

Camera dei deputati

Servizio per il Controllo Parlamentare

MONITORAGGIO E CONTROLLO

Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

Le novità in tema di operazioni societarie

Le nomine effettuate negli organi sociali

I rinnovi dei CdA relativi al triennio 2026-2028

N. 12 / Luglio 2026

Camera
dei
deputati

Servizio
per il Controllo
Parlamentare

MONITORAGGIO E CONTROLLO

Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

N. 12 / Luglio 2026

Camera
dei
deputati

Servizio
per il Controllo
Parlamentare

TEL 06 6760–3206 / 3381

EMAIL sgcp_segreteria@camera.it

La documentazione dei servizi e degli uffici della Camera è destinata alle esigenze di documentazione interna per l'attività degli organi parlamentari e dei parlamentari. La Camera dei deputati declina ogni responsabilità per la loro eventuale utilizzazione o riproduzione per fini non consentiti dalla legge. I contenuti originali possono essere riprodotti, nel rispetto della legge, a condizione che sia citata la fonte.

Indice

In questo numero 7

1 Novità in tema di operazioni societarie 9

TELECOMUNICAZIONI E RETI DIGITALI 9
1.1 Il lancio dell'OPAS di Poste italiane su TIM 9
1.2 L'acquisizione di Telecom Italia Sparkle 10
1.3 La scadenza del *Memorandum* per l'eventuale aggregazione tra RAI Way ed EI Towers 11

SETTORE ENERGETICO E SIDERURGICO 12
1.4 L'acquisizione di ACEA Energia da parte di ENI Plenitude 12
1.5 La fusione tra Saipem e Subsea7 13
1.6 La cessione di Saudi Arabian Saipem ad ADES 13
1.7 Searah. La nuova società ENI - Petronas 13
1.8 Acciaierie d'Italia – ex ILVA 14

DIFESA E SETTORE AEROSPAZIALE 15
1.9 L'acquisizione di Iveco Defence 15
1.10 La *joint venture* tra Edge e Leonardo 15
1.11 La nuova società nel settore spaziale tra Airbus, Leonardo e Thales 16

TRASPORTI 16
1.12 L'esercizio dell'opzione Lufthansa per la partecipazione di maggioranza in ITA Airways S.p.A. 16

SETTORE FINANZIARIO 17
1.13 L'OPAS della Banca Intesa Sanpaolo sulla totalità delle azioni di Banca Monte dei Paschi di Siena 17

2 Ulteriori aggiornamenti 19
2.1 Il DFP 2026 e l'obiettivo di revisione del TUSP 19
2.2 Le nuove disposizioni relative alla Società Giubileo 2025 S.p.A. 21
2.3 Il disegno di legge di riforma della *governance* portuale 21

3 Schede informative sulle società partecipate dal MEF 25
3.1 Società quotate 29
3.2 Società con strumenti finanziari quotati 37
3.3 Società non quotate 45

4 Novità in tema di assetti societari 75
4.1 Mutamenti nella composizione degli organi amministrativi 76
4.2 Variazioni nelle partecipazioni societarie 80
4.3 Nuove partecipazioni pubbliche 80
4.4 Ulteriori variazioni societarie 83
4.5 I rinnovi relativi al 2025 e ad anni precedenti 84
4.6 Società oggetto di rinnovo anticipato 87

5 Società con organi amministrativi da rinnovare nel triennio 2026-2028 89
5.1 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2026 89
5.2 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2027 102
5.3 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2028 105

6 Le relazioni della Corte dei conti sulla gestione delle società partecipate 109

7 Il contenuto degli Allegati 167

Allegato I 169
Quadro delle società direttamente partecipate dai Ministeri
e delle società partecipate di II livello

Allegato II 187
Quadro delle società partecipate di III livello di CDP

Allegato III 191
Assetti organizzativi delle società partecipate dal MEF di I e II livello, delle società
direttamente partecipate dagli altri Ministeri e delle società di III livello
partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

In questo numero

Il presente *dossier* reca la ricognizione degli assetti organizzativi delle **261 società** a partecipazione pubblica monitorate dal Servizio per il Controllo parlamentare, con la disamina delle novità sul piano normativo, della composizione degli organi sociali e delle operazioni societarie, intervenute nel periodo **15 febbraio - 30 giugno 2026**.

La pubblicazione dà inoltre conto dei **principali eventi societari** — acquisizioni, fusioni, cessioni, ecc. — verificatisi nel periodo di riferimento, nonché del quadro delle **nomine** negli organi di amministrazione da effettuare nel **triennio 2026-2028**.

In particolare, in questo numero si segnalano:

- la sintesi delle principali **operazioni societarie** che hanno interessato le società partecipate nel periodo di riferimento (*v.* *capitolo 1*) e degli ulteriori aggiornamenti in materia di partecipazioni societarie pubbliche (*v.* *capitolo 2*);
- le **schede informative** relative alle **società** con sede legale in Italia **direttamente partecipate dal MEF**, recanti le **informazioni societarie più rilevanti** (azionariato, organi di amministrazione e di controllo, quote di genere, società di revisione, numero di addetti, collegamenti alle relazioni della Corte dei conti sulla gestione, ai bilanci di esercizio e ai bilanci di sostenibilità ove previsti – *v.* *capitolo 3*);
- la ricognizione degli **assetti organizzativi** delle società monitorate, con indicazione delle **nomine** negli organi amministrativi effettuate nel periodo di riferimento **al di fuori delle ordinarie scadenze** degli organi sociali, nonché delle altre variazioni societarie intervenute (*v.* *capitolo 4*);
- l'elencazione riassuntiva delle **217 società** i cui organi di amministrazione sono oggetto di **rinnovo** nel **triennio 2026-2028**, con l'indicazione dei rinnovi relativi al 2026 già avvenuti alla data di aggiornamento del presente *dossier* (*v.* *capitolo 5*);
- gli ***abstract*** delle **relazioni della Corte dei conti** sul risultato del **controllo** sulla **gestione finanziaria** di **20 società** partecipate, trasmesse alle Camere nel periodo di riferimento (*v.* *capitolo 6*).

Negli **Allegati** del *dossier* sono state aggiornate, per ciascuna delle **261 società** nel complesso **monitorate**, la consistenza numerica dei consigli di amministrazione, la loro attuale composizione, con indicazione della percentuale del genere meno rappresentato in tali organi, le date di nomina, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, nonché le date previste di scadenza (*v.* *capitolo 7*).

Le informazioni riportate nel *dossier* sono estratte dalla **banca dati del Registro delle imprese** (Telemaco) e in taluni casi sono integrate dai dati pubblicati nei siti *internet* istituzionali delle società interessate.

Ulteriori analisi relative al monitoraggio e alla verifica sull'attuazione del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) e altri approfondimenti concernenti le linee di indirizzo, le innovazioni normative intervenute e le principali

operazioni societarie che hanno coinvolto l'azionista pubblico, sono consultabili nella nuova Area tematica Monitoraggio e controllo del Portale della documentazione della Camera dei deputati, ove sono pubblicati i seguenti temi *web*:

- le società partecipate pubbliche e l'attuazione del TUSP, recante il quadro complessivo delle partecipazioni pubbliche, della disciplina vigente e delle analisi relative agli esiti della sua applicazione;
- nuove società a controllo pubblico e innovazioni alla *governance*, nel quale si dà conto dei mutamenti intervenuti con riferimento all'assetto, al profilo organizzativo, alle quote di partecipazione, nonché alla trasformazione in società a controllo pubblico di enti preesistenti e alla costituzione di nuove società partecipate (Istituto per il credito sportivo e culturale, Acque del Sud, ENIT, Sviluppo Lavoro Italia, Autostrade dello Stato);
- le dismissioni di partecipazioni societarie, dedicato alle principali innovazioni intervenute nell'ambito del piano di dismissioni di partecipazioni societarie pubbliche;
- le acquisizioni societarie a carattere strategico, concernente le operazioni, perfezionate o in corso, inerenti a società di rilievo strategico;
- l'equilibrio di genere nelle società a partecipazione pubblica, relativo all'attuazione della normativa in materia di quote di genere negli organi sociali.

Si segnala, infine, che nel mese di giugno 2026 è stato pubblicato un apposito *dossier* recante il **monitoraggio** e la **verifica** dello **stato di attuazione** della disciplina in materia di **società a partecipazione pubblica**.

CAPITOLO 1

Novità in tema di operazioni societarie

Dal 15 febbraio 2026 — data di aggiornamento della precedente edizione del *dossier* — è proseguito il consolidamento del ruolo pubblico nei settori strategici, con particolare riferimento ai comparti delle telecomunicazioni e delle reti digitali, del settore energetico e della difesa, considerati essenziali per la sicurezza nazionale e la competitività del sistema Paese.

In questa prospettiva, sono intervenute diverse innovazioni in tema di società partecipate dalle amministrazioni centrali, che hanno riguardato principalmente operazioni di acquisizione e variazioni di quote di partecipazione, di seguito illustrate.

Telecomunicazioni e reti digitali

1.1 Il lancio dell'OPAS di Poste italiane su TIM

Per quanto concerne il settore delle telecomunicazioni e delle reti digitali, il 22 marzo 2026 il consiglio di amministrazione di **Poste Italiane** ha deliberato il lancio di un'**offerta pubblica di acquisto e scambio** (OPAS) **volontaria totalitaria** avente ad oggetto la **totalità** delle **azioni ordinarie** di **Telecom Italia** S.p.A.

Il **corrispettivo** riconosciuto da Poste agli azionisti di TIM che dovessero aderire all'offerta sarà rappresentato da una componente **in denaro** — pari a 0,167 euro per ciascuna azione di TIM portata in adesione all'OPAS — e da una componente **in titoli** pari a 0,0218 azioni ordinarie di Poste Italiane di nuova emissione per ciascuna azione di TIM portata in adesione all'offerta.

Il corrispettivo complessivo dell'operazione (la somma della parte *cash* e della parte in azioni) è pari a circa **10,8 miliardi di euro** sulla base del prezzo ufficiale delle azioni di Poste Italiane al 20 marzo 2026.

L'obiettivo dell'offerta è acquisire l'intero capitale sociale di TIM e procedere alla revoca dalla quotazione delle azioni di TIM su Euronext Milan, dando così vita a un unico Gruppo che integri due delle più grandi e importanti realtà industriali italiane.

Il **perfezionamento dell'operazione**, condizionato all'ottenimento delle necessarie autorizzazioni regolamentari, è **atteso** entro la fine del **2026**.

Nel comunicato stampa di Poste del 7 maggio 2026, relativo ai risultati del Gruppo nel primo trimestre 2026, viene evidenziato come il lancio dell'offerta miri a creare un **unico Gruppo nazionale**, che rappresenterà la più grande **piattaforma di infrastruttura connessa** con posizioni di *leadership* nei servizi finanziari e assicurativi, nella logistica e nei servizi di connettività digitale.

Viene inoltre rilevato come il modello di *business* di "società piattaforma" di Poste Italiane, basato sulla più ampia rete fisica e digitale d'Italia, trovi nell'integrazione con TIM una naturale evoluzione, attraverso la **convergenza di reti**, ***cloud***, ***edge-computing***, **dati e identità digitale**, dando luogo a significative sinergie in termini di costi e ricavi.

Nell'**assemblea straordinaria** del 18 giugno 2026 degli azionisti di Poste è stato **deliberato di attribuire al consiglio di amministrazione la facoltà di aumentare il capitale sociale** a pagamento, in una o più volte e in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, entro il 31 dicembre 2026, per un importo complessivo massimo di 371.986.879 euro, oltre a sovrapprezzo, con emissione di un numero di azioni ordinarie di pari numero, da liberarsi mediante conferimento in natura, **a servizio dell'offerta pubblica di acquisto e scambio volontaria totalitaria** sulle azioni di Telecom Italia, annunciata il 22 marzo 2026 e promossa il successivo 10 aprile 2026.

Si ricorda che l'operazione in oggetto s'inserisce nella *partnership* industriale fra Poste Italiane e TIM avviata nel febbraio 2025, quando Poste aveva acquisito da CDP la quota del 9,81 per cento di TIM e in seguito rafforzato l'investimento di natura strategica acquisendo nel dicembre scorso anche la partecipazione residuale ancora detenuta dalla francese Vivendi SE, giungendo a una partecipazione complessiva del 27,32 per cento delle azioni ordinarie, corrispondente al 19,61 per cento del capitale sociale.

Da ultimo, si rammenta altresì che l'11 giugno 2026 TIM ha comunicato di aver incassato, nella medesima data, il rimborso relativo al canone concessorio 1998, pari a un importo di poco superiore a 1 miliardo di euro. Il pagamento fa seguito alla sentenza della Corte di Cassazione n. 33241 del 19 dicembre 2025 che ha confermato in via definitiva la restituzione, chiudendo così un contenzioso durato oltre 20 anni. L'importo incassato include il canone originario, pari a oltre 500 milioni di euro, più la rivalutazione monetaria e gli interessi maturati.

1.2 L'acquisizione di Telecom Italia Sparkle

Il 13 aprile 2026 la **Commissione europea** ha **approvato**, ai sensi del regolamento UE sulle concentrazioni, l'**acquisizione del controllo congiunto** di Telecom Italia Sparkle S.p.A. da parte del MEF e di Retelit S.p.A.[1].

L'operazione trae origine dall'accordo firmato il 14 aprile 2025 tra TIM e **Boost BidCo**, veicolo controllato dal **MEF** e partecipato da **Retelit**[2], per l'**acquisizione** della **partecipazione totalitaria** detenuta da TIM in Sparkle, primario fornitore di servizi internazionali infrastrutturali e di connettività globale e principale operatore nel settore dei cavi sottomarini.

Con comunicato stampa del 14 aprile 2026, TIM ha reso noto di aver firmato con Boost BidCo un **accordo che proroga al 15 ottobre 2026** la scadenza (*long-stop date*) per la chiusura dell'operazione di cessione di Sparkle.

Si ricorda che in base a quanto in precedenza comunicato, la valorizzazione di Sparkle è fissata a **700 milioni di euro** e il prezzo per la cessione dovrebbe essere pari

1 Il comunicato stampa della Rappresentanza in Italia della Commissione europea rileva come l'operazione notificata non sollevi preoccupazioni sotto il profilo della concorrenza, dato il suo impatto limitato sui mercati in cui operano le società. In particolare, la Commissione ha rilevato che, in tutti i mercati in cui le attività delle parti si sovrappongono orizzontalmente, le quote di mercato combinate rimarrebbero moderate e continuerebbero a essere presenti diversi fornitori alternativi validi. La Commissione ha inoltre stabilito che l'entità risultante dalla concentrazione non avrebbe né la capacità né l'incentivo di precludere l'accesso ai fornitori concorrenti nel settore delle attività di *backhauling*. L'operazione è stata pertanto esaminata e approvata nell'ambito della normale procedura di controllo delle concentrazioni.

2 La società è posseduta da Marbles S.r.l., che a sua volta è controllata da Lesod SPV 2020, SL, società di diritto spagnolo che fa capo a Asterion Industrial Partners SGEIC S.A.

al predetto *enterprise value*, rettificato sulla base del valore dell'indebitamento netto e del capitale circolante di Sparkle alla chiusura dell'operazione. In particolare, il citato accordo prevede un'**eventuale rettifica del prezzo** qualora non vengano raggiunti taluni **obiettivi** relativi all'**EBITDA 2025** di Sparkle. Inoltre, è stato annunciato che TIM e Sparkle sottoscriveranno alla conclusione dell'operazione un contratto volto a regolare i servizi che saranno prestati reciprocamente tra le società. Il perfezionamento dell'operazione era stato subordinato al completamento delle attività propedeutiche, tra cui l'ottenimento delle autorizzazioni dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato e in materia di *golden power*.

1.3 La scadenza del *Memorandum* per l'eventuale aggregazione tra RAI Way ed EI Towers

Con comunicato stampa del 16 giugno 2026, RAI S.p.A., F2i SGR S.p.A. e MFE – MediaForEurope N.V.[3] avevano reso noto di aver sottoscritto nella medesima data un accordo modificativo del *Memorandum of understanding* (MoU) non vincolante, sottoscritto tra le predette società, avente ad oggetto una **eventuale aggregazione** tra RAI Way S.p.A. ed EI Towers S.p.A.[4].

L'accordo prevedeva la **proroga** fino al **30 giugno 2026** dei **termini previsti dal *Memorandum***, al fine di consentire il completamento delle attività previste e di proseguire il confronto tra le parti. Tali termini erano già stati prorogati il 26 settembre 2025 e successivamente il 31 marzo 2026.

Allo spirare del predetto termine la RAI, con comunicato stampa del **1° luglio 2026**, ha precisato che nel periodo di efficacia del *Memorandum* le parti hanno svolto approfondite attività di analisi e confronto sui principali profili industriali, societari, finanziari, regolamentari e di *governance* dell'ipotizzata operazione e, tuttavia, all'esito delle interlocuzioni intercorse, le **valutazioni effettuate non hanno consentito di individuare una base negoziale condivisa e idonea a consentire il prosieguo dell'operazione**. La RAI ha confermato, in conclusione, il proprio impegno a perseguire opzioni industriali caratterizzate da solidità, sostenibilità nel lungo periodo e creazione di valore nel rispetto della missione di servizio pubblico e degli interessi di tutti gli azionisti.

3 F2i S.p.A. è una società di gestione del risparmio che investe in *equity* e in credito a supporto di settori strategici per lo sviluppo economico e sociale, i cui principali azionisti sono CDP Equity S.p.A. (14 per cento), Unicredit S.p.A. (9,99 per cento) e Intesa Sanpaolo S.p.A. (9,99 per cento). MFE – MediaForEurope N.V. è una società con sede legale all'estero attiva nell'ambito dei *media* e della comunicazione, specializzata nella produzione e nella distribuzione televisiva, cinematografica e multimediale, nonché nella raccolta pubblicitaria, il cui principale azionista è Fininvest (46,3 per cento).

4 **Rai Way** S.p.A. è una società del Gruppo Rai, *provider* di infrastrutture e servizi di rete integrati per *broadcaster*, operatori di telecomunicazioni, aziende private e pubblica amministrazione. In particolare, la Società utilizza i propri *asset* e le proprie competenze per garantire al servizio pubblico radiotelevisivo e ai propri clienti il trasporto e la diffusione di contenuti televisivi e radiofonici, in Italia e all'estero, utilizzando il proprio *know how* tecnologico, ingegneristico e gestionale, oltre che infrastrutturale. RAI Way è stata quotata in borsa nel 2014 ai sensi del DPCM 2 settembre 2014, adottato in attuazione dell'articolo 21, comma 3, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66. A seguito della quotazione, l'azionariato di RAI Way risulta composto per il 64,97 per cento da azioni detenute da RAI (a sua volta controllata al 99,56 per cento dal MEF), per il 33,74 per cento da azioni flottanti sul mercato e per il restante 1,29 per cento da azioni proprie (i dati dell'azionariato sono tratti dal sito della Società).
EI Towers S.p.A. è invece una società specializzata nella gestione delle infrastrutture per radio, televisione e telecomunicazioni, il cui assetto azionario è composto per il 60 per cento da F2i TLC 2 (a sua volta partecipata al 100 per cento da F2i) e per il 40 per cento da MFE – MediaForEurope.

Si rammenta che il *Memorandum*, siglato il 19 dicembre 2024, prevedeva, secondo quanto indicato da un comunicato stampa congiunto di RAI, F2i e MFE, l'avvio di taluni approfondimenti preliminari sugli aspetti industriali di una eventuale aggregazione tra RAI Way ed EI Towers nel rispetto del DPCM del 22 maggio 2024, modificativo del DPCM del 17 febbraio 2022. In particolare, al fine di favorire i piani di sviluppo di RAI e RAI Way attraverso un'ulteriore apertura al mercato di quest'ultima, il DPCM del febbraio 2022 ha individuato criteri e modalità di **alienazione di ulteriori quote di partecipazione detenute da RAI in RAI Way**, nel quadro del **mantenimento del controllo su un'infrastruttura strategica**.

In particolare, l'articolo 1, comma 2, del decreto ha **autorizzato** la **RAI a ridurre** la propria **quota di partecipazione** nel capitale di RAI Way **fino al limite del 30 per cento**, come effetto di una o più operazioni straordinarie, incluse una o più operazioni di fusione, e di cessioni effettuate mediante modalità e tecniche di vendita in uso sui mercati, incluso il ricorso, singolo o congiunto, a una offerta pubblica di vendita e ad una trattativa diretta.

Il citato DPCM del 22 maggio 2024, novellando il predetto comma 2, ha aggiunto un periodo volto a specificare che **ai fini della scelta delle modalità di alienazione sono privilegiate**, ove compatibili e nel rispetto del vigente quadro normativo di riferimento, le **operazioni funzionali ad assicurare l'aggregazione tra soggetti del medesimo settore**. Eventuali operazioni di cessione di quote di minoranza possono avvenire solo se coerenti e compatibili con le finalità indicate.

Il medesimo DPCM ha altresì novellato il comma 3 del citato articolo 1, precisando che, in caso di **operazioni straordinarie**, **RAI manterrebbe una partecipazione** nella società risultante dalle medesime operazioni **tale da consentire** la definizione di **accordi di gestione e *governance*** idonei a **garantire i migliori *standard* di sicurezza e qualità** per la diffusione dei contenuti del servizio pubblico radiotelevisivo.

Al fine di garantire la massima diffusione dell'azionariato, resta fermo che dovrà essere assicurato il **mantenimento della quotazione** delle azioni di **RAI Way ovvero della società risultante dall'operazione**[5].

Settore energetico e siderurgico

1.4 L'acquisizione di ACEA Energia da parte di ENI Plenitude

Facendo seguito all'accordo sottoscritto il 3 dicembre 2025, con comunicato stampa del **10 aprile 2026**, ENI Plenitude S.p.A. e ACEA S.p.A. hanno reso noto il perfezionamento dell'**acquisizione da parte di Plenitude** del **100 per cento del capitale sociale di Acea Energia** S.p.A. e del 50 per cento del capitale sociale di Umbria Energy S.p.A.

Con tale operazione, approvata dalle autorità competenti, Plenitude acquisisce circa 1,2 milioni di clienti, con esclusione dal perimetro della transazione dei clienti elettrici vulnerabili, la cui gestione resta nell'ambito del Gruppo ACEA.

Il **corrispettivo** versato, pari a **circa 500 milioni** di euro, tiene conto di un *enterprise value* di 448 milioni di euro (aggiornato per il nuovo perimetro della transazione), della cassa netta normalizzata al 31 dicembre 2024 ("*locked box date*") e degli altri aggiustamenti per *ticking fee* e *leakage* intervenuti, tra cui il dividendo distribuito in

5 Si rammenta altresì che il *Memorandum* – siglato sulla base dei descritti presupposti normativi – nel precisare i capisaldi della potenziale operazione di aggregazione, evidenzia come la sua realizzazione dovrà avvenire con modalità che consentano di beneficiare dell'esenzione dall'obbligo di promuovere un'offerta pubblica di acquisto, secondo quanto previsto dalla normativa in materia.

favore di ACEA per circa 82 milioni di euro. Una potenziale componente di prezzo aggiuntiva, fino a 100 milioni di euro, sarà riconosciuta ad ACEA sulla base delle *performance* operative da rilevare al 30 giugno 2027.

1.5 La fusione tra Saipem e Subsea7

Il 16 giugno 2026 il **progetto di fusione per incorporazione transfrontaliera** della **società norvegese Subsea7 S.A.**, operante a livello globale nella fornitura di progetti e servizi *offshore* per il settore energetico, con **Saipem,** è stato notificato all'**autorità *antitrust* dell'Unione europea** per la sua approvazione nell'ambito della normale procedura di controllo delle concentrazioni. La decisione della Commissione è attesa entro il 22 luglio 2026. L'operazione dovrebbe perfezionarsi nella seconda metà dell'anno.

Secondo quanto riportato nel comunicato stampa che nel luglio 2025 ha annunciato l'accordo per la fusione, Saipem a seguito dell'operazione sarà **ridenominata Saipem7**, continuerà ad avere sede legale in Italia e le sue azioni saranno quotate sia sulla borsa di Milano che su quella di Oslo.

Al perfezionamento dell'operazione Siem Industries (attualmente azionista di riferimento di Subsea7) sarà titolare di circa l'11,8 per cento del capitale sociale di Saipem7, mentre ENI e CDP Equity (attuali azionisti di riferimento di Saipem) ne deterranno, rispettivamente, circa il 10,6 e circa il 6,4 per cento (assumendo che tutti gli azionisti di Subsea7 partecipino alla fusione).

1.6 La cessione di Saudi Arabian Saipem ad ADES

In parallelo all'*iter* di fusione con Subsea7, con comunicato stampa del **24 giugno 2026** Saipem ha reso nota la sottoscrizione di un **accordo di compravendita vincolante** con ADES Saudi Limited Company, controllata indiretta di ADES Holding Company, per la cessione dell'intera partecipazione (detenuta per il tramite della controllata Saipem International B.V.) in **Saudi Arabian Saipem Limited** (SAS), società attiva nelle operazioni di perforazione *offshore* in acque poco profonde.

Il corrispettivo della cessione è pari a **285 milioni di dollari** su base *debt-free/cash-free*, da regolare in contanti al *closing*, soggetto ai consueti meccanismi di aggiustamento del prezzo. Il **perfezionamento dell'operazione** è previsto indicativamente entro il **terzo trimestre** del **2026**, subordinatamente al soddisfacimento delle consuete condizioni sospensive, ivi incluso l'ottenimento delle autorizzazioni regolamentari applicabili.

1.7 Searah. La nuova società ENI – Petronas

Lo scorso 3 novembre 2025 ENI e Petronas hanno annunciato la firma di un **accordo vincolante** per la costituzione di una **nuova società indipendente a partecipazione paritetica**, attraverso l'integrazione dei rispettivi ***asset upstream* in Indonesia e Malesia**.

Con comunicato stampa dell'8 giugno 2026, ENI e Petronas hanno reso nota la costituzione ufficiale della *joint venture*, che ha assunto la denominazione di **Searah**,

ufficialmente costituita a sette mesi dalla firma dell'accordo di investimento del 3 novembre 2025 e a sedici mesi dal protocollo d'intesa annunciato nel febbraio 2025, dopo aver conseguito tutte le necessarie autorizzazioni normative, governative e dei *partner*, sia in Malesia che in Indonesia. Con un portafoglio di 19 *asset* di produzione e sviluppo di gas — 14 in Indonesia e 5 in Malesia — Searah partirà da una produzione iniziale di oltre 300.000 barili equivalenti di petrolio (boe)/giorno, con l'obiettivo di superare i 500.000 boe/giorno di produzione sostenibile entro i prossimi tre anni.

Il citato comunicato stampa precisa anche che è stata ottenuta una linea di credito *revolving* da 6 miliardi di dollari e che i piani di crescita di Searah prevedono **investimenti per oltre 20 miliardi di dollari** nei **prossimi cinque anni**. Questi investimenti sosterranno lo sviluppo di oltre 3 miliardi di barili equivalenti di petrolio di risorse scoperte e consentiranno la valorizzazione di un potenziale esplorativo aggiuntivo di diversi miliardi di boe.

1.8 Acciaierie d'Italia – ex ILVA

Nel corso del 2026 proseguono le trattative per la cessione dei complessi aziendali facenti capo agli stabilimenti siderurgici dell'*ex* ILVA di Taranto.

Al riguardo, si ricorda che l'articolo 3-*bis* del decreto-legge 1 dicembre 2025, n. 180, al fine di consentire la prosecuzione dell'attività produttiva ove la cessione del compendio aziendale a terzi non fosse avvenuta entro il 30 gennaio 2026, aveva disposto che con decreto del Ministro delle imprese e del *made in Italy*, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, potesse essere erogato un finanziamento a titolo oneroso in favore della società Ilva S.p.A. sino a un massimo di 149 milioni di euro per l'anno 2026.

Dopo una serie di offerte già pervenute nel settembre 2025[6], il 12 dicembre 2025 i commissari straordinari di Acciaierie d'Italia (ADI) in amministrazione straordinaria e di ILVA in amministrazione straordinaria avevano reso noto che erano pervenute due offerte per l'acquisizione dei complessi aziendali facenti capo agli stabilimenti *ex* Ilva, provenienti da Bedrock Industries e Flacks Group LLC, entrambi fondi di investimento statunitensi.

Anche in considerazione del prolungamento della fase negoziale oltre il 30 gennaio 2026, con decreto del Ministero delle imprese e del *made in Italy* del 26 marzo 2026, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 24 aprile 2026, è stato concesso a Ilva S.p.A. un finanziamento di 149 milioni di euro, in un'unica soluzione da restituire entro sei mesi dalla data di erogazione, a valere sul ricavato della cessione a terzi del complesso aziendale. Come si legge nelle premesse del citato decreto ministeriale, nell'ambito delle procedure di negoziazione in corso, l'aspirante aggiudicatario **Flacks Group** ha formalmente dichiarato la propria disponibilità ad assumere l'obbligazione di rimborso

6 Si ricorda che il 27 settembre 2025 i commissari straordinari di Acciaierie d'Italia S.p.A. in amministrazione straordinaria e di ILVA S.p.A. in amministrazione straordinaria avevano comunicato che, entro il giorno precedente, erano pervenute dieci offerte per l'acquisizione degli stabilimenti *ex* ILVA. In particolare, tra le offerte ricevute: due erano per tutti i complessi aziendali: Bedrock Industries e cordata Flacks Group + Steel Business Europe; otto erano rivolte a singoli *asset*: Renexia (Gruppo Toto), Industrie Metalli Cardinale (IMC), Marcegaglia, Cordata Marcegaglia + Sideralba, CAR S.r.l., Cordata Marcegaglia + Profilmec + Eusider, Eusider e Trans Isole. I commissari straordinari si erano quindi riservati un periodo di tempo congruo per esaminare attentamente tutte le proposte ricevute, con particolare riguardo agli aspetti occupazionali, alla decarbonizzazione e all'entità degli investimenti, al fine di assicurare uno sviluppo sostenibile degli impianti e la massima tutela dei lavoratori coinvolti.

del prestito, ove il ricavato della vendita del compendio aziendale fosse insufficiente. Inoltre, sempre nelle medesime premesse, si apprende che il **20 marzo 2026** la società indiana **Jindal Steel International** ha presentato un'**ulteriore offerta** per l'acquisto dell'intero compendio dichiarando parimenti la disponibilità ad assumere l'obbligazione di rimborso del prestito. Ai sensi del comma 3 dell'articolo 2 del citato decreto ministeriale, infatti, in caso di insufficienza delle somme ricavate dalla cessione, dell'obbligazione di restituzione risponde in via solidale la società cessionaria del compendio aziendale.

Da ultimo, si segnala che l'articolo 1 del decreto-legge 22 maggio 2026, n. 89 — successivamente trasfuso, in sede di conversione, nell'articolo 1-*bis* del decreto-legge 30 aprile 2026, n. 63 — ha autorizzato il Ministero delle imprese e del *made in Italy* a trasferire direttamente ad ADI sino a ulteriori 100 milioni di euro per l'anno 2026, a titolo di finanziamento oneroso, conformemente alla disciplina europea in materia di aiuti di Stato. Sul punto si veda anche il relativo *dossier* del Servizio Studi.

Difesa e settore aerospaziale

Nel settore della difesa — che nel corso del 2025 aveva visto Leonardo impegnata nella costituzione, con la tedesca Rheinmetall AG, della nuova società Leonardo Rheinmetall Military Vehicles (LRMV) ai fini della produzione congiunta di una nuova generazione di sistemi di difesa terrestre — sono state perfezionate le seguenti due operazioni societarie.

1.9 L'acquisizione di Iveco Defence

Facendo seguito a quanto previsto nell'accordo sottoscritto il 30 luglio 2025, con comunicato stampa del **18 marzo 2026** Leonardo S.p.A. ha comunicato di aver finalizzato l'**acquisizione** del ***business* difesa di Iveco Group** (marchi **IDV** e **ASTRA**)[7] per un prezzo di **1,6 miliardi** di euro, in linea con l'*enterprise value* fissato a 1,7 miliardi, al netto degli adeguamenti contrattuali concordati. L'operazione viene finanziata con la cassa disponibile. La Società evidenzia come la conclusione dell'operazione rappresenti un passo per il consolidamento della posizione di Leonardo nel settore della difesa terrestre e il rafforzamento del ruolo di OEM (*original equipment manufacturer*) integrato su piattaforme cingolate e ruotate.

1.10 La *joint venture* tra Edge e Leonardo

Con comunicato stampa congiunto del **17 giugno 2026**, Leonardo ed **EDGE Group** — uno dei principali gruppi mondiali nel settore della tecnologia avanzata della difesa, con sede ad Abu Dhabi — hanno fornito ulteriori dettagli sulla futura costituzione di una ***joint venture*** destinata a sviluppare, commercializzare, produrre e supportare alcuni tra i più avanzati sensori e sistemi chiave per la difesa disponibili a livello globale.

7 Il citato comunicato stampa precisa che il *business* difesa di Iveco Group è stato separato da Iveco Group e riorganizzato sotto un'unica *holding* italiana, IDV Group S.r.l., del quale Leonardo ha acquisito l'intero capitale sociale.

Il comunicato si inserisce nella *roadmap* di collaborazione fra i due gruppi avviata con la firma di un accordo strategico in occasione dell'International Defence Exhibition di Abu Dhabi del febbraio 2025, proseguita nel giugno 2025 con la sottoscrizione di un *Memorandum of understanding* e conclusa il 19 novembre 2025 con la firma dell'accordo che ha fissato l'assetto societario della *joint venture*, con **Edge titolare del 51 per cento** e **Leonardo del 49 per cento**. La *joint venture* si concentrerà su una serie di capacità nel settore della difesa e sul piano commerciale è prospettata l'acquisizione di ordini complessivi per oltre 4 miliardi di euro nei prossimi cinque anni, con contratti di valore significativo già stimati per la fase iniziale di operatività.

1.11 La nuova società nel settore spaziale tra Airbus, Leonardo e Thales

Nel corso del 2026 dovrebbero proseguire le attività connesse alla costituzione di una **nuova società** avente l'obiettivo di unificare le **attività spaziali** delle società **Airbus, Leonardo** e **Thales**.

Secondo quanto riportato in un comunicato stampa congiunto del 23 ottobre 2025 nel quale era stata annunciata la sigla di un *Memorandum of understanding*, le tre società mirano a unire le forze per consolidare l'**autonomia strategica dell'Europa nello spazio**, settore cruciale che sostiene infrastrutture e servizi critici nei campi delle telecomunicazioni, della navigazione globale, dell'osservazione della Terra, della ricerca scientifica, dell'esplorazione e della sicurezza nazionale.

L'**azionariato** della Società sarà **condiviso** tra **Airbus**, **Leonardo** e **Thales**, che possederanno **rispettivamente** il **35**, il **32,5** e il **32,5** per cento del capitale e avrà un **controllo congiunto**, con una *governance* bilanciata tra gli azionisti. L'**operatività** della nuova società è **prevista** nel **2027** ed è soggetta all'ottenimento delle necessarie autorizzazioni regolamentari e al soddisfacimento di altre condizioni previste per il *closing*.

Trasporti

1.12 L'esercizio dell'opzione Lufthansa per la partecipazione di maggioranza in ITA Airways S.p.A.

Con comunicato stampa del 12 maggio 2026, ITA ha annunciato la decisione di **Deutsche Lufthansa AG** di esercitare l'**opzione per l'acquisizione di un ulteriore 49 per cento del capitale** di **ITA Airways** S.p.A. dal MEF, prevista dall'accordo sottoscritto nel giugno 2023 e attuata in due *tranche*.

L'esercizio dell'opzione comporta il pagamento di un **corrispettivo di 325 milioni di euro** al MEF, che andrà direttamente a quest'ultimo, a differenza dell'aumento di capitale riservato del gennaio 2025 (anch'esso di pari importo) i cui proventi furono destinati alle casse della compagnia.

Alla conclusione dell'operazione — attesa nel **primo trimestre 2027** e subordinata all'ottenimento delle autorizzazioni della Commissione europea e del Dipartimento di giustizia statunitense — la **partecipazione di Lufthansa in ITA** Airways salirà **dal 41 al 90 per cento**, mentre il **MEF** conserverà una partecipazione del **10 per cento**; tale partecipazione residuale, come precisa il comunicato stampa di Lufthansa del 12 maggio 2026, potrebbe essere acquisita dalla stessa compagnia aerea tedesca nel 2028. Con il

perfezionamento dell'operazione, ITA Airways sarà pienamente integrata nel gruppo Lufthansa sia sotto il profilo organizzativo che finanziario.

Settore finanziario

1.13 L'OPAS della Banca Intesa Sanpaolo sulla totalità delle azioni di Banca Monte dei Paschi di Siena

Nel settore finanziario, dopo l'approvazione da parte dei rispettivi consigli di amministrazione del **progetto di fusione per l'incorporazione di Mediobanca in Banca Monte dei Paschi di Siena** S.p.A. (BMPS), resa nota con comunicato stampa del 10 marzo 2026, il quadro ha avuto una significativa evoluzione in seguito all'iniziativa di due istituti bancari.

Il 7 giugno 2026, il consiglio di amministrazione di **Banco BPM** S.p.A. ha deliberato all'unanimità l'invio a BMPS di una comunicazione con cui ha manifestato l'interesse ad avviare un dialogo volto a discutere e concordare una **potenziale operazione di aggregazione concordata tra i due istituti**, da strutturare secondo le modalità tipiche di un *merger of equals* ai fini della creazione di un nuovo gruppo bancario e finanziario.

Il successivo **8 giugno** è intervenuta la Banca **Intesa Sanpaolo** S.p.A. che ha comunicato di aver assunto in pari data la decisione di promuovere un'**offerta pubblica di acquisto e scambio volontaria totalitaria** (OPAS) avente a oggetto la **totalità delle azioni ordinarie di BMPS**.

Il relativo comunicato stampa, a cui si rinvia per maggiori dettagli, precisa che qualora l'offerta si perfezionasse successivamente all'efficacia della predetta fusione, la stessa sarà estesa anche alle nuove azioni di BMPS che dovessero essere emesse ai fini del concambio della fusione.

Quanto ai termini essenziali dell'offerta di Intesa Sanpaolo, il corrispettivo unitario è strutturato in forma mista, con una componente in titoli pari a **1,6 azioni ordinarie di Intesa Sanpaolo** di nuova emissione e una componente in denaro pari a **1 euro per ciascuna azione BMPS** portata in adesione. Il controvalore complessivo, in caso di integrale adesione, è pari a circa **30,6 miliardi di euro**. L'obiettivo dell'offerta è acquisire l'intero capitale sociale di BMPS (o almeno una partecipazione pari al 66,67 per cento, come indicato tra le condizioni di efficacia dell'offerta) e conseguire la revoca delle relative azioni dalla quotazione sul mercato regolamentato.

Per la gestione proattiva delle tematiche *antitrust*, contestualmente all'annuncio dell'OPAS Intesa Sanpaolo e **Unipol Assicurazioni** S.p.A. hanno sottoscritto un accordo in base al quale quest'ultima società ha assunto l'impegno di acquisire (a seguito del perfezionamento dell'offerta) l'intero capitale di una entità giuridica bancaria, operante sotto il marchio e i segni distintivi di BMPS, con un compendio aziendale costituito da un insieme di 635 filiali (con gli elementi patrimoniali e i rapporti giuridici connessi) e gran parte delle strutture e attività centrali necessarie per operare come banca in modo indipendente.

In ordine al cronoprogramma dell'operazione, come annunciato da Banca Intesa Sanpaolo, il documento di offerta è stato depositato presso la CONSOB il 27 giugno 2026 e l'**assemblea straordinaria**, chiamata a deliberare sul relativo **aumento di capitale a servizio dell'offerta**, è stata convocata per il **10 settembre 2026**. Il perfezionamento dell'OPAS è atteso entro la fine del 2026, subordinatamente all'ottenimento delle autorizzazioni regolamentari delle competenti autorità.

Sul versante BMPS, nel comunicato stampa del 22 giugno 2026 è stato reso noto che proseguono i lavori di integrazione di Mediobanca nonché, con il supporto degli *advisor*, le attività di analisi e valutazione preliminare della proposta di potenziale operazione di aggregazione da parte di Banco BPM e dell'OPAS notificata da Intesa Sanpaolo ai sensi dell'articolo 102 del TUF.

Per approfondimenti in ordine a **ulteriori novità** in tema di assetti societari e partecipazioni pubbliche intervenute nel periodo di riferimento, si rinvia al *capitolo 4*.

Per quanto concerne il **riepilogo** delle **nomine** nei consigli di amministrazione effettuate nel corso del **2026** si rinvia invece al *capitolo 5*.

CAPITOLO 2

Ulteriori aggiornamenti

2.1 Il DFP 2026 e l'obiettivo di revisione del TUSP

Nel mese di marzo 2026 è stato pubblicato il nuovo Rapporto MEF sulle partecipazioni societarie pubbliche, recante le analisi svolte sui dati aggiornati al 31 dicembre 2023. Il Rapporto evidenzia come a quasi dieci anni dall'entrata in vigore del **Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica** (TUSP), sussistano ancora una serie di **criticità** ricorrenti che suggeriscono l'avvio di una riflessione su possibili modifiche normative. In particolare, il Rapporto richiama:

- il persistere di una significativa percentuale di **partecipazioni non conformi** ai parametri qualitativi e quantitativi previsti dal TUSP per il loro mantenimento e non oggetto di alcuna misura di razionalizzazione;
- le **incertezze applicative**;
- i **contrasti giurisprudenziali**;
- l'evoluzione del **quadro regolatorio in settori affini** che ha fatto emergere **difficoltà operative** e **problemi interpretativi**.

Tali criticità hanno indotto il Governo a confermare, nel Documento di finanza pubblica 2026 (DFP), l'obiettivo di adottare, entro il **quarto trimestre del 2027**, misure per garantire e, ove necessario, **rafforzare** l'**attuazione** del quadro giuridico del **Testo unico** relativo alle attività e all'efficienza operativa delle partecipazioni detenute in imprese pubbliche, al fine di assicurare la **razionalizzazione** e la **dismissione** delle **imprese pubbliche non efficienti**, senza compromettere la fornitura di servizi pubblici[8].

In tale ottica, il DFP segnala inoltre come, nell'ambito delle attività di monitoraggio svolte dall'apposita Struttura del Dipartimento dell'economia sull'attuazione del TUSP, siano state svolte **verifiche ispettive** presso alcune società a partecipazione pubblica, ai fini della **corretta attuazione** dei **processi** di **razionalizzazione** e di **liquidazione** delle società, nonché dell'adozione di misure correttive volte al **riequilibrio economico** attraverso interventi di razionalizzazione o di efficientamento.

Il Documento evidenzia poi come il Governo sia intervenuto su due profili attinenti, rispettivamente, alla disciplina dei compensi e alle partecipazioni pubbliche minoritarie.

Quanto al primo aspetto, il Governo ha reso noto di aver provveduto a predisporre il testo del c.d. "**decreto fasce**" per la determinazione dei **compensi** degli **organi amministrativi e di controllo**, dei **dirigenti** e dei **dipendenti**, delle **società a controllo pubblico**,

8 L'obiettivo di avviare una riflessione in ordine alla **revisione** del **TUSP**, finalizzata a **dismettere** le **partecipazioni non funzionali alle finalità istituzionali degli enti pubblici**, senza pregiudicare l'operatività delle società che svolgono effettivamente servizi di interesse pubblico, né aggravare inutilmente gli oneri burocratici a carico dei soci pubblici, è stato prospettato dapprima nel Piano strutturale di bilancio di medio termine 2025-2029 (PSBMT) – deliberato dal Consiglio dei Ministri nel settembre 2024 – e in seguito confermato nel Documento di finanza pubblica 2025.

segnalando che il relativo schema di decreto è ancora in attesa di essere sottoposto alla Conferenza unificata ai fini dell'acquisizione della prescritta intesa con riferimento alle società partecipate da regioni ed enti locali[9]. Il DFP evidenzia come l'adozione del decreto consentirà il **superamento del regime transitorio** di cui al comma 7 dell'articolo 11 del TUSP – che per le società pubbliche diverse da quelle a controllo statale, prevede che i compensi lordi non possano superare l'80 per cento della spesa sostenuta nell'esercizio 2013 – eliminando in tal modo le **distorsioni nell'assetto retributivo** che hanno avuto pesanti ricadute operative sulle società controllate dagli enti territoriali[10].

Sotto altro profilo, il DFP segnala come l'Esecutivo abbia elaborato anche una proposta di "**Orientamento**" volto a **facilitare** la **dismissione** di **partecipazioni societarie pubbliche non rilevanti** e non necessarie al perseguimento delle finalità dell'Amministrazione. In particolare, l'Orientamento preciserebbe il regime di detenzione e le modalità di dismissione delle quote di partecipazione da parte delle amministrazioni pubbliche in società dove la partecipazione pubblica complessiva è minoritaria. Ove ricorrano i presupposti per la dismissione, l'Orientamento si propone in particolare di chiarire che le **modalità ordinarie di alienazione** delle partecipazioni pubbliche, che si basano sulla **regola generale del ricorso a procedure competitive**, **non dovrebbero applicarsi** ai casi di alienazione che coinvolgano **partecipazioni minoritarie**.

In tali circostanze, la proposta prevedrebbe la possibilità di ricorrere a **modalità alternative di dismissione**, quali la **negoziazione diretta** con singoli investitori interessati a rilevarla o la liquidazione della quota da negoziare con la società, nel rispetto dei principi di trasparenza e imparzialità dell'azione amministrativa.

Per una disamina approfondita del quadro delle partecipazioni societarie pubbliche e dello stato di attuazione del TUSP si rinvia al relativo *dossier*.

9 Si ricorda che, ai sensi dell'articolo 11, comma 6 del TUSP, il citato decreto dovrà essere adottato dal **Ministro dell'economia e delle finanze**, previo **parere delle Commissioni parlamentari** competenti. Con riferimento al contenuto, il decreto è chiamato a definire gli **indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi** per la classificazione delle società in **cinque fasce** di complessità, determinando, per ciascuna fascia, il **limite dei compensi massimi** al quale gli organi delle società devono fare riferimento, secondo criteri oggettivi e trasparenti, per la determinazione del trattamento economico annuo onnicomprensivo da corrispondere agli **amministratori**, ai titolari e componenti degli **organi di controllo**, ai **dirigenti** e **ai dipendenti**, entro il tetto massimo definito dalla disciplina vigente. Il decreto dovrà altresì stabilire i **criteri** di determinazione della **parte variabile** della **remunerazione**, commisurata ai risultati di bilancio raggiunti dalla società nel corso dell'esercizio precedente. Si ricorda che in caso di risultati negativi attribuibili alla responsabilità dell'amministratore, il TUSP prevede inoltre il divieto di corresponsione della parte variabile della remunerazione.

10 Si rammenta, al riguardo, come da tempo sia la **Corte costituzionale**, sia la **Corte dei conti**, abbiano sollecitato l'adozione del decreto in oggetto evidenziando le criticità della richiamata disciplina transitoria. In particolare, con sentenza n. 153 del 24 maggio 2022 la Corte costituzionale, rilevando la "fondamentale necessità di contemperare, con misure adeguate, un'efficace azione amministrativa delle società a partecipazione pubblica con requisiti organizzativi che siano espressione di sana gestione finanziaria" ha auspicato la sollecita approvazione del citato decreto di cui all'articolo 11, comma 6 del TUSP, al fine di evitare le ulteriori disfunzioni derivanti dall'ultrattività del richiamato regime transitorio centrato unicamente sul criterio della spesa storica. L'insufficienza di tale regime e l'urgenza dell'emanazione del decreto attuativo del TUSP per la determinazione dei compensi sono state più volte segnalate anche dalla Corte dei conti (si veda, tra le altre, la Relazione al Parlamento di cui alla delibera n. 10 del 30 maggio 2024). Da ultimo, con delibera n. 9 del 23 marzo 2026 la Sezione delle Autonomie della magistratura contabile, con riferimento alle società a controllo pubblico di regioni ed enti locali, ha enunciato un principio di diritto in base al quale viene ammessa la possibilità per l'amministrazione controllante – al ricorrere di specifici presupposti e nel rispetto di indicatori dimensionali e del tetto massimo complessivo del trattamento economico di amministratori e dirigenti pubblici – di individuare un parametro diverso da quello del costo complessivo storico previsto dal regime transitorio.

2.2 Le nuove disposizioni relative alla Società Giubileo 2025 S.p.A.

L'articolo 7, comma 1, del decreto-legge 26 giugno 2026, n. 107, in corso di conversione alla data di aggiornamento del presente *dossier*, dispone che la società **Giubileo 2025**[11] S.p.A. — tenuto conto delle competenze maturate nell'attuazione di programmi complessi — **prosegua** le **proprie attività** quale soggetto attuatore, centrale di committenza e di committenza ausiliaria, nonché struttura operativa di supporto alle amministrazioni pubbliche e alle società a prevalente partecipazione pubblica. Tali attività sono finalizzate alla **realizzazione** e alla **gestione** di programmi e interventi relativi a **opere pubbliche infrastrutturali**, di riqualificazione e valorizzazione di siti anche di interesse storico, artistico ed archeologico, nonché di opere, infrastrutture e servizi connessi a **grandi eventi** di **rilievo nazionale** e **internazionale**. La norma dispone inoltre che siano adeguati i relativi decreti attuativi e lo statuto della Società.

Per ulteriori approfondimenti, si rinvia al relativo *dossier*.

2.3 Il disegno di legge di riforma della *governance* portuale

Nel periodo considerato ha avviato il proprio *iter* parlamentare alla Camera il disegno di legge AC 2925, recante una revisione dell'assetto di *governance* del sistema portuale nazionale e della disciplina relativa agli investimenti infrastrutturali di maggiore rilievo strategico.

Il nucleo del provvedimento consiste nell'introduzione di un modello nel quale la programmazione degli interventi infrastrutturali strategici di trasporto marittimo è ricondotta a una dimensione nazionale. Tale impostazione si accompagna all'istituzione di **Porti d'Italia S.p.A.**, società a **integrale partecipazione pubblica** alla quale sono attribuite funzioni connesse allo **sviluppo della Rete italiana della portualità** e alla realizzazione degli **interventi strategici** nei porti ricompresi nelle circoscrizioni delle Autorità di sistema portuale.

L'articolo 9 del disegno di legge reca la disciplina della società, prevedendo che la stessa sia **costituita** con **decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti**, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze. Con il medesimo decreto sono definiti l'atto costitutivo e lo statuto, sono nominati gli organi sociali per il primo periodo di durata in carica ed è individuata la data di avvio dell'operatività della società, la quale è titolare di **diritti speciali ed esclusivi per le attività svolte in regime di concessione**.

11 Si ricorda che la Società, interamente controllata dal MEF, è stata costituita ai sensi del comma 427 della legge 30 dicembre 2021, n. 234 (Legge di bilancio per il 2022), al fine di assicurare la realizzazione dei lavori e delle opere indicati nel programma dettagliato degli interventi connessi alle celebrazioni del Giubileo della Chiesa Cattolica per il 2025. Alla Società non si applicano le disposizioni previste: dal TUSP, nonché quelle di cui all'articolo 23-*bis* del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, che disciplina i compensi per gli amministratori e per i dipendenti delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni. Il comma 427 dispone altresì che le società direttamente o indirettamente partecipate dal MEF possono acquisire partecipazioni nella Società Giubileo 2025, anche mediante aumenti di capitale.

Il **capitale sociale** è fissato in **10 milioni** di euro; le azioni sono attribuite al **MEF**, che esercita i **diritti dell'azionista d'intesa con il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti** (MIT).

Quanto agli **organi sociali**, il **consiglio di amministrazione** è composto da **cinque membri**, due dei quali designati dal MEF, due dal MIT e uno dalla Presidenza del Consiglio dei ministri. Il **presidente** è nominato tra i membri designati dal **MEF**, mentre l'**amministratore delegato** è nominato tra i membri designati dal **MIT**. Il collegio sindacale è composto da cinque membri, di cui tre effettivi e due supplenti. Due membri effettivi, compreso il presidente del collegio sindacale, e un membro supplente sono designati dal MIT, mentre un membro effettivo e un supplente sono designati dal MEF.

Il disegno di legge prevede inoltre che a Porti d'Italia S.p.A. **non si applichino** alcune disposizioni del **TUSP** e del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95.

In particolare, è **esclusa l'applicazione** delle **disposizioni**, sopra richiamate, in materia di **limiti ai compensi nelle società a controllo pubblico** - di cui all'articolo 11, commi 6 e 7 del TUSP, nonché quelle di cui all'articolo 19 del medesimo Testo unico in materia di disciplina del personale[12].

È inoltre esclusa l'applicazione delle disposizioni in materia di **attribuzione di incarichi** di studio e di consulenza, dirigenziali o direttivi e di cariche in organi di governo delle società, a soggetti già lavoratori privati o pubblici **collocati in quiescenza**, di cui all'articolo 5, comma 9, del decreto-legge n. 95 del 2012[13].

Il disegno di legge disciplina poi le **attività svolte da Porti d'Italia S.p.A. in regime di concessione**, attribuendo alla società, per la durata di **novantanove anni**, i compiti connessi alla realizzazione degli **investimenti strategici in opere infrastrutturali** e interventi di manutenzione straordinaria nei porti di categoria II, classi I e II, individuati dal **Piano nazionale** di interventi per le infrastrutture strategiche di trasporto marittimo. In tale ambito, la società provvede, direttamente o mediante affidamento a terzi, alla progettazione e realizzazione degli interventi ricompresi nell'accordo di programma. Tali attività sono qualificate dal testo come **servizi di interesse economico generale** ai sensi dell'articolo 106 del Trattato sul funzionamento dell'Unione europea.

Restano escluse dal perimetro delle attività affidate in concessione le attività infrastrutturali non connesse al trasporto, compresa la realizzazione di impianti di produzione

12 L'articolo 19 del TUSP conferma l'applicazione del diritto privato ai rapporti di lavoro nelle società a controllo pubblico, fermo restando l'obbligo per tali società di adottare criteri e procedure di reclutamento conformi ai principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità. La disposizione prevede inoltre obblighi di pubblicazione, profili di nullità dei contratti stipulati in violazione delle procedure prescritte, nonché il coinvolgimento delle amministrazioni socie nella definizione di obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento, incluse quelle per il personale.

13 Nello specifico, l'articolo 5, comma 9, del citato decreto-legge n. 95 del 2012 vieta alle pubbliche amministrazioni, nonché alle amministrazioni inserite nel conto economico consolidato della PA e alle autorità indipendenti, di attribuire a lavoratori pubblici o privati in pensione incarichi di studio e consulenza, incarichi dirigenziali o direttivi e cariche in organi di governo delle amministrazioni o degli enti e società da esse controllati. Tali **incarichi** restano **consentiti se conferiti a titolo gratuito**; per i soli **incarichi dirigenziali e direttivi** è previsto un **limite di durata**, senza possibilità di proroga o rinnovo, fermo restando il rimborso delle spese nei limiti stabiliti dall'amministrazione.

industriale operanti nell'area portuale, nonché gli uffici, i negozi e le sovrastrutture portuali. La società può inoltre svolgere, al di fuori del perimetro della concessione, **attività in regime di mercato**, nei limiti e alle condizioni stabiliti dal disegno di legge.

La relazione illustrativa evidenzia, inoltre, che il modello proposto mantiene in capo alle Autorità di sistema portuale la gestione amministrativa, la regolazione locale e la manutenzione ordinaria degli scali, mentre attribuisce a **Porti d'Italia** S.p.A. la **realizzazione degli interventi infrastrutturali strategici** di rilievo nazionale e internazionale. Secondo l'impostazione del Governo, tale riparto è volto ad assicurare una programmazione e un'attuazione più coordinate degli investimenti.

Per ulteriori approfondimenti si rinvia al relativo *dossier*.

CAPITOLO 3

Schede informative sulle società partecipate dal MEF

Il presente capitolo fornisce una **panoramica** delle **39 società** con sede legale in Italia direttamente partecipate dal MEF, fornendo, per ciascuna di esse, una **scheda di sintesi** recante le **informazioni societarie più rilevanti**.

Le società direttamente partecipate dal MEF sono suddivise in tre categorie: **quotate** (6), con **strumenti finanziari quotati** (6) e **non quotate** (27, esclusa la società STMicroelectronics holding N.V., non monitorata nel presente *dossier*[13]). Per una di queste società — PagoPA S.p.A. — risulta ancora in corso di perfezionamento l'operazione di acquisizione da parte di Poste Italiane e IPZS.

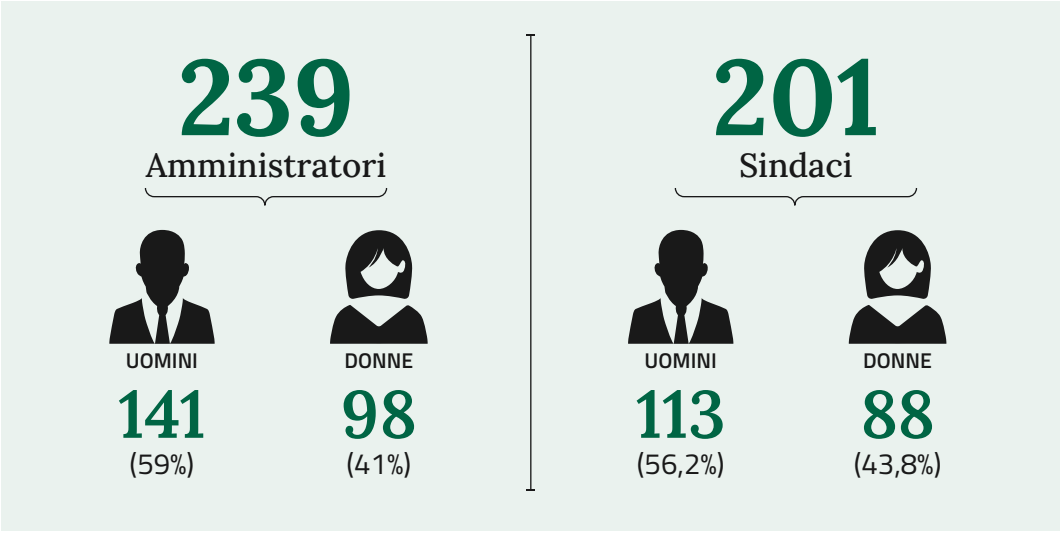
All'interno di ogni **scheda** sono indicati**:**

- l'**attività sociale prevalente**, secondo quanto previsto dallo statuto o da quanto indicato nelle relazioni sulla gestione della Corte dei conti;
- il collegamento al **sito *web*** della società;
- un grafico riepilogativo degli **azionisti rilevanti**, secondo i dati riportati dal sito del MEF, integrati ove opportuno dalle informazioni reperite dai siti della singola società o da Telemaco;
- il **capitale sociale**, il **numero delle azioni** e il **valore nominale**, ove presente;
- i membri del **consiglio di amministrazione**, con i collegamenti ipertestuali al *curriculum vitae* di presidenti e amministratori delegati;
- i membri del **collegio sindacale;**
- la **società di revisione** e/o il revisore legale;
- il **numero di addetti** e le **unità locali** dell'impresa;
- il **bilancio d'esercizio** e il **bilancio di sostenibilità**, ove reperibili, relativi all'ultimo esercizio disponibile;
- il collegamento ipertestuale alle **relazioni** concernenti il **controllo** di **gestione** sulle **società** presentate dalla **Corte dei conti** al Parlamento.

Le schede di sintesi recano altresì indicazioni sulla **rappresentanza di genere** negli **organi sociali**. In particolare, si segnala che dei **239 amministratori** delle suddette 39 società (di cui 37 dotate di consiglio di amministrazione e 2 di amministratore unico), **141** sono **uomini** (**59** per cento) e **98 donne** (**41** per cento).

13 Le schede di sintesi non comprendono **STMicroelectronics holding N.V.**, la società capogruppo non quotata (che esercita il controllo relativo della società STMicroelectronics di diritto olandese), di cui il **MEF** detiene il **50 per cento del capitale**. Tale società è esclusa dal monitoraggio del presente *dossier* non avendo la stessa sede legale in Italia e non essendo pertanto censita nella banca dati Telemaco. Per quanto concerne le ulteriori sei società direttamente partecipate da Ministeri diversi dal MEF si rinvia agli Allegati I e III.

Per quanto concerne i **collegi sindacali**, su un totale di **201 sindaci**, **113** cariche sono rivestite da **uomini** (**56,2** per cento) e **88** da **donne** (**43,8** per cento).



Ove non indicato diversamente, la fonte utilizzata per la redazione delle schede relative alle singole società è la banca dati Telemaco. Le schede sono precedute da una infografica riepilogativa realizzata secondo le informazioni fornite dal sito del MEF. I dati sono aggiornati al **30 giugno 2026.**

Ministero dell'Economia e delle Finanze

Società direttamente partecipate

SOCIETÀ QUOTATE					
Monte dei Paschi di Siena	4,86%	ENAV	53,28%	Enel	23,59%
Eni	2,17%	Leonardo	30,20%	Poste Italiane	29,26%
SOCIETÀ CON STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI					
amco	99,78%	Invitalia	100%	cdp	82,77%
Ferrovie dello Stato Italiane	100%	Rai	99,56%	SACE	100%
SOCIETÀ NON QUOTATE					
Principia	39,28%	Sviluppo Lavoro Italia	100%	Cinecittà	100%
CONSAP	100%	CONSIP	100%	eqg equitalia giustizia	100%
Acque del Sud	100%	ADS Autostrade dello Stato	100%	EVR	90%
Infrastrutture Milano Cortina 2026	35%	IPZS	100%	INVIMIT	100%
ENIT 1919	100%	Mefop	58,6%	EUTALIA studiare sviluppo	100%
Giubileo2025 Spa	100%	GSE Gestore Servizi Energetici	100%	ICSC Istituto per il Credito Sportivo e Culturale	80,44%
ITA Airways	59%	SOGESID SPA Ingegneria Territorio Ambiente	100%	Stretto di Messina	55,16%
pagopa	100%	RAM S.p.a. Logistica · Infrastrutture · Trasporti	100%	sogei	100%
SOGIN	100%	Sport e Salute	100%	life.augmented	50%
FiberCop	16%*	* La partecipazione è detenuta per il tramite di Optics Holdco S.r.l., che detiene il 100% di Optics Bidco S.p.A., che a sua volta detiene il 100% di FiberCop.			

3.1

Società quotate

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società si occupa della raccolta del risparmio e dell'esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero. Può compiere, altresì, tutte le operazioni e i servizi bancari e finanziari consentiti, costituire e gestire forme pensionistiche complementari, nonché ogni altra operazione strumentale o comunque connessa al perseguimento dell'oggetto sociale. Può, inoltre, effettuare anticipazioni contro pegno di oggetti preziosi e di uso comune.

AZIONISTI RILEVANTI

Diritti di voto esercitabili[14]

MEF	**4,86%**
Delfin S.A.R.L.	**17,53%**
Gruppo Francesco G. Caltagirone[15]	**10,26%**
Banco BPM S.p.A.[16]	**3,74%**
Blackrock Inc.[17]	**4,9%**
Altri azionisti	**58,7%**

(fonte MEF e sito società)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **17.978.187.186,85 euro**

Numero azioni:
3.038.418.183 prive del valore nominale

Addetti al 31/03/2026: **18.893**

Amministratori:
13 di cui: 6 donne (46%); 7 uomini (54%)

Sindaci:
5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)

Unità locali: **1.292**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BISONI Cesare (presidente)
LOVAGLIO Luigi (amministratore delegato)
MAZZARELLA Flavia
(vice presidente del consiglio d'amministrazione)
CORRADINI Carlo
(vice presidente del consiglio d'amministrazione)
MAIONE Nicola (consigliere)
DE MARTINI Paola (consigliera)
PASSERA Corrado (consigliere)
LEONI BORALI Paola (consigliera)
DI CARLO Massimo (consigliere)
CENTRA Antonella (consigliera)
AMIDANI ALIBERTI Livia (consigliera)
ALBANO Patrizia (consigliera)
BOCCARDELLI Paolo (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

PACE Pierluigi (presidente)
LINGUANTI Lavinia (sindaca)
VECCHIATI Monica (sindaca)
SANDROLINI Francesca (sindaca supplente)
SODINI Alberto (sindaco supplente)

Società di revisione
PricewaterhouseCoopers S.p.A

Bilanci
Relazione annuale integrata relativa all'anno 2025[18]

14 Le percentuali indicate sono state calcolate sul numero di azioni rappresentative del capitale sociale che tiene conto dell'esecuzione del complessivo aumento di capitale a pagamento a servizio dell'offerta pubblica di acquisto e scambio volontaria promossa da BMPS sulla totalità delle azioni ordinarie di Mediobanca così come depositato ed iscritto al Registro delle imprese in data 29 settembre 2025.
15 Partecipazioni e diritti di voto detenuti tramite 24 società.
16 Partecipazioni e diritti di voto detenuti anche tramite Anima Holding S.p.A. e Banco BPM Vita S.p.A.
17 Partecipazioni e diritti di voto detenuti a titolo di "gestione non discrezionale del risparmio" tramite 15 società facenti parte del Gruppo BlackRock.
18 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale (pagg. 141 e seguenti).

ENAV S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'esercizio dei servizi di assistenza al volo, dei sistemi e delle attività di sviluppo, produzione, erogazione, vendita ed esportazione dei servizi della navigazione aerea in Italia e all'estero e qualsiasi attività comunque connessa o complementare.

AZIONISTI RILEVANTI

Diritti di voto esercitabili

MEF	**53,28%**
Mercato	**46,72%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **541.744.385 euro**

Numero azioni: **541.744.385**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **3.568**

Amministratori:
9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)

Sindaci:
5 di cui: 1 donna (20%); 4 uomini (80%)

Unità locali: **58**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAPPALARDO Sandro (presidente)
DE BIASIO Igor (amministratore delegato)
ARCIFA Stefano (consigliere)
BALLONE Antonella (consigliera)
ERMETES Maria Letizia (consigliera)
MELE Stella (consigliera)
PERUFFO Enzo (consigliere)
RIGOTTI Marco Giuseppe Maria (consigliere)
VISMARA Maria Cristina (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

CASSADER Roberto (presidente)
DI VONA Eleonora (sindaca)
QUAGLIATA Leonardo (sindaco)
LAUSI Luigi (sindaco supplente)
LENZI Guido (sindaco supplente)

Società di revisione
PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV – n. 565, relativa all'esercizio 2024 (cfr. oltre la *sintesi*)

Bilanci
Relazione annuale integrata relativa all'anno 2025[19]

19 La Rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione annuale integrata (pagg. 67 e seguenti).

ENEL S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'assunzione e la gestione di partecipazioni ed interessenze in società ed imprese italiane o straniere, nonché lo svolgimento, nei confronti delle società ed imprese controllate, di funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto industriale che delle attività dalle stesse esercitate, nel settore dell'energia elettrica ed energetico in generale.

AZIONISTI RILEVANTI

Diritti di voto esercitabili

MEF	**23,59%**
Blackroc Inc.	**5,02%**
Mercato	**71,39%**

(fonte MEF e sito società)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **10.166.679.946 euro**

Numero azioni: **10.166.679.946** prive del valore nominale

Addetti al 31/03/2026: **1.316**

Amministratori:
9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)

Sindaci:
6 di cui: 3 donne (50%); 3 uomini (50%)

Unità locali: **40**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

SCARONI Paolo (presidente)
CATTANEO Flavio (amministratore delegato)
ARBIB Johanna (consigliera)
CORSI Mario (consigliere)
FRIGERIO Dario (consigliere)
STABILINI Alessandra (consigliera)
SEGANTI Federica (consigliera)
MONTEDURO Alessandro (consigliere)
DE LUCA Tiziana (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

PACE Pierluigi (presidente)
SCIPIONE Monica (sindaca)
ZANIN Mauro (sindaco)
MEZZABOTTA Claudia (sindaca supplente)
RUSSO Paolo (sindaco supplente)
ZANARDI Barbara (sindaca supplente)

Società di revisione
KPMG S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 445, relativa all'esercizio 2024

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025
Relazione finanziaria annuale consolidata relativa all'anno 2025[20]

20 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale (pagg. 231 e seguenti).

ENI S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'esercizio diretto e/o indiretto di attività: nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali; nei settori della chimica, dei combustibili nucleari, della geotermia, delle fonti rinnovabili di energia e dell'energia in genere; nel settore della progettazione e costruzione di impianti industriali, nonché nei settori minerario, metallurgico, meccano-tessile, idrico, della tutela dell'ambiente e del trattamento e smaltimento dei rifiuti.

AZIONISTI RILEVANTI

Diritti di voto esercitabili

Cassa Depositi e Prestiti	**30,92%**
MEF	**2,17%**
Investitori istituzionali	**43,2%**
Investitori *retail*	**15,97%**
Azioni proprie	**2,87%**
Segnalazioni nominative non disponibili	**4,87%**

(fonte MEF e sito società)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **4.005.358.876 euro**

Numero azioni: **3.027.982.186** prive del valore nominale

Addetti al 31/03/2026: **9.142**

Amministratori:
9 di cui: 5 donne (56%); 4 uomini (44%)

Sindaci:
7 di cui: 4 donne (57%); 3 uomini (43%)

Unità locali: **186**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DI FOGGIA Giuseppina (presidente)
DESCALZI Claudio (amministratore delegato)
DITTMEIER Carolyn Adele (consigliera)
FIORINI Benedetta (consigliera)
MARCEGAGLIA Emma (consigliera)
SGUBIN Cristina (consigliera)
VERMEIR Raphael Louis L. (consigliere)
CAPPIELLO Stefano (consigliere)
PETRELLA Matteo (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

FALLACARA Francesco (presidente)
PAROLINI Andrea (sindaco)
ZANIN Mauro (sindaco)
TALAMONTI Maria Francesca (sindaca)
CARADONNA Marcella (sindaca)
DE MARTINO Giulia (sindaca supplente)
FONTANA Nadia (sindaca supplente)

Società di revisione
PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV – n. 578, relativa all'esercizio 2024 (*cfr. oltre la sintesi*)

Bilanci
Relazione finanziaria annuale relativa all'anno 2025[21]

21 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale (pagg. 134 e seguenti).

LEONARDO S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'esercizio diretto o indiretto di attività manifatturiere, sistemistiche, impiantistiche, di ricerca e di addestramento in settori a tecnologia avanzata, con particolare riferimento ai comparti elettronico, informatico, aerospaziale, trasporti, energia, elettromeccanico e meccanico in genere e la prestazione di servizi connessi con le predette attività.

AZIONISTI RILEVANTI

Diritti di voto esercitabili:

MEF	**30,2%**
Investitori istituzionali	**50,8%**
Investitori individuali	**18,8%**
Azioni proprie	**0,2%**

(fonte MEF e sito società)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **2.543.861.738 euro**

Numero azioni: **578.150.395**

Valore: **4,40 euro**

Addetti al 31/03/2026: **35.020**

Amministratori:
12 di cui: 6 donne (50%); 6 uomini (50%)

Sindaci:
9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)

Unità locali: **90**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

MACRÌ Francesco (presidente)
MARIANI Lorenzo (amministratore delegato)
ALTIERI Trifone (consigliere)
GIORGETTI Enrica (consigliera)
MANARA Cristina (consigliera)
VASCO Elena (consigliera)
GRIFONI Elena (consigliera)
DIACETTI Roberto (consigliere)
VELTRI Rosina (consigliera)
TUCCI Maurizio (consigliere)
SORO Francesco (consigliere)
LEVY Dominique (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

ROSSI Luca (presidente)
ZAVAGLIA Alessandro (sindaco)
PUSTERLA Giulia (sindaca)
SIMONELLI Paola (sindaca)
FAZZINI Marco (sindaco)
ROSSANO Serenella (sindaca supplente)
CERATI Giuseppe (sindaco supplente)
SCIPIONE Monica (sindaca supplente)
PEZZANI Fabrizio (sindaco supplente)

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 512, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

Bilanci
Bilancio integrato relativo all'anno 2025[22]

22 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione del Bilancio integrato 2025 (pagg. 60 e seguenti).

POSTE ITALIANE S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'esercizio, sia nel territorio nazionale sia all'estero dei servizi di: posta, bancoposta, comunicazione postale ed elettronica, telecomunicazione e logistica, nonché trasporto, anche aereo, di persone e cose. Inoltre, si occupa della vendita al dettaglio di tutti i valori bollati e di francobolli, della distribuzione e della vendita di titoli e documenti di viaggio, nonché di ogni attività di valorizzazione delle reti della Società e delle connesse infrastrutture tecnologiche.

AZIONISTI RILEVANTI

Diritti di voto esercitabili

Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	**35%**
MEF	**29,26%**
Investitori individuali	**11,72%**
Investitori istituzionali	**22,97%**
Azioni proprie	**1,05%**

(fonte MEF e sito società)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.306.110.000 euro**

Numero azioni: **1.306.110.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **116.953**

Amministratori:
9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)

Sindaci:
6 di cui: 3 donne (50%); 3 uomini (50%)

Unità locali: **13.083**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ROVERE Silvia Maria (presidente)
DEL FANTE Matteo (amministratore delegato)
RUTIGLIANO Vincenza Patrizia (consigliera)
D'ASARO BIONDO Carlo (consigliere)
TERNAU Vanda (consigliera)
MARCHESINI Alessandro (consigliere)
SCACCHI Francesco (consigliere)
MUSCARELLA Salvatore (consigliere)
CUCCURULLO Olga (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

MANSI Antonio (presidente)
CARAVETTA Giovanni (sindaco)
GUALTIERI Laura (sindaca)
PACE Pierluigi (sindaco supplente)
ASTOLFI Fulvia (sindaca supplente)
MANZO Giuseppina (sindaca supplente)

Società di revisione
Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 567, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

Bilanci
Relazione finanziaria relativa all'anno 2025[23]

23 La rendicontazione di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria 2025 (pagg. 210 e seguenti).

3.2

Società con strumenti finanziari quotati

AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA S.P.A. – INVITALIA

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società supporta la pubblica amministrazione nella realizzazione degli investimenti strategici per lo sviluppo e la coesione territoriale e, a tal fine, coadiuva il Governo per assicurare l'ottimale gestione dei fondi comunitari, accelerare i programmi di spesa, anche mediante poteri sostitutivi in caso di inerzia o inadempimento delle amministrazioni pubbliche titolari delle misure. Gestisce gli incentivi nazionali che favoriscono la nascita di nuove imprese e *startup* innovative e finanzia i progetti d'impresa con piani di sviluppo. È, inoltre, impegnata nella promozione dello sviluppo e del rilancio del tessuto produttivo e occupazionale attraverso la partecipazione al capitale di società.

INVITALIA

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **836.383.864,02 euro**

Numero azioni: **1.257.637.210** prive del valore nominale

Addetti al 31/03/2026: **2.955**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **27**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

SCHISANI Sergio (presidente)

MATTARELLA Bernardo (amministratore delegato)

COLAIACOMO Claudia (consigliera)

PASTORE Stefania (consigliera)

VESENTINI Gianluca (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

ZANIN Mauro (presidente)

MACCAGNANI Cristiano (sindaco)

BIENTINESI Antonella (sindaca)

GAMBA Maria Letizia (sindaca supplente)

CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

Società di revisione
Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 474, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Relazione finanziaria relativa all'anno 2024[24]

24 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria 2024 (pagg. 78 e seguenti).

ASSET MANAGEMENT COMPANY S.P.A. – AMCO

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'acquisto e la gestione con finalità di realizzo, di crediti e rapporti originati da banche, da società appartenenti a gruppi bancari e da intermediari finanziari iscritti agli albi delle banche gestiti dalla Banca d'Italia. Può, inoltre, acquistare partecipazioni e altre attività finanziarie, inclusi titoli di cartolarizzazione, nonché quote di fondi di investimento di tipo chiuso, riservati ad investitori professionali, istituiti per la sottoscrizione di azioni emesse da banche o per la sottoscrizione e/o acquisto di titoli emessi da società costituite per finanziare l'acquisto di crediti originati da banche, da società appartenenti a gruppi bancari e da intermediari finanziari anche se non appartenenti a un gruppo bancario, o per l'acquisto diretto di tali crediti.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**99,78%**
Azioni proprie di AMCO e altri azionisti	**0,22%**

(fonte MEF e sito società)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **655.153.674 euro**

Numero azioni: **655.153.674** di cui: 600.000.000 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale interamente detenute dal MEF e da 55.153.674 azioni B prive del valore nominale e senza diritto di voto detenute dal MEF, da altri azionisti ed inclusive delle azioni proprie (fonte sito società).

Addetti al 31/12/2025: **452**[25]

Amministratori:
9 di cui: 5 donne (45%); 4 uomini (55%)

Organo di controllo:
3 di cui: 2 donne (67%) e 1 uomo (33%)

Unità locali: **3**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IANNOTTA Domenico (presidente)
MUNARI Andrea (amministratore delegato)
NEGRI-CLEMENTI Anna Paola (consigliera)
GEMIGNANI Valentina (consigliera)
VALSECCHI Francesco (consigliere)
LUZZI Martina (consigliera)

COMITATO PER IL CONTROLLO DI GESTIONE[26]

COLLURA Cristina (presidente)
BELLIGAMBI FOTI Lucia (componente)
ALONZO Piero (componente)

Società di revisione
Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 526, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025
Report di sostenibilità relativo all'anno 2025

25 L'informazione è tratta dal bilancio d'esercizio relativo al 2025.
26 Con comunicato stampa del 30 dicembre 2024, la Società ha reso noto che l'assemblea svoltasi in pari data ha approvato le modifiche dello statuto finalizzate all'adozione di un sistema di *governance* monistico. Ciò comporta l'esercizio della funzione di controllo da parte di un comitato per il controllo sulla gestione costituito all'interno del consiglio di amministrazione, anziché dal collegio sindacale.

CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A. – CDP

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società opera nella concessione di finanziamenti allo Stato, alle regioni, agli enti locali, agli enti pubblici e agli organismi di diritto pubblico, destinati ad operazioni di interesse pubblico promosse dai medesimi soggetti, nonché a favore di soggetti aventi natura pubblica o privata dotati di soggettività giuridica, con esclusione delle persone fisiche. L'attività di finanziamento è svolta in ogni forma consentita dalle disposizioni vigenti, anche in forma indiretta, ivi compreso l'acquisto di crediti di impresa, il rilascio di garanzie, l'assunzione di capitale di rischio o di capitale di debito e la sottoscrizione di quote o di azioni di organismi d'investimento collettivo del risparmio.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**82,77%**
Fondazioni bancarie	**17,23%**

(fonte MEF e sito società)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **4.051.143.264 euro**

Numero azioni: **342.430.912** prive del valore nominale

Addetti al 31/03/2026: **1.696**

Amministratori:
16 di cui: 7 donne (44%); 9 uomini (56%)

Sindaci:
6 di cui: 4 donne (67%); 2 uomini (33%)

Unità locali: **22**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

GORNO TEMPINI Giovanni (presidente)
SCANNAPIECO Dario (amministratore delegato)
DI CIOMMO Francesco (consigliere)
LAMANNA Giorgio (consigliere)
MILANI Valentina (consigliera)
MAZZARELLA Flavia (consigliera)
D'ARCANO Luisa (consigliera)
CANNATA Maria (consigliera)
GUISO Luigi Cesare Giuseppe (consigliere)
BINI Matilde (consigliera)
ITALIA Pier Paolo (consigliere)
BARBIERI HERMITTE Riccardo (consigliere)
GRILLO Alessia (consigliera)
ANTONELLI Piero (consigliere)
NICOTRA Veronica (consigliera)
SORO Francesco (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

PIERRO Maria (presidente)
ARIENTI Patrizia (sindaco)
GRAZIANI Patrizia (sindaca)
MAGGI Davide (sindaco)
ZOTTOLI Giuseppe (sindaco)
ASTOLFI Fulvia (sindaca supplente)

Società di revisione
Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 564, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025[27]

27 La rendicontazione di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione del Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025 (pagg. 77 e seguenti).

FERROVIE DELLO STATO ITALIANE S.P.A. – FS

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'assunzione e la gestione di partecipazioni e altre interessenze in imprese italiane o estere operanti: nei settori della progettazione, realizzazione e gestione di reti di infrastruttura per il trasporto su ferro, stradale e autostradale; nel settore del trasporto di persone e merci, nonché nel settore della rigenerazione urbana e delle soluzioni di intermodalità e di logistica nelle aree urbane.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **31.062.952.307 euro**

Numero azioni: **31.062.952.307**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **893**

Amministratori:
6 di cui: 3 donne (43%); 3 uomini (50%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **0**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE[29]

TANZILLI Tommaso (presidente)
BRACCO Pietro (consigliere)
BELLETTI Caterina (consigliera)
FENOGLIO Franco (consigliere)
RICCIOTTI Loredana (consigliera)
DE LUCA Tiziana (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

COTRONEO Rosalba (presidente)
MARRAZZA Marino (sindaco)
DUCA Sergio (sindaco)
TULIMIERI Francesco (sindaco supplente)
DINARO Letteria (sindaca supplente)

Società di revisione
PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 453, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Relazione finanziaria annuale relativa all'anno 2025[28]

28 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale 2025 (pagg. 111 e seguenti).
29 La carica di amministratore delegato è vacante a seguito delle dimissioni di Stefano Antonio Donnarumma, rese note con comunicato stampa della Società del 30 giugno 2026.

RADIO TELEVISIONE ITALIANA S.P.A. – RAI

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società è la concessionaria in esclusiva, per espressa previsione di legge (articolo 59 del decreto legislativo 8 novembre 2021, n. 208, recante il Testo unico dei servizi di media audiovisivi – TUSMA), del servizio pubblico radiofonico, televisivo e multimediale; realizza, inoltre, canali televisivi, radiofonici, satellitari, su piattaforma digitale terrestre.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**99,56%**
Società italiana degli autori ed editori – SIAE	**0,44%**

(fonte Corte dei conti)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **242.518.100 euro**

Numero azioni: **242.518.100**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **12.204**

Amministratori:
7 di cui: 2 donne (29%); 5 uomini (71%)

Sindaci: 5 di cui:
2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **29**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ROSSI Giampaolo (amministratore delegato)
AGNES Simona[30] (consigliera)
DI MAJO Alessandro (consigliere)
DI PIETRO Davide (consigliere)
FRANGI Federica (consigliera)
MARANO Antonio (consigliere)
NATALE Roberto (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

SIMEONE Cinzia (presidente)
VALENTE Marco Luigi (sindaco)
REGOLIOSI Carlo (sindaco)
FLORIO Angela (sindaca supplente)
BOCCHINO Stefano (sindaco supplente)

Società di revisione
Deloitte & Touche S.p.A.
Ernst & Young S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV – n. 585, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

Bilanci
Bilancio relativo all'anno 2025[31]

30 Si rammenta che con delibera del consiglio di amministrazione del 1° ottobre 2024 la Agnes è stata nominata presidente della Società. Tuttavia, ai sensi dell'articolo 63, comma 14, del decreto legislativo 8 novembre 2021, n. 208, **la nomina del presidente** del CdA della RAI **diviene efficace dopo l'acquisizione del parere favorevole**, espresso a **maggioranza dei due terzi** dei suoi componenti, della **Commissione parlamentare per l'indirizzo generale e la vigilanza dei servizi radiotelevisivi**. Alla data di aggiornamento del presente *dossier*, tale parere **non** è stato ancora **espresso**.

31 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione del Bilancio 2025 (pagg. 195 e seguenti).

SACE S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società esercita l'assicurazione, la riassicurazione, la coassicurazione e la garanzia dei rischi di carattere politico, catastrofico, economico, commerciale e di cambio, nonché dei rischi a questi complementari, ai quali sono esposti gli operatori nazionali e le società, anche estere, a questi collegate o da questi controllate, nelle attività commerciali con l'estero o in quelle di internazionalizzazione dell'economia italiana. Inoltre, rilascia, a condizioni di mercato e nel rispetto della normativa comunitaria, garanzie e coperture assicurative per imprese estere, relativamente ad operazioni di rilievo strategico; le medesime garanzie e assicurazioni possono costituire oggetto di rilascio, anche a favore di banche nazionali ovvero a favore di altri operatori finanziari, per crediti destinati al finanziamento delle suddette attività.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **3.730.323.610 euro**

Numero azioni: **1.053.428**
prive del valore nominale

Addetti al 31/03/2026: **621**

Amministratori:
9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **10**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- PICCHI Guglielmo (presidente)
- PIGNOTTI Michele (amministratore delegato)
- FACCIOTTI Leopoldo (consigliere)
- CONTINI Barbara Debra (consigliera)
- PAMMOLLI Fabio (consigliere)
- TOSSINI Silvia (consigliera)
- BERGAMI Davide (consigliere)
- NOCE Paola (consigliera)
- SGUBIN Cristina (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

- DE SUMMA Giovanni (presidente)
- GIACOMINI Roberto (sindaco)
- METRI Francesca (sindaca)
- TULINO Giuliana (sindaca supplente)
- CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

Società di revisione
Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 569, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025
Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2025

3.3

Società non quotate

ACQUE DEL SUD S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto sociale: la progettazione, l'esecuzione e la gestione delle opere idrauliche relative ai bacini interregionali, compresi i serbatoi ed i laghi artificiali, nonché la manutenzione di grandi opere idrauliche; la fornitura all'ingrosso di acqua non trattata, per usi potabili, irrigui e industriali; lo sfruttamento delle infrastrutture idriche per la produzione di energia elettrica; le attività di studi, ricerche e di progettazione connesse con le funzioni ad essa attribuite; gli studi e ricerche per il reperimento, la raccolta e l'utilizzazione di risorse idriche.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **5.000.000 euro**

Numero azioni: **5.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **142**

Amministratori:
7 di cui: 3 donne (43%); 4 uomini (57%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **3**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DECOLLANZ Luigi Giuseppe (presidente)
DASTICE Claudia Stella (consigliera)
PALMISANO Antonio (consigliere)
RENZI Marco (consigliere)
RIVELLINI Crescenzio (consigliere)
SALVIA Carmen (consigliera)
TATEO Anna Rita (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

CARAVETTA Giovanni (presidente)
FAGIOLI FIUME Filippo (sindaco)
SPILOTRO Lucia (sindaca)
ALBANESE Giuseppe (sindaco supplente)
TULINO Giuliana (sindaca supplente)

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

AUTOSTRADE DELLO STATO S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società svolge l'attività di gestione e, ove previsto da norme di legge, di costruzione delle autostrade statali in regime di concessione e di ogni attività strumentale, complementare e connessa. Nei limiti delle risorse disponibili, può stipulare, anche in deroga alla disciplina vigente, apposite convenzioni, anche a titolo oneroso, con società direttamente o indirettamente controllate dallo Stato ai fini dell'assistenza tecnica, operativa e gestionale nonché costituire società di gestione di autostrade statali ovvero acquisire partecipazioni nelle medesime società.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **50.000.000 euro**

Numero azioni: **2.500.000** prive del valore nominale

Addetti al 31/03/2026: **14**

Amministratori:
3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **0**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VAGHI Carlo (presidente)

COZZOLI Vito (amministratore delegato)

GORGERINO Gioia (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

SCHIAVON Christian (presidente)

CAPPAI Patrizia (sindaca)

PARAVIA Antonio (sindaco)

GRANATA Giacomo (sindaco supplente)

LURETTI Paola (sindaca supplente)

Società di revisione
Pricewaterhousecoopers S.p.A.

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

CINECITTÀ S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società esercita attività nel settore del cinema dell'industria cinematografica e, più in generale, della comunicazione e della formazione professionale, allo scopo di promuoverne lo sviluppo in ambito nazionale ed internazionale, quali forme di espressione artistica, di promozione culturale e comunicazione sociale, nonché la promozione del settore cinematografico e audiovisivo, la conservazione, l'adeguamento tecnologico, il restauro e la valorizzazione del patrimonio filmico, fotografico e documentaristico di proprietà della Società.

CINECITTÀ

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **22.671.548 euro**

Numero azioni: **22.671.548** prive del valore nominale

Addetti al 31/03/2026: **48**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **3**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- SACCONE Antonio (presidente)
- CACCIAMANI Manuela (amministratrice delegata)
- CIOLFI Isabella (consigliera)
- CAVALLARI Enrico (consigliere)
- TERRANOVA Pier Paolo (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

- MORACCI Stefano (presidente)
- LEPRE Anna (sindaca)
- POZIO Nicola (sindaco)
- POLLIO Maria (sindaca supplente)
- GRIMALDI Daniele (sindaco supplente)

Società di revisione
BDO Italia S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 485, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024

CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI S.P.A. – CONSAP

ATTIVITÀ PREVALENTE

Le attività affidate alla Società possono essere raggruppate in quattro aree di intervento: servizi per la collettività complementari al comparto assicurativo, fondi di solidarietà, servizi strumentali al mondo economico-finanziario, nonché interventi di sostegno alla famiglia e ai giovani.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **5.200.000 euro**

Numero azioni: **10.000.000**

Valore: **0,52 euro**

Addetti al 31/03/2026: **214**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **0**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

GIACOMONI Sestino (presidente)
MORICCA Alessandro (amministratore delegato)
TRIGGIANI Silvia (consigliera)
ZENNARO Antonio (consigliere)
SALMONI Fiammetta (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

SALINI Silvio (presidente)
ALESSIO Sue Hellen (sindaca)
DE SUMMA Giovanni (sindaco)
FARESE Giuseppe (sindaco supplente)
VINCENZI Cinzia (sindaca supplente)

Società di revisione
Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 492, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024
Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2023

CONCESSIONARIA SERVIZI INFORMATIVI PUBBLICI - CONSIP S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

L'attività della Società si esplica in tre principali ambiti: il programma di razionalizzazione degli acquisti della pubblica amministrazione, che offre alle amministrazioni strumenti di *e-procurement* per la gestione dei propri acquisti; il *procurement* di specifici "progetti-gara" per singole amministrazioni e per tutte le amministrazioni; lo sviluppo di progetti specifici, assegnati con provvedimenti di legge o atti amministrativi in tema di revisione della spesa, razionalizzazione dei processi e innovazione nella pubblica amministrazione.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **5.200.000 euro**

Numero azioni: **5.200.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **450**

Amministratori:
3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **0**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

TOMASINI Stefano (presidente)
COMPARATO Elena (vicepresidente)
REGGIANI Marco (amministratore delegato)

COLLEGIO SINDACALE

NOCE Paola (presidente)
CAVIGLIOLI Marco (sindaco)
GIANNONE Andrea (sindaco)
MONTANINI Andrea (sindaco supplente)
RENZETTI Alessandra (sindaca supplente)

Società di revisione
A.C.G. Auditing & Consulting Group S.r.l.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 498, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

ENIT S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società supporta e promuove l'offerta turistica nazionale, così da potenziarne l'attrattività, anche attraverso adeguate forme di destagionalizzazione, diversificazione dell'offerta, valorizzazione mirata di strutture e siti con spiccata vocazione turistica, nonché tramite la formazione specialistica degli addetti ai servizi e lo sviluppo di un ecosistema digitale per la più efficiente e razionale fruizione dei beni e servizi offerti in tali settori.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **7.000.000 euro**

Numero azioni: **7.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **115**

Amministratori:
2 di cui: 1 donna (50%); 1 uomo (50%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **0**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE[32]

JELINIC Ivana (amministratrice delegata)

SARTORI Augusto (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

PATASSINI Tullio (presidente)

ROMANO Mauro (sindaco)

MUSERRA Anna Lucia (sindaca)

REBECCHINI Gaetano (sindaco supplente)

DOMENIGHINI Anna (sindaca supplente)

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Bilanci
Relazione sulla gestione del bilancio relativo all'anno 2025

32 La carica di presidente è vacante a seguito delle dimissioni di Alessandra Priante rese note in data 30 giugno 2026.

EQUITALIA GIUSTIZIA S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società si occupa della gestione dei crediti relativi a spese di giustizia e pene pecuniarie, con l'obiettivo prioritario di potenziare le attività di riscossione e di contribuire all'efficientamento dell'intero sistema amministrativo del Ministero della giustizia. Inoltre, provvede anche alla gestione del Fondo unico giustizia.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **10.000.000 euro**

Numero azioni: **10.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **361**

Amministratori:
3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **1**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BRIANZA Francesca Attilia (presidente)
CALCE Lucio (amministratore delegato)
NAPOLETANO Andrea (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

PARAGGIO Amedeo (presidente)
BAIGUERA Franco (sindaco)
FILIPPI Barbara (sindaca)
BISOGNO Stefano (sindaco supplente)
GUERRA Angelarita (sindaca supplente)

Società di revisione
PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 574, relativa all'esercizio 2023
(*cfr. oltre la sintesi*)

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

EUR S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto la gestione, la valorizzazione e la massimizzazione reddituale del complesso dei beni del quartiere EUR di Roma di cui la medesima società è titolare, nel rispetto del particolare valore storico ed artistico dei singoli beni. Nell'ambito di tali attività, è compresa l'utilizzazione dei beni immobili per la promozione ovvero per l'organizzazione di iniziative nel campo congressuale, espositivo, artistico, sportivo e ricreativo, ivi inclusi i servizi connessi a dette attività.

EVR

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**90%**
Roma Capitale	**10%**

(fonte MEF e Telemaco)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **738.248.000 euro**

Numero azioni: **7.382.480**

Valore: **100,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **140**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **1**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

GASBARRA Enrico (presidente)
CARSERÀ Claudio (amministratore delegato)
VACCARO Francesco (consigliere)
RONGIOLETTI Manuela (consigliera)
BALLICO Daniela (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

BELLOMO Pasquale Arcangelomichele (presidente)
RAVAZZIN Carlo (sindaco)
FLORIO Angela (sindaca)
DE ROSA Angela (sindaca supplente)
FAGIOLI FIUME Filippo (sindaco supplente)

Società di revisione
KPMG S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 497, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

EUTALIA S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società svolge, mediante apposite convenzioni, attività strumentali alle funzioni istituzionali del Ministero dell'economia e delle finanze, della Presidenza del Consiglio dei ministri e dell'Agenzia per la coesione territoriale, nonché delle seguenti ulteriori Amministrazioni centrali dello Stato: i Ministeri delle infrastrutture e dei trasporti, dell'ambiente e della sicurezza energetica, della cultura, del turismo, dell'interno, della giustizia, dell'istruzione e del merito, dell'università e della ricerca, degli affari esteri e della cooperazione internazionale, nonché l'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo, l'Agenzia nazionale per i giovani, l'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **750.000 euro**

Numero azioni: **750**
prive del valore nominale

Addetti al 31/03/2026: **23**

Amministratori:
3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **0**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BARONE Luigi (presidente)
BELLEZZA Marco (amministratore delegato)
SINISCALCHI Ermenegilda (componente)

COLLEGIO SINDACALE

MARCHIONNI Mauro (presidente)
FLORIO Angela (sindaca)
ACCARINO Maurizio (sindaco)
VINCENZI Cinzia (sindaca supplente)
FORMISANO Onofrio (sindaco supplente)

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 475, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024

FIBERCOP S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto attività concernenti l'acquisizione e la gestione: di reti e sistemi di comunicazione elettronica, di sistemi elettrici ed elettronici per comunicazioni e dei relativi apparati, nonché di impianti di generazione, trasporto, distribuzione e commercializzazione di energia da fonti rinnovabili o convenzionali; di vendita e affitto di proprietà immobiliari. Inoltre, si occupa della prestazione di servizi amministrativi, contabili, societari, di amministrazione finanza e controllo e risorse umane, di servizi di gestione di *asset* mobiliari e immobiliari, di servizi di ingegneria e progettazione e degli ulteriori servizi ancillari funzionali allo svolgimento delle attività incluse nell'oggetto sociale.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

KKR Infrastructure|	**37,8%**
Abu Dhabi Investment Authority (ADIA)	**17,5%**
CCPPIB	**17,5%**
MEF	**16%**
F2i	**11,2%**

(fonte sito società)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **17.835.900 euro**

Numero azioni: **178.359** prive del valore nominale

Addetti al 31/03/2026: **19.684**

Amministratori: **15 di cui: 14 uomini (93%) e 1 donna (7%)**

Sindaci: **5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **649**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

SARMI Massimo
(presidente e amministratore delegato)
MAROCCO Manilo (consigliere)
GORDON James Anthony (consigliere)
VELLUCCI Simone (consigliere)
DAVIES Tara Courtney (consigliera)
VAN MEEUWEN Alexandre (consigliere)
MIGLIO Mauro (consigliere)
DAVIES GRAHAM Alan (consigliere)
OGIER DEGARIS Thomas Batiste (consigliere)
JAMAI Mamoun (consigliere)
FORTINO Laurent (consigliere)
FONTANA Marco (consigliere)
SHUTER Robert Andrew (consigliere)
DE BACKER Philippe Simon (consigliere)
VILA BOIX Angel (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

TRAVELLA Daniela (presidente)
GAREGNANI Giovanni Maria (sindaco)
ZANIN Mauro (sindaco)
CORTELLAZZI Valentina (sindaca supplente)
ACCARINO Maurizio (sindaco supplente)

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Bilanci
Relazione finanziaria annuale per l'anno 2025

GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI S.P.A. – GSE

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'esercizio delle funzioni di natura pubblicistica del settore elettrico e in particolare delle attività di carattere regolamentare, di verifica e certificazione relativa al settore dell'energia elettrica, nonché le attività correlate in materia di promozione dell'energia elettrica prodotta da fonti energetiche rinnovabili.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **26.000.000 euro**

Numero azioni: **26.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **743**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **4**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BECCHETTI Alfredo Maria (presidente)

VIGILANTE Vinicio Mosè
(amministratore delegato)

BELLETTI Caterina (consigliera)

TOFFANIN Roberta (consigliera)

QUARZO Giovanni (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

MELLO RELLA Gabriele (presidente)

DE LUCA Patrizia (sindaca)

MORENO Roberto (sindaco)

GRIMALDI Alessandra (sindaca supplente)

VERNA Fabio (sindaco supplente)

Società di revisione
Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 590, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024
Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2024

GIUBILEO 2025 S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE[33]

La Società ha per oggetto sociale l'espletamento delle attività di progettazione e di affidamento nonché la realizzazione degli interventi, delle forniture e dei servizi, agendo anche in qualità di soggetto attuatore e di stazione appaltante, per la realizzazione degli interventi e l'approvvigionamento dei beni e dei servizi utili ad assicurare l'accoglienza e la funzionalità del Giubileo 2025.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **5.000.000 euro**

Numero azioni: **5.000.000** prive del valore nominale

Addetti al 31/03/2026: **33**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)

Unità locali: **1**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

CREMONESI Giancarlo (presidente)
VALENTE Edoardo (amministratore delegato)
SANTINI Fabiana (consigliera)
LO PRETE Irene (consigliera)
DE ROMANIS Carlo (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

SIMEONE Cinzia (presidente)
BOCCHINO Stefano (sindaco)
CAVALIERE Donatella (sindaca)
BARBAGALLO Filippo (sindaco supplente)
CAPOBIANCO Emanuela (sindaca supplente)

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 370, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

33 Si segnala che con decreto-legge 26 giugno 2026, n. 107, in corso di conversione alla data di aggiornamento del presente *dossier*, è stata disposta la prosecuzione delle attività della Società in relazione a programmi e interventi infrastrutturali complessi. Sul punto si rinvia al *par. 2.2*.

INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società si occupa della progettazione e della realizzazione, quale centrale di committenza e stazione appaltante, anche stipulando convenzioni con altre amministrazioni aggiudicatrici, delle opere connesse allo svolgimento dei XXV Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali del 2026, nonché della fornitura e gestione di beni e servizi e della realizzazione di interventi e infrastrutture, anche provvisori, volti a garantire la funzionalità e l'accessibilità delle opere olimpiche e delle opere connesse.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**35%**
Ministero delle infrastrutture e dei trasporti	**35%**
Regione Veneto	**10%**
Regione Lombardia	**10%**
Provincia autonoma di Trento	**5%**
Provincia autonoma di Bolzano	**5%**

(fonte MEF e Telemaco)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.000.000 euro**

Numero azioni: **1.000.000** prive del valore nominale

Addetti al 31/03/2026: **67**

Amministratori:
4 di cui: 2 donne (50%); 2 uomini (50%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **5**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VECCHI Veronica (presidente)-

SALDINI Fabio Massimo (amministratore delegato)

MANENTI Manuela (consigliera)

CHIODELLI Alessandro (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

BRAMBILLA Enrico (presidente)

CARLI Elisa (sindaca)

BERGMEISTER Patrick (sindaco)

COLOMBO Marzio (sindaco)

BAGGIO Alessandra (sindaca)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 513, relativa all'esercizio 2024 (*cfr. oltre la sintesi*)

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024

Rapporto di sostenibilità 2026

INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR S.P.A. – INVIMIT

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società fornisce il servizio di gestione collettiva del risparmio attraverso la promozione, l'organizzazione e la gestione di fondi comuni di investimento immobiliare chiusi, la gestione del patrimonio di fondi comuni di investimento di propria o altrui istituzione, e di altri organismi di investimento collettivo, nonché la gestione di fondi immobiliari per la valorizzazione, trasformazione, gestione e dismissione del patrimonio immobiliare di proprietà dello Stato, delle regioni e degli enti locali.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **5.700.000 euro**

Numero azioni: **5.700.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **50**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)

Unità locali: **0**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VALDUCCI Mario (presidente)
SCALERA Stefano (amministratore delegato)
SCIURPA Michela (consigliera)
CAPPIELLO Carla (consigliera)
AGNELLI Mario (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

FILIPPI Barbara (presidente)
SCANDURRA Marina (sindaca)
FULCI Giovanni (sindaco)
FLORIO Angela (sindaca supplente)
ACCARINO Maurizio (sindaco supplente)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV – n. 405, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025

ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO E CULTURALE S.P.A. – ICSC

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società esercita l'attività bancaria al fine di sviluppare e sostenere l'attività di soggetti pubblici e privati nei settori dello sport e della cultura, secondo logiche e a condizioni di mercato. Inoltre, nell'esercizio della propria attività, può promuovere lo sviluppo di attività finanziarie e di investimento. La Società informa il proprio operato a criteri di responsabilità sociale e favorisce lo sviluppo sostenibile.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**80,44%**
Azioni proprie	**9,17%**
Sport e Salute S.p.A.	**6,7%**
CDP S.p.A	**2,21%**
BMPS S.p.A.	**1,48%**

(fonte MEF e Telemaco)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **835.528.692 euro**

Numero azioni: **835.528.692**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **241**

Amministratori:
7 di cui: 3 donne (43%); 4 uomini (57%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **4**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

QUINTIERI Beniamino (presidente)
BALDINO Antonella (amministratrice delegata)
TORRISI Mario (consigliere)
IMPROTA Claudia (consigliera)
BORRE' Luigi (consigliere)
LAVATELLI Ernesto (consigliere)
PETRELLA Monica (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

SALINI Silvio (presidente)
GARDIN Samantha (sindaca)
PONTICELLI Alfonso (sindaco)
FLORIO Angela (sindaca supplente)
SAPIA Domenico (sindaco supplente)

Società di revisione
BDO Italia S.p.A.

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025
Rendicontazione di sostenibilità 2024

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO S.P.A. – IPZS

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società fornisce prodotti e soluzioni per la salvaguardia degli interessi generali di tutela della pubblica fede, della sicurezza dello stato, dell'ordine pubblico, della salute pubblica, tra cui carte filigranate, stampati, carte valori, carte e documenti rappresentativi di certificazioni di identità, targhe per veicoli, marche da bollo, tasselli per tabacchi, francobolli, etc. Si occupa, altresì della realizzazione del sito *internet* "Normattiva" e della stampa della Gazzetta Ufficiale della Repubblica, del conio di monete metalliche e di prodotti numismatici.

IPZS

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **340.000.000 euro**

Numero azioni: **340.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **1.871**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **12**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DI PAOLANTONIO Pietro (presidente)
SCISCIOLI Michele (amministratore delegato)
CORTI Stefano (consigliere)
MARINO Francesca (consigliera)
SCARPELLINI Flavia (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

BRAMBILLA Ambrogio (presidente)
SANTILLI Claudia (sindaca)
TAGLIACOZZO Remo (sindaco)
PETRELLA Monica (sindaca supplente)
PITOTTI Marco Enzo (sindaco supplente)

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 478, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025
Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2025

ITALIA TRASPORTO AEREO S.P.A. – ITA

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società, costituita con decreto interministeriale 9 ottobre 2020, in attuazione dell'articolo 79 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, ha per oggetto l'esercizio dell'attività d'impresa nel settore del trasporto aereo di persone e merci.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**59%**
Deutsche Lufthansa AG	**41%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **792.682.926,83 euro**

Numero azioni: **1.220.339** prive del valore nominale

Addetti al 31/03/2026: **4.932**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **8**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAPPALARDO Sandro (presidente)
EBERHART Joerg Michael (amministratore delegato)
BALLONE Antonella (consigliera)
MAGGIO Lorenza (consigliera)
VALERIANI Efrem Angelo (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

FLORIO Angela (presidente)
CIABATTONI Paolo Maria (sindaco)
TESTA Federico (sindaco)
COTONE Pierpaolo (sindaco supplente)
MANCINO Stefania (sindaca supplente)

Società di revisione
KPMG S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 459, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025
Rendicontazione di sostenibilità 2024

PAGOPA S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società promuove l'innovazione digitale e favorisce la diffusione del sistema di pagamento elettronico, tramite lo sviluppo di infrastrutture e soluzioni avanzate al servizio del Paese, prima fra tutte la piattaforma digitale PagoPA.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**[34]

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.000.000 euro**

Numero azioni: **1.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **416**

Amministratori: **1 uomo**

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **8**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

MORICCA Alessandro (amministratore unico)

COLLEGIO SINDACALE

TOMBOLA Marco (presidente)

TOLENTINO Alberto (sindaco)

IACCINO Emanuela (sindaca)

BOIARDI Silvia (sindaca supplente)

COLOMBO Giorgio (sindaco supplente)

Società di revisione
Crowe Bompani S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 550, relativa all'esercizio 2024
(cfr. oltre la sintesi)

Bilanci
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025

34 Si segnala che è in corso di perfezionamento l'operazione di acquisizione della Società da parte di Poste Italiane e IPZS.

PRINCIPIA RINASCIMENTO URBANO S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società, che ha mutato denominazione a decorrere dal 1° luglio 2025, ha ereditato le funzioni di Arexpo S.p.A. relative all'attuazione del piano urbanistico dell'Area dell'*ex* sito Expo Milano 2015, ampliandone inoltre la missione oltre il territorio della Città Metropolitana di Milano. In particolare, Principia S.p.A. si occuperà della realizzazione di interventi di rigenerazione urbana, di contenimento del consumo del suolo e di recupero sociale e urbano dell'insediamento, svolgendo a tal fine anche attività di centralizzazione delle committenze e di committenza ausiliarie sull'intero territorio nazionale.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**39,28%**
Comune di Milano	**21,05%**
Regione Lombardia	**21,05%**
Ente autonomo fiera internazionale di Milano	**16,8%**
Città metropolitana di Milano	**1,21%**
Comune di Rho	**0,61%**

(fonte MEF e Telemaco)

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE[35]

D'ANDREA Federico Maurizio (presidente)
BACCINI Enrica (consigliera)
MASIELLO Irene (consigliera)
REGUZZONI Marco Giovanni (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

BENEDETTI Roberta Eldangela (presidente)
REGAZZINI Alberto Filippo (sindaco)
BOCCA Matteo (sindaco)
MANNINO Monica (sindaca supplente)
GIUSSANI Stefano Giuseppe (sindaco supplente)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **100.080.424,10 euro**

Numero azioni: **154.804.241** prive del valore nominale

Addetti al 31/03/2026: **47**

Amministratori:
4 di cui: 2 donne (50%); 2 uomini (50%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **2**

Società di revisione
A.C.G. Auditing & Consulting Group S.r.l.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 487, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

35 La carica di amministratore delegato è vacante a seguito delle dimissioni di Igor De Biasio rassegnate il 13 maggio 2026.

RETE AUTOSTRADE – MEDITERRANEE PER LA LOGISTICA, LE INFRASTRUTTURE ED I TRASPORTI S.P.A. – RAM

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società agisce quale organismo *in house* del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti e ha ad oggetto la promozione e il sostegno all'attuazione del sistema di trasporto denominato "Autostrade del mare", così come previsto dal Piano generale dei trasporti e della logistica.

RAM S.p.a.
Logistica · Infrastrutture · Trasporti

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.000.000 euro**

Numero azioni: **1.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **52**

Amministratori: **1 uomo**

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **1**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BORDONI Davide (amministratore unico)

COLLEGIO SINDACALE

CIPRIANO Angela (presidente)
CHECCHERINI Corrado (sindaco)
AMBROSANIO Clemente (sindaco)
RENZETTI Alessandra (sindaca supplente)
MONTANINI Andrea (sindaco supplente)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV – n. 531, relativa all'esercizio 2023
(cfr. oltre la sintesi)

Bilanci
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025

SOCIETÀ DI GESTIONE DI IMPIANTI IDRICI – SOGESID S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto la realizzazione di interventi riguardanti opere infrastrutturali idriche di adduzione, distribuzione, depurazione e di fognature. Provvede, altresì, alla bonifica e alla messa in sicurezza delle aree contaminate e promuove lo sviluppo sostenibile delle infrastrutture portuali, il contrasto al dissesto idrogeologico e la gestione del ciclo integrato dei rifiuti.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **54.820.920 euro**

Numero azioni: **107.492.000**

Valore: **0,51 euro**

Addetti al 31/03/2026: **507**

Amministratori:
5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **7**

(Fonte Telemaco e MIT)

Società di revisione
Crowe Bompani S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 460, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAPARELLA Silvia (presidente)
STRAVATO Errico (amministratore delegato)
PANERO Massimiliano (consigliere)
SCIALANGA Paola (consigliera)
SICILIA Ernestina (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

SALVINI Angela (presidente)
CALVELLI Domenico (sindaco)
TESTA Stefano (sindaco)
LANCIA Isabella (sindaca supplente)
FARESE Giuseppe (sindaco supplente)

SOCIETÀ GENERALE D'INFORMATICA S.P.A. – SOGEI

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società fornisce servizi strumentali all'esercizio delle funzioni pubbliche attribuite al Ministero dell'economia e delle finanze e alle Agenzie fiscali, nonché ogni attività finalizzata alla realizzazione, allo sviluppo, alla manutenzione ed alla conduzione tecnica del Sistema informativo della fiscalità (SIF) e del Sistema informativo dell'economia (SIE).

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **28.830.000,00 euro**

Numero azioni: **28.830**

Valore: **1.000,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **2.796**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **7**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

SAVINI Paolo (presidente)
CANNARSA Cristiano (amministratore delegato)
FUSCO Nicoletta (consigliera)
DI STEFANO Leonardo (consigliere)
D'ONOFRIO Alessandra (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

GUECI Salvatore (presidente)
DELLO STROLOGO Alberto (sindaco)
FORMICHETTI Tiziana (sindaca)
DELLA PIETRA Andrea (sindaco supplente)
FLORIO Angela (sindaca supplente)

Società di revisione
Ria Grant Thornton S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 582, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

Bilanci
Bilancio integrato relativo all'anno 2025

SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI S.P.A. – SOGIN

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha ad oggetto il mantenimento in sicurezza, il *decommissioning* degli impianti nucleari italiani e la gestione dei rifiuti radioattivi, nonché le attività relative alla chiusura del ciclo del combustibile nucleare. Provvede, altresì, all'attività di progettazione, realizzazione e gestione del Deposito nazionale e Parco tecnologico.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **15.100.000 euro**

Numero azioni: **15.100.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **803**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **9**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

MASSAGLI Carlo (presidente)
ARTIZZU Gian Luca (amministratore delegato)
BORTOLUSSI Barbara (consigliera)
VIGNATI Jacopo (consigliere)
CIANFROCCA Paola (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

CIUFFARELLA Giovanni (presidente)
PELLA Vittorio (sindaco)
D'ALONZO Concetta (sindaca)
FOTI Luisa (sindaca supplente)
CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

Società di revisione
PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 501, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024
Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2024

SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE S.P.A. – MEFOP

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società svolge attività di formazione, studio, assistenza e promozione, in materie attinenti alla previdenza complementare, al fine di favorire lo sviluppo dei fondi pensione. Negli anni più recenti, il mercato di riferimento per l'offerta dei servizi della Società si è esteso anche agli altri operatori del *welfare* integrato (in particolare, casse di previdenza e fondi sanitari).

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**58,6%**
Altri soci	**41,4%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **104.000 euro**

Numero azioni: **200.000**

Valore: **0,52 euro**

Addetti al 31/03/2026: **17**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
4 di cui:2 donne (50%); 2 uomini (50%)

Unità locali: **0**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

MARÈ Mauro (presidente)
TROVÒ Annamaria (consigliera)
COCOZZA Rosa (consigliera)
BOCCALI Wladimiro (consigliere)
GRAZIANO Claudio Angelo Giuseppe (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

BRANCA Vito (presidente)
SILIPO Alessandra (sindaca)
CHIANESE Giuseppe (sindaco)
COLOPI Fabiana (sindaca supplente)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV, n. 468, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024

SPORT E SALUTE S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società produce e fornisce servizi di interesse generale a favore dello sport, secondo le direttive e gli indirizzi dell'autorità di Governo competente in materia, nei cui confronti agisce come organismo *in house*.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.000.000 euro**

Numero azioni: **1.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **568**

Amministratori:
6 di cui: 2 donne (33%); 4 uomini (67%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **1**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

MEZZAROMA Marco (presidente)

NEPI MOLINERIS Diego
(amministratore delegato)

DI QUINZIO Rita (consigliera)

SPENA Maria (consigliera)

CAIAZZO Fabio (consigliere)

RICCI BITTI Francesco (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

SALINI Silvio (presidente)

ALONZO Piero (sindaco)

GAZZOLA Elena (sindaca)

BONELLI Anna (sindaca supplente)

PALAZZO Giulio (sindaco supplente)

Società di revisione
PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV – n. 587, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

Bilanci
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024
Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2025

STRETTO DI MESSINA S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto la progettazione e la costruzione di un'opera per il collegamento stabile viario e ferroviario e dei pubblici servizi tra la Regione Siciliana ed il continente.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	**55,16%**
Anas S.p.A.	**36,7%**
Rete ferroviaria italiana S.p.A.	**5,83%**
Regione Calabria	**1,15%**
Regione Siciliana	**1,15%**

(fonte MEF e Telemaco)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **672.527.489,17 euro**

Numero azioni: **165.617.674** prive del valore nominale

Addetti al 31/03/2026: **24**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **1**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BASILE Maurizio (presidente)
CIUCCI Pietro (amministratore delegato)
STASI Marco (consigliere)
NICOTRA Ida Angela Loredana (consigliera)
MARIANI Eleonora Maria (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

ROSSETTI Gianpaolo Davide (presidente)
BRANCA Barbara (sindaca)
ZUPO Vittorio (sindaco)
GIANCOLA Valeria (sindaca supplente)
MONGIELLO Giuseppe (sindaco supplente)

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Bilanci
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025

SVILUPPO LAVORO ITALIA S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società, organismo *in house* del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, svolge attività di promozione, progettazione, realizzazione e gestione di ogni attività ed interventi finalizzati ad incentivare l'occupazione in Italia e all'estero, nell'ambito delle direttive e degli indirizzi impartiti dal Ministero medesimo. A decorrere dal 1° marzo 2024, la stessa è subentrata alla Società ANPAL Servizi S.p.A., soppressa a decorrere da tale data.

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

Diritti di voto esercitabili

MEF **100%**

(fonte MEF)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **74.786.057 euro**

Numero azioni: **74.786.057**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 31/03/2026: **862**

Amministratori:
5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **17**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

NICASTRO Paola
(presidente e amministratrice delegata)

TERMITE Grazia (consigliera)

CAMPANA Ciro (consigliere)

PANELLA Renato (consigliere)

TIRONI Simona (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

GIULIANI Alessandra (presidente)

BRAITO Luigi (sindaco)

DE PAOLIS Giampiero (sindaco)

MOGLIANI Sabina (sindaca supplente)

CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

Società di revisione
BDO Italia S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
Doc. XV – n. 436, relativa all'esercizio 2023

Bilanci
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025

CAPITOLO 4

Novità in tema di assetti societari

Come di consueto, il presente *dossier* effettua una **ricognizione degli assetti organizzativi** delle società partecipate direttamente dai Ministeri (società di I livello); delle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di I livello detengano quote di **partecipazione pari o superiori al 25 per cento** (società partecipate di **II livello**); nonché delle società per azioni di **III livello** partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota pari o superiore al 25 per cento.

Attualmente, la banca dati alimentata dal Servizio per il Controllo parlamentare monitora nel complesso **261 società** i cui organi amministrativi sono indicati negli **Allegati** al *dossier*.

Il presente paragrafo reca l'**aggiornamento**, riferito al periodo **15 febbraio – 30 giugno 2026**, delle informazioni relative agli **assetti societari** e alle **quote di partecipazione** delle società monitorate, con uno specifico approfondimento dei **mutamenti** che hanno interessato la composizione degli **organi amministrativi al di fuori delle ordinarie procedure di rinnovo** degli organi sociali. Tale aggiornamento ricomprende anche le variazioni societarie intervenute in un periodo antecedente a quello di riferimento, ma non registrate nella banca dati Telemaco alla data di pubblicazione della precedente edizione del *dossier*[36].

36 Ove non diversamente specificato, i dati degli organi societari sono pertanto quelli risultanti nella banca dati Telemaco del Registro delle imprese alla data del 30 giugno 2026.

4.1 Mutamenti nella composizione degli organi amministrativi

Con riguardo alla composizione degli organi amministrativi, la seguente tabella evidenzia le **60 variazioni societarie** parziali, che hanno riguardato le **41 società**, intervenute o rese pubbliche nel periodo di riferimento **al di fuori delle ordinarie procedure di rinnovo**.

Società	Data	Componenti	Cariche	Altre info
Exacta S.p.A. (AMCO)	24 ottobre 2025	**Paola Colombo**	consigliera di amministrazione	*In sostituzione di Eadberto Peressoni. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.*
SPV Cosenza S.p.A. (Poste Italiane)	27 novembre 2025	**Giorgio Corati**	presidente e amministratore delegato	*In sostituzione di Daniela Corbi. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.*
Cirene Finance S.r.l. (BMPS)	16 dicembre 2025	**Giorgia Parravicini**	amministratrice unica	*Il mandato è a tempo indeterminato.*
Leonardo Cae Advanced Jet Training S.r.l. (Leonardo)	16 dicembre 2025	**Giovanni Basile e Raffaele De Rosa**	consiglieri di amministrazione	*In sostituzione di Dario Marfè e Giuseppe Recchia. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.*
Mozambique Rovuma Venture S.p.A. (ENI)	30 dicembre 2025	**Patrick Bernhard Gorman**	consigliere di amministrazione	*In sostituzione di John Christopher McGuffee. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.*
Sviluppo Industriale Siena S.r.l. (INVITALIA)	3 febbraio 2026	**Domenico Tudini**	presidente	*Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028*[37]*.*
		Gabriele Corradi e Valentina Lazzareschi	consiglieri di amministrazione	
Marco Polo S.r.l. (EUR)	16 febbraio 2026	**Alberto Dello Strologo**	commissario liquidatore	*In sostituzione di Luciano Bologna e Alberto Romano. Il mandato è a tempo indeterminato.*
Test and Manufacturing Assembly S.r.l. (INVITALIA)	18 febbraio 2026	**Domenico Golino**	consigliere di amministrazione	*In sostituzione di Marco Mercorio. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.*
Arcadia Fashion S.p.A. (INVITALIA)	23 febbraio 2026	**Yilun Huang**	consigliera di amministrazione	*È cessata dalla carica.*

37 In precedenza la Società era retta da un amministratore unico incaricato fino alla revoca, lo stesso Domenico Tudini.

Società	Data	Componenti	Cariche	Altre info
Sogesid S.p.A. (MEF)	24 febbraio 2026	**Massimiliano Panero**	presidente	*Già consigliere di amministrazione. Il mandato è scaduto*[38] *con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.*
Titagarh Firema S.p.A. (INVITALIA)	26 febbraio 2026	**Domenico Tudini**	consigliere di amministrazione	*In sostituzione di Ernesto Somma. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.*
Saipem S.p.A. (ENI)	10 marzo 2026	**Roberto Diacetti**	consigliere di amministrazione	*È cessato dalla carica.*
COIN S.p.A. (INVITALIA)	17 marzo 2026	**Cristiano Proserpio**	consigliere di amministrazione	*In sostituzione di Tito Raccanello. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.*
Bedeschi S.p.A. (INVITALIA)	18 marzo 2026	**Feel Holding S.r.l.**	amministratore delegato	*In sostituzione di Rino Bedeschi. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.*
Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. (BMPS)	18 marzo 2026	**Federica Minozzi**	consigliera di amministrazione	*È cessata dalla carica.*
Consorzio per l'attuazione del Progetto Divertor Tokamak Test DTT S.c.r.l. (ENI)	19 marzo 2026	**Francesco Romanelli**	presidente	*È cessato dalla carica.*
	30 marzo 2026	**Francesca Ferrazza**	amministratrice delegata	*Già consigliera di amministrazione. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.*
Auditel S.r.l. (RAI)	24 marzo 2026	**Giuseppe Lavazza**	consiglieri di amministrazione	*Sono cessati dalla carica.*
	26 maggio 2026	**Marco Rapuzzi**		
Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A. (MEF)	3 aprile 2026	**Maria Rosaria Anna Campitelli**	consigliera di amministrazione	*È cessata dalla carica.*
Cinecittà S.p.A. (MEF)	13 aprile 2026	**Pier Paolo Terranova**	consigliere di amministrazione	*Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.*
Postepay S.p.A. (Poste Italiane)	15 aprile 2026	**Andrea Novelli**	amministratore delegato	*In sostituzione di Marco Siracusano. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea*[39]*.*

38 Si segnala che in occasione del rinnovo dell'intero consiglio di amministrazione della Società, avvenuto nell'assemblea del 3 luglio 2026, Panero è stato nominato consigliere di amministrazione.
39 Si segnala che successivamente, il 26 maggio 2026, Andrea Novelli è stato confermato nell'incarico fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028.

Società	Data	Componenti	Cariche	Altre info
Niche Fusina Rolled Products S.r.l. (INVITALIA)	21 aprile 2026	**Anthony Joseph Laura**	consigliere di amministrazione	*In sostituzione di Daniel Joseph Byrne. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.*
Auditel S.r.l. (RAI)	22 aprile 2026	**Carlo Colpo**	consigliere di amministrazione	*Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.*
Enilive S.p.A. (ENI)	28 aprile 2026	**Barbara Benzoni**	consigliera di amministrazione	*Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.*
Fibercop S.p.A. (MEF)	28 aprile 2026	**Robert Andrew Shuter, Philippe Simon De Backer e Angel Vila Boix**	consiglieri di amministrazione	*Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.*
IAMCO S.p.A. (Leonardo)	28 aprile 2026	**Giuseppe Umberto Panetta**	consigliere di amministrazione	*In sostituzione di Dario Marfè. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.*
Rotorsim S.r.l. (Leonardo)	28 aprile 2026	**Stephane Hebert**	presidente	*In sostituzione di Alexandre Prevost. Il mandato durerà fino alla revoca.*
ENI Industrial Evolution S.p.A. (ENI)	30 aprile 2026	**Grazia Fimiani e Giovanni Papa**	consiglieri di amministrazione	*Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.*
Ferrovie del Sud Est e Servizi Automobilistici S.p.A. (FS)	1° maggio 2026	**Giorgio Botti**	commissario liquidatore	*È cessato dalla carica.*
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (MEF)	4 maggio 2026	**Carlo Vivaldi**	consiglieri di amministrazione	*Sono cessati dalla carica.*
	7 maggio 2026	**Fabrizio Palermo**		
Hotelturist S.p.A. (CDP Equity)	5 maggio 2026	**Andrea Alghisi e Giorgio Franceschi**	membri del comitato esecutivo	*Il mandato durerà fino alla revoca.*
		Alberto Peroglio Longhin	amministratore delegato	*È cessato dalla carica.*
Trenitalia S.p.A. (FS)	6 maggio 2026	**Giovanni Palladino**	consigliere di amministrazione	*Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.*
Saipem S.p.A. (ENI)	12 maggio 2026	**Monica Girardi**	consigliera di amministrazione	*Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.*
Principia Rinascimento Urbano S.p.A. (MEF)	13 maggio 2026	**Igor De Biasio**	amministratore delegato	*È cessato dalla carica.*

Società	Data	Componenti	Cariche	Altre info
MPS Tenimenti S.p.A. (BMPS)	14 maggio 2026	**Andrea Machetti**	consigliere di amministrazione	*È cessato dalla carica.*
Widiba S.p.A. (BMPS)	14 maggio 2026	**Lilla Barbara Boschetti**	consigliera di amministrazione	*È cessata dalla carica.*
Enilive S.p.A. (ENI)	19 maggio 2026	**Mariangela Perna**	consigliera di amministrazione	*È cessata dalla carica.*
Fibercop S.p.A. (MEF)	19 maggio 2026	**Gabriele Questa**	consigliere di amministrazione	*È cessato dalla carica.*
Interporto Toscano A. Vespucci Livorno-Guasticce S.p.A. (AMCO)	20 maggio 2026	**Enrico Grigliatti**	consigliere di amministrazione	*Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.*
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (MEF)	22 maggio 2026	**Stefano Cuzzilla**	consigliere di amministrazione	*È cessato dalla carica.*
D-Flight S.p.A. (ENAV)	22 maggio 2026	**Giovannantonio Macchiarola**	consigliere di amministrazione	*È cessato dalla carica.*
Titagarh Firema S.p.A. (INVITALIA)	25 maggio 2026	**Luigi Traettino**	presidente	*È cessato dalla carica.*
Enibioch4in S.p.A. (ENI)	28 maggio 2026	**Serena Zuccarini**	consigliera di amministrazione	*In sostituzione di Gabriella Ruggiero. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.*
Widiba S.p.A. (BMPS)	5 giugno 2026	**Valeria Giancola**	consigliera di amministrazione	*È cessata dalla carica.*
Geoweb S.p.A. (SOGEI)	7 giugno 2026	**Stefano Quacivi**	amministratore delegato	*È cessato dalla carica*[40]
		Ezio Piantedosi		*Già presidente, è stato nominato altresì amministratore delegato fino alla prossima assemblea.*
IDV Group S.r.l. (Leonardo)	22 giugno 2026	**Luca Fazio e Manilo Cuccaro**	consiglieri di amministrazione	*In sostituzione di Carlo Gualdaroni e Simone Ungaro. Il mandato durerà fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.*
ENIT S.p.A. (MEF)	26 giugno 2026	**Alessandra Priante**	presidente	*È cessata dalla carica*[41]
Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. (MEF)	30 giugno 2026	**Stefano Antonio Donnarumma**	amministratore delegato	*È cessato dalla carica*[42]

40 L'informazione è stata reperita nella sezione trasparenza del sito istituzionale della Società.
41 L'informazione è stata reperita nella sezione trasparenza del sito istituzionale della Società.
42 L'informazione è stata reperita dal comunicato stampa della Società del 30 giugno 2026.

4.2 Variazioni nelle partecipazioni societarie

Per quanto riguarda le variazioni nelle **partecipazioni societarie**, nel periodo di riferimento:

- la partecipazione di **Invitalia** S.p.A. in **Arcadia Fashion** S.p.A. è **diminuita** dal 49 per cento al 42,11 per cento;
- la partecipazione di **Invitalia** S.p.A. in **Snaidero Rino** S.p.A. è **diminuita** dal 34,98 per cento al 33,6 per cento;
- la partecipazione di **Invitalia** S.p.A. in **Società Appalto Lavori Pubblici - S.A.L.P.** S.p.A. è stata interamente **dismessa**. Conseguentemente la Società è uscita dal perimetro di monitoraggio del presente *dossier*;
- la partecipazione di **Cassa Depositi e Prestiti** S.p.A. in **ENI** S.p.A. è **aumentata** dal 29,75 per cento al 30,92 per cento;
- la partecipazione di **Cassa Depositi e Prestiti** S.p.A. in **REDO SGR** S.p.A. è stata interamente **dismessa**. Conseguentemente la Società è uscita dal perimetro di monitoraggio del presente *dossier*;
- la partecipazione di **ENI** S.p.A. in **Enilive** S.p.A. è **aumentata** dal 70 per cento al 95,74 per cento;
- la partecipazione di **ENI** S.p.A. in **Eniquantic** S.p.A. è **aumentata** dal 94 per cento al 94,2 per cento;
- la partecipazione di **Ferrovie dello Stato Italiane** S.p.A. in **FS Engineering** S.p.A. è stata interamente **dismessa**. Conseguentemente la Società è uscita dal perimetro di monitoraggio del presente *dossier*;
- la partecipazione di **Leonardo** S.p.A. in **G.E.M. Elettronica** S.r.l. è **aumentata** dal 65 per cento al 100 per cento;
- la partecipazione di **Poste Italiane** S.p.A. in **Patrimonio Italia Logistica** SICAF S.p.A. è **aumentata** dal 96,12 per cento al 96,69 per cento;
- la partecipazione di **Poste Italiane** S.p.A. in **MLK Fresh** S.r.l. è **aumentata** dal 70 per cento al 100 per cento;
- la partecipazione di **CDP Equity** S.p.A. in **Diagram** S.p.A. è **diminuita** dal 41,61 per cento al 41,58 per cento;
- la partecipazione di **CDP Equity** S.p.A. in **Fincantieri** S.p.A. è **diminuita** dal 70,96 per cento al 64,21 per cento;
- la partecipazione di **CDP Reti** S.p.A. in **Italgas** S.p.A. è **diminuita** dal 26 per cento al 25,94 per cento;
- la partecipazione di **CDP Reti** S.p.A. in **SNAM** S.p.A. è **diminuita** dal 31,4 per cento al 31,35 per cento;
- la partecipazione di **CDP Reti** S.p.A. in **Terna – Rete Elettrica Nazionale** S.p.A. è **aumentata** dal 29,85 per cento al 29,9 per cento.

4.3 Nuove partecipazioni pubbliche

Rispetto alla precedente edizione del *dossier*, sono intervenute le seguenti **acquisizioni societarie** che hanno comportato l'inclusione nel perimetro del **monitoraggio di 11 ulteriori società**:

- il 9 dicembre 2025 Simest S.p.A. ha **acquisito** una **partecipazione** del **40,09 per cento** in **Gelato Growth** S.r.l. La Società è una *holding* di partecipazioni per investimento

stabile in altre società[43], con coordinamento finanziario, servizi amministrativi alle partecipate e pianificazione strategica. È retta da un consiglio di amministrazione nominato lo stesso 9 dicembre 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027, composto da **Matteo Canonaco** (presidente), **Mengfan Hou** e **Alfredo Javier Folle** (consiglieri);

- il 19 gennaio 2026 **Invitalia** S.p.A. ha **acquisito** una **partecipazione** del **33,33 per cento** in **Industrie Scaffalature Arredamenti – ISA** S.p.A. La Società ha per oggetto la progettazione, la produzione e il commercio di arredamenti, scaffalature, frigoriferi e attrezzature per negozi, supermercati e pubblici esercizi. È retta da un consiglio di amministrazione nominato il 17 dicembre 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 agosto 2027, composto da **Carlo Giulietti** (presidente), **Andrea Cocchi** (amministratore delegato), **Dante Valobra** (vicepresidente), **Riccardo Stefanelli**, **Moreno Ciarapica**, **Riccardo Napolitano** e **Domenico Tudini** (consiglieri);
- il 26 gennaio 2026 **Invitalia** S.p.A. ha **acquisito** una **partecipazione** del **48,33 per cento** in **Italian Green Factory** S.p.A. La Società ha per oggetto la realizzazione del progetto di reindustrializzazione dell'area "*ex* Whirlpool" di Napoli[44]. È retta da un consiglio di amministrazione nominato il 26 gennaio 2026, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028, composto da **Ciro Accetta** (presidente), **Felice Granisso** (amministratore delegato), **Luca Granisso**, **Andrea Mattarelli** e **Francesco Luvrano** (consiglieri);
- il 30 gennaio 2026 **Ferrovie dello Stato Italiane** S.p.A. ha **costituito** la nuova Società **FS Sud Est** S.r.l. della quale **detiene** l'**intero capitale sociale**[45]. La Società ha per oggetto l'esercizio dei servizi di trasporto di persone e/o di cose con qualsiasi modalità e, in particolare, a mezzo ferrovie, autolinee, tranvie, funivie ed altri veicoli. È retta da un consiglio di amministrazione nominato per tre esercizi il 30 gennaio 2026, composto da **Salvatore Iannicelli** (presidente), **Giorgio Botti** (amministratore delegato), **Mascia Fumini**, **Maria Annunziata Giaconia** e **Davide Salzano** (consiglieri);
- il 4 febbraio 2026 **Ferrovie dello Stato Italiane** S.p.A. ha **costituito** la nuova Società **FS Fabbrica Italiana Treni** S.p.A. della quale **detiene** l'**intero capitale sociale**. La Società ha per oggetto la gestione di stabilimenti industriali per la progettazione, la produzione, la riparazione e l'assistenza *full service* di materiale rotabile ferroviario, tramviario e filoviario. È retta dall'amministratore unico **Giovanni Papaleo** nominato il 4 febbraio 2026, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026;
- il 18 marzo 2026 **Leonardo** S.p.A. ha **acquisito** una **partecipazione** del **100 per cento** in **IDV Group** S.r.l. La Società ha per oggetto l'acquisizione e la gestione di partecipazioni in altre imprese, opera nel settore immobiliare e offre consulenza strategico-finanziaria. È retta da un consiglio di amministrazione nominato il

43 Con comunicato stampa del 22 dicembre 2025, Simest ha reso noto il closing di un'operazione straordinaria realizzata tramite un veicolo di investimento (Gelato Growth S.r.l.) organizzato da Canson Capital Partners e partecipato dalla stessa Simest – che vi ha contribuito attraverso le risorse della Sezione "crescita" del Fondo 394/81, gestite in convenzione con il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale – per l'acquisizione di una partecipazione societaria, pari al 50 per cento, in Casa del Gelato 1979 S.p.A.

44 Per maggiori dettagli relativi all'operazione, si veda anche il comunicato stampa del Ministero delle imprese e del *made in Italy* del 6 febbraio 2026.

45 Come reso noto con comunicato stampa del 30 aprile 2026, FS Sud Est S.r.l. è subentrata dal successivo 1° maggio nelle attività di Ferrovie del Sud Est e Servizi Automobilistici S.r.l. in liquidazione.

18 marzo 2026, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, composto da **Federico Bonaiuto** (presidente), **Claudio Catalano** (amministratore delegato), **Marco De Fazio**, **Davide Fazio** e **Manilo Cuccaro** (consiglieri)[46];

- il 26 marzo 2026 **ENAV** S.p.A. ha **acquisito** una **partecipazione** dell'**85 per cento** in **AIViewgroup** S.r.l. La Società ha per oggetto la realizzazione di soluzioni basate su droni e intelligenza artificiale per l'ispezione e manutenzione di infrastrutture complesse. È retta da un consiglio di amministrazione nominato il 26 marzo 2026, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028, composto da **Andrea Capolei Sapio Decontreras** (presidente), **Nicola Marietti** (amministratore delegato), **Stefano Gennenzi**, **Francesca Covone** e **Tommaso Massimo Funicello** (consiglieri);
- il 27 aprile 2026 **Leonardo** S.p.A. ha **acquisito** una **partecipazione** del **40 per cento** in **D-Flight** S.p.A., già partecipata al 60 per cento da ENAV. La Società ha per oggetto lo sviluppo e l'erogazione di servizi di gestione del traffico aereo a bassa quota di aeromobili a pilotaggio remoto e per le categorie *unmanned aerial vehicles* (UAV). È retta da un consiglio di amministrazione nominato per tre esercizi il 17 aprile 2025, composto da **Mariaiole Gentile** (presidente), **Maurizio Paggetti** (amministratore delegato), **Francesco Mataloni, Loredana Bottiglieri** e **Giovannantonio Macchiarola** (consiglieri);
- il 29 aprile 2026 **CDP Equity** S.p.A. ha **acquisito** una **partecipazione** del **75 per cento** in **Valvitalia** S.p.A. La Società ha per oggetto la progettazione, produzione e distribuzione di valvole, attuatori, raccordi e sistemi gas per l'industria energetica, e di soluzioni antincendio per i settori navale, ferroviario e infrastrutturale. È retta da un consiglio di amministrazione nominato il 29 giugno 2026, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028, composto da **Salvatore Ruggeri** (presidente), **Massimiliano Ruggeri** (vicepresidente), **Andrea Forzi** (amministratore delegato), **Paolo Rinaldi**, **Manuela Sabbatini**, **Manuela Carra** e **Angela Colmellere** (consiglieri)[47];
- il 4 giugno 2026 **Ferrovie dello Stato Italiane** S.p.A. ha **costituito** la nuova Società **FS Heritage** S.r.l. della quale **detiene** l'**intero capitale sociale**. La Società ha per oggetto l'acquisto, la vendita, la permuta e la gestione di beni immobili aventi particolare rilevanza storico-artistica e culturale, anche a destinazione tecnico-industriale, in ambito ferroviario. È retta dall'amministratrice unica **Paola Fini** nominata il 4 giugno 2026, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028;
- il 5 giugno 2026 **Fintecna** S.p.A. ha acquisito una partecipazione del **33,33 per cento** nella **Società Bia-3 Sulcis** S.c.a.r.l. **costituita** in pari data. La Società, senza scopo di lucro, ha per oggetto la fornitura di servizi di tutela ambientale, bonifica e ripristino del sito Sulcis Iglesiente. È retta da un consiglio di amministrazione nominato fino alla revoca il 5 giugno 2026, composto da **Pier Paolo Curatolo** (presidente), **Davide Garofalo** e **Paolo Oreste Bendotti** (consiglieri).

46 Si segnala che i consiglieri Davide Fazio e Manilo Cuccaro sono stati nominati il 22 giugno 2026, in sostituzione dei consiglieri originari Carlo Gualdaroni e Simone Ungaro.
47 L'informazione è stata reperita dal comunicato stampa della Società del 29 giugno 2026.

4.4 Ulteriori variazioni societarie

Tra le ulteriori variazioni societarie si segnala che **ENI** S.p.A. ha **ceduto** integralmente a **ENI Industrial Evolution** S.p.A. la propria **partecipazione** nelle seguenti società: **Ecofuel** S.p.A., **ENI Storage Systems** S.p.A., **Green Hydrogen Venezia** S.r.l., **Raffineria di Milazzo** S.c.p.A., **Seram** S.p.A., **Società Oleodotti Meridionali – SOM** S.p.A. e **South Italy Green Hydrogen** S.r.l. Tali società pertanto sono uscite dal perimetro di monitoraggio del presente *dossier*.

Con comunicato stampa del 4 marzo 2026 il Gruppo **Ferrovie dello Stato Italiane** ha reso noto di aver finalizzato l'**acquisizione** di un ramo d'azienda avente ad oggetto gli ***asset* operativi** di **Titagarh Firema** S.p.A., società partecipata da Invitalia al 31 per cento e attiva nella progettazione e realizzazione di veicoli ferroviari. L'ingresso di Firema nel perimetro FSI è avvenuto **attraverso** la sua controllata di nuova costituzione **FS Fabbrica Italiana Treni** (*cfr. sopra*).

Da ultimo, si segnala che:
- il 18 marzo 2026 la società **Iveco Oto Melara** S.c.a.r.l. (Leonardo), ha assunto la **nuova denominazione IDV Oto Melara** S.c.a.r.l.;
- l'11 maggio 2026 la società **Patentiviaposte** S.c.p.A. (Poste Italiane) è stata posta in **liquidazione** e **Diego Cardillo** è stato nominato commissario liquidatore;
- il 15 maggio 2026 la società **Bellotti** S.p.A. (Invitalia) è stata posta in **liquidazione** e **Piero Galbiati** è stato nominato commissario liquidatore;
- il 1° luglio 2026 la società **Bridge Technologies** S.r.l. (Poste Italiane) è stata **cancellata** dal Registro delle imprese a seguito della sua fusione per incorporazione in Poste Italiane S.p.A.

4.5 I rinnovi relativi al 2025 e ad anni precedenti

Nel periodo di riferimento, si è proceduto al rinnovo del consiglio di amministrazione di **4 società** di **II livello** e **2** di **III livello**, la cui **scadenza** era **prevista** nel **2025 o in anni precedenti**. Si segnala che, ove non diversamente indicato in nota, la scadenza era fissata all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

Società di II livello

AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA – INVITALIA

SICAMB

(assemblea 12 febbraio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028[48]

TESTI Antonio Davide (presidente e amministratore delegato)

KLINGER Marco (consigliere)

VERGANO Stefano Giuseppe Ermenegildo (consigliere)

BERNASCONI Maximo Pedro (consigliere)

TOSI Saverio (consigliere)

CHOW CHEK NAM Kevin (consigliere)

LIT YOKE Suan (consigliera)

CASSA DEPOSITI E PRESTITI

CDP Reti[49]

rinnovo per il triennio 2025-2028

GOLA Mauro (presidente)

SCANNAPIECO Dario (amministratore delegato)

COLETTI Sabrina (consigliera)

XUE Xia (consigliera)

QINJING Shen (consigliere)

48 Il mandato del consiglio di amministrazione sarebbe dovuto scadere con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.

49 Il mandato del consiglio di amministrazione sarebbe dovuto scadere con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023. Le informazioni relative al rinnovo sono state reperite sul sito della Società, dove però non è resa nota la data di svolgimento dell'assemblea.

SACE

SACE BT

(assemblea 13 aprile 2026) rinnovo per il biennio 2026-2027

NICODEMO Antonio (presidente)
MASSARO Silvia (consigliera)
MELONI Francesca (consigliera)
PORTELLI Paola Carolina (consigliera)
SALZANO Francesco Paolo (consigliere)
TERZAGHI Sergio (consigliere)
TROTTO Alessandro (consigliere)

SACE FCT

(assemblea 13 aprile 2026) rinnovo per il biennio 2026-2027

ROMEO Giuseppe Antonio (presidente)
CATAUDELLA Daniela (consigliera)
LAROCCA Giacomo (consigliere)
LIBERATI Patrizia Cinzia Loredana (consigliera)
SELVAGGIO Anna Maria (consigliera)

Società di III livello

CDP EQUITY

Ansaldo Energia

(assemblea 21 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

GIUSTI Carlo Alberto (presidente)
MASITTO Alessia (vicepresidente)
FABBRI Fabrizio (amministratore delegato)
MARTELLI DE THOMATIS Carlo (consigliere)
DE ANGELIS Angela (consigliera)
FIRRITO Alessandra (consigliera)
LAVATELLI Ernesto (consigliere)
TOMASETTI Catia (consigliera)
MARINONI Rinaldo (consigliere)

CDP REAL ASSET SGR

Residenziale Immobiliare 2004[50]

(assemblea 26 febbraio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

MANGANI Roberto (amministratore unico)

Si ricorda inoltre che, alla data del 30 giugno 2026, sono **ancora da rinnovare** gli **organi amministrativi** la cui scadenza era prevista nel 2025 o in anni precedenti, relativi a **9 società**, di cui 1 società di I livello, 6 di II e 2 di III livello indirettamente partecipate da CDP. Anche in questo caso, ove non diversamente indicato in nota, la scadenza era fissata all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

Società di I livello

MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

MEFOP[51]

Società di II livello

AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA – INVITALIA

Italia Turismo[52]

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA

Fidi Toscana

FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

Fer Credit Servizi Finanziari

FS Logistix

FSTechnology

50 Il mandato del consiglio di amministrazione sarebbe dovuto scadere con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.
51 Il mandato del consiglio di amministrazione sarebbe dovuto scadere con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.
52 Il mandato dell'amministratore unico sarebbe dovuto scadere con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

LEONARDO

Polo Strategico Nazionale

Società di III livello

CDP EQUITY

Greenit

Renovit

4.6 Società oggetto di rinnovo anticipato

Si segnala inoltre che una società di II livello, il cui rinnovo sarebbe dovuto avvenire in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, è stata oggetto di rinnovo anticipato.

LEONARDO

G.E.M. Elettronica

(assemblea 19 marzo 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

CARDONE Matteo (presidente)

DI BARTOLOMEO Pasquale (amministratore delegato)

DI SCIOSCIO Fabiana (consigliera)

CAPITOLO 5

Società con organi amministrativi da rinnovare nel triennio 2026-2028

Fermi restando i rinnovi relativi a 9 società che sarebbero dovuti intervenire negli anni precedenti, nel **2026** dovranno altresì essere oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **73 società** monitorate, di cui **19** società **direttamente partecipate**, **50** società di **II livello** e **4** società per azioni di **III livello** indirettamente partecipate da CDP[53].

Nell'anno **2027** dovranno invece essere oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **67 società** monitorate, di cui **16** società **direttamente partecipate**, **49** società di **II livello** e **2** società per azioni di **III livello** indirettamente partecipate da CDP.

Nell'anno **2028** dovranno invece essere oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **77 società** monitorate, di cui **9** società **direttamente partecipate**, **60** società di **II livello** e **8** società per azioni di **III livello** indirettamente partecipate da CDP.

Nel **triennio 2026-2028** sono pertanto **217** le **società** monitorate i cui organi di amministrazione sono oggetto di rinnovo.

Anno	I livello	II livello	III livello	Totale
2026	19	50	4	**73**
2027	16	49	2	**67**
2028	9	60	8	**77**
Totale	**44**	**159**	**14**	**217**

5.1 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2026

Si espone di seguito l'elenco delle **73 società** monitorate i cui organi amministrativi sono oggetto di rinnovo in tutto o in parte, nel **2026**, con indicazione delle relative nomine ove già effettuate alla data di aggiornamento del presente *dossier*.

Nel dettaglio, si tratta di **19** società di **I livello**, **50** di **II** e **4** di **III** livello indirettamente partecipate da CDP.

53 Si segnala che il 31 gennaio 2026, sul sito del MEF è stata pubblicata una panoramica complessiva delle società direttamente e indirettamente controllate dal MEF (comprensive di quelle di III e IV livello non monitorate nel presente *dossier*), i cui **organi** di **amministrazione** e/o controllo sono da **rinnovare nel 2026**.

Società di I livello

MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

AMCO – Asset Management Company

(assemblea 12 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

IANNOTTA Domenico (presidente)
MUNARI Andrea (amministratore delegato)
NEGRI-CLEMENTI Anna Paola (consigliera)
GEMIGNANI Valentina (consigliera)
VALSECCHI Francesco (consigliere)
LUZZI Martina (consigliera)
COLLURA Cristina (presidente del comitato di controllo sulla gestione)
FOTI BELLIGAMBI Lucia (componente del comitato di controllo sulla gestione)
ALONZO Piero (componente del comitato di controllo sulla gestione)

Banca Monte dei Paschi di Siena

(assemblea 15 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

BISONI Cesare (presidente)
LOVAGLIO Luigi (amministratore delegato)
MAZZARELLA Flavia (vicepresidente del consiglio d'amministrazione)
CORRADINI Carlo (vicepresidente del consiglio d'amministrazione)
MAIONE Nicola (consigliere)
DE MARTINI Paola (consigliera)
PASSERA Corrado (consigliere)
LEONI BORALI Paola (consigliera)
DI CARLO Massimo (consigliere)
CENTRA Antonella (consigliera)
AMIDANI ALIBERTI Livia (consigliera)
ALBANO Patrizia (consigliera)
BOCCARDELLI Paolo (consigliere)
VIVALDI Carlo (consigliere)[54]
PALERMO Fabrizio (consigliere)[55]

54 Il consigliere Carlo Vivaldi è stato successivamente dichiarato decaduto dall'incarico, come reso noto dal comunicato stampa della Società del 4 maggio 2026.
55 Il consigliere Fabrizio Palermo ha rassegnato le proprie dimissioni, con decorrenza immediata il 6 maggio 2026, come si apprende dal comunicato stampa della Società del 7 maggio 2026.

CONSAP

(assemblea 25 giugno 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028[56]

GIACOMONI Sestino (presidente)

MORICCA Alessandro (amministratore delegato)

SALMONI Fiammetta (consigliera)

TRIGGIANI Silvia (consigliera)

ZENNARO Antonio (consigliere)

ENAV

(assemblea 14 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

PAPPALARDO Sandro (presidente)

DE BIASIO Igor (amministratore delegato)

ARCIFA Stefano (consigliere)

BALLONE Antonella (consigliera)

ERMETES Maria Letizia (consigliera)

MELE Stella (consigliera)

PERUFFO Enzo (consigliere)

RIGOTTI Marco Giuseppe Maria (consigliere)

VISMARA Maria Cristina (consigliera)

ENEL

(assemblea 12 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

SCARONI Paolo (presidente)

CATTANEO Flavio (amministratore delegato)

ARBIB Johanna (consigliera)

CORSI Mario (consigliere)

FRIGERIO Dario (consigliere)

STABILINI Alessandra (consigliera)

SEGANTI Federica (consigliera)

MONTEDURO Alessandro (consigliere)

DE LUCA Tiziana (consigliera)

ENI

(assemblea 6 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

DI FOGGIA Giuseppina (presidente)

DESCALZI Claudio (amministratore delegato)

DITTMEIER Carolyn Adele (consigliera)

FIORINI Benedetta (consigliera)

MARCEGAGLIA Emma (consigliera)

56 Tale informazione è stata reperita dal comunicato stampa della Società del 25 giugno 2026.

SGUBIN Cristina (consigliera)
VERMEIR Raphael Louis L. (consigliere)
CAPPIELLO Stefano (consigliere)
PETRELLA Matteo (consigliere)

Equitalia Giustizia

(assemblea 10 giugno 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028 [57]

BRIANZA Francesca Attilia (presidente)
CALCE Lucio (amministratore delegato)
NAPOLETANO Andrea (consigliere)

IPZS – Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

(assemblea 11 giugno 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028[58]

DI PAOLANTONIO Pietro (presidente)
SCISCIOLI Michele (amministratore delegato)
CORTI Stefano (consigliere)
MARINO Francesca (consigliera)
SCARPELLINI Flavia (consigliera)

Leonardo

(assemblea 7 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

MACRÌ Francesco (presidente)
MARIANI Lorenzo (amministratore delegato)
ALTIERI Trifone (consigliere)
GIORGETTI Enrica (consigliera)
MANARA Cristina (consigliera)
VASCO Elena (consigliera)
GRIFONI Elena (consigliera)
DIACETTI Roberto (consigliere)
VELTRI Rosina (consigliera)
TUCCI Maurizio (consigliere)
SORO Francesco (consigliere)
LEVY Dominique (consigliera)

57 Tale informazione è stata reperita dal comunicato stampa pubblicato il 16 giugno 2026 sul sito istituzionale della Società.
58 Tale informazione è stata reperita dal comunicato stampa pubblicato l'11 giugno 2026 sul sito istituzionale della Società.

Poste Italiane

(assemblea 27 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

ROVERE Silvia Maria (presidente)

DEL FANTE Matteo (amministratore delegato)

RUTIGLIANO Vincenza Patrizia (consigliera)

D'ASARO BIONDO Carlo (consigliere)

TERNAU Vanda (consigliera)

MARCHESINI Alessandro (consigliere)

SCACCHI Francesco (consigliere)

MUSCARELLA Salvatore (consigliere)

CUCCURULLO Olga (consigliera)

Ram – Rete Autostrade Mediterranee per la logistica, le infrastrutture e i trasporti

(assemblea 14 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

BORDONI Davide (amministratore unico)

Sogesid

(assemblea 3 luglio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028[59]

PAPARELLA Silvia (presidente)

STRAVATO Errico (amministratore delegato)

PANERO Massimiliano (consigliere)

SCIALANGA Paola (consigliera)

SICILIA Ernestina (consigliera)

Sport e Salute

(assemblea 14 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028[60]

MEZZAROMA Marco (presidente)

NEPI MOLINERIS Diego (amministratore delegato)

SPENA Maria (consigliera)

DI QUINZIO Rita (consigliera)

59 Tale informazione è stata reperita dal comunicato stampa pubblicato il 3 luglio 2026 sul sito istituzionale della Società.

60 Tale informazione è stata reperita dal comunicato stampa pubblicato il 19 giugno 2026 sul sito istituzionale della Società. Si segnala che con lettere del 22 maggio 2026, il Ministro per lo sport e i giovani ha richiesto il **parere parlamentare** sul **rinnovo** dei componenti del **consiglio di amministrazione** della Società. Tale richiesta di parere è prevista dall'articolo 8, comma 4, del decreto-legge 8 luglio 2002, n. 138, come modificato dal decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44. Il presidente è nominato dall'autorità di Governo competente in materia di sport; l'amministratore delegato è nominato dall'autorità di Governo competente in materia di sport, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze; gli altri tre componenti sono nominati, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita l'autorità di Governo competente in materia di sport, rispettivamente: uno dal Ministro della salute, uno dal Ministro dell'istruzione e del merito e uno dal Ministro dell'università e della ricerca. A tal proposito si segnala che i consiglieri Rita Di Quinzio, Fabio Caiazzo e Maria Spena sono stati designati rispettivamente dal Ministero della salute, dal Ministero dell'istruzione e del merito e dal Ministero dell'università e della ricerca. Le Commissioni 7ª (Cultura) del Senato e VII (Cultura) della Camera hanno espresso **parere favorevole** rispettivamente nelle sedute del 16 e 17 giugno 2026, previa audizione informale dei candidati.

CAIAZZO Fabio (consigliere)

RICCI BITTI Francesco (consigliere)[61]

Stretto di Messina

(assemblea 29 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

BASILE Maurizio (presidente)

CIUCCI Pietro (amministratore delegato)

MARIANI Eleonora Maria (consigliera)

NICOTRA Ida Angela Loredana (consigliera)

STASI Marco (consigliere)

Sviluppo Lavoro Italia

(assemblea 28 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028[62]

NICASTRO Paola (presidente e amministratrice delegata)

TERMITE Grazia (consigliera)

CAMPANA Ciro (consigliere)

PANELLA Renato (consigliere)

TIRONI Simona (consigliera)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Cassa Depositi e Prestiti
(limitatamente a un consigliere di amministrazione)

PagoPA

Sogin

MINISTERO DELLA DIFESA

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Difesa Servizi

(assemblea 28 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028[63]

ALFANO Gioacchino (presidente)

ANDREOLI Luca (amministratore delegato)

FABRIS Mauro (consigliere)

GHISLERI Alessandra Paola (consigliera)

LORUSSO Anna (consigliera)

61 Francesco Ricci Bitti ricopre la carica di consigliere aggiunto per l'amministrazione della gestione separata ed è stato nominato il 27 novembre 2025.

62 Tale informazione è stata reperita dal comunicato stampa pubblicato il 28 maggio 2026 sul sito istituzionale della Società.

63 Tale informazione è stata reperita nella sezione trasparenza del sito istituzionale della Società.

Società di II livello

AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA – INVITALIA

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Mediocredito Centrale – Banca del Mezzogiorno

(assemblea 29 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

TOSCHI Giorgio (presidente)
FERRANTI Ferruccio (consigliere)
BIANCHI Alessandra (consigliera)
D'AMATO Carmela (consigliera)
DONATI Sandro (consigliere)
GIANCOLA Valeria (consigliera)
MESSUTI Andrea (consigliere)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Fare Spot

Infratel Italia

Titagarh Firema[64]

AUTOSTRADE DELLO STATO

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Società di progetto Autostrada Asti/Cuneo

(assemblea 21 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

QUAGLIA Giovanni (presidente)
ANGIONI Giovanni (vicepresidente)
MAGRI' Bernardo (amministratore delegato)
PAIS Michele (consigliere)
GORGERINO Gioia (consigliera)
BALOCCO Giovanni (consigliere)
VEZZOSI Claudio (consigliere)
DEMARCHI Paolo (consigliere)
FORNARI Giuseppe (consigliere)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Società Italiana per il Traforo del Monte Bianco

64 Gli esercizi della società Titagarh Firema decorrono dal 1° aprile al 31 marzo di ogni anno. Pertanto, i membri del consiglio di amministrazione scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 marzo 2026.

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

- Immobiliare Novoli
- Magazzini Generali Fiduciari di Mantova
- Monte Paschi Fiduciaria
- MPS Covered Bond
- MPS Tenimenti
- Widiba

ENAV

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Techno Sky

(assemblea 20 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea (presidente)

BOTTIGLIERI Loredana (consigliera)

CANTONI Cristiano (consigliere)

ENEL

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

ENEL Global Services

(assemblea 13 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

CIURLI Stefano (presidente)

ZAMPONE Enrico (vicepresidente)[65]

MONINA Valerio (consigliere)

BACCOLINI Roberta Emilia Rori (consigliera)

ENEL Grids

(assemblea 10 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

BERTOLI Francesco (presidente)[66]

MAZZONCINI Anna (consigliera)

TOSI Riccardo (consigliere)

ENEL Italia

(assemblea 16 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

GOSTINELLI Francesca (presidente e amministratrice delegata)

BRACOLONI Danilo (consigliere)

FORTE Aldo (consigliere)

65 Il vicepresidente Enrico Zampone è stato nominato consigliere di amministrazione il 6 maggio 2026.
66 Il presidente Francesco Bertoli è stato nominato consigliere il 29 aprile 2026 fino alla prossima assemblea.

ENEL Reinsurance – Compagnia di Riassicurazione

(assemblea 11 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

CANTA Alessandro (presidente)

FREA Gabriele (amministratore delegato)

NAPOLITANO Francesca Romana (consigliera)

FLAMINI Francesca (consigliera)

PINNA Claudio (consigliere)

BENELLI Egisto (consigliere)

ENEL X

(assemblea 16 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

GOSTINELLI Francesca (presidente e amministratrice delegata)

GIULIANO Claudio (consigliere)

SAIZ Marti Beatriz (consigliera)

DI LUZIO Lucia (consigliera)

ENI

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

AGI – Agenzia Giornalistica Italiana

(assemblea 23 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

SPADA Monica (presidente)

MACCHIA Giuseppe (amministratore delegato)

MANDRAFFINO Erika (consigliera)

MELONI Stefano Ferruccio (consigliere)

SBARRA Fabrizio (consigliere)

ENI Global Energy Markets

(assemblea 28 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

FIMIANI Grazia (presidente)

PUJATTI Stefano (amministratore delegato)

PROVANA Gabriele (consigliere)

RANCO Donatella Anna (consigliera)

VALERIO Fabio (consigliere)

ENI Trade & Biofuels

(assemblea 28 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

FIMIANI Grazia (presidente)

PUJATTI Stefano (amministratore delegato)

RINALDI Francesca (consigliera)

RANCO Donatella Anna (consigliera)

IMPERIALE Cosimo (consigliere)

ENIMED – ENI Mediterranea Idrocarburi

(assemblea 24 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

DE CARO Luca (presidente e amministratore delegato)

BARBIERI Massimo (consigliere)

MAZZONE Saveria (consigliera)

IEOC

(assemblea 22 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

ROBILLOTTA Francesco (presidente)

CARBONARA Stefano (consigliere)

ELHAKIM Marwa Ahmed Sabry (consigliera)

LNG Shipping

(assemblea 16 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

CHIALÀ Scipione (presidente e amministratore delegato)

GUADAGNO Flavio (consigliere)

POLCRI Elena (consigliera)

Mozambique Rovuma Venture

(assemblea 29 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

BELLO Mario (presidente)

BO Yonghao (consigliere)

GASSERT Michael (consigliere)

KRETSCHMER Frank (consigliere)

YANG Jin (consigliere)

GORMAN Patrick Bernhard (consigliere)

Seacorridor

(assemblea 16 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

CARIA Francesco Camillo (presidente)

ERCOLI Piero (consigliere)

ALBERGANTE Roberto (consigliere)

ZINGONI Roberto (consigliere)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Consorzio per l'attuazione del Progetto Divertor Tokamak Test DTT

ENI Plenitude

FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

FS International

(assemblea 3 marzo 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

PAPALEO Giovanni (presidente)

CORRADI Luigi (amministratore delegato)

DE DOMINICIS Ilaria Anna (consigliera)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Ferservizi

FS Security

RFI – Rete Ferroviaria Italiana

Trenitalia

GSE

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

AU – Acquirente Unico

GME – Gestore dei Mercati Energetici

RSE – Ricerca sul Sistema Energetico

LEONARDO

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

IAMCO – International Aerospace Management Company

(assemblea 28 aprile 2026) rinnovo per l'anno 2026

POLS Christian (presidente)

B GLOBAL MANAGEMENT SPRL (vicepresidente)

BURTON Stephane Eli C (rappresentante della società amministratrice)

PANETTA Giuseppe Umberto (consigliere)[67]

HOFTIJZER Olaf Nico Jan (consigliere)[68]

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Larimart

Leonardo Logistics

Orizzonte – Sistemi Navali

67 Il consigliere Giuseppe Umberto Panetta è stato nominato in sostituzione di Dario Marfè il cui mandato sarebbe dovuto comunque scadere all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.

68 Il consigliere Olaf Nico Jan Hoftijzer è stato nominato il 29 aprile 2025 fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.

POSTE ITALIANE

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Postepay

(assemblea 26 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

MARTELLA Paolo (presidente)

NOVELLI Andrea (amministratore delegato)

MELLONI Alberto (consigliere)

SCALFAROTTO Emilio (consigliere)

BISOGNI Maria Elena (consigliera)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Agile Lab

Consorzioservizi

Poste Air Cargo

Poste Vita

Sennder Italia

RAI

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Rai Way

(assemblea 28 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

MORDILLO Enrico (presidente)

CECATTO Roberto (amministratore delegato)

CACCAVELLI Monica (consigliera)

CICCONE Romano (consigliere)

MORGANTE Barbara (consigliera)

PETRILLO Gian Luca (consigliere)

TELLARINI Greta (consigliera)

VISMARA Maria Cristina (consigliera)

SARDO Salvatore (consigliere)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE[69]

RAI Cinema

RAI Com

69 Si segnala che con comunicato stampa del 18 giugno 2026 la Rai S.p.A. ha reso noto che il consiglio di amministrazione della Società ha confermato i presidenti e gli amministratori delegati di **Rai Cinema** (rispettivamente Nicola Claudio e Paolo Del Brocco) e di **Rai Com** (Claudia Mazzola e Sergio Santo). Alla data di chiusura del presente dossier il rinnovo dei consigli di amministrazione delle due società è in corso di perfezionamento.

SACE

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

SACE SRV

Società di III livello

CDP EQUITY

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Valvitalia

(assemblea 29 giugno 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

RUGGERI Salvatore (presidente)
RUGGERI Massimiliano (vicepresidente)
FORZI Andrea (amministratore delegato)
RINALDI Paolo (consigliere)
SABBATINI Manuela (consigliera)
CARRA Manuela (consigliera)
COLMELLERE Angela (consigliera)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

CDP Venture Capital SGR

CDP REAL ASSET SGR

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

M.T. Manifattura Tabacchi

CDP RETI

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Terna – Rete Elettrica Nazionale

(assemblea 12 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

CUZZILLA Stefano (presidente)
MONTI Pasqualino (amministratore delegato)
BIFFI Elena (consigliera)
ATTOLICO Leopoldo Maria (consigliere)
TROMELLINI Elisabetta (consigliera)
TOSSINI Silvia (consigliera)
FAGGI Antonella (consigliera)

SVELTO Anna Chiara (consigliera)
SHEN Qinjing (consigliere)
AUBERTIN Jean-Michel (consigliere)
LORUSSO Anna (consigliera)
GREGORI Gian Luca (consigliere)
DAMILANO Paolo (consigliere)

5.2 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2027

Si espone di seguito l'elenco delle **67 società** i cui organi amministrativi sono da rinnovare, in tutto o in parte, nel **2027**. In particolare, si tratta di **16** società di **I livello**, **49** di **II** e **2** di **III** indirettamente partecipate da CDP.

Società di I livello

MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

Acque del Sud
Autostrade dello Stato
Cassa Depositi e Prestiti
Cinecittà
Consip
Enit
Eur
FiberCop
Ferrovie dello Stato Italiane
GSE – Gestore di Servizi Energetici
Invimit – Investimenti Immobiliari Italiani SGR
Istituto per il Credito Sportivo e Culturale
RAI – Radiotelevisione Italiana
Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026
SOGEI – Società Generale d'Informatica

MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL *MADE IN ITALY*

CFI – Cooperazione Finanza Impresa[70]

Società di II livello

ACQUE DEL SUD

Società Mediterranea Energia Ambiente

70 Gli esercizi della società CFI – Cooperazione Finanza Impresa decorrono dal 1° luglio al 30 giugno dell'anno successivo. Pertanto, i membri del consiglio di amministrazione scadranno con l'approvazione del bilancio al 30 giugno 2027.

AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA – INVITALIA

- Bedeschi
- Corneliani
- Industrie Scaffalature Arredamenti - ISA[71]
- Mer Mec Ferrosud
- Snaidero Rino
- Terme di Chianciano

AMCO

- Interporto Toscano A. Vespucci Livorno-Guasticce

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA

- MPS Covered Bond 2

ENEL

- CESI – Centro Elettrotecnico Sperimentale Italiano Giacinto Motta
- ENEL Innovation Hubs

ENI

- ENI Corporate University
- ENI Industrial Evolution
- ENI Insurance
- ENI Marine Services
- Enibioch4in
- Enilive
- Eniprogetti
- Eniquantic
- Saipem (salvo rinnovo anticipato)[72]
- Servizi Aerei

FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

- FS Fabbrica Italiana Treni
- Italcertifer – Istituto Italiano di Ricerca e di Certificazione Ferroviaria

71 Gli esercizi della società Industrie Scaffalature Arredamenti – ISA decorrono dal 1° settembre al 31 agosto dell'anno successivo. Pertanto, i membri del consiglio di amministrazione scadranno con l'approvazione del bilancio al 31/08/2027.
72 Si segnala che sulla tempistica del rinnovo del consiglio di amministrazione di Saipem dovrebbe incidere il perfezionamento dell'operazione di **fusione per incorporazione della società norvegese Subsea7 S.A**. che è atteso nella **seconda metà del 2026**. A seguito dell'operazione la Società sarà **ridenominata Saipem7** (cfr. sul punto il *par. 1.5*).

LEONARDO

- Alea
- IAMCO – International Aerospace Management Company
- IDV Group
- IDV – Oto Melara
- Leonardo Cae Advanced Jet Training
- Leonardo Global Solutions
- Leonardo International
- Telespazio

POSTE ITALIANE

- Casina Poste
- Financit
- Locker Italia
- MLK Fresh
- Nexive
- Nexive Network
- Poste Logistics
- Poste Welfare Servizi
- Postego
- Postel
- Replica Società di Intermediazione Mobiliare
- SDA Express Courier
- SPV Cosenza
- Telecom Italia – TIM

RAI

- Auditel

SOGEI

- Geoweb

SPORT E SALUTE

- Coninet
- Parco Sportivo Foro Italico

Società di III livello

CDP EQUITY

- Hotelturist
- Open Fiber Holdings

5.3 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2028

Si espone di seguito l'elenco delle **77 società** i cui organi amministrativi sono da rinnovare, in tutto o in parte, nel **2028**. In particolare, si tratta di **9** società di **I livello**, **60** di **II** e **8** di **III** indirettamente partecipate da CDP.

Società di I livello

MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

- Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa – INVITALIA
- CDP (limitatamente a un consigliere)
- Eutalia
- ITA – Italia Trasporto Aereo
- Principia Rinascimento Urbano
- SACE
- Sport e salute (limitatamente a un consigliere)

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

- Unirelab

MINISTERO DELLA CULTURA

- Ales – Arte Lavoro e Servizi

Società di II livello

AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA – INVITALIA

- Arcadia Fashion
- CTC Conceria del Chienti
- Dri d'Italia
- Lirsa
- Nereide Holding
- Niche Fusina Rolled Products
- Tecno
- Tecnomeccanica
- TMA Test and Manufacturing Assembly

AMCO

- Exacta
- Genova High Tech

AUTOSTRADE DELLO STATO

- CAV – Concessioni autostradali venete
- S.I.T.A.F. – Società italiana traforo autostradale del Frejus

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA

- AXA MPS Danni
- AXA MPS Vita
- G.Imm.Astor
- Microcredito di solidarietà

CASSA DEPOSITI E PRESTITI – CDP

- CDP Equity
- CDP Real Asset SGR
- Fintecna
- SIMEST – Società italiana per le imprese all'estero

ENAV

- D-Flight
- IDS Airnav

ENEL

- ENEL Global Trading
- ENEL Green Power
- ENEL Holding Finance
- Enelpower

ENI

- ENI Gas Transport Services
- ENI Mozambico
- ENI Natural Energies
- ENI Rewind
- ENI Timor Leste
- Enipower
- Eniservizi
- Eniverse Ventures
- Floaters
- Società Petrolifera Italiana
- Versalis

FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

- ANAS
- FS Energy
- FS Sistemi Urbani
- Metro 5
- SITA

INVESTIMENTI IMMOBILIARI SGR – INVIMIT

- Discovery Hotels

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO – IPZS

- Valoridicarta

ITALIA TRASPORTO AEREO – ITA

- Volare Loyalty

LEONARDO

- Elettronica
- Inmove Italia
- Leonardo Rheinmetall Military Vehicles

POSTE ITALIANE

- Bancoposta Fondi SGR
- Consorzio Logistica Pacchi
- Indabox
- Europa Gestioni Immobiliari
- Patrimonio Italia Logistica
- Sourcesense

RAI

- RAI Pubblicità
- Tivù

SACE

- Sace BT
- Sace FCT

SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI – SOGIN

Società per l'Ecoingegneria Nucleare – NUCLECO

Società di III livello

CDP EQUITY

Diagram

Fincantieri

Fondo Italiano d'Investimento SGR

Holding Reti Autostradali

CDP REAL ASSET SGR

Alfiere

CDP RETI

Italgas

SNAM

SIMEST

Gelato Growth

CAPITOLO 6

Le relazioni della Corte dei conti sulla gestione delle società partecipate

Nel periodo 15 febbraio - 30 giugno 2026 sono pervenute al Parlamento le seguenti 20 relazioni concernenti il risultato sul controllo eseguito sulla gestione finanziaria di società direttamente o indirettamente partecipate da amministrazioni centrali, presentate dalla Corte dei conti, Sezione del controllo sugli enti, ai sensi dell'articolo 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259:

1. **Leonardo S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 512);
2. **SIMICO – Società Infrastrutture Milano-Cortina 2020-2026 S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 513);
3. **SIMEST – Società Italiana per le Imprese all'Estero S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 514);
4. **Difesa Servizi S.p.A.**, per l'esercizio 2023 (Doc. XV, n. 519);
5. **AMCO – Asset Management Company S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 526);
6. **RAM – Rete Autostrade Mediterranee S.p.A.**, per l'esercizio 2023 (Doc. XV, n. 531);
7. **PagoPA S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 550);
8. **RFI – Rete Ferroviaria Italiana S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 557);
9. **CDP – Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 564);
10. **ENAV – Ente Nazionale di Assistenza al Volo S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 565);
11. **Poste Italiane S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 567);
12. **SACE – Servizi Assicurativi del Commercio Estero S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 569);
13. **Equitalia Giustizia S.p.A.**, per l'esercizio 2023 (Doc. XV, n. 574);
14. **ENI – Ente Nazionale Idrocarburi S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 578);
15. **Fintecna S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 580);
16. **Acquedotto Pugliese S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 581);
17. **SOGEI – Società Generale d'Informatica S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 582);
18. **RAI – Radio Televisione Italiana S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 585);
19. **Sport e Salute S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 587);
20. **GSE – Gestore dei Servizi Energetici S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 590).

Si segnala che la magistratura contabile, con delibera n. 26 del 19 dicembre 2025 delle Sezioni riunite in sede di controllo, ha definito la "**Programmazione dei controlli e delle analisi della Corte dei conti per il 2026**". In tale ambito, la Corte ha segnalato che nel 2026 sarà predisposta la Relazione che mira alla verifica dei parametri alla base dei quali sono stati redatti i **piani di revisione** e di **razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie** detenute dai Ministeri e dagli altri enti pubblici attribuiti alla competenza delle Sezioni riunite in sede di controllo dall'articolo 5, comma 4, del TUSP. Tale Relazione porrà attenzione al **contenimento dei costi di funzionamento**

e del **personale**, alla **composizione dei consigli** di amministrazione, agli **emolumenti** erogabili agli organi di amministrazione e all'esame del **fatturato**, anche nel contesto degli indirizzi programmatici delle Amministrazioni socie e/o vigilanti.
Si espone di seguito un quadro di sintesi di ciascuna delle predette 20 relazioni della Corte dei conti, direttamente consultabili attraverso l'apposito link o QR-Code[73].

73 Si rappresenta che le tabelle riepilogative dei valori di bilancio contenute nelle singole schede riportano una rielaborazione dei dati forniti all'interno delle relative relazioni della Corte dei conti.

LEONARDO S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 512)

Leonardo è una **società** quotata sul **mercato azionario** gestito da Borsa Italiana S.p.A. e ***holding*** *company* del **Gruppo Leonardo**, costituito da diverse imprese impegnate in attività di alta specializzazione industriale. Il capitale sociale, al mese di febbraio 2026, è in mano per il **30,2 per cento** al **Ministero dell'economia e delle finanze** (MEF).

La Società ha per **oggetto** l'**esercizio**, diretto o indiretto, di attività manifatturiere, sistemistiche, impiantistiche, di ricerca e di addestramento in **settori a tecnologia avanzata**, con particolare riferimento ai comparti elettronico, informatico, aerospaziale, dei trasporti, dell'energia, elettromeccanico e meccanico, nonché la **prestazione di servizi connessi** a tali attività.

I settori di *business* classificati dalla stessa Leonardo per la gestione 2024 sono riferibili alla produzione di: **elicotteri**, **elettronica per la difesa e la sicurezza**, ***cyber & security solutions***, **velivoli**, **aerostrutture e spazio**.

Nel corso del 2024, Leonardo ha proseguito l'attuazione del **Piano industriale 2024-2028**, approvato dal consiglio di amministrazione il 12 marzo 2024 e aggiornato l'11 marzo 2025, incentrato su **tre *driver***: innovazione e crescita organica attraverso la digitalizzazione e il potenziamento della "ricerca e sviluppo", efficientamento tramite razionalizzazione del portafoglio e riduzione dei costi, alleanze internazionali e crescita per linee esterne.

L'esercizio 2024 è stato caratterizzato da rilevanti operazioni di **riassetto societario**. La più significativa ha riguardato il **consolidamento integrale di Telespazio** a partire dal 1° gennaio 2024, nell'ambito della *partnership* con Thales "Space alliance", che ha generato una plusvalenza per il Gruppo di circa **366 milioni.** Leonardo ha acquisito il rimanente **30 per cento** della già controllata **Alea S.r.l.** — operazione effettuata nell'aprile 2024 con un esborso di **1,5 milioni** — e un'ulteriore quota del **35 per cento** di **G.E.M. Elettronica S.r.l.**, portando la partecipazione complessiva al **65 per cento**. È stata avviata la **cessione** della linea di *business* **Underwater armaments & systems (UAS)** a Fincantieri S.p.A., operazione dal corrispettivo fisso di **300 milioni** più una parte variabile fino a **115 milioni**, il cui primo pagamento di **287 milioni** è stato incassato nel gennaio 2025; mentre si è perfezionata, a luglio 2024, la **cessione** della partecipazione in **Industria italiana autobus S.p.A**.

Sul fronte delle alleanze industriali, Leonardo e Rheinmetall hanno siglato, nell'ottobre 2024, un accordo formale per lo sviluppo e la produzione di veicoli militari da combattimento, cui ha fatto seguito, il 24 febbraio 2025, la costituzione della ***joint venture*** a partecipazione paritetica **Leonardo Rheinmetall Military Vehicles S.r.l.** A dicembre 2024, Leonardo, la britannica BAE Systems e la giapponese JAIEC hanno raggiunto l'**accordo** per la costituzione di una ***joint venture*** dedicata allo **sviluppo** del **progetto GCAP** (caccia da combattimento di sesta generazione, già progetto Tempest), con partecipazione egualitaria tra i tre *partner*.

Con riguardo al **PNRR**, al 31 dicembre 2024 Leonardo risulta attuatrice di **23 progetti** per un valore complessivo di **31,17 milioni** (di cui **11,59 milioni** a valere sulle risorse del Piano), nelle aree della mobilità sostenibile, della gestione dei dati, dell'intelligenza artificiale e del *cyberspace*. Al monitoraggio del **30 giugno 2025**, la Società risulta soggetto attuatore di **21 progetti**, per un valore di **68,02 milioni**, di cui **10,20 milioni**

finanziati dal PNRR. Dal medesimo monitoraggio emerge che tutti gli obiettivi sono stati raggiunti. In ottica di Gruppo, la controllata **Telespazio** è soggetto realizzatore di **14 progetti** per un valore di **98,78 milioni**, di cui **81 milioni** da PNRR, mentre la controllata **E-Geos** è soggetto **esecutore** di **7 progetti** che valgono **84,09 milioni**, di cui **66,67 milioni** da PNRR, e **attuatore** di altri **2 progetti**.

Risultati di bilancio Leonardo S.p.A.	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Ricavi totali	10,96 miliardi	9,94 miliardi	+10,35%
EBITDA (MOL)	1,056 miliardi	1,011 miliardi	+4,45%
Utile d'esercizio	531,92 milioni	783,70 milioni	–32,13%
Patrimonio netto	8,73 miliardi	8,41 miliardi	+3,80%
Disponibilità liquide	1,60 miliardi	1,79 miliardi	–10,61%

Con riferimento ai risultati contabili di Leonardo S.p.A., l'**utile netto del 2024 è pari a 531,92 milioni**, in **riduzione** rispetto ai **783,70 milioni** del 2023.

La contrazione è imputabile principalmente ai **minori proventi finanziari** (–290 milioni), quasi interamente riconducibili alla riduzione dei dividendi ricevuti dalle società partecipate (–296 milioni). I **ricavi** crescono di **1,03 miliardi** (+10,35 per cento), raggiungendo **10,96 miliardi**; il **risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari** migliora di **67,44 milioni** (+16,40 per cento), raggiungendo i **478,67 milioni**, grazie **all'incremento dei ricavi** complessivi (**1,12 miliardi**) che compensa l'aumento totale dei costi (**1,05 miliardi**).

L'**EBITDA** si attesta a **1,056 miliardi** (+4,45 per cento rispetto ai 1,011 miliardi del 2023). Il **saldo** positivo della **gestione finanziaria** si riduce a **200,66 milioni**, rispetto ai 457 milioni del 2023.

Sul piano patrimoniale, il **patrimonio netto** aumenta di **319,56 milioni** attestandosi a **8,73 miliardi**.

Il totale dell'**attivo** ammonta a **28,48 miliardi**, superiore di **124,39 milioni** rispetto al 2023, per l'iscrizione — esclusivamente nell'esercizio in esame — di attività non correnti destinate alla vendita per **263,49 milioni** (relative alla cessione della linea UAS a Fincantieri, perfezionata all'inizio del 2025).

Le passività non correnti si riducono di **765,57 milioni** per il calo dei debiti finanziari (tra cui il rimborso di una obbligazione da 600 milioni), mentre le passività correnti aumentano di **461 milioni,** a seguito di maggiori debiti commerciali e finanziari.

Le **disponibilità liquide** ammontano a **1,60 miliardi**, in calo di **194,05 milioni** rispetto all'esercizio precedente.

Il **dividendo** deliberato per il 2024 è pari a **0,52 euro per azione** ordinaria, quasi il doppio rispetto al 2023 (0,28 euro).

Risultati di bilancio Gruppo Leonardo	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Ricavi	17,76 miliardi	15,29 miliardi	+16,15%
EBITA	1,525 miliardi	1,317 miliardi	+15,79%
Utile d'esercizio	1,16 miliardi	695 milioni	+66,91%

Risultati di bilancio Gruppo Leonardo	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Patrimonio netto di Gruppo	8,99 miliardi	7,80 miliardi	+15,26%
Disponibilità liquide	2,56 miliardi	2,41 miliardi	+6,22%

A livello consolidato, la Corte rileva come il **Gruppo Leonardo** registri un generalizzato miglioramento di tutti i principali indicatori rispetto all'esercizio precedente, sia sotto il profilo della redditività che dei flussi di cassa e dell'indebitamento netto.

In particolare, i **ricavi** salgono a **17,76 miliardi** (+16,2 per cento), l'**EBITA** (risultato economico al lordo di imposte, di interessi e di ammortamenti sui beni immateriali) a **1,525 miliardi** (+15,8 per cento) e l'**utile netto** a **1,16 miliardi** (695 milioni nel 2023); quest'ultimo beneficia in misura significativa della plusvalenza connessa al consolidamento integrale di Telespazio.

Il **patrimonio netto di Gruppo** si attesta a **8,99 miliardi** (7,80 miliardi nel 2023) e l'**indebitamento netto consolidato** scende a **1,795 miliardi** (−528 milioni).

Il flusso di cassa operativo al netto degli investimenti (FOCF) consolidato ammonta a **826 milioni**, in aumento rispetto ai 635 milioni del 2023.

Quanto all'organico, al 31 dicembre 2024 il **personale** di Leonardo S.p.A. ammonta a **32.981 dipendenti**, in aumento di **1.726 unità** rispetto al 2023.

I **costi per il personale** sono pari a complessivi **2,51 miliardi**, in crescita di **195 milioni** rispetto al 2023, riconducibile all'aumento dell'organico e dei correlati costi allo sviluppo delle diverse aree di *business*. A livello di **Gruppo**, l'organico complessivo si attesta a **60.468 dipendenti** (53.566 nel 2023).

SIMICO – SOCIETÀ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 513)

La Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A. (di seguito **Simico**), interamente a partecipazione pubblica, è stata formalmente costituita il 22 novembre 2021, a seguito del perfezionamento del DPCM 6 agosto 2021, emanato ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 11 marzo 2020, n. 16 (c.d. "legge olimpica").

È partecipata dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (MIT), dal Ministero dell'economia e delle finanze (MEF), dalle regioni Lombardia e Veneto e dalle province autonome di Trento e Bolzano; i medesimi soci, con l'eccezione del MEF, esercitano il **controllo analogo congiunto** sulla Società.

La Società, che è da ricomprendere tra le controllate pubbliche ***in house***, svolge funzioni di **centrale di committenza** e di **stazione appaltante** per la **progettazione** e la **realizzazione** delle **opere** connesse e di contesto alle **Olimpiadi invernali** di **Milano-Cortina** del febbraio 2026, finanziate sulla base di un **Piano degli interventi** predisposto dalla Società stessa, d'intesa col MIT e con le regioni interessate, e approvato con DPCM. La Società trae le risorse per il funzionamento della sua struttura dalla fatturazione a carico degli Enti finanziatori nel contesto delle opere realizzate, come soggetto attuatore oppure con compiti di monitoraggio.

La Corte ricorda che il presidente e l'amministratore delegato di Simico partecipano alle riunioni della **Cabina di regia** per le opere e gli interventi relativi ai Giochi, istituita con DPCM 17 febbraio 2023 e avente funzioni di indirizzo, impulso e coordinamento. La Cabina costituisce la sede di confronto e raccordo politico, strategico e funzionale tra le amministrazioni, le regioni, gli enti locali, la Fondazione Milano Cortina 2026, Simico e gli altri soggetti istituzionalmente coinvolti.

Per quanto riguarda le principali **innovazioni normative** intervenute nel corso del 2024 e incidenti sull'organizzazione e l'attività della Società, la Relazione richiama le seguenti:

- il decreto-legge 5 febbraio 2024, n. 10, che ha disposto il rinnovo degli organi sociali di Simico e la diversificazione dei soggetti attuatori del Piano delle opere olimpiche;
- il decreto-legge 31 maggio 2024, n. 71, che ha attribuito all'amministratore delegato di Simico le funzioni e i poteri di Commissario straordinario per la realizzazione di alcune opere complementari a Bormio e Livigno;
- il decreto-legge 21 maggio 2025, n. 73, che ha attribuito all'amministratore delegato di Simico le funzioni e i poteri di Commissario straordinario per alcune opere strettamente funzionali allo svolgimento dei giochi.

L'articolo 2-*bis* del decreto-legge 30 giugno 2025, n. 95, ha inoltre stabilito che l'**operatività** della Società (originariamente destinata a cessare il 31 dicembre 2026) possa essere **prorogata**, con DPCM, su proposta del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentiti il Ministro per lo sport e i giovani e i presidenti delle regioni Lombardia e Veneto e delle province autonome di Trento e di Bolzano, sino al **31 dicembre 2033**, condizionatamente al rilascio di un'**asseverazione** finalizzata a validare la capacità del piano economico-finanziario della società di generare, per l'intera durata prevista, flussi di cassa idonei a coprire i costi operativi e gli investimenti programmati.

Per il 2024, la Corte osserva che la Società ha portato a termine la costituzione della struttura organizzativa e aggiornato il **Piano degli interventi**. Quest'ultimo è stato approvato da ultimo con DPCM 8 settembre 2023, che ha abrogato il precedente DPCM 26 settembre 2022. Sebbene la maggior parte delle opere previste dal Piano risulti avviata al 31 dicembre 2024, la Relazione evidenzia la permanenza di un ritardo delle opere c.d. di *legacy*, meno strettamente legate all'evento olimpico.

Risultati di bilancio Simico S.p.A.	**2024** (valori in euro)	**2023** (valori in euro)	**Variazione** (valori percentuali)
Valore della produzione	9,17 milioni	4,14 milioni	+122%
EBITDA (MOL)	762.879	-2,45 milioni	n.s.
Utile/perdita d'esercizio	4,44 milioni	21.941	+20.121%
Patrimonio netto	3,59 milioni	1,04 milioni	+244%
Disponibilità liquide	29,93 milioni	36,87 milioni	-19%

Per quanto concerne i risultati del bilancio al 31 dicembre 2024, viene rilevato un **utile di esercizio** pari a **4,44 milioni**, in crescita di 4,41 milioni rispetto al 2023. Tale incremento (+20.121 per cento) rispetto all'esercizio precedente, così come le rilevanti variazioni nei valori di bilancio di seguito riportati, è da ricondurre alla circostanza che la Società, nella redazione del bilancio per l'esercizio in esame, ha adottato per la prima volta il **nuovo principio contabile OIC 34**, che disciplina i criteri per la rilevazione e valutazione dei ricavi e le relative informazioni da presentare nella nota integrativa.

Il **margine operativo lordo** (EBITDA) si è attestato a 762.879 euro, in miglioramento rispetto al valore negativo di 2,45 milioni del 2023. Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (titoli) ammontano a 63,89 milioni, in calo del 9 per cento rispetto al 2023, per effetto degli impieghi nella realizzazione degli interventi.

Il **patrimonio netto** ammonta a **3,59 milioni**, con un incremento del 244 per cento rispetto ai 1,04 milioni del 2023. La **disponibilità** in termini di **cassa** da parte della Società ammonta a **29,93 milioni**, con un decremento del 19 per cento rispetto ai 36,87 milioni del 2023, sempre per effetto degli impieghi. Il **valore della produzione** presenta, rispetto al 2023, un incremento pari a 5,03 milioni, mentre i **costi della produzione** ammontano a 8,51 milioni, in aumento del 27 per cento rispetto ai 6,7 milioni del 2023.

In generale, la Corte rileva la complessiva **solidità patrimoniale** della Società, ossia la sua capacità di mantenere nel medio termine l'equilibrio finanziario, evidenziando una significativa patrimonializzazione e disponibilità liquide di entità tale da non esporre Simico a rischi rilevanti nel breve periodo.

In merito all'organizzazione societaria, la magistratura contabile evidenzia la particolarità relativa alla coincidenza in un **unico soggetto** delle figure di **amministratore delegato, direttore generale e Commissario straordinario**, con conseguenze in ordine alla **sommatoria dei benefici economici**, stante il divieto in materia di cumulo retributivo di cui all'articolo 11, comma 12, del decreto legislativo n. 175 del 2016 (TUSP). A tale riguardo, la Corte, preso atto che all'amministratore delegato è stato attribuito un compenso anche per la funzione di direttore generale, richiama quanto previsto dal citato comma 12 (in base al quale "coloro che hanno un rapporto di lavoro con società a controllo pubblico e che sono al tempo stesso componenti degli organi di amministrazione della società con cui è instaurato il rapporto di lavoro, sono

collocati in aspettativa non retribuita e con sospensione della loro iscrizione ai competenti istituti di previdenza e di assistenza, salvo che rinuncino ai compensi dovuti a qualunque titolo agli amministratori"), concludendo che al medesimo **amministratore delegato non spettava** il **compenso percepito nella qualità di direttore generale** e che i relativi **importi** vanno conseguentemente **recuperati**. La Relazione, rilevando come il procedimento di recupero non risultasse avviato al momento della trasmissione del referto, segnala peraltro la recente introduzione dell'articolo 4, comma 1-*bis* del decreto-legge 30 giugno 2025, n. 96, ai sensi del quale, nel caso di incarichi di amministratore delegato e di direttore generale della Società in oggetto conferiti al medesimo soggetto, il cumulo delle retribuzioni e dei compensi soggiace, in ogni caso, ai limiti in materia di trattamenti economici di cui all'articolo 23-*ter* del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201.

Per quanto concerne l'organico, la composizione del personale dipendente di Simico si caratterizza per la totalità di vincoli contrattuali a tempo determinato in relazione alla durata prevista della Società. Al 31 dicembre 2024 la consistenza organica risulta pari a **56 unità**, con un **costo complessivo** di **5,35 milioni** di euro (di cui 1,18 milioni per oneri accessori INPS), in aumento rispetto al precedente esercizio di 1,13 milioni di euro (+27 per cento).

SIMEST – SOCIETÀ ITALIANA PER LE IMPRESE ALL'ESTERO S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 514)

La Società italiana per le imprese all'estero – SIMEST S.p.A. è una **società finanziaria a partecipazione pubblica**, istituita ai sensi della legge 24 aprile 1990, n. 100, con il compito di **sostenere** il processo di **internazionalizzazione** delle **imprese italiane** e di **assistere** gli **imprenditori italiani** nelle loro attività **sui mercati esteri**.

Il **capitale sociale**, al 31 dicembre 2024, è pari a **164,65 milioni di euro** ed è detenuto per il **76 per cento** da **Cassa depositi e prestiti S.p.A.** (CDP) e per il restante 24 per cento da trentaquattro soggetti tra istituti di credito, società finanziarie, associazioni imprenditoriali di categoria e società a partecipazione statale. Dal **2023** Simest è inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato (c.d. **perimetro Istat**). In conseguenza del trasferimento delle quote azionarie da SACE a Cassa depositi e prestiti, SIMEST è attualmente assoggettata al **potere** di **direzione** e **coordinamento** di **CDP**.

La Relazione rileva come nel 2024 sia proseguita l'esecuzione del **piano strategico 2023-2025**, articolato in 15 piani di azione incentrati sul coordinamento con il MEF per la continuità operativa del Fondo 295/73 (fondo pubblico destinato all'erogazione di interventi a supporto dei tassi di interesse di finanziamenti a medio e lungo termine a sostegno delle esportazioni), sull'introduzione di analisi di sostenibilità nella valutazione degli investimenti partecipativi e sulla digitalizzazione operativa. Nel medesimo esercizio, la Società ha elaborato il **nuovo piano strategico 2025-2027**, integrato nel piano strategico del Gruppo Cassa depositi e prestiti e finalizzato a **rafforzare** la **competitività** e l'**accesso** delle **PMI** ai **mercati internazionali**, con particolare attenzione alle imprese femminili, giovanili e del Mezzogiorno.

I settori principali di attività si collocano nell'ambito della **promozione** e del **sostegno finanziario** tramite l'**erogazione di fondi pubblici**. Sul punto, la Relazione dà conto di tre interventi normativi volti a **espandere** le **competenze** di Simest. Si tratta: dell'articolo 10 del decreto-legge 29 giugno 2024, n. 89, che ha consentito l'utilizzo delle disponibilità del **Fondo 394/81** (Fondo di rotazione per la concessione di finanziamenti a tasso agevolato per l'internazionalizzazione delle imprese) **nel limite di 200 milioni** per finanziamenti agevolati a sostegno delle **imprese** italiane operanti nel **continente africano**; dell'articolo 1, commi 463 e seguenti, della Legge di bilancio per il 2025 (legge 30 dicembre 2024, n. 207), che ha esteso il medesimo Fondo a **interventi nell'America centrale e meridionale,** introducendo **tre nuove sezioni** dedicate alla "crescita", agli "investimenti ed infrastrutture" e al settore "*venture capital* ed investimenti partecipativi"; dell'articolo 9 del decreto-legge 30 dicembre 2023, n. 215, che ha rinnovato, fino al 30 giugno 2024, le misure a **sostegno** delle imprese esportatrici colpite dagli **effetti** della **guerra in Ucraina**.

Quanto alla realizzazione degli obiettivi istituzionali, le **risorse impegnate** su disponibilità dell'Ente e **gestite** attraverso i **fondi agevolativi** ammontano a **7,95 miliardi**, in lieve flessione rispetto ai 7,97 miliardi del 2023. Al 31 dicembre 2024 Simest supportava **15.581 imprese** (15.262 nel 2023, +4 per cento) per programmi di internazionalizzazione ed export in **123 Paesi**.

Simest svolge un ruolo significativo nell'ambito del **Piano nazionale di ripresa e resilienza**, quale **soggetto attuatore intermediario** della sub-Misura M1C2, Investimento 5.1 –

"Rifinanziamento e ridefinizione del Fondo 394/81 gestito da Simest", di titolarità del MAECI. Gli **stanziamenti** per le operazioni complessivamente deliberate dal Comitato interministeriale agevolazioni sulla misura PNRR ammontano a **1,32 miliardi di euro**; mentre le dotazioni finanziarie pagate al 30 giugno 2025 risultano **749,47 milioni**. Dai monitoraggi semestrali del 31 dicembre 2024 e del 30 giugno 2025 risulta il **pieno raggiungimento** degli **obiettivi** assegnati.

Risultati di bilancio SIMEST S.p.A.	**2024** (valori in euro)	**2023** (valori in euro)	**Variazione** (valori percentuali)
Commissioni attive	57,51 milioni	47,33 milioni	+21,51%
Utile d'esercizio	7,74 milioni	3,51 milioni	+120,45%
Patrimonio netto	320,86 milioni	313,13 milioni	+2,47%
Disponibilità liquide	31.984	59.729	-46,45%

Con riferimento ai risultati contabili, la gestione economica dell'esercizio 2024 evidenzia un **utile** di **7,74 milioni**, in incremento rispetto ai 3,51 milioni del 2023 (**+120,5 per cento**).

Il **margine di intermediazione** — che rappresenta il risultato dell'attività prevalente di Simest — cresce del 24,56 per cento, passando da 64,81 a **80,73 milioni**, soprattutto per effetto dell'incremento delle **commissioni attive**, che salgono da 47,33 a **57,51 milioni** (+21,51 per cento), e che ricomprendono i compensi percepiti per la gestione del Fondo di *Venture capital*, del Fondo 394/81 e PNRR, del Fondo Crescita Sostenibile e del Fondo 295/73.

Sul fronte dei costi, risultano in aumento gli **interessi passivi e oneri assimilati** (+18,71 per cento), saliti da 5,72 a **6,79 milioni**, nonché le **spese amministrative** (+27,94 per cento), che passano da 42,24 a **54,04 milioni**. A tale proposito, la magistratura contabile invita a perseguire l'efficienza aziendale anche attraverso il contenimento di tale ultima categoria di spesa.

Il **patrimonio netto** al 31 dicembre 2024 ammonta a **320,86 milioni**, in aumento rispetto ai 313,13 milioni del 2023 (+2,47 per cento). La principale voce dell'attivo dello stato patrimoniale è costituita dalle **attività finanziarie**, pari a **490 milioni** (circa il 91 per cento dell'attivo), in linea con il dato di 480 milioni dell'esercizio precedente. Sul versante del passivo, i debiti per finanziamenti valutati al costo ammortizzato salgono a 190,56 milioni (179,17 milioni nel 2023, +6,36 per cento).

Le **disponibilità liquide** e mezzi equivalenti si attestano a **31.984 euro**; l'importo è quasi dimezzato rispetto ai 59.729 euro dell'esercizio precedente. Il rendiconto finanziario evidenzia, inoltre, una liquidità totale netta generata negativa per 11,42 milioni, in peggioramento (-131,85 per cento) rispetto ai 35,85 milioni del 2023.

Le **partecipazioni** in società in Italia e all'estero raggiungono, al 31 dicembre 2024, un valore complessivo di **646,78 milioni**, in diminuzione rispetto ai 670,53 milioni del 2023, ed **eccedono** in misura consistente il **patrimonio netto**. La Corte sul punto ribadisce la **raccomandazione**, già espressa nei precedenti referti, di prestare una particolare cura nella **determinazione** degli **accantonamenti** necessari a fronteggiare i **rischi** connessi alla stessa **struttura finanziaria** della Società. Tali accantonamenti consentono, infatti, di assorbire le eventuali svalutazioni del portafoglio di partecipazioni prima che erodano il patrimonio netto.

Con riguardo al **personale**, la consistenza complessiva è rimasta stabile a **227 unità** nel biennio 2023-2024, con un incremento di due quadri direttivi a fronte della diminuzione di un'unità dirigenziale e di un'unità di personale non direttivo. La **spesa** per il **personale** è, invece, passata da 21,06 milioni del 2023 a **28,29 milioni** del 2024, anche in connessione con la sottoscrizione di un nuovo contratto integrativo aziendale. La Corte segnala, in particolare, un consistente **incremento** della **spesa** per **collaborazioni esterne**, salita da 6,45 milioni nel 2023 a **9,25 milioni** nel 2024 (+43,4 per cento), con un numero di incarichi cresciuto da 48 a 64. Su tale voce di bilancio incide marcatamente il supporto esterno per la gestione dei picchi di operatività dei finanziamenti agevolati che è costato 6,36 milioni nel 2024 (+56,9 per cento rispetto al 2023). La magistratura contabile rinnova quindi l'invito, già formulato nei precedenti referti, a prestare la massima **attenzione** all'**attribuzione di incarichi consulenziali**, perseguendo l'obiettivo di contenere la spesa nei limiti delle effettive necessità non soddisfacibili con le risorse interne.

DIFESA SERVIZI S.P.A.

LA GESTIONE 2023 (Doc. XV, n. 519)

Difesa Servizi S.p.A., il cui **socio unico** è il **Ministero della difesa**, è una società per azioni costituita ai sensi dell'articolo 535, comma 1, del decreto legislativo 15 marzo 2010, n. 66 (Codice dell'ordinamento militare) e svolge, come soggetto *in house*, la sua attività in favore del suddetto Ministero.

In qualità di **concessionario o mandatario**, Difesa Servizi provvede alla **gestione economica** di **beni**, anche immateriali, e **servizi** derivanti dalle **attività istituzionali dell'Amministrazione della difesa** non direttamente correlate alle attività operative delle Forze Armate, nonché all'acquisto di beni e servizi occorrenti per lo **svolgimento** dei **compiti istituzionali** dell'Amministrazione stessa, attraverso le risorse finanziarie derivanti dalla suddetta gestione economica. L'attività è finalizzata alla **gestione economica e valorizzazione degli *asset* della difesa** (in termini di beni e servizi resi), al fine di realizzare risorse da considerarsi aggiuntive rispetto a quelle iscritte nello stato di previsione del Dicastero, con la possibilità, in base all'articolo 535, comma 1 del citato Codice e in deroga alle ordinarie norme di contabilità, di impiegare direttamente le entrate derivanti dall'attività della Società.

Sul piano dell'assetto interno, la Relazione segnala una consistente attività di **modifica degli atti normativi, costitutivi e funzionali**, a partire dall'*iter* di rinnovo dello statuto, del contratto di servizio, dell'atto di indirizzo strategico e della convenzione sul personale impiegato presso la Società. Lo statuto vigente è stato approvato in data 28 gennaio 2022, anche allo scopo di consentire l'iscrizione della Società nel registro istituito presso l'ANAC. Tra le modifiche più rilevanti, l'articolo 4 ha previsto, tra l'altro, che la Società debba impiegare **oltre l'80 per cento** del **fatturato** nello svolgimento dei compiti alla stessa affidati dal Dicastero vigilante; la produzione ulteriore rispetto al suddetto limite, che può essere rivolta anche a finalità diverse, è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società. In base al nuovo articolo 23, si è, inoltre, espressamente previsto che l'attività di **revisione legale dei conti** sia svolta, ai sensi dell'articolo 2409-*bis* del codice civile, da un revisore legale dei conti ovvero da una società di revisione legale iscritti nell'apposito registro.

La Relazione rileva inoltre che, in data **27 agosto 2024**, è stato rinnovato il contratto di servizio per il triennio 2025-2027, con il quale sono stati delineati gli **obiettivi strategici** cui, nel periodo, è data attuazione di dettaglio con specifiche **convenzioni** tra la Società e le Forze Armate, compresa l'Arma dei carabinieri, il Segretariato generale della difesa, nonché le Direzioni generali e tecniche del Dicastero. Nel contratto si prevede che le strutture interessate attribuiscano - mediante convenzioni - alla Società la gestione economica di beni, anche immateriali, e di servizi le cui risorse finanziarie vengono poi impiegate per l'espletamento dei compiti istituzionali delle singole concedenti.

Viene altresì rilevato che, nell'assemblea del 20 settembre 2023, è stata deliberata la **revisione della struttura organizzativa** e della **pianta organica** della Società. L'evoluzione del modello organizzativo prevede una ripartizione delle strutture tra *staff* e *line*, in base alle *mission* perseguite. La Corte evidenzia che **non** è stata ancora **attivata** la funzione di *internal audit*, per quanto sia una posizione prevista nella

riorganizzazione e **raccomanda** pertanto la **celere adozione** delle necessarie iniziative organizzative.

Sotto il profilo dell'attività istituzionale, la magistratura contabile rileva che nel corso del 2023 sono state approvate dal Ministro e sottoscritte **14 convenzioni**, un atto di proroga di convenzione e un atto aggiuntivo di convenzione. Tra le operazioni di rilievo economico effettuate dalla Società vi sono quelle discendenti dal **supporto fornito dalle Forze Armate all'industria**, con specifico riferimento all'**attività addestrativa** ed al **supporto tecnico e logistico**, con la stipula di 4 nuovi contratti per un valore complessivo di circa 8,9 milioni di euro. Nel corso del 2023 si è ulteriormente sviluppata l'attività di **certificazione** e di **omologazione** effettuate dalla Direzione per gli armamenti aeronautici e per l'aeronavigabilità a favore dell'industria privata, concretizzatesi nella stipula di 2 nuovi contratti, mentre permangono gli effetti negativi registrati negli anni passati con riferimento alle aree *brand* e risorse immobiliari.

Risultati di bilancio Difesa Servizi S.p.A.	**2023** (valori in euro)	**2022** (valori in euro)	**Variazione** (valori percentuali)
Valore della produzione	81,7 milioni	75,8 milioni	+8%
Utile d'esercizio	9,8 milioni	6,5 milioni	+50%
Patrimonio netto	22 milioni	19 milioni	+17%
Disponibilità liquide	176 milioni	144 milioni	+23%

Con riferimento ai principali dati di bilancio al 31 dicembre 2023, la Corte rileva che l'**utile d'esercizio**, a disposizione dell'azionista, registra un incremento del 50 per cento, risultando pari a circa **9,8 milioni** di euro, a fronte di circa 6,5 milioni del 2022. Tale utile è destinato integralmente a riserva straordinaria avendo la riserva legale raggiunto già il limite di legge. La riserva straordinaria inserita nel patrimonio netto al 31 dicembre 2023 è pari a euro 11,3 milioni, invariata rispetto al 2022.

Il **patrimonio netto** si attesta a circa **22 milioni** di euro, in aumento del 17 per cento rispetto al 2022.

La Relazione rileva come i risultati economici positivi siano dovuti principalmente alle convenzioni che la Società ha stipulato con lo Stato maggiore della difesa, con le articolazioni delle tre Forze Armate, con il Comando generale dell'Arma dei carabinieri, con il Segretariato generale della difesa e con l'Agenzia industrie difesa, evidenziando, peraltro, che larga parte dei costi operativi (immobili, mezzi strumentali, personale) è sostenuta direttamente dal Ministero della difesa.

Il **valore della produzione**, già passato da circa 71,1 milioni del 2021 a circa 75,8 milioni nel 2022 (con un incremento del 7 per cento), nel 2023 risulta in ulteriore crescita, attestandosi a **81,7 milioni**. Il totale dei **costi della produzione**, pari a **69 milioni**, è in lieve aumento rispetto al 2022.

Tra tali costi incide il valore della **retrocessione alle Forze Armate**, che nel bilancio della Società rappresenta contabilmente un costo della produzione e costituisce il motivo primario della costituzione della Società stessa, rappresentando il valore che Difesa Servizi restituisce alle Forze Armate sulla base della gestione economica degli *asset* disponibili. Le retrocessioni sono ulteriormente aumentate, passando dai circa 71 milioni del 2022 ai circa **82 milioni** del 2023, con un incremento di circa 15,2 milioni nei confronti della sola Aeronautica Militare.

Le **disponibilità liquide**, già passate da circa 67,4 milioni di euro a fine 2019 a quasi 144 milioni nel 2022, registrano un ulteriore incremento, attestandosi a circa **176 milioni** nel 2023.

Sul punto, la Corte rileva come il fenomeno delle "retrocessioni", in base al contratto di servizio col Ministero della difesa, per finanziare la realizzazione di programmi specifici, indicati dalle singole Forze Armate, richieda una fisiologica **accelerazione** sia nei **versamenti** che nella previa segnalazione dei progetti da finanziare, **per evitare** la **formazione** di **rilevanti giacenze di cassa**.

Con riferimento agli organi sociali, il cui importo dei **compensi** è rimasto complessivamente invariato nel corso dell'esercizio, la Corte si sofferma sulla già rilevata questione dell'applicabilità delle disposizioni di **contenimento della spesa** di cui all'articolo **11, comma 7, del** TUSP, evidenziando che la Società ha previsto la corresponsione degli emolumenti agli amministratori al raggiungimento del limite dell'80 per cento della spesa annuale sostenuta nel 2013 e ha determinato, con l'approvazione del bilancio d'esercizio 2024, di liberare le somme accantonate per il restante 20 per cento a tal fine.

Sotto il profilo del **personale**, la magistratura contabile rileva la peculiare fisionomia della Società, il cui organico è tratto dal Ministero della difesa che continua a corrispondere il trattamento fondamentale e continuativo, laddove Difesa Servizi provvede alla corresponsione del trattamento economico accessorio, su base annuale, legato al raggiungimento dei risultati pianificati. Il personale impiegato nel corso degli anni, suddiviso tra ufficiali e sottufficiali, in considerazione del rilevante incremento delle attività, ha raggiunto il numero di **52 unità** (31 ufficiali, 12 sottufficiali e 7 militari di truppa), oltre al Direttore generale e ad un impiegato civile in possesso di specifiche professionalità.

Con riferimento all'avvicendamento del personale, la Corte evidenzia che il testo della **convenzione sul personale** (sia quella previgente, sottoscritta in data 28 marzo 2022, che quella recentemente rinnovata il 24 febbraio 2025) **non fa più riferimento al vincolo del mandato triennale rinnovabile una sola volta**, ma prevede il rinnovo triennale ad ogni scadenza di mandato, su richiesta della Società.

Quanto ai costi relativi ai compensi e agli oneri accessori dei **consulenti**, aumentati nel corso del 2023 a **553.996 euro**, rispetto ai 473.563 del 2022 (+17 per cento), la Relazione ne raccomanda il monitoraggio.

AMCO – ASSET MANAGEMENT COMPANY S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 526)

Asset Management Company S.p.A. (di seguito AMCO) – il cui capitale è interamente detenuto dal **Ministero dell'economia e delle finanze (MEF)** – è un **intermediario finanziario** iscritto nell'apposito albo della Banca d'Italia, specializzato nella **gestione e nel recupero dei crediti deteriorati** e soggetto alla **vigilanza** della **Banca d'Italia**. La Società, acquisita in mano pubblica nel **2017** nell'ambito dell'intervento statale di risoluzione della crisi finanziaria di Veneto Banca e Banca Popolare di Vicenza, opera quale *full service credit management company*, sia come **acquirente di crediti in proprio** (*debt purchaser*), sia come **gestore di crediti per conto terzi** (*servicer*). A seguito di modifiche statutarie, infatti, l'operatività è stata estesa oltre il perimetro dei portafogli provenienti dalle due banche citate.

La Relazione mette in evidenza che il nuovo **Piano strategico 2024-2028 "Produciamo Valore"**, approvato dal consiglio di amministrazione il 12 marzo 2024, intende far transitare la Società da una logica finanziaria a una **logica industriale**, focalizzando l'attenzione sulla creazione di valore del patrimonio esistente e sull'ottimizzazione delle *performance* di recupero attraverso una maggiore efficienza della struttura operativa. In coerenza con il Piano, sono state apportate significative modifiche statutarie: dal 2025 la Società ha adottato il **modello monistico** di amministrazione e controllo, con la nomina di un **comitato per il controllo sulla gestione** in sostituzione del collegio sindacale e l'**ampliamento** del **consiglio di amministrazione** da cinque **a nove membri**. Nel medesimo anno è stato altresì costituito il **comitato di indirizzo ESG**, in aggiunta al comitato rischi e parti correlate e al comitato remunerazione e nomine, che ha l'obiettivo di assistere il consiglio di amministrazione nell'indirizzo delle politiche di sostenibilità.

La magistratura contabile richiama inoltre, come già illustrato nel precedente referto, la **sanzione pecuniaria** di 120.000 euro irrogata dalla **Banca d'Italia** nel luglio 2023, a esito dell'attività ispettiva svolta nel 2022, che ha innescato un articolato percorso di **azioni di rimedio e di miglioramento** confluite nel più ampio disegno di evoluzione del modello di *business* e di adeguamento dell'infrastruttura societaria. A tal proposito, la Relazione evidenzia che AMCO ha proceduto alla **riorganizzazione interna** delle funzioni adibite al recupero crediti, nonché alla **razionalizzazione** dell'**affidamento in *outsourcing*** della gestione del **portafoglio**.

Risultati di bilancio AMCO S.p.A.	**2024** (valori in euro)	**2023** (valori in euro)	**Variazione** (valori percentuali)
Ricavi	386,01 milioni	425,31 milioni	-9,2%
EBITDA	210,40 milioni	265,39 milioni	–20,7%
Utile/perdita d'esercizio	29,02 milioni	–391,07 milioni	+107,4%
Patrimonio netto	2,06 miliardi	2,01 miliardi	+2,2%
Disponibilità liquide	236 milioni	112,73 milioni	+109,4%

In ordine ai principali risultati economico-finanziari, dal **conto economico** emerge che la gestione del 2024 ha registrato un **utile netto** positivo per **29,02 milioni** di

euro, in netta inversione di tendenza rispetto alla perdita di 391 milioni registrata nel 2023, riconducibile a speciali eventi, quali la modifica dei parametri di valutazione, i cui riflessi economico-finanziari avevano inciso sui risultati gestionali. Il dato si pone, tuttavia, ancora al di sotto dell'utile di 38,4 milioni conseguito nell'esercizio 2022.

Quanto agli **incassi**, principale indicatore delle *performance* della Società, la magistratura contabile segnala una variazione negativa dell'11 per cento, attestandosi a **1,49 miliardi**, dovuta principalmente alla riduzione delle masse in gestione (c.d. *décalage*) registrata principalmente sulle posizioni di grandi dimensioni. Le **masse in gestione** risultano nel complesso in contrazione di 2,3 miliardi rispetto al 2023, assestandosi a **31,1 miliardi**; di conseguenza, risulta in calo anche il **rapporto** fra **incassi e masse in gestione** (c.d. *collection rate*), passato dal 4,6 al **4,4 per cento**.

Lo schema di conto economico riclassificato evidenzia una **crescita** dei **costi totali** del **10 per cento** (passati da -159,9 milioni nel 2023 a -175,6 milioni nel 2024) e una **contrazione dei ricavi del 9 per cento** (pari a **386 milioni** nel 2024 a fronte dei 425,3 milioni nel 2023), in larga parte compensate dalla riduzione della voce "saldo riprese/rettifiche di valore dell'attività caratteristica", scesa a 87 milioni dai 488 milioni del 2023. Sul fronte dei ricavi incidono prevalentemente gli "interessi e commissioni da clientela", pari a 252,5 milioni (305,5 milioni nel 2023), in coerenza con la contrazione dell'attività ordinaria e l'assenza di nuovi portafogli. Le **spese amministrative** crescono del 10,6 per cento, attestandosi a **179,7 milioni** (162,4 milioni nel 2023). Tra i costi che incidono maggiormente sulla voce delle spese amministrative risultano le spese legali e di recupero, i costi IT e per *software*, nonché le commissioni di *outsourcing*. Aumentano, altresì, del 7,5 per cento le spese per il personale. Gli **accantonamenti netti ai fondi rischi e oneri** si riducono invece sensibilmente, passando da 8,5 milioni a **1,5 milioni**, per il venir meno dei rischi derivanti dal contenzioso legale.

Lo **stato patrimoniale** registra un attivo complessivo di circa **5,39 miliardi**, in contrazione del 3 per cento rispetto al 2023 (pari a 5,55 miliardi); il **patrimonio netto** si attesta stabilmente a **2,06 miliardi** (+2,2 per cento), con capitale sociale invariato a 655,15 milioni.

Sul piano finanziario, la Corte rileva la significativa contrazione della "liquidità generata dalle attività finanziarie", scesa a 331,96 milioni rispetto ai 729,37 milioni del 2023; il saldo della **liquidità netta generata nell'esercizio** risulta in ogni caso positivo, attestandosi a **123,27 milioni**.

Risultati di bilancio Gruppo AMCO	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Margine di intermediazione	271,00 milioni	285,02 milioni	-4,9%
Utile/perdita d'esercizio	28,94 milioni	–387,96 milioni	+107,5%
Patrimonio netto	2,07 miliardi	2,02 miliardi	+2,2%
Disponibilità liquide	285,83 milioni	145,53 milioni	+96,4%

Analizzando il **bilancio consolidato**, il cui perimetro include le partecipazioni totalitarie nei veicoli di cartolarizzazione Tatooine SPV S.r.l. e Tatooine LeaseCo S.r.l. (l'investimento nella società Le Manifatture S.r.l. è stato ritenuto irrilevante ai fini del consolidamento per il trascurabile impatto a livello aggregato), l'**attivo** si attesta a **5,42**

miliardi e l'esercizio chiude con un **utile** di **28,94 milioni**, a fronte della perdita di 387,96 milioni del 2023, mentre il **margine di intermediazione** consolidato passa da 285 a **271 milioni** (-4,9 per cento).

Quanto alle **risorse umane**, la Relazione evidenzia il proseguimento dello sviluppo della dotazione organica da parte di AMCO, che al 31 dicembre 2024 risulta pari a **444 unità** (417 nel 2023, 373 nel 2022), in coerenza con la scelta aziendale di rafforzamento delle risorse umane correlata alla crescita dei portafogli di crediti deteriorati acquisiti in gestione. L'aumento dell'organico ha determinato il principale incremento della **spesa complessiva per il personale**, salita a **53,28 milioni** (49,57 milioni nel 2023, +7,5 per cento), con la voce "salari e stipendi" passata da 34,31 a **36,84 milioni**. La Relazione segnala, rispetto ai **compensi degli organi**, una **riduzione a 1,1 milioni** (a fronte di 2,2 milioni nel 2023), riconducibile al venir meno dell'effetto straordinario dei costi corrisposti a titolo di buonuscita nel 2023 al direttore generale uscente, solo parzialmente compensato dall'ampliamento del consiglio di amministrazione, dagli emolumenti per la partecipazione ai nuovi comitati e dall'aumento dei compensi degli amministratori.

RAM – RETE AUTOSTRADE MEDITERRANEE S.P.A.

LA GESTIONE 2023 (Doc. XV, n. 531)

RAM – Rete Autostrade Mediterranee per la logistica, le infrastrutture e i trasporti S.p.A. è una società di servizi che agisce quale organismo ***in house*** **del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti** (MIT), il cui capitale sociale è interamente detenuto dal **Ministero dell'economia e delle finanze** (MEF).

Costituita nel 2004 con lo scopo di promuovere l'attuazione del sistema "**Autostrade del mare**", oggi RAM sostiene anche gli interventi del Piano strategico nazionale della portualità e della logistica (Pnspl) e dei **documenti pluriennali di pianificazione** (Dpp), svolgendo attività di promozione e supporto tecnico in materia di trasporti, logistica e infrastrutture. Le **principali attività** svolte hanno riguardato la **gestione operativa** degli **incentivi** per l'**intermodalità** e l'**autotrasporto**; il **supporto tecnico** alla Struttura tecnica di missione e alle direzioni generali del **MIT**; la **gestione** di **progetti europei** a valere su bandi CEF (*Connecting Europe Facility*).

Nell'ambito del **PNRR**, la Società ha svolto attività di **supporto** al MIT, soggetto attuatore della Missione 3, Componente 2, Investimento 2.1 **"Digitalizzazione della Catena Logistica"** finalizzato all'implementazione e al potenziamento della **Piattaforma logistica nazionale (PLN)**.

Risultati di bilancio – RAM S.p.A.	**2023** (valori in euro)	**2022** (valori in euro)	**Variazione** (valori percentuali)
Valore della produzione	5,74 milioni	6,14 milioni	-6,4%
Utile d'esercizio	452.084	408.434	+10,7%
Patrimonio netto	4,60 milioni	4,15 milioni	+10,9%
Disponibilità liquide	3,08 milioni	2,81 milioni	+9,4%

Con riferimento ai risultati di bilancio 2023, il conto economico chiude con un **utile d'esercizio** di **452.084 euro**, in crescita del 10,7 per cento rispetto all'esercizio precedente (408.434 euro). L'incremento è ricondotto dalla magistratura contabile alla **riduzione** dei **costi della produzione** del 7,8 per cento (complessivamente pari a 5,11 milioni), superiore al decremento del valore della produzione (5,74 milioni, -6,4 per cento) e al miglioramento del saldo della gestione finanziaria (da 4.866 a 24.457 euro).

Il **valore della produzione** è alimentato principalmente dai **corrispettivi liquidati dal MIT** (4,53 milioni di euro) e dai **compensi per i progetti europei** (519.421 euro).

I **costi per servizi diminuiscono** significativamente (da 3,88 milioni a 2,98 milioni, -23,2 per cento), in parte per effetto dell'internalizzazione di funzioni. Per quanto concerne il contenimento dei costi operativi, la Relazione attesta il conseguimento del rapporto di efficientamento al 70,57 per cento, superiore all'obiettivo del 69,09 per cento fissato dall'azionista unico.

Il **patrimonio netto** sale da 4,15 milioni a **4,60 milioni** (+10,9 per cento), a seguito della delibera assembleare di riportare a nuovo l'utile 2022. Le **disponibilità liquide** ammontano a **3,08 milioni** (+9,4 per cento): tale liquidità ha consentito di operare senza ricorrere all'esposizione bancaria.

Quanto all'organico, la Relazione segnala un **ampliamento della struttura organizzativa** nel corso del 2023, in attuazione del **piano di assunzioni** a supporto dell'attuazione del PNRR. I **dipendenti** a tempo indeterminato sono passati da 15 (al 31 dicembre 2022) a **40** (ad aprile 2023).

Il **costo complessivo del personale è pari** a **1.916.899 euro**, in aumento di 668.945 euro rispetto al 2022 (+53,6 per cento), pur nell'ambito di una riduzione del costo unitario medio (da 56.725 a 51.808 euro, -8,7 per cento) per effetto della ricomposizione dell'organico verso profili a tempo indeterminato. La Società ha contestualmente provveduto a **internalizzare funzioni** in precedenza gestite in *outsourcing* (ufficio legale, amministrazione e finanza, risorse umane, IT), determinando una **riduzione** delle **consulenze** del 17,9 per cento (da 338.725 a 278.049 euro), in particolare di quelle tecniche, anche in ragione degli obblighi di *spending review* determinati dall'inserimento nell'elenco Istat.

Sul piano della *governance*, la Corte ribadisce la criticità connessa al **modello di *governance* monocratico**: l'adozione di un amministratore unico **ostacola** l'effettivo **esercizio** della **funzione di controllo del Magistrato delegato** prevista dall'articolo 12 della legge n. 259 del 1958, la quale richiede che detto magistrato assista alle sedute degli organi di amministrazione e di revisione. La magistratura contabile rinnova quindi l'invito — rimasto inattuato anche nel 2023 — ad adottare misure procedimentali che assicurino l'esercizio di detta funzione e la trasparenza dell'intero procedimento decisionale già nella fase di adozione delle determinazioni gestionali. Le medesime considerazioni valgono anche per il collegio sindacale, il quale è tenuto ad assistere alle sedute del consiglio di amministrazione per esercitare il controllo concomitante. In tema di *governance*, la Corte richiama altresì l'attenzione di **MEF e MIT** sull'**adozione** di **apposite direttive** ai sensi dell'articolo 11 del TUSP.

PAGOPA S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 550)

PagoPA S.p.A. è una società partecipata sottoposta alla vigilanza del Presidente del Consiglio dei ministri o del Ministro delegato, la cui costituzione è stata autorizzata con DPCM del 19 giugno 2019, ai sensi dell'articolo 8, comma 2, del decreto-legge 14 dicembre 2018, n. 135, per **promuovere** l'**innovazione digitale** al servizio del Paese. Dal 2024 la Società è inclusa nell'**elenco** delle amministrazioni pubbliche inserite nel **conto economico consolidato** pubblicato annualmente dall'**Istat**.

La Società è chiamata a **favorire** la diffusione dei **pagamenti *cashless*** e dei **servizi digitali** nel Paese, anche tramite lo sviluppo di piattaforme e nuove soluzioni tecnologiche. Le principali attività svolte per legge e per statuto sono: sviluppo e gestione della piattaforma PagoPA, del punto di accesso App IO, della Piattaforma digitale nazionale dati e della Piattaforma digitale per le notifiche; valorizzazione della piattaforma PagoPA per facilitare attraverso i pagamenti elettronici i processi di **certificazione fiscale** tra soggetti privati, tra cui la **fatturazione elettronica** e la **fatturazione automatica**. La Società può inoltre esercitare attività inerenti, affini, ausiliari, connesse, strumentali o utili rispetto a quelle previste, operando in piena autonomia secondo le migliori prassi di mercato e tenuto conto dell'evoluzione tecnologica, anche in collaborazione con terzi.

Il Presidente del Consiglio dei ministri, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, in data 8 agosto 2024, ha individuato con **direttiva** gli **obiettivi strategici** della società, in continuità con le attività svolte e con l'implementazione del PNRR.

In data **19 dicembre 2025**, l'**Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato** S.p.A. e **Poste Italiane** S.p.A. hanno **esercitato il diritto di opzione**, attribuito dal decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19, per l'**acquisto dell'intera partecipazione azionaria di PagoPA**, detenuta integralmente dal MEF.

Sul punto, la magistratura contabile ricorda che, ai sensi della legge 29 aprile 2024, n. 56 di conversione del citato decreto-legge, a Poste Italiane S.p.A. è fatto divieto di costituire patti parasociali al fine di esercitare un'influenza dominante e di concorrere alla designazione dell'amministratore e dell'organo delegato, se unici; mentre a PagoPA è confermato l'obbligo di garantire la parità di trattamento tra i prestatori di servizi di pagamento (tra cui la stessa Poste Italiane S.p.A.) e di evitare lo sfruttamento di informazioni commercialmente sensibili. L'operazione, che porterebbe il capitale sociale di PagoPA a essere ripartito per il **51 per cento** in mano a **Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato** e per il restante **49 per cento** detenuto da **Poste Italiane S.p.A.**, è soggetta all'approvazione dell'autorità *antitrust*.

Nel complesso, la Relazione evidenzia che PagoPA offre **servizi** a circa **23.000 enti pubblici** (7.904 comuni; oltre 140 enti regionali e provinciali; oltre 9.000 scuole e università; circa 90 enti del settore sanitario; oltre 5.000 amministrazioni centrali), con particolare riferimento allo sviluppo di piattaforme: al 31 dicembre 2024, gli **enti creditori** attivi sulla **piattaforma PagoPA** erano **20.554**, pari all'80 per cento delle amministrazioni in perimetro, con la gestione, per l'anno, di circa **422 milioni di transazioni** (+9,2 per cento rispetto al 2023) per un **valore di oltre 93,5 miliardi**, mentre nel solo 2024 sono stati inviati tramite **App IO** circa 356 milioni di messaggi ai cittadini, a fronte della registrazione di 6,4 milioni di strumenti di pagamento.

Rispetto alla **piattaforma Check-IBAN**, sviluppata nel 2020 in interoperabilità con le banche per la verifica istantanea degli intestatari, risultano a fine 2024 effettuate circa 930mila operazioni di verifica.

Alla medesima data, hanno aderito alla **Piattaforma Notifiche Digitali** (SEND) 4.949 enti, di cui 4.846 comuni, per oltre 8,9 milioni di notifiche inviate. In ragione dei significativi volumi del progetto, la Società ha definito un **ciclo di fatturazione** volto a **consentire al flusso di ricavi di anticipare i costi**: al riguardo, la Corte osserva che permane l'esigenza di monitorare il corretto funzionamento del processo predisposto, allo scopo di prevenire e intercettare tempestivamente eventuali rischi di squilibri di cassa.

Risultati di bilancio PagoPA S.p.A.	**2024** (valori in euro)	**2023** (valori in euro)	**Variazione** (valori percentuali)
Valore della produzione	125,85 milioni	78,88 milioni	+59,5%
Utile d'esercizio	9,03 milioni	7,38 milioni	+22,4%
Patrimonio netto	25,66 milioni	16,63 milioni	+54,3%
Disponibilità liquide	30,31 milioni	22,49 milioni	+34,8%

Con riferimento ai principali dati di bilancio al 31 dicembre 2024, la Relazione evidenzia un **utile di esercizio** pari a **9,03 milioni** di euro, con incremento di 1,65 milioni rispetto ai 7,38 milioni del 2023.

Il **valore della produzione** ammonta a **125,85 milioni**, a fronte dei 78,88 milioni del 2023. Di questi, circa 54,15 milioni derivano dall'operatività della piattaforma SEND. I **costi della produzione** si attestano a **113,85 milioni**, in crescita rispetto ai 68,48 milioni del 2023. I costi per servizi sostenuti per l'attività produttiva e le spese di gestione della società passano da 39,74 milioni nel 2023 a 79,57 milioni nel 2024. Con riguardo ai costi, la Corte rileva il **cospicuo ricorso** a **professionisti esterni**, i cui contratti attivi valgono complessivamente, per il 2024, 3,39 milioni (in parte imputabili a esercizi precedenti o successivi), e suggerisce di valutarne il contenimento sia verificandone l'effettiva utilità, sia la convenienza, valutando al contempo l'opportunità di internalizzare le relative risorse.

Il **patrimonio netto** si attesta a **25,66 milioni**, con una variazione positiva di 9,03 milioni rispetto al 2023. In questo senso, viene evidenziato il *trend* di crescita dell'attivo patrimoniale, che passa dagli 81,99 milioni del 2023 ai 147,3 milioni del 2024. I **crediti** ammontano complessivamente a 86,69 milioni, a fronte dei 33,66 milioni dell'esercizio precedente, mentre il totale dei **debiti** è pari a 112,89 milioni di euro, in aumento rispetto ai 60,58 milioni del 2023. Le **disponibilità monetarie nette**, pari a 22,49 milioni nel 2023, sono passate a **30,31 milioni** a fine esercizio.

La Relazione evidenzia la **crescita** per l'esercizio della Società, in particolare grazie al **progetto SEND**, e sottolinea il significativo **incremento** delle **disponibilità liquide** anche grazie all'adozione, da parte della Società, di una politica volta a rendere fruttifera l'ingente liquidità tramite i depositi a termine. Nondimeno, la Corte sollecita una riflessione sulle modalità per il più proficuo utilizzo della crescente liquidità nell'ambito della pubblica amministrazione.

Sotto il profilo del **personale**, al 31 dicembre 2024 l'organico della Società consta, oltre all'amministratore unico, di **381 dipendenti**, i cui **costi** complessivi ammontano a **28,06 milioni**, in aumento rispetto ai 22,73 milioni del 2023. Nel solo 2024 sono state

assunte 64 risorse, a fronte di 22 cessazioni. La Corte segnala, in particolare, il licenziamento senza preavviso di una responsabile di area, che ha condotto ad un accordo transattivo, ribadendo l'importanza di una **gestione** del **personale** aderente alla vigente normativa e alle buone prassi, anche allo scopo di prevenire contenziosi e nocumenti patrimoniali. Osserva, inoltre, l'importanza di limitare, per quanto possibile, il protrarsi di posizioni organizzative *ad interim*, così da garantire l'efficace esecuzione delle attività.

Con riferimento al modello di organizzazione aziendale, viene ricordata l'approvazione, con determinazione dell'amministratore unico del 23 dicembre 2024, di un **nuovo organigramma**, in vigore dal gennaio 2025. Come nelle precedenti relazioni, la Corte solleva la questione circa la **coerenza** tra il **modello organizzativo** dell'**amministratore unico** e quanto prescritto dall'articolo 12 della legge n. 259 del 1958, che prevede la **presenza** del **magistrato delegato** alle sedute del consiglio d'amministrazione, e invita la Società all'adozione di procedimenti volti a consentire l'esercizio del controllo e la trasparenza del processo decisionale già nella fase di adozione delle determinazioni gestionali.

RFI – RETE FERROVIARIA ITALIANA S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 557)

Rete ferroviaria italiana S.p.A. (di seguito RFI) è la società per azioni interamente partecipata dalla *holding* **Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.** (di seguito FS), che gestisce l'infrastruttura ferroviaria nazionale in virtù della **concessione** sessantennale della **rete** ai sensi del decreto del Ministro dei trasporti e della navigazione del 31 ottobre 2000.

Ai sensi della direttiva (UE) 2016/2370, il Gruppo FS costituisce un'"impresa ad **integrazione verticale**", assoggettata alle norme volte a garantire l'indipendenza e l'imparzialità del Gestore. In particolare, in base al decreto legislativo n. 112 del 2015, RFI, proprietaria dell'infrastruttura, è un'entità giuridicamente distinta da qualsiasi impresa ferroviaria ed è soggetta alla attività di direzione e coordinamento di FS nel rispetto del principio di indipendenza delle funzioni essenziali del Gestore.

La Società è inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel **conto economico consolidato** che viene pubblicato annualmente dall'**Istat** ai sensi della legge 31 dicembre 2009, n. 196, benché l'articolo 40, comma 1, del decreto-legge 26 ottobre 2019, n. 124 ne preveda l'**esclusione** dalle **misure di contenimento** della **spesa pubblica** a carico delle unità menzionate nel suddetto elenco, confermandone l'autonomia finanziaria e operativa.

La Relazione rileva che per l'esercizio 2024 opera ancora il modello di *governance* del Gruppo FS in vigore dal 1° giugno 2022, che risulta articolato nei quattro poli: Infrastrutture, Passeggeri, Logistica e Urbano. Tale impianto è stato successivamente sostituito, dal 21 marzo 2025, con il **nuovo modello** di ***governance*** del **Gruppo FS** articolato sulle seguenti ***Business Unit*** (di seguito, BU): Infrastrutture–Ferrovie, con al vertice RFI; Infrastrutture-Strade, con al vertice Anas S.p.A.; Trasporto–Merci, con al vertice Mercitalia Logistics S.p.A. (oggi FS Logistix S.p.A.); Trasporto–internazionale passeggeri, con al vertice FS International S.p.A.; Trasporto–passeggeri, con al vertice Trenitalia S.p.A. Nell'ambito di tale riassetto organizzativo, a seguito di delibera assembleare di RFI in data 8 maggio 2025 concernente il corrispondente **aumento** del **capitale sociale**, FS ha sottoscritto e liberato l'aumento per l'intero ammontare, stipulando l'atto di conferimento in proprietà in favore di RFI della partecipazione di Italferr S.p.A. Successivamente, in data 29 luglio 2025, il consiglio di amministrazione di RFI ha approvato il nuovo Regolamento della BU Infrastrutture–Ferrovie, in coerenza con il Regolamento di Gruppo.

Con riferimento ai **rapporti** tra **concessionario della rete** (RFI) e **concedente** (MIT), regolati da uno o più **contratti di programma** (di seguito anche cdp) ai sensi del citato decreto legislativo n. 112 del 2015 e dalla legge 14 luglio 1993, n. 238, la Relazione ricorda che, con decreto interministeriale del 20 settembre 2024, è stato approvato l'aggiornamento 2024 del cdp parte investimenti e che sono in corso le interlocuzioni con il MIT sullo schema di aggiornamento 2025, del valore complessivo di 2,1 miliardi, trasmesso al Ministero in data 19 settembre 2025. Quanto al cdp – parte servizi, il terzo atto integrativo (aggiornamento 2025) è stato approvato con decreto interministeriale del 6 agosto 2025. Rispetto all'attività di concessionario, inoltre, la Corte ricorda che, in data 11 dicembre 2025, l'amministratore delegato di RFI, recependo le prescrizioni dell'Autorità di regolazione dei trasporti, ha emanato l'**aggiornamento straordinario**

del **prospetto informativo della rete** (PIR) **2026**, documento ufficiale con cui il gestore descrive le caratteristiche dell'infrastruttura e le condizioni di fornitura dei relativi servizi.

In base agli obblighi contrattuali, RFI trasmette al MIT e al MEF, entro il 30 giugno di ogni anno, una **Relazione sullo stato di attuazione** dei **programmi** e dei **progetti di investimento** di cui al cdp-investimenti, al cui interno sono illustrati, tra l'altro, gli indicatori di monitoraggio sullo stato della rete. Per l'esercizio in esame, la Società ha provveduto all'inoltro nel giugno del 2025, rappresentando, per la valutazione della *performance*, che gli scostamenti per cause attribuibili al Gestore rientrano nei limiti contrattualmente ammessi e segnalando, in generale, un miglioramento della qualità del servizio. La Corte raccomanda il **costante monitoraggio** dell'andamento dei valori al fine di adottare le iniziative necessarie a garantire nel tempo alle imprese ferroviarie e al cliente finale **migliori *standard*** di affidabilità, regolarità e puntualità.

Con riferimento agli investimenti pubblici stanziati in favore di RFI e provenienti dallo Stato o dall'UE, la Relazione rileva un volume di risorse disponibili, complessivamente considerate, pari a circa 194 miliardi per il 2024, a fronte dei circa 195 miliardi dell'anno precedente. Il volume complessivo degli **investimenti infrastrutturali**, pari a **9,63 miliardi**, in aumento rispetto ai 7,55 miliardi dell'esercizio precedente, è stato destinato ai grandi progetti infrastrutturali per circa 6,09 miliardi e ad attività di mantenimento dell'infrastruttura per circa 3,55 miliardi.

In particolare, RFI è chiamata a svolgere un **ruolo primario** nell'**attuazione** degli **interventi** previsti dal **PNRR**: all'esito dell'ottavo monitoraggio effettuato dalla Corte ai sensi dell'articolo 7, comma 7, del decreto-legge n. 77 del 2021, la Società ha evidenziato che le risultanze tengono conto del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 9 settembre 2025 (adottato in applicazione della decisione di esecuzione del Consiglio Ecofin del 20 giugno 2025) e, dunque, della rimodulazione delle risorse PNRR e che il quadro finanziario degli interventi nel nuovo perimetro di monitoraggio fa riferimento alla situazione di cui al suddetto schema di aggiornamento 2025 del cdp-I. Il Gestore è **assegnatario**, al 31 dicembre 2025, di **43,12 miliardi**, a fronte dei 37,42 segnalati con la precedente rilevazione, dei quali 22,16 miliardi a valere su risorse PNRR e 191,74 milioni sul PNC. Si registra l'incremento delle somme ricevute da 9,82 miliardi a 12,8 miliardi. La dinamica dei pagamenti conferma il *trend* in aumento registrato all'esito del precedente monitoraggio, attestandosi sui 14,29 miliardi, in crescita rispetto ai 9,7 miliardi di cui al 30 giugno 2025.

Risultati di bilancio RFI S.p.A.	**2024** (valori in euro)	**2023** (valori in euro)	**Variazione** (valori percentuali)
Ricavi	3,02 miliardi	2,87 miliardi	+5,3%
EBITDA (MOL)	98 milioni	422 milioni	-76,78%
Utile/perdita d'esercizio	-99,08 milioni	196,07 milioni	-150,53%
Patrimonio netto	33,91 miliardi	34,12 miliardi	-0,62%
Disponibilità liquide	321,415 milioni	438,157 milioni	-26,64%

Quanto ai dati contabili per il 2024, la Relazione registra un **risultato di esercizio negativo**, pari a **-99,1 milioni**, in netta diminuzione rispetto al risultato positivo per 196,1 milioni nel 2023.

In particolare, i **ricavi operativi** mostrano una dinamica in aumento per **151 milioni**, principalmente riconducibile all'incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (pari a 164 milioni), non compensata dall'incremento dei **costi operativi** per **419 milioni**. Quest'ultimo valore è in gran parte dovuto all'incremento degli altri costi netti (pari a 257 milioni) e alla crescita del costo del personale (per 218 milioni). L'**EBITDA** e l'EBIT si attestano rispettivamente a **98 milioni** e a -18 milioni, con una decrescita di 324 milioni, per il primo, e di 268 milioni, per il secondo.

Nell'esercizio considerato la Relazione registra il peggioramento della posizione finanziaria netta a breve e il miglioramento della posizione finanziaria netta a medio e lungo termine, nonché il decremento dei mezzi propri per 208 milioni. Al riguardo, la Corte osserva come il complessivo **peggioramento della posizione finanziaria netta** sia principalmente riconducibile all'effetto combinato della **discrasia tra i tempi di incasso** delle **risorse statali** e il connesso **pagamento dei fornitori**, che ha assorbito le disponibilità di cassa presenti al 31 dicembre 2023 rendendo necessario ricorrere a linee di credito a breve termine, nonché all'effetto delle **restituzioni di tre finanziamenti a FS**.

Il **patrimonio netto** ammonta a **33,91 miliardi**, in diminuzione rispetto ai 34,12 miliardi del precedente esercizio. Con riferimento al **fondo rischi**, tenendo conto del rilevante contenzioso in essere (con il valore delle cause civili che passa da 5,84 miliardi a 5,9 miliardi), la Corte rappresenta l'importanza di procedere al **costante monitoraggio** e alla **prudente valutazione** periodica della congruità degli accantonamenti, al fine di non generare situazioni di squilibrio non conformi ai principi di sana gestione finanziaria.

Le **disponibilità liquide** passano da 438,157 milioni a **321,415 milioni**, generando assorbimento di liquidità per 116,74 milioni. In particolare, le attività operative hanno assorbito liquidità per 1,1 miliardi e le attività di investimento per 222,5 milioni. Le attività finanziarie hanno generato liquidità per 1,21 miliardi. La Relazione osserva, inoltre, che le **partecipazioni** di RFI, pari a **105,55 milioni**, hanno registrato nel corso del 2024 una riduzione di circa 9,24 milioni.

Sotto il profilo dell'**organico**, al 31 dicembre 2024 esso risulta pari a **32.555 unità**, con un incremento, rispetto al precedente esercizio, di 687 unità. Il **costo** per il **personale** è pari a **1,89 miliardi**, in aumento rispetto ai 1,67 miliardi del precedente esercizio.

Con riferimento al **sistema** di **assegnazione degli obiettivi** e di **valutazione della *performance*** (MBO), la Corte rileva che gli obiettivi per gli anni 2023 e 2024 (in base ai quali sono stati deliberati gli incentivi retributivi) sono stati deliberati nel secondo semestre di ciascun anno di riferimento, evidenziando pertanto l'importanza della tempestiva predeterminazione degli stessi in coerenza con la *ratio* sottesa al sistema di incentivazione basato sul raggiungimento di obiettivi aziendali predefiniti.

CDP – CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 564)

CDP – Cassa depositi e prestiti S.p.A. è una società per azioni **controllata dal Ministero dell'economia e delle finanze**. Il capitale sociale, al 31 dicembre 2024, era detenuto per l'82,77 per cento dal MEF, per il 15,93 per cento da fondazioni bancarie e per l'1,30 per cento costituito da azioni proprie.

CDP emette **titoli quotati** nei mercati regolamentati sin dal 2009 e controlla, come **capogruppo**, numerose altre società; **non** è inclusa nell'**elenco** delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato che viene pubblicato annualmente dall'**Istat**.

A norma dello statuto, CDP opera nella **concessione di finanziamenti** allo Stato, alle regioni, agli enti locali, agli enti pubblici e agli organismi di diritto pubblico, destinati ad operazioni di interesse pubblico promosse dai medesimi soggetti, nonché a favore di soggetti, aventi natura pubblica o privata, dotati di soggettività giuridica, con esclusione delle persone fisiche. Per il perseguimento dell'oggetto sociale (con alcune distinzioni indicate nello statuto) la Società utilizza fondi rimborsabili sotto forma di libretti di risparmio postale e di buoni fruttiferi postali (c.d. **risparmio postale**), assistiti dalla garanzia dello Stato e distribuiti attraverso Poste italiane S.p.A. o società da essa controllate, e fondi provenienti dall'emissione di titoli, dall'assunzione di finanziamenti e da altre **operazioni finanziarie**.

Inoltre, ai sensi dell'articolo 5, comma 8-*bis*, del citato decreto-legge n. 269 del 2003, CDP può assumere **partecipazioni in società di rilevante interesse nazionale** in termini di **strategicità** del settore di operatività, di livelli occupazionali, di entità di fatturato o di ricadute per il sistema economico-produttivo del Paese, che risultino in una stabile situazione di equilibrio finanziario, patrimoniale ed economico e che siano caratterizzate da adeguate prospettive di redditività.

Tutte le attività sono svolte garantendo la separazione organizzativa e contabile fra la **gestione separata** e la **gestione ordinaria**. La prima è quella derivante dalla utilizzazione del risparmio postale per il finanziamento di interventi dello Stato e di enti pubblici territoriali e non, come pure infrastrutture e operazioni a sostegno dell'economia che nella loro realizzazione coinvolgono aziende private, purché: 1) siano promossi da soggetti pubblici; 2) rivestano interesse generale; 3) presentino un adeguato merito di credito e 4) siano sostenibili dal punto di vista economico-finanziario. Nel caso di partecipazioni acquisite mediante utilizzo di risorse provenienti dalla raccolta postale, le stesse sono contabilizzate nella gestione separata. Al di fuori di tali caratteristiche, la Cassa depositi e prestiti può finanziare aziende, infrastrutture e progetti attingendo alla raccolta ordinaria, non garantita dallo Stato.

Sotto il profilo dell'attività istituzionale della Società, la Corte osserva che, durante l'esercizio 2024, CDP ha operato in coerenza con il precedente **Piano strategico 2020-2024**, il cui completamento ha superato gli obiettivi iniziali, impegnando **75 miliardi** di euro (a fronte dei 65 previsti), per sostenere investimenti complessivi di oltre 200 miliardi. Focalizzato su sostenibilità, innovazione e PNRR, il piano ha generato un **impatto annuo pari all'1,5 per cento del PIL**.

Nel contempo ha inoltre preso avvio l'implementazione del nuovo **Piano strategico 2025-2027**, approvato dal consiglio di amministrazione il 19 dicembre 2024, che

definisce le linee guida del Gruppo a partire da **quattro direttrici**: la promozione delle misure di adattamento e mitigazione del cambiamento climatico e lo sviluppo delle infrastrutture per la transizione energetica; la coesione sociale e territoriale, con particolare attenzione alle aree più svantaggiate; la competitività per rafforzare l'ecosistema di imprese, infrastrutture e pubbliche amministrazioni italiane; il rafforzamento della sicurezza economica per ridurre i fattori alla base delle dipendenze dall'estero. La Corte rileva come **nell'arco del triennio** di riferimento del Piano, **CDP impegnerà** complessivamente risorse per **oltre 80 miliardi**, in grado di sostenere investimenti per circa 170 miliardi, anche grazie all'attrazione di capitali di terzi.

La Relazione rileva poi come nel corso del 2024 la Società abbia promosso numerose **iniziative** a supporto dell'economia italiana nelle aree del **sostegno alle imprese** (direttamente e in complementarità con il sistema bancario) e **alla pubblica amministrazione** (nella realizzazione degli investimenti per lo sviluppo infrastrutturale del Paese e sviluppo di progetti nei settori energetico, digitale e sociale), nonché nell'ambito della **cooperazione internazionale allo sviluppo e del supporto e consulenza** (*advisory*) **alla PA** nella **programmazione** e **progettazione** anche per l'attuazione del PNRR.

Complessivamente, per il 2024, la Relazione rileva un impegno di risorse da parte del Gruppo CDP pari a **24,6 miliardi,** in crescita rispetto al 2023 (20,1 miliardi).

Risultati di bilancio CDP S.p.A.	**2024** (valori in euro)	**2023** (valori in euro)	**Variazione** (valori percentuali)
Margine di intermediazione	4,56 miliardi	4,93 miliardi	-7,5%
Utile d'esercizio	3,3 miliardi	3,1 miliardi	+6,5%
Patrimonio netto	29,8 miliardi	27,9 miliardi	+7%
Cassa e disponibilità liquide	141,8 miliardi	148,6 miliardi	-4,6%

Per quanto concerne i risultati del bilancio di **CDP** al 31 dicembre 2024, la Corte evidenzia che l'**utile netto** si attesta a **3,3 miliardi**, in crescita rispetto ai 3,1 miliardi del 2023. L'utile netto del 2024 risulta superiore a quello del precedente anno anche per effetto della rilevazione nel 2023 di rettifiche di valore su partecipazioni (-682 milioni) relative principalmente alla svalutazione della partecipazione in CDP Equity. Il **margine di interesse**, pari a **4,14 miliardi**, è in aumento di 365 milioni, mentre il **margine di intermediazione**, pari a **4,56 miliardi**, registra invece un calo di circa 367 milioni rispetto al 2023.

Il **patrimonio netto** è aumentato del 7 per cento, passando da 27,9 miliardi nel 2023 a **29,8 miliardi** nel 2024. Tale incremento è da attribuire all'utile maturato nell'esercizio, parzialmente compensato dai dividendi distribuiti agli azionisti, e all'aumento delle riserve da valutazione.

La Relazione rileva inoltre una variazione negativa della **liquidità netta**, pari a **6,8 miliardi** (risultava negativa per 10,9 miliardi nel 2023), prevalentemente dovuta all'attività operativa (-4,9 miliardi), alla distribuzione dei dividendi agli azionisti (-1,6 miliardi) e, in via residuale, alle attività di investimento (-0,3 miliardi). La Corte segnala in particolare che il valore delle **partecipazioni** iscritte nel bilancio separato, pari a circa **33,36 miliardi** (in aumento rispetto ai 33,07 miliardi del 2023), supera la consistenza del patrimonio netto. L'aumento del valore delle partecipazioni registrato nel 2024 (+294

milioni circa) è dovuto principalmente all'incremento dell'investimento in CDP Equity per circa 292 milioni, finalizzato a sostenere il piano di investimenti della Società.

Risultati di bilancio Gruppo CDP	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Margine di intermediazione	4,32 miliardi	4,02 miliardi	+7,4%
Utile d'esercizio	5,96 miliardi	5,03 miliardi	+18,5%
Patrimonio netto	47,8 miliardi	41,8 miliardi	+14,3%
Cassa e disponibilità liquide	143,98 miliardi	150,95 miliardi	-4,6%

Con riferimento ai risultati del bilancio consolidato del **Gruppo CDP**, la Relazione evidenzia un aumento dell'**utile netto**, passato da 5,03 miliardi a **5,96 miliardi**, da imputarsi principalmente all'apporto delle società valutate con il metodo del patrimonio netto e al risultato delle società industriali del Gruppo. Il **margine d'interesse** è in lieve riduzione rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a **2,22 miliardi**, mentre il **margine di intermediazione** raggiunge i **4,32 miliardi** (a fronte dei 4,02 miliardi del 2023).

Il **patrimonio netto** consolidato cresce da 41,8 a **47,8 miliardi**, principalmente per effetto del risultato di esercizio.

Con riferimento alle strutture di *governance* societaria, la Corte ricorda che l'assemblea straordinaria del 15 luglio 2024 ha deliberato **modifiche allo statuto** della Società in materia di **equilibrio di genere** e **innalzato** il **numero** dei **componenti** del **consiglio di amministrazione** da 9 a **11.**

Sotto il profilo dell'organico, la Corte riferisce che, al 31 dicembre 2024, il **personale** di CDP risulta composto da **1.569 unità**, in incremento rispetto alle 1.469 unità del 2023, secondo un piano di rafforzamento volto ad adeguare le competenze ai crescenti ambiti di operatività della Società. L'organico delle società soggette a direzione e coordinamento, inclusa la Capogruppo, è composto da **2.142 unità**, anch'esso in aumento rispetto alle 1.956 unità del 2023.

La **spesa per il personale** di **CDP** ha registrato nel 2024 un **aumento del 37,6 per cento**, dovuto principalmente all'accantonamento al Fondo di solidarietà per il personale del settore creditizio, in relazione all'avvio di un piano di uscita anticipata su base volontaria, e, in misura minore, alla preventivata crescita dell'organico e agli impatti del rinnovo del CCNL. Parimenti in crescita è la spesa del personale dipendente del **Gruppo CDP** (**+10,3 per cento**).

ENAV – ENTE NAZIONALE DI ASSISTENZA AL VOLO S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 565)

L'Ente nazionale di assistenza al volo – Enav S.p.A. è una **società per azioni a controllo pubblico** che eroga i servizi di **gestione e controllo** del traffico e gli altri servizi essenziali per la **navigazione aerea** su tutto il territorio nazionale e negli aeroporti di competenza, garantendone l'ininterrotta operatività secondo i più elevati *standard* di sicurezza e di efficienza. La Società è, inoltre, incaricata della conduzione tecnica e della manutenzione degli impianti e dei sistemi per il controllo del traffico aereo, anche per il tramite della sua controllata Techno Sky S.r.l., ed eroga i servizi di consulenza aeronautica unitamente ad altre attività di sviluppo commerciale nel mercato non regolato, a livello di Gruppo e per il tramite della controllata Ids Airnav S.r.l.

Quale operatore di riferimento del sistema dell'*air traffic management* internazionale, Enav partecipa alle attività di ricerca e sviluppo in coordinamento con gli organismi di controllo nazionali e internazionali del settore. È uno dei principali attori nella realizzazione del *Single european sky* (Ses), il programma per armonizzare la gestione del traffico aereo comunitario al fine di rafforzarne la sicurezza e l'efficienza, i cui principi generali sono stati posti col regolamento (CE) n. 549/2004, e relativi regolamenti di attuazione. La Commissione europea ha avviato nel 2020 un'iniziativa, denominata Ses II+, volta al potenziamento di tale quadro normativo, la quale ha da ultimo condotto all'entrata in vigore del nuovo regolamento (UE) 2024/2803.

La Società è soggetta alla **vigilanza** dell'Ente nazionale dell'aviazione civile (**ENAC**), autorità nazionale di vigilanza, regolazione tecnica, certificazione e controllo nei settori dell'aviazione civile, e dal 26 luglio 2016 è **quotata** in Borsa. Il **MEF** ne detiene, dal 30 ottobre 2017, una **quota maggioritaria pari al 53,28 per cento**, esercitando i **diritti dell'azionista d'intesa con il MIT** - Ministero vigilante per il settore; il restante capitale è detenuto dal mercato e perlopiù da investitori istituzionali.

Ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 maggio 1994, n. 332 e dello statuto, per i soggetti diversi dal MEF, dagli enti pubblici e dai soggetti da essi controllati, sussiste un **limite al possesso azionario** di Enav pari al **5 per cento** del capitale sociale.

Quanto all'evoluzione organizzativa della Società, la Relazione rileva, per il 2024, un sostanziale consolidamento del modello adottato nel corso dell'esercizio precedente, con vari interventi mirati per l'implementazione della strategia di Gruppo nel mercato non regolato, la razionalizzazione dei processi operativi, la valorizzazione e l'innesto di competenze. In particolare, nell'ambito della *safety performance*, intesa come insieme di attività per la promozione della sicurezza dei servizi forniti e la riduzione dei rischi, si conferma un *trend* di incremento delle attività di **valutazione e gestione del rischio**, oltre all'elaborazione del nuovo *safety plan* 2025–2029.

Con riferimento al **contratto di programma** (cdp) tra lo Stato ed Enav, che in base all'articolo 9 della legge 21 dicembre 1996, n. 665 regola, tra l'altro, le prestazioni e i servizi forniti dalla Società, ivi compresi i corrispettivi e le modalità di erogazione, la magistratura contabile riporta che, nelle more dell'approvazione da parte della Commissione europea del **piano delle *performance* italiano RP4 2025-2029**, alla fine del 2024 la Società ha trasmesso al MIT una bozza preliminare del cdp per il medesimo periodo. Successivamente, per effetto della decisione (UE) 2025/1058 di conformità del suddetto piano delle *performance*, Enav ha ritrasmesso una bozza aggiornata nel

mese di giugno 2025. Sul punto, la Corte evidenzia come la tardiva presentazione del piano in sede europea non abbia consentito, di fatto, il rispetto delle tempistiche previste dalla legge per la predisposizione del cdp.

Rispetto all'attività istituzionale di Enav, viene registrato, per il 2024, un **incremento** pari al **9,3 per cento** in termini di **voli assistiti** che, con oltre **2,03 milioni** di voli, configura un *record* storico. Relativamente alle unità di servizio, emerge una **crescita** complessiva per il **traffico in rotta** del **10,5 per cento**, che porta l'Italia ad attestarsi, secondo i dati Eurocontrol, al primo posto tra i 5 maggiori operatori dell'Unione.

La Corte evidenzia inoltre il dato relativo al **traffico passeggeri** che, secondo le rilevazioni di Assaeroporti, riporta un incremento dell'**11,1 per cento**, con oltre **219 milioni di transiti** negli scali italiani.

Con riferimento alle attività condotte nell'ambito del **PNRR**, la Relazione osserva che, per le **cinque progettualità** afferenti alla Capogruppo, alcune criticità sopravvenute hanno indotto Enav alla decisione di **non aderire al previsto finanziamento**.

Risultati di bilancio Enav S.p.A.	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Ricavi totali	1,02 miliardi	990 milioni	+3%
EBITDA (MOL)	295,04 milioni	283,84 milioni	+4%
Utile/perdita d'esercizio	118,2 milioni	107,2 milioni	+10,3%
Patrimonio netto	1,169 miliardi	1,174 miliardi	-0,4%
Disponibilità liquide	346,6 milioni	207,95 milioni	+66,7%

Per quanto concerne i dati di bilancio, la Relazione riporta un **utile di esercizio** pari a **118,2 milioni**, in aumento del 10 per cento circa rispetto ai 107,2 milioni del 2023, con i **ricavi complessivi** che passano da 990 milioni a **1,02 miliardi**. I **costi** emersi nell'esercizio registrano un incremento di **18,8 milioni** (+2,7 per cento).

Il **capitale investito netto** si attesta a 1,4 miliardi, in riduzione del 4,7 per cento rispetto al 2023, mentre il **capitale immobilizzato netto** risulta pari a 1,34 miliardi, con un decremento netto di 150,5 milioni, a seguito della rilevazione di ammortamenti superiori rispetto agli investimenti in corso di realizzazione rilevati nell'esercizio e per la riduzione netta dei crediti commerciali non correnti.

Il **capitale di esercizio netto** si attesta a 118,9 milioni, in incremento di 77,5 milioni rispetto al dato del 2023.

Nel complesso, il **patrimonio netto** ammonta a **1,169 miliardi**, in riduzione di 4,9 milioni rispetto all'esercizio precedente, principalmente a causa del pagamento di un **dividendo pari a 124,4 milioni**.

Nel corso del 2024 Enav ha inoltre provveduto al pagamento del debito verso il MEF per complessivi 47,3 milioni, nonché verso Enac e verso l'Aeronautica Militare per complessivi 23,4 milioni.

Le **disponibilità liquide**, pari per il 2023 a 207,9 milioni, registrano una variazione positiva di 138,7 milioni ed ammontano alla fine del 2024 a **346,6 milioni**, con un **incremento del 66,7 per cento**.

I risultati segnalati hanno determinato per l'**EBITDA** un incremento del 3,9 per cento, con un valore pari a **295 milioni**.

Risultati di bilancio Gruppo ENAV	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Ricavi totali	1,05 miliardi	1,01 miliardi	+3,7%
Utile/perdita d'esercizio	125,7 milioni	112,7 milioni	+11,5%
Patrimonio netto	1,23 miliardi	1,22 miliardi	+0,8%
Disponibilità liquide	361,3 milioni	224,9 milioni	+60,7%

Con riferimento al bilancio consolidato del Gruppo Enav, si registra un **utile consolidato** di **125,7 milioni**, in crescita dell'11,5 per cento rispetto all'esercizio precedente del 2023, in cui si attestava a 112,7 milioni. Nel dettaglio, i **ricavi** complessivi sono passati da 1,01 a **1,05 miliardi**, in aumento di 37,6 milioni rispetto al 2023 (+3,7 per cento), mentre i costi emersi nell'esercizio registrano un aumento di 25,9 milioni.

Il **capitale investito netto** si attesta a 1,49 miliardi, in riduzione di 53,4 milioni, mentre il **capitale immobilizzato netto** è pari a 1,3 miliardi, in calo di 143,7 milioni. Il **capitale di esercizio netto** del Gruppo risulta di 205,4 milioni, in incremento di 86,5 milioni rispetto al 2023.

Il **patrimonio netto** complessivo del Gruppo si attesta a **1,23 miliardi**, registrando un incremento netto di 10,6 milioni, mentre le **disponibilità liquide** complessive passano da 224,9 milioni a **361,3 milioni**, con un incremento superiore al 60 per cento.

L'**EBITDA** ha registrato un incremento del 3,6 per cento rispetto al 2023, attestandosi a **310,9 milioni** di euro.

A livello di organico, Enav chiude l'esercizio 2024 con **3.441 unità di personale** effettive, in aumento di 56 rispetto al 2023. Il **costo del lavoro** è pari a **515,3 milioni**, con un incremento di 17,9 milioni.

POSTE ITALIANE S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 567)

Poste Italiane S.p.A. è una società quotata, capogruppo del Gruppo Poste Italiane. È partecipata per il **29,26 per cento** dal **Ministero dell'economia e delle finanze** (MEF) e per il **35 per cento** da **Cassa depositi e prestiti S.p.A.**

La Società ha per oggetto sociale l'**esercizio** dei **servizi postali**, di cui è affidataria del servizio universale, dei **servizi Bancoposta** (raccolta del risparmio, servizi di pagamento e di investimento, intermediazione assicurativa), nonché dei **servizi di comunicazione postale ed elettronica**. La Relazione richiama l'articolo 1, comma 857, della legge 30 dicembre 2025, n. 199, (Legge di bilancio per il 2026), che ha previsto l'affidamento a Poste del **Servizio universale postale** dal 1° maggio 2026 al 31 dicembre 2036, con conferma della durata quinquennale del contratto di programma e prima scadenza al 31 dicembre 2031. Il 19 marzo 2024 il consiglio di amministrazione ha approvato il **nuovo Piano industriale 2024-2028** "The connecting platform", incentrato sulla trasformazione del modello di servizio commerciale e sull'evoluzione di Poste in **operatore logistico completo**.

La Relazione ricorda altresì che nel corso dell'esercizio 2024 era stato avviato il processo di dismissione parziale della quota detenuta dal MEF: il 17 settembre 2024 il Consiglio dei ministri aveva infatti approvato il decreto che ne regolamenta l'alienazione, nel rispetto del mantenimento di una partecipazione dello Stato superiore al 50 per cento; nel successivo mese di ottobre la Società ha avviato il procedimento presso la Consob per l'approvazione del prospetto relativo all'offerta, attualmente interrotto in pendenza delle valutazioni in corso sulle modalità e i tempi dell'operazione.

L'esercizio 2024 è stato caratterizzato da rilevanti **operazioni di riassetto**: Poste ha acquisito a inizio 2025 una partecipazione complessiva del 24,81 per cento delle azioni ordinarie di **TIM** S.p.A. (9,81 per cento da CDP, versando un corrispettivo di 170 milioni unitamente alla contestuale cessione della partecipazione in Nexi; 15 per cento da Vivendi SE per 684 milioni); Poste ha aderito all'**OPA** di Banco BPM Vita S.p.A. **su Anima Holding**, incassando 267,2 milioni per l'intera partecipazione detenuta in Anima Holding; nell'ambito dei servizi assicurativi, l'Ivass ha autorizzato, con efficacia fissata al 1° ottobre 2025, la **scissione totale** non proporzionale di **Cronos Vita** (veicolo costituito nel 2023 nell'ambito del salvataggio degli assicurati Eurovita). Per approfondimenti sulle operazioni societarie realizzate da Poste Italiane, si rinvia al capitolo 1 "Novità in tema di operazioni societarie".

Nel medesimo esercizio sono stati inoltre realizzati **investimenti industriali** per **885 milioni** (780 milioni nel 2023), destinati al potenziamento delle infrastrutture tecnologiche e della rete logistica, al rinnovo della flotta con mezzi a basse emissioni e all'efficientamento energetico, nell'ambito del percorso verso la *carbon neutrality* entro il 2030.

Quanto al **Piano nazionale per gli investimenti complementari** (PNC) al **PNRR**, Poste è soggetto attuatore del progetto "Polis – Case dei servizi di cittadinanza digitale", articolato nelle linee "Sportello Unico" e "Spazi per l'Italia", a valere sulla Missione 1. Il **finanziamento** complessivo ammonta a **1,24 miliardi**.

Risultati di bilancio Poste Italiane S.p.A.	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Ricavi totali	12,204 miliardi	11,155 miliardi	+9,4%
EBIT (risultato operativo e di intermediazione)	1,879 miliardi	1,528 miliardi	+23%
Utile d'esercizio	1,882 miliardi	1,389 miliardi	+35,5%
Patrimonio netto	6,746 miliardi	5,653 miliardi	+19,3%
Disponibilità liquide	715 milioni	1.223 milioni	-41,5%

Con riferimento ai risultati di bilancio, l'esercizio 2024 si è chiuso con un **utile netto** di **1,882 miliardi**, in crescita del 35,5 per cento rispetto al 2023 (1,389 miliardi).

I **ricavi totali** ammontano a **12,204 miliardi** (+9,4 per cento): i ricavi da mercato dei servizi postali si attestano a 3,042 miliardi (+7,4 per cento), grazie al positivo andamento del comparto pacchi; le **contribuzioni statali** a copertura dell'**onere** del **servizio universale** restano pari a **262 milioni**, in applicazione del contratto di programma prorogato fino al 30 aprile 2026; i ricavi dei servizi Bancoposta si attestano a 6,768 miliardi (+6,1 per cento). I **costi totali** salgono a **10,325 miliardi** (+7,3 per cento). L'**EBIT** si attesta a **1,879 miliardi** (+23 per cento sul 2023).

Il **patrimonio netto** sale a **6,746 miliardi** (+1,093 miliardi rispetto al 2023), per effetto dell'utile dell'esercizio (+1,882 miliardi) e della movimentazione delle riserve di *fair value* (+342 milioni), parzialmente assorbiti dal pagamento di dividendi (–1,156 miliardi).

La posizione finanziaria netta include crediti d'imposta per 7,005 miliardi (8,318 miliardi nel 2023). Le **disponibilità liquide** scendono a **715 milioni**, di cui 15 milioni soggetti a vincolo d'impiego, in riduzione del 41,5 per cento (508 milioni) sul 2023. L'assemblea del 30 maggio 2025 ha deliberato un dividendo di 1,08 euro per azione, per complessivi 1.813,5 milioni.

Risultati di bilancio Gruppo Poste Italiane	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Ricavi	12,927 miliardi	12,128 miliardi	+6,6%
EBIT (risultato operativo e di intermediazione)	2,546 miliardi	2,620 miliardi	-2,8%
Utile d'esercizio	2,013 miliardi	1,933 miliardi	+4,1%
Patrimonio netto	11,709 miliardi	10,439 miliardi	+12,2%
Disponibilità liquide	4,680 miliardi	4,211 miliardi	+11,1%

A livello consolidato, il **Gruppo Poste Italiane** ha chiuso l'esercizio con un **utile** di **2,013 miliardi** (+4,1 per cento sul 2023) e **ricavi consolidati** di 12,927 miliardi (+6,6 per cento), trainati dal buon andamento di tutte le *strategic business unit*: Postepay (+21,2 per cento), Servizi finanziari (+5,6 per cento), Corrispondenza, pacchi e distribuzione (+2,6 per cento) e Servizi assicurativi (+4,7 per cento). I **costi** consolidati ammontano a 10,381 miliardi (+9,2 per cento); l'**EBIT consolidato** scende a **2,546 miliardi** (-2,8 per cento).

Il **patrimonio netto** di Gruppo sale a **11,709 miliardi** (+1,270 miliardi), per l'effetto positivo dell'utile e della riserva di *fair value* (+1,306 miliardi), parzialmente compensato

dai dividendi distribuiti (1.165 milioni) e dalla variazione delle riserve assicurative (-912 milioni). Le masse gestite/amministrate del Gruppo ammontano a 590 miliardi (+1,7 per cento).

Sul fronte del **personale**, al 31 dicembre 2024 il numero medio annuo di dipendenti occupati di Poste Italiane S.p.A. ammonta a **114.218 unità** (114.613 nel 2023, –395). La Relazione evidenzia il rilevante effetto degli **esodi incentivati**, nonché l'assunzione di 3.779 dipendenti a tempo indeterminato e l'incremento di 2.047 unità nell'organico a tempo determinato. Il **costo del lavoro** si attesta a **5.456 milioni** (–0,5 per cento sul 2023).

La Relazione segnala, infine, alcuni **contenziosi** relativi a **sanzioni** delle **Autorità amministrative indipendenti**, tra cui tre sanzioni per oltre 2 milioni di euro complessivi, irrogate alla Capogruppo per la mancata apertura di alcuni uffici postali, a Poste Vita per ritardi nella liquidazione di prestazioni assicurative e a Postel per violazioni connesse alla gestione e comunicazione di un attacco informatico del 2023.

SACE – SERVIZI ASSICURATIVI DEL COMMERCIO ESTERO S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 569)

La Servizi Assicurativi del Commercio Estero – SACE S.p.A. è una società il cui capitale sociale, a seguito del decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104, è interamente detenuto, dal marzo 2022, dal **Ministero dell'economia e delle finanze (MEF)**, in luogo della precedente partecipazione totalitaria di Cassa depositi e prestiti.

Inserita nell'**elenco Istat** delle amministrazioni pubbliche, la Società svolge attività di **rilascio di garanzie, assicurazione, riassicurazione e coassicurazione dei rischi politici, catastrofici, economici, commerciali e di cambio** a sostegno dell'internazionalizzazione delle imprese italiane. Le sue **competenze** sono state ulteriormente espanse con la legge 30 dicembre 2023, n. 213 (Legge di bilancio per il 2024), che ha introdotto la **Garanzia Archimede**, rilasciata a favore di investimenti strategici in infrastrutture, industria, transizione ecologica, adattamento ai cambiamenti climatici e innovazione tecnologica, con ripartizione del rischio in misura pari al 20 per cento a SACE e al restante 80 per cento al MEF. La medesima Legge di bilancio ha previsto un sistema di **assicurazione obbligatoria delle imprese contro i rischi catastrofali naturali**, nel quale SACE opera quale **riassicuratore** per conto dello Stato, fornendo una copertura fino al 50 per cento degli indennizzi dovuti dagli assicuratori e riassicuratori privati.

Risultati di bilancio SACE S.p.A.	**2024** (valori in euro)	**2023** (valori in euro)	**Variazione** (valori percentuali)
Premi lordi	221,5 milioni	403,9 milioni	-45,2%
Utile netto d'esercizio	455,9 milioni	398,2 milioni	+14,5%
Patrimonio netto	4.900,40 milioni	5.220,50 milioni	-6,1%
Disponibilità liquide	384,8 milioni	265,2 milioni	+45,1%

La gestione di SACE S.p.A. chiude l'esercizio 2024 con un **utile netto** di **455,9 milioni** (+14,5 per cento) e **un risultato ante imposte di 625,2 milioni** (+18,1 per cento).

I **premi lordi** si attestano a **221,5 milioni**, in flessione del 45,2 per cento per la piena entrata a regime dello schema di coassicurazione con il MEF: la Relazione segnala che, per tale effetto, il 78 per cento dei premi complessivi non transita per il conto economico della Società. Gli oneri netti sui sinistri salgono a 102,5 milioni (+11,7 per cento) e includono indennizzi liquidati per 526,6 milioni, con incidenza prevalente dei settori infrastrutture e costruzioni, gas e aeronautico.

L'**attivo dello stato patrimoniale** cresce a **48,38 miliardi** (+6,98 per cento), mentre il **patrimonio netto** si riduce a **4,90 miliardi** (−6,13 per cento); i **volumi deliberati** crescono del 30,6 per cento, attestandosi a **44,60 miliardi**.

Il bilancio d'esercizio 2024 continua a riflettere gli **effetti** derivanti dal **trasferimento al MEF del 90 per cento** del **portafoglio *in bonis*** alla data dell'8 aprile 2020, il quale ha comportato la registrazione di un **debito** nei confronti del Ministero pari a circa **1,5 miliardi.** Sono, altresì, incluse nel bilancio le **disponibilità liquide, pari a 31 miliardi, giacenti** sul **conto di tesoreria** intestato a SACE e riferite al fondo istituito dall'articolo 1, comma 14, del citato "decreto liquidità", contabilizzate tra le passività diverse.

L'**esposizione complessiva al rischio**, data dalla somma del capitale e degli interessi relativi a crediti e garanzie perfezionate, è pari a **55 miliardi** al 31 dicembre 2024 (–3 per cento), concentrata **per il 99,4 per cento nel portafoglio garanzie**.

La Relazione segnala in particolare il **rischio di concentrazione settoriale**: i comparti **crocieristico, gas, chimico-petrolchimico, *oil*** ed **elettrico** rappresentano l'**83,5 per cento del portafoglio**, con marcata preponderanza del settore **crocieristico** — la cui incidenza, pari al **43,4 per cento**, risulta in lieve crescita rispetto al 2023. Considerato il potenziale impatto economico, la Corte raccomanda una **costante vigilanza** da parte degli **organi societari** e dell'**azionista pubblico** al fine di **mitigare gli effetti** del **rischio di concentrazione,** attraverso un'oculata diversificazione del portafoglio.

Quanto all'attività contrattuale della Società, la Relazione evidenzia che gli **affidamenti diretti** rappresentano il **28 per cento** del valore totale degli affidamenti, ribadendo, come nei precedenti referti, la necessità di **rispettare** i principi di **libera concorrenza** e di **rotazione**.

Quanto al **Gruppo SACE**, esso è composto, oltre che dalla Capogruppo, dalle controllate **SACE BT S.p.A.** (rami credito, cauzioni e altri danni), **SACE Fct S.p.A.** (*factoring*) e **SACE SRV S.r.l.** (servizi di *procurement* e gestione del patrimonio informativo); nel secondo semestre 2024 è stata costituita **SACE Arabia for Business Services** per la gestione dell'ufficio di Riyad.

Coerentemente con la trasformazione di SACE SRV in società *in house*, il 30 settembre 2024 è stata perfezionata la cessione a SACE S.p.A. dell'intera partecipazione precedentemente detenuta da SACE BT. Nel 2024 la **capacità di mobilitazione finanziaria del Gruppo** si è attestata a **45,8 miliardi** (a fronte di 41,7 miliardi nel 2023), così articolata: **37,6 miliardi** destinati a export e internazionalizzazione, **7 miliardi** al programma Garanzia Archimede (di cui 4,7 miliardi di garanzie perfezionate al 31 dicembre 2024) e **1,2 miliardi** alle operazioni rientranti nel *Green New Deal*.

Risultati di bilancio Gruppo SACE	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Utile d'esercizio	558,34 milioni	473,77 milioni	+17,85%
Patrimonio netto	5.570 milioni	5.799 milioni	-3,94%
Disponibilità liquide	525,94 milioni	484,42 milioni	+8,57%

Il **bilancio consolidato del Gruppo SACE** chiude il 2024 con un **utile netto** di **558,34 milioni**, in crescita del 17,85 per cento, trainato dall'incremento dei ricavi da servizi assicurativi (+20,55 per cento) e degli introiti da investimenti (+84,05 per cento).

L'**attivo consolidato** si attesta a **49,63 miliardi** (+8,27 per cento), con investimenti complessivi pari a 10,05 miliardi (+8,23 per cento); il **patrimonio netto consolidato** si riduce del 3,94 per cento a **5,57 miliardi**. Tutte le **controllate** registrano risultati positivi: **SACE BT** con un **utile netto** di **16,9 milioni**, **SACE Fct** con **8,3 milioni** e **SACE SRV** con **1,6 milioni**.

Quanto al **personale**, al 31 dicembre 2024 l'organico di SACE S.p.A. è pari a **654 unità** (667 nel 2023, –2 per cento), di cui 36 dirigenti, 345 funzionari e 273 impiegati, con un decremento di 10 unità nella qualifica dirigenziale. La **spesa per il personale** di SACE ammonta a **46,28 milioni** (–1,31 per cento), mentre a livello di **Gruppo** si attesta a **61,50 milioni** (–3,96 per cento) per una forza media annua di 902 unità, in diminuzione rispetto alle 947 unità del 2023.

EQUITALIA GIUSTIZIA S.P.A.

GESTIONE 2023 (Doc. XV, n. 574)

Equitalia Giustizia S.p.A. è una società ***in house*** del **Ministero della giustizia**, **interamente partecipata** dal **Ministero dell'economia e delle finanze**, che esercita i diritti dell'azionista di concerto con il Ministero della giustizia. La Società è inserita nell'**elenco Istat** delle amministrazioni pubbliche.

Il suo oggetto prevalente, in base alle disposizioni statutarie, è costituito: dalla **gestione dei crediti di giustizia** di cui al D.P.R. n. 115 del 2002 per le spese di giustizia, tra le quali figurano l'annotazione e la riscossione delle spese a carico dei privati, nonché la riscossione delle spese di mantenimento in carcere, delle sanzioni amministrative pecuniarie e delle sanzioni pecuniarie processuali; dalla **gestione del Fondo unico giustizia** (Fug) e, in misura residuale e nei limiti del 20 per cento del fatturato, dallo **svolgimento di ulteriori attività**, a condizione che permettano di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza nei confronti delle attività principali.

La Società ha inoltre proseguito, sulla base della Convenzione del 22 dicembre 2023 con il Ministero della giustizia, l'**attività istruttoria** volta alla **verifica dei requisiti** per l'**iscrizione** nell'**Albo** dei soggetti incaricati dall'autorità giudiziaria delle **funzioni di gestione e di controllo nelle procedure** di cui al **codice della crisi e dell'insolvenza**, trattando complessivamente **14.084 domande** (di cui 11.433 definite con iscrizione).

Nel 2023 le note ricevute da Equitalia Giustizia erano pari a **865.267**, con un incremento del **25,83 per cento** rispetto al 2022 (687.639). Circa il 40,3 per cento di esse erano relative al processo penale, il 38 per cento al processo civile e il 21,7 per cento ai provvedimenti modificativi del carico iscritto a ruolo. Il valore dei **crediti di giustizia** giacenti nel c.d. "magazzino" di arretrati da riscuotere si è ridotto del **3,8 per cento** (da 1.663,50 a **1.600,80 milioni**), a fronte di una contrazione del numero delle note del 2,7 per cento.

La Corte dà atto del **raggiungimento** dell'**obiettivo di smaltimento dell'arretrato**, fissato per il 2023 in misura non inferiore al 55 per cento delle giacenze al 31 dicembre 2022, che ha consentito alla Società di ottenere il riconoscimento del 100 per cento dei costi sostenuti, in base alla modalità di remunerazione stabilita dalla Convenzione con il Ministero della giustizia. La revisione sperimentale del sistema di remunerazione — che riconosce alla Società il 93 per cento dei costi imputabili al ramo "Crediti di giustizia" e lega il residuo 7 per cento al raggiungimento di parametri di *target* — è stata confermata per gli anni 2023 e 2024 con la Convenzione del 23 ottobre 2023 e successivamente prorogata sino al 31 dicembre 2026.

Risultati di bilancio Equitalia Giustizia S.p.A.	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Valore della produzione	29,81 milioni	24,93 milioni	+19,56%
Utile netto	876.766	166.387	+426,94%
Patrimonio netto	12,96 milioni	12,24 milioni	+5,87%
Disponibilità liquide	8,68 milioni	25,49 milioni	-65,94%

Analizzando i risultati di bilancio, l'esercizio 2023 ha chiuso con un **utile** pari a **876.766 euro** (contro i 166.387 euro del 2022, +426,94 per cento). Il **valore della produzione** si attesta a **29,81 milioni** (+19,56 per cento rispetto al precedente esercizio), trainato dall'incremento dei contributi per la gestione dei crediti di giustizia (21,55 milioni, contro i 17,97 milioni del 2022) e per la gestione del Fug (6,99 milioni, contro 6,63 milioni).

Il **patrimonio netto** si attesta a **12,96 milioni**, in incremento del 5,87 per cento rispetto al 2022. Le **disponibilità liquide** al 31 dicembre 2023 ammontano invece a **8,68 milioni**, con un significativo **decremento** di **16,81 milioni** rispetto al 31 dicembre 2022, riconducibile alle variazioni dei flussi derivanti da attività di investimento (-1,412 milioni) e flussi derivanti dalla gestione operativa (-15,24 milioni). Sul fronte dei **costi**, la Relazione illustra che, nel corso dell'esercizio, Equitalia Giustizia ha affrontato spese pari a 6,99 milioni (6,63 milioni nel 2022) per la gestione del Fondo unico giustizia (Fug), mentre ha speso 21,55 milioni (17,97 milioni nel 2022) per la gestione dei crediti per spese di giustizia.

In tema di contenimento della spesa, la Corte dà atto del raggiungimento, nel 2023, dell'obiettivo specifico annualmente assegnato dal MEF ai sensi dell'articolo 19 del TUSP. La Società ha inoltre rispettato i limiti di spesa per acquisto di beni e servizi, con una riduzione di circa il 10 per cento rispetto alla media del triennio 2016-2018, ed ha versato al bilancio dello Stato, in sede di distribuzione del dividendo, 780.062,92 euro per risparmi sui consumi intermedi e 52.865 euro per risparmi su consulenze e spese di rappresentanza.

Si segnala, inoltre, che la magistratura contabile ha espresso alcuni **rilievi** sulla gestione societaria, evidenziando, anzitutto, come la Società debba **adeguare la propria struttura** in vista dello smaltimento dell'arretrato e dell'avvio della fase sperimentale del Fug civile e fallimentare. Ricordando che il **contenzioso di *business*** originato dall'attività istituzionale ha raggiunto nel 2023 un controvalore di **49,325 milioni** (a fronte dei 20,726 milioni del 2022) riferiti a **1.407 fascicoli pendenti**, la Corte richiede altresì alla Società di adottare ogni misura organizzativa idonea a **monitorare l'andamento del contenzioso**, analizzando le ragioni di soccombenza più ricorrenti al fine di introdurre le opportune misure correttive. La Corte **invita** infine la Società a **incrementare** il ricorso al **patrocinio interno**, almeno per le giurisdizioni minori — elevando, ove possibile, la soglia di valore delle controversie affidate ai propri funzionari — in alternativa al patrocinio esterno, e a dare **evidenza** annuale del **monitoraggio** sull'**andamento del contenzioso** nella nota integrativa, con indicazione delle misure organizzative adottate e della loro efficacia in termini di riduzione dei costi e di incremento della capacità di realizzazione dei crediti.

Per quanto concerne l'organico, al 31 dicembre 2023 il **personale** dipendente di Equitalia Giustizia ammonta a **339 unità**, in aumento di una sola unità rispetto al 2022 (338). La Società ha inoltre fruito di **16 risorse in distacco** da Poste Italiane (10 nell'esercizio precedente). Il **costo del personale** si attesta a **17.353.018 euro**, con un incremento del **14,99 per cento** (+2.261.901 euro) rispetto al precedente esercizio: la crescita, a fronte di una variazione minima della consistenza al 31 dicembre, è ricondotta dalla Relazione al pieno dispiegarsi degli effetti del piano assunzionale completato nel 2022 (57 nuove unità, di cui 10 quadri direttivi) e a una maggiore presenza media del personale (+16,29 per cento, pari a 47,7 unità in più rispetto al 2022). Il costo medio per dipendente, pari a 50.948 euro, risulta sostanzialmente stabile (-1,12 per cento rispetto ai 51.523 euro del 2022).

ENI – ENTE NAZIONALE IDROCARBURI S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 578)

Eni S.p.A. è una **società per azioni quotata** sull'Euronext Milan e sul New York Stock Exchange, che opera come **azienda globale dell'energia** nei settori dell'esplorazione, estrazione, produzione, distribuzione e commercializzazione di prodotti energetici, nonché nello sviluppo di processi di economia circolare. Il **Ministero dell'economia e delle finanze** detiene **direttamente** il **2,17 per cento** del capitale e, indirettamente, il **30,92** per cento tramite **Cassa depositi e prestiti S.p.A. (CDP)**, disponendo dei voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante in assemblea ordinaria. Per espressa previsione statutaria, Eni non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di MEF e CDP.

Al 31 dicembre 2024 Eni S.p.A. **controlla 479 società** (115 in Italia e 364 all'estero) e detiene **partecipazioni** in **ulteriori 153 imprese** controllate congiuntamente o collegate e in altre **23 partecipazioni** rilevanti. Il Gruppo Eni è presente in **64 Paesi**. Il **modello strategico** alla sua base è una concezione "**satellitare**" che porta a conferire un'autonomia alle singole società con la deconsolidazione dei bilanci, ma in un contesto di strategia univoca decisa da Eni S.p.A.

Sul piano organizzativo, la Relazione ricorda che dal 1° ottobre 2024 è stata definita una nuova struttura del Gruppo articolata in tre raggruppamenti (Chief Transition & Financial Officer; Global Natural Resources; Industrial Transformation), con corrispondente ridefinizione dei settori operativi.

Il **Piano strategico 2025-2028**, presentato il 27 febbraio 2025, pone l'accento sull'accelerazione della transizione, stabilendo l'obiettivo di **neutralità carbonica** al **2050**, e, dal punto di vista della crescita economica, si propone di aumentare la produzione *upstream* (estrazione) del 3-4 per cento annuo fino al 2027 e di raggiungere i 62 miliardi di *cash flow from operations* prima del capitale circolante nell'ultimo anno di pianificazione, crescendo del 30 per cento a scenario costante.

Tra le **operazioni societarie** più rilevanti, la Corte segnala gli ulteriori **ingressi** di **KKR** in Enilive (partecipazione portata al 30 per cento nel febbraio 2025) e di **Energy Infrastructure Partners** in Plenitude, nonché le **cessioni** del 20 per cento di Eni Plenitude al **fondo Ares** e del 49,99 per cento di Eni CCUS Holding, società avente lo scopo di massimizzare il potenziale industriale dei progetti di *carbon capture, utilization and storage* (CCUS), a **Global Infrastructure Partners** (GIP), fondo di investimento parte di BlackRock.

Per quanto concerne i progetti inseriti nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (**PNRR**), Eni risulta soggetto attuatore di 37 progetti, mentre è realizzatore di 12 interventi. Le **somme finanziate** dal Piano ammontano a circa **61 milioni** di euro. La Corte ribadisce quanto già rilevato nei precedenti referti, vale a dire la **persistenza** di un **significativo livello di anticipazioni** che la Società ha dovuto apprestare per portare avanti i progetti di cui è soggetto attuatore rispetto alle risorse effettivamente trasferite.

Risultati di bilancio Eni S.p.A.	**2024** (valori in euro)	**2023** (valori in euro)	**Variazione** (valori percentuali)
Ricavi	35,60 miliardi	43,22 miliardi	-17,65%
Utile netto d'esercizio	6,42 miliardi	3,27 miliardi	+96,17%

Risultati di bilancio Eni S.p.A.	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Patrimonio netto	50,74 miliardi	51,02 miliardi	-0,56%
Disponibilità liquide	5,14 miliardi	7,12 miliardi	-27,78%

Con riferimento ai risultati di bilancio, la Corte dei conti osserva preliminarmente che nel 2024 gli stessi sono stati conseguiti in un contesto di volatilità e debolezza delle quotazioni delle principali *commodities* (petrolio, gas naturale), mentre il settore chimico ha proseguito la fase di recessione iniziata nel 2023.

Quanto al bilancio di Eni S.p.A. al 31 dicembre 2024, la Relazione evidenzia che i **ricavi** della gestione caratteristica (ossia i ricavi delle vendite e delle prestazioni) si attestano a 35.026 milioni, in diminuzione di 7.764 milioni rispetto al 2023 (in cui erano di 42.790).

L'**utile netto** di esercizio ammonta a **6.419 milioni** (3.272 milioni nel 2023), in crescita di 3.147 milioni, principalmente per effetto dei proventi su partecipazioni derivanti dai maggiori dividendi delle società controllate e dalla riduzione degli oneri per imposte sul reddito. In particolare, i proventi netti su partecipazioni si attestano nel 2024 a 6.167 milioni, in aumento di 3.885 milioni a seguito essenzialmente dell'incremento dei dividendi.

Il **risultato operativo** è, invece, **negativo per 1.057 milioni**, in ragione della contrazione dei ricavi della gestione caratteristica, scesi da 42.790 a 35.026 milioni (-18,14 per cento), determinata principalmente dalla flessione delle quotazioni delle materie prime energetiche.

Il **patrimonio netto** si attesta a **50.735 milioni** (-0,56 per cento). Le disponibilità liquide diminuiscono da 7.119 a 5.142 milioni (-27,78 per cento).

Risultati di bilancio Gruppo Eni	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Ricavi	91,21 miliardi	94,82 miliardi	-3,8%
Utile d'esercizio	2,76 miliardi	4,86 miliardi	-43,13%
Patrimonio netto	55,65 miliardi	53,64 miliardi	+3,74%
Disponibilità liquide	8,18 miliardi	10,19 miliardi	-19,72%

Nell'ottica del bilancio consolidato, il **Gruppo Eni** ha chiuso l'esercizio 2024 con **ricavi** complessivi pari a **91.214 milioni**, evidenziando una diminuzione del 3,8 per cento rispetto al 2023, per effetto della flessione dei prezzi delle *commodities* energetiche, parzialmente assorbita dai maggiori volumi. I ricavi della gestione caratteristica conseguiti nel 2024 (88.797 milioni) sono diminuiti di 4.920 milioni rispetto al 2023 (-5,3 per cento).

Nel complesso, il Gruppo nel 2024 ha conseguito un **utile netto** pari a **2.764 milioni**, in riduzione (-43,13 per cento) rispetto ai 4.860 milioni del 2023, registrando un flusso di cassa operativo di 13,09 miliardi, in diminuzione di 2,03 miliardi rispetto al 2023.

La Corte dei conti osserva che la contrazione dell'utile netto riflette il minor contributo del segmento *exploration and production* (penalizzato dalla flessione delle quotazioni di Brent e gas), la flessione dei settori *Global Gas & LNG Portfolio* e *Power* (che nel 2023 beneficiava di rinegoziazioni, arbitrati e di condizioni di mercato particolarmente favorevoli) e l'ulteriore declino dei *business downstream* (raffinazione e commercializzazione).

Il **patrimonio netto consolidato** cresce del 3,74 per cento, attestandosi a **55.648 milioni**, mentre l'**indebitamento finanziario netto** sale a 18.628 milioni (+2.393 milioni).

Quanto alle **risorse umane**, la Relazione segnala che nel 2024 la **consistenza media** del **personale** di Eni S.p.A. registra un incremento di 106 unità rispetto al 2023 (**10.140 unità** medie complessive), principalmente per esigenze di potenziamento e sviluppo dell'attività, mentre il **costo del lavoro** si riduce a **1.130 milioni** (-36 milioni, -3,06 per cento), principalmente per il venir meno degli accantonamenti effettuati nel 2023 relativi al contratto di espansione.

A livello di **Gruppo**, l'**occupazione complessiva** ammonta a **31.669 risorse**, di cui 21.688 in Italia e 9.981 all'estero, in diminuzione di 652 unità (-2 per cento) rispetto all'esercizio precedente, con una crescita in Italia (+352 dipendenti) e una diminuzione all'estero (-1.004 dipendenti).

Il **costo del lavoro** cresce a **3.262 milioni** (+4 per cento), soprattutto a causa dell'incremento dell'occupazione media a seguito delle nuove acquisizioni.

FINTECNA S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 580)

Fintecna S.p.A. è una società del **Gruppo Cassa depositi e prestiti S.p.A.** (CDP), che dal 2012, con il perfezionamento dell'operazione di acquisizione dell'intero pacchetto azionario, ne è diventata **azionista unico**. Dal 2010 Fintecna è **inclusa** nell'elenco delle amministrazioni pubbliche ai fini del conto economico consolidato (c.d. **perimetro Istat**).

Le **attività** tipiche della Società attengono alla **gestione di partecipazioni e processi liquidatori**, con particolare riferimento al **contenzioso** ereditato dalle società via via incorporate, al **supporto** alla pubblica amministrazione per gli **eventi sismici e calamitosi**, alla **valorizzazione** del **patrimonio artistico-culturale**, all'**attività immobiliare** (acquisto, vendita, locazione, valorizzazione, bonifica ambientale) e all'**assistenza finanziaria infragruppo**, con esclusione dell'erogazione di credito al pubblico. Le linee evolutive delle attività di Fintecna sono delineate nel **Piano strategico 2022-2024** del **Gruppo CDP** e confluite nel **Piano strategico industriale 2022-2024** della Società, approvato dal consiglio di amministrazione il 15 marzo 2022.

A seguito della **fusione** per incorporazione della controllata Ligestra Due S.r.l., Fintecna ha acquisito la **titolarità diretta** dei **patrimoni separati** riconducibili al disciolto Gruppo **Efim** in liquidazione, agli enti disciolti di cui alla gestione del patrimonio separato **Iged** e al "Comitato per l'intervento nella **Sir** ed in settori ad alta tecnologia", nonché dei diritti e obblighi facenti capo alla società incorporata. I suddetti tre patrimoni presentano aspetti peculiari in quanto risultano del tutto separati dal patrimonio proprio di Fintecna e il trasferimento è avvenuto con il fine della loro liquidazione.

Per effetto della citata fusione per incorporazione, a partire dal 2020 la struttura degli schemi di bilancio d'esercizio di Fintecna risulta pertanto articolata in "**attività generale**" (comprensiva di **Fintecna** — ovvero l'**attività storica**, come definita dalla Società, e dei **patrimoni separati**), capace di esprimere i saldi nel complesso, con indicazione "di cui", riferibile alla somma dei patrimoni separati acquisiti. La Società ha peraltro elaborato schemi di raccordo tra attività generale, Fintecna (identificata come la trasferitaria dei patrimoni) e i distinti patrimoni separati. Si ricorda, inoltre, che nel corso del 2022 è stato trasferito il patrimonio residuo di Expo 2015 S.p.A., anch'esso iscritto come patrimonio separato.

Risultati di bilancio FINTECNA S.p.A. (attività generale)	**2024** (valori in euro)	**2023** (valori in euro)	**Variazione** (valori percentuali)
Valore della produzione	56,94 milioni	47,83 milioni	+19,05%
Utile d'esercizio	22,91 milioni	30,08 milioni	-23,84%
Patrimonio netto	1.251,65 milioni	1.243,78 milioni	+0,63%
Disponibilità liquide	152,63 milioni	160,79 milioni	-5,08%

L'esercizio 2024 di Fintecna a livello di **attività generale** chiude con un **utile netto** di **22,91 milioni**, in flessione del 23,84 per cento rispetto ai 30,08 milioni del 2023.

Il **valore della produzione** cresce da 47,83 a **56,94 milioni** (+19,05 per cento), ma non pareggia i **costi della produzione**, passati da 65,32 milioni a **77,02 milioni** (+17,9 per cento), determinando un saldo della **gestione caratteristica negativo** per **20,08 milioni**.

Il risultato d'esercizio è dunque sostenuto dal positivo apporto della **gestione finanziaria**, che chiude con un saldo di **41,87 milioni** (32,82 milioni nel 2023, +27,58 per cento). La Relazione segnala, a tal proposito, la consistenza degli altri proventi finanziari, tra i quali spiccano gli interessi sui depositi presso la Capogruppo (v. *infra*).

Sul versante patrimoniale, il **patrimonio netto** cresce dello 0,63 per cento, attestandosi a **1,25 miliardi**, mentre il totale dell'attivo decresce a 1,72 miliardi (arrivava a 1,74 miliardi nel 2023, -1 per cento). Le **immobilizzazioni** rappresentano circa il **75 per cento** dell'**attivo**: la maggior parte sono poste finanziarie, fra cui i crediti verso la controllante CDP (deposito fruttifero vincolato a 15 anni). Su tale struttura patrimoniale, la Corte osserva come la **strategia** operativa appaia **più focalizzata** sulla **salvaguardia del patrimonio immobiliare che sulla sua valorizzazione economica**.

Più nel dettaglio, la Corte richiama l'attenzione sui tre immobili strategici a Roma posti in vendita dal 2021, di valore complessivo superiore a 19 milioni, che risultano tuttora invenduti e in uno stato di abbandono. La magistratura contabile raccomanda quindi che la Società — in un'ottica di ottimizzazione delle risorse patrimoniali e alla luce degli obblighi statutari di valorizzazione degli immobili — si orienti con urgenza verso un diverso utilizzo per fini pubblicistici degli stessi, anche in più stretta correlazione con CDP Venture Capital. Tale riconversione tutelerebbe il principio di buona amministrazione e preverrebbe rischi di crolli strutturali e ulteriori degradi, che inciderebbero negativamente sul valore del patrimonio societario.

Viene inoltre rilevato come il **rinnovo** del **deposito fruttifero** di 650 milioni **presso CDP** — originariamente sottoscritto nel 2014 per dieci anni e ora prorogato fino al 2039 — vincoli complessivamente per 25 anni risorse altrimenti destinabili ad attività operative, riflettendo una logica di mera conservazione delle poste finanziarie.

Con riferimento alle **procedure liquidatorie** dei tre patrimoni separati, al 31 dicembre 2024 si registra un patrimonio netto di **71,29 milioni** per **Efim** (con risultato positivo di 368 mila euro), di **119,68 milioni** per **Iged** (con perdita di 2,04 milioni), mentre il patrimonio separato **Expo** presenta patrimonio netto e risultato pari a **zero** a seguito della ripartizione ai soci in occasione dell'approvazione del bilancio finale di liquidazione. Considerato che le procedure liquidatorie sono molto risalenti nel tempo, la Corte invita l'azionista ad adottare le iniziative ritenute utili ad accelerare e definire le procedure stesse, con specifico riguardo alle posizioni creditorie e alla dismissione di beni immobili.

Quanto alle **risorse umane**, al 31 dicembre 2024 l'organico di Fintecna risulta sostanzialmente stabile a **151 unità** (152 nel 2023), con un decremento di una unità. Il **costo complessivo del personale** cresce del 2,25 per cento, passando da 18,77 a **19,19 milioni**, per effetto principalmente dell'incremento dei salari e stipendi (+21,62 per cento), riconducibile all'operazione di riassetto del comparto *Real Estate*.

La magistratura contabile evidenzia, con specifica raccomandazione, il sensibile **incremento** degli **oneri** per **incarichi** di **collaborazione e consulenze**, che passano da 3,89 milioni del 2023 a **8,26 milioni** del 2024 (+112 per cento), a fronte di un **numero** di **incarichi** cresciuto da 25 a **95**. L'aumento, secondo la Relazione, è ricondotto in modo particolare alle consulenze afferenti all'area **tecnica e informatica**, in mancanza di risorse interne dotate di adeguata professionalità; significativo anche il peso degli

incarichi legali correlati al **contenzioso**, saliti da 3,41 a **4,09 milioni**. A fronte di tale dinamica, viene sollecitata l'adozione di un regolamento che contempli i criteri per assicurare la proporzionalità dei compensi dei consulenti esterni e i principi per stabilire la scelta delle professionalità.

ACQUEDOTTO PUGLIESE S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 581)

Acquedotto Pugliese S.p.A. (di seguito anche AQP) è una **società per azioni** nata dalla trasformazione dell'Ente Autonomo Acquedotto Pugliese. La Società è subentrata in tutti i rapporti attivi e passivi, nel patrimonio e nelle attività istituzionali dell'ente preesistente, assumendo per legge la **gestione del servizio idrico integrato (SII)** nell'ambito territoriale ottimale (ATO) Puglia e in alcuni comuni della Campania, nonché fornendo la risorsa idrica in sub-distribuzione al gestore dello stesso SII per l'ATO Basilicata.

L'esercizio 2024 è stato caratterizzato da rilevanti **novità istituzionali e societarie** connesse alla **scadenza dell'affidamento del servizio idrico integrato**, originariamente fissata al 31 dicembre 2018 e prorogata per effetto di successivi interventi legislativi sino al **31 dicembre 2025** (da ultimo dal decreto-legge 6 novembre 2021, n. 152). Al riguardo, la regione Puglia ha approvato la legge regionale 28 marzo 2024, n. 14, finalizzata a rendere possibile l'**affidamento *in house*** del **servizio idrico integrato** ad AQP da parte dell'Autorità idrica pugliese (AIP), mediante l'ingresso nel capitale sociale della Società dei comuni pugliesi, costituiti in una società veicolo, con il trasferimento gratuito a quest'ultima del 20 per cento del capitale e l'**esercizio congiunto** del **controllo analogo** da parte di regione e comuni.

Il legislatore nazionale, con il decreto-legge 17 ottobre 2024, n. 153, ha sancito il **valore strategico a livello nazionale** di AQP, prevedendo che almeno un componente dell'organo di amministrazione e dell'organo di controllo siano designati dalla Presidenza del Consiglio dei ministri e disponendo l'**adeguamento statutario**, con la riduzione del consiglio di amministrazione a un numero non superiore a sette membri. L'articolo 241 della legge regionale 31 dicembre 2024, n. 42, ha conseguentemente **adeguato** la normativa della regione e, sulla base di tale norma, la Giunta regionale ha provveduto a **cedere** le **quote** di AQP **ai comuni**. L'assemblea sociale ha, quindi, modificato lo statuto e, a giugno 2025, l'Autorità idrica pugliese ha, conseguentemente, disposto l'affidamento alla stessa della gestione del SII nell'ATO Puglia secondo il modello *in house* dal 1° gennaio 2026 al 31 dicembre 2045. Al 16 febbraio 2026, il **capitale sociale** è detenuto dalla **regione Puglia** per il **98,74 per cento;** mentre le restanti azioni sono state distribuite a **6 comuni**.

Nel corso del 2024 AQP ha realizzato **investimenti** per un valore complessivo di circa **453 milioni** di euro destinati principalmente a interventi infrastrutturali e alla manutenzione straordinaria, oltre alla realizzazione di nuove derivazioni d'utenza e dei relativi tronchi. Per *asset* di destinazione, le risorse sono state impiegate prevalentemente nei comparti **acquedotto** (circa 197 milioni), **depurazione** (141 milioni) e **fognatura** (76 milioni). Parte del piano di investimenti è finanziata tramite il nuovo finanziamento di lungo termine "*Water Sector Green Loan*" erogato dalla Banca europea per gli investimenti (BEI), nonché tramite risorse del **PNRR**, del programma *REACT-EU* e di altri programmi di sviluppo.

Risultati di bilancio Acquedotto Pugliese S.p.A.	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Valore della produzione	696,40 milioni	699,81 milioni	-0,49%
EBITDA (MOL)	235,08 milioni	257,13 milioni	-8,58%
Utile d'esercizio	8,44 milioni	65,82 milioni	-87,17%
Patrimonio netto	537,54 milioni	529,09 milioni	+1,6%
Disponibilità liquide	126,32 milioni	99,12 milioni	+27,44%

Quanto ai risultati di bilancio, il **conto economico** 2024 di AQP evidenzia un **utile netto** pari a **8,44 milioni** di euro, in forte **riduzione** rispetto ai 65,82 milioni dell'esercizio precedente (**–87,2 per cento**). Il **valore della produzione** si attesta a **696,4 milioni** (–3,4 milioni rispetto al 2023), per effetto principalmente della contrazione dei contributi in conto esercizio (–9 milioni circa), mentre i costi complessivi risultano sostanzialmente stabili. Il **margine operativo lordo** scende a circa **235 milioni**, con un decremento di circa 22 milioni rispetto all'esercizio precedente. La Società ha destinato l'utile, per il 90 per cento (7,6 milioni), alla riserva di cui all'articolo 32, lett. b), dello statuto allora vigente (riserva finalizzata a una maggiore patrimonializzazione a sostegno della realizzazione di investimenti previsti nei programmi annuali e pluriennali di volta in volta predisposti dall'organo amministrativo nonché per il miglioramento della qualità del servizio) e, per il restante 10 per cento (844.168 euro), a riserva straordinaria.

Il **patrimonio netto** è in crescita, passando da 529 a **537 milioni** (+1,6 per cento). La **liquidità disponibile** risulta in aumento, attestandosi a **126,32 milioni** (99,12 milioni nel 2023). Tuttavia, la Corte rileva che la **situazione finanziaria** della Società rappresenta un **forte elemento di criticità da monitorare attentamente**, come segnalato più volte nel corso dell'esercizio dal collegio sindacale. La posizione finanziaria netta si attesta a un valore negativo di circa 349 milioni, peggiorando di circa 139,1 milioni rispetto al 31 dicembre 2023 (posizione finanziaria netta negativa pari a 210 milioni). L'**incremento** dell'**indebitamento** è essenzialmente dovuto al ricorso al nuovo finanziamento BEI e all'utilizzo di nuove fonti finanziarie di breve termine a copertura delle attese erogazioni a fondo perduto da parte degli enti finanziatori non ancora pervenute.

Il **collegio sindacale**, nelle riunioni del 31 gennaio e del 29 febbraio 2024, aveva richiamato l'attenzione su una significativa differenza tra le disponibilità di cassa al dicembre 2023 e quelle previste a *budget*, invitando l'organo amministrativo a valutare le opportune azioni per **scongiurare** una **crisi di liquidità**. La magistratura contabile rileva come nella relazione al bilancio 2024 il collegio abbia confermato il **peggioramento** della **situazione finanziaria**, riconducibile ai notevoli investimenti realizzati negli ultimi esercizi, ai ritardi nei pagamenti da parte degli enti finanziatori e all'eccessivo ricorso alle manutenzioni straordinarie non preventivamente finanziate: trattandosi di interventi non inclusi nel Programma degli interventi approvato dall'autorità d'ambito, i relativi costi non sono riconosciuti dal metodo tariffario ARERA e non possono essere coperti dalla tariffa, generando uno scostamento rispetto al *budget* stimato in circa 76 milioni per il 2024 e potenzialmente in 141 milioni entro il 2026.

Quanto alle spese per gli **organi sociali**, la Corte rileva che il costo complessivo è rimasto sostanzialmente invariato rispetto al 2023 e che i compensi degli amministratori hanno rispettato il limite di cui all'articolo 4 del decreto-legge n. 95 del 2012. Emergono tuttavia **criticità** sotto il profilo del rispetto dell'articolo 5, comma 9, dello

stesso decreto-legge, relativamente alla corresponsione del **compenso** per la carica al **presidente** del **consiglio di amministrazione**, **titolare contemporaneamente di trattamento pensionistico** a carico della finanza pubblica, per il quale, al momento, nessuna somma risulta essere stata restituita. Ulteriori criticità riguardano il **compenso** erogato al **direttore generale**, che è risultato superiore a quanto stabilito dalle "Linee guida" regionali. La Corte segnala altresì che, anche per il 2024, **non** risulta **integralmente rispettata** la **direttiva sulle spese di funzionamento** emanata dalla regione Puglia per il monitoraggio delle spese delle società controllate.

Sul fronte del **bilancio consolidato**, Acquedotto Pugliese S.p.A. — pur disponendo del **60 per cento del capitale sociale di Aseco S.p.A.**, società *in house* operante nella gestione dei rifiuti e del trattamento dei fanghi di depurazione soggetta a controllo analogo congiunto con l'Ager Puglia (titolare del restante 40 per cento) — ha ritenuto, anche per il 2024, di **non redigere il bilancio consolidato**, sulla scorta di un parere reso da un professionista esterno che ha escluso l'integrazione delle fattispecie di controllo di cui al decreto legislativo n. 127 del 1991. Di conseguenza, la **società Aseco** risulta al di **fuori** del **perimetro di consolidamento** della **regione Puglia**. La Corte ribadisce che la scelta è stata effettuata tenendo conto esclusivamente del profilo civilistico, senza valutazione sul rispetto dei principi di natura pubblicistica previsti dal decreto legislativo n. 118 del 2011, e ritiene che, anche alla luce della nuova configurazione di Acquedotto Pugliese S.p.A. quale società *in house*, la **scelta debba essere rimeditata**.

Quanto al **contenzioso**, la Relazione richiama la definizione della causa con l'**EIPLI** (Ente per lo sviluppo dell'irrigazione e la trasformazione fondiaria in Puglia, Lucania ed Irpinia), perfezionata nel marzo 2024 mediante atto di **transazione**, con il pagamento da parte di AQP di 18 milioni di euro in tre *tranche*, con copertura finanziaria a valere sugli accantonamenti al fondo rischi degli esercizi precedenti.

SOGEI – SOCIETÀ GENERALE D'INFORMATICA S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 582)

SOGEI – Società Generale d'Informatica S.p.A. è una **società *in house*** interamente partecipata dal **Ministero dell'economia e delle finanze (MEF)** e soggetta al **controllo analogo** del medesimo Ministero. La Società svolge in via prevalente attività di **progettazione, sviluppo, gestione e manutenzione dei sistemi informativi** dell'amministrazione economico-finanziaria e di altre pubbliche amministrazioni centrali, sulla base di specifici atti convenzionali. Il presidio principale è costituito dal **Sistema Informativo della Fiscalità (SIF)**. Sogei gestisce, altresì, le **principali banche dati nazionali** (Anagrafe tributaria, Anagrafe nazionale della popolazione residente – ANPR, Anagrafe nazionale assistiti – ANA, Anagrafi nazionali dell'istruzione) e l'**infrastruttura ICT** del **MEF** e della **Corte dei conti**.

La Relazione mette in evidenza due **operazioni straordinarie** di rilevante portata, i cui effetti decorrono dal 1° gennaio 2024: l'**acquisizione** del **ramo ICT** dell'**Agenzia delle entrate-Riscossione** (AdER) e la **fusione per incorporazione** della **Soluzioni per il Sistema Economico (Sose) S.p.A.**

Nel corso dell'esercizio il **mandato istituzionale** della Società si è espanso: da un lato, è stata estesa al **CNEL** e al **Consiglio di presidenza della giustizia tributaria** la possibilità di **avvalersi** dei **servizi** della Società; dall'altro, si è attribuita a Sogei la competenza per l'**elaborazione** degli **Indici Sintetici di Affidabilità Contributiva** (ISAC), in quanto incorporante di Sose. La magistratura contabile rileva che tale **dinamica espansiva**, pur positiva sotto il profilo dello sviluppo del *business* aziendale, **richiede** un **attento monitoraggio** sulla **coerenza tra le risorse disponibili e i crescenti impegni** assunti, nonché sulla sostenibilità dei margini operativi nel medio periodo.

Con riferimento al **PNRR**, la Corte riferisce che, in base all'ottavo monitoraggio della Sezione di controllo sugli enti al 31 dicembre 2025, Sogei risulta **soggetto esecutore** di **24 progetti** per un valore economico complessivo degli interventi pari a **316,1 milioni**.

Risultati di bilancio Sogei S.p.A.	**2024** (valori in euro)	**2023** (valori in euro)	**Variazione** (valori percentuali)
Valore della produzione	1.113,4 milioni	1.008,5 milioni	+10,4%
EBITDA (MOL)	162,7 milioni	159,5 milioni	+2,01%
Utile d'esercizio	35,6 milioni	38,3 milioni	–6,95%
Patrimonio netto	285,9 milioni	269,5 milioni	+6,09%
Disponibilità liquide	3,9 milioni	33,9 milioni	–88,63%

L'esercizio 2024 si chiude con un **valore della produzione** pari a **1.113,4 milioni** (+10,4 per cento rispetto al 2023), in larga parte riconducibile alla dinamica dei ricavi da vendite e prestazioni rese alle pubbliche amministrazioni (1.067,1 milioni, +6,7 per cento).

Sull'andamento dei ricavi ha inciso l'applicazione del **nuovo *portfolio* servizi** con tariffe ridotte applicate alle pubbliche amministrazioni clienti, che ha determinato un **effetto di contenimento dei ricavi** a fronte di volumi produttivi in crescita.

I **costi della produzione**, pari a **1.059,1 milioni**, registrano un incremento dell'**11,3 per cento**, superiore a quello del valore della produzione.

L'**utile netto** ammonta a **35,6 milioni** (−6,9 per cento rispetto ai 38,3 milioni del 2023). L'**EBITDA** si attesta a **162,7 milioni** (+2 per cento); l'**EBIT** si riduce invece a **54,3 milioni** (−4,9 per cento).

In ordine alla riduzione della redditività operativa — effetto di una crescita dei costi della produzione superiore a quella dei ricavi, conseguente all'effetto delle nuove tariffe applicate a beneficio delle amministrazioni clienti con l'entrata in vigore del citato nuovo portfolio servizi — la Relazione raccomanda un attento monitoraggio.

La **gestione finanziaria** presenta un **saldo negativo** di **7,5 milioni**, in peggioramento rispetto all'esercizio precedente (-54,8 per cento), conseguente alla maggiore incidenza degli interessi passivi.

Sul piano patrimoniale, il **patrimonio netto** sale a **285,9 milioni** (+6,1 per cento) e il totale attivo a 882,8 milioni (+5,7 per cento).

La Corte segnala, in particolare, la **contrazione** delle **disponibilità liquide**, scese da 33,9 a **3,9 milioni** (−88,6 per cento), e il contestuale **maggiore ricorso al credito bancario**, raccomandando di focalizzare l'attenzione su tale aspetto per il medio periodo.

La Relazione si sofferma poi su alcuni elementi che richiedono particolare attenzione — concernenti l'evoluzione dei margini operativi, la dinamica della liquidità e della posizione finanziaria, la gestione dei crediti verso clienti istituzionali e la ridefinizione di alcuni rapporti contrattuali — in relazione ai quali formula specifiche **raccomandazioni**.

In particolare: a) sul piano della redditività e dei costi, si raccomanda l'adozione di misure volte al **contenimento dei costi operativi**, in particolare dei costi per servizi (voce di maggior peso nel bilancio), al fine di migliorare il margine operativo; b) sul piano della gestione della liquidità, si raccomanda la predisposizione di un **piano di gestione della liquidità** che garantisca adeguati livelli di disponibilità finanziaria; c) sul versante della qualità del credito, si raccomanda una **verifica della recuperabilità dei crediti scaduti** e un attento monitoraggio sull'emissione e sulla riscossione delle fatture attive; d) quanto agli atti contrattuali, si raccomanda la tempestiva definizione dei **nuovi atti contrattuali regolativi** con le pubbliche amministrazioni di riferimento; e) circa le spese legali e il fondo rischi e oneri, si raccomanda di dettagliare nella nota integrativa le **modalità di affidamento degli incarichi a professionisti esterni** e le modalità e i **criteri di quantificazione del fondo rischi e oneri** tenendo conto dei contenziosi in essere.

La Corte raccomanda inoltre di implementare la nota integrativa anche con informazioni relative ad alcune voci di bilancio (es. valore delle convenzioni e riflessi sul risultato economico, attività contrattuale, tempi di emissione delle fatture), nonché la **pubblicazione del piano industriale** e del **piano degli investimenti** che consenta di valutare il grado di raggiungimento degli obiettivi strategici e operativi.

Quanto all'organico, la Relazione rileva che il **personale a tempo indeterminato** in servizio al 31 dicembre 2024 ammonta a **2.820 unità**, con un incremento di 84 unità (+3,07 per cento) rispetto al 2023, coerente con l'ampliamento del perimetro organizzativo. Il **costo complessivo del personale** si attesta a **228,8 milioni** (+5,4 per cento): incrementi considerevoli hanno riguardato le voci *welfare* (+73,25 per cento) e previdenza integrativa (+23,09 per cento).

RAI – RADIOTELEVISIONE ITALIANA S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 585)

Rai – Radiotelevisione Italiana S.p.A. è la **società concessionaria in esclusiva** del **servizio pubblico radiofonico, televisivo e multimediale**. Si tratta di una società per azioni partecipata per **il 99,56 per cento** dal **Ministero dell'economia e delle finanze** (MEF) e per lo **0,44 per cento** dalla **Società italiana degli autori ed editori** (Siae). I rapporti con lo Stato sono regolati dal Contratto di servizio stipulato con il Ministero delle imprese e del *made in Italy* (Mimit), che esercita la vigilanza sulla concessione, rinnovata per dieci anni a decorrere dal 30 aprile 2017.

Il **Gruppo Rai** è composto, oltre che dalla Capogruppo, da **quattro società controllate**: Rai Way (quotata, attiva nella gestione delle infrastrutture di diffusione), Rai Cinema, Rai Com e Rai Pubblicità, cui si aggiunge Rai Corporation, in liquidazione.

La Relazione ricorda che il consiglio di amministrazione ha approvato, nella seduta del 18 gennaio 2024, il **Piano industriale 2024-2026**, che si inserisce in un impianto unitario che integra Piano Immobiliare e il Piano di Sostenibilità, ai fini della trasformazione della Rai in *Digital Media Company*, della razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, dell'integrazione sistemica degli obiettivi di sviluppo sostenibile e del rafforzamento della missione di servizio pubblico. È inoltre entrato in vigore, il 26 maggio 2024, il nuovo Contratto di servizio 2023-2028, che conferma l'articolazione degli obblighi di programmazione per macrogeneri e introduce una specifica previsione di sostenibilità economica del contratto stesso. Su tali aspetti assume rilievo anche l'entrata in vigore, il 2 maggio 2024, del decreto legislativo n. 50 del 2024 (c.d. "correttivo Tusma"), che ridefinisce le quote di programmazione e di investimento.

Risultati di bilancio RAI S.p.A.	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Ricavi	2.601,92 milioni	2.513,0 milioni	+3,54%
EBITDA (MOL)	159,4 milioni	219,9 milioni	-27,5%
Perdita d'esercizio	-46,98 milioni	-39,26 milioni	-19,68%
Patrimonio netto	597,14 milioni	630,10 milioni	-5,23%
Disponibilità liquide	3,08 milioni	5,58 milioni	-44,8%

Nel 2024 la Rai chiude l'esercizio con una **perdita** di circa **47 milioni**, in peggioramento rispetto ai 39,3 milioni del 2023. La gestione caratteristica registra un ulteriore deterioramento, con il risultato operativo che passa da –118,4 milioni a –163,0 milioni, per effetto di un incremento dei costi di 133,49 milioni (+5,07 per cento), non interamente compensato dalla crescita dei ricavi di 88,95 milioni (+3,54 per cento). Nella Relazione si osserva che l'aumento dei costi in misura superiore alla crescita dei ricavi ha ridotto il margine operativo lordo, che se pur positivo non è in grado di assorbire il valore degli ammortamenti e/o delle svalutazioni e degli accantonamenti.

I **ricavi da canone** ammontano complessivamente a **1.856,2 milioni** (+17,1 milioni rispetto al 2023). All'interno di tale voce, viene evidenziata la **flessione del canone ordinario** delle utenze private per un importo di 381,1 milioni rispetto al 2023

— riconducibile alla riduzione della misura del canone ordinario da 90 a 70 euro stabilita dalla Legge di bilancio per il 2024 per il solo anno 2024 — integralmente **compensata dal contributo statale di 430 milioni** su base annua (413,5 milioni al netto dell'IVA) previsto dalla medesima legge.

I **ricavi pubblicitari** segnano una **crescita** del **14,2 per cento**, attestandosi a **759,3 milioni** (+94,6 milioni), trainati dai grandi eventi sportivi e da un mercato pubblicitario nazionale in espansione. La **gestione finanziaria** chiude con un **saldo positivo** di **71,6 milioni** (60,4 milioni nel 2023); il risultato economico ante imposte è di -90,5 milioni (-58,4 milioni nel 2023).

La Relazione segnala come un effetto economico positivo sia stato determinato dalle imposte sul reddito, pari a 43,5 milioni (19,16 milioni 2023), che hanno ridotto la perdita dell'esercizio 2024 a 47 milioni, a seguito dell'iscrizione della perdita fiscale del periodo, che trova compensazione con i redditi apportati dalle società del Gruppo in sede di consolidato fiscale. Sul punto, la Corte osserva che, tuttavia, non è dato prevedere se negli esercizi successivi il fenomeno possa ripetersi.

Per quanto concerne le risultanze dello schema di **contabilità separata** con cui la Rai ripartisce ricavi e costi tra l'aggregato relativo al servizio pubblico e quello afferente all'attività commerciale, la Corte rileva come le **risorse da canone non** sono **sufficienti a pareggiare i costi** sostenuti per l'assolvimento dei compiti di **servizio pubblico**. Tale contabilità evidenzia infatti un primo **margine in disavanzo di 280,8 milioni** (-188,8 milioni nel 2023), risultante dalla differenza tra i ricavi complessivi pari a 1.949,7 milioni ed i costi complessivi (ammontanti a 2.230,5 milioni). Tale disavanzo è stato ridotto attraverso l'**attribuzione al servizio pubblico dei ricavi commerciali da pubblicità**, che residuano dopo aver imputato all'aggregato commerciale le risorse tratte dal mercato, corrispondenti a quelle di cui disporrebbe un operatore privato. Tuttavia, anche a seguito dell'attribuzione al servizio pubblico della pubblicità c.d. residua per 246,2 milioni, l'**aggregato** relativo al **servizio pubblico** chiude comunque con un ***deficit* di 34,6 milioni** (a fronte di un margine in pareggio nel 2023), mentre l'**aggregato commerciale** registra un **margine negativo di 139 milioni**. A fronte di tale situazione, la Corte ribadisce la necessità che l'Azienda realizzi ogni **misura** organizzativa, di processo e gestionale idonea ad **eliminare inefficienze e diseconomie**.

Sul versante patrimoniale, il **patrimonio netto** si attesta a **597,1 milioni**, in riduzione di 32,9 milioni rispetto al 2023. L'**indebitamento finanziario netto** si riduce di 11,5 milioni, attestandosi a **512,5 milioni**, indicando un minore indebitamento verso terzi. Le **disponibilità liquide** si riducono ulteriormente, passando da 5,58 a **3,08 milioni**.

Con riferimento alla situazione finanziaria 2024, la Corte rileva come si registri una **minore indipendenza finanziaria** della Società, determinata da un volume di passività correnti superiore a quello delle attività correnti, con il rischio di tensioni finanziarie nel breve periodo, ancorché tale rischio risulti attenuato dal ricorso a linee non a revoca (finanziamento *revolving*) a copertura dei fabbisogni; l'Azienda ha specificato al riguardo di svolgere un monitoraggio attivo dell'esposizione e l'attuazione di opportune strategie di copertura, anche per conto delle società del Gruppo.

Risultati di bilancio Gruppo Rai	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Ricavi	2.851,3 milioni	2.736,2 milioni	+4,21%
EBITDA (MOL)	626,8 milioni	653,4 milioni	-4,07%

Risultati di bilancio Gruppo Rai	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Risultato di esercizio di pertinenza del Gruppo	-30,8 milioni	-29,7 milioni	-3,7%
Patrimonio netto	323,7 milioni	338,9 milioni	-4,49%
Disponibilità liquide	16,6 milioni	39,7 milioni	-58,2%

A **livello consolidato**, il Gruppo Rai chiude il 2024, in linea con l'esercizio precedente, con un risultato netto in **pareggio**, reso possibile dall'**utile attribuibile a terzi** che **compensa** il risultato di esercizio in **perdita** di pertinenza del Gruppo, pari a **30,8 milioni** (in peggioramento rispetto ai −29,7 milioni del 2023). Il margine operativo lordo (EBITDA) consolidato si riduce a 626,8 milioni (−4,07 per cento) e il risultato operativo a 28,9 milioni, pari a 49,7 milioni nel 2023. Il **patrimonio netto** di Gruppo scende a **323,7 milioni** dai 338,9 milioni dell'esercizio precedente.

L'**indebitamento finanziario netto** del Gruppo si riduce di 54 milioni, attestandosi a **607,1 milioni**, indicando ad avviso della Corte un livello di esposizione verso il sistema bancario e finanziario, espresso al netto delle posizioni attive tenute dalla Società, che si attesta comunque a un livello di sostenibilità. L'**indebitamento** del Gruppo **verso terzi** al netto delle passività per *leasing* operativi migliora a **512,5 milioni** (−55,2 milioni rispetto al 31 dicembre 2023); sul punto, pur prendendo atto del miglioramento, la magistratura contabile raccomanda comunque di tenere sotto attento monitoraggio tale indebitamento, al fine di garantire la piena sostenibilità del debito.

Quanto alle **risorse umane**, al 31 dicembre 2024 l'**organico** di **Rai S.p.A.,** con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato, comprensivo delle figure apicali con contratto a tempo determinato, è pari a **11.103** unità (11.373 a fine 2023), con un decremento di 270 unità.

Il **costo del personale** della Capogruppo ammonta a **935,7 milioni**, in riduzione di 22,5 milioni (−2,3 per cento) rispetto al 2023, in larga parte per effetto dell'iniziativa straordinaria di incentivazione all'esodo volontario.

A livello di **Gruppo**, l'organico, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e determinato, si riduce a **12.361 unità** (12.605 nel 2023, −244 unità), con un costo complessivo di **1.042,8 milioni** (−2,5 per cento).

Per quanto riguarda i **costi di consulenza**, essi di riducono nel 2024 a **2,22 milioni** (2,43 milioni nel 2023, −8,47 per cento); risulta tuttavia in aumento la voce consulenza legale e notarile, che cresce del 40,69 per cento attestandosi a 606.377 euro. Su questo profilo la Relazione segnala che la Legge di bilancio per il 2025 ha imposto alla Rai **obblighi di razionalizzazione dei costi** per **consulenze esterne**, con una riduzione progressiva pari ad almeno il 2 per cento nel 2026 e al 4 per cento nel 2027 rispetto alla media del triennio 2021-2023.

Viene inoltre rilevato l'aumento del ricorso alle **proroghe tecniche** dei **contratti**, in relazione al quale la magistratura contabile raccomanda un'azione di contenimento unitamente a un'idonea programmazione delle attività negoziali.

Con riguardo all'ambito immobiliare, la Corte conferma infine la necessità di monitorare la **tempestiva** e **corretta attuazione** del **Piano strategico immobiliare 2022-2031**, ribadendo l'esigenza della realizzazione dei previsti **interventi di manutenzione** ordinaria e straordinaria sugli immobili. Conferma, inoltre, la necessità di **valorizzare** il patrimonio immobiliare dell'azienda e di ridurre gli oneri per la locazione dei locali.

SPORT E SALUTE S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 587)

Sport e salute S.p.A. è una società per azioni interamente partecipata dal **Ministero dell'economia e delle finanze**, operante quale **organismo *in house*** della **Presidenza del Consiglio dei ministri – Ministro per lo sport e i giovani**, individuata come Autorità di Governo competente in materia di sport, ed è ricompresa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato (c.d. **perimetro Istat**).

La **finalità** istituzionale di Sport e salute è la **produzione** e l'**erogazione di servizi di interesse generale a favore dello sport**, compresa la promozione e l'organizzazione di eventi, nonché la gestione di impianti e centri sportivi. La Società fornisce, inoltre, servizi e prestazioni a supporto del Comitato olimpico nazionale italiano (CONI), delle federazioni sportive nazionali, delle discipline sportive associate, degli enti di promozione sportiva, dei gruppi sportivi militari e dei corpi civili dello Stato, nonché delle associazioni benemerite. I **rapporti** con il **CONI** e con il **Comitato italiano paralimpico (CIP)** sono disciplinati da appositi **contratti di servizio**: nel 2024 il **valore** consuntivato del contratto con il **CONI** è risultato pari a **5,77 milioni** di euro e quello con il **CIP** a **6,60 milioni** di euro.

La Società ha proseguito le attività in coerenza con il **Piano di azione 2022+4** e con le **linee guida** del nuovo **Piano di azione 2024+2** approvato dal consiglio di amministrazione. Tali piani programmatici orientano la strategia della Società verso la valorizzazione dello sport quale strumento di benessere sociale, la promozione dell'attività fisica di base, il rafforzamento dei servizi di interesse generale resi al sistema sportivo e la gestione efficiente degli *asset* infrastrutturali affidati alla stessa.

Con riguardo al **PNRR**, Sport e salute, in qualità di **centrale di committenza**, ha svolto le **procedure di affidamento** degli appalti pubblici necessari alla realizzazione degli interventi ammessi a finanziamento nell'ambito dell'**Investimento 3.1 "Sport e inclusione sociale"** (Missione 5 – Componente 2), finalizzato alla realizzazione e rigenerazione di impianti sportivi per favorire l'inclusione e il recupero di aree urbane. La Società ha contribuito allo svolgimento delle procedure di gara e al rispetto delle *milestone* del Piano, per un valore complessivo delle **procedure aggiudicate** pari a **161,9 milioni**, valore riferito agli interventi realizzati in affiancamento agli enti territoriali.

Le **risorse pubbliche** destinate alla Società sono calcolate sulla base del meccanismo delineato dalla Legge di bilancio per il 2019 e fissate in base al decreto-legge 29 gennaio 2021, n. 5, in 363 milioni annui. A seguito del decreto-legge 31 maggio 2024, n. 71, che ha istituito NADO Italia quale agenzia nazionale antidoping indipendente, il finanziamento è stato oggetto di ridefinizione a decorrere **dal 2026**; a Sport e salute è riservata una quota non inferiore a **355,3 milioni** di euro. A quest'ultima spetterà la prosecuzione del finanziamento degli organismi sportivi (FSN, DSA, EPS, Gruppi sportivi militari e Corpi civili dello Stato, Associazioni benemerite), per i quali è previsto uno stanziamento non inferiore a 272,3 milioni annui.

Risultati di bilancio Sport e Salute S.p.A.	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Valore della produzione	157,56 milioni	146,87 milioni	+7,28%
Utile d'esercizio	3,94 milioni	3,53 milioni	+11,69%

Risultati di bilancio Sport e Salute S.p.A.	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Patrimonio netto	49,83 milioni	46,75 milioni	+6,59%
Disponibilità liquide	271,25 milioni	228,61 milioni	+18,65%

Per quanto attiene ai risultati economico-finanziari, l'esercizio 2024 si chiude con un **utile netto** di **3,94 milioni** di euro, in ulteriore miglioramento rispetto ai 3,53 milioni del 2023 (+11,69 per cento). Il **valore della produzione** raggiunge **157,56 milioni** (+7,3 per cento rispetto al 2023), trainato dalla **crescita** dei **ricavi delle vendite e prestazioni**, passati da 51,21 milioni a 61,33 milioni. I contributi in conto esercizio ammontano complessivamente a 88,97 milioni, di cui **83 milioni** riferibili ai **contributi di funzionamento erogati dallo Stato** e sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente.

I **costi della produzione** crescono parallelamente da 143,63 milioni a **154,90 milioni** (+7,8 per cento), con una dinamica più che proporzionale rispetto ai ricavi.

Sul piano patrimoniale, il **totale attivo** si attesta a **581,78 milioni**, in crescita di 52,65 milioni rispetto al 2023. L'incremento più rilevante riguarda le **disponibilità liquide**, che passano da 228,61 a **271,25 milioni** (+18,6 per cento), incremento riconducibile in larga parte alle movimentazioni afferenti alle gestioni separate di contributi pubblici.

Il **patrimonio netto** sale a **49,83 milioni** (+3,08 milioni, +6,6 per cento) per effetto della destinazione degli utili del 2023 e del 2024.

Nell'ambito dei progetti gestiti con contributi specifici ricevuti dallo Stato, Sport e salute ha **amministrato** risorse per un **ammontare complessivo di 540,39 milioni** di euro, così ripartite: 497,08 milioni per i **contributi agli organismi sportivi** (in gestione separata); 24,95 milioni per il **Fondo "Sport e Periferie"** (in gestione separata); 12,91 milioni per i progetti di **promozione dell'attività sportiva di base** (in gestione ordinaria); 5,45 milioni per la **gestione delle indennità ai collaboratori sportivi** (in gestione separata).

Sport e Salute S.p.A. detiene, inoltre, **partecipazioni totalitarie** in **due società strumentali** (Parco Sportivo Foro Italico e Coninet S.p.A.), per un valore contabile complessivo pari a 1.064.985 euro, nonché una **partecipazione minoritaria** del 6,7 per cento in **Istituto per il credito sportivo e culturale S.p.A.** (ICS).

Quanto all'**attività negoziale**, nel 2024 la Società ha svolto **617 procedure di affidamento** per un importo complessivo di aggiudicazione pari a **128,3 milioni** di euro. La spesa sostenuta nell'esercizio risulta tuttavia significativamente inferiore (15,8 milioni) a causa della natura pluriennale degli impegni contrattuali. L'analisi della distribuzione delle procedure evidenzia una netta **prevalenza** degli **affidamenti diretti** per forniture e servizi sottosoglia (550 contratti, pari a circa l'**89 per cento** del totale) per un valore complessivo di 13,7 milioni. In questo quadro, la Corte dei conti segnala un **utilizzo estremamente limitato** degli **strumenti Consip e MePA** (15 procedure su 617), circostanza che merita attenzione anche in relazione al ruolo di centrale di committenza attribuito alla Società.

Sul piano del **personale**, al 31 dicembre 2024 i dipendenti complessivi sono **580** (588 al 31 dicembre 2023), con una riduzione di 8 unità. Gli **oneri complessivi** per il **personale** ammontano a **42,4 milioni** di euro, in aumento di 389 mila euro rispetto al 2023 (+0,9 per cento), riconducibile principalmente alla crescita della voce "salari e stipendi".

GSE – GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI S.P.A.

LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 590)

Gestore dei servizi energetici – GSE S.p.A. è una società interamente **partecipata** dal **Ministero dell'economia e delle finanze** (MEF). Gli **indirizzi** strategici ed operativi sono definiti dal **Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica** (MASE).

GSE è **capogruppo** delle controllate **Gestore dei Mercati Energetici S.p.A.** (GME), **Ricerca sul Sistema Energetico – RSE S.p.A.** (RSE) e **Acquirente Unico S.p.A.** (AU), che a sua volta controlla **Servizi Fondo Bombole Metano S.p.A.** (SFBM).

La Società ha per **oggetto** l'esercizio delle **funzioni** di **natura pubblicistica** del **settore elettrico**, in particolare le **attività** di carattere **regolamentare**, di **verifica** e **certificazione** relative al settore dell'energia elettrica e quelle correlate in materia di **promozione** dell'**energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili**. L'esercizio 2024 è stato caratterizzato da **rilevanti interventi legislativi** che hanno **rafforzato il ruolo del GSE**, ampliandone significativamente competenze e funzioni. In particolare, si segnalano la legge 2 febbraio 2024, n. 11, che ha affidato al GSE l'**anticipazione di quote di energia elettrica rinnovabile** e delle relative garanzie d'origine **in favore** delle **imprese energivore**, e il decreto-legge 31 dicembre 2024, n. 208, che ha introdotto la nuova funzione del GSE quale **garante di ultima istanza** a presidio dei rischi di inadempimento nei **contratti** di **lungo termine** per l'energia da **fonti rinnovabili** (PPA).

Con riferimento al **PNRR**, la società opera quale **soggetto attuatore, gestore o di supporto tecnico** per **11 misure**. Più in dettaglio, il GSE è soggetto attuatore della misura "Parco Agrisolare"; gestisce altresì le misure "Sviluppo del biometano", "Sviluppo agrivoltaico", "Promozione rinnovabili per le comunità energetiche e l'autoconsumo" e lo "Sviluppo delle infrastrutture di ricarica". Nel quadro della Missione 7, il GSE gestisce inoltre la piattaforma del **Piano Transizione 5.0**, che presenta un finanziamento complessivo di 6,3 miliardi.

Con riferimento all'**attività negoziale**, la Relazione rileva che su 362 procedure contrattuali la gran parte attiene ad affidamenti diretti, anche se il relativo peso in termini di valore (5,16 milioni) è inferiore a quello delle procedure ristrette (13,1 milioni) e delle procedure negoziate senza previa pubblicazione del bando (13,39 milioni); ricorre solo in via residuale alle convenzioni Consip (18 procedure) e al MePA (9 procedure).

Risultati di bilancio GSE S.p.A.	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Valore della produzione	14,58 miliardi	15,04 miliardi	-3,04%
Utile d'esercizio	10,163 milioni	15,57 milioni	-34,73%
Patrimonio netto	398,43 milioni	71,04 milioni	+460,8%
Disponibilità liquide	904,84 milioni	792,73 milioni	+14,1%

In ordine ai principali risultati economico-finanziari, l'**utile** di **esercizio** risulta **positivo** per **10,2 milioni**, in calo rispetto ai 15,6 milioni del 2023.

Dal conto economico emerge che la **gestione caratteristica** registra un **saldo negativo per 23,4 milioni**, con una diminuzione di 10,71 milioni rispetto al 2023. I **ricavi delle**

vendite e delle prestazioni, pari a **14,4 miliardi**, presentano un decremento dello 0,71 per cento (–103,3 milioni), determinato principalmente dal **calo** dei **ricavi da vendita di energia** (–319,4 milioni), conseguente alla diminuzione del prezzo medio di negoziazione dell'energia sul mercato del giorno prima (MGP) e dalla riduzione degli altri ricavi (–1,4 miliardi); tali decrementi sono in parte compensati dall'incremento dei contributi dalla Cassa per i servizi energetici e ambientali e altre istituzioni (CSEA), pari a 1,6 miliardi.

I **costi di funzionamento** del GSE sono coperti da uno specifico **sistema tariffario pluriennale** a carico dei beneficiari dei regimi incentivanti, che per il 2024 ha generato **ricavi corrispettivi** pari a **104,27 milioni**.

Sul piano patrimoniale, il **patrimonio netto** si incrementa di 327,4 milioni, attestandosi a **398,4 milioni**. Dal rendiconto finanziario emerge che nel 2024 è stata generata liquidità per circa 112 milioni, portando le **disponibilità liquide** a fine esercizio a circa **905 milioni**.

Risultati di bilancio Gruppo GSE	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione (valori percentuali)
Valore della produzione	52,56 miliardi	56,17 miliardi	-6,43%
Patrimonio netto	433,61 milioni	102,28 milioni	+323,95%
Utile d'esercizio	14,11 milioni	22,39 milioni	-36,99%
Disponibilità liquide	1,53 miliardi	1,66 miliardi	-7,87%

Quanto al **bilancio consolidato del Gruppo GSE**, il **valore della produzione** si attesta a **52,6 miliardi**, in decremento di 3,6 miliardi rispetto al 2023, riconducibile principalmente al calo dei ricavi delle vendite di elettricità e gas (–3,7 miliardi) e dei ricavi per extraprofitti e *price cap* (–1,2 miliardi), in parte compensati dall'incremento dei contributi da CSEA (+1,6 miliardi).

L'**utile del Gruppo** per il 2024 è pari a **14,1 milioni** (22,4 milioni nel 2023).

Il **patrimonio netto** del Gruppo sale a **433,6 milioni** (+331,3 milioni).

Le **controllate** registrano **utili netti positivi**: AU chiude a 205.000 euro; quello di GME si attesta a 10,6 milioni; mentre l'utile di RSE è pari a 28.000 euro e, infine, quello di SFBM raggiunge i 1,43 milioni.

Nel merito, la Relazione dedica specifica attenzione all'attività di **recupero degli incentivi indebitamente percepiti**: nel 2024 sono state avviate azioni di recupero per un controvalore pari a **oltre 49 milioni** (65 milioni nel 2023). Su tale aspetto, la magistratura contabile auspica espressamente un **ulteriore innalzamento** del **numero** delle **verifiche** su qualsiasi **incentivo** direttamente o indirettamente **erogato** dal GSE, anche in considerazione del significativo numero di casi di vere e proprie **frodi ai danni dello Stato** perpetrate da imprese del settore energetico, talune delle quali risultate inoperative e create appositamente con lo scopo di acquisire illegittimamente finanziamenti pubblici. La Corte segnala, inoltre, la doverosità della immediata segnalazione al pubblico ministero penale e a quello presso la Corte dei conti di ogni provvedimento di revoca di incentivi erogati od elargiti dal GSE, a prescindere dall'eventuale avvio di autonome azioni di recupero in sede civile o amministrativa, vigendo su funzionari e dirigenti della società un puntuale obbligo di denuncia.

Sul fronte del **personale**, nel 2024 la consistenza del GSE ha registrato un **incremento netto di 23 unità** (59 assunzioni e 36 cessazioni), attestandosi al 31 dicembre

a **714 unità** (691 nel 2023). Il **costo del lavoro** di **GSE** ammonta a **62,8 milioni**, con un incremento di **6,2 milioni** rispetto al 2023, riconducibile agli aumenti retributivi derivanti dal rinnovo del contratto collettivo, all'incremento della consistenza media e al riconoscimento delle premialità. I costi per **consulenze e collaborazioni** ammontano a **15,3 milioni** (+3,67 per cento rispetto al 2023), con incrementi più marcati per la consulenza fiscale e tributaria (+29,43 per cento) e per le collaborazioni a progetto (+32,06 per cento).

CAPITOLO 7

Il contenuto degli Allegati

Negli **Allegati** al presente *dossier* è riportata l'esposizione degli **assetti organizzativi** delle **261 società** i cui organi amministrativi sono oggetto di monitoraggio, aggiornati alla data del **30 giugno 2026**. Si tratta delle società direttamente partecipate dai Ministeri (**I livello**), delle società indirettamente partecipate dall'azionista pubblico (**II livello**) con una quota pari o superiore al 25 per cento del capitale sociale, nonché delle società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti con una analoga quota azionaria (**III livello**).

Come di consueto, sono state aggiornate: la **consistenza numerica dei consigli di amministrazione**, la loro attuale **composizione**, le **date di nomina**, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, e le date previste di **scadenza**. Le cariche scadute e non ancora rinnovate sono evidenziate in carattere corsivo di colore rosso. Per ciascuna società monitorata, è altresì indicata la percentuale del genere femminile presente negli organi amministrativi.

Nel dettaglio, l'**Allegato I** reca la ricognizione, in forma sintetica, delle **società direttamente partecipate dai Ministeri** (società di **I livello**), nonché delle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di I livello detengano **quote di partecipazione pari o superiori al 25 per cento** (società di **II livello**). I dati sono organizzati sia raggruppando le società partecipate di I livello in un unico aggregato, sia indicando, per ognuna di esse, le relative società partecipate di II livello[74].

L'**Allegato II** reca il quadro delle società di **III livello** partecipate **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota azionaria pari o superiore al 25 per cento.

L'**Allegato III** reca la ricognizione degli **assetti organizzativi** di tutte le società **monitorate** articolata secondo il seguente ordine: società partecipate dal **MEF** di **I** e **II livello**; società direttamente partecipate dagli **altri Ministeri**; società di **III livello** partecipate da **Cassa Depositi e Prestiti**.

74 Si rammenta che negli Allegati non sono presenti informazioni relative a **Stm Holding NV**, società di cui il MEF detiene direttamente il 50 per cento del capitale, in quanto la stessa ha sede legale all'estero e non è pertanto censita nella banca dati Telemaco. Inoltre, si fa presente che nei medesimi Allegati FiberCop S.p.A. viene considerata convenzionalmente quale società partecipata dal MEF di I livello, ancorché la partecipazione sia detenuta per il tramite di Optics Holdco S.r.l., che detiene il 100 per cento di Optics Bidco S.p.A., che a sua volta detiene il 100 per cento di FiberCop.

Camera dei deputati

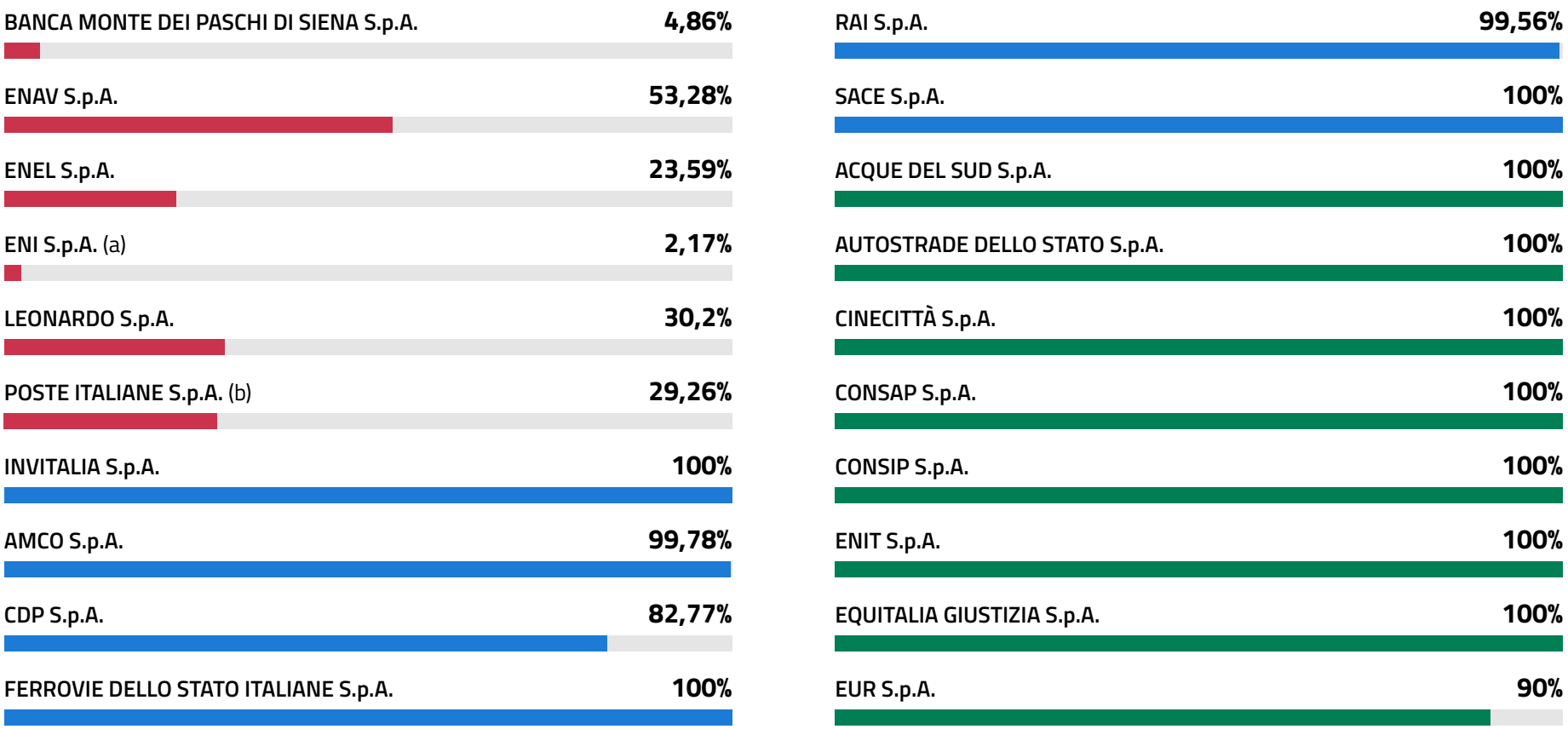
Allegato I

Quadro delle società direttamente partecipate dai Ministeri e delle società partecipate di II livello

Dati aggiornati al 30 giugno 2026

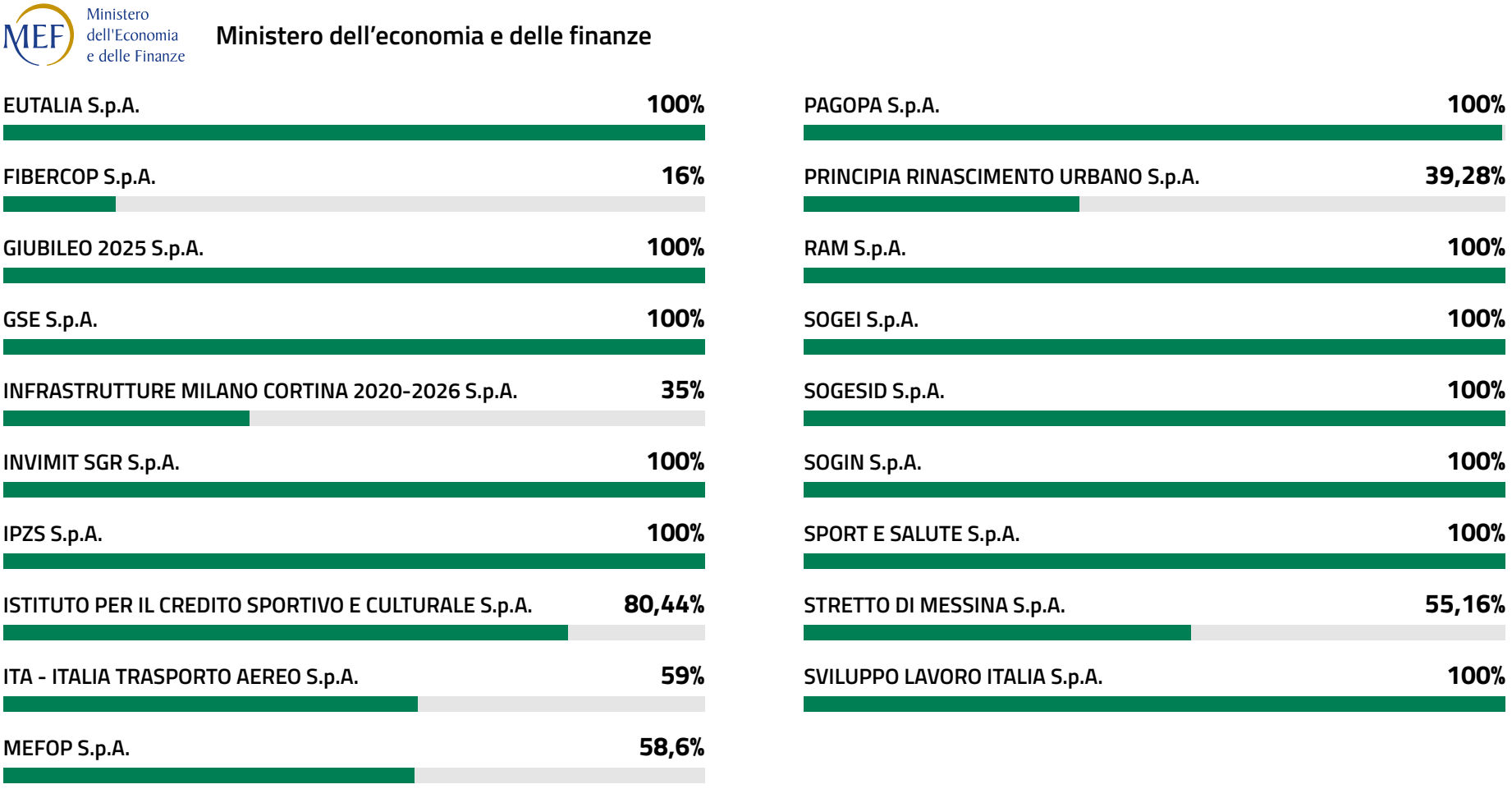
Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi – N. 12 / Luglio 2026

Ministero dell'economia e delle finanze



(a) CDP detiene una partecipazione del 30,92% (b) CDP detiene una partecipazione del 35%

Ministero dell'economia e delle finanze



Ministero della difesa

DIFESA SERVIZI S.p.A.	100%

Ministero delle infrastrutture e dei trasporti

FERROVIE APPULO LUCANE S.r.l.	100%
SOCIETÀ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 S.p.A.	35%

Ministero delle imprese e del *made in Italy*

CFI COOPERAZIONE FINANZA IMPRESA S.C.p.A.	99,17%

Ministero della cultura

ALES - ARTE LAVORO E SERVIZI S.p.A.	100%

Ministero dell'agricoltura della sovranità alimentare e delle foreste

BUONITALIA S.p.A.*	70%
UNIRELAB S.r.l.	100%

Società non quotata *Società in liquidazione

Acque del Sud S.p.A.

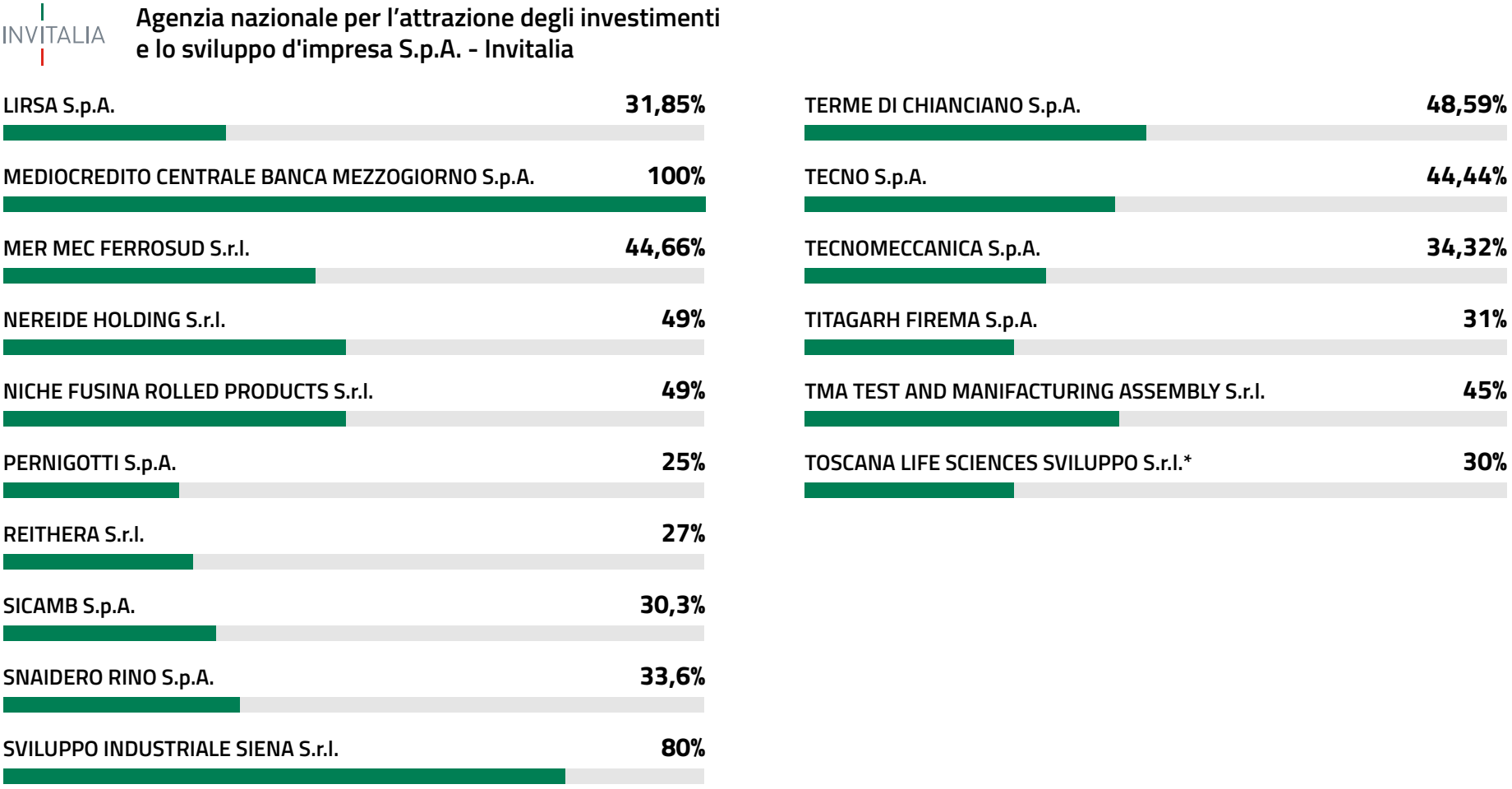
SOCIETÀ MEDITERRANEA ENERGIA AMBIENTE S.p.A.	30%

Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A. - Invitalia

ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING S.p.A.	38,1%
ARCADIA FASHION S.p.A.	42,11%
BEDESCHI S.p.A.	49,49%
BELLOTTI S.p.A.*	34,3%
BTX ITALIAN RETAIL AND BRANDS S.r.l.*	48,72%
CDP VENTURE CAPITAL SGR S.p.A.	30%
COIN S.p.A.	30,09%
CORNELIANI S.p.A.	48,15%
CTC CONCERIA DEL CHIENTI S.p.A.	49%
DRI D'ITALIA S.p.A.	100%
FARE SPOT S.p.A.	29,68%
I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO S.r.l.*	34,23%
INDUSTRIA SCAFFALATURE ARREDAMENTI – ISA S.p.A.	33,33%
INFRATEL ITALIA S.p.A.	100%
INVITALIA PARTECIPAZIONI S.p.A.*	100%
ITALIA TURISMO S.p.A.	100%
ITALIAN GREEN FACTORY S.p.A.	48,33%

Società non quotata *Società in liquidazione

Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A. - Invitalia



Società non quotata *Società in liquidazione

AMCO

EXACTA S.p.A.	80%
GENOVA HIGH TECH S.p.A.	76,14%
INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO GUASTICCE S.p.A.	31,48%
LE MANIFATTURE S.r.l.	100%
MONTEROSSO S.r.l.	100%
TATOOINE LEASECO S.r.l.	100%
TATOOINE SPV S.r.l.	100%

Autostrade dello Stato

CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE S.p.A. - CAV	50%
SOCIETÀ DI PROGETTO AUTOSTRADA ASTI/CUNEO S.p.A.	35%
SOCIETÀ ITALIANA PER IL TRAFORO DEL MONTE BIANCO S.p.A.	32,13%
SOCIETÀ ITALIANA TRAFORO AUTOSTRADALE DEL FREJUS S.p.A.	31,75%

Banca Monte dei Paschi di Siena*

AXA MPS DANNI S.p.A.	50%
AXA MPS VITA S.p.A.	50%
CIRENE FINANCE S.r.l.	60%
FIDI TOSCANA S.p.A.	27,46%

Società non quotata *I dati relativi alle partecipazioni di BMPS S.p.A. sono tratti dalla Relazione finanziaria della Società, aggiornata al 31 marzo 2026.

Banca Monte dei Paschi di Siena

G.IMM.ASTOR S.r.l.	52%
IMMOBILIARE NOVOLI S.p.A.	50%
MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA S.p.A.	100%
MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO S.p.A.	86,35%
MICROCREDITO DI SOLIDARIETÀ S.p.A.	40%
MONTE PASCHI FIDUCIARIA S.p.A.	100%
MPS COVERED BOND S.r.l.	90%
MPS COVERED BOND 2 S.r.l.	90%
MPS TENIMENTI S.p.A.	100%
WIDIBA S.p.A.	100%

Cassa Depositi e Prestiti

CDP EQUITY S.p.A.	100%
CDP REAL ASSET SGR S.p.A.	70%
CDP RETI S.p.A.	59,1%
ENI S.p.A.	30,92%
EUROPROGETTI & FINANZA S.r.l.*	31,8%
FINTECNA S.p.A.	100%
POSTE ITALIANE S.p.A.	35%
SIMEST S.p.A.	76%

Società non quotata *Società in liquidazione

ENAV

AIVIEWGROUP S.r.l.	85%
D - FLIGHT S.p.A.	60%
IDS AIRNAV S.r.l.	100%
TECHNO SKY TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT S.r.l.	100%

ENEL

CESI – CENTRO ELETTROTECNICO SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO MOTTA S.p.A.	42,7%
ENEL GLOBAL SERVICES S.r.l.	100%
ENEL GLOBAL TRADING S.p.A.	100%
ENEL GREEN POWER S.p.A.	100%
ENEL GRIDS S.r.l.	100%
ENEL HOLDING FINANCE S.r.l.	100%
ENEL INNOVATION HUBS S.r.l.	100%
ENEL ITALIA S.p.A.	100%
ENEL POWER S.r.l.	100%
ENEL REINSURANCE S.p.A. - COMPAGNIA DI RIASSICURAZIONE	100%
ENEL X S.r.l.	100%

Società non quotata *Società in liquidazione

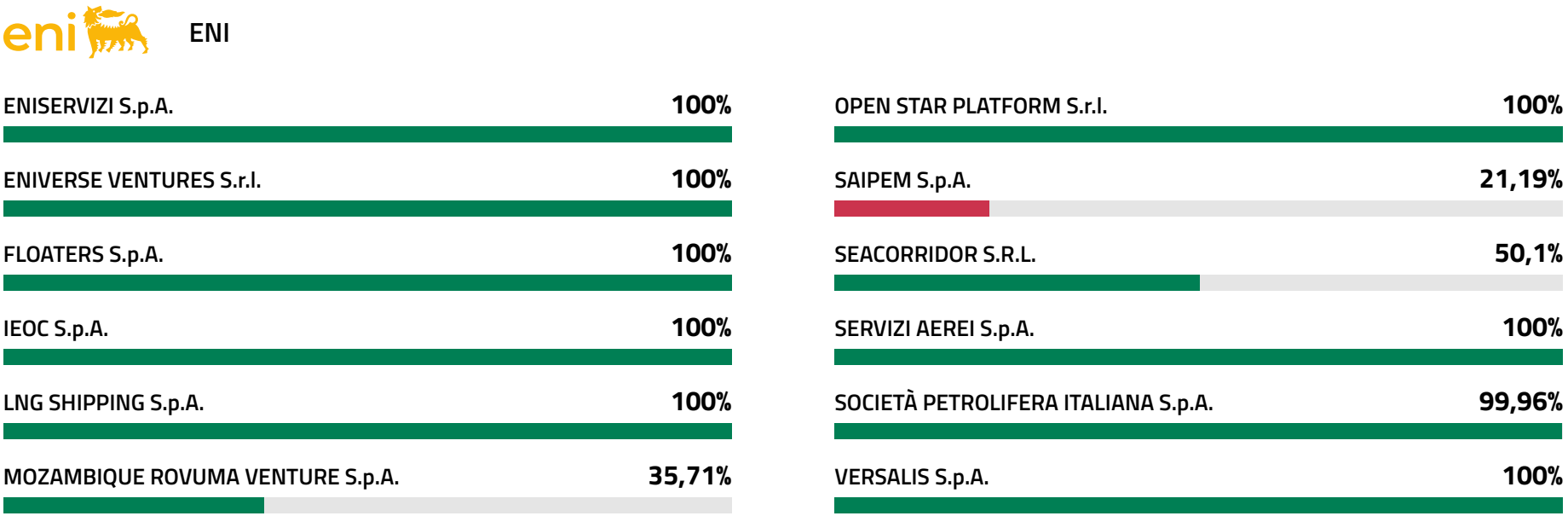


ENI

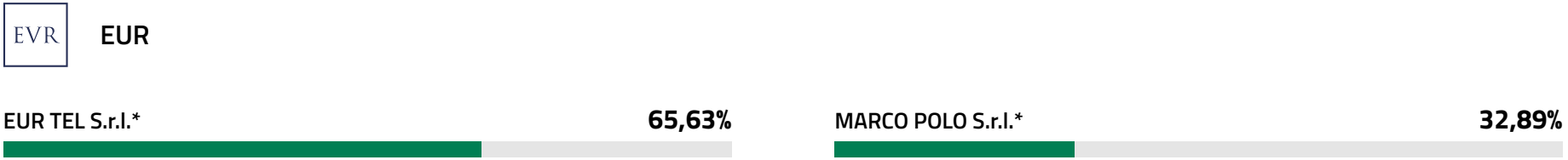
AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA S.p.A.	100%
CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT S.C.a.R.L.	25%
ENI CORPORATE UNIVERSITY S.p.A.	100%
ENI GAS TRANSPORT SERVICES S.r.l.	100%
ENI GLOBAL ENERGY MARKETS S.p.A.	100%
ENI INDUSTRIAL EVOLUTION S.p.A.	100%
ENI INSURANCE S.p.A.	100%
ENI MARINE SERVICE S.p.A.	100%
ENI MOZAMBICO S.p.A.	100%
ENI NATURAL ENERGIES S.p.A.	100%
ENI PLENITUDE S.p.A.	70%
ENI REWIND S.p.A.	100%
ENI TIMOR LESTE S.p.A.	100%
ENI TRADE & BIOFUELS S.p.A.	100%
ENIBIOCH4IN S.p.A.	50%
ENILIVE S.p.A.	95,74%
ENIMED - ENI MEDITERRANEA IDROCARBURI S.p.A.	100%
ENIPOWER S.p.A.	51%
ENIPROGETTI S.p.A.	100%
ENIQUANTIC S.p.A.	94,2%

Società non quotata

ENI



EUR



Società quotata Società non quotata *Società in liquidazione



FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

ANAS S.p.A.	100%
FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI S.p.A.	100%
FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI S.r.l.*	100%
FERSERVIZI S.p.A.	100%
FS ENERGY S.p.A.	100%
FS FABBRICA ITALIANA TRENI S.p.A.	100%
FS HERITAGE S.r.l.	100%
FS INTERNATIONAL S.p.A.	100%
FS LOGISTIX S.p.A.	100%
FS SECURITY S.p.A.	100%
FS SISTEMI URBANI S.p.A.	100%
FS SUD EST S.r.l.	100%
FSTECHNOLOGY S.p.A.	100%
ITALCERTIFER S.p.A.	55,67%
METRO 5 S.p.A.	36,7%
RETE FERROVIARIA ITALIANA S.p.A.	100%
SITA S.p.A.	55%
TRENITALIA S.p.A.	100%

Società non quotata *Società in liquidazione

FiberCop

FiberCop

FIBERCOP INSURANCE BROKER S.r.l.	100%

GSE

GSE

AU - ACQUIRENTE UNICO S.p.A.	100%
GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI S.p.A.	100%
RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO S.p.A.	100%

Invimit

Invimit

DISCOVERY HOTELS S.r.l.	100%

IPZS

IPZS

VALORIDICARTA S.p.A.	81,74%

ITA Airways

ITA Airways

VOLARE LOYALTY S.p.A.	100%

LEONARDO

ALEA S.r.l.	100%
D-FLIGHT S.p.A.	40%
ELETTRONICA S.p.A.	31,33%
G.E.M. ELETTRONICA S.r.l.	100%

Società non quotata

Leonardo

Società non quotata

IAMCO INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY S.C.a.R.L.	25%
IDV GROUP S.r.l.	100%
IDV OTO MELARA S.C.a.R.L.	50%
INMOVE ITALIA S.r.l.	100%
LARIMART S.p.A.	60%
LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING S.r.l.	50%
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.p.A.	100%
LEONARDO INTERNATIONAL S.p.A.	100%
LEONARDO LOGISTICS S.p.A.	100%
LEONARDO RHEINMETALL MILITAR VEHICLES S.r.l.	50%
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI S.p.A.	49%
POLO STRATEGICO NAZIONALE S.p.A.	25%
ROTORSIM S.r.l.	50%
TELESPAZIO S.p.A.	67%

Poste Italiane

AGILE LAB S.R.L.	70%
BANCOPOSTA FONDI SGR S.p.A.	100%
CASINA POSTE S.s.d.a.r.l.	72%
CONSORZIO LOGISTICA PACCHI S.C.p.A.	51%
CONSORZIO SERVIZI S.C.p.A.	51%

Posteitaliane Poste Italiane

Società quotata Società non quotata *Società in liquidazione

EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI S.p.A.	55%
FINANCIT S.p.A.	40%
INDABOX S.r.l.	100%
LOCKER ITALIA S.p.A.	50%
MLK FRESH S.r.l.	100%
NEXIVE S.C.a.R.L.	93,24%
NEXIVE NETWORK S.r.l.	100%
PATENTIVIAPOSTE S.C.p.A.*	69,65%
PATRIMONIO ITALIA LOGISTICA SICAF S.p.A.	96,69%
POSTE AIR CARGO S.r.l.	100%
POSTE LOGISTICS S.p.A.	100%
POSTE VITA S.p.A.	100%
POSTE WELFARE SERVIZI S.p.A.	100%
POSTEGO S.p.A.	100%
POSTEL S.p.A.	100%
POSTEPAY S.p.A.	100%
REPLICA SOCIETÀ DI INTERMEDIAZIONE IMMOBILIARE S.p.A.	45%
SDA EXPRESS COURIER S.p.A.	100%
SENNDER ITALIA S.r.l.	25%
SOURCESENSE S.p.A.	70%
SPV COSENZA S.p.A.	98,1%
TIM	27,32%

Rai

AUDITEL S.r.l.	33%
RAI CINEMA S.p.A.	100%
RAI COM S.p.A.	100%
RAI PUBBLICITÀ S.p.A.	100%
RAI WAY S.p.A.	64,97%
TIVÙ S.r.l.	48,16%

SACE

SACE BT S.p.A.	100%
SACE FCT S.p.A.	100%
SACE SRV S.r.l.	100%

Sogin

NUCLECO SOCIETÀ PER L'ECOINGEGNERIA NUCLEARE S.p.A.	60%

Sogei

GEOWEB S.p.A.	40%

Sport e Salute

CONINET S.p.A.	100%
PARCO SPORTIVO FORO ITALICO S.S.D.a.R.L.	100%

Società quotata Società non quotata

Camera dei deputati

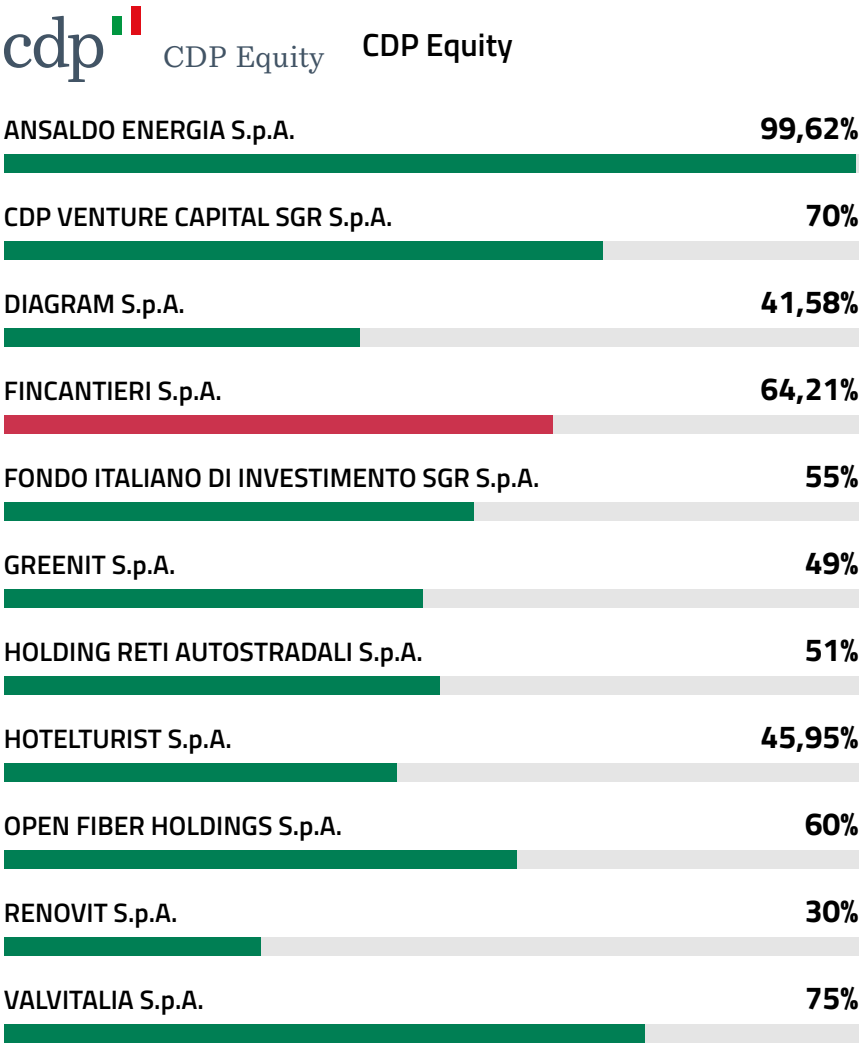
Allegato II

Quadro delle società partecipate di III livello di CDP

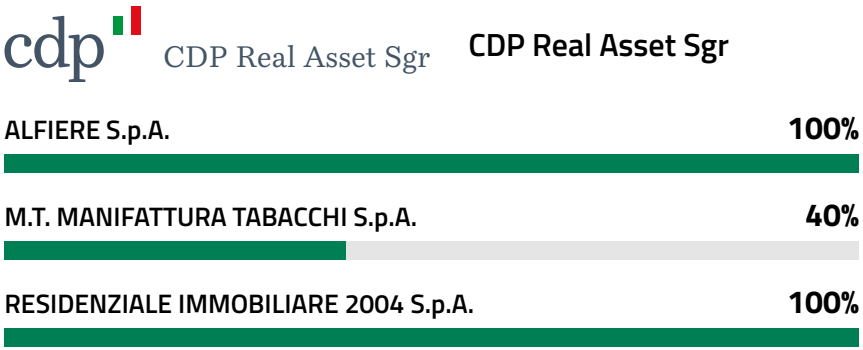
Dati aggiornati al 30 giugno 2026

Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi – N. 12 / Luglio 2026

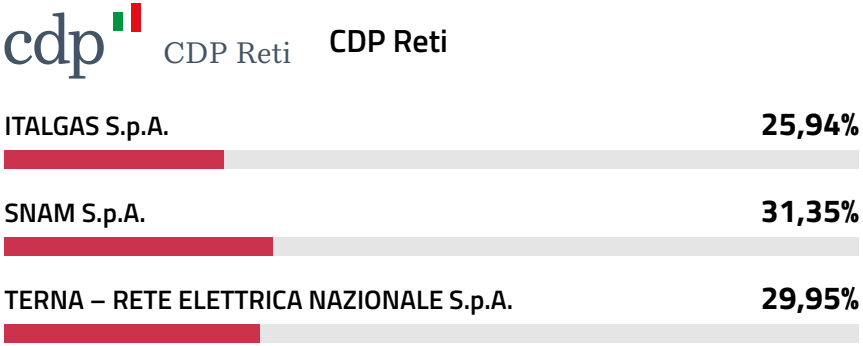
CDP Equity



CDP Real Asset Sgr



CDP Reti





Fintecna

BIA-3 SULCIS S.C.a.R.L.	33,33%
CDP IMMOBILIARE S.r.l.*	100%

SIMEST

Gelato Growth S.r.l.	40%

Società non quotata *Società in liquidazione

Camera dei deputati

Allegato III

Assetti organizzativi delle società partecipate dal MEF di I e II livello, delle società direttamente partecipate dagli altri Ministeri e delle società di III livello partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Dati aggiornati al 30 giugno 2026

Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi – N. 12 / Luglio 2026

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ACQUE DEL SUD	Progettazione, esecuzione e gestione delle opere idrauliche relative ai bacini interregionali BARI	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	DECOLLANZ Luigi Giuseppe	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DASTICE Claudia Stella	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PALMISANO Antonio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RENZI Marco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RIVELLINI Crescenzio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALVIA Carmen	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TATEO Anna Rita	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AGENZIA NAZIONALE PER L`ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D`IMPRESA - INVITALIA	Attività di supporto allo sviluppo economico ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	SCHISANI Sergio MATTARELLA Bernardo COLAIACOMO Claudia PASTORE Stefania VESENTINI Gianluca	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/6/2028 in occasione dell'assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2027) per il consiglio di amministrazione.	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AMCO - ASSET MANAGEMENT COMPANY	Acquisto e gestione crediti deteriorati delle banche MILANO	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 99,78%	Presidente	IANNOTTA Domenico	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 5 Perc. di genere: 55.56%
			Amministratore delegato	MUNARI Andrea	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GEMIGNANI Valentina	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LUZZI Martina	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NEGRI-CLEMENTI Anna Paola	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VALSECCHI Francesco	31/12/2028		
			Componente del comitato di controllo sulla gestione	ALONZO Piero	31/12/2028		
			Componente del comitato di controllo sulla gestione	FOTI BELLIGAMBI Lucia	31/12/2028		
			Presidente del comitato di controllo sulla gestione	COLLURA Cristina	31/12/2028		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AUTOSTRADE DELLO STATO	Attività di gestione e di costruzione delle autostrade statali in regime di concessione ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	VAGHI Carlo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	COZZOLI Vito	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GORGERINO Gioia	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	Raccolta del risparmio ed esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero SIENA	Società per azioni - **Quotata** Società di I livello Partecipata MEF al 4,86%	Presidente	BISONI Cesare	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 13 Num. donne: 6 Perc. di genere: 46.15%
			Vice Presidente	CORRADINI Carlo	31/12/2028		
			Vice Presidente	MAZZARELLA Flavia	31/12/2028		
			Amministratore delegato	LOVAGLIO Luigi	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALBANO Patrizia	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AMIDANI ALIBERTI Livia	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOCCARDELLI Paolo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CENTRA Antonella	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE MARTINI Paola	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI CARLO Massimo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LEONI Paola	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAIONE Nicola	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PASSERA Corrado	31/12/2028		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDP - CASSA DEPOSITI E PRESTITI	Holding di partecipazioni, gestione postale, finanziamento a enti locali. Per l'amministrazione della gestione separata il Cda è integrato dai rappresentanti del MEF e delle autonomie territoriali ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 82,77%	Presidente	GORNO TEMPINI Giovanni	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 16 Num. donne: 7 Perc. di genere: 43.75%
			Amministratore delegato	SCANNAPIECO Dario	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARBIERI HERMITTE Riccardo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ANTONELLI Piero	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BINI Matilde	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CANNATA Maria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI CIOMMO Francesco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D`ARCANO Luisa	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GRILLO Alessia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GUISO Luigi Cesare Giuseppe	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ITALIA Pier Paolo	Fino alla revoca		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAMANNA Giorgio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAZZARELLA Flavia	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MILANI Valentina	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NICOTRA Veronica	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SORO Francesco	31/12/2027		
CINECITTÀ	Esercizio di attività nel settore del cinema, degli audiovisivi e, più in generale, della comunicazione, allo scopo di promuoverne lo sviluppo, in ambito nazionale ed internazionale ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	SACCONE Antonio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	CACCIAMANI Manuela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAVALLARI Enrico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIOLFI Isabella	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TERRANOVA Pier Paolo	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CONSAP - CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI	Gestione di fondi di garanzia, solidarietà, previdenziali e di rotazione ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	GIACOMONI Sestino MORICCA Alessandro SALMONI Fiammetta TRIGGIANI Silvia ZENNARO Antonio	31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028	Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
CONSIP - CONCESSIONARIA SERVIZI INFORMATIVI PUBBLICI	Acquisto beni e servizi e consulenze per la pubblica amministrazione ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente Vice Presidente Amministratore delegato	TOMASINI Stefano COMPARATO Elena REGGIANI Marco	31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENAV - SOCIETÀ NAZIONALE DI ASSISTENZA AL VOLO	Assistenza al volo ROMA	Società per azioni - **Quotata** Società di I livello Partecipata MEF al 53,28%	Presidente	PAPPALARDO Sandro	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	DE BIASIO Igor	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARCIFA Stefano	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BALLONE Antonella	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ERMETES Maria Letizia	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MELE Stella	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PERUFFO Enzo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RIGOTTI Marco	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VISMARA Maria Cristina	31/12/2028		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENEL - ENTE NAZIONALE ENERGIA ELETTRICA	Produzione e fornitura energia elettrica ROMA	Società per azioni - **Quotata** Società di I livello Partecipata MEF al 23,59%	Presidente	SCARONI Paolo	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	CATTANEO Flavio	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARBIB Johanna	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORSI Mario	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE LUCA Tiziana	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FRIGERIO Dario	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTEDURO Alessandro	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SEGANTI Federica	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	STABILINI Alessandra	31/12/2028		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI - ENTE NAZIONALE IDROCARBURI	Produzione e fornitura energetica ROMA	Società per azioni - **Quotata** Società di I livello Partecipata MEF al 2,17% e al 30,92% da Cassa depositi e prestiti S.p.A.	Presidente	DI FOGGIA Giuseppina	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 5 Perc. di genere: 55.56%
			Amministratore delegato	DESCALZI Claudio	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPPIELLO Stefano	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DITTMEIER Carolyn Adele	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIORINI Benedetta	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARCEGAGLIA Emma	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PETRELLA Matteo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SGUBIN Cristina	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VERMEIR Raphael Louis L.	31/12/2028		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENIT	Attivita' di supporto e promozione dell'offerta turistica nazionale e internazionale ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	*Presidente* Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	carica vacante JELINIC Ivana SARTORI Augusto	 31/12/2026 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 1 Perc. di genere: 50%
EQUITALIA GIUSTIZIA	Recupero crediti ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	BRIANZA Francesca Attilia CALCE Lucio NAPOLETANO Andrea	31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028	Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
EUR	Gestione e sviluppo immobiliare ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 90%	Presidente	GASBARRA Enrico	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	CARSERA` Claudio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BALLICO Daniela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RONGIOLETTI Manuela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VACCARO Francesco	31/12/2026		
EUTALIA	Attività strumentali alle funzioni istituzionali del Ministero dell'economia e delle finanze, del Dipartimento per le Politiche di sviluppo e coesione e delle regioni italiane ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	BARONE Luigi	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	BELLEZZA Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SINISCALCHI Ermenegilda	31/12/2027		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FIBERCOP	Progettazione, sviluppo e gestione di reti e di sistemi di comunicazione elettronica MILANO	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 16%	Presidente e Amministratore delegato	SARMI Massimo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 15 Num. donne: 1 Perc. di genere: 6.67%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DAVIES Tara Courtney	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DAVIES GRAHAM Alan	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE BACKER Philippe Simon	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FONTANA Marco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORTINO Laurent	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GORDON James Anthony	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	JAMAI Mamoun	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAROCCO Manilo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MIGLIO Mauro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	OGIER Batiste Thomas Degaris	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SHUTER Robert Andrew	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VAN MEEUWEN Alexandre	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VELLUCCI Simone	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VILA BOIX Angel	31/12/2026		
FS - FERROVIE DELLO STATO ITALIANE	Rete e trasporto ferroviario ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	TANZILLI Tommaso	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 3 Perc. di genere: 50%
			Amministratore delegato	carica vacante			
			Componente del Consiglio di amministrazione	BELLETTI Caterina	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BRACCO Pietro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE LUCA Tiziana	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FENOGLIO Franco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCIOTTI Loredana	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
GIUBILEO 2025	Interventi e approvvigionamento di beni e servizi per l'accoglienza e la funzionalità del Giubileo 2025 ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	CREMONESI Giancarlo	31/12/2026	Scadenza a data certa il 31/12/2026	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	VALENTE Edoardo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE ROMANIS Carlo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LO PRETE Irene	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SANTINI Fabiana	31/12/2026		
GSE - GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI	Esercizio delle funzioni di natura pubblicistica del settore elettrico ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	BECCHETTI Alfredo Maria	Fino alla scadenza dell'attuale CDA	Rinnovo entro il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	VIGILANTE Vinicio Mosè	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BELLETTI Caterina	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	QUARZO Giovanni	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOFFANIN Roberta	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
INVIMIT - INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso l'istituzione e la gestione di fondi comuni di investimento immobiliare chiusi ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	VALDUCCI Mario	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	SCALERA Stefano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AGNELLI Mario	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPPIELLO Carla	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCIURPA Michela	31/12/2026		
IPZS - ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO	Conio e zecca; servizi editoriali per lo Stato ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	DI PAOLANTONIO Pietro	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	SCISCIOLI Michele	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORTI Stefano	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARINO Francesca	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCARPELLINI Flavia	31/12/2028		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO E CULTURALE	Esercizio dell'attività bancaria nel settore dello sport e della cultura ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF all'80,44%	Presidente	QUINTIERI Beniamino	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Amministratore delegato	BALDINO Antonella	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BORRE` Luigi	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	IMPROTA Claudia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAVATELLI Ernesto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PETRELLA Monica	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TORRISI Mario	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ITA - ITALIA TRASPORTO AEREO	Esercizio dell'attività di impresa nel settore del trasporto aereo di persone e merci ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 59%	Presidente	PAPPALARDO Sandro	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	EBERHART Joerg Michael	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BALLONE Antonella	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAGGIO Lorenza	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VALERIANI Efrem Angelo	31/12/2027		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LEONARDO	Difesa e alta tecnologia ROMA	Società per azioni - **Quotata** Società di I livello Partecipata MEF al 30,20%	Presidente	MACRI' Francesco	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 6 Perc. di genere: 50%
			Amministratore delegato	MARIANI Lorenzo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALTIERI Trifone	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DIACETTI Roberto	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIORGETTI Enrica	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GRIFONI Elena	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LEVY Dominique	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANARA Cristina	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SORO Francesco	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TUCCI Maurizio	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VASCO Elena	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VELTRI Rosina	31/12/2028		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MEFOP - SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE	Sviluppo dei mercati dei fondi pensione ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 58,6%	*Presidente* *Componente del Consiglio di amministrazione* *Componente del Consiglio di amministrazione* *Componente del Consiglio di amministrazione* *Componente del Consiglio di amministrazione*	MARÈ Mauro BOCCALI Wladimiro COCOZZA Rosa GRAZIANO Claudio Angelo Giuseppe TROVO` Annamaria	31/12/2023 31/12/2023 31/12/2023 31/12/2023 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
PAGOPA	Gestione della piattaforma tecnologica di pagamento elettronico PagoPa ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore unico	MORICCA Alessandro	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POSTE ITALIANE	Servizi postali e finanziari ROMA	Società per azioni - **Quotata** Società di I livello Partecipata MEF al 29,26% e al 35% da Cassa depositi e prestiti S.p.a.	Presidente	ROVERE Silvia Maria	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	DEL FANTE Matteo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CUCCURULLO Olga	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'ASARO BIONDO Carlo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARCHESINI Alessandro	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUSCARELLA Salvatore	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RUTIGLIANO Vincenza Patrizia	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCACCHI Francesco	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TERNAU Vanda	31/12/2028		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
PRINCIPIA RINASCIMENTO URBANO	Interventi di rigenerazione urbana e contenimento del consumo del suolo. MILANO	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 39,28%	Presidente	D'ANDREA Federico Maurizio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
			Amministratore delegato	carica vacante			
			Componente del Consiglio di amministrazione	BACCINI Enrica	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASIELLO Irene	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	REGUZZONI Marco Giovanni	31/12/2027		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RAI - RADIOTELEVISIONE ITALIANA	Produzione e trasmissione televisiva ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 99,56%	*Presidente*	vacante		Rinnovo entro il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 2 Perc. di genere: 28.57%
			Amministratore delegato	ROSSI Giampaolo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AGNES Simona	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI MAJO Alessandro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI PIETRO Davide	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FRANGI Federica	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARANO Antonio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NATALE Roberto	31/12/2026		
RAM - RETE AUTOSTRADE MEDITERRANEE PER LA LOGISTICA, LE INFRASTRUTTURE ED I TRASPORTI	Servizi infrastrutturali di trasporto ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore unico	BORDONI Davide	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SACE	Assicurazioni al credito per le esportazioni ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	PICCHI Guglielmo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	PIGNOTTI Michele	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERGAMI Davide	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CONTINI Barbara Debra	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FACCIOTTI Leopoldo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NOCE Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAMMOLLI Fabio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SGUBIN Cristina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOSSINI Silvia	31/12/2027		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOCIETÁ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026	Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata dal MEF al 35% e dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti al 35%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	VECCHI Veronica SALDINI Fabio Massimo CHIODELLI Alessandro MANENTI Manuela	31/12/2026 31/12/2026 Fino alla prossima assemblea 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
SOGEI - SOCIETÁ GENERALE D`INFORMATICA	Tecnologia dell'informazione e comunicazione ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	SAVINI Paolo CANNARSA Cristiano DI STEFANO Leonardo D`ONOFRIO Alessandra FUSCO Nicoletta	31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOGESID - SOCIETA' DI GESTIONE DI IMPIANTI IDRICI	Gestione impianti idrici ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	PAPARELLA Silvia	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Amministratore delegato	STRAVATO Errico	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PANERO Massimiliano	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCIALANGA Paola	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SICILIA Ernestina	31/12/2028		
SOGIN - SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI	Dismissione di siti nucleari ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	MASSAGLI Carlo	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	ARTIZZU Gian Luca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BORTOLUSSI Barbara	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIANFROCCA Paola	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VIGNATI Jacopo	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SPORT E SALUTE	Produzione e fornitura di servizi di carattere generale a favore dello sport ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	MEZZAROMA Marco NEPI MOLINERIS Diego RICCI BITTI Francesco CAIAZZO Fabio DI QUINZIO Rita SPENA Maria	31/12/2028 31/12/2028 31/12/2027 31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33.33%
STM HOLDING NV		Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 50%				Informazione non disponibile	Num. attuali incaricati: 0 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
STRETTO DI MESSINA	Studio, progettazione e costruzione di un'opera per il collegamento stabile viario e ferroviario e dei pubblici servizi tra la Sicilia e il continente ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 55,16%	Presidente	BASILE Maurizio	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	CIUCCI Pietro	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARIANI Eleonora Maria	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NICOTRA Ida Angela Loredana	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	STASI Marco	31/12/2028		
SVILUPPO LAVORO ITALIA	Promozione dell'occupazione in Italia e all'estero ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente e Amministratore delegato	NICASTRO Paola	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMPANA Ciro	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PANELLA Renato	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TERMITE Grazia	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TIRONI Simona	31/12/2028		

Società partecipate da Acque del Sud

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOCIETA` MEDITERRANEA ENERGIA AMBIENTE	Ricerca e studio nel settore dell'ingegneria idraulica, ambientale ed energetica POTENZA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30%	Presidente	DI GRAZIA Rocco	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GRAZIA Anna	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GRAZIA Giuseppe	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TADDEI Vincenzo	31/12/2026		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING	Produzione di acciaio e sua lavorazione e commercializzazione. IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 38,1%	Commissario straordinario Commissario straordinario Commissario straordinario	FIORI Giovanni QUARANTA Giancarlo TABARELLI Davide	A tempo indeterminato A tempo indeterminato A tempo indeterminato	Fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
ARCADIA FASHION	Commercio all'ingrosso, al minuto e on-line di articoli di abbigliamento ASTI	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 42,11%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	FORCOLIN Gianluca TURATI Andrea BEVILACQUA Guido STRAVENTA Daniele	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
BEDESCHI	Progettazione, costruzione e commercio di macchinari e di impianti industriali PADOVA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49,49%	Presidente	FORCOLIN Gianluca	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	FEEL HOLDING S.R.L.	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BEDESCHI Federico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BONAMINI Massimiliano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOSI Saverio	31/12/2026		
BELLOTTI	Trasformazione e commercio del legno e dei suoi derivati.IN LIQUIDAZIONE COMO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 34,3%	Commissario liquidatore	GALBIATI Piero	Fino alla revoca		Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
BTX ITALIAN RETAIL AND BRANDS	Produzione e commercio di articoli di abbigliamento. IN LIQUIDAZIONE MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 48,72%	Commissario liquidatore	SAVINO Andrea	A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
COIN	commercio al dettaglio di articoli di abbigliamento, articoli per la casa, biancheria, nonché prodotti alimentari confezionati VENEZIA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30,09%	Presidente	RONDELLI Roberto	31/01/2028	Rinnovo entro il 30/05/2029 o il 30/07/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/01/2028)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14.29%
			Vice Presidente	CARRARO Marica	31/01/2028		
			Amministratore delegato	COSMI Matteo	31/01/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CREA Pasquale	31/01/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PELLECCHIA Ignazio	31/01/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PROSERPIO Cristiano	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SARTI Federico	31/01/2028		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CORNELIANI	Confezione, commercio ed esportazione di articoli di abbigliamento e relativi accessori MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 48,15%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	SALINI Silvio BRANDAZZA Giorgio Mario DAVIS Andrea Jayne MANGANI Valeria Franca MONTIRONI Paolo	31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
CTC CONCERIA DEL CHIENTI	Lavorazione, trasformazione e commercio di pellami di ogni tipo e genere MACERATA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente Vice Presidente Vice Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	STOPPER Andrea PICCININI Carlo STRAVENTA Daniele LUPPA Marco FERRARA Raffaele	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
DRI D`ITALIA	Realizzazione di studi di prefattibilità per la progettazione, realizzazione, costruzione e gestione di impianti di produzione di pre-ridotto finalizzato alla conversione green del settore della siderurgia ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	POZZI Cesare	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	FERRANTI Ferruccio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOLOGNA Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARCHIONNI Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NAPOLITANO Clara	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FARE SPOT	Progettazione, produzione e commercializzazione di materiale informatico ed elettronico NAPOLI	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 29,68%	Presidente	BALESTRA Augusto	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 1 Perc. di genere: 10%
			Amministratore delegato	MANSOLILLO Roberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ANGELONE Piero	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AUTORINO Sabatino	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GARDINI Mario	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GATTA Gianluca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONACO Giulia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PELUSO Salvatore	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCIO Antonio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SERRA Sergio	31/12/2025		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO	Realizzazione di porti turistici, sia opere a mare che opere a terra, nonché promozione e sviluppo di attività commerciali ed immobiliari legate ai porti turistici. IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 34,23%	Commissario liquidatore	BORGHESE Ascanio	Fino alla revoca	Fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
INDUSTRIE SCAFFALATURE ARREDAMENTI	Progettazione, produzione e commercio di arredamenti, scaffalature, frigoriferi e attrezzature per negozi, supermercati e pubblici esercizi. PERUGIA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 33,33%	Presidente	GIULIETTI Carlo	31/08/2027	Rinnovo entro il 31/12/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/08/2027).	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Vice Presidente	VALOBRA Dante	31/08/2027		
			Amministratore delegato	COCCHI Andrea	31/08/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIARAPICA Moreno	31/08/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NAPOLITANO Riccardo	31/08/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	STEFANELLI Riccardo	31/08/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TUDINI Domenico	Fino alla prossima assemblea		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
INFRATEL ITALIA - INFRASTRUTTURE E TELECOMUNICAZIONI PER L`ITALIA	Sviluppo e diffusione delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	BECCHETTI Alfredo Maria PICCINETTI Pietro CASTELLANI Maddalena FONTANA Gregorio SANSONE Leonarda	31/12/2025 Fino alla scadenza dell'attuale CDA 31/12/2025 31/12/2025 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
INVITALIA PARTECIPAZIONI	Acquisire ed assumere interessenze e partecipazioni in qualsiasi tipo di enti, società ed imprese. IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore	LIOTO Dario	Fino alla revoca	Fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
ITALIA TURISMO	Attività nel settore turistico - alberghiero ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	*Amministratore unico*	LIOTO Dario	31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2021)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ITALIAN GREEN FACTORY	Reindustrializzazione dell'area "ex Whirlpool" di Napoli. NAPOLI	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 48,33%	Presidente	ACCETTA Ciro	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	GRANISSO Felice	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GRANISSO Luca	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LUVRANO Francesco	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MATTARELLI Andrea	31/12/2028		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LIRSA	Trasformazione materie plastiche CASERTA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,85%	Presidente	FERRANDO Luigi	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	SCUDIERI Vincenzo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FANETTI Maurizio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORMICOLA Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCIO Antonio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SENNI Giulio	31/12/2027		
			Consigliere delegato	SCUDIERI Simone	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MEDIOCREDITO CENTRALE - BANCA DEL MEZZOGIORNO	Esercizio dell'attività bancaria nonché di ogni altra attività finanziaria nei limiti consentiti dalle disposizioni vigenti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	TOSCHI Giorgio	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BIANCHI Alessandra	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'AMATO Carmela	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DONATI Sandro	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRANTI Ferruccio	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANCOLA Valeria	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MESSUTI Andrea	31/12/2028		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MER MEC FERROSUD	Esercizio diretto o indiretto di lavori ferroviari MATERA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 44,66%	Presidente	CAPECCCHI Riccardo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Vice Presidente	PEPE Donato	31/12/2026		
			Amministratore delegato	GIULIANI Antonio Fabio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ACCETTA Ciro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DEL CURATOLO Ruggiero	31/12/2026		
NEREIDE HOLDING	Svolgimento dell'attività di acquisto, vendita e gestione di partecipazioni e di diritti a queste collegate MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente	BONANNI Massimo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	ALLEGRINO Fioravante	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BASSI Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BORSANI Carolina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CALZONI Marco	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
NICHE FUSINA ROLLED PRODUCTS	Industria e commercio di prodotti metallici, in particolare di alluminio in tutte le forme e leghe, di prodotti chimici e di prodotti in plastica, di loro sottoprodotti, semilavorati VENEZIA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	D'ADDARIO David Francis ZINNI Vincenzo GENNARO Francesca Chiara LAURA Anhony Joseph STRAVENTA Daniele	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
PERNIGOTTI	Produzione e commercializzazione di prodotti nel settore dell'industria dolciaria ALESSANDRIA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	MASTROBUONO Luigi PASTORE Francesco FERRALASCO Guido PERRINI Francesco QUAGLIARINI Eleuterio	30/06/2028 30/06/2028 30/06/2028 30/06/2028 30/06/2028	Rinnovo entro il 31/10/2029 o il 31/12/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 30/6/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
REITHERA	Ricerca, sviluppo, fabbricazione e commercio di prodotti chimici, alimentari e medici ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 27%	Presidente e Amministratore delegato	COLLOCA Stefano	A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ACCETTA Ciro	A tempo indeterminato		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORTESE Maurizio	A tempo indeterminato		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NICOSIA Alfredo	A tempo indeterminato		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PATERNOSTRO Stefano	A tempo indeterminato		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RUSSO Tommaso	A tempo indeterminato		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SICAMB	Gestione di stabilimenti e officine aeronautiche LATINA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30,3%	Presidente e Amministratore delegato	TESTI Antonio Davide	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14.29%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERNASCONI Maximo Pedro	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHOW CHEK NAM Kevin	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	KLINGER Marco	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LIT YOKE Suan	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOSI Saverio	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VERGANO Stefano Giuseppe Ermenegildo	31/12/2028		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SNAIDERO RINO	Produzione e vendita di mobili in legno per cucina ed elementi componibili UDINE	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 33,6%	Presidente	SNAIDERO Edi	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLOMBO Paolo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRO LUZZI Giovanni Matteo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIORAVANTI Andrea	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PELLECCHIA Ignazio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPINIELLO Salvatore Gaetano Antonio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TRIVILLIN Alessandro	31/12/2026		
SVILUPPO INDUSTRIALE SIENA	gestione, manutenzione, valorizzazione e sviluppo di immobili ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata all'80%	Presidente	TUDINI Domenico	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORRADI Gabriele	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAZZARESCHI Valentina	31/12/2028		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TECNO	fabbricazione e relativa vendita di mobili ed articoli per arredamento MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 44,44%	Presidente	FERRARA Raffaele	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	SECCHI Giorgio Francesco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LODESANI Eliano	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARTA Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PETTITI Priscilla	31/12/2027		
TECNOMECCANICA	Fusione di metalli leggeri NOVARA	Società per azioni Società di II livello 34,32 per cento	Presidente	FERRARA Raffaele	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	FERRUCCI Simone	31/12/2027		
			Amministratore delegato	GASTALDI Filippo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARACCO Maurizio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RONCHI Stefano	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TERME DI CHIANCIANO	Valorizzazione e sfruttamento delle acque termali e minerali del compendio di Chianciano Terme SIENA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 48,59%	Presidente	GARIBALDI Massimo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	ROMANO Riccardo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASTROBUONO Luigi	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PATERNOSTRO Sofia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TERSIGNI Giulio	31/12/2026		
TEST AND MANUFACTURING ASSEMBLY	fabbricazione di schede elettroniche integrate, nonché di apparecchi elettrici ed elettronici per telecomunicazioni CASERTA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 45%	Presidente	ACCETTA Ciro	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	STELLATO Aniello	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPECCHI Riccardo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRARO Vincenzo Domenico	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GOLINO Domenico	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TITAGARH FIREMA	Gestione di stabilimenti industriali di trasporto CASERTA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,75%	*Presidente*	carica vacante		Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	ROLANDO Filippo	03/04/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ACCETTA Ciro	31/03/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHOWDHARY Umesh	31/03/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MOHANKA Manoj	31/03/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SINGH Jasbir	31/03/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TUDINI Domenico	31/12/2026		
TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO	Ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti biotecnologici e biomedicali. IN LIQUIDAZIONE SIENA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 30%	Commissario liquidatore	PAOLINI Andrea	Fino alla revoca	Fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Amco - Asset Management Company

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
EXACTA	Acquisto e detenzione di partecipazioni in società o enti e concessione di finanziamenti alle società controllate CUNEO	Società per azioni Società di II livello Partecipata all'80%	Presidente	BIANCHI Matteo Luigi	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 2 Perc. di genere: 28.57%
			Amministratore delegato	OREGLIA Dario	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AYMONE Alessandro	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLOMBO Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GALIETTI Francesco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARIOTTI Katia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RACCA Massimo	31/12/2027		

Società partecipate da Amco - Asset Management Company

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
GENOVA HIGH TECH	Valorizzazione e promozione immobiliare	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 76,14%	Presidente	LAMANNA Giorgio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	PAVIERA Giovanni Maria	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLOMBO Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CUNIBERTI Gianaurelio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARIOTTI Katia	31/12/2027		
INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO-GUASTICCE	Progettazione, esecuzione, costruzione e gestione di un Interporto LIVORNO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,48%	Presidente	BELLANDI Monica	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	CIONI Raffaello	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GRIGLIATTI Enrico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NISTA Nicola	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCALI Francesca	31/12/2026		

Società partecipate da Amco - Asset Management Company

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LE MANIFATTURE	Acquisizione, gestione di esercizi di vendita di somministrazione di beni e servizi inclusi ipermercati TREVISO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	CHIOCCHETTA Stefano	A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
MONTEROSSO	Acquisizione, gestione, valorizzazione e dismissione di proprietà e di diritti reali immobiliari MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	CHIOCCHETTA Stefano	Fino alla revoca	Fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
TATOOINE LEASECO	Acquisizione, gestione e valorizzazione di beni immobili e mobili TREVISO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico Designato come rappresentante della Società amministratrice	BLADE Management S.r.l. MARCHESIN Pino	A tempo indeterminato A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Amco - Asset Management Company

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TATOOINE SPV	Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti TREVISO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico Designato come rappresentante della Società amministratrice	BLADE Management S.r.l. MARCHESIN Pino	A tempo indeterminato A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Autostrade dello Stato

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CAV - CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE	Gestione e manutenzione di tratte autostradali situate prevalentemente nel territorio della Regione Veneto VENEZIA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	MANTO Monica	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	CAMPITELLI Maria Rosaria Anna	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCHIAVON Christian	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TIOZZO FASIOLO Lucio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VAGHI Carlo	31/12/2027		
S.I.T.A.F. - SOCIETA' ITALIANA TRAFORO AUTOSTRADALE DEL FREJUS	Costruzione ed esercizio delle autostrade e dei Trafori in concessione TORINO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,75%	Presidente	QUAGLIA Giovanni	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Vice Presidente	RUBERTO Raffaele	31/12/2027		
			Amministratore delegato	VEZZOSI Claudio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BALOCCO Giovanni	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAIS Michele	31/12/2027		

Società partecipate da Autostrade dello Stato

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOCIETA' DI PROGETTO AUTOSTRADA ASTI/CUNEO in breve "AUTOSTRADA ASTI-CUNEO"	Progettazione, realizzazione, manutenzione e gestione del collegamento autostradale tra le città di Asti e Cuneo ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 35%	Presidente	QUAGLIA Giovanni	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 1 Perc. di genere: 11.11%
			Vice Presidente	ANGIONI Giovanni	31/12/2028		
			Amministratore delegato	MAGRI' Bernardo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BALOCCO Giovanni	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DEMARCHI Paolo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORNARI Giuseppe	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GORGERINO Gioia	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAIS Michele	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VEZZOSI Claudio	31/12/2028		

Società partecipate da Autostrade dello Stato

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOCIETA' ITALIANA PER IL TRAFORO DEL MONTE BIANCO	Costruzione e gestione della galleria stradale attraverso il massiccio del Monte Bianco VALLE D'AOSTA/VALLEE D'AOSTE	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 32,13%	Presidente	RINI Emily Marinella	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 19 Num. donne: 4 Perc. di genere: 21.05%
			Amministratore delegato	NANNI Mirko	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALBANO Alessandro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BIANCHI Matteo Luigi	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BLANC Laurent	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOZZINI Giulio Ettore Alessandro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BURRI Olivier Georges Renè	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHENEY Edy	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CURTAZ Ugo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DAL BUSCO Serge Antoine	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GAGLIARDI Amedeo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GORGERINO Gioia	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LOMBARDO Carmela	31/12/2025		

Società partecipate da Autostrade dello Stato

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MACRI' Massimo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MORETTI Gregorio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUSUMECI Claudio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	OGLIETTI Andrea	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOGNI Sergio Roberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VARANI Cristina	31/12/2025		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AXA MPS DANNI	Assicurazioni nei rami: infortuni, malattia, corpi di veicoli terrestri, ferroviari, aerei, marittimi, lacustri e fluviali; merci trasportate, incendi ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	MAIONE Nicola	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 3 Perc. di genere: 37.5%
			Amministratore delegato	SOLDANO Chiara Costanza Francesca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BASAGNI Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COHEN Patrick Maurice Benoit	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAFFEZZONI Andrea Francesco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUGNIER Christophe Georges Michel	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RUGGIERO Pasquale	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCIPIONE Monica	31/12/2027		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AXA MPS VITA	Assicurazione sulla vita ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	MAIONE Nicola	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 3 Perc. di genere: 30%
			Amministratore delegato	SOLDANO Chiara Costanza Francesca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALLEVA Giovanni Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BASAGNI Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHIAPPI Gabriele	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COHEN Patrick Maurice Benoit	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GATTESCHI Serena	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAFFEZZONI Andrea Francesco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANGHETTI Flavio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUGNIER Christophe Georges Michel	31/12/2027		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CIRENE FINANCE	Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti ai sensi della legge 130/1999 TREVISO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 60%	Amministratore unico	PARRAVICINI Giorgia	A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1 Perc. di genere: 100%
FIDI TOSCANA	Esercizio dell'attività di concessione di finanziamenti e gestione di agevolazioni FIRENZE	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 27,46%	*Presidente* *Vice Presidente* *Componente del Consiglio di amministrazione* *Componente del Consiglio di amministrazione* *Componente del Consiglio di amministrazione*	PETRETTO Lorenzo MANCINI Egidio ANDREANI Ettore LUCARELLI Paola PUCCI Serena	31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
G.IMM.ASTOR	Acquisizione e gestione di immobili ad uso funzionale della Banca azionista di maggioranza LECCE	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 52%	Amministratore unico	ANGUILLA Eugenio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
IMMOBILIARE NOVOLI	Realizzazione di una iniziativa di valorizzazione immobiliare in Firenze-Novoli FIRENZE	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	PASQUINI Simone	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Vice Presidente	AURISTO Sergio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMPAGNOLA Aldo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARATELLI Tommaso	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ROSSINI Matteo	Fino alla prossima assemblea		
MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA	Impianto ed esercizio di magazzini generali fiduciari ed anche privati, in edifici di proprietà o locati MANTOVA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	TIEZZI Marco	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2025 (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Vice Presidente	BESCHI Alessandra	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D`ONOFRIO Pasquina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIULIANI Nicola	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCHINTU Fabrizio Angelo	31/12/2025		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO	Raccolta del risparmio ed esercizio del credito alle imprese MILANO	Società per azioni - **Quotata** Società di II livello Partecipata all'86,35%	Presidente	GRILLI Vittorio Umberto	31/12/2027	Rinnovo entro il 31/10/2028 o il 31/12/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 30/6/2028)	Num. attuali incaricati: 11 Num. donne: 4 Perc. di genere: 36.36%
			Vice Presidente	PANIZZA Sandro	31/12/2027		
			Amministratore delegato	MELZI D'ERIL Alessandro	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FISSI Silvia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GALLO Paolo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GANDINI Ines	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAPUCCI Massimo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASONI Giuseppe Matteo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOGNA Tiziana	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VERNISI Donatella	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZAPPIA Andrea	31/12/2027		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MICROCREDITO DI SOLIDARIETÀ	Supporto finanziario per l'avvio o l'esercizio di attività di lavoro autonomo o di microimpresa SIENA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente	PERNICI Giorgio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Vice Presidente	BORGIANNI Enrica	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARTALETTI Luciana	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLA Eleonora Maria	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DELLA SANTINA Luca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GANFINI Umberto	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NERI Filippo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TIBERI Gianni	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TRAMONTI Vittoria	31/12/2027		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MONTE PASCHI FIDUCIARIA	Attività fiduciaria ex ultimo comma dell'art. 17 della legge 1/1991 SIENA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Vice Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	VITTO Federico MARGIOTTA Carlo FURLETTI Sandra PAOLI Alessio TIBERI Rossana	31/12/2025 31/12/2025 31/12/2025 31/12/2025 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
MPS COVERED BOND	Attività di intermediazione finanziaria (garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'articolo 7-bis della legge 130/1999) TREVISO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente Amministratore delegato Amministratore delegato	TROMBINI Samuele FANTUZ Andrea FONTANI Barbara	31/12/2025 31/12/2025 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MPS COVERED BOND 2	Società concessionaria per la garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'articolo 7-bis della legge 130/1999 TREVISO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente	TROMBINI Samuele	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
			Consigliere delegato	BLADE Management S.r.l.	31/12/2026		
			Consigliere delegato	CASINI Claudia	31/12/2026		
			Designato come rappresentante della Società amministratrice	MARCHESIN Pino	31/12/2026		
MPS TENIMENTI	Colture vitivinicole e olivicole SIENA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	ROSATI Mauro	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 3 Perc. di genere: 50%
			Vice Presidente	PERNICI Giorgio	31/12/2025		
			Amministratore delegato	MORIS RANIERI Luigi	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARRONI Guglielma	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZAMPERINI Giulitta	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZARI Rosanna	31/12/2025		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
WIDIBA	Esercizio del credito nelle sue varie forme MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	COSTABILE Michele	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Vice Presidente	TIEZZI Marco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GALLI Dario	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LUIGETTI Fabrizio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VERNISI Donatella	31/12/2025		

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDP EQUITY	Esercizio dell'attività di assunzione in via diretta o indiretta di partecipazioni MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	PERRONE Paolo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	BARCHIESI Fabio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FONZI Francesca	31/12/2027		
CDP REAL ASSET SGR	Gestione collettiva del risparmio attraverso fondi comuni d'investimento, gestione del patrimonio, di portafogli di investimento, nonché studi, ricerche e consulenze ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente	ZUIN Michele	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 4 Perc. di genere: 57.14%
			Amministratore delegato	TURICCHI Antonino	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ABAGNALE Gloria	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPPIELLO Carla	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORRADINO Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PERGREFFI Simona	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TIBILETTI Veronica	31/12/2027		

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDP RETI	Assunzione di partecipazioni sul capitale di società di capitali o enti, italiani o esteri, principalmente operanti nel campo delle infrastrutture di rete nel settore dell'energia e del gas ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 59,1%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	GOLA Mauro SCANNAPIECO Dario COLETTI Sabrina QINJING Shen XUE Xia	31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
EUROPROGETTI & FINANZA	Prestazione di servizi finalizzati all'attivazione di investimenti da parte di soggetti pubblici e privati. IN LIQUIDAZIONE. ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 31,8%	Commissario liquidatore	FIORINI Stefano	Fino alla revoca	Fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FINTECNA	Dismissione e liquidazione aziende partecipate ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	DIAZ DELLA VITTORIA PALLAVICINI Moroello	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 3 Perc. di genere: 50%
			Amministratore delegato	VALDUCCI Mario	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LASCO Angela	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LIMARDO Maria	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	OLIVA Laura	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VESPA Alessandro	31/12/2027		

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SIMEST - SOCIETÀ ITALIANA PER LE IMPRESE ALL`ESTERO	Partecipazione a imprese e società all'estero promosse o partecipate da imprese italiane ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 76%	Presidente	DE PEDYS Vittorio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Amministratore delegato	CORRADINI D'ARIENZO Regina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIMMINO Barbara	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DONATI Sandro	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PERRETTI Maria Elena	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RATI Roberto	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZOPPAS Matteo	31/12/2027		

Società partecipate da Enav

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AIVIEWGROUP	Realizzazione di soluzioni basate su droni e intelligenza artificiale per l'ispezione e manutenzione di infrastrutture complesse. ROMA	Società a responsabilità limitata Partecipata all'85%	Presidente	CAPOLEI SAPIO DE CONTRERAS Andrea	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	MARIETTI Nicola	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COVONE Francesca	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FUNICELLO Tommaso Massimo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GENNENZI Stefano	31/12/2028		
D - FLIGHT	Sviluppo ed erogazione di servizi di gestione del traffico aereo a bassa quota di aeromobili a pilotaggio remoto e per le categorie "UAV" Unmanned aerial vehicles ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60% da ENAV e al 40% da Leonardo	Presidente	GENTILE Mariaiole	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
			Amministratore delegato	PAGGETTI Maurizio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOTTIGLIERI Loredana	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MATALONI Francesco	31/12/2027		

Società partecipate da Enav

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
IDS AIRNAV	Studio, progettazione, realizzazione, produzione, collaudo installazione e manutenzione di software o di sistemi per la navigazione aerea, civile o militare ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea BOZZI Beppe COVONE Francesca	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
TECHNO SKY - TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT	Conduzione, manutenzione ed assistenza tecnica di sistemi elettronici, anche per il controllo del traffico aereo, assistenza, manutenzione e sviluppo di software, impiantistica, progettazione e fornitura di sistemi aeroportuali e di formazione ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata 100%	Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea BOTTIGLIERI Loredana CANTONI Cristiano	31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028	Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Enel

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CESI - CENTRO ELETTROTECNICO SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO MOTTA	Progettazione, realizzazione e gestione, anche per conto terzi, di laboratori, impianti per prove, apparati speciali, sistemi di misura e di calcolo, sviluppi e applicazioni di tecnologie avanzate MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 42,7%	Presidente	BORTONI Guido Pier Paolo Gian Luigi	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 2 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	MELCHIOTTI Nicola	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARMANI Gianni Vittorio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DALLA CHIESA Chiara	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE RAI Luca Giorgio Maria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DICEMBRINO Claudio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GUARNIERE Maria Rosaria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALERNI Francesco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCOGLIO Carmine	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VILLA Flavio	31/12/2026		

Società partecipate da Enel

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENEL GLOBAL SERVICES	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese dei servizi di approvvigionamento e dei servizi informatici ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Vice Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	CIURLI Stefano ZAMPONE Enrico BACCOLINI Roberta Emilia Rori MONINA Valerio	31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028	Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/20299 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
ENEL GLOBAL TRADING	Acquisto, vendita e commercializzazione di energia elettrica e di altri prodotti energetici, di materie prime nonché fornitura dei servizi connessi ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	FIORAMONTI Flaminia CEPPATELLI Lorenzo BRACOLONI Danilo	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
ENEL GREEN POWER	Esercizio e sviluppo dell'attività di produzione di energia elettrica generata da fonti rinnovabili ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	BERNABEI Salvatore	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Enel

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENEL GRIDS	Progettazione e produzione di sistemi di misurazione e di telegestione, installazione e allacciamento alle reti, prestazione di servizi di telegestione ed esercizio di reti di comunicazione dati ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	BERTOLI Francesco MAZZONCINI Anna TOSI Riccardo	Fino alla prossima assemblea 31/12/2028 31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
ENEL HOLDING FINANCE	Detenzione e gestione, diretta o indiretta, di partecipazioni in società ed enti produttori di energia elettrica in Italia o all'estero ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	CONTINI CADEDDU Alessio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
ENEL INNOVATION HUBS	Progettazione, realizzazione e gestione di opere civili e meccaniche, di infrastrutture di impianti industriali e di monitoraggio di opere di difesa del suolo, del territorio e dell'ambiente ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	ROSSI Nicola	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Enel

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENEL ITALIA	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese di servizi vari ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	GOSTINELLI Francesca	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione ndel bilancio (120 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BRACOLONI Danilo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORTE Aldo	31/12/2028		
ENEL REINSURANCE - COMPAGNIA DI RIASSICURAZIONE	Assunzione e gestione di partecipazioni e interessenze in società ed imprese sia italiane che estere ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CANTA Alessandro	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2028	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	FREA Gabriele	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BENELLI Egisto	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FLAMINI Francesca	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NAPOLITANO Francesca Romana	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PINNA Claudio	31/12/2028		

Società partecipate da Enel

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENEL X	Accordi di collaborazione e cooperazione con attività analoga o connessa alla propria nei settori di energia elettrica, energetico in generale, idrico e tutela ambientale, comunicazioni, telematica e informatica, strutture a rete, servizi urbani ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	GOSTINELLI Francesca	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 3 Perc. di genere: 75%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI LUZIO Lucia	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIULIANO Claudio	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SAIZ Marti Beatriz	31/12/2028		
ENELPOWER	Studio, progettazione, realizzazione, installazione, avviamento e gestione, rinnovamento ambientale, manutenzione e ristrutturazione di opere di ingegneria pubblica e privata in genere MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	PARODI BORGIA Ludovica Maria Vittoria	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1 Perc. di genere: 100%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA	Raccolta, elaborazione e studio di dati statistici, documenti, notizie e informazioni riguardanti problemi politici, economici, sociali, nazionali ed internazionali e edizione e diffusione dei suddetti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	SPADA Monica MACCHIA Giuseppe MANDRAFFINO Erika MELONI Stefano Ferruccio SBARRA Fabrizio	31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028	Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
CONSORZIO PER L`ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT	Progettazione, costruzione e successiva gestione sperimentale e implementazione della Macchina Divertor Tokamak Test DTT ROMA	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	*Presidente* Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	carica vacante FERRAZZA Francesca ASTOLFI Fulvia	 31/12/2025 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 2 Perc. di genere: 100%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI CORPORATE UNIVERSITY	Promozione e realizzazione di programmi di formazione manageriale e professionale MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	GRANATA Claudio RAPPINI Silvia FABRIZIO Elvira	31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 66.67%
ENI GAS TRANSPORT SERVICES	Fornitura di servizi di consulenza in materia di trasporto internazionale del gas MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	CARIA Francesco Camillo GRASSIA Giovanni Pietro MERCURI Laura	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI GLOBAL ENERGY MARKETS	Esercizio diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società, enti o imprese, di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	FIMIANI Grazia	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	PUJATTI Stefano	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PROVANA Gabriele	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RANCO Donatella Anna	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VALERIO Fabio	31/12/2028		
ENI INDUSTRIAL EVOLUTION	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	CARRARA Umberto Giulio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARLONI Claudia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIMIANI Grazia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAPA Giovanni	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VERGIATI Alessandro	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI INSURANCE	Assunzione e gestione di partecipazioni e di interessenze in società e imprese sia italiane che estere ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	VIGNATI Claudia	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	PUMILIA Francesco	Fino alla revoca		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ADINOLFI Alfonsoluca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARNETTO Luigi	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TERENZI Laura	31/12/2026		
ENI MARINE SERVICES	Acquisto e gestione di unità navali e similari destinate alla produzione, al trattamento, allo stoccaggio e al trasporto di idrocarburi MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	RIZZI Alessandro	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	GRUGNI Giovanni	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GUADAGNO Flavio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PORRETTA SERAPIGLIA Claudia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VIGNATI Claudia	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI MOZAMBICO	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	BELLO Mario CERRITO Giuseppe FERRAZZA Francesca	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
ENI NATURAL ENERGIES	Attività nei settori delle nature based solutions MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	AGGOGERI Nicolo` CARLONI Claudia MAZZONE Saveria	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 66.67%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI PLENITUDE	Produzione, distribuzione e fornitura nonché importazione, esportazione, approvvigionamento, vendita all'ingrosso e vendita e somministrazione ai clienti finali di energia elettrica e gas naturale MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente	MARINO Rita	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	GOBERTI Stefano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE SANTIS Luca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DORIG Roland	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAFFEI Giovanni	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUCCIOLI Annalisa	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	QUESTA Stefano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RUTA Leonora	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VIGNATI Claudia	31/12/2025		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI REWIND	Progettazione, coordinamento ed esecuzione di servizi e interventi ambientali MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	MARINO Rita	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	GROSSI Paolo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHESSA Costantino	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAURENTI Massimo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPADA Monica	31/12/2027		
ENI TIMOR LESTE	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	SPADINI Giacomo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 66.67%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BAPTISTA BRANCO Angelina de Jesus	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTELEONE Maria Rosa	31/12/2027		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI TRADE & BIOFUELS	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali, di attività nei settori della chimica, dei combustibili nucleari, della geotermia e delle fonti rinnovabili ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	FIMIANI Grazia	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Amministratore delegato	PUJATTI Stefano	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	IMPERIALE Cosimo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RANCO Donatella Anna	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RINALDI Francesca	31/12/2028		
ENIBIOCH4IN	Sviluppo di progetti per la produzione di energia e di vettori energetici da fonti rinnovabili MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	SIMONETTO Enrico	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	DE ROMA Antonio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORTESE Vittoria Teresa Maria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VANNI Alessandro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZUCCARINI Serena	Fino alla prossima assemblea		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENILIVE	Sviluppo ed esercizio di processi per una mobilità sostenibile e per un'economia circolare e sostenibile ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 95,74%	Presidente	PETRACCHINI Marco	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Amministratore delegato	BALLISTA Stefano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BENZONI Barbara	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FONTANA Marco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MOLAJONI Giorgia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUCCIOLI Annalisa	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SIGNORI Alberto	31/12/2026		
ENIMED - ENI MEDITERRANEA IDROCARBURI	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni CALTANISETTA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	DE CARO Luca	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARBIERI Massimo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAZZONE Saveria	31/12/2028		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENIPOWER	Acquisto, produzione, vendita, trasmissione, importazione, esportazione, distribuzione, cessione, scambio e trading di energia elettrica, di calore e di prodotti accessori e/o complementari MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente	ROCCHIO Hannelore	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Amministratore delegato	GAETA Alessandro	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BENZONI Barbara	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SBERLATI JR Richard Salvatore	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZHOU Da	31/12/2027		
ENIPROGETTI	Progettazione e costruzione di impianti VENEZIA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	BACCHINI Matteo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MANZATI Alberto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DELLA ZOPPA Alessandro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRAZZA Francesca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZUCCARINI Serena	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENIQUANTIC	Esercizio di attività di carattere innovativo ad alto valore tecnologico ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 94,2%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	INGUSCIO Massimo PAGANI Dario ZUCCARINI Serena	31/12/2026 Fino alla prossima assemblea 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
ENISERVIZI	Gestione di complessi immobiliari, laboratori di geotecnia, e loro infrastrutture; somministrazione di servizi quali riscaldamento, erogazione di energia elettrica, acqua, vapore, illuminazione e manutenzione di strade, fognature e impianti MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	ZARRI Francesca ZARDINI Ledvin FERRAZZA Francesca	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 66.67%
ENIVERSE VENTURES	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	SILVESTRI Giacomo Benedetto MARMORATO Caterina RAPPINI Silvia	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 66.67%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FLOATERS	Gestione di navi o unità e terminali galleggianti destinate alla produzione, al trattamento, allo stoccaggio e trasporto di idrocarburi MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	LANZO Maurizio LEO Giuseppe MAZZONE Saveria	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
IEOC	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	ROBILLOTTA Francesco CARBONARA Stefano ELHAKIM Marwa Ahmed Sabry	31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028	Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
LNG SHIPPING	Esercizio in Italia e all'estero di attività di navigazione e di trasporti marittimi MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	CHIALÀ Scipione GUADAGNO Flavio POLCRI Elena	31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028	Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MOZAMBIQUE ROVUMA VENTURE	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 35,71%	Presidente	BELLO Mario	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BO Yonghao	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GASSERT Michael	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GORMAN Patrick Bernhard	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	KRETSCHMER Frank	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	YANG Jin	31/12/2028		
OPEN STAR PLATFORM	sviluppo, gestione e valorizzazione di piattaforme ed ecosistemi collaborativi MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	GRANATA Claudio	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALMADORI Claudia	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FASANI Stefano	31/12/2028		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SAIPEM	Esecuzione di perforazioni, ricerche, esplorazioni e coltivazioni petrolifere, gassifere, di vapori endogeni e minerarie in genere MILANO	Società per azioni - **Quotata** Società di II livello Partecipata al 21,19% da ENI e al 12,82% da CDP Equity	Presidente	SERAFIN Elisabetta	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 5 Perc. di genere: 55.56%
			Amministratore delegato	PULITI Alessandro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANGUALANO Patrizia Michela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIRARDI Monica	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARIOTTI Francesca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MOSSA Mariano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCAGLIA Francesca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCHAPIRA Paul Simon	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SIAS Paolo	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SEACORRIDOR	Detenzione e amministrazione delle partecipazioni in società che gestiscono infrastrutture di trasporto del gas naturale MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50,1% da ENI e al 49,9% da SNAM	Presidente	CARIA Francesco Camillo	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALBERGANTE Roberto	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ERCOLI Piero	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZINGONI Roberto	31/12/2028		
SERVIZI AEREI	Esercizio del trasporto aereo di persone, posta e merci MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	MILANI Giovanni	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAFFEI Giovanni Anteo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAOLETTI Claudia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	REPETTI Paolo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SQUEGLIA Claudia	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOCIETÀ PETROLIFERA ITALIANA	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 99,96%	Presidente e Amministratore delegato	BARBIERI Massimo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARBONARA Stefano	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	POMAR Alina	31/12/2027		
VERSALIS	Ricerca, produzione, commercializzazione e distribuzione di prodotti chimici e della raffinazione petrolifera MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	POIDOMANI Marcello	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	ALFANI Adriano	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARGENTINO Cristiana	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIMIANI Grazia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAURENTI Massimo	31/12/2027		

Società partecipate da Eur

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
EUR TEL	Progettazione, realizzazione, gestione, commercializzazione e installazione di attività e servizi telematici con i relativi impianti, di software, di sistemi informatici, elettronici e di telecomunicazione. IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 65,63%	Commissario liquidatore	LOSITO Gerardo	Fino alla revoca	Fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
MARCO POLO JOINT VENTURE TRA AMA ACEA EUR	Servizi agli immobili, servizi urbani, servizi alle persone e servizi immobiliari. IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 32,89%	Commissario liquidatore	DELLO STROLOGO Alberto	Fino alla revoca	Fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ANAS - SOCIETÀ PER AZIONI	Costruzione e gestione strade statali, controllo concessione autostrade ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	PECORARO Giuseppe GEMME Claudio Andrea DE MOLA Laura FABRIZIO Bernardo Maria VASTA Stefania	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI	Attività di finanziamento con esercizio della concessione di linee di credito, mutui e finanziamenti in genere, credito commerciale, rilascio di garanzie, locazione finanziaria ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	*Presidente* *Amministratore delegato* *Componente del Consiglio di amministrazione* *Componente del Consiglio di amministrazione* *Componente del Consiglio di amministrazione*	SALINI Silvio PIERINI Stefano ASQUASCIATI Marta LUNGAROTTI Fabiana MONTARULI Noemi	31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI	Esercizio dei servizi di trasporto. IN LIQUIDAZIONE BARI	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore	ROMANO Mauro	Fino alla revoca	Fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
FERSERVIZI	Servizi amministrativi e di supporto alla gestione del personale e degli uffici per le società del gruppo Ferrovie dello Stato ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	RONCHI Andrea	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	CERVONE Stefano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIORGETTI Massimo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARUCCI Leonilde	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAPAEVANGELIU Kristalia Rachele	31/12/2025		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FS ENERGY	Produzione di energia da fonti rinnovabili e fornitura di servizi di energy management ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	GARRI Massimiliano GIUNTA Antonino CERUTI Amanda GARGANO Tiziana INCHINGOLO Giuseppe	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
FS FABBRICA ITALIANA TRENI	Gestione di stabilimenti industriali per la progettazione, la produzione, la riparazione e l'assistenza full service di materiale rotabile ferroviario, tramviario e filoviario. ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	PAPALEO Giovanni	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
FS HERITAGE	Acquisto, vendita, permuta e gestione di beni immobili aventi particolare rilevanza storico-artistica e culturale in ambito ferroviario.	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	FINI Paola	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1 Perc. di genere: 100%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FS INTERNATIONAL	Sviluppo e consolidamento nei mercati internazionali delle attività di progettazione, costruzione, gestione e manutenzione di linee, mezzi, stazioni e impianti ferroviari e di trasporto pubblico e privato ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	PAPALEO Giovanni CORRADI Luigi DE DOMINICIS Ilaria Anna	31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028	Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
FS LOGISTIX	Servizi di logistica relativi a strutture quali interporti, centri intermodali, terminali, piattaforme logistiche, centri di distribuzione e dei relativi impianti e macchinari per la spedizione o il ricevimento di merci, prodotti e oggetti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	*Presidente* *Amministratore delegato* *Componente del Consiglio di amministrazione* *Componente del Consiglio di amministrazione*	PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo DE FILIPPIS Sabrina GUGLIELMI Germano IEZZI Vittoria	31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FS SECURITY	Prestazione di servizi di sicurezza e di vigilanza privata ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	IANNICELLI Salvatore	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
			Amministratore delegato	FORONI Pietro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	REGGIANI Giuseppina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TATEO Anna Rita	31/12/2025		
FS SISTEMI URBANI	Servizi integrati urbani e valorizzazione del patrimonio non funzionale all'esercizio dell'impresa ferroviaria anche attraverso la gestione integrata e lo sviluppo dei servizi immobiliari ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	SESSA Maria Rosa	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	COLAMUSSI Matteo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FUMINI Mascia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	POZZI Mario	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SENAREGA Franco	31/12/2027		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FS SUD EST	BARI	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	IANNICELLI Salvatore	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	BOTTI Giorgio	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FUMINI Mascia	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIACONIA Maria Annunziata	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALZANO Davide	31/12/2028		
FSTECHNOLOGY	Erogazione di servizi ICT per il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane e per il mercato, progettazione sistemi informativi, consulenza nell'ambito dell'information technology ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	*Presidente*	GARRI Massimiliano	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	IACOMUSSI Erminio Marco	31/12/2024		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARRA CARACCIOLO Marco	31/12/2024		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHIAPPINI Daniela	31/12/2024		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALVINI Laura	31/12/2024		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ITALCERTIFER - ISTITUTO ITALIANO DI RICERCA E DI CERTIFICAZIONE FERROVIARIA	Ricerca e sviluppo tecnologico del sistema ferroviario; effettuazione di prove e sperimentazioni per la certificazione di componenti e sistemi ferroviari FIRENZE	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55,67%	Presidente	AZZARONI Antonella	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	ZAPPACOSTA Carmine	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DELL`ACQUA Gianluca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PASTORE Francesca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RINDI Andrea	31/12/2026		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
METRO 5	Esecuzione di attività inerenti la nuova Linea 5 della Metropolitana di Milano e successiva gestione MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 36,70%	Presidente	PASSALACQUA Roberto	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 3 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	LO PIANO Serafino	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARALE Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE CASTRO Elisabetta	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DEL BUONO Amerigo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAI Sabrina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LANCIOTTO Domenico	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPIEZIA Francesco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VESCIA Micaela	31/12/2027		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RFI - RETE FERROVIARIA ITALIANA	Progettazione, costruzione, gestione e manutenzione infrastruttura ferroviaria nazionale (stazioni e impianti), gestione sistemi controllo e sicurezza, integrazione infrastrutturale, certificazione ed omologazione materiali e componenti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	FIRMI Paola	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Amministratore delegato	ISI Aldo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIPOLLA Manolo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FAGGI Antonella	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAI Sabrina	31/12/2025		
SITA - SOCIETÀ PER AZIONI	Impianto e/o esercizio di attività di trasporto, di qualunque genere e con qualsiasi mezzo. ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55%	Presidente	VINELLA Giuseppe Francesco	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	STRISCIUGLIO Gianpiero	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	IANNICELLI Salvatore	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VINELLA Maria Giovanna Irene	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZACCARI Cristina	31/12/2027		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TRENITALIA	Esercizio del trasporto ferroviario passeggeri a media ed a lunga percorrenza, metropolitano, regionale e merci ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CUZZILLA Stefano	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	STRISCIUGLIO Gianpiero	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARZOT Silvia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PALLADINO Giovanni	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZANELLA Federica	31/12/2025		

Società partecipate da FiberCop

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FIBERCOP INSURANCE BROKER	Attività di intermediazione assicurativa MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	PALANDRI Gabriele	Fino alla revoca	Fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Gse - Gestore Servizi Energetici

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AU - ACQUIRENTE UNICO	Stipula e gestione di contratti di fornitura di energia elettrica ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	DELLA VOLPE Luigi	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MOLES Rocco Giuseppe	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMPANARI Marco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FAZIO Maria Chiara	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TAPPI Rosaria	31/12/2025		
GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI	Gestione del mercato elettrico e di quello del gas naturale ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	SPENA Angelo	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	PUTTI Pietro Maria	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARROBBIO Paolo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASSARI Antonella	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAZZOCCHI Paola	31/12/2025		

Società partecipate da Gse - Gestore Servizi Energetici

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO	Svolgimento di programmi a finanziamento pubblico nazionale ed internazionale nel settore elettro-energetico ed ambientale MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	GIUSTI Carloalberto	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	COTANA Franco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI STEFANO Michele	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	JANNUZZELLI Lucrezia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASSARI Antonella	31/12/2025		

Società partecipate da Invimit - Investimenti immobiliari italiani Sgr

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
DISCOVERY HOTELS	Sviluppo, riqualificazione e gestione di strutture turistico-alberghiere ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	DULCETTI Francesco	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
VALORIDICARTA	Esercizio dell'industria e del commercio della carta e materiali collegati; progettazione e gestione sistemi per la tracciabilità, anticontraffazione e sicurezza dei dati ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 81,74%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	TREQUATTRINI Gian Luca PRETE Giorgia SCISCIOLI Michele	31/12/2027 31/12/2027 Fino alla prossima assemblea	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da ITA - Italia Trasporto Aereo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
VOLARE LOYALTY	Gestione e sviluppo in via diretta e/o attraverso società partecipate in qualità di co-promotore con società controllanti e/o collegate, dei programmi di fidelizzazione della clientela delle società del gruppo ITA e/o di altri vettori aerei MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	LIMOSANI Emiliana Anna	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1 Perc. di genere: 100%

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ALEA	Produzione e commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico, in particolare produzione di programmi per elaboratori elettronici, smartphone, tablet PORDENONE	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	FABIANI Milco	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MERLINO Giuseppe	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERARDI Emanuela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI SANDRO Francesco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	INDINO Antonella	31/12/2026		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ELETTRONICA	Società operante nel settore dell'elettronica ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,33%	Presidente	BENIGNI Enzo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 2 Perc. di genere: 16.67%
			Vice Presidente	GAMBARARA Gabriele	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BONAIUTO Federico	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHARPENTIER RAVILLY Nathalie Alice Paule	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHOPPIN HAUDRY DE JANVRY Amaury Valentin Olivier	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DARMON Marc Michel Georges	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE FAZIO Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE PONTEVES D'AMIRAT Geoffroy Marie Roland	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DUHAMEL Philippe Andrè	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GUALDARONI Carlo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RATTI Stefano	31/12/2027		
			Consigliere delegato	BENIGNI Domitilla	31/12/2027		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
G.E.M. ELETTRONICA	Esercizio dell'industria elettronica, costruzione di apparecchiature e di sistemi elettronici, attività di ricerca scientifica e tecnologica ASCOLI PICENO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	CARDONE Matteo DI BARTOLOMEO Pasquale DI SCIOSCIO Fabiana	31/12/2028 Fino alla scadenza dell'attuale CDA 31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY	Acquisizione e gestione della commessa NATO/NAMSA Depot Level Maintenance Contracts, avente quale scopo la prestazione di servizi riguardanti velivoli o attrezzature di velivoli VENEZIA	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente Vice Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Designato come rappresentante della Società amministratrice	POLS Christian B GLOBAL Management SPRL HOFTIJZER Olaf Nico Jan PANETTA Giuseppe Umberto BURTON Stephane Eli C	31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
IDV - OTO MELARA	Coordinamento in relazione alla produzione dei mezzi e materiali destinati alle Forze Armate ROMA	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	CATALANO Claudio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
			Vice Presidente	PERAZZO Luca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COSTA Wanda	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	POLI Alessia	31/12/2026		
IDV GROUP	Acquisizione e gestione di partecipazioni in altre imprese nel settore immobiliare, nonché consulenza strategico-finanziaria. BOLZANO/BOZEN	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	BONAIUTO Federico	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	CATALANO Claudio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CUCCARO Manilo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE FAZIO Marco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FAZIO Davide	31/12/2026		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
INMOVE ITALIA	Progettazione, costruzione e commercializzazione di veicoli ferroviari e tramviari ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	SABATINI Francesco	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
LARIMART	Progettazione, costruzione e vendita di prodotti e componenti elettronici, elettrotecnici, elettroottici ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente	LIOTTI Antonio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 2 Perc. di genere: 28.57%
			Amministratore delegato	BISCARINI Vittorio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BASILE Mirella	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BISCARINI Matteo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BISCARINI Paolo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COSTA Wanda	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LEVATO Antonio	31/12/2025		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING	Fornitura di servizi di supporto logistico e manutenzione di velivoli di addestramento M-346 e attività connesse CAGLIARI	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	HEBERT Stephane BASILE Giovanni BOYLE James Anthony DE ROSA Raffaele	31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS	Acquisizione, vendita, permuta, locazione, comodato di immobili e diritti reali in genere su immobili ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	GRASSO Filippo Maria INTROVIGNE Claudia LIOTTI Antonio NIGRO Flavia	31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LEONARDO INTERNATIONAL	Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali manifatturiere, sistemistiche e impiantistiche nei settori a tecnologia avanzata, anche mediante l'acquisizione di partecipazioni ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	GUALDARONI Carlo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Amministratore delegato	GHEDA Laura	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIOFFI Margherita	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANCHIA Elisabetta	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PANIZZARDI Giuseppe	31/12/2026		
LEONARDO LOGISTICS	Fornitura di servizi di logistica anche integrata al trasporto e alla distribuzione ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	RECCHIA Anastasio	Fino alla prossima assemblea	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	PROFETA Tommaso	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANCHIA Elisabetta	31/12/2025		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LEONARDO RHEINMETALL MILITARY VEHICLES	Ricerca, sviluppo, produzione, vendita e manutenzione di prodotti industriali meccanici e lavorazione dei metalli ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	HOEDER David Johannes	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	SISSMANN Laurent	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERNHARD Bjoern	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE FAZIO Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ERCOLANI Alessandro	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FAZIO Davide	31/12/2027		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI	Partecipazione ad un programma internazionale denominato "Programma Orizzonte" attuato, da parte delle industrie delle Nazioni interessate, in conformità agli accordi intercorsi tra le Autorità Italiane e Francesi partecipanti allo stesso GENOVA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente	GUALDARONI Carlo	Fino alla prossima assemblea	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 2 Perc. di genere: 25%
			Amministratore delegato	SORRENTINO Giovanni	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERARDI Emanuela	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BISCEGLIA Matteo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COSTA Wanda	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE FAZIO Marco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SANTAGATA Eugenio	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VIERO Andrea	31/12/2025		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POLO STRATEGICO NAZIONALE	Progettazione, predisposizione e allestimento di un'infrastruttura informatica ad alta affidabilità ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	*Presidente*	SCHIAVO Elio	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 3 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	IANNETTI Emanuele	31/12/2024		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARBARANELLI Cristina	31/12/2024		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BORASCA Barbara	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D`AGNESE Luca	31/12/2024		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MICHELINI Alessandra	31/12/2024		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NUZZOLO Agostino	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RENZI Fabio	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	STUMBO Maurizio	31/12/2024		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ROTORSIM	Attività di addestramento al volo su simulatori VARESE	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	HEBERT Stephane	Fino alla revoca	Fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRAROTTI Giuseppe Maria	Fino alla revoca		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PEANO Fabrizio	Fino alla revoca		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PELLETTIER Eric	Fino alla revoca		
TELESPAZIO	Esecizio di reti di telecomunicazioni a mezzo satellite e controllo in orbita di satelliti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 67%	Presidente	CHARPENTIER EP RAVILLY Nathalie	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Vice Presidente	COMPARINI Massimo Claudio	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		
			Vice Presidente	GUALDARONI Carlo	31/12/2026		
			Amministratore delegato	PIERALLI Gabriele	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DERREY Hervé	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCIOTTI Valeria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOMASSI Stefania	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AGILE LAB	Consulenza del settore delle tecnologie dell'informatica e produzione di software non connessa all'edizione MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente	SCARPELLI Michele	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	FIRPO Alberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GIOVANNI Giulia	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PLATTER Paolo Carlo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALVATORI Armando	31/12/2025		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
BANCOPOSTA FONDI SGR	Gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni di investimento ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	NERVI Antonio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Amministratore delegato	GIULIANI Stefano	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CECI Vladimiro	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CUCURACHI Paolo Antonio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ESPOSITO Andreana	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PEPINO Silvia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TROVATO Federica	31/12/2027		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CASINA POSTE	Organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 72%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	LASCO Giuseppe IAMMATTEO Paolo GENCARELLI Paolo GIANNONE Angela Francesca GROSSO Marcello	31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026 Fino alla prossima assemblea	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
CONSORZIO LOGISTICA PACCHI	Integrazione e controllo delle attività dei soci consorziati relativamente alle attività di invii postali, colli e merci in genere ROMA	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	CAPPELLINI Gabriele SMIRAGLIO Valentina BOTTANI Stefano	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2024 (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CONSORZIOSERVIZI	Fornitura all'utenza aziendale di Poste italiane di reti aziendali di comunicazioni elettroniche e relative piattaforme, sistemi e terminali, nonché dei relativi servizi di comunicazioni mobili, fissi, integrati e a valore aggiunto ROMA	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente	CARDILLO Diego	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	DE MARTINO Vincenzo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LIONE Giovanni Maria	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCARPELLI Michele	31/12/2025		
EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI	Operazioni in campo immobiliare ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55%	Presidente	CECI Vladimiro	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	PANFILO Alberto	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'AMICO Giacomo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LOMBARDI Maria Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPERANZA Flavia	31/12/2027		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FINANCIT	Esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di concessione di finanziamenti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente	MACHETTI Giovanni	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	ALMI Gianluca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANGIULIO Carmine	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARTINI Barbara	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SERRAVALLE Gabriella	31/12/2026		
INDABOX	Servizi di e-commerce, informazione pubblicitaria e deposito conto terzi. ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	MONTUOLO Francesco	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPPELLINI Gabriele	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANUELLO Daniela	31/12/2027		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LOCKER ITALIA	Messa a disposizione dell'infrastruttura di una rete di armadietti automatici (lockers) agli operatori postali e a privati ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata 50%	Presidente	CROZZOLI Guido	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	ROSINA Enrico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARBATO Rosario	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARLETTA Maria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI MONACO Caterina	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	EMINYAN Edoardo	31/12/2026		
MLK FRESH	commercializzazione del servizio di distribuzione di prodotti alimentari freschi e/o a temperatura controllata ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	BELLINA Paola	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MONTUOLO Francesco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FINADRI Giorgio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONASTERI Giorgio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTANO Federica	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
NEXIVE	Servizio di notificazioni di cartelle di pagamento ed avvisi di mora ROMA	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 93,24%.	Presidente e Amministratore delegato	MONTICELLI Andrea	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CESTARO Raffaele	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GREGORI Francesca	31/12/2026		
NEXIVE NETWORK	Fornitura di servizi relativi alla raccolta, smistamento, trasporto e distribuzione degli invii postali senza obbligo di servizio universale ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CESTARO Raffaele	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MONTICELLI Andrea	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPOLUPO Saverio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLAGRANDE Antonella	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MODAFFARI Maria	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
PATENTIVIAPOSTE	Esecuzione, attraverso il coordinamento dell'attività dei soci consorziati, dei servizi di stampa centralizzata, consegna e recapito patenti. IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 69,65%	Commissario liquidatore	CARDILLO Diego	Fino alla revoca	Fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
PATRIMONIO ITALIA LOGISTICA SICAF	Investimento collettivo dei fondi raccolti mediante l'offerta dei propri strumenti finanziari ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 96,69%	Presidente	FERRARA Raffaele	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIALLATINI Tania	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANNONE Angela Francesca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCITELLI Giacomo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SILVA Paolo	31/12/2027		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POSTE AIR CARGO	Acquisto e vendita di aeromobili ed elicotteri, nonché noleggio di aeromobili ed elicotteri, sia di proprietà sociale che di terzi ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	DE RINALDIS Maurizio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	SCARFIGLIERI Gennaro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CESTARO Raffaele	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GREGORI Francesca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MORASSI Pamela	31/12/2025		
POSTE LOGISTICS	Attività logistica, in Italia e all'estero, di ogni tipo di merce o prodotto ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	DEL ROSSO Corrado	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	DI MARZIO Gabriele	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALFIERO Patrizia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D`AURIA Maria Grazia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALVATORI Armando	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POSTE VITA	Esercizio di attività assicurative ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	NOVELLI Andrea	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Vice Presidente	FARINA Maria Bianca	31/12/2025		
			Amministratore delegato	FURLAN Laura	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ADINOLFI Alfonsoluca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARTELLA Paolo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PACCIANI Cosimo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RAGANELLI Biancamaria	31/12/2025		
POSTE WELFARE SERVIZI	Gestione in outsourcing di fondi di assistenza sanitaria integrativa al SSN, di fondi sanitari sostitutivi, di compagnie di assicurazioni, di società di mutuo soccorso, casse ed associazioni nonché società di servizi ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	PEZZI Andrea	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	VECCHIETTI Marco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTELATICI Monica	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POSTEGO	Gestione di veicoli in genere, "parchi aziendali" e "flotte aziendali" di terzi ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	GENCARELLI Paolo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	GHINOLFI Paolo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CELOTTO Gennaro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCARPINI Giada	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPERANZA Flavia	31/12/2026		
POSTEL	Stampa tradizionale (stampa commerciale), stampa a dati variabili (stampa massiva), stampa di documentazione informativa e promo-pubblicitaria, stampa e diffusione di prodotti editoriali ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	IALONGO Giovanni	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	ROSINI Carlo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CINQUEPALMI Luca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CROZZOLI Guido	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FABRIZIO Enrica	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POSTEPAY	Attività finalizzate alla fornitura di servizi di comunicazione elettronica e servizi collegati e derivati ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	MARTELLA Paolo	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	NOVELLI Andrea	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BISOGNI Maria Elena	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MELLONI Alberto	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCALFAROTTO Emilio	31/12/2028		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
REPLICA SOCIETÀ DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE	Esercizio professionale nei confronti del pubblico di servizi di investimento MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 45%	Presidente	BELLANI Stefano	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14.29%
			Amministratore delegato	NEGRI Dario	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERNERI Filippo Maria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CRAPANZANO Domenico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANGHETTI Anna	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MEROLA Federico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NEGRI Gianluca	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SDA EXPRESS COURIER	Trasporti e spedizioni aeree, marittime e terrestri per conto proprio e di terzi ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CAPOLUPO Saverio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MANGIANTE Benedetto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPPELLINI Gabriele	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D`AURIA Maria Grazia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FRACASSI Federica	31/12/2026		
SENNDER ITALIA	Organizzazione e svolgimento di attività di trasporto e logistica attraverso l'utilizzo e lo sviluppo di servizi informatici e innovativi ad alto valore tecnologico MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente	NOTHACKER David Antonio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	NOTHACKER Wolfgang Gregor	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOCCHIO Luca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CELOTTO Gennaro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GATTORNO Sebastiano	31/12/2025		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOURCESENSE	Progettazione, ideazione, consulenza e realizzazione di software di ogni genere ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente	GREGORI Fabio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	BRUNI Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AMOROSO Maria	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GIOVANNI Giulia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARZUOLI Marco	31/12/2027		
SPV COSENZA	Gestione e razionalizzazione della logistica sanitaria integrata per l'A.S.P. di Cosenza ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 98,1%	Presidente e Amministratore delegato	CORATI Giorgio	Fino alla prossima assemblea	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	GROSSI GONDI Fabio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SODANO Santo Davide	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TELECOM ITALIA	Servizi di telecomunicazioni. MILANO	Società per azioni - **Quotata** Società di II livello Partecipata al 27,32%	Presidente	FIGARI Alberta	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	LABRIOLA Pietro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMAGNI Paola	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAVALAGLIO Lorenzo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRO LUZZI Federico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANNOTTI DE PONTI Paola	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GORNO TEMPINI Giovanni	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PERAZZELLI Alessandra	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SIRAGUSA Stefano	31/12/2026		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AUDITEL	Rilevazione e diffusione sistematica dei dati sull'ascolto televisivo in Italia MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 33%	Presidente	SASSOLI DE BIANCHI Lorenzo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 29 Num. donne: 5 Perc. di genere: 17.24%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARAIMO Alessandro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BAULI Michele	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BEDUSCHI Massimo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BIANCHI Corrado	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARDANI Matteo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLETTA Stefano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLPO Carlo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COPERCHINI Alberto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE BELLIS Giuseppe	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI BENEDETTO Mariano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI CHIO Federico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GREGORIO Davide	31/12/2026		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORNARA Uberto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FUNICIELLO Antonio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIRELLI Marco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIUNCO Maurizio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LUCCA Roberta	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARCHESINI Paola	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MODINA Giovanni	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NANNI Paolo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAGLIERI Debora	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PASTORE Raffaele	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PISTOLESI Cinzia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	POGGI Luca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PREVE Carlo Alberto	31/12/2026		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALA Stefano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	STUCCHI Paolo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VENTURA Giuseppina Carlotta	31/12/2026		
RAI CINEMA	Acquisizione di diritti di utilizzazione economica su opere audiovisive, cinematografiche, televisive e multimediali ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CLAUDIO Nicola	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	DEL BROCCO Paolo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D`ANGELANTONIO Silvia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VENTURA Felice	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZUCCHELLI Nicoletta	31/12/2025		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RAI COM	Realizzazione, distribuzione e commercializzazione di prodotti e servizi interattivi e multimediali ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	MAZZOLA Claudia	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Amministratore delegato	SANTO Giuseppe	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRARA Roberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NICOLETTI Anna	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RIGO Micol	31/12/2025		
RAI PUBBLICITÁ	Raccolta, sui mercati nazionale ed internazionale, di pubblicità e sponsorizzazioni destinate ai programmi radiofonici e televisivi TORINO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	VENTURA Felice	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	POGGI Luca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CASINELLI Fabrizio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARCHESINI Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SORCIS Simona	31/12/2027		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RAI WAY	Realizzazione, sviluppo e gestione di reti di telecomunicazioni e di software, nonché predisposizione e gestione di una rete commerciale, distributiva e di assistenza ROMA	Società per azioni - **Quotata** Società di II livello Partecipata al 64,97%	Presidente	MORDILLO Enrico	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	CECATTO Roberto	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CACCAVELLI Monica	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CICCONE Romano	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MORGANTE Barbara	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PETRILLO Gian Luca	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SARDO Salvatore	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TELLARINI Greta	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VISMARA Maria Cristina	31/12/2028		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TIVÙ	Promozione della piattaforma digitale terrestre, denominata "Tivù" ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 48,16%	Presidente	SIGISMONDI Alberto	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ENNI Roberta	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ROSSINI Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SELLI Stefano	31/12/2027		
			Consigliere delegato	LUPPI Stefano	31/12/2027		

Società partecipate da Sace

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SACE BT	Esercizio, sia in Italia sia all'estero, di attività assicurativa e riassicurativa in tutti i rami danni ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	NICODEMO Antonio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASSARO Silvia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MELONI Francesca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PORTELLI Paola Carolina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALZANO Francesco Paolo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TERZAGHI Sergio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TROTTO Alessandro	31/12/2027		

Società partecipate da Sace

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SACE FCT	Gestione, sia in Italia sia all'estero, di crediti di terzi derivanti dall'esercizio di impresa, arti o professioni MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	ROMEO Giuseppe Antonio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CATAUDELLA Daniela	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAROCCA Giacomo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LIBERATI Patrizia Cinzia Loredana	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SELVAGGIO Anna Maria	31/12/2027		
SACE SRV	Prestazione di servizi relativi a informazioni economiche per la tutela del credito ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	MASSARO Silvia	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 66.67%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAITINO Federico	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MICCOLIS Maria Luisa	31/12/2025		

Società partecipate da Sogei

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
GEOWEB	Erogazione di servizi rivolti alla categoria dei geometri ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente e Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	PIANTEDOSI Ezio ALFIERO Maria BARAGETTI Ernesto Alessandro GALANTE Sabrina	31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%

Società partecipate da Sogin

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
NUCLECO - SOCIETÀ PER L`ECOINGEGNERIA NUCLEARE	Raccolta, trasporto e condizionamento dei rifiuti radioattivi e loro sistemazione nei luoghi di destinazione finale; decontaminazione di impianti nucleari e non e di ambienti di lavoro contaminati ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	CHERUBINI Nadia SCOLAMACCHIA Fabrizio SEPE Belinda	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 66.67%

Società partecipate da Sport e Salute

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CONINET	Espletamento di attività informatiche e telematiche e di ogni altro servizio comunque connesso o inerente al settore dello sport, della mobilità, della sicurezza e dell'intrattenimento sportivo ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	PANZIRONI Valeria ODOARDI Roberta SANETTI Marco	31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 66.67%
PARCO SPORTIVO FORO ITALICO	Attività di conduzione e gestione del circolo polisportivo presso lo stadio del tennis al Foro italico ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	NEPI MOLINERIS Diego	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Ministero della difesa

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
DIFESA SERVIZI	Gestione economica di beni, anche immateriali e servizi derivanti dalle attività istituzionali del dicastero che non siano direttamente correlate alle attività operative delle Forze Armate ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente	ALFANO Gioacchino	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	ANDREOLI Luca	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FABRIS Mauro	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GHISLERI Alessandra Paola	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LORUSSO Anna	31/12/2028		

Società partecipate da Ministero delle imprese e del made in Italy

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CFI - COOPERAZIONE FINANZA IMPRESA	Promozione di costituzione, sviluppo e consolidamento delle imprese costituite nella forma di società cooperativa ROMA	Società cooperativa per azioni Società di I livello Partecipata al 99,17%	Presidente	DALL`ARA Stefano	30/06/2027	Rinnovo entro il 31/10/2027 o il 31/12/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 30/06/2027)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 1 Perc. di genere: 11.11%
			Vice Presidente	TRAVAGLINI Fabio Orlando	30/06/2027		
			Amministratore delegato	FRANGI Mauro	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ASCARI Massimo	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARONI Pierpaolo	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DAL POZZO Luca	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MELILLO Mario	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTALTI Francesca	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCAVINO Francesco	30/06/2027		

Società partecipate da Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
BUONITALIA	Promozione e valorizzazione dei prodotti agricoli e alimentari italiani IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 70%	Commissario Commissario liquidatore	GIUSTINIANI Francesco CRISCUOLO Mario	Fino alla revoca Fino alla revoca	Fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
UNIRELAB	Diagnostica su prodotti di origine animale e vegetale; servizi di assistenza veterinaria e controllo antidoping presso ippodromi, centri di allenamento; studi e ricerche sul cavallo ROMA	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	BRANCIANI Luca DE ANGELIS Sara LUCENTINI Mauro	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Ministero delle infrastrutture e dei trasporti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FERROVIE APPULO LUCANE	Esercizio dei servizi di trasporto di persone e/o di cose BARI	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	ZIZZA Vittorio ALLEGRETTI Gioacchino DI TULLO Rosella	31/12/2028 31/12/2028 31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
SOCIETÁ INFRASTRUTTURE MILANO-CORTINA 2020-2026	Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti al 35% e dal MEF al 35%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	VECCHI Veronica SALDINI Fabio Massimo CAMPITELLI Maria Rosaria Anna CHIODELLI Alessandro MANENTI Manuela	31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026 Fino alla prossima assemblea 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%

Società partecipate da Ministero della cultura

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ALES - ARTE LAVORO E SERVIZI	Esecuzione di attività concernenti i servizi nel settore dei beni culturali ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	TAGLIAFERRI Fabio CILENTO Antonio INTERLANDI Margherita	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ANSALDO ENERGIA	Esercizio di attività industriali e commerciali nel settore della produzione e della generazione di energia GENOVA	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 99,62%	Presidente	GIUSTI Carlo Alberto	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Vice Presidente	MASITTO Alessia	31/12/2028		
			Amministratore delegato	FABBRI Fabrizio	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE ANGELIS Angela	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIRRITO Alessandra	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAVATELLI Ernesto	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARINONI Rinaldo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARTELLI DE THOMATIS Carlo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOMASETTI Catia	31/12/2028		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDP VENTURE CAPITAL SGR	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio ROMA	Società per azioni Società di III livello Partecipata CDP EQUITY al 70% Partecipata Invitalia al 30%	Presidente	LAMBIASE Anna	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	LEVI Emanuele Alberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AMIDANI ALIBERTI Livia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BUCCI Valeria	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CICU Salvatore	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'AGNESE Luca	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASSARI Stefano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MATERNINI Lorenzo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SABBATINI Manuela	31/12/2025		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
DIAGRAM	consulenza in materia ambientale nel settore agricolo e nelle tecniche dell'agricoltura di precisione FERRARA	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 41,58%	Presidente	VECCHIONI Federico	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14.29%
			Amministratore delegato	MANCINI Roberto	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FELISATI Luca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIRRITO Alessandra	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORMICA Francesco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAGGIOLINI Daniele	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PREVE Eugenio	31/12/2027		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FINCANTIERI	Esercizio di attività manifatturiere in settori a tecnologia avanzata TRIESTE	Società per azioni - **Quotata** Società di III livello Partecipata al 64,21%	Presidente	MAZZOTTA Biagio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 4 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	FOLGIERO Pierroberto	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AMATO Paolo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BATTISTI Gianfranco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMERANO Simona	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARRER Sara	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GERONAZZO Mariachiara	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARINI Sergio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RAVERA Secondina Giulia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCALFAROTTO Emilio	31/12/2027		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FONDO ITALIANO D`INVESTIMENTO SGR	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la gestione del patrimonio di uno o più fondi comuni di investimento mobiliare di tipo chiuso per il supporto allo sviluppo delle imprese, e la gestione dei rischi MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 55%	Presidente	POGGIALI Barbara	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 13 Num. donne: 5 Perc. di genere: 38.46%
			Amministratore delegato	LOMBARDI Domenico	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLETTI Sabrina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CUCUNATO Piero	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FABRIS DE FABRIS Paolo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FONZI Francesca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FRANCHITTO Katia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIORGI Emilio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GODOLI Stefania	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LOLLA Elio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PIAZZA Giorgio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ROTTIGNI Marco Elio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCARSI Costanza	31/12/2027		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
GREENIT	Sviluppo, realizzazione e gestione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili in Italia MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 49%	*Presidente* *Amministratore delegato* *Componente del Consiglio di amministrazione* *Componente del Consiglio di amministrazione*	vacante BELLUCCI Paolo ARGENTINO Cristiana PICCINELLI Claudio Marcello	 31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
HOLDING RETI AUTOSTRADALI	Acquisizione di partecipazioni nella società Autostrade per l'Italia S.p.a. e in qualsiasi altra società ROMA	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 51%	Presidente	TURICCHI Antonino	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Vice Presidente	RICCI Gianluca	31/12/2027		
			Amministratore delegato	GIANA Arrigo Emilio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOTELLA Rodriguez Ignacio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LOOTS Gerrit	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASSOLI Fabio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TONETTI Alessandro	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VALERI Andrea	31/12/2027		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
HOTELTURIST	Produzione e vendita di servizi turistici PADOVA	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 45,95%	Presidente	DEBELLINI Graziano	31/10/2026	Rinnovo entro il 28/02/2027 o il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/10/2026)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 1 Perc. di genere: 12.5%
			Vice Presidente	DEBELLINI Maria Candida	31/10/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORMICA Francesco	31/10/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ORTELLI Ivano	31/10/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RAIMONDI Giovanni	31/10/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SANTI Gian Luca	31/10/2026		
			Componente del Comitato esecutivo	ALGHISI Andrea	Fino alla revoca		
			Componente del Comitato esecutivo	FRANCESCHI Giorgio	Fino alla revoca		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
OPEN FIBER HOLDINGS	Gestione delle partecipazioni in Open Fiber S.p.a. nonché acquisizione di partecipazioni in società del settore telecomunicazioni MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 60%	Presidente	CUCCHIANI Enrico Tommaso	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14.29%
			Vice Presidente	RICCI Gianluca	31/12/2026		
			Amministratore delegato	GOLA Giuseppe	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARRA Manuela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERIGO Giovanni	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	HEILNER Lincoln Godfrey	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TONETTI Alessandro	31/12/2026		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RENOVIT	Realizzazione e gestione di interventi per la riduzione dei consumi energetici MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 30%	*Presidente*	vacante		Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
			Amministratore delegato	ACQUISTAPACE Cristian	31/12/2024		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GHIRARDI Gaia	31/12/2024		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PEZZOLI Francesca	31/12/2024		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCHNEEBERG Daniele	31/12/2024		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
VALVITALIA	Produzione di valvole, raccordi, stazioni di regolazione e impianti antincendio per l'industria petrolifera, petrolchimica ed elettrica, nonché l'erogazione dei relativi servizi di manutenzione. MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 75%	Presidente	RUGGERI Salvatore	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Vice Presidente	RUGGERI Massimiliano	31/12/2028		
			Amministratore delegato	FORZI Andrea	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARRA Manuela	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLMELLERE Angela	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RINALDI Paolo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SABBATINI Manuela	31/12/2028		

Società partecipate da Cdp Real Asset Sgr

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ALFIERE	Valorizzazione urbanistica ROMA	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	FERRARA Raffaele SAITTA Daniela CALABRESI Guglielmo	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
M.T. MANIFATTURA TABACCHI	Compravendita di beni immobili FIRENZE	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 40%	Presidente Amministratore delegato Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	VANZETTA Mara MANFREDI Giovanni MANZANARO FERNANDEZ Juan Ramon CALABRESI Guglielmo MANGIONE Luca	31/12/2025 31/12/2025 31/12/2025 31/12/2025 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Cdp Real Asset Sgr

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RESIDENZIALE IMMOBILIARE 2004	Compravendita di immobili ROMA	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	MANGANI Roberto	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Cdp Reti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ITALGAS	Attiività di distribuzione e misura del gas MILANO	Società per azioni - **Quotata** Società di III livello Partecipata al 25,94%	Presidente	CIOCCA Paolo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	GALLO Paolo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ANDREOLI Cecilia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARCHIESI Fabio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BIANCHINI Costanza	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FAELLA Alessandra	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FURLANI Erika	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTANARI Gianmarco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SHEN Qinjing	31/12/2027		

Società partecipate da Cdp Reti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SNAM	Esercizio di attività di dispacciamento, distribuzione, rigassificazione, liquefazione, lavorazione e stoccaggio di gas MILANO	Società per azioni - **Quotata** Società di III livello Partecipata al 31,35%	Presidente	ZEHENTNER Alessandro	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	SCORNAJENCHI Agostino	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAVATORTA Laura	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHIACCHELLA Esedra	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	IANNINI Augusta	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANZONI Piero	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASCETTI Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PANZERI Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SHEN Qinjing	31/12/2027		

Società partecipate da Cdp Reti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TERNA - RETE ELETTRICA NAZIONALE	Esercizio delle attività di trasmissione e dispacciamento dell'energia elettrica ROMA	Società per azioni - **Quotata** Società di III livello Partecipata al 29,9%	Presidente	CUZZILLA Stefano	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 13 Num. donne: 6 Perc. di genere: 46.15%
			Amministratore delegato	MONTI Pasqualino	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ATTOLICO Leopoldo Maria	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AUBERTIN Jean-Michel	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BIFFI Elena	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DAMILANO Paolo	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FAGGI Antonella	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GREGORI Gian Luca	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LORUSSO Anna	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SHEN Qinjing	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SVELTO Anna Chiara	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOSSINI Silvia	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TROMELLINI Elisabetta	31/12/2028		

Società partecipate da Fintecna

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDP IMMOBILIARE	Operazioni di qualsiasi natura riguardanti beni immobili sia in Italia che all'estero. IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società a responsabilità limitata Società di III livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore Legale Rappresentante	FINTECNA S.p.A. VALDUCCI Mario	Fino alla revoca Fino alla revoca	Fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
SOCIETÀ BIA-3 SULCIS	Fornitura di servizi di tutela ambientale, bonifica e ripristino del sito Sulcis Iglesiente. MILANO	Società consortile a responsabilità limitata Società di III livello Partecipata al 33,3%	Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	CURATOLO Pier Paolo BENDOTTI Paolo Oreste GAROFALO Davide	Fino alla revoca Fino alla revoca Fino alla revoca	Fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Simest - Società italiana per le imprese all'estero

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
GELATO GROWTH	Holding di partecipazioni per investimento stabile in altre società, con coordinamento finanziario, servizi amministrativi alle partecipate e pianificazione strategica. MILANO	Società a responsabilità limitata Società di III livello Partecipata al 40,09%	Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	CANONACO Matteo FOLLE Alfredo Javier HOU Mengfan	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Camera dei deputati

Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

MONITORAGGIO E CONTROLLO

Servizio per il Controllo Parlamentare

N. 12 / Luglio 2026