

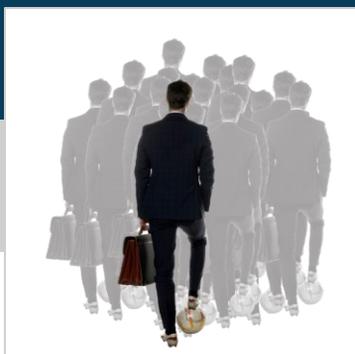


«DOPPIA-CARRIERA»

**PERCORSI DI SVILUPPO DELLE COMPETENZE
DELL'ASSOCIAZIONE ITALIANA CALCIATORI
RISERVATI AD ATLETE E ATLETI**



IL «DOPO-CARRIERA» DI UN ATLETA NEL CALCIO



7.8%

DI CALCIATORI E CALCIATRICI
SI RICOLLOCA NEL CALCIO PRO
DOPO LA CARRIERA SPORTIVA

7%

EX-CALCIATORI
PROFESSIONISTI

0,8%

EX-CALCIATRICI
SERIE A



81%

DEGLI EX-ATLETI CHE
LAVORANO NEL
CALCIO PRO: LAVORA
NELL'AREA TECNICA
DI UN CLUB

ALLENATORE	17%
VICE-ALLENATORE	16%
PREPARATORE PORTIERI	14,5%
ALLENATORE PRIMAVERA	11,5%
DIRETTORE SPORTIVO	10%
RES.P.AREA TECNICA	3%
RESPONSABILE SCOUTING	25%
VICE-ALLEN. PRIMAVERA	25%
PREP. PORTIERI PRIMAVERA	2%
ALTRI RUOLI SPORTIVI	1%
MATCHANALYST	05%
SEGRETARIO SPORTIVO	025%
PREPARATORE ATLETICO	025%

19%

DEGLI EX-ATLETI LAVORA
NELL'AREA MANAGERIALE



DUAL CAREER

PROGETTI AIC



SETTORI GIOVANILI



**DUAL
CAREER**



**CALCIATRICI E CALCIATORI
PROFESSIONISTI**



«ORIENTAMENTO»



**SCUOLA | UNIVERSITÀ
COLLEGE**



**POST
CAREER**



**CORSI
PROFESSIONALIZZANTI**





SETTORI GIOVANILI



Ciclo di incontri con i giovani tesserati delle squadre Primavera Maschili e Femminili delle Società di Serie A e Serie B.

A partire dalla stagione 2020-2021, AIC realizza un incontro presso il centro di allenamento del settore giovanile per trasferire ai ragazzi le tematiche più rilevanti relative all'esperienza del calciatore ma anche alle opportunità e le minacce del futuro nel calcio e non solo.

**PASSAGGIO DAL SETTORE GIOV.
ALLA PRIMA SQUADRA**

**OPPORTUNITÀ DI FORMAZIONE
DURANTE LA CARRIERA**

**PRINCIPI DI EDUCAZIONE
FINANZIARIA**

CALCIATRICI E CALCIATORI PROFESSIONISTI

«**Facciamo la Formazione**» è un programma di incontri per la consapevolezza e lo sviluppo delle competenze, riservato a calciatori professionisti che militano in squadre del Campionato di Serie a, B e di Lega PRO e calciatrici di Serie A.

Il progetto è nato nella stagione 2012/2013, per rispondere alla richiesta di un calciatore pro che voleva approfondire gli ASPETTI MANAGERIALI LEGATI AL CALCIO e che, durante la carriera, non aveva la possibilità di frequentare un master.

Il programma si sviluppa attraverso 5 INCONTRI DI FORMAZIONE, tenuti da esperti del settore di riferimento che approfondiscono il tema in maniera molto concreta.

I temi degli incontri sono legati alle possibili opportunità di lavoro oltre il termine della carriera agonistica ma anche all'acquisizione di un maggiore livello di consapevolezza del proprio *status*.

- ✓ DOPO-CARRIERA
- ✓ MARKETING
- ✓ COMUNICAZIONE E SOCIAL
- ✓ «PROFESSIONE CALCIATORE»
- ✓ GESTIONE PATRIMONIO
- ✓ «COSA FARÒ DA GRANDE».

Obiettivo del programma è aiutare gli associati/e a **comprendere le dinamiche del mondo del calcio**, per pianificare una eventuale carriera professionale oltre il termine dell'esperienza calcistica di alto livello, partendo dalle competenze acquisite.

	1 CLUB
	1 STAGIONE

	26 CLUB
	7 STAGIONI

	50 CLUB
	5 STAGIONI

	10 CLUB
	2 STAGIONI

	10 CLUB
	2 STAGIONI

1.000 CALCIATORI/TRICI

9 STAGIONI



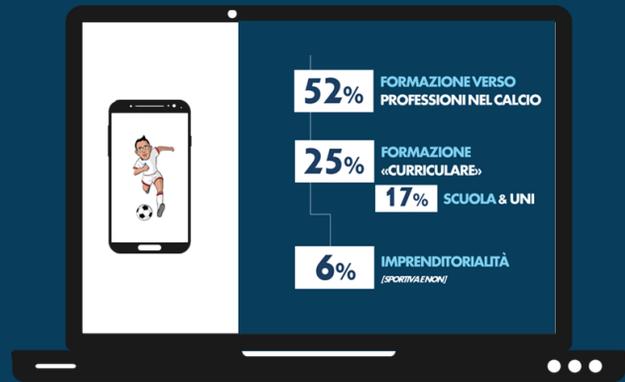
ORIENTAMENTO

A partire da aprile 2021, AIC garantisce a tutti i calciatori e le calciatrici di vertice, un Servizio di orientamento alla carriera.

Il servizio è gratuito e anonimo. Supporta l'atleta nella programmazione con anticipo del dopo-carriera, partendo dall'analisi delle competenze acquisite durante la carriera e dalle aspettative dell'atleta.

Il servizio si sviluppa attraverso colloqui online, cui segue un costante servizio di affiancamento personalizzato per seguire l'atleta nell'attivazione dei percorsi verso i quali viene «orientato»:

- **SCUOLA**
- **COLLEGE**
- **UNIVERSITÀ**
- **CORSI PROFESSIONALIZZANTI NEL CALCIO**
- **IMPRENDITORIALITÀ**
- **CORSI DI FORMAZIONE EXTRA-SPORTIVI**



+500 ATLETI ORIENTATI

50' DURATA COLLOQUIO

3 MEDIA PERCORSI ANALIZZATI PER ATLETA

SCUOLA & UNIVERSITÀ

Il lavoro svolto in questi anni da AIC, ha portato ad un sostanziale incremento degli atleti di vertice che hanno avviato un percorso curriculare di dual-career. Con particolare attenzione alle lauree e, negli ultimi anni, anche a master post-universitari.

I calciatori laureati o iscritti sono passati da poco più dell'1% di più di dieci anni or sono a dati decisamente più in linea con i ragazzi pari età non sportivi:

AIC ha guidato e sostiene fortemente questo processo, attraverso convenzioni con i principali Atenei online, con alcuni tra i principali master di settore ed, in particolare, con la creazione di un Corso di Laurea triennale in Scienze Motorie curriculum Calcio.

AIC, inoltre, ha istituito convenzioni con istituti scolastici per supportare gli atleti nel raggiungimento del diploma di scuola superiore su tutto il territorio nazionale.



SCUOLA & UNIVERSITÀ

La ricerca sul mondo delle calciatrici:

CALCIATRICI DI SERIE A LAUREATE



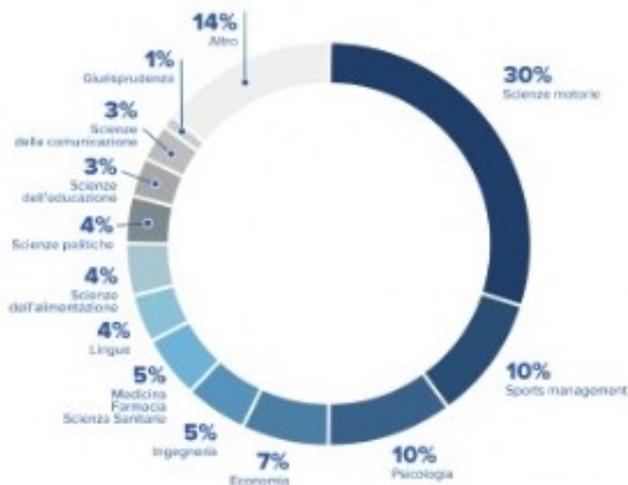
Ricerca condotta da IBC con proiezione su 25 calciatrici per squadra nei campionati di Serie A, Serie B e Serie C, nella stagione 2020/2021.

CALCIATRICI DI SERIE A ISCRITTE A UN CORSO DI LAUREA



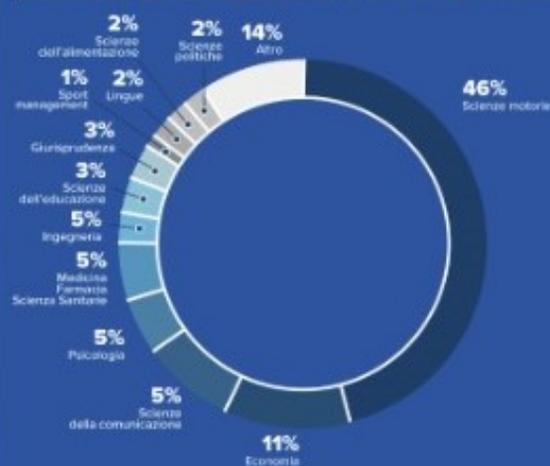
Ricerca condotta da IBC con proiezione su 25 calciatrici per squadra nei campionati di Serie A, Serie B e Serie C, nella stagione 2020/2021.

CALCIATRICI DI SERIE A LAUREATE



Ricerca condotta da IBC con proiezione su 25 calciatrici per squadra nei campionati di Serie A, Serie B e Serie C, nella stagione 2020/2021.

CALCIATRICI DI SERIE A ISCRITTE A UN CORSO DI LAUREA



Ricerca condotta da IBC con proiezione su 25 calciatrici per squadra nei campionati di Serie A, Serie B e Serie C, nella stagione 2020/2021.

COLLEGE

Studiare all'estero, valorizzando le proprie «abilità tecniche» per pagarsi gli studi.

Oggi il calcio, e lo sport più in generale, possono diventare strumenti funzionali alla propria carriera accademica negli Stati Uniti e non soltanto.

AIC ha definito, da quattro stagioni, un accordo con una delle principali società operanti nella formazione all'estero.

In virtù di questo accordo, sono «partiti» per un college oltre 200 atleti under 23 che hanno ricevuto borse di studio per la copertura totale o parziale del programma di studio all'estero.

Il programma è rivolto a ragazzi/e che intendono frequentare interamente l'università negli USA ma anche a quelli che vogliono completare la loro carriera universitaria attraverso un percorso post-laurea [master] nell'area di studi già avviata in Italia.

**REALIZZARE UN'ESPERIEZA DI
STUDIO DI ALTO PROFILO
GRAZIE AL PROPRIO TALENTO
SPORTIVO**



140 COLLEGE

+200 STUDENTI-ATLETI

MASTER

AIC ha definito un accordo con l'organizzazione di due tra i più prestigiosi master del mondo sportivo, per l'assegnazione di borse di studio per la partecipazione gratuita di atleti e atlete in attività o che abbiano appena terminato la carriera.

I due master:

- **Master in Management delle Organizzazioni Sportive** - Università di Modena e San Marino
- **Master executive management** - FIGC Settore Tecnico e Sda Bocconi

I master individuati sono tra i percorsi formativi più accreditati nel panorama sportivo italiano e non solo.

Un'opportunità estremamente qualificante per una calciatore/trice, durante o dopo la carriera, per acquisire competenze manageriali di altissimo livello.

Le borse di studio vengono assegnate ad un numero di 8 calciatori pro e/o calciatrici per ciascuna edizione dei master.

Per partecipare al bando di assegnazione della borsa, NON è richiesta la laurea, in quanto il calciatore/trice ammessi partecipano in qualità di uditori.



38 CALCIATORI/TRICI

PARTECIPAZIONE ON LINE

CORSO DI PERFEZIONAMENTO

CORSO DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARIO IN **DIRITTO E MANAGEMENT DELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA**

55 c.f.u.

CORSO DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARIO SULLA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI

L'ESAME DI FINE CORSO CONSENTIRÀ AI PARTECIPANTI L'ISCRIZIONE
NEL **REGISTRO DEI GESTORI DI IMPIANTI SPORTIVI**, ISTITUITO
PRESSO L'ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO.

VUOI DIVENTARE **MANAGER DELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA?**

HAI TEMPO FINO AL **31 DICEMBRE**

● **REQUISITI DI AMMISSIONE**

Diploma di istruzione secondaria di secondo grado e/o diploma laurea di base triennale (nuovo ordinamento) e/o quadriennale (vecchio ordinamento) o quinquennale.

● **DIDATTICA**

Le lezioni saranno tenute da docenti universitari, manager ed esperti del settore in modalità e-learning

● **COSTI**

Quota di iscrizione € 2.400,00

Associati AIC - Dipendenti ICS €1.500,00

Tesserati presso federazioni ed enti nazionali di promozione sportiva €1.500,00

● **SCADENZA ISCRIZIONI**

31 DICEMBRE 2020

**PROROGATO AL
30 GENNAIO 2021**

● **INFO**

info.managerimpianti@unisanraffaele.gov.it

CONTATTO WHATSAPP: +393204961988 (lun/ven 9.00-13.00)

Per le **iscrizioni**, registrare i propri dati anagrafici
sul sito ufficiale di Ateneo:
www.uniroma5.it



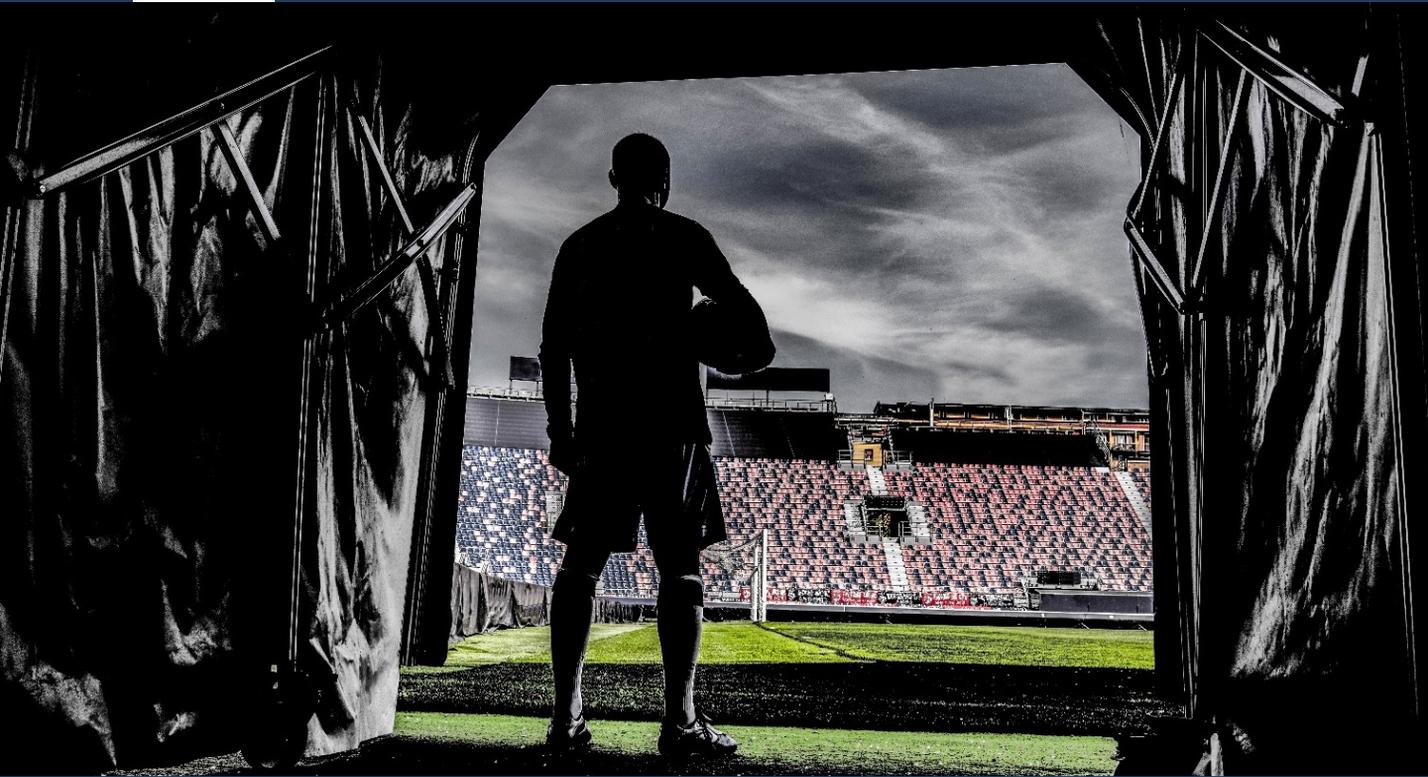
DUAL CAREER

ORIENTAMENTO



«ORIENTAMENTO»

DUAL-CAREER PROGRAM



**SERVIZIO GRATUITO PER
CALCIATORI E
CALCIATRICI
PER PROGRAMMARE IN
ANTICIPO IL DOPO-
CARRIERA
PARTENDO DALLE
COMPETENZE ACQUISITE
DURANTE LA CARRIERA**



SCUOLA



**UNIVERSITÀ
E MASTER**



COLLEGE



IMPRENDITORIALITÀ



**FORMAZIONE
IN CARRIERA**



**CORSI
PROFESSIONALIZZANTI**





«ORIENTAMENTO»

DUAL-CAREER PROGRAM

II STAGIONE

+500

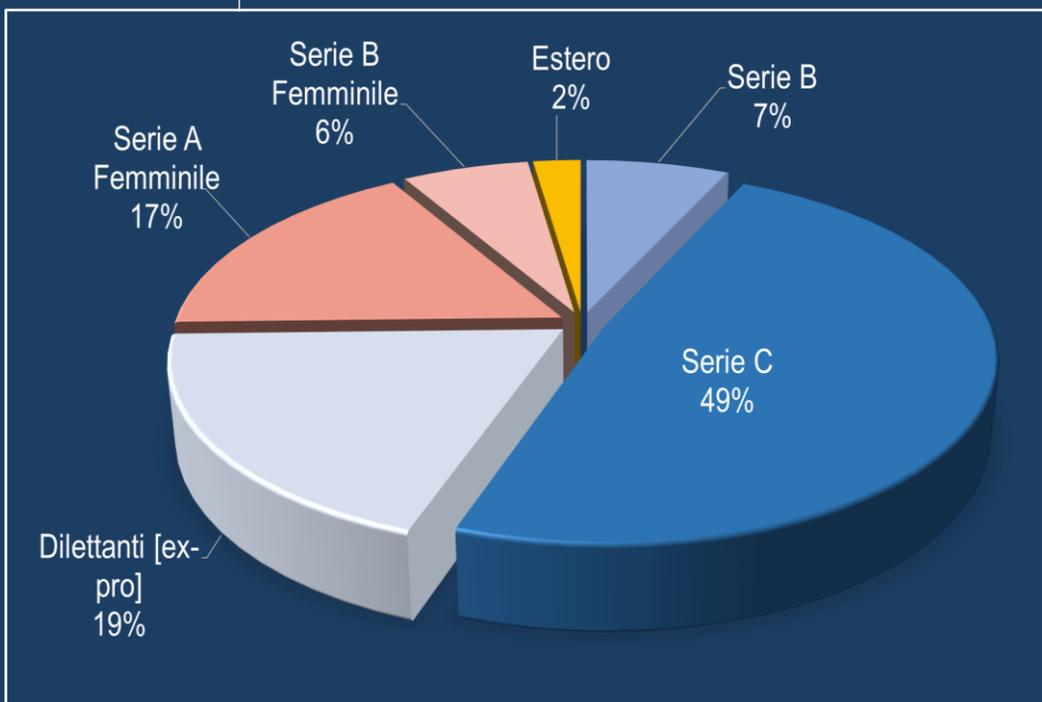
**CALCIATORI PRO E
CALCIATRICI «ORIENTATI»**

50'

**DURATA MEDIA
DI UN COLLOQUIO**

3

**MEDIA PERCORSI
FORMATIVI ANALIZZATI
PER COLLOQUIO**

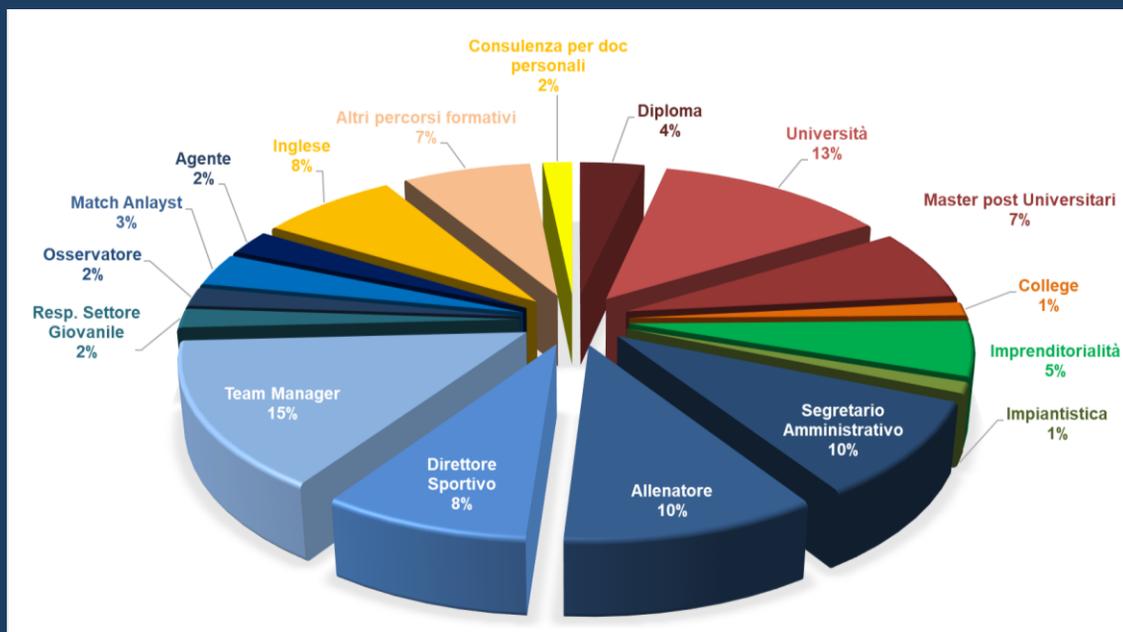




«ORIENTAMENTO»

DUAL-CAREER PROGRAM

II STAGIONE



52%

**FORMAZIONE VERSO
PROFESSIONI NEL CALCIO**

25%

**FORMAZIONE
«CURRICULARE»**

17%

**FORMAZIONE
«EXTRA-CURRICULARE»**

6%

IMPRENDITORIALITÀ
[SPORTIVA E NON]



CORSI

PROFESSIONALIZZANTI

PROFESSIONAL CAREER



CORSI PROFESSIONALIZZANTI

Il «dopo-carriera», in particolare il passaggio tra il termine della carriera da atleta e la carriera «professionale» successiva, rappresenta il momento di maggiore criticità per lo sportivo di alto livello.

Per questo AIC ha costituito una serie di percorsi professionalizzati per formare l'atleta nel suo dopo-carriera.

I principali percorsi attualmente in fase di svolgimento:

TEAM MANAGEMENT

CORSO DI FORMAZIONE

ENGLISH FOR FOOTBALL

CORSO DI INGLESE TECNICO

SEGRETARIO AMMINISTRATIVO

CORSO CON STAGE RETRIBUITO

DIRETTORE SPORTIVO

CORSO DI PREPARAZIONE ALL'ESAME

DA CALCIATORE A IMPRENDITORE

IN COLLABORAZIONE CON ICS

AGENTE DI CALCIATORI

CORSO DI AGGIORNAMENTO OBBLIGATORIO

ENGLISH FOR FOOTBALL

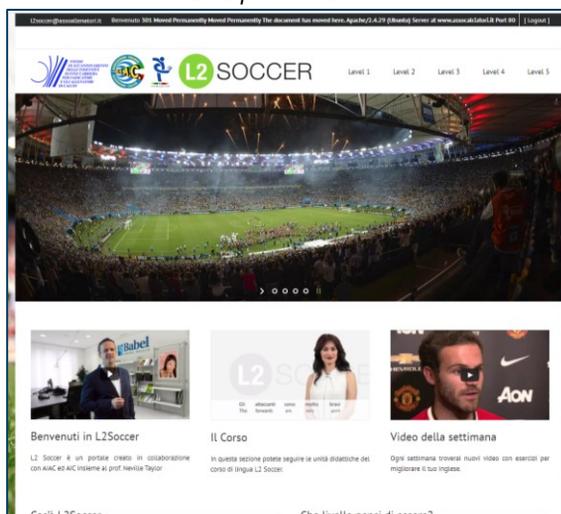
L'inglese è una competenza che può aiutare l'atleta ad allargare le sue opportunità di lavoro, sia durante la carriera sportiva che come allenatore o dirigente.

NON serve conoscere l'inglese come un madrelingua. Serve acquisire la capacità di capire la lingua e parlare nelle occasioni legate al lavoro di calciatore/allenatore.

Per questo, AIC e AIAC organizzano questo corso, on line e gratuito per gli associati: per far imparare l'inglese «tecnico», attraverso l'ascolto e la comprensione di interviste e altri contenuti specificatamente legati al calcio.

Il corso, integralmente online, è giunto alla sua terza edizione.

Clicca per accedere:



6 LIVELLI

INGLESE «DA CAMPO»

ASCOLTO E COMPrensIONE

**CORSO GRATUITO PER
ASSOCIATI AIC**

Le società di calcio professionistico hanno bisogno di competenze amministrativo-gestionali aggiornate costantemente.

La conoscenza dei regolamenti, delle procedure e delle prassi da parte di un Segretario può rappresentare un concreto vantaggio per la società stessa, senza contare che il suo ruolo è di centrale importanza nella gestione dei rapporti tra club, staff e calciatori tesserati.

Alla luce di queste considerazioni, AIC, assieme ad AIAC ed al Fondo di Fine Carriera, hanno ideato questo corso per la formazione delle competenze gestionali, amministrative e manageriali all'interno di un club professionistico.

Possano partecipare al corso:

- ex-calciatori con almeno 7 anni da professionista, che abbiano compiuto il 30° anno d'età;
- allenatori con almeno 7 anni da professionista, che abbiano compiuto il 30° anno d'età.

Al termine del corso è previsto un esame di comprensione.

Tutti gli studenti che superano l'esame finale hanno diritto a **10 MESI DI STAGE RETRIBUITO PRESSO UNA SOCIETÀ** professionistica.



10 EX-CALCIATORI

5 SETTIMANE DI CORSO

10 MESI DI STAGE RIMBORSATO

**CORSO GRATUITO PER
ASSOCIATI AIC**

La figura del Team Manager ha assunto, negli ultimi anni, un ruolo centrale negli organigrammi delle società professionistiche. Un ruolo di fondamentale rilevanza, dentro e fuori dal campo, anche se con compiti e confini spesso indefiniti.

Chi è il Team Manager? Quali sono le sue mansioni e le sue competenze? Cosa NON deve fare?

L'Associazione Italiana Calciatori organizza questo percorso di formazione e aggiornamento per definire al meglio un ruolo spesso ricoperto da ex-calciatori, che opera a stretto e costante contatto con i calciatori associati.

Il corso è riconosciuto dal Settore Tecnico FIGC [per i corsi manageriali] e dai Corsi di Laurea convenzionati con AIC.

Per la graduatoria di accesso al corso, la commissione di valutazione considererà:

- anni di tesseramento ad AIC e gli incarichi associativi ricoperti;
- cv sportivo,
- cv di studi,
- età, anni di esperienza specifica, eventuali altri titoli/corsi.

Al termine del percorso didattico è previsto il rilascio di un attestato [frequenza minima obbligatoria 80%], dopo una prova di idoneità e comprensione scritta dei temi trattati.

Con il patrocinio di:



PRINCIPALI ARGOMENTI

- ✓ Organizzazione Aziendale
- ✓ Comunicazione «interna ed esterna»
- ✓ Segreteria Sportiva e Regolamenti
- ✓ Settore Giovanile
- ✓ NOIF
- ✓ Storia e confronti internazionali
- ✓ Diritto sportivo [norme e regolamenti]
- ✓ Modelli di gestione
- ✓ Normativa Antidoping
- ✓ Regolamento Arbitrale
- ✓ Normativa di Sicurezza
- ✓ Match-Fixing
- ✓ Gestione dello stress e Problem Solving
- ✓ Accordi Collettivi
- ✓ Principi di Comunicazione
- ✓ Principi di Marketing sportivo
- ✓ Rapporti con la Tifoseria [SLO]
- ✓ Calcio Femminile
- ✓ Rapporto con i ruoli dirigenziali
- ✓ Mercato e Contratti ...

**CORSO GRATUITO PER
ASSOCIATI AIC**

Vuoi aprire una scuola calcio?

Vuoi prendere in gestione o costruire un impianto sportivo nella tua città?

Vuoi diventare **imprenditore sportivo**?

AIC, assieme all'Istituto del Credito Sportivo, ha istituito un corso per l'approfondimento dei temi di:

- ✓ Gestione e pianificazione
- ✓ Business plan
- ✓ Norme e regolamenti
- ✓ Contratti di lavoro
- ✓ Scuola calcio
- ✓ Gestione di un impianto sportivo
- ✓ CONVENZIONE AIC-ICS

Il corso è collegato alla **convenzione AIC-ICS** per il finanziamento per la ristrutturazione e/o acquisto di impianti sportivi su tutto il territorio nazionale.

Clicca qui per info sulla convenzione:



GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI

IMPRENDITORIALITÀ

CONVENZIONE ICS

**CORSO GRATUITO PER
ASSOCIATI AIC**

Corso di aggiornamento obbligatorio per agenti che operino nel mondo del calcio.

Il corso prevede l'approfondimento delle materie richieste dalla Commissione Federale Agenti sportivi ed è realizzato con la collaborazione dell'Associazione Nazionale degli Agenti Sportivi.



AGGIORNAMENTO ANNUALE OBBLIGATORIO
ACCREDITATO DALLA COMMISSIONE FEDERALE FIGC AGENTI SPORTIVI

AGENTE DI CALCIATORI

11-12 NOVEMBRE
18-19 NOVEMBRE

III EDIZIONE | CORSO ONLINE

In collaborazione con:
AIACS

PARTECIPAZIONE

Il corso si svolgerà esclusivamente in modalità online, nelle seguenti giornate:

- ✓ Ven 11 novembre [18.30-20.30] | Sab 12 novembre [9.00-13.00]
- ✓ Ven 18 ottobre [18.30-21.30] | Sab 19 novembre [9.00-13.00]

Possono partecipare al corso:

- **AGENTI** sportivi accreditati presso la FIGC
- **AVVOCATI** operanti nel settore.
- **ASSOCIAT/E** AIC
- **ASSOCIAT/E** AIACS

La quota di partecipazione è di **Euro 400** [oltre IVA].

Ai calciatori/calciatrici iscritti/e AIC ed associati/e AIACS è riservato uno sconto sulla quota di iscrizione.

PER PARTECIPARE → clicca e invia il tuo CV entro il 31 ottobre

PER INFO



347 556 4735

dott.ssa Biancamaria Melfiogo

formazione@assocalciatori.it



**CORSO GRATUITO PER
ASSOCIATI AIC**

Obiettivo principale del Corso è quello di sviluppare competenze progettuali ed operative per formare professionisti che posseggano una preparazione specifica per operare nel contesto tecnico-sportivo gestionale delle società calcistiche professionistiche.

Il carattere multidisciplinare del percorso didattico-formativo consente di attivare tutte le abilità e le competenze necessarie a promuovere e potenziare una fruizione completa del quadro di intervento ed un livello elevato di preparazione.

Il corso di studi è accompagnato da seminari, workshop, da attività di laboratorio, da eventi e contatti di tipo esperenziale con realtà e professionisti operanti nel settore del calcio professionistico al fine di facilitare l'approccio con l'ambiente di riferimento.

Il Corso di **preparazione all'esame da direttore sportivo e segretario sportivo** è riconosciuto dalla **Federazione Italiana Giuoco Calcio** quale titolo di accesso diretto all'esame di abilitazione per il ruolo di *Direttore Sportivo* e *Segretario* di cui all'Elenco Speciale.

110 ORE DI LEZIONE ON LINE

50 ORE DI ATTIVITÀ INTEGRATIVE



COMPETENZE

- ✓ conoscenza del quadro di riferimento istituzionale del calcio;
- ✓ conoscenza dell'ambiente socio-economico di riferimento;
- ✓ conoscenza del quadro normativo generale, a livello di legislazione ordinaria e regolamentare sportiva e federale;
- ✓ competenza in ambito tecnico-sportivo relativamente all'acquisizione di tutte le nozioni collegate con la gestione dell'area tecnica dei singoli club;
- ✓ competenza in ambito organizzativo e relazionale;
- ✓ competenze rispetto alle componenti economico-finanziarie;
- ✓ • competenze sul piano delle attività di comunicazione e marketing.



SUPPORTO PSICOLOGICO

Imparare a conoscere e gestire gli aspetti psicologici legati alla professione del calciatore professionista.

Le pressioni tipiche di questo lavoro. Le emozioni che si provano. I disturbi dell'umore o la gestione delle tensioni e delle speranze durante la fase di infortunio ...

IMPARA A DARE UN NOME ALLE EMOZIONI ...

NON SEI SOLO!

CONFRONTATI CON UNO PSICOLOGO

AIC ha creato, assieme alla Lega PRO, un percorso di approfondimento sugli aspetti psicologici legati alla vita del calciatore.

Un «viaggio» composto da webinar on line.

Per accedere: clicca su un video *[a destra]*

Nome Utente: aic

Password: webinar_2021

Al termine del percorso, hai a disposizione un INCONTRO GRATUITO con uno psicologo dello sport per comprendere meglio le tue emozioni.

Clicca per accedere:



YOU'LL NEVER WALK ALONE

Il primo e unico
progetto di
**affiancamento
psicologico
gratuito** riservato
a tutti i calciatori
di un campionato.



YOU'LL NEVER WALK ALONE

Programma di **affiancamento
psicologico** riservato ai calciatori
di Lega Pro per:

- Accrescere la consapevolezza
- Riconoscere e gestire le emozioni
- Affrontare al meglio i momenti della carriera di calciatore, dentro e fuori dal campo

I colloqui con lo psicologo dello sport sono gratuiti e si svolgono online in modalità completamente anonima.



YOU'LL NEVER WALK ALONE

Vuoi accedere al servizio di affiancamento psicologico gratuito?

Accedi alla sezione "Per Te" dell'App Il Calciatore e fissa il tuo incontro con uno psicologo dello sport.



ATTIVITÀ PERSONALE



«SPORTELLO»

AFFIANCAMENTO PERSONALE ONLINE

Durante la prima stagione di progetto, grazie alla collaborazione progettuale della Lega PRO, è stata realizzata una sezione anonima sul sito AIC, con partecipazione riservata a calciatori associati di Serie C, dedicata alla fruizione degli incontri di progetto.

La novità per la seconda stagione è l'istituzione di uno «Sportello di affiancamento personale online».

Ogni calciatore può incontrare gratuitamente, anonimamente e online uno psicologo dello sport per un orientamento personale.

Il calciatore può proseguire gli incontri ad un costo convenzionato.

ATTIVITÀ DI GRUPPO



«SPOGLIATOIO»

ATTIVITÀ IN PRESENZA CON IL GRUPPO

Nel corso della seconda stagione, parallelamente alle attività di sportello personale online, il progetto si arricchisce di una parte pensata per il coinvolgimento dei gruppi:

1. **Incontri con il gruppo squadra**, nelle società che aderiranno al percorso, per l'approfondimento delle tematiche di progetto;
2. In tutti gli spogliatoi delle squadre di Lega PRO sarà affisso un **QR-Code** per l'accesso diretto alla sezione riservata del sito AIC e per fissare autonomamente il proprio colloquio gratuito con lo psicologo dello sport.

**F
O
R
M
A
Z
I
O
N
E** **E** **P
R
O
F
E
S
S
I
O
N
A
L
I
Z
Z
A
Z
I
O
N
E**

