



VII COMMISSIONE PERMANENTE CAMERA DEI DEPUTATI

Disegno di Legge C. 2488. Conversione in legge del decreto-legge 30 giugno 2025, n. 96, recante disposizioni urgenti per l'organizzazione e lo svolgimento di grandi eventi sportivi, nonché ulteriori disposizioni urgenti in materia di sport.

Audizione Dott. Alfonso Morrone, Presidente A.Di.Co.Sp.
7 luglio 2025, ore 13.30.

Presentazione.

L'Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi – **A.Di.Co.Sp.** – rappresenta i Direttori Sportivi, i Segretari Sportivi, i Collaboratori della Gestione Sportiva e tutti gli iscritti all'**Elenco Speciale dei Direttori Sportivi della Federazione Italiana Giuoco Calcio**. L'auditò è altresì Presidente della FEDERATION INTERNATIONALE DES DIRECTEURS SPORTIFS – **FIDS** – con sede a Lugano e con 7 paesi affiliati e rappresentanti di tre Confederazioni Continentali – UEFA (Europa), AFA (Africa) e CONMEBOL (Sud America). A.Di.Co.Sp. ha anche una sezione nella quale sono associati dirigenti di altre discipline sportive affiliate alle FSN e EPS.

ADICOSP Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

Tel. 339.8140411

Via Pescaglia 71
00146 Roma

www.adicosp.it
Info@adicosp.it



Match Fixing

L'Articolo 6 del DL 96/2025 rende più agevoli per la Procura Generale del Coni le procedure per reperire dalle Amministrazioni di competenza dati e informazioni utili per i procedimenti disciplinari e per risalire ad eventuali conti gioco intestati, direttamente o indirettamente, a soggetti tesserati o affiliati. Questa misura sicuramente favorisce il contrasto al match fixing perché consegna agli organi della Giustizia delle federazioni interessate concreti strumenti operativi per il contrasto ai fenomeni di frode sportiva anche in considerazione che in molti casi c'è la criminalità organizzata a gestire illecitamente le scommesse sportive. Ad oggi le difficoltà delle varie Procure Federali hanno portato all'archiviazione di un elevato numero di procedimenti disciplinari proprio per la difficoltà della parte requirente ad ottenere informazioni specifiche.

L'implementazione delle norme, in linea con la **Convenzione di Magglingen-Macolin** che regola lo scambio delle informazioni tra autorità pubbliche, organizzazioni sportive e operatori delle scommesse, ai fini della lotta alle manipolazioni sportive, è un concreto passo avanti ma sarebbe ancor più efficace se tali richieste specifiche potessero essere inoltrate direttamente ai concessionari di scommesse i quali finora si celano dietro a questioni di privacy e respingono al mittente le varie istanze. La giustizia sportiva deve ottimizzare il tempo che ha a disposizione per le indagini perché per salvaguardare una equa e giusta competizione bisogna essere celeri ad irrogare eventuali sanzioni e/o penalizzazioni per il corretto andamento delle competizioni sportive. Un

ADICOSP Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

Tel. 339.8140411

Via Pescaglia 71
00146 Roma

www.adicosp.it
Info@adicosp.it



ultimo caso è quello del **Brescia Calcio** che a conclusione dello scorso campionato è stato penalizzato di 4 punti che lo ha fatto retrocedere. La sentenza è arrivata in netto ritardo perché il caso richiedeva verifiche da parte dell'Agenzia delle Entrate (veridicità dei crediti d'imposta) che ha dato poi il suo verdetto solo dopo alcuni mesi quando il campionato si era concluso, sovvertendo così il responso del campo relativo alle retrocessioni e play out, questi ultimi giocati dopo un mese dalle date fissate con code legali ancora pendenti presso gli organi di giustizia sportiva.

A conclusione ritengo importante ricordare che **l'Unione Europea**, tramite il **Regolamento 2024/1624 – Single Rulebook** – di fatto chiede al settore calcio di contribuire al contrasto dei fenomeni di riciclaggio in quanto le società calcistiche e altri soggetti collegati al mondo del calcio sono inclusi nel novero dei soggetti sottoposti alla disciplina antiriciclaggio. Credo fermamente nell'autonomia dello sport sancita dalla Legge 280/2003, ma queste sono questioni la cui soluzione è di pertinenza della politica con la collaborazione degli stakeholders sportivi.

Commissione indipendente per la verifica dell'equilibrio economico finanziario delle società professionistiche.

L'Art. 11 del DL reca misure di modifica al Dlgs. 36/2021 riguardo il funzionamento della Commissione Indipendente. Avvalersi sin da subito (1 gennaio 2026) della collaborazione del personale **Co.Vi.So.C.** e

ADICOSP Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

Tel. 339.8140411

Via Pescaglia 71
00146 Roma

www.adicosp.it
Info@adicosp.it



Com.Te.C. favorisce l'immediata e totale operatività della Commissione medesima. Colgo l'occasione per elogiare le professionalità presenti nelle due commissioni che con alto spirito di servizio e con le più elevate competenze verificano affinché le società rispettino i parametri economici finanziari e tutte le scadenze imposte della relative Federazioni. Se leggiamo di sanzioni e penalizzazioni è perché le commissioni hanno operato bene. Sarebbe importante trovare le giuste modalità per avvalersi delle competenze di questi professionisti anche dopo i 6 mesi previsti nel DL che stiamo trattando.

Contratto di Lavoro Sportivo Subordinato.

La lettera b) del già citato Art. 11 va a modificare il D.Lgs 36/2021 al fine di innalzare da 5 a 8 anni il termine massimo riconosciuto in un contratto di lavoro sportivo subordinato. Questa misura sicuramente concederà alle associazioni e alle società sportive maggiore flessibilità nella gestione finanziaria e dà più stabilità sia ai percettori che alle società, specialmente quelle professionistiche. Queste ultime potranno avere più potere negoziale in eventuali operazioni di cessione del cartellino di un atleta perché il termine del contratto, e quindi del tesseramento, è più lontano.

Sintetizzare tutto in un solo periodo di una norma che innalza da 5 a 8 anni non può bastare. Bisognerà innanzitutto richiamare alla modifica di tutti gli accordi collettivi vigenti per allinearsi a questa misura e tener conto di

ADICOSP Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

Tel. 339.8140411

Via Pescaglia 71
00146 Roma

www.adicosp.it
Info@adicosp.it



questa novità anche per quelli che si andranno a sottoscrivere. Il lavoro sportivo, a differenza della Legge 91/81 abrogata poi dal più volte menzionato D.Lgs. 36/2021, non ha più la distinzione tra professionistico e dilettantistico, quindi dobbiamo considerare per entrambi i settori tale innalzamento.

Per quanto concerne gli atleti professionisti, ed i calciatori in particolare, bisogna adeguarsi alle indicazioni delle confederazioni sportive di competenza in tema di **ammortamento**. La Uefa, come già imposto ai clubs di Premier League in Inghilterra, diede l'ok per il termine massimo contrattuale di 8 anni ma obbligò a spalmare su un massimo di 5 anni l'ammortamento dei costi dei cartellini dei calciatori che ricordo vanno ascritti a bilancio come immobilizzazioni immateriali nelle attività dello Stato Patrimoniale. Essendo l'ammortamento annuale un costo del Conto Economico ed il relativo Fondo Ammortamento una passività dello Stato Patrimoniale, questi parametri diventano importanti per la gestione di un club, soprattutto in relazione ai parametri economici finanziari in sede di iscrizione ai vari campionati professionistici. Tutto questo la Uefa lo motiva per rendere uniformi le regole di sostenibilità finanziaria tra tutti i club delle 55 federazioni europee ad oggi affiliate.

Tutela dei Direttori di gara nelle competizioni sportive.

Prima di rappresentare alcune osservazioni riguardo **l'Art. 15 del DL 96/2025**, vorrei porre l'attenzione di chi legge su alcuni dati allarmanti

ADICOSP Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

Tel. 339.8140411

Via Pescaglia 71
00146 Roma

www.adicosp.it
Info@adicosp.it



circa le aggressioni e le violenze ai danni degli arbitri di calcio. La fonte è l'**Associazione Italiana Arbitri – AIA** -.

- Nella stagione 2022/2023 ci son stati **342 episodi di violenza** ai danni degli arbitri;
- nella stagione 2023/2024 gli episodi salgono a **528**;
- nell'ultima stagione sportiva appena conclusa (2024/2025) si sono registrati ben **648 atti di aggressioni e violenze** con **gg. 371 di prognosi** per le vittime.

Più che di sport parliamo di veri e propri bollettini di guerra. Questa situazione è diventata intollerabile. Chi scrive ritiene giusta la modifica dell'**Art. 583 *quarter* del Regio Decreto 1398 del 19 Ottobre 1930** con la quale i direttori di gara vengono equiparati, per le pene previste, agli appartenenti delle Forze dell'Ordine quando sono vittime di violenze durante la direzione tecnica di gare sportive.

Le iniziative a favore della tutela ed il rispetto dei giudici di gara però devono partire da più lontano. Bisogna alimentare e formare la cultura del rispetto degli arbitri e degli avversari. Bisogna considerare la sconfitta come parte integrante dello sport ed essa deve essere considerata come stimolo a migliorare la prestazione agonistica. Sovente, lo sconfitto, specialmente nel calcio, si nasconde ingiustamente dietro l'alibi della direzione arbitrale per giustificare un risultato negativo, favorendo così il consolidarsi nell'opinione pubblica di un giudizio negativo riguardo la categoria arbitrale. Bisogna invertire la rotta. Urgentemente.

ADICOSP Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

Tel. 339.8140411

Via Pescaglia 71
00146 Roma

www.adicosp.it
Info@adicosp.it



Come Presidente di A.Di.Co.Sp. sono impegnato a valorizzare la sostenibilità sociale anche come membro della Piattaforma di sostenibilità ambientale e sociale delle **Nazioni Unite** denominata **FOOTBALL FOR THE GOALS**, presente all'interno dell'Agenda 2030. Riguardo la cultura del rispetto e delle buone condotte collaboriamo con molte associazioni ed in particolar modo con l'Associazione Nazionale Educatori Sportivi – A.N.E.S. - del Presidente Walter Siragusa (ex arbitro di calcio). Con quest'ultima stiamo sensibilizzando la FIGC attraverso il Settore Giovanile e Scolastico affinché venga introdotta nei vari clubs la figura dell'Educatore Sportivo che potrebbe complementare e quindi integrare quella del responsabile del **Safeguarding** introdotta dalla Riforma dello Sport (D.lgs. 37 e 39 del 28/02/2021). Il progetto, in simbiosi con Anes e altre organizzazioni, interesserà anche altre Federazioni ed Enti di Promozione Sportiva.

UEFA su questi temi già da diversi anni è impegnata in prima persona. Da diversi anni ha reso obbligatorio per le federazioni affiliate e i club di prima divisione (per noi la Serie A) la presenza nei vari organigrammi del **Sustainability Manager**.

Responsabile del **Safeguarding**, **Educatore Sportivo** e **Manager della Sostenibilità**: la formazione dovrà essere la vera protagonista nelle agende politiche e sportive del prossimo futuro. Senza un'adeguata formazione non potremmo avviare un vera e propria **Riforma Culturale** che l'intero movimento sportivo necessita.. I Dirigenti Sportivi devono avere gli strumenti e le competenze per combattere questi fenomeni. A.Di.Co.Sp. è

ADICOSP Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

Tel. 339.8140411

Via Pescaglia 71
00146 Roma

www.adicosp.it
Info@adicosp.it



impegnata nei percorsi formativi per l'abilitazione dei Direttori Sportivi che verranno poi iscritti all'Elenco Speciale dei Direttori Sportivi detenuto dalla Figc. Anche se vado ora fuori tema rispetto al DL oggetto di questa audizione, mi preme rappresentare che l'alta qualità di questi corsi, accompagnata dalla grande competenza manageriale richiesta al Direttore Sportivo per operare nei club, deve indurre la politica a lavorare affinché alla categoria dei **Direttori Sportivi** venga attribuita la **professione regolamentata dallo Stato**, già riconosciuta agli agenti sportivi (**D.Lgs. 37/2021**). Nelle varie interlocuzioni intercorse con il Ministro Andrea Abodi è emersa sempre una convergenza su questo riconoscimento ai Direttori Sportivi ed anche sulla necessità di dare **rappresentanza nelle governance delle federazioni e enti sportivi ai più di 500.000 dirigenti** che a vario titolo operano quotidianamente a favore dello sport italiano a tutti i livelli.

Grazie.

IL PRESIDENTE

(Dott. Alfonso Morrone)

ADICOSP Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

Tel. 339.8140411

Via Pescaglia 71
00146 Roma

www.adicosp.it
Info@adicosp.it



ADICOSP Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

Tel. 339.8140411

Via Pescaglia 71
00146 Roma

www.adicosp.it
Info@adicosp.it
