

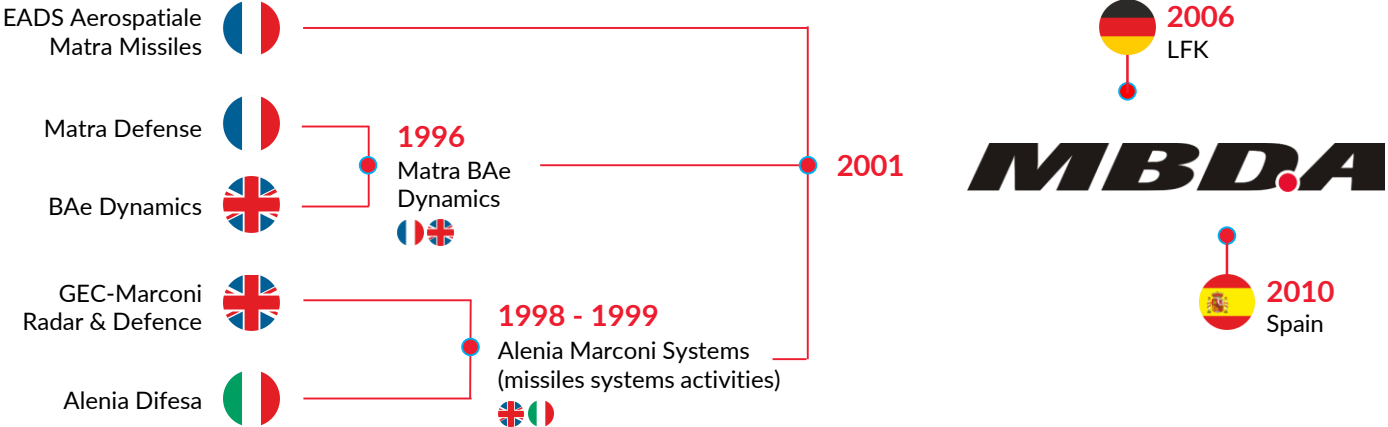
MBDA

Audizione del Dott. G. Soccodato Amministratore Delegato MBDA ITALIA

ROMA, 11 Ottobre 2023



Il consolidamento dell'industria missilistica europea



MBDA RAPPRESENTA LA STORIA DELL'EVOLUZIONE DEL SETTORE MISSILISTICO IN EUROPA

CREATA NEL 2001

RISULTATO DI UNA SERIE DI ACCORDI STRATEGICI NEL SETTORE MISSILISTICO IN EUROPA

PRINCIPALE AZIENDA EUROPEA NEL SETTORE DEI SISTEMI MISSILISTICI

UNICA SOCIETÀ EUROPEA IN GRADO I SODDISFARE L'INTERA GAMMA DI ESIGENZE DI SISTEMI D'ARMA DELLE TRE FORZE ARMATE

MBDA oggi



37.5%




37.5%




25%



 **MBDA Spain**
100%



 **MBDA Italy**
100%




 **MBDA France**
100%



 **MBDA UK**
100%



 **MBDA Germany**
100%



100%



100%



 **MBDA Inc.**



100%



100%

* Accordo giuridico con DoD US per operare grazie ad uno Special Security Agreement ed avere le autorizzazioni in tema di riservatezza/segretezza per porre in essere attività di tipo classificato negli USA

MBDA: i siti



CIRCA **14.000**
PERSONE A LIVELLO GLOBALE

60%
IN FUNZIONI TECNICHE/INGEGNERISTICHE

FR: 6.100

- 1 Compiègne
Elettronica/Produzione
- 2 Le Plessis-Robinson
Management/R&D
- 3 Élancourt
Sistemi di simulazione
- 4 Bourges Aéroport
Bourges Subdray
Selles-Saint-Denis
R&D/Integrazione/Produzione

UK: 4.550

- 5 Bolton
Produzione
- 6 Henlow
Produzione
Stevenage
Management/R&D/
Integrazione
Londra
Management
- 7 Bristol
R&D/Software & Systems

IT: 1.700

- 8 La Spezia
R&D/Integrazione
- 9 Roma
Management/R&D
- 10 Fusaro
R&D/Produzione/
Integrazione

DE: 1.150

- 11 Ulm
R&D/Produzione
- 12 Schrobenhausen
Management/R&D/
Produzione/Integrazione
- 13 Aschau
R&D/Produzione

US: 50

ES: 25

- 14 Madrid
Management/ R&D

BE

- 15 Bruxelles
Sede permanente

PL

- 16 Varsavia

MBDA in numeri

RICAVI

€4,2 MILIARDI

3,2 3,7 3,6 4,2 4,2

ORDINI

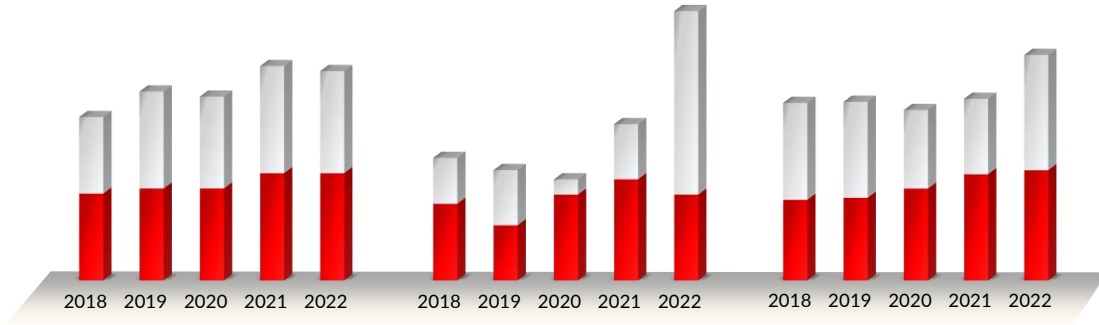
€9,0 MILIARDI

4,0 3,6 3,3 5,1 9,0

PORTAFOGLIO ORDINI

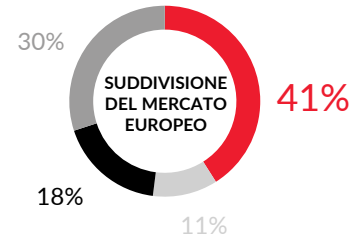
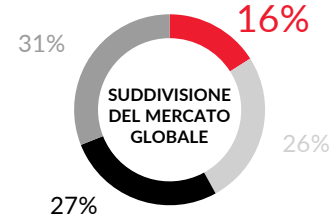
€22,3 MILIARDI

17,4 17,5 16,6 17,8 22,3



■ Export ■ Domestico

16% DEL MERCATO MONDIALE



■ MBDA ■ Lockheed Martin
 ■ Raytheon ■ Altri

Dati presi dal numero degli ordini del mercato accessibile degli ultimi 10 anni

MBDA Italia: i siti

MBDA Italia: 1700 dipendenti occupati nelle alte tecnologie per la Difesa*



La Spezia **265 dipendenti**
R&S/Integrazione



Roma **976 dipendenti**
Management/R&S



Fusaro **459 dipendenti**
Produzione
Integrazione
R&S



Prospettive di crescita rapida → 2000 dipendenti

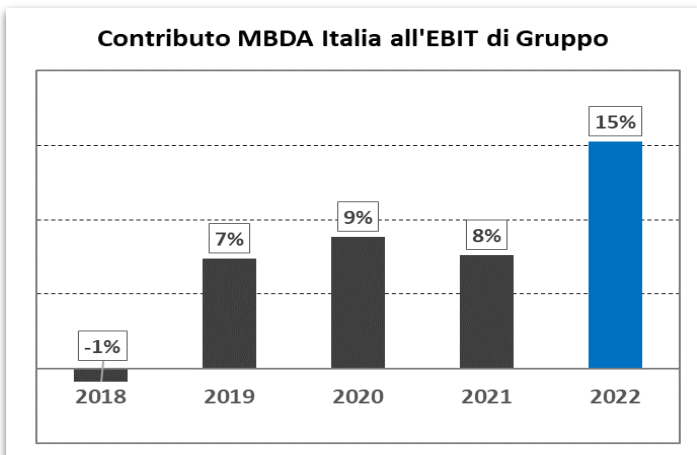
*al 31/12/2022

MBDA Italia in numeri

m€	2018	2019	2020	2021	2022
Backlog	3.488	3.093	3.090	3.033	3.187
Ordini	635	216	366	629	1.179
Ricavi	316	393	371	685	1.025
Organici					
Roma	790	802	840	903	976
Fusaro	426	441	438	447	459
La Spezia	191	198	219	240	265
Totale organici	1407	1441	1497	1590	1700



*Major: Leonardo, Thales, Naval Group, Airbus



- Trend positivo di crescita per tutti gli indicatori economico-finanziari
- Acquisito un rilievo maggiore in ambito Gruppo MBDA
- Oltre 100 milioni di dividendi maturati/distribuiti agli Azionisti nel periodo 2020-2022

MBDA ed i programmi europei di cooperazione attuali e futuri



Necessità di continuare a sostenere le cooperazioni

Le cooperazioni europee ed i prodotti proprietari di MBDA IT

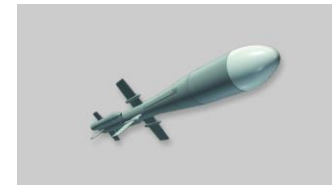
- Perché le cooperazioni sono e saranno sempre più importanti ..
 - ✓ difficoltà di una singola Nazione a sviluppare un prodotto complesso ad alta tecnologia in autonomia
 - ✓ condivisione dei costi in fase di sviluppo
 - ✓ elemento determinante per una «l'economia di scala» dovuta al numero elevato di sistemi prodotti
 - ✓ accesso facilitato al mercato export
 - ✓ consolidamento di una reale industria della Difesa Europea

- tutto questo tenendo in considerazione..
 - ✓ gli aspetti di *sovranità nazionale* su alcune capacità che l'attuale situazione di crisi ha fatto emergere in modo non più differibile



I prodotti proprietari sviluppati da MBDA IT:

- ✓ La famiglia di prodotti **TESEO**
- ✓ La famiglia di prodotti **MARTE**



Nuovi programmi nazionali di sviluppo e acquisizione

Programmi di recente acquisizione:



Programma missilistico di difesa FSAF-PAAMS:
- fornitura missili famiglia ASTER per le tre FF.AA.



Programma missilistico di difesa CAMM ER:
- fornitura missili CAMM-ER EI ed AMI



Programmi di nuovo avvio, da sottoporre a parere parlamentare:



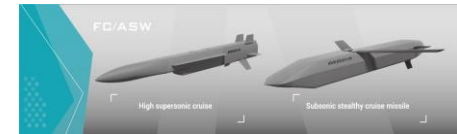
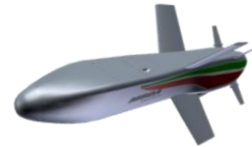
Programma missilistico Future Cruise and Anti Ship Weapon (FC/ASW):
- sviluppo capacità missilista anti-ship e Deep strike



Programma missilistico *Marte ER*:
- avvio sviluppo versione evoluta del *Marte ER* per MMI



Programma missilistico di difesa *V-SHORAD*:
- sviluppo nuovo sistema missilistico di difesa spalleggiabile per EI



La crisi russo - ucraina e i nuovi scenari

- La richiesta di difesa e sicurezza è cresciuta notevolmente a livello globale a seguito dell'invasione Russa in Ucraina
- La crisi ucraina ha messo in risalto la necessità per i singoli Paesi di possedere un'adeguata capacità di difesa aerea e di protezione dei mezzi sul campo di battaglia, oltre a nuove logiche di gestione del teatro operativo
- I mezzi e gli strumenti messi a disposizione dalle Forze Armate per il conflitto ucraino hanno provocato un depauperamento della capacità di difesa nazionale, cui è necessario rispondere tramite:
 - **Ripianamento delle scorte nazionali**
 - **Adeguamento delle capacità produttive**



La crisi russo - ucraina e i nuovi scenari: la risposta di MBDA IT

- MBDA Italia sta rispondendo alle sfide proposte dal nuovo contesto tramite:
 - Acquisizioni di terreni/buildings per realizzare nuovi investimenti tra uffici/laboratori ed aree produttive nelle immediate adiacenze dei siti di La Spezia, Roma e Fusaro (Napoli)
 - Co - investimenti per lo sviluppo di nuove linee produttive presso i siti AID di Aulla e Noceto al fine di realizzare missili di nuova generazione in grado di rispondere alle mutate esigenze capacitive



C.I.M.A. Aulla



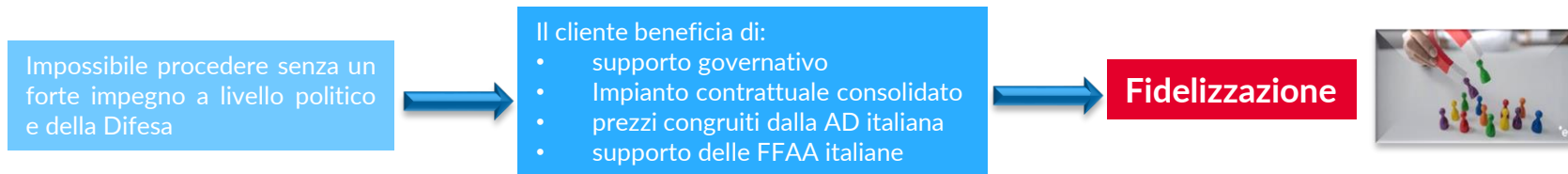
Stabilimento di Noceto



Necessità di adeguati contributi agli investimenti per garantire continuità di sviluppo tecnologico ed industriale

EXPORT & Gov - to - Gov

- I contratti di tipo Gov-to-Gov (ex Art. 537 ter) sono spesso richiesti da Paesi terzi e sono abilitanti per l'avvio di collaborazioni strutturate. L'Italia non ha fatto uso esteso di tale strumento rispetto ad altri Paesi anche europei benché recenti contratti di tipo Gov-to-Gov stipulati con Paesi terzi (Qatar, Austria) abbiano evidenziato la fattibilità da un punto di vista tecnico-amministrativo e i notevoli vantaggi che ne derivano
- Particolarmente vantaggioso è la vendita di materiale d'armamento a Paesi terzi attraverso emendamenti a contratti stipulati per le FF.AA. italiane (anche tramite OCCAR)
- Auspicio che ove possibile possa diventare lo «standard contrattuale»



Conclusioni

- SFRUTTARE IL MODELLO MBDA di integrazione industriale per sviluppare la difesa europea
 - PROMUOVERE PROGRAMMI DI COOPERAZIONE finalizzati al consolidamento dell'industria in Europa
 - SOSTENERE LO SVILUPPO DELLE CAPACITÀ TECNOLOGICHE ED INGEGNERISTICHE NEL SETTORE MISSILISTICO E DELLE LINEE DI PRODUZIONE NAZIONALI
 - SUPPORTARE L'EXPORT ED IL G-TO-G e stringere partnership strategiche fuori dall'Europa, insieme agli alleati
- 