

Leonardo SpA

Attività e linee programmatiche di Gruppo

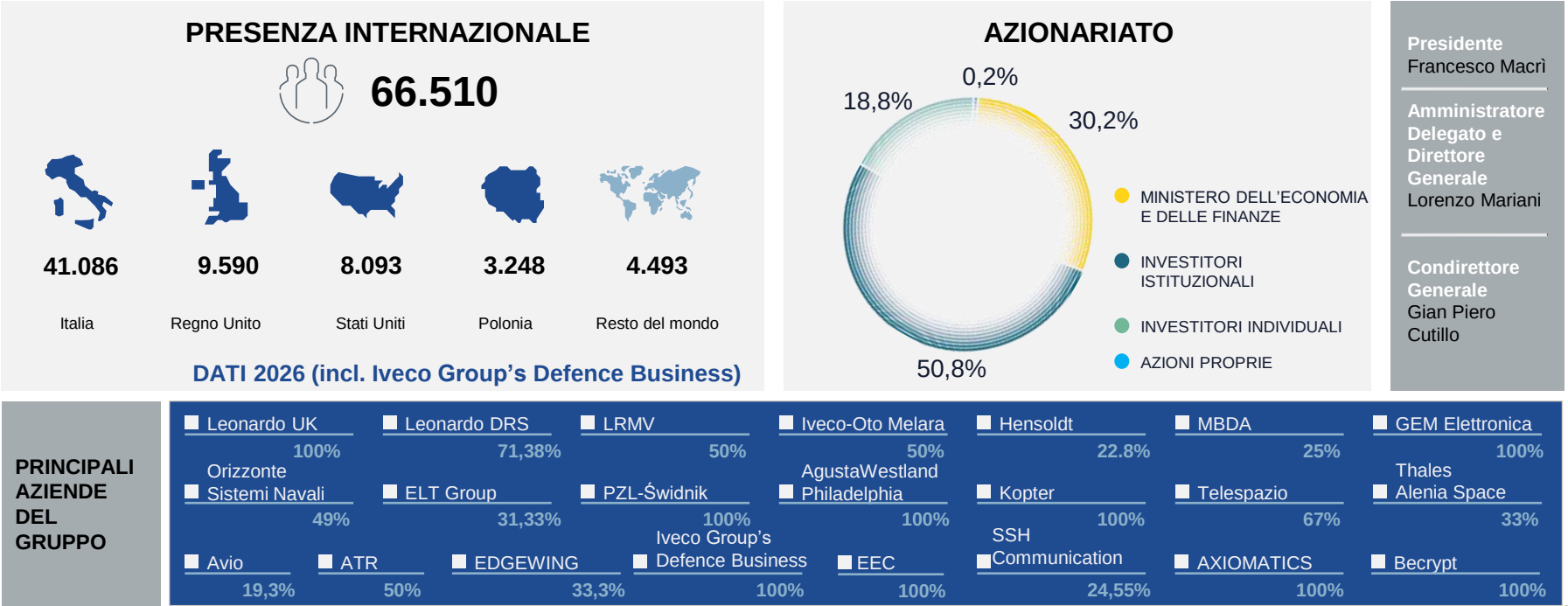
Roma, 23 Settembre 2026

Please avoid printing this colourful slide. Let's save the planet together.



Profilo

Leonardo è un gruppo industriale internazionale che realizza capacità tecnologiche multidominio per la sicurezza globale. Protagonista dei principali programmi strategici dell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza, è partner tecnologico e industriale di Governi, Amministrazioni della Difesa, Istituzioni e imprese.





Business del Gruppo

DIVISIONI

> ELICOTTERI



> ELETTRONICA PER LA DIFESA



> AERONAUTICA



> CYBER & SECURITY



> SPAZIO



AREE DI BUSINESS





Principali risultati economico-finanziari 2025

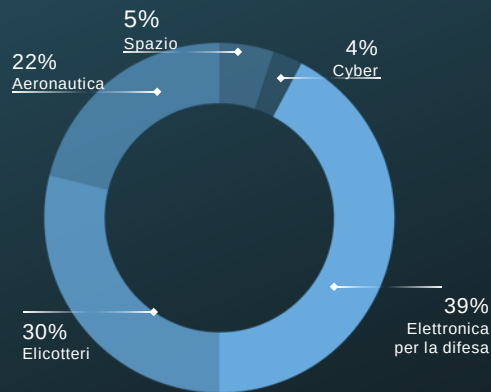
RICAVI
€ 19,5 mld

ORDINI
€ 23,8 mld

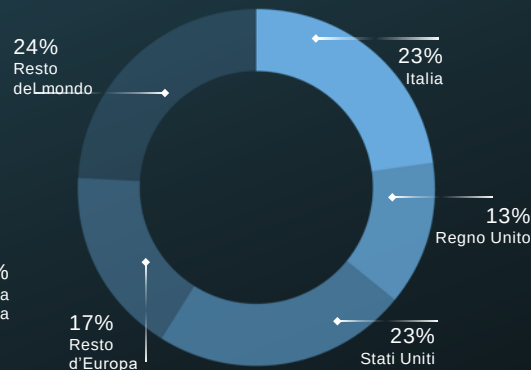
PORTAFOGLIO ORDINI
€ 46,6 mld

EBITA
€ 1,75 mld

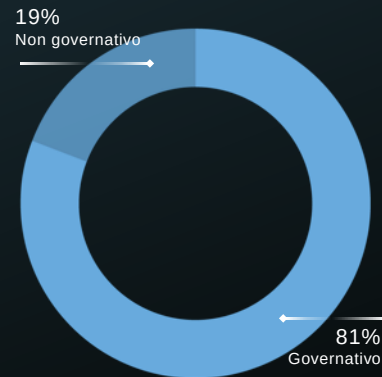
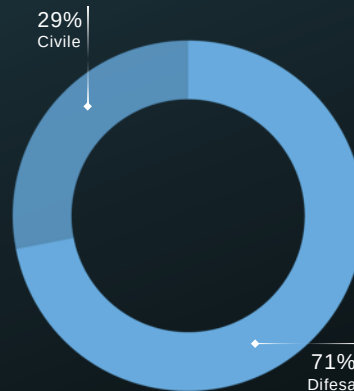
RICAVI PER SETTORE DI BUSINESS



RICAVI PER AREA GEOGRAFICA



RICAVI PER MERCATO





H1 2026: Forte crescita di tutti i principali indicatori finanziari, con Guidance rivista al rialzo

↑ Guidance rivista
→ Guidance confermata

(€bn)		Risultati H1 2025	Risultati H1 2026 (incl. contributo IDV)	Guidance FY 2026 <u>precedente</u> (incl. contributo IDV)	Guidance FY 2026 <u>rivista</u>	
	Ordini	11,2	16,3	c. 26,2 (di cui 1,2 da IDV)	c. 28,2	↑
	Ricavi	8,9	10,0	c. 22,1 (di cui 1,1 da IDV)	c. 22,1	→
	EBITA	0,58	0,78	c. 2,15 (di cui 0,12 da IDV)	c. 2,21	↑
	FOCF	(0,41)	(0,25)	c. 1,32 (di cui 0,22 da IDV)	c. 1,37	↑
	Indebitamento Netto di Gruppo	2,2	3,2 ¹	c. 2,3 ²	c. 2,2 ²	↑

Nota: Ipotesi di cambio: €/USD = 1,18 ed €/GBP = 0,86.

Le stime sono basate sulle attuali valutazioni degli impatti del contesto geopolitico sulla supply chain, sull'inflazione e sull'economia globale, assumendo l'assenza di ulteriori effetti significativi.

(1) Include l'esborso di circa €1,6 miliardi per l'acquisizione di IDV e il consolidamento integrale della società dal 1° aprile.

(2) Esclude l'acquisizione annunciata di Raft da parte di Leonardo DRS e qualsiasi ulteriore operazione di M&A.



Innovazione Tecnologica

Le tecnologie digitali sono l'ingrediente essenziale dell'innovazione di Leonardo, in tutte le aree di business e lungo l'intera catena del valore, dai laboratori di ricerca fino alla consegna al mercato.

Il Gruppo adotta un approccio di **Open Innovation** orientato alla domanda, sviluppando le proprie competenze e valorizzando la collaborazione con altre organizzazioni esterne.



€ 3 Mld investimenti
in R&S e ingegneria di prodotto



1.106 famiglie di brevetti
registrate al 2025 in totale



17.000 persone
dedicate alle attività di R&S



120 università
e centri di ricerca in Italia e
nel mondo



Più di 150
borse di dottorato finanziate/cofinanziate
e attive in Italia e UK



Supply Chain

Le attività di Leonardo si basano su una catena di fornitura interconnessa dedicata all'innovazione, alla quale contribuiscono fornitori internazionali del settore Aerospazio, Difesa e Sicurezza e piccole e medie imprese altamente specializzate.

La forte presenza industriale nei mercati nazionali ha sostenuto lo sviluppo di filiere locali ad alta tecnologia, creando valore economico, occupazione e competenze avanzate per le comunità locali.

FILIERA DEI FORNITORI IN NUMERI

€ 12,5 mld

valore degli acquisti
di beni e servizi

11.000

fornitori nel mondo

81%

degli acquisti relativi ai
mercati domestici

7.000

piccole e medie imprese nel
mondo (PMI)

FILIERE LOCALI NEL MONDO

Italia

4.500

di cui **84%** PMI



Regno Unito

1.300

di cui **68%** PMI



Stati Uniti

2.700

di cui **67%** PMI



Polonia

500

di cui **78%** PMI





Le direttrici strategiche



CONTINUITA' DEL PIANO INDUSTRIALE

Mantenere la **continuità** del percorso strategico, consolidando il ruolo di **Leonardo come riferimento europeo** nei settori dell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza e come uno dei principali player mondiali, **rafforzando in via prioritaria le relazioni con i clienti domestici e i business core**



ACCELERAZIONE NELL'EXECUTION

Rafforzare l'eccellenza esecutiva nello **sviluppo dei programmi**, nell'industrializzazione e nella produzione, garantendo il rispetto dei **requisiti dei clienti** e valorizzando l'eccellenza nella **delivery** come vantaggio competitivo



ESPANDERE E OTTIMIZZARE IL FOOTPRINT INDUSTRIALE E LA CAPACITÀ PRODUTTIVA

Rafforzare la **capacità produttiva**, aumentare l'**efficienza della produzione** e garantire una **supply chain** resiliente, efficace e affidabile



RAFFORZARE IL PRESIDIO TECNOLOGICO E VALORIZZARE LE CAPACITÀ MULTIDOMINIO

Accelerare l'innovazione per rispondere ai nuovi **requisiti operativi**, rafforzando le capacità sia nei segmenti tradizionali che in quelli emergenti, valorizzando **le capacità multidominio, la digitalizzazione** e le **tecnologie abilitanti** per guidare le **roadmap** dei nuovi prodotti



ESPANDERE LE PARTNERSHIP STRATEGICHE

Espandere gli **ecosistemi industriali e tecnologici** per accrescere la **competitività**, rafforzare la **sovranità europea** e ampliare il **mercato indirizzabile**, mantenendo al contempo una **posizione solida in US**



VALORE SOSTENIBILE PER UNA CRESCITA DURATURA



FOCUS: le direttrici strategiche dello Spazio



Space Guardian: la costellazione di Leonardo

Creare una **capacità proprietaria di Leonardo**, quale **asset strategico dual-use** per l'Osservazione della Terra, garantendo completa **autonomia nella disponibilità e nella valorizzazione dei dati**



Programmi per la Difesa nazionale

Supportare l'**evoluzione delle capacità nazionali spaziali per la Difesa**, garantendo la **sicurezza delle comunicazioni**¹, la **sorveglianza terrestre**² e la **situational awareness spaziale**



Comunicazioni satellitari europee

Contribuire allo sviluppo cooperativo di una rete europea per **comunicazioni satellitari sicure e resilienti** a supporto delle **esigenze governative, di difesa e commerciali**, tramite il nuovo programma **IRIS**²



Ballistic Missile Defence dallo Spazio

Rispondere alla **crescente necessità** di una capacità di **early warning e tracking**, attraverso una **costellazione dotata di sensori infrarossi** per intercettare **lanci missilistici e minacce ipersoniche**

1. Programma Sicral-3 | 2. Programma OptSat



I principali dossier strategici

JV LBA SYSTEMS¹

JV paritetica con Baykar creata per sviluppare e produrre **sistemi unmanned per il mercato domestico e export**, integrando le piattaforme di Baykar con i payload e i sistemi di Leonardo

JV AEROSTRUTTURE

Iniziativa per il rilancio del business Aerostrutture e per garantirne la **sostenibilità nel lungo termine**, preservando la capacità industriale e l'occupazione a livello nazionale

JV LRMV²

JV paritetica con Rheinmetall creata per sviluppare e produrre **veicoli di combattimento ruotati e cingolati di nuova generazione** per il mercato nazionale ed export

GCAP

Il Global Combat Air Programme è una partnership strategica tra **Italia, Regno Unito e Giappone** per realizzare un velivolo da combattimento di VI generazione, con capacità avanzate di **adattabilità, interoperabilità e connettività**

IVECO DEFENCE VEHICLES

Acquisizione del **business Difesa di IVECO che include capacità di sviluppo e produzione di veicoli di combattimento e supporto terrestre**

JV BROMO

JV che integrerà i business spaziali (manifattura e servizi) di Leonardo, Airbus e Thales per la **creazione di un campione europeo dello spazio**, a garanzia dell'autonomia strategica e leadership tecnologica

MICHELANGELO DOME

Sistema di **difesa aerea multi-dominio e multistrato** che integra in un'unica rete sensori ed effettori (esistenti e nuovi, anche di terze parti) per contrastare in tempo reale le minacce attuali ed emergenti

RAFT

Acquisizione da parte di Leonardo DRS della società americana specializzata in **software ad architettura aperta** per applicazioni di missione che valorizzano **dati multidominio attraverso l'IA** a supporto dei processi decisionali

(1) Leonardo Baykar Aerospace Systems (2) Leonardo Rheinmetall Military Vehicles



Thank you for your attention

Please avoid printing this colourful slide. Let's save the planet together.

leonardo.com

