

misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure.

In particolare, SOGEI ha curato la definizione e l'aggiornamento del Sistema di gestione e controllo (Si.Ge.Co.) che descrive la struttura, le funzioni e le procedure da porre in essere per la gestione ed il controllo del PNRR e definisce l'insieme di processi, procedure e strumenti a supporto delle Amministrazioni e di tutti gli attori coinvolti nella realizzazione degli interventi e delle riforme previste dal Piano sull'intero territorio nazionale, garantendo una costante attività di sorveglianza su tempi di esecuzione, spesa e sui risultati conseguiti.

Inoltre, in collaborazione con la Ragioneria dello Stato e la Presidenza del Consiglio dei ministri, SOGEI ha contribuito alla realizzazione del portale "*Italia domani*" che costituisce lo strumento di comunicazione del Piano.

La Società, come ricordato, si occupa della realizzazione per il Dipartimento della ragioneria generale dello Stato del sistema unitario ReGiS, strumento applicativo unico di supporto ai processi di programmazione, attuazione, monitoraggio, controllo e rendicontazione del PNRR (art. 1, comma 1043 della legge di bilancio 2021), nonché delle attività di supporto, propedeutiche alla realizzazione del sistema stesso, erogate al cliente, sia nella comprensione delle modalità di attuazione del PNRR, sia nel rapporto con la Commissione Europea, sia nella diffusione dei processi definiti per il monitoraggio ed il controllo del raggiungimento dei traguardi definiti nell'ambito del Piano stesso.

Infine, è prevista la partecipazione di SOGEI alla implementazione dei piani di comunicazione annuali, che attueranno la strategia di informazione e comunicazione del PNRR, finalizzata a garantire la visibilità dei finanziamenti erogati nell'ambito del *Next Generation EU*.

Premesso che il realizzatore o esecutore è il soggetto a vario titolo coinvolto nella realizzazione di un progetto (es. fornitore beni e servizi/ esecutore lavori), individuato dal soggetto attuatore nel rispetto della normativa comunitaria e nazionale, si indicano di seguito i progetti previsti dal PNRR in cui SOGEI partecipa in qualità di soggetto realizzatore:

- **Eds/Fse 2.0 - Realizzazione e gestione dell'ecosistema dei dati sanitari - missione PNRR m6, "Salute e resilienza"**

Soggetto attuatore: Ministero della salute

L'iniziativa in esame costituisce lo strumento operativo per realizzare il potenziamento del Fascicolo sanitario elettronico, previsto dall'investimento M6C2-1.3.1.

Contratto SOGEI di riferimento: Presidenza del Consiglio dei ministri – Dipartimento per la trasformazione digitale – Convenzione con Ministero della salute, Agenas, SOGEI per la realizzazione del progetto Ecosistema dati sanitari (EDS);

- **Rafforzamento dell'anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR) - missione PNRR m1, "Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura".**

Soggetto attuatore: Ministro per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale.

Il progetto si inserisce nell'investimento 1.4 – Servizi digitali e cittadinanza digitale del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Il progetto ha l'obiettivo di sviluppare un'offerta integrata e armonizzata di servizi digitali orientati al cittadino, garantire la loro adozione tra le amministrazioni centrali e locali e migliorare l'esperienza utente attraverso due linee di attività: lo sviluppo dei servizi di stato civile e potenziamento della piattaforma e dei servizi di ANPR; la gestione delle liste elettorali in ANPR.

Contratto SOGEI di riferimento: Presidenza del Consiglio dei ministri – Dipartimento per la trasformazione digitale – Convenzione con SOGEI per il rafforzamento dell'Anagrafe nazionale della popolazione residente.

- **Digitap, missione PNRR m2, "Rivoluzione verde e transizione ecologica"**

Soggetto attuatore: Ministero della transizione ecologica.

La misura M2C4 - Investimento 3.2 "Digitalizzazione dei parchi nazionali e delle aree marine protette" mira a stabilire procedure standardizzate e digitalizzate per la modernizzazione, l'efficienza e l'efficace funzionamento delle aree protette nelle loro varie dimensioni, quali la conservazione della natura, la semplificazione amministrativa delle procedure e i servizi per i visitatori dei parchi nazionali e delle aree marine protette.

Contratto SOGEI di riferimento: Convenzione per lo svolgimento delle attività di sviluppo, supporto e gestione e conduzione dei servizi digitali ai visitatori dei parchi nazionali e delle aree marine protette e digitalizzazione e semplificazione delle procedure per i servizi forniti dai parchi e dalle aree marine protette.

- **Adozione di SPID e CIE per le istituzioni scolastiche, missione PNRR m1, “Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura”.**

Soggetto attuatore: Ministero dell’istruzione e del merito.

L’iniziativa in oggetto è finalizzata a supportare l’integrazione di SPID e CIE nell’ambito dei servizi digitali erogati a studenti, famiglie ed istituzioni scolastiche italiane.

Contratto Sogei di riferimento: Convenzione tra il Ministero dell’istruzione e SOGEI per lo sviluppo, evoluzione e conduzione del sistema informativo.

- **Adozione PagoPA e App IO per le istituzioni scolastiche - missione PNRR m1 digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura.**

Soggetto attuatore: Ministero dell’istruzione e del merito.

Il progetto ha per obiettivo la diffusione e l’adozione delle piattaforme PagoPA ed APP IO da parte delle istituzioni scolastiche. In particolare, le azioni operative previste hanno la finalità di:

- i. portare a completamento il processo di migrazione dei propri servizi di incasso verso la piattaforma PagoPA;
- ii. rendere fruibili ai cittadini i propri servizi digitali tramite l’App IO.

Contratto SOGEI di riferimento: Convenzione tra il Ministero dell’istruzione e del merito e SOGEI per lo sviluppo, evoluzione e conduzione del sistema informativo.

- **Single Digital Gateway - sdg (regolamento UE 2018/1724) - missione PNRR m1, “Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura”.**

Soggetto attuatore: Ministero dell’istruzione e del merito.

In questo progetto si mira a realizzare, per le competenze in carico al Ministero dell’istruzione e del merito, gli obiettivi del regolamento europeo, che consistono nel consentire agli utenti transfrontalieri di:

- i. accedere facilmente alle informazioni;
- ii. utilizzare procedure efficienti e interamente in linea (basate sul principio *once only*);
- iii. accedere a servizi di assistenza e di risoluzione di problemi a livello europeo o nazionale.

Contratto SOGEI di riferimento: Convenzione tra il Ministero dell'istruzione e del merito e SOGEI, per lo sviluppo, evoluzione e conduzione del sistema informativo.

- **Anagrafe Nazionale dell'ISTruzione (ANIST) - missione PNRR m1, "Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura".**

Soggetto attuatore: Ministero dell'istruzione e del merito.

L'ANIST mira a superare la frammentazione informativa attuale, integrandosi con le varie anagrafi degli studenti, dei docenti, del personale amministrativo e dell'edilizia scolastica, a livello centrale, regionale, provinciale e locale.

Contratto SOGEI di riferimento: Convenzione tra il Ministero dell'istruzione e del merito e SOGEI per lo sviluppo, evoluzione e conduzione del sistema informativo.

- **Anagrafe Nazionale dell'Istruzione Superiore (ANIS), missione PNRR m1, "Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura".**

Soggetto attuatore: Ministero dell'università e della ricerca.

ANIS assicura alle regioni, ai comuni e alle istituzioni universitarie la disponibilità dei dati e degli strumenti per lo svolgimento delle funzioni di propria competenza, garantendo l'accesso ai dati in essa contenuti da parte delle pubbliche amministrazioni per le relative finalità istituzionali.

Contratto SOGEI di riferimento: convenzione per la progettazione, lo sviluppo e la conduzione del sistema informativo dell'ANIS e per lo sviluppo, l'evoluzione e la manutenzione dei servizi digitali per il Ministero dell'università e della ricerca.

- **Piattaforma *Learning Hub*, missione PNRR m1, "Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura".**

Soggetto attuatore: Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento della funzione pubblica.

La missione 1 del Piano nazionale di ripresa e resilienza riserva allo sviluppo delle competenze del personale pubblico - nel quadro del processo di riforma della pubblica amministrazione - una specifica centralità. A tal proposito, la piattaforma *Learning Hub*, quale unico *HUB* per le diverse amministrazioni e per gli altri soggetti attuatori del sub-

investimento (Scuola nazionale dell'amministrazione - SNA e Formez PA), ha la finalità di promuovere e valorizzare le migliori esperienze di formazione nell'ambito del sistema pubblico, prevedendo formule evolutive che possano dare vita ad un sistema virtuoso di *re-skilling* e *up-skilling* continuo, coerentemente a quanto previsto dalle linee guida dell'UE.

Contratto SOGEI di riferimento: Accordo esecutivo per evoluzione e conduzione della piattaforma *Learning Hub* del Dipartimento della funzione pubblica.

- **Piattaforma di certificazione della parità di genere, missione PNRR m5, "Inclusione e coesione".**

Soggetto attuatore: Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per le pari opportunità.

Con la certificazione per la parità di genere per le imprese, che il Governo ha introdotto con il PNRR e con la Strategia nazionale per la parità di genere, l'Italia si è dotata di una misura che interviene in maniera concreta sulla partecipazione delle donne nel mercato del lavoro, con vantaggi fiscali e premiali per le imprese. La nuova piattaforma ha la finalità di monitorare le aziende che hanno ottenuto la certificazione.

Contratto SOGEI di riferimento: Accordo esecutivo per l'attività di sviluppo della "piattaforma di certificazione" della parità di genere, relativo ad interventi in attuazione del PNRR.

- **Piattaforma PA digitale 2026, missione PNRR m1, "Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura".**

Soggetto attuatore: Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la trasformazione digitale.

La piattaforma "PA digitale 2026" ha la finalità di garantire la comunicazione, la gestione dei bandi, il monitoraggio e la rendicontazione dei progetti relativi agli investimenti del PNRR. Attraverso la piattaforma gli enti attuatori possono accedere alle risorse per la transizione digitale della PA, aderendo ai bandi presenti e richiedendo i fondi del PNRR dedicati al digitale e, in seguito, rendicontare i progetti e ricevere assistenza.

Contratto SOGEI di riferimento: Accordo esecutivo per la conduzione e l'evoluzione della piattaforma PA Digitale 2026 del Dipartimento per la trasformazione digitale.

- **CyberSecurity - missione PNRR m1, "Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura".**

Soggetto attuatore: Agenzia per la cybersicurezza nazionale (ACN).

Sviluppo ed evoluzione del Sistema Informativo, migrazione servizi ICT, evoluzione e manutenzione dei servizi digitali per l'Agenzia per la cybersicurezza nazionale.

Contratto SOGEI di riferimento: Convenzione per migrazione servizi ICT, evoluzione e manutenzione dei servizi digitali per l'Agenzia per la cybersicurezza nazionale.

6.3 Attività contrattuale per lavori e per l'acquisizione di beni e servizi

L'approvvigionamento di beni, servizi e lavori necessari a garantire le attività produttive che SOGEI svolge per i propri clienti istituzionali, avviene, già dal 2013, in buona parte mediante il ricorso alla convenzione acquisti stipulata con Consip, in osservanza al disposto dell'articolo 4, comma 3 *ter*, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 ed alla convenzione lavori, stipulata con il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti - Provveditorato interregionale per le OO.PP. per il Lazio, l'Abruzzo e la Sardegna; per il resto, SOGEI opera direttamente.

L'attività contrattuale complessiva del 2021, in termini di valore economico, ha registrato un aumento rispetto al 2020 di circa il 42 per cento (843,92 mln nel 2021 rispetto a 593,13 mln nel 2020).

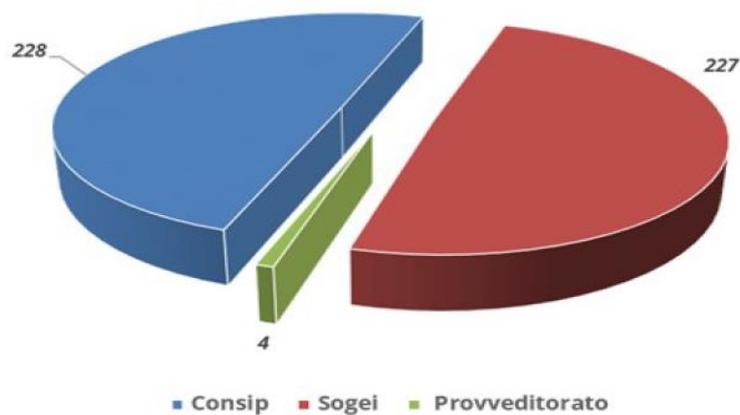
Invece, il numero complessivo dei contratti stipulati nell'annualità in esame è stato pari a 459, con una diminuzione del 17 per cento rispetto ai contratti del 2020 (pari a 554).

Detti contratti sono così ripartiti in funzione dell'ambito:

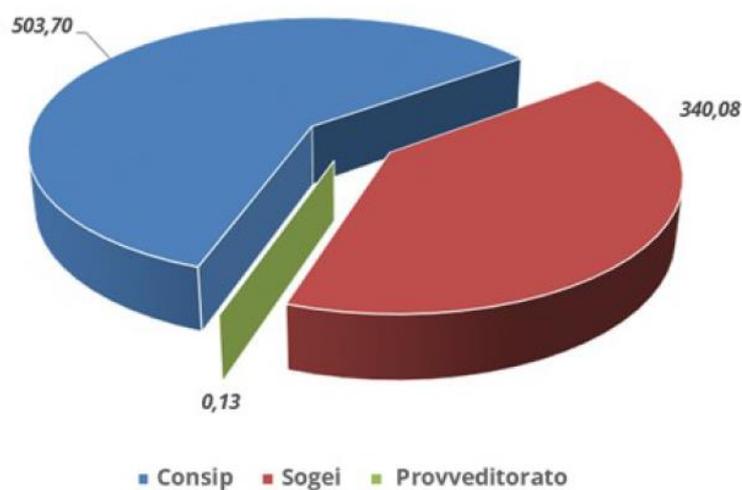
- 380 sono inerenti all'ambito "Finanze" (relativi a fabbisogni per la realizzazione di obiettivi di sviluppo e conduzione del Sistema informativo della fiscalità - SIF, inclusi i contratti per il funzionamento aziendale), per un valore massimale complessivo pari a 390,17 mln;
- 45 inerenti all'ambito "Economia" delle strutture organizzative del Mef, per un valore massimale complessivo pari a 145,34 mln;
- 34 condivisi tra i due ambiti citati (relativi a fabbisogni condivisi tra SIF e SIE), per un massimale complessivo pari a 308,41 mln.

La ripartizione dei contratti in relazione alla stazione appaltante di riferimento è la seguente:

- Consip, con affidamento di 228 contratti, per un valore di 503,70 mln;
- Provveditorato, con affidamento di 4 contratti, per un valore di 0,13 mln;
- SOGEI, con affidamento di 227 contratti, per un valore di 340,08 mln.

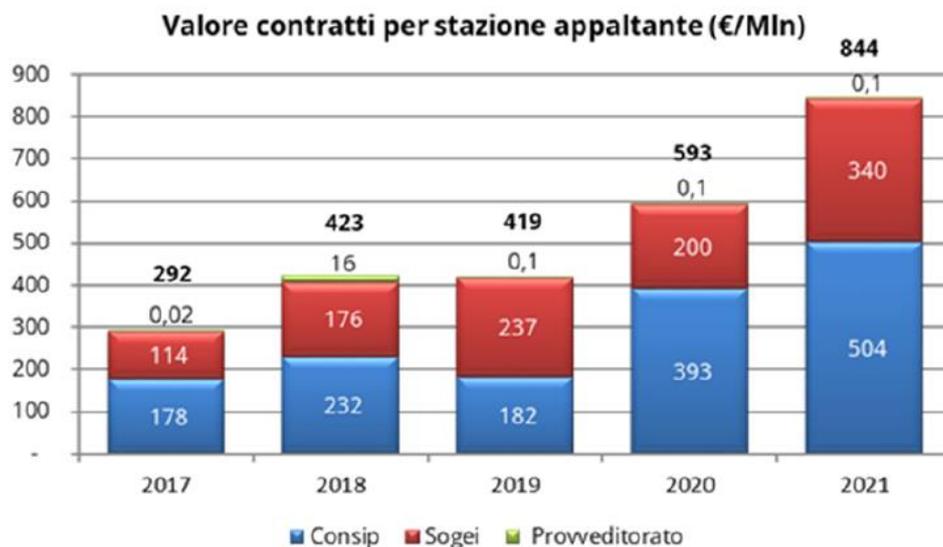
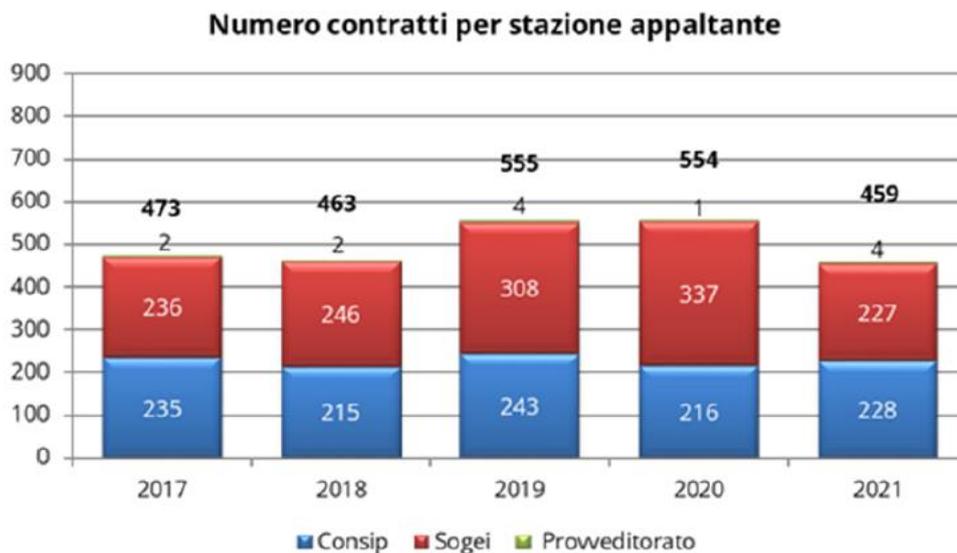
Grafico 1 - Numero contratti per Stazione Appaltante - 2021.*Numero di contratti stipulati per stazione appaltante*

Fonte Sogei

Grafico 2 - Valore contratti per Stazione Appaltante - 2021*Valore di contratti stipulati per stazione appaltante (€/Mln)*

Fonte: Sogei

Grafico 3 – Numeri contratti per Stazione Appaltante – 2017 - 2021.



Fonte: Sogei

Relativamente agli affidamenti gestiti da SOGEI, si precisa che essi sono riferiti a quelle categorie escluse dall'operatività della convenzione acquisti, vigente con Consip, come, ad esempio, affidamenti che non necessitano di negoziazione delle condizioni contrattuali e

tariffarie, adesione a strumenti del programma di razionalizzazione degli acquisti, attivazione di servizi di formazione professionale mediante iscrizioni individuali a corsi a catalogo, nonché integrazioni economiche di contratti in essere e proroghe tecniche.

Per quanto riguarda quest'ultima tipologia, questa Sezione ribadisce che il ricorso a detto istituto costituisce una situazione eccezionale e temporanea e va collegato alla esigenza di espletare le procedure per l'individuazione del nuovo contraente, limitata al tempo strettamente necessario alla conclusione della procedura stessa.

Di seguito il dettaglio delle proroghe tecniche con l'indicazione delle giustificazioni fornite da SOGEI.

Nel corso del 2021 sono state stipulate 46 proroghe tecniche (84 nel 2020), di cui 15 senza incremento del massimale contrattuale:

- mancata conclusione di gare centralizzate - 3 proroghe: rientrano in questa fattispecie quelle stipulate da SOGEI a seguito di ritardi nell'attivazione di gare centralizzate Consip (convenzioni, accordo quadro applicativo, servizi per la connettività);
- ritardo nell'aggiudicazione definitiva - 10 proroghe: rientrano in questa fattispecie quelle dovute a ritardo nella conclusione di procedimenti gestiti da Consip per SOGEI. In particolare, si tratta di procedure sulle quali è stato instaurato un contenzioso amministrativo, con problematiche insorte sulla documentazione amministrativa o sul possesso dei requisiti, che hanno richiesto necessari tempi tecnici per la piena operatività del nuovo contratto;
- redazione atti di gara - 18 proroghe (di cui 8 senza incremento di massimale): le proroghe effettuate con questa motivazione hanno riguardato progetti particolarmente complessi, spesso volti ad unificare i fabbisogni di più amministrazioni con diverse esigenze, per i quali si è resa necessaria una definizione del perimetro di acquisizione;
- protrarsi svolgimento di procedura di gara - 1 proroga senza incremento di massimale: rientrano in questa fattispecie le proroghe dovute al protrarsi delle attività necessarie per lo svolgimento della procedura di gara;
- problematiche nella fase di stipula - 2 proroghe (di cui 1 senza incremento di massimale): rientrano in questa fattispecie le proroghe, di breve durata, dovute a problematiche insorte nello svolgimento delle attività propedeutiche alla stipula ed alla piena operatività dei contratti;

- variazione tipologia procedura d'acquisto - 12 proroghe (di cui 5 senza incremento di massimale): rientrano in questa fattispecie le proroghe dovute ad iniziative pianificate con una determinata tipologia di procedura e modificata in corso d'opera.

Il valore delle proroghe tecniche sopradescritte ammonta complessivamente a 32,70 mln, con una diminuzione di circa il 53 per cento rispetto al valore del 2020 (pari a 69,09 mln), con un'incidenza sul totale dell'attività contrattuale del 4 per cento.

Si illustrano nella tabella seguente i risultati dell'attività contrattuale.

Tabella 6 – Risultati attività contrattuale – anno 2021

Tipologia processo	TOTALE COMPLESSIVO		STAZIONE APPALTANTE					DESTINAZIONE DI ACQUISTO							
			N. Contratti			Importo contratti (€)			N. Contratti			Importo contratti (€)			
	N. Contratti	Importo contratti (€)	CONSIP	SOGEI	PROVV.	CONSIP	SOGEI	PROVV. OO.PP.	FINANZE	ECONOMIA	FINANZE/ECONOMIA	FINANZE	ECONOMIA	FINANZE/ECONOMIA	
PROCEDURA APERTA	30	269.222.047	30			269.222.047				18	4	8	104.995.755	84.911.722	79.314.570
APPALTO SPECIFICO SU SDAPA	16	56.357.017	16			56.357.017				10		6	12.047.181		44.309.836
APPALTO SPECIFICO SU ACCORDO QUADRO	10	32.557.183	2	8		18.425.373	14.131.810			9		1	21.223.918		11.333.265
ADESIONE CONVENZIONE CONSIP	69	196.466.859		69			196.466.859			59	6	4	151.020.964	33.917.690	11.528.205
PROROGA CONTRATTUALE SU ADESIONE CONVENZIONE CONSIP	1	1.245		1			1.245			1			1.245		
ADESIONE/STIPULA CONVENZIONE ENTI PUBBLICI	34	84.671.378		34			84.671.378			26	4	4	36.388.004	19.856.257	28.427.117
PROCEDURA NEGOZIATA SU	15	2.225.686	15			2.225.686				14	1		2.142.721	82.965	

MEPA art. 36, c. 2 lett. b)													
PROCEDURA NEGOZIATA art. 36, c. 2 lett. b)	2	187.200	2		187.200			2			187.200		
AFFIDAMENTO DIRETTO PREVIA VALUTAZIONE COMPARATIVA PREVENTIVI SU MEPA art. 36, c. 2 lett. a)	35	1.197.835	35		1.197.835			31	3	1	1.045.616	80.759	71.460
AFFIDAMENTO DIRETTO PREVIA VALUTAZIONE COMPARATIVA PREVENTIVI art. 36, c. 2 lett. a)	5	123.214	5		123.214			5			123.214		
PROCEDURA NEGOZIATA SENZA PREVIA PUBBLICAZIONE BANDO SU MEPA	6	715.994	6		715.994			4	2		565.244	150.750	
PROCEDURA NEGOZIATA SENZA PREVIA PUBBLICAZIONE BANDO	25	152.879.936	25		152.879.936			19	3	3	30.371.284	3.644.319	118.864.333
AFFIDAMENTO DIRETTO SU MEPA art. 36, c. 2 lett. a)	64	1.590.635	64		1.590.635			60	4		1.450.874	139.761	

AFFIDAMENTO DIRETTO art. 36, c. 2 lett. a)	69	962.520	28	37	4	777.752	51.858	132.910	64	5		867.883	94.637	
PROROGA CONTRATTUALE	5	667.653		5			667.653		5			667.653		
INTEGRAZIONE	10	9.053.091		10			9.053.091		6	3	1	5.669.513	2.103.350	1.280.229
VARIANTE	11	2.040.025		11			2.040.025		8	3		2.019.873	20.152	
MODIFICA CONTRATTUALE	6	300.763		6			300.763		5		1	181.963		118.800
PROROGA TECNICA	31	32.699.715		31			32.699.715		25	1	5	19.200.528	340.000	13.159.187
PROROGA TECNICA NON ONEROSA	15	-		15			-		9	6		-	-	
TOTALE	459	843.919.995	228	227	4	503.702.688	340.084.397	132.910	380	45	34	390.170.632	145.342.362	308.407.001

Fonte: Sogei. Note:(1) il citato l'acronimo "SDAPA" si riferisce ai procedimenti affidati da Consip mediante il sistema dinamico di acquisizione della pubblica amministrazione inteso quale processo di acquisizione interamente elettronico, aperto per tutto il periodo di validità dello stesso o di qualsivoglia operatore economico che soddisfi i criteri di selezione.

(2) Per "PROROGA CONTRATTUALE" si intende l'esercizio della facoltà di proroga contrattualmente prevista;

(3) per "INTEGRAZIONE" si intende: a) Integrazione (6/5) SERVIZI o FORNITURE, ex art. 11 r.d. n. 2440 del 1943 nonché ex art. 27, c. 3, d. m. 28 ottobre 1985 per aumento delle prestazioni fino a concorrenza di un quinto del prezzo complessivo del contratto; b) Integrazione ex art. 106, comma 12, d.lgs. n. 50 del 2016.

(4) Per "VARIANTE" si intende la tipologia di processo d'acquisto, ex art.106, c. 1 lett. c) e c. 12 d.lgs. n. 50 del 2016, Variante in corso d'opera per circostanze imprevedute imprevedibili;

(5) Per "MODIFICA CONTRATTUALE" si intende la tipologia di processo d'acquisto, ex art. 106, c. 2 e c. 12.

7. BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

Il bilancio in esame è stato approvato dal Consiglio di amministrazione nell'adunanza dell'8 marzo 2022 ed è composto dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dalla Nota integrativa e dal Rendiconto finanziario.

7.1 Stato patrimoniale

Di seguito è riportato lo stato patrimoniale civilistico.

Tabella 7 - Stato patrimoniale

ATTIVO	2020	2021	Var. %
B) Immobilizzazioni			
I. Immobilizzazioni immateriali	31.203.020	17.315.633	-44,5
<i>di cui</i>			
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	31.203.020	17.315.633	-44,5
Altre			
II. Immobilizzazioni materiali	129.198.408	145.467.445	12,6
<i>di cui</i>			
Terreni e fabbricati	82.738.577	79.959.068	-3,4
Impianti e macchinario	40.740.599	52.880.982	29,8
Attrezzature industriali e commerciali	35.296	39.513	11,9
Altri beni	441.871	326.337	-26,1
Immobilizzazioni in corso e acconti	5.242.065	12.261.545	133,9
III. Immobilizzazioni finanziarie	317.075	296.433	-6,5
<i>di cui</i>			
Partecipazioni in:			
Imprese collegate	206.600	206.600	0,0
Crediti			
Verso altri	110.475	89.833	-18,7
<i>di cui entro 12 mesi</i>	20.763		-100,0
Totale immobilizzazioni	160.718.503	163.079.511	1,5
C) Attivo circolante			
I. Rimanenze	6.633.880	8.107.071	22,2
<i>di cui</i>			
Lavori in corso su ordinazione	6.633.880	8.107.071	22,2
II. Crediti	273.683.938	352.354.270	28,7
<i>di cui</i>			
Verso clienti	127.652.788	195.396.138	53,1
<i>di cui oltre 12 mesi</i>			
Verso imprese collegate	30.307	47.890	58,0
Verso imprese controllanti	133.432.365	143.719.492	7,7
Verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	511.435	816.089	59,6
Crediti tributari	1.648.342	473.772	-71,3
<i>di cui oltre 12 mesi</i>			
Imposte anticipate	9.690.418	10.962.036	13,1
<i>di cui oltre 12 mesi</i>	4.620.419	5.478.813	18,6
Verso altri	718.283	938.853	30,7
IV. Disponibilità liquide	25.357.412	46.375.230	82,9
<i>di cui</i>			
Depositi bancari e postali	25.353.787	46.371.774	82,9
Denaro e valori in cassa	3.625	3.456	-4,7
Totale Attivo circolante	305.675.230	406.836.571	33,1
D) Ratei e risconti	4.496.355	3.588.108	-20,2
<i>di cui oltre 12 mesi</i>	1.299.095	165.967	-87,2
TOTALE ATTIVO	470.890.088	573.504.190	21,8

segue