

4. PERSONALE

Alla fine del 2020, l'organico era costituito da 480 dipendenti, di cui 8 dirigenti, 29 quadri e 443 impiegati. Lo statuto (art. 17, comma 11) prevede la possibilità (ad oggi non esercitata) che il Consiglio di amministrazione, su proposta dell'Amministratore delegato, nomini un Direttore generale.

Al 31 dicembre 2021, i dipendenti con contratto di lavoro subordinato erano 524 (di cui 62 a tempo determinato).

Di seguito si rappresentano la distribuzione del personale per tipologia di contratti (a tempo indeterminato e a tempo determinato) e i relativi costi, in raffronto con la situazione dell'esercizio precedente.

Tabella 3 – Personale

Tipologia contrattuale	2020	2021
Lavoratori a tempo determinato	12	62
Lavoratori a tempo indeterminato	468	462
Totale	480	524

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati di bilancio Sogesid spa

La distribuzione della forza lavoro per qualifiche e genere al 31 dicembre 2021 è illustrata nella tabella seguente.

Tabella 4 – Personale – qualifiche e genere

Composizione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale
Uomini	3	13	208	224
Donne	2	15	283	300
totale	5	28	491	524
Contratto a tempo indeterminato	5	28	429	462
Contratto a tempo determinato	0	0	62	62
totale	5	28	491	524
Età media	57	51	46	46
Anzianità lavorativa media	16	14	6	7

Fonte: Bilancio Sogesid spa

Come si dirà più avanti, parte del personale presta servizio presso la sede del Mase.

Il numero complessivo delle unità di personale mostra, nel 2021, un incremento di 44 unità rispetto all'esercizio precedente. L'aumento maggiore, di 50 unità (da 12 a 62), ha riguardato i contratti a tempo determinato, mentre i rapporti a tempo indeterminato hanno registrato una

flessione di 6 unità.

La conclusione di un elevato numero di nuovi contratti temporanei è dipesa, secondo quanto riferito dalla Società nella Relazione sulla gestione, dalle esigenze di assistenza tecnica del Mase. Delle 62 unità assunte a tempo determinato, infatti, 57 hanno operato, nell'anno di riferimento, nell'ambito dei gruppi di lavoro previsti dalle convenzioni attuative con il Ministero.

Nelle tabelle che seguono sono illustrati i costi del personale, che subiscono complessivamente un incremento in raffronto all'anno precedente (+13 per cento), dovuto, oltre che all'aumento del personale dipendente di cui si è appena detto, anche agli effetti dell'attribuzione concordata, ad alcune unità, di qualifiche funzionali superiori a decorrere dai mesi di ottobre 2020 e di marzo 2021, nell'ambito di un processo di riqualificazione deliberato nelle sedute del Cda del 27 maggio 2020 e del 18 febbraio 2021.

Al riguardo, si raccomanda, al fine anche di evitare possibili contenziosi, di prestare la massima attenzione al corretto inquadramento contrattuale del personale, anche in relazione alle funzioni tecniche previste dalla vigente normativa in materia di contratti pubblici.

Tabella 5 – Costo del personale

Descrizione	Costo 2020	Costo 2021
Salari e stipendi	16.050.570	18.070.582
Oneri sociali netti	4.870.313	5.414.402
Trattamento di fine rapporto	1.147.459	1.306.171
Altri costi	954.794	1.226.660
Totale	23.023.136	26.017.815

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati di bilancio Sogesid spa

Tabella 6 – Costo del personale per categoria

Costo del Personale per categoria	Costo medio 2020	Costo 2020	Costo medio 2021	Costo 2021
Dirigenti	164.037	1.312.297	200.677	1.003.383
Quadri	79.162	2.295.695	79.416	2.223.645
Impiegati	41.671	18.460.350	43.919	21.564.127
Altri costi		954.794		1.226.660
Totale		23.023.136		26.017.815

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati di bilancio Sogesid spa

Rispetto all'esercizio precedente, l'incidenza del costo del lavoro, nel 2021, sale leggermente (+2 per cento) in rapporto ai costi complessivi, e scende, in misura più marcata, in rapporto al valore della produzione (-6 per cento).

Tabella 7 – Incidenza costo del lavoro

	ANNO 2020	ANNO 2021
Valore della produzione	37.511.041	47.145.784
Costi complessivi	45.721.016	50.052.741

INCIDENZA COSTO LAVORO	ANNO 2020	ANNO 2021
Sul valore della produzione	61%	55%
Sui costi complessivi	50%	52%

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati di bilancio Sogesid spa

Esaminati i principali dati inerenti alla spesa per il personale, appaiono opportune alcune considerazioni di commento.

La pandemia da Covid-19, proseguita nel 2021, non ha comportato una diminuzione della dotazione di personale, la quale, anzi, è addirittura aumentata, atteso che le attività di assistenza tecnica, oltre a non subire interruzioni, sono aumentate in corrispondenza con le esigenze del Mase.

Nell'anno di riferimento, poi, il valore della produzione è stato riportato, sostanzialmente, ai livelli ante-Covid, il che ha determinato una sensibile riduzione, rispetto al 2020, dell'incidenza del costo del personale rispetto al valore in questione.

Va, peraltro, ricordato come la legislazione preveda una progressiva riduzione dell'attività di assistenza tecnica istituzionale prestata dalla Sogesid in favore del Mase. Tale ridimensionamento, destinato a concludersi con la cessazione della collaborazione, determina l'esigenza, già segnalata nelle precedenti relazioni, che la Società si attenga a una politica di contenimento della spesa di personale, dal momento che l'attività in questione rappresenta tuttora la maggior parte del valore della produzione.

4.1 Collaborazioni esterne

L'importo complessivo degli oneri per collaborazioni esterne è compreso tra i costi della produzione, nella componente "per servizi" del conto economico.

La spesa sostenuta nel 2021 per prestazioni professionali e servizi specialistici, complessivamente ammontanti a euro 12.971.524, è aumentata di euro 2.642.167 rispetto a quella del precedente esercizio finanziario (10.329.357 euro). Tale spesa si riferisce a prestazioni di terzi, e, nella massima parte, a prestazioni tecniche sulle commesse, erogate per 11.246.044 euro da persone fisiche (professionisti e collaboratori) e per 1.109.327 euro da società.

In particolare, nel 2021 l'ammontare delle consulenze e collaborazioni (indicato nella nota integrativa nell'importo di 11.337.470 euro) registra un aumento di euro 2.369.123 rispetto al precedente esercizio (in cui era pari a 8.968.347 euro). Tale variazione è prevalentemente data dall'incremento delle prestazioni necessarie per le attività di assistenza tecnica a favore del Mase, del Mit e dell'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo.

La tabella che segue illustra analiticamente i costi sostenuti dalla Società nel 2021 per tale voce di spesa.

Tabella 8 – Prestazioni professionali, prestazioni d'opera appalti/lavori e servizi specialistici

	2020	2021	Variazione
Prestazioni d'opera appalti e lavori (A)	7.121.222	6.592.066	-529.156
Prestazioni Tecniche specialistiche (B)	845.045	1.109.327	264.282
Consulenze e collaborazioni (C)	8.968.347	11.337.470	2.369.123
<i>Prestazioni Tecniche di consulenti e collaboratori</i>	8.931.527	11.246.044	2.314.517
<i>Prestazioni Legali di consulenti e collaboratori</i>	0	0	0
<i>Prest. Fiscali e Consulenza del Lavoro (consulenti e collab.)</i>	29.900	10.547	-19.353
<i>Altre Prestazioni (consulenti e collaboratori)</i>	6.920	80.879	73.959
Altre prestazioni (D)	515.965	524.727	8.762
<i>Prestazioni Legali di assistenza in giudizio</i>	117.151	89.635	-27.516
<i>Altre Prestazioni Amministrative e di Revisione</i>	51.359	43.152	-8.207
<i>Prestazioni Notarili</i>	1.052	1.723	671
<i>Commissioni giudicatrici</i>	0	0	0
<i>Prestazioni d'intermediazione</i>	0	0	0
<i>Indennità di tirocinio</i>	0	0	0
<i>Eventi, docenze e manifestazioni a rendicontazione</i>	346.403	390.217	43.814
Sub. Tot. Prest. Professionali e servizi specialistici (B+C+D)	10.329.357	12.971.524	2.642.167
Totale generale (A+B+C+D)	17.450.579	19.563.590	2.113.011

Fonte: Nota integrativa Bilancio Sogesid spa

Il numero delle collaborazioni esterne, più in particolare, è passato da 215 a 320, di cui 76 collaborazioni a progetto e 244 consulenze a partita IVA.

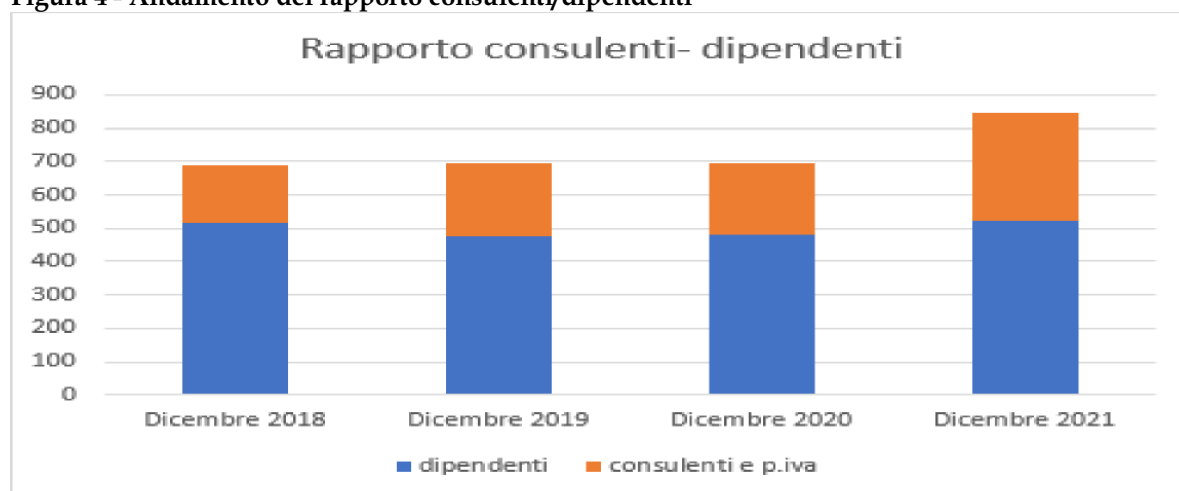
La Società ha dichiarato, nella Relazione sulla gestione dell'esercizio 2021, che, per far fronte

alle esigenze di reclutamento di nuova forza lavoro, in considerazione della temporaneità delle commesse, ivi incluse quelle di assistenza tecnica, ha continuato a privilegiare la forma contrattuale della collaborazione (oltre che, come detto, del rapporto di lavoro subordinato a tempo determinato). Nell'anno sono state, in particolare, portate a termine 33 procedure di selezione volte al reperimento di n. 190 esperti, per n. 127 diversi profili professionali, prevalentemente a titolo di collaborazione. Per la partecipazione a tali procedure, espletate secondo i criteri stabiliti dal regolamento interno per il reclutamento del personale, sono pervenute 875 candidature. La Società, inoltre, si è dotata di un albo dei fornitori e dei prestatori di servizi attinenti all'ingegneria ed all'architettura e di un albo dei fornitori di servizi legali.

Questa Sezione prende atto, come già fatto nelle precedenti relazioni, delle motivazioni fornite dalla Società in ordine al frequente ricorso al conferimento di incarichi professionali esterni. Rimarca, comunque, la necessità di tenere sotto controllo questa voce di spesa, attesa la già elevata consistenza del costo del personale in servizio, che incide sui costi della produzione per oltre il 50 per cento.

Sottolinea, altresì, il rischio che il frequente ricorso alle prestazioni di soggetti non appartenenti all'organico aziendale possa determinare l'erosione del patrimonio di competenze specialistiche che dovrebbero caratterizzare i profili professionali del personale della Società, costituita proprio per fornire ai Ministeri di riferimento un supporto di peculiare valenza tecnica.

Nella figura seguente viene illustrato l'andamento del conferimento di incarichi esterni, comparato al numero dei dipendenti, nel quadriennio 2018-2021.

Figura 4 - Andamento del rapporto consulenti/dipendenti

Fonte: Sogesid spa - Relazione sulla gestione esercizio 2021

5. ATTIVITA'

5.1 Attività della Società

La Società ha evidenziato l'impatto, dal punto di vista gestionale e operativo, della pandemia da Covid-19, in relazione alla quale è stato dichiarato lo stato di emergenza protrattosi sino al 31 marzo 2022, sullo svolgimento delle commesse aziendali in corso di esecuzione.

Per quanto concerne i cantieri edili, il rincaro dei prezzi delle materie prime, che ha giustificato l'introduzione di una specifica disciplina revisionale per i contratti pubblici¹¹, ha influenzato negativamente l'andamento dei lavori, determinando lo slittamento dei relativi termini di esecuzione.

Più in generale, il protrarsi dell'emergenza sanitaria, e la necessità di rispettare le misure per il contenimento del *virus*, ha provocato il rallentamento o la sospensione delle attività di cantiere, la dilatazione dei tempi delle procedure di gara e di selezione del personale e l'incremento dei costi per l'approvvigionamento di beni strumentali all'esecuzione di servizi specifici, come i collegamenti da remoto.

Anche l'attività di supporto tecnico specialistico ha scontato rallentamenti e sospensioni, che hanno causato una contrazione dei ricavi stimati a fronte di costi che comunque sono stati sostenuti, oltre agli ulteriori oneri derivanti dall'attuazione delle misure di contenimento del contagio.

Non ha, invece, subito particolari pregiudizi l'attività di gestione di progetti euro-unitari, che è proseguita con modalità "a distanza" (videoconferenza, *webinar*).

Passando all'esame dell'attività svolta nell'esercizio di riferimento, si può osservare quanto segue.

Una buona parte del valore della produzione (pari al 70 per cento) è costituita dalle attività che la Società svolge sulla base di rapporti convenzionali per l'assistenza tecnica al Mase.

Questi ultimi sono regolati dalla convenzione-quadro del 9 giugno 2020, con durata fino al 31 dicembre 2023 e con possibilità di proroga fino a tutto il 2025, alla cui sottoscrizione ha fatto

¹¹ Art. 1-*septies* del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, convertito con modificazioni dalla legge 23 luglio 2021, n. 106.

seguito quella delle nuove convenzioni attuative, scadute il 31 dicembre 2021.

La nuova convenzione-quadro ha confermato le modalità di remunerazione dei servizi già contemplate dalla precedente, basate sul principio del ristoro del “costo aziendale effettivo” sostenuto dalla Società, cui si aggiunge il riconoscimento di costi indiretti calcolati secondo il sistema cui fanno ricorso le altre società *in house* che operano con le amministrazioni centrali.

Come già riferito nelle precedenti relazioni al Parlamento, l’attività svolta a favore del Mase consiste in prestazioni (di regola tecnico specialistiche) del personale della Sogesid spa direttamente presso gli uffici ministeriali. I profili professionali corrispondenti alle esigenze del Ministero sono individuati, sulla base di quanto previsto dai Piani operativi di dettaglio allegati agli atti convenzionali, per mezzo di apposite selezioni pubbliche volte alla formazione di gruppi di lavoro operanti presso le diverse Direzioni generali.

Per ciascun gruppo di lavoro la Società incarica una propria risorsa delle funzioni di indirizzo, coordinamento e controllo; i risultati dell’attività sono esposti, a cadenza bimestrale, alle Direzioni generali, e sono esaminati, ai fini della liquidazione del corrispettivo, dai Comitati di sorveglianza da esse istituiti.

A seguito del nuovo assetto del Mase, conseguito al decreto-legge 1° marzo 2021, n. 22, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 aprile 2021, n. 55, e alla ulteriore riorganizzazione a opera del d.p.c.m. 29 luglio 2021, n. 128, è stato sottoscritto, in data 29 dicembre 2021, un atto modificativo della convenzione-quadro, con cui quest’ultima è stata adattata alla nuova organizzazione del Ministero. Con esso è stata, altresì, prevista la possibilità di un aggiornamento dei costi indiretti, “*previo espletamento di un monitoraggio delle spesa al 30 giugno 2022 con riferimento all’andamento della spesa per l’esercizio 2021 e ai costi sostenuti, anche attraverso apposite interlocuzioni con gli organi del collegio sindacale della Sogesid*”¹².

Settore Ciclo Idrico Integrato

Tra le principali operazioni del 2021 nel settore del ciclo idrico integrato, la Sogesid ha completato e conseguito il collaudo dell’impianto di depurazione di Punta Gradelle, per il

¹² Art. 5 dell’atto modificativo, che ha sostituito l’art. 9 della convenzione-quadro del 9 giugno 2020. È tuttora in corso l’interlocuzione tra il Ministero e la Società ai fini dell’aggiornamento del tasso forfettario dei costi indiretti.

quale ha svolto, a seguito di ordinanza del Commissario di Governo per l'emergenza rifiuti bonifiche e tutela delle acque della Regione Campania, le attività di direzione dei lavori – di importo pari a oltre 45 milioni di euro – e di coordinamento della sicurezza.

Ad oggi, l'impianto risulta regolarmente in funzione e ha contribuito a far ottenere il riconoscimento della Bandiera Blu ai Comuni di Sorrento e di Vico Equense.

Sono, poi, proseguite le attività di cui alla convenzione sottoscritta in data 27 dicembre 2018 con il Mit, relativa al supporto e all'assistenza tecnica specialistica alla Direzione generale del Ministero per le infrastrutture di sbarramento e le derivazioni di acque pubbliche.

Le attività di cui alla convenzione per il supporto tecnico-specialistico alla Struttura Tecnica di Missione in materia di infrastrutture idriche, sottoscritta in data 31 marzo 2020 con il Mit, sono proseguite anche nel corso dell'anno 2021. Le quattro linee di intervento previste nella convenzione sono state implementate con ulteriori attività di assistenza per la definizione dei documenti strategici (piani degli interventi, bandi di affidamento, decreti e altro) connessi al PNRR ed al REACT-EU (*Recovery Assistance for Cohesion and the Territories of Europe*/Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa), intervenuti successivamente alla sottoscrizione dell'atto.

Sono, inoltre, proseguite le attività di cui alla convenzione attuativa sottoscritta con il Mase in data 8 agosto 2019 per il completamento delle attività relative alle compensazioni ambientali nella regione Campania, il cui termine di scadenza è fissato al 31 dicembre 2023.

Si è protratto il supporto tecnico-specialistico al Commissario unico per la depurazione, nell'ambito di interventi di adeguamento dei sistemi di collettamento, fognatura e depurazione delle regioni Sicilia, Calabria e Campania, oggetto di infrazioni accertate da parte della Corte di giustizia UE, in applicazione alla Direttiva n. 91/271¹³.

È infine proseguita l'attività, oggetto della convenzione-quadro sottoscritta in data 10 settembre 2020 con l'Ente Acque Sardegna (ENAS), intesa alla fornitura di attività tecnico –

¹³ Le criticità dei sistemi di raccolta e trattamento delle acque reflue presenti sul territorio nazionale hanno determinato, a partire dal 2004, l'avvio nei confronti della Repubblica italiana, da parte della Commissione europea, di quattro procedure di infrazione (cause C-251/17, C-85/13 e C-668/19, concluse con sentenza di accertamento dell'inadempimento da parte della Corte di giustizia dell'Unione Europea; parere motivato 2017/2181) relative alla violazione della Direttiva n. 91/271.

specialistiche funzionali alla realizzazione di interventi urgenti afferenti al sistema idrico multisetoriale della Regione autonoma della Sardegna.

Settore Bonifiche

Nel 2021 sono proseguite le attività di supporto al Commissario straordinario del Porto di Taranto per la realizzazione di un primo lotto della cassa di colmata per l'ampliamento del V sporgente dell'infrastruttura portuale e per la progettazione e l'esecuzione di lavori di messa in sicurezza e bonifica dell'area "ex Yard Belleli".

Sono, tra l'altro, stati protratti gli interventi di messa in sicurezza e bonifica delle discariche ricadenti nelle aree di Giugliano e nella c.d. "Terra dei fuochi" in Campania e nel Sito di interesse nazionale (SIN) di Massa-Carrara¹⁴, nonché l'assistenza tecnico-specialistica al comune di Brindisi per la realizzazione degli interventi di messa in sicurezza e bonifica della falda del locale SIN.

Il 22 luglio 2021, infine, la Società ha concluso una convenzione attuativa con il Commissario straordinario per l'emergenza nello Stabilimento Stoppani, concernente l'affidamento e la realizzazione del "Sistema di accumulo dell'impianto di trattamento (TAF) delle acque dei pozzi e di drenaggio meteorico dell'area ex stabilimento Stoppani" (SIN di Cogoleto). In forza di tale accordo, la Società, in qualità di stazione appaltante, ha avviato le relative attività tecnico-specialistiche.

Settore Rifiuti

Alla prosecuzione delle attività finalizzate al superamento delle procedure di infrazione euro-unitaria in ordine all'applicazione delle direttive 91/156/CEE, 91/689/CEE e 1999/31/CE, consiste nel fornire supporto tecnico-amministrativo su dodici siti localizzati in Calabria, Puglia, Sicilia e Campania, si sono affiancate le procedure di gara per l'esecuzione dell'intervento di rimozione dei rifiuti abbandonati in aree pubbliche nel Comune di Terzigno, nell'ambito dell'"Accordo di Programma Strategico per le Compensazioni Ambientali nella Regione Campania-Convenzione Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare - Sogesid del 12 settembre 2011".

¹⁴ In data 30 novembre 2021 è stata ultimata, e inoltrata alla Regione Toscana e al Mase per i successivi adempimenti autorizzativi, la progettazione definitiva dell'intervento.

Settore Dissesto Idrogeologico

Nel 2021 sono state esercitate le attività oggetto della convenzione sottoscritta nel novembre 2019 con il Commissario straordinario delegato della regione Campania, finalizzata all'attuazione degli interventi urgenti e prioritari per la mitigazione del rischio idrogeologico nella Regione stessa, con compiti di supporto alla istruttoria e coordinamento dei progetti.

Nel contesto della convenzione di avvalimento sottoscritta nel luglio 2020 con il Commissario straordinario delegato per la realizzazione degli interventi di mitigazione del rischio idrogeologico della Regione Molise, poi, la Società ha fornito alla struttura commissariale il supporto per il monitoraggio e il controllo dell'avanzamento degli interventi e l'assistenza tecnica ai responsabili dei procedimenti, e ha contribuito ad assicurare il raccordo con la competente direzione del Mase.

È, inoltre, proseguita l'attività di collaborazione con la regione Sardegna inerente alla realizzazione, sulla scorta della convenzione quadro del dicembre 2016, degli interventi urgenti e prioritari per la mitigazione del rischio idrogeologico presso i bacini dei fiumi Rio Cedrino e Rio Posada e i Comuni di Bitti e di Olbia. Si segnala, al riguardo, l'attività di somma urgenza espletata in occasione dell'evento meteorologico del 28 novembre 2020. A tal riguardo, al fine di imprimere un'accelerazione nella realizzazione degli interventi urgenti, indifferibili e di pubblica utilità per i quali il Comune di Bitti è stato identificato soggetto attuatore, in data 8 febbraio 2021 il Comune ha sottoscritto con la Società una apposita convenzione attuativa.

Interventi cofinanziati dai Fondi strutturali e dal Fondo di sviluppo e coesione

Nel settore in esame, la Sogesid ha assicurato, in particolare, il supporto specialistico per l'attuazione del progetto "CReIAMO PA - Competenze e Reti per l'Integrazione Ambientale e per il Miglioramento delle Organizzazioni della PA", finanziato dal Fondo Sociale Europeo (FSE), articolato in nove linee di intervento, e del progetto "Mettiamoci in RIGA Rafforzamento Integrato Governance Ambientale", finanziato dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) e articolato in otto linee di intervento.

Si segnalano anche il Progetto ARCA - Azioni di supporto per il Raggiungimento delle "Condizioni Abilitanti" ambientali e il Progetto studio di servizi tecnico-specialistici concernente l'espletamento della procedura di VAS integrata con la VInCA (valutazione di

incidenza) dei Piani di gestione dello spazio marittimo.

Le attività svolte, per le quali è prevista l'assegnazione alla Società di oltre 72 milioni di euro fino al 2023, sono consistite nell'affiancamento degli enti interessati, oltre che nel confronto diretto con le realtà destinatarie delle iniziative.

Nel 2021 i progetti hanno conseguito i *target* euro-unitari prefissati, riscuotendo, tra gli enti presenti sul territorio nazionale, un favorevole riscontro. A causa del persistere dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, anche nel corso del 2021 si è consolidata la modalità di erogazione da remoto, già avviata dal mese di marzo 2020.

Parchi nazionali

Il 21 aprile 2021 la Società ha sottoscritto con l'Ente Parco nazionale dell'Asinara una convenzione, ai sensi dell'art. 55, comma 6, del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, convertito con modificazioni dalla legge 11 settembre 2020, n. 120, per il supporto alla realizzazione di programmi finalizzati alla mitigazione e all'adattamento ai cambiamenti climatici.

Sulla base di quanto stabilito dal piano operativo di dettaglio, per lo svolgimento delle attività è stato attivato uno specifico gruppo di lavoro operante presso l'Ente Parco, costituito da professionalità tecnico-ingegneristiche, amministrativo-giuridiche e contabili.

Cooperazione allo sviluppo

Infine, si menziona che, nel mese di dicembre 2019, è stato sottoscritto un protocollo d'intesa con l'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo (AICS), finalizzato a potenziare le tematiche della sostenibilità ambientale nelle iniziative di cooperazione internazionale dell'Agenzia.

Tale protocollo, il cui finanziamento è a carico dei fondi di competenza del Ministero degli affari esteri/AICS, si pone come obiettivo lo sviluppo di un sistema di monitoraggio e valutazione della sostenibilità ambientale in tutte le iniziative dell'AICS, consentendo un coinvolgimento della Società sia in qualità di proponente, congiuntamente all'Agenzia, sia in qualità di valutatore, per l'Agenzia stessa ed il Ministero.

Il 27 febbraio 2020 le parti del protocollo hanno sottoscritto un atto esecutivo in cui sono state declinate le attività oggetto di collaborazione.

Nel marzo 2021 l'efficacia del protocollo, originariamente di durata triennale, è stata prorogata a tutto il 2025, con la conseguente integrazione della dotazione finanziaria, che allo stato ammonta a circa 12 milioni di euro. Il 13 maggio 2021, inoltre, è stato sottoscritto un nuovo atto esecutivo denominato *"Green New Deal: Filiera dei rifiuti nell'economia circolare - Corno d'Africa"*, le cui attività sono iniziate nel mese di dicembre 2021.

5.2 Attività contrattuale

L'attività contrattuale e, in particolare, l'approvvigionamento di beni e servizi e l'esecuzione dei lavori della Sogesid, sono regolati dal codice civile, dal d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 (vigente nell'esercizio in esame) e dai regolamenti interni.

La Società ha dichiarato, inoltre, che l'attività di fornitura di beni e servizi si è conformata, alle linee guida approvate dall'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC), nonché ai decreti emanati dai Ministeri competenti per materia.

Nella sezione "Società trasparente" del sito istituzionale sono stati pubblicati i bandi di gara, gli avvisi di esito di gara e ogni documentazione attinente. L'Ente, inoltre, ha assolto gli obblighi di comunicazione nei confronti dell'Osservatorio dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di contribuzione verso l'ANAC e di tracciabilità dei flussi finanziari ai sensi dell'art. 213 del d.lgs. n. 50 del 2016.

In materia di utilizzo degli strumenti di acquisto centralizzato, la Società ha aderito al sistema delle convenzioni stipulate da Consip spa, di cui all'art. 26, comma 1 e 3, della legge 23 dicembre 1999, n. 488 e ha fatto ricorso al Mercato elettronico della Pubblica amministrazione (MePa), di cui all'art. 36, comma 6, del d.lgs. n. 50 del 2016.

È stato istituito un "portale acquisti" per la gestione di tutti gli affidamenti, a eccezione di quelli di importo inferiore alla soglia minima di legge, al fine di accelerare le procedure più rapide, ridurre i costi, acquisire digitalmente i documenti di gara con modalità tracciabili e trasparenti, in linea con quanto stabilito dalla legislazione sui contratti pubblici *pro tempore* vigente.

Sono altresì stati istituiti, come anticipato, l'albo dei fornitori e dei prestatori di servizi attinenti all'ingegneria ed all'architettura e l'albo dei fornitori di servizi legali: la gestione dei predetti albi avviene telematicamente tramite il suindicato "portale acquisti" della Società. L'albo è

stato recentemente integrato con una apposita sezione dedicata all'elenco dei candidati a componenti del Collegio consultivo tecnico, ai sensi dell'art. 6 del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 settembre 2020, n. 120.

Con riferimento agli affidamenti diretti, la Società ha riferito che è stata presa in considerazione la soglia di cui all'art. 1, comma 2, lett. a) del decreto-legge n. 76 del 2020, convertito con modificazioni dalla legge n. 120 del 2020.

Ha precisato che, nonostante la normativa in parola, relativamente agli affidamenti diretti anche superiori al valore di euro 40.000 ma inferiori a euro 150.000-139.000, non richieda come indispensabile il confronto tra più offerte, essa ha, nondimeno, previsto l'acquisizione di almeno due preventivi da parte di operatori economici individuati tra gli iscritti all'albo dei fornitori, ovvero, ove lo stesso risultasse carente di operatori economici idonei, mediante indagine di mercato. In alternativa, in presenza di fondate ragioni debitamente motivate, ha proceduto all'individuazione diretta dell'affidatario senza previa acquisizione di preventivi economici.

Nella tabella che segue sono riportati i dati relativi al numero di contratti stipulati nel 2021 e alla spesa sostenuta, distinti per tipologia di procedura negoziale adottata.

Tabella 9 - Attività negoziale 2021

Modalità di affidamento utilizzata	Numero contratti	Importi aggiudicazione, esclusi oneri di legge	di cui:		
			Utilizzo CONSIP	Utilizzo MEPA	Extra CONSIP e MEPA
Procedure aperte art. 36, c. 9 d.lgs. 50/2016	1	99.745,59			1
Procedure negoziate senza previa pubblicazione del bando art. 63, c.2 lett. c) d.lgs. 50/2016	3	1.057.901,93			3
Affidamenti diretti ai sensi art. 36, c.2 lett. a) d.lgs. 50/2016	38	1.284,89			38
di cui:					
Affidamenti diretti di importo inferiore ad € 40.000,00, ma uguale o superiore ad € 4.000,00	10	358.778,87			10
Affidamenti diretti previo confronto di più offerte economiche di importo inferiore ad € 40.000,00, ma uguale o superiore ad € 4.000,00	28	926.114,13			28
Affidamenti diretti in adesione ad accordo quadro/convenzione di importo inferiore ad € 4.000,00	2	8.941,40	2	x	x
Acquisti economali ed affidamenti diretti di importo inferiore ad € 4.000,00	272	301.052,06	x	27	245
Totale complessivo	316	1.468.925,87	2	27	287

Fonte: Sogesid spa

6. IL BILANCIO

Di seguito sono riportati i dati dell'esercizio che si è chiuso al 31 dicembre 2021; il bilancio è stato approvato dall'Assemblea dei soci composta dall'unico azionista, il Ministero dell'economia e delle finanze, il 13 luglio 2022¹⁵.

Esso risulta redatto in conformità alle disposizioni del codice civile.

La società di revisione, nella relazione allegata al bilancio, ha ritenuto che il documento fornisca una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Sogesid al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa, in conformità alle norme nazionali che ne disciplinano i criteri di redazione.

Il Collegio sindacale, nella propria relazione, ha dato conto, tra l'altro, dell'attività di riscontro effettuata in ordine alla verifica del raggiungimento degli obiettivi minimi gestionali di efficientamento della spesa fissati dal Mef, per le società da esso controllate, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 19, comma 5, del d.lgs. n. 175 del 2016.

Più in particolare, il Ministero, con nota del 28 dicembre 2020, ha individuato tale obiettivo, per il triennio 2020-2022, nel miglioramento del tasso di incidenza dei costi operativi sul valore della produzione dell'esercizio corrente rispetto al tasso di incidenza del valore medio del triennio 2017-2019.

Per il 2021, il Collegio sindacale ha preso atto della circostanza, esposta nella Relazione sulla gestione, che la Sogesid ha conseguito un tasso di incidenza dei costi operativi sul valore della produzione pari a 1,04268, dunque superiore rispetto al valore di riferimento, corrispondente a 1,01430. Anche nel 2020 non era stato raggiunto l'obiettivo. Questo risultato può, teoricamente, essere recuperato considerando i valori aggregati del triennio 2020-2022. A tal proposito, il Collegio sindacale ha sollecitato la Società ad attivare tutti gli strumenti utili per conseguire tale risultato.

¹⁵ La prima convocazione dell'assemblea è stata fissata per il 28 giugno 2022. Nella seduta del 10 marzo 2022, il Consiglio di amministrazione ha infatti deliberato di avvalersi, ai fini della approvazione del bilancio, della proroga del termine di centoventi giorni previsto dall'art. 2364, comma 2, primo periodo, c.c., ai sensi del secondo periodo dello stesso comma e dell'art. 9, comma 2, dello Statuto sociale, in ragione delle "particolari esigenze relative alla struttura e all'oggetto della Società" costituite dall'introduzione del software applicativo Microsoft Dynamics 365 – ERP Finance and Operation, la quale "ha comportato sensibili impatti sui flussi informativi e gestionali aziendali anche in ordine alla tempestiva rilevazione dei dati utili per la redazione del bilancio da parte degli uffici amministrativi".

6.1 Lo stato patrimoniale

È di seguito rappresentato lo stato patrimoniale 2021 della Società in raffronto ai dati del 2020.

Tabella 10 - Stato patrimoniale-Attività

ATTIVO	2020	2021	Var.	Var.% 2021- 2020
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI				
a) parte richiamata		20.658.276	-	-
b) parte non richiamata	20.658.276			
Totale	20.658.276	20.658.276	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI				
- I - Immateriali:				
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0
2) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0	0	0
3) Immobilizzazioni in corso e acconti	200.229	333.504	133.275	66,6
7) Altre	38.289	38.477	188	0,5
Totale immobilizzazioni immateriali	238.518	371.981	133.463	56,0
- II - Materiali:				
2) Impianti e macchinari	21.962	15.097	-6.865	-31,3
4) Altri beni	160.061	168.763	8.702	5,4
Totale immobilizzazioni materiali	182.023	183.860	1.837	1,0
- III - Immobilizzazioni finanziarie esigibili oltre l'es. successivo:				
1) Partecipazioni in imprese controllate				
2) Crediti	0	0	0	0
d) Verso altri	14.621	14.587	-34	-0,2
3) Altri titoli	0	0	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	14.621	14.587	-34	-0,2
Totale Immobilizzazioni (B)	435.162	570.428	135.266	31,1
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
- I - Rimanenze:				
3) Lavori in corso	91.128.148	104.809.498	13.681.350	15,0
- II - Crediti: (esigibili entro l'esercizio successivo):				
1) verso clienti	10.984.736	9.573.379	-1.411.357	-12,8
2) verso imprese controllate	0	0	0	0
3) verso imprese sottoposte a controllo delle controllanti	0	0	0	0
4) verso controllanti	1.494.133	1.203.637	-290.496	-19,4
- tributari	1.700.288	1.074.252	-626.036	-36,8
- imposte anticipate	806.602	926.983	120.381	14,9
5) verso altri	1.308.718	2.218.547	909.829	69,5
Totale crediti	16.294.477	14.996.798	-1.297.679	-8,0
- III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
6) Altri titoli				
- IV - Disponibilità liquide:				
1) Depositi bancari e postali	10.043.505	14.859.062	4.815.557	47,9
3) Denaro e valori in cassa	1.592	1.131	-461	-29,0
Totale disponibilità liquide	10.045.097	14.860.193	4.815.096	47,9
Totale Attivo circolante (C)	117.467.722	134.666.489	17.198.767	14,6
D) RATEI E RISCONTI	60.152	411.637	351.485	584,3
TOTALE ATTIVO	138.621.312	156.306.830	17.685.518	12,8

Fonte: bilancio Sogesid spa