Si ritiene opportuno richiamare l'attenzione sulle attività relative ad alcuni contributi per i quali la Fondazione La Biennale di Venezia risulta stazione Appaltante e Amministrazione responsabile, mentre l'Ente pagatore è il Mibact Segretariato Regionale per il Veneto.

Il D.M. n. 556 del 2/12/2016 ha assegnato alla Biennale un contributo di 7.800.000 euro (iva inclusa) per il progetto denominato **"Grandi Progetti Beni Culturali"**, destinato a lavori di riqualificazione dell'area dell'Arsenale Sud-Est; con nota del 17/01/2020 il Ministero per i Beni e le Attività culturali e il Turismo ha accolto la richiesta della Fondazione di utilizzo delle economie derivanti dai ribassi d'asta del contributo di cui sopra per l'importo pari a euro 1.319.400. Le somme relative a questo contributo impegnate sinora ammontano quindi ad euro 8.164.854 (iva compresa).

Il D.M. 428 del 29/09/2017 ha assegnato alla Biennale il progetto: **"Recupero e Valorizzazione del Lazzaretto Vecchio"** ha assegnato alla Biennale un contributo di euro 5.000.000. A valere sull'importo di finanziamento di cui sopra, alla data del 31.12.2021 sono state impiegate risorse per un totale di euro 1.179.253 (iva compresa).
Il D.M. n. 396 del 10/08/2020 ha assegnato alla Biennale un ulteriore nuovo progetto denominato **" L'Archivio Storico delle Arti Contemporanee all'Arsenale di Venezia. Restauro, riqualificazione funzionale edifici Comparto Officine e Magazzino del Ferro"**, suddiviso nelle annualità 2021-2022; il contributo, per la prima fase di intervento, ammonta a euro 20.000.000. A valere sull'importo di finanziamento di cui sopra, alla data del 31.12.2021 sono state impiegate risorse per un totale di euro 228.564,34 (iva compresa).
Le somme impegnate per questi contributi non transitano nel Bilancio de La Biennale, ancorché le attività siano svolte da essa.

A questi contributi si aggiungono le risorse collegate al Progetto di sviluppo e potenziamento delle attività de La Biennale di Venezia in funzione della costruzione di un polo permanente di eccellenza nazionale ed internazionale a Venezia - Fondo complementare al PNRR ai sensi del decreto-legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101 e pari a euro 169.556 milioni. Il relativo disciplinare è stato siglato con il Ministero della Cultura in data 27/12/2021.

Digitalizzazione ASAC

La voce attiene ai costi sostenuti per l'aggiornamento del software ASAC, il restyling grafico e le modifiche back office, nell'ambito di un progetto pluriennale di informatizzazione e digitalizzazione del settore ASAC, conclusosi per la parte tecnico-informatica, in corso per la parte dati, di cui a pagina 68.

Il valore totale al 31/12/2021 è pari a euro 42.210 per effetto delle acquisizioni pari a euro 63.000 (di cui euro 40.000 acquisite dalle immobilizzazioni immateriali in corso e acconti, voce di bilancio allo Stato Patrimoniale attivo B.I. 6 dello schema di bilancio) relative alla parte tecnico-informatica del progetto ASAC di digitalizzazione dell'archivio e della quota di ammortamento dell'esercizio di euro 20.790.

II – Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali di cui alla voce B. II. dello schema di bilancio, dell'attivo patrimoniale a pagina 50.

Descrizione Costi	Costo/ Valore iniziale	Fondo amm.to	Valore al 31/12/2020	Acquisiz. esercizio	Decrem. esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2021
Impianti e macchinari	1.294.184	1.081.078	213.106	15.131	-	92.078	**136.159**
Attrezzature ind.li e comm.li	8.789.155	8.434.150	355.005	183.474	-	297.093	**241.386**
Altri beni	3.637.378	3.471.182	166.196	131.964	-	95.444	**202.716**
Immob. in corso e acconti ASAC	83.890	-	83.890	39.954	38.193	-	**85.651**
Patrimonio ASAC -valore da perizia	10.994.354	-	10.994.354	-	-	-	**10.994.354**
Patrimonio ASAC – incrementi	2.368.670	-	2.368.670	293.921	-	-	**2.662.591**
Totali	**27.167.631**	**12.986.410**	**14.181.221**	**664.444**	**38.193**	**484.615**	**14.322.857**

Per decremento si intende la presa in carico a Patrimonio ASAC delle spese relative all'archivio artistico-cartaceo e audio-visivo, di cui a pagina 74.
Le dismissioni per eliminazione dei beni strumentali dal processo produttivo per cessata attività avvengono a seguito di valutazioni e prescrizioni tecniche secondo le procedute amministrative e aspetti contabili.

Impianti e macchinari

I principali incrementi nel corso dell'esercizio riguardano investimenti relativi agli impianti elettrici dell'Arsenale e di condizionamento del Palazzo del Cinema. Nel corso dell'esercizio sono stati dismessi a valore pari a zero dei beni obsoleti completamente ammortizzati relativi a Impianti tecnici specifici (il costo storico totale di acquisto risultava pari a euro 480).

Descrizione	Importo
Costo storico	1.294.184
Rivalutazione economica	-
Ammortamenti esercizi precedenti	1.081.078
Svalutazione esercizi precedenti	-
Utilizzo fondi ammortamenti esercizi pregressi per cessioni	-
Saldo al 31/12/2020	**213.106**
Acquisizione dell'esercizio	15.131
Rivalutazione economica dell'esercizio	-
Svalutazione dell'esercizio	-
Interessi capitalizzati nell'esercizio	-
Ammortamenti dell'esercizio	92.078
Saldo al 31/12/2021	**136.159**

Attrezzature industriali e commerciali

I principali incrementi nel corso dell'esercizio riguardano gli interventi allestitivi del Palazzo del Cinema e delle Procuratorie apparecchiature video e attrezzature per la sicurezza anti-covid per le sedi del Cinema e il Vega. Nel corso dell'esercizio sono stati dismessi a valore pari a zero dei beni obsoleti completamente ammortizzati (il costo storico totale di acquisto risultava pari a euro 11.880) relativi a elementi allestitivi per le manifestazioni e altre attrezzature varie.

Descrizione	Importo
Costo storico	8.789.155
Rivalutazione economica	-
Ammortamenti esercizi precedenti	8.434.150
Svalutazione esercizi precedenti	-
Utilizzo fondi ammortamenti esercizi pregressi per cessioni	-
Saldo al 31/12/2020	**355.005**
Acquisizione dell'esercizio	183.474
Rivalutazione economica dell'esercizio	-
Svalutazione dell'esercizio	-
Ammortamenti dell'esercizio	297.093
Saldo al 31/12/2021	**241.386**

Altri Beni

I principali incrementi nel corso dell'esercizio riguardano investimenti relativi all'acquisto di apparecchiature informatiche e arredi per le sedi del Cinema a Lido di Venezia. Nel corso dell'esercizio sono stati dismessi, secondo la procedura in essere - a valore pari a zero - dei beni obsoleti completamente ammortizzati (il costo storico totale di acquisto risultava pari a euro 94.137) relativi a apparecchiature hardware, macchine elettroniche, mobili e arredi.

Descrizione	Importo
Costo storico	3.637.378
Rivalutazione economica	-
Ammortamenti esercizi precedenti	3.471.182
Utilizzo fondi ammortamenti esercizi pregressi per cessioni	-
Saldo al 31/12/2020	**166.196**
Acquisizione dell'esercizio	131.964
Rivalutazione economica dell'esercizio	-
Svalutazione dell'esercizio	-
Ammortamenti dell'esercizio	95.444
Saldo al 31/12/2021	**202.716**

Fermi restando gli adempimenti di spesa già previsti dalle vigenti disposizioni per la razionalizzazione e il contenimento dei costi, dal 2018, ai sensi della Legge n. 228/12 art. 1 c. 141 e 142 e delle successive modifiche, è decaduto il limite di spesa in oggetto relativo alle acquisizioni dei mobili e arredi.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni in corso d'opera ASAC, per complessivi euro 85.651, riguardano la consistenza dei beni del fondo ASAC, nello specifico materiale bibliografico, in attesa della loro effettiva presa in carico a

patrimonio, imputati fra le immobilizzazioni materiali in corso d'opera, alla voce dello Stato Patrimoniale attivo B. II. 5, come anticipato a pagina 72 della presente nota.

Descrizione Costi	Costo	Fondo amm.to	Acquisizioni	Decremento esercizio per imputazione a immobilizzazioni	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2021
Immobilizzazioni in corso d'opera ASAC	83.890	-	39.954	38.193	-	85.651
Totali	**83.890**	**-**	**39.954**	**38.193**	**-**	**85.651**

Patrimonio ASAC

Il valore di euro 10.994.354 del Patrimonio ASAC, così come valutato dai periti all'atto della trasformazione, è iscritto alla voce B. II sub 6 a, dello Stato Patrimoniale dello schema di bilancio. Tale posta trova contropartita per pari importo, nel "Patrimonio indisponibile" iscritto tra le voci del Patrimonio Netto alla corrispondente voce di bilancio A) I., come descritto a pagina 72 della presente nota.

Alla voce B. II. sub 6 b, sono iscritte le nuove acquisizioni, che determinano un incremento del Patrimonio ASAC e che comportano le movimentazioni di seguito descritte:

Descrizione	Importo
Costo storico	2.368.670
Rivalutazione economica	-
Ammortamenti esercizi precedenti	-
Svalutazione esercizi precedenti	-
Cessione esercizi precedenti	-
Saldo al 31/12/2020	**2.368.670**
Acquisizione dell'esercizio	293.921
Rivalutazione economica dell'esercizio	-
Svalutazione dell'esercizio	-
Cessioni dell'esercizio	-
Interessi capitalizzati nell'esercizio	-
Ammortamenti dell'esercizio	-
Saldo al 31/12/2021	**2.662.591**

Il Patrimonio ASAC assume per tali movimenti un valore complessivo di euro 13.656.945, così composto (in migliaia di euro):

Archivio artistico e cartaceo	4.785
Archivio audio-visivo	8.872
Totale	**13.657**

Entrambe le voci non vengono assoggettate ad ammortamento in considerazione del valore storico culturale dell'archivio, non soggetto a riduzione nel tempo, ma semmai tendente a rivalutarsi.
Si segnala che il Patrimonio ASAC contiene anche il fondo artistico (insieme di quadri, di sculture, di bozzetti etc.) il cui valore, ancorché determinato, prudenzialmente, non fu apprezzato nella perizia di trasformazione dell'anno 1998.

III - Immobilizzazioni finanziarie

Il totale dei saldi e le relative variazioni delle immobilizzazioni finanziarie (voce B. III. dello Stato Patrimoniale attivo dello schema di bilancio) sono riportati nella tabella seguente.

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Immobilizzazioni finanziarie	2.002.962	1.901.494	101.468

Le tabelle che seguono illustrano la suddivisione dei crediti verso altri nelle due specifiche ulteriori entro e oltre 12 mesi.

Crediti entro 12 mesi - voce B. III. 2 sub d-bis).

Descrizione	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
A) Imprese controllate	-	-	-	-
B) Imprese collegate	-	-	-	-
C) Imprese controllanti	-	-	-	-
D) Altri	113.106	118.566	100.918	130.753
Totali	**113.106**	**118.566**	**100.918**	**130.753**

La voce "Altri" alla voce D, è così costituita:

Descrizione	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
a) Crediti c/INA – scadenti entro 12 mesi	-	6.793	-	6.793
b) Depositi cauzionali c/o terzi	8.847	1.600	4.660	5.787
c) Prestiti al personale (ex contratto integrativo 21.02.00)	36.259	30.173	36.259	30.173
d) Crediti verso altri – entro 12 mesi	68.000	80.000	60.000	88.000
Totali	**113.106**	**118.566**	**100.918**	**130.753**

Tra i depositi cauzionali presso terzi, alla voce b), che assommano ad euro 5.787 risultano iscritte poste relative a fitto locali e spazi.
Alla voce prestiti al personale alla voce c) sono iscritte le quote capitale, in riscossione nell'esercizio successivo, relative ai prestiti finanziari concessi al personale di ruolo ai sensi del contratto integrativo aziendale del 20 giugno 2019.
Nei crediti v/altri alla voce d) è iscritta in via principale la posta relativa al credito v/Ministero Beni Culturali per contributo spese vigilanza antincendio 2021 per euro 80.000.

Crediti oltre 12 mesi

Descrizione	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Imprese controllate	-	-	-	-
Imprese collegate	-	-	-	-
Imprese controllanti	-	-	-	-
Altri	1.788.388	166.180	82.359	1.872.209
Totali	**1.788.388**	**166.180**	**82.359**	**1.872.209**

La voce "Altri"di cui alla voce d) è così costituita:

Descrizione	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
1. Crediti c/INA oltre 12 m.	1.260.550	96.978	6.793	1.350.735
2. Crediti c/Orseolo Assicurazioni	263.477	7.224	-	270.701
3. Depositi cauzionali presso terzi oltre 12 m.	74.547	-	-	74.547
4. Prestiti al personale oltre 12 m.	189.814	61.978	75.565	176.227
Totali	**1.788.388**	**166.180**	**82.358**	**1.872.209**

Tra i crediti v/altri, pari ad euro 1.872.209, risulta iscritta la posta di euro 1.350.735 al punto 1. e la posta di euro 270.701 al punto 2. riguardanti la stipulazione di polizze di assicurazione relative al TFR dei dipendenti. L'incremento dell'esercizio 2021 per euro 83.821 quale importo presunto del rendimento annuo sul capitale investito.

Tra i depositi cauzionali di cui al punto 3. presso terzi pari ad euro 74.547 risultano iscritte le seguenti poste:

- su fitto locali e spazi per euro 27.625;
- su utenze diverse per euro 38.968;
- su tributi Siae per euro 7.954.

Alla voce prestiti al personale di cui al punto 4. sono iscritte le quote capitale, in riscossione oltre 12 mesi, relative ai prestiti finanziari concessi al personale di ruolo, come da contratto integrativo anzi citato.
Per quanto riguarda le partecipazioni finanziarie si rinvia all'apposito capitolo della presente nota.

3. Costi d'impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo (art. 2427 co.1 n. 3)

La voce, (B. I. 2 dello Stato Patrimoniale attivo dello schema di bilancio), è pari a zero.

3-*bis*. Riduzione di valore delle immobilizzazioni (art. 2427 co. 1 n. 3-*bis*)

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono sistematicamente ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione, come evidenziato in premessa.
Non sussistono nell'esercizio in esame i presupposti per la svalutazione di alcuna delle immobilizzazioni iscritte in bilancio.

4. Variazione delle altre voci dell'attivo e del passivo (art. 2427 co. 1 n. 4)

Le rimanenze, iscritte alla voce C. I. dello Stato Patrimoniale attivo dello schema di bilancio, presentano un decremento complessivo di euro 13.279 relativo a rimanenze finali di buoni pasto per dipendenti e di prodotti finiti di materiali di merchandising e di consumo destinati alla vendita.

Descrizione	Valori
Saldo al 31/12/2020	119.392
Variazione	(13.279)
Saldo al 31/12/2021	**106.113**

Le rimanenze finali sono così composte:

Descrizione	Totale al 31/12/2020	Totale al 31/12/2021	Variazione
Materie prime, sussidiarie e di consumo	5.577	10.408	4.831
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Prodotti finiti e merci	113.815	95.705	(18.110)
Acconti	-	-	-
Totali rimanenze	**119.392**	**106.113**	**(13.279)**

Crediti

Sono iscritti alla voce C. II. dello Stato Patrimoniale attivo dello schema di bilancio, presentano un incremento complessivo di euro 955.412 e vengono illustrati nel dettaglio nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/2021			Saldo al 31/12/2020		Variazioni
7.164.770			6.209.358		955.412
Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale al 31/12/2021	Totale al 31/12/2020	Variazioni
Verso clienti	2.715.646	543.295		3.258.941	3.044.010	214.931
Fondo svalutazione crediti al 01.01.20	-	(469.477)		(469.477)	(469.477)	-
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	(73.818)		(73.818)	-	(73.818)
Fondo svalutazione crediti al 31.12.21	-	(543.295)		(543.295)	(469.477)	(73.818)
Totale crediti v/clienti	**2.715.646**	-		**2.715.646**	**2.574.533**	**141.113**
Verso Erario per imposte	**1.575.028**	-		**1.575.028**	**1.693.643**	118.615
Fondo svalutazione crediti al 01.01.20	-	-		-	-	-
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Fondo svalutazione crediti al 31.12.20	-	-		-	-	-
Totale crediti v/erario	**1.575.028**	-		**1.575.028**	**1.693.643**	118.615
Verso altri	**2.874.096**	-		**2.874.096**	**1.941.182**	932.914
Fondo svalutazione crediti a l 01.01.20	-	-		-	-	-
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Fondo svalutazione crediti al 31.12.20	-	-		-	-	-
Totale crediti v/altri	**2.874.096**	-		**2.874.096**	**1.941.182**	932.914
Totali crediti	**7.164.770**	-		**7.164.770**	**6.209.358**	**955.412**

Crediti v/clienti

Nel corso dell'esercizio incrementano di euro 141.113.
La seguente tabella in migliaia di euro analizza i crediti v/clienti entro 12 mesi al netto del Fondo svalutazione crediti secondo l'esercizio di riferimento.

Anno	ante	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Totale
Importo	687	28	119	214	133	17	1.517	2.715

Si evidenzia peraltro, che nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2021, risultano incassati crediti v/clienti contabilizzati al 31.12.2021, per euro 1.795.941 pari al 66% del totale.
L'adeguamento del valore nominale dei crediti v/clienti oltre i 12 mesi al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che azzerra la relativa voce dello schema di Bilancio.
Il fondo svalutazione crediti è stato ricostituito con nuovi accantonamenti su crediti v/clienti per euro 73.818 come descritto a pagina 97 e presenta quindi al 31.12.2021 un valore pari ad euro 543.295 come illustrato nella seguente tabella.

Descrizione	Valori
Saldo al 31/12/2020	469.477
Decremento per utilizzo	-
Decremento per rilascio	-
Nuovi accantonamenti dell'esercizio	73.818
Saldo al 31/12/2021	**543.295**

Si ritiene che l'importo accantonato sia adeguato rispetto ai rischi di inesigibilità dei crediti in essere.

Crediti Tributari
Tale voce, (C. II. sub 5 *bis* dello Stato Patrimoniale attivo dello schema di bilancio) è così composta:

Entro 12 mesi

Descrizione	Valori
Credito Iva a rimborso	1.394.517
Credito Iva su fatture split payment	-
Credito Iva a riporto liquidazione esercizio successivo	-
Irap a credito in compensazione	-
Irap c/anticipi	123.167
Ritenute erariali in compensazione	-
Crediti erariali per imposte dirette	-
Erario c/Rit. Su interessi attivi bancari in compensazione	174
Erario c/Rit . erarieli a credito	-
Credito d'imposta su investimenti	49.483
Erario c/iva a credito iva su iva	7.687
Totale crediti tributari entro 12 mesi	**1.575.028**

Oltre 12 mesi

Descrizione	Valori
Credito IVA a rimborso	-
Irap a credito a rimborso	-
Ritenute erariali su interessi attivi bancari	-
Fondo svalutazione crediti	-
Erario c/imposte Istanza di rimborso	-
Totale crediti tributari oltre 12 mesi	-

Crediti v/altri

La voce "Crediti v/altri", (C. II. 5-quater dello schema di bilancio), presenta un valore di euro 2.874.096 e risulta interamente composta da crediti entro 12 mesi.

Descrizione	Valori
Crediti v/altri entro 12 mesi	2.874.096
Crediti v/altri oltre 12 mesi	
Totale crediti v/altri	**2.874.096**

Alla voce "Crediti v/altri entro 12 mesi" per un valore totale di euro 2.874.096 sono ricompresi i Crediti verso Enti pubblici finanziatori per 1.325.844 euro e i Crediti v/altri per un valore di 1.548.252 euro.
I crediti verso Enti pubblici finanziatori riguardano contributi ordinari e straordinari dovuti per il 2021 dagli enti finanziatori della Fondazione, quali il Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo e la Regione Veneto. Il contributo ordinario è stanziato annualmente con decreto del Ministro per i Beni e le Attività Culturali con cui si ripartiscono le somme a valere sul capitolo 2570 del bilancio dello Stato.
I contributi straordinari sono stanziati a fronte della presentazione di progetti specifici approvati dagli enti competenti.

Essi risultano descritti nella seguente tabella:

ENTI	2021	2020
Ministero Beni Culturali FUS Danza	100.600	-
Ministero Beni Culturali FUS Musica	398.376	-
Ministero Beni Culturali FUS Teatro	371.868	-
Regione del Veneto per contributo attività	400.000	-
Regione del Veneto – Industry	55.000	-
Totale crediti verso Enti finanziatori	**1.325.844**	-

Risultano incassati nel primo trimestre 2022 euro 455.000 pari al credito della Regione Veneto.

I Crediti v/altri ricomprendono le seguenti poste:

Descrizione	Valori
Crediti c/biglietteria	551.257
Crediti c/servizi asac	15
Crediti c/ecommerce	5.733
Ente Poste Italiane c/anticipi	2.705
Fornitori c/anticipi	62.722
Personale c/anticipi in conto spese	10.484

Direttori c/note spese anticipi	1.500
Crediti v/Inps	3.639
Crediti v/ENPALS	559
Inps c/crediti su versamento voucher	260
Enpals c/anticipi	1.057
Inps c/crediti su imposta sostitutiva su tfr	9.812
Crediti v/altri	4.458
Personale c/carte di credito	3.256
Crediti v/organi societari	2.165
Crediti v/anticipi imposte c/terzi	1.240
Inail c/anticipi	163
Inps c/anticipi per tfr a dipendenti	16.521
Inps c/anticipi	32
Fornitori note di credito da ricevere	350.012
Crediti v/altri – finanziatori privati	519.316
Personale c/arrotondamenti	13
FASDAC c/versamenti	10
Fondo Mario Negri c/versamenti	576
QUAS c/versamenti	746
Totale	**1.548.251**

La voce Crediti di biglietteria è stata in parte introitata e in parte oggetto di compensazione finanziaria con partite passive nel corso del primo trimestre 2022 con la società gestore del servizio.

La voce "Crediti v/altri finanziatori privati", per euro 519.316 è dettagliata nella seguente tabella:

Crediti verso altri	Importo	Descrizione
Commissione Europea Media	8.869	per iniziativa Cinema
Beijing Contemporary Art F.	50.000	per iniziativa Architettura
Commissione Europea Media	455.047	per iniziativa VGFM Cinema
Conseil de l'Europe Eurimages	400	per iniziativa Mostra di Architettura
I AM Foudation	5.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Totale	519.316	

Risultano incassati nel primo trimestre 2022 euro 318.533 pari a parte del credito della Commissione Europea Media.

Disponibilità liquide

Il saldo, alla voce C. IV. dello Stato Patrimoniale attivo dello schema di bilancio, rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Tali disponibilità sono evidenziate nella seguente tabella:

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
8.305.312	**3.597.320**	**4.707.992**

La composizione è la seguente:

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020	variazioni
Depositi bancari	8.284.949	3.587.243	4.697.706
Assegni	-	-	-
Denaro e altri valori in cassa	20.363	10.077	10.286
Totali disponibilità liquide	**8.305.312**	**3.597.320**	**4.707.992**

Fondi per rischi e oneri

Sono iscritti allo Stato Patrimoniale passivo alla voce B. dello schema di bilancio; essi sono costituiti dalle movimentazioni effettuate negli anni per rischi ed oneri.

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
110.049	110.049	-

Fondi	Valore al 31/12/2020	Utilizzi esercizio	Decrementi esercizio	Incrementi esercizio	Incremento/decrem. netto	Valore 31/12/2021
Fondo rischi futuri	110.049	-	-	-	-	110.049
Fondo rischi su crediti	-	-		-	-	-
Totali	**110.049**	-	-	-	-	**110.049**

Si evidenzia che non sussistono fondi imposte né fondi di trattamento di quiescenza alternativi al Trattamento Fine Rapporto, punto C, dello Stato Patrimoniale passivo.

Le variazioni di tali fondi nell'esercizio sono di seguito illustrate.

Fondo rischi futuri

Variazioni	Importo
Valore all'inizio dell'esercizio	110.049
Decremento per utilizzo	-
Decremento per rilascio	-
Incremento dell'esercizio	-
Valore al 31/12/2021	**110.049**

Il fondo rischi futuri non ha subito decrementi per utilizzo ne incrementi durante l'esercizio.
Per quanto sopra il valore complessivo del fondo rischi futuri rimane invariato e assume al 31.12.2021 l'importo di euro 110.049, ritenuto adeguato.

Fondo rischi su crediti

Variazioni	Importo
Valore all'inizio dell'esercizio	-
Variazioni	**Importo**
Decremento per utilizzo	-
Decremento per rilascio	-
Incremento dell'esercizio	-
Valore al 31/12/2021	-

Si ritiene di non dover costituire il fondo in quanto non sussistono rischi su crediti diversi da quelli verso clienti già oggetto di specifica svalutazione.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce viene esposta al punto C. dello Stato Patrimoniale passivo dello schema di bilancio, e presenta un valore di euro 1.725.466, come evidenzia la seguente tabella.

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
1.725.466	1.758.573	(33.107)

La variazione, pari ad euro 33.107 è data da:

Variazioni	Importo
Incremento dell'esercizio	92.881
Decremento per utilizzo dell'esercizio	(125.988)
Totale	**(33.107)**

L'ammontare accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31.12.2021 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dell'accantonamento ai fondi previdenziali integrativi.
Come anticipato, ai sensi dell'art. 19 del decreto legislativo 29 gennaio 1998 n. 19, il Trattamento di Fine Rapporto dei dipendenti in servizio alla data di entrata in vigore del predetto decreto è tuttora regolato dall'art. 13 della L. n. 70 del 20 marzo 1975 (più specificatamente si tratta dell'indennità di anzianità calcolata sulla base dello stipendio all'atto della cessazione dal servizio e del numero di anni di servizio prestato) e quindi non è soggetto a rivalutazione ma ad annuale ricalcolo sulla base dello stipendio annuo complessivo in godimento al termine dell'esercizio anche a seguito dell'abrogazione dell'art. 12 comma 10 della L. n. 122 del 30 luglio 2010.
Il Trattamento di Fine Rapporto dei dipendenti assunti dopo la trasformazione in "Società di cultura", ora Fondazione, è invece regolato dall'articolo 2120 C.C. e soggetto, annualmente, a rivalutazione monetaria.

Debiti

La voce espone, al punto D. dello Stato Patrimoniale passivo dello schema di bilancio, un valore complessivo di euro 13.591.219 con un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 90.314, come illustrato in tabella.

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
13.591.219	13.500.905	90.314

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di rettifiche di fatturazione, e risultano così composti per tipologia e scadenza.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
A. Debiti verso banche	770.132	195.668		965.800
B. Acconti	-	-		-
C. Debiti verso fornitori	10.677.679	-		10.677.679
D. Debiti verso imprese controllate	-	-		-
E. Debiti tributari	761.604	-		761.604
F. Debiti verso istituti di previdenza	431.952	-		431.952
G. Altri debiti	754.184	-		754.184
Totale debiti	**13.395.551**	**195.668**		**13.591.219**

L'incremento, pari ad euro 90.314, è conseguenza di quanto di seguito dettagliato:

A. i "Debiti verso banche" entro 12 mesi si incrementano dell'importo di euro 21.376 rispetto al 2020; i "Debiti verso banche"oltre 12 mesi si decrementano di euro 769.401 a seguito della restituzione della quota capitale relativa al finanziamento chirografario a medio termine acceso nel 2016 con primario Istituto di credito al fine di far fronte allo squilibrio tra il flusso di entrate e le necessità di ottemperare in tempi brevi ai pagamenti verso fornitori;

B. i "Debiti verso fornitori" presentano un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 967.650. Si evidenzia peraltro, che nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2022, risultano pagati a scadenza debiti v/fornitori contabilizzati al 31.12.2021, per euro 4.028.121 pari al 38%.
Si ricorda che nel corso dell'anno l'indicatore dei tempi di pagamento, regolarmente pubblicato nella sezione trasparenza del sito della Biennale, è risultato mediamente pari a zero.

C. i "Debiti tributari" presentano un incremento di euro 500.693, passando dal valore di euro 260.911 del 31.12.2020 a quello di 761.604 euro del 31.12.2021;
I debiti tributari per imposte correnti sono iscritti in base a una realistica stima del valore della produzione netta (IRAP) in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle eventuali agevolazioni vigenti e degli eventuali crediti d'imposta in quanto spettanti. Se le imposte da corrispondere sono inferiori ai crediti d'imposta, agli acconti versati e alle ritenute subite, la differenza rappresenta un credito ed è iscritta nell'attivo dello Stato patrimoniale nella voce C. II "Crediti".

D. i "Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale", rispetto al valore di euro 426.108 del 31.12.20, si incrementano di euro 5.844, attestandosi al valore di euro 431.952;

E. "Altri debiti" presentano complessivamente un decremento di euro 635.848, passando dal valore di euro 1.390.032, al valore di euro 754.184 di fine esercizio e sono così composti:

Descrizione	Totale
Debiti v/altri	116.123
Debiti v/clienti	657
Debiti v/Banche per carte di credito	966
Organi Societari	95.117
Personale – ferie non godute	21.333
Personale dip. – costi maturati ma non liquidati *	286.643
Depositi cauzionali da terzi	12.000
Erronei addebiti in attesa di riaddebito	8.021
Debiti v/banche per interessi passivi su c/c	191
Clienti note di credito da emettere	176.852
Personale c/trattenite per pignoramento	363
Debiti v/altri TFR ex dipendenti	34.039
Debiti v/altri corsi di formazione	1.878
Totale debiti	**754.184**

* accantonamento da contratto integrativo per salario di risultato 2021 erogato nel mese di maggio dell'anno successivo oltre a quota di compenso incentivante relativa al secondo semestre 2021 erogata nel mese di febbraio dell'anno successivo, oltre a competenze maturate nel mese di dicembre e liquidate a gennaio.

I debiti verso Organi societari, di cui la tabella precedente, per il valore di euro 95.117 sono stati oggetto di ulteriore verifica in relazione alle quote di compensi non erogate riferibili a esercizi precedenti e di cui è stata accertata la non spettanza. La tabella sottostante dettaglia i debiti verso organi societari in essere con evidenza dell'esercizio di provenienza:

Esercizio di provenienza	CdA	Collegio Revisori	Totali
Ante	-	-	-
2018	-	18.231	18.231
2019	-	22.108	22.108
2020	-	20.265	20.265
2021	-	34.513	34.513
Totali	**-**	**95.117**	**95.117**

Parte degli emolumenti, maturati negli esercizi passati e in corso, non sono stati ancora corrisposti, se non per quote di acconti.

5. Elenco delle partecipazioni (art. 2427 co. 1 n. 5)

Nulla da rilevare.

6- Crediti e debiti di durata residua superiore a 5 anni - debiti assistiti da garanzie reali (art. 2427 co. 1 n. 6)

Non sussistono.

6-*bis*. Variazioni significative dei cambi valutari (art. 2427 co. 1 n. 6-*bis*)

Rispetto alla data di chiusura del 31.12.2021 non si sono registrate variazioni significative dei cambi.

6-*ter* . Operazioni con obbligo di retrocessione a termine (art. 2427 co. 1 n. 6-*ter*)

Non vi è nulla da rilevare.

7. Ratei e risconti, altri fondi e altre riserve (art. 2427 co. 1 n. 7)

La voce "Ratei e Risconti" dell'Attivo patrimoniale (voce D. dello schema di bilancio), è interamente costituita da risconti iscritti allo scopo di imputare all'esercizio successivo spese per fitto locali e spazi, assicurazioni e polizze fideiussorie.
La movimentazione di queste partite viene riassunta nella seguenti tabelle.

Ratei e Risconti attivi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2021
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	691.667	99.275	790.942
Totali Ratei e Risconti attivi	**691.667**	**99.275**	**790.942**

La voce "Ratei e Risconti" del passivo patrimoniale (voce E. dello schema di bilancio) è costituita dalle seguenti poste.

Ratei e Risconti passivi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2021
1. Ratei passivi	186.806	3.237	190.043
2. Risconti passivi	13.058.931	(1.968.386)	11.090.545
Totali Ratei e Risconti passivi	**13.245.737**	**(1.965.149)**	**11.280.588**

Sono così composti:

1. ratei passivi
   - per euro 190.043 inerenti a costi per retribuzioni al personale di competenza dell'esercizio;
2. risconti passivi
   - per euro 11.090.545 inerenti a poste relative a risconti passivi composti da:
   a. euro 2.078.595 per poste relative a ricavi la cui competenza economico-temporale si realizza nel corso dei prossimi esercizi;
   b. euro 6.471.855 per poste relative a ricavi che trovano corrispondenza nel corrispettivo, contrattualmente previsto per gli anni futuri, per la disponibilità a terzi degli spazi presso le Sale d'Armi dell'Arsenale di Venezia, porzioni B e D;
   c. euro 136.344 relativo ai contributi erogati con i fondi della Legge speciale a carico del Ministero Beni e le Attività Culturali;
   d. euro 2.365.783 relativo al contributo finalizzato ad interventi di adeguamento della sede istituzionale della Fondazione effettuati con contributi del Comune di Venezia. I risconti di cui al punto c) e d) trovano contropartite contabili di pari importo, nei conti "Interventi - Ca' Giustinian - Sala Colonne - Biblioteca e Darsena";
   e. euro 37.968 si riferiscono alla quota di risconto passivo che essere rimandata ai prossimi esercizi relativamente al contributo c/impianti non imp. L.160/19-178/20.

7-bis. Composizione del patrimonio netto (art. 2427 co. 1 n. 7-*bis*)

Il Patrimonio Netto, voce A. dello Stato Patrimoniale dello schema di bilancio, risulta pari ad euro 46.060.776, la variazione positiva attiene al risultato dell'esercizio.

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
46.060.776	39.306.953	6.753.824

I relativi dettagli sono riportati nel seguente prospetto.

Descrizione	Composizione al 31/12/2020	Destinazione utile	Composizione al 01/01/2021	Risultato d'esercizio	Altri movimenti	Composizione a 31/12/2021
Patrimonio disponibile	-	-	-	-	-	-
Patrimonio indisponibile	34.119.456	-	34.119.456	-	-	34.119.456
Riserve di rivalutazione	-	-		-		-
Riserve statutarie	-	-		-		-
Altre riserve	-	-		-		-
Utili ex art. 3 D. Lgs. 19/98	5.619.136	(431.640)	5.187.496	-		5.187.496
Riserva arrotond.all'unità di €	1	-	1	-	-	-
Utili (perdite) portati a nuovo	(431.640)	(431.640)	-			-
Utile (perdita) dell'esercizio	-	-		6.753.824		6.753.824
Patrimonio netto	**39.306.953**	**-**	**39.306.953**	6.753.824	**-**	**46.060.776**

Patrimonio indisponibile della Fondazione

Il "Patrimonio indisponibile" pari a un totale di euro 34.119.456 rappresenta il valore attribuito al patrimonio al 31 dicembre 1998 proveniente dalla trasformazione del precedente Ente Autonomo in soggetto di diritto privato, ai sensi dell'art. 1 e 2 del D. Lgs. 29.01.98 n. 19, sulla base della perizia eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia, ai sensi dell'art. 26 D. Lgs. 29.01.98 n. 19 e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

Esso si compone:

(valori in migliaia di euro)	
Marchio	5.165
Diritto d'uso sugli immobili	17.223
Patrimonio ASAC	10.994
Attività numerarie nette e immobilizzazioni materiali	737
Totale Patrimonio indisponibile	**34.119**

Si fa presente che il valore del Patrimonio Netto non tiene conto né dell'apprezzamento dei diritti d'uso, né dell'incremento del patrimonio ASAC.

8. Oneri finanziari capitalizzati (art. 2427 co. 1 n. 8)

Non sussistono.

9. Impegni non risultanti dallo stato patrimoniale (art. 2427 co. 1 n.9)

Non sussistono.

10. Ripartizione dei ricavi e dei costi della produzione (art. 2427 co. 1 n.10)

Nella trattazione che segue, per agevolare il confronto tra esercizi omogenei, alcune tabelle saranno presentate anche per l'esercizio 2018.
Premessa fondamentale alla lettura degli elementi del Conto Economico è che la Biennale ha realizzato nel corso del 2021 le attività previste realizzando la rinviata Mostra Internazionale di Architettura; inoltre sono state realizzate le attività descritte in Relazione.