

**Riepilogo ore di formazione erogate ad oggi:**

Anno di competenza	n. ore
TOTALE ore erogate anno 2020	259
TOTALE ore erogate anno 2021	15
TOTALE	274

I rischi esterni:

- Fundraising, si tratta di una attività strategica di reperimento di risorse finanziarie concentrate sulla concessione di contributi dei privati, del governo e delle istituzioni locali. Data la situazione economica-finanziaria, a seguito della pandemia, e del tessuto sociale in cui la Fondazione opera si è in condizioni di grossa incertezza nonostante la struttura interna del Teatro pone in essere tecniche per rendere più efficaci il reperimento di nuove risorse finanziarie oltreché la conferma di quelle in essere.

Aspetti di “governance” ed organizzativi

Sotto tale aspetto la Fondazione si è adeguata al dettato del D.L. 91/2013 convertito in Legge 112/2013 e successive modifiche e integrazioni che all’art. 11, commi 14 e 15 ha previsto importanti modifiche per quanto attiene la “governance” e la struttura organizzativa del lavoro.

Nonostante i positivi risultati di gestione non si può non sottolineare il sacrificio costante dei lavoratori e il conseguente clima aziendale:

- retribuzioni bloccate dal 2003 quindi oltre 17 anni con un potere di acquisto decrescente che unita alla crisi del mercato del lavoro portano i lavoratori del San Carlo ad indebitarsi per far fronte alle necessità quotidiane; e importante riflesso sul clima aziendale;

Fondazione Teatro di San Carlo**Relazione sulla gestione 2020****Pagina 75 di 78**



- impossibilità di implementare gli organici con la conseguenza di interi settori in sofferenza numerica ed artistica rapportati all'imponente aumento dell'attività produttiva.

Sono diventati temi costanti di rivendicazione delle forze sindacali.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Continua anche nell'anno 2021 l'emergenza nazionale per il Covid-19. Non è dato, ad oggi, prevedere l'evoluzione del fenomeno ma la Fondazione ha continuato ad attivare tutte quelle forme e azioni per la tutela e la salute dei propri lavoratori e della pubblica salute in generale nei confronti di tutti gli utenti del San Carlo, attraverso interventi di igienizzazione, pulizie straordinarie e tutto quanto indicato dal Ministero della Salute. Alla data di stesura della presente relazione non si è in grado di valutare puntualmente l'impatto economico del Covid-19 sull'esercizio 2021. Tale andamento dovrà essere oggetto di controllo sia da parte della Direzione della Fondazione che dagli organi statutari, Consiglio di Indirizzo e Revisori dei Conti.

OPERAZIONI PARTICOLARI E FATTI CONTINGENTI

La Fondazione non presenta significative passività di cui non siano già state fornite informazioni sia nella presente relazione che in quelle relative a periodi precedenti o che non siano coperte da adeguati fondi.

SITUAZIONE FISCALE E PREVIDENZIALE

La Fondazione ha presentato regolarmente tutte le dichiarazioni fiscali previste dalla normativa. Alla data di redazione della presente relazione risultano versate le ritenute fiscali e previdenziali relative ai dipendenti ed ai lavoratori autonomi.

Per quanto attiene la posizione previdenziale alla data di redazione della presente relazione la Fondazione è in regola con i versamenti contributivi.

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

La gestione relativa all'anno 2021, sotto la guida del Sovrintendente Stéphane Lissner, è improntata alla chiusura del piano industriale i cui obiettivi sono:

Fondazione Teatro di San Carlo

Relazione sulla gestione 2020

Pagina 76 di 78



- il consolidamento dell'equilibrio economico registrato negli ultimi esercizi dalla Fondazione;
- il raggiungimento dell'equilibrio finanziario mediante una serie di azioni volte al costante rientro dei crediti e al mantenimento dell'indipendenza dagli istituti di credito;
- il mantenimento di uno scaduto fornitori raggiungendo uno *stock* di debiti commerciali ritenuto fisiologico;
- una progressiva patrimonializzazione così come previsto dalla Legge 160/2016 che al comma 1 richiede "il tendenziale equilibrio patrimoniale e finanziario";
- definire i processi di stabilizzazione secondo quanto previsto dal Decreto-Legge 12 luglio 2018, n. 87, Legge di conversione 9 agosto 2018, n. 96 e compatibili con le risorse certe a disposizione della Fondazione.

SEDI SECONDARIE

La nostra Fondazione svolge la propria attività anche nelle seguenti sedi:

- MeMUS - Locali ubicati all'interno del Palazzo Reale di Napoli.
- Laboratori Vigliena - Capannoni industriali ubicati nell'area portuale di Napoli.

CONCLUSIONI

Il presente documento attesta **il tredicesimo anno** di equilibrio economico e una previsione di equilibrio per l'anno 2021. L'aspetto finanziario, a seguito del Decreto Valore Cultura, anche grazie ai regolari versamenti da parte dei Soci Fondatori, registra un sostanziale miglioramento rispetto ai precedenti esercizi, anche se fattori di criticità devono essere costantemente monitorati: solo questa situazione di equilibrio economico, con regolari iniezioni di liquidità, rende possibile alla Fondazione programmare la propria attività, e solo se i fattori testé citati rimangono costanti nel tempo.

I documenti contabili sono stati predisposti attenendosi alle regole stabilite dalla normativa in vigore e sono coerenti con le "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio", applicabili a questo esercizio.

Fondazione Teatro di San Carlo

Relazione sulla gestione 2020

Pagina 77 di 78



In particolare, il bilancio complessivo è in equilibrio e la scomposizione dello stesso nelle singole componenti rispecchia le prescrizioni di legge. Gli stanziamenti di entrata, nel loro totale complessivo, corrispondono a quelli di spesa, mentre è stato valutato con la dovuta attenzione anche il fabbisogno complessivo di cassa, con i relativi flussi previsti in entrata (incassi) e in uscita (pagamenti). I criteri di attribuzione delle entrate e delle uscite rispecchiano il principio della “competenza finanziaria” mentre risulta correttamente calcolato.

I fenomeni con andamento pluriennale che potevano avere effetti distorsivi sull’attuale strategia di bilancio sono stati descritti ed analizzati, in ogni loro aspetto, fornendo inoltre le opportune considerazioni (Fondo Pensioni e Fondo Rischi).

Dove la norma dava adito a interpretazioni controverse e non ancora consolidate, è stata scelta una soluzione che andasse a privilegiare la sostanza invece che il puro e semplice rispetto della forma, come previsto dal rispettivo principio.

Le informazioni di natura contabile richieste dalla legge, e non già riportate nel documento di programmazione principale, sono state riprese e sviluppate nella presente Nota integrativa, fornendo quindi una chiave di lettura tecnica al quadro finanziario ed economico complessivo. I fenomeni analizzati in questa relazione, infine, sono stati descritti con un approccio che li rendesse più comprensibili agli interlocutori, pubblici o privati, in possesso di una conoscenza, anche solo generica, sulla complessa realtà economica e finanziaria della Fondazione.

Sulla base di quanto esposto, Vi invito ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2020 così come sottoposto e di destinare l’utile d’esercizio alla copertura delle perdite pregresse.

Napoli, 15 aprile 2021

Il Sovrintendente
Stéphane Lissner

Fondazione Teatro di San Carlo

Relazione sulla gestione 2020

Pagina 78 di 78

FONDAZIONE TEATRO DI SAN CARLO

Reg. Imp.
Rea NA 637619**FONDAZIONE TEATRO DI SAN CARLO**

Sede in Napoli - via San Carlo 98/F

Bilancio al 31/12/2020**Stato patrimoniale attivo****31/12/2020****31/12/2019****A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

(di cui già richiamati)

B) Immobilizzazioni*I. Immateriali*

1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di sviluppo		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	75.598	25.798
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre ...	86.940.573	88.712.528
	<u>87.016.171</u>	<u>88.738.326</u>

II. Materiali

1) Terreni e fabbricati	4.120.993	4.121.743
2) Impianti e macchinario	2.548.980	2.731.049
3) Attrezzature industriali e commerciali	256.739	312.504
4) Altri beni	1.015.658	1.109.194
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	<u>7.942.370</u>	<u>8.274.490</u>

III. Finanziarie

- 1) Partecipazioni in:
- a) imprese controllate
 - b) imprese collegate
 - c) imprese controllanti
 - d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti
 - d bis) altre imprese

2) Crediti

- a) Verso imprese controllate
- entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio

- b) Verso imprese collegate
- entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio

- c) Verso controllanti
- entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio

FONDAZIONE TEATRO DI SAN CARLO

d) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
d bis) Verso altri			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
3) Altri titoli			
4) Strumenti finanziari derivati attivi			
Totale immobilizzazioni		94.958.541	97.012.816
C) Attivo circolante			
<i>I. Rimanenze</i>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo			
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
3) Lavori in corso su ordinazione			
4) Prodotti finiti e merci		20.000	50.000
5) Acconti			
		20.000	50.000
<i>II. Crediti</i>			
1) Verso clienti			
- entro l'esercizio	1.160.169		1.552.391
- oltre l'esercizio			
		1.160.169	1.552.391
2) Verso imprese controllate			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
3) Verso imprese collegate			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
4) Verso controllanti			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
5 bis) Per crediti tributari			
- entro l'esercizio	33.945		86.413
- oltre l'esercizio			
		33.945	86.413
5 ter) Per imposte anticipate			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
5 quater) Verso altri			
- entro l'esercizio	14.260.694		12.976.146
- oltre l'esercizio			
		14.260.694	12.976.146
		15.454.808	14.614.950

FONDAZIONE TEATRO DI SAN CARLO

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Partecipazioni in imprese controllanti		
3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
4) Altre partecipazioni	43	255
5) Strumenti finanziari derivati attivi		
6) Altri titoli		
7) Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
	43	255

IV. Disponibilità liquide

1) Depositi bancari e postali	16.219.096	14.224.378
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	5.774	17.385
	16.224.870	14.241.763

Totale attivo circolante	31.699.721	28.906.968
---------------------------------	-------------------	-------------------

D) Ratei e risconti	60.576	431.358
----------------------------	---------------	----------------

Totale attivo	126.718.838	126.351.142
----------------------	--------------------	--------------------

Stato patrimoniale passivo	31/12/2020	31/12/2019
-----------------------------------	-------------------	-------------------

A) Patrimonio netto

I. Capitale	41.504.014	40.038.184
-------------	------------	------------

II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
--	--	--

III. Riserve di rivalutazione		
-------------------------------	--	--

IV. Riserva legale		
--------------------	--	--

V. Riserve statutarie		
-----------------------	--	--

VI. Altre riserve

Riserva straordinaria		
-----------------------	--	--

Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile		
---	--	--

Riserva azioni (quote) della società controllante		
---	--	--

Riserva da rivalutazione delle partecipazioni		
---	--	--

Versamenti in conto aumento di capitale		
---	--	--

Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
--	--	--

Versamenti in conto capitale		
------------------------------	--	--

Versamenti a copertura perdite		
--------------------------------	--	--

Riserva da riduzione capitale sociale		
---------------------------------------	--	--

Riserva avanzo di fusione		
---------------------------	--	--

Riserva per utili su cambi non realizzati		
---	--	--

Riserva da conguaglio utili in corso		
--------------------------------------	--	--

Varie altre riserve		
---------------------	--	--

Fondo contributi in conto capitale (art 55 T.U.)		
--	--	--

Fondi riserve in sospensione di imposta		
---	--	--

Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)		
---	--	--

Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui		
--	--	--

FONDAZIONE TEATRO DI SAN CARLO

all'art. 2 legge n. 168/1992		
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per conversione EURO		
Riserva da condono		
Conto personalizzabile		
Conto personalizzabile		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	(1)
Altre ...	108.456	108.456
	108.455	108.455
	108.455	108.455
VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	(20.612.271)	(21.004.439)
IX. Utile d'esercizio	660.236	392.169
IX. Perdita d'esercizio	()	()
Acconti su dividendi	()	()
Perdita ripianata nell'esercizio		
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		
Totale patrimonio netto	21.660.434	19.534.369
B) Fondi per rischi e oneri		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	22.096.766	23.252.108
2) Fondi per imposte, anche differite		
3) Strumenti finanziari derivati passivi		
4) Altri	8.644.355	5.160.714
Totale fondi per rischi e oneri	30.741.121	28.412.822
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.904.823	4.117.987
D) Debiti		
1) <i>Obbligazioni</i>		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
2) <i>Obbligazioni convertibili</i>		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
3) <i>Verso soci per finanziamenti</i>		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
4) <i>Verso banche</i>		
- entro l'esercizio	5.528	8.088
- oltre l'esercizio		
	5.528	8.088

FONDAZIONE TEATRO DI SAN CARLO

<i>5) Verso altri finanziatori</i>			
- entro l'esercizio	953.578		3.535.227
- oltre l'esercizio	20.164.196		21.834.325
		21.117.774	25.369.552
<i>6) Acconti</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<i>7) Verso fornitori</i>			
- entro l'esercizio	1.092.347		1.144.925
- oltre l'esercizio			
		1.092.347	1.144.925
<i>8) Rappresentati da titoli di credito</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<i>9) Verso imprese controllate</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<i>10) Verso imprese collegate</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<i>11) Verso controllanti</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<i>11 bis Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<i>12) Tributari</i>			
- entro l'esercizio	749.557		1.220.712
- oltre l'esercizio			
		749.557	1.220.712
<i>13) Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>			
- entro l'esercizio	781.933		1.161.078
- oltre l'esercizio			
		781.933	1.161.078
<i>14) Altri debiti</i>			
- entro l'esercizio	2.561.802		5.224.755
- oltre l'esercizio			
		2.561.802	5.224.755
Totale debiti	26.308.941		34.129.110
E) Ratei e risconti	44.103.519		40.156.854
Totale passivo	126.718.838		126.351.142

FONDAZIONE TEATRO DI SAN CARLO

Conto economico	31/12/2020	31/12/2019
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.134.008	12.745.985
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(30.000)	(30.000)
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) <i>Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio</i>		
a) Vari	1.178.138	2.811.107
b) Contributi in conto esercizio	25.324.275	26.716.506
	<u>26.502.413</u>	<u>29.527.613</u>
Totale valore della produzione	32.606.421	42.243.598
B) Costi della produzione		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	304.332	566.457
7) Per servizi	7.056.274	13.680.486
8) Per godimento di beni di terzi	753.620	1.178.687
9) <i>Per il personale</i>		
a) Salari e stipendi	12.878.920	14.975.495
b) Oneri sociali	3.209.542	3.898.487
c) Trattamento di fine rapporto	841.645	965.317
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	<u>166.711</u>	
	<u>17.096.818</u>	<u>19.839.299</u>
10) <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.796.883	1.783.517
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	657.875	656.694
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	<u>2.454.758</u>	<u>2.440.211</u>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi	2.258.535	1.336.201
13) Altri accantonamenti	763.623	1.326.442
14) Oneri diversi di gestione	749.707	852.955
Totale costi della produzione	31.437.667	41.220.738
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	1.168.754	1.022.860
C) Proventi e oneri finanziari		
15) <i>Proventi da partecipazioni</i>		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	<u></u>	<u></u>

FONDAZIONE TEATRO DI SAN CARLO

16) Altri proventi finanziari

a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni da imprese controllate da imprese collegate da controllanti da imprese sottoposte al controllo delle controllanti altri ...			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	2		2
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) Proventi diversi dai precedenti da imprese controllate da imprese collegate da controllanti da imprese sottoposte al controllo delle controllanti altri	1.429		7.660
		1.429	7.660
		1.431	7.662

17) Interessi e altri oneri finanziari

verso imprese controllate			
verso imprese collegate			
verso imprese controllanti			
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
altri	200.661		211.937
		200.661	211.937

17 bis) Utili e perdite su cambi

Totale proventi e oneri finanziari	(199.230)	(204.275)
---	------------------	------------------

D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie**18) Rivalutazioni**

a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie (che non costituiscono partecipazioni)			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono partecipazioni)			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			

19) Svalutazioni

a) di partecipazioni	214		
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono partecipazioni)			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
		214	

Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	(214)
--	--------------

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)	969.310	818.585
--	----------------	----------------

20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

FONDAZIONE TEATRO DI SAN CARLO

a) Imposte correnti	309.074	426.416
b) Imposte di esercizi precedenti		
c) Imposte differite e anticipate		
imposte differite		
imposte anticipate		
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
	309.074	426.416
21) Utile (Perdita) dell'esercizio	660.236	392.169

FONDAZIONE TEATRO DI SAN CARLO

Reg. Imp.
Rea NA 637619

FONDAZIONE TEATRO DI SAN CARLO

Sede in Napoli – Via S. Carlo, 98/f

Rendiconto finanziario al 31/12/2020

Metodo indiretto - descrizione	esercizio 31/12/2020	esercizio 31/12/2019
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utile (perdita) dell'esercizio	660.236	392.169
Imposte sul reddito	309.074	426.416
Interessi passivi (interessi attivi) (Dividendi)	199.230	204.275
(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
di cui immobilizzazioni materiali		
di cui immobilizzazioni immateriali		
di cui immobilizzazioni finanziarie		
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto	1.168.540	1.022.860
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.454.758	2.440.211
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	2.454.758	2.440.211
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	3.623.298	3.463.071
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	30.000	(50.000)
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	392.222	(1.552.391)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(52.578)	1.144.925
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	370.782	(431.358)
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	3.946.665	40.156.854
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(4.747.593)	(5.454.642)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(60.502)	33.813.388
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	3.562.796	37.276.459
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(199.230)	(204.275)
(Imposte sul reddito pagate)	(309.429)	(427.788)
Dividendi incassati		

FONDAZIONE TEATRO DI SAN CARLO

(Utilizzo dei fondi)	2.115.135	32.530.809
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	1.606.476	31.898.746
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)	5.169.272	69.175.205
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali	(325.755)	(8.931.184)
(Investimenti)	(325.755)	(8.931.184)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali	(74.728)	(90.521.843)
(Investimenti)	(44.829)	(90.491.944)
Disinvestimenti	(29.899)	(29.899)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate	212	(255)
(Investimenti)		
Disinvestimenti	212	(255)
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(400.271)	(99.453.282)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche	(2.560)	8.088
Accensione finanziamenti		25.369.552
(Rimborso finanziamenti)	(4.249.163)	
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	1.465.829	19.142.200
(Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	(2.785.894)	44.519.840
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)	1.983.107	14.241.763
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	14.224.378	
Assegni		
Danaro e valori in cassa	17.385	
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	14.241.763	
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	16.219.096	14.224.378
Assegni		
Danaro e valori in cassa	5.774	17.385
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	16.224.870	14.241.763
Di cui non liberamente utilizzabili		

FONDAZIONE TEATRO DI SAN CARLO

Dati anagrafici		
denominazione	FONDAZIONE TEATRO DI SAN CARLO	
capitale sociale		0
capitale sociale interamente versato	si	
partita IVA	00299840637	
codice fiscale	0029980637	
forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI (SP)	
società in liquidazione	no	
società con socio unico	no	
società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no	

	31/12/2020	31/12/2019
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	75.598	25.798
7) altre	86.940.573	88.712.528
Totale immobilizzazioni immateriali	87.016.171	88.738.326
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	4.120.993	4.121.743
2) impianti e macchinario	2.548.980	2.731.049
3) attrezzature industriali e commerciali	256.739	312.504
4) altri beni	1.015.658	1.109.194
Totale immobilizzazioni materiali	7.942.370	8.274.490
Totale immobilizzazioni (B)	94.958.541	97.012.816
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	20.000	50.000
Totale rimanenze	20.000	50.000
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.160.169	1.552.391
Totale crediti verso clienti	1.160.169	1.552.391
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	33.945	86.413
Totale crediti tributari	33.945	86.413
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	14.260.694	12.976.146
Totale crediti verso altri	14.260.694	12.976.146
Totale crediti	15.454.808	14.614.950
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
4) altre partecipazioni	43	255
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	43	255
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	16.219.096	14.224.378
3) danaro e valori in cassa	5.774	17.385
Totale disponibilità liquide	16.224.870	14.241.763
Totale attivo circolante (C)	31.699.721	28.906.968
D) Ratei e risconti	60.576	431.358
Totale attivo	126.718.838	126.351.142
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	41.504.014	40.038.184
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	108.455	108.455
Totale altre riserve	108.455	108.455
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo		(21.004.439)

FONDAZIONE TEATRO DI SAN CARLO

	(20.612.271)	
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	660.236	392.169
Totale patrimonio netto	21.660.434	19.534.369
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	22.096.766	23.252.108
4) altri	8.644.355	5.160.714
Totale fondi per rischi ed oneri	30.741.121	28.412.822
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.904.823	4.117.987
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.528	8.088
Totale debiti verso banche	5.528	8.088
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	953.578	3.535.227
esigibili oltre l'esercizio successivo	20.164.196	21.834.325
Totale debiti verso altri finanziatori	21.117.774	25.369.552
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.092.347	1.144.925
Totale debiti verso fornitori	1.092.347	1.144.925
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	749.557	1.220.712
Totale debiti tributari	749.557	1.220.712
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	781.933	1.161.078
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	781.933	1.161.078
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.561.802	5.224.755
Totale altri debiti	2.561.802	5.224.755
Totale debiti	26.308.991	34.129.110
E) Ratei e risconti	44.103.519	40.156.854
Totale passivo	126.718.838	126.351.142

Varie altre riserve	31/12/2020	31/12/2019
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	(1)
Altre ...	108.456	108.456

	31/12/2020	31/12/2019
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.134.008	12.745.985
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(30.000)	(30.000)
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	25.324.275	26.716.506
altri	1.178.138	2.811.107
Totale altri ricavi e proventi	26.502.413	29.527.613
Totale valore della produzione	32.606.421	42.243.598
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	304.332	566.457
7) per servizi	7.056.274	13.680.486
8) per godimento di beni di terzi	753.620	1.178.687
9) per il personale		
a) salari e stipendi	12.878.920	14.975.495
b) oneri sociali	3.209.542	3.898.487
c) trattamento di fine rapporto	841.645	965.317
e) altri costi	166.711	
Totale costi per il personale	17.096.818	19.839.299
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.796.883	1.783.517
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	657.875	656.694