



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre**

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Gestione e aggiornamento di un elenco dei fornitori di servizi di valutazione. (DGCS VALUTAZIONI).	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 1,00		uguale a 1,00
Avvio dei processi di valutazione	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 4,00		uguale a 3,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Coordinamento dell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale sull'attuazione della politica di cooperazione allo sviluppo ai sensi dell'art. 12, comma 4 della legge n. 125 del 2014.	21	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La redazione della Relazione è stata completata come previsto in tempo e con il coinvolgimento di un numero ampio di amministrazioni parte del Sistema della cooperazione italiana allo sviluppo. Il numero di amministrazioni coinvolte ha permesso di superare ampiamente il target previsto.	01/07/2020	31/12/2020	100

Note:

Risultato obiettivo: La redazione della Relazione è stata completata come previsto in tempo e con il coinvolgimento di un numero ampio di amministrazioni parte del Sistema della cooperazione italiana allo sviluppo. Deve essere sottolineato tuttavia che la raccolta e la gestione dei dati hanno risentito dei rallentamenti dovuti alla pandemia in corso.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di amministrazioni pubbliche coinvolte nell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 68,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare una efficace e razionale programmazione degli interventi a dono di cooperazione allo sviluppo.	strategico	22	01/01/2020	31/12/2022

Priorità politica: 7. Aiuto allo sviluppo

Descrizione azione	Codice azione
Attuazione delle politiche di cooperazione dell'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo	0004

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre 2020 si è ampiamente raggiunto il target prefissato del rapporto tra l'ammontare delle risorse destinate ai settori geografici indicati e il totale dei fondi a dono geograficamente ripartibili.	01/07/2020	31/12/2020	100
La DGCS ha elaborato e sottoposto all'approvazione del Comitato Congiunto la programmazione annuale degli interventi a dono entro il termine prefissato di 90 giorni dalla deliberazione del decreto missioni.	01/07/2020	31/12/2020	100

Risultato obiettivo: L'intenso lavoro di coordinamento con l'AICS e con la rete estera, ha consentito di approvare in modo tempestivo la programmazione degli interventi, raggiungendo il target atteso e consentendo l'attuazione delle linee strategiche di intervento sul canale ordinario, di emergenza e multilaterale. Nella definizione della programmazione è stato adottato il criterio della concentrazione degli interventi nelle aree di particolare rilevanza strategica, con l'obiettivo di utilizzare nel modo più efficace le risorse a disposizione.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Concentrazione delle risorse a dono geograficamente ripartibili nelle seguenti aree di particolare rilevanza Africa e Bacino del Mediterraneo e Medio Oriente.	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	uguale a 73,00		uguale a 73,00
Approvazione della programmazione	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	minore uguale di 90,00		minore uguale di 90,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Riunioni del Comitato Congiunto	22	01/01/2020	31/12/2020	alta





**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre**

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre 2020, nonostante le difficoltà dovute alle emergenze pandemica, sono state convocate quattro riunioni del comitato congiunto. Il target annuale predefinito è stato pertanto non solo raggiunto, ma anche superato.	01/07/2020	31/12/2020	100
Note:			

Risultato obiettivo: Nel 2020, nonostante la pandemia, l'efficace coordinamento tra il Gabinetto dell'On. Ministro, la Segreteria della Vice Ministra e l'AICS ha permesso alla DGCS di convocare cinque riunioni del Comitato Congiunto per la Cooperazione allo Sviluppo, superando pertanto l'obiettivo annuale prefissato (almeno 4 riunioni del Comitato Congiunto) e garantendo l'attuazione concreta delle politiche di cooperazione attraverso l'approvazione dei progetti sottoposti all'organo deliberante della Cooperazione italiana, presupposto per l'erogazione delle somme necessarie all'avvio delle iniziative e per il corretto funzionamento del sistema della Cooperazione Italiana. Si fa presente che quattro di queste riunioni si sono svolte nella seconda parte dell'anno, ricorrendo anche al formato virtuale o ibrido.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni organizzate	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 4,00		maggiore uguale di 5,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Fronteggiare le emergenze umanitarie	22	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2020 la DGCS ha prontamente fronteggiato le emergenze verificatesi, rispettando pienamente la tempistica prefissata per l'attivazione delle procedure d'intervento.	01/07/2020	31/12/2020	100
Note:			

Risultato obiettivo: L'attività della DGCS sotto il profilo della risposta alle emergenze umanitarie è stata particolarmente intensa nel corso del 2020. Nonostante le difficoltà operative che si sono determinate a causa delle restrizioni dovute alla pandemia Covid-19 a partire dal mese di marzo, la DGCS è riuscita ad organizzare, rispettando il target previsto, spedizioni umanitarie via nave verso Libia e Siria, e via aerea verso Cina, Niger, Somalia, Sudan, Sud Sudan, Palestina, e Libano. Sono state altresì mobilitate risorse finanziarie a valere sui Fondi Bilaterali di Emergenza a sostegno delle emergenze umanitarie dovute ad eventi ambientali estremi, crisi sanitarie e conflitti in Etiopia, Eritrea, Iran, El Salvador, Guatemala, Nicaragua, Honduras, Venezuela, Colombia, e nella regione del Nagorno-Karabakh. Tali interventi sono stati realizzati con tempi di reazione da parte dell'Amministrazione estremamente rapidi e pertanto nel pieno rispetto degli obiettivi prefissati.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Fronteggiare le emergenze umanitarie	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	minore uguale di 4,00		minore uguale di 4,00

DGSP

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo

Programma: Promozione della cultura e della lingua italiana all'estero

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero nell'ambito del Programma di Promozione integrata, quale strumento di dialogo politico e quale veicolo per promuovere l'immagine dell'Italia all'estero; favorire e incentivare l'insegnamento	strategico	26	01/01/2020	31/12/2022

Priorità politica: 5. Diplomazia per la crescita e promozione integrata

Descrizione azione	Codice azione
Promozione e diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero	0002
Risorse da destinare al personale in servizio presso le istituzioni scolastiche all'estero	0005

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il dato include: - 8 scuole statali; - 42 scuole paritarie; - 2 scuole non paritarie; - 86 enti gestori; - 198 contributi alle cattedre. Dando seguito alle azioni intraprese nel I semestre si è provveduto all'adozione del piano di riparto ed ai pagamenti dei contributi alle scuole paritarie ed all'erogazione dei contributi agli enti gestori/promotori inclusi nel piano di riparto. Si è inoltre provveduto ad analizzare le richieste di contributo a sostegno di cattedre di italiano presso scuole straniere, predisporre il piano di riparto ed erogare i contributi. Si è inoltre mantenuta l'attività di vigilanza sulle scuole	01/07/2020	31/12/2020	100



Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre

statali.			
Nel mese di luglio 2020 sono state inviate ai direttori scientifici delle missioni assegnatarie di contributo (172) le rispettive lettere di assegnazione dei fondi. Si è inoltre completato l'esame dei rendiconti contabili relativi ai contributi assegnati nel 2019.	01/07/2020	31/12/2020	100
I contributi erogati sul capitolo 2619 p.g. 2 mirano a supportare il funzionamento e il mantenimento delle cattedre di italiano all'estero, svolgendo un ruolo fondamentale per preservare l'insegnamento della lingua italiana nei sistemi universitari locali. L'erogazione dei contributi alle cattedre è stata effettuata da parte di questo Ufficio VII durante il secondo semestre 2020. Sono state valutate tutte le richieste ricevibili trasmesse dalle Sedi, tenendo conto dei criteri riportati nel decreto trasparenza (DM 2511/2020). Grazie ai fondi del Piano Straordinario per la Promozione della Lingua e della Cultura italiana è stato possibile un ulteriore ampliamento dell'importo dei contributi erogati, nonché il mantenimento di un numero significativo di università partecipanti al Progetto "Laureati per l'italiano", a valere sullo stesso Cap. 2619 p.g. 2, nonostante le complessità comportate dall'emergenza pandemica. In particolare, per quanto riguarda l'area di riferimento (Asia e Oceania), a fronte di una lieve flessione delle richieste di contributo, legata alle implicazioni negative della pandemia sulla possibilità di svolgimento dei corsi, i contributi concessi sono stati comunque significativi (nel 2020 49 per € 595.950 - di cui 14 "Laureati per l'italiano" - rispetto ai 61 per € 749.500 del 2019, di cui 19 "Laureati per l'italiano"). Lo scostamento rispetto al target programmato è legato ai fondi aggiuntivi a disposizione, che hanno consentito di dare un importante sostegno alle università dell'area in questione che hanno presentato richiesta di contributo, nonché alla significativa presenza di contributi per i "Laureati per l'italiano", più consistenti e più diffusi in Asia rispetto ad altre aree.	01/07/2020	31/12/2020	100
La XX edizione della Settimana della Lingua italiana nel mondo, dal tema "L'italiano tra parola e immagine: graffiti, illustrazioni, fumetti", si è tenuta dal 19 al 25 ottobre 2020 ed è stata inaugurata lo scorso 19 ottobre nel corso di un evento online aperto dal Ministro Di Maio. Nonostante le limitazioni imposte dalla pandemia, la rassegna ha visto la realizzazione di un'ampia programmazione. Molte delle iniziative e delle attività della Settimana sono state riprese in comunicati, video e segnalazioni sui social media, oltre che da un gran numero di quotidiani e riviste specializzate, in cartaceo e online. In generale, gli eventi della Settimana permettono di raggiungere un ampio pubblico locale e di rafforzare la presenza culturale italiana all'estero. Il loro numero, pertanto, è legato alle molte variabili delle realtà locali sulla base delle quali le singole Sedi definiscono gli eventi in modo mirato. Pur a fronte dello scostamento del valore raggiunto rispetto al target annuale, il numero di iniziative [400 in oltre 80 Paesi] organizzate appare comunque promettente a fronte dell'impossibilità di organizzare attività in presenza in molti Paesi e della necessaria rimodulazione del consueto sistema di promozione, la cui efficacia dipende anche in modo significativo dalla qualità, variabile di Paese in Paese, dei sistemi di connessione telematica. Giova ricordare come la definizione ex ante di un adeguato target annuale - che in condizioni normali ha ben funzionato - abbia naturalmente risentito in maniera importante dell'impatto della pandemia. L'argomento individuato per il 2020 è stato affrontato dalle Sedi attraverso molteplici chiavi di lettura e offrendo diversi spunti di riflessione: mostre sui fumetti e sulla novella grafica, conferenze, incontri virtuali con illustratori ed esponenti della "nona arte", opere originali realizzate con il supporto degli IIC, podcast, proiezioni di film di animazione e documentari sono solo alcune delle iniziative che, nonostante le significative limitazioni imposte dalla pandemia, hanno animato la rassegna.	01/07/2020	31/12/2020	67

Risultato obiettivo: Le iniziative sostenute e promosse da questa Direzione per il pieno raggiungimento dell'obiettivo hanno visto la realizzazione di quanto programmato in sede di previsione, nonostante le limitazioni imposte dalla pandemia. I corsi di lingua italiana nelle istituzioni scolastiche straniere all'estero confermano l'interesse in merito ed il valore annuale raggiunto, superiore rispetto al target previsto, è dovuto al numero crescente di richieste di contributi per cattedre di italiano che l'Ufficio ha ritenuto opportuno accogliere al fine di sostenere sempre più e valorizzare l'apprendimento della lingua e della cultura italiana all'estero. A livello universitario, dove le attività di sostegno alle cattedre per questo esercizio finanziario hanno avuto come destinatario prioritario le aree dell'Asia e dell'Oceania, che si sono confermate anche nel 2020 come aree dove l'insegnamento dell'italiano riveste grande rilievo, anche in virtù della diffusione del Progetto "Laureati per l'italiano". La "Settimana della lingua italiana nel mondo" continua a essere un'occasione centrale nella programmazione delle Sedi all'estero, di grande successo e di partecipazione. Nonostante l'emergenza pandemica abbia comportato uno scostamento dal target programmato, la rassegna, giunta alla ventesima edizione, si è confermata come un appuntamento pienamente affermato per la promozione e la valorizzazione della nostra lingua, riconosciuto sia dai partner italiani sia da quelli esteri, nonché dalle comunità italiane nel mondo. Il sostegno alle missioni archeologiche italiane all'estero rappresenta uno strumento prezioso ed efficace di diplomazia culturale e di promozione del Sistema Paese. Le missioni archeologiche, oltre agli scopi scientifici, hanno l'obiettivo di valorizzare il patrimonio culturale dei paesi partner e di rafforzare lo sviluppo turistico e socio-economico dei siti. La percentuale delle missioni archeologiche, etnologiche e antropologiche sostenute in area Mediterraneo allargato e Turchia ammonta al 54,67%. Il risultato è quindi coerente con le previsioni per l'anno 2020 e con il target triennale.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di iniziative organizzate in occasione delle rassegne periodiche dedicate alla Lingua	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 950,00	maggiore uguale di 600,00	maggiore uguale di 400,00
Numero di iniziative scolastiche all'estero coordinate, gestite e vigilate, ovvero scuole statali, scuole paritarie e non paritarie, scuole europee, sezioni italiane presso scuole straniere e internazionali, scuole straniere in cui si insegna it	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	maggiore uguale di 240,00		maggiore uguale di 336,00
Cattedre di italiano sostenute presso Università straniere con riferimento all'area dell'Asia e dell'Oceania.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 15,00		maggiore uguale di 21,49





**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre**

Missioni archeologiche ed etnoantropologiche sostenute in area Mediterraneo allargato e Turchia.	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	maggiore uguale di 50,00	maggiore uguale di 54,67
--	---	-------------	--------------------------	--------------------------

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promozione del sistema paese Italia in occasione delle celebrazioni per gli anniversari di Raffaello e Fellini	1	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre del 2020 sono proseguite le attività della rete diplomatico-consolare e degli Istituti Italiani di Cultura per le celebrazioni del centenario della nascita di Federico Fellini e per il quinto centenario della morte di Raffaello Sanzio avviate nel corso del primo semestre e coordinate dalla DGSP. Fra queste: mostra "Il Centenario - Fellini nel mondo"; mostra "Raffaello Opera Omnia"; iniziative digitali; proiezioni online e in presenza dei film di Fellini.	01/07/2020	31/12/2020	100

Note:	Numero di eventi realizzati dalla Rete diplomatico – consolare e degli IIC, con il coordinamento e il sostegno della DGSP
--------------	---

Risultato obiettivo: Pur in un anno caratterizzato da complessità straordinarie come il 2020, con il coordinamento e il sostegno della DGSP la Rete è stata in grado di garantire la continuità dell'offerta culturale italiana all'estero realizzando, oltre ai consueti eventi in presenza, anche innovativi eventi digitali. Gli anniversari di Fellini e Raffaello sono stati il fulcro dell'attività di promozione culturale del 2020 e sono stati valorizzati presso il pubblico internazionale con iniziative originali e ad alto contenuto tecnologico - molte delle quali fornite o suggerite dalla DGSP. Il risultato complessivo raggiunto, superiore a quello preventivato, rispecchia l'alto grado di flessibilità e capacità di adattamento mostrato dalla DGSP e dalla Rete all'estero anche nell'ambito della promozione integrata e culturale.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di eventi realizzati dalla Rete diplomatico – consolare e degli IIC, con il coordinamento e il sostegno della DGSP	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 150,00	maggiore uguale di 282,00	maggiore uguale di 350,00

Missione: Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
Programma: Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendo la loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia	strategico	25	01/01/2020	31/12/2022

Priorità politica: 5.Diplomazia per la crescita e promozione integrata

Descrizione azione	Codice azione
Internazionalizzazione del sistema produttivo e cooperazione scientifica e tecnologica in ambito internazionale	0003
Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane	0002
Piano straordinario del Made in Italy	0004

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del 2° semestre sono state consultate 1.473.337 pagine sulla piattaforma Extender e 520.960 pagine sulla piattaforma InfoMercatiEsteri.	01/07/2020	31/12/2020	100
Gli uffici I e XII hanno continuato nel periodo in esame a portare avanti l'azione di sostegno alle imprese sui mercati esteri nell'ambito dei sei pilastri del Patto per l'Export, sia attraverso strumenti e piattaforme della Farnesina che attraverso l'azione dell'ICE.	01/07/2020	31/12/2020	100
La V Settimana della Cucina Italiana nel Mondo, dedicata al tema "Saperi e Sapori delle Terre Italiane, a 200 anni dalla nascita di Pellegrino Artusi", si è svolta - in formato prevalentemente digitale - dal 23 al 29 novembre 2020 in ben 109 paesi nel Mondo, con una equilibrata ripartizione geografica. Al fine di organizzare questi eventi, le Sedi si sono avvalse della collaborazione di un totale di 348 partner.	01/07/2020	31/12/2020	100
Durante il II semestre 2020, nonostante l'emergenza Covid, è stato confermato il finanziamento dei progetti inseriti nei Programmi Esecutivi già avviati nel 2019 (Corea, Cina – Ministero della Scienza e Cina – National Science Foundation of China) e non si sono registrate variazioni rispetto al quadro relativo al 1° semestre. Sebbene il 1° luglio 2020 sia stato firmato il Programma Esecutivo con il Vietnam, la decorrenza è stata posticipata, a causa della pandemia, al triennio 2021-2023.	01/07/2020	31/12/2020	100

Risultato obiettivo: Le iniziative sostenute e promosse da questa Direzione per il pieno raggiungimento dell'obiettivo hanno visto la realizzazione di quanto prefissato in tutti gli ambiti interessati, nonostante i limiti imposti dalla pandemia in corso. In particolare, l'ampia azione di



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre**

coordinamento e sostegno agli operatori economici nei processi di internazionalizzazione è passata anche attraverso la puntuale e sistematica alimentazione delle piattaforme dedicate, InfoMercatiEsteri – alimentato da MAECI, Agenzia ICE e Camere di Commercio italiane – ed ExTender, in cui vengono pubblicate informazioni su gare, anticipazioni di gare e grandi progetti (Early Warning), che hanno offerto alle imprese italiane la possibilità di conoscere le opportunità offerte dai mercati internazionali e di fornire loro gli strumenti necessari per accedervi. L'efficacia di tali strumenti di supporto alle imprese è testimoniata anche dal numero di accessi degli utenti che nel corso dell'anno si è attestato complessivamente a 2.119.756 pagine sulla piattaforma Extender e 1.169.991 pagine sulla piattaforma InfoMercatiEsteri. Il risultato nettamente superiore al target è da attribuire al maggior ricorso alla consultazione degli strumenti digitali, anche a causa della pandemia. Anche la Settimana della Cucina Italiana nel Mondo, giunta alla sua V edizione, si è rivelata un grande successo presso tutta la rete, nonostante si fosse reso necessario rivedere il target fissato per il 2020, causa emergenza sanitaria Covid-19, in quanto le attività legate all'organizzazione di eventi sono state duramente colpite dall'emergenza. A dispetto di tale contesto, che ne ha condizionato in maniera significativa lo svolgimento, la V Settimana della Cucina Italiana nel Mondo ha comunque mostrato una grande resilienza, che ha determinato il superamento del target rivisto. La manifestazione ha continuato ad avere ricadute positive in termini di promozione delle produzioni agroalimentari italiane, e di rafforzamento della percezione dell'immagine dell'Italia e dello stile di vita italiano, quale sinonimo di eccellenza e qualità della vita. Nel corso del 2020 l'attività di cooperazione scientifico-tecnologica prevista dai Programmi Esecutivi bilaterali in vigore è proseguita con risultati soddisfacenti, nonostante l'emergenza sanitaria abbia imposto una revisione degli obiettivi inizialmente fissati, anche in termini di risorse impegnate, ed abbia impedito il rinnovo di alcuni Programmi Esecutivi. Complessivamente si sono impegnati contributi per 56 progetti di ricerca scientifica con 8 Paesi per un importo complessivo di € 1.988.666, di cui € 862.600 destinati a 21 progetti con Cina e Corea. Grazie al consueto sostegno di altri Dicasteri, seppur ridotto rispetto agli anni precedenti, sono stati cofinanziati con € 1.137.500 altri 24 progetti con 5 Paesi, per un totale di risorse impegnate per 80 progetti con 9 Paesi pari a € 3.126.166. Oltre un terzo di tali risorse (€ 1.142.000) ha visto come destinatari i 26 progetti distribuiti fra i 3 Programmi Esecutivi in vigore con i paesi dell'area asiatica. Il risultato annuale risente fortemente dello shock sull'economia globale provocato dalla pandemia da COVID-19. Nel 2020 il rapporto export di beni e servizi rispetto al PIL è stato pari a 28,2 in diminuzione di oltre 3 punti percentuali rispetto al 2019 (quando ammontava a 31,6%), a causa del generale rallentamento dell'economia mondiale, provocato dalle restrizioni alle attività produttive e alla mobilità internazionale legate alla pandemia da COVID-19. L'epidemia ha causato una flessione sia della domanda interna che della produzione, con riflessi significativi anche sugli scambi internazionali tra Paesi, su cui già pesava un generale rallentamento del ciclo economico in molti paesi. Nel 2020 il contesto globale caratterizzato dal brusco rallentamento della domanda ha dunque provocato una flessione del -16,4 delle esportazioni di beni e servizi, per i soli beni la diminuzione si è attestata a -9,7%, con conseguenze fortemente negative su un'economia manifatturiera e orientata all'export come quella italiana. La diminuzione del PIL è stata pari infatti a -8,9% (fonte: dati ISTAT).

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Conteggio delle pagine visitate da parte degli utenti sulle piattaforme informatiche InfoMercatiEsteri ed ExTender	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 1600000,00		maggiore uguale di 3289747,00
Numero di Partner della "Settimana della Cucina italiana di qualità nel mondo"	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 625,00	maggiore uguale di 250,00	maggiore uguale di 348,00
Progetti di ricerca scientifica e tecnologica e di ricerca industriale approvati nei Protocolli Esecutivi degli Accordi di cooperazione con i paesi dell'area asiatica.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 40,00	maggiore uguale di 32,00	maggiore uguale di 32,00
Contributo export alla formazione del PIL	Indicatori d'impatto (outcome)	Percentuale	maggiore uguale di 31,20	maggiore uguale di 27,00	maggiore uguale di 28,02

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
FORMAZIONE E INFORMAZIONE ALLE IMPRESE	1	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del 2° semestre sono state organizzate le seguenti iniziative: un ciclo di tavoli settoriali virtuali per la presentazione di proposte utili alla definizione del Piano Straordinario per la Promozione del Made in Italy (79 associazioni di categoria), un tavolo virtuale sulle tematiche della Brexit (70 associazioni di categoria) a un Roadshow virtuale in dieci tappe con le Regioni e le imprese dei diversi territori italiani sul Patto per l'export (1628 aziende).	01/07/2020	31/12/2020	100

Note: Numero di imprese/associazioni aderenti alle iniziative organizzate.

Risultato obiettivo: Nel corso dell'anno 2020 sono stati organizzati eventi, iniziative ed incontri ai quali hanno partecipato complessivamente 3629 tra imprese, enti ed associazioni di categoria. Il risultato conseguito, nettamente superiore al target, è attribuibile alle numerose iniziative su piattaforme digitali promosse nella fase critica di reazione alla pandemia, iniziative verso le quali le imprese hanno manifestato notevole interesse, facilitate nella partecipazione dal massiccio ricorso alla modalità virtuale.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di imprese aderenti alle iniziative organizzate.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 1200,00	maggiore uguale di 1800,00	maggiore uguale di 3629,00



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre**

DGIT**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo**Programma:** Italiani nel mondo e politiche migratorie

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Migliorare l'efficienza dei servizi consolari	strategico	1	01/01/2020	31/12/2022

Priorità politica: 5. Diplomazia per la crescita e promozione integrata

Descrizione azione	Codice azione
Politiche e servizi per gli italiani nel mondo	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
In linea con l'Agenda digitale della PA, la DGIT, d'intesa con DGAI, continua a portare avanti con successo la digitalizzazione dei servizi consolari promuovendo strumenti informatici innovativi ed efficienti. In materia di anagrafe, si conferma strumento di grande utilità il Portale Fast It, che consente all'utente di inoltrare con una procedura on-line la richiesta di iscrizione all'AIRE e di variazione dell'indirizzo, senza necessità della presenza fisica in consolato. Nel 2020, il portale è stato innovato nella grafica, dotato di una versione multilingue e arricchito di nuove funzionalità. In materia di voto all'estero, il Portale DGIT e l'applicativo di gestione degli elenchi elettori si confermano strumenti efficaci e avanzati per la gestione dei processi elettorali per gli italiani all'estero. È costante l'attività di miglioramento e sviluppo di nuove funzioni. Nell'ambito dei passaporti, il Progetto FICO è proseguito con profitto nel corso del II semestre 2020, dimostrandosi un essenziale servizio di prossimità all'utenza, soprattutto in un contesto di limitazione della circolazione delle persone a causa della pandemia. Tra le altre iniziative volte al miglioramento dei servizi consolari, è stato potenziato il progetto che consente agli uffici consolari di accedere da remoto ai principali applicativi ministeriali (da 25 uffici diplomatico-consolari coinvolti a 56), è stato migliorato il Portale Prenota online per la prenotazione degli appuntamenti ed è stata promossa l'adozione dello SPID presso i connazionali all'estero.	01/07/2020	31/12/2020	100

Risultato obiettivo: Nel corso del 2020 l'utilizzo del portale Fast It da parte dei connazionali è sensibilmente aumentato ed è risultato basilare per consentire l'erogazione di un servizio fondamentale quale la richiesta di iscrizione/variazione anagrafica in un contesto di forti restrizioni causate dalla pandemia (chiusure, accessi contingentati agli uffici consolari ecc.). Il portale è stato inoltre reso disponibile in tre lingue (inglese, spagnolo e portoghese) e arricchito di nuove funzionalità. Il livello attuale di utilizzo del Portale Fast It da parte dei connazionali all'estero dimostra ottimi risultati circa il livello di digitalizzazione dei servizi consolari, a testimonianza dell'impegno crescente verso la trasformazione digitale della PA italiana, in linea con le indicazioni dell'Agenzia per l'Italia digitale e il Piano Triennale per l'informatica 2020-2022, e con il Codice dell'Amministrazione Digitale. Se nel secondo semestre 2019 le richieste di iscrizione in Aire veicolate su Fast It hanno raggiunto circa il 56% del totale, negli ultimi sei mesi del 2020 esse hanno rappresentato circa il 76%. L'Amministrazione, in coordinamento con IPZS, è impegnata nel consolidamento e completamento del progetto FICO (Funzionario Itinerante Consoli Onorari), per il dispiegamento presso gli uffici consolari onorari di postazioni mobili per la captazione dei dati biometrici ai fini del rilascio del passaporto. Il servizio ha permesso di raggiungere i connazionali residenti in zone distanti o mal collegate con la Rappresentanza consolare di riferimento. A fine 2020 sono state ricevute 40.190 pratiche da parte dei consoli onorari. Nel 2020, l'attività di rilevazione decentrata dei dati biometrici ha consentito di acquisire 17.111 istanze di rilascio passaporto. Alla luce dei vantaggi del progetto, si è deciso di acquistare ulteriori postazioni nell'ambito della gara in corso da parte dell'Istituto Poligrafico. Note: Le postazioni FICO attive presso la Rete diplomatico-consolare rimangono 113. A queste si aggiunge una postazione attualmente in fase di riassegnazione a causa delle sopravvenute circostanze pandemiche. L'acquisizione di nuove postazioni dipende inoltre dalle tempistiche legate alla conclusione della citata gara in corso da parte del Poligrafico. Il valore relativo alle richieste di passaporto fa riferimento alla somma del numero delle richieste dall'inizio del progetto (dal 2017). Nonostante l'emergenza sanitaria abbia inciso sul rilascio dei passaporti, riducendo il numero delle richieste, l'obiettivo atteso è stato raggiunto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di uffici consolari onorari dotati di strumentazione attiva per la captazione dei dati biometrici per il rilascio del passaporto e per il loro trasferimento telematico alle Sedi di I categoria	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore di 105,00	maggiore di 113,00	maggiore di 113,00
Numero di utenti che presentano richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria che utilizza le postazioni mobili di captazione dei dati biometrici.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore di 25000,00	maggiore di 38000,00	maggiore di 40190,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Miglioramento e maggior utilizzo dei servizi consolari fruibili direttamente on line	1	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La DGIT, di concerto con la DGAI, ha già raggiunto nel 2019 l'obiettivo di attivazione del Portale Fast It in tutti i consoli onorari. Camera dei Deputati Archivio 12 giugno 2021 Emis: 20210000763112	01/07/2020	31/12/2020	100



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre**

della rete diplomatico-consolare, raggiungendo il 100% dei residenti all'estero. Il servizio, implementato anche per la variazione on-line dell'indirizzo, continua a generare indubbi benefici per l'utenza e per l'Amministrazione, in termini di maggiore facilità nello scambio di informazioni e di riduzione dei tempi di lavorazione delle richieste, minimizzando i margini di errori nel data-entry. I dati inseriti dal connazionale confluiscono in tempo reale nella banca dati dell'anagrafe consolare della Sede. L'interfaccia del Portale fornisce all'utente tutte le informazioni necessarie per richiedere il servizio senza necessità di doversi recare personalmente in Consolato. Il Portale si è rivelato tanto più imprescindibile nel contesto della pandemia da COVID-19. Fast It è stato inoltre reso disponibile in tre lingue (inglese, spagnolo e portoghese), arricchito di nuove funzionalità e migliorato nella sua efficienza. Il Portale DGIT per il voto all'estero e l'applicativo per la gestione degli elenchi elettori si sono confermati strumenti indispensabili per l'organizzazione del voto per corrispondenza degli italiani residenti all'estero in occasione del referendum costituzionale tenutosi in data 20/21 settembre. I portali forniscono all'operatore consolare nelle Sedi estere e ai funzionari presso la Sede centrale di effettuare online tutte le operazioni legate al voto per corrispondenza.

Note: Nonostante l'emergenza sanitaria, l'obiettivo atteso è stato raggiunto. Il valore fa riferimento al numero delle richieste di iscrizione all'AIRE inoltrate tramite Fast It a partire dall'inizio del progetto. Valore al I semestre 2020 (248.468) + pratiche su Fast It nel II semestre 2020 (68.435) = 316.903

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di iscrizioni AIRE effettuate dall'utenza direttamente sul portale FAST IT	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore di 200000,00	maggiore di 285000,00	maggiore di 316903,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Aumento del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana	strategico	31	01/01/2020	31/12/2022

Priorità politica: 2.Fenomeni Migratori

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione migratoria	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel difficile contesto di blocco della mobilità internazionale derivante dalla Pandemia Covid-19, la Direzione Generale ha continuato ad assicurare una costante ed efficace assistenza relativamente a tutte le fasi del servizio visti d'ingresso, con particolare attenzione all'innovazione tecnologica e di processo. Tale incessante assistenza, determinante ai fini dell'interrotta funzionalità delle Rete italiana visti, è stata fornita sia attraverso l'interazione con le Sedi all'estero sia mediante contatti diretti con i richiedenti visto e gli Enti pubblici e privati a vario titolo interessati all'ingresso regolare di cittadini stranieri. Nel periodo di riferimento, questa funzione è stata potenziata attraverso: a) l'organizzazione di numerosi webinar per i funzionari in servizio all'estero, su tematiche di interesse sia trasversale di tutta la rete diplomatica consolare (divise in diverse sessioni per via del fuso orario e consentire l'interazione con i partecipanti) sia ad hoc per Sedi che hanno manifestato particolari esigenze operative; b) l'attività di formazione e consulenza mirata agli Uffici della rete consolare; c) il supporto tecnico-informativo alle Sedi finalizzato al corretto utilizzo del VIS (Visa Information System), con l'ausilio dell'Help Desk visti della DGAI Ufficio VIII; d) forme innovative di gestione delle pratiche visti volte a recuperare e fidelizzare l'utenza nella fase di ripresa post-pandemia, in particolare turisti, uomini d'affari e studenti.	01/07/2020	31/12/2020	100

Risultato obiettivo: Si evidenzia che le limitazioni all'ingresso in Italia e nell'Unione europea fissate dalla normativa emergenziale hanno colpito indistintamente tutti i Paesi Schengen con una riduzione media delle domande di visto del 82,3% circa. Nonostante la riduzione dei flussi di viaggiatori protrattasi anche nel II semestre, la rete diplomatico-consolare ha assicurato la continuità del servizio visti in tutto il mondo, trattando 411.531 domande di visto di ingresso per l'Italia e lo spazio Schengen, con un ampio ricorso al rilascio di visti a ingressi multipli, quale strumento volto a fidelizzare i visitatori stranieri.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di domande visto trattate dalla rete visti italiana nel corso del triennio successivo.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 1900000,00	maggiore uguale di 50000,00	maggiore uguale di 411531,00
Percentuale di visti a ingressi multipli (c.d. multi-ingresso) sul totale dei visti rilasciati dalla rete diplomatico-consolare.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 70,00		maggiore uguale di 76,50

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire la rapida trattazione delle domande di visto in Paesi strategici	2	01/01/2020	31/12/2020	alta





Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del periodo di riferimento, l'Unità per i Visti della DGIT ha proseguito l'opera di sostegno alla rete diplomatico-consolare volta a ridurre i tempi di trattazione delle domande di visto. In particolare, nelle Sedi operanti nei Paesi in cui è prioritaria l'attrazione di uomini d'affari, turisti e studenti un servizio rapido ed efficiente costituisce una delle priorità della politica attiva dei visti.	01/07/2020	31/12/2020	100
Note:			

Risultato obiettivo: Nel corso del 2020, su un totale di 65.534 domande di visto trattate dalle Ambasciate a Pechino e Doha e dai Consolati Generali a Mumbai, Mosca 51.295 pratiche sono state trattate entro 3 giorni, e ciò, nonostante le limitazioni operative (es. chiusure uffici, massiccio ricorso al lavoro agile, ecc.) imposte dalle prescrizioni sanitarie anti-contagio.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Tempo di trattazione medio delle domande di visto per turismo e per affari negli Uffici Visti di Pechino, Mumbai, Mosca e Doha.	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 78,20

DGAP

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo

Programma: Promozione della pace e sicurezza internazionale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Tutelare gli interessi nazionali dell'Italia nel bacino del Mediterraneo, area di importanza cruciale per la sicurezza del Paese, anche attraverso la promozione e la tutela dei diritti umani, e in via prioritaria adoperarsi per la stabilizzazione del	strategico	29	01/01/2020	31/12/2022

Priorità politica: 3.Mediterraneo

Descrizione azione	Codice azione
Rapporti politici internazionali e diritti umani	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre 2020, la DGAP ha proseguito l'azione a sostegno della stabilizzazione della Libia attraverso il rafforzamento della cooperazione con i principali partner di riferimento nel quadrante mediterraneo.	01/07/2020	31/12/2020	100

Risultato obiettivo: Le strutture della Direzione Generale coinvolte nel raggiungimento del risultato hanno continuato ad operare per promuovere la sicurezza e la progressiva stabilizzazione delle aree di crisi nel bacino del Mediterraneo e in particolare in Libia. Gli interessi nazionali sono stati promossi tramite l'approfondimento dei rapporti bilaterali con i Paesi di competenza e mediante la qualificata partecipazione alle organizzazioni internazionali di riferimento. Abbiamo operato per accrescere l'attenzione dei nostri partner e alleati sulle sfide del quadrante mediterraneo, l'area dove convergono molteplici interessi vitali per la sicurezza dell'Italia: stabilità politica e socioeconomica, contrasto al terrorismo e all'estremismo violento, gestione dei flussi migratori, sicurezza energetica, promozione e tutela dei diritti umani. In tale contesto, abbiamo esercitato una funzione di impulso nella definizione di posizioni comuni con i nostri partner internazionali e abbiamo innalzato il livello di attenzione verso il Mediterraneo, orientando i nostri rapporti con gli altri Paesi di competenza, verso l'obiettivo di cooperare per il consolidamento della stabilità nella regione. Tale obiettivo è stato perseguito anche nel più ampio quadro dell'azione per il rafforzamento dei rapporti con i Paesi di competenza e del ruolo dell'Italia alle Nazioni Unite, a beneficio degli interessi strategici del Paese.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Frequenza degli incontri bilaterali con Paesi di competenza in cui è stata inclusa la questione della stabilizzazione della Libia e dell'area del Mediterraneo nella definizione dell'agenda dei temi in discussione e nella conseguente predisposizione	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 55,00	maggiore uguale di 56,00	maggiore uguale di 56,00
Numero dei comunicati congiunti concordati con i nostri principali partner internazionali di riferimento nel Mediterraneo (Stati Uniti, Regno Unito, Francia) che afferiscono al tema della stabilizzazione della Libia	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 10,00	uguale a 11,00	uguale a 11,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzamento dei rapporti politici, economici, culturali con i Paesi di competenza, in ambito regionale e bilaterale	29	01/01/2020	31/12/2020	alta





**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre**

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre 2020, la DGAP ha promosso incontri e iniziative con i Paesi di competenza, la cui preparazione e gestione dei seguiti operativi ha consentito di ribadire il ruolo centrale dell'Italia in relazione alle crisi di nostro più diretto interesse.	01/07/2020	31/12/2020	100
Note:			

Risultato obiettivo: Le strutture della Direzione Generale coinvolte hanno concorso attivamente al complessivo, ulteriore rafforzamento dei rapporti con i Paesi di competenza, operando al contempo nei competenti fora multilaterali per la promozione degli interessi italiani. Si sottolinea, nello specifico, l'organizzazione di frequenti contatti con i Paesi di competenza, la cui accurata preparazione e gestione dei seguiti operativi ha consentito di ribadire il ruolo centrale dell'Italia in relazione alle crisi di nostro più diretto interesse, a cominciare dalla Libia, garantendo laddove possibile la necessaria convergenza di posizioni con i principali partner. Allo stesso modo, l'azione condotta dalla DGAP a vari livelli ha consentito di ribadire il ruolo di primo piano che l'Italia svolge sul piano multilaterale per la promozione della pace e della sicurezza e per la tutela dei diritti umani fondamentali.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Incontri politici, missioni, partecipazione a convegni e conferenze e attività di supporto, che si concludono con l'adozione di un documento congiunto (comunicato, dichiarazione, MoU, Accordi, Intese, etc.) o di impostazione dei seguiti operativi	Indicatori d'impatto (outcome)	Percentuale	uguale a 64,00	uguale a 66,00	uguale a 66,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Approvazione da parte dell'assemblea Generale delle Nazioni Unite delle risoluzioni sulla moratoria universale della pena di morte e mutilazioni genitali femminili	29	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'Italia ha sviluppato un' incisiva azione con la membership ONU per fare avanzare le nostre posizioni in relazione alle risoluzioni dell'Assemblea Generale in materia di moratoria universale della pena di morte e di contrasto alle mutilazioni genitali femminili.	01/07/2020	31/12/2020	100
Note:			

Risultato obiettivo: E' stato assicurato un decisivo sostegno al processo di adozione, con il massimo sostegno possibile da parte della membership dell'Assemblea Generale delle Nazioni Unite, della risoluzione contro le mutilazioni genitali femminili e della risoluzione per la moratoria universale della pena di morte, confermando la centralità del ruolo dell'Italia, e l'influenza della nostra azione, nelle campagne internazionali che ci vedono impegnati a fianco della società civile italiana in uno sforzo di mobilitazione dei governi di tutto il mondo affinché cessino tali pratiche.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Grado/tasso di sostegno alla risoluzione su moratoria pena di morte	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 60,00	maggiore uguale di 66,00	maggiore uguale di 66,00
Grado/tasso di sostegno alla risoluzione contro mutilazioni genitali femminili	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 60,00	maggiore uguale di 64,00	maggiore uguale di 64,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Nell'ambito del tradizionale impegno italiano nei fora multilaterali (quali ONU, OSCE, Consiglio d'Europa, NATO) rafforzare l'azione nel settore della sicurezza e dei diritti, e proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per prevenire e risol	strategico	30	01/01/2020	31/12/2022

Priorità politica: 4. Sicurezza e diritti

Descrizione azione	Codice azione
Sicurezza, disarmo e processi di stabilizzazione nelle aree di crisi	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre 2020 l'Italia ha operato per favorire l'adattamento dell'Alleanza Atlantica rispetto anche alle sfide di sicurezza legate al fianco meridionale, promuovendo la discussione di tali temi in occasione delle riunioni del Consiglio Atlantico.	01/07/2020	31/12/2020	100





Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre

Nel secondo semestre 2020, l'Italia ha proseguito nel rafforzamento della sua proiezione multilaterale sul tema dei diritti umani attraverso la promozione e cosponsorizzazione di risoluzioni afferenti il tema dell'obiettivo	01/07/2020	31/12/2020	100
---	------------	------------	-----

Risultato obiettivo:	Le strutture della Direzione Generale coinvolte nel raggiungimento del risultato hanno continuato ad operare nei fora multilaterali dedicati (quali ONU, OSCE, Consiglio d'Europa, NATO), per promuovere la sicurezza, la progressiva stabilizzazione delle aree di crisi e la tutela dei diritti, il disarmo e la non proliferazione. Gli interessi nazionali sono stati promossi tramite un'incisiva azione multilaterale volta a fare avanzare sia le posizioni italiane nel settore dei diritti umani, in particolare attraverso il sostegno delle risoluzioni ONU sui temi prioritari in materia di diritti umani, sia mediante un'azione volta a orientare le priorità dell'Alleanza Atlantica verso le sfide provenienti dal quadrante mediterraneo, cruciali per la proiezione di sicurezza del nostro Paese. Si è pertanto operato per influenzare l'azione delle organizzazioni internazionali di riferimento in una direzione più coerente alle esigenze e alle posizioni italiane, esercitando una funzione di impulso nella definizione di posizioni comuni con i nostri partner internazionali e innalzando il livello di attenzione verso il nostro vicinato, con l'obiettivo di cooperare per il consolidamento della stabilità nella regione.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
L'indicatore misura intensità impegno Italia nel settore diritti umani, misurato attraverso la frequenza con cui il Paese co-sponsorizza risoluzioni ONU afferenti il tema della promozione dir. intern/d.u., con priorità su lotta a discriminazioni, m	Indicatori d'impatto (outcome)	Percentuale	uguale a 62,00	uguale a 64,00	uguale a 64,00
Presenza, nelle riunioni del Consiglio Atlantico della NATO, di riferimenti all'esigenza di adattare l'Alleanza rispetto alle sfide di sicurezza emergenti o legate al fianco Sud della NATO.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 29,00	uguale a 30,00	uguale a 30,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Non proliferazione e disarmo	30	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre 2020, la DGAP continuato ad assicurare una incisiva partecipazione dell'Italia a iniziative e riunioni internazionali in ambito nonproliferazione e disarmo.	01/07/2020	31/12/2020	100
Note: Il lieve scostamento tra valore atteso e valore a consuntivo è riconducibile a una intensificazione della frequenza delle riunioni in VTC a causa del COVID, rispetto a un'iniziale programmazione (precedente l'emergenza epidemiologica) che considerava prevalentemente riunioni in presenza.			

Risultato obiettivo:	Le competenti strutture della DGAP hanno assicurato una costante partecipazione attiva a iniziative, anche di livello politico, a sostegno dei processi internazionali di disarmo, non proliferazione e controllo degli armamenti, e per la promozione e salvaguardia delle posizioni e interessi nazionali sui temi in oggetto. Attraverso tale coinvolgimento attivo e un'incisiva e costruttiva interazione con gli altri Stati, l'Italia ha contribuito a influenzare i processi decisionali internazionali, orientandoli in una direzione coerente agli interessi politici e di sicurezza del Paese.
-----------------------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Frequenza della partecipazione dell'Italia a organismi, fora internazionali ed altri consessi competenti sul tema della non proliferazione e del disarmo.	Indicatori di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 33,00	uguale a 39,00	uguale a 39,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sostenere la presenza di personale italiano nell'OSCE	30	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre 2020, l'Italia ha sviluppato iniziative a sostegno della presenza di personale italiano all'OSCE che hanno condotto all'aumento del numero di candidati italiani selezionati dall'Organizzazione.	01/07/2020	31/12/2020	100
Note: Il lieve scostamento tra valore atteso e valore a consuntivo è riconducibile a ritardi nella gestione delle vacancy da parte delle strutture esecutive dell'OSCE, ritardi che hanno generato più volte estensioni delle deadline per la presentazione delle candidature. Tale circostanza ha prodotto un numero maggiore di candidati per singola posizione rispetto ad una gestione ordinaria, e, di conseguenza, un incremento di nomine da parte nostra.			

Risultato obiettivo:	I competenti uffici della DGAP hanno continuato ad operare un incisivo scrutinio delle candidature per posizioni "in secondment" presso le strutture dell'OSCE, con la nomina di numerosi candidati e la cura dei profili amministrativi e finanziari per i distacchi dei candidati selezionati dall'OSCE.
-----------------------------	--





Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero dei candidati italiani "in secondment" nominati per la selezione finale da parte dell'OSCE	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 60,00	uguale a 73,00	uguale a 73,00

DGMO

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo

Programma: Cooperazione economica e relazioni internazionali

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale.	strutturale	17	01/01/2020	31/12/2022

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione multilaterale in campo economico, commerciale e finanziario	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre 2020, la DGMO ha continuato la gestione del coordinamento del programma di lavoro G20 – sotto Presidenza saudita – contribuendo attivamente alle tre riunioni Sherpa tenutesi in VTC, nonché al Vertice dei Capi di Stato e di Governo organizzato in VTC a novembre. Inoltre, la DGMO ha predisposto la necessaria documentazione per la partecipazione italiana alla riunione virtuale dei Ministri degli Esteri del G20 e ha curato la partecipazione del Ministro alla tredicesima riunione ministeriale del Global Governance Group. Infine, la DGMO ha collaborato con l'Ufficio Sherpa della Presidenza del Consiglio per curare i numerosi aspetti legati all'avvio della Presidenza italiana del G20. La DGMO ha inoltre coordinato la partecipazione italiana e promosso la posizione negoziale italiana presso le OO.II. di competenza, quali l'OCSE, l'IMO e l'ICAO, nonché presso i gruppi di lavoro operanti a livello internazionale nella lotta al finanziamento del terrorismo (GAFI/FATF e CIFTG). Particolare attenzione è stata dedicata all'azione di sostegno alle candidature di funzionari italiani ai gradi apicali delle OO.II. di competenza, nonché al coordinamento dei rapporti tra MAECI e Guardia di Finanza e Banca d'Italia, con particolare riferimento alle attività internazionali delle stesse. La DGMO ha inoltre contribuito all'elaborazione delle posizioni nazionali presso le IFI (Banca Mondiale, FMI) e guidato la delegazione italiana al Club di Parigi.	01/07/2020	31/12/2020	100

Risultato obiettivo: La Presidenza statunitense del G7 non ha organizzato il tradizionale Vertice del foro e si è tenuta soltanto una riunione degli Sherpa durante il I semestre, per la quale la DGMO ha fornito il consueto contributo di coordinamento. In ambito G20, la DGMO è riuscita a promuovere la posizione italiana all'interno del foro, approfondendo la cooperazione con gli altri Paesi membri. In particolare modo, gli sforzi negoziali della delegazione italiana si sono concentrati nel costruire un linguaggio propositivo in tema di risposta economica e sanitaria all'attuale pandemia. Tali sforzi sono sfociati nel Comunicato del Vertice straordinario dei Leader di marzo e in quello di novembre. Inoltre, la DGMO ha lavorato in costante raccordo anche con le altre delegazioni like-minded per formare un consenso quanto più esteso possibile sulla necessità di incanalare gli sforzi globali verso un approccio basato sulla ripresa sostenibile e inclusiva. Infine, la DGMO ha collaborato con la Presidenza del Consiglio per l'elaborazione delle linee prioritarie della Presidenza italiana del G20 e della pianificazione del calendario di attività in programma nell'ambito del foro nel 2021. La DGMO è riuscita altresì a promuovere la posizione nazionale in materia di cooperazione economica e finanziaria presso le principali Organizzazioni Internazionali di competenza, OCSE in primis, assicurando il necessario raccordo con le altre Amministrazioni nazionali e Direzioni Generali del MAECI. Lavorando in stretto raccordo con le altre delegazioni like-minded, in ambito Club di Parigi la DGMO è riuscita a promuovere la posizione italiana e ha contribuito al raggiungimento di numerose Intese multilaterali sottoscritte in quella sede circa il trattamento del servizio del debito dei Paesi più colpiti dall'emergenza COVID-19.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziative di coordinamento nazionale sul dossier sanzioni.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 68,00		maggiore uguale di 71,00
Tutela degli interessi italiani in seno alle organizzazioni economiche multilaterali, con particolare riferimento all'OCSE.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 63,00		maggiore uguale di 65,00
Iniziative politico/diplomatiche nell'ambito dei fori di governance economico-finanziaria nonché in ambito G7 e G20.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 70,00		maggiore uguale di 74,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contribuire a promuovere, nei fori competenti, la posizione italiana sull'attuazione dei regimi sanzionatori UE, ONU e adottati da singoli Paesi, in raccordo con amministrazioni e operatori economici, a tutela degli interessi nazionali.	1	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La DGMO, quale focal point nazionale in materia di sanzioni economiche e finanziarie, ha continuato a coordinare l'elaborazione della posizione nazionale in ambito ONU e UE, svolgendo un'intensa azione di raccordo e di coordinamento con	01/07/2020	31/12/2020	100



Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre

gli Uffici MAECI, le Amministrazioni e gli operatori privati volta ad assicurare il più rigoroso rispetto a livello nazionale dei diversi regimi sanzionatori internazionali. In ambito ONU, la DGMO ha coordinato i contributi nazionali per la predisposizione e l'invio delle risposte alle richieste del Panel di Esperti che assistono i Comitati sanzioni istituiti in connessione ai principali regimi attualmente in vigore (Libia, Corea del Nord e Somalia). Sul fronte UE, questa DG ha continuato ad assicurare la presenza di propri funzionari alle riunioni periodiche del Gruppo Relex/sanzioni a Bruxelles, di concerto con la nostra Rappresentanza all'UE. Particolare attenzione è stata inoltre dedicata all'elaborazione della posizione nazionale ed europea riguardo alle misure restrittive adottate o annunciate dagli Stati Uniti nei confronti di Paesi verso i quali l'Italia ha un interesse strategico (Iran, Federazione Russa e Venezuela). La DGMO ha altresì partecipato attivamente alle riunioni del Comitato di Sicurezza Finanziaria (CSF) e a quelle della sua rete esperti, curando il coordinamento con gli Uffici MAECI interessati e con la nostra Rete diplomatica (in particolare, le Rappresentanze presso UE e Nazioni Unite).

Note:

Risultato obiettivo: Nel periodo in riferimento la DGMO ha elaborato e promosso, sia in ambito ONU che UE, la posizione nazionale in materia di introduzione ed applicazione di sanzioni economiche e finanziarie. È stato in particolare garantito un costante raccordo con la Rappresentanza a Bruxelles, al fine di assicurare l'adeguata valorizzazione dei messaggi fondamentali e prioritari per i nostri interessi nazionali tanto nell'istituzione di nuovi regimi che nella modifica di quelli esistenti; in ambito ONU si è anche provveduto a riscontrare le numerose richieste di approfondimento provenienti da specifici Panel che assistono i Comitati Sanzioni del Consiglio di Sicurezza. Tale azione è stata realizzata attraverso un coordinamento costante promosso dalla DGMO nei confronti delle altre Amministrazioni nazionali competenti, degli Uffici MAECI interessati e della rete diplomatico-consolare, di cui ci si è avvalsi per rappresentare la posizione italiana a livello internazionale. La DGMO ha inoltre curato il riscontro alle numerose istanze e richieste di aziende italiane attive in scenari soggetti a misure restrittive, fornendo chiarimenti su interpretazione e applicazione dei provvedimenti sanzionatori UE e svolgendo un costante outreach al fine di assicurare il rigoroso rispetto a livello nazionale delle misure vigenti. Quest'ultima attività è significativamente cresciuta nel corso dell'anno alla luce dell'assorbimento delle competenze precedentemente detenute dal MiSE in materia di commercio internazionale da parte del MAECI (e, de facto, dell'Ufficio I della DGMO in relazione al dossier sanzioni).

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni e iniziative di coordinamento con amministrazioni e operatori interessati e riunioni di foro internazionali in cui viene valorizzata la posizione italiana.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggior uguale di 15,00		maggior uguale di 25,00
Numero di analisi dei singoli casi di non compliance e overcompliance in determinati regimi sanzionatori e contestuale raccolta di elementi, dietro richiesta dei panel sanzioni ONU, delle superiori istanze UE e nell'ambito del CSF.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggior uguale di 15,00		maggior uguale di 21,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contribuire ad affrontare le sfide globali in tema di clima, ambiente, energia e sostenibilità e promuovere la sicurezza energetica nazionale.	2	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Iniziativa e riunioni per i seguiti della COP di Parigi sulla lotta al cambiamento climatico, iniziative di Politica Estera della Sostenibilità (PES), promozione della transizione energetica, della diversificazione degli approvvigionamenti, partecipazione agli incontri istituzionali indetti dalle organizzazioni internazionali su tematiche energetiche (in particolare Ministeriale IEA, gruppi di lavoro ambiente ed energia G20). L'Ufficio ha curato la partecipazione ai fora internazionali competenti per le questioni energetiche, ambientali e di sostenibilità; ha seguito i principali dossier internazionali per perfezionare la posizione italiana presso i vari fora, raccordandosi con le Amministrazioni tecniche competenti. In esito alla assegnazione della CoP26 alla partnership UK-Italia, ha curato in collaborazione con il MATTM e con UCD PCM la partecipazione alle riunioni della Task Force italo britannica all'uopo istituita e lavorando per l'organizzazione degli eventi preparatori alla Conferenza che l'Italia ospiterà nel 2021. Ha provveduto a dare istruzioni alla rete diplomatico-consolare per contribuire, attraverso apposite demarches ad una azione di outreach verso Paesi terzi e a illustrare la posizione UE e della co-presidenza COP26 sulla lotta ai cambiamenti climatici, in vista della CoP26. Ha organizzato la cabina di regia sui temi energetici con PDC MATTM e MiSE e la cabina di regia sul ruolo internazionale dell'Italia per la lotta al cambiamento climatico e per l'ambiente con tutte le Amministrazioni interessate (PdC-MATTM-MEF-MiSE-MIT-MIPAAF-DIFESA). L'Ufficio dedica particolare attenzione alla tematica della transizione energetica, della diversificazione delle rotte e degli approvvigionamenti energetici (sviluppo e programmazione di gasdotti e rotte alternative, sviluppo del mercato delle fonti, soprattutto gas e rinnovabili) con l'organizzazione di riunioni interministeriali e missioni ad hoc.	01/07/2020	31/12/2020	100

Note:

Risultato obiettivo: Per contribuire ad affrontare le sfide globali in tema di clima, ambiente, energia e sostenibilità e promuovere la sicurezza energetica nazionale, la DGMO è riuscita a promuovere la posizione italiana all'intero dei fora internazionali competenti, approfondendo la cooperazione con gli altri Paesi membri. In particolar modo, gli sforzi negoziali delle delegazioni italiane si sono concentrati nel diffondere e promuovere il nesso clima - energia, ritenuto elemento qualificante della politica estera dell'Italia. Inoltre,



Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre

la DGMO ha lavorato in raccordo con MAATM e PDC, nell'ambito della Task Force congiunta con il Regno Unito per la COP26, per formare un consenso quanto più esteso possibile sulle necessità di attuare l'accordo di Parigi, in ambito climatico e per incoraggiare un aumento dell'ambizione climatica da parte degli altri Paesi, attivando a tale fine la rete diplomatica. Nel lavorare in tale prospettiva, è stata assicurata la coerenza della posizione italiana, attraverso l'esercizio di coordinamento, promosso dalla DGMO, di tutte le direzioni generali del MAECI e delle competenti amministrazioni coinvolte, attraverso le citate Cabine di Regia interministeriali Ambiente - Clima ed Energia. Il valore a consuntivo si discosta dal valore annuale atteso, poiché prevalentemente nel secondo semestre si sono susseguite numerose riunioni "a distanza".

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziative, missioni ed incontri con interlocutori esteri e riunioni a livello politico nell'ambito dei fori multilaterali su ambiente, sostenibilità ed energia.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 10,00	maggiore uguale di 30,00	maggiore uguale di 144,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Asia, dell'Africa sub-sahariana, dell'America Latina e i Caraibi sul piano bilaterale e multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza.	strategico	18	01/01/2020	31/12/2022

Priorità politica: 6.Sfide globali

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione politica ed economica con i paesi e le organizzazioni regionali dell'Asia, dell'America Latina e dell'Africa subsahariana	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre del 2020 l'Italia ha continuato la sua azione volta a consolidare il dialogo con i Paesi asiatici, dell'Oceania e per l'Antartide, pur a fronte della pandemia di Covid19 e del contestuale rallentamento nell'attività di scambi economici, che tuttavia hanno ripreso velocità verso la fine dell'anno, in particolare grazie al ruolo di traino cinese delle esportazioni italiane. L'interlocuzione con molti dei principali partner asiatici è comunque avvenuta ed in alcuni casi è aumentata sia in ragione dell'urgente necessità di coordinamento rispetto alla pandemia di Covid19 che grazie ad un maggiore utilizzo della modalità di incontro da remoto. Al contempo, si è registrato un rallentamento delle visite in entrata ed in uscita, così come di incontri in presenza. Per quanto concerne l'Africa sub-sahariana, malgrado l'emergenza pandemica sono proseguiti i contatti a livello di Ministro, VM, Direttori e Inviati Speciali con omologhi, in relazione ai quali gli Uffici della DC Africa hanno predisposto documentazioni, schede e note informative. E' stata finalizzata l'elaborazione di un paper strategico, illustrativo dell'azione italiana nel Corno d'Africa quale contributo all'elaborazione dell'analoga strategia regionale UE. È stata organizzata la Riunione annuale degli Inviati Speciali per il Sahel. Per quanto attiene all'America Latina e i Caraibi, nonostante la grave emergenza sanitaria, la Direzione Centrale ha continuato a perseguire il rafforzamento delle relazioni con i Paesi latinoamericani e caraibici mediante: l'organizzazione di contatti, anche virtuali, tra esponenti politici/istituzionali italiani e le controparti della regione, anche in formato multilaterale e UE-ALC; la promozione di progetti di sostegno alle istituzioni dei Paesi dell'area; la finalizzazione di intese volte a rafforzare la cooperazione bilaterale. NOTA Uffici Africa: rientrano nella categoria anche le riunioni in videoconferenza. NOTA Uffici Americhe: da marzo 2020 l'emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da COVID-19 e le sue gravi conseguenze socioeconomiche hanno ridotto le missioni e gli incontri/riunioni "in presenza", in occasione dei quali vengono anche sottoscritti accordi, intese o dichiarazioni. Ciò è stato in gran parte sostituito da opportunità di contatto virtuale, come le VTC e le chiamate. La Direzione Centrale America Latina e Caraibi ha continuato a fornire il proprio contributo al MAECI e alla rete estera nella rapida gestione delle comunicazioni relative a casi di assistenza di connazionali e di richieste di rimpatrio. La Direzione Centrale ha inoltre gestito in prima battuta le frequenti richieste di collaborazione delle Ambasciate latinoamericane e caraibiche in Italia veicolandole alle competenti Autorità. NOTA Indicatore Americhe: il numero di Accordi, Intese tecniche e dichiarazioni promosse nel 2020 si è comunque ridotto rispetto agli anni scorsi principalmente per le restrizioni imposte dall'emergenza sanitaria e per la cancellazione degli eventi bilaterali e multilaterali in presenza, a margine dei quali normalmente tali Intese si sottoscrivono.	01/07/2020	31/12/2020	100

Risultato obiettivo: Nel corso del 2020 si è registrato un consolidamento delle relazioni con i paesi dell'Asia e dell'Oceania. Nel contesto di una crescente attenzione verso la regione, si segnalano, pur nelle difficoltà dovute allo scoppio della pandemia di Covid19, interlocuzioni sia a livello bilaterale che in ambito multilaterale, avvenuti per lo più in formato virtuale, nonché una serie di attività formative a distanza organizzate in favore di funzionari dei Paesi ASEAN nell'ambito del Partenariato di sviluppo con l'ASEAN. Mantenuti con regolarità i principali appuntamenti annuali, tra cui la X sessione del Comitato Governativo Italia-Cina. Si è perseguito inoltre un rilancio a tutto campo delle relazioni con l'India. Per quanto attiene all'Africa sub-sahariana, si segnalano i seguenti incontri: VM per UNGA sulla RCA; VM con Premio Nobel Pace Denis Mukwege; VM al Southern Africa Europe CEO Dialogue; Ministro con MAE Somalo; Ministro con MAE francese, marocchino e algerino sul Sahel; VM con MAE Kenya. E in presenza: incontro Presidente Mattarella con omologo keniano a Roma; Ministro con: Ministro della Difesa di Gibuti, omologo etiopico Gedu, omologo etiopico Mekonnen, a Roma; Celebrazione Giornata dell'Africa in VTC. Documento strategico "Il Partenariato con l'Africa". Visite VM in Niger e in Mali; VM con il Ministro per gli Affari Presidenziali del Sud Sudan a Roma; Ministro in CAE e Gymnich sul Sahel; VM ha lanciato consultazioni con VM su Mali e Sahel con FR, DE, ES e UE. Organizzazione della Riunione annuale degli Inviati Speciali per il Sahel. Per quanto riguarda l'America latina e i Caraibi, nel 2020 la Direzione Centrale ha curato numerosi incontri, soprattutto in formato virtuale, di personalità italiane e dell'area latinoamericana e caraibica, e ha promosso iniziative nel quadro degli interventi a sostegno della pace e sicurezza. Tra i principali progetti finanziati: il programma "Falcone e Borsellino".



Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre

realizzato dall'IIA sul contrasto alla criminalità organizzata; le missioni di osservazione elettorale dell'OSA; i progetti OSA su "Democracy and Women's Leadership", sulla lotta alla corruzione ad Haiti, sui "Judicial Facilitators"; la Commissione internazionale contro l'impunità in El Salvador (CCIES) dell'OSA; le attività dell'ufficio OHCHR per la promozione e la protezione dei diritti umani in Venezuela.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di iniziative a favore dell'Africa sub-sahariana sostenute con risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia a iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale) e DPCM Missioni.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 67,00		maggiore uguale di 70,00
Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti finalizzati in occasione di incontri con Paesi dell'Asia, rispetto a quelli promossi e negoziati dal MAECI nell'arco dell'anno.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 63,00		maggiore uguale di 65,00
Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti finalizzati in occasione di incontri con Paesi dell'America Latina e Caraibi rispetto a quelli promossi e negoziati dal MAECI nell'arco dell'anno.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 63,00		maggiore uguale di 65,00
Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti finalizzati in occasione di incontri con Paesi dell'Africa Sub-sahariana rispetto a quelli promossi e negoziati dal MAECI nell'arco dell'anno.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 63,00		maggiore uguale di 65,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Asia.	1	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Svolgimento di incontri politici di alto livello in modalità da remoto; partecipazione alle riunioni delle organizzazioni regionali in modalità da remoto; negoziato e conclusione di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati volti ad approfondire le relazioni con i Paesi della regione; tenuta di Comitati Governativi e Commissioni Economiche Miste.	01/07/2020	31/12/2020	100

Note:

Risultato obiettivo: Per i Paesi del sud-est asiatico e dell'Oceania, si segnala un'intensa attività di incontri e scambi a livello bilaterale (tra il PdC e l'omologo australiano; tra il Ministro Di Maio e il SG ASEAN nonché con il MAE vietnamita; tra il SS Di Stefano e omologhi di Indonesia, Malesia e Vietnam nonché con il MAE filippino) e di negoziato di accordi e intese tecniche (in materia di ambiente, agricoltura, scambi giovanili, patenti di guida, collaborazione FF.PP.). L'avvio del Partenariato di Sviluppo tra Italia e ASEAN il 9 settembre 2020 è stato perseguito con l'organizzazione virtuale di attività formative e promozionali in materia di protezione civile, cooperazione in materia di polizia, tutela del patrimonio culturale e promozione del turismo sostenibile, sostenibilità ambientale e aero-spazio. Sempre in ambito multilaterale si segnala la prosecuzione delle riunioni a livello di Senior Officials preparatorie del 13^a Summit ASEM di Phnom Penh. Per quanto concerne i Paesi dell'Asia nord-orientale, sono proseguiti a ritmo sostenuto gli incontri bilaterali a livello politico e la collaborazione settoriale. Con riferimento alla Cina, si è tenuta in dicembre la X sessione del Comitato Governativo, con la firma di importanti intese istituzionali, anche nel campo della collaborazione sanitaria, e commerciali, che riflettono un avanzamento dei partenariati industriali in Cina e delle collaborazioni tra imprese in mercati terzi. Si segnala inoltre la visita in Italia ad agosto del Ministro degli Esteri cinese Wang Yi, con la firma di importanti intese istituzionali e commerciali (agroalimentare ed energia). L'attenzione della diplomazia italiana all'intensificazione delle collaborazioni con il Giappone, non solo in ambito bilaterale ma anche multilaterale, è stata evidente nel colloquio telefonico a livello di Capi di Governo in ottobre. L'Italia ha mantenuto nel 2020 la posizione di secondo fornitore UE del Giappone. Con la Repubblica di Corea, la tenuta in novembre del 1° Dialogo Strategico (consultazioni politiche) ha permesso di dare sostanza all'innalzamento dei rapporti bilaterali a Partenariato Strategico. Nel corso del 2020 si è registrato un rafforzamento delle relazioni bilaterali e multilaterali anche con i Paesi dell'Asia centro-meridionale e in particolare con l'India. Oltre ai colloqui telefonici e incontri virtuali intrattenuti dall'On. Ministro con i suoi omologhi, si segnala lo svolgimento nel novembre 2020 di un Vertice virtuale fra l'allora Presidente del Consiglio Conte e il Primo Ministro indiano Modi, in occasione del quale è stato adottato un Piano d'Azione che traccia le linee guida per il partenariato fra Italia e India nei prossimi anni.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni, missioni e contributi in preparazione degli incontri con rappresentanti dei Paesi dell'Asia.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 66,00
Scambi di visite politiche, incontri/convegni in Italia, anche in supporto a iniziative di altre Amministrazioni e del Parlamento con l'Asia.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 67,00		maggiore uguale di 74,00





**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre**

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'America Latina e i Caraibi.	2	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Svolgimento di colloqui e VTC sia bilaterali sia multilaterali; partecipazione ai vertici delle organizzazioni regionali, principalmente in formato virtuale; rafforzamento – in collaborazione con l'IILA e le Istituzioni UE – dell'interlocuzione e delle collaborazioni con le principali Organizzazioni regionali latinoamericane e caraibiche di riferimento. NOTA AGLI INDICATORI: gli incontri in presenza sono calati a seguito della rapida e crescente diffusione della pandemia da COVID-19 e alle restrizioni ad essa connesse. Essi sono stati per lo più sostituiti da opportunità di contatto virtuale, come le VTC e le telefonate)	01/07/2020	31/12/2020	100

Note:	NOTA AGLI INDICATORI: gli incontri in presenza sono calati a seguito della rapida e crescente diffusione della pandemia da COVID-19 e alle restrizioni ad essa connesse. Essi sono stati per lo più sostituiti da opportunità di contatto virtuale, come le VTC e le telefonate)
--------------	--

Risultato obiettivo: Ufficio X: incontri Presidente argentino Fernández - SPdR Mattarella ed ex PdC Conte (sentito poi telefonicamente); colloquio telefonico MAE argentino Solà - ex VM Del Re; VTC fra Min. Di Maio - MAE brasiliano Araújo; colloqui telefonici fra Min. Di Maio e la MAE colombiana Blum; consultazioni politiche fra la VM Sereni e la SS agli Esteri cilena Valdivia; partecipazione della VM Sereni al Dialogo con Osservatori Permanenti OSA; partecipazione del Min. Di Maio alla Conferenza Ministeriale informale UE-ALC in VTC e alla VTC sul rilancio del dialogo e partnership fra l'UE e Paesi ALC (con Uff. XI). Ufficio XI: missione della VM Sereni in Messico, colloquio telefonico fra il Min. Di Maio e il MAE messicano Ebrard, incontro di cortesia fra il SPdR e la Primera Dama messicana Gutiérrez Müller.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni di lavoro ed eventi per curare i seguiti della Conferenza Italia-America Latina e Caraibi 2019, in raccordo con le altre Amministrazioni, sui principali temi emersi nel corso della Conferenza, nel corso dei panel.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 25,00		maggiore uguale di 27,00
Visite in Italia o all'estero e incontri politici con rappresentanti dei Paesi America Latina e Caraibi.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 67,00		maggiore uguale di 69,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Africa Sub-sahariana.	3	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nonostante la Conferenza Italia-Africa sia stata rinviata a causa della pandemia, sono proseguiti i contatti a livello di Ministro, VM, Direttori ed Inviati Speciali con omologhi. E' stata finalizzata l'elaborazione di un paper strategico, illustrativo dell'azione italiana nel Corno d'Africa, presentato in ambito UE. È stata organizzata la Riunione annuale degli Inviati Speciali per il Sahel, con una partecipazione ministeriale. NOTA: la Conferenza Italia-Africa è stata rinviata al 7 e 8 Ottobre 2021.	01/07/2020	31/12/2020	100

Note:	La Conferenza Italia-Africa è stata rinviata al 7 e 8 Ottobre 2021.
--------------	---

Risultato obiettivo: In VTC: Vice Ministra Del Re per: evento UNGA sulla RCA; per il Southern Africa Europe CEO Dialogue; incontro con Premio Nobel Mukwege; con Segretaria di Stato Affari Esteri PT, MAE Kenya. Ministro con omologo somalo; Ministro con MAE FR, MAR e DZA su Sahel. In presenza: visite della VM in Niger e in Mali; VM con Ministro Affari Presidenziali Sud Sudan a Roma; Ministro con omologo etiopio a Roma; Ministro in CAE e Gymnich su Sahel; Ministro con il Ministro della Difesa di Gibuti a Roma. Celebrazioni Giornata dell'Africa in VTC. Presentazione "Il Partenariato con l'Africa". Pubblicazione "Jeune Afrique" su relazioni Italia-Africa e intervista Ministro. Consultazioni VM su Mali e Sahel con FR, DE, ES e UE. Riunione annuale Inviati Speciali per il Sahel.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale dei Paesi rappresentati alla Conferenza Italia-Africa 2020.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 75,00		maggiore uguale di 0,00
Visite in Italia o all'estero e incontri politici con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Sub-sahariana.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 67,00		maggiore uguale di 70,00

DGUE

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Integrazione europea





Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.	strategico	23	01/01/2020	31/12/2022

Priorità politica: 1. Europa

Descrizione azione	Codice azione
Politiche dell'Unione Europea	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Grande impegno ha richiesto la fase finale del negoziato sul Quadro finanziario 2021-2027, saldandosi con quello sul piano di rilancio post-COVID. Numerose sono state le occasioni di confronto bilaterale e a livello UE sul tema, preparate attraverso un costante coordinamento interministeriale. È proseguito l'attivo sostegno a favore della prospettiva europea dei Balcani occidentali (con particolare attenzione dedicata ad Albania e Macedonia del Nord) e al rilancio delle relazioni con i Paesi del Vicinato Sud, anche attraverso la predisposizione di documenti di posizione nazionale. A seguito delle proposte della Commissione per un nuovo Patto su Migrazione e Asilo, intensa è stata l'attività italiana volta a mantenere saldo il fronte mediterraneo in fase negoziale e a promuovere gli interessi italiani riguardanti la specificità degli arrivi dei migranti a seguito di operazioni SAR. Il giorno di Natale del 2020 è stato concluso l'accordo sulle relazioni future tra UE e Regno Unito. L'attuazione provvisoria dell'Accordo è in vigore dal 1 gennaio 2021, in attesa delle necessarie procedure di traduzione e ratifica da parte dell'Unione e rimane intensa l'attività italiana di monitoraggio sull'attuazione dell'accordo. Intensa è stata infine l'attività preparatoria della Conferenza sul Futuro dell'Europa, un esercizio di riflessione in vista del quale l'Italia ha prodotto un non-paper nazionale come contributo ai lavori. Nell'ambito del mercato unico e delle politiche settoriali dell'UE, si è partecipato ai negoziati ai diversi livelli e contribuendo alla preparazione della documentazione per i relativi incontri. Nel nuovo ciclo legislativo ci si è concentrati sulle nuove strategie trasversali per la ripresa e la competitività dell'UE (Green Deal europeo, transizione digitale, nuova strategia di politica industriale) partecipando attivamente alle riunioni di coordinamento per l'elaborazione delle posizioni nazionali.	01/07/2020	31/12/2020	100

Risultato obiettivo: Nel dicembre 2020 si è concluso positivamente il negoziato sul QFP, che nel corso dell'anno è stato affiancato ed integrato da quello su Next Generation EU. L'azione italiana e del MAECI è stata fondamentale per il varo di un bilancio improntato alla solidarietà e alla crescita, e per la buona riuscita di una trattativa dagli esiti non scontati, che ha visto l'Italia migliorare il proprio saldo netto con riferimento al QFP e ricevere l'assegnazione più cospicua delle risorse NGEU. Anche nel secondo semestre 2020 è proseguito l'attivo sostegno a favore della prospettiva europea dei Balcani occidentali. Specifica attenzione è stata dedicata ad Albania e Macedonia del Nord, a seguito delle storiche decisioni di apertura dei negoziati del marzo 2020. L'attività di rilancio delle relazioni con i Paesi del Vicinato Sud ha portato alla predisposizione di documenti di posizione nazionale e alla concretizzazione di sinergie/convergenze su tali documenti con altri Stati membri, a partire da Spagna e Francia, mentre è proseguita la costante attività di monitoraggio degli sviluppi nel Vicinato orientale. Il 2020 ha visto l'Italia sostenere in sede UE il rilancio del negoziato sul dossier migratorio, promuovendo gli interessi nazionali nel quadro di un rinnovato fronte mediterraneo (a partire dal dialogo con la Spagna) e di un approccio attivo e propositivo. Si è difesa la centralità delle relazioni con i paesi di origine/transito (rimpatri; risorse) e la specificità delle operazioni SAR. Nel corso del 2020, si è proceduto a concludere il negoziato sull'Accordo di commercio e cooperazione e a impostare nuove relazioni con il Regno Unito. Prosegue poi l'azione italiana per promuovere la gestione ordinata della Brexit, cercando di contenere il più possibile gli effetti negativi sui rapporti economico-commerciali tra Italia e Regno Unito. Proseguono altresì i lavori a livello interno per la partecipazione italiana alla Conferenza sul futuro dell'Europa, che sarà lanciata il 9 maggio e che prevede un'ampia partecipazione dei cittadini. Nel corso del 2020 si è avviato il lavoro di elaborazione della posizione nazionale sulle nuove priorità strategiche dell'UE per il ciclo legislativo 2019-2024. L'Ufficio ha partecipato ai coordinamenti interministeriali attivati sulle principali comunicazioni e sulle prime proposte della Commissione, in particolare quelle afferenti alla nuova legge climatica - con i lavori su un paper di posizionamento nazionale - e alla proposta della Commissione europea di un pacchetto sui servizi digitali. Si è inoltre partecipato attivamente all'azione volta a sostenere la posizione italiana sulla questione delle etichettature alimentare fronte pacco, in relazione alle conclusioni del Consiglio Agrifish sotto Presidenza tedesca, lavorando anche in seno al gruppo di lavoro istituito per la promozione del sistema italiano Nutrinform Battery. Si sono altresì coordinate azioni a sostegno a candidature italiane come quella che ha portato, in collaborazione con il MIUR, all'attribuzione al Tecnopolo di Bologna di uno dei Supercalcolatori nell'ambito dell'impresa comune High Performance Computing, o quella per l'elezione del Segretario Generale del Ministero della Salute Ruocco al CdA dell'EFSA. Con riferimento alle attività espletate nell'ambito dell'importazione ed esportazione dei prodotti agricoli, nonostante le numerose difficoltà causate dall'emergenza COVID unitamente ai disagi causati dal trasferimento della ex DGPCI presso il MAECI, sono stati nel complesso raggiunti tutti gli obiettivi prefissati. NOTE: Con riferimento all'indicatore 3, L'emergenza COVID-19 ha comportato un aumento delle riunioni di medio e alto livello sul coordinamento UE per il contrasto alla pandemia, che hanno riguardato vari settori e hanno inevitabilmente causato un imprevedibile aumento della documentazione di supporto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Visite, incontri, vertici bilaterali e multilaterali, riunioni preparatorie per il Consiglio Europeo e per il Consiglio UE	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 140,00		maggiore uguale di 144,00
Iniziative prese in ambito UE per favorire un'azione coordinata e sostenibile nei confronti delle sfide poste dai fenomeni migratori nel Mediterraneo.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 80,00		maggiore uguale di 85,00
Continuare a lavorare per promuovere gli interessi italiani nell'ambito del	Indicatore di	Percentuale	maggiore		maggiore



Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre

negoziato sulla Brexit, incluso il negoziato sul quadro delle future relazioni UE/UK che avrà inizio dopo il recesso in tutti gli incontri tecnici e politici in cui viene sollevato	risultato (output)	uguale di 50,00	uguale di 63,00
--	--------------------	-----------------	-----------------

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promuovere gli interessi italiani nell'ambito dei negoziati per la definizione del prossimo Quadro Finanziario Pluriennale dell'Unione Europea (2021 – 2027).	1	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Sul piano interno, è proseguita l'attività di coordinamento interministeriale per l'aggiornamento della posizione nazionale in risposta all'evoluzione del quadro negoziale, particolarmente intensa prima del Consiglio europeo straordinario di luglio. Sul piano internazionale, si è continuato a promuovere un bilancio UE all'altezza degli obiettivi strategici dell'Unione, finanziato tramite nuove risorse proprie, e un piano di rilancio post-COVID di adeguate dimensioni e alimentato tramite indebitamento comune. Dopo l'intesa trovata al Consiglio europeo di luglio è proseguita l'interlocuzione con le Istituzioni europee, incluso il Parlamento, con la Presidenza di turno tedesca del Consiglio UE e con i Paesi like-minded, che ha condotto alla positiva chiusura del negoziato, al Consiglio europeo di dicembre.	01/07/2020	31/12/2020	100

Note:	Risulta opportuno rimodulare verso l'alto il target per l'indicatore 2 (numero di documentazioni preparate in vista di incontri politici o tecnici in ambito UE), alla luce di due ordini di considerazioni, rispettivamente legate all'eccellenza del 2020 e all'ordinario andamento dei negoziati. In primo luogo, la pandemia ha portato alla crescita del numero di confronti politici o tecnici in ambito UE, rendendone più facile l'organizzazione anche con minor preavviso (si pensi all'aumento dei contatti telefonici o in videoconferenza in luogo delle visite o delle riunioni istituzionali). Ciò si è riflesso nella predisposizione delle relative documentazioni, più numerose di quanto preventivato. In secondo luogo, l'insorgenza di imprevisti stalli negoziali (come il veto polacco e ungherese sul pacchetto QFP-NGEU) ha richiesto uno sforzo negoziale maggiore, che si è riflesso anche sul piano delle necessarie documentazioni, richieste con frequenza maggiore e non preventivamente stimabile.
--------------	--

Risultato obiettivo: L'azione condotta nel corso dell'anno ha portato a risultati di rilievo, quali: 1) il volume delle risorse impegnate per il QFP 2021-2027, che, sebbene ridotto rispetto alle proposte iniziali della Commissione, non è sceso al di sotto della soglia dell'1% del RNL europeo ed è ampiamente compensato dalle risorse di Next Generation EU; 2) senza contare i ritorni attesi da quest'ultimo, il saldo italiano relativo al QFP, pur restando negativo, migliora rispetto al QFP 2014-2020, passando da -0,24% a -0,17% del PIL, determinando una contrazione del contributo nazionale al bilancio europeo; 3) è stato possibile salvaguardare le allocazioni nazionali legate alle politiche tradizionali. In particolare, l'Italia è uno dei pochi Stati membri che vedono aumentare le proprie dotazioni sulla politica di coesione (da 36,2 a 38 miliardi di euro), mentre, per quanto riguarda la Politica agricola comune, il rafforzamento delle dotazioni per lo sviluppo rurale (77,1 miliardi, oltre a 7,5 da Next Generation EU) compensa parzialmente i tagli ai pagamenti diretti agli agricoltori ed il persistere del processo di c.d. "convergenza esterna". Con riferimento alle entrate, sebbene non sia stato possibile assicurare l'auspicata introduzione del pacchetto di nuove risorse proprie proposte, è stato assunto l'impegno politicamente vincolante a definire l'adozione secondo un preciso calendario.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni di coordinamento organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 30,00	uguale a 50,00	uguale a 50,00
Numero di documentazioni preparate in vista di incontri politici o tecnici in ambito UE.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 40,00	uguale a 90,00	uguale a 150,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la capacità dell'Italia di incidere nei processi decisionali dell'Unione europea, al fine di contribuire in modo efficace, e al contempo coerente con gli interessi nazionali, al processo di costruzione europea.	2	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Oltre alle azioni realizzate nel corso dell'anno con riferimento ai principali dossier dell'UE, legislativi e non, di cui all'obiettivo triennale n. 23, con lo scoppio della pandemia del Covid-19, l'Ufficio V ha seguito le questioni della risposta comune europea nei settori della salute, della ricerca, della difesa del mercato interno, dei trasporti, del turismo e delle altre politiche settoriali, partecipando ai coordinamenti interministeriali (CTV) e inter direzionali sulle numerose iniziative lanciate dalla Commissione europea e alla preparazione delle riunioni del CAG e del CE dedicate al tema durante le fasi della prima emergenza, dell'uscita dalle misure di confinamento e della ripresa della pandemia. Da ultimo si è partecipato attivamente all'attività di organizzazione del coordinamento delle amministrazioni coinvolte su alcune delle misure autunnali di risposta al Covid-19 proposte dalla Commissione. Si è inoltre provveduto ad assicurare l'aggiornamento di questionari istituiti nell'ambito del meccanismo unionale di risposta alle crisi IPCR. Si è continuato a promuovere un bilancio UE all'altezza degli obiettivi strategici dell'Unione e finanziato tramite nuove risorse proprie. Allo scoppio della crisi COVID, si è propugnata una risposta UE tempestiva e solidale per affrontarne le conseguenze economico-sociali, concretizzandosi nell'approvazione del piano di rilancio straordinario Next Generation EU.	01/07/2020	31/12/2020	100



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre**

Note:

Con riferimento agli indicatori 1 e 2, L'emergenza COVID-19 ha comportato un aumento delle riunioni di medio e alto livello sul coordinamento UE per il contrasto alla pandemia, che hanno riguardato vari settori e hanno inevitabilmente causato un imprevedibile aumento della documentazione di supporto.

Risultato obiettivo: Si è continuato a promuovere un bilancio UE all'altezza degli obiettivi strategici dell'Unione e finanziato tramite nuove risorse proprie. Allo scoppio della crisi COVID, si è propugnata una risposta UE tempestiva e solidale per affrontarne le conseguenze economico-sociali, concretizzandosi nell'approvazione del piano di rilancio straordinario Next Generation EU. L'Italia ha continuato a svolgere le opportune azioni, sia a livello europeo che interno, per la conclusione dell'accordo sulle nuove relazioni tra UE e Regno Unito. Tali azioni comprendono quanto si è reso necessario per la conclusione del processo di ratifica dell'accordo, propedeutico alla sua entrata in vigore, e per l'attuazione provvisoria dell'Accordo. In tal modo si è garantito un passaggio il più possibile fluido al nuovo regime di relazioni, nel primario interesse dei cittadini e delle imprese. Oltre a continuare l'attività di fase ascendente, nel secondo semestre ha assunto per l'Ufficio V una dimensione sempre più rilevante la partecipazione al coordinamento nella risposta alla pandemia del Covid-19 e agli effetti economici della crisi nei settori salute, ricerca, difesa del mercato interno, trasporti, turismo, con la partecipazione ai coordinamenti interministeriali e interdirezionali sulle iniziative lanciate dalla Commissione e alla preparazione di CAG e CE dedicati alla risposta all'emergenza e alla ripresa e resilienza dell'UE.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
numero di riunioni di coordinamento organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 50,00	uguale a 130,00	uguale a 164,00
Numero di documentazioni preparate in vista di incontri politici o tecnici in ambito UE	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 70,00	uguale a 400,00	uguale a 569,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi Europei, membri e non dell'Unione Europea, per promuovere gli interessi nazionali e sviluppare sinergie sui temi europei.	strutturale	24	01/01/2020	31/12/2022

Descrizione azione	Codice azione
Accordi economici e politiche di sviluppo con i Paesi dell'Europa	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Gli incontri svolti nel 2020 hanno consentito di stimolare la solidarietà dei paesi dell'Europa centro orientale verso l'Italia, con la fornitura di mascherine e altro materiale sanitario per fronteggiare la pandemia da Covid 19, oltre ad avvicinare i partner UE alle posizioni italiane sul Recovery Fund e a ridurre gli ostacoli alle esportazioni italiane nella regione durante i lockdown nei paesi dell'area. Con i Paesi dell'Europa meridionale è proseguito, nel secondo semestre del 2020, il dialogo al più alto livello, sia con incontri in presenza sia con colloqui telefonici o in VTC. Particolare attenzione è stata dedicata all'intensificazione del rapporto con la Spagna, culminata con il Foro di Dialogo e il Vertice di Palma, nonché alla trattazione della situazione nel Mediterraneo orientale, oggetto dei numerosi contatti con i Governi dei Paesi interessati. Infine, sono stati numerosi i colloqui virtuali con le controparti dell'Europa centro-settentrionale nella seconda metà dell'anno. Si è assistito anche a una ripresa di incontri in presenza in estate. Di particolare rilievo la visita del PdR Steinmeier con PdR Mattarella, la visita della PdR Sommaruga con PdR Mattarella e la programmata ma annullata visita del PdR Van der Bellen. Particolare importanza hanno avuto anche gli incontri Conte-Merkel, Di Maio-Schallenberg, Di Maio-Raab e visita Scafarotto a Berna. L'Area balcanica è rimasta costantemente al centro dell'azione politica italiana, anche con l'obiettivo di sostenere i diversi Paesi nel loro percorso di integrazione europea. L'entità dell'impegno, nonostante l'emergenza pandemica, è testimoniata dalla frequenza e livello di visite e missioni effettuate e ricevute (vgs. quanto riportato sub obiettivo annuale n.3).	01/07/2020	31/12/2020	100

Risultato obiettivo: Relativamente ai Paesi dell'Europa centrale, nel 2020 si sono svolti colloqui del Capo dello Stato coi Presidenti ungherese Ader (Roma, 14 febbraio), moldavo Dodon (Roma, 29 luglio), polacco Duda (Roma, 23 settembre), estone Kaljulaid (Roma, 3 dicembre); del Presidente del Consiglio coi Primi Ministri bulgaro Borissov (Sofia, 30 gennaio) e ungherese Orban (Roma, 3 febbraio) nonché del Ministro Di Maio con gli omologhi ceco Petricek (27 marzo), bulgaro Zaharieva (Sofia, 7 luglio), estone Reinsalu (14 aprile), polacco Rau (5 e 16 novembre). Per quanto riguarda i Paesi dell'Europa meridionale, sono state in particolare rafforzate le relazioni strategiche con Francia e Spagna attraverso i rispettivi Vertici bilaterali. Sono stati inoltre approfonditi i rapporti con San Marino, chiudendo numerosi dossier da tempo aperti, e la Turchia, organizzando la JETCO nonostante la delicata congiuntura. Rilevante per gli interessi nazionali, infine, è stata la conclusione dell'Accordo per la delimitazione delle zone marittime con la Grecia. Anche il dialogo con l'Europa centro-settentrionale è stato intenso nonostante la pandemia, l'interscambio italiano con l'area è 1/3 del globale. Il Ministro ha avuto incontri o VTC con omologhi di 11 paesi, PdC con omologhi di 4 paesi, si sono svolte 2 Visite del Capo di Stato (3 preparate e annullate per COVID). Si è rafforzato il dialogo con paesi sia UE (Germania, Austria) sia non-UE come Svizzera, con cui si sono finalizzati accordi in negoziato da anni, e Regno Unito. Con riferimento all'Adriatico e Balcani, oltre all'organizzazione delle visite e missioni - da e per l'area - sopra ricordata, merita segnalare l'organizzazione del Comitato dei Ministri con la Croazia e l'avvio della Trilaterale per la cooperazione nell'Alto adriatico con Slovenia e Croazia. NOTE: Con riferimento all'indicatore n. 1, lo scostamento sarebbe giustificato dalla circostanza per cui sono stati conteggiati, oltre agli incontri in presenza, anche i colloqui telefonici e in VTC, che a causa della pandemia in taluni momenti sono state le quasi uniche modalità di contatto.





**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre**

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Le iniziative di dialogo, i vertici e gli incontri bilaterali e multilaterali con i partner europei membri e non dell'UE	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 100,00		maggiore uguale di 196,00
Sostenere il percorso europeo dei Balcani Occidentali promuovendo in ambito UE iniziative mirate ad orientare il processo di allargamento e le riforme nei Paesi candidati e potenziali tali, in linea con i nostri interessi nazionali.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 60,00		maggiore uguale di 63,00
Definire le posizioni nazionali d'intesa con le Amministrazioni tecniche in materia di politica commerciale in seno all' UE(Cons.AE in formazione Commercio, riunioni TPC,PROBA) e all' Organizzazione Mondiale del Commercio	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 60,00		maggiore uguale di 62,50

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale - (Progetti approvati ex art 23 ter DPR 18/67 come da L. 145/2018)	1	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre 2020 sono proseguite le attività del progetto OSCE in Montenegro "Increasing and Supporting the Participation of Women at all Levels of Policing", che ha ricevuto nel 2019 un contributo ex art.23-ter del DPR 18/1967. È stato inoltre finalizzato il nuovo decreto quadro per l'assegnazione dei contributi 2020 e sono stati approvati e finanziati i tre seguenti progetti. In primo luogo, è stato concesso un contributo al Regional Cooperation Council (RCC) per una proposta progettuale articolata in una serie di iniziative volte a rafforzare la cooperazione tra i Paesi dell'area dell'Europa sud-orientale, in particolare nel settore della sicurezza e nella lotta al Covid-19. Il secondo progetto, presentato da UNHCR, mira a consolidare la cooperazione tra le Autorità italiane deputate al Ministero della Sicurezza di Bosnia ed Erzegovina e UNHCR stessa nella gestione delle domande di asilo. Il terzo, presentato dall'Iniziativa Centro Europea (InCE), mira - con la collaborazione dell'Iniziativa Adriatico Ionica (IAI) - a sensibilizzare studenti delle scuole superiori in Paesi membri delle due organizzazioni regionali sugli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite.	01/07/2020	31/12/2020	100

Note:

Risultato obiettivo: Con il contributo 2020 RCC sta portando avanti un progetto articolato in una serie di iniziative volte a rafforzare la cooperazione tra i Paesi dell'area dell'Europa sud-orientale, in particolare nel settore della sicurezza - nello specifico con l'organizzazione della quinta "Regional Security Coordination Conference" e della conferenza "Addressing the challenges posed by disinformation in the Western Balkans", tenutesi entrambe a novembre 2020 - e nella lotta al Covid-19 con la traduzione nelle lingue dei Paesi dei Balcani occidentali di protocolli sanitari sviluppati da team ospedalieri italiani per il trattamento dei pazienti affetti da Covid-19. Il progetto presentato da UNHCR mira, dal canto suo, al consolidamento della cooperazione strategica tra le Autorità italiane deputate alla gestione delle domande di asilo, il Ministero della Sicurezza della Bosnia Erzegovina e UNHCR stesso, in particolare rafforzando le capacità di "Refugee Status Determination" (RSD) delle competenti autorità bosniaco-erzegovesi attraverso la condivisione di esperienze con le controparti italiane e visite di studio in Italia. Infine, il progetto "Active Young citizens for Sustainable Development in Central European Initiative and all areas" è stato presentato da INCE/IAI - ed è partito il 31 dicembre 2020 - per coinvolgere i giovani nel perseguimento e raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda 2030 attraverso un percorso formativo dedicato e la partecipazione ad un concorso volto a promuovere idee progettuali sul tema.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
N. progetti legato a fondi assegnati a relativo Cap. approvati ex art. 23 ter DPR 18/67 introdotto con L. 145/18 su partecipazione a iniziative pace e umanitarie in sede internazionale per prosecuzione allineamento Balcani e Moldova a standard europei	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3,00	uguale a 3,00	uguale a 3,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Percentuale dei contributi destinati agli interventi ai sensi delle Leggi 72 e 73 del 2001, rifinanziati per il triennio 2019-2021(interventi per esuli e minoranze italiane in Slovenia, Croazia e Montenegro).	2	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La seconda parte dell'anno è stata dedicata alla stipula della Convenzione ex L. 73/2001, firmata il 14.09.2020, e all'erogazione dei relativi contributi a seguito del visto da parte degli organi di controllo: di regolarità contabile da parte dell'Ufficio Centrale del Bilancio e di legittimità da parte della Corte dei Conti. In riferimento alla Convenzione finale	01/07/2020	31/12/2020	100



Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: II Semestre

2019-2021 ex L. 72/2001, a seguito dell'emanazione del Decreto a firma dei Ministri MiBACT-MAECI di approvazione dei progetti 2020, sono stati erogati i relativi finanziamenti.

Note:

Risultato obiettivo: La modifica dell'impianto delle Convenzioni ha reso possibile, anche per il 2020, l'applicazione del nuovo concetto di impegno ad esigibilità introdotto dall'art 34 l. 196/2009 e successive modificazioni e dalla Circolare MEF 34/2018. Il nuovo impianto ha permesso l'impegno degli stanziamenti e l'erogazione di quanto stabilito dal comitato di coordinamento per le iniziative ex L. 73/2001, riguardanti le minoranze italiane in Slovenia, Croazia e Montenegro, e dalla commissione tecnico-scientifica per gli interventi ex L. 72/2001 riguardanti gli esuli italiani dall'Istria da Fiume e dalla Dalmazia.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Capacità media di impegno ed erogazione dei contributi in rapporto agli stanziamenti in bilancio sui relativi capitoli di spesa.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Visite nell'area dei Balcani Occidentali	3	01/01/2020	31/12/2020	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Con riferimento all'indicatore 1 (visite politiche) nel secondo semestre dell'anno, si segnalano quelle effettuate dal Ministro Di Maio a Tirana, Zagabria e Pristina. Con riferimento all'indicatore 2, quelle effettuate a Roma dal capo negoziatore kosovaro, Hysenij, e del Rappresentante Speciale dell'UE per il dialogo Belgrado Pristina, Lajcak.	01/07/2020	31/12/2020	100

Note:

Risultato obiettivo: Ancorché la tipologia di indicatori prescelti (organizzazione di visite e missioni da e per i Paesi dell'area di competenza) fosse strettamente connessa alla libertà di movimento, si è comunque riusciti, in un contesto fortemente limitato dalle restrizioni dovute alla pandemia, a raggiungere gli obiettivi assegnati in entrambi i target (semestrali e annuali). Le visite politiche effettuate e le missioni organizzate da e per i Paesi di competenza hanno consentito di rafforzare i rapporti bilaterali e profilare il ruolo dell'Italia nella regione, con particolare riferimento al sostegno fornito al percorso europeo dei Balcani occidentali, e all'azione di stimolo esercitata sui Governi nazionali nel percorso di riforme necessario, in linea con i nostri interessi nazionali.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di visite politiche nella regione e di esponenti della regione a Roma	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 5,00		uguale a 5,00
Numero di missioni di funzionari MAECI ad alto livello	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 4,00		uguale a 4,00

