

Il valore dei residui attivi passa da euro 11.729.638 nel 2019 ad euro 11.192.417, con una riduzione percentuale del 4,58 per cento. In particolare, i residui attivi correnti passano da euro 9.978.412 del 2019 ad euro 8.735.462 nel 2020, con una riduzione del 12,46 per cento. I residui attivi in c/capitale registrano un aumento da euro 1.141.018 nel 2019 ad euro 1.737.793 nel 2020 (pari al 52,30 per cento di incremento).

Nell'esercizio 2020, l'Ente ha effettuato un riaccertamento dei residui, pervenendo alla cancellazione di residui attivi per euro 256.766 e di residui passivi per euro 338.488, con un miglioramento complessivo della relativa gestione per euro 81.722.

I residui passivi sono incrementati del 4,31 per cento, per effetto principalmente dell'aumento della componente in conto capitale e (in misura minore) per spese correnti. In totale, i residui passivi passano da euro 12.040.359 nel 2019 ad euro 12.559.273 nel 2020.

Il conto economico registra un utile d'esercizio di euro 1.587.199; nel 2019 era pari a euro 1.773.294 e nel 2018 di euro 766.135. L'utile dell'esercizio 2020 deriva in gran parte dall'effetto cumulato dei risultati positivi della gestione caratteristica e della gestione finanziaria.

In conseguenza del risultato economico, il patrimonio netto è aumentato da euro 65.511.906 nel 2019 ad euro 67.099.104 nel 2020 (+2,42 per cento), determinato dall'accantonamento a "utili (perdite) portati a nuovo" dell'utile 2019. Nel 2018 il patrimonio netto ammontava ad euro 63.738.612.

Sul versante dell'ordinamento contabile, Area *Science Park* ha provveduto alla modifica ed all'aggiornamento del proprio regolamento di amministrazione, finanza e contabilità con deliberazione consiliare n. 12 del 28 gennaio 2021, in recepimento delle osservazioni formulate dal Ministero vigilante sul testo già approvato dal Consiglio di amministrazione con la precedente delibera n. 79 del 13 ottobre 2020. Con il nuovo regolamento, emanato in conformità ai principi generali recati dal d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91, l'Ente si è impegnato ad adottare, entro il 31 dicembre 2021, "un sistema di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo, ai sensi dell'art. 10 comma 1 del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218". Di conseguenza nel corso dell'esercizio 2021 Area *Science Park* ha adottato un sistema di contabilità economico patrimoniale, integrato con la contabilità finanziaria, avente la duplice finalità di definire lo stato patrimoniale e il conto economico articolato in attività "istituzionale" e "commerciale" e di costituire la base di un sistema di contabilità analitica articolato in centri di costo.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

**DELIBERAZIONE N. 20****CONSIGLIO N. 3 DI DATA 28.04.2021****CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

estratto del processo verbale

OGGETTO: RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2020.

	PRESENTI ALLA VOTAZIONE	ASSENTI ALLA VOTAZIONE
<u>Aventi diritto di voto:</u>		
1. Caterina Petrillo	X	
2. Sabrina Strolego	X	
3. Alberto Aloisio	X	
<u>Senza diritto di voto:</u>		
REVISORI DEI CONTI		
1. Nazzareno Cerini	X	
2. Antonio Musella		X
3. Rodolfo Focchi	X	
CORTE DEI CONTI		
1. Tiziano Tessaro	X	
DIRETTORE GENERALE		
1. Stefano Casaleggi	X	

SEGRETARIO: Diego Arocchi

In ordine all'oggetto sopra indicato il Consiglio di Amministrazione ha discusso e deliberato quanto di seguito riportato:

AREA SCIENCE PARKAREA DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE
Ente Pubblico Nazionale di Ricerca

Padriciano, 99 | 34149 Trieste | Italy

+39 040 3755111
+39 040 226698

P.IVA 00531590321

urp@areasciencepark.it
protocollo@pec.areasciencepark.it

www.areasciencepark.it



31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ESAMINATO lo schema del Rendiconto Generale 2020 comprensivo del rendiconto finanziario decisionale, della relazione sulla gestione, dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa che formano parte integrante della presente deliberazione e che sono riassunti come segue:

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	2020
RISULTATO DI COMPETENZA	179.769,22
AVANZO APPLICATO	6.313.939,75
RETTIFICA DEI RESIDUI	81.722,02
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	6.575.430,99

STATO PATRIMONIALE	2020
TOTALE ATTIVO	96.749.400
TOTALE PASSIVO	29.650.296
NETTO PATRIMONIALE	67.099.104

CONTO ECONOMICO	2020
RICAVI	22.691.528
COSTI	21.104.330
RISULTATO ECONOMICO	1.587.198

RICHIAMATA la deliberazione del Consiglio di Amministrazione di data odierna, n. 19, con cui è stato approvato il riaccertamento dei residui e considerato che le rettifiche apportate al conto dei residui sono descritte e motivate nella relazione sulla gestione;

VISTI l'art. 17 dello Statuto e gli artt. 37 e seguenti del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, che disciplinano i tempi e i modi di approvazione del rendiconto;

VISTI gli artt. 19 e 23 del D.Lgs. 31 maggio 2011 n. 91 che prevedono la presentazione del "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio" contestuale all'approvazione del bilancio consuntivo, e ritenuto di adottare il piano redatto a consuntivo dell'esercizio 2020 allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale;

ACQUISITO il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dell'Ente, riportato nella Relazione allegata alla presente deliberazione;

SU PROPOSTA del Direttore Generale;

CON VOTO unanime;

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



DELIBERA

di approvare il Rendiconto Generale dell'esercizio 2020, allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale unitamente al Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio a consuntivo dell'esercizio 2020 e alla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

IL SEGRETARIO

Diego Arocchi

 Firmato
digitalmente
da DIEGO
AROCCHI

LA PRESIDENTE

Caterina Petrillo

 Firmato digitalmente
da PETRILLO
CATERINA
C=IT

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



RENDICONTO GENERALE ESERCIZIO 2020

AREA SCIENCE PARK

Adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 20 del 28 aprile 2021



31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



Sommaro

1	ATTIVITA' E RISULTATI 2020	3
1.1	Identità	3
1.1.1	Missione.....	3
1.1.2	Aree di attività	4
1.1.3	Contesto territoriale di riferimento.....	7
1.2	Sintesi in cifre dell'attività	10
2	RENDICONTO FINANZIARIO.....	14
2.1	Premessa metodologica	14
2.2	Rendiconto finanziario decisionale	16
2.3	Rendiconto finanziario decisionale per UPB	17
2.4	Relazione sulla gestione	18
2.4.1	Gestione dell'entrata.....	19
2.4.2	Gestione della spesa	24
2.5	Situazione amministrativa	28
3	BILANCIO ECONOMICO PATRIMONIALE.....	29
3.1	Nota integrativa.....	29
3.2	Stato Patrimoniale	41
3.3	Conto Economico.....	44
3.4	Conto Economico Riclassificato	46
3.5	Prospetto di riconciliazione del conto economico con la contabilità finanziaria	47
	ALLEGATI:.....	49
a)	Rendiconto finanziario gestionale	49
b)	Gestione dei residui.....	86
c)	Indice di tempestività dei pagamenti.....	88
d)	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.....	89
e)	Riclassificazione per Missioni-Programmi	91
f)	Relazione collegio dei revisori	93

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



1 ATTIVITA' E RISULTATI 2020

1.1 Identità

Area Science Park opera per favorire lo sviluppo dei processi d'innovazione: da quarant'anni interpreta la missione di collegamento propulsivo fra il mondo della ricerca e quello delle imprese, come tramite tra pubblico e privato, con iniziative di rilievo anche internazionale capaci di alimentare lo sviluppo dei territori.

Competenze specializzate nei servizi per l'innovazione aziendale, creazione e sviluppo di *start-up* innovative, infrastrutture e strumentazione di altissimo livello per le attività di ricerca, formazione avanzata delle risorse umane: sono questi i punti di forza che Area mette a disposizione dei sistemi economici a livello regionale e nazionale.

Il nuovo Statuto dell'Ente, emanato in base al decreto di semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca (D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 218) ha modificato la denominazione dell'Ente in **Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste - Area Science Park** e ne ha ridefinito la missione e le finalità istituzionali, in un'ottica di evoluzione rispetto alla propria storia.

1.1.1 Missione

➤ *Sviluppare il sistema economico delle imprese attraverso l'innovazione e la ricerca tecnologica*

Area Science Park ha come missione lo sviluppo del sistema economico delle imprese basato sull'innovazione e la ricerca tecnologica, da attivarsi attraverso la valorizzazione dei risultati della ricerca, il loro trasferimento al mercato e il supporto a processi di creazione di nuove imprese innovative.

Tale declinazione porta l'Ente a ricoprire il ruolo di anello di congiunzione tra il mondo della ricerca e quello dell'impresa e di facilitatore nell'ambito dell'intero ciclo di vita del rapporto tra centri di ricerca e realtà imprenditoriali: dallo sviluppo del *concept* progettuale, allo *scouting* dei finanziamenti, alla verifica di opportunità progettuali internazionali, all'alta formazione, al *knowledge sharing* e ai processi di creazione di nuove imprese.

Particolare attenzione è dedicata alle attività di gestione e sviluppo del Parco Scientifico e Tecnologico, destinato all'insediamento di aziende, laboratori ed istituti di ricerca che operano nei settori delle alte tecnologie e dei servizi avanzati.

Coerentemente con il proprio Statuto, Area Science Park promuove e svolge, in particolare, attività di:

- ricerca scientifica e tecnologica fondamentale e applicata;
- trasferimento di conoscenze e tecnologie;
- diffusione dell'innovazione verso il tessuto produttivo;
- formazione e promozione in campo industriale;
- promozione dello sviluppo del proprio Parco Scientifico e Tecnologico;
- realizzazione di progetti per lo sviluppo della competitività delle imprese e dei territori basato sull'innovazione;
- sperimentazione, miglioramento e diffusione delle proprie metodologie operative;

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



- promozione del miglioramento dei servizi e delle infrastrutture;
- definizione, progettazione e gestione di piattaforme scientifiche e tecnologiche;
- relazioni internazionali, specialmente con le limitrofe regioni europee e con i Paesi in via di sviluppo;
- collaborazione con istituzioni pubbliche locali, regionali, nazionali, internazionali e con soggetti privati.

1.1.2 Aree di attività

La strategia di Area Science Park è ancorata su 4 linee di attività (**Parco Scientifico e Tecnologico, Generazione di Impresa, Innovazione e Sistemi complessi, Piattaforme Scientifiche e Tecnologiche**) e su un'area strategica trasversale rappresentata dall'Ambito gestionale dell'Ente.

L'Ente, inoltre, sta sviluppando una strategia di promozione e comunicazione mirata a far conoscere meglio le proprie attività e i risultati ottenuti, per rafforzare l'immagine a livello nazionale e internazionale.



Fig. 1 – Aree strategiche

La comunità di riferimento è costituita dal mondo produttivo e in particolare dal tessuto delle Piccole e Medie Imprese (PMI), individuate e clusterizzate nell'ottica della creazione di ecosistemi per l'innovazione; Area Science Park ha come *target* la costruzione e la partecipazione a *partnership* pubblico-private che agiscano da "ponte" tra il mondo della ricerca e il mondo dell'impresa.

Il ruolo giocato da Area come creatore e poi facilitatore all'interno di programmi e progetti di innovazione è sviluppato attraverso l'utilizzo di differenti metodologie, tra cui il trasferimento del sapere, la gestione manageriale del Parco Scientifico e Tecnologico e le metodologie avanzate di interazione con le competenze industriali e finanziarie presenti sul mercato.

Area Science Park coordina il **Sistema ARGO**, nuovo sistema industriale basato sull'innovazione di processi e prodotti in grado di aumentare la produttività economica e di generare nuova occupazione attraverso

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



l'interazione tra ricerca e industria, attivato sulla base del protocollo di intesa sottoscritto nel 2018 dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, dal Ministero dello Sviluppo Economico e dalla Regione Friuli-Venezia Giulia. Area Science Park ha progettato il Sistema sulla base di un ampio confronto con il mondo delle istituzioni, della ricerca e dell'industria sulla visione degli strumenti di regolamentazione, sulle priorità di investimento e sulle tecnologie utili alla crescita delle comunità.

Il Sistema si declina operativamente in un modello *Hub & Spoke*, che per sua natura sviluppa le proprie attività e servizi in una dimensione nazionale e internazionale, estendendosi per fasi. La proposta è un modello pubblico-privato distribuito sul territorio che dà operatività alle politiche per l'innovazione ed è in grado di generare incrementi di produttività e occupazione attraverso l'interazione "laboratorio-fabbrica", ottimizzando le risorse disponibili per renderle più performanti.

ARGO si compone di 4 Pilastri (Asset), ovvero progetti complessi nei settori individuati come strategici:

- Insediamenti industriali innovativi
- Lab for tech
- Industry Platform 4
- Open Lab & Piattaforme Tecnologiche



Fig. 2 – Il Sistema ARGO

I colori dei quattro *asset* di ARGO riprendono quelli delle quattro linee di attività di Area Science Park, indicandone la logica di evoluzione e sviluppo.

Sulla base di questa impostazione strategica, l'Ente sviluppa specifiche linee di intervento, di cui si offre una sintetica panoramica:

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



Parco Scientifico e Tecnologico: l'Ente provvede alla gestione, sviluppo e promozione dei due Campus di Trieste, in cui sono disponibili strutture e laboratori attrezzati per tutte le esigenze di ricerca avanzata. Ai residenti vengono offerti servizi specialistici e assistenza nello sviluppo dei programmi di attività. L'insediamento nel Parco favorisce la collaborazione tra i residenti e la contaminazione scientifica tecnologica tra diversi settori, in sinergia con le altre realtà del territorio: Area Science Park offre servizi, strumenti, infrastrutture e competenze ideali per sperimentare modelli avanzati di **open innovation**, che consentono la crescita delle realtà insediate e del Parco stesso. Rientra nell'area strategica il programma di **Insedimenti Industriali a economia circolare (Industrial Innovation Harbour)**, sviluppato nel quadro del Sistema ARGO in collaborazione con l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale, per l'insediamento di aziende ad alta tecnologia nella zona industriale del Porto di Trieste.



Generazione di Impresa: tramite la società *in-house* Innovation Factory S.r.l. (IF), viene svolta attività di incubazione e post-incubazione con servizi ad alto valore aggiunto in favore delle *start-up*. Affiancando a tale esperienza l'iniziativa TILT (The Italian Lab of Technology), Area Science Park contribuisce alla valorizzazione delle eccellenze italiane guidando, sin dal 2018, la delegazione italiana al Consumer Electronics Show (CES) di Las Vegas. L'Ente, sulla base delle esperienze sviluppate attraverso il proprio incubatore specialistico Innovation Factory, ha sviluppato una strategia evolutiva che consente di realizzare un soggetto aggregatore di tematiche e competenze per lo sviluppo di ecosistemi per le nuove imprese dotati di servizi avanzati (*scouting* tecnologico, reti di incubazione, internazionalizzazione) secondo il modello organizzativo in cui si declina l'*asset* del Sistema ARGO "**Lab for Tech**", che costituisce lo *step* successivo rispetto all'impostazione in precedenza denominata High Impact Net. L'espressione operativa di questa strategia si basa sulla costituzione di una **Fondazione di partecipazione di diritto privato** promossa da soggetti istituzionali pubblici (Regione Friuli Venezia Giulia e Area Science Park), aperta ai privati con meccanismi trasparenti di selezione.



Innovazione e Sistemi Complessi: Area Science Park offre un'ampia gamma di servizi alle imprese e alla pubblica amministrazione sui temi dell'innovazione, favorendo le occasioni di contatto e dialogo tra la ricerca, gli imprenditori e le istituzioni, a livello regionale, nazionale e internazionale. Rientrano nell'area Innovazione e Sistemi Complessi la gestione dell'*asset* del Sistema ARGO "**Industry Platform 4**" (**IP4**) relativo alla realizzazione e al potenziamento di un ecosistema territoriale di supporto alla trasformazione digitale su scala regionale, in grado di garantire alle imprese, all'interno di ogni singolo ecosistema regionale, l'accesso a strumenti e servizi per l'orientamento sul tema della digitalizzazione, nonché la realizzazione di studi, sviluppo di metodologie innovative per la raccolta e l'analisi di dati relativi all'innovazione e il rafforzamento delle linee di ricerca dedicate all'Economia Circolare e all'Innovazione Sociale.



Piattaforme Scientifiche e Tecnologiche: Area Science Park sviluppa iniziative per valorizzare le infrastrutture di ricerca presenti nel Parco S&T (es. Elettra - Sincrotrone Trieste; ICGEB; alcuni istituti e sezioni di CNR e INFN) e per aumentare il *networking* e il coordinamento delle diverse realtà scientifiche locali, nazionali e internazionali, anche tramite l'allestimento di spazi e laboratori attrezzati con strumentazione di ultima generazione a servizio della ricerca fondamentale applicata e industriale.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



All'interno di un *asset* del Sistema ARGO, è previsto lo sviluppo di altre Piattaforme S&T per mettere a disposizione di soggetti pubblici e privati infrastrutture scientifico-tecnologiche ottimali per realizzare progetti di innovazione, attività sperimentali e servizi evoluti, grazie all'eccellente disponibilità di competenze scientifiche e strumentazioni di ricerca.

1.1.3 Contesto territoriale di riferimento

La missione di Area Science Park e le iniziative strategiche assunte si declinano in funzione dell'ambito territoriale di riferimento, secondo una ripartizione in cinque livelli:



Parco Scientifico e Tecnologico: l'ecosistema di tutte le imprese e i centri di ricerca insediati nei campus di cui l'Ente ha la responsabilità dei servizi base, come la gestione immobiliare e impiantistica, e dei servizi evoluti volti alla crescita della competitività, inclusa la gestione delle piattaforme tecnologiche. In questo contesto, Area Science Park ha anche un ruolo di promozione dello sviluppo della città di Trieste in sinergia con il Comune.



Regione Friuli-Venezia Giulia: Area Science Park è riconosciuta a livello regionale e locale come punto di riferimento per i temi della ricerca e dell'innovazione e gestisce su incarico della regione importanti iniziative, quali il sistema scientifico e dell'innovazione regionale ed i progetti congiunti dei Parchi Scientifici e Tecnologici e degli Incubatori certificati regionali per il supporto all'innovazione delle imprese.

La collaborazione istituzionale con la Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia (RAFVG) si è rafforzata grazie all'Intesa Istituzionale Regione-MIUR-MISE che istituisce il Sistema ARGO e al successivo Accordo Attuativo RAFVG – MIUR (dicembre 2018), che lo rende operativo assegnando specifiche risorse per la sua realizzazione.

ARGO è stato sperimentato nella prima fase a livello regionale e, date le caratteristiche di scalabilità e replicabilità, si declina anche a livello multiregionale ed internazionale.

Su mandato della RAFVG, l'Ente svolge anche attività di **animazione del territorio**, sviluppando programmi e servizi a favore degli enti di ricerca nazionali ed internazionali aventi sede in Regione e promuovendo sinergie tra gli stessi e la realtà socioeconomica e produttiva circostante, così rafforzando il loro contributo alla diffusione della scienza e della tecnologia. Area Science Park coordina (pianificazione, monitoraggio ed esecuzione operativa) il *network* delle 18 istituzioni scientifiche presenti in Regione (**SiS FVG**).

Per rafforzare le attività di IP4FVG (declinazione di IP4 localizzata secondo le specificità della Regione) sono state attivate due nuove sedi operative ad Amaro (UD) ed Udine e, a partire dal 2021, è prevista un'importante azione di consolidamento delle attività erogate da queste sedi, rafforzando la presenza territoriale di Area Science Park; in particolare, è previsto di portare gli uffici di Area Science Park nelle sedi operative di Friuli Innovazione S.C. a r.l. (partecipazione strategica dell'Ente). La compresenza negli stessi luoghi di lavoro dei diversi *team* garantisce una sinergia operativa strutturata, creando valore e ricadute ancora più significative per il territorio regionale.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



Territorio nazionale: Area Science Park opera in stretta collaborazione con le istituzioni (come MIUR, MISE, MAECI, Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale e altre pubbliche amministrazioni presenti su tutto il territorio nazionale) proponendo modelli relativi alla **logistica e distribuzione della conoscenza** da sperimentare, validare ed estendere o replicare in altre regioni in ambito nazionale. In questo ambito è stata avviata l'apertura di nuove sedi operative territoriali tramite **l'estensione nazionale del Sistema ARGO**, in modo da esportare la struttura *hub & spoke* consolidata in Friuli-Venezia Giulia ad altre tre Regioni, creando dei nodi fisici sui territori (le sedi). La strategia è basata sulla condivisione del modello e delle aree strategiche da parte delle regioni interessate e la formalizzazione del loro ingresso nel sistema ARGO, con un proprio co-finanziamento e un soggetto operativo di riferimento. In questo

quadro, sono previste **tre nuove sedi operative**: la prima a **Salerno**, frutto dell'accordo di programma sottoscritto tra Area Science Park, l'Università di Salerno e l'Università del Salento per la gestione del progetto **BIO Open Lab** (PON Infrastrutture e ricerca). Il progetto ha consentito il potenziamento dell'infrastruttura di ricerca CERIC-ERIC, il cui finanziamento consente di implementare le Piattaforme di Genomica ed Epi-genomica e di Biologia Strutturale e di dotarsi, in compartecipazione, di un centro di calcolo HPC. L'accordo stipulato con l'Università di Salerno prevede, oltre al coordinamento delle due istituzioni per la gestione delle infrastrutture di ricerca e per la realizzazione degli obiettivi del PON, anche l'apertura di una sede operativa **Area Sud** presso il campus di Fisciano. A settembre 2020 è stato inoltre sottoscritto un ulteriore accordo con la **Regione Campania** all'interno del Sistema ARGO per rafforzare la presenza di Area Science Park sul territorio.

La seconda sede è prevista in **Lombardia**, a **Milano**, in considerazione della strategicità del capoluogo lombardo nel contesto delle politiche di innovazione nazionale. In tale ottica, è stato sottoscritto un *memorandum of understanding* con la società Lendlease, che ha la missione di sviluppare il MIND Milano *Innovation District*, che vede la presenza di altri attori nazionali quali *Human Technopole*. Sono inoltre stati attivati contatti con Cariplo Factory per disporre di postazioni operative con tempistiche più veloci.

La terza sede prevista è in **Veneto**, a **Padova**, e sarà attivata per consolidare la collaborazione prevista all'interno della candidatura quale European Digital Innovation Hub per il territorio della Regione Veneto del consorzio Neural, di cui Area Science Park è *partner* e che vede quale capofila il Competence Center triveneto SMACT, che a Padova ha localizzato importanti infrastrutture dimostrative ed operative.

La situazione di emergenza sanitaria legata al COVID-19 nel corso del 2020 ha tuttavia costretto l'Ente a posticipare l'apertura delle nuove sedi, anche in considerazione della temporanea impossibilità di realizzare il piano di assunzioni previste per le figure da destinare alle attività a Salerno, Milano e Padova.



Ambito macroregionale: Area Science Park nasce a Trieste, luogo di convergenza di tre macroregioni europee (Alpina, Danubiana e Adriatico-Ionica) e rientra nel territorio di numerosi programmi Interreg. La posizione strategica permette all'Ente di replicare i propri *format* in ambiti macroregionali, in particolare nell'area balcanica, diversificando le attività a seconda dei Paesi *target*: verso alcuni territori, la direttrice prevede la messa in rete del sistema regionale prima e nazionale poi, connettendosi con i sistemi europei già strutturati, mentre viene applicata la metodologia della replicabilità nei territori che non hanno ancora le caratteristiche base per sviluppare il sistema integrato.

In questo contesto territoriale e nell'ambito del **processo di avvicinamento dei Balcani Occidentali** all'Europa, Area Science Park coordina i progetti OIS AIR e BLUEAIR, con l'obiettivo di creare un sistema dell'innovazione

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



aperta nella macro-regione Adriatico-Ionica: tali attività sono svolte in collaborazione con la Direzione Generale del JRC (*Joint Research Center*) della Commissione Europea e con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI).

Area Science Park ha inoltre recentemente portato a termine un importante incarico conferito dal **Ministero dell'Economia, Imprenditorialità e Artigianato della Repubblica di Croazia per applicare il know-how dell'Ente in tema di innovazione, creazione d'impresa e valorizzazione della ricerca al sistema nazionale dell'innovazione**. L'intervento ha contribuito allo sviluppo economico e alla competitività internazionale delle imprese croate mettendo a sistema università, centri di ricerca, imprese, autorità pubbliche. Tra le attività realizzate, si segnalano: la mappatura della capacità di ricerca, sviluppo e innovazione delle imprese locali; l'individuazione di indicatori per il monitoraggio e la valutazione delle politiche e degli interventi d'innovazione; la realizzazione di seminari e la redazione di regolamenti per i Consigli Tematici dell'Innovazione, creati nel contesto della strategia S3 nazionale ed oggetto di una specifica campagna di comunicazione e formazione.



Ambito europeo e internazionale: l'ampia rete di relazioni a livello europeo maturata grazie alla partecipazione a vari programmi comunitari costituisce un'opportunità per lo scambio e lo sviluppo di nuove conoscenze e competenze nei settori strategici. È attivo un **accordo di collaborazione con il Joint Research Center della Commissione UE**, che ha come obiettivo sia il proseguimento delle attività di assistenza tecnica per il miglioramento delle attività di trasferimento tecnologico e sviluppo di imprese innovative nei Balcani Occidentali sia lo

scambio di conoscenza e sviluppo di applicativi informatici di analisi e previsione in diversi settori (tecnologici, demografici, ecc.).

L'Ente opera in stretta collaborazione con la Regione FVG e con il MAECI per svolgere un ruolo determinante nello sviluppo di rapporti internazionali, particolarmente dove esiste la possibilità di attivare progetti di ricerca o innovazione.

Nell'ambito della linea di attività dedicata all'innovazione, Area Science Park coordina e partecipa a **progetti internazionali**, prevalentemente finanziati da bandi competitivi. I progetti a bando costituiscono una delle attività portanti dell'Ente, che è impegnato a generare progetti con ricadute tecnico-operative attingendo a fondi regionali, nazionali ed europei, con particolare focalizzazione nei settori **"ICT", "data science", "Clima", "Life Sciences", "Mobilità sostenibile", "Economia circolare" ed "Energia"**. I progetti nascono dai fabbisogni espressi dal territorio, sia regionale che nazionale, con il coinvolgimento di imprese, università, enti di ricerca ed amministrazioni pubbliche regionali, nazionali e internazionali. Una caratteristica comune dei progetti è la capitalizzazione dei risultati di progetti ed iniziative precedenti e del relativo **"capitale umano"**, in sinergia con le iniziative strategiche dell'Ente. Il fine ultimo è quello di valorizzare al meglio i risultati dei singoli progetti che costituiscono, dal punto di vista dell'Ente, un sistema integrato di iniziative, finanziate da diverse fonti, finalizzate al raggiungimento dei propri obiettivi strategici.

Nell'ambito di numerosi progetti europei (quali ad esempio nel 2020 Incircle, Noemix, Supair e Urban Transport) Area Science Park fornisce assistenza tecnica e scientifica ad enti territoriali e ad autorità di sistema portuale su temi legati alla mobilità, all'efficienza energetica, il cambiamento climatico e l'economia circolare o fornendo assistenza tecnica nella definizione di strategie di specializzazione intelligente (S3) tramite i progetti Oisair, Blubiomed e Bluir.

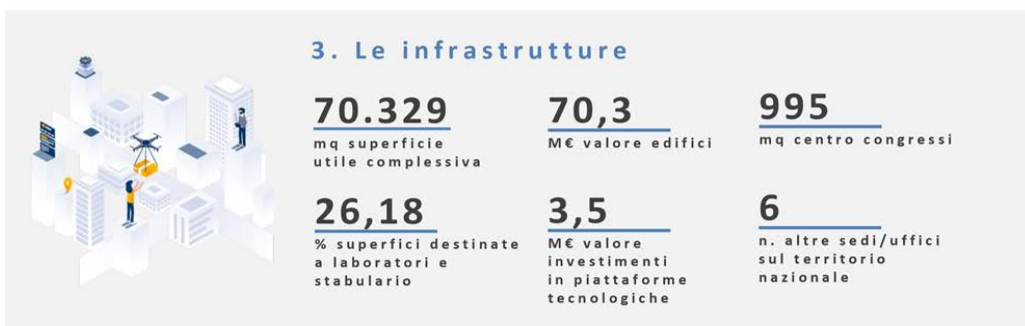
31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



1.2 Sintesi in cifre dell'attività



2. L'innovazione



4. L'ambiente



Fig. 3 – Dati tratti da Facts and Figures 2020

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



Dal 2020, Area Science Park ha sviluppato un modello quantitativo per comunicare, tramite una sintesi basata sulla rappresentazione numerica, l'efficacia delle strategie adottate, la qualità delle attività realizzate e i risultati ottenuti nell'anno: il risultato è la prima edizione di **"Facts & Figures"**, uno strumento di rendicontazione sociale che fornisce agli stakeholder e alla comunità informazioni utili e trasparenti circa l'impatto e la portata delle proprie attività.

In aggiunta alle informazioni di sintesi riportate in figura 3, si riportano di seguito due tabelle (tab.1-3) con i dati dell'andamento, nell'ultimo triennio, degli insediamenti nel Parco e del tasso di occupazione degli spazi locabili. Nel corso dell'ultimo anno, in concomitanza con la crisi emergenziale COVID-19, alcune realtà imprenditoriali hanno deciso di riorganizzare le proprie attività a discapito dell'insediamento nei Campus. Ciò ha determinato anche una lieve flessione sul tasso di occupazione generale. Nel complesso sia il dato di occupazione che il dato sulla popolazione dei Campus si possono comunque considerare stabili, grazie ad una politica di fidelizzazione con i soggetti insediati, che presentano potenzialità di crescita nel settore dell'innovazione e della ricerca.

CAMPUS	2018		2019		2020	
	Imprese	Enti di Ricerca	Imprese	Enti di Ricerca	Imprese	Enti di Ricerca
Padriciano	43	3	42	3	38	2
Basovizza	16	6	18	6	18	6
Totale	59	9	60	9	56	8
TOTALE	68¹		69¹		64¹	

Tab. 1 – Andamento dei clienti insediati nei 2 campus

	2018	2019	2020
Totale Spazi locabili (MQ)	28.669,94	28.781,70	28.922,60
Totale Occupazione (MQ)	25.170,58	25.374,89	24.877,02
% DI OCCUPAZIONE	87,8%	88,2%	86,0%

Tab. 2 – Tasso di occupazione spazi locati²

	2018	2019	2020
Totale addetti Campus	2.814	2.768	2.527

Tab. 3 – Numero di addetti occupati nei Campus

Nelle successive tabelle (tab. 4 e 5) e nella figura 4 sono riportati i dati sul numero di progetti in corso, suddivisi per programma di finanziamento e per macro-settore di attività (Tech Transfer, Filieri dell'innovazione e

¹ Al dato va aggiunto un insediato nella sede di Gorizia.

² Nel 2020 il 25,7% degli spazi ancora locabili nei Campus sono già stati prenotati per lo sviluppo di nuovi insediamenti o consolidamento di imprese già insediate. La percentuale complessiva di spazi locabili. La percentuale complessiva di spazi locabili e in corso di occupazione è quindi del 89,6%.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



Formazione specialistica). Il Tech Transfer comprende lo Sviluppo e condivisione di metodologie e i Servizi alle imprese, le Filiere dell'innovazione comprendono la Sostenibilità ambientale, il Life Sciences e i Materiali.

PROGRAMMA	Progetti attivi	Progetti approvati / finanziati 2020
Horizon2020	3	0
Interreg (ITA con: SLO, AUS, CRO)	12	2
Altri programmi europei transnazionali	2	2
Finanziamento regionale*	5	3
Finanziamento nazionale	5	1
Contratto / convenzione	5	1
Sistema ARGO	5	1
TOTALE	37	10

* inclusi fondi FSE, POR FESR e PSR gestiti dalla Regione

Tab. 4 – Progetti 2020, suddivisi per programma di finanziamento

SETTORE DI ATTIVITÀ	PROGETTI ATTIVI AL 31/12/2020	PORTAFOGLIO COMPLESSIVO*	PORTAFOGLIO RESIDUO**
Tech Transfer	13	€ 7.562.854	€ 1.217.350
Filiere dell'innovazione	20	€ 23.506.465	€ 13.397.844
Formazione specialistica	4	€ 527.161	€ -
TOTALE	37	€ 31.596.480	€ 14.615.194

*budget di progetto a vita intera

**budget di progetto dal 01/01/2020 a conclusione

Tab. 5 – Progetti attivi suddivisi per settore di attività e portafoglio complessivo e residuo