ATTI PARLAMENTARI

XVIII LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. **XV**
n. **442**

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI (AGENAS)

(Esercizio 2019)

Trasmessa alla Presidenza il 19 luglio 2021

STABILIMENTI TIPOGRAFICI CARLO COLOMBO

PAGINA BIANCA

CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI (AGENAS)

2019

Relatore: Consigliere Alfredo Grasselli

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati

il dott. Raffaele Ficociello

Determinazione n. 75/2021

CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del l'8 luglio 2021, tenutasi in videoconferenza, ai sensi dell'art. 85, c. 8 *bis*, del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, come modificato dalla legge 13 ottobre 2020, n. 126, di conversione del decreto legge 14 agosto 2020, n. 104, nonché, da ultimo, dall'art. 6, comma 2, del decreto legge 1 aprile 2021, n. 44, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 maggio 2021, n. 76 e secondo le "Regole tecniche e operative" adottate con decreti del Presidente della Corte dei conti del 18 maggio 2020, n. 153 e del 27 ottobre 2020 n. 287;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 17 ottobre 1994, con il quale l'"Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas)" è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il rendiconto generale dell'Agenzia, relativo all'esercizio finanziario 2019, nonché le annesse relazioni del Commissario straordinario e del Collegio dei revisori dei conti, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Alfredo Grasselli e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia per l'esercizio finanziario 2019;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano comunicare alle indicate Presidenze, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, il rendiconto generale suddetto - corredato delle relazioni del Commissario straordinario e del Collegio dei revisori dei conti – e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce, quale parte integrante;

CORTE DEI CONTI

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il rendiconto generale dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas) per l'esercizio finanziario 2019 - corredato delle relazioni del Commissario straordinario e del Collegio dei revisori dei conti - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia stessa.

RELATORE
Alfredo Grasselli

PRESIDENTE
Manuela Arrigucci

DIRIGENTE
Fabio Marani
depositato in segreteria

INDICE

Premessa 1

1. Ordinamento 2

1.1. La missione dell'Agenas 2

1.2. L'organizzazione 3

2. Organi dell'Agenzia e Direttore generale 6

3. Risorse umane e costo del lavoro 10

4. Collaborazioni esterne, consulenze ed incarichi 15

5. Attività istituzionale 18

5.1 Iniziative dell'Agenzia 21

6. Gestione finanziaria ed economico-patrimoniale 23

6.1 Risultanze complessive della gestione 24

6.2 Raffronto tra previsioni di bilancio e risultati contabili a chiusura di esercizio 27

6.3 Rendiconto finanziario 28

6.4 Autonomia finanziaria ed incidenza delle spese 34

7. Conto economico 36

8. Stato patrimoniale 38

9. Situazione amministrativa 41

10. Considerazioni conclusive 45

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Compensi agli organi istituzionali 8
Tabella 2 - Spesa per compensi agli organi e al Direttore generale 8
Tabella 3 – Organico al 31 dicembre 12
Tabella 4 - Oneri per il personale in attività di servizio 13
Tabella 5 - Risultanze finali 25
Tabella 6 - Riepilogo entrate 27
Tabella 7 - Riepilogo spese 27
Tabella 8 - Rendiconto finanziario 29
Tabella 9 - Riepilogo entrate contributive e proprie accertate 31
Tabella 10 - Ricorso strumenti acquisto centralizzato 33
Tabella 11 - Riepilogo spese correnti e in conto capitale 34
Tabella 12 - Spese di funzionamento 35
Tabella 13 - Conto economico 36
Tabella 14 - Stato patrimoniale – attività 38
Tabella 15 - Stato patrimoniale - passività e netto 39
Tabella 16 - Situazione amministrativa 41
Tabella 17 - Consistenza dei residui 42
Tabella 18 – Indice di formazione dei residui 44

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento ai sensi dell'art. 7 della l. 21 marzo 1958, n. 259 sul risultato del controllo eseguito, in base all'art. 2 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Agenzia nazionale per i Servizi sanitari regionali (Agenas) per l'esercizio 2019 nonché sulle vicende successive di maggior rilievo.

La precedente relazione, avente ad oggetto l'esercizio 2018, è stata approvata da questa Sezione con determinazione 5 dicembre 2019, n. 133 ed è pubblicata negli Atti Parlamentari, XVIII Legislatura, Doc. XV, n. 230.

1. ORDINAMENTO

1.1. La missione dell'Agenas

L'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (di seguito Agenas o Agenzia), istituita con l'art. 5 del d.lgs. 30 giugno 1993, n. 266 e successive modificazioni, è un ente pubblico non economico di rilievo nazionale, nonché organo tecnico scientifico del Servizio sanitario nazionale (Ssn), sottoposto alla vigilanza del Ministero della salute. L'Ente è dotato di autonomia statutaria, regolamentare, organizzativa, amministrativa, finanziaria e contabile. Rientra nell'elenco Istat delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato, individuate ai sensi dell'art. 1, c. 3, della l. 31 dicembre 2009, n. 196 ed è compreso nella tabella A di cui alla l. 29 ottobre 1984, n. 720 (Istituzione del sistema di tesoreria unica per enti ed organismi pubblici).

L'Agenas ha quale obiettivo prioritario l'assistenza tecnico-operativa alle regioni e alle singole aziende sanitarie in ambito organizzativo, gestionale, economico, finanziario e contabile, in tema di efficacia degli interventi sanitari, nonché di qualità, sicurezza e umanizzazione delle cure.

Oltre ai compiti individuati dalla Conferenza unificata Stato-regioni e Stato-città ed autonomie locali (di seguito Conferenza unificata), e dalle disposizioni normative vigenti, svolge attività di ricerca e di supporto nei confronti del Ministro della salute, delle regioni e delle province autonome ai sensi dell'art. 2, c. 357, della l. 24 dicembre 2007 n. 244. Si configura quale strumento di raccordo per favorire la collaborazione tra i diversi livelli di governo del settore sanitario, oltre che di sostegno per le regioni e il Ministero della salute in relazione allo sviluppo delle strategie di innovazione del Servizio sanitario nazionale, compresa l'attività di ricerca anche con riferimento all'innovazione tecnologica ed alle sperimentazioni in materia sanitaria.

L'attività istituzionale ordinaria copre gli aspetti relativi al funzionamento, al finanziamento, all'evoluzione dei sistemi sanitari. Essa si articola nel monitoraggio degli esiti e dell'efficienza e dell'efficacia dei servizi, nella valutazione delle *performance*, nella misurazione, nell'analisi e controllo dell'assistenza sanitaria, nonché nella segnalazione di disfunzioni e sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e delle forniture. Agenas verifica, altresì, il recepimento dell'innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria attraverso l'utilizzo di indicatori validati dalla letteratura scientifica e raccolti attraverso i flussi informativi

correnti, con l'obiettivo di fornire a tutti gli interessati del Ssn (decisori politici, cittadini/utenti, professionisti, *manager* della sanità pubblica e privata) dati scientificamente validi e facilmente utilizzabili. L'Agenas si occupa anche della realizzazione di progetti di ricerca, di attività di formazione nonché della prevenzione della corruzione e dei conflitti di interesse in sanità. Per quanto riguarda gli specifici ambiti di intervento dell'Agenzia si rinvia al successivo par. 5.

1.2. L'organizzazione

In attuazione del disposto dell'art. 1, c. 448, della l. 27 dicembre 2017, n. 205 (bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020), l'Agenzia ha adeguato il proprio statuto e il regolamento di amministrazione e del personale (sul funzionamento degli organi, sull'organizzazione dei servizi, sull'ordinamento del personale e sulla gestione amministrativo-contabile) prevedendo, in particolare, un incremento di cento unità di personale in servizio.

I due documenti, deliberati dal Consiglio di amministrazione il 14 febbraio 2018, sono stati approvati rispettivamente con decreto del Ministro della salute in data 18 maggio 2018 e con decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione e con il Ministro dell'economia e delle finanze, in data 16 maggio 2018.

L'organizzazione dell'Agenzia, al cui vertice si colloca il Direttore generale, si articola in due Aree dirigenziali di livello non generale con funzioni di coordinamento degli uffici dirigenziali non generali alle stesse afferenti:

- l'Area amministrativa, cui si riferiscono gli uffici risorse umane, trattamento giuridico ed economico del personale; bilancio, contabilità e controllo di gestione; beni e servizi e patrimonio; *information and communications technology* – Ict, gestione dei servizi tecnici e della logistica;
- l'Area tecnico-scientifica, relativa agli uffici analisi e monitoraggio delle *performance* dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle regioni e degli enti del Servizio sanitario nazionale; qualità, sicurezza, buone pratiche ed umanizzazione delle cure; revisione e monitoraggio delle reti cliniche e sviluppo organizzativo; *Health tecnology assessment* - Hta; innovazione e sviluppo a supporto delle regioni; ricerca e rapporti internazionali.

Inoltre, funzioni di supporto alla Direzione generale vengono svolte da uffici dirigenziali non generali (affari generali e legali; comunicazione e relazioni esterne; formazione e supporto al programma nazionale educazione continua in medicina - Ecm).

Sulla base di quanto disposto dal d.lgs. 25 maggio 2016 n. 97, l'Agenzia ha provveduto all'aggiornamento al triennio 2020-2022 (delibera Cda 28 gennaio 2020 n. 2) del "Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza", secondo le risultanze dell'azione di monitoraggio condotta nel corso del 2019, con riferimento alle misure e alle azioni individuate ed implementate con il precedente Piano.

Con delibera del Commissario straordinario n. 199 del 31 luglio 2020, è stato approvato il documento riguardante il "Funzionigramma Agenas".

L'Agenzia dispone, inoltre, di un codice di comportamento (disciplinare e di condotta), pubblicato sul sito istituzionale nella sezione "amministrazione trasparente", che integra e specifica il codice di comportamento dei dipendenti pubblici contenuto nel d.p.r. 16 aprile 2013, n. 62, nonché di un Piano della *performance* che fornisce una rappresentazione dettagliata delle linee e degli obiettivi strategici di Agenas sulla base degli indirizzi programmatici precedentemente approvati.

Per quanto riguarda il processo di riforma dell'Agenzia (sul cui precedente percorso si è riferito nelle relazioni sugli esercizi 2017 e 2018), il 18 dicembre 2019 è stato approvato in via definitiva dalla Conferenza Stato-regioni il nuovo "Patto per la salute 2019-2021", in merito alla spesa e alla programmazione del Sistema sanitario nazionale (Ssn). Il documento, oltre ad altri punti fondamentali (tra i quali: finanziamento del Fondo sanitario nazionale, Lea, risorse umane, mobilità sanitaria, *governance* farmaceutica e dei dispositivi medici, investimenti, assistenza territoriale e medicina generale, fondi sanitari integrativi, modelli previsionali, ricerca e prevenzione, revisione del *ticket*) ha previsto il riordino dell'Agenzia italiana del farmaco (Aifa), dell'Istituto superiore di sanità (Iss) e di Agenas per superare la frammentazione e duplicazione di competenze con l'obiettivo di rivederne le modalità di governo e i meccanismi operativi di funzionamento. In questo ambito dovranno, inoltre, essere accorpate le funzioni in materia di valutazione delle tecnologie sanitarie (Hta) in un unico soggetto, a garanzia dell'autorevolezza e dell'indipendenza del processo di valutazione.

Mentre il processo di riordino dell'Agenas è *in itinere*, la stessa ha nel tempo ampliato le proprie funzioni, articolate attraverso lo sviluppo di attività istituzionali ordinarie e la realizzazione di progetti di ricerca, sulla base delle disposizioni normative vigenti e degli indirizzi della

Conferenza unificata - attuando una riorganizzazione delle attività e degli interventi dal punto di vista della struttura interna in virtù anche delle previsioni contenute negli aggiornamenti triennali del Patto per la salute - circostanza che a giudizio dell'Agenzia stessa ha reso necessario avvalersi della collaborazione di professionisti di comprovata esperienza, stante l'indisponibilità di risorse interne idonee allo svolgimento delle nuove attività.

L'Agenas ha promosso iniziative, di concerto con Anac e Ministero della salute, in tema di integrità e trasparenza del Servizio sanitario nazionale. In tale ambito si inserisce, in particolare, la previsione dell'articolo 8 del d.l. 30 aprile 2019 n. 35, convertito, con modificazioni, dalla l. 25 giugno 2019, n. 60 (misure emergenziali per il Servizio sanitario della Regione Calabria e altre misure urgenti in materia sanitaria) che ha stabilito che l'Agenzia fornisca attività di supporto tecnico e operativo al Commissario *ad acta* e ai Commissari straordinari. Il già menzionato d.l. nel dotare il Commissario *ad acta* della Regione Calabria di poteri straordinari, ha al contempo rafforzato, nel quadro emergenziale in cui il medesimo si origina, il ruolo dell'Agenzia, tenuto conto del patrimonio di competenze tecniche e professionali nel tempo maturato dalla stessa riguardo l'organizzazione sanitaria e il monitoraggio dei relativi processi. Il legislatore ha previsto, in tale contesto, l'esigenza di dover operare anche degli investimenti di risorse professionali, affinché l'Agenas possa svolgere tale ulteriore mandato istituzionale e supportare l'intervento statale con tutti gli strumenti necessari a completare il percorso finalizzato a rendere la struttura regionale autonoma nelle funzioni di programmazione, analisi, valutazione e controllo.

In merito all'emergenza epidemiologica conseguente alla diffusione del virus Covid-19, nel corso del 2020, oltre all'attività di ordinaria amministrazione, l'Agenas è stata impegnata nell'adeguamento delle attività lavorative alle disposizioni normative in continua evoluzione finalizzate al contenimento della diffusione del virus, prevedendo, in ottemperanza a quanto disposto dai decreti emergenziali, il ricorso al lavoro agile per almeno il 50 per cento dei lavoratori.

2. ORGANI DELL'AGENZIA E DIRETTORE GENERALE

Sono organi dell'Agenzia: il Presidente, il Consiglio di amministrazione ed il Collegio dei revisori dei conti. I componenti degli organi durano in carica quattro anni e sono rinnovabili una sola volta.

Il Presidente e i quattro componenti del Consiglio di amministrazione sono nominati con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro della salute, tra esperti di riconosciuta competenza in diritto sanitario, in materia di organizzazione, programmazione e finanziamento del Servizio sanitario nazionale, anche estranei alla pubblica amministrazione[1]. Due componenti del Cda sono designati dalla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome unificata con la Conferenza Stato-città ed autonomie locali.

Il Presidente (nominato con d.p.c.m. 23 agosto 2016) ha rassegnato le proprie dimissioni con decorrenza 10 gennaio 2019. Ai sensi dell'art. 8 c. 10, dello statuto, le funzioni sono state inizialmente attribuite al Consigliere con maggiore anzianità di nomina (il cui incarico è terminato il 22 febbraio 2019 e per il quale non è ancora intervenuta la nuova designazione da parte della Conferenza Stato-regioni) e, successivamente, esercitate da un altro Consigliere.

Con d.p.c.m. 29 maggio 2020, ai sensi dell'art. 42 del d.l. 8 aprile 2020 n. 23, convertito, con modificazioni, dalla l. 5 giugno 2020 n. 40, su proposta del Ministero della salute, sentita la Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, è stato disposto il commissariamento dell'Agenas, al fine di renderla il più possibile operativa per il contenimento e il contrasto dell'emergenza epidemiologica Covid-19. Il Commissario straordinario si è insediato il 18 giugno 2020 assumendo i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione che lo statuto dell'Agenzia attribuisce al Presidente e al Direttore generale.

Circa il Direttore generale[2] (figura che non rientra tra gli organi ma è il vertice gestionale dell'Agenzia), va rammentato che il precedente era stato nominato il 25 luglio 2014 con decreto del Ministro della salute, d'intesa con la Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le

[1] Procedura di cui all'articolo 2 del d.lgs. 31 marzo 1998, n. 115 e successive modificazioni.

[2] Il Direttore generale deve essere scelto tra esperti di riconosciuta competenza in diritto sanitario, in organizzazione, programmazione, gestione e finanziamento del Servizio sanitario nazionale, anche estranei all'amministrazione. Il rapporto di lavoro del Direttore generale è regolato con contratto di diritto privato, rinnovabile una sola volta, ed incompatibile con altri rapporti di lavoro subordinato e con qualsiasi altra attività professionale privata. Il Direttore generale ha la responsabilità della gestione dell'Agenzia e ne adotta gli atti, salvo quelli attribuiti agli organi della medesima.

regioni e le province autonome e successivamente confermato, per un ulteriore quinquennio, con d.m. 2 agosto 2019. Il Ministero della salute con propria nota[3], nell'ambito degli avvicendamenti connessi alle regole dello *spoil system* dopo l'insediamento del nuovo Governo, ne ha accertato la decadenza dalla carica il 10 dicembre 2019[4]. Pertanto, le funzioni sono state provvisoriamente esercitate, in applicazione dell'art. 10, c. 5, dello statuto e nelle more dello svolgimento del procedimento di nomina del nuovo Direttore generale (di fatto fino al commissariamento), dal dirigente delle risorse umane, trattamento giuridico ed economico del personale.

L'art. 31, c. 2, del d.l. 14 agosto 2020 n. 104, convertito, con modificazioni, dalla l. 13 dicembre 2020 n. 126 (misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia) ha previsto, entro trenta giorni dall'entrata in vigore del decreto stesso, la nomina sia del Presidente sia del Direttore generale dell'Agenzia, oltre all'incremento della dotazione organica e all'assunzione di diverse figure (v. par. 3).

Conseguentemente, con d.m. 27 agosto 2020 il Commissario straordinario è stato nominato Direttore generale e, con d.p.c.m. 28 ottobre 2020, uno dei componenti del Cda è stato nominato nuovo Presidente dell'Agenas. Il Cda risulta attualmente costituito da tre membri.

Con l'insediamento dell'*ex* Commissario straordinario quale nuovo Direttore generale e la nomina del nuovo Presidente dell'Agenas è quindi terminata la fase di commissariamento dell'Agenzia e sono state ripristinate le competenze e le funzionalità degli organi, come previste dallo statuto.

Il Collegio dei revisori dei conti, nominato dal Presidente del Consiglio di amministrazione con delibera del 10 agosto 2017, è composto da tre membri, di cui uno designato dalla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome, unificata con la Conferenza Stato - città ed autonomie locali[5]; uno dal Ministro dell'economia e delle finanze, scelto tra i funzionari del dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, con funzioni di Presidente, e uno dal Ministro della salute.

[3] Il Ministero della salute ha richiamato le previsioni dell'art. 2, c. 160, del d.l. 3 ottobre 2006 n. 262, convertito con modificazioni dalla l. 24 novembre 2006 n. 286, che ha esteso ai direttori delle agenzie, anche fiscali, le disposizioni sulla cessazione dell'incarico decorsi novanta giorni dal voto di fiducia del Governo (art. 19, c. 8, del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165).

[4] La decadenza del Direttore generale è stata confermata nel mese di aprile 2020 dal Tar del Lazio, che ha respinto le richieste di alcune regioni che sollecitavano la sospensione della suddetta nota ministeriale del 10 dicembre 2020.

[5] Con delibera dell'11 maggio 2017 il Presidente ha nominato il componente designato dalla Conferenza unificata al fine di sostituire il precedente componente dimissionario. Considerato che la nomina è intervenuta poco prima della scadenza dell'incarico originario del primo titolare (13 giugno 2017), l'Agenzia ha richiesto alla Conferenza unificata di procedere, a meno di diverso avviso, alla conferma del componente. La Conferenza nella seduta del 16 novembre 2017 ha, invece, proceduto a designare un nuovo componente.

Al Presidente, ai componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori dei conti, è corrisposta un'indennità annua lorda commisurata a quella spettante al Direttore generale, in quote percentuali stabilite con decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze. I compensi a regime degli organi istituzionali nell'ultimo biennio - ridotti del 10 per cento in attuazione delle disposizioni in tema di razionalizzazione della spesa pubblica previste dal d.l. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla l. 30 luglio 2010, n. 122 - secondo quanto indicato dall'Agenzia, sono di seguito distintamente esposti.

Tabella 1 - Compensi agli organi istituzionali

(dati in migliaia)

Consiglio di amministrazione		
	2019	**2018**
Presidente	17	17
Componente*	14	14
Collegio dei revisori		
	2019	**2018**
Presidente	15	15
Componente**	13	13

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

* Quattro componenti
** Due componenti.

La tabella seguente evidenzia, invece, la spesa impegnata nell'ultimo biennio per compensi agli organi istituzionali dell'Agenzia - compresi ottomila euro spettanti all'Organismo indipendente di valutazione (Oiv) - e al Direttore generale.

Tabella 2 - Spesa per compensi agli organi e al Direttore generale

(dati in migliaia)

	2019	**2018**	***Var. ass. 2019/2018***	***Var.% 2019/2018***
Organi istituzionali dell'amministrazione (Cda)	52	68	*-16*	*-24*
Organi istituzionali di revisione, controllo e altri incarichi istituzionali	42	48	*-6*	*-13*
Totale organi	**94**	**116**	***-22***	***-19***
Direttore generale	186	186	*0*	*0*
Totale generale	**280**	**302**	***-22***	***-7***

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Non sono previsti gettoni di presenza.

L'Organismo indipendente di valutazione - Oiv, attualmente in carica, è stato nominato con deliberazione del Presidente del 29 settembre 2017[6].

[6] In applicazione del d.lgs. 27 ottobre 2009, n.150 e ai fini del contenimento della spesa complessiva per commissioni, comitati ed altri organismi, di cui all'articolo 29 del d.l. n. 223 del 2006, convertito dalla l. n. 248 del 2006, e successive modificazioni, dal maggio del 2014 l'Agenzia ha sostituito il Nucleo di valutazione e controllo strategico con l'Organismo indipendente di valutazione (in forma monocratica) dal maggio 2014.

3. RISORSE UMANE E COSTO DEL LAVORO

Nel corso del 2019 l'Agenas ha continuato le attività relative all'ampliamento della dotazione organica che, tra il 2017 e il 2019, è quadruplicata.

Infatti, al 31 dicembre 2017, la dotazione organica del personale a tempo indeterminato dell'Agenzia era costituita da quarantasei unità: sette figure dirigenziali - cinque dell'area III (dirigenza sanitaria professionale tecnica e amministrativa) e due dell'area IV (dirigenza medica) - e trentanove unità di personale non dirigente (due appartenenti alle categorie protette). Con l'approvazione nel maggio del 2018 del nuovo regolamento di amministrazione e del personale, in relazione alle diverse e accresciute funzioni istituzionalmente demandate dalla normativa all'Agenzia, la dotazione organica, secondo le indicazioni della l. n. 205 del 2017[7], è stata incrementata a 146 unità. Di queste, 129 sono le unità di personale del comparto e 17 di qualifica dirigenziale, di cui 4 dell'area della sanità e 13 dell'area delle funzioni locali (tabella 1 del regolamento).

Conseguentemente, in conformità al Piano triennale di fabbisogno di personale, approvato con delibera del Cda del 14 febbraio 2018, l'Agenzia ha predisposto e concluso nel 2019 otto procedure concorsuali (con avviso pubblicato in Gazzetta Ufficiale[8]) per il reclutamento a tempo indeterminato di 66 unità di personale con differenti profili professionali (di cui 2 dirigenti). Le nuove unità di personale hanno tutte preso effettivo servizio entro il mese di settembre 2019. Nel corso del 2019 sono, peraltro, cessate 2 unità di personale dirigenziale per collocamento in quiescenza.

---

[7] La prescrizione è inserita nell'articolo 1, c. 444. Il c. 445 prevede che, per il biennio 2018-2019 e nel rispetto della programmazione triennale del fabbisogno di personale, l'Agenas può bandire, in deroga alle procedure di mobilità di cui all'articolo 30, c. 1, del d.lgs. n. 165 del 2001, e successive modificazioni nonché a ogni altra procedura per l'assorbimento del personale in esubero dalle amministrazioni pubbliche e nel limite dei posti disponibili nella propria dotazione organica, procedure concorsuali, per esami, per assunzioni a tempo indeterminato di 100 unità di personale, di cui 10 dirigenti di area III, 80 di categoria D a posizione economica di base, 7 di categoria C a posizione economica di base e 3 di categoria B a posizione economica di base, con una riserva di posti non superiore al 50 per cento per il personale non di ruolo, di qualifica non dirigenziale, che, alla data di entrata in vigore della legge, presti servizio, con contratto a tempo determinato ovvero con contratto di lavoro flessibile, ivi compresi i contratti di collaborazione coordinata e continuativa da almeno tre anni, presso l'Agenas. Nel c. 446 è indicato come l'Agenas possa prorogare, senza nuovi o maggiori oneri a carico del bilancio dello Stato e fino al completamento delle procedure concorsuali di cui al c. 445, in relazione al proprio effettivo fabbisogno, i contratti di collaborazione di cui al c. 445 in essere alla data di entrata in vigore della legge.

Il c. 447 indica come all'onere derivante dall'attuazione del c. 445, pari a 2.372.168 per l'anno 2018 e a 4.740.379 a decorrere dall'anno 2019, si provvede utilizzando l'integrazione al finanziamento di cui all'articolo 5, c. 5, del d.lgs. 30 giugno 1993, n. 266, derivante dai contributi di cui all'articolo 2, c. 358, della l. 27 dicembre 2007, n. 244, integralmente devoluti al bilancio dell'Agenas. Alla compensazione degli effetti finanziari in termini di fabbisogno e indebitamento netto derivanti dai commi da 444 a 448, pari a 1.186.000 per l'anno 2018 e a 2.370.000 a decorrere dall'anno 2019, si provvede mediante corrispondente riduzione del Fondo per la compensazione degli effetti finanziari non previsti a legislazione vigente conseguenti all'attualizzazione di contributi pluriennali, di cui all'articolo 6, c. 2, del d.l. 7 ottobre 2008, n. 154, convertito con modificazioni dalla l. 4 dicembre 2008, n. 189, e successive modificazioni.

[8] G.U., IV Serie speciale - Concorsi ed esami n. 90 del 13 novembre 2018.

Già nel corso del 2018 - in seguito alla richiamata adozione del Piano triennale di fabbisogno di personale - secondo l'art. 6, c. 2, del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165 - si era registrato un incremento netto (pari a 26 unità) dei dipendenti in servizio presso l'Agenzia. Il dato derivava, considerate le 4 unità cessate[9] e in attesa del completamento delle procedure concorsuali, sia dall'assunzione di 25 unità (dal 1° aprile 2018), conseguente allo scorrimento delle graduatorie concorsuali ancora aperte[10], sia dalle procedure di mobilità riguardanti 5 unità, ai sensi dell'art. 30, c. 2 *bis*, del d.lgs. n. 165 del 2001, secondo le prescrizioni della l. n. 205 del 2017.

Con l'entrata in vigore del d.l. n. 35 del 2019, l'Agenas nel mese di novembre del 2019 ha espletato nove procedure concorsuali per complessive 67 unità di personale (con avviso pubblicato il 18 settembre 2019 sul proprio sito *internet* – sezione "Amministrazione trasparente"[11]) che hanno portato all'assunzione nel mese di dicembre di ulteriori 66 unità di personale a tempo determinato (64 di personale non dirigenziale e 2 dirigenti, mentre un'altra unità di personale dirigenziale di qualifica medico è stata assunta in data 20 gennaio 2020), per lo svolgimento delle attività di supporto ai Commissari straordinari della Regione Calabria.

Riguardo alle nuove unità di personale a tempo indeterminato e determinato assunte in servizio, si fa presente che molte di esse già prestavano attività lavorativa presso l'Agenzia, per effetto di contratti di collaborazione o incarichi libero professionali; il relativo onere era precedentemente inserito nella spesa per beni e servizi.

Il personale dipendente complessivo (a tempo indeterminato e determinato, dirigenti e non dirigenti) al 31 dicembre - secondo quanto rappresentato dall'Agenzia nella nota integrativa al rendiconto generale 2019 – è il seguente.

[9] Come chiarito dall'Agenzia, nel corso del 2018 sono intervenute 4 cessazioni relative a due unità dirigenziali e due unità del comparto di categoria C, riguardo alle quali, con d.p.c.m. 20 agosto 2019 è stata autorizzata l'indizione di nuove procedure per la copertura di tale personale.

[10] Per scorrimento della vigente graduatoria concorsuale relativa ai concorsi per titoli ed esami espletati nel 2010.

[11] Avviso pubblico, in esecuzione della deliberazione del Direttore generale n. 506 del 18 settembre 2019, finalizzato alla formazione di graduatorie, distinte per profili, da utilizzare per eventuali assunzioni a tempo determinato in relazione alle esigenze dell'Agenas connesse alle funzioni di cui all'art. 8 del d.l. 30 aprile 2019, n. 35.

Tabella 3 – Organico al 31 dicembre

	2019	2018	*Var. ass. 2019/2018*	*Var. % 2019/2018*
b) Operatori di ruolo	8	8	0	*0*
c) Assistenti di ruolo	19	19	0	*0*
d) Collaboratori di ruolo	95	33	62	*188*
b) Operatori a tempo determinato	9	0	9	*100*
c) Assistenti a tempo determinato	23	0	23	*100*
d) Collaboratori a tempo determinato	32	0	32	*100*
Dirigenti di ruolo	11	9	2	*22*
Dirigenti con contratto a termine	2	0	2	*100*
Dirigenti con comando out	0	1	-1	*-100*
Dirigenti in aspettativa	1	2	-1	*-50*
Dirigenti comandati in contratto a termine	2	0	2	*100*
Totale	**202**	**72**	**130**	***181***

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Secondo la rappresentazione riportata al 31 dicembre 2019, la consistenza delle risorse umane è pari a 202 unità di cui, per la qualifica non dirigenziale, 121 unità con contratto a tempo indeterminato (delle quali: 104 in servizio, 12 in comando all'esterno e 5 in aspettativa senza assegni), 1 unità in comando dall'esterno e 64 unità con contratto a tempo determinato; 16 dirigenti di livello non generale (di cui: 11 a tempo indeterminato, 2 a tempo determinato, 2 in comando dall'esterno e 1 in aspettativa). Il personale effettivamente in servizio, compreso quello a tempo determinato, ammonta pertanto a 184 unità (contro le 65 del 2018 e le 40 del 2017).

L'Agenzia nel corso del 2019 si è, inoltre, avvalsa del contributo di 231 collaboratori ed esperti (281 nel 2018[12]), ridotti alla fine dell'anno al numero di 60 unità a seguito del completamento delle assunzioni derivanti dall'autorizzazione di cui all'art. 1, commi 444-448, della citata l. n. 205 del 2017.

Per effetto dell'incremento del numero dei dipendenti sia di ruolo che a tempo determinato, l'onere complessivo per il personale esposto nella tabella seguente, che non contempla gli incarichi a esperti esterni con rapporto di collaborazione di cui si dirà nel paragrafo successivo, e al netto degli oneri erariali a carico dell'Agenzia, a raffronto con l'esercizio precedente cresce complessivamente di 1,33 mln (+ 33 per cento), evidenziando un aumento per la quasi totalità delle voci. La retribuzione complessiva del personale a tempo indeterminato e determinato nonché del Direttore generale - comprensiva delle indennità accessorie, tra cui quelle di

[12] Secondo l'Agenzia l'aumento del numero dei collaboratori nel 2018 (pari a 281 a fronte di 249 nel 2017) si era reso necessario per fare fronte al corposo incremento delle funzioni istituzionali, in attesa del completamento dell'organico entro il 2019.

produttività e di risultato - passa, infatti da 4,04 mln nel 2018 a 5,37 mln nel 2019, considerando anche gli oneri di missione e trasferta e quelli di formazione e addestramento (peraltro entrambi in flessione).

Dai dati del rendiconto finanziario si evince la riduzione del 53 per cento della spesa unitaria media - dato dal rapporto fra la spesa complessiva per il personale come sopra dettagliata e comprensiva anche degli oneri a carattere non retributivo - e i dipendenti effettivamente in servizio al 31 dicembre.

Tabella 4 - Oneri per il personale in attività di servizio

(dati in migliaia)

	2019	**2018**	***Var. ass. 2019/2018***	***Var. % 2019/2018***
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2.567	1.878	689	*37*
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	63	34	29	*85*
Indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato (esclusi i rimborsi spesa per missione)	1.008	760	248	*33*
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	237	162	75	*46*
Indennità e altri compensi al personale a tempo determinato (esclusi i rimborsi spesa per missione)	86	39	47	*121*
Totale retribuzioni in denaro	**3.961**	**2.873**	**1.088**	***38***
Buoni pasto	77	59	18	*31*
Contributi obbligatori per il personale	1.107	818	289	*35*
Assegni familiari	20	14	6	*43*
Totale altre spese per il personale e contributi sociali effettivi e figurativi a carico dell'Ente	**1.204**	**891**	**313**	***35***
Indennità di missione e di trasferta	**207**	**273**	**-66**	***-24***
Formazione e addestramento del personale dell'Ente	**1**	**7**	**-6**	***-86***
Totale generale	**5.373**	**4.044**	**1.329**	**33**
Organico al 31 dicembre	202	72	130	181
Personale effettivamente in servizio al 31 dicembre	184	65	119	183
Spesa unitaria media organico al 31 dicembre	26,6	56,2	29,6	-53
Spesa unitaria media personale effettivamente in servizio al 31 dicembre	29,2	62,2	33,0	-53

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Si segnala che l'art. 31, c. 1, del d.l. n. 104 del 2020, ha previsto che, al fine di garantire lo svolgimento dei compiti istituzionali e relativamente a quelli di supporto tecnico-operativo alle regioni per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da Covid-19, l'Agenas è autorizzata, ad assumere a tempo indeterminato, mediante appositi concorsi pubblici, 16 unità di categoria d, 6 unità di dirigente medico e 2 unità di dirigente *ex* area III di contrattazione. Pertanto, la nuova dotazione organica dell'Agenzia è ampliata a 170 unità, di cui 25 con qualifica

dirigenziale, suddivisi in 15 dirigenti dell'area funzioni locali e 10 dell'area sanità e 145 di personale non dirigenziale (di cui 113 della categoria d, 24 della c e 8 della b).

In considerazione della nuova dotazione organica, al fine di adeguare l'organizzazione al grado di complessità e specializzazione richiesto al ruolo dell'Agenas, il Cda ha approvato un progetto di riorganizzazione, con l'obiettivo di rendere l'Agenzia più funzionale alla sua natura di raccordo in materia sanitaria tra il livello centrale e quello regionale e delle province autonome.

Per quanto riguarda lo stato giuridico e l'aspetto retributivo, i dipendenti di ruolo dell'Agenzia sono equiparati al personale del Servizio sanitario nazionale[13] e nei confronti di essi trova applicazione il Ccnl del relativo comparto.

Il trattamento economico annuo, corrisposto secondo differenti fasce, è stato stabilito dal Consiglio di amministrazione nell'ottobre 2001 e poi modificato nel luglio 2007[14]. Esso è suscettibile di incremento con una quota accessoria di retribuzione fino al 25 per cento, determinata dal Direttore - avuto riguardo alla produttività complessiva ed alla qualità della prestazione individuale - da corrispondersi in due rate semestrali.

Per i dirigenti si applica il Ccnl dell'area della dirigenza sanitaria, tecnica professionale, amministrativa e medica ed è prevista l'indennità di risultato stabilita – con gli stessi criteri – entro il limite del 25 per cento del trattamento fondamentale, previa assegnazione degli obiettivi da parte del Direttore e verifica dei risultati.

[13] Articolo 2-*bis* del d.lgs. n. 115 del 1998, introdotto dalla l. 28 marzo 2001, n. 129 di conversione del d.l. 19 febbraio 2001, 2001 n. 17.

[14] Il trattamento è composto da: valore tabellare iniziale, valore comune delle indennità di qualificazione professionale ed indennità integrativa speciale.

4. COLLABORAZIONI ESTERNE, CONSULENZE ED INCARICHI

L'Agenzia, in base all'articolo 9 del nuovo regolamento di amministrazione e del personale approvato nel 2018, può conferire[15], incarichi temporanei di ricerca, per specifiche e documentate esigenze, connesse alle funzioni e alle attività svolte nell'ambito della ricerca sanitaria, cui non può far fronte con personale in servizio, al fine di assicurare le attività di supporto previste dalla vigente normativa.

Al fine di disciplinare il ricorso a tali forme di collaborazione, è stato previsto sin dal 2007 l'elenco, di tipo aperto, dei consulenti ed esperti da cui viene selezionato, in ragione delle specifiche esigenze di volta in volta evidenziate e delle professionalità presenti, il nominativo della persona cui conferire l'incarico.

In considerazione di quanto previsto dal suddetto art. 9, ai sensi dell'art. 19, c. 1, del d.lgs. n. 106 del 2012, l'Agenzia ha impegnato 5,67 mln per collaborazioni coordinate e a progetto (6,92 mln nel 2018), 1,40 mln per incarichi libero professionali di studio, ricerca e consulenza (1,94 mln nel 2018), per un totale di 231 collaborazioni (contro 281 nel 2018), di cui 184 con incarico coordinato e continuativo, 5 occasionali e 42 con incarico professionale con partita Iva.

Diverso è il regime delle collaborazioni per quanto concerne le attività di gestione amministrativa del programma di educazione continua in medicina (Ecm) e di supporto alla Commissione nazionale per la formazione continua. Nel 2019 per le collaborazioni relative a tale attività, organizzata per singoli progetti, sono stati complessivamente impegnati, al netto degli oneri previdenziali, assistenziali ed erariali, 1,96 mln a fronte di 2,20 mln nel 2018.

Per altre prestazioni professionali e specialistiche (relative al conferimento dell'incarico di responsabile per la sicurezza e prevenzione, ai sensi del d.lgs. 9 aprile 2008, n. 81) risultano, secondo dati forniti dall'Agenzia, impegni nell'esercizio in esame per complessivi euro 4 mila. Nel corso del 2019 non sono state peraltro sostenute spese per compensi al medico competente e a consulenti tributari.

L'Agenzia ha, inoltre, ottemperato a quanto disposto dall'articolo 53, c. 14, del d.lgs. n. 165 del 2001, come modificato dall'articolo 34, c. 2, del d.l. 4 luglio 2006, n. 223 convertito, con modificazioni, dalla l. 4 agosto 2006, n. 248, inserendo nelle proprie banche dati accessibili al

[15] Con deliberazione del Direttore generale, cui segue la relativa stipula del contratto. Le condizioni generali del contratto e la retribuzione massima sono determinate con apposita delibera del Consiglio di amministrazione su proposta del Direttore generale.

pubblico per via telematica, gli elenchi dei titolari di incarichi di collaborazione, indicando la durata, il compenso, l'oggetto e gli estremi dell'atto di conferimento dell'incarico.

Riguardo al tema delle collaborazioni, rispetto all'esercizio 2018, si rileva una riduzione sia della spesa relativa alle collaborazioni coordinate e a progetto per circa 1,25 mln sia di quella riguardante gli incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza per circa euro 540 mila: la flessione è in buona parte dovuta, come precedentemente segnalato, all'assunzione di nuovo personale, sia a tempo indeterminato che determinato, nel 2019 (secondo semestre) che in già svolgeva attività lavorativa presso l'Agenzia attraverso contratti di collaborazione o incarichi libero professionali ed il cui onere, a seguito dell'inserimento in organico, è transitato nell'aggregato di spesa per redditi da lavoro dipendente, che presenta un incremento complessivo di circa 1,40 mln.

La Corte, nei precedenti referti, ha avuto modo di sottolineare, considerato il consistente importo delle voci di spesa (complessivamente 7,07 mln nel 2019 a fronte di 8,86 mln nel 2018 e 7,69 mln a fine 2017, al lordo degli oneri riflessi e delle imposte), l'elevato numero di contratti in diversi settori dell'Agenzia.

In tema di collaborazioni, come segnalato in particolare nel precedente referto, come sopra già accennato, l'Agenzia con note dell'aprile e del novembre 2018 ha rappresentato che il ricorso alle collaborazioni, in attesa dell'intervento normativo di adeguamento della dotazione organica (limitata nel 2017 a 46 unità e nel 2018 a 72) è stato per lo più dettato dalla necessità, tenuto conto delle varie funzioni attribuite dal legislatore all'Agenzia nel corso degli anni, di assolvere agli accresciuti compiti istituzionali[16]. Come già visto in precedenza, il nuovo regolamento, a seguito dell'intervento normativo inserito nella richiamata l. n. 205 del 2017, ha previsto l'incremento della dotazione organica, da 46 a 146 unità, nonché specifiche disposizioni per il conferimento di incarichi a esperti e collaboratori esterni. Con ulteriore nota del 13 giugno 2019, l'Agenas ha segnalato che nella seduta del 16 aprile 2019, il Cda ha approvato, con il favorevole avviso del Presidente del Collegio dei revisori, una tabella che prevede la riduzione, entro la fine del 2019, del numero dei collaboratori di 161 unità, di cui 140 impegnate in attività presso l'Agenzia e presso le regioni e le restanti presso il Ministero della salute. Al riguardo ha confermato che la compatibilità economico-finanziaria delle spese previste a fronte delle nuove assunzioni di personale a tempo indeterminato è assicurata, entro la

[16] Come le attività concernenti la misurazione, l'analisi, la valutazione e il monitoraggio delle *performance* degli enti del Servizio sanitario nazionale che richiedono la presenza dell'Agenzia anche a livello regionale.

suddetta data, proprio mediante la riduzione delle spese connessa al minor numero dei collaboratori, contemperando l'esigenza di assolvere ai compiti istituzionali dell'Agenzia con la garanzia del mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario. In tale contesto, l'Agenas, con nota del 31 gennaio 2020 (v. par. 5.1), ha sottolineato come, a seguito delle politiche organizzative adottate e in correlazione con l'avvenuto incremento della dotazione organica, il ricorso a incarichi e collaborazioni esterne si è effettivamente ridotto, nel rispetto degli impegni assunti, a 60 unità alla fine del 2019.

Con riferimento alla gestione delle collaborazioni, si osserva che l'Agenzia, in linea con le sopracitate indicazioni approvate dal Consiglio di amministrazione e il favorevole parere del Collegio dei revisori dei conti, ha diminuito notevolmente il ricorso a esperti esterni, impiegati, peraltro, su progetti di ricerca o attività progettuali a termine, avendo in tal modo ottemperato agli impegni assunti in merito. In proposito questa Corte si riserva di valutare nei prossimi referti l'impatto effettivo che gli indicati sviluppi normativi e regolamentari avranno a regime sulla tendenziale riduzione del ricorso a collaborazioni esterne, consulenze ed incarichi e sui correlati impegni finanziari e sui costi gestionali.

5. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

L'Agenzia, quale organo tecnico-scientifico del Servizio sanitario nazionale, svolge - in virtù delle disposizioni per la sua razionalizzazione contenute nel d.lgs. 19 giugno 1999, n. 229 - un ruolo di collegamento e di supporto decisionale sia per il Ministero della salute, sia per le regioni sulle strategie di sviluppo in conformità agli indirizzi delineati dalla Conferenza unificata.

Nel 2019 gli interventi dell'Agenzia si pongono in sostanziale continuità con le attività intraprese nel 2018.

Sotto il profilo dell'organizzazione, l'Ente, in coerenza con la sua missione, è articolato fondamentalmente in due settori: uno inerente all'attività istituzionale ordinaria e uno dedicato alla realizzazione di progetti di ricerca. Di seguito si riportano le principali aree tematico-funzionali[17]:

- misurazione, analisi, valutazione, monitoraggio;
- qualità e sicurezza delle cure;
- organizzazione servizi ospedalieri e territoriali (reti);
- trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione;
- valutazione delle tecnologie sanitarie - *Health technology assessment* (Hta);
- educazione continua in medicina (Ecm);
- piani di rientro e riqualificazione;
- formazione;
- attività internazionale.

Le diverse attività - con il supporto di processi formativi mirati - toccano l'organizzazione, l'evoluzione, la rilevazione e l'analisi dei costi della sanità nazionale e in particolare: la valutazione di efficacia dei livelli essenziali di assistenza (Lea); la valutazione, attraverso il "Programma nazionale esiti" (Pne), dell'efficacia e dell'appropriatezza delle prestazioni; la formulazione di proposte per l'organizzazione dei servizi ospedalieri e territoriali; l'analisi delle innovazioni di sistema, della qualità e dei costi dell'assistenza; lo sviluppo e la diffusione di sistemi per la sicurezza delle cure; il monitoraggio dei tempi di attesa; la segnalazione delle disfunzioni e degli sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e nelle forniture; il

[17] Le principali aree di attività dell'Agenzia sono definite in base agli indirizzi della Conferenza unificata.

trasferimento dell'innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria[18]; il rischio clinico[19], la sicurezza del paziente e l'umanizzazione delle cure.

L'Agenzia, quale ente attuatore chiamato a garantire la compiuta realizzazione delle correlate attività, segue dal 2018 il progetto denominato il Portale della Trasparenza dei servizi per la salute.

Altro ambito è quello della prevenzione della corruzione e del rafforzamento dei principi di integrità, eticità e trasparenza per garantire equità di accesso alle cure, uniformità dei livelli essenziali di assistenza e sostenibilità del sistema sanitario.

L'Agenzia supporta lo sviluppo dell'*Health technology assessment* (Hta) e ne coordina la rete italiana[20], supporta le regioni per attività stabili di programmazione e valutazione e partecipa ai principali *network* internazionali ed europei.

Promuove programmi e aderisce a progetti di ricerca, corrente[21] e finalizzata[22], finanziati dal Ministero della salute. Partecipa ai progetti del Centro nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie (Ccm)[23], che opera in base a programmi annuali approvati con decreto del Ministro della salute.

Dal 2008 l'Agenzia è, inoltre, destinataria dei compiti concernenti la gestione amministrativa e organizzativa del Programma nazionale di formazione di Educazione continua in medicina e del supporto alla Commissione nazionale per la formazione continua[24].

---

[18] L'Agenzia è, inoltre, chiamata ad esprimere alcuni pareri obbligatori in materia di sanità e ad assicurare il costante monitoraggio delle procedure di accreditamento delle strutture pubbliche e private che erogano prestazioni sanitarie e dei conseguenti oneri per il Servizio sanitario nazionale nonché l'attuazione dei protocolli di intesa tra università e regioni concernenti l'apporto delle facoltà di medicina alle attività assistenziali del Servizio sanitario nazionale.

[19] La prevenzione e gestione del rischio è basata sulla capacità di raccogliere e analizzare i dati quantitativi e qualitativi relativi all'evento avverso per evitare che si ripeta (*risk management*), l'analisi e diffusione delle buone pratiche (Osservatorio delle buone pratiche sulla sicurezza in sanità).

[20] L'Hta riguarda la valutazione delle tecnologie sanitarie esistenti e di nuova introduzione (dispositivi medici, farmaci, procedure mediche e chirurgiche, ecc.) fondata sulle evidenze scientifiche al fine di informare i processi decisionali. Si tratta di un approccio multidimensionale e multidisciplinare per l'analisi delle implicazioni medico-cliniche, sociali, organizzative, economiche, etiche e legali di una tecnologia attraverso la valutazione di più parametri quali l'efficacia, la sicurezza, i costi, l'impatto sociale e organizzativo. L'obiettivo è quello di valutare gli effetti reali e/o potenziali della tecnologia, sia a priori che durante l'intero ciclo di vita, nonché le conseguenze che l'introduzione o l'esclusione di un intervento ha per il sistema sanitario, l'economia e la società.

[21] La ricerca corrente è attuata tramite i progetti istituzionali degli organismi di ricerca nazionali nell'ambito degli indirizzi del Programma nazionale, approvati dal Ministro della salute.

[22] La ricerca finalizzata attua gli obiettivi prioritari, biomedici e sanitari del Piano sanitario nazionale, attraverso progetti di ricerca, approvati dal Ministro della salute di concerto con il Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca.

[23] Il Centro nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie (Ccm), istituito presso il Ministero della salute dalla l. 26 maggio 2004, n. 138, con lo scopo di contrastare le emergenze di salute pubblica legate prevalentemente alle malattie infettive e diffusive e al bioterrorismo, opera in coordinamento con le strutture regionali, attraverso specifiche convenzioni con gli organismi di ricerca. È un organismo di coordinamento tra il Ministero della salute e le regioni per le attività di sorveglianza, prevenzione e risposta tempestiva alle emergenze.".

[24] L'art. 2, c. 357, della l. n. 244 del 2007 ha trasferito la gestione amministrativa del programma Ecm e il supporto alla Commissione nazionale per la formazione continua di cui all'art. 16-*ter* del d.lgs. n. 502 del 1992 all'Agenzia per i servizi sanitari regionali, mentre il successivo c. 358 ha previsto che i contributi alle spese previsti all'art. 92, c. 5, della l. n. 388 del

Il Ministero della salute, in virtù della convenzione stipulata nell'ambito del Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria (Siveas), si avvale dell'Agenas per l'affiancamento alle regioni impegnate nei piani di riqualificazione ed efficientamento dei sistemi sanitari regionali. Pertanto, ai sensi dell'art. 1, c. 579, della l. 28 dicembre 2015, n. 208 (legge di stabilità 2016), l'Agenzia ha iniziato un percorso per la definizione delle direttrici metodologiche (con la predisposizione di un apposito manuale) destinate a indirizzare l'attività di affiancamento al *management* aziendale, senza nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica, agli enti del Servizio sanitario nazionale interessati ai piani di efficientamento e riqualificazione su istanza delle regioni che ne chiedono il supporto. Tale attività, con oneri a carico del bilancio della medesima Agenzia, si concretizza nel supporto *in loco* alle aziende sanitarie, mediante la valutazione dei punti critici dei sistemi sanitari e la conseguente elaborazione di proposte di modelli e interventi per la loro progressiva soluzione.
L'art. 1, c. 513, della l. 30 dicembre 2018, n. 145 (bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021) ha, inoltre, previsto per l'Agenas nuove attività per le quali è autorizzata la spesa di euro 100.000 annui, a decorrere dall'anno 2019.
L'art. 1, c. 472, della l. 27 dicembre 2019, n. 160 (bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022), prevede che al fine di sviluppare ed adottare metodologie e strumenti per la definizione del fabbisogno di medici e professionisti sanitari, nell'ottica di consentire una distribuzione dei posti da assegnare per l'accesso ai corsi di medicina e chirurgia e delle professioni sanitarie ed alle scuole di specializzazione di area sanitaria rispondente alle effettive esigenze del Servizio sanitario nazionale, è autorizzata la spesa di 3 mln nell'anno 2020 e di 2 mln annui a decorrere dall'anno 2021, da destinare all'Agenas per il supporto da essa reso alle attività del Ministero della salute e delle regioni, di cui agli articoli 25 e 35 del d.lgs. 17 agosto 1999, n. 368, nonché all'Osservatorio nazionale ed agli Osservatori regionali, di cui agli articoli 43 e 44.
Nell'ambito delle attività svolte in collaborazione con Aifa, l'Agenas nel corso del 2019 ha ripreso l'attività per la redazione del rapporto "L'uso dei farmaci in Italia".

2000 a carico dei soggetti pubblici e privati che chiedono l'accreditamento per lo svolgimento di attività di formazione continua nel settore salute, affluiscono direttamente al bilancio dell'Agenzia ai fini della copertura degli oneri dalla stessa sostenuti, ivi incluse le spese di funzionamento della Commissione nazionale per la formazione continua e degli ulteriori organismi previsti dall'accordo del 1° agosto 2007 nonché le spese per il personale derivanti dall'attuazione dei commi da 357 a 360. Gli oneri per il personale (dipendente e con contratto di lavoro flessibile) e per i collaboratori con partita Iva, impiegati nell'attività Ecm, sono inseriti rispettivamente tra le uscite per redditi da lavoro dipendente e per acquisto di beni e servizi.

L'attività di ricerca è proseguita grazie al sostegno finanziario dei fondi provenienti dal Ministero della salute, da altre istituzioni (ricerca corrente e accordi di collaborazione) o da fonti internazionali (progetti europei) nonché tramite risorse proprie (ricerca autofinanziata).
Per quanto concerne la ricerca corrente, si sono concluse le attività progettuali scaturenti dal programma triennale di ricerca 2016-2018 e sono stati avviati i lavori per la presentazione da parte dell'Agenzia di quello per il triennio 2020-2022, definito sulla base delle indicazioni fornite dalla Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità del Ministero della salute. Le relative linee di ricerca sono state approvate nell'ambito del Comitato tecnico scientifico (Cts) del Ministero della salute il 17 dicembre 2019.
Nel campo della ricerca autofinanziata, si sono conclusi alcuni progetti e, contestualmente, sono proseguite le attività relative ad altri progetti di cui alcuni nuovi.
Nel campo divulgativo, è proseguita la pubblicazione delle riviste realizzate dall'Agenzia, le cui tematiche sono incentrate sull'analisi e sull'osservazione delle problematiche concernenti il settore sanitario.
Ulteriori e più approfondite informazioni riguardanti gli obiettivi programmatici, le iniziative intraprese e i risultati conseguiti nell'espletamento dell'attività istituzionale dell'Agenzia sono desumibili soprattutto dalle relazioni semestrali e dal sito *internet* articolato in aree tematiche.
Nell'area "Amministrazione trasparente" del predetto sito sono, in particolare, contenuti i dati sulla trasparenza dell'azione amministrativa, in osservanza del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33. L'Agenzia, tra gli altri atti, pubblica (sezione controlli e rilievi sull'amministrazione) le relazioni annuali sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Corte dei conti, come indicato dall'art. 31, c. 1, del suddetto d.lgs n. 33 del 2013.

5.1 Iniziative dell'Agenzia

Nell'ambito delle funzioni istituzionali e dell'attività operativa per le esigenze derivanti dall'emergenza epidemiologica Covid-19 nel corso del 2020, l'Agenas (attraverso il Commissario straordinario) ha collaborato all'azione di potenziamento della rete di assistenza ospedaliera e territoriale, al fine di assicurare la più elevata risposta sanitaria all'emergenza. Ha monitorato l'adozione, l'aggiornamento e l'attuazione dei piani adottati in applicazione delle varie disposizioni del Ministero della salute, assicurando il necessario supporto tecnico-operativo e giuridico-amministrativo alle regioni, per superare anche le eventuali criticità riscontrate e per garantire, nella fase emergenziale, i livelli essenziali di assistenza e la

effettività della tutela del diritto alla salute. Inoltre, in considerazione del ruolo di raccordo svolto fra il Ministero della salute e le regioni, l'Agenzia ha supportato tali enti nelle attività di potenziamento delle reti ospedaliere e territoriali, coadiuvando altresì le direzioni generali del Ministero della salute e le regioni nel perseguimento di ogni ulteriore obiettivo indicato dal Ministro mediante l'adozione di specifiche direttive.

In ordine alle attività realizzate a seguito dei rilievi formulati da questa Corte nel referto sulla gestione finanziaria dell'esercizio 2018, l'Agenzia, anche a seguito della nota del Ministero della salute del 16 gennaio 2020, ha fornito proprie osservazioni (nota del 31 gennaio 2020) con particolare riferimento – come in precedenza segnalato (v. par. 4) all'aggiornamento circa la riduzione del ricorso alle collaborazioni esterne a seguito delle procedure di assunzione di personale concretizzate e al monitoraggio degli scostamenti tra accertamenti e impegni rispetto alle previsioni di bilancio.

L'Agenzia ha rappresentato che eventuali nuove collaborazioni non potranno che limitarsi esclusivamente alle esigenze derivanti dall'entrata in vigore di nuove disposizioni normative e dalle ulteriori necessità derivanti da progetti di ricerca o attività progettuali a termine.

Il Ministero della salute (nota del 21 febbraio 2020), nel trasmettere la suddetta nota Agenas del 31 gennaio 2020 ha ritenuto che quanto rappresentato dall'Agenzia sia meritevole di considerazione e, visto lo stato di emergenza sanitaria, ha comunicato di aver autorizzato l'eventuale reclutamento di personale da impiegare, in particolare, nelle funzioni di supporto tanto alle regioni, quanto alla Direzione generale della programmazione sanitaria del Ministero stesso.

Relativamente all'esigenza di un attento monitoraggio nella stesura del documento previsionale, l'Agenzia ha evidenziato che il bilancio di previsione approvato entro il 31 ottobre precedente e, quindi, prima dell'entrata in vigore della legge di bilancio dello Stato, non può tener conto degli ulteriori compiti che di anno in anno il legislatore attribuisce all'Agenas con detta legge e che comportano spesso la riconsiderazione di alcune poste in entrata e in uscita. Nonostante ciò, il differenziale tra quanto previsto e quanto effettivamente incassato o speso è costantemente in diminuzione. Afferma, inoltre, di aver affinato la propria capacità programmatoria attraverso processi organizzativi interni sempre più strutturati e articolati, al fine di limitare gli scostamenti alle sole variazioni derivanti da nuove leggi intervenute successivamente all'adozione del bilancio di previsione. Su questo aspetto si fa riserva di valutare negli esercizi successivi l'efficienza e l'efficacia delle misure adottate.

6. GESTIONE FINANZIARIA ED ECONOMICO-PATRIMONIALE

Si segnala, in premessa, che ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) e dell'art. 17 del d.l. 24 giugno 2014, n. 90 (misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari) convertito, con modificazioni, dalla l. 11 agosto 2014, n. 114, l'Agenas, con note 27 marzo 2019 e 6 maggio 2020, ha comunicato di non avere, rispettivamente alla data del 31 dicembre 2017 e 2018, partecipazioni dirette e indirette in società o enti ovvero rappresentanti in organi di governo di società e di enti, partecipati o meno[25].

L'Agenas si avvale di un sistema di contabilità finanziaria associato ad una contabilità economico-patrimoniale. Il rendiconto generale dell'esercizio 2019 fa riferimento agli schemi e ai principi contabili contenuti nel d.p.r. 27 febbraio 2003, n. 97, concernente il regolamento sull'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla l. 20 marzo 1975, n. 70, oltre a quanto previsto dal già ricordato nuovo regolamento di amministrazione e del personale approvato dall'Agenzia il 16 maggio 2018. Il documento contabile è, inoltre, redatto secondo le indicazioni della l. n. 196 del 2009 (legge di contabilità e finanza pubblica) e dell'allegato 1 del d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91[26] (disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della l. n. 196 del 2009, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili[27]).

Il rendiconto generale è composto dal conto del bilancio, costituito dal rendiconto finanziario gestionale e decisionale, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa corredati dalla situazione amministrativa, dalla relazione sulla gestione e dalla relazione del Collegio dei revisori dei conti.

In termini finanziari l'Agenzia ha adottato il nuovo Piano dei conti integrato di cui al d.lgs. n. 91 del 2011, come disposto dal d.p.r. 4 ottobre 2013, n. 132 (regolamento concernente le modalità di adozione del Piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche), la cui introduzione, prevista in forma obbligatoria dal 1° gennaio 2015, è avvenuta con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 29 luglio 2015. Gli importi delle voci di entrata e di uscita sono stati conseguentemente definiti secondo il suddetto Piano. Le spese, in particolare, sono

[25] Ai fini del censimento annuale delle partecipazioni e dei rappresentanti nominati negli organi di governo delle società ed enti partecipati.

[26] L'Agenas ha partecipato, per il biennio 2015-2016, alla sperimentazione della tenuta della contabilità sulla base del nuovo principio della competenza finanziaria c.d. "potenziata" di cui all'art. 25, c. 1.

[27] La l. n. 196 del 2009 ha previsto il processo di riforma degli ordinamenti contabili pubblici per rendere i bilanci delle pubbliche amministrazioni omogenei, confrontabili ed aggregabili secondo i principi e le classificazioni di cui al regolamento n.2223/96 del Consiglio Europeo del 25 giugno 1996 (sistema europeo dei conti nazionali e regionali della Comunità).

articolate per missioni e programmi[28], in ottemperanza al d.p.c.m. 12 dicembre 2012. L'Agenas articola la sua attività in tre missioni istituzionali: 1) tutela della salute; 2) ricerca e innovazione; 3) servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche. Seguono le missioni: 4) fondi da ripartire; 5) Servizi in conto terzi e partite di giro. L'Agenzia ha, inoltre, implementato il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, ai sensi del d.lgs. n. 91 del 2011, che illustra le linee strategiche dell'amministrazione da intraprendere all'interno dell'articolazione delle missioni e dei programmi, integrato con le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati stessi.

L'Agenzia ha proceduto, inoltre, al riaccertamento dei residui attivi e passivi originati in esercizi anteriori a quello di provenienza (deliberazione Cda n. 11 del 30 giugno 2020), ai sensi del d.p.r. n. 97 del 2003. Con il suddetto provvedimento, a seguito di specifica istruttoria svolta in ordine alla sussistenza delle condizioni per la loro cancellazione, l'Agenzia ha eliminato residui attivi per euro 471.810 e residui passivi per euro 467.051 con un saldo negativo di euro 4.799. Sull'operazione, visionata la documentazione di supporto, ha espresso parere favorevole il Collegio dei revisori dei conti, procedendo alla redazione dell'apposita relazione illustrativa prevista dall'art. 40, c. 5, del d.p.r. n. 97 del 2003.

6.1 Risultanze complessive della gestione

Il rendiconto generale 2019, approvato dal Consiglio di amministrazione il 30 giugno 2020, non è stato oggetto di osservazioni da parte del Collegio dei revisori[29], che lo ha esaminato nella seduta del 18 giugno 2020. Il Collegio dei revisori ha verificato, altresì, il versamento di euro

[28] Ai sensi dell'art. 10 del d.lgs. n. 91 del 2011 le missioni costituiscono le funzioni principali e gli obiettivi strategici dell'Agenzia perseguite con le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili, mentre i programmi sono aggregati omogenei di attività destinate a perseguire gli obiettivi definiti nelle missioni. Ad ogni missione corrisponde uno specifico programma individuato nel rispetto dei criteri stabiliti per il consolidamento della spesa pubblica associando ad essi anche il raccordo con la codifica Cofog di II livello (*classification of the functions of government*) per la valutazione omogenea delle attività delle pubbliche amministrazioni svolte dai diversi Paesi europei (Mef. Circolare n. 23 del 13 maggio 2013).

[29] Nella relazione del Collegio dei revisori sono evidenziati, tra i dati maggiormente significativi: la flessione dei trasferimenti dalle amministrazioni a fronte dell'incremento meno evidente dei proventi dall'attività Ecm; le minori spese per collaborazioni coordinate e a progetto e per gli incarichi professionali in considerazione dell'assunzione nel corso del 2019 di personale (a tempo indeterminato e determinato) che in precedenza svolgeva già attività lavorativa presso l'Agenzia con contratti di collaborazione o incarichi professionali; di conseguenza, sono sensibilmente aumentate le spese per le retribuzioni al personale ad esito delle procedure concorsuali per l'incremento della dotazione organica, nonché quelle per l'assunzione di personale a tempo determinato per le esigenze connesse alle misure emergenziali per il sistema sanitario della Regione Calabria. Viene, altresì, sottolineato il lieve miglioramento della capacità programmatoria dell'Agenzia in termini di rapporto tra previsioni e impegni assunti oltre alla riduzione sensibile della spesa per servizi istituzionali e generali dell'amministrazione pubblica (in relazione alla classificazione della spesa in missioni e programmi) secondo le osservazioni del Mef.

61.401 al bilancio dello Stato, in attuazione delle disposizioni concernenti il rispetto delle norme di riferimento in tema di contenimento della spesa pubblica[30].

Del pari positivo, fatte salve alcune osservazioni, è stato il giudizio dei ministeri vigilanti[31].

Il Mef, riguardo alla classificazione delle spese, ha segnalato l'elevata consistenza di quella imputata nella missione "servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche", invitando, pertanto, l'Agenzia a verificare la tipologia di spesa inserita e ricordando che la stessa missione deve essere utilizzata in misura residuale.

La seguente tabella riporta, in sintesi, i saldi contabili più significativi del rendiconto generale 2019, a raffronto con quelli del precedente esercizio.

Tabella 5 - Risultanze finali

(dati in migliaia)

	2019	**2018**	***Var. ass. 2019/2018***	***Var. % 2019/2018***
Entrate complessive accertate	27.150	29.253	*-2.103*	*-7*
Uscite complessive impegnate	21.055	21.747	*-692*	*-3*
AVANZO FINANZIARIO	**6.095**	**7.506**	***-1.411***	***-19***
Valore della produzione	25.744	23.675	*2.069*	*9*
Costi della produzione	16.732	16.572	*160*	*1*
Saldo tra valore costi della produzione	9.012	7.103	*1.909*	*27*
Saldo proventi ed oneri finanziari	4	7	*-3*	*-43*
Saldo proventi ed oneri straordinari	-181	-21	*-160*	*-762*
Imposte	722	755	*-33*	*-4*
AVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	**8.113**	**6.334**	***1.779***	***28***
Attivo patrimoniale	126.758	118.496	*8.262*	*7*
Passivo patrimoniale	2.766	2.618	*148*	*6*
PATRIMONIO NETTO	**123.992**	**115.878**	***8.114***	***7***
Consistenza di cassa a fine esercizio	114.604	108.939	*5.665*	*5*
Residui attivi	6.539	6.466	*73*	*1*
Residui passivi	4.711	5.063	*-352*	*-7*
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	**116.432**	**110.342**	***6.090***	***6***

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Rispetto al 2018 alcune voci sia delle entrate sia delle uscite sono state diversamente imputate in ragione dell'implementazione del Piano dei conti integrato. L'Agenas ha, pertanto, provveduto a indicare e riclassificare nel rendiconto finanziario decisionale i dati relativi al 2018 al fine di renderli omogenei e maggiormente confrontabili.

[30] In particolare: d.l. 25 giugno 2008, n. 112, convertito con modificazioni dalla l. 6 agosto 2008, n. 133; d.l. 31 maggio 2010, n. 78, convertito con modificazioni dalla l. 30 luglio 2010, n. 122; l. 24 dicembre 2012, n. 228.

[31] Note Ministero dell'economia e delle finanze - RgS (27 luglio 2020) e Ministero della salute (6 agosto 2020).

In termini più analitici, anche nel 2019 alla formazione delle risultanze finanziarie finali hanno contribuito in misura decisiva le entrate relative alla prestazione di servizi per l'attività di gestione del Sistema Ecm, affidata all'Agenzia - 16,17 mln a fronte di 15,95 mln nel 2018 (+ 1 per cento) - seguite dai complessivi trasferimenti correnti da parte dello Stato, diminuiti da 6,90 mln a 4,87 mln (- 29 per cento), da quelli delle regioni e province autonome, per convenzioni sottoscritte pari a 1,28 mln (1,56 mln nel 2018) e dell'Unione Europea (euro 544 mila a fronte di 221 mila euro nel 2018). Di minore consistenza (euro 553 mila ed euro 331 mila, rispettivamente nel 2019 e nel 2018) i rimborsi e le altre entrate correnti.

Il totale dei trasferimenti correnti passa da 9,29 mln a 6,69 mln, con un decremento complessivo del 28 per cento. Medesimo andamento discendente (- 8 per cento) denotano sia le complessive entrate correnti (da 25,58 mln a 23,45 mln, a fine 2019) sia le corrispondenti spese correnti (riguardanti principalmente il personale in attività, e gli acquisti di beni e servizi, con particolare incidenza per quelle relative a collaborazioni e incarichi professionali), che passano da 17,56 mln nel 2018 a 16,86 mln nel 2019 (- 4 per cento). Le operazioni in conto capitale registrano spese per euro 498 mila.

In considerazione della sopraindicata riduzione delle entrate complessive accertate (- 7 per cento), rispetto a quella inferiore delle uscite complessive impegnate (- 3 per cento), l'esercizio in esame si chiude con un avanzo finanziario di competenza, pari a 6,10 mln, meno consistente (- 19 per cento) rispetto a quello registrato nel 2018 (7,51 mln).

Ciò premesso, può rilevarsi che:

- in ragione principalmente della più evidente crescita del valore della produzione, rispetto a quella lievissima dei costi, aumenta il saldo positivo della gestione caratteristica (+ 27 per cento), considerati peraltro i saldi dei movimenti finanziari (positivo per euro 4 mila), delle partite straordinarie (negativo per euro 181 mila) e delle imposte d'esercizio (euro 721 mila);
- a fine 2019, il patrimonio netto, per effetto del positivo risultato economico e dell'invariata consistenza del fondo di dotazione, si attesta a 123,99 mln, con un incremento del 7 per cento rispetto al precedente esercizio;
- cresce (+ 5 per cento) il fondo di cassa che, al termine dell'esercizio in esame, presenta la consistenza di 114,60 mln (108,94 mln, nel 2018), mentre la gestione dei residui, considerata anche l'operazione di cancellazione effettuata soprattutto sui passivi, evidenzia ancora una prevalenza dei residui attivi (6,54 mln) rispetto a quelli passivi (4,71 mln);
- l'avanzo di amministrazione, infine, registra nel 2019 un incremento del 6 per cento (116,43 mln, di cui euro 1,34 vincolati).

6.2 Raffronto tra previsioni di bilancio e risultati contabili a chiusura di esercizio

Gli accertamenti in entrata e gli impegni di spesa assunti nel corso del 2019 posti a raffronto con le previsioni definitive sono riportati, in sintesi, nelle tabelle che seguono.

Tabella 6 - Riepilogo entrate

(dati in migliaia)

2019				
Oggetto	**Previsioni definitive**	**Accertamenti**	**Riscossioni**	**Rimaste da riscuotere**
Entrate da trasferimenti correnti	8.528	6.694	5.102	1.592
Entrate correnti extratributarie	15.528	16.759	13.863	2.896
Entrate correnti	24.056	23.453	18.965	4.488
Entrate in conto capitale	0	0	0	0
Entrate effettive	**24.056**	**23.453**	**18.965**	**4.488**
Partite di giro	**5.170**	**3.697**	**3.529**	**168**
Totale generale	**29.226**	**27.150**	**22.494**	**4.656**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Tabella 7 - Riepilogo spese

(dati in migliaia)

2019				
Oggetto	**Previsioni definitive**	**Impegni**	**Pagamenti**	**Rimaste da pagare**
Spese correnti	25.285	16.860	14.386	2.474
Spese in conto capitale	771	498	417	81
Spese effettive	**26.056**	**17.358**	**14.803**	**2.555**
Partite di giro	**5.170**	**3.697**	**3.225**	**472**
Totale generale	**31.226**	**21.055**	**18.028**	**3.027**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Dal riepilogo appena esposto si deduce, in primo luogo, il divario tra entrate previste (definitive, comprensive delle variazioni) ed accertamenti, con scostamento complessivo (- 2,08 mln, pari al 7 per cento circa) derivante dalla somma algebrica fra differenze in meno (prevalenti) e quelle in più, quasi in linea con il dato del 2018 (- 1,84 mln pari al 6 per cento).

I principali scostamenti in meno - a parte quelli delle partite di giro (1,47 mln) - hanno riguardato le entrate correnti e, in particolare, i contributi delle amministrazioni centrali (1,33 mln) e dell'Unione Europea (euro 465 mila), mentre quelli in più, pari complessivamente a 1,23 ml, attengono sostanzialmente ai contributi Ecm (1,02 mln).

Quanto alla differenza tra spese previste ed impegni assunti, la differenza complessiva (- 10,17 mln) si attesta intorno al 33 per cento (35 per cento nel 2018, con uno scostamento di – 11,91

mln). Anche questo dato evidenzia una certa evoluzione della capacità programmatoria dell'Agenzia. La differenza è attribuibile essenzialmente alle spese correnti per 8,42 mln, e, in misura residuale, a quelle in conto capitale (euro 273 mila), oltre alle partite di giro (1,47 mln). Vale segnalare che gran parte dei suddetti minori impegni non rappresentano vere e proprie economie di bilancio, avendo una assegnazione specifica (progetti di ricerca). Nonostante i suddetti dati risultino in tendenziale miglioramento rispetto agli esercizi precedenti, denotando una più attenta capacità programmatoria, la presenza di scostamenti di accertamenti e impegni rispetto alle previsioni di bilancio inducono questa Corte, conformemente a quanto segnalato nei precedenti referti, a ribadire la necessità che l'Agenzia, in occasione della stesura del documento previsionale, continui nell'attento monitoraggio delle proprie esigenze, specie in materia di spese. Ciò al fine di assicurarne la reale pianificazione e attendibilità nonché lo svolgimento delle attività assegnate alla stessa e, in particolare, di quelle connesse alla ricerca e alla sperimentazione.

6.3 Rendiconto finanziario

La tabella seguente espone le voci di entrata e di uscita - rettificate secondo il nuovo Piano integrato dei conti di cui al d.p.r. n. 132 del 2013 - confrontate con quelle dell'esercizio precedente.

Tabella 8 - Rendiconto finanziario

(dati in migliaia)

	2019	*Inc. %*	2018	*Inc. %*
ENTRATE				
CORRENTI				
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche				
- trasferimenti da ministeri	4.867	*18*	6.901	*24*
- trasferimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali di ricerca	5	*0*	0	*0*
- trasferimenti da altre amministrazioni centrali n.a.c.	0	*0*	573	*2*
- trasferimenti da regioni e province autonome	1.277	*4*	1.357	*5*
- trasferimenti da aziende sanitarie locali	0	*0*	182	*0*
- trasferimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0	*0*	18	*0*
Totale	**6.149**	*22*	**9.031**	*31*
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo				
- trasferimenti dall'Unione europea	544	*2*	221	*1*
- trasferimenti dal resto del mondo	0	*0*	41	*0*
Totale	**544**	*2*	**262**	*1*
Totale trasferimenti correnti	**6.693**	*24*	**9.293**	*32*
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni				
- entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	**16.207**	*60*	**15.951**	*55*
Totale	**16.207**	*60*	**15.951**	*55*
Rimborsi e altre entrate correnti				
- rimborsi	308	*1*	256	*1*
- altre entrate correnti	245	*1*	75	*0*
Totale	**553**	*2*	**331**	*1*
Totale entrate extratributarie	**16.760**	*62*	**16.282**	*56*
TOTALE ENTRATE CORRENTI	**23.453**	*86*	**25.575**	*88*
IN CONTO CAPITALE	0	*0*	0	*0*
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	**0**	*0*	**0**	*0*
PARTITE DI GIRO	3.697	*14*	3.678	*12*
TOTALE PARTITE DI GIRO	**3.697**	*14*	**3.678**	*12*
TOTALE GENERALE ENTRATE	**27.150**	*100*	**29.253**	*100*
Variazione %	*-7*		*12*	
USCITE				
CORRENTI				
- redditi da lavoro dipendente	5.165	*26*	3.764	*18*
- imposte e tasse a carico dell'Ente	910	*4*	923	*4*
- acquisto di beni e servizi	10.166	*48*	11.777	*54*
- trasferimenti correnti	522	*2*	973	*5*
- rimborsi e poste correttive delle entrate	86	*0*	108	*0*
- altre spese correnti	11	*0*	12	*0*
TOTALE SPESE CORRENTI	**16.860**	*80*	**17.557**	*81*
IN CONTO CAPITALE				
- investimenti fissi lordi e acquisto terreni	498	*2*	512	*2*
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	**498**	*2*	**512**	*2*
PARTITE DI GIRO		*0*	3.678	*17*
TOTALE PARTITE DI GIRO	**3.697**	*18*	**3.678**	*17*
TOTALE GENERALE USCITE	**21.055**	*100*	**21.747**	*100*
Variazione %	***-3***		***10***	
AVANZO FINANZIARIO	**6.095**		**7.506**	
Variazione %	*-19*		*18*	

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Il rendiconto presenta un avanzo finanziario di 6,10 mln, in flessione del 19 per cento rispetto all'esercizio precedente, derivante dal saldo algebrico tra il totale delle entrate accertate, di 27,15 mln, e quello delle corrispondenti spese impegnate, pari a 21,05 mln.

Delle entrate correnti, accertate in 23,45 mln (25,57 mln nel 2018), le poste più rilevanti sono costituite dalle entrate proprie dell'Ente (vendita di servizi pari a 16,21 mln, a fronte di 15,95 mln nel precedente esercizio) provenienti quasi interamente dai soggetti pubblici e privati collegati all'attività di gestione del Sistema Ecm (16,17 mln; + 2 per cento) di cui si è già detto, alle quali si aggiungono marginalmente i proventi per formazione e aggiornamento (euro 34 mila)[32]. I trasferimenti da "amministrazioni pubbliche", tra i quali il contributo ordinario annuale dello Stato ed i trasferimenti correnti erogati dallo stesso e da altri organismi del settore pubblico e/o privato, sia centrali che locali, di solito collegati ad attività di collaborazione scientifica e tecnica, ammontano complessivamente a 6,1 mln.

Nel 2019 l'apporto complessivo del Ministero della salute scende da 6,90 mln a 4,87 mln (- 29 per cento) evidenziando un andamento crescente della componente ordinaria, a fronte di una riduzione di quella finalizzata. Il contributo ordinario, in particolare, passa da 2,95 mln a 3,05 mln (+ 3 per cento), con una incidenza di circa il 13 per cento sulle entrate correnti, mentre quello finalizzato da 3,95 mln ad 1,82 mln (- 54 per cento) corrispondente a un'incidenza dell'8 per cento sulle medesime entrate. Quest'ultimo si riferisce principalmente agli ulteriori contributi statali stanziati per la ricerca corrente (euro 801 mila) e quella finalizzata[33] nonché agli accordi di collaborazione (tra i quali il supporto metodologico per il progetto denominato "Innovazione tecnologica, produttività, monitoraggio dei consumi e dei costi", secondo il modello Hta (*Health Technology Assessment*) e, soprattutto, alla convenzione con il Ministero della salute per il supporto funzionale al Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria (Siveas).

Tra le entrate proprie va evidenziata la flessione dei proventi per accordi di collaborazione[34] con le regioni (1,28 mln; - 6 per cento).

Nel 2019 mancano trasferimenti da enti e Aziende pubbliche centrali, mentre nel 2018 era presente un'entrata di euro 573 mila, derivante da una convenzione con l'Aifa avente ad oggetto attività di supporto tecnico operativo.

---

[32] Relativi ai contributi per l'iscrizione ai corsi di formazione e aggiornamento per i componenti degli organi indipendenti di valutazione (Oiv) della *performance* degli enti sanitari e ospedalieri.

[33] Trattasi di quote di saldo, o in acconto, per ricerca corrente e finalizzata anche di anni precedenti.

[34] In particolare, con le Regioni Sicilia, Piemonte e Veneto (acconto 2019 per la convenzione sul "Portale della Trasparenza" per euro 1 milione).

Parimenti non si rilevano entrate da aziende sanitarie locali ed altri enti e agenzie, ammontanti nel 2018 a circa 200 mila euro.

Sono, invece, più che raddoppiati (+ 108 per cento) i trasferimenti dall'Unione Europea, in correlazione all'avvio, nel mese di febbraio 2019, del progetto Pon "*Governance* Cronicità", i cui trasferimenti avvengono tramite il Ministero della salute.

In crescita (+ 67 per cento) la consistenza di rimborsi ed altre entrate correnti, tra i quali quelli da parte di enti e amministrazioni, per il personale di ruolo dell'Agenzia in posizione di comando presso i medesimi (euro 305 mila ed euro 256 mila, rispettivamente nel 2019 e nel 2018).

La composizione in termini omogenei e l'evoluzione nell'ultimo triennio delle voci relative alle entrate correnti sono meglio evidenziate nella seguente tabella.

Tabella 9 - Riepilogo entrate contributive e proprie accertate

(dati in migliaia)

	2019	**2018**	***Var. % 2019/2018***	**2017**	***Var. % 2018/2017***
Trasferimenti dal Ministero della salute	4.867	6.901	*-29*	6.433	*7*
Trasferimenti da altre amministrazioni centrali	5	574	*-99*	233	*146*
Trasferimenti da regioni e province autonome	1.277	1.557	*-18*	605	*157*
Trasferimenti da Unione Europea e resto del mondo	544	262	*108*	95	*176*
Proventi da servizi (Ecm, formazione e addestramento)	16.207	15.950	*2*	15.682	*2*
Rimborsi e altre entrate correnti	553	331	*67*	347	*-5*
Totale	**23.453**	**25.575**	*-8*	**23.395**	*9*

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Nell'esercizio in esame, le spese correnti, impegnate per 16,86 mln (17,56 mln nel 2018), sono state, in particolare, così destinate:

- 10,17 mln (11,78 mln nel 2018) per acquisto di beni e servizi relativi al funzionamento dell'Agenzia, tra i quali rilevano, quanto a consistenza, le uscite per le collaborazioni coordinate e a progetto (5,67 mln), oltre agli incarichi libero professionali (1,40 mln) complessivamente in flessione rispetto al precedente anno, principalmente in conseguenza - come sopra detto – all'assunzione nell'anno 2019 di personale che in precedenza svolgeva già attività lavorativa presso l'Agenzia tramite contratti di collaborazione o incarichi libero professionali, nonché quelle per utilizzo beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni, per complessivi 1,30 mln (di cui 1,10 mln per la

locazione di immobili)[35]. Seguono gli oneri per utenze e canoni (pari ad euro 615 mila, di cui 429 mila per l'accesso alle banche dati e a pubblicazioni *on line*), servizi informatici e telecomunicazioni (euro 369 mila) e altre voci di spesa (pari nel complesso ad euro 811 mila, tra le quali rilevano le indennità di missione e trasferta, per euro 207 mila, i servizi ausiliari per il funzionamento dell'Ente, per euro 223 mila, e altri servizi vari, per euro 215 mila);

- 5,16 mln (+ 38 per cento)[36] per il personale dipendente a tempo indeterminato e determinato[37] e il Direttore generale – con un'incidenza sul totale delle spese correnti del 31 per cento - comprendenti le competenze corrisposte al personale, le indennità accessorie e di risultato, i contributi assistenziali/previdenziali, gli assegni familiari e i buoni pasto. L'incremento complessivo è determinato dall'avvio, a partire dal mese di aprile 2018, del programma di assunzioni di personale a tempo indeterminato;
- euro 522 mila (euro 973 mila nel 2018) per trasferimenti passivi alle unità di ricerca per lo svolgimento dell'attività di ricerca e sperimentazione sulla base di accordi e convenzioni (in particolare: regioni e province autonome, istituti e stazioni sperimentali, università, agenzie regionali e sub regionali, istituzioni sociali private); la contrazione riguarda i destinatari locali, mentre aumentano leggermente quelli verso i centrali e, soprattutto, verso le istituzioni private;
- euro 910 mila, per oneri tributari;
- euro 86 mila, per poste correttive riguardanti rimborsi spese del personale (comandi, distacchi, fuori ruolo), verso l'Aifa per restituzione di somme non utilizzate e verso imprese per nell'ambito dell'attività relativa all'Ecm e ai corsi di formazione.

In tema di utilizzo degli strumenti di acquisto centralizzato[38], l'Agenas ha fornito notizie, riepilogate nella tabella seguente, circa il ricorso alle convenzioni Consip, agli accordi quadro e ai sistemi telematici di negoziazione su Mepa e Sdapa, nonché sui contratti *extra* Consip/Mepa.

[35] Il 10 marzo 2016 è stato stipulato dall'Agenzia il contratto di locazione della porzione di immobile di via Piemonte (sede dell'Agenzia) in Roma con contestuale conclusione del precedente contratto di *service*. L'importo comprende, inoltre, il costo dell'ulteriore locazione per una nuova ala dell'edificio, a decorrere dal 15 marzo 2018.

[36] Per l'analisi vedi *retro* par. 3 - Risorse umane e costo del lavoro.

[37] Si segnala che similmente al 2018, nell'esercizio in esame i compensi per le collaborazioni coordinate e a progetto (5,67 mln a fronte di 6,92 mln nell'anno precedente) sono stati iscritti tra gli "acquisti di beni di consumo e servizi". Medesima allocazione hanno, peraltro, avuto gli oneri per incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (1,40 mln e 1,94 mln, rispettivamente nel 2019 e nel 2018) e le altre prestazioni professionali e specialistiche (euro 6 mila ed euro 12 mila).

[38] In applicazione della vigente normativa relativa agli enti pubblici non economici (che si ricollegano all'importo dell'acquisto e alla natura merceologica del bene) e precisamente: art.1, c. 7, del d.l. n. 95 del 2012, conv. in l. n. 135 del 2012; decreto Mef 22

Tabella 10 - Ricorso strumenti acquisto centralizzato

<table>
<tr><th colspan="3">Categoria merceologica</th><td rowspan="3">Contratti extra Consip/Mepa</td></tr>
<tr><th colspan="2">Indifferenziata</th><th>Energia elettrica, Gas, Carburanti rete, Carburanti extra rete, Combustibili per riscaldamento, Telefonia fissa, Telefonia mobile, Buoni pasto</th><th>Beni e servizi informatici</th></tr>
<tr><td>Sopra soglia</td><td>Sotto soglia</td><td>Sopra e sotto soglia</td><td>Sopra soglia</td></tr>
<tr><td>Facolta' di ricorso alle convenzioni Consip ovvero obbligo di utilizzazione dei parametri prezzo-qualità delle medesime; art.1, c. 449, secondo periodo, della l. n. 296 del 2006</td><td>Obbligo di ricorso al Mepa o ad altri mercati elettronici al di sopra di mille euro; art.1 c. 450, della l. n. .296 del 2006</td><td>Obbligo di ricorso alle convenzioni Consip, accordi quadro, ovvero ai sistemi telematici di negoziazione su Mepa e Sdapa; art. 1, c. 7, del d.l. n. 95 del 2012, conv. in l. n. 135 del 2012; d.m. Mef del 22 dicembre 2015</td><td>Obbligo di ricorso agli strumenti di acquisto e negoziazione Consip e dei soggetti aggregatori, salva autorizzazione motivata, resa dall'organo di vertice, all'acquisto autonomo, per indisponibilità o inidoneità del bene o servizio oggetto di convenzione, ovvero in casi di necessità ed urgenza, da trasmettere all'Anac ed all'Agid; art. 1, commi 512 e 516, della l. n .208 del 2015</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2">Sotto soglia</td><td>Sopra e sotto soglia</td><td>Beni e servizi informatici sotto soglia</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2">413.999</td><td>77.723</td><td>494.729</td><td>76.603</td></tr>
</table>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Le spese in conto capitale, ammontanti complessivamente ad euro 498 mila (euro 512 mila nel 2018), si riferiscono fondamentalmente all'acquisto di *hardware* e *software*, mobili, arredi per ufficio, macchinari e altri materiali per il funzionamento dell'Agenzia.

Le partite di giro (che pareggiano a 3,70 mln), infine, si riferiscono principalmente alla gestione delle trattenute erariali, previdenziali e assistenziali e ai versamenti Iva in applicazione delle disposizioni riguardanti la scissione dei pagamenti (*split system*).

Secondo quanto rappresentato nella nota integrativa al rendiconto generale, in termini di missioni e programmi, nel 2019 le uscite, al netto di quelle per conto terzi e partite di giro, si riferiscono alla missione "Tutela della salute" per il 66,4 per cento delle spese totali. La missione "Ricerca e

dicembre 2015 (per gli acquisti di energia elettrica, gas, carburanti rete, carburanti *extra* rete, combustibili per riscaldamento, telefonia fissa, telefonia mobile, buoni pasto); art. 1, commi 512 e 516, della l. n. 208 del 2015 (per gli acquisti di beni e servizi informatici); art. 1, commi 449 e 450, della l. n. 296 del 2006 (per gli acquisti di tutte le restanti categorie merceologiche).

Innovazione" rappresenta il 22,5 per cento, mentre quella per "Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche" incide per l'11,1 per cento.

La composizione e l'evoluzione nell'ultimo triennio delle voci relative alle spese correnti e in conto capitale sono sintetizzate nella seguente tabella.

Tabella 11 - Riepilogo spese correnti e in conto capitale

(dati in migliaia)

	2019	2018	*Var. % 2019/2018*	2017	*Var. % 2018/2017*
Redditi da lavoro dipendente	5.165	3.764	*37*	2.581	*46*
Imposte e tasse a carico dell'Ente	910	923	*-1*	837	*10*
Acquisto di beni e servizi	10.166	11.777	*-14*	10.878	*8*
Trasferimenti correnti	522	973	*-46*	2.196	*-56*
Rimborsi, poste correttive delle entrate e altre spese correnti	97	120	*-19*	166	*-28*
Spese in conto capitale	498	512	*-3*	359	*43*
Totale	**17.358**	**18.069**	*-4*	**17.017**	*6*

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

6.4 Autonomia finanziaria ed incidenza delle spese

Dopo il quadriennio 2013-2016, caratterizzato dalla progressiva riduzione dei trasferimenti dallo Stato sia ordinari sia finalizzati alla ricerca, il biennio 2017-2018 si era presentato in controtendenza. Il 2017 risultava, peraltro, contrassegnato anche dalla riduzione delle entrate proprie, mentre il 2018 evidenziava una loro leggera ripresa.

Nell'esercizio in esame, invece, si registra la complessiva riduzione dei trasferimenti da amministrazioni centrali (- 35 per cento) e locali (- 18 per cento), mentre crescono quelli dall'Unione Europea (+ 108 per cento). Sostanzialmente in linea con il 2018 (+ 1,4 per cento) i contributi di cui alla l. n. 388 del 2000 relativi al Sistema nazionale per l'educazione continua in medicina (Ecm) pari a 16,17 mln.

Ciò determina il miglioramento dell'autonomia finanziaria dell'Agenzia, con riferimento alle entrate correnti. L'incidenza percentuale dei proventi da prestazioni di servizi-tariffe (accrediti Ecm) sale, infatti, dal 62 al 69 per cento (dal 55 al 60 per cento in termini di entrate complessive).

Le spese di funzionamento, riepilogate nella tabella seguente, restano sostanzialmente invariate rispetto al 2018; ciò si riflette in un elevato grado d'incidenza sulle spese correnti (91 per cento nel 2019 a fronte dell'89 per cento nel 2018). In particolare, al minore onere per acquisto di beni e servizi (tra i quali rilevano, quanto a consistenza, i contratti per

collaborazioni coordinate e a progetto, per 5,67 mln), e gli incarichi professionali, per 1,40 mln[39] previsti dal regolamento dell'Agenzia, in presenza, peraltro, del minor peso esercitato dagli oneri per gli organi istituzionali) si contrappone, per le ragioni già ampiamente evidenziate, l'incremento di quelli per il personale.

Tabella 12 - Spese di funzionamento

(*dati in migliaia*)

		2019	2018	*Var.% 2019/2018*
Organi istituzionali	**A**	94	116	*-19*
Personale	**B**	5.373	4.044	*33*
Acquisto di beni e servizi[40]	**C**	9.864	11.381	*-13*
Totale (a+b+c)		**15.331**	**15.541**	***-1***

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

[39] Personale per lo svolgimento di specifiche attività.

[40] Al netto delle indennità di missione e trasferta (pari a euro 273 mila e 207 mila, rispettivamente nel 2018 e nel 2019) e delle spese per la formazione del personale interno dell'Ente (euro 7 mila e 1 mgl), inserite tra gli oneri del personale, nonché dei compensi agli organi istituzionali (rispettivamente euro 116 mila e 94 mila) evidenziati a parte.

7. CONTO ECONOMICO

Nella tabella che segue sono rappresentati i risultati della gestione economica 2019, posti a confronto con quelli dell'esercizio precedente.

Tabella 13 - Conto economico

(dati in migliaia)

	2019	2018	*Var. % 2019/2018*
A) Valore della produzione			
Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi			
- trasferimenti correnti da ministeri	6.308	5.676	*11*
- trasferimenti da altre amministrazioni centrali n.a.c.	23	555	*-96*
- trasferimenti correnti da altre amministrazioni locali n.a.c.	189	0	-
- trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo	570	239	*138*
- trasferimenti correnti da regioni e province autonome	1.898	943	*101*
- proventi da servizi n.a.c.	16.173	15.947	*1*
- vendita di servizi per formazione e addestramento	34	0	-
Altri ricavi e proventi			
- entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni locali	3	0	-
- entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da famiglie		0	-
- altri proventi n.a.c.	232	77	*201*
- rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	314	238	*32*
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	**25.744**	**23.675**	*9*
B) Costi della produzione			
Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	42	19	*121*
Per servizi	9.715	10.934	*-11*
Per godimento di beni di terzi	1.149	1.166	*-1*
Per il personale			
- salari e stipendi	2.772	1.878	*48*
- oneri sociali	1.019	757	*35*
- altri costi	1.253	1.100	*14*
Ammortamenti e svalutazioni			
- Ammortamento immobilizzazioni immateriali	88	48	*83*
- Ammortamento immobilizzazioni materiali	437	396	*10*
Variazioni delle materie prime e di consumo	3	-2	*-250*
Oneri diversi di gestione	254	276	*-8*
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	**16.732**	**16.572**	*1*
Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)	**9.012**	**7.103**	*27*
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**4**	**7**	*-43*
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	**-**	**-**	-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
- oneri straordinari	0	0	-
- sopravvenienze attive e insussistenze passive	11	63	*-83*
- sopravvenienze passive e insussistenze attive	192	84	*129*
TOTALE PARTITE STRAORDINARIE (E)	**-181**	**-21**	*-762*
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	***8.835***	***7.089***	*25*
Imposte sul reddito dell'esercizio	722	755	*-4*
AVANZO/DISAVANZO (-) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	**8.113**	**6.334**	*28*

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

L'esercizio 2019 si è chiuso con un avanzo economico di 8,11 mln al netto delle imposte che incidono per euro 722 mila; tale valore risulta superiore del 28 per cento rispetto a quello registrato nell'esercizio precedente, per effetto principalmente del maggior saldo positivo della gestione caratteristica (+ 27 per cento) che evidenzia un aumento del valore della produzione (+ 9 per cento), mentre i costi valore della produzione restano sostanzialmente invariati (+ 1 per cento).

Dall'analisi dei dati contabili si evidenzia che l'Agenzia ha coperto i costi gestionali quasi integralmente con i seguenti principali apporti:

- 16,17 mln (a fronte di 15,95 mln nell'esercizio precedente), provenienti dai soggetti che hanno chiesto di essere accreditati per lo svolgimento di attività di formazione continua in medicina (Ecm);
- 6,31 mln (5,68 mln nel 2018), a titolo di contributi ordinari e per progetti di ricerca da parte dello Ministero della salute;
- 1,90 mln, da regioni e province autonome;
- euro 189 mila, da altre amministrazioni locali;
- euro 570 mila, complessivamente erogati da Unione Europea e resto del mondo.

Tra gli altri ricavi si segnalano, invece, i rimborsi ricevuti per spese di personale (euro 314 mila) e altri proventi (euro 232 mila).

In merito ai costi della produzione, si segnala che, i più significativi sono costituiti da quelli per il personale (aumentati da 3,73 mln nel 2018 a 5,04 mln)[41], per prestazioni di servizi (10,93 mln nel 2018 e 9,71 mln), tra i quali rilevano, quanto a consistenza, i costi per collaboratori (5,66 mln), incarichi professionali (1,38 mln), indennità di trasferta (euro 212 mila), accesso a banche dati e a pubblicazioni *on line* (euro 418 mila), servizi di sorveglianza e pulizia locali (euro 218 mila) e quelli riguardanti gli organi istituzionali e di controllo (euro 97 mila). In linea con il 2018 (1,15 mln a fine 2019 rispetto a 1,17 mln) i costi per godimento di beni di terzi[42], mentre si riducono gli oneri diversi di gestione (da euro 276 mila a euro 254 mila)[43].

Ininfluente il lievissimo saldo positivo delle componenti finanziarie; aumenta il valore negativo delle partite straordinarie (euro 181 mila a fronte di euro 21 mila nel 2018), conseguente alla procedura di riaccertamento dei residui.

[41] Ingresso di nuove unità di personale per effetto della l. n. 205 del 2017, che ha rideterminato la dotazione organica dell'Agenas in 146 unità.

[42] Locazioni immobiliari (1,10 mln), licenze d'uso e noleggi impianti e macchinari.

[43] Imposte e tasse locali, costi dei rimborsi per spese del personale esterno e per somme rimborsate ad amministrazioni centrali incassate ma non dovute.

8. STATO PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale - redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del c.c., per quanto applicabile – evidenzia attività per 126,76 mln, passività per 2,77 mln e un patrimonio netto di 123,99 mln.

Tabella 14 - Stato patrimoniale – attività

(dati in migliaia)

	2019	2018	*Var. Ass. 2019/2018*	*Var. % 2019/2018*
ATTIVITÀ				
A Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	**0**	**0**	***0***	***-***
B Immobilizzazioni				
Immobilizzazioni immateriali				
Diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere dell'ingegno	300	132	***168***	***127***
Immobilizzazioni materiali				
Terreni e fabbricati	4.693	4.952	***-259***	***-5***
Impianti e macchinari	161	171	***-10***	***-6***
Attrezzature	25	32	***-7***	***-22***
Macchine per ufficio	1	1	***0***	***0***
Hardware	318	227	***91***	***40***
Mobili e arredi	223	222	***1***	***0***
Altri beni	113	11	***102***	***927***
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**5.834**	**5.748**	***86***	***1***
C Attivo circolante				
Rimanenze				
Materie prime, sussidiarie e di consumo	25	29	***-4***	***-14***
Crediti				
Verso lo Stato e altri soggetti pubblici	2.994	1.474	***1.520***	***103***
Verso altri	665	566	***99***	***17***
Disponibilità liquide				
Depositi bancari e postali	117.226	110.657	***6.569***	***6***
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**120.910**	**112.726**	***8.184***	***7***
D Ratei e risconti				
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	**14**	**22**	***-8***	***-36***
TOTALE ATTIVITÀ (A+B+C+D)	**126.758**	**118.496**	***8.262***	***7***

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Tabella 15 - Stato patrimoniale - passività e netto

(dati in migliaia)

		2019	2018	*Var. Ass. 2019/2018*	*Var. % 2019/2018*
PASSIVITÀ					
A Patrimonio netto					
	Fondo di dotazione	3.323	3.323	***0***	***0***
	Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	112.556	106.221	***6.335***	***6***
	Avanzo (Disavanzo) economico dell'esercizio	8.113	6.334	***1.779***	***28***
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	**123.992**	**115.878**	***8.114***	***7***
B Fondo per rischi e oneri		**692**	**413**	***279***	***68***
C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		**79**	**79**	***0***	***0***
D Debiti					
	Verso fornitori	1.069	1.692	*-623*	***-37***
	Tributari	311	15	*296*	***1.973***
	Verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	284	2	*282*	***14.100***
	Verso lo Stato e altri soggetti pubblici	71	202	*-131*	***-65***
	Altri debiti	260	215	*45*	***21***
	TOTALE DEBITI (D)	**1.995**	**2.126**	***-131***	***-6***
E Ratei e risconti		**0**	**0**	***0***	**-**
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	**0**	**0**	***0***	**-**
	TOTALE PASSIVITÀ (B+C+D+E)	**2.766**	**2.618**	***148***	***6***
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ (A+B+C+D+E)		**126.758**	**118.496**	***8.262***	***7***

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

La movimentazione dello stato patrimoniale, come risulta dalle tabelle che precedono, mostra un incremento quasi equivalente sia dell'attivo che del passivo patrimoniale, considerati i proventi e gli oneri connessi all'attività Ecm. Il fondo di dotazione resta inalterato[44]. Gli avanzi economici pregressi pari a 112,56 mln e l'avanzo d'esercizio accertato nel conto economico 2019, pari ad 8,11 mln, hanno determinato il progressivo incremento del patrimonio netto dell'Agenzia, cresciuto (7 per cento) da 115,88 mln a 123,99 mln.

Le immobilizzazioni materiali (iscritte in bilancio al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione) e immateriali (licenze e prodotti *software* e manutenzione evolutiva) variano leggermente (+ 1 per cento), sia per la cessione di alcuni cespiti obsoleti, sia per alcuni acquisti effettuati (macchinari, mobili e arredi d'ufficio e *hardware*), oltre che per gli ammortamenti operati direttamente sulle voci e al valore complessivo dei crediti[45] (+ 79 per

[44] A decorrere dal 1999.

[45] Iscritti in bilancio al loro valore nominale in quanto l'Agenzia ne presume il totale realizzo. L'Agenas non ha proceduto, ad alcuna svalutazione o accantonamento per rischi in quanto in gran parte riguardano crediti nei confronti di enti per progetti di ricerca, rilevati a seguito di formale deliberazione.
I crediti si riferiscono a fatture da emettere, trasferimenti correnti relativi ai progetti di ricerca di competenza economica dell'esercizio in esame, rimborsi per il costo del personale comandato oltre a depositi cauzionali (per la sede dell'Agenzia) e al credito per il tfr del personale accantonato presso una società assicuratrice.

cento). Le disponibilità liquide (depositi bancari e, dal 2010, postali[46]) risultano influenzate dagli accrediti connessi all'attività Ecm, che da 110,66 mln del 2018 raggiungono, a fine 2019, la consistenza di 117,23 mln, con un incremento del 6 per cento.

Nelle passività, oltre al patrimonio netto, sono esposti:

- il fondo per rischi ed oneri (euro 692 mila) costituito dagli accantonamenti destinati a fronteggiare i trattamenti accessori del personale dirigente e non dirigente, le indennità di risultato (dirigenti), la produttività individuale e collettiva del personale non dirigente, le indennità di risultato dei dirigenti e del Direttore, la formazione del Direttore stesso e i compensi per il lavoro straordinario;
- il trattamento di fine rapporto dei dipendenti, costituito dal relativo fondo - immutato rispetto all'esercizio precedente - che rappresenta il debito residuo maturato verso i dipendenti e che non accoglie accantonamenti, in quanto sarà l'Inps - gestione Inpdap, a gestire direttamente l'erogazione di tale trattamento;
- i debiti, per complessivi 1,99 mln, diminuiti del 6 per cento, soprattutto verso fornitori (euro 468 mila) e per fatture da ricevere (euro 601 mila), verso erario (euro 310 mila) ed enti previdenziali e assistenziali (euro 284 mila).

[46] Pari a 2,62 mln (1,72 mln nel 2018) relativi agli accrediti del programma di Educazione continua in medicina – Ecm. Non sono considerati nella consistenza di cassa della situazione amministrativa.

9. SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

I dati relativi alla situazione amministrativa di seguito rappresentati testimoniano avanzi in progressiva crescita[47]. Stesso andamento hanno registrato le disponibilità di cassa alla chiusura di ciascun esercizio (da 93,81 mln nel 2016 a 114,60 mln a fine 2019, con un incremento del 22 per cento), evidenziando, pertanto, un indice di elevata liquidità sul quale si fa riserva di ulteriori approfondimenti nei prossimi referti.

Come già segnalato ripetutamente nei precedenti referti, si continua a registrare la mancata coincidenza tra la consistenza finale di cassa della situazione amministrativa al 31 dicembre e la disponibilità liquida alla stessa data riportata nell'attivo circolante dello stato patrimoniale, in quanto quest'ultimo considera anche la giacenza sul c/c postale. Si invita nuovamente l'Agenzia a raccordare i due dati al fine di renderli omogenei.

Al fine 2019, la componente vincolata dell'avanzo di amministrazione ammonta a 1,34 mln.

Tabella 16 - Situazione amministrativa

(dati in migliaia)

	2019		2018	
Consistenza di cassa al 1° gennaio		**108.939**		**100.372**
- Riscossioni				
in c/ competenza	22.494		24.581	
in c/ residui	4.111		4.629	
Totale parziale		26.605		29.210
- Pagamenti				
in c/ competenza	18.028		18.780	
in c/ residui	2.912		1.863	
Totale parziale		20.940		20.643
Consistenza di cassa al 31 dicembre		**114.604**		**108.939**
variazione %		*5*		*9*
- Residui attivi				
esercizi precedenti	1.883		1.795	
dell'esercizio	4.656		4.671	
totale residui attivi		**6.539**		**6.466**
variazione %		*1*		*-5*
- Residui passivi				
esercizi precedenti	1.684		2.096	
dell'esercizio	3.027		2.967	
totale residui passivi		**4.711**		**5.063**
variazione %		*-7*		*12*
Avanzo di amministrazione		**116.432**		**110.342**
variazione %		*6*		*8*
Somma indisponibile		1.341		1.082
Avanzo di amministrazione disponibile		**115.091**		**109.260**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

[47] L'evoluzione dell'avanzo di amministrazione nel periodo 2007-2019 è caratterizzata da un andamento fortemente ascendente.

L'analisi dei dati esposti indica che, nell'esercizio 2019, l'andamento delle riscossioni è stato caratterizzato da una flessione del 9 per cento rispetto al leggero aumento dell'1 per cento circa evidenziato dai pagamenti.

A seguito dell'operazione di riaccertamento effettuata dall'Agenzia e considerato l'incremento degli attivi (+ 1 per cento), a fronte della contrazione dei passivi (- 7 per cento), la gestione dei residui - che interessa quasi esclusivamente la parte corrente – continua a registrare un saldo positivo, pari a 1,83 mln, in crescita del 30 per cento rispetto all'esercizio precedente.

La consistenza dei residui a chiusura del 2019, a raffronto con quella dell'esercizio precedente, è sintetizzata nella tabella che segue.

Tabella 17 - Consistenza dei residui

(dati in migliaia)

RESIDUI ATTIVI			**RESIDUI PASSIVI**		
	2019	**2018**		**2019**	**2018**
Consistenza al 1° gennaio	**6.466**	**6.780**	**Consistenza al 1° gennaio**	**5.064**	**4.532**
- Riscossioni	4.111	4.629	- Pagamenti	2.912	1.863
- Riaccertamento in meno	472	356	- Riaccertamento in meno	468	572
+ Residui di competenza	4.656	4.671	+ Residui di competenza	3.027	2.967
Consistenza al 31 dicembre	**6.539**	**6.466**	**Consistenza al 31 dicembre**	**4.711**	**5.064**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

In ordine alla provenienza, per l'anno 2019 l'importo complessivo di 6,54 mln relativo ai residui attivi è determinato per 1,88 mln (29 per cento) dagli esercizi precedenti e per 4,66 mln (71 per cento) dalla competenza, mentre per i passivi, pari ad 4,71 mln, 1,68 mln (36 per cento) derivano dagli esercizi precedenti e 3,03 mln (64 per cento) provengono dalla gestione di competenza.

In termini di riscossione dei residui attivi l'87 per cento riguarda quelli generati nell'esercizio 2018, in particolare per proventi da servizi, trasferimenti correnti da ministeri e da altre amministrazioni centrali. La capacità di smaltimento dei residui attivi iniziali nel 2019 sì è attestata complessivamente al 64 per cento. Quanto ai passivi, l'83 per cento dei pagamenti si riferisce a quelli del 2018, riguardanti le spese per acquisti di servizi, trasferimenti correnti a amministrazioni pubbliche, retribuzioni ai dipendenti. Il tasso di smaltimento dei residui passivi iniziali ha raggiunto il 58 per cento circa a fine 2019.

L'oggetto e l'ammontare delle singole poste attive e passive è riportato nel dettaglio della gestione in conto residui, redatto dall'Agenzia a compendio del rendiconto generale e analizzato nella nota integrativa, dai quali si desume che, per il 2019:

- tra i residui attivi di competenza la componente più rilevante è rappresentata da quelli derivanti dalla prestazione di servizi (2,62 mln), per contributi relativi al Sistema Ecm, ai quali si aggiungono quelli da contributi correnti da parte delle amministrazioni locali (1,28 mln)[48], del Ministero della salute (euro 315 mila)[49], nonché i rimborsi spese da amministrazioni ed enti per il personale dell'Agenzia comandato presso le stesse (euro 198 mila) e le ritenute erariali su redditi di lavoro dipendente (euro 141 mila) oltre ad altri di importo inferiore;
- nei residui passivi dell'esercizio spiccano gli oneri per il personale in attività (1,05 mln), le spese per l'acquisto di beni e servizi (euro 968 mila), i trasferimenti passivi (euro 319 mila) per l'attività di ricerca e le partite di giro (euro 472 mila); seguono i residui riguardanti le imposte e tasse (euro 80 mila);
- quanto ai residui pregressi, la gran parte degli attivi si riferisce a importi per saldi e rate da parte del Ministero della salute (circa euro 663 mila), delle regioni e province autonome (euro 595 mila), delle aziende sanitarie locali (euro 158 mila), restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi (euro 210 mila) e rimborsi per spese del personale (euro 113 mila), mentre dei passivi euro 577 mila si riferiscono all'acquisto di beni e servizi ed euro 907 mila a trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche o istituzioni sociali private per attività di ricerca, sperimentazione o per altre attività finanziate anche con entrate proprie.

Risulta evidente come il risultato della situazione amministrativa, pur in presenza di un continuo saldo positivo proveniente dalla gestione dei residui, sia sensibilmente influenzato dalla notevole consistenza di cassa alla fine dell'esercizio, determinata principalmente dalla sfasatura temporale tra finanziamenti ricevuti ed investimenti programmati e, in particolare, dalla gestione dei flussi finanziari, dai proventi e dalle spese relativi all'attività di gestione del Sistema Ecm.

Questa Corte, pur prendendo atto della costante attività di riaccertamento effettuata dal Cda, raccomanda all'Agenzia di proseguire nell'adozione di tutte le iniziative funzionali a limitare

[48] Riguardanti trasferimenti nell'ambito di convenzioni con le Regioni Veneto ("Portale della trasparenza"), Piemonte e Sicilia.
[49] Relativi a un progetto di Hta e alla convenzione Siveas anno 2018.

la formazione di residui, sia attivi, sia passivi[50], compatibilmente con le procedure di finanziamento e di spesa previste per i programmi di ricerca.

Si riscontra, infatti, un elevato rapporto tra residui attivi e accertamenti e tra residui passivi e impegni, al netto delle partite di giro, come riportato nella tabella seguente.

Tabella 18 – Indice di formazione dei residui

	2019	**2018**
rapporto residui attivi/accertamenti	28%	25%
rapporto residui attivi dell'anno/accertamenti	20%	18%
rapporto residui passivi/impegni	27%	28%
rapporto residui passivi dell'anno/impegni	17%	16%

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

[50] L'insorgenza dei residui passivi è legata anche alle modalità operative dell'Agenzia individuate dalla legge, mentre l'eliminazione è subordinata all'erogazione effettiva delle somme accantonate ed è connessa agli obblighi di rendicontazione dei finanziamenti assegnati e alla verifica dell'esito delle attività di ricerca di competenza del ministero finanziatore. In particolare, l'effettiva (e integrale) erogazione dei finanziamenti non avviene in un'unica soluzione considerato che il trasferimento di somme alle unità operative è subordinato al compimento di determinati stati di avanzamento, la cui effettiva realizzazione deve essere comprovata. Pertanto, se nel corso dell'esercizio non si verificano le circostanze per l'effettiva erogazione della somma originariamente prevista, la relativa spesa, sebbene iscritta in bilancio, non può essere effettuata.

10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas), istituita con l'articolo 5 del d.lgs. 30 giugno 1993, n. 266 e successive modificazioni, è un ente pubblico non economico di rilievo nazionale, nonché organo tecnico scientifico del Servizio sanitario nazionale (Ssn), sottoposto alla vigilanza del Ministero della salute. L'Ente è dotato di autonomia statutaria, regolamentare, organizzativa, amministrativa, finanziaria e contabile. Rientra nell'elenco Istat delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, c. 3, della l. 31 dicembre 2009, n. 196 ed è compreso nella tabella A di cui alla l. 29 ottobre 1984, n. 720 (norme sulla Tesoreria unica).

L'Agenas ha quale obiettivo prioritario l'assistenza tecnico-operativa alle regioni e alle singole aziende sanitarie in ambito organizzativo, gestionale, economico, finanziario e contabile, in tema di efficacia degli interventi sanitari, nonché di qualità, sicurezza e umanizzazione delle cure.

Sono organi dell'Agenzia: il Presidente, il Consiglio di amministrazione ed il Collegio dei revisori dei conti.

Nel 2019, a seguito delle dimissioni del Presidente in carica, le relative funzioni sono state assunte dal Consigliere anziano. Tale situazione, di fatto, si è protratta fino a giugno 2020, quando, con d.p.c.m. 29 maggio 2020, in relazione all'emergenza pandemica, è stato nominato un Commissario straordinario. Con d.p.c.m. 28 ottobre 2020, dopo il via libera dalla Conferenza Stato-regioni, un componente del Cda è stato nominato nuovo Presidente dell'Agenas e, pertanto, con l'insediamento dell'*ex* Commissario straordinario quale nuovo Direttore generale (nominato con d.m. 27 agosto 2020) è terminata la fase di commissariamento dell'Agenzia e sono state ripristinate le competenze e le funzionalità degli organi previste dallo statuto.

Nel 2019 la spesa impegnata per compensi agli organi istituzionali e al Direttore generale è stata complessivamente pari ad euro 280 mila.

La spesa per il personale è ammontata a 5,37 mln, con un aumento rispetto al 2018 del 33 per cento. Ciò si è verificato a seguito delle assunzioni di personale sia a tempo indeterminato che determinato. In particolare, l'Agenzia ha predisposto e concluso nel 2019 otto procedure concorsuali per il reclutamento a tempo indeterminato di 66 unità di personale con differenti profili professionali. Con l'entrata in vigore del d.l. n. 35 del 2019, nel mese di novembre del

2019 l'Agenzia ha, inoltre, espletato nove procedure concorsuali che hanno portato all'assunzione nel mese di dicembre di ulteriori 67 unità di personale a tempo determinato per lo svolgimento delle attività di supporto ai Commissari straordinari della Regione Calabria.

Parallelamente, si riscontra una diminuzione della spesa per collaborazioni e consulenze (7,07 mln nel 2019 a fronte di 8,86 mln nel 2018). Sul punto si ritiene, tuttavia, di ribadire l'attenzione sul loro elevato numero e la notevole presenza in diversi settori dell'Agenzia. In proposito questa Corte si riserva di valutare nei prossimi referti l'impatto effettivo che gli indicati sviluppi normativi e regolamentari avranno a regime sulla tendenziale riduzione del ricorso alle collaborazioni esterne, consulenze ed incarichi e sui correlati impegni finanziari e sui costi gestionali.

Nel 2019, la gestione dell'Agenas è stata caratterizzata da una flessione sia delle entrate correnti (da 25,58 mln a 23,45 mln a fine 2019), sia delle corrispondenti spese (da 17,56 mln nel 2018 a 16,86 mln nel 2019). Le operazioni in conto capitale hanno registrato spese per euro 498 mila. Quanto alle entrate correnti, alla crescita di quelle relative all'erogazione di servizi (in particolare per l'attività di gestione del Sistema Ecm affidata all'Agenzia), passate da 15,95 mln nel 2018 a 16,21 nel 2019, si contrappone la diminuzione dei complessivi trasferimenti correnti, scesi da 9,29 mln nel 2018 a 6,69 a fine 2019.

In considerazione della riduzione delle entrate complessive accertate (- 7 per cento), rispetto a quella inferiore delle uscite impegnate (- 3 per cento), l'esercizio 2019 si chiude con un avanzo finanziario di competenza, pari a 6,10 mln, meno consistente (- 19 per cento) rispetto a quello registrato nel 2018 (7,51 mln).

Nonostante si riscontri una tendenza al miglioramento rispetto agli esercizi precedenti, la presenza di scostamenti di accertamenti e impegni rispetto alle previsioni di bilancio inducono questa Corte, conformemente a quanto segnalato nei precedenti referti, a ribadire la necessità che l'Agenzia, in occasione della stesura del documento previsionale, continui nell'attento monitoraggio delle proprie esigenze, specie in materia di spese. Ciò al fine di assicurarne la reale pianificazione e attendibilità nonché lo svolgimento delle attività assegnate alla stessa e, in particolare, di quelle connesse alla ricerca e alla sperimentazione.

A fine 2019, l'avanzo economico d'esercizio raggiunge l'importo di 8,11 mln (6,33 mln nel 2018), conseguenza di un maggior saldo positivo della gestione caratteristica.

Il patrimonio netto si attesta a 123,99 mln, con un incremento del 7 per cento rispetto al precedente esercizio.

Cresce (+ 5 per cento) il fondo di cassa che, al termine dell'esercizio in esame, presenta la consistenza di 114,60 mln (108,94 mln, nel 2018).

La gestione dei residui, considerata anche l'operazione di cancellazione effettuata soprattutto sui passivi, evidenzia ancora una prevalenza degli attivi (6,54 mln) rispetto a quelli passivi (4,71 mln).

L'avanzo di amministrazione (116,43 mln nel 2019) registra un incremento del 6 per cento. Il risultato, pur in presenza di un saldo positivo proveniente dalla gestione dei residui, è sensibilmente influenzato dalla notevole consistenza di cassa alla fine dell'esercizio, determinata principalmente dalla sfasatura temporale tra finanziamenti ricevuti ed investimenti programmati e, in particolare, dalla gestione dei flussi finanziari, dai proventi e dalle spese relativi all'attività di gestione del Sistema Ecm.

Questa Corte, pur prendendo atto della costante attività di riaccertamento effettuata dal Cda, raccomanda all'Agenzia di proseguire nell'adozione di tutte le iniziative funzionali a limitare la formazione di residui, sia attivi, sia passivi, compatibilmente con le procedure di finanziamento e di spesa previste per i programmi di ricerca nonché ad agire al fine di ridurre l'elevato indice di liquidità, sul quale si fa riserva di ulteriori approfondimenti nei prossimi referti.

PAGINA BIANCA

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 1 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Rendiconto Generale 2019

Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali
Via Puglie, 23 - 00187 Roma
Tel. 06-427491
Fax: 06-42749488
www.agenas.it

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 2 di 279

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 3 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Sommario

1. Relazione sulla gestione 2019 1
2. Nota integrativa 73
3. Rendiconto Finanziario Gestionale Competenza 109
4. Rendiconto Finanziario Gestionale Cassa 147
5. Rendiconto Finanziario Decisionale 185
6. Rendiconto Gestionale - Missioni e Programmi 197
7. Prospetto riepilogativo per missioni e programmi 225
8. Situazione amministrativa 227

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 4 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

9. Stato Patrimoniale 229

10. Conto Economico 231

11. Indicatore di tempestività dei pagamenti 233

12. Deliberazione riaccertamento residui 235

13. Deliberazione riaccertamento residui - allegato 1 239

14. Deliberazione riaccertamento residui - allegato 2 265

15. Relazione rendiconto Collegio dei Revisori 267

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 5 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 6 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 7 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

1

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ANNO 2019

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 8 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Sommario

Premessa **4**

L'Agenzia: mission istituzionale e funzionamento 7

Missioni e Programmi 8

Piano dei conti integrato 10

Piano degli indicatori 10

L'attività istituzionale 13

Piano Nazionale di Valutazione degli Esiti (PNE) 16

Portale della trasparenza dei servizi per la salute 19

Le reti per patologia e territoriali (DM 70 del 4 aprile 2015) 21

Piani regionali e aziendali di efficientamento e riqualificazione 27

Trasparenza e integrità e modelli di gestione dei rischi negli enti del servizio sanitario nazionale (SSN) 31

Attività svolta nell'ambito della collaborazione con AIFA 36

La gestione del rischio clinico e alla sicurezza del paziente 37

Innovazione e tecnologia 40

Il Piano Nazionale per il Governo delle Liste di Attesa (PNGLA 2018-2020) e il monitoraggio dei tempi di attesa 43

Promozione dell'empowerment nei Sistemi Sanitari Regionali 46

Accreditamento 50

Formazione 55

Educazione Continua in Medicina 59
L'attività di ricerca 66
L'amministrazione 69
Struttura e personale dell'Agenzia 69
Le infrastrutture 70
Trasparenza 71

4

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Premessa

L'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – AGENAS (di seguito anche "Agenzia"), ai fini della predisposizione del Rendiconto generale per l'esercizio 2019 e relativi allegati, fa riferimento alle disposizioni contenute nel D.P.R. 97/2003, rubricato "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70", nonché a quanto previsto dal Regolamento di amministrazione e del personale di AGENAS, di cui al Decreto del Ministro della salute di concerto con il Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione del 16 maggio 2018.

In ottemperanza al D.P.C.M. 12 dicembre 2012 recante "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione delle Missioni delle Amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 11, comma 1, lett. a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91", l'Agenzia rappresenta la ripartizione della Spesa per Missioni e Programmi.

Il Rendiconto generale, ai sensi dell'articolo 38 del D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, è composto dal conto di bilancio, costituito dal rendiconto finanziario gestionale e decisionale, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa, a cui sono allegati la situazione amministrativa, la relazione sulla gestione e la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Si fa, inoltre, presente che, ai fini della redazione del rendiconto finanziario 2019, si è adottata la classificazione delle voci contabili che emerge dal Piano dei Conti integrato di cui al Decreto Legislativo del 31 maggio 2011, n. 91, come stabilito dal D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132.

La relazione sulla gestione, di cui all'art. 46 D.P.R. n. 97/2003 "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70", ha lo scopo di illustrare l'andamento della gestione dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali ed in particolare le attività ed i principali eventi che hanno caratterizzato l'esercizio 2019.

L'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – AGENAS – è un Ente pubblico non economico di rilievo nazionale, nonché organo tecnico-scientifico del Servizio sanitario nazionale (art. 2 comma 357 – L. 24 dicembre 2007, n. 244). Istituita con decreto legislativo n. 266 del 30 giugno 1993 e s.m.i. e dotata di personalità giuridica, l'Agenzia è sottoposta alla vigilanza del Ministero della salute e svolge compiti di supporto delle attività regionali, di valutazione delle performance e monitoraggio degli esiti e dell'efficienza e l'efficacia dei servizi, nonché di segnalazione di

6

disfunzioni e sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e nelle forniture, di trasferimento dell'innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria.

Il decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281 recante "Riordino della Conferenza Stato Regioni e della Conferenza Unificata" all'articolo 9, comma 2, lettera g)", ha previsto che la Conferenza Unificata esprimesse gli indirizzi per l'attività dell'Agenzia. In questo senso, se il principale interlocutore di AGENAS è il Ministero della salute, tuttavia nel corso del tempo, sempre maggiori e diversi sono stati i compiti e le funzioni attribuite ad AGENAS dalla Conferenza Unificata con appositi indirizzi (2003 e 2007), i quali ne hanno determinato un incremento ed una maggiore specificazione di quelli già attribuiti in precedenza dal legislatore. Il D.Lgs. 115/1998 e s.m.i. ha provveduto al riordino dell'Agenzia e i provvedimenti legislativi successivi le hanno affidato nel tempo nuovi compiti ed attribuzioni.

Nel rispetto degli indirizzi per l'attività dell'Agenzia espressi dalla Conferenza Unificata, lo Statuto di AGENAS (art. 8, comma 2, lett. c) ha attribuito al Consiglio di Amministrazione il compito di "*definire le linee organizzative, nonché i programmi e gli obiettivi dell'Agenzia*", il quale si è espresso a riguardo con delibera consiliare n. 7 del 19 marzo 2015, sulla base dei quali l'Agenzia utilizza finanziamenti istituzionali, nonché entrate proprie, per l'esercizio delle funzioni e lo svolgimento dei compiti e può stipulare convenzioni con Ministeri, Regioni, Organismi, Università ed altri Enti pubblici e privati (Statuto AGENAS - art. 5, comma 1).

La Relazione sulla gestione, oltre a riferirsi alle previsioni contenute nel Patto per la salute 2014-2016, relative alle attività dell'Agenzia e agli indirizzi programmatici approvati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente, recepisce, altresì, il rinnovato ruolo e i principali compiti attribuiti ad AGENAS dal legislatore, in particolare, con:

- articolo 1, comma 579 della legge n. 208/2015 che, nell'introdurre i piani aziendali di efficientamento e degli enti del SSN, ha previsto che il Ministero della salute e il Ministero dell'economia e delle finanze si avvalgano dell'Agenzia per l'attività di affiancamento ai predetti enti per le regioni che ne facciano richiesta con oneri a valere sul bilancio di AGENAS;
- il Decreto ministeriale n. 70/2015, concernente il Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera;

- la legge n. 24/2017, in materia di sicurezza delle cure e di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie, ed il successivo Decreto ministeriale del 29 settembre 2017 che istituisce presso AGENAS l'Osservatorio delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità;
- la Legge di Bilancio per il 2019 (Legge n. 145 del 30 dicembre 2018, art. 1 comma 513 che recita: *Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 1, comma 579, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, in attuazione dell'articolo 12, comma 7, dell'intesa tra il Governo, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano del 10 luglio 2014, concernente il nuovo Patto per la salute 2014-2016, l'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (AGENAS), istituita ai sensi del decreto legislativo 30 giugno 1993, n. 266, realizza, a supporto del Ministero della salute e delle regioni e province autonome, un sistema di analisi e monitoraggio delle performance delle aziende sanitarie che segnali, in via preventiva, attraverso un apposito meccanismo di allerta, eventuali e significativi scostamenti relativamente alle componenti economico-gestionale, organizzativa, finanziaria e contabile, clinico assistenziale, di efficacia clinica e dei processi diagnostico-terapeutici, della qualità, della sicurezza e dell'esito delle cure, nonché dell'equità e della trasparenza dei processi. All'AGENAS è altresì affidato il compito di monitorare l'omogenea realizzazione di quanto previsto dall'articolo 4, comma 4, del decreto-legge 13 settembre 2012, n. 158, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 novembre 2012, n. 189.*

A ciò si aggiungono le rilevanti iniziative promosse da AGENAS in concerto con ANAC e Ministero della salute in tema di integrità e trasparenza del Servizio Sanitario Nazionale che hanno trovato, nel referente normativo di cui alla sopra richiamata fonte, la dimensione della trasparenza dei processi tra quelle oggetto di analisi e monitoraggio delle performance delle aziende sanitarie, nonchè quanto previsto con decreto legge 30 aprile 2019 n. 35 recante *"Misure emergenziali per il servizio sanitario della Regione Calabria e altre misure urgenti in materia sanitaria"*, che ha conferito nuovo impulso alle attività istituzionali di AGENAS. In particolare, l'articolo 8 del suddetto decreto ha stabilito che l'Agenzia fornisca attività di supporto tecnico ed operativo al Commissario ad acta e ai Commissari straordinari. Il decreto legge in questione, nel dotare il Commissario ad acta della Regione Calabria di poteri straordinari, ha al contempo rafforzato, nel quadro emergenziale in cui il medesimo si origina, il ruolo dell'Agenzia, proprio tenuto conto del patrimonio conoscitivo, di competenze, tecniche e professionali nel tempo maturato dalla stessa in tema di organizzazione sanitaria e di monitoraggio dei relativi processi. E in questo contesto non è stata, infatti, trascurata dal legislatore l'esigenza di dover operare anche degli investimenti di risorse professionali, affinché AGENAS possa svolgere a pieno tale ulteriore mandato istituzionale e

supportare l'intervento statale, con tutti gli strumenti nella propria disponibilità, necessari a completare il percorso atto a rendere la struttura regionale autonoma nelle funzioni di programmazione, analisi, valutazione e controllo.

L'Agenzia: mission istituzionale e funzionamento

8

L'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – AGENAS – è un Ente pubblico non economico di rilievo nazionale, nonché organo tecnico-scientifico del Servizio sanitario nazionale (art. 2 comma 357 – L. 24 dicembre 2007, n. 244). Istituita con decreto legislativo n. 266 del 30 giugno 1993 e s.m.i. e dotata di personalità giuridica, l'AGENAS è sottoposta alla vigilanza del Ministero della Salute e svolge compiti di supporto delle attività regionali, di valutazione delle performance e monitoraggio degli esiti e dell'efficienza e l'efficacia dei servizi, nonché di segnalazione di disfunzioni e sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e nelle forniture, di trasferimento dell'innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria.

La peculiarità di AGENAS risiede nella sua particolare posizione che la vede interlocutore interposto tra lo Stato e le Regioni. Infatti, con il riordino dell'Agenzia ad opera di successivi provvedimenti normativi, la stessa si è venuta a configurare quale strumento di raccordo per favorire la leale collaborazione tra i diversi livelli di governo del settore sanitario, nonché di supporto per le Regioni e il Ministero della Salute in relazione allo sviluppo delle strategie di innovazione del Servizio Sanitario Nazionale, ivi compresa l'attività di ricerca anche con riferimento all'innovazione tecnologica ed alle sperimentazioni in materia sanitaria.

Nel corso del 2019, oltre all'attività di ordinaria amministrazione, AGENAS è stata fortemente impegnata nel percorso di ampliamento della dotazione organica che, tra il 2018 e il 2019 è quintuplicata. Le attività relative all'aumento della dotazione organica, svolte nel corso dell'anno 2019, hanno riguardato sia le assunzioni a tempo indeterminato sia le assunzioni di personale dipendente a tempo determinato. In particolare, nel corso del 2019 è stato concluso l'iter amministrativo relativo a n. 8 procedure concorsuali, per esami, per assunzioni a tempo indeterminato di unità di personale con differenti profili professionali, bandite in attuazione di quanto previsto dalla legge n. 205 del 27 dicembre 2017, art. 1, commi 444-448, per il biennio 2018-2019, nel rispetto della programmazione triennale del fabbisogno di personale, ed i cui relativi avvisi sono stati pubblicati nella Gazzetta Ufficiale - 4° Serie speciale - Concorsi ed Esami n. 90 del 13 novembre 2018.

Il funzionamento di AGENAS resta disciplinato dalle previsioni contenute nello Statuto adottato il 18 maggio 2018 con decreto del Ministro della Salute il quale, nel rispetto delle modalità di organizzazione dell'Ente sulla base del principio di separazione tra compiti di programmazione e indirizzo, di efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, determina le attribuzioni degli Organi con le relative modalità di funzionamento, nonché i compiti istituzionali affidati ad AGENAS con l'articolazione della relativa struttura organizzativa.

La gestione amministrativo-contabile e l'ordinamento del personale dell'Agenzia sono disciplinati dal *Regolamento di amministrazione e del personale* approvato il 16 maggio 2018, con decreto del Ministro della Salute di concerto con il Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione e il Ministro dell'economia e finanza.

L'organizzazione dell'Agenzia, al cui vertice si colloca il Direttore Generale, si compone di due Aree dirigenziali di livello non generale con funzioni di coordinamento degli uffici dirigenziali non generali alle stesse afferenti:

- l'Area amministrativa cui afferiscono gli uffici dirigenziali non generali (Risorse Umane, trattamento giuridico ed economico del personale; Bilancio, contabilità e controllo di gestione; Beni e servizi e patrimonio; ICT, gestione dei servizi tecnici e della logistica);
- l'Area tecnico-scientifica cui afferiscono gli uffici dirigenziali non generali (Analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli Enti del SSN; Qualità, sicurezza, buone pratiche ed umanizzazione delle cure; Revisione e monitoraggio delle reti cliniche e sviluppo organizzativo; HTA: innovazione e sviluppo a supporto delle Regioni; Ricerca e rapporti internazionali).

Inoltre, funzioni di supporto alla Direzione generale vengono svolte da uffici dirigenziali non generali (Affari generali e legali; Comunicazione e relazioni esterne; Formazione e supporto al programma nazionale ECM).

Missioni e Programmi

Con la legge n. 196 del 31 dicembre 2009 (Legge di Contabilità e Finanza Pubblica) è stato avviato un processo di riforma degli ordinamenti contabili pubblici diretto a rendere i bilanci di tutte le pubbliche amministrazioni omogenei, confrontabili e aggregabili secondo i principi e le classificazioni di cui al regolamento (CE) n. 2223/96 del Consiglio Europeo del 25 Giugno 1996 (Sistema Europeo dei Conti Nazionali e Regionali

nella Comunità). Il processo di armonizzazione contabile risponde alle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica, nonché di trasparenza del processo di allocazione delle risorse e di destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

La legge n. 196/2009 e successive modificazioni prevede la ripartizione della spesa tra missioni, programmi e capitoli nonché una suddivisione dei programmi, a loro volta, in macro aggregati che rappresentano articolazioni dei programmi stessi secondo la natura economica della spesa. In questo nuovo quadro normativo, la rappresentazione dei dati di bilancio dell'Ente definisce gli obiettivi perseguiti e le attività da svolgere integrando, anche ai fini della gestione, il punto di vista funzionale con quello economico.

10

Ai sensi dell'art.10 (Definizione del contenuto di missione e programma) del Decreto Legislativo del 31 maggio 2011 n. 91 (Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della Legge 196/2009) le missioni rappresentano, quindi, le funzioni principali e gli obiettivi strategici dell'ente. Le stesse sono definite in base allo scopo istituzionale dell'ente stesso, come individuato dalle previsioni normative e dallo Statuto, in modo da fornire la rappresentazione delle singole funzioni politico-istituzionali perseguite con le risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate e disponibili. I programmi, a loro volta, sono aggregati omogenei di attività indirizzate a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni. I programmi sono individuati nel rispetto dei criteri stabiliti per il consolidamento della spesa pubblica associando ad essi anche il raccordo con la codifica COFOG di secondo livello (circolare n. 23 del 13 maggio 2013 del Ministero dell'Economia e delle Finanze).

Al fine di un più agevole consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici, le missioni sono definite sulla base delle missioni già individuate nel bilancio dello Stato ai sensi dell'articolo 21, comma 2 della Legge 196/2009. Per effetto, quindi, dell'articolo 3 del DPCM 12 dicembre 2012 e tenuto conto delle indicazioni del Ministero della salute vigilante (di cui alla corrispondenza avente ad oggetto: l'individuazione delle missioni di spesa dell'Agenzia, ai sensi dell'art.11, comma 1, lettera a) del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91), l'Agenzia, con l'approvazione del bilancio di previsione 2015, aveva provveduto a definire le missioni e i programmi maggiormente rappresentativi delle proprie finalità istituzionali, nonché le attività relative ai suddetti programmi e ad assegnare a ciascuna missione e relativi programmi, le categorie della classificazione COFOG che indicano le funzioni che la spesa concorre complessivamente a soddisfare.

Piano dei conti integrato

Nella prospettiva di potenziare gli strumenti dell'Agenzia per l'attuazione del pieno collegamento tra la natura economica della spesa e i programmi cui essa va imputata, è determinante il DPR n.132 del 4 ottobre 2013 (Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 4 comma 3, lettera a). Il bilancio consuntivo 2019 è redatto, ai sensi dell'art. 12 del Regolamento dell'Agenzia, in conformità ai principi contabili generali contenuti nel decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, nella Legge 31 dicembre 2009, n. 196 e successive modificazioni, nonché nell'allegato 1 al Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91.

Piano degli indicatori

L'AGENAS, in occasione della predisposizione del bilancio di previsione 2019, ha implementato il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio ai sensi degli articoli 19 e ss. del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, che illustra le linee strategiche dell'amministrazione da intraprendere, all'interno dello schema suddiviso in Missioni e Programmi in cui è articolato il bilancio dell'Agenzia.
Di seguito si illustrano i risultati delle attività svolte da AGENAS nel 2019, esplicitate rispetto alla valorizzazione dell'indicatore previsto nel Piano degli indicatori, allegato al Bilancio di Previsione 2019.

AGENAS articola la sua attività in *tre missioni istituzionali* – "*Tutela della salute*", "*Ricerca e innovazione*", "*Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche"*.

Missione 32 SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

Programma 32.2 Indirizzo politico

Programma 32.3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

La missione in questione è dedicata alla gestione delle attività strumentali, necessarie a garantire il funzionamento generale dell'amministrazione (gestione del personale, affari generali e legali, gestione della contabilità e del bilancio, controllo di gestione e ciclo della *performance*, attività di comunicazione e relazioni esterne, logistica e informatica, approvvigionamento) e dei compiti svolti dagli organi dell'Agenzia (Presidente, Consiglio di amministrazione, Collegio dei revisori dei conti), all'interno dei quali è allocato anche il costo relativo all'Organismo indipendente di valutazione della *performance* (OIV), che ha funzioni di valutazione della *performance* dell'amministrazione e di controllo strategico.

12

Missione Ricerca e innovazione 017

Programma 17.1 Ricerca per il settore della sanità pubblica

Le finalità del programma sono rivolte alla promozione e allo sviluppo di programmi di ricerca, anche a supporto del Ministero della salute. In particolare le attività di ricerca sono riconducibili alle seguenti categorie:

- ricerca corrente;
- ricerca autofinanziata;
- progetti a valere su fondi europei e internazionali,
- ricerca derivante da altri bandi nazionali (CCM, finalizzata)

Il tema della ricerca scientifica in ambito organizzativo-gestionale dei servizi e delle attività sanitarie, figura tra le linee di indirizzo strategico dell'AGENAS, attraverso cui l'Agenzia mira a rafforzare il proprio ruolo anche a livello europeo, attraverso un sistematico confronto con enti omologhi presenti negli altri Stati membri dell'UE sui temi della misurazione, analisi, valutazione e monitoraggio che rivestono grande attualità anche a livello internazionale, nonché a promuovere lo scambio di buone pratiche e di *expertise*.

Missione Tutela della salute 020

Programma 20.1 Monitoraggio, valutazione e rafforzamento dei Sistemi Sanitari Regionali

Le finalità del programma sono rivolte al rafforzamento della cultura del monitoraggio, della valutazione e del rafforzamento delle *performance* dei Sistemi Sanitari Regionali, anche con riguardo alle tematiche concernenti la trasparenza, la legalità e l'etica in ambito sanitario.
In particolare, il programma comprende attività di:

- misurazione, analisi, valutazione e monitoraggio delle *performance dei servizi sanitari*;
- supporto alle Regioni e alle Aziende sanitarie nel processo di riorganizzazione, riqualificazione e/o potenziamento;
- attività di monitoraggio e controllo dei tempi di attesa, dell'attività libero-professionale intramuraria (ALPI) e della sicurezza;
- prevenzione della corruzione e rafforzamento dei principi di integrità e trasparenza;
- supporto gestionale-amministrativo al programma nazionale ECM ed alla commissione nazionale per la formazione continua;
- condivisione nella gestione di banche dati, di informazioni e letteratura scientifica di rilevanza nazionale ed internazionale per la formazione e l'aggiornamento dei professionisti sanitari ed organizzazione di eventi formativi (FAD);
- qualificazione e valorizzazione del capitale professionale, sanitario e manageriale, nei diversi settori di competenza dell'Agenzia;
- umanizzazione delle cure e accreditamento delle strutture sanitarie;
- valutazione multidisciplinare, *Health Technology Assessment* – HTA;
- "Portale della trasparenza dei servizi per la salute".

Le tabelle che seguono, predisposte ai sensi degli articoli 19 e ss. del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, contengono l'indicazione del grado di conseguimento degli obiettivi inseriti nel bilancio di previsione 2019, sulla base delle linee strategiche dell'amministrazione.
I risultati complessivamente conseguiti nell'anno 2019 saranno, in maniera più dettagliata, descritti nei paragrafi seguenti della presente Relazione.

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio ex art. 19 del D. Lgs. 91/2011

14

Missione	Descrizione Programma		Obiettivo Strategico	Azione	Descrizione Indicatori 2019	Target	% raggiungimento
32 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	32.3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenze	007 Area di coordinamento Amministrativa 003 Affari generali e legali 008 Risorse Umane, Trattamento giuridico ed economico del personale 009 Bilancio Contabilità e Controllo di Gestione 010 Beni e Servizi e Patrimonio 011 ICT gestione dei servizi tecnici e della logistica	Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni normative volte a garantire il conseguimento delle funzioni di indirizzo politico-amministrativo	Capacità attuativa entro i termini di scadenza dei provvedimenti adottati	Nr. dei provvedimenti adottati nell'anno di riferimento entro il termine di scadenza, effettivo o convenzionale/ Nr. totale dei provvedimenti da adottare nell'anno con termine di scadenza, effettivo o convenzionale, nel medesimo anno o successivi	100%	100%
		005 Formazione	Qualificazione e valorizzazione del capitale professionale nei diversi settori di competenza dell'Agenzia	Accrescimento, qualificazione e valorizzazione del capitale professionale nei diversi settori di competenza dell'Agenzia	Nr. di eventi formativi erogati/ Nr. di eventi formativi programmati	100%	

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio ex art. 19 del D. Lgs. 91/2011

Missione	Descrizione Programma		Obiettivo Strategico	Azione	Descrizione Indicatori 2019	Target	% raggiungimento
017 Ricerca e Innovazione	017.1 Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica	021 Area di coordinamento Tecnico scientifica ricerca per la sanità pubblica	Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni normative volte a garantire il conseguimento delle funzioni di indirizzo politico-amministrativo	Capacità attuativa entro i termini di scadenza dei provvedimenti adottati	Nr. dei provvedimenti adottati nell'anno di riferimento entro il termine di scadenza, effettivo o convenzionale/ Nr. totale dei provvedimenti da adottare nell'anno con termine di scadenza, effettivo o convenzionale, nel medesimo anno o successivi	100%	100%
		023 Ricerca e rapporti internazionali	Rafforzamento del ruolo di AGENAS a livello internazionale	Rafforzamento del ruolo di AGENAS a livello internazionale attraverso un sistematico confronto con enti omologhi sui temi della misurazione, analisi, valutazione e monitoraggio delle performance	Nr. accordi attivati e/o eventi di confronto con enti omologhi	Almeno 2	
		025 Ricerca Autofinanziata 026 Ricerca Corrente	Potenziamento della ricerca in materia di organizzazione degli interventi sanitari nonché di qualità, sicurezza e umanizzazione delle cure	Promozione e sviluppo di programmi di ricerca corrente, autofinanziata e diprogetti europei anche in supporto al Ministero della Salute	Nr. di nuovi progetti attivati / Nr. di progetti da attivare programmati	100%	

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

16

Missione	Descrizione Programma	Centri di Costo	Obiettivo Strategico	Azione	Descrizione Indicatori 2019	Target	% raggiungimento
020 Tutela della Salute	020.1 Programma monitoraggio, valutazione e rafforzamento dei Sistemi Sanitari Regionali	14 Programma Nazionale Esiti - PNE	Sviluppo del Programma Nazionale Esiti - PNE	Individuazione di nuovi indicatori per misurare gli ambiti del Programma Nazionale Esiti (assistenza ospedaliera/ assistenza territoriale)	Incremento del 5 % degli indicatori rispetto a quelli 2018 (assistenza ospedaliera/assistenza territoriale)	Almeno 8	100%
		016 Analisi e monitoraggio delle perfomance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli Enti del SSN	Supporto alle Regioni e alle Aziende del SSN	Supportore le Regioni impegnate nella implementazione di interventivi corretivi dei sistemi sanitari regionali e/o nei piani di riqualificazione e di efficentamento delle Aziende sanitarie	Nr. interventi di affiancamento e supporto eseguiti/ Nr. interventi di affiancamento e supporto programmati	100%	
		019 HTA	Promuovere e coordinare le attività di valutazione multidimensionale, e le attività di produzione e sviluppo di report di HTA	Elaborazione di Report HTA nell'ambito di Accordi Agenas - Ministero della Salute	Nr. report conclusi / Nr. report programmati da Accordi di collaborazione tra Ministero della Salute e Agenas	100%	
		017 Qualità, sicurezza, buone pratiche ed umanizzazione delle cure	Potenziamento delle attività dell'Osservatorio Nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza in sanità	Promuovere lo scambio di buone pratiche attraverso la diffusione degli esite del monitoraggio dei dati relativi ai rischi, agli eventi avversi ed eventi sentinella alla tipologia e entità dei sinistri,	N. report conclusi/ N. report programmati	100%	
		012 Educazione Continua in Medicina - ECM	Supporto tecnico amministrativo per la formazione continua - ECM	Definire regole per l'accreditamento dei provider per garantire un elevato standard formativo dei percorsi dei professionisti	Manuale contenete linee guida per l'accreditamento dei provider	100%	
				Assicurare l'attività di verifica per garantire un offerta formativa qualitatativamente elevata	Nr. attività di verifiche effettuate / Nr. attività di verifiche programmate	100%	
		013 Area di coordinamento Tecnico scientifica Monitoraggio valutazione e rafforzamento dei sistemi sanitari regionali	Formazione sui sistemi di misurazione delle perfomace e del management	Potenziamento della formazione sui sistemi di misurazione delle performace e del management	Nr. di eventi formativi erogati/ Nr. di eventi formativi programmati	100%	

L'attività istituzionale

Piano Nazionale di Valutazione degli Esiti (PNE)

La nuova governance del PNE, avvenuta a partire dalla ricostituzione del Comitato Nazionale PNE, con un orientamento teso a rendere il processo di costruzione degli indicatori e dei relativi protocolli sempre più trasparente e partecipato, è una funzione delegata ad AGENAS dal Ministero della salute ed interamente sviluppata all'interno della stessa Agenzia, sulla base delle linee di azione condivise in seno al Comitato, coerenti con gli indirizzi strategici dell'Agenzia e del Ministero della salute. Per tale ragione, il PNE si è configurato uno degli ambiti che hanno richiesto un investimento di risorse dedicato, finalizzato anche a consolidare partnership istituzionali come quella già avviata con l'Istituto superiore di sanità (ISS) per elevare la qualità, sul piano tecnico-scientifico, del PNE.

Durante l'anno di riferimento l'attività si è caratterizzata, in primo luogo, con il trasferimento delle attività di gestione dei dati informativi, scientifici, professionali del PNE e dalla gestione del sito web da parte del Dipartimento di Epidemiologia del SSR della Regione Lazio (DEP Lazio) direttamente in capo ad AGENAS.

Sono stati calcolati gli indicatori di esito/processo, indicatori di volume di attività e indicatori di ospedalizzazione con i dati aggiornati al 2017, calcolati per struttura di dimissione per Regione, per ASL e per area di residenza del paziente. A questo scopo, come definito in sede di Comitato tecnico scientifico, non sono state utilizzate le informazioni aggiuntive previste dal Decreto 261/2016, pubblicato in GU il 7.2.2017 ed entrato in vigore il 22.2.2017, in quanto non disponibili per l'intero anno di attività e per tutte le Regioni. Al fine di valutare la variabilità intra regione sono stati calcolati i Median Odds Ratio (MOR) per alcuni indicatori di esito e di ospedalizzazione.

Sono stati calcolati gli indicatori dell'area emergenza–urgenza al fine di valutare la copertura dei dati dell'emergenza–urgenza per le diverse Regioni e la distribuzione per numero di accessi e tempi di permanenza per struttura. In particolare, sono stati calcolati i seguenti indicatori:

- distribuzione dei tempi di attesa per codice di triage;
- distribuzione dei tempi di permanenza per codice di triage.

Non essendo ancora completa la copertura a livello nazionale, non è stato possibile misurare indicatori di esito/processo utilizzando questo sistema per tutta Italia.

Sono stati aggiornati, con i dati 2017, i "Treemap" per le aree cliniche considerate nella valutazione sintetica delle strutture ospedaliere: cardiocircolatorio, nervoso, respiratorio, chirurgia generale, chirurgia oncologica, gravidanza e parto e osteo-muscolare.

I dati relativi al 2017 sono stati pubblicati alimentando il nuovo sito PNE 2018. La presentazione dei dati ha sottolineato la validità degli indicatori PNE nella misurazione degli esiti nell'ambito della valutazione della qualità ed efficacia delle cure e anche come strumento sempre più qualificato a disposizione delle Regioni, dei direttori generali e dei professionisti sanitari, che consente di intervenire su aree di criticità evidenziate attraverso il benchmark e il confronto con il dato nazionale.

18

I dati presentati hanno mostrato segnali di miglioramento e di evoluzione positiva per la maggior parte degli esiti. Questo è evidente nelle aree di patologia cardiovascolare (IMA e by pass), muscolo-scheletrica (fratture e protesi), oncologica (volumi ed esiti), perinatale (parti), respiratoria e digerente. Continua, quindi, l'attività di concentrazione in strutture "Hub" di procedure il cui esito positivo, da letteratura, è associato all'incremento di volumi, e continua il decremento di ospedalizzazioni per patologie croniche ad alto rischio di inappropriatezza. In particolare:

- è migliorata la tempestività di intervento chirurgico sulle fratture del collo del femore sopra i 65 anni di età;
- si assiste ad una progressiva diminuzione della proporzione di parti cesarei primari (dal 29% del 2010 al 22,2% del 2017), anche se ancora insufficiente rispetto allo standard internazionale.
- si assiste per quanto riguarda la cardiochirurgia, ad una contrazione dei volumi di bypass Ao-Co isolato, con un trend in diminuzione dai 17.854 nel 2010 ai 14.455 nel 2017;
- diminuisce la mortalità a 30 giorni del ricovero per infarto acuto del miocardio;
- per la cura delle patologie croniche i risultati del PNE evidenziano un trend in riduzione soprattutto per le patologie respiratorie;
- diminuiscono i ricoveri ad alto rischio di inappropriatezza.

Il trasferimento delle attività di gestione dei dati informativi, scientifici, professionali del PNE e del sito web dal Dipartimento di Epidemiologia del SSR della Regione Lazio (DEP Lazio) direttamente in capo ad AGENAS, ha dato vita a numerose sono le iniziative che hanno caratterizzato l'anno di riferimento.

Sono state completate le attività di produzione degli script di tutti gli indicatori PNE e, con poche eccezioni in cui si sono riscontrati lievi scostamenti, la fase di test ha dato esito positivo. Gli indicatori sono stati prodotti fedelmente risultando sovrapponibili ai valori generati dal DEP sui dati 2017.

Successivamente sono state eseguite tutte le attività di calcolo degli indicatori del PNE 2019, sui dati 2018, sulla base delle SDO trasmesse dal Ministero della Salute e si è proceduto all'analisi della completezza e qualità dei dati SDO e EMUR 2018 ed alla revisione degli script per il calcolo degli indicatori sui dati aggiornati al 2018.

Sulla base di quanto richiesto dalle Regioni in merito alla necessità prevista dal D.Lgs. 171/2016 di disporre dei Treemap entro il 31dicembre del 2019, l'attività si è concentrata sul calcolo degli indicatori di volumi di attività, degli indicatori di ospedalizzazione e degli indicatori di esito/processo necessari per il calcolo dei TREEMAP. Il gruppo di lavoro interno di AGENAS, che si è occupato della produzione degli indicatori PNE, si è avvalso della collaborazione dell'ISS per lo sviluppo e calcolo degli indicatori dell'area cardiovascolare e perinatale, così come disciplinato dalla Convenzione stipulata tra AGENAS e ISS.

Alla fine dell'anno di riferimento il coordinamento del PNE ha comunicato il raggiungimento dell'obiettivo della predisposizione dei dati necessari per la versione in preview del PNE 2019 con tutti i dati necessari alla predisposizione degli atti per la valutazione dei direttori generali delle aziende ospedaliere (indicatori di volumi e TREEMAP). È stata comunicata alle Regioni e al Ministro della salute la disponibilità, con accesso riservato ai soli referenti regionali, di una prima versione del sito PNE 2019 (con i dati 2018), che include 75 indicatori di volumi di attività, 30 indicatori di ospedalizzazione e 30 indicatori di ospedalizzazione ed una sezione dedicata ai TREEMAP (con 21 indicatori di esito/processo), come previsto dal citato D.Lgs 171/2016. Il rilascio della versione completa del PNE 2019, disponibile al pubblico, è stato programmato per la fine di marzo 2020.

Accanto a questa attività preminente, il gruppo di lavoro PNE ha partecipato alla realizzazione periodica dei report regionali inerenti alle evidenze tratte dal PNE. Sono state condotte diverse elaborazioni ad hoc necessarie per rappresentare i dati a livello regionale, considerando che tale livello non viene normalmente indagato dal PNE. Nelle sezioni dei report dedicate al PNE sono stati, inoltre, inclusi approfondimenti sulla performance delle principali strutture ospedaliere delle regioni.

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Portale della trasparenza dei servizi per la salute

20

Nel quadro di una sempre più capillare diffusione dei dati del PNE, con delibera approvata nella Conferenza Stato-Regioni del 24 gennaio 2013, è stato individuato il progetto interregionale "Portale della trasparenza dei servizi per la salute", definitivamente approvato nella Conferenza Stato-Regioni del 29 settembre 2016 (Rep. Atti n.178/CSRI), stabilendo una struttura organizzativa che prevede una Cabina di Regia, con funzioni di governo e coordinata dal Ministero della salute, un Comitato Editoriale e Scientifico, preposto al rispetto dei criteri tecnici generali e dei contenuti del Progetto, un ente capofila ed un Soggetto Attuatore.

Tra gli obiettivi principali vi è quello di rilanciare la comunicazione in sanità rivolta al cittadino come aspetto nodale nella gestione della propria salute, garantendo una comunicazione chiara, organica e priva di ambiguità rispetto ai vari ambiti di interesse degli utenti e armonizzando le differenti fonti informative disponibili, attraverso l'integrazione delle informazioni nazionali con quelle di livello regionale e locale, dando corso ad una nuova fase operativa che vede nella partecipazione attiva delle Regioni la prima leva su cui basare la realizzazione di una proficua rete collaborativa.

Il Portale della Trasparenza rientra tra i c.d. "Progetti Speciali" che, a partire dal 2018, vedono l'Agenzia quale Ente attuatore e, come tale, quale soggetto chiamato a garantire la compiuta realizzazione delle correlate attività; per tale ragione sono state allocate risorse professionali dedicate in tutto o in parte, al fine di soddisfare appieno i sottesi obiettivi di produzione degli output e gli oneri di rendicontazione del finanziamento assegnato.

Nel corso del 2019 AGENAS ha proseguito nel coordinamento e nella gestione delle attività operative, così come previsto dal Progetto Operativo e dal Programma Esecutivo. I lavori hanno visto una fase di presentazione degli obiettivi e delle attività progettuali alle Regioni e Province Autonome, con lo scopo di coinvolgerle proattivamente nella realizzazione, concretizzandosi nella presentazione della metodologia service design utilizzata da AGENAS nell'individuazione dei fabbisogni informativi finali degli utenti del Portale. Da tale coinvolgimento è stato possibile individuare determinati bisogni informativi come prioritari.

Come concordato con la Regione Veneto, durante tale periodo, è stata data avvio alla seconda Linea del Portale: Rafforzamento e diffusione del PNE. Si è proceduto all'individuazione di alcuni bisogni informativi specifici e maggiormente dettagliati circa la qualità delle strutture (es. statistiche circa il maggior numero di casi trattati, applicazione di raccomandazioni etc.) alcuni fra questi da subito realizzabili. Successivamente, si

è proceduto al coinvolgimento attivo del Team Operativo Statistico di AGENAS (TOS) al fine di raggiungere l'obiettivo di creare all'interno del Portale una sezione dedicata al PNE fruibile anche da soggetti non esperti del settore.

In collaborazione con Regione Veneto sono proseguite le attività progettuali, in particolar modo le attività per la realizzazione del *mockup*; quest'ultimo è stato realizzato e consente di rappresentare graficamente la visualizzazione della *homepage*, articolata in sezioni: Vivere in Salute, Servizi e prestazioni e Come fare per. Inoltre, sono presenti le sezioni "*News*", con notizie provenienti da fonti *web* certificate e gestite dai soggetti istituzionali che partecipano al progetto, e quella degli "Approfondimenti", come ad esempio Curarsi in Italia, Tumori, Malattie croniche, Gravidanza, Prevenzione, Dipendenze, Cure palliative, Disabilità.

È stata, inoltre, stipulata una convenzione con Cittadinanzattiva con l'obiettivo generale di realizzare attività di supporto rivolte ad AGENAS in tema di comunicazione al cittadino, con particolare riguardo all'attuazione di quanto previsto nel terzo asse denominato "Forum su salute e servizi" che prevede la creazione di una sezione dedicata alle FAQ (*Frequently Asked Questions*), attraverso l'interpretazione dei bisogni informativi del cittadino e garantendo all'utente massima comprensione del linguaggio utilizzato.

AGENAS ha poi realizzato un prototipo, relativo ai tre *workpackage* di cui ha in carico lo sviluppo, che consente di effettuare una ricerca e di visualizzare l'evoluzione temporale della struttura e, infine, di correlare i possibili indicatori alla struttura selezionata. La *user experience* di tale prototipo, sviluppato da AGENAS, sarà implementata sulla base del *mockup* realizzato da KPMG e DXC e delle linee guida AgID sull'usabilità dei siti. Parallelamente è iniziato il lavoro congiunto tra la Regione Veneto e AGENAS circa l'impostazione grafica e tecnico-informatica del Portale ed è stato presentato un primo *mockup* di quello che sarà l'interfaccia grafica del Portale.

Facendo seguito alla pubblicazione del PNE 2018 (dati SDO 2017) su server e programmi informatici direttamente gestiti da AGENAS, sulla base dei protocolli pubblicati è stata registrata su database la correlazione tra indicatore e codici diagnosi e codici procedure ICD-9-CM, al fine di costruire la base di conoscenza del motore di ricerca che conduca da una diagnosi o da una procedura alla visualizzazione degli aspetti qualitativi delle strutture individuate dalla ricerca. Il TOS di AGENAS ha verificato la corrispondenza tra diagnosi, procedure e i relativi indicatori PNE, al fine di valutare l'effettivo legame tra le diagnosi, procedure individuate e gli indicatori PNE; un lavoro di analisi prettamente "statistica" che verrà validato e costituirà la base per la costruzione del database su cui poggerà il motore di ricerca da parte del cittadino sul Portale, con riferimento alle user stories "strutture che erogano la prestazione" e "qualità delle strutture".

Nell'ambito dei lavori del Portale della Trasparenza, con riferimento alla user story "Strutture che erogano la prestazione", si è proceduto con l'individuazione dei dati, relativi alle strutture, che possono essere utili per il cittadino. È stata così predisposta una scheda anagrafica contenente tutte le informazioni, individuate come utili per il cittadino, associando a ciascuna di esse la possibile fonte del dato, informazioni reperibili attingendo ai flussi nazionali del Ministero della salute, tramite la sezione dell'Amministrazione Trasparente dei siti istituzionali delle singole aziende/strutture sanitarie o fornite direttamente da queste ultime. Nel corso del 2019 l'attività è stata completata per le strutture delle regioni Calabria, Marche, Piemonte e Veneto.

22

Le reti per patologia e territoriali (DM 70 del 4 aprile 2015)

Nell'ambito del processo di revisione delle Reti clinico assistenziali, come indicato dal Decreto Ministeriale 2 aprile 2015 n. 70 "*Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera*", il punto 8.1.1. "Reti ospedaliere", dell'allegato al citato Decreto, prevede che all'interno del disegno globale della rete ospedaliera sia necessaria l'articolazione delle reti per patologia che integrano l'attività ospedaliera per acuti e post acuti con l'attività territoriale con particolare riferimento alle reti infarto, ictus, traumatologica, neonatologica e punti nascita, medicine specialistiche, oncologica, pediatrica, trapiantologica, terapia del dolore e malattie rare.
Per la definizione delle reti sopra elencate le Regioni e PP.AA. adottano disposizioni tenendo conto di quanto già disponibile negli Accordi sanciti in sede di Conferenza Stato-Regioni sulle rispettive materie, mentre per quelle reti per le quali non siano disponibili linee guida e raccomandazioni, è istituito uno specifico tavolo tecnico inter-istituzionale presso AGENAS, con il compito di definire le relative linee guida e raccomandazioni, nonché di aggiornare quelle già esistenti, da sancire tramite Accordi in sede di Conferenza Stato-Regioni.
Per tener conto di quanto sopra, sono stati istituiti il Tavolo Istituzionale per la revisione delle reti cliniche (TI), il Coordinamento Tecnico-Scientifico (CTS) ed i Gruppi di Lavoro di Rete Clinica (GL di Rete). Il TI si avvale del supporto tecnico del Coordinamento Tecnico-Scientifico (CTS) e svolge i compiti di indirizzo, indica i componenti del CTS e dei GL di Rete Clinica, definisce gli ambiti di attività, le priorità, la tempistica del programma di lavoro del CTS e dei singoli Gruppi di Lavoro di Rete Clinica, effettua il monitoraggio delle attività del CTS e del rispetto dei

tempi assegnati, procede alla formalizzazione, una volta definita della Rete revisionata e la inoltra al Ministero della salute ai fini del successivo invio alla Conferenza Stato-Regioni.

Nel corso del 2019 l'AGENAS ha svolto, in particolare, le attività dettagliate successivamente nei seguenti ambiti: reti cliniche tempo-dipendenti, reti oncologiche regionali, linee guida per le complicanze in gravidanza, coordinamento funzionale della Rete Nazionale dei Tumori Tari, tavolo tecnico su volumi ed esiti, rete di medicina trasfusionale, progetti di ricerca corrente, supporto al tavolo sugli ospedali di comunità, supporto nella predisposizione dei pareri sugli aspetti di competenza relativi alle regioni sottoposte a piano di rientro e supporto nelle attività di affiancamento definite dalle Convenzioni stipulate con le Regioni richiedenti.

Nell'ambito delle attività riguardanti le Reti cliniche tempo-dipendenti sono stati realizzati specifici report per il Coordinamento dell'Area Tecnico-scientifica dell'Agenzia. Le informazioni ivi contenute sono state ricavate per il tramite di una *Griglia di rilevazione,* contenente gli *items* relativi a quattro Aree tematiche o domini principali per il monitoraggio dell'efficacia delle azioni e degli interventi, previsti nell'Accordo Stato-Regioni del 24 gennaio 2018 sul documento "Linee guida per la revisione delle reti cliniche - Le reti tempo-dipendenti" e dal Modello di ricognizione dei centri *Hub e Spoke.* Nel corso del periodo di riferimento è stato condiviso con il Ministero della salute il "Manuale operativo per il monitoraggio delle Reti Cliniche tempo-dipendenti", punto 4 dell'Accordo Stato-Regioni del 24 gennaio 2018, e si rimane in attesa di un riscontro da parte del Ministero della salute per la prosecuzione delle attività in merito.

Con riferimento alle Reti Oncologiche Regionali (R.O.R.) il 17 aprile 2019 è stato approvato in Conferenza Stato-Regioni l'Accordo sul documento recante "Revisione delle Linee di indirizzo organizzative e delle raccomandazioni per la Rete Oncologica che integra l'attività ospedaliera per acuti e post acuti con l'attività territoriale" (Rep. atti n. 59/CSR), che rende operative le indicazioni e le raccomandazioni che permettono il collegamento sistematico tra il livello programmatorio regionale, quello organizzativo dei nodi e le Aziende sanitarie rendendo disponibile, su scala nazionale modalità e sistemi di valutazione comuni, con strumenti di verifica sistematicamente applicati e confrontabili. L'Accordo Stato-Regioni ha come obiettivo quello di garantire equità di accesso alle cure e precoce presa in carico del paziente con la precisa descrizione dei nodi e delle componenti della rete in coerenza con gli standard nazionali dell'accreditamento e gli standard ospedalieri. L'Agenzia ha effettuato, nel corso del 2019, la Terza Indagine Nazionale sullo stato di attuazione delle R.O.R., a cui hanno aderito 20 Regioni e P.A., con successiva stesura del report contenente l'analisi delle informazioni rilevate. I risultati delle elaborazioni sono stati riportati nel documento attraverso specifiche infografiche. È stata poi

disposta una revisione degli items contenuti all'interno della "Griglia di rilevazione delle Reti oncologiche", al fine di svolgere un'analisi di confronto tra i risultati degli indici ISCO regionali derivati dalle due rilevazioni condotte nel 2017 e nel 2018.

L'Accordo di cui sopra ha previsto, al punto 3, l'istituzione presso AGENAS dell'Osservatorio per il monitoraggio delle Reti Oncologiche e, in attuazione delle previsioni del suddetto Accordo, con deliberazione di questa Direzione generale n. 455 del 2 agosto 2019, è stato istituito l'Osservatorio di cui in premessa, definendone la composizione ed i relativi compiti.

Sono state così condotte le attività propedeutiche alla prima riunione di insediamento dell'Osservatorio, tenutasi il 15 gennaio 2020 presso la sede dell'Agenzia, e sono state approfondite le tematiche di competenza dell'Osservatorio, tra cui il monitoraggio e valutazione delle reti oncologiche regionali, secondo modelli, criteri e indicatori condivisi, a supporto delle *policy* di miglioramento della qualità e sicurezza delle cure, dell'assistenza e dell'esperienza del paziente con diagnosi oncologica.

In materia di Reti Linee Guida per le complicanze in gravidanza AGENAS ha provveduto, durante l'anno 2018, all'aggiornamento del documento recante "*Linee di indirizzo clinico-organizzative per la prevenzione delle complicanze legate alla gravidanza, al parto e al puerperio*", anche alla luce delle osservazioni formulate dalle Regioni e PP.AA. Nel corso del 2019 le attività sono proseguite attraverso riunioni tecniche con le Regioni e PA, presso la sede della Conferenza Stato-Regioni, in merito alla condivisione delle modifiche ed integrazioni da apportare al documento e allo schema di Accordo. AGENAS ha, quindi, provveduto ad effettuare la revisione degli stessi, congiuntamente ai rappresentanti del Ministero della Salute, delle Regioni e delle Province Autonome e lo schema di Accordo ed il documento, nella versione condivisa, sono state trasmesse all'Ufficio di Gabinetto del Ministero della salute per il successivo *iter* istituzionale di approvazione in Conferenza Stato-Regioni nel mese di dicembre 2019.

Con riferimento alle attività di Coordinamento funzionale della Rete Nazionale Tumori Rari, l'intesa Stato Regioni del 21 settembre 2017 (Rep. atti n. 158/CSR) e il decreto del Ministero della salute del 1° febbraio 2018 hanno definito l'istituzione presso AGENAS del Coordinamento funzionale della Rete Nazionale dei Tumori Rari (RNTR). Nel corso del 2019 sono proseguite le attività, con la partecipazione dei rappresentanti di AGENAS, delle Direzioni Generali della Programmazione sanitaria e della Prevenzione del Ministero della salute, delle Regioni e P.A., dell'ISS, dell'AIFA, dell'Associazionismo oncologico, nonché di esperti delle Regioni e P.A., in merito ai tumori rari solidi dell'adulto, tumori pediatrici, tumori ematologici, malattie rare, tele-consultazione e diagnostica.

Nel corso del primo semestre del 2019 il Tavolo Tecnico del Coordinamento Funzionale della Rete Nazionale dei Tumori Rari ha presentato e condiviso il questionario per l'identificazione e la definizione di criteri e requisiti dei Centri User e Provider, predisposto per i Tumori Rari solidi nell'adulto, ematologici e pediatrici insieme alla proposta di identificazione di criteri e requisiti generali dei nodi delle Reti regionali dei Tumori Rari e di ricognizione dei modelli organizzativi delle Reti Regionali dei Tumori Rari, coinvolgendo anche le Associazioni dei pazienti affetti da Tumori Rari. Sono stati quindi successivamente presentati gli obiettivi e la fase di avvio della rilevazione nazionale, tramite il Questionario *on-line* predisposto dal Tavolo di Coordinamento, con la richiesta dell'identificazione dei referenti regionali identificati dal Coordinamento tecnico della Commissione Salute per la rilevazione nazionale.

Relativamente ai lavori del Tavolo istituzionale Volumi ed esiti, come disposto dal D.M. 70/2015, al punto 4.6 dell'allegato 1, AGENAS, in collaborazione con i Soggetti istituzionali e i rappresentanti delle Società Scientifiche, ha istituito un Tavolo Tecnico composto da rappresentanti del Ministero della salute, AGENAS, Regioni e Province Autonome, che ha il compito di provvedere a definire i valori soglia per volumi di attività specifici, correlati agli esiti migliori e soglie per rischi di esito, nonché a formulare proposte per l'aggiornamento periodico delle soglie di volume e di esito sulla base delle conoscenze scientifiche disponibili. In merito a tale attività sono stati presentati i risultati della ricognizione dei provvedimenti regionali sulle soglie di volumi ed esiti per le procedure chirurgiche, effettuata l'anno precedente, e si è concordato che nella scelta delle soglie si debba tener conto dei dati del PNE e delle evidenze scientifiche. La ricognizione delle soglie di volumi ed esiti per una serie di procedure è stata condivisa e si è giunti a definire una bozza di documento, in corso di perfezionamento, contenente le informazioni condivise al fine di definire la versione definitiva dello stesso per l'avvio dell'*iter* istituzionale di approvazione.

Per quanto riguarda le attività della Rete di Medicina Trasfusionale il relativo documento, sottoposto a consultazione pubblica e nel 2018 ad ulteriori fasi di revisione e aggiornamento condivise e approvate dal Tavolo tecnico "Rete di Medicina trasfusionale", è stato inviato all'Ufficio di Gabinetto del Ministero della Salute il 1° marzo 2019.

In merito alla ricerca corrente nel corso del 2019 sono state elaborate e sviluppate tre proposte di ricerca corrente. La prima dal titolo "*Implementazione di un modello di monitoraggio e consolidamento di strumenti per favorire la realizzazione di reti cliniche integrate nell'ambito della assistenza ospedale-territorio e la diffusione dell'approccio multidisciplinare e multiprofessionale nelle cure rivolte alle persone affette da patologie complesse*" il cui obiettivo, funzionale alla riorganizzazione complessiva delle reti, è quello di definire e sperimentare un modello di monitoraggio delle reti cliniche integrate ospedale-territorio, valorizzando i dati disponibili con lo sviluppo di un cruscotto di indicatori, che consenta un'analisi ai differenti livelli che caratterizzano ciascuna rete. Lo sviluppo del progetto rende necessario effettuare una analisi retrospettiva di valutazione sullo stato di implementazione delle reti cliniche integrate ospedale-territorio, con riferimento alle reti tempo-dipendenti, oncologiche e dei tumori rari.

La seconda proposta di linea di ricerca "*Sviluppo di standard e raccomandazioni per la formazione, addestramento e aggiornamento in sanità con tecniche di Simulazione*" ha come finalità la mappatura dei centri di simulazione esistenti sul territorio nazionale e degli ambiti di applicazione, eseguendo l'analisi e la valutazione degli standard e delle procedure nazionali e internazionali, ed elaborando un documento che preveda metodi e strumenti, predisposti ad hoc.

La terza "*Definizione di strumenti di analisi quali-quantitativa dei flussi di mobilità sanitaria ospedaliera volti all'individuazione delle aree di criticità per supportare la messa a punto di possibili azioni di miglioramento finalizzate alla riduzione dei fattori ostacolanti l'equità di accesso ai servizi e alle cure*" ha lo scopo di definire uno strumento di analisi quali-quantitativa del fenomeno della mobilità sanitaria inter-regionale dal punto di vista clinico assistenziale. Attraverso lo sviluppo di un cruscotto di indicatori sarà possibile effettuare una analisi dei dati disponibili per il monitoraggio delle performance delle strutture ospedaliere, in relazione all'attività erogata ai pazienti, sia in termini di mobilità attiva che di mobilità passiva. Lo strumento elaborato, anche prevedendo un aggiornamento degli indicatori, potrà permettere una lettura congiunta con le valutazioni quantitative dei saldi di mobilità, come approvate dalla Conferenza delle Regioni e P.A.. Così come previsto in letteratura, verranno classificati i flussi di mobilità, con una specifica attenzione alle prestazioni in ambito oncologico. In attesa di formale approvazione delle linee di

ricerca, si è lavorato alla loro rielaborazione e sono state effettuate riunioni interne e *scoping review* al fine di individuare eventuali esperienze descritte nella letteratura scientifica internazionale.

Per quanto riguarda la Rete delle Malattie Rare AGENAS ha continuato le attività previste dal Tavolo Tecnico Osservatorio Farmaci Orfani (OSSFOR) sul tema "*Percorsi Diagnostico Terapeutici e malattie rare",* finalizzato ad individuare e condividere le specificità dei PDTA applicati alle malattie rare, come previsto dal Piano Nazionale per le Malattie Rare, e ha partecipato all'incontro del Tavolo Tecnico che ha condotto e condiviso una ricerca con l'obiettivo primario di individuare i requisiti "minimi" adottati nelle singole Regioni e PA per sviluppare i PDTA per le malattie rare, ovvero la struttura utilizzata per il loro sviluppo.

AGENAS ha, inoltre, contributo alla revisione per la pubblicazione del *4° Quaderno OSSFOR Proposte per la strutturazione dei Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali delle Malattie Rare,* elaborato tenendo conto delle indicazioni provenienti dalla analisi della distribuzione regionale dei PDTA e contenente le diverse tematiche sui PDTA.

AGENAS ha partecipato alla stesura del capitolo 1 "scenario attuale", elaborato congiuntamente con i colleghi del Centro Nazionale Malattie Rare dell'ISS, e contenuto all'interno del Piano Nazionale per le Malattie Rare (PNMR). Inoltre, rispetto alle attività di Monitoraggio della Rete nazionale malattie rare proposte nel PNMR, l'Istituto Superiore di Sanità e l'AGENAS, sulla base delle previsioni del D.M. n. 70/2015, effettueranno il monitoraggio della rete nazionale delle malattie rare utilizzando strumenti correnti e specifici e attraverso indagini ad hoc, quali la griglia di valutazione, ed in analogia con quanto già effettuato per la valutazione delle Reti cliniche.

È proseguita l'attività relativa alla Predisposizione di Pareri e l'attività di Affiancamento alle Regioni e PA, rientrante nell'ambito del Sistema Nazionale di Verifica e Controllo sull'Assistenza Sanitaria, che ha riguardato, tra l'altro, le proposte di riorganizzazione delle reti tempo-dipendenti e della rete oncologica, come previsto dal DM 70/2015 e dagli specifici Accordi Stato-Regioni. È proseguito il supporto nelle attività di affiancamento definite dalle Convenzioni stipulate con le Regioni Calabria, Molise e Sicilia.

Nel corso del 2019 sono proseguite le attività di AGENAS relativamente al Progetto interregionale "*Portale della Trasparenza dei servizi per la salute*", attraverso la partecipazione ai lavori del Portale in qualità di Team Operativo Percorsi e Reti (TOPR), in stretta collaborazione con gli altri Team operativi previsti dal Progetto e a supporto del coordinamento dello stesso. Il TOPR ha inoltre continuato le attività di individuazione di

evidenze e indicatori di qualità (struttura, processo ed esito) già condivisi con le Regioni/PA ed oggetto di monitoraggio, contenuti nei seguenti documenti oggetto di Accordo in Conferenza Stato - Regioni:

- Accordo, ai sensi del punto 8.1 dell'allegato 1 del decreto ministeriale 2 aprile 2015, n. 70, sul documento "*Linee guida per la revisione delle reti cliniche – Le reti tempo dipendenti* - Rep Atti n. 14 del 24 gennaio 2018;
- Accordo, ai sensi del punto 8.1 dell'allegato 1 del decreto ministeriale 2 aprile 2015, n. 70, sul documento "*Linee guida organizzative e delle raccomandazioni per la Rete Oncologica che integra l'attività ospedaliera per acuti e post acuti con l'attività territoriale*" – Rep Atti n. 59 del 17 aprile 2019.

Nel corso del 2019 sono proseguite le attività di partecipazione ai lavori del Comitato Nazionale Percorso Nascita, del Tavolo di Monitoraggio del D.M. n. 70/2015, del Tavolo ricoveri alta complessità, in applicazione dell'art.1, comma 574 della L. 28-12-2015 n. 208, nonché la partecipazione alle Ispezioni disposte dal Ministero della salute.

Piani regionali e aziendali di efficientamento e riqualificazione

Il Ministero della salute, in virtù della Convenzione stipulata nell'ambito del Siveas - Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria, si avvale di AGENAS per l'affiancamento alle Regioni impegnate nei Piani di riqualificazione ed efficientamento dei Sistemi sanitari regionali. Tale attività si concretizza, sia supportando il Ministero nel monitoraggio dello stato di attuazione dei Piani di rientro, sia le Regioni in loco, attraverso la valutazione della criticità dei sistemi sanitari e l'individuazione di proposte e modelli organizzativi da attuare per un loro progressivo superamento. Nel corso del 2019, con specifico riferimento all'attività di affiancamento alle Regioni in Piano di rientro, l'Agenzia ha nello specifico concentrato le attività nel:

a.1) supporto tecnico-operativo concernente l'attività di affiancamento, su aree di particolare criticità, delle Regioni che hanno sottoscritto l'accordo di cui all'articolo 1, comma 180, della legge 30 dicembre 2004, n. 311, e che proseguono attraverso i programmi operativi; nelle Regioni Molise, Campania, Calabria e Sicilia tale attività è svolta anche *in loco*;

a.2) monitoraggio dell'attuazione degli obiettivi dei Programmi Operativi 2016-2018 quale prosecuzione dei Piani di rientro sottoscritti dalle Regioni ai sensi dell'art. 1, comma 180, della legge 311 del 31 dicembre 2004 e definizione degli eventuali Programmi Operativi 2019-2021;

b) supporto tecnico alla risoluzione di criticità presenti nei provvedimenti attuativi dei Programmi Operativi attraverso gli incontri tecnici di affiancamento con proposte operative e *best practice* elaborate in altri contesti regionali;

c) supporto alla predisposizione di pareri, ai sensi del comma 6 dell'articolo 12 del Patto per la Salute 2014-2016, sui provvedimenti attuativi dei Piani di rientro e dei Programmi Operativi su tematiche particolarmente complesse e interdisciplinari concernenti specifiche aree tematiche.

In riferimento all'elaborazione di pareri tecnici su provvedimenti presentati dalle Regioni in Piano di rientro, in base a quanto stabilito nel citato Accordo con il Ministero della salute nell'ambito del Siveas, l'AGENAS effettua un costante monitoraggio sui provvedimenti adottati dalle Regioni che hanno stipulato l'accordo di cui all'art. 1, c. 180, della citata Legge n.311/2004, comprensivo di Piano di rientro dai disavanzi, principalmente attraverso il supporto tecnico-operativo al Ministero della salute nella predisposizione di pareri sui provvedimenti attuativi dei Piani di rientro e dei Programmi Operativi.

Nel corso del 2019, l'Ufficio di "Analisi e Monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli Enti del SSN" di AGENAS ha gestito circa 275 richieste di sottoparere pervenute da parte dell'Ufficio VI della Direzione programmazione sanitaria del Ministero della salute. In occasione delle periodiche verifiche, svoltesi nel corso dell'anno, sono stati forniti – in sinergia con gli altri Uffici dirigenziali dell'Agenzia, secondo criteri di competenza - i sottopareri di tipo tecnico da inserire nella piattaforma SiVeAS-Piani di rientro.

Le tematiche hanno riguardato principalmente la rete ospedaliera, la rete dell'emergenza-urgenza (sia ospedaliera che territoriale), le reti tempo-dipendenti, la rete laboratoristica, la rete territoriale, l'accreditamento, gli atti aziendali.

Particolare attenzione è stata posta sui PO delle Regioni Abruzzo, Campania, Lazio, Molise e Calabria, oltre che ad aspetti riguardanti la Regione Puglia e la Regione Siciliana. Tale attività è stata effettuata mediante l'esame della documentazione regionale prodotta in occasione delle riunioni dei Tavoli ministeriali.

Con riferimento a tutte le Regioni, l'Ufficio ha fornito, inoltre, il supporto tecnico-operativo nell'ambito delle attività di monitoraggio dell'attuazione del DM n. 70/2015 e, nello specifico, per l'attività di analisi della documentazione inviata dalle Regioni, ove trasmessa ad AGENAS dal Ministero, in attuazione di quanto previsto dall'art. 1, c. 541, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, ai fini della successiva conduzione delle istruttorie di valutazione da parte del Tavolo per il Monitoraggio dell'attuazione del DM n. 70/2015. Tramite l'utilizzo di strumenti di monitoraggio

e valutazione predisposti appositamente, nonché partecipando alle riunioni del Tavolo istituito presso il Ministero della salute medesimo, gli esperti dell'AGENAS hanno fornito supporto verificando i seguenti aspetti:

- adeguamento a quanto previsto dall'articolo 1, comma 2, del DM n. 70/2015 della dotazione dei posti letto ospedalieri accreditati (pubblici e privati) ed effettivamente a carico del Servizio sanitario regionale;
- presenza di posti letto di residenzialità da considerare equivalenti ai posti letto ospedalieri;
- coerenza dell'assetto della rete ospedaliera programmata. In particolare, è stato analizzato il dimensionamento delle discipline pubbliche e private rispetto ai bacini di utenza del DM n. 70/2015, nonché la completezza delle informazioni richieste dalla specifica Circolare esplicativa del Ministero della salute del 19 febbraio 2016, volta ad uniformare le modalità di ricezione dei provvedimenti e a rendere espliciti i criteri di valutazione utilizzati;
- assetto attuale della rete dell'emergenza territoriale, relativamente al dimensionamento delle Centrali Operative, dei mezzi di soccorso e delle missioni di elisoccorso, sulla base dei parametri e degli standard previsti dal DM n. 70/2015.

In particolare, per la verifica degli aspetti sopra riportati, gli esperti dell'Agenzia hanno provveduto ad esaminare la documentazione relativa alla riorganizzazione della rete ospedaliera e dell'emergenza-urgenza inviata dalle Regioni: Abruzzi, Liguria, Marche, Puglia, Sicilia, Toscana.

In continuità con quanto avviato nel 2018, sono proseguite, inoltre, le attività di affiancamento delle Aziende sanitarie in Piano di efficientamento e di riqualificazione. In particolare, i *team* costituiti da AGENAS hanno dato seguito al percorso di affiancamento intrapreso, anche con missioni *in loco*, in tutte le 11 Aziende sanitarie della Calabria e della Sicilia per le quali era stato richiesto l'affiancamento. Nella Regione Calabria, sono state affiancate le seguenti Aziende sanitarie: AO di Cosenza; AO Grande Ospedale Metropolitano Reggio Calabria; AO Pugliese Ciaccio; AOU Mater Domini.

Nella Regione Sicilia, sono state affiancate: ARNAS Civico Di Cristina Benfratelli; AOU Policlinico Paolo Giaccone; AO Riuniti Villa Sofia Cervello; AO Cannizzaro; AO Papardo; AOU G. Martino; AOU Vittorio Emanuele.

Nello specifico, in Calabria, data la complessità connessa alla natura multidimensionale e ai profili di responsabilità multilivello dei Piani e dei relativi Programmi Operativi, il *team* di AGENAS è stato suddiviso per specifiche Aree di affiancamento: nelle prime due Aziende del primo dei

due elenchi di cui sopra, hanno fornito supporto i componenti del *team* per l'Area Cosenza-Reggio Calabria, mentre nelle seconde due il *team* per l'Area Catanzaro.

Nelle prime tre Aziende del secondo dei due elenchi, invece, hanno operato i componenti del *team* appositamente costituito per la Sicilia occidentale, mentre nelle restanti quattro quelli per la Sicilia orientale.

Proprio in base all'esperienza maturata nell'ambito di tali interventi di affiancamento e in previsione di un progressivo ampliamento di tale modalità di intervento da parte dell'Agenzia, è sorta l'esigenza di determinare un percorso standardizzato delle attività di affiancamento alle Aziende in Piano di efficientamento e/o riqualificazione. Nello specifico, è stato ritenuto utile definire un percorso strutturato che consentisse, nei singoli interventi e ai vari operatori coinvolti, di procedere secondo uno schema consolidato ed uniforme, in grado, da un lato, di avere un percorso il più omogeneo possibile e che consentisse anche di effettuare valutazioni incrociate e confronti delle analisi e delle azioni condotte nei diversi contesti, dall'altro di poter adeguatamente programmare i costi degli interventi e la loro verifica.

Pertanto, nel corso del 2019, è stata sviluppata la procedura nell'ambito del Progetto di Ricerca Autofinanziata "*Implementazione di un modello standardizzato per lo svolgimento delle attività di affiancamento ai progetti di efficientamento/ miglioramento dei processi ai sensi dell'art.1, comma 579, della L.n. 208 del 28 dicembre 2015"*.

Si è dato seguito, altresì, alle specifiche attività strategiche e di supporto tecnico-operativo previste da appositi Accordi finalizzati al miglioramento e al potenziamento dei Servizi sanitari regionali richiesti dalle Regioni e P.A.

Sono proseguite e portate a termine le attività inerenti alla Convenzione con la Regione Sicilia ed è stata sottoscritta, dando inizio alle attività, una nuova Convenzione con la Regione Piemonte della durata di un anno, ed è stato sottoscritto, agli inizi del mese di ottobre, un Accordo con l'Azienda Ospedaliera di Perugia della durata di un anno.

Infine, sono state portate avanti anche le attività relative all'analisi dei sistemi di finanziamento dei Servizi sanitari regionali e tariffe delle prestazioni sanitarie. Nello specifico, AGENAS ha continuato ad assicurare la partecipazione ai tavoli della Commissione permanente tariffe prevista dal Patto per la salute 2014-2016, ha dato seguito all'attività di ricognizione, valutazione e sintesi dei provvedimenti regionali relativi ai sistemi di remunerazione ed ai sistemi di compartecipazione alla spesa, nonché alle attività definite nell'Accordo di collaborazione con il Ministero

dell'economia e delle finanze e in diversi Progetti di ricerca, cui si è aggiunta la predisposizione di relazioni al fine di produrre elementi utili alla rappresentanza in giudizio di AGENAS da parte dell'Avvocatura Generale dello Stato.
Sono proseguite anche le attività di analisi della spesa sanitaria delle Regioni, in particolare con il monitoraggio della spesa sanitaria sulla base della rilevazione dei dati di conto economico effettuata attraverso lo specifico modello di rilevazione CE, l'aggiornamento dell'analisi delle voci di entrata dei Conti Economici riferibili ai ticket e al regime di intramoenia per l'anno 2019 con l'utilizzo dei dati di consuntivo 2018 e le attività svolte in base a quanto definito nel Protocollo di intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

32

Trasparenza e integrità e modelli di gestione dei rischi negli enti del servizio sanitario nazionale (SSN)

La collaborazione interistituzionale Ministero della salute – ANAC – AGENAS è stata avviata, a partire dal 2014 con la stipula di un Protocollo d'intesa tra l'Autorità Nazionale Anticorruzione e l'Agenzia. Tale collaborazione è nata dalla comune esigenza di affrontare i temi della trasparenza e della prevenzione della corruzione nel settore sanitario e ha richiesto un approccio tecnico mirato che, proprio in considerazione delle peculiarità che lo contraddistinguono, portasse ad una maggiore contestualizzazione ed aderenza delle misure di prevenzione all'organizzazione sanitaria, partendo da conoscenze, competenze ed esperienze specifiche di settore. Le attività di collaborazione hanno condotto fin dal loro avvio alla definizione di una Sezione specifica per la Sanità in sede di aggiornamento 2015 del Piano Nazionale Anticorruzione (Determinazione dell'Autorità n. 12 del 28 ottobre del 2015) a cui è seguito l'ulteriore aggiornamento della predetta sezione (Determinazione ANAC n. 831 del 3 agosto 2016 (PNA 2016), frutto del lavoro di sette tavoli tecnici tematici congiunti sui seguenti temi: a) Profilo e ruolo del responsabile della prevenzione della corruzione; b) Conflitto di interessi e Codici di comportamento; c) Nomine; d) Acquisti; e) Rotazione degli incarichi; f) Rapporti con gli erogatori privati di attività sanitarie; g) Ulteriori temi di approfondimento quali il governo e la gestione dei tempi e delle liste di attesa e dell'attività libero professionale intramoenia, le sperimentazioni cliniche e le misure per l'alienazione degli immobili.
Una specifica attività rientrante nell'ambito della collaborazione istituzionale con ANAC, in prosecuzione di quanto già avviato nel 2018, è stata quella inerente ai lavori del Tavolo tecnico congiunto ANAC - Ministero della salute – AGENAS - Garante per la protezione dei dati personali – Dipartimento della Funzione Pubblica, per la predisposizione di linee guida finalizzate all'adozione di regolamenti interni da parte degli enti del SSN in materia di accesso civico e accesso generalizzato di cui all'art. 5, commi 1 e 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013 n. 33 e s.m.i..

Come noto, infatti, l'art. 5, commi 1 e 2 del decreto legislativo 14 marzo 2013 n. 33 e s.m.i, ha previsto, accanto al diritto di accesso agli atti di cui al Capo V, art. 22 della legge 7 agosto 1990 n. 241 e s.m.i., ulteriori forme di accesso, quali l'accesso civico e l'accesso generalizzato.

In materia ANAC ha adottato specifiche linee guida recanti indicazioni operative ai fini della definizione delle esclusioni e dei limiti all'accesso civico di cui all'art. 5 co. 2 del d.lgs. 33/2013 art. 5- bis, comma 6, del d.lgs. n. 33 del 14/03/2013 «*Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*», che raccomandano ai soggetti destinatari l'adozione di un regolamento interno sull'accesso che fornisca un quadro organico e coordinato dei profili relativi alle sopracitate tipologie.

Tenuto conto delle complessità e peculiarità del sistema sanitario che hanno informato i lavori congiunti ANAC, Ministero della salute e AGENAS, sottesi alla redazione della sezione sanità del Piano Nazionale Anticorruzione, ANAC ha rappresentato che il Consiglio dell'Autorità, nell'adunanza del 22.11.2017, ha deliberato di avviare un confronto finalizzato ad individuare gli spazi di collaborazione tra il Ministero proponente e l'Autorità in tema di linee guida finalizzate a fornire agli Enti del Servizio Sanitario Nazionale indicazioni circa l'adozione di regolamenti interni in materia di accesso civico e accesso generalizzato. La stessa Autorità ha indicato di seguire le medesime modalità già sperimentate in fase di redazione della sezione sanità del Piano Nazionale Anticorruzione, prevedendo il coordinamento del tavolo tecnico in capo ad AGENAS nonché la presenza, oltre che dei rappresentanti di ANAC e del Ministero della salute, anche del Garante per la protezione dei dati personali. La composizione del Tavolo, in ragione delle esigenze emerse nel corso delle attività, è stata successivamente integrata anche con la partecipazione dei rappresentanti del Dipartimento della Funzione Pubblica. Preliminarmente all'inizio dei lavori, che si sono svolti nel corso del 2018, è stato deciso di avviare una indagine esplorativa delle principali problematiche riscontrate dagli enti del SSN nell'applicazione degli istituti dell'accesso, attraverso la somministrazione di un questionario da sottoporre agli stessi enti per il tramite dei RPCT, recante alcune domande afferenti alla gestione delle diverse tipologie di accesso (dati, documenti amministrativi, accesso civico e accesso generalizzato). La metodologia di lavoro sopraindicata è stata caratterizzata da un approccio "dal basso", mediante il quale, muovendo dalle difficoltà operative degli enti del SSN, rilevate con il richiamato questionario, si intende fornire utili elementi di supporto agli operatori del settore attraverso specifiche Linee Guida.

Il questionario "*di rilevazione sulla gestione delle diverse tipologie di accesso (Accesso documentale ex L.241/90, Accesso civico semplice e Accesso civico generalizzato) da parte degli Enti del SSN*" è stato approvato dal Consiglio di Autorità nel 2018 e la suddetta rilevazione ha avuto

l'obiettivo di acquisire elementi sullo stato di attuazione dei regolamenti aziendali in tema di accesso nonché elementi utili per la predisposizione di linee guida a supporto degli enti del SSN per l'omogenea applicazione delle disposizioni normative in materia. Grazie infatti anche alla suddetta rilevazione, il tavolo tecnico congiunto ANAC – Ministero della salute – AGENAS – Garante per la protezione dei dati personali – Dipartimento della funzione pubblica, ha redatto lo schema di linee guida per l'adozione dei regolamenti interni da parte degli enti del SSN in materia di accesso civico e accesso generalizzato di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 del d.lgs. 14 marzo 2013 n. 33 e s.m.i., approvato dal Consiglio di Autorità dell'ANAC nell'adunanza del 23 luglio 2019 che ha espresso il proprio apprezzamento sul documento elaborato.

34

In materia di dichiarazione pubblica di interessi da parte dei professionisti la modulistica non costituisce una novità assoluta poiché con modalità e forme differenti la stessa è stata già adottata da alcune realtà virtuose del nostro sistema sanitario. Averla prevista quale allegato all'aggiornamento del PNA sezione sanità consente non soltanto di rendere questo strumento omogeneo, ma anche di trasferire questa buona pratica finalizzata al rafforzamento della trasparenza delle relazioni che possono coinvolgere i singoli professionisti nell'esercizio della loro professione sui quali gravi la responsabilità nella gestione delle risorse e che svolgono un ruolo nei processi decisionali legati all'area dei farmaci, dei dispositivi, all'introduzione di altre tecnologie, nonché alle attività di ricerca, sperimentazione e sponsorizzazione. Questo strumento opera in coerenza con gli obblighi previsti dal codice di comportamento dei dipendenti pubblici di cui al d.P.R. n. 62/2013.

L'obiettivo generale perseguito è senz'altro l'integrità, la trasparenza e la legalità quali leve per la garanzia, lo sviluppo e la sostenibilità del Sistema Sanitario; il rafforzamento della trasparenza nell'organizzazione sanitaria e nel complesso sistema di interrelazioni interprofessionali e interistituzionali di cui è connotato il servizio sanitario nel suo insieme e nel contesto dei rapporti tra i professionisti che vi operano e gli altri "portatori di interesse" (stakeholders); il recupero dei valori di integrità ed etica professionale individuale e aziendale; la messa a sistema degli interventi anche di governance amministrativa per la prevenzione dei rischi di condizionamento/conflitto di interessi e di corruzione in sanità.

Tenuto conto del fatto che è stata prevista una modalità di compilazione informatizzata e molto agevole, con cadenza annuale, salvo eventuali esigenze di aggiornamento, questo adempimento non costituisce un aggravio di attività burocratica per il professionista tenuto alla compilazione.

I modelli di dichiarazione sono rivolti a tutti i professionisti appartenenti all'area sanitaria ed all'area amministrativa riconducibili all'ambito dei soggetti tenuti all'applicazione della normativa in materia di trasparenza e della prevenzione della corruzione e sui quali grava la responsabilità nella gestione delle risorse (ad esempio anche i dirigenti dell'area delle professioni sanitarie).

È previsto che il dichiarante abbia piena conoscenza del Piano della trasparenza e di prevenzione della corruzione aziendale e che le relative dichiarazioni siano trasmesse al responsabile della prevenzione della corruzione dell'azienda medesima.
Il set di modello di dichiarazione si articola in cinque sezioni la cui compilazione, a matrice progressiva, diviene obbligatoria in tutto o in parte a seconda delle risposte formulate nella prima sezione obbligatoria e può essere soggetto dinamicamente ad aggiornamenti successivi ogni qualvolta ne ricorrano le motivazioni. Il confronto con gli stakeholders FNOMCEO, FISM, CITTADINANZATTIVA, Assobiomedica, Istituto Superiore di Sanità, AIFA, Confindustria, Farmindustria, SIFO, FIMMG e SIFACT, ha registrato una sostanziale piena condivisione dello strumento, delle sue caratteristiche e delle finalità. Pertanto, nel corso degli incontri, la partecipazione degli interlocutori è stata espressa nell'apporto di dettagli tecnici di cui si è tenuto conto nella redazione del testo definitivo dei modelli di dichiarazione. L'AGENAS ha pertanto elaborato e messo a disposizione delle aziende l'applicativo informatico operativo dal mese di aprile 2017.
Nel periodo considerato è stata avviata una specifica attività di analisi ai fini della semplificazione della modulistica standard per la dichiarazione pubblica dei professionisti del SSN, sia con riferimento ai contenuti della medesima che dello stesso applicativo informatico.
Nella convinzione che la sola individuazione delle misure organizzative e delle buone pratiche contenute nella Sezioni sanità del PNA da sola non bastasse per rendere effettivo l'intervento delle Istituzioni, ANAC e il Ministero della salute hanno sottoscritto il Protocollo d'intesa del 21 aprile del 2016 ed il relativo Atto integrativo del 26 luglio 2016, al fine di condurre in maniera condivisa e congiunta attività di verifica, controllo e valutazione anche sul campo, anche avvalendosi dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (AGENAS), con riferimento alla corretta e completa implementazione da parte delle aziende sanitarie e degli enti assimilati del Servizio Sanitario Nazionale, delle raccomandazioni e degli indirizzi per la predisposizione ed attuazione dei Piani di prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT), contenuti nella Sezione sanità dell'Aggiornamento 2015 al PNA di cui alla determinazione ANAC n. 12 del 28 ottobre 2015 e nel PNA 2016 di cui alla determinazione ANAC n. 831 del 3 agosto 2016. Le verifiche costituiscono un ulteriore momento di crescita del sistema poiché consentono di sperimentare direttamente nei vari contesti aziendali le misure organizzative indicate e le buone pratiche, nonché la diffusione e la replicabilità di quelle già esistenti.
Non solo quindi un Piano Nazionale Anticorruzione specifico per il settore sanitario, ma anche un concomitante sistema di controllo e monitoraggio organizzato al fine di verificare l'effettiva attuazione ed implementazione delle misure organizzative che lo stesso piano nazionale ha indicato alle aziende per la costruzione dei rispettivi piani.

In tale ambito, come previsto dal suddetto Protocollo, è stato istituito il Nucleo Operativo di Coordinamento (NuOC), composto complessivamente da tre rappresentanti rispettivamente del Ministero della salute, di ANAC e di AGENAS con funzioni consultive, propositive e di supporto nei confronti dell'ANAC nella realizzazione delle attività ispettive di competenza dell'Autorità e, in particolare, per la redazione di un programma di verifica speciale per il settore sanitario e per l'individuazione dei soggetti da sottoporre a ispezione.

A tal fine, in data 1° dicembre 2016, è stato formalizzato dal Consiglio dell'Autorità il Registro del personale ispettivo previsto all'art. 2 del Protocollo, composto anche da personale di AGENAS e del Ministero della salute, a supporto delle attività di verifica dei Piani Triennali di competenza di ANAC, per monitorare il grado di attuazione ed implementazione delle misure di trasparenza ed integrità e di prevenzione della corruzione da parte degli enti del Servizio Sanitario Nazionale. I team ispettivi sono costituiti da ANAC, con le modalità previste dall'Atto integrativo del 26 luglio 2016, ovvero attingendo al Registro, per l'individuazione dei soggetti che coadiuveranno il personale ANAC durante le attività di verifica. Nei team possono essere coinvolti anche i Carabinieri del NAS e la Guardia di finanza. Il citato Atto integrativo prevede altresì, all'articolo 5, che gli iscritti al Registro possano essere destinatari di specifici interventi formativi finalizzati ad uniformare e standardizzare prassi, metodi e strumenti operativi, in conformità alle procedure messe a punto da ANAC, integrandole con la metodologia di verifica e misurazione in uso ad AGENAS ed al Ministero della salute e che sia il NuOC ad individuare i bisogni formativi del personale da impiegare.

36

L'integrazione delle metodologie e degli strumenti si è resa necessaria anche a contestualizzare le attività di verifica rispetto alle peculiarità della singola organizzazione aziendale a supporto della stessa e di coloro, come i RPCT, che all'interno di essa svolgono funzioni strategiche. Per queste finalità il NuOC, insediatosi il 13 settembre 2016, ha approvato un percorso formativo *ad hoc,* che è stato erogato al suddetto personale presso la sede di AGENAS e senza oneri a carico delle Istituzioni coinvolte, che si è concluso il 5 maggio 2017. Al percorso formativo hanno partecipato anche i Carabinieri del NAS.

Nel mese di gennaio 2018 è stata altresì conclusa la prima edizione del corso di formazione dedicato ai RPCT degli enti del SSN, selezionati in numero di trenta sulla base della aderenza alla rilevazione dei fabbisogni formativi effettuata con la somministrazione, preliminare alla realizzazione del corso, di apposito questionario e delle disponibilità formalmente manifestate alla partecipazione continuativa al percorso di formazione.

Le prime verifiche congiunte sono state disposte nel 2017 dal Consiglio di Autorità, su proposta del NuOC. Le prime verifiche ispettive sono state avviate nel 2017 in tre Enti del SSN rispettivamente della Campania -ASL Napoli 1 e Istituto Pascale di Napoli - e Basilicata -ASL di Matera, alle

quali hanno partecipato tecnici e esperti dell'AGENAS, appositamente formati e selezionati da predetto registro del personale ispettivo. A ciò si aggiunga che nella riunione del NuOC nel 2018, sulla base di specifiche segnalazioni giunte all'attenzione del Ministero della salute, di ANAC e di AGENAS, sono state individuate le ulteriori aziende sanitarie da proporre al Consiglio di Autorità dell'ANAC, ai fini dell'approvazione e del loro inserimento nel piano dei controlli 2018. Il Consiglio di Autorità, nell'approvare il piano dei controlli 2018, sulla base della proposta del NuOC ha indicato ulteriori n. 6 aziende sanitarie cui partecipano anche i Carabinieri per la tutela della salute (NAS).
Nella riunione del NuOC tenutasi nel corso del 2019, il Nucleo nell'approvare le relazioni ispettive finali delle ispezioni effettuate nel 2017 e consegnate dai referenti ANAC, ha proposto, con nota trasmessa al Presidente dell'ANAC, per le valutazioni del Consiglio di Autorità ulteriori n. 6 enti del SSN da sottoporre al piano dei controlli 2019.

Attività svolta nell'ambito della collaborazione con AIFA

Nell'ambito delle attività svolte in collaborazione con AIFA, AGENAS nel corso del 2019 ha ripreso la collaborazione per la Redazione del rapporto "L'uso dei farmaci in Italia", Rapporto Nazionale anno 2018. Le attività hanno previsto, rispetto al Rapporto 2017, la predisposizione di nuove tabelle, approfondimenti, valutazioni e benchmark regionali in specifici ambiti.
Più in dettaglio le attività si sono articolate con riferimento: all'acquisizione della base dati per gli anni 2017-2018, alla costruzione degli algoritmi sul software SAS e Access per l'elaborazione delle tabelle, all' acquisizione e controllo qualità del dato relativo all'anagrafica aggiornata da AIFA, al rilascio dei commenti, delle tabelle e delle figure.
Nello specifico AGENAS ha curato la predisposizione delle tabelle relative a: Variabilità regionale dei consumi farmaceutici dispensati attraverso le farmacie territoriali, pubbliche e private; Spesa e consumi per farmaci acquistati dalle strutture sanitarie pubbliche; Consumi dei farmaci di classe A-SSN in regime di assistenza convenzionata e dei farmaci acquistati dalle strutture sanitarie pubbliche; Andamento 2004-2018 del prezzo medio per i farmaci di classe A-SSN in regime di assistenza convenzionata; Andamento 2006-2018 del prezzo medio per i farmaci acquistati dalle strutture sanitarie pubbliche; Spesa pro capite SSN; Variabilità regionale dei consumi farmaceutici in regime di assistenza convenzionata e dei farmaci acquistati dalle strutture sanitarie pubbliche nel 2018 per quantità, costo medio di giornata di terapia e spesa e variazione rispetto all'anno precedente dei valori standardizzati rispetto alla media nazionale; Spesa e consumo dei farmaci erogati in regime di assistenza convenzionata di

classe ASSN distinti per copertura brevettuale nell'anno 2018 e ulteriori rilevazioni specifiche; Biosimilari, erogazione attraverso le strutture pubbliche e prescrizione territoriale SSN 2018 e confronto biosimilare versus il farmaco originator e focus su farmaci specifici; Spesa e consumi per farmaci innovativi (innovatività e innovatività condizionata) acquistati dalle strutture sanitarie pubbliche; Spesa e consumo per i farmaci orfani; Modalità di applicazione dei ticket regionali nel 2018. Nel mese di luglio la collaborazione con AIFA per la Redazione del rapporto "L'uso dei farmaci in Italia", Rapporto Nazionale anno 2018 si è conclusa con la presentazione dello stesso nel corso della giornata informativa organizzata da AIFA "Uso dei farmaci in Italia: AIFA presenta il Rapporto Nazionale 2018".

38

La collaborazione con AIFA, in forza della convenzione vigente nell'anno in riferimento, rappresenta attività aggiuntiva ai compiti e alle funzioni di AGENAS per la quale l'Agenzia ha fatto fronte in parte con risorse professionali interne ed in parte con risorse professionali allo scopo selezionate. La capacità organizzativa e operativa dell'Agenzia è stata infatti di sovente il fattore che più ha attratto le proposte di collaborazione da parte di altri Enti ed Istituzioni, specie con il Ministero e gli altri Enti vigilati laddove gli stessi trovassero reciproca utilità nella cooperazione sinergica per il conseguimento di comuni obiettivi di pubblico interesse.

La gestione del rischio clinico e alla sicurezza del paziente

Le funzioni che il Patto per la Salute 2014-2016 ha attribuito ad AGENAS prevedono il compito di assicurare il monitoraggio e la valutazione della sicurezza del paziente nelle strutture sanitarie. Per il monitoraggio delle buone pratiche per la sicurezza dei pazienti**,** è stato stabilito di utilizzare la Call for Good Practice di AGENAS, quale strumento per l'individuazione delle misure per la prevenzione e gestione del rischio. Il know how di AGENAS su questi temi ha trovato il proprio referente normativo nella Legge 24 del 2017 e nel Decreto Ministeriale attuativo che ha previsto l'istituzione, presso AGENAS, dell'Osservatorio Nazionale delle Buone Pratiche sulla sicurezza nella sanità, la cui finalità è quella di conferire sistematicità alle azioni e raccomandazioni a livello nazionale in tema di sicurezza, al monitoraggio del contenzioso, degli eventi avversi e degli eventi sentinella, con il duplice obiettivo di promuovere, da un lato, standard sempre più elevati di qualità e sicurezza del sistema di cure e, dall'altro, contenere i rischi assicurativi per le organizzazioni sanitarie e i singoli professionisti ed evitare l'ingenerarsi del fenomeno della medicina difensiva con conseguente aggravio dei costi (e degli sprechi) sul sistema. La Call 2019 si è posta l'obiettivo di promuovere la segnalazione, in particolare, di pratiche riguardanti la prevenzione dell'antibiotico resistenza e delle infezioni correlate all'assistenza. Al fine di promuovere, presso

le Regioni e Province Autonome, la diffusione delle campagne realizzate a livello internazionale per la sicurezza del paziente, si è ritenuto opportuno riproporre il focus sugli interventi in linea uno dei tre pilastri della *Global Patient Safety Challenge* "Medication without harm", lanciata dall'OMS nel 2017, su cui era stata incentrata la precedente edizione della Call:

- gestione dei farmaci ad alto rischio e dei pazienti ad alto rischio;
- gestione dei pazienti in politerapia;
- sicurezza durante le transizioni di cura.

Spetta all'Osservatorio il compito di acquisire dai Centri per la gestione del rischio sanitario e la sicurezza del paziente di cui all'art. 2 della suddetta Legge, i dati regionali relativi ai rischi ed eventi avversi, nonché alle cause, all'entità, alla frequenza e all'onere finanziario del contenzioso e di individuare idonee misure, anche mediante la predisposizione, con l'ausilio delle società scientifiche e delle associazioni tecnico- scientifiche delle professioni sanitarie, di cui all'art.5, di linee di indirizzo, per la prevenzione e gestione del rischio sanitario e il monitoraggio delle buone pratiche per la sicurezza delle cure, nonché per la formazione e l'aggiornamento del personale esercente le professioni sanitarie.

Con l'Osservatorio, di fatto, si determinano le condizioni per condurre ad unitarietà le varie fonti informative e i sistemi di monitoraggio implementati nel tempo in tema di rischio clinico e sicurezza dei pazienti. L'"Osservatorio", ricomprende, infatti, in senso più ampio, tutte le attività riconducibili alla governance del rischio clinico, ivi comprese le buone pratiche sulla sicurezza delle cure, la gestione dei sinistri e gli eventi sentinella. L'Osservatorio, insediatosi il 22 marzo 2018, ha iniziato i lavori con l'approvazione del Regolamento di funzionamento dell'Osservatorio stesso e il 31 dicembre 2018 è stata trasmessa la relazione per il primo anno di attività composta di tre tomi.

Nel corso del 2019 sono stati sviluppate attività relative a diversi gruppi di lavoro istituiti al fine di agevolare lo svolgimento delle attività previste dal Decreto istitutivo dell'Osservatorio. In particolare:

- Gruppo di lavoro 1, Glossario, Fonti informative, Indicatori
- Gruppo di lavoro n. 2 – "Linee di indirizzo per la prevenzione e gestione del rischio e per il monitoraggio delle buone pratiche"
- Gruppo di lavoro 3: "Fabbisogno formativo, indicatori di monitoraggio per la formazione, linee di indirizzo per la formazione".
- Gruppo di Lavoro 4: "Strategie e programmi per gli scambi in ambito europeo e internazionale dell'Osservatorio".
- Gruppo di Lavoro 5 - "Modelli di gestione del contenzioso e aspetti medico legali"

- Gruppo di lavoro 6 "Comunicazione delle buone pratiche"

Nell'ambito dei lavori dell'*Osservatorio Nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità* coordinato da AGENAS ha fornito, nel corso del 2019, supporto tecnico scientifico alle attività dei gruppi di lavoro. Tra le principali attività realizzate dall'Osservatorio si ricordano:

- l'elaborazione del glossario comparato della sicurezza che confronta ed integra, in un unico documento, definizioni di termini inerenti alla sicurezza delle cure provenienti da diversi ambiti specialistici;
- la realizzazione di un sistema di monitoraggio e valutazione della sicurezza delle cure nelle regioni italiane, i cui indicatori sono stati valutati e condivisi con i maggiori esperti nazionali;
- la produzione di linee di indirizzo con focus sul miglioramento della qualità dei dati e sull'implementazione di misure per il miglioramento della sicurezza;
- la realizzazione di analisi sull'offerta formativa accreditata ECM e di una *survey* volta a rilevare lo stato dell'arte della formazione in materia di rischio clinico all'interno dei programmi dei Corsi di Laurea afferenti alle professioni sanitarie;
- la selezione degli indicatori comparabili a livello internazionale;
- l'analisi dei modelli regionali di gestione del contenzioso;
- la realizzazione del portale web dell'Osservatorio.

L'Agenzia ha inoltre fornito un supporto importante per la realizzazione di una *survey* sui sistemi di *Incident Reporting* e sulla pubblicazione della relazione sugli eventi avversi nelle Regioni e PPAA italiane e ha curato la progettazione e la realizzazione di un'indagine sulla pubblicazione delle informazioni sui risarcimenti, sulle polizze assicurative e sugli eventi avversi sui siti delle strutture sanitarie e socio-sanitarie, pubbliche e private.

In merito al monitoraggio degli eventi sentinella AGENAS partecipa in qualità di componente istituzionale della task force dell'Unità di crisi permanente, istituita presso il Ministero della salute con Decreto del 27 marzo 2015. AGENAS è attivata dallo stesso in occasione di particolari eventi sentinella. L'Unità di crisi permanente ha il compito di individuare con tempestività, procedure e strumenti atti a ridurre il rischio di ripetizione di eventi sentinella o di particolare gravità che si verificano nell'ambito delle attività di erogazione delle prestazioni da parte del Servizio Sanitario Nazionale e di coordinare gli interventi a tal fine necessari per rendere più efficiente e immediata l'azione del Ministero e delle altre istituzioni competenti. I componenti AGENAS della task force hanno contribuito, per la parte di competenza, attraverso riunioni in loco e/o presso il

Ministero della Salute e con l'elaborazione delle relazioni preliminari e definitive di tutti gli eventi verificatisi nel corso dell'anno i cui contenuti delle relazioni sono eventualmente divulgati dal Ministero della salute.

L'attività relativa al monitoraggio delle denunce di sinistri, attribuita ad AGENAS dall'Intesa Stato-Regioni del marzo 2008 e confermata dal D.M. 11 dicembre 2009 recante l'istituzione del Sistema Informativo per il Monitoraggio degli Errori in Sanità (SIMES), risulta ulteriormente consolidata dalle disposizioni della Legge 8 marzo 2017 - n. 24 che nel prevedere, al comma 1 dell'articolo 3, l'istituzione presso AGENAS dell'Osservatorio Nazionale delle Buone Pratiche sulla Sicurezza nella Sanità, ne ha riconosciuto la funzione di acquisizione, dai Centri per la gestione del rischio sanitario e la sicurezza del paziente, dei dati regionali relativi alle tipologie dei sinistri, alle cause, all'entità, alla frequenza e all'onere finanziario del contenzioso, avvalendosi del SIMES. Le informazioni (censimento e analisi) relative a "richieste di risarcimento danni pervenute alle strutture sanitarie pubbliche per eventi accaduti anche in anni antecedenti e che hanno interessato pazienti, lavoratori, terzi", "denunce cautelative effettuate dalle strutture sanitarie pubbliche" e "notifiche di atti giudiziari civili e penali avanzate nei confronti delle strutture sanitarie pubbliche", con data apertura della pratica compresa tra il 1° gennaio e il 31 dicembre dell'anno precedente alla pubblicazione, rilevati dalle strutture pubbliche delle Regioni e Province Autonome, vengono riportate, in forma aggregata e senza alcun riferimento a dati sensibili, in una sezione della Relazione che l'Osservatorio è tenuto a trasmettere annualmente al Ministro della Salute.

Nel corso del 2019 sono state avviate le attività di verifica con le Regioni dei dati relativi alle denunce dei sinistri, con data di apertura compresa tra 1° gennaio e 31 dicembre 2018, propedeutiche e necessarie al calcolo dei 22 indicatori definiti in collaborazione con le Regioni e il Ministero della salute - Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica.

Innovazione e tecnologia

Con riferimento all'innovazione tecnologica è proseguito l'impegno dell'Agenzia in merito alle iniziative riguardanti l'innovazione organizzativa e tecnologica, tra le quali le più rilevanti sono:

- *l'Health Technology Assessment* (HTA) e *l'Horizon Scanning*, con il coinvolgimento delle Regioni;
- la partecipazione ai gruppi di lavoro del Nuovo Sistema Informativo Sanitario, alla Cabina di Regia di cui alla legge 23 dicembre 2014 n.190;

- la partecipazione a network europei ed internazionali in materia di metodologia di HTA;
- l'attività di ricerca.

Nel 2019 le attività hanno riguardato l'avvio dei lavori relativi ai 5 report HTA del XI Accordo di collaborazione per le attività di HTA tra il Ministero della salute e AGENAS, con l'invio dei protocolli di ricerca predisposti dai gruppi di lavoro del team HTA di AGENAS e con la pubblicazione degli avvisi pubblici relativi al reclutamento dei clinici esperti e dei produttori delle tecnologie oggetto di valutazione.

È proseguita l'attività di perfezionamento degli strumenti di supporto alla Rete mediante la proposta di un piano di perfezionamento/aggiornamento della pagina web dedicata all'HTA, in sostituzione del FORUM RIHTA e dell'Ambiente di collaborazione ormai obsoleti.

Sono state, inoltre, inviate al Ministero della salute le versioni definitive, post consultazione pubblica, dei report di Horizon Scanning di cui al X Accordo HTA ed è stato trasmesso il report di HTA, previsto dal precedente Accordo, prodotto in collaborazione con il network EUnetHTA.

Nell'ambito dei rapporti con il Ministero della salute, in materia di Health Technology Assessment, le attività sono proseguite con la partecipazione attiva ai lavori periodici della Cabina di Regia (CdR), istituita presso il Ministero della Salute, nell'ambito del Programma Nazionale HTA dei DM.

AGENAS ha dato il suo contributo nella discussione relativa sia al processo di valutazione delle tecnologie che nell'analisi degli articoli del Regolamento HTA dell'Unione Europea su cui sta lavorando la Commissione Europea.

Nel corso del 2019 si è dato avvio alle riunioni della Commissione per la valutazione delle istanze di ammissione all'"Albo Nazionale dei Centri Collaborativi regionali e dei soggetti pubblici e privati disponibili a collaborare al "Programma Nazionale HTA dei dispositivi medici", approvato dalla Cabina di Regia. Sono state avviate, inoltre, iniziative atte a ricostituire/aggiornare l'elenco dei referenti regionali che potranno rappresentare, nel futuro, il primo raccordo con le strutture coinvolte nell'HTA dei vari contesti regionali.

In materia di valutazione di tecnologie emergenti, l'attività iniziata con il progetto "Centro di Osservazione delle Tecnologie Emergenti (COTE – *Horizon Scanning*)", mirata all'identificazione e valutazione delle tecnologie sanitarie emergenti, ha visto sempre più la collaborazione con le Regioni nelle valutazioni, attraverso l'istituzione di gruppi di lavoro composti da personale afferente ad AGENAS ed esperti regionali, proseguendo nel processo di condivisione di programmi e metodi avviato negli anni precedenti.

Con riferimento alla partecipazione a network internazionali, al fine di consolidare le relazioni di collaborazione e scambio con le principali istituzioni impegnate nell'HTA, l'Agenzia ha proseguito la collaborazione attiva con i diversi network internazionali di cui fa parte, HTA

International (HTAi), EUnetHTA Joint Action 3 (2016-2020), EuroScan International Network, INAHTA. Tale partecipazione richiede, oltre all'analisi e condivisione dei processi metodologici che caratterizzano l'attività, un impegno in termini di valutazioni collaborative, con altre agenzie, e attività di revisione di report prodotti da altre istituzioni, con l'obiettivo principale di aumentare e rendere disponibili le evidenze scientifiche sulle tecnologie sanitarie.

Sul versante della ricerca, nel corso del 2019, sono concluse le attività della Linea 11 - Analisi e valutazione delle Tecnologie Sanitarie (HTA): *SCREENEON- Screening neonatale esteso delle malattie metaboliche ereditarie*; *Sistema monitoraggio Programma nazionale HTA dei dispositivi medici (PRONHTA).*

È proseguita la collaborazione con il "Centro di coordinamento sugli Screening Neonatali" (CCS) presso l'Istituto Superiore di Sanità, attraverso una serie di attività tra cui la partecipazione a riunioni del gruppo di lavoro, la redazione del draft sull'aggiornamento del monitoraggio sullo stato di attuazione della legge 167/2016 e del DM 13 ottobre 2016 sullo SNE in Italia; l'organizzazione e partecipazione al "Workshop Screening Neonatale Esteso in Italia"; la redazione del regolamento del CCS; la predisposizione delle prime bozze di piani di fattibilità e progettazione per l'istituzione di un archivio centralizzato sugli esiti degli screening neonatali previsto dalla legge 167/2016; l'implementazione dell'indagine, e successiva analisi dei dati, rivolta a tutti i Responsabili e/o referenti regionali di tutte le Regioni e PP.AA., attraverso il Questionario "Stato dell'arte sugli standard relativi alle diverse fasi di realizzazione dei programmi di screening neonatale esteso" da compilare online.

Nell'ambito dei rapporti di collaborazione istituzionali è proseguita la collaborazione con le Direzioni generali del Ministero della salute impegnate congiuntamente nell'allestimento e valutazione dei flussi informativi.

In particolare, AGENAS ha partecipato ai Gruppi di Lavoro, istituiti presso il Ministero della Salute, relativi a: *I Flussi informativi delle prestazioni farmaceutiche effettuate in distribuzione diretta o per conto e dei consumi di medicinali in ambito ospedaliero*; *I Flussi informativi per il monitoraggio dei consumi dei dispositivi medici direttamente acquisiti dal SSN;* "*Gruppo di Lavoro per il monitoraggio e l'aggiornamento dell'inventario delle grandi apparecchiature sanitarie ex art. 6 D.M. 22 aprile 2014". La partecipazione a tali gruppi di lavoro consente di disporre di* informazioni utili per l'individuazione di ulteriori tecnologie (laddove non segnalate tramite il "Modulo delle segnalazioni") per incrementare il paniere delle potenziali tecnologie da sottoporre a valutazione HTA; per lo sviluppo di report HTA relativamente all'uso corrente

delle tecnologie; per la realizzazione di approfondimenti specifici con particolare riferimento ai dispositivi medici che presentano un alto impatto in termini di spesa e particolari procedure di acquisizione dei dispostivi.

Nell'ambito dell'attività svolta in collaborazione con l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) è continuata la collaborazione che ha condotto ad una rilevazione nazionale sulle modalità di erogazione di dispositivi per l'autocontrollo e l'autogestione del diabete mellito e con la stesura di un documento riportato nella relazione annuale presentata al Parlamento dal Presidente Cantone.

Sono stati forniti pareri tecnici su quesiti posti in tema di farmaci e dispositivi medici.

Nel corso del 2019, su richiesta della Direzione Generale (nota prot.n.2019/6775 del 6/09/2019), si è dato inizio ad una nuova attività di collaborazione con l'Ufficio Analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle regioni e degli Enti del SSN (MPS), finalizzata a fornire un supporto tecnico-operativo in materia di *governance* dei dispositivi medici. Tale attività si è focalizzata sulle Regioni Calabria e Sicilia. Per quanto riguarda quest'ultima Regione sono state condotte analisi di *benchmarking* su alcune categorie di dispositivi medici per verificare l'efficacia delle strategie di acquisto. In Regione Calabria il supporto tecnico-operativo ha riguardato le Aziende Ospedaliere di Cosenza e Reggio Calabria per le quali, su input degli organi regionali e del Sub Commissario, è iniziata un'attività di analisi approfondita sul tema della *governance* dei dispositivi medici che ha richiesto una valutazione dello stato dell'arte ed un confronto diretto in loco con le diverse figure coinvolte (direzione sanitaria, farmacia, provveditorato, ingegneria clinica).

Il Piano Nazionale per il Governo delle Liste di Attesa (PNGLA 2018-2020) e il monitoraggio dei tempi di attesa

Nel corso del I° semestre 2019 è stato approvato il *Piano Nazionale per il Governo delle Liste di Attesa 2018-2020*, definito dal Tavolo Tecnico (di cui AGENAS fa parte) nominato per la stesura dello stesso. All'interno del Nuovo Piano Nazionale è stata inserita la "Procedura gestionale per l'applicazione dei RAO", che rappresenta l'obiettivo prioritario della Ricerca Autofinanziata 2015 "Applicazione diffusa delle priorità cliniche alle prestazioni specialistiche ambulatoriali". A seguito dell'approvazione AGENAS ha proseguito la sua attività di supporto alle Regioni/PA all'implementazione del modello RAO (Allegato C al PNGLA 2019-2021), partecipando alla Giornata Regionale RAO che si è tenuta a Palermo nel mese di dicembre 2019.

Con il Decreto del Ministero della salute del 21 giugno 2019 è stato istituito l'"*Osservatorio Nazionale sulle liste di attesa*" di cui AGENAS fa parte. I referenti dell'Agenzia hanno partecipato, dando il loro contributo, alle riunioni plenarie e agli incontri dei sottogruppi dell'Osservatorio Nazionale sulle Liste di Attesa, di seguito indicati:

- sottogruppo per la *Revisione e aggiornamento delle prestazioni di specialistica ambulatoriale*;
- sottogruppo per la *Definizione delle modalità di monitoraggio delle prestazioni incluse nei PDTA dell'area oncologica e cardiovascolare e individuazione di ulteriori PDTA da monitorare nell'ambito della cronicità;*
- sottogruppo per la *Definizione delle modalità di monitoraggio delle prestazioni di ricovero e individuazione di appositi indicatori.*

In merito al *Monitoraggio dei tempi di attesa delle prestazioni prenotate in ALPI* è stata effettuata nel corso del 2019 - attraverso il portale creato ad hoc - la rilevazione nazionale dei tempi di attesa delle 43 prestazioni (visite e prestazioni strumentali) prenotate in attività intramoenia, supportando le Regioni nella rilevazione dei dati e nel caricamento degli stessi sul portale.

Come noto questa Agenzia, in ottemperanza a quanto previsto dal Piano Nazionale per il Governo delle Liste d'Attesa 2019-2021 e secondo le indicazioni dell'"*Osservatorio Nazionale sullo stato di attuazione dei programmi di adeguamento degli ospedali e sul funzionamento dei meccanismi di controllo a livello regionale e aziendale*", ha il mandato di monitorare i tempi di attesa per le prestazioni ambulatoriali prenotate in intramoenia. A seguito del compito affidato all'Agenzia dall'Intesa tra il Governo, le Regioni e le Provincie Autonome di Trento e di Bolzano che prevede che "*il Monitoraggio delle prestazioni ambulatoriali erogate in libera professione intramuraria avviene secondo le relative Linee Guida attualmente in fase di revisione presso AGENAS*" è stato nominato, presso AGENAS, un Gruppo Tecnico di esperti in materia di liste di attesa e Alpi, per la revisione delle linee guida suddette, composto dal Ministero della salute, Istituto Superiore di Sanità, Cittadinanzattiva e alcuni componenti delle Regioni individuate. Tale gruppo ha predisposto le nuove linee guida per il Monitoraggio Alpi, le quali sono state inviate alla Direzione Generale della Programmazione del Ministero della salute e alla Conferenza delle Regioni e delle Provincie Autonome.

Alla luce della revisione e dell'approvazione delle Linee guida ALPI, tale monitoraggio ha previsto le seguenti novità relative alla procedura di rilevazione dei dati:

- il numero dei monitoraggi annuali passa da 2 a 4, per un totale di 5 giornate indice per ciascun monitoraggio, come quelle previste per l'attività istituzionale;

- aumento delle prestazioni monitorate da 43 a 69;
- tipologia di agende: tale rilevazione rimane invariata ma viene richiesta la specifica della categoria "Altro";
- Intramoenia: viene richiesta un'ulteriore distinzione per prestazione erogata in spazi aziendali o meno, studi collegati in rete (via residuale allargata);
- volumi di attività erogate in attività istituzione e ALPI: vengono richiesti i volumi per singola struttura pubblica al livello aziendale (Aziende sanitarie locali, Azienda Ospedaliera, Ospedale a gestione diretta, Azienda Ospedaliera universitaria integrata con il Servizio Sanitario Nazionale, Azienda Ospedaliera integrata con l'Università, IRCCS pubblico, IRCCS fondazione, Ospedale classificato o assimilato ai sensi dell'art. 1, ultimo comma, della Legge 132/1968, Ente di ricerca) con la distinzione tra primo accesso ed accesso successivo.

Al fine di presentare le modifiche al portale si sono svolti incontri tra Regioni/PA e AGENAS al fine di condividere una metodologia per la rilevazione del dato distinto per tipologia di accesso (primo accesso o altro accesso) in merito, soprattutto, alle prestazioni di diagnostica strumentale e per l'attività di consulenza svolta dai medici, ex art. 58 commi 2 lettera a), 2 lettera b), 7 e 9 del CCNL del 08/06/2000.

In merito al *Monitoraggio Alpi* è stata avviata e conclusa nel corso del 2019 la rielaborazione dei dati effettuati nel corso del 2018 e la redazione del relativo report che sarà inviato successivamente alla condivisione con le Regioni e il Ministero della Salute e all'"*Osservatorio Nazionale sullo stato di attuazione dei programmi di adeguamento degli ospedali e sul funzionamento dei meccanismi di controllo a livello regionale e aziendale*".

A dicembre 2017 è stato approvato il *Progetto di Ricerca Autofinanziata 2017* "Implementazione di un modello nazionale per il miglioramento dell'accessibilità alle prestazioni specialistiche ambulatoriali" che si pone in continuità con la Ricerca Autofinanziata 2015 "Applicazione diffusa delle priorità cliniche alle prestazioni specialistiche ambulatoriali".

Rispetto alle attività relative al Progetto sono proseguite le attività previste dal piano operativo del progetto; AGENAS ha proseguito l'organizzazione degli incontri dei Gruppi Tematici, per la definizione delle nuove indicazioni cliniche per le aree dermatologia, endocrinologia, ginecologia, neurologia, oculistica, otorinolaringoiatria, ortopedia, reumatologia e urologia, che hanno previsto anche il coinvolgimento dei referenti delle Società Scientifiche di medici di famiglia (SIMG e FIMP) e delle Società Scientifiche delle singole specialità; a seguito del lavoro dei Gruppi Tematici è stato predisposto un documento che costituisce un primo aggiornamento delle tabelle RAO del "Manuale RAO - AGENAS" della "Procedura gestionale per l'applicazione del Modello RAO" che integra il Piano Nazionale per il Governo delle Liste di Attesa (PNGLA) 2019-

2021 di cui all'Intesa Stato-Regioni del 21 febbraio 2019. Il documento suddetto è stato presentato, in una riunione plenaria, a tutti i partecipanti al Progetto per l'approvazione della versione finale la cui versione definitiva è stata inviata nel corso del I° semestre 2019 alla Direzione Generale della Programmazione del Ministero della salute.

A seguito di incontri con il Gruppo Interregionale è emerso che alcuni Gruppi tematici hanno inserito tra le indicazioni cliniche delle tabelle RAO anche alert relativi all'Emergenza-urgenza. Sono state così invitate ad aderire al Progetto le Società scientifiche dell'Emergenza-Urgenza e sono state invitate ad aderire al Progetto ulteriori Società scientifiche per la creazione dei nuovi Gruppi tematici; questi ultimi hanno individuato nuove prestazioni per le seguenti indicazioni cliniche: visita nefrologica, visita pneumologica, spirometria, visita geriatrica, visita fisiatrica, visita audiologica, visita foniatrica, visita chirurgia vascolare e angiologia. È stato, inoltre, convocato anche un Gruppo Tematico Integrato Angiologia-Cardiologia-Chirurgia Vascolare- Radiologia per definire le indicazioni cliniche delle prestazioni del Piano per la visita chirurgia vascolare/visita flebologia e Test cardiovascolare da sforzo.

Le attività dei gruppi tematici sono proseguite nel corso del 2019 ed è stato svolto un incontro tra AGENAS e FNOMCEO in merito al metodo RAO la cui procedura gestionale è prevista all'interno del Nuovo Piano Nazionale, al fine di sostenere la diffusione del metodo RAO anche attraverso il sistema di formazione ECM in quanto la leva della formazione risulta strategica per attuare fattive forme di collaborazione. Il Progetto è stato successivamente presentato alle nuove Società Scientifiche.

Promozione dell'empowerment nei Sistemi Sanitari Regionali

Con riferimento al programma di Ricerca Corrente 2016-2018 nel corso del 2019 si è provveduto alla rendicontazione delle attività. In particolare, si è provveduto a perfezionare il report finale sulle attività realizzate nell'ambito del Progetto "Costruzione di un Programma nazionale per il monitoraggio ed il miglioramento del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero per acuti, basato sulla valutazione partecipata". Il progetto ha avuto come principale prodotto atteso un documento di proposta per l'istituzione di un Programma Nazionale per il Monitoraggio, la Valutazione ed il Miglioramento Partecipati del Grado di Umanizzazione. Alla proposta - corredata dagli strumenti e dalle procedure nazionali per la diffusione pubblica dei risultati ed il monitoraggio dei piani di miglioramento – si sono aggiunte due pubblicazioni su riviste scientifiche di livello europeo.

Le necessità conoscitive emerse al termine delle attività di Ricerca Corrente 2016-2018 sono state tenute in considerazione anche per la definizione delle proposte per le nuove linee di attività previste nell'ambito del Programma di ricerca corrente 2019-2021. Sono stati, dunque, presentati obiettivi ed indicatori delle possibili attività di ricerca da realizzare in seno alla Linea di ricerca 3 - Implementazione di modelli e strumenti di analisi e di monitoraggio e valutazione volti al miglioramento e al rafforzamento delle dimensioni della qualità, sicurezza e umanizzazione delle cure e dei luoghi di cura, inclusi anche quelli non ospedalieri, prevista dalla programmazione triennale Ricerca Corrente 2019 – 2021.

Nel 2019 a seguito della positiva valutazione delle relazioni scientifiche finali delle Unità di Ricerca (UdR), è stato predisposto il report finale complessivo del progetto di Ricerca Autofinanziata 2015 *"La valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero"*, composto dalla relazione a cura del Titolare del Progetto e del Dirigente dell'*Ufficio Qualità, sicurezza, buone pratiche e umanizzazione delle cure (QSU)* e dalle relazioni scientifiche finali delle 18 UdR. Grazie a tale progetto è stato possibile ampliare la valutazione partecipata ad un maggior numero di strutture di ricovero, sono state, messe a punto procedure e strumenti standardizzati non solo per la valutazione partecipata ma anche per il miglioramento partecipato del grado di umanizzazione, consolidando il modello della valutazione e miglioramento partecipati – sviluppato a partire dall'esperienza dell'Audit Civico® di Cittadinanzattiva – e basato sui principi dell'empowerment e del miglioramento continuo della qualità.

Le attività sono state anche caratterizzate dalla diffusione dei risultati raggiunti nell'ambito dei progetti di ricerca volti alla valutazione e miglioramento partecipati del grado di umanizzazione. La diffusione dei risultati è avvenuta sul sito istituzionale dell'AGENAS e attraverso ulteriori canali quali, ad esempio, un'intervista rilasciata alla rivista dell'APMAR - Associazione Nazionale Persone con Malattie Reumatologiche e Rare (https://www.apmar.it/documenti/notizie/morfologie32_WEB.pdf).

Parallelamente è proseguita la collaborazione con l'Ufficio Comunicazione e relazioni esterne, per la pubblicazione del *Supplemento di Monitor* interamente dedicato alla valutazione e miglioramento partecipati dell'umanizzazione e sicurezza.

Nel periodo di riferimento sono state realizzate attività propedeutiche alla revisione del modulo integrativo per la valutazione partecipata della sicurezza, attraverso l'esame dei suggerimenti raccolti dagli esperti di rischio clinico e sicurezza della Sub-area Area rischio clinico, Area Assistenza Ospedaliera della Commissione Salute, l'analisi dei risultati della valutazione del 2017/2018 e dei diari di bordo compilati dalle équipe locali, nonché lo studio di quanto previsto dal Piano nazionale di contrasto dell'antimicrobicoresistenza 2017-2020 (PNCAR).

Sono stati aggiornati e tradotti in lingua inglese gli strumenti di valutazione partecipata ai fini della loro diffusione a livello internazionale, attraverso pubblicazioni divulgative e scientifiche.

Sono stati, inoltre, diffusi sul sito istituzionale di AGENAS i risultati del progetto *"Implementazione di metodi e strumenti per la valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA)*". Tale progetto ha risposto all'esigenza di passare dalla valutazione e miglioramento partecipati dell'umanizzazione e sicurezza in ambito ospedaliero a quello territoriale, più volte segnalata dai referenti delle Regioni/PA. A tal fine l'Agenzia, con la collaborazione delle Regioni/PA e di Cittadinanzattiva, aveva predisposto e sperimentato nella regione Marche e nella Provincia Autonoma di Trento, metodi e strumenti da applicare nelle Residenze Sanitarie Assistenziali per anziani. Sono stati rivisti e predisposti per la pubblicazione alla pagina https://www.agenas.gov.it/qualita-rischio-clinico/implementazione-di-metodi-e-strumenti-per-la-valutazione-partecipata-del-grado-di-umanizzazione-delle-residenze-sanitarie-assistenziali-rsa, il report finale ed i documenti metodologici realizzati nell'ambito del progetto. Il modello di valutazione e miglioramento partecipati dell'umanizzazione e sicurezza e i dati raccolti in maniera partecipata sulla sicurezza sono stati inclusi tra gli indicatori dell'Osservatorio Nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità ed inseriti, in forma aggregata, nella relazione inviata al Parlamento.

Alla luce delle indicazioni emerse dal convengo finale della RA 2015 è stato chiesto alla rete dei referenti regionali dell'umanizzazione di inviare i Piani di Miglioramento predisposti dalle équipe locali a valle della valutazione e di segnalare eventuali strumenti di raccolta dei piani di miglioramento e di monitoraggio degli stessi. Il materiale e le esperienze, forniranno una base per sviluppare un sistema di monitoraggio nazionale non solo dell'umanizzazione e sicurezza, ma anche dei rispettivi piani di miglioramento.

Nel corso del 2019, AGENAS ha continuato a garantire il proprio supporto metodologico alle Regioni/P.A., che ne hanno fatto richiesta, per l'implementazione della valutazione e miglioramento partecipati dell'umanizzazione. In particolare, l'Ufficio Qualità, sicurezza, buone pratiche ed umanizzazione delle cure ha garantito il supporto tecnico-scientifico richiesto dalla Regione Puglia. Sono stati elaborati e restituiti alla Regione Puglia i dati relativi alla valutazione delle 66 strutture di ricovero, per la loro diffusione locale e per la promozione dei piani di miglioramento, partecipando alla presentazione dei risultati regionali, tenutasi a settembre in occasione del Forum Mediterraneo in Sanità di Bari. A tal fine è stata aggiornata, in collaborazione con i colleghi dell'Ufficio ICT la piattaforma http://umanizzazione.agenas.org/ per caricare i dati rilevati dalle équipe pugliesi nel 2019, mantenendo i dati trasmessi negli anni precedenti.

In considerazione delle novità introdotte è stata aggiornata e messa a disposizione delle équipe locali per la nuova valutazione la Guida alla compilazione *on-line* della Checklist per la valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero. Seguendo il metodo consolidato nei precedenti anni, oltre a fornire le credenziali di accesso alla piattaforma per ciascuna struttura, è stato assicurato il necessario supporto alla Cabina di Regia regionale e ai componenti delle équipe locali per risolvere le problematiche legate all'inserimento dei dati. Al termine della raccolta dei dati, l'AGENAS provvederà come negli anni precedenti, ad elaborare e restituire alla Regione i dati per la loro diffusione locale e per la promozione dei piani di miglioramento.

Nel mese di novembre è stata presentata la prima versione della *checklist* per la valutazione partecipata delle strutture riabilitative al gruppo di lavoro dello "*You Man Lab Umanizzazione*", costituitosi presso l'AReSS Puglia e ai referenti civici delle strutture. In tale occasione sono state illustrate le specificità che differenziano la valutazione nelle strutture per acuti da quella nelle strutture riabilitative, mettendo a confronto gli strumenti messi a punto per i due *setting*. Nella stessa occasione, sono state avviate le attività del secondo gruppo di lavoro, costituito sempre in seno allo "*You Man Lab Umanizzazione*", per la costruzione di uno strumento di valutazione partecipata dell'umanizzazione del percorso nascita.

Si è collaborato ai lavori sulle evidenze del *Criterio 8 "Umanizzazione"*, previsti nell'ambito del Seminario di aggiornamento e mantenimento delle competenze degli auditor/valutatori nazionali degli OTA svoltosi 11 settembre presso AGENAS. La sessione di lavoro prevista sull'umanizzazione si è aperta con una relazione dedicata a quanto realizzato dall'Agenzia per la valutazione partecipata dell'umanizzazione e alla Linee di indirizzo per la centralità della persona, realizzate nel corso del precedente progetto di Ricerca Corrente 2016-2018. A seguito del seminario, su richiesta del Ministero della salute, sono stati esaminati, insieme agli altri esperti sulla tematica dell'umanizzazione presenti all'evento, gli esiti dei lavori di gruppo relativi al Criterio 8 per una validazione dei contenuti prima dell'invio del documento finale agli auditor/valutatori. Sono stati dunque raccolti i pareri degli esperti regionali in un documento unitario di revisione/integrazione messo a disposizione del Ministero della salute.

Infine, l'*Ufficio Qualità, sicurezza, buone pratiche e umanizzazione delle cure* ha contribuito al Corso di formazione in Analisi, Misurazione e Valutazione delle Performance nel SSN organizzato dall'AGENAS con docenze sul tema dell'umanizzazione delle cure e dei luoghi di cura.

Accreditamento

In accordo con quanto previsto dal Decreto del Direttore Generale della Programmazione Sanitaria del 20 novembre 2015, in merito al coordinamento e alla gestione del corso di formazione per gli auditor/valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti e alle successive attività di aggiornamento, AGENAS ha provveduto all'organizzazione di Seminari di mantenimento delle competenze.

Un obiettivo degli eventi è stato favorire il confronto e la riflessione sugli strumenti di valutazione utilizzati allo scopo di garantirne la piena efficacia e operatività. Al fine di valorizzare l'esperienza maturata sul campo i valutatori sono stati coinvolti nella revisione del Manuale di Valutazione degli OTA, trasmesso successivamente a tutti i valutatori per eventuali ulteriori integrazioni e/o osservazioni utili per la redazione della stesura finale del Manuale di valutazione. Un ulteriore obiettivo degli eventi organizzati è stato incentrato sull'approfondimento dei *Criteri 6 (Appropriatezza clinica e sicurezza)* e *8 (Umanizzazione)* del Disciplinare Tecnico, di cui all'Intesa Stato-Regioni del 20 dicembre 2012 (Rep. atti n. 259/CSR), focus di audit sperimentali da realizzarsi nei primi mesi del 2020. Nel corso del 2019 è stata, inoltre, avviata la pianificazione e l'organizzazione del sesto e del settimo evento; il primo si pone l'obiettivo di raggiungere una omogeneità di interpretazione dei Criteri del Disciplinare Tecnico per l'accreditamento, mentre il secondo da svolgersi successivamente alla realizzazione di 2/3 audit sperimentali, in modo da poter rappresentare gli esiti e garantire la strutturazione di un percorso di formazione più puntuale e adeguato.

Nel corso del 2019 è proseguita la fattiva collaborazione di AGENAS ai lavori del "Tavolo per lo sviluppo e l'applicazione del sistema di accreditamento nazionale" - istituito con il D.M. 30 maggio 2017, in attuazione delle indicazioni contenute nelle Intese Stato-Regioni del 20 dicembre 2012 (rep. atti n. 259/CSR) e del 19 febbraio 2015 (rep. atti n. 32/CSR). Il Tavolo ha concluso il primo ciclo di audit sperimentali presso gli Organismi regionali Tecnicamente Accreditanti (OTA) con l'effettuazione delle ultime visite programmate presso le Regioni di seguito elencate: Campania, Puglia, Valle D'Aosta, P.A. di Trento, Sicilia e Sardegna. In accordo con la Direzione generale della Programmazione sanitaria del Ministero della salute, AGENAS ha provveduto:

- alla realizzazione del primo contatto dei componenti del Gruppo di Audit individuati dal Tavolo Nazionale per verificare la loro disponibilità all'espletamento dell'incarico;
- alla raccolta della documentazione attestante l'assenza di conflitto di interessi da parte dei Componenti il Gruppo di Audit;
- alla predisposizione del Piano di Audit e trasmissione al Responsabile del Gruppo di Visita per la condivisione dei contenuti;

- alla trasmissione al Gruppo di Audit e al/ai referente/i dell'Organismo Tecnicamente Accreditante del piano di audit, della procedura di audit, della griglia di autovalutazione dei requisiti del Manuale e della scheda informativa diretta a conoscere, in particolare le risorse umane e i valutatori afferenti all'OTA;
- alla creazione di cartelle ad accesso riservato del Gruppo di Audit sulla pagina ota.agenas.it per la condivisione della documentazione relativa alla visita;
- alla revisione delle normative regionali di riferimento in materia accreditamento e predisposizione di schede di sintesi, da trasmettere ai Gruppi di Audit al fine di agevolare la comprensione del sistema di accreditamento regionale.

L'ottavo incontro ha invece avuto come obiettivo, nell'ottica della semplificazione, la revisione delle procedure di visita nonché la presentazione e discussione degli ultimi audit svolti, e l'Agenzia ha illustrato i risultati dell'analisi condotta sulle griglie di autovalutazione e valutazione degli audit compilate dai referenti regionali degli Organismi Tecnicamente Accreditanti e dai Gruppi di audit. Tale elaborazione ha evidenziato le principali criticità emerse rispetto all'attuazione dei requisiti e delle evidenze del Manuale di valutazione, fornendo uno strumento utile alla complessiva revisione dello stesso. È stata inoltre presentata una sintesi del primo anno di sperimentazione degli audit presso gli Organismi Tecnicamente Accreditanti attraverso una rappresentazione del numero di auditor/valutatori coinvolti e delle modalità utilizzate.

Nell'ambito del *Progetto di Ricerca Corrente "Valutare il grado di sviluppo dell'accreditamento istituzionale e il suo impatto sulle performance delle strutture di ricovero ospedaliere"*, concluso nel dicembre 2018, si è proceduto alla stesura della relazione finale illustrativa delle azioni poste in essere e degli obiettivi raggiunti. In dettaglio il progetto ha prodotto i seguenti risultati attesi:

- definizione di Linee di indirizzo per un approccio sistemico e azioni integrate per l'applicazione dei requisiti nazionali di accreditamento riferiti alle tematiche della sicurezza;
- definizione di linee di indirizzo per un approccio sistemico e azioni integrate per l'applicazione dei requisiti nazionali di accreditamento riferiti alle tematiche centralità della persona;
- realizzazione del monitoraggio sullo stato di implementazione dei percorsi di accreditamento;
- elaborazione e sperimentazione della metodologia di studio diretta a valutare le possibili correlazioni tra accreditamento e performance.

Nell'ambito della *Convenzione tra la Regione Molise e l'AGENAS per la realizzazione di attività di supporto tecnico-operativo, da ricondursi nell'ambito delle attività di affiancamento di cui all'articolo 1, comma 796, della legge 27 dicembre 2006, n. 296*, AGENAS ha pianificato e realizzato un incontro tecnico con l'obiettivo di precisare e declinare le specifiche macro-attività da affrontare nel periodo di vigenza della Convenzione, tra cui la rilettura/revisione del sistema regionale di accreditamento e l'analisi e valutazione delle caratteristiche di terzietà e autonomia dell'Organismo Tecnicamente Accreditante (OTA) su cui i Tavoli affiancanti hanno rilevato delle criticità.

In riferimento alla prima macro-attività è stata trattata l'opportunità, da parte della Regione, di procedere a una revisione e semplificazione dei manuali di accreditamento regionale, convenendo sulla possibilità di utilizzare le nuove versioni dei Manuali di accreditamento AGENAS 2019 come strumento di lavoro.

I manuali proposti da AGENAS definiscono un percorso di sviluppo progressivo, orientando l'organizzazione verso il miglioramento continuo, ma necessitano di essere adattati al contesto regionale di riferimento. La Regione potrà sviluppare al riguardo:

- l'armonizzazione dei requisiti e delle evidenze dei Manuali di accreditamento AGENAS alla normativa regionale e al contesto organizzativo;
- la revisione della classificazione delle strutture sociosanitarie presenti sul territorio regionale al fine di ricondurle all'interno delle diverse tipologie descritte nel Manuale per l'accreditamento istituzionale delle strutture extra-ospedaliere e territoriali;
- la definizione di un framework per la codifica dei requisiti all'interno di ciascun manuale (ad es.: utilizzo di una codifica chiara per l'identificazione, dei requisiti e delle evidenze contenute in ognuno dei quattro manuali; utilizzo di un codice colore per ciascun fattore/criterio qualità, etc.);
- la definizione di una metodologia per misurare, sulla base dei requisiti definiti, l'accreditabilità delle strutture sanitarie e sociosanitarie della Regione Molise (ad esempio: definizione della pesatura dei requisiti e delle evidenze all'interno di ogni singolo manuale ai fini del raggiungimento dell'accreditamento, definizione dell'algoritmo di calcolo, etc.).

Relativamente alla seconda macro-attività, i referenti regionali hanno illustrato la strutturazione e le competenze dell'Organismo regionale Tecnicamente Accreditante (OTA), riferendo le criticità espresse, in merito, sia dai Tavoli affiancanti, che dal Gruppo di audit inviato dal Ministero

della salute, allo scopo di valutare le modalità di attuazione delle indicazioni nazionali. Gli elementi critici emersi sono sostanzialmente riconducibili al mancato rispetto della terzietà, indipendenza e autonomia dell'OTA come richiesto dalle citate Intese.

Dalla rappresentazione fornita del sistema regionale di accreditamento e dell'OTA in particolare è apparso evidente che due delle tre fasi di cui si compone il processo di accreditamento (istruttoria amministrativa; Istruttoria tecnica; conclusione/rilascio del provvedimento) sono in capo alla stessa Direzione e allo stesso Servizio. Al riguardo l'Intesa del 19.02.2015 (rep. atti n. 32/CSR) richiede una chiara distinzione delle tre fasi e assegna all'OTA unicamente l'istruttoria tecnica, consistente nella verifica del possesso dei requisiti di accreditamento.

54

Al fine di supportare la Regione nell'analisi e nella valutazione delle caratteristiche di terzietà e autonomia dell'Organismo Tecnicamente Accreditante (OTA) sono stati acquisiti i documenti organizzativi interni della Regione per una disamina più dettagliata e per una rilettura combinata con i provvedimenti disciplinanti l'OTA. Per il superamento delle criticità riferite alla terzietà e all'autonomia dell'Organismo Tecnicamente Accreditante (OTA) della Regione Molise, l'Agenzia ha provveduto ad esaminare una nota trasmessa dai referenti regionali finalizzata alla stesura di una bozza di DCA sui criteri di funzionamento dell'OTA. Successivamente alla chiusura delle attività previste dalla Convenzione si è proceduto alla stesura della relazione finale illustrativa delle azioni poste in essere e degli obiettivi raggiunti.

Nell'ambito della *Convenzione tra la Regione Calabria e l'AGENAS per la realizzazione di attività di supporto tecnico-operativo, da ricondursi nell'ambito delle attività di affiancamento di cui all'articolo 1, comma 796, della legge 27 dicembre 2006, n. 296*, è stato dato avvio alle attività previste dalla Convenzione, riferite particolarmente all'obiettivo "*Attuazione della normativa statale in materia di autorizzazioni e accreditamenti istituzionali, mediante adeguamento della vigente normativa regionale*". Nell'ambito del citato obiettivo, la Regione ha individuato come prioritaria la pianificazione di un percorso formativo per i valutatori regionali del sistema di accreditamento e al riguardo AGENAS ha ritenuto opportuno sollecitare l'attuazione, da parte della Regione Calabria, di alcuni adempimenti ritenuti preliminari e propedeutici alla corretta ed efficace realizzazione della formazione e finalizzate al superamento degli elementi critici evidenziati dalla Relazione di audit sperimentale condotto su indicazione del Ministero della salute. AGENAS ha quindi realizzato il percorso formativo programmato per i valutatori regionali deputati alla verifica del possesso dei requisiti ulteriori di accreditamento presso le strutture sanitarie e socio-sanitarie regionali, fornendo ai discenti una panoramica degli obiettivi, delle metodologie e dei risultati attesi dal percorso formativo, del contesto normativo nazionale in materia di accreditamento istituzionale e al contesto internazionale per quanto concerne la tematica dell'accreditamento e della valutazione esterna della

qualità in ambito sanitario, dei criteri del Disciplinare tecnico per la revisione della normativa sull'accreditamento (Intese Stato-Regioni del 20 dicembre 2012 -rep. Atti n. 259/CSR), con focus di approfondimento specifico in relazione al Criterio 6 "Sicurezza clinica e appropriatezza" e al Criterio 8 "Umanizzazione".

Il Progetto "*Monitoraggio del contenzioso in materia di accreditamento istituzionale per una migliore governance del sistema" coordinato dal Ministero della Salute e dall'Università degli Studi di Roma Tre*, al quale AGENAS ha aderito su richiesta della Direzione generale della Programmazione sanitaria del Ministero della salute, nasce dall'esigenza di approfondire gli aspetti del contenzioso che possono costituire una criticità e incidere in modo significativo sull'effettivo funzionamento del sistema di interazione pubblico-privato e si pone l'obiettivo di effettuare una raccolta ragionata della giurisprudenza in materia di autorizzazione, accreditamento e accordi contrattuali, articolata per massime giurisprudenziali e organizzata tenendo conto del dettato normativo di cui agli articoli 8 *bis* e seguenti del D.Lgs. n. 502/1992 e successive modificazioni, evidenziando le relative linee evolutive e gli aspetti più problematici.

La ricerca prevede il coinvolgimento della Direzione generale della Programmazione sanitaria e dell'Università di Roma tre, in qualità di coordinatori, di AGENAS e di 8 Regioni, la maggior parte delle quali già presenti al Tavolo di lavoro per lo sviluppo e l'applicazione del sistema nazionale di accreditamento, in modo da garantire continuità di lavoro e intenti. L'AGENAS, aderendo all'iniziativa, ha individuato un referente di progetto e partecipato alle riunioni programmate. Vista l'ampiezza delle tematiche oggetto di studio, si è concordato di approfondire le sole sentenze relative all'autorizzazione, alla realizzazione e all'esercizio, e di schematizzare le procedure in apposite schede. AGENAS e Ministero hanno assunto il compito di compilare le schede per le regioni non presenti al Tavolo e, parallelamente, al fine di fornire un quadro di conoscenze sui diversi contesti regionali, AGENAS ha aggiornato, al mese di ottobre 2019, la ricognizione delle normative regionali in materia di autorizzazione e accreditamento.

In continuità con l'azione promossa negli ultimi anni, AGENAS ha realizzato nel corso del 2019 una nuova indagine finalizzata ad *aggiornare lo stato delle conoscenze* e conseguire elementi utili alla comprensione del livello di attuazione delle disposizioni normative e delle indicazioni nazionali che hanno contribuito a disciplinare la materia dell'accreditamento. In particolare, sono stati esaminati i percorsi di accreditamento delle strutture pubbliche e private, anche in considerazione delle scadenze fissate dalla Legge n. 296/2006 e successive modificazioni, oltre al grado di aderenza dei sistemi regionali ai contenuti dell'Intesa Stato-Regioni del 19 febbraio 2015 (Rep. atti n. 32/CSR). Nel corso dell'anno sono state

ultimate le azioni di elaborazione ed analisi dei dati raccolti e si è giunti al completamento della stesura del report di sintesi dell'ultimo monitoraggio sullo stato di implementazione dei percorsi di accreditamento delle strutture sanitarie e socio-sanitarie pubbliche e private (riferimento anno 2017). Il consolidamento del modello di rilevazione ha trovato ulteriore riscontro nella scelta operata dal Ministero della salute e dal Comitato LEA, di utilizzarne i risultati come base di raffronto per la valutazione dei percorsi di accreditamento delle strutture pubbliche nell'ambito del Questionario LEA 2018 (Sezione AH).

56

Formazione

Sulla base degli indirizzi attribuiti dalla Conferenza Unificata (art. 9, comma 2, lettera g del Decreto Legislativo n. 281/1997) AGENAS assicura il supporto tecnico operativo alle politiche statali e regionali attraverso attività di ricerca, monitoraggio, valutazione e formazione orientate allo sviluppo del sistema salute. La formazione è uno dei principali strumenti di investimento e di crescita del personale in ogni specifico ambito di interesse dell'AGENAS. I percorsi di sviluppo delle competenze contribuiscono ad elevare il potenziale del capitale professionale e la capacità organizzativa delle aziende sanitarie con effetti di miglioramento complessivo della qualità dell'assistenza e dell'intero sistema.

In questa direzione, la formazione e l'addestramento a funzioni complesse costituiscono un ulteriore pilastro delle attività di AGENAS, anche quale strumento di affiancamento delle aziende sanitarie, soprattutto per le realtà impegnate nei piani di efficientamento e riqualificazione, dove la disponibilità di professionisti con alto livello di qualificazione ed esperienza professionale consolidata costituisce il presupposto per risultati più efficaci e in tempi più rapidi.

In linea con quanto previsto dalle disposizioni normative, regolamentari e pattizie vigenti, nonché nel nuovo Statuto, si sono implementate negli ultimi anni azioni di progettazione ed erogazione di percorsi formativi che hanno condotto alla strutturazione dell'Ufficio Formazione, quale centro di professionalità e competenze dell'Agenzia, per consentire di realizzare in modo stabile e continuativo attività formative al servizio delle professionalità sanitarie.

Durante il 2019 le attività formative programmate nel corso dell'anno precedente hanno visto la loro piena realizzazione e svolgimento. In particolare, il *Corso di Formazione e aggiornamento per i componenti degli Organismi indipendenti di valutazione (OIV) della performance delle strutture del SSN, iscritti nell'Elenco nazionale di cui al D.M. del 02.12.2016 – Edizione I – II e Edizione III- IV*. I corsi, organizzati in 4 edizioni,

raggruppati in due periodi differenti dell'anno, sono stati realizzati in ottemperanza dell'accordo operativo, del 23 novembre 2018, tra AGENAS e Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), nell'ambito del Protocollo d'Intesa del 19 dicembre 2017 in essere tra le parti.

Obiettivo del corso è specializzare e aggiornare le competenze professionali dei soggetti iscritti nell'Elenco nazionale di cui al Decreto del Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione del 2 dicembre 2016 e garantirne l'allineamento metodologico nell'esercizio delle funzioni di OIV negli enti del SSN.

A tal fine, l'Agenzia è stata accreditata dalla SNA presso l'Ufficio per la Valutazione della *Performance* – Dipartimento della Funzione Pubblica – Presidenza del Consigli dei Ministri per l'erogazione della formazione continua per gli iscritti nell'elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione della *performance*.

Entrambi i corsi hanno visto coinvolti docenti per la SNA e docenti per l'Agenzia, di cui alcuni interni ed un numero di discenti totale pari a 80. Il percorso è stato suddiviso in moduli con ore di lezione in presenza, in modalità e-learning e in laboratorio ed è terminato con la verifica finale di valutazione dell'apprendimento, attraverso la somministrazione di test a risposta multipla. La frequenza ed il superamento del test di verifica hanno consentito il conseguimento di 40 crediti, ai sensi dell'articolo 6 del citato Decreto del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione 2 dicembre 2016. La didattica ha previsto un confronto interattivo in aula con approfondimenti dei contenuti specifici, soprattutto relativi alle strutture sanitarie, uno studio diretto dei materiali didattici attraverso la fruizione asincrona e momenti laboratoriali che hanno completato gli aspetti di acquisizione delle competenze attraverso la sperimentazione in piccoli gruppi di attività, coadiuvati da docenti e *tutor* che hanno accompagnato i discenti nell'applicazione dei contenuti teorici appresi durante le lezioni in FAD, attraverso la piattaforma messa a disposizione da SNA, e in presenza nelle ore di lezioni svolte presso AGENAS.

Il corso ha consentito di rafforzare il ruolo di AGENAS quale collettore delle esperienze degli OIV nelle diverse Regioni e nelle diverse strutture sanitarie, focalizzando l'attenzione anche su problematiche concrete che gli OIV si trovano a fronteggiare negli specifici contesti lavorativi.

È stato altresì rinsaldato il rapporto istituzionale con la Scuola Nazionale dell'Amministrazione, al fine sia della prosecuzione della collaborazione sia del riconoscimento per il personale di AGENAS dell'accessibilità al catalogo dei corsi della SNA.

La partnership con altre istituzioni e il dialogo con le federazioni degli ordini professionali consente un costante ascolto delle specifiche esigenze formative da porre a fondamento della progettazione di corsi efficaci. In tale direzione AGENAS ha rafforzato le relazioni con la Federazione

Nazionale Ordini Professioni Infermieristiche (FNOPI) e con la Federazione Nazionale degli Ordini della Professione di Ostetrica (FNOPO) per l'avvio di attività formative sui temi del management per funzioni organizzativo-gestionali delle professioni infermieristiche e sui rischi e la sicurezza delle cure per le professioni ostetriche. Particolare attenzione è stata posta alla predisposizione dei documenti formali per la stipula degli accordi e per la successiva programmazione didattica delle azioni formative.

Nel corso del 2019 è stata attivata la programmazione e la realizzazione del *Corso in Analisi, misurazione e valutazione delle performance nel Servizio Sanitario Nazionale*, che costituisce una manifestazione del ruolo di AGENAS nel sistema di analisi e monitoraggio delle *performance* delle aziende sanitarie, confermato da ultimo dall'art. 1, comma 513 della legge 30 dicembre 2018, n. 145, laddove statuisce che l'Agenzia "… *realizza, a supporto del Ministero della salute e delle regioni e province autonome, un sistema di analisi e monitoraggio delle performance delle aziende sanitarie che segnali, in via preventiva, attraverso un apposito meccanismo di allerta, eventuali e significativi scostamenti relativamente alle componenti economico-gestionale, organizzativa, finanziaria e contabile, clinico assistenziale, di efficacia clinica e dei processi diagnostico-terapeutici, della qualità, della sicurezza e dell'esito delle cure, nonché dell'equità e della trasparenza dei processi…*".

58

Il corso ha rappresentato un'iniziativa di alto profilo nella quale l'apprendimento è stato associato al confronto con impostazioni di analisi con risvolti pratici e strutturate in maniera tale da trasferire strumenti e metodi sperimentati per la soluzione di criticità in contesti operativi prossimi a quelli dei discenti. L'obiettivo principale dell'iniziativa formativa è stato quello di rafforzare le conoscenze e le competenze dei professionisti chiamati ad interagire con i sistemi di monitoraggio della complessità del servizio sanitario per la misurazione e il controllo dell'efficacia, efficienza ed economicità di gestione, nonché della qualità e della sicurezza dei servizi offerti e delle cure. Il percorso ha previsto un impegno didattico di 200 ore, ripartite in moduli auto consistenti, con ore di lezioni frontali, ore di laboratorio, ore di verifiche svolte in aula relative ai diversi moduli, nonché una verifica finale di apprendimento, attraverso la discussione di un elaborato avente ad oggetto uno degli argomenti del corso. All'esito del Corso sono stati individuati 12 discenti a cui è stata data la possibilità di effettuare un percorso formativo esperienziale presso l'Agenzia. Allo scopo di integrare in maniera organica il sistema di formazione delle professioni sanitarie e sviluppare servizi a supporto delle istituzioni territoriali, dei professionisti e delle strutture sanitarie, è stata data continuità alle progettazioni in corso e alla valorizzazione di iniziative trascorse che avevano avuto esiti positivi nella valutazione dei partecipanti.

In parallelo alla predisposizione di procedure e strumenti operativi per la realizzazione delle attività formative, sono state ideate le proposte e le iniziative da realizzare nel breve e nel medio periodo. In particolare, si sono dettagliati gli aspetti formali e sostanziali delle sinergie istituzionali utili a definire in maniera puntuale i possibili percorsi per l'avvio dell'attività formativa "*Corso di alta formazione analisi in management per funzioni organizzativo-gestionali delle professioni infermieristiche",* come seconda edizione di quello realizzato da AGENAS e dalla Federazione nazionale degli Ordini delle professioni infermieristiche, FNOPI, nello corso del 2018, i cui contenuti saranno ampliati rispetto alla precedente edizione attraverso un incremento nel numero e nella corposità dei moduli formativi, arricchiti da un taglio manageriale in linea con le esigenze formative manifestate dalla Federazione. È inoltre in via di sviluppo un'ulteriore ipotesi di progetto formativo in partenariato con la *Federazione nazionale degli Ordini della professione di Ostetrica, FNOPO.*

Durante l'anno l'Agenzia ha proceduto a divulgare, come consueto, ai dipendenti dell'AGENAS, l'avviso inerente i percorsi formativi rivolti alle Pubbliche Amministrazioni, proposto dall'INPS. L'iniziativa ed il successo di "Valore PA 2019" è stato confermato anche nel corso del 2019 facendo registrare un elevato tasso di adesione dei dipendenti AGENAS che hanno presentato 26 manifestazioni di interesse. Nell'ottica di offrire la possibilità al personale dell'Amministrazione di mantenersi aggiornato sulle molteplici tematiche afferenti il panorama sanitario, su segnalazione del Ministero della salute, l'Agenzia ha aderito all'iniziativa proposta dal Programma Mattone Internazionale Salute - Pro.M.I.S., per il quale sono state programmate e realizzate attività *webinar* dedicate alla formazione nazionale nell'ambito dell'euro-progettazione, alla gestione dei progetti ed alla nuova programmazione Europea (2021-2027). L'iniziativa nasce con lo scopo di fornire ai partecipanti una panoramica degli strumenti, delle indicazioni utili e delle buone pratiche per partecipare ai bandi e gestire progetti finanziati, offrendo una panoramica generale sugli attori coinvolti nella programmazione europea, sul contesto di rifermento e sulle politiche e strategie nell'ambito della ricerca e della salute. Inoltre, i diversi seminari telematici, hanno consentito la condivisione di nozioni di base relative agli strumenti di progettazione di iniziative da proporre in risposta a Call e Tender finanziati da fondi europei; un focus particolare è stato dedicato alle questioni riguardanti la privacy in ambito sanitario. L'iniziativa è proseguita per tutto il 2019 con la programmazione di nove *webinar* dedicati alla formazione nazionale nell'ambito dell'euro-progettazione, alla gestione dei progetti ed alla nuova programmazione Europea (2021-2027) e ha visto la partecipazione di 167 tra dipendenti e collaboratori.

Sempre nel corso del 2019 è stata svolta un'indagine sul personale interno dell'Agenzia per realizzare una ricognizione, attraverso un questionario predisposto con il supporto dell'Ufficio ICT, delle competenze linguistiche finalizzata ad individuare le esigenze di sviluppo del capitale umano e

procedere alla progettazione e realizzazione di adeguati percorsi per potenziare la capacità di lavorare in lingue diverse dall'italiano. Un ulteriore focus è stato posto alla progettazione di un corso di specializzazione e aggiornamento per quanti lavorano nell'ambito dei progetti di ricerca in campo sanitario, in contesti nazionali e transnazionali, con l'obiettivo di affrontare tutti i *task* di lavoro per la realizzazione di un progetto di ricerca, con particolare riguardo alle criticità del processo di costruzione e redazione nell'ambito specifico della sanità, sia per gli aspetti di tipo organizzativo-gestionale sia per quelli strettamente clinico-assistenziali.

60

Educazione Continua in Medicina

Premesso che il sistema ECM è un sistema integrato e solidale tra il livello regionale ed il livello nazionale basato su regole comuni e condivise, la normativa di riferimento ha previsto che le Regioni/Province autonome potessero affidare ad AGENAS "in tutto o in parte il compito di svolgere le attività operative procedurali e informatiche per l'accreditamento al sistema regionale di riferimento dei richiamati aspiranti provider regionali". Tale affidamento può avvenire attraverso la stipula di un apposito accordo convenzionale tra le parti, sentita la Commissione nazionale per la formazione continua.

In base alla normativa ECM di riferimento, come specificata da ultimo anche dall'Accordo Stato–Regioni del 2 febbraio 2017 in materia di formazione continua nel settore salute, i soggetti pubblici erogatori di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie devono obbligatoriamente chiedere l'accreditamento come provider alle Regioni ed alle Province autonome in cui hanno la sede legale, salvo eccezioni indicate nell'Accordo stesso.

Ai sistemi regionali possono altresì fare riferimento, in via facoltativa, i soggetti erogatori e non erogatori di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie che intendono svolgere attività ECM esclusivamente nel territorio della Regione dove hanno la sede.

A mezzo apposite convenzioni le Regioni o le Province autonome chiedono il supporto di AGENAS per lo svolgimento delle attività giuridiche, amministrativo-gestionali ed informatiche finalizzate all'accreditamento degli aspiranti provider. Al riguardo, si rappresenta che, anche la Repubblica di San Marino, al fine di realizzare un sistema di formazione continua nel settore salute, ha espresso la volontà di rinnovare la Convenzione con AGENAS. A tal fine, quest'Ufficio assicura il necessario supporto tecnico-amministrativo e gestionale ai funzionari preposti allo sviluppo del sistema di accreditamento dei "provider" nella Repubblica di San Marino. Ciò comprende anche il coinvolgimento degli organi burocratici di riferimento.

In riferimento alle attività legate ai procedimenti amministrativi di accreditamento dei provider, per ciascuna Regione in convenzione, è stata svolta l'attività di verifica dei requisiti minimi, secondo la normativa di riferimento, al fine di sottoporre specifici report alle Commissioni Regionali ECM. A supporto dei lavori che competono alle Commissioni Regionali ECM, sono stati curati, l'elaborazione dei report sullo stato della procedura di accreditamento nonché gli adempimenti relativi alle decisioni da essa assunte (provvedimenti amministrativi di accreditamento, di integrazione, di preavviso di diniego, di rigetto). Tali convenzioni, oltre a risultare attive economicamente in quanto una quota parte dei versamenti dei provider è attribuita ad AGENAS, si configurano come un valido strumento a garanzia della omogeneità e della coerenza del sistema, facendo sì che AGENAS possa disporre di dati altrimenti di difficile reperibilità.

Le Regioni in convenzione, per lo svolgimento delle conseguenti attività, dispongono di un apposito "link" dedicato, collocato sia nel sito istituzionale dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari – sezione dedicata all' ECM - che in quello della Regione, per consentire ai soggetti interessati, aspiranti provider, di presentare l'istanza di accreditamento. Valutata positivamente la documentazione in seguito ad un procedimento amministrativo, la Regione di riferimento ne determina l'accreditamento abilitando il provider regionale ad operare sulla piattaforma informatica che AGENAS ha dedicato alla stessa.

Al fine della piena applicazione della normativa vigente in materia di ECM, e degli adempimenti ad essa connessi, è stata portata avanti anche l'attività formativa richiesta dalle Regioni convenzionate. In particolare, l'AReSS Puglia ha chiesto il supporto dell'AGENAS al fine di sviluppare specifiche competenze in tema di verifica e controllo sulla formazione in sanità, attraverso l'uso di metodi didattici efficaci al fine di sviluppare competenze in relazione alla preparazione, alla gestione di piani di intervento e attività di verifica in loco, alla elaborazione di specifiche relazioni di attività e al governo del relativo sistema documentale ed informativo nel campo dell'ECM. Ciò al fine di favorire l'avvio del procedimento di accreditamento standard dei provider. Sono proseguite, inoltre, su ciascuno dei sistemi informatici dedicati alle Regioni in convenzione, le consuete attività riguardo all'iter amministrativo e gestionale delle richieste di modifica ed aggiornamento dei dati che pervengono quotidianamente attraverso il canale "comunicazioni" da parte dei provider ed aspiranti tali. In merito all'iter amministrativo di accreditamento dei provider regionali, per il periodo in esame, si riportano i dati che seguono:

62

REGIONI	N. Provider Accreditati al 31/12/2019	N. Eventi definitivi svolti nel 2019	
Sicilia	121	RES	949
		FSC	31
		FAD	18
		BLD	4
Calabria	11	RES	160
		FSC	9
Puglia	24	RES	858
		FSC	78
		FAD	1
		BLD	44
Basilicata	4	RES	37
		FSC	8
Campania	20	RES	641
		FSC	42
		FAD	3
Abruzzo	16	RES	625
		FSC	72
Lazio	19	RES	768
		FSC	314
		FAD	3
		BLD	11
Sardegna	10	RES	10

L'art. 2, comma 357, della legge n. 244/2007 ha affidato all'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali la gestione amministrativa del programma ECM e il supporto alla Commissione nazionale per la formazione continua, ex art. 16ter del d.lgs. n. 502/92.

Al fine di garantire la prosecuzione delle attività di cui sopra, l'Ufficio ECM ha incentrato la propria attività sui lavori delle Sezioni e dei Gruppi operativi della Commissione nazionale. Unitamente alle attività già in corso relative all'accreditamento dei *provider*, ha svolto attività di supporto giuridico amministrativo e tecnico ai lavori della Commissione stessa e agli organismi alla stessa correlati predisponendo tutti gli atti necessari.

In particolare, sono proseguite le attività degli organismi ausiliari della Commissione nazionale, l'Osservatorio nazionale per la qualità della formazione continua in sanità (ONFOCS), il Comitato di Garanzia (CdG) ed il Comitato Tecnico delle Regioni (CTR). L'Ufficio, inoltre, ha curato la convocazione e la verbalizzazione delle riunioni della Commissione nazionale, oltre agli adempimenti relativi alle decisioni assunte (provvedimenti amministrativi di accreditamento, di integrazione, di preavviso di diniego, di rigetto; visite *in loco*) ed ai lavori per la stesura del Manuale nazionale di accreditamento e del Manuale sulla formazione continua del professionista sanitario, come previsti dall'Accordo Stato – Regioni del 2 febbraio 2017, approvati con delibera della Commissione nazionale.

AGENAS ha, inoltre, fornito supporto giuridico, tecnico e amministrativo alle riunioni della Commissione e dei suoi organismi ausiliari, che sono state complessivamente n. **18**.

Con riguardo, invece, agli eventi definitivi complessivamente svolti a livello nazionale nel corso del 2019 si riporta la seguente tabella:

EVENTI RES	33.027
EVENTI FSC	1.194
EVENTI FAD	3.016
EVENTI BLENDED	2.430

Nello specifico, si riporta la suddivisione regionale degli eventi residenziali accreditati nel sistema nazionale nell'anno 2019:

Abruzzo	627
Basilicata	308
Calabria	848
Campania	3073
Emilia Romagna	2807
Friuli Venezia Giulia	549
Lazio	5674
Liguria	847
Lombardia	5246
Marche	803
Molise	140
Piemonte	1863
Provincia autonoma di Bolzano	90
Provincia autonoma di Trento	151
Puglia	1833
Sardegna	790
Sicilia	2524
Toscana	2157
Umbria	472
Valle d'Aosta	44
Veneto	2175
Estero	26

64

Nello stesso periodo, le attività dedicate all'accreditamento dei *provider* nazionali hanno determinato: l'accreditamento per n. **48** *provider* provvisori e n. **38** *provider* standard; la richiesta di integrazione documentale per n. **107** *provider;* la valutazione positiva per n. 177 delle richieste di variazioni di *provider* già accreditati.

Infine, n. **14** *provider* hanno ricevuto il diniego all'accreditamento e n. **16** *provider* sono stati cancellati o non hanno presentato la domanda di accreditamento *standard* e pertanto il loro accreditamento provvisorio è decaduto.

Verifiche in loco propedeutiche all'accreditamento standard. I professionisti dell'Ufficio preposto di AGENAS hanno svolto presso le sedi organizzative dei *provider* attività di verifica *in loco* previste dalla normativa e propedeutiche all'accreditamento standard, svolte; in particolare, nel periodo 1° luglio – 31 dicembre 2019, sono stati visitati n. **20** *provider*. In merito al rinnovo dell'accreditamento standard, sono state avviate le attività di verifica in loco previste dalla normativa e propedeutiche, effettuate presso i luoghi di svolgimento degli eventi; in particolare, sono stati visitati n. **25** eventi organizzati dai *provider* che hanno fatto richiesta di rinnovo dell'accreditamento standard.

Nel corso dell'anno 2019, con riguardo all'esito dei procedimenti sanzionatori attivati a seguito delle verifiche effettuate dall'Osservatorio nazionale per la formazione continua, si evidenzia che tale organismo ha effettuato, con il supporto della Segreteria presso l'Ufficio FORM-ECM, nel corso del precedente mandato, n. 88 visite di verifica presso eventi RES e FAD, erogati su tutto il territorio nazionale. A seguito di tali verifiche l'organismo in questione, sulla base dell'art. 12 del proprio regolamento interno, ha trasmesso gli atti alla Commissione nazionale per la formazione continua, tramite la relativa Segreteria, per l'eventuale attivazione del procedimento sanzionatorio. La Segreteria della Commissione nazionale ha predisposto, pertanto, una relazione, contenente le proposte di avvio del procedimento sanzionatorio per i provider che avevano commesso possibili violazioni della normativa contenuta nell'Accordo Stato – Regioni. La Commissione nazionale ha deliberato l'invio dei relativi atti di accertamento, sulla base di tali proposte. In risposta agli atti di accertamento, i provider hanno inviato note, osservazioni e documenti che sono stati esaminati dalla Segreteria della Commissione nazionale per la formazione continua. All'esito dell'esame di tali documenti, nel 2° semestre 2019, la menzionata Segreteria ha redatto una ulteriore relazione, al fine di proporre alla Commissione nazionale, quale esito dei procedimenti sanzionatori, l'archiviazione, l'archiviazione con diffida dal commettere violazioni della normativa in materia di formazione continua nel settore salute, o l'irrogazione di una sanzione. In particolare, dunque, nel periodo di riferimento, è stata proposta dalla Segreteria e decisa dalla Commissione

nazionale l'archiviazione per n. **9** provider, l'archiviazione con diffida dal commettere violazioni per n. 15 provider, la sanzione dell'ammonizione per n. **1** provider.

66

L'attività di ricerca

Il settore Ricerca, nel corso del 2019, ha continuato a svolgere il proprio ruolo di fulcro gestionale dei programmi e dei progetti di ricerca, finanziati sia con fondi provenienti dal Ministero della Salute o da altre Istituzioni (Programma di Ricerca corrente e Accordi di collaborazione), che con risorse proprie (Ricerca Autofinanziata) e da fonti internazionali (Progetti Europei).

Per quanto attiene l'ambito della Ricerca Corrente, si riportano le attività più rilevanti intervenute nel periodo considerato.

La **ricerca corrente** è stata caratterizzata da un intenso processo di riqualificazione interna e delle procedure finalizzate allo sviluppo della stessa.

In particolare, si sono concluse le attività progettuali scaturenti dal programma triennale di ricerca corrente 2016-2018 e pertanto l'Ufficio RRI ha provveduto al raccordo di tutti i contributi prodotti da ogni ufficio tecnico dell'Agenzia coinvolto nell'attività progettuale, costituenti la documentazione scientifica a corredo della relazione e della rendicontazione conclusive, quest'ultima predisposta dall'Ufficio bilancio contabilità e controllo di gestione in stretta integrazione con l'Ufficio RRI.

Sono stati avviati i lavori per la presentazione da parte di AGENAS del Programma di ricerca corrente per il triennio 2020 – 2022, definito sulla base delle indicazioni fornite dalla Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità del Ministero della salute. Le relative linee di ricerca sono state approvate nell'ambito del Comitato Tecnico Scientifico (CTS) del Ministero della Salute il 17 dicembre 2019.

Le linee approvate, aggregate per tema e competenza, sono finalizzate al miglioramento delle conoscenze, competenze e diffusione delle buone pratiche in conformità della "mission istituzionale" dell'Agenzia. Le aree di riconoscimento della ricerca di AGENAS sono, infatti, prevalentemente di tipo "epidemiologico-descrittivo ed inferenziale" sulla base di dati osservazionali provenienti dai flussi sanitari correnti e di tipo "organizzativo-gestionale" rivolte al trasferimento di modelli, strumenti e metodologie nella governance e nella gestione delle organizzazioni, delle attività sanitarie e dei processi che ne sono alla base.

Le linee individuate sono nello specifico:

- la Linea 1_ Analisi e misurazione degli esiti di salute per valutare percorsi di cure integrate all'interno di reti cliniche e i fattori di mobilità sanitaria e per identificare modelli sanitari basati sul valore (value-basedhealth care): ricomprende le azioni progettuali proposte dall'Ufficio Ricerca e Rapporti Internazionali (RRI) e dal PNE in tema di indicatori di esito e di valutazione degli IRCCS, nonché quelle afferenti

all'ufficio Revisione e monitoraggio delle reti cliniche e sviluppo organizzativo (RSO) con riguardo alle reti cliniche e allo sviluppo organizzativo e allo studio e all'analisi dei fattori della mobilità sanitaria.

- la Linea 2_ Studio e ricerca di modelli e strumenti di analisi e di monitoraggio e valutazione volti al miglioramento e al rafforzamento delle dimensioni della qualità, sicurezza e umanizzazione delle cure e dei luoghi di cura nonché delle tecniche di simulazione in ambiti assistenziali ad elevata complessità clinica ed organizzativa: ricomprende le azioni progettuali proposte dall'Ufficio Qualità, sicurezza, buone pratiche ed umanizzazione delle cure (QSU) in tema di sicurezza e umanizzazione delle cure e accreditamento, nonché la diffusione delle tecniche di simulazione quale progettualità correlata al tema della sicurezza proposta dall'Ufficio RSO.

68

- la Linea 3_ Studio e ricerca di strumenti utili per il rafforzamento della funzione di Health Technology Assessment (HTA) a supporto del Ministero della salute e delle Regioni/P.A., anche ai fini della cooperazione internazionale in questo ambito: ricomprende le azioni progettuali proposte dall'ufficio HTA: innovazione e sviluppo a supporto delle Regioni in ambito di HealthtechnologyAssessment (HTA).

Preme evidenziare come, già a partire dal precedente ciclo di programmazione, la pubblicazione dei prodotti scientifici della ricerca, è stata ritenuta dal Ministero un aspetto imprescindibile per la valutazione positiva dell'attività di ricerca dell'Agenzia e la produzione scientifica deve essere pertanto garantita come output con riferimento a ciascuna linea di ricerca.

Per quanto attiene la **Ricerca Autofinanziata**, si sono concluse le attività del progetto: "Implementazione di un modello nazionale per il miglioramento dell'accessibilità alle prestazioni specialistiche ambulatoriali"", e contestualmente sono proseguite le attività relative ai seguenti progetti:

- "Migranti, Diseguaglianze Sanitarie e Diritto alla Salute, Un'analisi quantitativa del problema in Italia".
- "Implementazione di un modello standardizzato per lo svolgimento delle attività di affiancamento ai progetti di efficientamento/miglioramento ai sensi dell'art. 1, comma 579, della L. n. 208 del 28 dicembre 2015, n. 208" (Progetto a cui è stata concessa una proroga per 6 mesi).

Si rappresenta, infine, che nell'ambito delle attività di ricerca con entrate proprie, è stato presentato un nuovo Progetto di ricerca autofinanziata dal titolo "Promozione dell'uso razionale dell'energia, della misurazione dei consumi energetici e della valutazione della performance dei sistemi

energetici in sanità pubblica e rafforzamento degli strumenti informatici per il monitoraggio dei consumi energetici", approvato con Delibera del Direttore generale n. 666 bis del 2019.

Ulteriori proposte di progetti di ricerca autofinanziata sono state presentate alla Direzione generale dagli uffici dirigenziali dell'Agenzia proponenti, su ambiti coerenti con le linee strategiche dell'attività istituzionale di AGENAS e sono in attesa di essere valutate ed approvate.

Ricerca internazionale

Nell'ambito della ricerca internazionale, nel 2019 sono proseguite e si sono concluse le attività dell'Azione congiunta (Joint Action) dal titolo Managing Frailty. Sono proseguite le attività inerenti alle progettualità avviate nelle annualità precedenti, ovvero la Joint Action 3 dal titolo "European Network for Health Technology Assessment EUNEHTA", mentre la Commissione Europea ha prorogato le attività riferite al progetto dal titolo "Transfer of Organizationalinnovations for Resilient, Effective, Equitable, Accessible, Sustainable and Comprehensive Health Services and Systems TO REACH (afferente al programma di finanziamento europeo Horizon 2020), ealla Joint Action CHRODIS-PLUS: Implementing good practices forchronicdiseases — CHRODIS-PLUS.

Nell'ambito della Joint Action on HealthInequalities - JAHEE, per la quale AGENAS svolge il ruolo di AffiliatedEntity dell'ISS, è stato presentato un documento progettuale di grande rilevanza, ovvero il Country Assessment per l'Italia, che ha definito i modelli di valutazione su come migliorare l'accesso all'assistenza sanitaria e ai servizi sociali per le categorie sociali più deboli e le conseguenti azioni da attuare.

Nell'ambito della call for tender SEPEN Support for the Healthworkforce Planning and forecasting Expert Network, sono iniziati i primi incontri preparatori per la realizzazione di interventi di supporto sul tema della programmazione del personale sanitario nei paesi europei che lo richiedono, ed è stata inoltre avviata l'organizzazione scientifica e logistica del Workshop europeo sul tema della digitalizzazione del personale sanitario.

Infine AGENAS, individuata quale "competent authority" per l'Italia nell'ambito della Joint Action "Digitallyenabledintegrated care" denominata JADECARE, ha partecipato alla predisposizione della proposta progettuale presentata il 5 novembre dai coordinatori del progetto spagnoli.

L'amministrazione

Struttura e personale dell'Agenzia

70

Nel corso del 2019, oltre all'attività di ordinaria amministrazione, AGENAS è stata fortemente impegnata nel percorso di ampliamento della dotazione organica che, tra il 2018 e il 2019 è quintuplicata. Le attività relative all'aumento della dotazione organica, svolte nel corso dell'anno 2019, hanno riguardato sia le assunzioni a tempo indeterminato sia le assunzioni di personale dipendente a tempo determinato. In particolare, nel corso del 2019 è stato concluso l'iter amministrativo relativo a n. 8 procedure concorsuali, per esami, per assunzioni a tempo indeterminato di unità di personale con differenti profili professionali, bandite in attuazione di quanto previsto dalla legge n. 205 del 27 dicembre 2017, art. 1, commi 444-448, per il biennio 2018-2019, nel rispetto della programmazione triennale del fabbisogno di personale, ed i cui relativi avvisi sono stati pubblicati nella Gazzetta Ufficiale - 4° Serie speciale - Concorsi ed Esami n. 90 del 13 novembre 2018.

In tema di politiche del personale, AGENAS ha predisposto il Piano triennale di fabbisogno di personale, di cui all'articolo 6, comma 2 del d.lgs. 30 marzo 2001 n. 165 come sostituito dall'articolo 4, comma 1, lett. b) del decreto legislativo 25 maggio 2017 n. 75, approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia con delibera n. 2 del 14 febbraio 2014 e programmato le attività correlate al rafforzamento della dotazione organica in ossequio a quanto previsto dalla legge n. 205 del 27 dicembre 2017, art. 1, commi 444-448.

La dotazione di risorse umane al 31.12.2019 è stata pari a 202 unità di personale di cui, per la qualifica non dirigenziale, n. 121 unità con contratto a tempo indeterminato (n. 104 in servizio, n. 12 in comando out e n. 5 in aspettativa senza assegni) e n. 1 unità in comando in entrata; n. 66 unità con contratto a tempo determinato e n. 17 dirigenti di livello non generale (di cui n. 10 a tempo indeterminato, n. 2 a tempo determinato e n. 2 in comando in entrata). L'Agenzia si è avvalsa, inoltre, del contributo di collaboratori ed esperti, ridotti alla fine dell'anno al numero di 60 unità a seguito del completamento delle assunzioni derivanti dall'autorizzazione di cui alla citata legge n. 205 del 27 dicembre 2017, art. 1, commi 444-448.

Le infrastrutture

Logistica e infrastrutture

Nel corso del 2019, l'Ufficio ICT, gestione dei servizi tecnici e della logistica ha proseguito nel processo di adeguamento di spazi ed infrastrutture materiali e digitali necessari all'efficienza logistica e dei servizi che sono base fondamentale per la crescita di una struttura organizzativa.
Elemento centrale nella gestione delle strutture a disposizione di AGENAS è stato il miglioramento della sicurezza degli ambienti di lavoro.
Sono stati effettuati numerosi interventi in materia di sicurezza delle postazioni di lavoro, antincendio e miglioramento dei servizi.

ICT - Supporto informatico

Il 2019 ha visto l'Ufficio ICT, gestione dei servizi tecnici e della logistica impegnato in misura crescente nell'adeguamento delle proprie infrastrutture tecnologiche e del portafoglio applicativo, in risposta alle rinnovate esigenze determinate dai nuovi compiti istituzionali e dei nuovi progetti assegnati all'AGENAS. Sono stati realizzati numerosi interventi in materia di infrastrutture tecnologiche (completamento della migrazione dei sistemi operativi client da Windows 7 a Windows 10, attivazione di un nuovo antivirus per rafforzare la sicurezza informatica; migrazione del sito www.agenas.gov.it su cloud, in linea con le indicazioni del piano triennale per l'informatizzazione della pubblica amministrazione; installazione e configurazione di un nuovo server SAS in modo da migliorare le performance); Portafoglio applicativo (aggiornamento del sistema myECM per consentire ai professionisti sanitari iscritti - quasi 300mila - l'inserimento in autonomia delle informazioni di iscrizione all'ordine professionale, viste le novità introdotte dalla legge n. 3 del 2018;ripristino degli account di visualizzatore di Segreteria ECM per consentire l'accesso a nuovi utenti;adeguamento del sistema ECM, nazionale e regionali, alle specifiche del "Manuale" eventi per consentire l'inserimento degli eventi;pagoPA - creazione della funzione di interrogazione dei pagamenti annuali dei provider tramite pagoPA per gli account della Segreteria ECM;adeguamento degli applicativi WEB al fine di consentire la navigazione in modalità protetta;sperimentazione dell'applicativo informatico per la dematerializzazione delle RdA).

Data Management

L'Ufficio ICT, gestione dei servizi tecnici e della logistica ha realizzato numerosi progetti di elaborazione ed analisi dei dati disponibili nelle banche dati AGENAS che vengono di seguito illustrati. I progetti prevedono la realizzazione di un portale per la ricerca e la visualizzazione dei dati, con riferimento a dieci dimensioni di analisi, delle strutture sanitarie SSN con il dettaglio delle variazioni intervenute nell'ultimo triennio. Il sistema prevede strumenti per la visualizzazione ed il confronto tra strutture tramite l'utilizzo di indicatori statistici, con la visualizzazione delle strutture sul territorio tramite navigazione cartografica. Il sistema prevede, altresì, la visualizzazione di indicatori a livello di regione e di provincia, rappresentando un utile strumento funzionale anche alla realizzazione di report regionali, con il dettaglio per Provincia.

72

Trasparenza

In aderenza e nel rispetto degli adempimenti previsti dal Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione di AGENAS (PTPC) 2019-2021, come evidenziato nel Piano della Performance per lo stesso periodo, l'Agenzia ha posto in essere tutte le azioni volte alla trasparenza e alla prevenzione della corruzione ed al conflitto di interessi, anche potenziale .

Nel corso dell'anno è proseguita l'azione di pubblicazione in conformità con quanto previsto dalla normativa (d.lgs. n. 33/2013 e s.m.i.) e dal PTPCT 2019-2021, cercando di enfatizzare l'importanza delle azioni di trasparenza quali principali misure di Prevenzione della Corruzione.

Nel Piano della Performance 2019-2021 sono stati previsti appositi obiettivi rientranti nella Dimensione della trasparenza e della prevenzione della corruzione finalizzati a misurare il rispetto di:

- misure e indicatori di attuazione e di efficacia per i singoli processi a rischio corruzione;
- obblighi di pubblicazione vigenti (d.lgs. n. 33/2013 e s.m.i.).

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 79 di 279

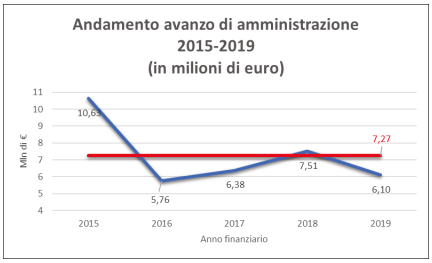
Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Nota Integrativa

GESTIONE DELLA COMPETENZA FINANZIARIA

La gestione finanziaria di competenza dell'esercizio 2019 si chiude con un **avanzo finanziario** pari ad **euro 6.095.090,31** quale differenza tra le entrate accertate, pari ad un totale di euro 27.150.023,40 e le uscite impegnate, pari ad un totale di euro 21.054.933,09.

L'avanzo finanziario del 2019 è inferiore di circa 1,4 milioni di euro (-18%) rispetto a quello dell'anno precedente. Il grafico accanto mostra l'andamento dell'avanzo negli anni 2015-2019.



Le tabelle che seguono mettono in evidenza lo scostamento verificatosi nell'esercizio 2019 tra gli impegni/accertamenti e le relative previsioni definitive di stanziamento.

	Scostamento Impegni (I)/Accertamenti (A) da Previsioni definitive (P)	
	I/A > P	I/A < P
Entrate titolo 2. - Trasferimenti correnti		1.834.361,07
Entrate titolo 3. - Entrate extratributarie	1.231.209,35	
Entrate titolo 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro		1.472.635,88
TOTALE ENTRATE	**-2.075.787,60**	

Uscite titolo 1. - Spese correnti		8.425.066,52
Uscite titolo 2. - Spese conto capitale		273.175,51
Uscite titolo 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro		1.472.635,88
TOTALE USCITE	**-10.170.877,91**	

Dettaglio relativo al titolo 1. delle uscite	Δ Previsioni def./Impegni
Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	2.349.526,91
Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	420.736,02
Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	3.612.921,64
Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	1.237.180,54
Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	192.737,33
Totale 1.10. - Altre spese correnti	611.964,08
TOTALE	**8.425.066,52**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 80 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

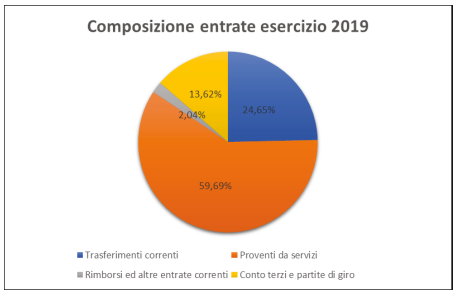
ENTRATE

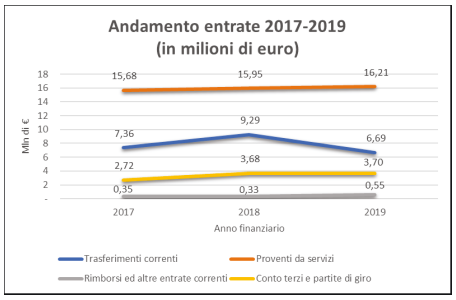
Voce di entrata	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Vm 17-18	Δ%19/Vm 17-18
Trasferimenti correnti	6.693.490,93	9.292.490,99	7.364.433,73	- 2.599.000,06	-28,0%	8.328.462,36	-19,6%
Proventi da servizi	16.206.506,41	15.950.705,83	15.683.933,11	255.800,58	1,6%	15.817.319,47	2,5%
Rimborsi ed altre entrate correnti	552.661,94	331.573,87	346.898,83	221.088,07	66,7%	339.236,35	62,9%
Conto terzi e partite di giro	3.697.364,12	3.677.550,92	2.721.608,95	19.813,20	0,5%	3.199.579,94	15,6%
Totale	**27.150.023,40**	**29.252.321,61**	**26.116.874,62**	**- 2.102.298,21**	**-7,2%**	**27.684.598,12**	**-1,9%**

Le entrate accertate nell'esercizio 2019 ammontano ad **euro 27.150.023,40** in riduzione di circa 2,1 milioni di euro rispetto all'anno precedente (-7,2%). Le entrate del 2019 sono costituite:

- per **euro 23.452.659,28** da **entrate correnti** (trasferimenti correnti, proventi da servizi, rimborsi e altre entrate correnti);
- per **euro 3.697.364,12** da **entrate per conto terzi e partite di giro**.

I grafici seguenti mostrano la composizione percentuale delle entrate dell'esercizio 2019 e l'andamento nel triennio 2017-2019.





ENTRATE CORRENTI

Trasferimenti correnti

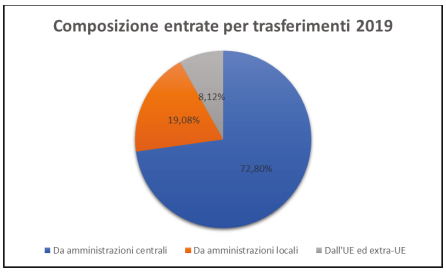
Voce di entrata	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ%19/18	Vm 17-18	Δ%19/Vm 17-18
Da amministrazioni centrali	4.872.676,40	7.473.361,56	6.665.144,05	- 2.600.685,16	-34,8%	7.069.252,81	-31,1%
Da amministrazioni locali	1.277.000,00	1.557.174,28	604.282,53	- 280.174,28	-18,0%	1.080.728,41	18,2%
Dall'UE ed extra-UE	543.814,53	261.955,15	95.007,15	281.859,38	107,6%	178.481,15	204,7%
Totale	**6.693.490,93**	**9.292.490,99**	**7.364.433,73**	**- 2.599.000,06**	**-28,0%**	**8.328.462,36**	**-19,6%**

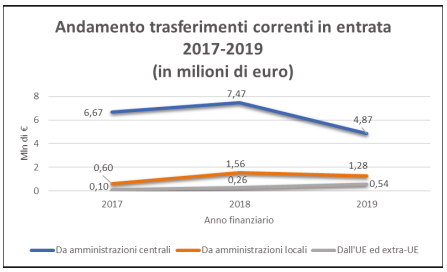
I trasferimenti correnti sono pari ad **euro 6.693.490,93,** in riduzione di circa 2,6 milioni di euro rispetto al 2018 (-28%). I trasferimenti correnti sono costituiti da trasferimenti da Amministrazioni Centrali, Amministrazioni Locali e dall'Unione Europea.

I grafici seguenti mostrano la composizione percentuale dei trasferimenti correnti nell'anno 2019 e l'andamento nel triennio 2017-2019.

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 81 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali





I **Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali** ammontano ad **euro 4.872.676,40** e sono così composti:

- contributo ordinario del Ministero della Salute per il 2019 pari ad euro 3.047.557;
- finanziamenti del Ministero della Salute per le seguenti attività:
  - programma di ricerca corrente 2019 per euro 801.142,56;
  - convenzione per il supporto funzionale al Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria (SiVeAs) – anno 2019 – per euro 585.000;
  - convenzione per il supporto funzionale SiVeAs – anno 2018 – per euro 250.000 quale importo a completamento delle attività;
  - accordo di collaborazione per il progetto l'"Innovazione Tecnologica, produttività, monitoraggio dei consumi e dei costi secondo un modello di HTA (Health Technology Assessment)" - seconda quota finanziamento per euro 180.000;
- contributo 5 per mille per euro 3.712,84;
- trasferimento dell'Istituto Superiore di Sanità per il pagamento della quota intermedia del progetto Horizon 2020 – TO REACH per euro 5.264 euro.

La tabella che segue riporta il dettaglio dei trasferimenti da Amministrazioni Centrali dell'esercizio 2019 a confronto con i due anni precedenti.

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 82 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI - E.2.01.01.01.000

TRASFERIMENTI DAL MINISTERO DELLA SALUTE

Tipologia trasferimento	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Δ 19/17	Δ% 19/17
CONTRIBUTO ORDINARIO	**3.047.557,00**	**2.945.960,00**	**2.881.296,82**	**101.597,00**	**3,4%**	**166.260,18**	**5,8%**
Ricerca corrente 2019	801.142,56						
Ricerca corrente 2018		782.637,00					
Ricerca corrente 2017			824.900,00				
Ricerca corrente 2016			330.000,00				
Ricerca corrente 2015		53.384,63	245.094,48				
Totale RICERCA CORRENTE	**801.142,56**	**836.021,63**	**1.399.994,48**	**- 34.879,07**	**-4,2%**	**- 598.851,92**	**-42,8%**
Supporto funzionale al SiVeAs - 2019	585.000,00						
Supporto funzionale al SiVeAs - 2018	250.000,00	1.250.000,00					
Supporto funzionale al SiVeAs - 2017		310.684,93	1.789.315,07				
Supporto funzionale al SiVeAs - 2016							
Totale SIVEAS	**835.000,00**	**1.560.684,93**	**1.789.315,07**	**- 725.684,93**	**-46,5%**	**- 954.315,07**	**-53,3%**
Innovazione tecnologica, produttività, monitoraggio dei consumi e dei costi secondo un modello di HTA	180.000,00	90.000,00					
Supporto metodologico e formativo al Programma Nazionale HTA dei dispositivi medici		360.000,00	90.000,00				
Produzione report di HTA 2017-2018 ed. X		450.000,00					
Accordo di collaborazione in ambito (HTA) IX accordo			263.400,00				
Totale HTA	**180.000,00**	**900.000,00**	**353.400,00**	**- 720.000,00**	**-80,0%**	**- 173.400,00**	**-49,1%**
Realizzazione dell'attività di supporto nell'ambito delle esigenze di rafforzamento ed efficientamento del Sistema dell'assistenza sanitaria transfrontaliera con particolare riguardo agli adempimenti previsti dalla Direttiva sui servizi sanitari n. 2011/24/EU		270.000,00					
Programma Monitoraggio della implementazione a livello aziendale delle raccomandazioni sulla prevenzione degli Eventi Sentinella		58.769,31					
Aggiornamento della definizione delle prestazioni di assistenza ospedaliera di alta specialità e sviluppo delle metodologie di analisi per la rappresentanza dei fenomeni relativi a qualità, organizzazione territoriale, efficienza, accessibilità e mobilità sanitaria		325.000,00					
Totale ALTRI PROGETTI	**-**	**653.769,31**	**-**	**- 653.769,31**	**-100,0%**	**-**	**-**
5 PER MILLE	**3.712,84**	**4.254,97**	**6.744,61**	**- 542,13**	**-12,7%**	**- 3.031,77**	**-45,0%**
CHRODIS-PLUS			**2.583,79**				
TOTALE COMPLESSIVO DA MINISTERO DELLA SALUTE	**4.867.412,40**	**6.900.690,84**	**6.433.334,77**	**- 2.033.278,44**	**-29,5%**	**- 1.565.922,37**	**-24,3%**

TRASFERIMENTI DA ALTRE AMMINSITRAZIONI CENTRALI

Tipologia trasferimento	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Δ 19/17	Δ% 19/17
Da **AIFA**: Accordo di Supporto tecnico operativo Agenas- AIFA		572.670,72	192.329,28	- 572.670,72	-100,0%	- 192.329,28	-100,0%
Da **ISS**: HORIZON 2020 "TO-REACH"	5.264,00		39.480,00	5.264,00	-	- 34.216,00	-86,7%
TOTALE COMPLESSIVO DA ALTRE AMMINSITRAZIONI CENTRALI	**5.264,00**	**572.670,72**	**231.809,28**	**- 567.406,72**	**-99,1%**	**- 226.545,28**	**-97,7%**

TOTALE TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	**4.872.676,40**	**7.473.361,56**	**6.665.144,05**	**- 2.600.685,16**	**-34,8%**	**- 1.792.467,65**	**-26,9%**

Rispetto all'esercizio 2018, i trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali sono complessivamente inferiori di circa 2,6 milioni di euro (-34,8%):

- circa 2 milioni di euro sono relativi a minori trasferimenti dal Ministero della Salute; la differenza è attribuibile principalmente a minori entrate relative a: (I) convenzioni di supporto al SiVeAs per -725 mila euro circa, (tale minore importo è attribuibile ad uno slittamento temporale nella rendicontazione del progetto); (II) attività progettuali in ambito HTA -720 mila euro circa; (III) ulteriori attività progettuali interamente attribuibili all'anno 2018 per -654 mila euro circa;
- circa 567 mila euro sono relativi a minori trasferimenti da altre Amministrazioni Centrali: tale differenza è ascrivibile ad un'entrata dell'esercizio 2018 derivante da una convenzione con AIFA avente ad oggetto attività di supporto tecnico operativo.

I **Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali** sono pari ad **euro 1.277.000,00** e comprendono le entrate per convenzioni sottoscritte con le Regioni, nello specifico:

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 83 di 279

- acconto 2019 per la convenzione sul Portale della Trasparenza sottoscritta con la Regione Veneto per euro 1.000.000;
- seconda quota e saldo della convenzione con la Regione Siciliana per la realizzazione di attività di supporto tecnico-operativo per euro 217.000;
- prima quota del finanziamento relativo alla convenzione con la Regione Piemonte per la realizzazione di attività di supporto tecnico-operativo per euro 60.000.

La tabella che segue riporta il dettaglio dei trasferimenti da Amministrazioni Locali dell'esercizio 2019 a confronto con i due anni precedenti.

TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI - E.2.01.01.02.000

TRASFERIMENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME

Tipologia trasferimento	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Δ 19/17	Δ% 19/17
REGIONE VENETO - Progetto Portale Trasparenza	1.000.000,00	900.000,00	-				
REGIONE SICILIANA - Supporto tecnico operativo	217.000,00	93.000,00	-				
REGIONE PIEMONTE -Supporto tecnico operativo	60.000,00	96.987,00	118.823,70				
REGIONE SICILIANA - Metodologie di sviluppo e di utilizzo della banca dati assistibili per il monitoraggio della salute e della sanità	-	122.500,00	52.500,00				
REGIONE LAZIO - Accordo di collaborazione	-	145.000,00	90.560,37				
REGIONE EMILIA ROMAGNA - Progetto di un nuovo sistema di misurazione ...	-	-	235.000,00				
REGIONE TOSCANA - CCM2013 UO Definire strumenti a supporto della impl. reti oncologiche		-	16.460,00				
Totale DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME	**1.277.000,00**	**1.357.487,00**	**513.344,07**	**- 80.487,00**	**-5,9%**	**763.655,93**	**148,8%**

TRASFERIMENTI DA AZIENDA SANITARIE LOCALI

Tipologia trasferimento	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Δ 19/17	Δ% 19/17
AZIENDA SANITARIA DELL'ALTO ADIGE - Accordo di collaborazione	-	182.000,00	78.000,00				
TOTALE DA AZIENDA SANITARIE LOCALI	**-**	**182.000,00**	**78.000,00**	**- 182.000,00**	**-100,0%**	**- 78.000,00**	**-100,0%**

TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI E AGENZIE REGIONALI E SUB REGIONALI

Tipologia trasferimento	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Δ 19/17	Δ% 19/17
AZIENDA REGIONALE DI SANITA' - CCM 2015 Malattie croniche	-	17.687,28	12.938,46				
TOTALE DA ALTRI ENTI E AGENZIE REGIONALI E SUB REGIONALI	**-**	**17.687,28**	**12.938,46**	**- 17.687,28**	**-100,0%**	**- 12.938,46**	**-100,0%**
TOTALE TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	**1.277.000,00**	**1.557.174,28**	**604.282,53**	**- 280.174,28**	**-18,0%**	**672.717,47**	**111,3%**

Rispetto al 2018, le entrate da Amministrazioni Locali si riducono di circa 280 mila euro (-18%): le entrate dalle Regioni si riducono di circa 80 mila euro, mentre nel 2019 non si rilevano entrate da Aziende Sanitarie Locali ed altri Enti e Agenzie, le quali nel 2018 ammontavano a circa 200 mila euro.

I **Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo** sono pari ad **euro 543.814,53** e si riferiscono ai seguenti progetti:

- Programma Operativo Nazionale (PON) Governance Cronicità – Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell'ICT per euro 474.245,21;
- European Network for Health Technology Assessment - Joint Action 3 – EUnetHTA per euro 64.762;
- Managing Frailty. A Comprehensive Approach to promote a Disability-Free Advanced Age in Europe – the ADVANTAGE INITIATIVE per euro 4.339,15;

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 84 di 279

- European Union Network for Patient Safety and Quality of Care – Joint Action PasQ per euro 468,17.

La tabella che segue riporta il dettaglio dei trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo dell'esercizio 2019 a confronto con i due anni precedenti.

TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E RESTO DEL MONDO - E.2.01.05.00.000

TRASFERIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA

Tipologia trasferimento	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Δ 19/17	Δ% 19/17
PON GOV CRONICITA' - SOSTENERE LA SFIDA ALLA CRONICITA' CON IL SUPPORTO DELL'ICT	474.245,21	-	-				
European Network for Health Technology Assessment - Joint Action 3 – EUnetHTA	64.762,00	-	-				
Managing Frailty. A Comprehensive Approach to promote a Disability-Free Advanced Age in Europe – the ADVANTAGE INITIATIVE	4.339,15	3.903,55	10.951,72				
European Union Network for Patient Safety and Quality of Care – Joint Action PasQ	468,17	10.913,81	-				
CHRODIS-PLUS	-	3.677,67	-				
SEPEN - Support for the hEalth workforce Planning and forecasting Expert Network	-	59.985,53	3.212,00				
Joint Action 2	-	135.131,63	-				
Joint Action Health Equity Europe - JAHEE	-	7.412,96	-				
European Health Workforce Planning and Forecasting (EUHWforce)	-		61.773,42				
Totale DALL'UNIONE EUROPEA	**543.814,53**	**221.025,15**	**75.937,14**	**322.789,38**	**146,0%**	**467.877,39**	**616,1%**

TRASFERIMENTI DAL RESTO DEL MONDO

Tipologia trasferimento	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Δ 19/17	Δ% 19/17
Convenzione con la Repubblica di San Marino	-	40.930,00	19.070,01				
TOTALE DA RESTO DEL MONDO	**-**	**40.930,00**	**19.070,01**	**- 40.930,00**	**-100,0%**	**- 19.070,01**	**-100,0%**
TOTALE TRASFERIMENTI DA UE E RESTO DEL MONDO	**543.814,53**	**261.955,15**	**95.007,15**	**281.859,38**	**107,6%**	**448.807,38**	**472,4%**

Rispetto al 2018, il valore dei trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo aumenta di circa 280 mila euro (+107,6%); tale incremento è principalmente determinato dall'avvio nel mese di febbraio 2019 del progetto PON Governance Cronicità, i cui trasferimenti avvengono tramite il Ministero della Salute a valere su risorse dell'Unione Europea.

Proventi da servizi

Voce di entrata	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ%19/18	Vm 17-18	Δ%19/Vm 17-18
Proventi da servizi per formazione e adddestramento	34.250,00	-	2.000,00	34.250,00	-	1.000,00	3325,0%
Proventi da servizi n.a.c.	16.172.256,41	15.950.705,83	15.681.933,11	221.550,58	1,4%	15.816.319,47	2,3%
Totale	**16.206.506,41**	**15.950.705,83**	**15.683.933,11**	**255.800,58**	**1,6%**	**15.817.319,47**	**2,5%**

I **proventi da servizi** sono pari ad **euro 16.206.506,41** e comprendono proventi da servizi per formazione e addestramento e proventi da servizi diversi n.a.c.

In particolare, i proventi da servizi diversi n.a.c., che ammontano ad euro 16.172.256,41, si riferiscono ai contributi di cui all'art. 92, comma 5 della Legge 23-12-2000 n. 388 relativi al Sistema Nazionale per l'Educazione Continua in Medicina (ECM); i proventi da servizi per formazione e addestramento, pari ad euro 34.250 sono relativi ai contributi per l'iscrizione ai corsi di formazione e aggiornamento per i componenti degli organi indipendenti di valutazione (OIV) della performance degli enti sanitari e ospedalieri.

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 85 di 279

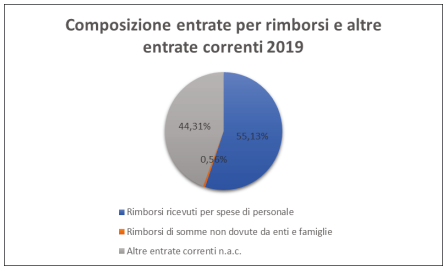
Rispetto al 2018, i proventi da servizi, sempre riferiti ai contributi relativi al Sistema ECM, si mantengono sostanzialmente stabili (+1,6%).

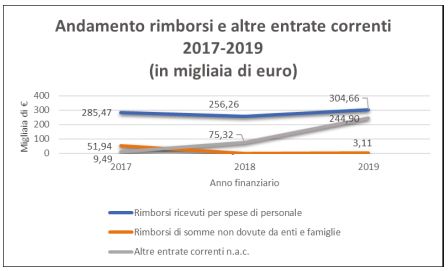
Rimborsi e altre entrate correnti

Voce di entrata	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ%19/18	Vm 17-18	Δ%19/Vm 17-18
Rimborsi ricevuti per spese di personale	304.659,33	256.257,68	285.469,88	48.401,65	18,9%	270.863,78	12,5%
Rimborsi di somme non dovute da enti e famiglie	3.105,23	-	51.940,92	3.105,23	-	25.970,46	-88,0%
Altre entrate correnti n.a.c.	244.897,38	75.316,19	9.488,03	169.581,19	225,2%	42.402,11	477,6%
Totale	**552.661,94**	**331.573,87**	**346.898,83**	**221.088,07**	**66,7%**	**339.236,35**	**62,9%**

I **rimborsi e le altre entrate correnti** sono pari ad **euro 552.661,94** e si riferiscono ai rimborsi per spese di personale, i rimborsi di somme non dovute e le altre entrate correnti.

I grafici seguenti mostrano la composizione percentuale delle entrate per rimborsi e altre entrate correnti nell'anno 2019 e l'andamento nel triennio 2017-2019.





In dettaglio, i **rimborsi e le altre entrate correnti** comprendono:

- rimborsi per personale di ruolo dell'Agenzia in posizione di comando out per un importo di euro 304.659,33;
- altre entrate correnti per un valore di euro 244.897,38, di cui circa 170 mila euro per accertamento di somme non dovute erroneamente versate all'Agenzia da parte di un'Azienda Sanitaria Locale;
- restituzioni di somme incassate in eccesso da amministrazioni locali per euro 3.105,23 interamente ascrivibili alla restituzione da parte della Regione Abruzzo di una quota non utilizzate di finanziamento del progetto "La valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero".

La variazione rispetto all'esercizio 2018, pari complessivamente a + 221 mila euro (+66,7%), è ascrivibile ai rimborsi per personale in posizione di comando per + 50 mila euro circa e alle altre entrate correnti per + 170 mila euro circa.

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 86 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

Voce di entrata	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ%19/18	Vm 17-18	Δ%19/Vm 17-18
Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	441.712,29	523.423,90	200.823,96	- 81.711,61	-15,6%	362.123,93	22,0%
Ritenute su personale dipendente	1.447.429,35	1.017.146,75	727.668,06	430.282,60	42,3%	872.407,41	65,9%
Ritenute su personale autonomo	1.774.831,57	2.107.271,34	1.777.857,30	- 332.439,77	-15,8%	1.942.564,32	-8,6%
Rimborsi di fondi economali e carte aziendali	5.000,00	5.000,00	5.000,00	-	0,0%	5.000,00	0,0%
Altre entrate per partite di giro diverse	28.390,91	24.708,93	10.259,63	3.681,98	14,9%	17.484,28	62,4%
Totale	**3.697.364,12**	**3.677.550,92**	**2.721.608,95**	**19.813,20**	**0,5%**	**3.199.579,94**	**15,6%**

Le entrate per conto terzi e partite di giro ammontano ad **euro 3.697.364,12**.

Il valore dell'aggregato si mantiene complessivamente sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio 2018 (+0,5%).

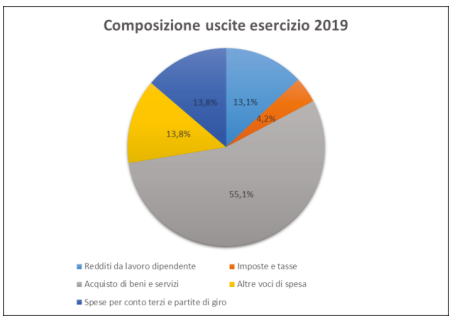
USCITE

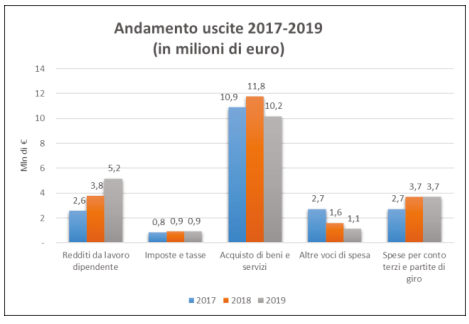
Voce di uscita	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Vm 17-18	Δ%19/Vm 17-18
Redditi da lavoro dipendente	5.164.515,09	3.763.942,77	2.581.008,32	1.400.572,32	37,2%	3.172.475,55	62,8%
Imposte e tasse	909.531,98	922.501,95	837.208,34	- 12.969,97	-1,4%	879.855,15	3,4%
Acquisto di beni e servizi	10.165.814,36	11.777.240,23	10.877.674,80	- 1.611.425,87	-13,7%	11.327.457,52	-10,3%
Trasferimenti correnti	522.368,11	973.120,30	2.196.246,93	- 450.752,19	-46,3%	1.584.683,62	-67,0%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	85.829,02	108.118,37	158.594,10	- 22.289,35	-20,6%	133.356,24	-35,6%
Altre spese correnti	11.685,92	11.778,34	7.145,69	- 92,42	-0,8%	9.462,02	23,5%
Spese in conto capitale	497.824,49	512.003,65	359.322,34	- 14.179,16	-2,8%	435.663,00	14,3%
Spese per conto terzi e partite di giro	3.697.364,12	3.677.550,92	2.721.608,95	19.813,20	0,5%	3.199.579,94	15,6%
Totale	**21.054.933,09**	**21.746.256,53**	**19.738.809,47**	**- 691.323,44**	**-3,2%**	**20.742.533,00**	**1,5%**

Le uscite impegnate nell'esercizio 2019 ammontano ad **euro 21.054.933,09** e sono costituite:

- per **euro 16.859.744,48** da **spese correnti** (redditi da lavoro dipendente, imposte e tasse, acquisto di beni e servizi, trasferimenti correnti, rimborsi e poste correttive delle entrate, altre spese correnti);
- per **euro 497.824,49** da **spese in conto capitale**;
- per **euro 3.697.364,12** da **spese per conto terzi e partite di giro**.

I grafici seguenti mostrano la composizione delle uscite dell'esercizio 2019 e l'andamento dei principali aggregati delle voci di spesa nel triennio 2017-2019.





AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 87 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

SPESE CORRENTI

Redditi da lavoro dipendente

Voce di uscita	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Vm 17-18	Δ%19/Vm 17-18
Compensi personale a tempo indeterminato	3.636.825,49	2.671.596,96	1.682.876,13	965.228,53	36,1%	2.177.236,55	67,0%
Compensi personale a tempo determinato	323.569,37	201.081,33	276.348,24	122.488,04	60,9%	238.714,79	35,5%
Buoni pasto	77.382,75	59.074,36	44.382,00	18.308,39	31,0%	51.728,18	49,6%
Contributi per il personale	1.106.990,60	818.326,36	564.972,77	288.664,24	35,3%	691.649,57	60,1%
Assegni familiari	19.746,88	13.863,76	12.429,18	5.883,12	42,4%	13.146,47	50,2%
Totale	**5.164.515,09**	**3.763.942,77**	**2.581.008,32**	**1.400.572,32**	**37,2%**	**3.172.475,55**	**62,8%**

Le spese per **redditi da lavoro dipendente** sono pari ad **euro 5.164.515,09** e comprendono:

- retribuzioni lorde per un importo complessivo di euro 4.037.777,61. L'importo include per euro 3.960.394,86 le competenze corrisposte al personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato, a tempo determinato e al Direttore Generale – comprensive delle indennità accessorie tra cui quelle di produttività e di risultato – mentre per euro 77.382,75 le spese relative ai buoni pasto;
- contributi assistenziali e previdenziali a carico dell'Ente per euro 1.106.990,60;
- assegni familiari per euro 19.746,88.

Rispetto all'esercizio 2018, l'aggregato mostra un incremento di circa 1,4 milioni di euro (+37,2%). Tale variazione è legata alle assunzioni avvenute nell'anno 2019, in particolare di:

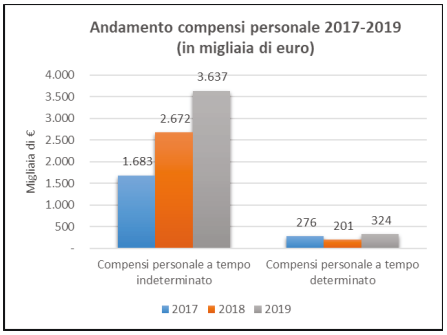
- unità di personale a tempo indeterminato avvenuta a partire dal mese di luglio in esito alle procedure concorsuali per l'incremento della dotazione organica, in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 1, c. 444 e ss. della L. 27.12.2017, n. 205 – di cui alcune unità già prestavano attività lavorativa presso l'Agenzia tramite contratti di collaborazione o incarichi libero professionali ed il cui costo gravava nell'aggregato di spesa Beni e servizi;

- unità di personale a tempo determinato assunte nel mese di dicembre per le esigenze connesse alle funzioni di cui all'art. 8 del DL. 30.04.2019, n. 35 "Misure emergenziali per il servizio sanitario della Regione Calabria e altre misure urgenti in materia sanitaria" – di cui diverse unità già prestavano attività lavorativa presso l'Agenzia tramite contratti di collaborazione o incarichi libero professionali ed il cui costo gravava nell'aggregato di spesa Beni e servizi.

Il grafico seguente mostra l'andamento dei compensi per il personale, suddiviso tra a tempo indeterminato e determinato.

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 88 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali



Imposte e tasse

Voce di uscita	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Vm 17-18	Δ%19/Vm 17-18
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	734.107,71	743.555,76	628.206,52	- 9.448,05	-1,3%	685.881,14	7,0%
Imposta di registro e di bollo	22.613,00	22.441,00	17.587,41	172,00	0,8%	20.014,21	13,0%
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	56.857,27	60.551,19	94.855,77	- 3.693,92	-6,1%	77.703,48	-26,8%
Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	18.816,00	18.816,00	18.816,00	-	0,0%	18.816,00	0,0%
Imposta Municipale Propria	68.392,00	68.392,00	68.392,00	-	0,0%	68.392,00	0,0%
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	8.746,00	8.746,00	9.350,64	-	0,0%	9.048,32	-3,3%
Totale	**909.531,98**	**922.501,95**	**837.208,34**	**- 12.969,97**	**-1,4%**	**879.855,15**	**3,4%**

Le **imposte e tasse** a carico dell'Ente per l'esercizio 2019 sono pari ad **euro 909.531,98** e sono costituite per l'80% dall'IRAP, che ammonta ad euro 734.107,71. Il rimanente importo comprende l'IMU, la tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani, le imposte di registro e di bollo, le imposte sul reddito delle persone giuridiche, altre imposte e tasse.

Rispetto all'esercizio 2018, l'ammontare delle imposte e tasse si mantiene sostanzialmente stabile (-1,4%).

Acquisto di beni e servizi

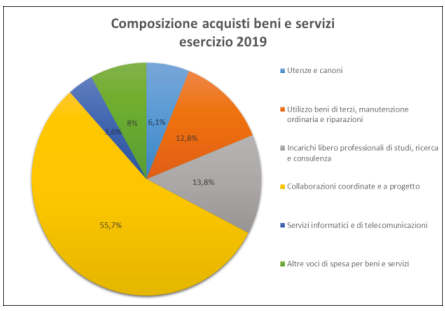
Voce di uscita	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Vm 17-18	Δ%19/Vm 17-18
Acquisto di beni	38.669,02	22.416,12	28.386,23	16.252,90	72,5%	25.401,18	52,2%
Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	93.736,07	115.865,45	141.052,58	- 22.129,38	-19,1%	128.459,02	-27,0%
Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	223.785,73	400.165,27	194.956,23	- 176.379,54	-44,1%	297.560,75	-24,8%
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	1.244,89	6.681,10	-	- 5.436,21	-81,4%	3.340,55	-62,7%
Utenze e canoni	615.037,86	400.592,68	634.976,36	214.445,18	53,5%	517.784,52	18,8%
Utilizzo beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni	1.300.624,56	1.300.392,99	1.108.179,26	231,57	0,0%	1.204.286,13	8,0%
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.403.593,49	1.941.768,33	1.253.976,87	- 538.174,84	-27,7%	1.597.872,60	-12,2%
Prestazioni professionali e specialistiche	6.289,80	12.013,53	14.560,67	- 5.723,73	-47,6%	13.287,10	-52,7%
Collaborazioni coordinate e a progetto	5.665.964,08	6.918.097,97	6.442.600,28	- 1.252.133,89	-18,1%	6.680.349,13	-15,2%
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	222.855,02	216.461,40	241.279,25	6.393,62	3,0%	228.870,33	-2,6%
Servizi amministrativi	44,20	2.512,00	1.583,03	- 2.467,80	-98,2%	2.047,52	-97,8%
Servizi finanziari	9.555,36	12.007,55	1.077,15	- 2.452,19	-20,4%	6.542,35	46,1%
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	-	1.000,00	999,86	- 1.000,00	-100,0%	999,93	-100,0%
Servizi informatici e di telecomunicazioni	368.871,27	203.647,09	591.851,30	165.224,18	81,1%	397.749,20	-7,3%
Altri servizi	215.543,01	223.618,75	222.195,73	- 8.075,74	-3,6%	222.907,24	-3,3%
Totale	**10.165.814,36**	**11.777.240,23**	**10.877.674,80**	**- 1.611.425,87**	**-13,7%**	**11.327.457,52**	**-10,3%**

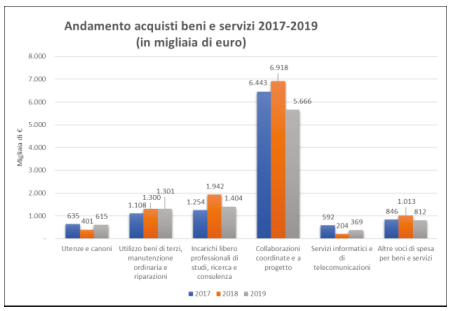
Le uscite per **acquisto di beni e servizi** dell'esercizio 2019 ammontano complessivamente ad **euro 10.165.814,36.**

I grafici seguenti mostrano la composizione delle spese per beni e servizi dell'esercizio 2019 e l'andamento nel triennio 2017-2019.

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 89 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali





In particolare, le spese per acquisto di beni e servizi sono composte da:

- spese per collaborazioni coordinate e a progetto per euro 5.665.964,08;
- incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza per euro 1.403.593,49;
- utilizzo beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni per euro 1.300.624,56, di cui il 77% circa è attribuibile alla spesa per locazione di beni immobili (sede di via Piemonte);
- utenze e canoni per euro 615.037,86, di cui il 70% circa è relativo alla spesa per accesso a banche dati, nella quale rientra la convenzione COGEAPS nell'ambito del sistema ECM (euro 374 mila euro circa);
- servizi informatici e di telecomunicazioni per euro 368.871,27, di cui il 78% circa per servizi di rete e trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione;
- altre voci di spesa per euro 811.170,60, tra cui la spesa per organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta (223.785,73 euro), servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente (222.855,02 euro) e servizi ausiliari e altri servizi (215.543,01 euro).

Rispetto all'esercizio 2018, si rileva una riduzione complessiva di circa 1,6 milioni di euro (-13,7%) determinata dall'effetto congiunto di variazioni negative a positive, tra cui rilevano: la riduzione delle collaborazioni coordinate e a progetto per circa 1,3 milioni di euro e la riduzione degli incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza per circa 538 mila euro (tali riduzioni sono in parte dovute all'assunzione nell'anno 2019 – a tempo indeterminato e determinato – di personale che in precedenza svolgeva già attività lavorativa presso l'Agenzia tramite contratti di collaborazione o incarichi libero professionali ed il cui costo, a seguito dell'assunzione, è transitato nell'aggregato di spesa Redditi da lavoro dipendete); la riduzione della spesa per organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta per circa 176 mila euro; l'incremento della spesa per utenze e canoni per circa 214 mila euro; l'incremento della spesa per servizi informatici e di telecomunicazioni per circa 165 mila euro.

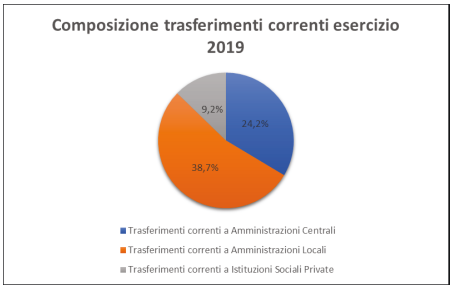
AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 90 di 279

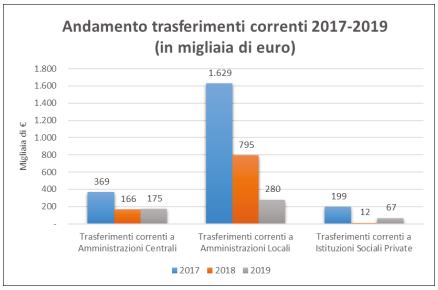
Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Trasferimenti correnti

Voce di uscita	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Vm 17-18	Δ%19/Vm 17-18
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	175.401,31	166.341,31	368.534,29	9.060,00	5,4%	267.437,80	-34,4%
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	280.316,80	794.808,99	1.628.522,06	- 514.492,19	-64,7%	1.211.665,53	-76,9%
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	66.650,00	11.970,00	199.190,58	54.680,00	456,8%	105.580,29	-36,9%
Totale	**522.368,11**	**973.120,30**	**2.196.246,93**	**- 450.752,19**	**-46,3%**	**1.584.683,62**	**-67,0%**

I grafici seguenti mostrano la composizione dei trasferimenti correnti dell'esercizio 2019 e l'andamento nel triennio 2017-2019.





I **trasferimenti correnti** ammontano ad **euro 522.368,11** e sono composti da:

- **trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali** per **euro 175.401,31** di cui:
  - euro 108.000 all'Istituto Superiore di Sanità relativi all'Accordo attuativo Agenas - ISS nell'ambito del PNE;
  - euro 61.401.31 al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa pubblica;
  - euro 6.000 alla Scuola Nazionale dell'Amministrazione per corsi di formazione;
- **trasferimenti correnti ad Amministrazioni Locali** per **euro 280.316,80** ascrivibili a:
  - trasferimenti a Regioni e Province Autonome per euro 235.364,16 composti da euro 150.000 corrisposti alla Regione Lazio; euro 80.607,22 corrisposti alla Regione Sicilia e 4.756,94 per rimborso provider ECM;
  - trasferimenti ad Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie per euro 44.952,64 nell'ambito del progetto di ricerca autofinanziata "La valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero" e del progetto "CCM 2012 Prevenire patologie e disabilità congenite attraverso strategie di comunicazione efficaci";
- **trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private** per **euro 66.650** corrisposti ad unità di ricerca nell'ambito dei progetti "Portale della trasparenza dei servizi per la salute" (euro 39.000) e "Migranti, disuguaglianze sanitarie e diritto alla salute (euro 27.650).

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 91 di 279

Rispetto al 2018, i trasferimenti correnti si riducono complessivamente di circa 451 mila euro (-46,3%): in particolare, si riducono i trasferimenti ad Amministrazioni Locali (-64,7%).

La seguente tabella riporta il dettaglio dei progetti a cui si riferiscono i trasferimenti correnti dell'esercizio 2019 a confronto con i due anni precedenti.

TRASFERIMENTI CORRENTI - U.1.04.00.00.000

TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE

Tipologia trasferimento	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Δ 19/17	Δ% 19/17
Attività Istituzionale	61.401,31	61.401,31	61.401,31				
Accordo attutativo Agenas - ISS nell'ambito del PNE	108.000,00	81.000,00					
Corsi di formazione	6.000,00						
Convenzione per " attività del centro di riferimento operativo e direzione scientifica del Programma Nazionale Esiti"	150.000,00	200.000,00	150.000,00				
Monitoraggio, analisi e controllo delle performance ...	80.607,22	185.413,41	474.227,76				
ECM CONVENZIONI REGIONI	4.756,94		205.935,35				
La valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero	23.135,64	153.770,00	132.980,00				
CCM 2012 Prevenire patologie e disabilità congenite attraverso strategie di comunicaz. efficaci	21.817,00		48.430,21				
Portale della trasparenza dei servizi per la salute.	39.000,00						
MIGRANTI, DISEGUAGLIANZE SANITARIE E DIRITTO ALLA SALUTE Un'analisi quantitativa del problema in Italia	27.650,00						
Implementazione del sistema di monitoraggio dell'assistenza territoriale		96.440,00	64.460,00				
L'utilizzo di strumenti per il governo dei dispositivi medici e per Health Technology Assessment (HTA) – (PRONHTA)		84.100,00	84.150,00				
Assistenza domiciliare integrata...impatto sui SSR		15.996,00	10.664,00				
RC2012 Med. difensiva:sperim. modello di valut. della sua diff. e del relativo impatto economico		9.999,58					
Implementazione di un modello nazionale per il miglioramento dell'accessibilità alle prestazioni specialistiche ambulatoriali		85.000,00					
SET INDICATORI LONG TERM CARE DEGLI ANZIANI FRAGILI E NON AUTOSUFFICIENTI			6.650,00				
RIHTA 2			87.500,00				
Patient's involvment in HTA. Per corso di formazione per leader civici e operatori del SSN			24.500,00				
Applicazione diffusa priorità cliniche alle prestazioni specialistiche ambulatoriali			37.500,00				
Sviluppo di modelli di reti cliniche specialisitche e modelli di certificazione cure			6.667,00				
Sperimentazione di analisi civica dei contratti di erogazione dei servizi mensa nelle strutture ospe			21.000,00				
Accordo 118			5.600,00				
MATTONI PROGETTO DI UN NUOVO SISTEMA DI MISURAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI PRODOTTI DELLE STR. OSPEDAL			47.100,00				
Regione Emilia Romagna - Progetto di un nuovo sistema di misurazione ...			165.650,00				
CCM 2011 Valutazione degli esiti ...popolazioni deboli			6.808,00				
CCM 2012 Studio delle prospettive ... tra sociale e sanitario			61.766,58				
CCM 2012 La presa in carico delle persone con mielolesione			193.250,00				
CCM 2012 Realizzazione di un sistema standardizzato di misure delle diseguaglianze ...			17.262,64				
CCM 2012 Implementazione dei programmi di screening: analisi delle barriere e dei fattori ...			3.747,10				
PROGETTO DI SUPPORTO ALLA VALUTAZIONE DEL PIANO NAZIONALE PER LA PREVENZIONE 2014 - 2018			75.273,00				
BANDO GIOVANI RICERCATORI 2009 "Study of radiobiological .."			27.369,98				
RC2012Analisi met. di agg.to di percorsi diagnostico-terapeutici di patologie ad elevato imp. ass.le			13.500,00				
Implementazione di metodi e strumenti ....umanizzazione RSA			38.300,00				
La promozione della salute nel Terzo Millennio			50.700,00				
Realizzazione di un sistema avanzato...IRCCS			39.500,00				
Costruzione di un sistema integrato...strutture sanitarie			23.000,00				
Fondazione Gimbe Accordo per l'implementazione del sistema integrato di valutazione....			11.354,00				
TOTALE TRASFERIMENTI CORRENTI	**522.368,11**	**973.120,30**	**2.196.246,93**	**- 450.752,19**	**-46,3%**	**- 1.673.878,82**	**-76,2%**

Rimborsi e poste correttive delle entrate

Voce di uscita	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Vm 17-18	Δ%19/Vm 17-18
Rimborsi e poste correttive delle entrate	85.829,02	108.118,37	158.594,10	- 22.289,35	-20,6%	133.356,24	-35,6%

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 92 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

I **rimborsi** sono pari ad **euro 85.829,02** e si riferiscono a:

- rimborsi per spese di personale per euro 10.330,19;
- rimborsi ad Amministrazioni Centrali per euro 60.880,35, relativi alla restituzione all'AIFA di somme non utilizzate a valere sull'atto aggiuntivo dell'Accordo di collaborazione;
- rimborsi a Imprese per euro 14.618,48 relativi all'ambito ECM e a corsi di formazione.

Rispetto al 2018 i rimborsi diminuiscono di circa 22 mila euro (-20,6%): nell'esercizio precedente i rimborsi erano relativi per il 68% a spese di personale e per il 32% a rimborsi ECM.

Altre spese correnti

Voce di uscita	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Vm 17-18	Δ%19/Vm 17-18
Fondi di riserva	-	-	-	-	-	-	-
Premi di assicurazione	10.687,94	11.778,34	7.145,69	- 1.090,40	-9,3%	9.462,02	13,0%
Altre spese correnti n.a.c.	997,98	-	-	997,98	-	-	-
Totale	**11.685,92**	**11.778,34**	**7.145,69**	**- 92,42**	**-0,8%**	**9.462,02**	**23,5%**

Le **altre spese correnti** sono pari ad **euro 11.685,92** e riguardano:

- premi di assicurazione (per beni immobili e responsabilità civile verso terzi) per euro 10.687,94;
- altre spese correnti per euro 997,98.

Rispetto all'esercizio 2018 le altre spese si mantengono sostanzialmente invariate (-0,8%).

SPESE IN CONTO CAPITALE

Voce di uscita	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Vm 17-18	Δ%19/Vm 17-18
Mobili e arredi per ufficio	32.273,22	120.326,40	22.106,26	- 88.053,18	-73,2%	71.216,33	-54,7%
Macchinari	24.185,43	89.639,49	83.069,80	- 65.454,06	-73,0%	86.354,65	-72,0%
Attrezzature n.a.c.	-	-	21.880,90	-	-	10.940,45	-100,0%
Hardware	108.441,69	153.149,26	65.169,42	- 44.707,57	-29,2%	109.159,34	-0,7%
Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	-	-	108.999,92	-	-	54.499,96	-100,0%
Altri beni materiali diversi	86.199,55	14.679,04	22.799,02	71.520,51	487,2%	18.739,03	360,0%
Acquisto software	246.724,60	134.209,46	35.297,02	112.515,14	83,8%	84.753,24	191,1%
Totale	**497.824,49**	**512.003,65**	**359.322,34**	**- 14.179,16**	**-2,8%**	**435.663,00**	**14,3%**

Le **spese in conto capitale** sono pari ad **euro 497.824,49** e si riferiscono all'acquisto di:

- beni materiali per euro 251.099,98;
- beni immateriali per euro 246.724,60.

L'importo delle spese in conto capitale dell'esercizio 2019 è complessivamente in linea con quello dell'anno 2018 (-2,8%).

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 93 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

Voce di uscita	2019	2018	2017	Δ 19/18	Δ% 19/18	Vm 17-18	Δ%19/Vm 17-18
Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	441.712,29	523.423,90	200.823,96	- 81.711,61	-15,6%	362.123,93	22,0%
Ritenute su personale dipendente	1.447.429,35	1.017.146,75	727.668,06	430.282,60	42,3%	872.407,41	65,9%
Ritenute su personale autonomo	1.774.831,57	2.107.271,34	1.777.857,30	- 332.439,77	-15,8%	1.942.564,32	-8,6%
Rimborsi di fondi economali e carte aziendali	5.000,00	5.000,00	5.000,00	-	0,0%	5.000,00	0,0%
Altre entrate per partite di giro diverse	28.390,91	24.708,93	10.259,63	3.681,98	14,9%	17.484,28	62,4%
Totale	**3.697.364,12**	**3.677.550,92**	**2.721.608,95**	**19.813,20**	**0,5%**	**3.199.579,94**	**15,6%**

Le spese per conto terzi e partite di giro ammontano ad **euro 3.697.364,12.**

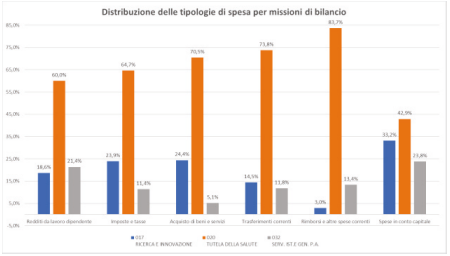
ANALISI DELLE USCITE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Voce di uscita	2019 TOTALE	RIPARTIZIONE SPESE PER MISSIONI							
		017 RICERCA E INNOVAZIONE		020 TUTELA DELLA SALUTE		032 SERV. IST.E GEN. P.A.		099 SERVIZI IN CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	
Redditi da lavoro dipendente	5.164.515,09	962.755,30	*19%*	3.097.634,26	*60%*	1.104.125,53	*21%*	-	-
Imposte e tasse	909.531,98	217.616,61	*24%*	588.187,63	*65%*	103.727,74	*11%*	-	-
Acquisto di beni e servizi	10.165.261,86	2.480.120,65	*24%*	7.163.095,70	*70%*	522.598,01	*5%*	-	-
Trasferimenti correnti	522.368,11	75.602,64	*14%*	385.364,16	*74%*	61.401,31	*12%*	-	-
Rimborsi e poste correttive delle entrate	85.829,02	-	-	75.498,83	*88%*	10.330,19	*12%*	-	-
Altre spese correnti	11.685,92	2.885,75	*25%*	6.092,13	*52%*	2.708,04	*23%*	-	-
Spese in conto capitale	497.824,49	165.488,54	*33%*	213.649,57	*43%*	118.686,38	*24%*	-	-
Totale al netto delle partite di giro	**17.357.016,47**	**3.904.469,49**	**22,5%**	**11.529.522,28**	**66,4%**	**1.923.577,20**	**11,1%**	**-**	
Spese per conto terzi e partite di giro	*3.697.364,12*	-	-	-	-	-	-	*3.697.364,12*	*100%*

La tabella mostra la suddivisione per missioni delle spese totali dell'esercizio 2019.

Al netto delle spese per conto terzi e partite di giro, la missione **Tutela della salute** rappresenta il **66,4%** delle spese totali, la missione **Ricerca e Innovazione** il **22,5%** e la missione **Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche** l'**11,1%**.

I grafici seguenti rappresentano la suddivisione della spesa totale e la composizione di ciascuna missione per tipologia di spesa.



AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 94 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

GESTIONE IN CONTO RESIDUI

L'ammontare dei residui al 31.12.2019 è il seguente:

- **euro 6.538.975,42** per i **residui attivi**;
- **euro 4.710.918,96** per i **residui passivi**.

RESIDUI ATTIVI

La tabella seguente mostra l'ammontare dei **residui attivi al 31.12.2019**, complessivamente pari ad euro **6.538.975,42**, per anno di formazione.

Anno di formazione	Residui attivi al 31.12.2019	%
2007	4.486,90	*0,07%*
2008	5.829,49	*0,09%*
2009	8.751,47	*0,13%*
2010	8.608,57	*0,13%*
2011	8.217,39	*0,13%*
2012	42.504,73	*0,65%*
2013	9.723,35	*0,15%*
2014	10.403,01	*0,16%*
2015	226.255,54	*3,46%*
2016	288.328,01	*4,41%*
2017	417.330,48	*6,38%*
2018	852.147,81	*13,03%*
2019	4.656.388,67	*71,21%*
TOTALE	**6.538.975,42**	

I residui attivi che si sono generati nel corso dell'esercizio 2019 sono pari ad euro 4.656.388,67 (71,21% del totale), mentre i residui attivi relativi agli esercizi precedenti sono pari ad euro 1.882.586,75 (28,79%). Con riferimento ai residui attivi relativi agli anni precedenti, il 95% di questi si è formato negli anni 2015-2018.

La tabella seguente riporta il dettaglio dei residui attivi al 31.12.2019 sia per anno di formazione che per capitolo di bilancio.

				Anno di formazione dei residui					
CAPITOLO		**TOTALE**	**%**	**ante 2015**	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**
2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	978.378,69	*14,96%*	-	*208.947,74*	-	*117.861,69*	*336.569,26*	*315.000,00*
2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.872.355,75	*28,63%*	*24.000,00*	*0,00*	*15.712,50*	*285.298,52*	*270.344,73*	*1.277.000,00*
2.01.01.02.011.	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	158.025,56	*2,42%*	-				*158.025,56*	
2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regiona	30.625,74	*0,47%*	-			*12.938,46*	*17.687,28*	
2.01.05.01.999.	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	6.517,53	*0,10%*	-				*6.517,53*	
2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	7.097,51	*0,11%*	-		*2.015,00*		*5.082,51*	
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	2.622.430,43	*40,10%*	-				-	*2.622.430,43*
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori	312.166,94	*4,77%*	*6.694,42*		*50.400,51*	*146,81*	*56.015,50*	*198.909,70*
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	166.198,73	*2,54%*	*67.830,49*	*13.807,80*	*10.200,00*		-	*74.360,44*
9.01.02.99.999.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	3,00	*0,00%*	-					*3,00*
9.01.03.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	709,77	*0,01%*	-				-	*709,77*
9.01.03.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro auonomo	9.102,54	*0,14%*	-					*9.102,54*
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	20.570,05	*0,31%*	-			*1.085,00*	*1.905,44*	*17.579,61*
9.02.01.02.001.	Rimborso per acqusto di servizi per conto di terzi	3.500,00	*0,05%*	-	*3.500,00*				
9.02.04.02.001.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	210.000,00	*3,21%*	-		*210.000,00*			
9.01.02.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	141.293,18	*2,16%*	-					*141.293,18*
Totale complessivo		**6.538.975,42**		**98.524,91**	**226.255,54**	**288.328,01**	**417.330,48**	**852.147,81**	**4.656.388,67**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 95 di 279

Il 40,10% dei residui attivi è relativo a proventi da servizi n.a.c e si è interamente generato nell'esercizio 2019: il valore di euro 2.622.430,43 si riferisce ad entrate derivanti da contributi del sistema ECM ex articolo 92, comma 5, L. 388/2000.

Il 28,63% dei residui attivi si riferisce a trasferimenti correnti da Regioni e Province Autonome e si è generato per 1.277.000 (68%) nel 2019; tale importo è relativo a trasferimenti nell'ambito di Convenzioni con la Regioni Veneto (Portale Trasparenza), Piemonte e Sicilia.

Il 14,96% dei residui è relativo a trasferimenti correnti da Ministeri: l'importo dell'anno 2019, pari ad euro 315.000 (32%) si riferisce ad un progetto di HTA e alla convenzione SiVeAs anno 2018.

La tabella seguente mostra il valore delle riscossioni in conto residui dell'esercizio 2019, sia per anno di formazione dei residui che per capitolo di bilancio.

				Anno di formazione dei residui				
CAPITOLO		TOTALE	*% riscossa per per capitolo*	2010	2015	2016	2017	2018
2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	1.306.385,66	*31,78%*		189.216,37	135.000,00	-	982.169,29
2.01.01.01.999.	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	675.000,00	*16,42%*				102.329,28	572.670,72
2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	208.401,85	*5,07%*		99.510,43	585,05	-	108.306,37
2.01.05.01.999.	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	37.780,00	*0,92%*					37.780,00
2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	14.977,50	*0,36%*			-		14.977,50
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	1.674.134,89	*40,72%*					1.674.134,89
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale	148.913,28	*3,62%*	9.497,90		-	14.305,89	125.109,49
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	45.590,00	*1,11%*	-	-	-		45.590,00
TOTALE		**4.111.183,18**		**9.497,90**	**288.726,80**	**135.585,05**	**116.635,17**	**3.560.738,26**
		% riscossa per anno di formazione		*0,23%*	*7,02%*	*3,30%*	*2,84%*	*86,61%*

L'86,61% delle riscossioni riguarda residui che si sono generati nell'esercizio 2018.

Le riscossioni avvenute nell'esercizio 2019 riguardano principalmente i proventi da servizi n.a.c, i trasferimenti correnti da Ministeri e da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.

Infine, la tabella seguente mostra la capacità di smaltimento dei residui attivi iniziali, che per l'esercizio 2019 si è attestata complessivamente al 63,59%.

Anno di formazione	Residui attivi iniziali al 01.01.2019	Riscossioni c/residui 2019	%
2007	4.486,90	-	-
2008	5.829,49	-	-
2009	8.751,47	-	-
2010	18.106,47	9.497,90	*52,46%*
2011	8.217,39	-	-
2012	42.504,73	-	-
2013	9.723,35	-	-
2014	10.403,01	-	-
2015	676.005,54	288.726,80	*42,71%*
2016	423.913,06	135.585,05	*31,98%*
2017	586.680,83	116.635,17	*19,88%*
2018	4.670.997,79	3.560.738,26	*76,23%*
TOTALE	**6.465.620,03**	**4.111.183,18**	**63,59%**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 96 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

RESIDUI PASSIVI

La tabella seguente mostra l'ammontare dei **residui passivi al 31.12.2019**, complessivamente pari ad euro **4.710.918,96**, per anno di formazione.

Anno di formazione	Importo residui al 31.12.2019	%
2006	21.874,25	*0,46%*
2011	8.333,95	*0,18%*
2012	27.297,79	*0,58%*
2013	7.978,99	*0,17%*
2014	25.491,02	*0,54%*
2015	136.007,22	*2,89%*
2016	363.993,67	*7,73%*
2017	719.372,30	*15,27%*
2018	373.925,82	*7,94%*
2019	3.026.643,95	*64,25%*
TOTALE	**4.710.918,96**	

I residui passivi che si sono generati nel corso dell'esercizio 2019 sono pari ad euro 3.026.643,95 (64,25% del totale), mentre i residui attivi relativi agli esercizi precedenti sono pari ad euro 1.684.275,01 (35,75%). Con riferimento ai residui passivi relativi agli anni precedenti, il 94,6% di questi si è formato negli anni 2015-2018.

La tabella seguente riporta il dettaglio dei residui passivi al 31.12.2019, sia per anno di formazione che per aggregazioni di capitoli di bilancio.

				Anno di formazione dei residui					
Capitolo		TOTALE	%	ante 2015	2015	2016	2017	2018	2019
1.01.01.00.000.	Retribuzioni lorde	734.914,16	*15,60%*	-	-	-	-	31.167,41	703.746,75
1.01.02.00.000.	Contributi sociali a carico dell'Ente	412.557,97	*8,76%*	21.874,25	-	-	11.580,06	32.674,21	346.429,45
1.02.01.00.000.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'Ente	142.591,68	*3,03%*	-	-	-	4.566,46	12.134,25	125.890,97
1.03.01.00.000.	Acquisto di beni	26.515,57	*0,56%*	6.000,00	-	1.066,91	1.812,92	5.019,48	12.616,26
1.03.02.00.000.	Acquisto di servizi	1.531.764,90	*32,52%*	25.081,80	116.584,69	134.829,66	239.463,19	60.597,00	955.208,56
1.04.01.00.000.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.201.933,58	*25,51%*	34.276,54	2.482,01	227.124,81	419.932,50	211.216,00	306.901,72
1.04.04.00.000.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	23.550,00	*0,50%*	-		-	11.700,00	-	11.850,00
1.09.01.00.000.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	39.330,19	*0,83%*	-	-	-	21.000,00	8.000,00	10.330,19
1.09.99.00.000.	Altri Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	18.031,38	*0,38%*	3.743,41	-	-	9.317,17	4.289,00	681,80
2.02.01.00.000.	Beni materiali	45.887,79		-	-	972,29	0,00	6.188,87	38.726,63
2.02.03.00.000.	Beni immateriali	43.144,94	*0,92%*	-				1.561,60	41.583,34
7.01.00.00.000.	Uscite per partite di giro	490.696,80	*10,42%*	-	16.940,52	-	-	1.078,00	472.678,28
TOTALE		**4.710.918,96**		**90.976,00**	**136.007,22**	**363.993,67**	**719.372,30**	**373.925,82**	**3.026.643,95**

Il 32,52% dei residui passivi è relativo ad acquisti di servizi e la quota del 2019 comprende, tra gli altri, collaborazioni e incarichi libero professionali.

Il 25,51% dei residui passivi è costituito da trasferimenti ad amministrazioni pubbliche e la quasi totalità (84%) di quelli sorti nel 2019 si riferiscono ad una convenzione ed un accordo, rispettivamente, con la Regione Lazio e l'Istituto Superiore di Sanità.

Il 15,60% dei residui passivi è relativo a retribuzioni lorde del personale ed il 91% della quota del 2019 è costituita da impegni sui fondi per il personale stesso.

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 97 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

La tabella seguente mostra il valore dei pagamenti in conto residui dell'esercizio 2019, sia per anno di formazione dei residui che per aggregazioni (III livello del piano dei conti integrato) di capitoli di bilancio.

Capitolo		TOTALE	% riscossa per per capitolo	Anno di formazione dei residui				
				2014	2015	2016	2017	2018
1.01.01.00.000.	Retribuzioni lorde	386.751,64	*13,28%*	-	-	-	10.670,39	376.081,25
1.01.02.00.000.	Contributi sociali a carico dell'Ente	61.890,72	*2,13%*	-	-	-	-	61.890,72
1.02.01.00.000.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'Ente	30.914,43	*1,06%*	-	212,50	-	2,00	30.699,93
1.03.01.00.000.	Acquisto di beni	9.425,11	*0,32%*	-	-	-	1.482,30	7.942,81
1.03.02.00.000.	Acquisto di servizi	1.354.367,84	*46,51%*	1.949,89	92.085,55	23.683,41	158.359,66	1.078.289,33
1.04.01.00.000.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	634.902,93	*21,80%*	-	15.760,00	60.130,57	44.820,00	514.192,36
1.04.04.00.000.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	67.220,00	*2,31%*	-	-	13.950,00	41.300,00	11.970,00
1.09.01.00.000.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	34.003,03	*1,17%*	-	-	-	-	34.003,03
1.09.99.00.000.	Altri Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2.840,44	*0,10%*	-	-	-	-	2.840,44
2.02.01.00.000.	Beni materiali	299.772,82	*10,29%*	-	-	-	21.575,59	278.197,23
2.02.03.00.000.	Beni immateriali	27.539,46	*0,95%*	-	-	-	-	27.539,46
7.01.00.00.000.	Uscite per partite di giro	2.316,21	*0,08%*	-	-	559,72	479,76	1.276,73
TOTALE		**2.911.944,63**		**1.949,89**	**108.058,05**	**98.323,70**	**278.689,70**	**2.424.923,29**
	% riscossa per anno di formazione			*0,07%*	*3,71%*	*3,38%*	*9,57%*	*83,28%*

L'83,28% dei pagamenti in c/residui riguarda residui passivi che si sono generati nel 2018.

I pagamenti avvenuti nell'esercizio 2019 riguardano principalmente le spese per acquisti di servizi, i trasferimenti correnti a amministrazioni pubbliche, le retribuzioni lorde e i beni materiali.

Infine, la tabella seguente mostra la capacità di smaltimento dei residui passivi iniziali, che per l'esercizio 2019 si è attestata complessivamente al 57,51%.

Anno di formazione	Residui passivi iniziali al 01.01.2019	Pgamenti c/residui 2019	%
2006	21.874,25		-
2011	8.333,95		-
2012	243.368,14		-
2013	7.978,99		-
2014	27.440,91	1.949,89	*7,11%*
2015	255.090,16	108.058,05	*42,36%*
2016	493.617,54	98.323,70	*19,92%*
2017	1.038.844,96	278.114,83	*26,77%*
2018	2.966.722,21	2.425.498,16	*81,76%*
TOTALE	**5.063.271,11**	**2.911.944,63**	**57,51%**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 98 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

Il bilancio economico-patrimoniale è stato redatto ai sensi degli articoli 41 e ss. del D.P.R. 97/2003 e degli articoli 40 e ss. del Regolamento dell'Agenzia. I criteri di redazione e valutazione del bilancio sono conformi alle disposizioni del codice civile, per quanto applicabili. Nel redigere i documenti contabili relativi alla contabilità economico-patrimoniale sono stati osservati i principi generali di cui all'allegato 1 del D.P.R. 97/2003. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono stati rilevati in considerazione del criterio della competenza economica.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono state iscritte in bilancio al costo di acquisto. Nel costo di acquisto sono stati registrati i costi accessori di diretta imputazione. Prima di analizzare dettagliatamente le immobilizzazioni, si sottolinea che sono state iscritte sulla base di una prudente valutazione della loro utilità pluriennale. Il calcolo degli ammortamenti è stato eseguito applicando ai valori storici quanto previsto in materia dalla normativa civilistica nonché considerando l'effettiva obsolescenza dei beni.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono valutate al costo di acquisto ed iscritte al valore residuo all'apertura dell'esercizio con l'incremento o il decremento intervenuti nel corso dell'anno. Le quote di ammortamento sono state evidenziate distintamente. Le singole voci sono iscritte nell'Attivo dello Stato Patrimoniale sulla base di una prudente valutazione della loro utilità pluriennale.

Di seguito sono riportati il costo storico, l'ammortamento dell'anno, quello globale e il valore a fine esercizio delle immobilizzazioni immateriali.

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 99 di 279

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	COSTO STORICO	AMMORTAM. ANNO 2019	TOT. AMMORTIZZATO AL 31/12/2019	VALORE RESIDUO
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.800.517,87	88.010,32	1.019.988,37	780.529,50
TOTALE	**1.800.517,87**	**88.010,32**	**1.019.988,37**	**780.529,50**

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	VALORE AL 01/01/2019	- decrementi + incrementi	VALORE AL 31/12/2019
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.574.765,55	225.752,32	1.800.517,87
TOTALE	**1.574.765,55**	**225.752,32**	**1.800.517,87**

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono valutate al costo di acquisto.

Il calcolo degli ammortamenti è stato eseguito applicando ai valori storici quanto previsto in materia dalla normativa civilistica. Le quote di ammortamento di competenza dell'anno 2019 sono state accantonate negli appositi fondi e, anche in questo caso, per quanto concerne le singole voci, esse sono state iscritte sulla base di una prudente valutazione della loro utilità pluriennale.

Di seguito sono riportati il costo storico, l'ammortamento dell'anno, quello globale e il valore a fine esercizio delle immobilizzazioni materiali.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	COSTO STORICO	AMMORTAM. ANNO 2019	TOT. AMMORTIZZATO AL 31/12/2019	MINUSVALENZE	VALORE RESIDUO
Mobili e arredi per ufficio	603.561,81	31.143,42	380.506,18	-	223.055,63
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.800,00	-	4.800,00	-	-
Macchinari	235.861,25	34.281,28	75.240,26	-	160.620,99
Attrezzature n.a.c.	222.791,11	12.057,38	198.237,11	-	24.554,00
Macchine per ufficio	177.897,00	229,74	177.292,66	-	604,34
Server	256.940,70	33.104,20	87.403,59	-	169.537,11
Postazioni di lavoro	429.603,49	34.243,08	327.807,74	-	101.795,75
Periferiche	198.666,87	898,41	197.831,43	-	835,44
Apparati di telecomunicazioni	49.979,85	1.342,00	47.966,85	-	2.013,00
Hardware n.a.c.	142.989,50	22.055,91	99.649,24	-	43.340,26
Fabbricati	8.655.271,18	259.658,14	3.962.704,96	-	4.692.566,22
Altri beni materiali	126.489,71	8.314,08	13.551,41	-	112.938,30
TOTALE	**11.104.852,47**	**437.327,65**	**5.572.991,42**	**-**	**5.531.861,05**

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	VALORE AL 01/01/2019	- decrementi	+ incrementi	VALORE AL 31/12/2019
Mobili e arredi per ufficio	571.288,59		32.273,22	603.561,81
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.800,00		-	4.800,00
Macchinari	212.161,39		23.699,86	235.861,25
Attrezzature n.a.c.	217.739,59		5.051,52	222.791,11
Macchine per ufficio	177.897,00		-	177.897,00
Server	146.017,94		110.922,76	256.940,70
Postazioni di lavoro	359.603,49		70.000,00	429.603,49
Periferiche	198.666,87		-	198.666,87
Apparati di telecomunicazioni	49.979,85		-	49.979,85
Hardware n.a.c.	141.626,36		1.363,14	142.989,50
Fabbricati	8.655.271,18		-	8.655.271,18
Altri beni materiali	16.748,77		109.740,94	126.489,71
TOTALE	**10.751.801,03**	**-**	**353.051,44**	**11.104.852,47**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 100 di 279

Magazzino

Tutte le giacenze di magazzino, come per gli anni precedenti, sono state valutate al costo, maggiorato degli oneri accessori per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto. Le rimanenze di magazzino finali risultano essere pari ad euro 25.194,35.

RIMANENZE	VALORE AL 01.01.2019	Incremento o decremento	VALORE AL 31.12.2019
Materiale di consumo c/rimanenze	28.639,69	- 3.445,34	25.194,35
TOTALE	**28.639,69**	**- 3.445,34**	**25.194,35**

Crediti

Tutti i crediti sono stati iscritti al loro valore nominale in quanto se ne presume il totale realizzo. Non si è proceduto, dunque, ad alcuna svalutazione o accantonamento per rischi poiché – per la maggior parte – riguardano crediti nei confronti di Enti per progetti di ricerca, rilevati a seguito di formale deliberazione degli enti eroganti.

I crediti sono rappresentati dalle seguenti voci.

	SALDO AL 31/12/2019
Crediti v/clienti per trasferimenti correnti	1.670.271,90
Crediti v/INAIL	38,11
Crediti v/Sai	96.998,61
Crediti per rimborso del costo del personale comandato	280.444,09
Crediti diversi	288.983,41
Fatture da emettere	1.323.848,56
TOTALE	**3.660.584,68**

Nella voce crediti per trasferimenti correnti sono stati imputati tutti i valori relativi alle note di richiesta di pagamento emesse per progetti di ricerca di competenza economica dell'esercizio in chiusura.

Nella voce crediti v/Inail è rappresentato il credito dell'Agenzia nei confronti dell'Inail per l'anno 2019.

Nella voce crediti per rimborso del costo del personale comandato è indicato l'importo che l'Agenzia riceverà a titolo di rimborso del costo del personale dipendente in comando presso altre amministrazioni.

Nella voce crediti diversi sono compresi il deposito cauzionale di Euro 210.000,00 relativo al contratto di locazione dello stabile di via Piemonte, 60, stipulato in data 10 marzo 2016 per la durata di 6 anni, tra l'Agenzia, in qualità di conduttore, e il Collegio di San Patrizio per gli Agostiniani Irlandesi, proprietario dell'immobile, in qualità di locatore; il credito verso l'Inps e il

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 101 di 279

deposito cauzionale relativo al contratto con Acea per la fornitura di energia elettrica nella sede di via Piemonte.

Nella voce crediti v/Sai, troviamo il credito che l'Agenzia vanta nei confronti della Società SAI Assicurazione S.p.A. per le quote accantonate presso la stessa ai fini dell'erogazione dei TFR al personale dipendente, a fronte del premio annualmente versato alla predetta compagnia sino all'anno 2006. L'importo risultante attualmente in bilancio è pari ad euro 100.878,49 che la Società SAI rimborserà quando l'Agenzia completerà definitivamente il passaggio presso il nuovo Ente di previdenza.

Gli importi ancora da riscattare sono descritti analiticamente per ciascun dipendente nella tabella di seguito indicata:

	Saldo al 31/12/2019
AMICOSANTE	13.391,60
BONESU	12.606,66
CATANIA	13.358,77
FELLA	12.606,70
GUCCIARDI	12.606,69
ONORI	11.304,00
ORZELLA	2.907,05
TURCHI	11.048,52
MESSERSI'	11.048,50
Totale SAI	**100.878,49**

Disponibilità liquide

La disponibilità liquida è costituita dalla disponibilità verso l'istituto cassiere (c/c bancario) e dalla disponibilità sul c/c postale, come di seguito rappresentato.

Le disponibilità sul c/c postale sono relative agli accrediti nell'ambito del sistema ECM.

DISPONIBILITA' LIQUIDE	SALDO AL 01/01/2019	SALDO AL 31/12/2019
Disponibilità liquide verso il Tesoriere	108.939.491,98	114.604.076,12
C/C postale	1.717.841,37	2.622.159,92
TOTALE	**110.657.333,35**	**117.226.236,04**

Le variazioni intervenute nella consistenza della liquidità sul c/c bancario sono le seguenti:

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 102 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

MOVIMENTAZIONI c/c bancario	DARE	AVERE
Saldo iniziale 01/01/2019	108.939.491,98	
Incassi avvenuti	26.604.817,91	
Pagamenti effettuati		20.940.233,77
Saldo al 31/12/2019	**114.604.076,12**	

La verifica di cassa al 31 dicembre 2019 risulta essere pari ad euro 114.604.076,12, quindi coincidente con il saldo contabile dell'Istituto cassiere.

Ratei e Risconti

RATEI E RISCONTI	Importo
Ratei attivi	
Interessi su polizza dipendenti SAI	3.242,09
Risconti attivi	
Licenze d'uso per software	9.570,89
Formazione obbligatoria del personale	1.244,89
	14.057,87

La voce ratei attivi è relativa alla quota di interessi maturati nel corso dell'esercizio a fronte delle quote accantonate presso la SAI Assicurazioni ai fini dell'erogazione dei TFR al personale dipendente, mentre la voce risconti attivi si riferisce al costo per licenze d'uso per software per la quota non di competenza dell'esercizio in corso e a quello per la formazione obbligatoria del personale.

PASSIVITÀ

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto è costituito dal fondo di dotazione che, come evidenziato in tabella, è rimasto invariato rispetto all'anno precedente. L'utile portato a nuovo è costituito dalla somma degli utili derivanti dagli esercizi precedenti.
L'utile dell'esercizio 2019, pari ad euro 8.113.471,50 deriva dalla registrazione di tutti i fatti gestionali aventi rilevanza economico-patrimoniale, secondo il principio di competenza economica.

PATRIMONIO NETTO	SALDO AL 01/01/2019	SALDO AL 31/12/2019
Fondo di dotazione	3.322.817,12	3.322.817,12
Utile portato a nuovo	106.221.838,34	112.556.238,61
Utile dell'esercizio	6.334.400,27	8.113.471,50
TOTALE	**115.879.055,73**	**123.992.527,23**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 103 di 279

Fondo Rischi ed Oneri

La somma risultante al 31 dicembre è quella che deriva dall'utilizzo/estinzione, durante l'esercizio, di tali fondi e dagli accantonamenti effettuati.

DENOMINAZIONE FONDO	CONSISTENZA FONDO 01/01/2019	IMPORTO ACCANTOMENTO 2019	MOVIMENTI GESTIONE 2019	CONSISTENZA FONDO 31/12/2019
Fondo trattamento accessorio fasce personale non dirigente	8.949,89	184.472,59	173.097,64	20.324,84
Fondo trattamento accessorio personale dirigente	93.065,36	488.335,00	412.254,31	169.146,05
Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	144.809,71	364.014,02	240.087,17	268.736,56
Fondo indennità di risultato personale dirigente	107.462,06	155.250,00	157.295,39	105.416,67
Fondo indennità di risultato e formazione Direttore	30.987,41	30.987,41	30.987,41	30.987,41
Fondo trattamento accessorio personale dirigente a tempo determinato	-	32.500,00	12.038,87	20.461,13
Fondo per i compensi di lavoro straordinario	16.738,60	62.641,86	34.733,20	44.647,26
Fondo indennità di risultato personale dirigente a tempo determinato	-	9.600,00	-	9.600,00
Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	-	12.900,00	-	12.900,00
TOTALE	**402.013,03**	**1.340.700,88**	**1.060.493,99**	**682.219,92**

Trattamento di fine rapporto

Il fondo TFR rappresenta il debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente fino al momento in cui la gestione di tale Fondo è passata all'INPDAP.

Il saldo risultante è rappresentato dai TFR relativi alle unità di personale da liquidare, i cui importi rimarranno immobilizzati in tale fondo sino alla conclusione definitiva del passaggio all'Ente di previdenza INPDAP. La questione risulta all'attenzione della competente Sezione Risorse Umane Organizzazione e Bilancio e, nell'esercizio non è intervenuta alcuna movimentazione.

Fondo T.F.R.	Importo
Saldo al 31/12/2019	78.788,40

Debiti

I debiti sono iscritti per l'importo corrispondente al loro valore nominale.

Essi ammontano complessivamente ad euro 1.994.199,37 e sono rappresentati dalle seguenti voci:

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 104 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

DEBITI V/FORNITORI/ENTI/ISTITUZIONI	
WOLTERS KLUWER ITALIA SRL	172,00
ICR SPA	295,24
WIND TELECOMUNICAZIONI SPA	113.269,67
XEROX SPA	344,49
CONDOMINIO DI VIA PUGLIE 23	4.319,06
PIZZA LUIGI RISTORAZIONE	6.432,80
DEA SPA	7.188,74
COGEAPS	205.799,99
COMEDATA SRL	6.459,41
ASL DI TARANTO	54,75
NOBIS SRL	1.355,20
SA ROCCA S.R.L.	70,00
CONSORZIO ISTANT SERVICE	2.513,20
GPI S.P.A.	4.061,14
KOS COMUNICAZIONE E SERVIZI SRL	540,00
ANAC	570,00
METHODO SRL	98,40
COLLEGIO DI S. PATRIZIO PER GLI AGOSTINIANI IRLAND	9.467,20
PARENTI IMPIANTI S.R.L.	847,39
CONVERGE S.P.A.	343,21
FIORE SRL	1.187,10
TIM SPA	4.061,06
ARES LINE S.P.A.	21.259,67
INELSY S.R.L.	2.989,00
VODAFONE S.P.A.	10.275,39
DGROOVE SRL	7.649,40
FANTASTIC SECURITY GROUP S.R.L.	9.884,52
TECNICA FACILITY MANAGEMENT S.P.A.	26.478,56
BORELLI PAOLO	330,00
SISTEMA A.C. SRL	573,86
MAXICARD S.R.L.	322,08
RADIOTAXI 3570 SOC.COOP.	597,80
DANNY KAYE ONLUS COOPERATIVA	811,71
UMBERTO CECCARELLI GENERAL TRADE S.R.L.	100,89
IREDEEM S.P.A.	16.616,89
IL BAZAR DEL GIARDINO DI CARMELA CARIOTI	567,59
TOTALE	**467.907,41**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 105 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

DEBITI PER TRASFERIMENTI	
REGIONE LAZIO	1.642,32
REGIONE TOSCANA	5.332,00
REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA	2.798,95
REGIONE AUTONOMA VALLE D'AOSTA	2.735,00
REGIONE EMILIA ROMAGNA	2.800,00
REGIONE SICILIANA	31.949,14
AGENZIA SANITARIA REGIONALE DELL'ABRUZZO - ASR	13.682,53
PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	2.800,00
ARESS PUGLIA AGENZIA REGIONALE	774,68
ISTITUTO PER LO STUDIO E LA PREVENZIONE ONCOLOGICA	6.700,00
TOTALE	**71.214,62**

DEBITI TRIBUTARI	
IRAP	76.613,22
IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	6,00
RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DI LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	155.263,41
RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DI LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	61.547,29
IVA SPLIT PAYMENT	17.315,95
TOTALE	**310.745,87**

DEBITI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	
CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE	195.811,41
RITENUTE PREV.LI E ASSISTENZIALI REDDITI LAVORO DIPENDENTE	70.319,59
RITENUTE PREV.LI E ASSISTENZIALI REDDITI LAVORO AUTONOMO	17.488,40
TOTALE	**283.619,40**

DEBITI DIVERSI - DEBITI V/COLLABORATORI E CONSIGLIERI	
ALTRI DEBITI	148.575,02
BAZZONI GIACOMO	4.141,46
COSCIONI ENRICO	3.451,22
TOTALE	**156.167,70**

RIMBORSI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	
ORDINE DEI MEDICI CHIRURGHI E DEGLI ODONTOIATRI DI	9.317,17
VILLA SERENA CASA DI CURA PRIVATA	120,51
CONGRESSI ED EVENTI FORMATIVI B.E.A.	258,22
EMMEDUE GROUP FORMAZIONE DI MARTA TRAVERSA	303,07
TOTALE	**9.998,97**

DEBITI V/PERSONALE DIPENDENTE	
PERSONALE DI RUOLO	54.386,99
PERSONALE COMANDATO	39.330,19
TOTALE	**93.717,18**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 106 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

FATTURE DA RICEVERE	
FATTURE DA RICEVERE	600.828,22
TOTALE	**600.828,22**

La voce *"Debiti v/fornitori"* si riferisce alle fatture liquidate, il cui pagamento avverrà nel prossimo esercizio.

I *"Debiti tributari"* risultanti, si riferiscono principalmente al debito per l'imposta IRAP di competenza del 2019 da versare nel 2020.

Nel conto *"Fatture da ricevere"* confluisce il costo per acquisti di beni e servizi la cui competenza economica si riferisce all'anno corrente per i quali, al 31 dicembre, non è ancora stata ricevuta la relativa fattura.

Nel conto *"Debiti v/personale"* sono ricomprese le quote di fondi relativi ad indennità, straordinario e trattamento accessorio maturate a carico dell'Agenzia relative al personale dipendente, da corrispondere nell'esercizio successivo.

Nel conto *"Debiti v/personale comandato"* sono ricomprese le spese per il personale in comando presso l'Agenzia.

DEBITI TOTALI	1.994.199,37
Quota scadente entro i cinque anni	*1.994.199,37*
Quota scadente oltre i cinque anni	

CONTO ECONOMICO

I ricavi e i costi sono imputati secondo il principio della competenza economica. La differenza che ne scaturisce porta alla rilevazione di un utile di esercizio pari a euro 8.113.471,50.

Qui di seguito si riportano i conti analitici di ciascun elemento positivo e negativo che forma il reddito dell'esercizio:

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 107 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

E1.2.2.01.23.001	Vendita di servizi per formazione e addestramento		34.250,00
E1.2.2.01.99.999	Ricavi da servizi n.a.c.		16.173.075,75
E1.3.1.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri		6.308.337,59
E1.3.1.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e		5.264,00
E1.3.1.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.		17.670,72
E1.3.1.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome		1.897.348,02
E1.3.1.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali		158.025,56
E1.3.1.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali		30.625,74
E1.3.1.05.01.001	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea		550.332,06
E1.3.1.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo		19.977,50
E1.4.3.01.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, etc.)		314.157,23
E1.4.3.03.02.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni locali		3.105,23
E1.4.9.99.01.001	Altri proventi n.a.c.		231.637,38
E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	8.288,23	
E2.1.1.01.02.006	Materiale informatico	1.662,77	
E2.1.1.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	32.066,54	
E2.1.2.01.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	51.464,07	
E2.1.2.01.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri	45.677,84	
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	633,21	
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	211.523,34	
E2.1.2.01.02.999	Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre	16.605,88	
E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	1.917,60	
E2.1.2.01.05.001	Telefonia fissa	13.033,21	
E2.1.2.01.05.002	Telefonia mobile	2.842,21	
E2.1.2.01.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	418.014,95	
E2.1.2.01.05.004	Energia elettrica	87.900,34	
E2.1.2.01.05.005	Acqua	5.495,99	
E2.1.2.01.05.007	Spese di condominio	73.692,00	
E2.1.2.01.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	407,95	
E2.1.2.01.07.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	43.660,62	
E2.1.2.01.07.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	42.090,00	
E2.1.2.01.07.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	21.356,76	
E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.382.448,00	
E2.1.2.01.09.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	4.438,57	
E2.1.2.01.10.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	5.658.682,45	
E2.1.2.01.11.001	Servizi di sorveglianza e custodia	59.433,27	
E2.1.2.01.11.002	Servizi di pulizia e lavanderia	158.871,36	
E2.1.2.01.11.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	14.290,62	
E2.1.2.01.14.002	Spese postali	44,20	

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 108 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

E2.1.2.01.15.002	Oneri per servizio di tesoreria	8.342,46	
E2.1.2.01.15.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	2.032,24	
E2.1.2.01.16.001	Gestione e manutenzione applicazioni	56.110,54	
E2.1.2.01.16.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	793,00	
E2.1.2.01.16.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	258.567,02	
E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	4.472,80	
E2.1.2.01.16.007	Servizi di gestione documentale	2.422,92	
E2.1.2.01.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	360,00	
E2.1.2.01.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	318.605,91	
E2.1.3.01.01.001	Locazione di beni immobili	1.100.880,04	
E2.1.3.01.04.001	Noleggi di hardware	7.368,37	
E2.1.3.02.01.001	Licenze d'uso per software	40.559,59	
E2.1.4.01.01.001	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2.534.484,61	
E2.1.4.01.01.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, personale a tempo indeterminato	1.007.599,02	
E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	237.581,96	
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, personale a tempo determiato	85.987,41	
E2.1.4.01.02.001	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	62.641,86	
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.018.931,96	
E2.1.4.03.01.001	Assegni familiari	19.078,20	
E2.1.4.99.02.001	Buoni pasto	77.382,75	
E2.1.9.01.01.002	Imposta di registro e di bollo	22.515,00	
E2.1.9.01.01.006	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	56.857,27	
E2.1.9.01.01.012	Imposta Municipale Propria	68.392,00	
E2.1.9.01.01.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	8.746,00	
E2.1.9.03.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	3.047,69	
E2.1.9.03.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	7.640,25	
E2.1.9.99.06.001	Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, etc.)	10.330,19	
E2.1.9.99.08.001	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	60.880,35	
E2.1.9.99.08.005	Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	14.618,48	
E2.1.9.99.99.001	Altri costi della gestione	997,98	
E2.2.1.03.01.001	Ammortamento Mobili e arredi per ufficio	31.143,42	
E2.2.1.04.01.001	Ammortamento Macchinari	34.281,28	
E2.2.1.05.99.999	Ammortamento di attrezzature n.a.c.	12.057,38	
E2.2.1.06.01.001	Ammortamento Macchine per ufficio	229,74	
E2.2.1.07.01.001	Ammortamento di server	33.104,20	
E2.2.1.07.02.001	Ammortamento postazioni di lavoro	34.243,08	
E2.2.1.07.03.001	Ammortamento periferiche	898,41	
E2.2.1.07.04.001	Ammortamento degli apparati di telecomunicazione	1.342,00	
E2.2.1.07.99.999	Ammortamento di hardware n.a.c.	22.055,91	
E2.2.1.09.02.001	Ammortamento Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	259.658,14	
E2.2.1.99.99.01	Ammortamento di altri beni materiali diversi	8.314,08	
E2.2.2.02.01.001	Ammortamento Software	88.010,32	
E2.3.1.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e	104.940,00	
E2.3.1.01.01.020	Trasferimenti correnti al MEF in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa	61.401,31	
E2.3.1.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	6.000,00	

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 109 di 279

E2.3.1.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	368.371,35	
E2.3.1.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	12.495,23	
E2.3.1.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	34.360,34	
E2.3.1.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere	35.892,00	
E2.3.1.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	16.845,77	
E2.3.1.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	108.070,00	
E2.5.1.01.01.001	Variazione nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	3.445,34	
E3.2.3.13.04.001	Altri interessi attivi da altri soggetti		3.845,15
E5.1.1.99.99.999	Altre sopravvenienze passive	192.350,69	
E5.2.2.01.01.001	Insussistenze del passivo		8.011,19
E5.2.3.99.99.001	Altre sopravvenienze attive		3.478,18
		16.924.279,84	**25.759.141,30**
	Risultato prima delle imposte	8.834.861,46	
	Imposte sul reddito dell'esercizio: *Imposte sul reddito delle società (ex IRPEG)* *Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)*	721.389,96 *18.816,00* *702.573,96*	
	Utile d'esercizio	**8.113.471,50**	
	Totale a pareggio	25.759.141,30	25.759.141,30

Dall'esame dei ricavi, si denota che il valore della produzione è pari ad euro 25.743.806,78. Esso è determinato principalmente da contributi del Ministero della Salute, per un importo complessivo di euro 6.308.337,59, contabilizzato nella voce "Trasferimenti correnti da Ministeri", erogati in qualità di:

- contributo ordinario, pari ad euro 3.047.557,00;
- trasferimenti per progetti di ricerca, per euro 3.257.067,75;
- 5 per mille, per euro 3.712,84;

nonché dai proventi a titolo di contributo derivanti dal programma di educazione continua in medicina - ECM (euro 16.173.075,75).

Gli altri contributi ricevuti sono costituiti da:

- Trasferimenti da altre Amministrazioni centrali per euro 16.670,72;
- Trasferimenti correnti da regioni e province autonome per euro 1.897.348,02;
- Trasferimenti dall'Unione Europea e dal resto del mondo per euro 570.309,56.

Ricavi diversi per prestazioni varie sono costituiti principalmente da:

- Rimborso personale comandato presso l'Agenzia per euro 314.157,23;
- Altri proventi per euro 231.637,38.

Per quanto concerne i costi, il costo per servizi include il costo dei collaboratori comprensivi di oneri riflessi, pari ad euro 5.658.682,45, il costo per incarichi professionali pari ad euro

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 110 di 279

1.382.448,00 il costo per indennità di missione e trasferta, per euro 211.523,34 ed il costo per organi istituzionali dell'amministrazione e di controllo per euro 97.141,91.

Nel costo per il personale, pari ad euro 3.928.294,86 sono comprese le voci stipendiali corrisposte al personale dipendente e al Direttore Generale.

Tra gli oneri straordinari sono ricomprese le sopravvenienze passive, per un importo di euro 192.350,69, derivanti dal riaccertamento dei residui attivi.

Tra i proventi straordinari figurano le insussistenze del passivo per un importo di euro 8.011,19 e le sopravvenienze attive per un importo di euro 3.478,18 dovute al riaccertamento dei residui passivi.

Ai sensi dell'art. 74 del D.P.R. 917/86, l'Agenzia non è soggetta al versamento delle imposte sul reddito, anche se dotata di personalità giuridica, in quanto svolge attività non commerciale. Rimangono comunque tassati i redditi che rientrano nelle attività di cui all'art. 6 del citato D.P.R. (fondiari, di capitale e diversi) e, pertanto, l'Agenzia è obbligata alla presentazione del modello Redditi degli Enti non Commerciali.

L'IRES sul fabbricato è determinata applicando l'aliquota del 24%, sulla rendita catastale dell'immobile rivalutata del 5%, per un importo complessivo pari ad euro 18.816,00. Risultano due versamenti in acconto, rispettivamente pari al 40% e al 60% dell'imposta dovuta per l'anno 2019, effettuati all'erario con modello F24.

Prospetto di calcolo:

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 111 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

CALCOLO IRES ANNO 2019

Appartamenti Roma 00187 - Via Puglie 23 - Scala A

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Imponibile IRES
Piano I - int. A-B	473	52	72	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.092,00
Piano II - Int. C-D	473	52	73	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.092,00
Piano III - Int. E - F	473	52	74	A/10	5	26/6/03	15.026,310	15.777,00
Piano IV - Int. G-H	473	52	75	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.092,00
Piano V - Int. I-L	473	52	69	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.092,00
Totale							***€ 72.518,31***	**€ 76.145,00**

Posti auto Roma 00187 - Via Puglie 13

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Imponibile IRES
Posto auto Int. 5	473	48	48	C/6	7	26/6/03	543,620	571,00
Posto auto Int. 6	473	48	49	C/6	7	26/6/03	543,620	571,00
Posto auto Int. 7	473	48	50	C/6	7	26/6/03	543,620	571,00
Posto auto Int. 12	473	48	55	C/6	7	26/6/03	257,510	271,00
Posto auto Int. 13	473	48	56	C/6	7	26/6/03	257,510	271,00
Totale							***€ 2.145,88***	**€ 2.255,00**

TOTALE IMPONIBILE IRES	**78.400,00**

L'imposta IRAP è calcolata con il metodo retributivo e va dichiarata nel quadro "IQ Sez. I Attività istituzionale". È rappresentata dal valore della produzione che consiste nel determinare il valore aggiunto imponibile IRAP come somma di componenti che hanno natura economica di retribuzioni per prestazioni di lavoro ed in particolare come somma delle seguenti voci:

- retribuzioni erogate al personale dipendente (art. 49 TUIR);
- redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente (art. 50 TUIR);
- compensi erogati per attività di lavoro autonomo non esercitato abitualmente (art. 67 TUIR).

L'imposta è stata versata con acconti mensili applicando l'aliquota dell'8,5% sugli emolumenti corrisposti nel mese precedente a quello del versamento (principio di cassa). L'imposta dell'anno risulta essere di euro 702.573,96.

In conformità a quanto disposto dal D.L. n. 201/2011, convertito con modificazioni in Legge 214 del 22 dicembre 2011, è stata calcolata **l'Imposta Municipale Propria** (IMU) per l'anno 2019, che risulta essere pari ad euro 68.392,00.
L'aliquota è del 10,6‰ da applicare sul valore dell'immobile tenendo in considerazione la rendita catastale vigente al 1° gennaio, aumentata del 5%.

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 112 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Prospetto di calcolo:

CALCOLO IMU ANNO 2019

Appartamenti Roma 00187 - Via Puglie 23 - Scala A

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Rendita rivalutata	Mesi	% possesso	Imponibile	Imposta annuale
Piano I - int. A-B	473	52	72	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	12.797,719
Piano II - Int. C-D	473	52	73	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	12.797,719
Piano III - Int. E - F	473	52	74	A/10	5	26/6/03	15.026,310	15.777,626	12	100,00	1.262.210,040	13.379,426
Piano IV - Int. G-H	473	52	75	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	12.797,719
Piano V - Int. I-L	473	52	69	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	12.797,719
Totale							***€ 72.518,31***	***€ 76.144,23***				**€ 64.570,30**

Posti auto Roma 00187 - Via Puglie 13

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Rendita rivalutata	Mesi	% possesso	Imponibile	Imposta annuale
Posto auto Int. 5	473	48	48	C/6	7	26/6/03	543,620	570,801	12	100,00	91.328,160	968,078
Posto auto Int. 6	473	48	49	C/6	7	26/6/03	543,620	570,801	12	100,00	91.328,160	968,078
Posto auto Int. 7	473	48	50	C/6	7	26/6/03	543,620	570,801	12	100,00	91.328,160	968,078
Posto auto Int. 12	473	48	55	C/6	7	26/6/03	257,510	270,386	12	100,00	43.261,680	458,574
Posto auto Int. 13	473	48	56	C/6	7	26/6/03	257,510	270,386	12	100,00	43.261,680	458,574
Totale							***€ 2.145,88***	***€ 2.253,17***				**€ 3.821,38**

Totale Imposta	**€ 68.392,00**

Prospetto di calcolo della **TASI** anno 2019:

CALCOLO TASI ANNO 2019

Appartamenti Roma 00187 - Via Puglie 23 - Scala A

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Rendita rivalutata	Mesi	% possesso	Imponibile	Imposta annuale
Piano I - int. A-B	473	52	72	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	965,866
Piano II - Int. C-D	473	52	73	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	965,866
Piano III - Int. E - F	473	52	74	A/10	5	26/6/03	15.026,310	15.777,626	12	100,00	1.262.210,040	1.009,768
Piano IV - Int. G-H	473	52	75	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	965,866
Piano V - Int. I-L	473	52	69	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	965,866
Totale							***€ 72.518,31***	***€ 76.144,23***				**€ 4.873,23**

Posti auto Roma 00187 - Via Puglie 13

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Rendita rivalutata	Mesi	% possesso	Imponibile	Imposta annuale
Posto auto Int. 5	473	48	48	C/6	7	26/6/03	543,620	570,801	12	100,00	91.328,160	73,063
Posto auto Int. 6	473	48	49	C/6	7	26/6/03	543,620	570,801	12	100,00	91.328,160	73,063
Posto auto Int. 7	473	48	50	C/6	7	26/6/03	543,620	570,801	12	100,00	91.328,160	73,063
Posto auto Int. 12	473	48	55	C/6	7	26/6/03	257,510	270,386	12	100,00	43.261,680	34,609
Posto auto Int. 13	473	48	56	C/6	7	26/6/03	257,510	270,386	12	100,00	43.261,680	34,609
Totale							***€ 2.145,88***	***€ 2.253,17***				**€ 288,41**

Totale Tributo	**€ 5.162,00**

L'organico del personale dipendente, in servizio presso l'Agenzia (dirigenti e non dirigenti), alla fine dell'anno risulta essere composto da n. 202 unità.

Si espone di seguito la tabella riepilogativa:

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 113 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

DIPENDENTI	31/12/2018	31/12/2019	Variazione
B operatori ruolo	8	8	0
C assistenti di ruolo	19	19	0
D collaboratori ruolo	33	95	62
B operatori tempo determinato	0	9	9
C assistenti tempo determinato	0	23	23
D collaboratori tempo determinato	0	32	32
Dirigenti di ruolo	9	11	2
Dirigenti contratto a termine	0	2	2
Personale dirigente comandato out	1	0	-1
Personale dirigente in aspettativa	2	1	-1
Personale dirigente comandato in contratto a termine	0	2	2
	72	**202**	**130**

L'incremento dei dipendenti di ruolo nell'anno 2019 è dovuto all'aumento della dotazione organica, attuato in considerazione delle disposizioni di cui all'art. 1, c. 444 e ss. della L. 27.12.2017, n. 205.

L'incremento delle unità di personale a tempo determinato è dovuto alle assunzioni connesse alle funzioni di cui all'art. 8 del DL. 30.04.2019, n. 35 "Misure emergenziali per il servizio sanitario della Regione Calabria e altre misure urgenti in materia sanitaria".

In conclusione, l'Agenzia, avendo adottato il sistema della tenuta della contabilità finanziaria e, contemporaneamente, di una contabilità parallela che rilevi l'aspetto economico-patrimoniale di ogni singolo fatto di gestione, rileva un Avanzo finanziario di amministrazione pari ad euro 6.095.090,31 e un Avanzo economico pari ad euro 8.113,471,50.

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 114 di 279

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	5.809.306,00	1.875.000,00	1.500.000,00	6.184.306,00	4.552.412,40	315.000,00	4.867.412,40		1.316.893,60
2.01.01.01.013.	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	17.544,00			17.544,00	5.264,00		5.264,00		12.280,00
2.01.01.01.999.	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.									
	Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	**5.826.850,00**	**1.875.000,00**	**1.500.000,00**	**6.201.850,00**	**4.557.676,40**	**315.000,00**	**4.872.676,40**		**1.329.173,60**
	2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali									
2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.317.000,00	200.000,00	200.000,00	1.317.000,00		1.277.000,00	1.277.000,00		40.000,00
2.01.01.02.011.	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

110

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali									
	Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	**1.317.000,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**1.317.000,00**	**0,00**	**1.277.000,00**	**1.277.000,00**		**40.000,00**
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**7.143.850,00**	**2.075.000,00**	**1.700.000,00**	**7.518.850,00**	**4.557.676,40**	**1.592.000,00**	**6.149.676,40**		**1.369.173,60**
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
2.01.05.01.001.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
2.01.05.01.999.	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.009.002,00			1.009.002,00	543.814,53		543.814,53		465.187,47
	Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	**1.009.002,00**	**0,00**	**0,00**	**1.009.002,00**	**543.814,53**	**0,00**	**543.814,53**		**465.187,47**
	2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo									
2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo									
	Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti	**1.009.002,00**	**0,00**	**0,00**	**1.009.002,00**	**543.814,53**	**0,00**	**543.814,53**		**465.187,47**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	**8.152.852,00**	**2.075.000,00**	**1.700.000,00**	**8.527.852,00**	**5.101.490,93**	**1.592.000,00**	**6.693.490,93**		**1.834.361,07**
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	**8.152.852,00**	**2.075.000,00**	**1.700.000,00**	**8.527.852,00**	**5.101.490,93**	**1.592.000,00**	**6.693.490,93**		**1.834.361,07**
	3. - Entrate extratributarie									
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni									
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
	3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi									
3.01.02.01.023.	Proventi da servizi per formazione e adddestramento	149.000,00			149.000,00	34.250,00		34.250,00		114.750,00
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	15.150.000,00			15.150.000,00	13.549.825,98	2.622.430,43	16.172.256,41	1.022.256,41	
	Totale 3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi	**15.299.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.299.000,00**	**13.584.075,98**	**2.622.430,43**	**16.206.506,41**	**907.506,41**	
	Totale 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	**15.299.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.299.000,00**	**13.584.075,98**	**2.622.430,43**	**16.206.506,41**	**907.506,41**	
	Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**15.299.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.299.000,00**	**13.584.075,98**	**2.622.430,43**	**16.206.506,41**	**907.506,41**	

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti									
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									
	3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	211.759,00			211.759,00	105.749,63	198.909,70	304.659,33	92.900,33	
	Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	**211.759,00**	**0,00**	**0,00**	**211.759,00**	**105.749,63**	**198.909,70**	**304.659,33**	**92.900,33**	
	3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso									
3.05.02.03.002.	Rimborsi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni locali	10.200,00	3.105,23	3.105,23	10.200,00	3.105,23		3.105,23		7.094,77
	Totale 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	**10.200,00**	**3.105,23**	**3.105,23**	**10.200,00**	**3.105,23**	**0,00**	**3.105,23**		**7.094,77**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	221.959,00	3.105,23	3.105,23	221.959,00	108.854,86	198.909,70	307.764,56	85.805,56	
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
	3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	7.000,00			7.000,00	170.536,94	74.360,44	244.897,38	237.897,38	
	Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	**7.000,00**	**0,00**	**0,00**	**7.000,00**	**170.536,94**	**74.360,44**	**244.897,38**	**237.897,38**	
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	**7.000,00**	**0,00**	**0,00**	**7.000,00**	**170.536,94**	**74.360,44**	**244.897,38**	**237.897,38**	
	Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**228.959,00**	**3.105,23**	**3.105,23**	**228.959,00**	**279.391,80**	**273.270,14**	**552.661,94**	**323.702,94**	
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie	**15.527.959,00**	**3.105,23**	**3.105,23**	**15.527.959,00**	**13.863.467,78**	**2.895.700,57**	**16.759.168,35**	**1.231.209,35**	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.01. - Altre ritenute									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
9.01.01.02.001.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	500.000,00			500.000,00	441.712,29		441.712,29		58.287,71
	Totale 9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	**500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**500.000,00**	**441.712,29**	**0,00**	**441.712,29**		**58.287,71**
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	**500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**500.000,00**	**441.712,29**	**0,00**	**441.712,29**		**58.287,71**
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
9.01.02.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.660.000,00			1.660.000,00	926.765,21	141.293,18	1.068.058,39		591.941,61
	Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	**1.660.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.660.000,00**	**926.765,21**	**141.293,18**	**1.068.058,39**		**591.941,61**
	9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
9.01.02.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	700.000,00			700.000,00	357.837,45		357.837,45		342.162,55
	Totale 9.01.02.02. - Ritenute	**700.000,00**	**0,00**	**0,00**	**700.000,00**	**357.837,45**	**0,00**	**357.837,45**		**342.162,55**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
	9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
9.01.02.99.999.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	70.000,00			70.000,00	21.530,51	3,00	21.533,51		48.466,49
	Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	**70.000,00**	**0,00**	**0,00**	**70.000,00**	**21.530,51**	**3,00**	**21.533,51**		**48.466,49**
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**2.430.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.430.000,00**	**1.306.133,17**	**141.296,18**	**1.447.429,35**		**982.570,65**
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
	9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
9.01.03.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.500.000,00			1.500.000,00	1.259.554,00	709,77	1.260.263,77		239.736,23
	Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	**1.500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.500.000,00**	**1.259.554,00**	**709,77**	**1.260.263,77**		**239.736,23**
	9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro auonomo per conto terzi									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.01.03.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro auonomo per conto terzi	700.000,00			700.000,00	505.465,26	9.102,54	514.567,80		185.432,20
	Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro auonomo per conto terzi	**700.000,00**	**0,00**	**0,00**	**700.000,00**	**505.465,26**	**9.102,54**	**514.567,80**		**185.432,20**
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**2.200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.200.000,00**	**1.765.019,26**	**9.812,31**	**1.774.831,57**		**425.168,43**
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
	9.01.99.03. - Rimborsi di fondi economali e carte aziendali									
9.01.99.03.001.	Rimborsi di fondi economali e carte aziendali	10.000,00			10.000,00	5.000,00		5.000,00		5.000,00
	Totale 9.01.99.03. - Rimborsi di fondi economali e carte aziendali	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**5.000,00**	**0,00**	**5.000,00**		**5.000,00**
	9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse									
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	30.000,00			30.000,00	10.811,30	17.579,61	28.390,91		1.609,09
	Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**10.811,30**	**17.579,61**	**28.390,91**		**1.609,09**
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**40.000,00**	**0,00**	**0,00**	**40.000,00**	**15.811,30**	**17.579,61**	**33.390,91**		**6.609,09**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 9.01. - Entrate per partite di giro	5.170.000,00	0,00	0,00	5.170.000,00	3.528.676,02	168.688,10	3.697.364,12		1.472.635,88
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi									
	9.02.01.02. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi									
9.02.01.02.001.	Rimborso per acqusto di servizi per conto di terzi									
	Totale 9.02.01.02. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi									
	9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi									
9.02.04.02.001.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi									
	Totale 9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.02. - Entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	5.170.000,00	0,00	0,00	5.170.000,00	3.528.676,02	168.688,10	3.697.364,12		1.472.635,88

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
	Titolo II	8.152.852,00	2.075.000,00	1.700.000,00	8.527.852,00	5.101.490,93	1.592.000,00	6.693.490,93	0,00	1.834.361,07
	Titolo III	15.527.959,00	3.105,23	3.105,23	15.527.959,00	13.863.467,78	2.895.700,57	16.759.168,35	1.231.209,35	0,00
	Titolo IX	5.170.000,00	0,00	0,00	5.170.000,00	3.528.676,02	168.688,10	3.697.364,12	0,00	1.472.635,88
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	**28.850.811,00**	**2.078.105,23**	**1.703.105,23**	**29.225.811,00**	**22.493.634,73**	**4.656.388,67**	**27.150.023,40**	**0,00**	**2.075.787,60**
	Totale delle Entrate	**28.850.811,00**	**2.078.105,23**	**1.703.105,23**	**29.225.811,00**	**22.493.634,73**	**4.656.388,67**	**27.150.023,40**		**2.075.787,60**
	Avanzo Ammin. Applicato		**2.000.000,00**		**2.000.000,00**					**2.000.000,00**
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa									
	Totale a Pareggio	**28.850.811,00**	**4.078.105,23**	**1.703.105,23**	**31.225.811,00**	**22.493.634,73**	**4.656.388,67**	**27.150.023,40**		**4.075.787,60**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
120	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro									
1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	3.342.945,00	3.319.380,00	3.403.380,00	3.258.945,00	2.514.159,77	52.424,84	2.566.584,61		692.360,39
1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	82.618,00	34.468,46	34.468,46	82.618,00	17.998,47	44.643,39	62.641,86		19.976,14
1.01.01.01.004.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.216.306,00	538.717,00	538.717,00	1.216.306,00	464.299,79	543.299,23	1.007.599,02		208.706,98
1.01.01.01.006.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	154.938,00	590.100,00		745.038,00	237.581,96		237.581,96		507.456,04
1.01.01.01.008.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	35.988,00	246.500,00		282.488,00	43.026,28	42.961,13	85.987,41		196.500,59
	Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	**4.832.795,00**	**4.729.165,46**	**3.976.565,46**	**5.585.395,00**	**3.277.066,27**	**683.328,59**	**3.960.394,86**		**1.625.000,14**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.01.01.02. - Altre spese per il personale									
1.01.01.02.002.	Buoni pasto	60.000,00	95.300,00		155.300,00	56.964,59	20.418,16	77.382,75		77.917,25
	Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	**60.000,00**	**95.300,00**	**0,00**	**155.300,00**	**56.964,59**	**20.418,16**	**77.382,75**		**77.917,25**
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**4.892.795,00**	**4.824.465,46**	**3.976.565,46**	**5.740.695,00**	**3.334.030,86**	**703.746,75**	**4.037.777,61**		**1.702.917,39**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.471.697,00	1.382.220,64	1.150.720,64	1.703.197,00	761.229,83	345.760,77	1.106.990,60		596.206,40
1.01.02.01.003.	Contributi per indennità di fine rapporto	48.000,00			48.000,00					48.000,00
	Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	**1.519.697,00**	**1.382.220,64**	**1.150.720,64**	**1.751.197,00**	**761.229,83**	**345.760,77**	**1.106.990,60**		**644.206,40**
	1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi									
1.01.02.02.001.	Assegni familiari	14.150,00	31.712,00	23.712,00	22.150,00	19.078,20	668,68	19.746,88		2.403,12
1.01.02.02.003.	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro									
	Totale 1.01.02.02. - Contributi	**14.150,00**	**31.712,00**	**23.712,00**	**22.150,00**	**19.078,20**	**668,68**	**19.746,88**		**2.403,12**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	sociali figurativi									
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**1.533.847,00**	**1.413.932,64**	**1.174.432,64**	**1.773.347,00**	**780.308,03**	**346.429,45**	**1.126.737,48**		**646.609,52**
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**6.426.642,00**	**6.238.398,10**	**5.150.998,10**	**7.514.042,00**	**4.114.338,89**	**1.050.176,20**	**5.164.515,09**		**2.349.526,91**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	958.979,00	802.676,32	677.095,32	1.084.560,00	608.314,74	125.792,97	734.107,71		350.452,29
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	**958.979,00**	**802.676,32**	**677.095,32**	**1.084.560,00**	**608.314,74**	**125.792,97**	**734.107,71**		**350.452,29**
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo									
1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	23.000,00			23.000,00	22.515,00	98,00	22.613,00		387,00
	Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	**23.000,00**	**0,00**	**0,00**	**23.000,00**	**22.515,00**	**98,00**	**22.613,00**		**387,00**
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	urbani									
1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	123.500,00			123.500,00	56.857,27		56.857,27		66.642,73
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	**123.500,00**	**0,00**	**0,00**	**123.500,00**	**56.857,27**	**0,00**	**56.857,27**		**66.642,73**
	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)									
1.02.01.10.001.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	18.816,00			18.816,00	18.816,00		18.816,00		
	Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	**18.816,00**	**0,00**	**0,00**	**18.816,00**	**18.816,00**	**0,00**	**18.816,00**	**0,00**	
	1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria									
1.02.01.12.001.	Imposta Municipale Propria	68.392,00			68.392,00	68.392,00		68.392,00		
	Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria	**68.392,00**	**0,00**	**0,00**	**68.392,00**	**68.392,00**	**0,00**	**68.392,00**	**0,00**	
	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.									
1.02.01.99.999.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	12.000,00			12.000,00	8.746,00		8.746,00		3.254,00
	Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a	**12.000,00**	**0,00**	**0,00**	**12.000,00**	**8.746,00**	**0,00**	**8.746,00**		**3.254,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	carico dell'ente n.a.c.									
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**1.204.687,00**	**802.676,32**	**677.095,32**	**1.330.268,00**	**783.641,01**	**125.890,97**	**909.531,98**		**420.736,02**
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.204.687,00**	**802.676,32**	**677.095,32**	**1.330.268,00**	**783.641,01**	**125.890,97**	**909.531,98**		**420.736,02**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
	1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni									
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	30.000,00			30.000,00					30.000,00
	Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**30.000,00**
	1.03.01.02. - Altri beni di consumo									
1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	19.490,00			19.490,00	1.745,98	1.463,39	3.209,37		16.280,63
1.03.01.02.006.	Materiale informatico	3.500,00			3.500,00	1.194,29	468,48	1.662,77		1.837,23
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	39.000,00	19.330,00	19.330,00	39.000,00	23.112,49	10.684,39	33.796,88		5.203,12
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	**61.990,00**	**19.330,00**	**19.330,00**	**61.990,00**	**26.052,76**	**12.616,26**	**38.669,02**		**23.320,98**

124

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	**91.990,00**	**19.330,00**	**19.330,00**	**91.990,00**	**26.052,76**	**12.616,26**	**38.669,02**		**53.320,98**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
	1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	86.276,00			86.276,00	39.492,48	11.971,59	51.464,07		34.811,93
1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi									
1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	42.272,00			42.272,00	37.151,90	5.120,10	42.272,00		
	Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	**128.548,00**	**0,00**	**0,00**	**128.548,00**	**76.644,38**	**17.091,69**	**93.736,07**		**34.811,93**
	1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	8.600,00	3.600,00	3.600,00	8.600,00	619,21	14,00	633,21		7.966,79
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	994.937,00	348.159,64	240.792,64	1.102.304,00	171.038,79	35.506,74	206.545,53		895.758,47

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	65.858,00	14.021,00	14.021,00	65.858,00					65.858,00
1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	111.616,00	10.500,00	10.500,00	111.616,00	14.137,19	2.469,80	16.606,99		95.009,01
	Totale 1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	**1.181.011,00**	**376.280,64**	**268.913,64**	**1.288.378,00**	**185.795,19**	**37.990,54**	**223.785,73**		**1.064.592,27**
	1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente									
1.03.02.04.004.	Acquisti di servizi per formazione obbligatoria	9.000,00			9.000,00		1.244,89	1.244,89		7.755,11
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	50.000,00			50.000,00					50.000,00
	Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	**59.000,00**	**0,00**	**0,00**	**59.000,00**	**0,00**	**1.244,89**	**1.244,89**		**57.755,11**
	1.03.02.05. - Utenze e canoni									
1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	15.000,00			15.000,00	10.313,77	2.719,44	13.033,21		1.966,79

126

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	5.000,00			5.000,00	2.715,23	126,98	2.842,21		2.157,79
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	713.493,00	18.493,00	18.493,00	713.493,00	210.025,90	219.453,56	429.479,46		284.013,54
1.03.02.05.004.	Energia elettrica	115.000,00			115.000,00	74.213,54	15.873,50	90.087,04		24.912,96
1.03.02.05.005.	Acqua	6.500,00			6.500,00	4.241,97	1.254,02	5.495,99		1.004,01
1.03.02.05.007.	Spese di condominio	60.000,00	13.692,00		73.692,00	69.372,94	4.319,06	73.692,00		
1.03.02.05.999.	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	3.000,00			3.000,00	407,95		407,95		2.592,05
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	**917.993,00**	**32.185,00**	**18.493,00**	**931.685,00**	**371.291,30**	**243.746,56**	**615.037,86**		**316.647,14**
	1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi									
1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	1.112.000,00			1.112.000,00	1.091.412,84	12.187,20	1.103.600,04		8.399,96
1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	10.000,00			10.000,00	5.005,88	2.362,49	7.368,37		2.631,63
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	46.000,00	13.243,00	13.243,00	46.000,00	23.117,08	9.126,23	32.243,31		13.756,69
1.03.02.07.999.	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	1.000,00			1.000,00					1.000,00
	Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di	**1.169.000,00**	**13.243,00**	**13.243,00**	**1.169.000,00**	**1.119.535,80**	**23.675,92**	**1.143.211,72**		**25.788,28**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	beni di terzi									
	1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni									
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	150.000,00			150.000,00	34.423,04	25.399,42	59.822,46		90.177,54
1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	60.000,00			60.000,00	38.582,50	3.507,50	42.090,00		17.910,00
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	125.000,00			125.000,00	6.017,86	49.482,52	55.500,38		69.499,62
	Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	**335.000,00**	**0,00**	**0,00**	**335.000,00**	**79.023,40**	**78.389,44**	**157.412,84**		**177.587,16**
	1.03.02.10. - Consulenze									
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.471.253,00	1.449.439,88	1.177.739,88	1.742.953,00	1.163.770,08	239.823,41	1.403.593,49		339.359,51
	Totale 1.03.02.10. - Consulenze	**1.471.253,00**	**1.449.439,88**	**1.177.739,88**	**1.742.953,00**	**1.163.770,08**	**239.823,41**	**1.403.593,49**		**339.359,51**
	1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche									
1.03.02.11.001.	Interpretariato e traduzioni	1.000,00			1.000,00					1.000,00
1.03.02.11.009.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca									
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	34.700,00			34.700,00	3.381,24	2.908,56	6.289,80		28.410,20

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	**35.700,00**	**0,00**	**0,00**	**35.700,00**	**3.381,24**	**2.908,56**	**6.289,80**		**29.410,20**
	1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale									
1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	6.117.950,00	5.211.691,73	4.594.739,73	6.734.902,00	5.616.439,71	49.524,37	5.665.964,08		1.068.937,92
	Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	**6.117.950,00**	**5.211.691,73**	**4.594.739,73**	**6.734.902,00**	**5.616.439,71**	**49.524,37**	**5.665.964,08**		**1.068.937,92**
	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	115.000,00			115.000,00	44.381,49	15.051,78	59.433,27		55.566,73
1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	160.000,00			160.000,00	130.965,19	26.478,56	157.443,75		2.556,25
1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	26.000,00			26.000,00	5.978,00		5.978,00		20.022,00
	Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	**301.000,00**	**0,00**	**0,00**	**301.000,00**	**181.324,68**	**41.530,34**	**222.855,02**		**78.144,98**
	1.03.02.16. - Servizi amministrativi									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.16.001.	Pubblicazione bandi di gara	2.000,00			2.000,00					2.000,00
1.03.02.16.002.	Spese postali	2.000,00			2.000,00	44,20		44,20		1.955,80
	Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi	**4.000,00**	**0,00**	**0,00**	**4.000,00**	**44,20**	**0,00**	**44,20**		**3.955,80**
	1.03.02.17. - Servizi finanziari									
1.03.02.17.002.	Oneri per servizio di tesoreria	9.000,00			9.000,00	6.879,46	1.463,00	8.342,46		657,54
1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	1.500,00	1.322,15	1.322,15	1.500,00	942,39	270,51	1.212,90		287,10
	Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	**10.500,00**	**1.322,15**	**1.322,15**	**10.500,00**	**7.821,85**	**1.733,51**	**9.555,36**		**944,64**
	1.03.02.18. - Servizi sanitari									
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	2.500,00			2.500,00					2.500,00
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	**2.500,00**	**0,00**	**0,00**	**2.500,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**2.500,00**
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni									
1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	60.000,00			60.000,00	44.503,94	11.628,55	56.132,49		3.867,51

130

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	14.000,00			14.000,00		13.629,84	13.629,84		370,16
1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	30.000,00			30.000,00	793,00		793,00		29.207,00
1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	312.500,00			312.500,00	194.583,20	91.898,46	286.481,66		26.018,34
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	10.000,00			10.000,00		8.855,59	8.855,59		1.144,41
1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	20.000,00			20.000,00	1.615,28	1.363,41	2.978,69		17.021,31
	Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	**446.500,00**	**0,00**	**0,00**	**446.500,00**	**241.495,42**	**127.375,85**	**368.871,27**		**77.628,73**
	1.03.02.99. - Altri servizi									
1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente									
1.03.02.99.010.	Formazione a personale esterno all'Ente									
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	510.772,00	51.440,00	65.132,00	497.080,00	125.369,53	90.173,48	215.543,01		281.536,99
	Totale 1.03.02.99. - Altri servizi	**510.772,00**	**51.440,00**	**65.132,00**	**497.080,00**	**125.369,53**	**90.173,48**	**215.543,01**		**281.536,99**
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**12.690.727,00**	**7.135.602,40**	**6.139.583,40**	**13.686.746,00**	**9.171.936,78**	**955.208,56**	**10.127.145,34**		**3.559.600,66**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**12.782.717,00**	**7.154.932,40**	**6.158.913,40**	**13.778.736,00**	**9.197.989,54**	**967.824,82**	**10.165.814,36**		**3.612.921,64**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
1.04.01.01.001.	Trasferimenti correnti a Ministeri									
1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	189.000,00			189.000,00		108.000,00	108.000,00		81.000,00
1.04.01.01.020.	Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa	65.000,00			65.000,00	61.401,31		61.401,31		3.598,69
1.04.01.01.999.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	7.380,00			7.380,00	6.000,00		6.000,00		1.380,00
	Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	**261.380,00**	**0,00**	**0,00**	**261.380,00**	**67.401,31**	**108.000,00**	**175.401,31**		**85.978,69**
	1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									

132

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	1.201.320,00	90.000,00	150.880,35	1.140.439,65	49.258,08	186.106,08	235.364,16		905.075,49
1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	31.562,00			31.562,00					31.562,00
1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	102.050,00		23.138,08	78.911,92					78.911,92
1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	23.417,00	44.955,08	21.817,00	46.555,08	32.157,00	12.795,64	44.952,64		1.602,44
1.04.01.02.014.	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.									
1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	73.200,00			73.200,00					73.200,00
	Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	**1.431.549,00**	**134.955,08**	**195.835,43**	**1.370.668,65**	**81.415,08**	**198.901,72**	**280.316,80**		**1.090.351,85**
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**1.692.929,00**	**134.955,08**	**195.835,43**	**1.632.048,65**	**148.816,39**	**306.901,72**	**455.718,11**		**1.176.330,54**
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
	1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre imprese									
1.04.03.99.999.	Trasferimenti correnti a altre imprese	39.000,00			39.000,00					39.000,00
	Totale 1.04.03.99. -	**39.000,00**	**0,00**	**0,00**	**39.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**39.000,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Trasferimenti correnti a altre imprese									
	Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**39.000,00**	**0,00**	**0,00**	**39.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**39.000,00**
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									
	1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									
1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	88.500,00			88.500,00	54.800,00	11.850,00	66.650,00		21.850,00
	Totale 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	**88.500,00**	**0,00**	**0,00**	**88.500,00**	**54.800,00**	**11.850,00**	**66.650,00**		**21.850,00**
	Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	**88.500,00**	**0,00**	**0,00**	**88.500,00**	**54.800,00**	**11.850,00**	**66.650,00**		**21.850,00**
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.820.429,00**	**134.955,08**	**195.835,43**	**1.759.548,65**	**203.616,39**	**318.751,72**	**522.368,11**		**1.237.180,54**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)									
	1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	31.686,00	166.000,00		197.686,00		10.330,19	10.330,19		187.355,81
	Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	**31.686,00**	**166.000,00**	**0,00**	**197.686,00**	**0,00**	**10.330,19**	**10.330,19**		**187.355,81**
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	**31.686,00**	**166.000,00**	**0,00**	**197.686,00**	**0,00**	**10.330,19**	**10.330,19**		**187.355,81**
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
	1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.01.001.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso		60.880,35		60.880,35	60.880,35		60.880,35		
	Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	**0,00**	**60.880,35**	**0,00**	**60.880,35**	**60.880,35**	**0,00**	**60.880,35**	**0,00**	
	1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	20.000,00	1.920,00	1.920,00	20.000,00	13.936,68	681,80	14.618,48		5.381,52
	Totale 1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	**20.000,00**	**1.920,00**	**1.920,00**	**20.000,00**	**13.936,68**	**681,80**	**14.618,48**		**5.381,52**
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**20.000,00**	**62.800,35**	**1.920,00**	**80.880,35**	**74.817,03**	**681,80**	**75.498,83**		**5.381,52**
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**51.686,00**	**228.800,35**	**1.920,00**	**278.566,35**	**74.817,03**	**11.011,99**	**85.829,02**		**192.737,33**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	1.10.01.01. - Fondo di riserva									
1.10.01.01.001.	Fondi di riserva	600.000,00			600.000,00					600.000,00
	Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**600.000,00**

136

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**600.000,00**
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni									
1.10.04.01.002.	Premi di assicurazione su beni immobili	4.000,00			4.000,00	3.047,69		3.047,69		952,31
1.10.04.01.003.	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	8.000,00			8.000,00	7.640,25		7.640,25		359,75
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	**12.000,00**	**0,00**	**0,00**	**12.000,00**	**10.687,94**	**0,00**	**10.687,94**		**1.312,06**
	1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.									
1.10.04.99.999.	Altri premi di assicurazione n.a.c.	5.000,00			5.000,00					5.000,00
	Totale 1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**5.000,00**
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	**17.000,00**	**0,00**	**0,00**	**17.000,00**	**10.687,94**	**0,00**	**10.687,94**		**6.312,06**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
	1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.10.99.99.999.	Altre spese correnti n.a.c.	6.650,00			6.650,00	997,98		997,98		5.652,02
	Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**6.650,00**	**0,00**	**0,00**	**6.650,00**	**997,98**	**0,00**	**997,98**		**5.652,02**
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**6.650,00**	**0,00**	**0,00**	**6.650,00**	**997,98**	**0,00**	**997,98**		**5.652,02**
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	**623.650,00**	**0,00**	**0,00**	**623.650,00**	**11.685,92**	**0,00**	**11.685,92**		**611.964,08**
	Totale generale 1. - Spese correnti	**22.909.811,00**	**14.559.762,25**	**12.184.762,25**	**25.284.811,00**	**14.386.088,78**	**2.473.655,70**	**16.859.744,48**		**8.425.066,52**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
	2.02.01.03. - Mobili e arredi									
2.02.01.03.001.	Mobili e arredi per ufficio	20.000,00	14.000,00		34.000,00	11.013,55	21.259,67	32.273,22		1.726,78
	Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi	**20.000,00**	**14.000,00**	**0,00**	**34.000,00**	**11.013,55**	**21.259,67**	**32.273,22**		**1.726,78**
	2.02.01.04. - Impianti e macchinari									
2.02.01.04.001.	Macchinari	90.000,00	7.000,00	7.000,00	90.000,00	23.699,86	485,57	24.185,43		65.814,57

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari	**90.000,00**	**7.000,00**	**7.000,00**	**90.000,00**	**23.699,86**	**485,57**	**24.185,43**		**65.814,57**
	2.02.01.05. - Attrezzature									
2.02.01.05.999.	Attrezzature n.a.c.									
	Totale 2.02.01.05. - Attrezzature	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	2.02.01.07. - Hardware									
2.02.01.07.001.	Server	55.000,00			55.000,00	37.308,55		37.308,55		17.691,45
2.02.01.07.002.	Postazioni di lavoro	45.000,00	25.000,00		70.000,00	70.000,00		70.000,00		
2.02.01.07.003.	Periferiche	160.000,00		39.000,00	121.000,00					121.000,00
2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	10.000,00			10.000,00		1.133,14	1.133,14		8.866,86
	Totale 2.02.01.07. - Hardware	**270.000,00**	**25.000,00**	**39.000,00**	**256.000,00**	**107.308,55**	**1.133,14**	**108.441,69**		**147.558,31**
	2.02.01.09. - Beni immobili									
2.02.01.09.002.	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale									
	Totale 2.02.01.09. - Beni immobili	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.01.99. - Altri beni materiali									
2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	100.000,00			100.000,00	70.351,30	15.848,25	86.199,55		13.800,45
	Totale 2.02.01.99. - Altri beni materiali	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**70.351,30**	**15.848,25**	**86.199,55**		**13.800,45**
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	**480.000,00**	**46.000,00**	**46.000,00**	**480.000,00**	**212.373,26**	**38.726,63**	**251.099,89**		**228.900,11**
	2.02.03. - Beni immateriali									
	2.02.03.02. - Software									
2.02.03.02.002.	Acquisto software	291.000,00			291.000,00	205.141,26	41.583,34	246.724,60		44.275,40
	Totale 2.02.03.02. - Software	**291.000,00**	**0,00**	**0,00**	**291.000,00**	**205.141,26**	**41.583,34**	**246.724,60**		**44.275,40**
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	**291.000,00**	**0,00**	**0,00**	**291.000,00**	**205.141,26**	**41.583,34**	**246.724,60**		**44.275,40**
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**771.000,00**	**46.000,00**	**46.000,00**	**771.000,00**	**417.514,52**	**80.309,97**	**497.824,49**		**273.175,51**
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	**771.000,00**	**46.000,00**	**46.000,00**	**771.000,00**	**417.514,52**	**80.309,97**	**497.824,49**		**273.175,51**
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									

140

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute									
	7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)									
7.01.01.02.001.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	500.000,00			500.000,00	424.396,34	17.315,95	441.712,29		58.287,71
	Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	**500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**500.000,00**	**424.396,34**	**17.315,95**	**441.712,29**		**58.287,71**
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**500.000,00**	**424.396,34**	**17.315,95**	**441.712,29**		**58.287,71**
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
	7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
7.01.02.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.660.000,00			1.660.000,00	771.501,80	296.556,59	1.068.058,39		591.941,61
	Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	**1.660.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.660.000,00**	**771.501,80**	**296.556,59**	**1.068.058,39**		**591.941,61**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	700.000,00			700.000,00	287.480,27	70.357,18	357.837,45		342.162,55
	Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	**700.000,00**	**0,00**	**0,00**	**700.000,00**	**287.480,27**	**70.357,18**	**357.837,45**		**342.162,55**
	7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
7.01.02.99.999.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	70.000,00			70.000,00	19.610,48	1.923,03	21.533,51		48.466,49
	Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	**70.000,00**	**0,00**	**0,00**	**70.000,00**	**19.610,48**	**1.923,03**	**21.533,51**		**48.466,49**
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**2.430.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.430.000,00**	**1.078.592,55**	**368.836,80**	**1.447.429,35**		**982.570,65**

142

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
	7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
7.01.03.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.500.000,00			1.500.000,00	1.198.404,64	61.859,13	1.260.263,77		239.736,23
	Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	**1.500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.500.000,00**	**1.198.404,64**	**61.859,13**	**1.260.263,77**		**239.736,23**
	7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	700.000,00			700.000,00	491.465,42	23.102,38	514.567,80		185.432,20
	Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	**700.000,00**	**0,00**	**0,00**	**700.000,00**	**491.465,42**	**23.102,38**	**514.567,80**		**185.432,20**
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**2.200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.200.000,00**	**1.689.870,06**	**84.961,51**	**1.774.831,57**		**425.168,43**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
144	**7.01.99.03. - Costituzione fondi economali e carte aziendali**									
7.01.99.03.001.	Costituzione fondi economali e carte aziendali	10.000,00			10.000,00	5.000,00		5.000,00		5.000,00
	Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economali e carte aziendali	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**5.000,00**	**0,00**	**5.000,00**		**5.000,00**
	7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	30.000,00			30.000,00	26.826,89	1.564,02	28.390,91		1.609,09
	Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**26.826,89**	**1.564,02**	**28.390,91**		**1.609,09**
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**40.000,00**	**0,00**	**0,00**	**40.000,00**	**31.826,89**	**1.564,02**	**33.390,91**		**6.609,09**
	Totale 7.01. - Uscite per partite di giro	**5.170.000,00**	**0,00**	**0,00**	**5.170.000,00**	**3.224.685,84**	**472.678,28**	**3.697.364,12**		**1.472.635,88**
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	**5.170.000,00**	**0,00**	**0,00**	**5.170.000,00**	**3.224.685,84**	**472.678,28**	**3.697.364,12**		**1.472.635,88**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
	Titolo I	22.909.811,00	14.559.762,25	12.184.762,25	25.284.811,00	14.386.088,78	2.473.655,70	16.859.744,48	0,00	8.425.066,52
	Titolo II	771.000,00	46.000,00	46.000,00	771.000,00	417.514,52	80.309,97	497.824,49	0,00	273.175,51
	Titolo VII	5.170.000,00	0,00	0,00	5.170.000,00	3.224.685,84	472.678,28	3.697.364,12	0,00	1.472.635,88
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**28.850.811,00**	**14.605.762,25**	**12.230.762,25**	**31.225.811,00**	**18.028.289,14**	**3.026.643,95**	**21.054.933,09**	**0,00**	**10.170.877,91**
	Totale delle Uscite	**28.850.811,00**	**14.605.762,25**	**12.230.762,25**	**31.225.811,00**	**18.028.289,14**	**3.026.643,95**	**21.054.933,09**		**10.170.877,91**
	Disavanzo Amministrazione									
	Avanzo Finanziario							**6.095.090,31**	**6.095.090,31**	
	Avanzo di Cassa					**4.465.345,59**				
	Totale a Pareggio	**28.850.811,00**	**14.605.762,25**	**12.230.762,25**	**31.225.811,00**	**22.493.634,73**	**3.026.643,95**	**27.150.023,40**		**4.075.787,60**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 152 di 279

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.01.001.	2.324.890,49	1.306.385,66	663.378,69	1.969.764,35		355.126,14	10.958.298,00	5.858.798,06		5.099.499,94	978.378,69
2.01.01.01.013.							17.544,00	5.264,00		12.280,00	
2.01.01.01.999.	675.000,00	675.000,00		675.000,00			767.330,00	675.000,00		92.330,00	
	2.999.890,49	**1.981.385,66**	**663.378,69**	**2.644.764,35**	**0,00**	**355.126,14**	**11.743.172,00**	**6.539.062,06**	**0,00**	**5.204.109,94**	**978.378,69**
2.01.01.02.001.	892.048,25	208.401,85	595.355,75	803.757,60		88.290,65	2.229.048,00	208.401,85		2.020.646,15	1.872.355,75
2.01.01.02.011.	182.000,00		158.025,56	158.025,56		23.974,44	182.000,00			182.000,00	158.025,56

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.02.017.	30.625,74		30.625,74	30.625,74			30.627,00			30.627,00	30.625,74
	1.104.673,99	**208.401,85**	**784.007,05**	**992.408,90**	**0,00**	**112.265,09**	**2.441.675,00**	**208.401,85**	**0,00**	**2.233.273,15**	**2.061.007,05**
	4.104.564,48	**2.189.787,51**	**1.447.385,74**	**3.637.173,25**	**0,00**	**467.391,23**	**14.184.847,00**	**6.747.463,91**	**0,00**	**7.437.383,09**	**3.039.385,74**
2.01.05.01.001.							5.476,00			5.476,00	
2.01.05.01.999.	44.297,53	37.780,00	6.517,53	44.297,53			1.053.300,00	581.594,53		471.705,47	6.517,53
	44.297,53	**37.780,00**	**6.517,53**	**44.297,53**	**0,00**	**0,00**	**1.058.776,00**	**581.594,53**	**0,00**	**477.181,47**	**6.517,53**
2.01.05.02.001.	22.075,01	14.977,50	7.097,51	22.075,01			33.015,00	14.977,50		18.037,50	7.097,51
	22.075,01	**14.977,50**	**7.097,51**	**22.075,01**	**0,00**	**0,00**	**33.015,00**	**14.977,50**	**0,00**	**18.037,50**	**7.097,51**
	66.372,54	**52.757,50**	**13.615,04**	**66.372,54**	**0,00**	**0,00**	**1.091.791,00**	**596.572,03**	**0,00**	**495.218,97**	**13.615,04**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.170.937,02	**2.242.545,01**	**1.461.000,78**	**3.703.545,79**	**0,00**	**467.391,23**	**15.276.638,00**	**7.344.035,94**	**0,00**	**7.932.602,06**	**3.053.000,78**
	4.170.937,02	**2.242.545,01**	**1.461.000,78**	**3.703.545,79**	**0,00**	**467.391,23**	**15.276.638,00**	**7.344.035,94**	**0,00**	**7.932.602,06**	**3.053.000,78**
3.01.02.01.023.							149.000,00	34.250,00		114.750,00	
3.01.02.01.999.	1.676.681,89	1.674.134,89		1.674.134,89		2.547,00	17.329.463,00	15.223.960,87		2.105.502,13	2.622.430,43
	1.676.681,89	**1.674.134,89**	**0,00**	**1.674.134,89**	**0,00**	**2.547,00**	**17.478.463,00**	**15.258.210,87**	**0,00**	**2.220.252,13**	**2.622.430,43**
	1.676.681,89	**1.674.134,89**	**0,00**	**1.674.134,89**	**0,00**	**2.547,00**	**17.478.463,00**	**15.258.210,87**	**0,00**	**2.220.252,13**	**2.622.430,43**
	1.676.681,89	**1.674.134,89**	**0,00**	**1.674.134,89**	**0,00**	**2.547,00**	**17.478.463,00**	**15.258.210,87**	**0,00**	**2.220.252,13**	**2.622.430,43**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
150											
3.05.02.01.001.	262.170,52	148.913,28	113.257,24	262.170,52			571.759,00	254.662,91		317.096,09	312.166,94
	262.170,52	**148.913,28**	**113.257,24**	**262.170,52**	**0,00**	**0,00**	**571.759,00**	**254.662,91**	**0,00**	**317.096,09**	**312.166,94**
3.05.02.03.002.							10.200,00	3.105,23		7.094,77	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.200,00**	**3.105,23**	**0,00**	**7.094,77**	**0,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	262.170,52	**148.913,28**	**113.257,24**	**262.170,52**	**0,00**	**0,00**	**581.959,00**	**257.768,14**	**0,00**	**324.190,86**	**312.166,94**
3.05.99.99.999.	137.428,29	45.590,00	91.838,29	137.428,29			98.843,00	216.126,94	117.283,94		166.198,73
	137.428,29	**45.590,00**	**91.838,29**	**137.428,29**	**0,00**	**0,00**	**98.843,00**	**216.126,94**	**117.283,94**	**0,00**	**166.198,73**
	137.428,29	**45.590,00**	**91.838,29**	**137.428,29**	**0,00**	**0,00**	**98.843,00**	**216.126,94**	**117.283,94**	**0,00**	**166.198,73**
	399.598,81	**194.503,28**	**205.095,53**	**399.598,81**	**0,00**	**0,00**	**680.802,00**	**473.895,08**	**117.283,94**	**324.190,86**	**478.365,67**
	2.076.280,70	**1.868.638,17**	**205.095,53**	**2.073.733,70**	**0,00**	**2.547,00**	**18.159.265,00**	**15.732.105,95**	**117.283,94**	**2.544.442,99**	**3.100.796,10**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.01.02.001.	1.078,40					1.078,40	511.819,00	441.712,29		70.106,71	
	1.078,40	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.078,40**	**511.819,00**	**441.712,29**	**0,00**	**70.106,71**	**0,00**
	1.078,40	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.078,40**	**511.819,00**	**441.712,29**	**0,00**	**70.106,71**	**0,00**
9.01.02.01.001.							1.660.000,00	926.765,21		733.234,79	141.293,18
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.660.000,00**	**926.765,21**	**0,00**	**733.234,79**	**141.293,18**
9.01.02.02.001.	633,17					633,17	703.378,00	357.837,45		345.540,55	
	633,17	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**633,17**	**703.378,00**	**357.837,45**	**0,00**	**345.540,55**	**0,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.02.99.999.							76.286,00	21.530,51		54.755,49	3,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**76.286,00**	**21.530,51**	**0,00**	**54.755,49**	**3,00**
	633,17	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**633,17**	**2.439.664,00**	**1.306.133,17**	**0,00**	**1.133.530,83**	**141.296,18**
9.01.03.01.001.	200,30					200,30	1.673.640,00	1.259.554,00		414.086,00	709,77
	200,30	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**200,30**	**1.673.640,00**	**1.259.554,00**	**0,00**	**414.086,00**	**709,77**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.03.02.001.							759.965,00	505.465,26		254.499,74	9.102,54
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**759.965,00**	**505.465,26**	**0,00**	**254.499,74**	**9.102,54**
	200,30	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**200,30**	**2.433.605,00**	**1.765.019,26**	**0,00**	**668.585,74**	**9.812,31**
9.01.99.03.001.							10.000,00	5.000,00		5.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**5.000,00**	**0,00**	**5.000,00**	**0,00**
9.01.99.99.999.	2.990,44		2.990,44	2.990,44			31.346,00	10.811,30		20.534,70	20.570,05
	2.990,44	**0,00**	**2.990,44**	**2.990,44**	**0,00**	**0,00**	**31.346,00**	**10.811,30**	**0,00**	**20.534,70**	**20.570,05**
	2.990,44	**0,00**	**2.990,44**	**2.990,44**	**0,00**	**0,00**	**41.346,00**	**15.811,30**	**0,00**	**25.534,70**	**20.570,05**

154

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.902,31	**0,00**	**2.990,44**	**2.990,44**	**0,00**	**1.911,87**	**5.426.434,00**	**3.528.676,02**	**0,00**	**1.897.757,98**	**171.678,54**
9.02.01.02.001.	3.500,00		3.500,00	3.500,00			3.500,00			3.500,00	3.500,00
	3.500,00	**0,00**	**3.500,00**	**3.500,00**	**0,00**	**0,00**	**3.500,00**	**0,00**	**0,00**	**3.500,00**	**3.500,00**
	3.500,00	**0,00**	**3.500,00**	**3.500,00**	**0,00**	**0,00**	**3.500,00**	**0,00**	**0,00**	**3.500,00**	**3.500,00**
9.02.04.02.001.	210.000,00		210.000,00	210.000,00			210.000,00			210.000,00	210.000,00
	210.000,00	**0,00**	**210.000,00**	**210.000,00**	**0,00**	**0,00**	**210.000,00**	**0,00**	**0,00**	**210.000,00**	**210.000,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	210.000,00	0,00	210.000,00	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	210.000,00
	213.500,00	0,00	213.500,00	213.500,00	0,00	0,00	213.500,00	0,00	0,00	213.500,00	213.500,00
	218.402,31	0,00	216.490,44	216.490,44	0,00	1.911,87	5.639.934,00	3.528.676,02	0,00	2.111.257,98	385.178,54

156

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.											
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.170.937,02	2.242.545,01	1.461.000,78	3.703.545,79	0,00	467.391,23	15.276.638,00	7.344.035,94	0,00	7.932.602,06	3.053.000,78
	2.076.280,70	1.868.638,17	205.095,53	2.073.733,70	0,00	2.547,00	18.159.265,00	15.732.105,95	0,00	2.427.159,05	3.100.796,10
	218.402,31	0,00	216.490,44	216.490,44	0,00	1.911,87	5.639.934,00	3.528.676,02	0,00	2.111.257,98	385.178,54
	6.465.620,03	**4.111.183,18**	**1.882.586,75**	**5.993.769,93**	**0,00**	**471.850,10**	**39.075.837,00**	**26.604.817,91**	**0,00**	**12.471.019,09**	**6.538.975,42**
	6.465.620,03	**4.111.183,18**	**1.882.586,75**	**5.993.769,93**	**0,00**	**471.850,10**	**39.075.837,00**	**26.604.817,91**	**0,00**	**12.471.019,09**	**6.538.975,42**
	6.465.620,03	**4.111.183,18**	**1.882.586,75**	**5.993.769,93**	**0,00**	**471.850,10**	**39.075.837,00**	**26.604.817,91**	**0,00**	**12.471.019,09**	**6.538.975,42**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

158

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.002	8.949,89	8.949,89		8.949,89			3.317.945,00	2.523.109,66		794.835,34	52.424,84
1.01.01.01.003	16.734,73	16.734,73		16.734,73			86.118,00	34.733,20		51.384,80	44.643,39
1.01.01.01.004	345.517,13	345.337,08	180,00	345.517,08		0,05	1.515.806,00	809.636,87		706.169,13	543.479,23
1.01.01.01.006							750.038,00	237.581,96		512.456,04	
1.01.01.01.008	30.987,41		30.987,41	30.987,41			344.488,00	43.026,28		301.461,72	73.948,54
	402.189,16	**371.021,70**	**31.167,41**	**402.189,11**	**0,00**	**0,05**	**6.014.395,00**	**3.648.087,97**	**0,00**	**2.366.307,03**	**714.496,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.02.002.	20.103,04	15.729,94		15.729,94		4.373,10	176.300,00	72.694,53		103.605,47	20.418,16
	20.103,04	**15.729,94**	**0,00**	**15.729,94**	**0,00**	**4.373,10**	**176.300,00**	**72.694,53**	**0,00**	**103.605,47**	**20.418,16**
	422.292,20	**386.751,64**	**31.167,41**	**417.919,05**	**0,00**	**4.373,15**	**6.190.695,00**	**3.720.782,50**	**0,00**	**2.469.912,50**	**734.914,16**
1.01.02.01.001.	106.879,46	61.890,72	44.254,27	106.144,99		734,47	1.783.197,00	823.120,55		960.076,45	390.015,04
1.01.02.01.003.							48.000,00			48.000,00	
	106.879,46	**61.890,72**	**44.254,27**	**106.144,99**	**0,00**	**734,47**	**1.831.197,00**	**823.120,55**	**0,00**	**1.008.076,45**	**390.015,04**
1.01.02.02.001.							22.650,00	19.078,20		3.571,80	668,68
1.01.02.02.003.	21.874,25		21.874,25	21.874,25			21.874,00			21.874,00	21.874,25
	21.874,25	**0,00**	**21.874,25**	**21.874,25**	**0,00**	**0,00**	**44.524,00**	**19.078,20**	**0,00**	**25.445,80**	**22.542,93**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	128.753,71	**61.890,72**	**66.128,52**	**128.019,24**	**0,00**	**734,47**	**1.875.721,00**	**842.198,75**	**0,00**	**1.033.522,25**	**412.557,97**
	551.045,91	**448.642,36**	**97.295,93**	**545.938,29**	**0,00**	**5.107,62**	**8.066.416,00**	**4.562.981,25**	**0,00**	**3.503.434,75**	**1.147.472,13**
1.02.01.01.001.	66.409,02	30.904,43	16.694,71	47.599,14		18.809,88	1.139.883,00	639.219,17		500.663,83	142.487,68
	66.409,02	**30.904,43**	**16.694,71**	**47.599,14**	**0,00**	**18.809,88**	**1.139.883,00**	**639.219,17**	**0,00**	**500.663,83**	**142.487,68**
1.02.01.02.001.	16,00	10,00	6,00	16,00			23.100,00	22.525,00		575,00	104,00
	16,00	**10,00**	**6,00**	**16,00**	**0,00**	**0,00**	**23.100,00**	**22.525,00**	**0,00**	**575,00**	**104,00**

160

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.06.001.							123.500,00	56.857,27		66.642,73	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**123.500,00**	**56.857,27**	**0,00**	**66.642,73**	**0,00**
1.02.01.10.001.							18.816,00	18.816,00			
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**18.816,00**	**18.816,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.02.01.12.001.							68.392,00	68.392,00			
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**68.392,00**	**68.392,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.02.01.99.999.							12.000,00	8.746,00		3.254,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12.000,00**	**8.746,00**	**0,00**	**3.254,00**	**0,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	66.425,02	**30.914,43**	**16.700,71**	**47.615,14**	**0,00**	**18.809,88**	**1.385.691,00**	**814.555,44**	**0,00**	**571.135,56**	**142.591,68**
	66.425,02	**30.914,43**	**16.700,71**	**47.615,14**	**0,00**	**18.809,88**	**1.385.691,00**	**814.555,44**	**0,00**	**571.135,56**	**142.591,68**
1.03.01.01.002.	6.000,00		6.000,00	6.000,00			36.000,00			36.000,00	6.000,00
	6.000,00	**0,00**	**6.000,00**	**6.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.000,00**	**6.000,00**
1.03.01.02.001.	12.628,70	5.796,22	6.832,40	12.628,62		0,08	26.341,00	7.542,20		18.798,80	8.295,79
1.03.01.02.006.	419,68	297,14		297,14		122,54	4.500,00	1.491,43		3.008,57	468,48
1.03.01.02.999.	4.398,66	3.331,75	1.066,91	4.398,66			42.800,00	26.444,24		16.355,76	11.751,30
	17.447,04	**9.425,11**	**7.899,31**	**17.324,42**	**0,00**	**122,62**	**73.641,00**	**35.477,87**	**0,00**	**38.163,13**	**20.515,57**

162

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	23.447,04	**9.425,11**	**13.899,31**	**23.324,42**	**0,00**	**122,62**	**109.641,00**	**35.477,87**	**0,00**	**74.163,13**	**26.515,57**
1.03.02.01.001.	65.663,33	19.009,15	46.204,18	65.213,33		450,00	180.701,00	58.501,63		122.199,37	58.175,77
1.03.02.01.002.	574,87	574,87		574,87			1.141,00	574,87		566,13	
1.03.02.01.008.	30.098,92	15.914,18	14.184,74	30.098,92			91.706,00	53.066,08		38.639,92	19.304,84
	96.337,12	**35.498,20**	**60.388,92**	**95.887,12**	**0,00**	**450,00**	**273.548,00**	**112.142,58**	**0,00**	**161.405,42**	**77.480,61**
1.03.02.02.001.	85,70	85,70		85,70			9.600,00	704,91		8.895,09	14,00
1.03.02.02.002.	39.111,48	36.397,58	2.713,90	39.111,48			1.221.856,00	207.436,37		1.014.419,63	38.220,64

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.02.005.	102.339,36	100.502,86	1.836,50	102.339,36			183.358,00	100.502,86		82.855,14	1.836,50
1.03.02.02.999.	10.397,32	2.207,22	8.190,10	10.397,32			145.293,00	16.344,41		128.948,59	10.659,90
	151.933,86	**139.193,36**	**12.740,50**	**151.933,86**	**0,00**	**0,00**	**1.560.107,00**	**324.988,55**	**0,00**	**1.235.118,45**	**50.731,04**
1.03.02.04.004.							9.000,00			9.000,00	1.244,89
1.03.02.04.999.	2.067,60	2.067,60		2.067,60			73.600,00	2.067,60		71.532,40	
	2.067,60	**2.067,60**	**0,00**	**2.067,60**	**0,00**	**0,00**	**82.600,00**	**2.067,60**	**0,00**	**80.532,40**	**1.244,89**
1.03.02.05.001.	329.791,06	115.741,76	214.049,30	329.791,06			357.000,00	126.055,53		230.944,47	216.768,74

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
Codice	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.											
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.05.002.	288,12	288,12		288,12			17.000,00	3.003,35		13.996,65	126,98
1.03.02.05.003.	207.724,33	206.457,49	1.266,84	207.724,33			934.993,00	416.483,39		518.509,61	220.720,40
1.03.02.05.004.	7.529,15	6.833,61		6.833,61		695,54	153.000,00	81.047,15		71.952,85	15.873,50
1.03.02.05.005.							6.500,00	4.241,97		2.258,03	1.254,02
1.03.02.05.007.	26.515,89	26.515,89		26.515,89			122.692,00	95.888,83		26.803,17	4.319,06
1.03.02.05.999.							3.000,00	407,95		2.592,05	
	571.848,55	**355.836,87**	**215.316,14**	**571.153,01**	**0,00**	**695,54**	**1.594.185,00**	**727.128,17**	**0,00**	**867.056,83**	**459.062,70**
1.03.02.07.001.							1.112.000,00	1.091.412,84		20.587,16	12.187,20
1.03.02.07.004.	1.502,21	1.502,21		1.502,21			17.600,00	6.508,09		11.091,91	2.362,49
1.03.02.07.006.	20.598,10	20.418,10		20.418,10		180,00	76.401,00	43.535,18		32.865,82	9.126,23
1.03.02.07.999.							8.000,00			8.000,00	
	22.100,31	**21.920,31**	**0,00**	**21.920,31**	**0,00**	**180,00**	**1.214.001,00**	**1.141.456,11**	**0,00**	**72.544,89**	**23.675,92**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.09.004.	28.280,48	23.751,44	1.977,46	25.728,90		2.551,58	217.000,00	58.174,48		158.825,52	27.376,88
1.03.02.09.006.							60.000,00	38.582,50		21.417,50	3.507,50
1.03.02.09.008.	17.347,16	14.759,39	2.513,20	17.272,59		74,57	173.000,00	20.777,25		152.222,75	51.995,72
	45.627,64	**38.510,83**	**4.490,66**	**43.001,49**	**0,00**	**2.626,15**	**450.000,00**	**117.534,23**	**0,00**	**332.465,77**	**82.880,10**
1.03.02.10.001.	412.018,44	306.406,88	47.833,76	354.240,64		57.777,80	2.271.372,80	1.470.176,96		801.195,84	287.657,17
	412.018,44	**306.406,88**	**47.833,76**	**354.240,64**	**0,00**	**57.777,80**	**2.271.372,80**	**1.470.176,96**	**0,00**	**801.195,84**	**287.657,17**
1.03.02.11.001.							1.000,00			1.000,00	
1.03.02.11.009.	3.000,00		3.000,00	3.000,00			3.000,00			3.000,00	3.000,00
1.03.02.11.999.	6.240,49	742,36	5.498,13	6.240,49			60.500,00	4.123,60		56.376,40	8.406,69

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	9.240,49	**742,36**	**8.498,13**	**9.240,49**	**0,00**	**0,00**	**64.500,00**	**4.123,60**	**0,00**	**60.376,40**	**11.406,69**
1.03.02.12.003.	55.611,15	5.571,42		5.571,42		50.039,73	6.780.007,00	5.622.011,13		1.157.995,87	49.524,37
	55.611,15	**5.571,42**	**0,00**	**5.571,42**	**0,00**	**50.039,73**	**6.780.007,00**	**5.622.011,13**	**0,00**	**1.157.995,87**	**49.524,37**
1.03.02.13.001.	24.607,31	23.484,83		23.484,83		1.122,48	140.120,00	67.866,32		72.253,68	15.051,78
1.03.02.13.002.	31.374,08	27.906,17	3.467,91	31.374,08			196.880,00	158.871,36		38.008,64	29.946,47
1.03.02.13.003.	14.168,62	14.168,62		14.168,62			64.000,00	20.146,62		43.853,38	
	70.150,01	**65.559,62**	**3.467,91**	**69.027,53**	**0,00**	**1.122,48**	**401.000,00**	**246.884,30**	**0,00**	**154.115,70**	**44.998,25**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.16.001.							2.000,00			2.000,00	
1.03.02.16.002.							2.000,00	44,20		1.955,80	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.000,00**	**44,20**	**0,00**	**3.955,80**	**0,00**
1.03.02.17.002.	5.348,00	1.078,00	4.270,00	5.348,00			18.370,00	7.957,46		10.412,54	5.733,00
1.03.02.17.999.	1.313,52	1.313,52		1.313,52			2.630,00	2.255,91		374,09	270,51
	6.661,52	**2.391,52**	**4.270,00**	**6.661,52**	**0,00**	**0,00**	**21.000,00**	**10.213,37**	**0,00**	**10.786,63**	**6.003,51**
1.03.02.18.001.	1.846,37	20,66	1.825,71	1.846,37			4.000,00	20,66		3.979,34	1.825,71
	1.846,37	**20,66**	**1.825,71**	**1.846,37**	**0,00**	**0,00**	**4.000,00**	**20,66**	**0,00**	**3.979,34**	**1.825,71**
1.03.02.19.001.	13.274,42	12.371,81		12.371,81		902,61	77.000,00	56.875,75		20.124,25	11.628,55

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.19.002.	1.386,08		105,08	105,08		1.281,00	21.000,00			21.000,00	13.734,92
1.03.02.19.003.	705,16		705,16	705,16			34.500,00	793,00		33.707,00	705,16
1.03.02.19.004.	323.500,97	174.429,72	146.235,29	320.665,01		2.835,96	668.453,00	369.012,92		299.440,08	238.133,75
1.03.02.19.005.	8.945,04	7.664,04	1.281,00	8.945,04			18.947,00	7.664,04		11.282,96	10.136,59
1.03.02.19.007.	807,64	807,64		807,64			27.500,00	2.422,92		25.077,08	1.363,41
	348.619,31	**195.273,21**	**148.326,53**	**343.599,74**	**0,00**	**5.019,57**	**847.400,00**	**436.768,63**	**0,00**	**410.631,37**	**275.702,38**
1.03.02.99.005.	50.299,91	360,00	49.939,91	50.299,91			50.301,00	360,00		49.941,00	49.939,91
1.03.02.99.010.	17.299,52		17.299,52	17.299,52			17.300,00			17.300,00	17.299,52
1.03.02.99.999.	187.173,65	185.015,00	2.158,65	187.173,65			952.413,00	310.384,53		642.028,47	92.332,13
	254.773,08	**185.375,00**	**69.398,08**	**254.773,08**	**0,00**	**0,00**	**1.020.014,00**	**310.744,53**	**0,00**	**709.269,47**	**159.571,56**
	2.048.835,45	**1.354.367,84**	**576.556,34**	**1.930.924,18**	**0,00**	**117.911,27**	**16.587.734,80**	**10.526.304,62**	**0,00**	**6.061.430,18**	**1.531.764,90**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.072.282,49	**1.363.792,95**	**590.455,65**	**1.954.248,60**	**0,00**	**118.033,89**	**16.697.375,80**	**10.561.782,49**	**0,00**	**6.135.593,31**	**1.558.280,47**
1.04.01.01.001.	2.482,01		2.482,01	2.482,01			2.483,00			2.483,00	2.482,01
1.04.01.01.013.	348.993,00	104.940,00	244.053,00	348.993,00			597.993,00	104.940,00		493.053,00	352.053,00
1.04.01.01.020.							65.000,00	61.401,31		3.598,69	
1.04.01.01.999.							7.380,00	6.000,00		1.380,00	
	351.475,01	**104.940,00**	**246.535,01**	**351.475,01**	**0,00**	**0,00**	**672.856,00**	**172.341,31**	**0,00**	**500.514,69**	**354.535,01**

170

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.01.02.001.	654.882,36	367.396,25	244.529,45	611.925,70		42.956,66	2.180.328,65	416.654,33		1.763.674,32	430.635,53
1.04.01.02.008.	75.640,00	14.595,23	61.040,00	75.635,23		4,77	159.544,00	14.595,23		144.948,77	61.040,00
1.04.01.02.011.	198.990,30	46.440,34	136.930,30	183.370,64		15.619,66	324.284,92	46.440,34		277.844,58	136.930,30
1.04.01.02.012.	50.684,97	12.668,46	14.611,97	27.280,43		23.404,54	133.738,08	44.825,46		88.912,62	27.407,61
1.04.01.02.014.	11.500,00	11.070,00		11.070,00		430,00	11.500,00	11.070,00		430,00	
1.04.01.02.017.	284.119,05	77.792,65	191.385,13	269.177,78		14.941,27	387.259,00	77.792,65		309.466,35	191.385,13
	1.275.816,68	**529.962,93**	**648.496,85**	**1.178.459,78**	**0,00**	**97.356,90**	**3.196.654,65**	**611.378,01**	**0,00**	**2.585.276,64**	**847.398,57**
	1.627.291,69	**634.902,93**	**895.031,86**	**1.529.934,79**	**0,00**	**97.356,90**	**3.869.510,65**	**783.719,32**	**0,00**	**3.085.791,33**	**1.201.933,58**
1.04.03.99.999.							39.000,00			39.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**39.000,00**	**0,00**	**0,00**	**39.000,00**	**0,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.000,00	0,00	0,00	39.000,00	0,00
1.04.04.01.001.	78.920,00	67.220,00	11.700,00	78.920,00			246.209,00	122.020,00		124.189,00	23.550,00
	78.920,00	**67.220,00**	**11.700,00**	**78.920,00**	**0,00**	**0,00**	**246.209,00**	**122.020,00**	**0,00**	**124.189,00**	**23.550,00**
	78.920,00	**67.220,00**	**11.700,00**	**78.920,00**	**0,00**	**0,00**	**246.209,00**	**122.020,00**	**0,00**	**124.189,00**	**23.550,00**
	1.706.211,69	**702.122,93**	**906.731,86**	**1.608.854,79**	**0,00**	**97.356,90**	**4.154.719,65**	**905.739,32**	**0,00**	**3.248.980,33**	**1.225.483,58**

172

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.01.01.001.	284.829,46	34.003,03	29.000,00	63.003,03		221.826,43	570.686,00	34.003,03		536.682,97	39.330,19
	284.829,46	**34.003,03**	**29.000,00**	**63.003,03**	**0,00**	**221.826,43**	**570.686,00**	**34.003,03**	**0,00**	**536.682,97**	**39.330,19**
	284.829,46	**34.003,03**	**29.000,00**	**63.003,03**	**0,00**	**221.826,43**	**570.686,00**	**34.003,03**	**0,00**	**536.682,97**	**39.330,19**
1.09.99.01.001.	3.743,41		3.743,41	3.743,41			64.624,35	60.880,35		3.744,00	3.743,41
	3.743,41	**0,00**	**3.743,41**	**3.743,41**	**0,00**	**0,00**	**64.624,35**	**60.880,35**	**0,00**	**3.744,00**	**3.743,41**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.99.05.001.	16.446,61	2.840,44	13.606,17	16.446,61			40.000,00	16.777,12		23.222,88	14.287,97
	16.446,61	**2.840,44**	**13.606,17**	**16.446,61**	**0,00**	**0,00**	**40.000,00**	**16.777,12**	**0,00**	**23.222,88**	**14.287,97**
	20.190,02	**2.840,44**	**17.349,58**	**20.190,02**	**0,00**	**0,00**	**104.624,35**	**77.657,47**	**0,00**	**26.966,88**	**18.031,38**
	305.019,48	**36.843,47**	**46.349,58**	**83.193,05**	**0,00**	**221.826,43**	**675.310,35**	**111.660,50**	**0,00**	**563.649,85**	**57.361,57**
1.10.01.01.001.							600.000,00			600.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**0,00**

174

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
Codice	Residui Passivi al l° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Cod. Altern.					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00
1.10.04.01.002.							4.000,00	3.047,69		952,31	
1.10.04.01.003.							8.000,00	7.640,25		359,75	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	10.687,94	0,00	1.312,06	0,00
1.10.04.99.999.							5.000,00			5.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.000,00	10.687,94	0,00	6.312,06	0,00

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.99.99.999.							6.650,00	997,98		5.652,02	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6.650,00**	**997,98**	**0,00**	**5.652,02**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6.650,00**	**997,98**	**0,00**	**5.652,02**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**623.650,00**	**11.685,92**	**0,00**	**611.964,08**	**0,00**
	4.700.984,59	**2.582.316,14**	**1.657.533,73**	**4.239.849,87**	**0,00**	**461.134,72**	**31.603.162,80**	**16.968.404,92**	**0,00**	**14.634.757,88**	**4.131.189,43**
2.02.01.03.001.	62.808,04	62.808,04		62.808,04			96.809,00	73.821,59		22.987,41	21.259,67
	62.808,04	**62.808,04**	**0,00**	**62.808,04**	**0,00**	**0,00**	**96.809,00**	**73.821,59**	**0,00**	**22.987,41**	**21.259,67**
2.02.01.04.001.	92.338,13	89.956,23	2.195,97	92.152,20		185,93	182.311,00	113.656,09		68.654,91	2.681,54

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	92.338,13	**89.956,23**	**2.195,97**	**92.152,20**	**0,00**	**185,93**	**182.311,00**	**113.656,09**	**0,00**	**68.654,91**	**2.681,54**
2.02.01.05.999.	5.051,52	5.051,52		5.051,52			6.455,00	5.051,52		1.403,48	
	5.051,52	**5.051,52**	**0,00**	**5.051,52**	**0,00**	**0,00**	**6.455,00**	**5.051,52**	**0,00**	**1.403,48**	**0,00**
2.02.01.07.001.	105.284,08	105.284,07		105.284,07		0,01	160.256,00	142.592,62		17.663,38	
2.02.01.07.002.	7.664,04	7.664,04		7.664,04			80.000,00	77.664,04		2.335,96	
2.02.01.07.003.							121.795,00			121.795,00	
2.02.01.07.999.	8.351,77	2.560,88	4.782,19	7.343,07		1.008,70	26.800,00	2.560,88		24.239,12	5.915,33
	121.299,89	**115.508,99**	**4.782,19**	**120.291,18**	**0,00**	**1.008,71**	**388.851,00**	**222.817,54**	**0,00**	**166.033,46**	**5.915,33**
2.02.01.09.002.							5.056,00			5.056,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.056,00**	**0,00**	**0,00**	**5.056,00**	**0,00**

177

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

178

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.99.999.	26.631,04	26.448,04	183,00	26.631,04			126.696,00	96.799,34		29.896,66	16.031,25
	26.631,04	**26.448,04**	**183,00**	**26.631,04**	**0,00**	**0,00**	**126.696,00**	**96.799,34**	**0,00**	**29.896,66**	**16.031,25**
	308.128,62	**299.772,82**	**7.161,16**	**306.933,98**	**0,00**	**1.194,64**	**806.178,00**	**512.146,08**	**0,00**	**294.031,92**	**45.887,79**
2.02.03.02.002.	29.540,26	27.539,46	1.561,60	29.101,06		439,20	384.007,00	232.680,72		151.326,28	43.144,94
	29.540,26	**27.539,46**	**1.561,60**	**29.101,06**	**0,00**	**439,20**	**384.007,00**	**232.680,72**	**0,00**	**151.326,28**	**43.144,94**
	29.540,26	**27.539,46**	**1.561,60**	**29.101,06**	**0,00**	**439,20**	**384.007,00**	**232.680,72**	**0,00**	**151.326,28**	**43.144,94**
	337.668,88	**327.312,28**	**8.722,76**	**336.035,04**	**0,00**	**1.633,84**	**1.190.185,00**	**744.826,80**	**0,00**	**445.358,20**	**89.032,73**
	337.668,88	**327.312,28**	**8.722,76**	**336.035,04**	**0,00**	**1.633,84**	**1.190.185,00**	**744.826,80**	**0,00**	**445.358,20**	**89.032,73**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.01.02.001.	1.078,00		1.078,00	1.078,00			500.000,00	424.396,34		75.603,66	18.393,95
	1.078,00	**0,00**	**1.078,00**	**1.078,00**	**0,00**	**0,00**	**500.000,00**	**424.396,34**	**0,00**	**75.603,66**	**18.393,95**
	1.078,00	**0,00**	**1.078,00**	**1.078,00**	**0,00**	**0,00**	**500.000,00**	**424.396,34**	**0,00**	**75.603,66**	**18.393,95**
7.01.02.01.001.							1.670.000,00	771.501,80		898.498,20	296.556,59
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.670.000,00**	**771.501,80**	**0,00**	**898.498,20**	**296.556,59**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

180

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.02.02.001.	3.941,06	1.276,73		1.276,73		2.664,33	704.500,00	288.757,00		415.743,00	70.357,18
	3.941,06	**1.276,73**	**0,00**	**1.276,73**	**0,00**	**2.664,33**	**704.500,00**	**288.757,00**	**0,00**	**415.743,00**	**70.357,18**
7.01.02.99.999.							80.000,00	19.610,48		60.389,52	1.923,03
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**80.000,00**	**19.610,48**	**0,00**	**60.389,52**	**1.923,03**
	3.941,06	**1.276,73**	**0,00**	**1.276,73**	**0,00**	**2.664,33**	**2.454.500,00**	**1.079.869,28**	**0,00**	**1.374.630,72**	**368.836,80**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.03.01.001.							1.680.000,00	1.198.404,64		481.595,36	61.859,13
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.680.000,00**	**1.198.404,64**	**0,00**	**481.595,36**	**61.859,13**
7.01.03.02.001.	1.618,58					1.618,58	765.000,00	491.465,42		273.534,58	23.102,38
	1.618,58	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.618,58**	**765.000,00**	**491.465,42**	**0,00**	**273.534,58**	**23.102,38**
	1.618,58	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.618,58**	**2.445.000,00**	**1.689.870,06**	**0,00**	**755.129,94**	**84.961,51**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

182

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.99.03.001.							10.000,00	5.000,00		5.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**5.000,00**	**0,00**	**5.000,00**	**0,00**
7.01.99.99.999.	17.980,00	1.039,48	16.940,52	17.980,00			50.000,00	27.866,37		22.133,63	18.504,54
	17.980,00	**1.039,48**	**16.940,52**	**17.980,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**27.866,37**	**0,00**	**22.133,63**	**18.504,54**
	17.980,00	**1.039,48**	**16.940,52**	**17.980,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**32.866,37**	**0,00**	**27.133,63**	**18.504,54**
	24.617,64	**2.316,21**	**18.018,52**	**20.334,73**	**0,00**	**4.282,91**	**5.459.500,00**	**3.227.002,05**	**0,00**	**2.232.497,95**	**490.696,80**
	24.617,64	**2.316,21**	**18.018,52**	**20.334,73**	**0,00**	**4.282,91**	**5.459.500,00**	**3.227.002,05**	**0,00**	**2.232.497,95**	**490.696,80**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.700.984,59	2.582.316,14	1.657.533,73	4.239.849,87	0,00	461.134,72	31.603.162,80	16.968.404,92	0,00	14.634.757,88	4.131.189,43
	337.668,88	327.312,28	8.722,76	336.035,04	0,00	1.633,84	1.190.185,00	744.826,80	0,00	445.358,20	89.032,73
	24.617,64	2.316,21	18.018,52	20.334,73	0,00	4.282,91	5.459.500,00	3.227.002,05	0,00	2.232.497,95	490.696,80
	5.063.271,11	**2.911.944,63**	**1.684.275,01**	**4.596.219,64**	**0,00**	**467.051,47**	**38.252.847,80**	**20.940.233,77**	**0,00**	**17.312.614,03**	**4.710.918,96**
	5.063.271,11	**2.911.944,63**	**1.684.275,01**	**4.596.219,64**	**0,00**	**467.051,47**	**38.252.847,80**	**20.940.233,77**	**0,00**	**17.312.614,03**	**4.710.918,96**
							822.989,20			**822.989,20**	
	5.063.271,11	**2.911.944,63**	**1.684.275,01**	**4.596.219,64**	**0,00**	**467.051,47**	**39.075.837,00**	**20.940.233,77**	**0,00**	**18.135.603,23**	**4.710.918,96**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 190 di 279

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	ANNO FINANZIARIO 2018 Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di Cassa			**108.939.491,98**			**100.371.713,78**
	Avanzo di amministrazione iniziale		**110.341.840,90**			**102.619.642,51**	
	001. - DIRETTORE GENERALE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
001.2.01.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	2.644.764,35	4.872.676,40	6.539.062,06	2.459.030,71	7.473.361,56	6.932.501,78
001.2.01.01.02.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	992.408,90	1.277.000,00	208.401,85	623.999,71	1.557.174,28	1.076.500,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.637.173,25	6.149.676,40	6.747.463,91	3.083.030,42	9.030.535,84	8.009.001,78
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
001.2.01.05.01.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	44.297,53	543.814,53	581.594,53	3.212,00	221.025,15	179.939,62
001.2.01.05.02.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	22.075,01	0,00	14.977,50	21.085,01	40.930,00	39.940,00
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	66.372,54	543.814,53	596.572,03	24.297,01	261.955,15	219.879,62
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**3.703.545,79**	**6.693.490,93**	**7.344.035,94**	**3.107.327,43**	**9.292.490,99**	**8.228.881,40**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***3.703.545,79***	***6.693.490,93***	***7.344.035,94***	***3.107.327,43***	***9.292.490,99***	***8.228.881,40***
	3. - Entrate extratributarie						
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni						
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi						
001.3.01.02.01.	Entrate dalla vendita di servizi	1.674.134,89	16.206.506,41	15.258.210,87	2.762.957,43	15.950.705,83	17.036.981,37

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Riscossioni)	ANNO FINANZIARIO 2018 Residui	ANNO FINANZIARIO 2018 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2018 Cassa (Riscossioni)
	TOTALE 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	1.674.134,89	16.206.506,41	15.258.210,87	2.762.957,43	15.950.705,83	17.036.981,37
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**1.674.134,89**	**16.206.506,41**	**15.258.210,87**	**2.762.957,43**	**15.950.705,83**	**17.036.981,37**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti						
	3.05.02. - Rimborsi in entrata						
001.3.05.02.01.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	262.170,52	304.659,33	254.662,91	242.067,18	256.257,68	236.154,34
001.3.05.02.03.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	3.105,23	3.105,23	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.02. - Rimborsi in entrata	262.170,52	307.764,56	257.768,14	242.067,18	256.257,68	236.154,34
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.						
001.3.05.99.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	137.428,29	244.897,38	216.126,94	93.325,93	75.316,19	31.213,83
	TOTALE 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	137.428,29	244.897,38	216.126,94	93.325,93	75.316,19	31.213,83
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**399.598,81**	**552.661,94**	**473.895,08**	**335.393,11**	**331.573,87**	**267.368,17**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***2.073.733,70***	***16.759.168,35***	***15.732.105,95***	***3.098.350,54***	***16.282.279,70***	***17.304.349,54***
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
	9.01.01. - Altre ritenute						
001.9.01.01.02.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	441.712,29	441.712,29	0,00	523.423,90	522.345,50
	TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute	0,00	441.712,29	441.712,29	0,00	523.423,90	522.345,50
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
001.9.01.02.01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	1.068.058,39	926.765,21	0,00	730.483,64	730.483,64

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Riscossioni)	ANNO FINANZIARIO 2018 Residui	ANNO FINANZIARIO 2018 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2018 Cassa (Riscossioni)
001.9.01.02.02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	357.837,45	357.837,45	0,00	270.967,94	270.334,77
001.9.01.02.99.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	21.533,51	21.530,51	3.737,50	15.695,17	19.432,67
	TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	1.447.429,35	1.306.133,17	3.737,50	1.017.146,75	1.020.251,08
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
001.9.01.03.01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	1.260.263,77	1.259.554,00	0,00	1.499.633,43	1.499.433,13
001.9.01.03.02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro auonomo per conto terzi	0,00	514.567,80	505.465,26	0,00	607.637,91	607.637,91
	TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	1.774.831,57	1.765.019,26	0,00	2.107.271,34	2.107.071,04
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro						
001.9.01.99.03.	Rimborsi di fondi economali e carte aziendali	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
001.9.01.99.99.	Altre entrate per partite di giro diverse	2.990,44	28.390,91	10.811,30	1.085,00	24.708,93	22.803,49
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	2.990,44	33.390,91	15.811,30	1.085,00	29.708,93	27.803,49
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**2.990,44**	**3.697.364,12**	**3.528.676,02**	**4.822,50**	**3.677.550,92**	**3.677.471,11**
	9.02. - Entrate per conto terzi						
	9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi						
001.9.02.01.02.	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi						
001.9.02.04.02.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**213.500,00**	**0,00**	**0,00**	**213.500,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite	***216.490,44***	***3.697.364,12***	***3.528.676,02***	***218.322,50***	***3.677.550,92***	***3.677.471,11***

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Riscossioni)	ANNO FINANZIARIO 2018 Residui	ANNO FINANZIARIO 2018 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2018 Cassa (Riscossioni)
	di giro						
	Totale delle Entrate	**5.993.769,93**	**27.150.023,40**	**26.604.817,91**	**6.424.000,47**	**29.252.321,61**	**29.210.702,05**
	Riepilogo dei titoli						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE						
	Titolo II	3.703.545,79	6.693.490,93	7.344.035,94	3.107.327,43	9.292.490,99	8.228.881,40
	Titolo III	2.073.733,70	16.759.168,35	15.732.105,95	3.098.350,54	16.282.279,70	17.304.349,54
	Titolo IX	216.490,44	3.697.364,12	3.528.676,02	218.322,50	3.677.550,92	3.677.471,11
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE	**5.993.769,93**	**27.150.023,40**	**26.604.817,91**	**6.424.000,47**	**29.252.321,61**	**29.210.702,05**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va						
	Titolo II	3.703.545,79	6.693.490,93	7.344.035,94	3.107.327,43	9.292.490,99	8.228.881,40
	Titolo III	2.073.733,70	16.759.168,35	15.732.105,95	3.098.350,54	16.282.279,70	17.304.349,54
	Titolo IX	216.490,44	3.697.364,12	3.528.676,02	218.322,50	3.677.550,92	3.677.471,11
	TOTALE	**5.993.769,93**	**27.150.023,40**	**26.604.817,91**	**6.424.000,47**	**29.252.321,61**	**29.210.702,05**

188

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2018 Residui	ANNO FINANZIARIO 2018 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2018 Cassa (Pagamenti)
	001. - DIRETTORE GENERALE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
	1.01.01. - Retribuzioni lorde						
001.1.01.01.01.	Retribuzioni in denaro	402.189,11	3.960.394,86	3.648.087,97	236.997,86	2.872.678,29	2.707.486,99
001.1.01.01.02.	Altre spese per il personale	15.729,94	77.382,75	72.694,53	10.219,69	59.074,36	49.191,01
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	417.919,05	4.037.777,61	3.720.782,50	247.217,55	2.931.752,65	2.756.678,00
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente						
001.1.01.02.01.	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	106.144,99	1.106.990,60	823.120,55	45.681,89	818.326,36	757.128,79
001.1.01.02.02.	Contributi sociali figurativi	21.874,25	19.746,88	19.078,20	21.874,25	13.863,76	13.863,76
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	128.019,24	1.126.737,48	842.198,75	67.556,14	832.190,12	770.992,55
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**545.938,29**	**5.164.515,09**	**4.562.981,25**	**314.773,69**	**3.763.942,77**	**3.527.670,55**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
001.1.02.01.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	47.599,14	734.107,71	639.219,17	47.991,14	743.555,76	725.137,88
001.1.02.01.02.	Imposta di registro e di bollo	16,00	22.613,00	22.525,00	16,00	22.441,00	22.441,00
001.1.02.01.06.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	56.857,27	56.857,27	0,00	60.551,19	60.551,19
001.1.02.01.10.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	18.816,00	18.816,00	0,00	18.816,00	18.816,00
001.1.02.01.12.	Imposta Municipale Propria	0,00	68.392,00	68.392,00	0,00	68.392,00	68.392,00
001.1.02.01.99.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	8.746,00	8.746,00	3,16	8.746,00	8.749,16
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	47.615,14	909.531,98	814.555,44	48.010,30	922.501,95	904.087,23
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**47.615,14**	**909.531,98**	**814.555,44**	**48.010,30**	**922.501,95**	**904.087,23**

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2018 Residui	ANNO FINANZIARIO 2018 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2018 Cassa (Pagamenti)
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
	1.03.01. - Acquisto di beni						
001.1.03.01.01.	Giornali, riviste e pubblicazioni	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00
001.1.03.01.02.	Altri beni di consumo	17.324,42	38.669,02	35.477,87	17.999,51	22.416,12	22.968,59
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	23.324,42	38.669,02	35.477,87	23.999,51	22.416,12	22.968,59
	1.03.02. - Acquisto di servizi						
001.1.03.02.01.	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	95.887,12	93.736,07	112.142,58	116.284,74	115.865,45	135.813,07
001.1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	151.933,86	223.785,73	324.988,55	51.294,80	400.165,27	299.526,21
001.1.03.02.04.	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	2.067,60	1.244,89	2.067,60	0,00	6.681,10	4.613,50
001.1.03.02.05.	Utenze e canoni	571.153,01	615.037,86	727.128,17	348.369,43	400.592,68	177.113,56
001.1.03.02.07.	Utilizzo di beni di terzi	21.920,31	1.143.211,72	1.141.456,11	8.940,53	1.186.105,88	1.172.946,10
001.1.03.02.09.	Manutenzione ordinaria e riparazioni	43.001,49	157.412,84	117.534,23	75.512,34	114.287,11	144.171,81
001.1.03.02.10.	Consulenze	354.240,64	1.403.593,49	1.470.176,96	229.411,04	1.941.768,33	1.759.160,93
001.1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche	9.240,49	6.289,80	4.123,60	3.000,00	12.013,53	5.773,04
001.1.03.02.12.	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	5.571,42	5.665.964,08	5.622.011,13	15.008,77	6.918.097,97	6.877.495,59
001.1.03.02.13.	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	69.027,53	222.855,02	246.884,30	59.561,30	216.461,40	205.872,69
001.1.03.02.16.	Servizi amministrativi	0,00	44,20	44,20	273,48	2.512,00	2.785,48
001.1.03.02.17.	Servizi finanziari	6.661,52	9.555,36	10.213,37	683,20	12.007,55	6.029,23
001.1.03.02.18.	Servizi sanitari	1.846,37	0,00	20,66	918,75	1.000,00	72,38
001.1.03.02.19.	Servizi informatici e di telecomunicazioni	343.599,74	368.871,27	436.768,63	501.572,69	203.647,09	356.600,47
001.1.03.02.99.	Altri servizi	254.773,08	215.543,01	310.744,53	149.400,63	223.618,75	118.246,30

Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2018 Residui	ANNO FINANZIARIO 2018 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2018 Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	1.930.924,18	10.127.145,34	10.526.304,62	1.560.231,70	11.754.824,11	11.266.220,36
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.954.248,60**	**10.165.814,36**	**10.561.782,49**	**1.584.231,21**	**11.777.240,23**	**11.289.188,95**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
001.1.04.01.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	351.475,01	175.401,31	172.341,31	246.535,01	166.341,31	61.401,31
001.1.04.01.02.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.178.459,78	280.316,80	611.378,01	1.234.588,66	794.808,99	753.580,97
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.529.934,79	455.718,11	783.719,32	1.481.123,67	961.150,30	814.982,28
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese						
001.1.04.03.99.	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
001.1.04.04.01.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	78.920,00	66.650,00	122.020,00	66.950,00	11.970,00	0,00
	TOTALE 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	78.920,00	66.650,00	122.020,00	66.950,00	11.970,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.608.854,79**	**522.368,11**	**905.739,32**	**1.548.073,67**	**973.120,30**	**814.982,28**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)						
001.1.09.01.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	63.003,03	10.330,19	34.003,03	281.609,18	73.741,19	70.520,91
	TOTALE 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	63.003,03	10.330,19	34.003,03	281.609,18	73.741,19	70.520,91
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2018 Residui	ANNO FINANZIARIO 2018 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2018 Cassa (Pagamenti)
001.1.09.99.01.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	3.743,41	60.880,35	60.880,35	3.743,41	0,00	0,00
001.1.09.99.05.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	16.446,61	14.618,48	16.777,12	10.019,61	34.377,18	27.950,18
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	20.190,02	75.498,83	77.657,47	13.763,02	34.377,18	27.950,18
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**83.193,05**	**85.829,02**	**111.660,50**	**295.372,20**	**108.118,37**	**98.471,09**
	1.10. - Altre spese correnti						
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti						
001.1.10.01.01.	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.04. - Premi di assicurazione						
001.1.10.04.01.	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	10.687,94	10.687,94	0,00	9.382,24	9.382,24
001.1.10.04.99.	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	2.396,10	2.396,10
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	0,00	10.687,94	10.687,94	0,00	11.778,34	11.778,34
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.						
001.1.10.99.99.	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	997,98	997,98	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	997,98	997,98	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**11.685,92**	**11.685,92**	**0,00**	**11.778,34**	**11.778,34**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***4.239.849,87***	***16.859.744,48***	***16.968.404,92***	***3.790.461,07***	***17.556.701,96***	***16.646.178,44***
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	2.02.01. - Beni materiali						
001.2.02.01.03.	Mobili e arredi	62.808,04	32.273,22	73.821,59	0,00	120.326,40	57.518,36

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2018 Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.2.02.01.04.	Impianti e macchinari	92.152,20	24.185,43	113.656,09	7.612,80	89.639,49	4.914,16
001.2.02.01.05.	Attrezzature	5.051,52	0,00	5.051,52	20.582,82	0,00	15.531,30
001.2.02.01.07.	Hardware	120.291,18	108.441,69	222.817,54	38.208,91	153.149,26	70.058,28
001.2.02.01.09.	Beni immobili	0,00	0,00	0,00	68.879,00	0,00	68.879,00
001.2.02.01.99.	Altri beni materiali	26.631,04	86.199,55	96.799,34	11.952,00	14.679,04	0,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	306.933,98	251.099,89	512.146,08	147.235,53	377.794,19	216.901,10
	2.02.03. - Beni immateriali						
001.2.02.03.02.	Software	29.101,06	246.724,60	232.680,72	0,00	134.209,46	104.669,20
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	29.101,06	246.724,60	232.680,72	0,00	134.209,46	104.669,20
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**336.035,04**	**497.824,49**	**744.826,80**	**147.235,53**	**512.003,65**	**321.570,30**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***336.035,04***	***497.824,49***	***744.826,80***	***147.235,53***	***512.003,65***	***321.570,30***
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01. - Uscite per partite di giro						
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute						
001.7.01.01.02.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	1.078,00	441.712,29	424.396,34	180,76	523.423,90	522.526,66
	TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	1.078,00	441.712,29	424.396,34	180,76	523.423,90	522.526,66
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						
001.7.01.02.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	1.068.058,39	771.501,80	0,00	730.483,64	730.483,64
001.7.01.02.02.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.276,73	357.837,45	288.757,00	2.996,07	270.967,94	270.022,95
001.7.01.02.99.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	21.533,51	19.610,48	0,00	15.695,17	15.695,17

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2018 Residui	ANNO FINANZIARIO 2018 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2018 Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	1.276,73	1.447.429,35	1.079.869,28	2.996,07	1.017.146,75	1.016.201,76
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo						
001.7.01.03.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	1.260.263,77	1.198.404,64	0,00	1.499.633,43	1.499.633,43
001.7.01.03.02.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	514.567,80	491.465,42	0,00	607.637,91	606.019,33
	TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	1.774.831,57	1.689.870,06	0,00	2.107.271,34	2.105.652,76
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro						
001.7.01.99.03.	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
001.7.01.99.99.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	17.980,00	28.390,91	27.866,37	19.065,00	24.708,93	25.793,93
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	17.980,00	33.390,91	32.866,37	19.065,00	29.708,93	30.793,93
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**20.334,73**	**3.697.364,12**	**3.227.002,05**	**22.241,83**	**3.677.550,92**	**3.675.175,11**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***20.334,73***	***3.697.364,12***	***3.227.002,05***	***22.241,83***	***3.677.550,92***	***3.675.175,11***
	Totale delle Uscite	**4.596.219,64**	**21.054.933,09**	**20.940.233,77**	**3.959.938,43**	**21.746.256,53**	**20.642.923,85**
	Riepilogo dei titoli						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE						
	Titolo I	4.239.849,87	16.859.744,48	16.968.404,92	3.790.461,07	17.556.701,96	16.646.178,44
	Titolo II	336.035,04	497.824,49	744.826,80	147.235,53	512.003,65	321.570,30
	Titolo VII	20.334,73	3.697.364,12	3.227.002,05	22.241,83	3.677.550,92	3.675.175,11
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE	**4.596.219,64**	**21.054.933,09**	**20.940.233,77**	**3.959.938,43**	**21.746.256,53**	**20.642.923,85**

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va						
	Titolo I	4.239.849,87	16.859.744,48	16.968.404,92	3.790.461,07	17.556.701,96	16.646.178,44
	Titolo II	336.035,04	497.824,49	744.826,80	147.235,53	512.003,65	321.570,30
	Titolo VII	20.334,73	3.697.364,12	3.227.002,05	22.241,83	3.677.550,92	3.675.175,11
	TOTALE	**4.596.219,64**	**21.054.933,09**	**20.940.233,77**	**3.959.938,43**	**21.746.256,53**	**20.642.923,85**
	Avanzo finanziario		**6.095.090,31**				
	TOTALE GENERALE	**4.596.219,64**		**20.940.233,77**	**3.959.938,43**	**21.746.256,53**	**20.642.923,85**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 202 di 279

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	**Missione 032: SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**										
2	agena.s.	**CAPITOLO**	**Gestione della Competenza 2019**								
3			**Previsioni**				**Somme Impegnate**			**Diff. rispetto alle Previsioni**	
4	**CODICE**	**DENOMINAZIONE**	**Iniziali**	**Variazioni**		**Definitive**	**Pagate**	**Rimaste da pagare**	**Totale Impegni (7+8)**	**In +**	**In -**
5				**In +**	**In -**					**(9-6)**	**(6-9)**
6	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**
7											
8											
9		**1. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA**									
10	**1**	**TITOLO I - SPESE CORRENTI**	**2.266.628,00**	**817.841,82**	**812.119,82**	**2.272.350,00**	**1.612.761,61**	**192.129,21**	**1.804.890,82**	**-**	**467.459,18**
11	**1.01**	**REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE**	**1.229.256,00**	**752.657,58**	**752.652,58**	**1.229.261,00**	**1.017.278,17**	**86.847,36**	**1.104.125,53**	**-**	**125.135,47**
12	**1.01.01**	**RETRIBUZIONI LORDE**	**943.520,00**	**558.239,00**	**558.692,00**	**943.067,00**	**796.215,83**	**70.795,39**	**867.011,22**	**-**	**76.055,78**
13	1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	933.920,00	558.239,00	558.692,00	933.467,00	786.616,13	70.795,39	857.411,52	-	76.055,48
14	*1.01.01.01.002*	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato*	*534.872,00*	*417.778,00*	*417.778,00*	*534.872,00*	*478.434,54*	*3.251,97*	*481.686,51*	-	*53.185,49*
15	*1.01.01.01.003*	*Straordinario per il personale a tempo indeterminato*	*13.219,00*	*12.320,00*	*12.320,00*	*13.219,00*	*9.932,78*	*1.235,38*	*11.168,16*	-	*2.050,84*
16	*1.01.01.01.004*	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato*	*194.903,00*	*128.141,00*	*128.594,00*	*194.450,00*	*128.076,31*	*66.308,04*	*194.384,35*	-	*65,65*
17	*1.01.01.01.006*	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato*	*154.938,00*	-	-	*154.938,00*	*139.185,09*	-	*139.185,09*	-	*15.752,91*
18	*1.01.01.01.008*	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato*	*35.988,00*	-	-	*35.988,00*	*30.987,41*	-	*30.987,41*		*5.000,59*
19	1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	9.600,00	-	-	9.600,00	9.599,70	-	9.599,70	-	0,30
20	*1.01.01.02.002*	*Buoni pasto*	*9.600,00*	-		*9.600,00*	*9.599,70*	-	*9.599,70*	-	*0,30*
21	**1.01.02**	**CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE**	**285.736,00**	**194.418,58**	**193.960,58**	**286.194,00**	**221.062,34**	**16.051,97**	**237.114,31**	**-**	**49.079,69**
22	1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	285.736,00	194.418,58	193.960,58	286.194,00	221.062,34	16.051,97	237.114,31	-	49.079,69
23	*1.01.02.01.001*	*Contributi obbligatori per il personale*	*235.472,00*	*193.330,58*	*193.330,58*	*235.472,00*	*218.350,99*	*16.051,97*	*234.402,96*	-	*1.069,04*
24	*1.01.02.01.003*	*Contributi per indennità di fine rapporto*	*48.000,00*	-	-	*48.000,00*	-	-	-	-	*48.000,00*
25	*1.01.02.02.001*	*Assegni familiari*	*2.264,00*	*1.088,00*	*630,00*	*2.722,00*	*2.711,35*	-	*2.711,35*	-	*10,65*
26	*1.01.02.02.003*	*Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27	**1.02**	**IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE**	**135.651,00**	**65.184,24**	**59.467,24**	**141.368,00**	**92.633,19**	**11.094,55**	**103.727,74**	**-**	**37.640,26**
28	**1.02.01**	**IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE**	**135.651,00**	**65.184,24**	**59.467,24**	**141.368,00**	**92.633,19**	**11.094,55**	**103.727,74**	**-**	**37.640,26**
29	*1.02.01.01.001*	*Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)*	*96.338,00*	*65.184,24*	*59.467,24*	*102.055,00*	*64.729,66*	*10.996,55*	*75.726,21*	-	*26.328,79*
30	*1.02.01.02.001*	*Imposta di registro e di bollo*	*3.680,00*	-	-	*3.680,00*	*3.454,00*	*98,00*	*3.552,00*	-	*128,00*
31	*1.02.01.06.001*	*Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani*	*19.760,00*	-	-	*19.760,00*	*9.097,17*	-	*9.097,17*	-	*10.662,83*
32	*1.02.01.10.001*	*Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)*	*3.010,00*	-	-	*3.010,00*	*3.010,00*	-	*3.010,00*	-	-
33	*1.02.01.12.001*	*Imposta Municipale propria*	*10.943,00*	-	-	*10.943,00*	*10.943,00*	-	*10.943,00*	-	-
34	*1.02.01.99.999*	*Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.*	*1.920,00*	-	-	*1.920,00*	*1.399,36*		*1.399,36*	-	*520,64*
35	**1.03**	**ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**	**795.665,00**	**-**	**-**	**795.665,00**	**438.740,90**	**83.857,11**	**522.598,01**	**-**	**273.066,99**
36	**1.03.01**	**ACQUISTO DI BENI**	**11.100,00**	**-**	**-**	**11.100,00**	**4.980,12**	**1.344,27**	**6.324,39**	**-**	**4.775,61**
37	1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	**11.100,00**	**-**	**-**	**11.100,00**	**4.980,12**	**1.344,27**	**6.324,39**	**-**	**4.775,61**
38	*1.03.01.02.001*	*Carta, cancelleria e stampati*	*2.400,00*	-	-	*2.400,00*	*579,45*	*234,14*	*813,59*	-	*1.586,41*
39	*1.03.01.02.006*	*Materiale informatico*	*3.500,00*	-	-	*3.500,00*	*1.194,29*	*468,48*	*1.662,77*	-	*1.837,23*
40	*1.03.01.02.999*	*Altri beni e materiali di consumo n.a.c.*	*5.200,00*	-	-	*5.200,00*	*3.206,38*	*641,65*	*3.848,03*	-	*1.351,97*
41	**1.03.02**	**ACQUISTO DI SERVIZI**	**784.565,00**	**-**	**-**	**784.565,00**	**433.760,78**	**82.512,84**	**516.273,62**	**-**	**268.291,38**
42	1.03.02.01	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	128.548,00	-	-	128.548,00	76.644,38	17.091,69	93.736,07	-	34.811,93
43	*1.03.02.01.001*	*Organi istituzionali dell'amministrazione-indennità*	*86.276,00*	-	-	*86.276,00*	*39.492,48*	*11.971,59*	*51.464,07*	-	*34.811,93*

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	**Missione 032: SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**										
2	age.na.s.	**CAPITOLO**	**Gestione della Competenza 2019**								
3			**Previsioni**				**Somme Impegnate**			**Diff. rispetto alle Previsioni**	
4	**CODICE**	**DENOMINAZIONE**	**Iniziali**	**Variazioni**		**Definitive**	**Pagate**	**Rimaste da pagare**	**Totale Impegni (7+8)**	**In +**	**In -**
5				**In +**	**In -**					**(9-6)**	**(6-9)**
6	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**
44	*1.03.02.01.002*	*Organi istituzionali dell'amministrazione-rimborsi*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45	*1.03.02.01.008*	*Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione*	*42.272,00*	-	-	*42.272,00*	*37.151,90*	*5.120,10*	*42.272,00*	-	-
46	1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA	14.950,00	-	-	14.950,00	10.448,95	1.118,86	11.567,81	-	3.382,19
47	*1.03.02.02.001*	*Rimborso per viaggio e trasloco*	*3.000,00*	-	-	*3.000,00*	*619,21*	*14,00*	*633,21*	-	*2.366,79*
48	*1.03.02.02.002*	*Indennità di missione e di trasferta*	*3.950,00*	-	-	*3.950,00*	*2.955,97*	-	*2.955,97*	-	*994,03*
49	*1.03.02.02.999*	*Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.*	*8.000,00*	-	-	*8.000,00*	*6.873,77*	*1.104,86*	*7.978,63*	-	*21,37*
50	1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	9.000,00	-	-	9.000,00	-	1.244,89	1.244,89	-	7.755,11
51	*1.03.02.04.004*	*Acquisti di servizi per formazione obbligatoria*	*9.000,00*	-	-	*9.000,00*	-	*1.244,89*	*1.244,89*	-	*7.755,11*
52	1.03.02.05	UTENZE E CANONI	33.140,00	-	-	33.140,00	24.511,56	3.681,23	28.192,79	-	4.947,21
53	*1.03.02.05.001*	*Telefonia fissa*	*2.400,00*	-	-	*2.400,00*	*1.650,18*	*462,25*	*2.112,43*	-	*287,57*
54	*1.03.02.05.002*	*Telefonia mobile*	*800,00*	-	-	*800,00*	*434,45*	*5,49*	*439,94*	-	*360,06*
55	*1.03.02.05.003*	*Accesso a banche dati e a pubblicazioni on-line*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56	*1.03.02.05.004*	*Energia elettrica*	*18.400,00*	-	-	*18.400,00*	*11.762,86*	*2.887,56*	*14.650,42*	-	*3.749,58*
57	*1.03.02.05.005*	*Acqua*	*1.040,00*	-	-	*1.040,00*	*1.040,00*	-	*1.040,00*	-	-
58	*1.03.02.05.007*	*Spese di condominio*	*9.600,00*	-	-	*9.600,00*	*9.274,07*	*325,93*	*9.600,00*	-	-
59	*1.03.02.05.999*	*Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.*	*900,00*	-	-	*900,00*	*350,00*	-	*350,00*	-	*550,00*
60	1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	184.080,00	-	-	184.080,00	180.714,73	573,01	181.287,74	-	2.792,26
61	*1.03.02.07.001*	*Locazione di beni immobili*	*177.920,00*	-	-	*177.920,00*	*176.576,01*	-	*176.576,01*	-	*1.343,99*
62	*1.03.02.07.004*	*Noleggi di hardware*	*1.600,00*	-	-	*1.600,00*	*986,38*	*165,35*	*1.151,73*	-	*448,27*
63	*1.03.02.07.006*	*Licenze d'uso per software*	*3.560,00*	-	-	*3.560,00*	*3.152,34*	*407,66*	*3.560,00*	-	-
64	*1.03.02.07.999*	*Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.*	*1.000,00*	-	-	*1.000,00*	-		-	-	*1.000,00*
65	1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	53.600,00	-	-	53.600,00	10.974,31	14.575,25	25.549,56	-	28.050,44
66	*1.03.02.09.004*	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	*24.000,00*	-	-	*24.000,00*	*4.925,59*	*3.966,43*	*8.892,02*	-	*15.107,98*
67	*1.03.02.09.006*	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	*9.600,00*	-	-	*9.600,00*	*5.085,86*	*1.648,54*	*6.734,40*	-	*2.865,60*
68	*1.03.02.09.008*	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili*	*20.000,00*	-	-	*20.000,00*	*962,86*	*8.960,28*	*9.923,14*	-	*10.076,86*
69	1.03.02.10	CONSULENZE	3.500,00	-	-	3.500,00	964,80	404,51	1.369,31	-	2.130,69
70	*1.03.02.10.001*	*Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza*	*3.500,00*	-	-	*3.500,00*	*964,80*	*404,51*	*1.369,31*	-	*2.130,69*
71	1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	4.112,00	-	-	4.112,00	3.381,24	285,31	3.666,55	-	445,45
72	*1.03.02.11.999*	*Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.*	*4.112,00*	-	-	*4.112,00*	*3.381,24*	*285,31*	*3.666,55*	-	*445,45*
73	1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	147.951,00	-	-	147.951,00	9.751,31	3.938,64	13.689,95	-	134.261,05
74	*1.03.02.12.003*	*Collaborazioni coordinate e a progetto*	*147.951,00*	-	-	*147.951,00*	*9.751,31*	*3.938,64*	*13.689,95*	-	*134.261,05*
75	1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	48.160,00	-	-	48.160,00	29.011,94	6.834,28	35.846,22	-	12.313,78
76	*1.03.02.13.001*	*Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza*	*18.400,00*	-	-	*18.400,00*	*7.101,04*	*2.597,28*	*9.698,32*		*8.701,68*
77	*1.03.02.13.002*	*Servizi di pulizia e lavanderia*	*25.600,00*	-	-	*25.600,00*	*20.954,42*	*4.237,00*	*25.191,42*	-	*408,58*
78	*1.03.02.13.003*	*Trasporti, traslochi e facchinaggio*	*4.160,00*	-	-	*4.160,00*	*956,48*	-	*956,48*	-	*3.203,52*
79	1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	2.320,00	-	-	2.320,00	32,50	-	32,50	-	2.287,50

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	**Missione 032: SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**										
2	agena.s.	**CAPITOLO**	**Gestione della Competenza 2019**								
3			**Previsioni**				**Somme Impegnate**			**Diff. rispetto alle Previsioni**	
4	**CODICE**	**DENOMINAZIONE**	**Iniziali**	**Variazioni**		**Definitive**	**Pagate**	**Rimaste da pagare**	**Totale Impegni (7+8)**	**In +**	**In -**
5				**In +**	**In -**					**(9-6)**	**(6-9)**
6	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**
80	*1.03.02.16.001*	*Pubblicazione bandi di gara*	*2.000,00*			*2.000,00*					*2.000,00*
81	*1.03.02.16.002*	*Spese postali*	*320,00*	-	-	*320,00*	*32,50*		*32,50*	-	*287,50*
82	1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	9.000,00	-	-	9.000,00	6.879,46	1.463,00	8.342,46	-	657,54
83	*1.03.02.17.002*	*Oneri per servizio di tesoreria*	*9.000,00*	-	-	*9.000,00*	*6.879,46*	*1.463,00*	*8.342,46*	-	*657,54*
84	1.03.02.18	SERVIZI SANITARI	2.500,00	-	-	2.500,00	-	-	-	-	2.500,00
85	*1.03.02.18.001*	*Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa*	*2.500,00*	-	-	*2.500,00*	-	-	-	-	*2.500,00*
86	1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	100.504,00	-	-	100.504,00	40.081,19	30.870,07	70.951,26	-	29.552,74
87	*1.03.02.19.001*	*Gestione e manutenzione applicazioni*	*9.600,00*	-	-	*9.600,00*	*7.149,26*	*1.855,50*	*9.004,76*	-	*595,24*
88	*1.03.02.19.002*	*Assistenza all'utente e formazione*	*14.000,00*	-	-	*14.000,00*	-	*13.629,84*	*13.629,84*		*370,16*
89	*1.03.02.19.003*	*Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione*	*5.304,00*	-	-	*5.304,00*	*126,88*	-	*126,88*		*5.177,12*
90	*1.03.02.19.004*	*Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione*	*50.000,00*	-	-	*50.000,00*	*31.189,77*	*12.604,43*	*43.794,20*		*6.205,80*
91	*1.03.02.19.005*	*Servizi per i sistemi e relativa manutenzione*	*1.600,00*	-	-	*1.600,00*	-	*1.416,89*	*1.416,89*		*183,11*
92	*1.03.02.19.007*	*Servizi di gestione documentale*	*20.000,00*	-	-	*20.000,00*	*1.615,28*	*1.363,41*	*2.978,69*		*17.021,31*
93	1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	43.200,00	-	-	43.200,00	40.364,41	432,10	40.796,51	-	2.403,49
94	*1.03.02.99.999*	*Altri servizi diversi n.a.c.*	*43.200,00*	-	-	*43.200,00*	*40.364,41*	*432,10*	*40.796,51*	-	*2.403,49*
95	**1.04**	**TRASFERIMENTI CORRENTI**	**65.000,00**	**-**	**-**	**65.000,00**	**61.401,31**	**-**	**61.401,31**	**-**	**3.598,69**
96	**1.04.01**	**TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**	**65.000,00**	**-**	**-**	**65.000,00**	**61.401,31**	**-**	**61.401,31**	**-**	**3.598,69**
97	1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	65.000,00	-	-	65.000,00	61.401,31	-	61.401,31	-	3.598,69
98	*1.04.01.01.020*	*Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento*	*65.000,00*	-	-	*65.000,00*	*61.401,31*	-	*61.401,31*	-	*3.598,69*
99	**1.09**	**RIMBORSI E POSTE CORRETIVE DELLE ENTRATE**	**31.686,00**	**-**	**-**	**31.686,00**	**-**	**10.330,19**	**10.330,19**	**-**	**21.355,81**
100	**1.09.01**	**RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUROI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)**	**31.686,00**	**-**	**-**	**31.686,00**	**-**	**10.330,19**	**10.330,19**	**-**	**21.355,81**
101	1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUROI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)	31.686,00	-	-	31.686,00	-	10.330,19	10.330,19	-	21.355,81
102	*1.09.01.01.001*	*Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)*	*31.686,00*	-	-	*31.686,00*	-	*10.330,19*	*10.330,19*	-	*21.355,81*
103	**1.10**	**ALTRE SPESE CORRENTI**	**9.370,00**	**-**	**-**	**9.370,00**	**2.708,04**	**-**	**2.708,04**	**-**	**6.661,96**
104	**1.10.04**	**PREMI DI ASSICURAZIONE**	**9.370,00**	**-**	**-**	**9.370,00**	**2.708,04**	**-**	**2.708,04**	**-**	**6.661,96**
105	1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	1.920,00	-	-	1.920,00	1.710,06	-	1.710,06	-	209,94
106	*1.10.04.01.002*	*Premi di assicurazione su beni immobili*	*640,00*	-	-	*640,00*	*487,63*	-	*487,63*	-	*152,37*
107	*1.10.04.01.003*	*Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi*	*1.280,00*	-	-	*1.280,00*	*1.222,43*	-	*1.222,43*	-	*57,57*
108	1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	800,00	-	-	800,00	-	-	-	-	800,00
109	*1.10.04.99.999*	*Altri premi di assicurazione n.a.c.*	*800,00*	-	-	*800,00*	-	-	-	-	*800,00*
110	1.10.99.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	6.650,00	-	-	6.650,00	997,98	-	997,98	-	5.652,02
111	*1.10.99.99.999*	*Altre spese correnti n.a.c.*	*6.650,00*	-	-	*6.650,00*	*997,98*	-	*997,98*	-	*5.652,02*
112	**2**	**TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE**	**163.200,00**	**8.240,00**	**8.240,00**	**163.200,00**	**107.180,31**	**11.506,07**	**118.686,38**	**-**	**44.513,62**
113	**2.02**	**INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI**	**163.200,00**	**8.240,00**	**8.240,00**	**163.200,00**	**107.180,31**	**11.506,07**	**118.686,38**	**-**	**44.513,62**
114	**2.02.01**	**BENI MATERIALI**	**76.800,00**	**8.240,00**	**8.240,00**	**76.800,00**	**33.154,79**	**6.042,37**	**39.197,16**	**-**	**37.602,84**

Age.na.s - Rendiconto finanziario gestionale 2019

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	**Missione 032: SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**										
2	age.na.s. **CAPITOLO**		**Gestione della Competenza 2019**								
3			**Previsioni**				**Somme Impegnate**			**Diff. rispetto alle Previsioni**	
4	**CODICE**	**DENOMINAZIONE**	**Iniziali**	**Variazioni**		**Definitive**	**Pagate**	**Rimaste da pagare**	**Totale Impegni (7+8)**	**In +**	**In -**
5				**In +**	**In -**					**(9-6)**	**(6-9)**
6	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**
115	2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	3.200,00	2.240,00	-	5.440,00	1.762,17	3.401,55	5.163,72	-	276,28
116	*2.02.01.03.001*	*Mobili e arredi per l'ufficio*	*3.200,00*	*2.240,00*	-	*5.440,00*	*1.762,17*	*3.401,55*	*5.163,72*	-	*276,28*
117	2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	14.400,00	2.000,00	2.000,00	14.400,00	3.869,68	-	3.869,68	-	10.530,32
118	*2.02.01.04.001*	*Macchinari*	*14.400,00*	*2.000,00*	*2.000,00*	*14.400,00*	*3.869,68*	-	*3.869,68*	-	*10.530,32*
119	2.02.01.05	ATTREZZATURE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
120	*2.02.01.05.999.*	*Attrezzature n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121	2.02.01.07	HARDWARE	43.200,00	4.000,00	6.240,00	40.960,00	17.184,72	181,30	17.366,02	-	23.593,98
122	*2.02.01.07.001*	*Server*	*8.800,00*	-	-	*8.800,00*	*5.984,72*	-	*5.984,72*		*2.815,28*
123	*2.02.01.07.002*	*Postazioni di lavoro*	*7.200,00*	*4.000,00*	-	*11.200,00*	*11.200,00*	-	*11.200,00*		-
124	*2.02.01.07.003*	*Periferiche*	*25.600,00*	-	*6.240,00*	*19.360,00*	-	-	-	-	*19.360,00*
125	*2.02.01.07.999*	*Hardware n.a.c.*	*1.600,00*	-	-	*1.600,00*	-	*181,30*	*181,30*		*1.418,70*
126	2.02.01.09	BENI IMMOBILI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
127	*2.02.01.09.002*	*Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale*	-	-	-	-	-	-	-		-
128	2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	16.000,00	-	-	16.000,00	10.338,22	2.459,52	12.797,74	-	3.202,26
129	*2.02.01.99.999*	*Altri beni materiali diversi*	*16.000,00*	-	-	*16.000,00*	*10.338,22*	*2.459,52*	*12.797,74*		*3.202,26*
130	**2.02.03**	**BENI IMMATERIALI**	**86.400,00**	**-**	**-**	**86.400,00**	**74.025,52**	**5.463,70**	**79.489,22**	**-**	**6.910,78**
131	2.02.03.02	SOFTWARE	86.400,00	-	-	86.400,00	74.025,52	5.463,70	79.489,22	-	6.910,78
132	*2.02.03.02.002*	*Acquisto software*	*86.400,00*	-		*86.400,00*	*74.025,52*	*5.463,70*	*79.489,22*	-	*6.910,78*
133		*Riepilogo delle uscite:*									
134		**Titolo I**	**2.266.628,00**	**817.841,82**	**812.119,82**	**2.272.350,00**	**1.612.761,61**	**192.129,21**	**1.804.890,82**	**-**	**467.459,18**
135		**Titolo II**	**163.200,00**	**8.240,00**	**8.240,00**	**163.200,00**	**107.180,31**	**11.506,07**	**118.686,38**	**-**	**44.513,62**
136		**TOTALE**	**2.429.828,00**	**826.081,82**	**820.359,82**	**2.435.550,00**	**1.719.941,92**	**203.635,28**	**1.923.577,20**	**-**	**511.972,80**
137		**Avanzo finanziario**									
138		**Avanzo di cassa**									
139		**TOTALE GENERALE**	**2.429.828,00**	**826.081,82**	**820.359,82**	**2.435.550,00**	**1.719.941,92**	**203.635,28**	**1.923.577,20**	**-**	**511.972,80**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 207 di 279

	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X
1	**Missione 032: SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**												
2	**CAPITOLO**		**Gestione dei Residui 2019**						**Gestione di Cassa 2019**				
3							**Variazioni**				**Diff. rispetto alle Previsioni**		**Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8+14)**
4	**CODICE**	**DENOMINAZIONE**	**Residui Passivi al 1° Gennaio 2019**	**Pagati**	**Rimasti da Pagare**	**Totale (13+14)**	**In + (15-12)**	**In - (12-15)**	**Previsioni**	**Pagamenti (7+13)**	**In + (19-18)**	**In - (18-19)**	
5													
6	**1**	**2**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**	**20**	**21**	**22**
7													
8													
9		**1. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA**											
10	**1**	**TITOLO I - SPESE CORRENTI**	**1.300.579,85**	**812.608,20**	**241.619,46**	**1.054.227,66**	**-**	**246.352,19**	**4.031.284,00**	**2.425.369,81**	**-**	**1.605.914,19**	**433.748,67**
11	**1.1**	**REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE**	**551.045,91**	**448.642,36**	**97.295,93**	**545.938,29**	**-**	**5.107,62**	**1.794.135,00**	**1.465.920,53**	**-**	**328.214,47**	**184.143,29**
12	**1.01.01**	**RETRIBUZIONI LORDE**	**422.292,20**	**386.751,64**	**31.167,41**	**417.919,05**	**-**	**4.373,15**	**1.405.567,00**	**1.182.967,47**	**-**	**222.599,53**	**101.962,80**
13	1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	402.189,16	371.021,70	31.167,41	402.189,11	-	0,05	1.374.967,00	1.157.637,83	-	217.329,17	101.962,80
14	*1.01.01.01.002*	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato*	*8.949,89*	*8.949,89*		*8.949,89*	-	-	*593.872,00*	*487.384,43*	-	*106.487,57*	*3.251,97*
15	*1.01.01.01.003*	*Straordinario per il personale a tempo indeterminato*	*16.734,73*	*16.734,73*	-	*16.734,73*	-	-	*29.219,00*	*26.667,51*	-	*2.551,49*	*1.235,38*
16	*1.01.01.01.004*	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato*	*345.517,13*	*345.337,08*	*180,00*	*345.517,08*	-	*0,05*	*493.950,00*	*473.413,39*	-	*20.536,61*	*66.488,04*
17	*1.01.01.01.006*	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato*	-			-	-		*159.938,00*	*139.185,09*	-	*20.752,91*	-
18	*1.01.01.01.008*	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato*	*30.987,41*	-	*30.987,41*	*30.987,41*	-	-	*97.988,00*	*30.987,41*		*67.000,59*	*30.987,41*
19	1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	20.103,04	15.729,94	-	15.729,94	-	4.373,10	30.600,00	25.329,64	-	5.270,36	-
20	*1.01.01.02.002*	*Buoni pasto*	*20.103,04*	*15.729,94*		*15.729,94*	-	*4.373,10*	*30.600,00*	*25.329,64*	-	*5.270,36*	-
21	**1.01.02**	**CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE**	**128.753,71**	**61.890,72**	**66.128,52**	**128.019,24**	**-**	**734,47**	**388.568,00**	**282.953,06**	**-**	**105.614,94**	**82.180,49**
22	1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	128.753,71	61.890,72	66.128,52	128.019,24	-	734,47	388.568,00	282.953,06	-	105.614,94	82.180,49
23	*1.01.02.01.001*	*Contributi obbligatori per il personale*	*106.879,46*	*61.890,72*	*44.254,27*	*106.144,99*	-	*734,47*	*315.472,00*	*280.241,71*	-	*35.230,29*	*60.306,24*
24	*1.01.02.01.003*	*Contributi per indennità di fine rapporto*	-	-		-	-	-	*48.000,00*	-	-	*48.000,00*	-
25	*1.01.02.02.001*	*Assegni familiari*	-	-	-	-	-	-	*3.222,00*	*2.711,35*	-	*510,65*	-
26	*1.01.02.02.003*	*Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro*	*21.874,25*	-	*21.874,25*	*21.874,25*	-	-	*21.874,00*	-	-	*21.874,00*	*21.874,25*
27	**1.02**	**IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE**	**63.919,70**	**30.489,42**	**16.700,71**	**47.190,13**	**-**	**16.729,57**	**171.470,00**	**123.122,61**	**-**	**48.347,39**	**27.795,26**
28	**1.02.01**	**IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE**	**63.919,70**	**30.489,42**	**16.700,71**	**47.190,13**	**-**	**16.729,57**	**171.470,00**	**123.122,61**	**-**	**48.347,39**	**27.795,26**
29	*1.02.01.01.001*	*Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)*	*63.907,70*	*30.483,42*	*16.694,71*	*47.178,13*	-	*16.729,57*	*132.057,00*	*95.213,08*	-	*36.843,92*	*27.691,26*
30	*1.02.01.02.001*	*Imposta di registro e di bollo*	*12,00*	*6,00*	*6,00*	*12,00*	-	-	*3.780,00*	*3.460,00*	-	*320,00*	*104,00*
31	*1.02.01.06.001*	*Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani*	-	-	-	-	-	-	*19.760,00*	*9.097,17*	-	*10.662,83*	-
32	*1.02.01.10.001*	*Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)*	-	-	-	-	-	-	*3.010,00*	*3.010,00*	-	-	-
33	*1.02.01.12.001*	*Imposta Municipale propria*	-	-	-	-	-	-	*10.943,00*	*10.943,00*	-	-	-
34	*1.02.01.99.999*	*Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	*1.920,00*	*1.399,36*	-	*520,64*	-
35	**1.03**	**ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**	**400.784,78**	**299.473,39**	**98.622,82**	**398.096,21**	**-**	**2.688,57**	**1.586.623,00**	**738.214,29**	**-**	**848.408,71**	**182.479,93**
36	**1.03.01**	**ACQUISTO DI BENI**	**6.324,44**	**2.665,45**	**3.613,04**	**6.278,49**	**-**	**45,95**	**17.400,00**	**7.645,57**	**-**	**9.754,43**	**4.957,31**
37	1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	6.324,44	2.665,45	3.613,04	6.278,49	-	45,95	17.400,00	7.645,57	-	9.754,43	4.957,31
38	*1.03.01.02.001*	*Carta, cancelleria e stampati*	*3.955,36*	*1.409,23*	*2.546,13*	*3.955,36*	-	-	*6.400,00*	*1.988,68*	-	*4.411,32*	*2.780,27*
39	*1.03.01.02.006*	*Materiale informatico*	*89,14*	*43,19*	-	*43,19*	-	*45,95*	*4.000,00*	*1.237,48*	-	*2.762,52*	*468,48*
40	*1.03.01.02.999*	*Altri beni e materiali di consumo n.a.c.*	*2.279,94*	*1.213,03*	*1.066,91*	*2.279,94*	-	-	*7.000,00*	*4.419,41*	-	*2.580,59*	*1.708,56*
41	**1.03.02**	**ACQUISTO DI SERVIZI**	**394.460,34**	**296.807,94**	**95.009,78**	**391.817,72**	**-**	**2.642,62**	**1.569.223,00**	**730.568,72**	**-**	**838.654,28**	**177.522,62**
42	1.03.02.01	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	96.337,12	35.498,20	60.388,92	95.887,12	-	450,00	273.548,00	112.142,58	-	161.405,42	77.480,61
43	*1.03.02.01.001*	*Organi istituzionali dell'amministrazione-indennità*	*65.663,33*	*19.009,15*	*46.204,18*	*65.213,33*		*450,00*	*180.701,00*	*58.501,63*	-	*122.199,37*	*58.175,77*
44	*1.03.02.01.002*	*Organi istituzionali dell'amministrazione-rimborsi*	*574,87*	*574,87*	-	*574,87*	-	-	*1.141,00*	*574,87*	-	*566,13*	-
45	*1.03.02.01.008*	*Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione*	*30.098,92*	*15.914,18*	*14.184,74*	*30.098,92*	-	-	*91.706,00*	*53.066,08*	-	*38.639,92*	*19.304,84*
46	1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA	2.689,83	1.817,63	872,20	2.689,83	-	-	18.850,00	12.266,58	-	6.583,42	1.991,06

	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X
1	**Missione 032: SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**												
2	**CAPITOLO**		**Gestione dei Residui 2019**						**Gestione di Cassa 2019**				
3							**Variazioni**				**Diff. rispetto alle Previsioni**		**Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8+14)**
4	**CODICE**	**DENOMINAZIONE**	**Residui Passivi al 1° Gennaio 2019**	**Pagati**	**Rimasti da Pagare**	**Totale (13+14)**	**In + (15-12)**	**In - (12-15)**	**Previsioni**	**Pagamenti (7+13)**	**In + (19-18)**	**In - (18-19)**	
5													
6	**1**	**2**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**	**20**	**21**	**22**
47	*1.03.02.02.001*	*Rimborso per viaggio e trasloco*	*85,70*	*85,70*	-	*85,70*	-	-	*4.000,00*	*704,91*	-	*3.295,09*	*14,00*
48	*1.03.02.02.002*	*Indennità di missione e di trasferta*	*163,10*	*90,00*	*73,10*	*163,10*	-	-	*4.850,00*	*3.045,97*	-	*1.804,03*	*73,10*
49	*1.03.02.02.999*	*Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.*	*2.441,03*	*1.641,93*	*799,10*	*2.441,03*	-	-	*10.000,00*	*8.515,70*	-	*1.484,30*	*1.903,96*
50	1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	-	-	-	-	-	-	9.000,00	-	-	9.000,00	*1.244,89*
51	*1.03.02.04.004*	*Acquisti di servizi per formazione obbligatoria*	-	-	-	-			*9.000,00*	-	-	*9.000,00*	*1.244,89*
52	1.03.02.05	UTENZE E CANONI	20.138,81	9.531,75	10.607,06	20.138,81	-	-	98.140,00	34.043,31	-	64.096,69	14.288,29
53	*1.03.02.05.001*	*Telefonia fissa*	*9.683,19*	*264,87*	*9.418,32*	*9.683,19*	-	-	*17.400,00*	*1.915,05*	-	*15.484,95*	*9.880,57*
54	*1.03.02.05.002*	*Telefonia mobile*	*86,44*	*86,44*	-	*86,44*	-	-	*5.800,00*	*520,89*	-	*5.279,11*	*5,49*
55	*1.03.02.05.003*	*Accesso a banche dati e a pubblicazioni on-line*	*1.385,99*	*197,25*	*1.188,74*	*1.385,99*	-	-	*5.000,00*	*197,25*	-	*4.802,75*	*1.188,74*
56	*1.03.02.05.004*	*Energia elettrica*	*2.258,75*	*2.258,75*	-	*2.258,75*	-	-	*43.400,00*	*14.021,61*	-	*29.378,39*	*2.887,56*
57	*1.03.02.05.005*	*Acqua*	-	-	-	-	-	-	*1.040,00*	*1.040,00*	-	-	-
58	*1.03.02.05.007*	*Spese di condominio*	*6.724,44*	*6.724,44*		*6.724,44*	-	-	*24.600,00*	*15.998,51*	-	*8.601,49*	*325,93*
59	*1.03.02.05.999*	*Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	*900,00*	*350,00*	-	*550,00*	-
60	1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	6.813,26	6.813,26	-	6.813,26	-	-	195.181,00	187.527,99	-	7.653,01	573,01
61	*1.03.02.07.001*	*Locazione di beni immobili*	-	-	-	-	-	-	*177.920,00*	*176.576,01*	-	*1.343,99*	-
62	*1.03.02.07.004*	*Noleggi di hardware*	*261,81*	*261,81*	-	*261,81*	-	-	*3.600,00*	*1.248,19*	-	*2.351,81*	*165,35*
63	*1.03.02.07.006*	*Licenze d'uso per software*	*6.551,45*	*6.551,45*	-	*6.551,45*	-	-	*10.661,00*	*9.703,79*	-	*957,21*	*407,66*
64	*1.03.02.07.999*	*Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	*3.000,00*	-	-	*3.000,00*	-
65	1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	19.463,94	15.522,29	3.941,64	19.463,93	-	0,01	101.600,00	26.496,60	-	75.103,40	18.516,89
66	*1.03.02.09.004*	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	*8.348,89*	*6.920,45*	*1.428,44*	*8.348,89*	-	-	*54.000,00*	*11.846,04*	-	*42.153,96*	*5.394,87*
67	*1.03.02.09.006*	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	-	-	-	-	-	-	*9.600,00*	*5.085,86*	-	*4.514,14*	*1.648,54*
68	*1.03.02.09.008*	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili*	*11.115,05*	*8.601,84*	*2.513,20*	*11.115,04*	-	*0,01*	*38.000,00*	*9.564,70*	-	*28.435,30*	*11.473,48*
69	1.03.02.10	CONSULENZE	-	-	-	-	-	-	23.500,00	964,80	-	22.535,20	404,51
70	*1.03.02.10.001*	*Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza*	-	-	-	-		-	*23.500,00*	*964,80*	-	*22.535,20*	*404,51*
71	1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	6.240,49	742,36	5.498,13	6.240,49	-	-	29.912,00	4.123,60	-	25.788,40	5.783,44
72	*1.03.02.11.999*	*Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.*	*6.240,49*	*742,36*	*5.498,13*	*6.240,49*		-	*29.912,00*	*4.123,60*	-	*25.788,40*	*5.783,44*
73	1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	-	-	-	-	-	-	147.951,00	9.751,31	-	138.199,69	3.938,64
74	*1.03.02.12.003*	*Collaborazioni coordinate e a progetto*	-	-	-	-		-	*147.951,00*	*9.751,31*	-	*138.199,69*	*3.938,64*
75	1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	28.025,37	28.025,37	-	28.025,37	-	-	89.692,00	57.037,31	-	32.654,69	6.834,28
76	*1.03.02.13.001*	*Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza*	*13.119,20*	*13.119,20*	-	*13.119,20*		-	*31.520,00*	*20.220,24*		*11.299,76*	*2.597,28*
77	*1.03.02.13.002*	*Servizi di pulizia e lavanderia*	*4.906,17*	*4.906,17*	-	*4.906,17*	-	-	*36.012,00*	*25.860,59*	-	*10.151,41*	*4.237,00*
78	*1.03.02.13.003*	*Trasporti, traslochi e facchinaggio*	*10.000,00*	*10.000,00*	-	*10.000,00*	-	-	*22.160,00*	*10.956,48*	-	*11.203,52*	-
79	1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	-	-	-	-	-	-	2.320,00	32,50	-	2.287,50	-
80	*1.03.02.16.001*	*Pubblicazione bandi di gara*				-		-	*2.000,00*	-		*2.000,00*	
81	*1.03.02.16.002*	*Spese postali*	-	-	-	-	-	-	*320,00*	*32,50*	-	*287,50*	-
82	1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	5.348,00	1.078,00	4.270,00	5.348,00	-	-	18.370,00	7.957,46	-	10.412,54	5.733,00
83	*1.03.02.17.002*	*Oneri per servizio di tesoreria*	*5.348,00*	*1.078,00*	*4.270,00*	*5.348,00*		-	*18.370,00*	*7.957,46*	-	*10.412,54*	*5.733,00*
84	1.03.02.18	SERVIZI SANITARI	1.846,37	20,66	1.825,71	1.846,37	-	-	4.000,00	20,66	-	3.979,34	1.825,71
85	*1.03.02.18.001*	*Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa*	*1.846,37*	*20,66*	*1.825,71*	*1.846,37*		-	*4.000,00*	*20,66*	-	*3.979,34*	*1.825,71*
86	1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	22.542,15	12.743,42	7.606,12	20.349,54	-	2.192,61	169.060,00	52.824,61	-	116.235,39	38.476,19
87	*1.03.02.19.001*	*Gestione e manutenzione applicazioni*	*1.530,51*	*1.530,51*	-	*1.530,51*	-	-	*14.856,00*	*8.679,77*	-	*6.176,23*	*1.855,50*

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 209 di 279

	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X
1	**Missione 032: SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**												
2	**CAPITOLO**		**Gestione dei Residui 2019**						**Gestione di Cassa 2019**				
3							**Variazioni**				**Diff. rispetto alle Previsioni**		**Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8+14)**
4	**CODICE**	**DENOMINAZIONE**	**Residui Passivi al 1° Gennaio 2019**	**Pagati**	**Rimasti da Pagare**	**Totale (13+14)**	**In + (15-12)**	**In - (12-15)**	**Previsioni**	**Pagamenti (7+13)**	**In + (19-18)**	**In - (18-19)**	
5													
6	**1**	**2**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**	**20**	**21**	**22**
88	*1.03.02.19.002*	*Assistenza all'utente e formazione*	*1.386,08*	-	*105,08*	*105,08*		*1.281,00*	*18.500,00*	-	-	*18.500,00*	*13.734,92*
89	*1.03.02.19.003*	*Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione*	*211,55*	-	*211,55*	*211,55*	-	-	*8.304,00*	*126,88*	-	*8.177,12*	*211,55*
90	*1.03.02.19.004*	*Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione*	*16.407,69*	*8.206,59*	*7.289,49*	*15.496,08*	-	*911,61*	*98.035,00*	*39.396,36*	-	*58.638,64*	*19.893,92*
91	*1.03.02.19.005*	*Servizi per i sistemi e relativa manutenzione*	*2.764,03*	*2.764,03*	-	*2.764,03*	-	-	*4.365,00*	*2.764,03*		*1.600,97*	*1.416,89*
92	*1.03.02.19.007*	*Servizi di gestione documentale*	*242,29*	*242,29*	-	*242,29*	-	-	*25.000,00*	*1.857,57*		*23.142,43*	*1.363,41*
93	1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	185.015,00	185.015,00	-	185.015,00	-	-	388.099,00	225.379,41	-	162.719,59	432,10
94	*1.03.02.99.999*	*Altri servizi diversi n.a.c.*	*185.015,00*	*185.015,00*	-	*185.015,00*	-	-	*388.099,00*	*225.379,41*	-	*162.719,59*	*432,10*
95	**1.04**	**TRASFERIMENTI CORRENTI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**65.000,00**	**61.401,31**	**-**	**3.598,69**	**-**
96	**1.04.01**	**TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**65.000,00**	**61.401,31**	**-**	**3.598,69**	**-**
97	1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	-	-	-	-	-	-	65.000,00	61.401,31	-	3.598,69	-
98	*1.04.01.01.020*	*Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento*	-	-		-	-	-	*65.000,00*	*61.401,31*	-	*3.598,69*	-
99	**1.09**	**RIMBORSI E POSTE CORRETIVE DELLE ENTRATE**	**284.829,46**	**34.003,03**	**29.000,00**	**63.003,03**	**-**	**221.826,43**	**404.686,00**	**34.003,03**	**-**	**370.682,97**	**39.330,19**
100	**1.09.01**	**RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUROI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)**	**284.829,46**	**34.003,03**	**29.000,00**	**63.003,03**	**-**	**221.826,43**	**404.686,00**	**34.003,03**	**-**	**370.682,97**	**39.330,19**
101	1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUROI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)	284.829,46	34.003,03	29.000,00	63.003,03	-	221.826,43	404.686,00	34.003,03	-	370.682,97	39.330,19
102	*1.09.01.01.001*	*Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)*	*284.829,46*	*34.003,03*	*29.000,00*	*63.003,03*	-	*221.826,43*	*404.686,00*	*34.003,03*	-	*370.682,97*	*39.330,19*
103	**1.10**	**ALTRE SPESE CORRENTI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**9.370,00**	**2.708,04**	**-**	**6.661,96**	**-**
104	**1.10.04**	**PREMI DI ASSICURAZIONE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**9.370,00**	**2.708,04**	**-**	**6.661,96**	**-**
105	1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	-	-	-	-	-	-	1.920,00	1.710,06	-	209,94	-
106	*1.10.04.01.002*	*Premi di assicurazione su beni immobili*	-	-	-	-		-	*640,00*	*487,63*	-	*152,37*	-
107	*1.10.04.01.003*	*Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi*	-	-	-	-		-	*1.280,00*	*1.222,43*	-	*57,57*	-
108	1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	-	-	-	-	-	-	800,00	-	-	800,00	-
109	*1.10.04.99.999*	*Altri premi di assicurazione n.a.c.*	-	-	-	-		-	*800,00*	-	-	*800,00*	-
110	1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	-	-	-	-	-	-	6.650,00	997,98	-	5.652,02	-
111	*1.10.99.99.999*	*Altre spese correnti n.a.c.*	-	-	-	-		-	*6.650,00*	*997,98*	-	*5.652,02*	-
112	**2**	**TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE**	**152.538,41**	**148.881,69**	**3.354,11**	**152.235,80**	**-**	**302,61**	**346.303,00**	**256.062,00**	**-**	**90.241,00**	**14.860,18**
113	**2.02**	**INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI**	**152.538,41**	**148.881,69**	**3.354,11**	**152.235,80**	**-**	**302,61**	**346.303,00**	**256.062,00**	**-**	**90.241,00**	**14.860,18**
114	**2.02.01**	**BENI MATERIALI**	**142.578,33**	**139.185,13**	**3.090,59**	**142.275,72**	**-**	**302,61**	**230.525,00**	**172.339,92**	**-**	**58.185,08**	**9.132,96**
115	2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	62.808,04	62.808,04	-	62.808,04	-	-	68.249,00	64.570,21	-	3.678,79	3.401,55
116	*2.02.01.03.001*	*Mobili e arredi per l'ufficio*	*62.808,04*	*62.808,04*	-	*62.808,04*	-	-	*68.249,00*	*64.570,21*	-	*3.678,79*	*3.401,55*
117	2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	26.295,04	25.636,25	658,79	26.295,04	-	-	40.666,00	29.505,93	-	11.160,07	658,79
118	*2.02.01.04.001*	*Macchinari*	*26.295,04*	*25.636,25*	*658,79*	*26.295,04*	-	-	*40.666,00*	*29.505,93*	-	*11.160,07*	*658,79*
119	2.02.01.05	ATTREZZATURE	5.051,52	5.051,52	-	5.051,52	-	-	6.455,00	5.051,52	-	1.403,48	-
120	*2.02.01.05.999*	*Attrezzature n.a.c.*	*5.051,52*	*5.051,52*	-	*5.051,52*	-	-	*6.455,00*	*5.051,52*		*1.403,48*	-
121	2.02.01.07	HARDWARE	37.068,02	34.333,61	2.431,80	36.765,41	-	302,61	87.799,00	51.518,33	-	36.280,67	2.613,10
122	*2.02.01.07.001*	*Server*	*31.606,22*	*31.606,22*	-	*31.606,22*	-	-	*40.377,00*	*37.590,94*		*2.786,06*	-
123	*2.02.01.07.002*	*Postazioni di lavoro*	*2.299,21*	*2.299,21*	-	*2.299,21*	-	-	*15.667,00*	*13.499,21*		*2.167,79*	-
124	*2.02.01.07.003*	*Periferiche*	-	-	-	-	-	-	*20.155,00*	-	-	*20.155,00*	-
125	*2.02.01.07.999*	*Hardware n.a.c.*	*3.162,59*	*428,18*	*2.431,80*	*2.859,98*	-	*302,61*	*11.600,00*	*428,18*		*11.171,82*	*2.613,10*
126	2.02.01.09	BENI IMMOBILI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
127	*2.02.01.09.002*	*Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 210 di 279

	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X
1	**Missione 032: SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**												
2	**CAPITOLO**		**Gestione dei Residui 2019**						**Gestione di Cassa 2019**				
3							**Variazioni**				**Diff. rispetto alle Previsioni**		**Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8+14)**
4	**CODICE**	**DENOMINAZIONE**	**Residui Passivi al 1° Gennaio 2019**	**Pagati**	**Rimasti da Pagare**	**Totale (13+14)**	**In + (15-12)**	**In - (12-15)**	**Previsioni**	**Pagamenti (7+13)**	**In + (19-18)**	**In - (18-19)**	
6	**1**	**2**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**	**20**	**21**	**22**
128	2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	11.355,71	11.355,71	-	11.355,71	-	-	27.356,00	21.693,93	-	5.662,07	2.459,52
129	*2.02.01.99.999*	*Altri beni materiali diversi*	*11.355,71*	*11.355,71*	-	*11.355,71*	-	-	*27.356,00*	*21.693,93*	-	*5.662,07*	*2.459,52*
130	**2.02.03**	**BENI IMMATERIALI**	**9.960,08**	**9.696,56**	**263,52**	**9.960,08**	**-**	**-**	**115.778,00**	**83.722,08**	**-**	**32.055,92**	**5.727,22**
131	2.02.03.02	SOFTWARE	9.960,08	9.696,56	263,52	9.960,08	-	-	115.778,00	83.722,08	-	32.055,92	5.727,22
132	*2.02.03.02.002*	*Acquisto software*	*9.960,08*	*9.696,56*	*263,52*	*9.960,08*	-	-	*115.778,00*	*83.722,08*	-	*32.055,92*	*5.727,22*
133													
134		**Titolo I**	**1.300.579,85**	**812.608,20**	**241.619,46**	**1.054.227,66**	**-**	**246.352,19**	**4.031.284,00**	**2.425.369,81**	**-**	**1.605.914,19**	**433.748,67**
135		**Titolo II**	**152.538,41**	**148.881,69**	**3.354,11**	**152.235,80**	**-**	**302,61**	**346.303,00**	**256.062,00**	**-**	**90.241,00**	**14.860,18**
136		**TOTALE**	**1.453.118,26**	**961.489,89**	**244.973,57**	**1.206.463,46**	**-**	**246.654,80**	**4.377.587,00**	**2.681.431,81**	**-**	**1.696.155,19**	**448.608,85**
137		**Avanzo finanziario**											
138		**Avanzo di cassa**											
139		**TOTALE GENERALE**	**1.453.118,26**	**961.489,89**	**244.973,57**	**1.206.463,46**	**-**	**246.654,80**	**4.377.587,00**	**2.681.431,81**	**-**	**1.696.155,19**	**448.608,85**

Missione 017: RICERCA E INNOVAZIONE

agena.s. CAPITOLO		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA									
1	**TITOLO I - SPESE CORRENTI**	**6.508.428,00**	**1.980.368,85**	**2.165.368,85**	**6.323.428,00**	**3.220.360,40**	**518.620,55**	**3.738.980,95**	**-**	**2.584.447,05**
1.01	**REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE**	**1.670.589,00**	**781.442,44**	**781.442,44**	**1.670.589,00**	**655.831,84**	**306.923,46**	**962.755,30**	**-**	**707.833,70**
1.01.01	**RETRIBUZIONI LORDE**	**1.269.411,00**	**605.455,71**	**605.455,71**	**1.269.411,00**	**550.144,45**	**210.446,71**	**760.591,16**	**-**	**508.819,84**
1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	1.253.211,00	567.455,71	605.455,71	1.215.211,00	534.263,07	203.632,13	737.895,20	-	477.315,80
1.01.01.01.002	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato*	*902.595,00*	*518.000,00*	*556.000,00*	*864.595,00*	*469.512,84*	*37.587,71*	*507.100,55*	-	*357.494,45*
1.01.01.01.003	*Straordinario per il personale a tempo indeterminato*	*22.307,00*	*4.015,71*	*4.015,71*	*22.307,00*	*1.718,92*	*14.353,63*	*16.072,55*	-	*6.234,45*
1.01.01.01.004	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato*	*328.309,00*	*45.440,00*	*45.440,00*	*328.309,00*	*63.031,31*	*151.690,79*	*214.722,10*	-	*113.586,90*
1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	16.200,00	38.000,00	-	54.200,00	15.881,38	6.814,58	22.695,96	-	31.504,04
1.01.01.02.002	*Buoni pasto*	*16.200,00*	*38.000,00*		*54.200,00*	*15.881,38*	*6.814,58*	*22.695,96*	-	*31.504,04*
1.01.02	**CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE**	**401.178,00**	**175.986,73**	**175.986,73**	**401.178,00**	**105.687,39**	**96.476,75**	**202.164,14**	**-**	**199.013,86**
1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	397.358,00	172.186,73	172.186,73	397.358,00	101.887,39	96.476,75	198.364,14	-	198.993,86
1.01.02.01.001	*Contributi obbligatori per il personale*	*397.358,00*	*172.186,73*	*172.186,73*	*397.358,00*	*101.887,39*	*96.476,75*	*198.364,14*	-	*198.993,86*
1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	3.820,00	3.800,00	3.800,00	3.820,00	3.800,00	-	3.800,00	-	20,00
1.01.02.02.001	*Assegni familiari*	*3.820,00*	*3.800,00*	*3.800,00*	*3.820,00*	*3.800,00*	-	*3.800,00*	-	*20,00*
1.01.02.02.003	*Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.02	**IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE**	**353.190,00**	**103.709,33**	**112.430,33**	**344.469,00**	**181.725,80**	**35.890,81**	**217.616,61**	**-**	**126.852,39**
1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	353.190,00	103.709,33	112.430,33	344.469,00	181.725,80	35.890,81	217.616,61	-	126.852,39
1.02.01.01.001	*Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)*	*286.850,00*	*103.709,33*	*112.430,33*	*278.129,00*	*134.257,92*	*35.890,81*	*170.148,73*	-	*107.980,27*
1.02.01.02.001	*Imposta di registro e di bollo*	*6.210,00*	-	-	*6.210,00*	*6.210,00*	-	*6.210,00*	-	-
1.02.01.06.001	*Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani*	*33.345,00*	-	-	*33.345,00*	*15.351,46*	-	*15.351,46*	-	*17.993,54*
1.02.01.10.001	*Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)*	*5.080,00*	-	-	*5.080,00*	*5.080,00*	-	*5.080,00*	-	-
1.02.01.12.001	*Imposta Municipale propria*	*18.465,00*	-	-	*18.465,00*	*18.465,00*	-	*18.465,00*	-	-
1.02.01.99.999	*Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.*	*3.240,00*	-	-	*3.240,00*	*2.361,42*		*2.361,42*	-	*878,58*
1.03	**ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**	**4.106.320,00**	**1.050.262,00**	**1.226.541,00**	**3.930.041,00**	**2.328.960,01**	**151.160,64**	**2.480.120,65**	**-**	**1.449.920,35**
1.03.01	**ACQUISTO DI BENI**	**45.695,00**	**-**	**-**	**45.695,00**	**4.561,09**	**1.501,66**	**6.062,75**	**-**	**39.632,25**
1.03.01.01	GIORNALI. RIVISTE E PUBBLICAZIONI	**30.000,00**	**-**	**-**	*30.000,00*	**-**	**-**	**-**	**-**	**30.000,00**
1.03.01.01.002	*Pubblicazioni*	*30.000,00*	-	-	*30.000,00*	-	-	-	-	*30.000,00*
1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	**15.695,00**	**-**	**-**	**15.695,00**	**4.561,09**	**1.501,66**	**6.062,75**	**-**	**9.632,25**
1.03.01.02.001.	*Carta, cancelleria e stampati*	*7.295,00*	-	-	*7.295,00*	*279,07*	*395,12*	*674,19*		*6.620,81*
1.03.01.02.999	*Altri beni e materiali di consumo n.a.c.*	*8.400,00*	-	-	*8.400,00*	*4.282,02*	*1.106,54*	*5.388,56*	-	*3.011,44*
1.03.02	**ACQUISTO DI SERVIZI**	**4.060.625,00**	**1.050.262,00**	**1.226.541,00**	**3.884.346,00**	**2.324.398,92**	**149.658,98**	**2.474.057,90**	**-**	**1.410.288,10**
1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA	**413.420,00**	**120.579,00**	**120.579,00**	**413.420,00**	**39.595,59**	**5.908,50**	**45.504,09**	**-**	**367.915,91**
1.03.02.02.002	*Indennità di missione e di trasferta*	*320.487,00*	*96.358,00*	*96.358,00*	*320.487,00*	*37.003,65*	*5.908,50*	*42.912,15*	-	*277.574,85*
1.03.02.02.005	*Organizzazione manifestazioni e convegni*	*55.858,00*	*14.021,00*	*14.021,00*	*55.858,00*	-	-	-	-	*55.858,00*
1.03.02.02.999	*Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.*	*37.075,00*	*10.200,00*	*10.200,00*	*37.075,00*	*2.591,94*	-	*2.591,94*	-	*34.483,06*

Missione 017: RICERCA E INNOVAZIONE

agena.s. CAPITOLO		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	50.000,00	-	-	50.000,00	-	-	-	-	50.000,00
1.03.02.04.999	*Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.*	*50.000,00*	-	-	*50.000,00*	-	-	-	-	*50.000,00*
1.03.02.05	UTENZE E CANONI	**60.080,00**	**-**	**-**	**60.080,00**	**40.623,12**	**6.187,40**	**46.810,52**	**-**	**13.269,48**
1.03.02.05.001	*Telefonia fissa*	*4.050,00*	-	-	*4.050,00*	*2.784,74*	*669,42*	*3.454,16*	-	*595,84*
1.03.02.05.002	*Telefonia mobile*	*1.350,00*	-	-	*1.350,00*	*733,09*	*9,26*	*742,35*	-	*607,65*
1.03.02.05.003	*Accesso a banche dati e a pubblicazioni on-line*	*5.000,00*	-	-	*5.000,00*	-	-	-	-	*5.000,00*
1.03.02.05.004	*Energia elettrica*	*31.050,00*	-	-	*31.050,00*	*20.167,85*	*4.491,16*	*24.659,01*	-	*6.390,99*
1.03.02.05.005	*Acqua*	*1.755,00*	-	-	*1.755,00*	*1.287,44*	*467,56*	*1.755,00*	-	-
1.03.02.05.007	*Spese di condominio*	*16.200,00*	-	-	*16.200,00*	*15.650,00*	*550,00*	*16.200,00*	-	-
1.03.02.05.999.	*Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.*	*675,00*	-	-	*675,00*	-	-	-	-	*675,00*
1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	**316.385,00**	**-**	**-**	**316.385,00**	**305.493,60**	**2.904,80**	**308.398,40**	**-**	**7.986,60**
1.03.02.07.001	*Locazione di beni immobili*	*300.240,00*	-	-	*300.240,00*	*298.072,01*	-	*298.072,01*	-	*2.167,99*
1.03.02.07.004	*Noleggi di hardware*	*2.700,00*	-	-	*2.700,00*	*1.664,51*	*279,05*	*1.943,56*	-	*756,44*
1.03.02.07.006	*Licenze d'uso per software*	*13.445,00*	-	-	*13.445,00*	*5.757,08*	*2.625,75*	*8.382,83*	-	*5.062,17*
1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	**90.450,00**	**-**	**-**	**90.450,00**	**20.993,01**	**21.598,62**	**42.591,63**	**-**	**47.858,37**
1.03.02.09.004	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	*40.500,00*	-	-	*40.500,00*	*9.582,27*	*7.703,04*	*17.285,31*	-	*23.214,69*
1.03.02.09.006	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	*16.200,00*	-	-	*16.200,00*	*9.785,92*	*1.578,38*	*11.364,30*	-	*4.835,70*
1.03.02.09.008	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili*	*33.750,00*	-	-	*33.750,00*	*1.624,82*	*12.317,20*	*13.942,02*	-	*19.807,98*
1.03.02.10	CONSULENZE	**654.203,00**	**185.933,00**	**244.433,00**	**595.703,00**	**231.037,15**	**53.189,43**	**284.226,58**	**-**	**311.476,42**
1.03.02.10.001	*Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza*	*654.203,00*	*185.933,00*	*244.433,00*	*595.703,00*	*231.037,15*	*53.189,43*	*284.226,58*	-	*311.476,42*
1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	**16.939,00**	**-**	**-**	**16.939,00**	**-**	**1.606,85**	**1.606,85**	**-**	**15.332,15**
1.03.02.11.001	*Interpretariato e traduzioni*	*1.000,00*	-	-	*1.000,00*	-	-	-	-	*1.000,00*
1.03.02.11.009	*Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.03.02.11.999	*Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.*	*15.939,00*	-	-	*15.939,00*	-	*1.606,85*	*1.606,85*	-	*14.332,15*
1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	**2.057.805,00**	**705.669,00**	**823.448,00**	**1.940.026,00**	**1.545.442,64**	**20.318,11**	**1.565.760,75**	**-**	**374.265,25**
1.03.02.12.003	*Collaborazioni coordinate e a progetto*	*2.057.805,00*	*705.669,00*	*823.448,00*	*1.940.026,00*	*1.545.442,64*	*20.318,11*	*1.565.760,75*	-	*374.265,25*
1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	**81.270,00**	**-**	**-**	**81.270,00**	**48.957,66**	**11.153,14**	**60.110,80**	**-**	**21.159,20**
1.03.02.13.001	*Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza*	*31.050,00*	-	-	*31.050,00*	*11.983,00*	*4.003,23*	*15.986,23*		*15.063,77*
1.03.02.13.002	*Servizi di pulizia e lavanderia*	*43.200,00*	-	-	*43.200,00*	*35.360,60*	*7.149,91*	*42.510,51*	-	*689,49*
1.03.02.13.003	*Trasporti, traslochi e facchinaggio*	*7.020,00*	-	-	*7.020,00*	*1.614,06*	-	*1.614,06*	-	*5.405,94*
1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	**540,00**	**-**	**-**	**540,00**	**11,70**	**-**	**11,70**	**-**	**528,30**
1.03.02.16.002	*Spese postali*	*540,00*	-	-	*540,00*	*11,70*		*11,70*	-	*528,30*
1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	111.213,00	-	-	111.213,00	68.644,59	26.792,13	95.436,72	-	15.776,28
1.03.02.19.001	*Gestione e manutenzione applicazioni*	*16.200,00*	-	-	*16.200,00*	*12.013,89*	*3.131,16*	*15.145,05*	-	*1.054,95*
1.03.02.19.003	*Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione*	*7.938,00*	-	-	*7.938,00*	*214,11*	-	*214,11*		*7.723,89*
1.03.02.19.004	*Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione*	*84.375,00*	-	-	*84.375,00*	*56.416,59*	*21.269,96*	*77.686,55*		*6.688,45*
1.03.02.19.005	*Servizi per i sistemi e relativa manutenzione*	*2.700,00*	-	-	*2.700,00*	-	*2.391,01*	*2.391,01*		*308,99*
1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	**208.320,00**	**38.081,00**	**38.081,00**	**208.320,00**	**23.599,86**	-	**23.599,86**	**-**	**184.720,14**
1.03.02.99.999	*Altri servizi diversi n.a.c.*	*208.320,00*	*38.081,00*	*38.081,00*	*208.320,00*	*23.599,86*	-	*23.599,86*	-	*184.720,14*

Missione 017: RICERCA E INNOVAZIONE

agena.s. CAPITOLO		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.04	**TRASFERIMENTI CORRENTI**	**373.739,00**	**44.955,08**	**44.955,08**	**373.739,00**	**50.957,00**	**24.645,64**	**75.602,64**	**-**	**298.136,36**
1.04.01	**TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**	**285.239,00**	**44.955,08**	**44.955,08**	**285.239,00**	**35.157,00**	**12.795,64**	**47.952,64**	**-**	**237.286,36**
1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	3.690,00	-	-	3.690,00	3.000,00	-	3.000,00	-	690,00
1.04.01.01.001	*Trasferimenti correnti a Ministeri*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.04.01.01.013	*Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.04.01.01.999	*Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.*	*3.690,00*	-	-	*3.690,00*	*3.000,00*	-	*3.000,00*	-	*690,00*
1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	281.549,00	44.955,08	44.955,08	281.549,00	32.157,00	12.795,64	44.952,64	-	236.596,36
1.04.01.02.001	*Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome*	*51.320,00*	-	-	*51.320,00*	-	-	-	-	*51.320,00*
1.04.01.02.008	*Trasferimenti correnti a Università*	*31.562,00*	-	-	*31.562,00*	-	-	-	-	*31.562,00*
1.04.01.02.011	*Trasferimenti correnti a Aziende Sanitarie locali n.a.f.*	*102.050,00*	-	*23.138,08*	*78.911,92*	-	-	-	-	*78.911,92*
1.04.01.02.012	*Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.*	*23.417,00*	*44.955,08*	*21.817,00*	*46.555,08*	*32.157,00*	*12.795,64*	*44.952,64*	-	*1.602,44*
1.04.01.02.014	*Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.04.01.02.017	*Trasferimenti correnti a altri enti e agenzia regionali e sub regionali*	*73.200,00*	-	-	*73.200,00*	-	-	-	-	*73.200,00*
1.04.03	**TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE**	**39.000,00**	**-**	**-**	**39.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**39.000,00**
1.04.03.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	39.000,00	-	-	39.000,00	-	-	-	-	39.000,00
1.04.03.99.999	*Trasferimenti correnti a altre imprese*	*39.000,00*	-	-	*39.000,00*	-	-	-	-	*39.000,00*
1.04.04	**TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE**	**49.500,00**	**-**	**-**	**49.500,00**	**15.800,00**	**11.850,00**	**27.650,00**	**-**	**21.850,00**
1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	49.500,00	-	-	49.500,00	15.800,00	11.850,00	27.650,00	-	21.850,00
1.04.04.01.001	*Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private*	*49.500,00*	-	-	*49.500,00*	*15.800,00*	*11.850,00*	*27.650,00*	-	*21.850,00*
1.10	**ALTRE SPESE CORRENTI**	**4.590,00**	**-**	**-**	**4.590,00**	**2.885,75**	**-**	**2.885,75**	**-**	**1.704,25**
1.10.04	**PREMI DI ASSICURAZIONE**	**4.590,00**	**-**	**-**	**4.590,00**	**2.885,75**	**-**	**2.885,75**	**-**	**1.704,25**
1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	3.240,00	-	-	3.240,00	2.885,75	-	2.885,75	-	354,25
1.10.04.01.002	*Premi di assicurazione su beni immobili*	*1.080,00*	-	-	*1.080,00*	*822,88*	-	*822,88*	-	*257,12*
1.10.04.01.003	*Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi*	*2.160,00*	-	-	*2.160,00*	*2.062,87*	-	*2.062,87*	-	*97,13*
1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	1.350,00	-	-	1.350,00	-	-	-	-	1.350,00
1.10.04.99.999	*Altri premi di assicurazione n.a.c.*	*1.350,00*	-	-	*1.350,00*	-	-	-	-	*1.350,00*
2	**TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE**	**239.150,00**	**12.530,00**	**12.530,00**	**239.150,00**	**147.984,83**	**17.503,71**	**165.488,54**	**-**	**73.661,46**
2.02	**INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI**	**239.150,00**	**12.530,00**	**12.530,00**	**239.150,00**	**147.984,83**	**17.503,71**	**165.488,54**	**-**	**73.661,46**
2.02.01	**BENI MATERIALI**	**129.600,00**	**12.530,00**	**12.530,00**	**129.600,00**	**59.876,77**	**8.283,72**	**68.160,49**	**-**	**61.439,51**
2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	5.400,00	3.780,00	-	9.180,00	5.352,66	3.827,34	9.180,00	-	-
2.02.01.03.001	*Mobili e arredi per l'ufficio*	*5.400,00*	*3.780,00*	-	*9.180,00*	*5.352,66*	*3.827,34*	*9.180,00*	-	-
2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	24.300,00	2.000,00	2.000,00	24.300,00	6.530,06	-	6.530,06	-	17.769,94
2.02.01.04.001	*Macchinari*	*24.300,00*	*2.000,00*	*2.000,00*	*24.300,00*	*6.530,06*	-	*6.530,06*	-	*17.769,94*
2.02.01.07	HARDWARE	72.900,00	6.750,00	10.530,00	69.120,00	28.999,21	305,94	29.305,15	-	39.814,85
2.02.01.07.001	*Server*	*14.850,00*	-	-	*14.850,00*	*10.099,21*	-	*10.099,21*		*4.750,79*
2.02.01.07.002	*Postazioni di lavoro*	*12.150,00*	*6.750,00*	-	*18.900,00*	*18.900,00*	-	*18.900,00*		-

Missione 017: RICERCA E INNOVAZIONE

agena.s. CAPITOLO		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.01.07.003	*Periferiche*	*43.200,00*	-	*10.530,00*	*32.670,00*	-	-	-	-	*32.670,00*
2.02.01.07.999	*Hardware n.a.c.*	*2.700,00*	-	-	*2.700,00*	-	*305,94*	*305,94*		*2.394,06*
2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	27.000,00	-	-	27.000,00	18.994,84	4.150,44	23.145,28	-	3.854,72
2.02.01.99.999	*Altri beni materiali diversi*	*27.000,00*	-	-	*27.000,00*	*18.994,84*	*4.150,44*	*23.145,28*		*3.854,72*
2.02.03	**BENI IMMATERIALI**	**109.550,00**	**-**	**-**	**109.550,00**	**88.108,06**	**9.219,99**	**97.328,05**	**-**	**12.221,95**
2.02.03.02	SOFTWARE	109.550,00	-	-	109.550,00	88.108,06	9.219,99	97.328,05	-	12.221,95
2.02.03.02.002	*Acquisto software*	*109.550,00*	-		*109.550,00*	*88.108,06*	*9.219,99*	*97.328,05*	-	*12.221,95*
	Riepilogo delle uscite:									
	Titolo I	**6.508.428,00**	**1.980.368,85**	**2.165.368,85**	**6.323.428,00**	**3.220.360,40**	**518.620,55**	**3.738.980,95**	**-**	**2.584.447,05**
	Titolo II	**239.150,00**	**12.530,00**	**12.530,00**	**239.150,00**	**147.984,83**	**17.503,71**	**165.488,54**	**-**	**73.661,46**
	TOTALE	**6.747.578,00**	**1.992.898,85**	**2.177.898,85**	**6.562.578,00**	**3.368.345,23**	**536.124,26**	**3.904.469,49**	**-**	**2.658.108,51**
	Avanzo finanziario									
	Avanzo di cassa									
	TOTALE GENERALE	**6.747.578,00**	**1.992.898,85**	**2.177.898,85**	**6.562.578,00**	**3.368.345,23**	**536.124,26**	**3.904.469,49**	**-**	**2.658.108,51**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 215 di 279

Missione 017: RICERCA E INNOVAZIONE

CAPITOLO		Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019			
						Variazioni			Diff. rispetto alle Previsioni	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8+14)
CODICE	DENOMINAZIONE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2019	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	17	18	19	21	22
	1. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA									
1	**TITOLO I - SPESE CORRENTI**	**1.464.100,21**	**392.433,42**	**974.020,68**	**1.366.454,10**	**97.646,11**	**8.432.886,80**	**3.612.793,82**	**4.820.092,98**	**1.492.641,23**
1.1	**REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.670.589,00**	**655.831,84**	**1.014.757,16**	**306.923,46**
1.01.01	**RETRIBUZIONI LORDE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.269.411,00**	**550.144,45**	**719.266,55**	**210.446,71**
1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	-	-	-	-	-	1.215.211,00	534.263,07	680.947,93	203.632,13
1.01.01.01.002	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato*	-	-		-	-	*864.595,00*	*469.512,84*	*395.082,16*	*37.587,71*
1.01.01.01.003	*Straordinario per il personale a tempo indeterminato*	-	-	-	-	-	*22.307,00*	*1.718,92*	*20.588,08*	*14.353,63*
1.01.01.01.004	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato*	-	-	-	-	-	*328.309,00*	*63.031,31*	*265.277,69*	*151.690,79*
1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	-	-	-	-	-	54.200,00	15.881,38	38.318,62	6.814,58
1.01.01.02.002	*Buoni pasto*	-	-		-	-	*54.200,00*	*15.881,38*	*38.318,62*	*6.814,58*
1.01.02	**CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**401.178,00**	**105.687,39**	**295.490,61**	**96.476,75**
1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	-	-	-	-	-	397.358,00	101.887,39	295.470,61	96.476,75
1.01.02.01.001	*Contributi obbligatori per il personale*	-	-		-	-	*397.358,00*	*101.887,39*	*295.470,61*	*96.476,75*
1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	-	-	-	-	-	3.820,00	3.800,00	20,00	-
1.01.02.02.001	*Assegni familiari*	-	-	-	-	-	*3.820,00*	*3.800,00*	*20,00*	-
1.01.02.02.003	*Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro*	-	-		-	-	-	-	-	-
1.02	**IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE**	**96,26**	**-**	**-**	**-**	**96,26**	**364.790,00**	**181.725,80**	**183.064,20**	**35.890,81**
1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	96,26	-	-	-	96,26	364.790,00	181.725,80	183.064,20	35.890,81
1.02.01.01.001	*Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)*	*96,26*	-	-	-	*96,26*	*298.450,00*	*134.257,92*	*164.192,08*	*35.890,81*
1.02.01.02.001	*Imposta di registro e di bollo*	-	-	-	-	-	*6.210,00*	*6.210,00*	-	-
1.02.01.06.001	*Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani*	-	-	-	-	-	*33.345,00*	*15.351,46*	*17.993,54*	-
1.02.01.10.001	*Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)*	-	-	-	-	-	*5.080,00*	*5.080,00*	-	-
1.02.01.12.001	*Imposta Municipale propria*	-	-	-	-	-	*18.465,00*	*18.465,00*	-	-
1.02.01.99.999	*Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.*	-	-	-	-	-	*3.240,00*	*2.361,42*	*878,58*	-
1.03	**ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**	**143.960,67**	**61.031,55**	**67.288,82**	**128.320,37**	**15.640,30**	**4.315.007,80**	**2.389.991,56**	**1.925.016,24**	**218.449,46**
1.03.01	**ACQUISTO DI BENI**	**6.000,00**	**-**	**6.000,00**	**6.000,00**	**-**	**51.695,00**	**4.561,09**	**47.133,91**	**7.501,66**
1.03.01.01	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	**6.000,00**	**-**	**6.000,00**	**6.000,00**	**-**	**36.000,00**	**-**	**36.000,00**	**6.000,00**
1.03.01.01.002	*Pubblicazioni*	*6.000,00*	-	*6.000,00*	*6.000,00*	-	*36.000,00*	-	*36.000,00*	*6.000,00*
1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15.695,00**	**4.561,09**	**11.133,91**	**1.501,66**
1.03.01.02.001	*Carta, cancelleria e stampati*	-	-	-	-	-	*7.295,00*	*279,07*	*7.015,93*	*395,12*
1.03.01.02.999	*Altri beni e materiali di consumo n.a.c.*	-	-	-	-	-	*8.400,00*	*4.282,02*	*4.117,98*	*1.106,54*
1.03.02	**ACQUISTO DI SERVIZI**	**137.960,67**	**61.031,55**	**61.288,82**	**122.320,37**	**15.640,30**	**4.263.312,80**	**2.385.430,47**	**1.877.882,33**	**210.947,80**
1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA	**11.850,25**	**3.553,84**	**8.296,41**	**11.850,25**	**-**	**512.868,00**	**43.149,43**	**469.718,57**	**14.204,91**
1.03.02.02.002	*Indennità di missione e di trasferta*	*4.297,20*	*3.380,59*	*916,61*	*4.297,20*	-	*384.258,00*	*40.384,24*	*343.873,76*	*6.825,11*
1.03.02.02.005	*Organizzazione manifestazioni e convegni*	-	-	-	-	-	*69.358,00*	-	*69.358,00*	-

Missione 017: RICERCA E INNOVAZIONE

CAPITOLO		Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019			
						Variazioni			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2019	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In - (18-19)	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8+14)
1	2	12	13	14	15	17	18	19	21	22
1.03.02.02.999	*Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.*	*7.553,05*	*173,25*	*7.379,80*	*7.553,05*	-	*59.252,00*	*2.765,19*	*56.486,81*	*7.379,80*
1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	2.067,60	2.067,60	-	2.067,60	-	73.600,00	*2.067,60*	71.532,40	-
1.03.02.04.999	*Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.*	*2.067,60*	*2.067,60*	-	*2.067,60*		*73.600,00*	*2.067,60*	*71.532,40*	-
1.03.02.05	UTENZE E CANONI	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**64.580,00**	**40.623,12**	**23.956,88**	**6.187,40**
1.03.02.05.001	*Telefonia fissa*	-	-	-	-	-	*4.050,00*	*2.784,74*	*1.265,26*	*669,42*
1.03.02.05.002	*Telefonia mobile*	-	-	-	-	-	*1.350,00*	*733,09*	*616,91*	*9,26*
1.03.02.05.003	*Accesso a banche dati e a pubblicazioni on-line*	-	-	-	-	-	*9.500,00*	-	*9.500,00*	-
1.03.02.05.004	*Energia elettrica*	-	-	-	-	-	*31.050,00*	*20.167,85*	*10.882,15*	*4.491,16*
1.03.02.05.005	*Acqua*	-	-	-	-	-	*1.755,00*	*1.287,44*	*467,56*	*467,56*
1.03.02.05.007	*Spese di condominio*	-	-	-	-	-	*16.200,00*	*15.650,00*	*550,00*	*550,00*
1.03.02.05.999	*Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.*	-	-	-	-	-	*675,00*	-	*675,00*	-
1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**324.685,00**	**305.493,60**	**19.191,40**	**2.904,80**
1.03.02.07.001	*Locazione di beni immobili*	-	-	-	-	-	*300.240,00*	*298.072,01*	*2.167,99*	-
1.03.02.07.004	*Noleggi di hardware*	-	-	-	-	-	*2.700,00*	*1.664,51*	*1.035,49*	*279,05*
1.03.02.07.006	*Licenze d'uso per software*	-	-	-	-	-	*21.745,00*	*5.757,08*	*15.987,92*	*2.625,75*
1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**90.450,00**	**20.993,01**	**69.456,99**	**21.598,62**
1.03.02.09.004	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	-	-	-	-	-	*40.500,00*	*9.582,27*	*30.917,73*	*7.703,04*
1.03.02.09.006	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	-	-	-	-	-	*16.200,00*	*9.785,92*	*6.414,08*	*1.578,38*
1.03.02.09.008	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili*	-	-	-	-	-	*33.750,00*	*1.624,82*	*32.125,18*	*12.317,20*
1.03.02.10	CONSULENZE	**108.933,49**	**54.409,84**	**47.833,76**	**102.243,60**	**6.689,89**	**749.654,80**	**285.446,99**	**464.207,81**	**101.023,19**
1.03.02.10.001	*Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza*	*108.933,49*	*54.409,84*	*47.833,76*	*102.243,60*	*6.689,89*	*749.654,80*	*285.446,99*	*464.207,81*	*101.023,19*
1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	**3.000,00**	**-**	**3.000,00**	**3.000,00**	**-**	**19.939,00**	**-**	**19.939,00**	**4.606,85**
1.03.02.11.001	*Interpretariato e traduzioni*	-	-	-	-	-	*1.000,00*	-	*1.000,00*	-
1.03.02.11.009	*Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.*	*3.000,00*	-	*3.000,00*	*3.000,00*	-	*3.000,00*	-	*3.000,00*	*3.000,00*
1.03.02.11.999	*Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.*	-	-	-	-	-	*15.939,00*	-	*15.939,00*	*1.606,85*
1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	**9.950,68**	**1.000,27**	**-**	**1.000,27**	**8.950,41**	**1.948.759,00**	**1.546.442,91**	**402.316,09**	**20.318,11**
1.03.02.12.003	*Collaborazioni coordinate e a progetto*	*9.950,68*	*1.000,27*	-	*1.000,27*	*8.950,41*	*1.948.759,00*	*1.546.442,91*	*402.316,09*	*20.318,11*
1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**81.270,00**	**48.957,66**	**32.312,34**	**11.153,14**
1.03.02.13.001	*Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza*	-	-	-	-	-	*31.050,00*	*11.983,00*	*19.067,00*	*4.003,23*
1.03.02.13.002	*Servizi di pulizia e lavanderia*	-	-	-	-	-	*43.200,00*	*35.360,60*	*7.839,40*	*7.149,91*
1.03.02.13.003	*Trasporti, traslochi e facchinaggio*	-	-	-	-	-	*7.020,00*	*1.614,06*	*5.405,94*	-
1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**540,00**	**11,70**	**528,30**	**-**
1.03.02.16.002	*Spese postali*	-	-	-	-	-	*540,00*	*11,70*	*528,30*	-
1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	-	-	-	-	-	111.213,00	68.644,59	42.568,41	26.792,13
1.03.02.19.001	*Gestione e manutenzione applicazioni*	-	-	-	-	-	*16.200,00*	*12.013,89*	*4.186,11*	*3.131,16*
1.03.02.19.003	*Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione*	-	-	-	-	-	*7.938,00*	*214,11*	*7.723,89*	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 217 di 279

Missione 017: RICERCA E INNOVAZIONE

CAPITOLO		Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019			
						Variazioni			Diff. rispetto alle Previsioni	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8+14)
CODICE	DENOMINAZIONE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2019	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	17	18	19	21	22
1.03.02.19.004	*Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione*	-	-	-	-	-	*84.375,00*	*56.416,59*	*27.958,41*	*21.269,96*
1.03.02.19.005	*Servizi per i sistemi e relativa manutenzione*	-	-	-	-	-	*2.700,00*	-	*2.700,00*	*2.391,01*
1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	**2.158,65**	**-**	**2.158,65**	**2.158,65**	**-**	**285.754,00**	**23.599,86**	**262.154,14**	**2.158,65**
1.03.02.99.999	*Altri servizi diversi n.a.c.*	*2.158,65*	-	*2.158,65*	*2.158,65*	-	*285.754,00*	*23.599,86*	*262.154,14*	*2.158,65*
1.04	**TRASFERIMENTI CORRENTI**	**1.320.043,28**	**331.401,87**	**906.731,86**	**1.238.133,73**	**81.909,55**	**2.077.910,00**	**382.358,87**	**1.695.551,13**	**931.377,50**
1.04.01	**TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**	**1.241.123,28**	**264.181,87**	**895.031,86**	**1.159.213,73**	**81.909,55**	**1.831.701,00**	**299.338,87**	**1.532.362,13**	**907.827,50**
1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	270.475,01	23.940,00	246.535,01	270.475,01	-	274.166,00	26.940,00	247.226,00	246.535,01
1.04.01.01.001	*Trasferimenti correnti a Ministeri*	*2.482,01*	-	*2.482,01*	*2.482,01*	-	*2.483,00*	-	*2.483,00*	*2.482,01*
1.04.01.01.013	*Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca*	*267.993,00*	*23.940,00*	*244.053,00*	*267.993,00*	-	*267.993,00*	*23.940,00*	*244.053,00*	*244.053,00*
1.04.01.01.999	*Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.*	-	-		-	-	*3.690,00*	*3.000,00*	*690,00*	-
1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	970.648,27	240.241,87	648.496,85	888.738,72	81.909,55	1.557.535,00	272.398,87	1.285.136,13	661.292,49
1.04.01.02.001	*Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome*	*349.713,95*	*77.675,19*	*244.529,45*	*322.204,64*	*27.509,31*	*541.209,00*	*77.675,19*	*463.533,81*	*244.529,45*
1.04.01.02.008	*Trasferimenti correnti a Università*	*75.640,00*	*14.595,23*	*61.040,00*	*75.635,23*	*4,77*	*159.544,00*	*14.595,23*	*144.948,77*	*61.040,00*
1.04.01.02.011	*Trasferimenti correnti a Aziende Sanitarie locali n.a.f.*	*198.990,30*	*46.440,34*	*136.930,30*	*183.370,64*	*15.619,66*	*324.284,92*	*46.440,34*	*277.844,58*	*136.930,30*
1.04.01.02.012	*Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.*	*50.684,97*	*12.668,46*	*14.611,97*	*27.280,43*	*23.404,54*	*133.738,08*	*44.825,46*	*88.912,62*	*27.407,61*
1.04.01.02.014	*Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.*	*11.500,00*	*11.070,00*	-	*11.070,00*	*430,00*	*11.500,00*	*11.070,00*	*430,00*	-
1.04.01.02.017	*Trasferimenti correnti a altri enti e agenzia regionali e sub regionali*	*284.119,05*	*77.792,65*	*191.385,13*	*269.177,78*	*14.941,27*	*387.259,00*	*77.792,65*	*309.466,35*	*191.385,13*
1.04.03	**TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**39.000,00**	**-**	**39.000,00**	**-**
1.04.03.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	-	-	-	-	-	39.000,00	-	39.000,00	-
1.04.03.99.999	*Trasferimenti correnti a altre imprese*	-	-	-	-	-	*39.000,00*	-	*39.000,00*	-
1.04.04	**TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE**	**78.920,00**	**67.220,00**	**11.700,00**	**78.920,00**	**-**	**207.209,00**	**83.020,00**	**124.189,00**	**23.550,00**
1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	78.920,00	67.220,00	11.700,00	78.920,00	-	207.209,00	83.020,00	124.189,00	23.550,00
1.04.04.01.001	*Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private*	*78.920,00*	*67.220,00*	*11.700,00*	*78.920,00*	-	*207.209,00*	*83.020,00*	*124.189,00*	*23.550,00*
1.10	**ALTRE SPESE CORRENTI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4.590,00**	**2.885,75**	**1.704,25**	**-**
1.10.04	**PREMI DI ASSICURAZIONE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4.590,00**	**2.885,75**	**1.704,25**	**-**
1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	-	-	-	-	-	3.240,00	2.885,75	354,25	-
1.10.04.01.002	*Premi di assicurazione su beni immobili*	-	-	-	-	-	*1.080,00*	*822,88*	*257,12*	-
1.10.04.01.003	*Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi*	-	-	-	-	-	*2.160,00*	*2.062,87*	*97,13*	-
1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	-	-	-	-	-	1.350,00	-	1.350,00	-
1.10.04.99.999	*Altri premi di assicurazione n.a.c.*	-	-	-	-	-	*1.350,00*	-	*1.350,00*	-
2	**TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**239.150,00**	**147.984,83**	**91.165,17**	**17.503,71**
2.02	**INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**239.150,00**	**147.984,83**	**91.165,17**	**17.503,71**

Missione 017: RICERCA E INNOVAZIONE

CAPITOLO		Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019			
						Variazioni			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2019	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In - (18-19)	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8+14)
1	2	12	13	14	15	17	18	19	21	22
2.02.01	**BENI MATERIALI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**129.600,00**	**59.876,77**	**69.723,23**	**8.283,72**
2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	-	-	-	-	-	9.180,00	5.352,66	3.827,34	3.827,34
2.02.01.03.001	*Mobili e arredi per l'ufficio*	-	-	-	-	-	*9.180,00*	*5.352,66*	*3.827,34*	*3.827,34*
2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	-	-	-	-	-	24.300,00	6.530,06	17.769,94	-
2.02.01.04.001	*Macchinari*	-	-	-	-	-	*24.300,00*	*6.530,06*	*17.769,94*	-
2.02.01.07	HARDWARE	-	-	-	-	-	69.120,00	28.999,21	40.120,79	305,94
2.02.01.07.001	*Server*	-	-	-	-	-	*14.850,00*	*10.099,21*	*4.750,79*	-
2.02.01.07.002	*Postazioni di lavoro*	-	-	-	-	-	*18.900,00*	*18.900,00*	-	-
2.02.01.07.003	*Periferiche*	-	-	-	-	-	*32.670,00*	-	*32.670,00*	-
2.02.01.07.999	*Hardware n.a.c.*	-	-	-	-	-	*2.700,00*	-	*2.700,00*	*305,94*
2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	-	-	-	-	-	27.000,00	18.994,84	8.005,16	4.150,44
2.02.01.99.999	*Altri beni materiali diversi*	-	-	-	-	-	*27.000,00*	*18.994,84*	*8.005,16*	*4.150,44*
2.02.03	**BENI IMMATERIALI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**109.550,00**	**88.108,06**	**21.441,94**	**9.219,99**
2.02.03.02	SOFTWARE	-	-	-	-	-	109.550,00	88.108,06	21.441,94	9.219,99
2.02.03.02.002	*Acquisto software*	-	-	-	-	-	*109.550,00*	*88.108,06*	*21.441,94*	*9.219,99*
	Titolo I	**1.464.100,21**	**392.433,42**	**974.020,68**	**1.366.454,10**	**97.646,11**	**8.432.886,80**	**3.612.793,82**	**4.820.092,98**	**1.492.641,23**
	Titolo II	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**239.150,00**	**147.984,83**	**91.165,17**	**17.503,71**
	TOTALE	**1.464.100,21**	**392.433,42**	**974.020,68**	**1.366.454,10**	**97.646,11**	**8.672.036,80**	**3.760.778,65**	**4.911.258,15**	**1.510.144,94**
	Avanzo finanziario									
	Avanzo di cassa									
	TOTALE GENERALE	**1.464.100,21**	**392.433,42**	**974.020,68**	**1.366.454,10**	**97.646,11**	**8.672.036,80**	**3.760.778,65**	**4.911.258,15**	**1.510.144,94**

Missione 020: TUTELA DELLA SALUTE

agena.s. CAPITOLO		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA									
1	**TITOLO I - SPESE CORRENTI**	**13.534.755,00**	**9.634.455,65**	**7.080.177,65**	**16.089.033,00**	**9.552.966,77**	**1.762.905,94**	**11.315.872,71**	**-**	**4.773.160,29**
1.01	**REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE**	**3.526.797,00**	**4.093.087,08**	**3.005.692,08**	**4.614.192,00**	**2.441.228,88**	**656.405,38**	**3.097.634,26**	**-**	**1.516.557,74**
1.01.01	**RETRIBUZIONI LORDE**	**2.679.864,00**	**3.114.423,75**	**2.266.070,75**	**3.528.217,00**	**1.987.670,58**	**422.504,65**	**2.410.175,23**	**-**	**1.118.041,77**
1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	2.645.664,00	3.057.123,75	2.266.070,75	3.436.717,00	1.956.187,07	408.901,07	2.365.088,14	-	1.071.628,86
1.01.01.01.002	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato*	*1.905.478,00*	*1.847.186,00*	*1.893.186,00*	*1.859.478,00*	*1.566.212,39*	*11.585,16*	*1.577.797,55*	-	*281.680,45*
1.01.01.01.003	*Straordinario per il personale a tempo indeterminato*	*47.092,00*	*18.052,75*	*18.052,75*	*47.092,00*	*6.346,77*	*29.054,38*	*35.401,15*	-	*11.690,85*
1.01.01.01.004	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato*	*693.094,00*	*355.285,00*	*354.832,00*	*693.547,00*	*273.192,17*	*325.300,40*	*598.492,57*	-	*95.054,43*
1.01.01.01.006	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato*	-	*590.100,00*	-	*590.100,00*	*98.396,87*	-	*98.396,87*	-	*491.703,13*
1.01.01.01.008	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato*	-	*246.500,00*	-	*246.500,00*	*12.038,87*	*42.961,13*	*55.000,00*		*191.500,00*
1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	34.200,00	57.300,00	-	91.500,00	31.483,51	13.603,58	45.087,09	-	46.412,91
1.01.01.02.002	*Buoni pasto*	*34.200,00*	*57.300,00*		*91.500,00*	*31.483,51*	*13.603,58*	*45.087,09*	-	*46.412,91*
1.01.02	**CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE**	**846.933,00**	**978.663,33**	**739.621,33**	**1.085.975,00**	**453.558,30**	**233.900,73**	**687.459,03**	**-**	**398.515,97**
1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	838.867,00	965.765,33	734.265,33	1.070.367,00	440.991,45	233.232,05	674.223,50	-	396.143,50
1.01.02.01.001	*Contributi obbligatori per il personale*	*838.867,00*	*965.765,33*	*734.265,33*	*1.070.367,00*	*440.991,45*	*233.232,05*	*674.223,50*	-	*396.143,50*
1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	8.066,00	12.898,00	5.356,00	15.608,00	12.566,85	668,68	13.235,53	-	2.372,47
1.01.02.02.001	*Assegni familiari*	*8.066,00*	*12.898,00*	*5.356,00*	*15.608,00*	*12.566,85*	*668,68*	*13.235,53*	-	*2.372,47*
1.01.02.02.003	*Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.02	**IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE**	**715.846,00**	**545.134,22**	**416.549,22**	**844.431,00**	**509.282,02**	**78.905,61**	**588.187,63**	**-**	**256.243,37**
1.02.01	**IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE**	**715.846,00**	**545.134,22**	**416.549,22**	**844.431,00**	**509.282,02**	**78.905,61**	**588.187,63**	**-**	**256.243,37**
1.02.01.01.001	*Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)*	*575.791,00*	*545.134,22*	*416.549,22*	*704.376,00*	*409.327,16*	*78.905,61*	*488.232,77*	-	*216.143,23*
1.02.01.02.001	*Imposta di registro e di bollo*	*13.110,00*	-	-	*13.110,00*	*12.851,00*	-	*12.851,00*	-	*259,00*
1.02.01.06.001	*Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani*	*70.395,00*	-	-	*70.395,00*	*32.408,64*	-	*32.408,64*	-	*37.986,36*
1.02.01.10.001	*Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)*	*10.726,00*	-	-	*10.726,00*	*10.726,00*	-	*10.726,00*	-	-
1.02.01.12.001	*Imposta Municipale propria*	*38.984,00*	-	-	*38.984,00*	*38.984,00*	-	*38.984,00*	-	-
1.02.01.99.999	*Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.*	*6.840,00*	-	-	*6.840,00*	*4.985,22*		*4.985,22*	-	*1.854,78*
1.03	**ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**	**7.880.732,00**	**4.677.434,00**	**3.505.136,00**	**9.053.030,00**	**6.430.288,63**	**732.807,07**	**7.163.095,70**	**-**	**1.889.934,30**
1.03.01	**ACQUISTO DI BENI**	**35.195,00**	**13.500,00**	**13.500,00**	**35.195,00**	**16.511,55**	**9.770,33**	**26.281,88**	**-**	**8.913,12**
1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	**35.195,00**	**13.500,00**	**13.500,00**	**35.195,00**	**16.511,55**	**9.770,33**	**26.281,88**	**-**	**8.913,12**
1.03.01.02.001	*Carta, cancelleria e stampati*	*9.795,00*	-	-	*9.795,00*	*887,46*	*834,13*	*1.721,59*	-	*8.073,41*
1.03.01.02.006	*Materiale informatico*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.03.01.02.999	*Altri beni e materiali di consumo n.a.c.*	*25.400,00*	*13.500,00*	*13.500,00*	*25.400,00*	*15.624,09*	*8.936,20*	*24.560,29*	-	*839,71*
1.03.02	**ACQUISTO DI SERVIZI**	**7.845.537,00**	**4.663.934,00**	**3.491.636,00**	**9.017.835,00**	**6.413.777,08**	**723.036,74**	**7.136.813,82**	**-**	**1.881.021,18**
1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA	752.641,00	242.583,64	135.216,64	860.008,00	135.750,65	30.963,18	166.713,83	-	693.294,17
1.03.02.02.001	*Rimborso per viaggio e trasloco*	*5.600,00*	*3.600,00*	*3.600,00*	*5.600,00*	-	-	-	-	*5.600,00*

Missione 020: TUTELA DELLA SALUTE

CAPITOLO		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.02.002	*Indennità di missione e di trasferta*	*670.500,00*	*238.683,64*	*131.316,64*	*777.867,00*	*131.079,17*	*29.598,24*	*160.677,41*	-	*617.189,59*
1.03.02.02.005	*Organizzazione manifestazioni e convegni*	*10.000,00*	-	-	*10.000,00*	-	-	-	-	*10.000,00*
1.03.02.02.999	*Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.*	*66.541,00*	*300,00*	*300,00*	*66.541,00*	*4.671,48*	*1.364,94*	*6.036,42*	-	*60.504,58*
1.03.02.05	UTENZE E CANONI	824.773,00	32.185,00	18.493,00	838.465,00	306.156,62	233.877,93	540.034,55	-	298.430,45
1.03.02.05.001	*Telefonia fissa*	*8.550,00*	-	-	*8.550,00*	*5.878,85*	*1.587,77*	*7.466,62*	-	*1.083,38*
1.03.02.05.002	*Telefonia mobile*	*2.850,00*	-	-	*2.850,00*	*1.547,69*	*112,23*	*1.659,92*	-	*1.190,08*
1.03.02.05.003	*Accesso a banche dati e a pubblicazioni on-line*	*708.493,00*	*18.493,00*	*18.493,00*	*708.493,00*	*210.025,90*	*219.453,56*	*429.479,46*	-	*279.013,54*
1.03.02.05.004	*Energia elettrica*	*65.550,00*	-	-	*65.550,00*	*42.282,83*	*8.494,78*	*50.777,61*	-	*14.772,39*
1.03.02.05.005	*Acqua*	*3.705,00*	-	-	*3.705,00*	*1.914,53*	*786,46*	*2.700,99*	-	*1.004,01*
1.03.02.05.007	*Spese di condominio*	*34.200,00*	*13.692,00*	-	*47.892,00*	*44.448,87*	*3.443,13*	*47.892,00*	-	-
1.03.02.05.999.	*Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.*	*1.425,00*	-	-	*1.425,00*	*57,95*	-	*57,95*	-	*1.367,05*
1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	668.535,00	11.243,00	11.243,00	668.535,00	633.327,47	20.198,11	653.525,58	-	15.009,42
1.03.02.07.001	*Locazione di beni immobili*	*633.840,00*	-	-	*633.840,00*	*616.764,82*	*12.187,20*	*628.952,02*	-	*4.887,98*
1.03.02.07.004	*Noleggi di hardware*	*5.700,00*	-	-	*5.700,00*	*2.354,99*	*1.918,09*	*4.273,08*	-	*1.426,92*
1.03.02.07.006	*Licenze d'uso per software*	*28.995,00*	*11.243,00*	*11.243,00*	*28.995,00*	*14.207,66*	*6.092,82*	*20.300,48*	-	*8.694,52*
1.03.02.07.999	*Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.*	-	-	-	-	-		-	-	-
1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	190.950,00	-	-	190.950,00	47.056,08	42.215,57	89.271,65	-	101.678,35
1.03.02.09.004	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	*85.500,00*	-	-	*85.500,00*	*19.915,18*	*13.729,95*	*33.645,13*	-	*51.854,87*
1.03.02.09.006	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	*34.200,00*	-	-	*34.200,00*	*23.710,72*	*280,58*	*23.991,30*	-	*10.208,70*
1.03.02.09.008	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili*	*71.250,00*	-	-	*71.250,00*	*3.430,18*	*28.205,04*	*31.635,22*	-	*39.614,78*
1.03.02.10	CONSULENZE	813.550,00	874.879,76	544.679,76	1.143.750,00	931.768,13	186.229,47	1.117.997,60	-	25.752,40
1.03.02.10.001	*Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza*	*813.550,00*	*874.879,76*	*544.679,76*	*1.143.750,00*	*931.768,13*	*186.229,47*	*1.117.997,60*	-	*25.752,40*
1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	14.649,00	-	-	14.649,00	-	1.016,40	1.016,40	-	13.632,60
1.03.02.11.999	*Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.*	*14.649,00*	-	-	*14.649,00*	-	*1.016,40*	*1.016,40*	-	*13.632,60*
1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	3.912.194,00	3.488.470,45	2.753.739,45	4.646.925,00	4.061.245,76	25.267,62	4.086.513,38	-	560.411,62
1.03.02.12.003	*Collaborazioni coordinate e a progetto*	*3.912.194,00*	*3.488.470,45*	*2.753.739,45*	*4.646.925,00*	*4.061.245,76*	*25.267,62*	*4.086.513,38*	-	*560.411,62*
1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	171.570,00	-	-	171.570,00	103.355,08	23.542,92	126.898,00	-	44.672,00
1.03.02.13.001	*Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza*	*65.550,00*	-	-	*65.550,00*	*25.297,45*	*8.451,27*	*33.748,72*		*31.801,28*
1.03.02.13.002	*Servizi di pulizia e lavanderia*	*91.200,00*	-	-	*91.200,00*	*74.650,17*	*15.091,65*	*89.741,82*	-	*1.458,18*
1.03.02.13.003	*Trasporti, traslochi e facchinaggio*	*14.820,00*	-	-	*14.820,00*	*3.407,46*	-	*3.407,46*	-	*11.412,54*
1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	1.140,00	-	-	1.140,00	-	-	-	-	1.140,00
1.03.02.16.002	*Spese postali*	*1.140,00*	-	-	*1.140,00*	-		-	-	*1.140,00*
1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	1.500,00	1.322,15	1.322,15	1.500,00	942,39	270,51	1.212,90	-	287,10
1.03.02.17.999	*Spese per servizi finanziari n.a.c.*	*1.500,00*	*1.322,15*	*1.322,15*	*1.500,00*	*942,39*	*270,51*	*1.212,90*	-	*287,10*
1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	234.783,00	-	-	234.783,00	132.769,64	69.713,65	202.483,29	-	32.299,71
1.03.02.19.001	*Gestione e manutenzione applicazioni*	*34.200,00*	-	-	*34.200,00*	*25.340,79*	*6.641,89*	*31.982,68*	-	*2.217,32*
1.03.02.19.002	*Assistenza all'utente e formazione*	-	-	-	-	-	-	-		-
1.03.02.19.003	*Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione*	*16.758,00*	-	-	*16.758,00*	*452,01*	-	*452,01*		*16.305,99*

Missione 020: TUTELA DELLA SALUTE

CAPITOLO		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.19.004	*Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione*	*178.125,00*	-	-	*178.125,00*	*106.976,84*	*58.024,07*	*165.000,91*		*13.124,09*
1.03.02.19.005	*Servizi per i sistemi e relativa manutenzione*	*5.700,00*	-	-	*5.700,00*	-	*5.047,69*	*5.047,69*		*652,31*
1.03.02.19.007	*Servizi di gestione documentale*	-	-	-	-	-	-	-		-
1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	259.252,00	13.250,00	26.942,00	245.560,00	61.405,26	89.741,38	151.146,64	-	94.413,36
1.03.02.99.005	*Spese per commissioni e comitati dell'Ente*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.03.02.99.010	*Formazione a personale esterno all'Ente*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.03.02.99.999	*Altri servizi diversi n.a.c.*	*259.252,00*	*13.250,00*	*26.942,00*	*245.560,00*	*61.405,26*	*89.741,38*	*151.146,64*	-	*94.413,36*
1.04	**TRASFERIMENTI CORRENTI**	**1.381.690,00**	**90.000,00**	**150.880,35**	**1.320.809,65**	**91.258,08**	**294.106,08**	**385.364,16**	**-**	**935.445,49**
1.04.01	**TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**	**1.342.690,00**	**90.000,00**	**150.880,35**	**1.281.809,65**	**52.258,08**	**294.106,08**	**346.364,16**	**-**	**935.445,49**
1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	192.690,00	-	-	192.690,00	3.000,00	108.000,00	111.000,00	-	81.690,00
1.04.01.01.013	*Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca*	*189.000,00*	-	-	*189.000,00*	-	*108.000,00*	*108.000,00*	-	*81.000,00*
1.04.01.01.999	*Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.*	*3.690,00*	-	-	*3.690,00*	*3.000,00*	-	*3.000,00*	-	*690,00*
1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.150.000,00	90.000,00	150.880,35	1.089.119,65	49.258,08	186.106,08	235.364,16	-	853.755,49
1.04.01.02.001	*Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome*	*1.150.000,00*	*90.000,00*	*150.880,35*	*1.089.119,65*	*49.258,08*	*186.106,08*	*235.364,16*	-	*853.755,49*
1.04.04	**TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE**	**39.000,00**	**-**	**-**	**39.000,00**	**39.000,00**	**-**	**39.000,00**	**-**	**-**
1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	39.000,00	-	-	39.000,00	39.000,00	-	39.000,00	-	-
1.04.04.01.001	*Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private*	*39.000,00*	-	-	*39.000,00*	*39.000,00*	-	*39.000,00*	-	-
1.09	**RIMBORSI E POSTE CORRETIVE DELLE ENTRATE**	**20.000,00**	**228.800,35**	**1.920,00**	**246.880,35**	**74.817,03**	**681,80**	**75.498,83**	**-**	**171.381,52**
1.09.01	**RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUROI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)**	**-**	**166.000,00**	**-**	**166.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**166.000,00**
1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUROI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)	-	166.000,00	-	166.000,00	-	-	-	-	166.000,00
1.09.01.01.001	*Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)*	-	*166.000,00*	-	*166.000,00*	-	-	-	-	*166.000,00*
1.09.99	**ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO**	**20.000,00**	**62.800,35**	**1.920,00**	**80.880,35**	**74.817,03**	**681,80**	**75.498,83**	**-**	**5.381,52**
1.09.99.01	DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	-	60.880,35	-	60.880,35	60.880,35	-	60.880,35	-	-
1.09.99.01.001	*Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso*	-	*60.880,35*		*60.880,35*	*60.880,35*		*60.880,35*	-	-
1.09.99.05	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	20.000,00	1.920,00	1.920,00	20.000,00	13.936,68	681,80	14.618,48	-	5.381,52
1.09.99.05.001	*Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso*	*20.000,00*	*1.920,00*	*1.920,00*	*20.000,00*	*13.936,68*	*681,80*	*14.618,48*	-	*5.381,52*
1.10	**ALTRE SPESE CORRENTI**	**9.690,00**	**-**	**-**	**9.690,00**	**6.092,13**	**-**	**6.092,13**	**-**	**3.597,87**
1.10.04	**PREMI DI ASSICURAZIONE**	**9.690,00**	**-**	**-**	**9.690,00**	**6.092,13**	**-**	**6.092,13**	**-**	**3.597,87**

Missione 020: TUTELA DELLA SALUTE

CAPITOLO		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	6.840,00	-	-	6.840,00	6.092,13	-	6.092,13	-	747,87
1.10.04.01.002	*Premi di assicurazione su beni immobili*	*2.280,00*	-	-	*2.280,00*	*1.737,18*	-	*1.737,18*	-	*542,82*
1.10.04.01.003	*Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi*	*4.560,00*	-	-	*4.560,00*	*4.354,95*	-	*4.354,95*	-	*205,05*
1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	2.850,00	-	-	2.850,00	-	-	-	-	2.850,00
1.10.04.99.999	*Altri premi di assicurazione n.a.c.*	*2.850,00*	-	-	*2.850,00*	-	-	-	-	*2.850,00*
2	**TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE**	**368.650,00**	**25.230,00**	**25.230,00**	**368.650,00**	**162.349,38**	**51.300,19**	**213.649,57**	**-**	**155.000,43**
2.02	**INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI**	**368.650,00**	**25.230,00**	**25.230,00**	**368.650,00**	**162.349,38**	**51.300,19**	**213.649,57**	**-**	**155.000,43**
2.02.01	**BENI MATERIALI**	**273.600,00**	**25.230,00**	**25.230,00**	**273.600,00**	**119.341,70**	**24.400,54**	**143.742,24**	**-**	**129.857,76**
2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	11.400,00	7.980,00	-	19.380,00	3.898,72	14.030,78	17.929,50	-	1.450,50
2.02.01.03.001	*Mobili e arredi per l'ufficio*	*11.400,00*	*7.980,00*	-	*19.380,00*	*3.898,72*	*14.030,78*	*17.929,50*	-	*1.450,50*
2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	51.300,00	3.000,00	3.000,00	51.300,00	13.300,12	485,57	13.785,69	-	37.514,31
2.02.01.04.001	*Macchinari*	*51.300,00*	*3.000,00*	*3.000,00*	*51.300,00*	*13.300,12*	*485,57*	*13.785,69*	-	*37.514,31*
2.02.01.07	HARDWARE	153.900,00	14.250,00	22.230,00	145.920,00	61.124,62	645,90	61.770,52	-	84.149,48
2.02.01.07.001	*Server*	*31.350,00*	-	-	*31.350,00*	*21.224,62*	-	*21.224,62*		*10.125,38*
2.02.01.07.002	*Postazioni di lavoro*	*25.650,00*	*14.250,00*	-	*39.900,00*	*39.900,00*	-	*39.900,00*		-
2.02.01.07.003	*Periferiche*	*91.200,00*	-	*22.230,00*	*68.970,00*	-	-	-	-	*68.970,00*
2.02.01.07.999	*Hardware n.a.c.*	*5.700,00*	-	-	*5.700,00*	-	*645,90*	*645,90*		*5.054,10*
2.02.01.09	BENI IMMOBILI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.02.01.09.002	*Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale*	-	-	-	-	-	-	-		-
2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	57.000,00	-	-	57.000,00	41.018,24	9.238,29	50.256,53	-	6.743,47
2.02.01.99.999	*Altri beni materiali diversi*	*57.000,00*	-	-	*57.000,00*	*41.018,24*	*9.238,29*	*50.256,53*		*6.743,47*
2.02.03	**BENI IMMATERIALI**	**95.050,00**	**-**	**-**	**95.050,00**	**43.007,68**	**26.899,65**	**69.907,33**	**-**	**25.142,67**
2.02.03.02	SOFTWARE	95.050,00	-	-	95.050,00	43.007,68	26.899,65	69.907,33	-	25.142,67
2.02.03.02.002	*Acquisto software*	*95.050,00*	-		*95.050,00*	*43.007,68*	*26.899,65*	*69.907,33*	-	*25.142,67*
		Riepilogo delle uscite:								
	Titolo I	**13.534.755,00**	**9.634.455,65**	**7.080.177,65**	**16.089.033,00**	**9.552.966,77**	**1.762.905,94**	**11.315.872,71**	**-**	**4.773.160,29**
	Titolo II	**368.650,00**	**25.230,00**	**25.230,00**	**368.650,00**	**162.349,38**	**51.300,19**	**213.649,57**	**-**	**155.000,43**
	TOTALE	**13.903.405,00**	**9.659.685,65**	**7.105.407,65**	**16.457.683,00**	**9.715.316,15**	**1.814.206,13**	**11.529.522,28**	**-**	**4.928.160,72**
	Avanzo finanziario									
	Avanzo di cassa									
	TOTALE GENERALE	**13.903.405,00**	**9.659.685,65**	**7.105.407,65**	**16.457.683,00**	**9.715.316,15**	**1.814.206,13**	**11.529.522,28**	**-**	**4.928.160,72**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 223 di 279

Missione 020: TUTELA DELLA SALUTE

CAPITOLO		Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				
						Variazioni				Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8+14)
CODICE	DENOMINAZIONE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2019	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In + (15-12)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA											
1	**TITOLO 1 - SPESE CORRENTI**	**1.936.304,53**	**1.377.274,52**	**441.893,59**	**1.819.168,11**	**-**	**117.136,42**	**18.538.992,00**	**10.930.241,29**	**-**	**7.608.750,71**	**2.204.799,53**
1.1	**REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4.601.692,00**	**2.441.228,88**	**-**	**2.160.463,12**	**656.405,38**
1.01.01	**RETRIBUZIONI LORDE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.515.717,00**	**1.987.670,58**	**-**	**1.528.046,42**	**422.504,65**
1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	-	-	-	-	-	-	3.424.217,00	1.956.187,07	-	1.468.029,93	408.901,07
1.01.01.01.002	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato*	-	-		-	-	-	*1.859.478,00*	*1.566.212,39*	-	*293.265,61*	*11.585,16*
1.01.01.01.003	*Straordinario per il personale a tempo indeterminato*	-	-	-	-	-	-	*34.592,00*	*6.346,77*	-	*28.245,23*	*29.054,38*
1.01.01.01.004	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato*	-	-	-	-	-	-	*693.547,00*	*273.192,17*	-	*420.354,83*	*325.300,40*
1.01.01.01.006	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato*	-			-	-		*590.100,00*	*98.396,87*	-	*491.703,13*	-
1.01.01.01.008	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato*	-	-		-	-	-	*246.500,00*	*12.038,87*		*234.461,13*	*42.961,13*
1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	-	-	-	-	-	-	91.500,00	31.483,51	-	60.016,49	13.603,58
1.01.01.02.002	*Buoni pasto*	-	-		-	-	-	*91.500,00*	*31.483,51*	-	*60.016,49*	*13.603,58*
1.01.02	**CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.085.975,00**	**453.558,30**	**-**	**632.416,70**	**233.900,73**
1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	-	-	-	-	-	-	1.070.367,00	440.991,45	-	629.375,55	233.232,05
1.01.02.01.001	*Contributi obbligatori per il personale*	-	-		-	-	-	*1.070.367,00*	*440.991,45*	-	*629.375,55*	*233.232,05*
1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	-	-	-	-	-	-	15.608,00	12.566,85	-	3.041,15	668,68
1.01.02.02.001	*Assegni familiari*	-	-	-	-	-	-	*15.608,00*	*12.566,85*	-	*3.041,15*	*668,68*
1.01.02.02.003	*Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro*	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-
1.02	**IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE**	**2.409,06**	**425,01**	**-**	**425,01**	**-**	**1.984,05**	**849.431,00**	**509.707,03**	**-**	**339.723,97**	**78.905,61**
1.02.01	**IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE**	**2.409,06**	**425,01**	**-**	**425,01**	**-**	**1.984,05**	**849.431,00**	**509.707,03**	**-**	**339.723,97**	**78.905,61**
1.02.01.01.001	*Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)*	*2.405,06*	*421,01*		*421,01*	-	*1.984,05*	*709.376,00*	*409.748,17*	-	*299.627,83*	*78.905,61*
1.02.01.02.001	*Imposta di registro e di bollo*	*4,00*	*4,00*	-	*4,00*	-	-	*13.110,00*	*12.855,00*	-	*255,00*	-
1.02.01.06.001	*Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani*	-	-	-	-	-	-	*70.395,00*	*32.408,64*	-	*37.986,36*	-
1.02.01.10.001	*Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)*	-	-	-	-	-	-	*10.726,00*	*10.726,00*	-	-	-
1.02.01.12.001	*Imposta Municipale propria*	-	-	-	-	-	-	*38.984,00*	*38.984,00*	-	-	-
1.02.01.99.999	*Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	*6.840,00*	*4.985,22*	-	*1.854,78*	-
1.03	**ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**	**1.527.537,04**	**1.003.288,01**	**424.544,01**	**1.427.832,02**	**-**	**99.705,02**	**10.795.745,00**	**7.433.576,64**	**-**	**3.362.168,36**	**1.157.351,08**
1.03.01	**ACQUISTO DI BENI**	**11.122,60**	**6.759,66**	**4.286,27**	**11.045,93**	**-**	**76,67**	**40.546,00**	**23.271,21**	**-**	**17.274,79**	**14.056,60**
1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	11.122,60	6.759,66	4.286,27	11.045,93	-	76,67	40.546,00	23.271,21	-	17.274,79	14.056,60
1.03.01.02.001	*Carta, cancelleria e stampati*	*8.673,34*	*4.386,99*	*4.286,27*	*8.673,26*	-	*0,08*	*12.646,00*	*5.274,45*	-	*7.371,55*	*5.120,40*
1.03.01.02.006	*Materiale informatico*	*330,54*	*253,95*	-	*253,95*	-	*76,59*	*500,00*	*253,95*	-	*246,05*	-
1.03.01.02.999	*Altri beni e materiali di consumo n.a.c.*	*2.118,72*	*2.118,72*	-	*2.118,72*	-	-	*27.400,00*	*17.742,81*	-	*9.657,19*	*8.936,20*
1.03.02	**ACQUISTO DI SERVIZI**	**1.516.414,44**	**996.528,35**	**420.257,74**	**1.416.786,09**	**-**	**99628,35**	**10.755.199,00**	**7.410.305,43**	**-**	**3.344.893,57**	**1.143.294,48**
1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA	137.393,78	133.821,89	3.571,89	137.393,78	-	-	1.028.389,00	269.572,54	-	758.816,46	34.535,07
1.03.02.02.001	*Rimborso per viaggio e trasloco*	-	-	-	-	-	-	*5.600,00*	-	-	*5.600,00*	-
1.03.02.02.002	*Indennità di missione e di trasferta*	*34.651,18*	*32.926,99*	*1.724,19*	*34.651,18*	-	-	*832.748,00*	*164.006,16*	-	*668.741,84*	*31.322,43*
1.03.02.02.005	*Organizzazione manifestazioni e convegni*	*102.339,36*	*100.502,86*	*1.836,50*	*102.339,36*	-	-	*114.000,00*	*100.502,86*	-	*13.497,14*	*1.836,50*
1.03.02.02.999	*Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.*	*403,24*	*392,04*	*11,20*	*403,24*	-	-	*76.041,00*	*5.063,52*	-	*70.977,48*	*1.376,14*
1.03.02.05	UTENZE E CANONI	551.709,74	346.305,12	204.709,08	551.014,20	-	695,54	1.431.465,00	652.461,74	-	779.003,26	438.587,01
1.03.02.05.001	*Telefonia fissa*	*320.107,87*	*115.476,89*	*204.630,98*	*320.107,87*	-	-	*335.550,00*	*121.355,74*	-	*214.194,26*	*206.218,75*
1.03.02.05.002	*Telefonia mobile*	*201,68*	*201,68*	-	*201,68*	-	-	*9.850,00*	*1.749,37*	-	*8.100,63*	*112,23*
1.03.02.05.003	*Accesso a banche dati e a pubblicazioni on-line*	*206.338,34*	*206.260,24*	*78,10*	*206.338,34*	-	-	*920.493,00*	*416.286,14*	-	*504.206,86*	*219.531,66*

Missione 020: TUTELA DELLA SALUTE

CAPITOLO		Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				
						Variazioni				Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8+14)
CODICE	DENOMINAZIONE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2019	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In + (15-12)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.05.004	*Energia elettrica*	*5.270,40*	*4.574,86*	-	*4.574,86*	-	*695,54*	*78.550,00*	*46.857,69*	-	*31.692,31*	*8.494,78*
1.03.02.05.005	*Acqua*	-	-	-	-	-	-	*3.705,00*	*1.914,53*	-	*1.790,47*	*786,46*
1.03.02.05.007	*Spese di condominio*	*19.791,45*	*19.791,45*	-	*19.791,45*	-	-	*81.892,00*	*64.240,32*	-	*17.651,68*	*3.443,13*
1.03.02.05.999	*Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	*1.425,00*	*57,95*	-	*1.367,05*	-
1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	15.287,05	15.107,05	-	15.107,05	-	180,00	694.135,00	648.434,52	-	45.700,48	20.198,11
1.03.02.07.001	*Locazione di beni immobili*	-	-	-	-	-	-	*633.840,00*	*616.764,82*	-	*17.075,18*	*12.187,20*
1.03.02.07.004	*Noleggi di hardware*	*1.240,40*	*1.240,40*	-	*1.240,40*	-	-	*11.300,00*	*3.595,39*	-	*7.704,61*	*1.918,09*
1.03.02.07.006	*Licenze d'uso per software*	*14.046,65*	*13.866,65*	-	*13.866,65*	-	*180,00*	*43.995,00*	*28.074,31*	-	*15.920,69*	*6.092,82*
1.03.02.07.999	*Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	*5.000,00*	-	-	*5.000,00*	-
1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	26.163,70	22.988,54	549,02	23.537,56	-	2.626,14	257.950,00	70.044,62	-	187.905,38	42.764,59
1.03.02.09.004	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	*19.931,59*	*16.830,99*	*549,02*	*17.380,01*	-	*2.551,58*	*122.500,00*	*36.746,17*	-	*85.753,83*	*14.278,97*
1.03.02.09.006	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	-	-	-	-	-	-	*34.200,00*	*23.710,72*	-	*10.489,28*	*280,58*
1.03.02.09.008	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili*	*6.232,11*	*6.157,55*	-	*6.157,55*	-	*74,56*	*101.250,00*	*9.587,73*	-	*91.662,27*	*28.205,04*
1.03.02.10	CONSULENZE	303.084,95	251.997,04	-	251.997,04	-	51.087,91	1.498.218,00	1.183.765,17	-	314.452,83	186.229,47
1.03.02.10.001	*Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza*	*303.084,95*	*251.997,04*	-	*251.997,04*		*51.087,91*	*1.498.218,00*	*1.183.765,17*	-	*314.452,83*	*186.229,47*
1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	-	-	-	-	-	-	14.649,00	-	-	14.649,00	1.016,40
1.03.02.11.999	*Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.*	-	-	-	-		-	*14.649,00*	-	-	*14.649,00*	*1.016,40*
1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	45.660,47	4.571,15	-	4.571,15	-	41.089,32	4.683.297,00	4.065.816,91	-	617.480,09	25.267,62
1.03.02.12.003	*Collaborazioni coordinate e a progetto*	*45.660,47*	*4.571,15*	-	*4.571,15*		*41.089,32*	*4.683.297,00*	*4.065.816,91*	-	*617.480,09*	*25.267,62*
1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	42.124,64	37.534,25	3.467,91	41.002,16	-	1.122,48	230.038,00	140.889,33	-	89.148,67	27.010,83
1.03.02.13.001	*Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza*	*11.488,11*	*10.365,63*	-	*10.365,63*		*1.122,48*	*77.550,00*	*35.663,08*		*41.886,92*	*8.451,27*
1.03.02.13.002	*Servizi di pulizia e lavanderia*	*26.467,91*	*23.000,00*	*3.467,91*	*26.467,91*	-	-	*117.668,00*	*97.650,17*	-	*20.017,83*	*18.559,56*
1.03.02.13.003	*Trasporti, traslochi e facchinaggio*	*4.168,62*	*4.168,62*	-	*4.168,62*	-	-	*34.820,00*	*7.576,08*	-	*27.243,92*	-
1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	-	-	-	-	-	-	1.140,00	-	-	1.140,00	-
1.03.02.16.002	*Spese postali*	-	-	-	-	-	-	*1.140,00*	-	-	*1.140,00*	-
1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	1.313,52	1.313,52	-	1.313,52	-	-	2.630,00	2.255,91	-	374,09	270,51
1.03.02.17.999	*Spese per servizi finanziari n.a.c.*	*1.313,52*	*1.313,52*	-	*1.313,52*		-	*2.630,00*	*2.255,91*	-	*374,09*	*270,51*
1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	326.077,16	182.529,79	140.720,41	323.250,20	-	2.826,96	567.127,00	315.299,43	-	251.827,57	210.434,06
1.03.02.19.001	*Gestione e manutenzione applicazioni*	*11.743,91*	*10.841,30*	-	*10.841,30*	-	*902,61*	*45.944,00*	*36.182,09*	-	*9.761,91*	*6.641,89*
1.03.02.19.002	*Assistenza all'utente e formazione*	-	-	-	-	-	-	*2.500,00*	-	-	*2.500,00*	-
1.03.02.19.003	*Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione*	*493,61*	-	*493,61*	*493,61*	-	-	*18.258,00*	*452,01*	-	*17.805,99*	*493,61*
1.03.02.19.004	*Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione*	*307.093,28*	*166.223,13*	*138.945,80*	*305.168,93*	-	*1.924,35*	*486.043,00*	*273.199,97*	-	*212.843,03*	*196.969,87*
1.03.02.19.005	*Servizi per i sistemi e relativa manutenzione*	*6.181,01*	*4.900,01*	*1.281,00*	*6.181,01*	-	-	*11.882,00*	*4.900,01*		*6.981,99*	*6.328,69*
1.03.02.19.007	*Servizi di gestione documentale*	*565,35*	*565,35*	-	*565,35*	-	-	*2.500,00*	*565,35*		*1.934,65*	-
1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	67.599,43	360,00	67.239,43	67.599,43	-	-	346.161,00	61.765,26	-	284.395,74	156.980,81
1.03.02.99.005	*Spese per commissioni e comitati dell'Ente*	*50.299,91*	*360,00*	*49.939,91*	*50.299,91*	-	-	*50.301,00*	*360,00*	-	*49.941,00*	*49.939,91*
1.03.02.99.010	*Formazione a personale esterno all'Ente*	*17.299,52*	-	*17.299,52*	*17.299,52*	-	-	*17.300,00*	-	-	*17.300,00*	*17.299,52*
1.03.02.99.999	*Altri servizi diversi n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	*278.560,00*	*61.405,26*	-	*217.154,74*	*89.741,38*
1.04	**TRASFERIMENTI CORRENTI**	**386.168,41**	**370.721,06**	**-**	**370.721,06**	**-**	**15.447,35**	**2.011.809,65**	**461.979,14**	**-**	**1.549.830,51**	**294.106,08**
1.04.01	**TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**	**386.168,41**	**370.721,06**	**-**	**370.721,06**	**-**	**15.447,35**	**1.972.809,65**	**422.979,14**	**-**	**1.549.830,51**	**294.106,08**
1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	81.000,00	81.000,00	-	81.000,00	-	-	333.690,00	84.000,00	-	249.690,00	108.000,00
1.04.01.01.013	*Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca*	*81.000,00*	*81.000,00*		*81.000,00*	-	-	*330.000,00*	*81.000,00*	-	*249.000,00*	*108.000,00*
1.04.01.01.999	*Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.*	-	-		-	-	-	*3.690,00*	*3.000,00*	-	*690,00*	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 225 di 279

Missione 020: TUTELA DELLA SALUTE

CAPITOLO		Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				
						Variazioni				Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8+14)
CODICE	DENOMINAZIONE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2019	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In + (15-12)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	305.168,41	289.721,06	-	289.721,06	-	15.447,35	1.639.119,65	338.979,14	-	1.300.140,51	186.106,08
1.04.01.02.001	*Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome*	*305.168,41*	*289.721,06*	-	*289.721,06*	-	*15.447,35*	*1.639.119,65*	*338.979,14*	-	*1.300.140,51*	*186.106,08*
1.04.04	**TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**39.000,00**	**39.000,00**	**-**	**-**	**-**
1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	-	-	-	-	-	-	39.000,00	39.000,00	-	-	-
1.04.04.01.001	*Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private*	-	-	-	-	-	-	*39.000,00*	*39.000,00*	-	-	-
1.09	**RIMBORSI E POSTE CORRETIVE DELLE ENTRATE**	**20.190,02**	**2.840,44**	**17.349,58**	**20.190,02**	**-**	**-**	**270.624,35**	**77.657,47**	**-**	**192.966,88**	**18.031,38**
1.09.01	**RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUROI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**166.000,00**	**-**	**-**	**166.000,00**	**-**
1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUROI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)	-	-	-	-	-	-	166.000,00	-	-	166.000,00	-
1.09.01.01.001	*Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)*	-	-	-	-	-	-	*166.000,00*	-	-	*166.000,00*	-
1.09.99	**ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO**	**20.190,02**	**2.840,44**	**17.349,58**	**20.190,02**	**-**	**-**	**104.624,35**	**77.657,47**	**-**	**26.966,88**	**18.031,38**
1.09.99.01	DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	3.743,41	-	3.743,41	3.743,41	-	-	64.624,35	60.880,35	-	3.744,00	3.743,41
1.09.99.01.001	*Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso*	*3.743,41*	-	*3.743,41*	*3.743,41*	-	-	*64.624,35*	*60.880,35*	-	*3.744,00*	*3.743,41*
1.09.99.05	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	16.446,61	2.840,44	13.606,17	16.446,61	-	-	40.000,00	16.777,12	-	23.222,88	14.287,97
1.09.99.05.001	*Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso*	*16.446,61*	*2.840,44*	*13.606,17*	*16.446,61*	-	-	*40.000,00*	*16.777,12*	-	*23.222,88*	*14.287,97*
1.10	**ALTRE SPESE CORRENTI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**9.690,00**	**6.092,13**	**-**	**3.597,87**	**-**
1.10.04	**PREMI DI ASSICURAZIONE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**9.690,00**	**6.092,13**	**-**	**3.597,87**	**-**
1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	-	-	-	-	-	-	6.840,00	6.092,13	-	747,87	-
1.10.04.01.002	*Premi di assicurazione su beni immobili*	-	-	-	-		-	*2.280,00*	*1.737,18*	-	*542,82*	-
1.10.04.01.003	*Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi*	-	-	-	-		-	*4.560,00*	*4.354,95*	-	*205,05*	-
1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	-	-	-	-	-	-	2.850,00	-	-	2.850,00	-
1.10.04.99.999	*Altri premi di assicurazione n.a.c.*	-	-	-	-		-	*2.850,00*	-	-	*2.850,00*	-
2	**TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE**	**185.130,47**	**178.430,60**	**5.368,65**	**183.799,25**	**-**	**1.331,22**	**604.732,00**	**340.779,98**	**-**	**263.952,02**	**56.668,84**
2.02	**INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI**	**185.130,47**	**178.430,60**	**5.368,65**	**183.799,25**	**-**	**1.331,22**	**604.732,00**	**340.779,98**	**-**	**263.952,02**	**56.668,84**
2.02.01	**BENI MATERIALI**	**165.550,29**	**160.587,70**	**4.070,57**	**164.658,27**	**-**	**892,02**	**446.053,00**	**279.929,40**	**-**	**166.123,60**	**28.471,11**
2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	-	-	-	-	-	-	19.380,00	3.898,72	-	15.481,28	14.030,78
2.02.01.03.001	*Mobili e arredi per l'ufficio*	-	-	-	-	-	-	*19.380,00*	*3.898,72*	-	*15.481,28*	*14.030,78*
2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	66.043,09	64.319,98	1.537,18	65.857,16	-	185,93	117.345,00	77.620,10	-	39.724,90	2.022,75
2.02.01.04.001	*Macchinari*	*66.043,09*	*64.319,98*	*1.537,18*	*65.857,16*	-	*185,93*	*117.345,00*	*77.620,10*	-	*39.724,90*	*2.022,75*
2.02.01.07	HARDWARE	84.231,87	81.175,39	2.350,39	83.525,78	-	706,09	231.932,00	142.300,01	-	89.631,99	2.996,29
2.02.01.07.001	*Server*	*73.677,86*	*73.677,86*	-	*73.677,86*	-	-	*105.029,00*	*94.902,48*		*10.126,52*	-
2.02.01.07.002	*Postazioni di lavoro*	*5.364,83*	*5.364,83*	-	*5.364,83*	-	-	*45.433,00*	*45.264,83*		*168,17*	-
2.02.01.07.003	*Periferiche*	-	-	-	-	-	-	*68.970,00*	-	-	*68.970,00*	-
2.02.01.07.999	*Hardware n.a.c.*	*5.189,18*	*2.132,70*	*2.350,39*	*4.483,09*	-	*706,09*	*12.500,00*	*2.132,70*		*10.367,30*	*2.996,29*
2.02.01.09	BENI IMMOBILI	-	-	-	-	-	-	5.056,00	-	-	5.056,00	-
2.02.01.09.002	*Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale*	-	-	-	-	-	-	*5.056,00*	-	-	*5.056,00*	-
2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	15.275,33	15.092,33	183,00	15.275,33	-	-	72.340,00	56.110,57	-	16.229,43	9.421,29
2.02.01.99.999	*Altri beni materiali diversi*	*15.275,33*	*15.092,33*	*183,00*	*15.275,33*	-	-	*72.340,00*	*56.110,57*	-	*16.229,43*	*9.421,29*
2.02.03	**BENI IMMATERIALI**	**19.580,18**	**17.842,90**	**1.298,08**	**19.140,98**	**-**	**439,20**	**158.679,00**	**60.850,58**	**-**	**97.828,42**	**28.197,73**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 226 di 279

Missione 020: TUTELA DELLA SALUTE

CAPITOLO		Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				
						Variazioni				Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8+14)
CODICE	DENOMINAZIONE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2019	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In + (15-12)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.03.02	SOFTWARE	19.580,18	17.842,90	1.298,08	19.140,98	-	439,20	158.679,00	60.850,58	-	97.828,42	28.197,73
2.02.03.02.002	*Acquisto software*	*19.580,18*	*17.842,90*	*1.298,08*	*19.140,98*	-	*439,20*	*158.679,00*	*60.850,58*	-	*97.828,42*	*28.197,73*
	Titolo I	**1.936.304,53**	**1.377.274,52**	**441.893,59**	**1.819.168,11**	**-**	**117.136,42**	**18.538.992,00**	**10.930.241,29**	**-**	**7.608.750,71**	**2.204.799,53**
	Titolo II	**185.130,47**	**178.430,60**	**5.368,65**	**183.799,25**	**-**	**1.331,22**	**604.732,00**	**340.779,98**	**-**	**263.952,02**	**56.668,84**
	TOTALE	**2.121.435,00**	**1.555.705,12**	**447.262,24**	**2.002.967,36**	**-**	**118.467,64**	**19.143.724,00**	**11.271.021,27**	**-**	**7.872.702,73**	**2.261.468,37**
	Avanzo finanziario											
	Avanzo di cassa											
	TOTALE GENERALE	**2.121.435,00**	**1.555.705,12**	**447.262,24**	**2.002.967,36**	**-**	**118.467,64**	**19.143.724,00**	**11.271.021,27**	**-**	**7.872.702,73**	**2.261.468,37**

Missione 099: SERVIZI CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

agena.s. CAPITOLO		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA									
7	TITOLO VII - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	5.170.000,00	-	-	5.170.000,00	3.224.685,84	472.678,28	3.697.364,12	-	1.472.635,88
7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	5.170.000,00	-	-	5.170.000,00	3.224.685,84	472.678,28	3.697.364,12	-	1.472.635,88
7.01.01	VERSAMENTO DI ALTRE RITENUTE	500.000,00	-	-	500.000,00	424.396,34	17.315,95	441.712,29	-	58.287,71
7.01.01.02.001	*Versamento delle ritnute per scissione contabile IVA (split payment)*	*500.000,00*	-		*500.000,00*	*424.396,34*	*17.315,95*	*441.712,29*		*58.287,71*
7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	2.430.000,00	-	-	2.430.000,00	1.078.592,55	368.836,80	1.447.429,35	-	982.570,65
7.01.02.01.001	*Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi*	*1.660.000,00*	-		*1.660.000,00*	*771.501,80*	*296.556,59*	*1.068.058,39*	-	*591.941,61*
7.01.02.02.001	*Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi*	*700.000,00*	-		*700.000,00*	*287.480,27*	*70.357,18*	*357.837,45*	-	*342.162,55*
7.01.02.99.999	*Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto terzi*	*70.000,00*	-	-	*70.000,00*	*19.610,48*	*1.923,03*	*21.533,51*	-	*48.466,49*
7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	2.200.000,00	-	-	2.200.000,00	1.689.870,06	84.961,51	1.774.831,57	-	425.168,43
7.01.03.01.001	*Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi*	*1.500.000,00*	-	-	*1.500.000,00*	*1.198.404,64*	*61.859,13*	*1.260.263,77*	-	*239.736,23*
7.01.03.02.001	*Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo riscosse per conto terzi*	*700.000,00*	-	-	*700.000,00*	*491.465,42*	*23.102,38*	*514.567,80*	-	*185.432,20*
7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	40.000,00	-	-	40.000,00	31.826,89	1.564,02	33.390,91	-	6.609,09
7.01.99.03.001	*Costituzione fondi economali e carte aziendali*	*10.000,00*	-	-	*10.000,00*	*5.000,00*	-	*5.000,00*	-	*5.000,00*
7.01.99.99.999	*Altre uscite per partite di giro n.a.c*	*30.000,00*	-	-	*30.000,00*	*26.826,89*	*1.564,02*	*28.390,91*	-	*1.609,09*
	Riepilogo delle uscite:									
	Titolo VII	5.170.000,00	-	-	5.170.000,00	3.224.685,84	472.678,28	3.697.364,12	-	1.472.635,88
	TOTALE	5.170.000,00	-	-	5.170.000,00	3.224.685,84	472.678,28	3.697.364,12	-	1.472.635,88
	Avanzo finanziario									
	Avanzo di cassa									
	TOTALE GENERALE	5.170.000,00	-	-	5.170.000,00	3.224.685,84	472.678,28	3.697.364,12	-	1.472.635,88

Missione 099: SERVIZI CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

CAPITOLO		Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2018				
						Variazioni				Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8+14)
CODICE	DENOMINAZIONE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2019	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In + (15-12)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA											
7	TITOLO VII - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	24.617,64	2.316,21	18.018,52	20.334,73	-	4.282,91	5.459.500,00	3.227.002,05	-	2.232.497,95	490.696,80
7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	24.617,64	2.316,21	18.018,52	20.334,73	-	4.282,91	5.459.500,00	3.227.002,05	-	2.232.497,95	490.696,80
7.01.01	VERSAMENTO DI ALTRE RITENUTE	1.078,00	-	1.078,00	1.078,00	-	-	500.000,00	424.396,34	-	75.603,66	18.393,95
7.01.01.02.001	*Versamento delle ritmute per scissione contabile IVA (split payment)*	*1.078,00*	-	*1.078,00*	*1.078,00*			*500.000,00*	*424.396,34*		*75.603,66*	*18.393,95*
7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	3.941,06	1.276,73	-	1.276,73	-	2.664,33	2.454.500,00	1.079.869,28	-	1.374.630,72	368.836,80
7.01.02.01.001	*Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi*	-	-	-	-	-	-	*1.670.000,00*	*771.501,80*	-	*898.498,20*	*296.556,59*
7.01.02.02.001	*Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi*	*3.941,06*	*1.276,73*	-	*1.276,73*	-	*2.664,33*	*704.500,00*	*288.757,00*	-	*415.743,00*	*70.357,18*
7.01.02.99.999	*Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto terzi*	-	-	-	-	-	-	*80.000,00*	*19.610,48*	-	*60.389,52*	*1.923,03*
7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	1.618,58	-	-	-	-	1.618,58	2.445.000,00	1.689.870,06	-	755.129,94	84.961,51
7.01.03.01.001	*Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi*	-	-	-	-	-	-	*1.680.000,00*	*1.198.404,64*	-	*481.595,36*	*61.859,13*
7.01.03.02.001	*Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo riscosse per conto terzi*	*1.618,58*	-	-	-	-	*1.618,58*	*765.000,00*	*491.465,42*	-	*273.534,58*	*23.102,38*
7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	17.980,00	1.039,48	16.940,52	17.980,00	-	-	60.000,00	32.866,37	-	27.133,63	18.504,54
7.01.99.03.001	*Costituzione fondi economali e carte aziendali*	-	-	-	-	-	-	*10.000,00*	*5.000,00*	-	*5.000,00*	-
7.01.99.99.999	*Altre uscite per partite di giro n.a.c*	*17.980,00*	*1.039,48*	*16.940,52*	*17.980,00*	-	-	*50.000,00*	*27.866,37*	-	*22.133,63*	*18.504,54*
	Titolo VII	24.617,64	2.316,21	18.018,52	20.334,73	-	4.282,91	5.459.500,00	3.227.002,05	-	2.232.497,95	490.696,80
	TOTALE	24.617,64	2.316,21	18.018,52	20.334,73	-	4.282,91	5.459.500,00	3.227.002,05	-	2.232.497,95	490.696,80
	Avanzo finanziario											
	Avanzo di cassa											
	TOTALE GENERALE	24.617,64	2.316,21	18.018,52	20.334,73	-	4.282,91	5.459.500,00	3.227.002,05	-	2.232.497,95	490.696,80

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 229 di 279

Missione 033: FONDI DA RIPARTIRE

agena.s. CAPITOLO		Gestione della Competenza 2019								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA									
1	**TITOLO I - SPESE CORRENTI**	**600.000,00**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**600.000,00**
1.10	**ALTRE SPESE CORRENTI**	**600.000,00**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**600.000,00**
1.10.01	**FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI**	**600.000,00**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**600.000,00**
1.10.01.01	FONDO DI RISERVA	600.000,00	-	-	600.000,00	-	-	-	-	600.000,00
1.10.01.01.001	*Fondi di riserva*	*600.000,00*	-	-	*600.000,00*	-	-	-	-	*600.000,00*
	Titolo I	**600.000,00**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**600.000,00**
	TOTALE	**600.000,00**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**600.000,00**
	Avanzo finanziario									
	Avanzo di cassa									
	TOTALE GENERALE	**600.000,00**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**600.000,00**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 230 di 279

Missione 033: FONDI DA RIPARTIRE

CAPITOLO		Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				
						Variazioni				Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8+14)
CODICE	DENOMINAZIONE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2019	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In + (15-12)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA											
1	**TITOLO I - SPESE CORRENTI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**
1.10	**ALTRE SPESE CORRENTI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**
1.10.01	**FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**
1.10.01.01	FONDO DI RISERVA	-	-	-	-	-	-	600.000,00	-	-	600.000,00	-
1.10.01.01.001	*Fondi di riserva*	-	-	-	-	-	-	*600.000,00*	-	-	*600.000,00*	-
	Titolo I	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**
	TOTALE	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**
	Avanzo finanziario											
	Avanzo di cassa											
	TOTALE GENERALE	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**	**-**	**600.000,00**	**-**

Age.na.s.
VIA PUGLIE, 23
00187 - ROMA P.IVA Cod.Fisc. 97113690586

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO FINANZIARIO 2019	
			COMPETENZA	CASSA
Missione: 017.	**RICERCA E INNOVAZIONE**			
Programma:	**017.020.**	**Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica**		
Cofog:	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	3.904.469,49	3.760.778,65
	Totale 017.020.	**Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica**	**3.904.469,49**	**3.760.778,65**
	Totale 017.	**RICERCA E INNOVAZIONE**	**3.904.469,49**	**3.760.778,65**
Missione: 020.	**TUTELA DELLA SALUTE**			
Programma:	**020.1.**	**Programma monitoraggio valutazione e rafforzamento dei sistemi sanitari regionali**		
Cofog:	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	11.529.522,28	11.271.021,26
	Totale 020.1.	**Programma monitoraggio valutazione e rafforzamento dei sistemi sanitari regionali**	**11.529.522,28**	**11.271.021,26**
	Totale 020.	**TUTELA DELLA SALUTE**	**11.529.522,28**	**11.271.021,26**
Missione: 032.	**SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**			
Programma:	**032.002.**	**Programma Indirizzo politico**		
Cofog:	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	93.736,07	112.142,58
	Totale 032.002.	**Programma Indirizzo politico**	**93.736,07**	**112.142,58**
Programma:	**032.003.**	**Programma Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza**		
Cofog:	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	1.829.841,13	2.569.289,23
	Totale 032.003.	**Programma Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza**	**1.829.841,13**	**2.569.289,23**
	Totale 032.	**SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**	**1.923.577,20**	**2.681.431,81**
Missione: 033.	**FONDI DA RIPARTIRE**			
Programma:	**033.01**	**Programma fondi di riserva**		
Cofog:	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	0,00	0,00
	Totale 033.01	**Programma fondi di riserva**	**0,00**	**0,00**
	Totale 033.	**FONDI DA RIPARTIRE**	**0,00**	**0,00**
Missione: 099.	**SERVIZI IN CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO**			
Programma:	**099.1.**	**Programma in conto terzi e partite di giro**		

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 232 di 279

Age.na.s.
VIA PUGLIE, 23
00187 - ROMA P.IVA Cod.Fisc. 97113690586

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO FINANZIARIO 2019	
			COMPETENZA	CASSA
Cofog: 07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA		3.697.364,12	3.227.002,05
Totale 099.1.	Programma in conto terzi e partite di giro		**3.697.364,12**	**3.227.002,05**
Totale 099.	SERVIZI IN CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		**3.697.364,12**	**3.227.002,05**
		Totale Spese	**21.054.933,09**	**20.940.233,77**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 233 di 279

Age.na.s.
Situazione amministrativa 2019

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2019		**108.939.491,98**
Riscossioni		
B) in c/competenza	22.493.634,73	
C) in c/residui	4.111.183,18	
D)	**Totale (B + C)**	**26.604.817,91**
Pagamenti		
E) in c/competenza	18.028.289,14	
F) in c/residui	2.911.944,63	
G)	**Totale (E + F)**	**20.940.233,77**
H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)		**114.604.076,12**
Residui attivi		
I) degli esercizi precedenti	1.882.586,75	
L) dell'esercizio	4.656.388,67	
M)	**Totale (I + L)**	**6.538.975,42**
Residui passivi		
N) degli esercizi precedenti	1.684.275,01	
O) dell'esercizio	3.026.643,95	
P)	**Totale (N + O)**	**4.710.918,96**
Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2019 (H + M - P)		**116.432.132,58**

Parte vincolata	
[1] al Trattamento di fine rapporto	0,00
ai Fondi per rischi ed oneri	
[2] Fondi da destinare al personale dipendente	1.340.700,88
[3]	0,00
[4] al Fondo ripristino investimenti	0,00
per i seguenti altri vincoli	
[5]	0,00
[6]	0,00
[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)	**1.340.700,88**

Parte disponibile	
[8]	0,00
[9]	0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	115.089.968,70
[11] Totale parte disponibile (8+9+10)	**115.089.968,70**

Totale Risultato di amministrazione **116.432.132,58**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 234 di 279

Age.na.s.
Situazione amministrativa 2019

Conto INTESA	108.939.491,98
Conto BNL	0,00

STATO PATRIMONIALE . D.P.R. 97/2003

ATTIVITA'	ANNO 2019	ANNO 2018
A) CREDITI VERSO LO STATO E ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE		
B) IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria		
I. Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi d'impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	300.058,41	131.754,93
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti similari		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi		
8) Altre		
Totale	300.058,41	131.754,93
II. Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	4.692.567,12	4.952.225,26
2) Impianti e macchinari	160.620,99	171.202,41
3) Attrezzature	24.554,00	31.559,86
4) Macchine per ufficio	604,34	834,08
5) Hardware	317.521,56	226.879,26
6) Mobili e arredi	223.055,63	221.925,83
7) Altri beni	112.938,30	11.511,44
Totale	5.531.861,94	5.616.138,14
III. Immobilizzazioni finanziari, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) altre imprese		
e) altri enti		
2) Crediti:		
a) verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici		
d) verso altri enti		
3) Altri titoli		
4) Crediti finanziari diversi		
Totale		

PASSIVITA'	ANNO 2019	ANNO 2018
A) PATRIMONIO NETTO		
I. Fondo di dotazione	3.322.817,12	3.322.817,12
II. Riserve obbligatorie e derivanti da leggi		
III. Riserve di rivalutazione		
IV. Contributi a fondo perduto		
V. Contributi per ripiano disavanzo		
VI. Riserve statutarie		
VII. Altre riserve distintamente indicate		
VIII. Avanzi (disavanzi) economici portati a nuovo	112.556.238,61	106.221.838,34
IX. Avanzi (disavanzi) economico dell'esercizio	8.113.471,50	6.334.400,27
Totale Patrimonio netto (A)	123.992.527,23	115.879.055,73
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) *per contributi a destinazione vincolata*		
2) per contributi indistinti per la gestione		
3) per contributi in natura		
Totale contributi in conto capitale (B)	-	-
C) FONDI PRE RISCHI E ONERI		
1) *per trattamento di quiescenza e obblighi simili*		
2) per imposte		
3) per altri rischi e oneri futuri	692.478,29	412.271,40
4) per ripristino investimenti		
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (B)	692.478,29	412.271,40
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	78.788,40	78.788,40
E) RESIDUI PASSIVI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) obbligazioni		
2) verso le banche		
3) verso altri finanziatori		
4) acconti		
5) debiti verso fornitori	1.068.735,63	1.691.282,32
6) rappresentati da titoli di credito		
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti		
8) debiti tributari	310.745,87	14.474,33

Age.na.s. - Conto Consuntivo 2019

ATTIVITA'	ANNO 2019	ANNO 2018	PASSIVITA'	ANNO 2019	ANNO 2018
			9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	283.619,40	2.262,14
Totale Immobilizzazioni (B)	5.831.920,35	5.747.893,07	10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute		
C) ATTIVO CIRCOLANTE			11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	71.214,62	202.400,72
I. Rimanenze			12) debiti diversi	259.883,85	215.036,03
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	25.194,35	28.639,69			
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			**Totale**		
3) lavori in corso					
4) prodotti finiti e merci			**Totale Debiti (E)**	1.994.199,37	2.125.455,54
5) acconti					
Totale	25.194,35	28.639,69			
II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo			F) RATEI E RISCONTI		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.			1) Ratei passivi		
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi			2) Risconti passivi		
3) Crediti verso imprese controllate e collegate					
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	2.994.120,46	1.473.818,41	**Totale ratei e risconti (F)**	-	-
4-bis) Crediti tributari					
4-ter) imposte anticipate					
5) Crediti verso altri	666.464,22	565.365,69			
Totale	3.660.584,68	2.039.184,10			
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					
1) Partecipazioni in imprese controllate					
2) Partecipazioni in imprese collegate					
3) Altre partecipazioni					
4) Altri titoli					
Totale					
IV. Disponibilità liquide					
1) depositi bancari e postali	117.226.236,04	110.657.333,35			
2) assegni					
3) denaro e valori in cassa					
Totale	117.226.236,04	110.657.333,35			
Totale attivo circolante (C)	**120.912.015,07**	**112.725.157,14**			
D) RATEI E RISCONTI					
1) Ratei attivi	3.242,09	3.127,74			
2) Risconti attivi	10.815,78	19.393,12			
Totale ratei e risconti (D)	14.057,87	22.520,86			
TOTALE ATTIVO	126.757.993,29	118.495.571,07	**TOTALE PASSIVO E NETTO**	126.757.993,29	118.495.571,07

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 237 di 279

agena.s.

CONTO ECONOMICO
D.P.R. 97/2003

	CONTO ECONOMICO	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
	A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1	*Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi*		**25.194.906,94**		**23.359.982,15**
	Trasferimenti correnti da Ministeri	6.308.337,59		5.675.538,05	
	Trasferimenti correnti da altre amministrazioni centrali n.a.c.	22.934,72		555.000,00	
	Trasferimenti correnti da Enti centrali produttori di servizi asssitenziali				
	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	188.651,30			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo	570.309,56		238.604,61	
	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.897.348,02		943.500,00	
	Proventi da servizi n.a.c.	16.173.075,75		15.947.339,49	
	Vendita di servizi per formazione e addestramento	34.250,00			
2	*Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)*				
3	*Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4	*Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni*				
5	*Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio*		**548.899,84**		**314.993,07**
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	3.105,23			
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da famiglie				
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese				
	Altri proventi n.a.c.	231.637,38		76.803,83	
	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	314.157,23		238.189,24	
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		**25.743.806,78**		**23.674.975,22**
	B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6	*per materie prime, sussidiarie, consumo e merci*		**42.017,54**		**18.522,08**
7	*per servizi*		**9.714.607,33**		**10.934.173,16**
8	*per godimento di beni di terzi*		**1.148.808,00**		**1.165.507,78**
9	*per il personale*		**5.043.687,77**		**3.735.889,65**
a	salari e stipendi	2.772.066,57		1.878.208,55	
b	oneri sociali	1.018.931,96		757.128,79	
c	trattamento di fine rapporto				
d	trattamento di quiescenza e simili				
e	altri costi	1.252.689,24		1.100.552,31	
10	*Ammortamenti e svalutazioni*		**525.337,96**		**443.698,65**
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	88.010,32		48.033,38	
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	437.327,64		395.665,27	
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	3.445,34	**3.445,34**	- 1.528,37	- **1.528,37**
12	Accantonamenti per rischi				
13	Accantonamenti ai fondi per oneri				
14	Oneri diversi di gestione	254.025,21	**254.025,21**	275.735,90	**275.735,90**
	TOTALE COSTI (B)		**16.731.929,15**		**16.571.998,85**
	DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		**9.011.877,63**		**7.102.976,37**
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15	*Proventi da partecipazioni*				
16	*Altri proventi finanziari*				
a	di crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b	di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d	proventi diversi dai precedenti	3.845,15	**3.845,15**	6.714,88	**6.714,88**
17	*Interessi ed altri oneri finanziari*				
17 - bis	*Utili e perdite su cambi*				
	Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)		**3.845,15**		**6.714,88**
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22	*Rivalutazioni*				
a	di partecipazioni				
b	di immobilizzazioni finanziarie				
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante				
23	*Svalutazioni*				
a	di partecipazioni				
b	di immobilizzazioni finanziarie				
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante				
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE				
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20	*Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)*				
21	*Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14)*				
	di cui Minusvalenza da alienazione di beni materiali				
22	*Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui*	11.489,37		62.655,85	
23	*Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui*	192.350,69		83.362,48	
	Totale delle partite straordinarie		**-180.861,32**		**-20.706,63**
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)		8.834.861,46		7.088.984,62
	Imposte dell'esercizio		721.389,96		754.584,35
	AVANZO/DIVASANZO ECONOMICO		8.113.471,50		6.334.400,27

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 238 di 279

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 239 di 279

Indicatore di tempestività dei pagamenti

In questa pagina sono consultabili i dati relativi ai tempi di pagamento dell'Amministrazione, così come previsto dall'art. 33 del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e successive modifiche ed integrazioni, sugli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni.

Indicatore*	Periodo di riferimento	Valore
Indicatore di tempestività dei pagamenti	**Anno 2019**	**1,02**

* l'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato coma la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (ai sensi dell'art.9 del DPCM 22 settembre 2014)

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 240 di 279

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 241 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Deliberazione n. 11 del 30 giugno 2020

Oggetto: Delibera di riaccertamento dei residui esercizio 2019.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO l'articolo 5 del decreto legislativo 30 giugno 1993, n. 266 e successive modificazioni, che nell'istituire l'Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali, ha attribuito alla stessa specifiche funzioni "di supporto delle attività regionali, di valutazione comparativa dei costi e dei rendimenti dei servizi resi ai cittadini, di segnalazione di disfunzioni e sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e nelle forniture, di trasferimento dell'innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria";

VISTO l'articolo 2, comma 357, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 recante "*Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2008)*" che ha ridenominato l'Agenzia in *"Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali"*;

VISTO il decreto legislativo 28 giugno 2012, n.106, recante "Riorganizzazione degli enti vigilati dal Ministero della salute, a norma dell'articolo 2 della legge 4 novembre 2010, n. 183" che ha disposto, agli articoli 17, 18 e 19 il riordino dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali;

VISTO il decreto del Ministro della salute del 18 maggio 2018 con il quale, in attuazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 448, della legge 27 dicembre 2017, n. 205, è stato adeguato lo Statuto adottato con decreto del Ministro della salute del 4 aprile 2013;

VISTO il decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione e con il Ministro dell'economia e delle finanze del 16 maggio 2018 con il quale, in attuazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 448, della legge 27 dicembre 2017, n. 205, è stato adeguato il Regolamento di amministrazione e del personale dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali adottato con il decreto del Ministro della salute, di concerto

agena.s. AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI
sede centrale: via Piemonte 60 - 00187 Roma
sede legale: via Puglie 23 - 00187 Roma
cod. fisc. 97113690586
tel: 06 42749700 - fax: 06 42749488
agenas@pec.agenas.it
www.agenas.it

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 242 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

con il Ministro per la pubblica amministrazione e la semplificazione ed il Ministro dell'economia e delle finanze del 23 settembre 2013;

VISTO il comunicato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 13 giugno 2018, n. 135, con il quale viene data notizia della adozione del citato statuto e del citato regolamento dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali;

VISTO l'art. 42 del decreto legge 8 aprile 2020, n. 23, recante "*Misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri speciali nei settori strategici, nonché interventi in materia di salute e lavoro, di proroga di termini amministrativi e processuali*", convertito con modificazioni dalla legge 5 giugno 2020, n. 40 (in G.U. 06/06/2020, n. 143) il quale, in particolare, dispone che con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro della Salute, sentita la Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano, è nominato un commissario straordinario per AGENAS il quale assume, per il periodo in cui è in carica, tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione che lo Statuto dell'Agenzia attribuisce al Presidente e al Direttore Generale, i quali decadono automaticamente con l'insediamento del commissario;

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri nominato del 29 maggio 2020, registrato dall'Ufficio del bilancio e per il riscontro di regolarità amministrativo contabile della Presidenza del Consiglio dei Ministri in data 4 giugno 2020, con visto n. 1677/2020, con il quale il Dott. Domenico Mantoan è stato nominato Commissario straordinario dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali;

DATO ATTO che in data 18 giugno 2020 il dott. Domenico Mantoan si è insediato presso l'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, assumendone, pertanto, i compiti di Presidente e Direttore generale di questa Agenzia;

VISTO l'art. 40 del D.P.R. 97/2003 che disciplina il riaccertamento dei residui e l'inesigibilità dei crediti ed in particolare i commi 1 e 2 in base ai quali l'ente è tenuto a compilare alla chiusura di esercizio la situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e capitolo, e ad indicare le somme riscosse o pagate nel corso dell'anno di gestione, quelle eliminate perché non più realizzabili e dovute, nonché quelle rimaste da riscuotere o pagare;

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 243 di 279

CONSIDERATO che, ai sensi del successivo comma 3, i residui attivi possono essere ridotti o eliminati soltanto dopo che siano stati esperiti tutti gli atti per ottenerne la riscossione, a meno che il costo per tale esperimento superi l'importo da recuperare;

CONSIDERATO che l'Agenzia, in relazione ai residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza (anno 2019) al fine di verificarne le ragioni del mantenimento, ha svolto un'istruttoria, secondo le modalità sopra richiamate, valutando l'eliminazione o il mantenimento dei residui provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza sulla base degli approfondimenti condotti dagli uffici competenti e riscontrati tramite note protocollate agli atti dell'Ufficio Bilancio, contabilità e controllo di gestione;

CONSIDERATO CHE l'importo dei residui passivi provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza al 1° gennaio 2019 risultava essere di euro 5.063.271,11, che nel corso dell'anno sono stati effettuati pagamenti in conto residui per euro 2.911.944,63 ed eliminati residui per euro 467.051,47 l'ammontare dei residui passivi da riaccertare risulta essere di euro 1.684.275,01 (All. 1);

CONSIDERATO CHE l'importo dei residui attivi provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza al 1° gennaio 2019 risultava essere di euro 6.465.620,03, che nel corso dell'anno sono state effettuate riscossioni in conto residui per euro 4.111.183,18 ed eliminati residui per euro 471.850,10, l'ammontare dei residui attivi da riaccertare risulta essere di euro 1.882.586,75 (All. 2);

CONSIDERATO che i residui passivi oggetto di cancellazione con il presente provvedimento attengono per la maggior parte al rimborso alle amministrazioni di appartenenza del personale comandato presso l'Agenzia assorbito nell'organico della stessa tramite procedura di mobilità nonché ad impegni di spesa inerenti incarichi di collaborazione a progetto, relativamente ai quali, a conclusione della fase di liquidazione dell'importo dovuto, si è accertato che non risultano ulteriori importi da corrispondere, essendo venuta meno la ragione del debito da parte di Agenas;

CONSIDERATO inoltre che i residui attivi oggetto di cancellazione con il presente provvedimento si riferiscono, tra l'altro, ad accertamenti di entrata derivanti da convenzioni con il Ministero della Salute, a cui corrispondono crediti valutati non più esigibili al 31 dicembre 2019 in quanto il predetto Ministero, a conclusione delle attività previste nelle convenzioni e della relativa fase di rendicontazione, ha riconosciuto all'Agenzia un importo inferiore a quanto inizialmente previsto;

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 244 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

VISTO il comma 4 del predetto articolo 40, in base al quale le variazioni dei residui attivi e passivi e l'inesigibilità dei crediti devono formare oggetto di apposita e motivata deliberazione dell'organo di vertice, sentito il Collegio dei revisori dei conti che, in proposito, manifesta il proprio parere e stabilisce che di dette variazioni debba essere data specifica evidenza e riscontro nel conto economico;

CONSIDERATO che i residui attivi e passivi oggetto di riaccertamento al 31 dicembre 2019 sono riepilogati negli schemi allegati al presente provvedimento, che ne costituiscono parte integrante e sostanziale (All. 1 residui passivi – All. 2 residui attivi);

VISTO il parere positivo espresso dal Collegio dei revisori dei conti nella seduta del 18 giugno 2020, di cui al verbale n. /2020 che, allegato alla presente deliberazione ne costituisce parte integrante;

VISTA la nota illustrativa del Collegio dei revisori dei conti di cui all'articolo 40, comma 5 del predetto D.P.R. 97/2003, allegata al Rendiconto generale 2019;

DELIBERA

1. di procedere, per l'esercizio 2019, al riaccertamento dei residui attivi e passivi come da tabelle di cui agli allegati 1 e 2 del presente provvedimento.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
Dott. Domenico Mantoan

Deliberazione approvata dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 30 giugno 2020

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 245 di 279

Allegato 1

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui al 1° gennaio	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2006	31/12/2006	486	1.01.02.02.003.	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	5.565,48	-	-	5.565,48
2006	31/12/2006	487	1.01.02.02.003.	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	16.308,77	-	-	16.308,77
2011	14/01/2011	375	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.333,95	-	-	8.333,95
2012	18/07/2012	1508	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	14.000,00	-	-	14.000,00
2012	07/08/2012	1622	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	907,50	-	-	907,50
2012	10/08/2012	1663	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	11.942,59	-	-	11.942,59
2012	06/09/2012	1682	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	447,70	-	-	447,70
2012	09/11/2012	2031	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	216.070,35	-	- 216.070,35	-
2013	09/04/2013	315	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	121,00	-	-	121,00
2013	23/04/2013	354	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	121,00	-	-	121,00
2013	20/05/2013	400	1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	54,75	-	-	54,75
2013	06/09/2013	629	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	302,50	-	-	302,50
2013	24/09/2013	651	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	121,00	-	-	121,00
2013	03/10/2013	717	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	70,00	-	-	70,00
2013	17/12/2013	869	1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	3.000,00	-	-	3.000,00
2013	17/12/2013	870	1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	3.000,00	-	-	3.000,00
2013	17/12/2013	871	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.188,74	-	-	1.188,74
2014	03/02/2014	160	1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	13.541,41	-	-	13.541,41
2014	19/02/2014	191	1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	1.050,50	-	-	1.050,50
2014	13/05/2014	433	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	594,00	-	-	594,00
2014	14/05/2014	439	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	396,00	-	-	396,00
2014	06/06/2014	462	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	121,00	-	-	121,00
2014	10/06/2014	468	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	792,00	-	-	792,00
2014	10/06/2014	463	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	145,20	-	-	145,20
2014	20/06/2014	500	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	1.949,89	1.949,89	-	-
2014	20/06/2014	501	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	495,00	-	-	495,00
2014	07/07/2014	540	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	302,50	-	-	302,50
2014	11/07/2014	543	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	396,00	-	-	396,00
2014	07/08/2014	586	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	77,00	-	-	77,00
2014	16/09/2014	599	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	792,00	-	-	792,00
2014	06/10/2014	616	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	594,00	-	-	594,00
2014	06/10/2014	617	1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	302,50	-	-	302,50
2014	10/10/2014	621	1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	462,00	-	-	462,00
2014	14/10/2014	626	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	145,20	-	-	145,20
2014	15/10/2014	627	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	198,00	-	-	198,00
2014	16/10/2014	629	1.09.99.01.001.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	3.743,41	-	-	3.743,41
2014	07/11/2014	647	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	715,00	-	-	715,00
2014	13/11/2014	658	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	216,90	-	-	216,90
2014	12/12/2014	707	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	169,40	-	-	169,40
2014	12/12/2014	706	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	242,00	-	-	242,00
2015	02/01/2015	10	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2.572,93	-	- 2.572,93	-
2015	12/01/2015	32	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.500,00	2.500,00	-	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 246 di 279

2015	12/01/2015	34	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,50	212,50	-	-
2015	15/01/2015	84	1.04.01.01.001.	Trasferimenti correnti a Ministeri	2.482,01	-	-	2.482,01
2015	26/01/2015	92	1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	462,00	-	-	462,00
2015	12/03/2015	143	1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	25.000,00	-	-	25.000,00
2015	27/03/2015	178	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	34.173,55	33.440,94	-	732,61
2015	04/06/2015	298	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	16.341,30	-	-	16.341,30
2015	31/07/2015	341	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	244,00	-	-	244,00
2015	31/07/2015	338	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	540,00	-	-	540,00
2015	26/08/2015	347	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	599,22	-	-	599,22
2015	28/08/2015	349	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.451,96	-	- 8.451,96	-
2015	02/09/2015	351	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.160,00	6.160,00	-	-
2015	22/09/2015	372	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	9.600,00	9.600,00	-	-
2015	07/10/2015	380	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	145.750,69	56.144,61	-	89.606,08
2016	04/01/2016	87	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	16.108,34	-	- 16.108,34	-
2016	04/01/2016	82	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.664,33	-	- 2.664,33	-
2016	04/01/2016	113	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	3.181,15	-	- 3.181,15	-
2016	20/01/2016	126	1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.850,00	11.850,00	-	-
2016	10/02/2016	159	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.000,00	-	-	8.000,00
2016	10/02/2016	160	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	3.700,00	-	-	3.700,00
2016	42415	164	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	73,20	-	-	73,20
2016	18/03/2016	260	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	764,94	-	-	764,94
2016	31/03/2016	268	1.03.02.11.009.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	3.000,00	-	-	3.000,00
2016	04/04/2016	271	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.250,00	6.250,00	-	-
2016	05/04/2016	273	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	12.320,00	-	-	12.320,00
2016	05/04/2016	274	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	12.320,00	12.320,00	-	-
2016	14/04/2016	287	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.711,46	1.711,46	-	-
2016	14/04/2016	288	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	880,00	-	-	880,00
2016	20/04/2016	347	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	559,72	559,72	-	-
2016	22/04/2016	389	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.016,29	-	-	4.016,29
2016	22/04/2016	390	1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2.100,00	2.100,00	-	-
2016	22/04/2016	393	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	2.100,00	2.100,00	-	-
2016	22/04/2016	394	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	7.500,00	-	-	7.500,00
2016	22/04/2016	395	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	9.051,33	9.051,33	-	-
2016	29/04/2016	396	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.984,70	-	-	1.984,70
2016	11/05/2016	437	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	137.615,70	23.323,41	-	114.292,29
2016	16/05/2016	456	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	13.360,00	8.935,46	- 374,54	4.050,00
2016	08/06/2016	498	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.191,38	-	-	6.191,38
2016	08/06/2016	499	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	3.534,09	3.534,09	-	-
2016	08/06/2016	500	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.085,71	-	-	4.085,71
2016	08/06/2016	501	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	6.250,00	-	-	6.250,00
2016	08/07/2016	584	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	3.061,97	-	-	3.061,97
2016	08/07/2016	585	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	3.733,00	3.733,00	-	-
2016	08/07/2016	586	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	7.500,00	-	-	7.500,00

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 247 di 279

2016	08/07/2016	588	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	2.100,00	-	-	2.100,00
2016	08/07/2016	591	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.450,00	-	-	5.450,00
2016	08/07/2016	592	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	19.250,00	-	-	19.250,00
2016	08/07/2016	593	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	6.750,00	-	- 6.750,00	-
2016	08/07/2016	594	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	1.500,00	-	-	1.500,00
2016	08/07/2016	595	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	7.520,00	-	-	7.520,00
2016	08/07/2016	596	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	4.800,00	-	-	4.800,00
2016	08/07/2016	597	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	6.000,00	-	-	6.000,00
2016	08/07/2016	600	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	1.750,00	-	-	1.750,00
2016	08/07/2016	604	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	24.472,00	-	-	24.472,00
2016	08/07/2016	606	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	17.600,00	-	-	17.600,00
2016	08/07/2016	608	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.500,00	-	-	1.500,00
2016	08/07/2016	610	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	5.678,00	-	-	5.678,00
2016	21/07/2016	686	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.825,06	-	-	4.825,06
2016	02/08/2016	712	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	972,29	-	-	972,29
2016	09/08/2016	723	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	3.333,50	-	- 2.217,04	1.116,46
2016	14/09/2016	780	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.993,46	-	-	4.993,46
2016	19/09/2016	810	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	30,83	-	-	30,83
2016	25/10/2016	922	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	301,97	-	-	301,97
2016	16/12/2016	1044	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	5.831,88	-	-	5.831,88
2016	16/12/2016	1045	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	19.156,90	-	-	19.156,90
2016	16/12/2016	1046	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	24.041,00	-	-	24.041,00
2016	27/12/2016	1059	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	12.500,00	12.495,23	- 4,77	0,00
2016	30/12/2016	1118	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	248,14	-	-	248,14
2016	30/12/2016	1149	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	5.318,30	-	-	5.318,30
2016	30/12/2016	1168	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.518,90	-	-	1.518,90
2016	30/12/2016	1186	1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	10.708,00	360,00	-	10.348,00
2017	31/01/2017	592	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.000,00	-	-	8.000,00
2017	03/02/2017	603	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	137.438,56	134.258,73	-	3.179,83
2017	03/02/2017	604	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	7.047,94	-	-	7.047,94
2017	23/02/2017	641	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	3.467,91	-	-	3.467,91
2017	23/02/2017	643	1.01.01.02.002.	Buoni pasto	4.373,10	-	- 4.373,10	-
2017	08/03/2017	761	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	-	-	9.350,00
2017	27/03/2017	886	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.286,67	-	- 5.286,67	-
2017	30/03/2017	891	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	1.281,00	-	- 1.281,00	-
2017	31/03/2017	911	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	105,08	-	-	105,08
2017	13/04/2017	921	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	9.350,00	-	-
2017	26/04/2017	1008	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.332,00	-	-	5.332,00
2017	26/04/2017	1009	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.332,00	-	-	5.332,00
2017	23/05/2017	1159	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	1.298,08	536,80	-	761,28
2017	23/05/2017	1160	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	1.997,14	945,50	-	1.051,64
2017	26/05/2017	1308	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	135.765,97	-	-	135.765,97
2017	07/06/2017	1613	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2.800,00	-	-	2.800,00
2017	07/06/2017	1614	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2.800,00	-	-	2.800,00
2017	16/06/2017	1697	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	12.110,00	-	-	12.110,00
2017	16/06/2017	1699	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	23.030,00	-	- 23.030,00	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 248 di 279

2017	05/07/2017	1895	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	-	-	9.350,00
2017	05/07/2017	1897	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	-	-	9.350,00
2017	05/07/2017	1899	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	9.350,00	-	-	9.350,00
2017	14/07/2017	1921	1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	19.750,00	-	-	19.750,00
2017	18/07/2017	1924	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	0,20	-	-	0,20
2017	18/07/2017	1930	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	334,12	334,12	-	-
2017	18/07/2017	1931	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	691,06	-	-	691,06
2017	18/07/2017	1932	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	5.301,30	-	-	5.301,30
2017	18/07/2017	1933	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	278,42	278,42	-	-
2017	18/07/2017	1934	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	686,33	-	-	686,33
2017	18/07/2017	1935	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.921,71	-	-	1.921,71
2017	18/07/2017	1936	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	9.890,75	9.890,75	-	-
2017	18/07/2017	1937	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	879,25	-	-	879,25
2017	18/07/2017	1938	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.461,81	-	-	2.461,81
2017	18/07/2017	1939	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	0,04	0,04	-	-
2017	18/07/2017	1940	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	331,35	-	-	331,35
2017	18/07/2017	1941	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	927,76	-	-	927,76
2017	18/07/2017	1942	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	167,06	167,06	-	-
2017	18/07/2017	1943	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	345,53	-	-	345,53
2017	18/07/2017	1944	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	967,48	-	-	967,48
2017	04/08/2017	2119	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	241,55	-	-	241,55
2017	22/08/2017	2225	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	222,20	-	-	222,20
2017	21/09/2017	2313	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	7.700,00	-	- 1.934,50	5.765,50
2017	21/09/2017	2315	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	31.200,00	-	-	31.200,00
2017	25/09/2017	2381	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	2.150,72	-	-	2.150,72
2017	25/09/2017	2382	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	26,21	-	-	26,21
2017	25/09/2017	2383	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	52,56	-	-	52,56
2017	25/09/2017	2384	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	26,21	-	-	26,21
2017	25/09/2017	2388	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	1.844,32	-	-	1.844,32
2017	27/09/2017	2392	1.04.01.02.014.	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	11.500,00	11.070,00	- 430,00	-
2017	05/10/2017	2407	1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.700,00	-	-	11.700,00
2017	17/10/2017	2486	2.02.01.04.001.	Macchinari	4.758,00	4.572,07	- 185,93	0,00
2017	19/10/2017	2490	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.800,00	-	-	6.800,00
2017	19/10/2017	2491	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	8.720,00	-	-	8.720,00
2017	20/10/2017	2518	1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	19.500,00	19.500,00	-	-
2017	23/11/2017	2734	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	182,60	-	-	182,60
2017	43062	2767	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	6,00	-	-	6,00
2017	27/11/2017	2829	1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	13.303,00	-	-	13.303,00
2017	27/11/2017	2830	1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	21.800,00	21.800,00	-	-
2017	27/11/2017	2831	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	12.080,00	12.080,00	-	-
2017	27/11/2017	2832	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	12.320,00	12.320,00	-	-
2017	27/11/2017	2833	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	15.770,00	-	-	15.770,00
2017	07/12/2017	2868	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.635,59	-	-	5.635,59
2017	12/12/2017	2885	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.000,00	-	-	8.000,00
2017	13/12/2017	2888	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	10.500,00	-	-	10.500,00
2017	18/12/2017	2952	1.03.02.99.010.	Formazione a personale esterno all'Ente	17.299,52	-	-	17.299,52
2017	22/12/2017	2967	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	60,60	-	-	60,60

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 249 di 279

2017	29/12/2017	2984	1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	45.350,00	-	-	45.350,00
2017	29/12/2017	2985	1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	165.650,00	-	-	165.650,00
2017	29/12/2017	3006	1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	791,62	20,66	-	770,96
2017	29/12/2017	3011	2.02.01.05.999.	Attrezzature n.a.c.	5.051,52	5.051,52	-	-
2017	29/12/2017	3012	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	6.952,00	6.952,00	-	-
2017	29/12/2017	3013	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	5.000,00	5.000,00	-	-
2017	29/12/2017	3014	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	5.930,95	5.930,94	- 0,01	0,00
2017	29/12/2017	3020	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.000,00	-	-	6.000,00
2017	29/12/2017	3071	1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	9.317,17	-	-	9.317,17
2017	29/12/2017	3092	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	2,00	2,00	-	-
2017	29/12/2017	3095	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	-	-	9.350,00
2017	29/12/2017	3100	1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	4.168,62	4.168,62	-	-
2017	29/12/2017	3101	1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	10.000,00	10.000,00	-	-
2017	43098	3147	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	994,30	-	-	994,30
2017	31/12/2017	3068	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	21.000,00	-	-	21.000,00
2017	31/12/2017	3076	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.500,00	-	-	1.500,00
2017	43100	3131	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	839,10	-	- 839,10	-
2017	43100	3132	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	3.997,52	-	- 3.997,52	-
2017	43100	3138	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	479,76	479,76	-	-
2017	43100	3142	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	46.204,18	-	-	46.204,18
2017	43100	3143	1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	17.590,58	3.405,84	-	14.184,74
2017	43100	3145	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	126,94	-	-	126,94
2018	02/01/2018	2	1.03.02.17.002.	Oneri per servizio di tesoreria	5.348,00	1.078,00	-	4.270,00
2018	22/01/2018	24	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	25	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.250,94	-	- 2.250,94	-
2018	22/01/2018	27	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	- 0,07	-
2018	22/01/2018	29	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	- 0,26	-
2018	22/01/2018	31	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	37	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,29	-	- 0,29	-
2018	22/01/2018	40	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	48	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/01/2018	51	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,08	-	- 0,08	-
2018	22/01/2018	56	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	- 0,06	-
2018	22/01/2018	63	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	64	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	73	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,41	-	- 2,41	-
2018	22/01/2018	75	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	22/01/2018	76	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	81	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	- 0,25	-
2018	22/01/2018	83	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	84	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	- 0,05	-
2018	22/01/2018	88	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	89	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,11	-	- 0,11	-
2018	22/01/2018	91	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,11	-	- 0,11	-
2018	22/01/2018	96	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/01/2018	97	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,06	-	- 2,06	-
2018	22/01/2018	100	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/01/2018	101	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	511,42	-	- 511,42	-
2018	22/01/2018	103	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	- 0,07	-
2018	22/01/2018	113	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	- 0,26	-
2018	22/01/2018	115	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	116	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,57	-	- 2,57	-
2018	22/01/2018	117	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,38	-	- 0,38	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 250 di 279

2018	22/01/2018	119	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,24	-	- 0,24	-
2018	22/01/2018	129	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	22/01/2018	141	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,34	-	- 0,34	-
2018	22/01/2018	144	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,69	-	- 0,69	-
2018	22/01/2018	160	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	- 0,04	-
2018	22/01/2018	164	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/01/2018	165	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,08	-	- 0,08	-
2018	22/01/2018	169	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,70	-	- 0,70	-
2018	22/01/2018	173	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	- 0,25	-
2018	22/01/2018	175	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	180	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	13,90	-	- 13,90	-
2018	22/01/2018	181	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,15	-	- 2,15	-
2018	22/01/2018	183	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,86	-	- 0,86	-
2018	22/01/2018	192	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	193	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,99	-	- 0,99	-
2018	22/01/2018	195	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	- 0,07	-
2018	22/01/2018	201	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	- 0,26	-
2018	22/01/2018	203	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	209	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,14	-	- 0,14	-
2018	22/01/2018	211	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	22/01/2018	212	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	215	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,13	-	- 0,13	-
2018	22/01/2018	233	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,70	-	- 0,70	-
2018	22/01/2018	236	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/01/2018	244	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/01/2018	247	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	- 0,07	-
2018	22/01/2018	248	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/01/2018	249	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,39	-	- 0,39	-
2018	22/01/2018	250	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	4,63	-	- 4,63	-
2018	22/01/2018	255	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,04	-	- 0,04	-
2018	22/01/2018	256	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/01/2018	259	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	- 0,07	-
2018	22/01/2018	267	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,08	-	- 0,08	-
2018	22/01/2018	268	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,06	-	- 1,06	-
2018	22/01/2018	269	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,11	-	- 0,11	-
2018	22/01/2018	271	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,14	-	- 0,14	-
2018	22/01/2018	273	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,14	-	- 0,14	-
2018	22/01/2018	275	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,04	-	- 0,04	-
2018	22/01/2018	277	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,14	-	- 0,14	-
2018	22/01/2018	279	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	22/01/2018	284	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/01/2018	285	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,04	-	- 1,04	-
2018	22/01/2018	293	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	- 0,26	-
2018	22/01/2018	295	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	296	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,29	-	- 0,29	-
2018	22/01/2018	297	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,41	-	- 0,41	-
2018	22/01/2018	299	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	301	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,15	-	- 0,15	-
2018	22/01/2018	307	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,04	-	- 0,04	-
2018	22/01/2018	308	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	312	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	315	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,13	-	- 0,13	-
2018	22/01/2018	325	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,29	-	- 0,29	-
2018	22/01/2018	328	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/01/2018	331	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	- 0,07	-
2018	22/01/2018	333	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	5,64	-	- 5,64	-
2018	22/01/2018	340	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	341	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	694,64	-	- 694,64	-
2018	22/01/2018	344	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/01/2018	347	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	- 0,07	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 251 di 279

2018	22/01/2018	352	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	- 0,04	-
2018	22/01/2018	353	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,63	-	- 0,63	-
2018	22/01/2018	355	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,25	-	- 0,25	-
2018	22/01/2018	359	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	361	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,41	-	- 2,41	-
2018	22/01/2018	363	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	22/01/2018	365	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	- 0,26	-
2018	22/01/2018	367	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	372	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	375	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,06	-	- 0,06	-
2018	22/01/2018	380	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/01/2018	383	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,13	-	- 0,13	-
2018	22/01/2018	384	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/01/2018	1124	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	97,62	-	-	97,62
2018	23/01/2018	392	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	23/01/2018	393	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,96	-	- 0,96	-
2018	23/01/2018	400	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	- 0,04	-
2018	23/01/2018	405	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	- 0,05	-
2018	23/01/2018	408	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	23/01/2018	409	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,18	-	- 1,18	-
2018	23/01/2018	411	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,05	-	- 0,05	-
2018	23/01/2018	412	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	23/01/2018	416	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	23/01/2018	417	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,81	-	- 3,81	-
2018	23/01/2018	419	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,16	-	- 0,16	-
2018	23/01/2018	425	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	- 0,26	-
2018	23/01/2018	427	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	23/01/2018	429	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	- 0,51	-
2018	23/01/2018	441	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	- 0,51	-
2018	23/01/2018	448	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	23/01/2018	451	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,23	-	- 0,23	-
2018	23/01/2018	459	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,91	-	- 0,91	-
2018	23/01/2018	467	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	23/01/2018	469	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,60	-	- 0,60	-
2018	23/01/2018	476	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	23/01/2018	477	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,11	-	- 0,11	-
2018	23/01/2018	479	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,11	-	- 0,11	-
2018	23/01/2018	480	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	- 0,04	-
2018	23/01/2018	481	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.078,88	-	- 1.078,88	-
2018	23/01/2018	501	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,30	-	- 0,30	-
2018	23/01/2018	513	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	5,64	-	- 5,64	-
2018	23/01/2018	524	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	- 0,05	-
2018	23/01/2018	532	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,94	-	- 0,94	-
2018	23/01/2018	533	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,11	-	- 0,11	-
2018	23/01/2018	539	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	23/01/2018	541	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,38	-	- 0,38	-
2018	23/01/2018	544	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	194,44	-	- 194,44	-
2018	23/01/2018	545	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	44,78	-	- 44,78	-
2018	23/01/2018	547	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	16,49	-	- 16,49	-
2018	23/01/2018	556	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	52,24	-	- 52,24	-
2018	23/01/2018	557	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	10,65	-	- 10,65	-
2018	23/01/2018	559	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	4,30	-	- 4,30	-
2018	23/01/2018	561	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,29	-	- 0,29	-
2018	23/01/2018	569	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,29	-	- 0,29	-
2018	23/01/2018	572	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	23/01/2018	584	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	23/01/2018	587	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	23/01/2018	592	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	23/01/2018	595	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,11	-	- 0,11	-
2018	23/01/2018	600	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	23/01/2018	601	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,11	-	- 1,11	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 252 di 279

2018	23/01/2018	615	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	10,00	-	- 10,00	-
2018	23/01/2018	617	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	- 0,51	-
2018	23/01/2018	624	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	23/01/2018	629	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.655,46	-	- 2.655,46	-
2018	23/01/2018	633	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	- 0,26	-
2018	23/01/2018	635	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	23/01/2018	636	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	23/01/2018	637	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,04	-	- 1,04	-
2018	23/01/2018	644	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	221,24	-	- 221,24	-
2018	23/01/2018	645	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	35,13	-	- 35,13	-
2018	23/01/2018	647	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	18,80	-	- 18,80	-
2018	23/01/2018	652	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	23/01/2018	653	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,30	-	- 1,30	-
2018	23/01/2018	655	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,12	-	- 0,12	-
2018	23/01/2018	656	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	23/01/2018	661	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	- 0,51	-
2018	23/01/2018	664	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	23/01/2018	667	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,06	-	- 0,06	-
2018	24/01/2018	693	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,15	-	- 0,15	-
2018	24/01/2018	696	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	24/01/2018	712	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	24/01/2018	720	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,60	-	- 0,60	-
2018	24/01/2018	724	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	24/01/2018	727	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	- 0,07	-
2018	24/01/2018	728	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	- 0,06	-
2018	24/01/2018	732	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	24/01/2018	733	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,11	-	- 0,11	-
2018	24/01/2018	735	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,11	-	- 0,11	-
2018	24/01/2018	742	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	6,94	-	- 6,94	-
2018	24/01/2018	745	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,41	-	- 2,41	-
2018	24/01/2018	747	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	24/01/2018	749	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	- 0,26	-
2018	24/01/2018	751	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	24/01/2018	757	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	319,86	-	- 319,86	-
2018	24/01/2018	761	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	757,15	-	- 757,15	-
2018	24/01/2018	763	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,13	-	- 0,13	-
2018	24/01/2018	767	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	24/01/2018	768	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	24/01/2018	771	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,21	-	- 0,21	-
2018	24/01/2018	773	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,29	-	- 0,29	-
2018	24/01/2018	776	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	24/01/2018	777	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,99	-	- 0,99	-
2018	24/01/2018	779	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	- 0,07	-
2018	24/01/2018	781	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	- 0,26	-
2018	24/01/2018	783	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	24/01/2018	788	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,56	-	- 0,56	-
2018	24/01/2018	789	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	124,34	-	- 124,34	-
2018	24/01/2018	791	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,19	-	- 0,19	-
2018	24/01/2018	792	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	24/01/2018	793	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,15	-	- 0,15	-
2018	24/01/2018	798	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,62	-	- 0,62	-
2018	24/01/2018	800	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	72,23	-	- 72,23	-
2018	24/01/2018	801	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	15,44	-	- 15,44	-
2018	24/01/2018	803	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	6,08	-	- 6,08	-
2018	24/01/2018	804	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	- 0,04	-
2018	24/01/2018	805	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,08	-	- 0,08	-
2018	24/01/2018	807	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,22	-	- 0,22	-
2018	24/01/2018	808	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	24/01/2018	809	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,13	-	- 0,13	-
2018	24/01/2018	811	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	- 0,07	-
2018	24/01/2018	812	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 253 di 279

2018	24/01/2018	815	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,06	-	0,06	-
2018	24/01/2018	816	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	24/01/2018	817	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,90	-	0,90	-
2018	24/01/2018	819	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,21	-	0,21	-
2018	24/01/2018	821	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,39	-	0,39	-
2018	24/01/2018	827	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	0,02	-
2018	24/01/2018	828	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	0,02	-
2018	24/01/2018	836	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	0,01	-
2018	24/01/2018	841	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	0,26	-
2018	24/01/2018	843	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	0,02	-
2018	24/01/2018	844	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	0,01	-
2018	24/01/2018	845	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,93	-	0,93	-
2018	24/01/2018	848	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	0,01	-
2018	24/01/2018	851	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,06	-	0,06	-
2018	24/01/2018	860	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	0,04	-
2018	24/01/2018	861	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.368,07	-	1.368,07	-
2018	24/01/2018	868	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,33	-	0,33	-
2018	24/01/2018	871	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	0,03	-
2018	24/01/2018	876	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	0,02	-
2018	24/01/2018	877	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.506,63	-	1.506,63	-
2018	24/01/2018	881	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	0,26	-
2018	24/01/2018	883	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	0,02	-
2018	24/01/2018	889	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,29	-	0,29	-
2018	24/01/2018	897	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	0,51	-
2018	24/01/2018	900	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	0,01	-
2018	24/01/2018	904	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	0,01	-
2018	24/01/2018	907	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	0,03	-
2018	24/01/2018	908	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	0,02	-
2018	24/01/2018	909	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,11	-	0,11	-
2018	24/01/2018	911	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,11	-	0,11	-
2018	24/01/2018	913	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	0,51	-
2018	24/01/2018	920	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	355,57	-	355,57	-
2018	24/01/2018	921	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	80,67	-	80,67	-
2018	24/01/2018	923	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	30,11	-	30,11	-
2018	24/01/2018	924	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	0,04	-
2018	24/01/2018	926	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	9,78	-	9,78	-
2018	24/01/2018	927	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,22	-	0,22	-
2018	24/01/2018	930	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	12,53	-	12,53	-
2018	24/01/2018	933	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,08	-	0,08	-
2018	24/01/2018	934	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	4,34	-	4,34	-
2018	24/01/2018	935	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	0,03	-
2018	24/01/2018	938	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2018	24/01/2018	940	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,47	-	0,47	-
2018	24/01/2018	942	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	33,75	-	33,75	-
2018	24/01/2018	949	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,29	-	0,29	-
2018	24/01/2018	950	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	8,60	-	8,60	-
2018	24/01/2018	954	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	6,45	-	6,45	-
2018	24/01/2018	956	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	0,02	-
2018	24/01/2018	957	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,49	-	0,49	-
2018	24/01/2018	958	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	26,48	26,48	-	-
2018	29/01/2018	1001	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,34	-	0,34	-
2018	29/01/2018	1005	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	20.617,98	-	20.617,98	-
2018	29/01/2018	1007	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	375,79	-	375,79	-
2018	29/01/2018	1011	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,01	-	0,01	-
2018	29/01/2018	1013	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.113,63	2.113,63	-	-
2018	29/01/2018	1014	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,65	-	0,65	-
2018	29/01/2018	1016	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.147,57	-	-	7.147,57
2018	29/01/2018	1020	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,03	-	0,03	-
2018	29/01/2018	1024	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	444,06	-	444,06	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 254 di 279

2018	29/01/2018	1031	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,01	-	- 0,01	-
2018	29/01/2018	1033	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,61	-	- 0,61	-
2018	29/01/2018	1046	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,41	-	- 0,41	-
2018	29/01/2018	1047	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,01	-	- 0,01	-
2018	29/01/2018	1049	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.057,33	-	- 1.057,33	-
2018	29/01/2018	1051	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5,08	-	- 5,08	-
2018	29/01/2018	1052	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,16	-	- 0,16	-
2018	29/01/2018	1055	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	468,73	-	- 468,73	-
2018	29/01/2018	1058	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,62	-	- 0,62	-
2018	14/02/2018	1134	1.01.01.01.004.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	0,05	-	- 0,05	-
2018	14/02/2018	1137	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	14/02/2018	1141	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	196,98	-	- 196,98	-
2018	14/02/2018	1143	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	19/02/2018	1154	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.675,42	631,28	- 1.044,14	-
2018	20/02/2018	1163	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	79,43	-	- 79,43	-
2018	20/02/2018	1165	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,46	-	- 3,46	-
2018	20/02/2018	1166	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	10.000,55	-	- 10.000,55	-
2018	20/02/2018	1167	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	166,88	-	- 166,88	-
2018	20/02/2018	1168	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,29	-	- 0,29	-
2018	20/02/2018	1170	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.532,78	-	- 1.532,78	-
2018	20/02/2018	1171	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	25,58	-	- 25,58	-
2018	20/02/2018	1174	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	5,70	-	- 5,70	-
2018	20/02/2018	1175	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	97,48	-	- 97,48	-
2018	20/02/2018	1176	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	22/02/2018	1179	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,05	-	- 17,05	-
2018	22/02/2018	1181	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,38	-	- 2,38	-
2018	22/02/2018	1182	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,64	-	- 0,64	-
2018	22/02/2018	1183	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	111,26	-	- 111,26	-
2018	22/02/2018	1185	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,63	-	- 1,63	-
2018	22/02/2018	1186	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,27	-	- 2,27	-
2018	22/02/2018	1187	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	41,95	-	- 41,95	-
2018	22/02/2018	1188	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,17	-	- 0,17	-
2018	22/02/2018	1190	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,45	-	- 2,45	-
2018	22/02/2018	1191	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	52,06	-	- 52,06	-
2018	22/02/2018	1195	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	55,70	-	- 55,70	-
2018	22/02/2018	1199	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,65	-	- 17,65	-
2018	22/02/2018	1201	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	- 0,04	-
2018	22/02/2018	1203	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	24,10	-	- 24,10	-
2018	22/02/2018	1204	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,27	-	- 0,27	-
2018	22/02/2018	1205	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,21	-	- 0,21	-
2018	22/02/2018	1207	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	56,74	56,74	-	-
2018	22/02/2018	1208	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,04	-	- 0,04	-
2018	22/02/2018	1211	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	8,90	8,90	-	-
2018	22/02/2018	1215	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	6,67	-	- 6,67	-
2018	22/02/2018	1218	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	5,70	-	- 5,70	-
2018	22/02/2018	1219	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	97,48	-	- 97,48	-
2018	22/02/2018	1220	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	22/02/2018	1221	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	- 0,07	-
2018	22/02/2018	1223	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	62,67	-	- 62,67	-
2018	22/02/2018	1225	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	- 0,07	-
2018	22/02/2018	1226	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,82	-	- 2,82	-
2018	22/02/2018	1227	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	72,48	-	- 72,48	-
2018	22/02/2018	1231	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	25,42	-	- 25,42	-
2018	22/02/2018	1235	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	7,91	7,91	-	-
2018	22/02/2018	1237	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	- 0,06	-
2018	22/02/2018	1238	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	244,19	-	- 244,19	-
2018	22/02/2018	1239	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	54,96	-	- 54,96	-
2018	22/02/2018	1243	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	12,72	12,72	-	-
2018	22/02/2018	1245	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	- 0,22	-
2018	22/02/2018	1246	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,67	-	- 3,67	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 255 di 279

2018	22/02/2018	1247	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	70,09	-	- 70,09	-
2018	23/02/2018	1251	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.122,40	1.122,40	-	-
2018	23/02/2018	1255	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	953,02	-	- 953,02	-
2018	23/02/2018	1256	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	42.686,54	32.644,49	- 10.042,05	-
2018	23/02/2018	1257	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	6.760,00	6.760,00	-	-
2018	23/02/2018	1258	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	119,92	-	- 119,92	-
2018	23/02/2018	1259	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.814,55	4.100,52	- 714,03	-
2018	23/02/2018	1260	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	135,30	-	- 135,30	-
2018	23/02/2018	1262	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	20.618,05	20.618,00	- 0,05	- 0,00
2018	23/02/2018	1263	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	661,67	-	- 661,67	-
2018	23/02/2018	1264	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	9.302,16	4.593,33	- 4.708,83	-
2018	23/02/2018	1265	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	6.240,09	6.240,00	- 0,09	0,00
2018	27/02/2018	1268	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	573,86	573,86	-	-
2018	02/03/2018	1420	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	366,00	366,00	-	-
2018	02/03/2018	1421	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	1.464,00	1.464,00	-	-
2018	02/03/2018	1423	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	608,61	608,61	-	-
2018	02/03/2018	1424	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	2.502,39	2.502,39	-	-
2018	06/03/2018	1429	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	911,71	-	- 911,71	-
2018	06/03/2018	1430	2.02.03.02.002.	Acquisto software	1.659,20	1.659,20	-	-
2018	06/03/2018	1431	2.02.03.02.002.	Acquisto software	7.978,80	7.978,80	-	-
2018	06/03/2018	1432	2.02.03.02.002.	Acquisto software	13.298,00	12.175,60	- 439,20	683,20
2018	08/03/2018	1444	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	839,46	740,37	- 99,09	-
2018	09/03/2018	1446	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	911,71	-	- 911,71	-
2018	13/03/2018	1460	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,10	-	-	0,10
2018	20/03/2018	1482	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	742,60	742,60	-	-
2018	20/03/2018	1483	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	432,27	432,27	-	-
2018	20/03/2018	1484	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.161,11	1.161,11	-	-
2018	20/03/2018	1485	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.254,32	1.254,32	-	-
2018	20/03/2018	1486	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	232,22	232,22	-	-
2018	20/03/2018	1488	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	67,29	67,29	-	-
2018	20/03/2018	1489	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	72,44	13,82	- 58,62	-
2018	20/03/2018	1490	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	119,89	45,62	- 74,27	-
2018	20/03/2018	1491	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	147,04	52,71	- 94,33	-
2018	20/03/2018	1492	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	44,01	17,89	- 26,12	-
2018	20/03/2018	1494	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	188,42	188,42	-	-
2018	20/03/2018	1495	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	202,84	38,71	- 164,13	-
2018	20/03/2018	1496	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	296,36	127,73	- 168,63	-
2018	20/03/2018	1497	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	457,99	147,59	- 310,40	-
2018	20/03/2018	1498	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	50,09	50,09	-	-
2018	20/03/2018	1487	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	12,57	12,57	-	-
2018	20/03/2018	1493	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	35,19	35,19	-	-
2018	20/03/2018	1481	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	147,85	147,85	-	-
2018	22/03/2018	1509	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	34,27	-	- 34,27	-
2018	22/03/2018	1510	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	22/03/2018	1511	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	22/03/2018	1513	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	25,46	-	- 25,46	-
2018	22/03/2018	1517	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	34,71	-	- 34,71	-
2018	22/03/2018	1520	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,68	-	- 3,68	-
2018	22/03/2018	1521	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	42,59	-	- 42,59	-
2018	22/03/2018	1524	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,68	-	- 3,68	-
2018	22/03/2018	1525	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	42,59	-	- 42,59	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 256 di 279

2018	22/03/2018	1527	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/03/2018	1528	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	386,62	-	- 386,62	-
2018	22/03/2018	1529	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	15,13	-	- 15,13	-
2018	22/03/2018	1530	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/03/2018	1532	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.363,88	-	- 1.363,88	-
2018	22/03/2018	1533	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	53,40	36,05	- 17,35	-
2018	22/03/2018	1535	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	- 0,07	-
2018	22/03/2018	1536	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,14	-	- 3,14	-
2018	22/03/2018	1537	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	74,24	-	- 74,24	-
2018	22/03/2018	1541	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	52,07	52,07	-	-
2018	22/03/2018	1545	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	30,66	-	- 30,66	-
2018	22/03/2018	1546	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	23/03/2018	1561	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.034,54	-	- 1.034,54	-
2018	23/03/2018	1562	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.651,09	1.321,63	- 329,46	-
2018	23/03/2018	1563	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.643,38	2.643,33	- 0,05	0,00
2018	26/03/2018	1584	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	27/03/2018	1589	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	193,17	193,17	-	-
2018	27/03/2018	1590	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	965,83	965,83	-	-
2018	29/03/2018	1727	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	68,64	68,64	-	-
2018	29/03/2018	1728	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	274,57	274,57	-	-
2018	04/04/2018	1745	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	50,00	-	-	50,00
2018	06/04/2018	1765	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	0,21	-	- 0,21	-
2018	06/04/2018	1767	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	98,34	98,30	-	0,04
2018	06/04/2018	1768	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	393,30	393,30	-	-
2018	18/04/2018	1793	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	80,47	80,47	-	-
2018	26/04/2018	1803	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,08	-	- 0,08	-
2018	26/04/2018	1805	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	62,89	-	- 62,89	-
2018	26/04/2018	1807	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	26/04/2018	1808	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,14	-	- 2,14	-
2018	26/04/2018	1809	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	29,37	-	- 29,37	-
2018	26/04/2018	1810	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,06	-	- 0,06	-
2018	26/04/2018	1811	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	- 0,06	-
2018	26/04/2018	1812	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,92	-	- 2,92	-
2018	26/04/2018	1813	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	75,02	-	- 75,02	-
2018	26/04/2018	1817	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	12.612,97	12.612,97	-	-
2018	26/04/2018	1818	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	- 0,07	-
2018	26/04/2018	1819	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,91	-	- 2,91	-
2018	26/04/2018	1820	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	73,20	-	- 73,20	-
2018	26/04/2018	1822	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.573,79	3.573,79	-	-
2018	26/04/2018	1823	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.200,00	5.200,00	-	-
2018	26/04/2018	1824	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	26/04/2018	1825	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.434,43	-	- 1.434,43	-
2018	26/04/2018	1826	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	13.000,06	13.000,06	-	-
2018	26/04/2018	1827	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	76,65	-	- 76,65	-
2018	26/04/2018	1829	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	26/04/2018	1830	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	- 0,05	-
2018	26/04/2018	1831	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	22,25	-	- 22,25	-
2018	26/04/2018	1832	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.159,86	4.123,60	- 36,26	- 0,00
2018	26/04/2018	1834	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	- 0,06	-
2018	26/04/2018	1835	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,28	-	- 2,28	-
2018	26/04/2018	1836	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	58,07	-	- 58,07	-
2018	26/04/2018	1837	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.537,60	2.537,60	-	-
2018	26/04/2018	1839	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.286,67	5.286,67	-	-
2018	26/04/2018	1841	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,33	-	- 3,33	-
2018	26/04/2018	1842	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	150,19	-	- 150,19	-
2018	26/04/2018	1847	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	64,30	64,30	-	-
2018	26/04/2018	1848	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	26/04/2018	1849	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.534,50	-	- 1.534,50	-
2018	26/04/2018	1850	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	60,08	-	- 60,08	-
2018	26/04/2018	1852	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	26/04/2018	1853	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,30	-	- 0,30	-
2018	26/04/2018	1854	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	69,66	69,66	-	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 257 di 279

2018	26/04/2018	1855	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,19	-	0,19	-
2018	26/04/2018	1857	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.534,50	-	1.534,50	-
2018	26/04/2018	1858	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	60,08	-	60,08	-
2018	26/04/2018	1859	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	26/04/2018	1860	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,30	-	0,30	-
2018	26/04/2018	1861	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	69,66	69,66	-	-
2018	26/04/2018	1863	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,19	-	0,19	-
2018	26/04/2018	1864	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	26/04/2018	1865	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,30	-	0,30	-
2018	26/04/2018	1867	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	69,66	69,66	-	-
2018	26/04/2018	1869	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,19	-	0,19	-
2018	26/04/2018	1870	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	60,08	-	60,08	-
2018	26/04/2018	1873	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,23	-	1,23	-
2018	26/04/2018	1874	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	73,95	73,95	-	-
2018	26/04/2018	1878	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	60,08	-	60,08	-
2018	26/04/2018	1880	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,23	-	1,23	-
2018	26/04/2018	1882	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	73,95	73,95	-	-
2018	26/04/2018	1886	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	60,08	-	60,08	-
2018	26/04/2018	1890	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	64,30	64,30	-	-
2018	26/04/2018	1891	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	0,02	-
2018	26/04/2018	1894	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	0,07	-
2018	26/04/2018	1895	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	60,08	-	60,08	-
2018	26/04/2018	1898	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	52,51	52,51	-	-
2018	26/04/2018	1900	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	0,07	-
2018	26/04/2018	1902	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	0,06	-
2018	26/04/2018	1903	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	52,51	52,51	-	-
2018	26/04/2018	1906	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	50,33	-	50,33	-
2018	26/04/2018	1909	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.359,50	-	1.359,50	-
2018	26/04/2018	1910	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	57,56	57,46	0,10	0,00
2018	26/04/2018	1912	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	0,06	-
2018	26/04/2018	1915	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	50,33	-	50,33	-
2018	26/04/2018	1918	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	64,30	64,30	-	-
2018	26/04/2018	1919	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	0,02	-
2018	26/04/2018	1920	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	26/04/2018	1921	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,84	-	0,84	-
2018	26/04/2018	1922	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	0,07	-
2018	26/04/2018	1923	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	48,39	-	48,39	-
2018	26/04/2018	1925	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,22	-	0,22	-
2018	26/04/2018	1926	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	52,51	52,51	-	-
2018	26/04/2018	1928	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	26/04/2018	1929	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,84	-	0,84	-
2018	26/04/2018	1930	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	0,07	-
2018	26/04/2018	1932	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	48,39	-	48,39	-
2018	26/04/2018	1933	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	52,51	52,51	-	-
2018	26/04/2018	1934	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,22	-	0,22	-
2018	26/04/2018	1936	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	0,06	-
2018	26/04/2018	1940	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	51,29	-	51,29	-
2018	26/04/2018	1941	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	64,30	64,30	-	-
2018	26/04/2018	1942	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	0,02	-
2018	26/04/2018	1948	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	64,30	64,30	-	-
2018	26/04/2018	1949	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	0,02	-
2018	26/04/2018	1950	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	50,04	-	50,04	-
2018	26/04/2018	1952	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	26/04/2018	1953	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	4,00	-	4,00	-
2018	26/04/2018	1954	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	47,16	47,16	-	-
2018	26/04/2018	1955	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	26/04/2018	1956	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,22	-	0,22	-
2018	26/04/2018	1958	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	60,02	-	60,02	-
2018	26/04/2018	1959	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,19	-	0,19	-
2018	26/04/2018	1962	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	64,30	64,30	-	-
2018	26/04/2018	1963	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	0,07	-
2018	26/04/2018	1964	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	0,02	-
2018	26/04/2018	1966	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	68,59	-	68,59	-
2018	26/04/2018	1970	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	36,05	36,05	-	-
2018	26/04/2018	1973	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,47	-	1,47	-
2018	26/04/2018	1974	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,22	-	16,22	-
2018	26/04/2018	1977	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,48	-	1,48	-
2018	26/04/2018	1978	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	52,27	-	52,27	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 258 di 279

2018	26/04/2018	1980	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	26/04/2018	1982	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	54,20	-	- 54,20	-
2018	26/04/2018	1983	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,21	-	- 0,21	-
2018	26/04/2018	1986	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	19,48	-	- 19,48	-
2018	26/04/2018	1988	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	- 0,05	-
2018	26/04/2018	1990	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	68,59	-	- 68,59	-
2018	26/04/2018	1992	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	26/04/2018	1994	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	150,04	-	- 150,04	-
2018	26/04/2018	1995	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,17	-	- 0,17	-
2018	26/04/2018	1996	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	- 0,07	-
2018	26/04/2018	1997	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,13	-	- 2,13	-
2018	26/04/2018	1998	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	62,16	-	- 62,16	-
2018	26/04/2018	2001	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	209,14	-	- 209,14	-
2018	26/04/2018	2002	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	86,78	-	- 86,78	-
2018	26/04/2018	2005	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,76	-	- 3,76	-
2018	26/04/2018	2006	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	83,59	-	- 83,59	-
2018	26/04/2018	2007	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	26/04/2018	2008	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	- 0,07	-
2018	26/04/2018	2010	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	68,59	-	- 68,59	-
2018	26/04/2018	2014	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	60,08	-	- 60,08	-
2018	26/04/2018	2018	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	60,08	-	- 60,08	-
2018	27/04/2018	2020	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	20.613,37	20.613,36	- 0,01	- 0,00
2018	16/05/2018	2199	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	93,87	93,87	-	-
2018	16/05/2018	2211	1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	11.194,77	11.194,77	-	-
2018	16/05/2018	2212	1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	6.997,76	6.997,76	-	-
2018	18/05/2018	2219	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	6.480,42	5.577,81	- 902,61	-
2018	25/05/2018	2220	1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.574,29	1.574,29	-	-
2018	25/05/2018	2221	1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2.764,03	2.764,03	-	-
2018	25/05/2018	2222	1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	4.606,72	3.325,72	-	1.281,00
2018	29/05/2018	2224	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,43	-	- 0,43	-
2018	29/05/2018	2225	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,90	-	- 1,90	-
2018	29/05/2018	2226	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	48,31	-	- 48,31	-
2018	29/05/2018	2227	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,01	-	- 0,01	-
2018	29/05/2018	2229	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,57	-	- 1,57	-
2018	29/05/2018	2230	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	-	- 17,35	-
2018	29/05/2018	2234	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	4,89	-	- 4,89	-
2018	29/05/2018	2238	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	57,92	57,92	-	-
2018	29/05/2018	2240	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	- 0,05	-
2018	29/05/2018	2242	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	129,72	-	- 129,72	-
2018	29/05/2018	2245	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	73,95	-	- 73,95	-
2018	29/05/2018	2246	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	5,71	-	- 5,71	-
2018	29/05/2018	2248	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	29/05/2018	2249	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.603,74	-	- 1.603,74	-
2018	29/05/2018	2250	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,77	-	- 18,77	-
2018	29/05/2018	2251	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,72	-	- 0,72	-
2018	29/05/2018	2254	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	61,79	-	- 61,79	-
2018	29/05/2018	2256	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	29/05/2018	2258	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	70,60	70,60	-	-
2018	29/05/2018	2259	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,17	-	- 0,17	-
2018	29/05/2018	2262	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	30,59	30,59	-	-
2018	29/05/2018	2264	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,71	-	- 0,71	-
2018	29/05/2018	2266	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	73,43	-	- 73,43	-
2018	29/05/2018	2267	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,20	-	- 0,20	-
2018	29/05/2018	2270	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	8,53	8,53	-	-
2018	29/05/2018	2272	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	- 0,06	-
2018	29/05/2018	2273	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,35	-	- 2,35	-
2018	29/05/2018	2274	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	86,03	-	- 86,03	-
2018	29/05/2018	2276	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,75	-	- 0,75	-
2018	29/05/2018	2278	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	23,36	-	- 23,36	-
2018	29/05/2018	2279	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,06	-	- 0,06	-
2018	29/05/2018	2282	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	33,37	-	- 33,37	-
2018	29/05/2018	2284	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,87	-	- 0,87	-
2018	29/05/2018	2285	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,09	-	- 0,09	-
2018	29/05/2018	2286	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	23,26	23,26	-	-
2018	29/05/2018	2290	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	35,60	-	- 35,60	-
2018	29/05/2018	2294	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	29,07	29,07	-	-
2018	29/05/2018	2298	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	46,73	-	- 46,73	-
2018	29/05/2018	2300	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	- 0,25	-
2018	29/05/2018	2301	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	- 0,07	-
2018	29/05/2018	2302	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	27,74	27,74	-	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 259 di 279

2018	29/05/2018	2303	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,01	-	- 0,01	-
2018	29/05/2018	2306	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	73,42	33,71	- 39,71	-
2018	29/05/2018	2307	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,12	-	- 0,12	-
2018	29/05/2018	2308	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	- 0,05	-
2018	29/05/2018	2310	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	56,72	56,72	-	-
2018	29/05/2018	2313	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	201,41	-	- 201,41	-
2018	29/05/2018	2314	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	7,90	-	- 7,90	-
2018	29/05/2018	2316	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,89	-	- 0,89	-
2018	29/05/2018	2317	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.034,75	-	- 1.034,75	-
2018	29/05/2018	2318	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	40,50	-	- 40,50	-
2018	29/05/2018	2322	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	55,18	-	- 55,18	-
2018	29/05/2018	2324	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	- 0,04	-
2018	29/05/2018	2325	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,71	-	- 1,71	-
2018	29/05/2018	2326	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	57,02	-	- 57,02	-
2018	29/05/2018	2327	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,18	-	- 0,18	-
2018	29/05/2018	2328	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	35.050,60	-	-	35.050,60
2018	29/05/2018	2329	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.600,00	2.600,00	-	-
2018	29/05/2018	2330	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.380,00	3.380,00	-	-
2018	29/05/2018	2331	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.800,00	7.800,00	-	-
2018	29/05/2018	2332	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.788,12	2.846,66	- 941,46	-
2018	29/05/2018	2334	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.172,00	3.172,00	-	-
2018	31/05/2018	2338	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	- 0,06	-
2018	31/05/2018	2340	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	48,40	48,40	-	-
2018	31/05/2018	2342	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	- 0,06	-
2018	31/05/2018	2344	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	58,86	58,86	-	-
2018	31/05/2018	2346	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	- 0,06	-
2018	31/05/2018	2348	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	58,86	58,86	-	-
2018	12/06/2018	2528	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	121,13	121,13	-	-
2018	13/06/2018	2530	2.02.01.07.001.	Server	5.536,44	5.536,44	-	-
2018	13/06/2018	2531	2.02.01.07.001.	Server	8.304,65	8.304,65	-	-
2018	13/06/2018	2532	2.02.01.07.001.	Server	13.841,09	13.841,09	-	-
2018	13/06/2018	2533	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	252,21	252,21	-	-
2018	13/06/2018	2534	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	378,31	378,31	-	-
2018	13/06/2018	2535	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	630,52	18,84	- 611,68	-
2018	13/06/2018	2539	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	4.111,94	4.111,94	-	-
2018	13/06/2018	2540	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	17.178,95	17.178,95	-	-
2018	19/06/2018	2547	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	23,67	23,67	-	-
2018	19/06/2018	2549	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	19/06/2018	2551	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	25,96	-	- 25,96	-
2018	19/06/2018	2552	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,13	-	- 0,13	-
2018	19/06/2018	2554	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.647,94	2.990,00	- 657,94	-
2018	19/06/2018	2555	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	19/06/2018	2556	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,97	-	- 0,97	-
2018	19/06/2018	2557	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	44,31	-	- 44,31	-
2018	19/06/2018	2558	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,15	-	- 0,15	-
2018	19/06/2018	2559	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	19/06/2018	2561	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	49,63	-	- 49,63	-
2018	19/06/2018	2562	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,13	-	- 0,13	-
2018	19/06/2018	2563	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	- 0,07	-
2018	19/06/2018	2564	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,05	-	- 2,05	-
2018	19/06/2018	2565	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	28,93	-	- 28,93	-
2018	19/06/2018	2568	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,29	-	- 1,29	-
2018	19/06/2018	2569	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,09	-	- 11,09	-
2018	19/06/2018	2570	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,01	-	- 0,01	-
2018	19/06/2018	2571	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,37	-	- 0,37	-
2018	19/06/2018	2572	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,61	-	- 2,61	-
2018	19/06/2018	2573	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	24,48	-	- 24,48	-
2018	19/06/2018	2574	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,15	-	- 0,15	-
2018	19/06/2018	2577	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	8,36	8,36	-	-
2018	19/06/2018	2579	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,73	-	- 0,73	-
2018	19/06/2018	2581	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	32,04	-	- 32,04	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 260 di 279

2018	19/06/2018	2582	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,06	-	- 0,06	-
2018	19/06/2018	2583	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	19/06/2018	2584	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,52	-	- 0,52	-
2018	19/06/2018	2585	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	54,72	-	- 54,72	-
2018	19/06/2018	2586	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,17	-	- 0,17	-
2018	19/06/2018	2589	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	43,83	43,83	-	-
2018	19/06/2018	2591	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,74	-	- 0,74	-
2018	19/06/2018	2592	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	56,97	-	- 56,97	-
2018	19/06/2018	2593	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	6,68	-	- 6,68	-
2018	19/06/2018	2594	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,06	-	- 0,06	-
2018	19/06/2018	2596	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,33	-	- 0,33	-
2018	19/06/2018	2597	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	12,46	-	- 12,46	-
2018	19/06/2018	2599	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,47	-	- 0,47	-
2018	19/06/2018	2600	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,41	-	- 0,41	-
2018	19/06/2018	2601	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	56,07	-	- 56,07	-
2018	19/06/2018	2602	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,04	-	- 0,04	-
2018	19/06/2018	2604	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,62	-	- 1,62	-
2018	19/06/2018	2605	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	37,60	-	- 37,60	-
2018	19/06/2018	2607	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	- 0,22	-
2018	19/06/2018	2608	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,46	-	- 1,46	-
2018	19/06/2018	2609	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	26,03	-	- 26,03	-
2018	19/06/2018	2610	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	19/06/2018	2611	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	19/06/2018	2613	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	39,16	-	- 39,16	-
2018	19/06/2018	2615	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	- 0,05	-
2018	19/06/2018	2617	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	42,42	-	- 42,42	-
2018	19/06/2018	2619	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	19/06/2018	2621	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	44,23	44,23	-	-
2018	19/06/2018	2622	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,11	-	- 0,11	-
2018	19/06/2018	2624	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,54	-	- 3,54	-
2018	19/06/2018	2625	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	61,61	61,61	-	-
2018	19/06/2018	2627	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	- 0,05	-
2018	19/06/2018	2628	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,02	-	- 1,02	-
2018	19/06/2018	2631	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	- 0,05	-
2018	19/06/2018	2632	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,07	-	- 3,07	-
2018	19/06/2018	2633	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	54,77	-	- 54,77	-
2018	19/06/2018	2635	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	18.397,60	18.397,60	-	-
2018	19/06/2018	2636	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	20,26	-	- 20,26	-
2018	19/06/2018	2637	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.125,88	3.380,00	- 745,88	-
2018	20/06/2018	2553	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.647,81	2.990,00	- 657,81	-
2018	20/06/2018	2629	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	44,52	-	- 44,52	-
2018	20/06/2018	2641	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	0,08	-	- 0,08	-
2018	20/06/2018	2642	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	43,92	-	-	43,92
2018	20/06/2018	2643	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	65,88	-	-	65,88
2018	20/06/2018	2644	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	109,80	-	-	109,80
2018	20/06/2018	2652	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	3.525,14	3.525,14	-	-
2018	20/06/2018	2653	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	3.525,12	3.525,12	-	-
2018	28/06/2018	2663	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	28/06/2018	2665	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	42,99	-	- 42,99	-
2018	28/06/2018	2666	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,14	-	- 0,14	-
2018	28/06/2018	2667	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	28/06/2018	2669	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	42,99	-	- 42,99	-
2018	28/06/2018	2670	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,14	-	- 0,14	-
2018	28/06/2018	2672	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1,09	-	- 1,09	-
2018	28/06/2018	2673	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.814,26	4.766,66	- 1.047,60	-
2018	28/06/2018	2678	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,48	-	- 1,48	-
2018	28/06/2018	2682	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	31,89	-	- 31,89	-
2018	28/06/2018	2686	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,48	-	- 1,48	-
2018	28/06/2018	2690	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	31,89	-	- 31,89	-
2018	28/06/2018	2694	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,85	-	- 1,85	-
2018	28/06/2018	2698	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	9,27	-	- 9,27	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 261 di 279

2018	06/07/2018	2723	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	17,60	17,60	-	-
2018	06/07/2018	2724	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	6,28	6,28	-	-
2018	06/07/2018	2722	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	73,93	73,93	-	-
2018	11/07/2018	2734	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	0,36	-	-	0,36
2018	11/07/2018	2736	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	3,24	-	-	3,24
2018	11/07/2018	2743	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	23,10	-	-	23,10
2018	16/07/2018	2887	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	11,00	-	-	11,00
2018	17/07/2018	2888	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	144,53	144,53	-	-
2018	18/07/2018	3079	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	0,02	-
2018	18/07/2018	3081	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,76	-	11,76	-
2018	19/07/2018	2907	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	0,04	-
2018	19/07/2018	2909	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	38,57	-	38,57	-
2018	19/07/2018	2911	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	0,04	-
2018	19/07/2018	2913	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	38,57	-	38,57	-
2018	19/07/2018	2915	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	19/07/2018	2916	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,94	-	0,94	-
2018	19/07/2018	2917	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	37,08	-	37,08	-
2018	19/07/2018	2918	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,14	-	0,14	-
2018	19/07/2018	2921	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	55,27	-	55,27	-
2018	19/07/2018	2925	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	21,94	21,94	-	-
2018	19/07/2018	2927	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	0,05	-
2018	19/07/2018	2928	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,02	-	1,02	-
2018	19/07/2018	2929	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	22,58	-	22,58	-
2018	19/07/2018	2932	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,05	-	3,05	-
2018	19/07/2018	2933	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	59,87	-	59,87	-
2018	19/07/2018	2935	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	19/07/2018	2936	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,94	-	0,94	-
2018	19/07/2018	2937	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	37,08	-	37,08	-
2018	19/07/2018	2938	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,14	-	0,14	-
2018	19/07/2018	2939	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	0,04	-
2018	19/07/2018	2941	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	38,57	-	38,57	-
2018	19/07/2018	2945	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	14,02	14,02	-	-
2018	19/07/2018	2947	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,53	-	1,53	-
2018	19/07/2018	2948	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,12	-	0,12	-
2018	19/07/2018	2949	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	15,57	15,57	-	-
2018	19/07/2018	2950	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,15	-	0,15	-
2018	19/07/2018	2953	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	77,87	77,87	-	-
2018	19/07/2018	2956	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,34	-	0,34	-
2018	19/07/2018	2957	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	31,62	31,62	-	-
2018	19/07/2018	2959	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,76	-	0,76	-
2018	19/07/2018	2960	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,68	-	0,68	-
2018	19/07/2018	2961	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	12,91	-	12,91	-
2018	19/07/2018	2963	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	0,05	-
2018	19/07/2018	2965	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	41,34	-	41,34	-
2018	19/07/2018	2967	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	19/07/2018	2968	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,84	-	0,84	-
2018	19/07/2018	2969	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	14,31	-	14,31	-
2018	19/07/2018	2970	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,15	-	0,15	-
2018	19/07/2018	2971	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	19/07/2018	2972	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,94	-	0,94	-
2018	19/07/2018	2973	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	37,08	-	37,08	-
2018	19/07/2018	2974	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,14	-	0,14	-
2018	19/07/2018	2975	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	0,01	-
2018	19/07/2018	2977	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	44,50	-	44,50	-
2018	19/07/2018	2981	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	22,25	-	22,25	-
2018	19/07/2018	2982	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	0,02	-
2018	19/07/2018	2983	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	0,04	-
2018	19/07/2018	2985	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	38,57	-	38,57	-
2018	19/07/2018	2987	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	0,05	-
2018	19/07/2018	2989	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	39,92	-	39,92	-
2018	19/07/2018	2991	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	19/07/2018	2992	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,94	-	0,94	-
2018	19/07/2018	2993	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	37,08	-	37,08	-
2018	19/07/2018	2994	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,14	-	0,14	-
2018	19/07/2018	2995	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	0,04	-
2018	19/07/2018	2997	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	38,57	-	38,57	-
2018	19/07/2018	3000	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,10	-	3,10	-
2018	19/07/2018	3001	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	56,69	56,69	-	-
2018	19/07/2018	3002	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	0,02	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 262 di 279

2018	19/07/2018	3005	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	56,69	56,69	-	-
2018	19/07/2018	3006	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	19/07/2018	3009	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	56,69	56,69	-	-
2018	19/07/2018	3010	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	19/07/2018	3013	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	56,69	56,69	-	-
2018	19/07/2018	3014	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	19/07/2018	3015	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	- 0,05	-
2018	19/07/2018	3016	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,50	-	- 0,50	-
2018	19/07/2018	3017	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	42,16	42,16	-	-
2018	19/07/2018	3020	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.448,09	-	- 1.448,09	-
2018	19/07/2018	3021	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	56,69	56,69	-	-
2018	19/07/2018	3022	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	19/07/2018	3023	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	- 0,05	-
2018	19/07/2018	3024	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,50	-	- 0,50	-
2018	19/07/2018	3025	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	42,16	42,16	-	-
2018	19/07/2018	3029	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	56,69	56,69	-	-
2018	19/07/2018	3030	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	19/07/2018	3032	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,10	-	- 3,10	-
2018	19/07/2018	3033	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	56,69	56,69	-	-
2018	19/07/2018	3034	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	19/07/2018	3036	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	260,60	-	- 260,60	-
2018	19/07/2018	3037	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,97	16,97	-	-
2018	19/07/2018	3039	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	- 0,04	-
2018	19/07/2018	3040	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	542,74	-	- 542,74	-
2018	19/07/2018	3041	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	14,46	14,46	-	-
2018	19/07/2018	3045	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	7,30	7,30	-	-
2018	19/07/2018	3049	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,27	17,27	-	-
2018	19/07/2018	3051	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	19/07/2018	3053	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	40,08	-	- 40,08	-
2018	19/07/2018	3054	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,16	-	- 0,16	-
2018	19/07/2018	3056	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	19,58	19,58	-	-
2018	19/07/2018	3059	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,69	16,69	-	-
2018	19/07/2018	3060	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	19/07/2018	3063	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	21,68	21,68	-	-
2018	19/07/2018	3065	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	19/07/2018	3066	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,64	-	- 1,64	-
2018	19/07/2018	3067	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	20,58	20,58	-	-
2018	19/07/2018	3068	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,13	-	- 0,13	-
2018	19/07/2018	3069	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	- 0,05	-
2018	19/07/2018	3070	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,15	-	- 0,15	-
2018	19/07/2018	3071	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	47,76	-	- 47,76	-
2018	19/07/2018	3078	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.123,60	4.123,60	-	-
2018	25/07/2018	3090	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	225,00	225,00	-	-
2018	30/07/2018	3277	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	77,99	-	-	77,99
2018	03/08/2018	3306	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	0,01	-	- 0,01	-
2018	03/08/2018	3311	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.372,21	-	- 1.372,21	-
2018	03/08/2018	3312	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	313,40	-	- 313,40	-
2018	03/08/2018	3313	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,76	-	- 11,76	-
2018	03/08/2018	3314	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	116,66	-	- 116,66	-
2018	07/08/2018	3322	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	164,54	-	-	164,54
2018	07/08/2018	3326	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	474,60	-	-	474,60
2018	07/08/2018	3335	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	654,53	249,53	- 405,00	-
2018	07/08/2018	3336	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	981,80	70,19	- 911,61	-
2018	07/08/2018	3337	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.636,33	116,98	- 1.519,35	-
2018	07/08/2018	3342	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	78,46	-	-	78,46
2018	09/08/2018	3345	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	172,81	172,81	-	-
2018	09/08/2018	3346	1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	30,00	30,00	-	-
2018	13/08/2018	3356	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	4.303,95	3.507,50	- 796,45	-
2018	14/08/2018	3359	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	20,69	-	- 20,69	-
2018	14/08/2018	3362	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,04	-	- 1,04	-
2018	14/08/2018	3363	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	65,64	-	- 65,64	-
2018	14/08/2018	3365	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.425,36	1.921,39	- 503,97	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 263 di 279

2018	14/08/2018	3366	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.988,00	1.574,91	413,09	-
2018	20/08/2018	3361	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	0,04	-
2018	29/08/2018	3506	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2,00	-	2,00	-
2018	10/09/2018	3532	1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	600,00	600,00	-	-
2018	10/09/2018	3537	2.02.01.03.001.	Mobili e arredi per ufficio	62.808,04	62.808,04	-	-
2018	18/09/2018	3556	2.02.03.02.002.	Acquisto software	1.145,17	1.145,17	-	-
2018	18/09/2018	3557	2.02.03.02.002.	Acquisto software	1.717,76	1.717,76	-	-
2018	18/09/2018	3558	2.02.03.02.002.	Acquisto software	2.862,93	2.862,93	-	-
2018	18/09/2018	3560	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	4.906,17	4.906,17	-	-
2018	18/09/2018	3561	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	23.000,00	23.000,00	-	-
2018	19/09/2018	3563	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	181.780,00	181.780,00	-	-
2018	21/09/2018	3567	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	581,33	581,33	-	-
2018	21/09/2018	3568	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	872,00	872,00	-	-
2018	21/09/2018	3569	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	1.453,32	1.453,32	-	-
2018	21/09/2018	3570	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	305,00	305,00	-	-
2018	21/09/2018	3571	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	50,69	50,69	-	-
2018	25/09/2018	3604	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	25/09/2018	3606	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	45,02	-	45,02	-
2018	25/09/2018	3621	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	0,04	-
2018	25/09/2018	3623	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,51	-	18,51	-
2018	25/09/2018	3626	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,31	-	1,31	-
2018	25/09/2018	3627	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	19,09	-	19,09	-
2018	25/09/2018	3628	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	0,07	-
2018	25/09/2018	3629	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	25/09/2018	3630	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	576,37	-	576,37	-
2018	25/09/2018	3631	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	22,56	-	22,56	-
2018	25/09/2018	3634	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	664,95	-	664,95	-
2018	25/09/2018	3637	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	25/09/2018	3638	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,63	-	1,63	-
2018	25/09/2018	3639	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	35,82	-	35,82	-
2018	25/09/2018	3641	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	0,07	-
2018	25/09/2018	3643	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,85	16,85	-	-
2018	25/09/2018	3645	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	0,01	-
2018	25/09/2018	3647	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	22,47	-	22,47	-
2018	25/09/2018	3649	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	21.322,89	21.146,69	176,20	0,00
2018	25/09/2018	3650	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	9.802,00	9.802,00	-	-
2018	26/09/2018	3605	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.173,33	-	1.173,33	-
2018	26/09/2018	3609	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	0,02	-
2018	26/09/2018	3611	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	13,69	13,69	-	-
2018	26/09/2018	3613	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,04	-	0,04	-
2018	26/09/2018	3615	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	29,12	-	29,12	-
2018	26/09/2018	3619	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	4,05	-	4,05	-
2018	26/09/2018	3625	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	0,02	-
2018	26/09/2018	3635	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	26,03	-	26,03	-
2018	04/10/2018	3780	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	6.243,96	6.243,96	-	-
2018	04/10/2018	3781	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	13.149,16	13.149,16	-	-
2018	10/10/2018	3803	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	201,74	-	201,74	-
2018	10/10/2018	3804	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	302,61	-	302,61	-
2018	10/10/2018	3805	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	504,35	-	504,35	-
2018	10/10/2018	3815	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	2.612,50	2.612,50	-	-
2018	10/10/2018	3816	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	2.612,50	2.612,50	-	-
2018	18/10/2018	3823	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	58,17	58,17	-	-
2018	23/10/2018	3832	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	23/10/2018	3834	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,63	17,63	-	-
2018	23/10/2018	3836	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	23/10/2018	3838	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,63	17,63	-	-
2018	23/10/2018	3840	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	476,41	-	476,41	-
2018	23/10/2018	3841	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	108,41	-	108,41	-
2018	23/10/2018	3842	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,63	17,63	-	-
2018	23/10/2018	3843	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	39,89	-	39,89	-
2018	23/10/2018	3844	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	0,02	-
2018	23/10/2018	3846	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	14,72	14,72	-	-
2018	23/10/2018	3848	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-
2018	23/10/2018	3849	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	643,61	-	643,61	-
2018	23/10/2018	3850	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	25,18	25,18	-	-
2018	23/10/2018	3852	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	0,02	-
2018	23/10/2018	3853	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,73	-	0,73	-
2018	23/10/2018	3854	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,85	17,85	-	-
2018	23/10/2018	3856	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	0,01	-
2018	23/10/2018	3858	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	20,14	-	20,14	-
2018	23/10/2018	3859	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	0,03	-
2018	23/10/2018	3860	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	0,03	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 264 di 279

2018	23/10/2018	3862	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,70	-	- 18,70	-
2018	23/10/2018	3864	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	23/10/2018	3866	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,70	-	- 18,70	-
2018	23/10/2018	3868	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	23/10/2018	3870	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,78	-	- 16,78	-
2018	23/10/2018	3872	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	23/10/2018	3874	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,07	-	- 18,07	-
2018	23/10/2018	3875	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,05	-	- 0,05	-
2018	23/10/2018	3878	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	19,36	-	- 19,36	-
2018	23/10/2018	3880	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	23/10/2018	3882	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,70	-	- 18,70	-
2018	23/10/2018	3884	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	23/10/2018	3887	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	23/10/2018	3888	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,64	-	- 0,64	-
2018	23/10/2018	3889	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,99	-	- 17,99	-
2018	23/10/2018	3890	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,08	-	- 0,08	-
2018	23/10/2018	3893	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	13,12	-	- 13,12	-
2018	23/10/2018	3894	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,01	-	- 0,01	-
2018	23/10/2018	3895	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	- 0,06	-
2018	23/10/2018	3896	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,25	-	- 1,25	-
2018	23/10/2018	3897	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	14,16	-	- 14,16	-
2018	23/10/2018	3899	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	142,74	-	- 142,74	-
2018	23/10/2018	3900	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.590,42	2.123,34	- 467,08	-
2018	23/10/2018	3901	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.972,29	7.972,29	-	-
2018	23/10/2018	3902	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.123,70	4.123,60	- 0,10	- 0,00
2018	23/10/2018	3903	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	12.828,98	12.828,95	- 0,03	- 0,00
2018	23/10/2018	3904	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,70	-	- 18,70	-
2018	24/10/2018	3906	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.022,42	3.965,00	- 1.057,42	-
2018	24/10/2018	3907	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.123,60	4.123,60	-	-
2018	25/10/2018	3962	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	180,00	-	- 180,00	-
2018	26/10/2018	3963	1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	98.210,00	97.600,00	-	610,00
2018	30/10/2018	4047	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	146,96	146,96	-	-
2018	07/11/2018	4050	1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	1.282,96	1.282,96	-	-
2018	07/11/2018	4051	1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	1.924,43	1.924,43	-	-
2018	07/11/2018	4052	1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	3.207,39	2.084,91	- 1.122,48	-
2018	07/11/2018	4053	2.02.01.07.001.	Server	791,54	791,54	-	-
2018	07/11/2018	4054	2.02.01.07.001.	Server	1.187,30	1.187,30	-	-
2018	07/11/2018	4055	2.02.01.07.001.	Server	1.978,84	1.978,84	-	-
2018	12/11/2018	4074	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	182,98	182,98	-	-
2018	12/11/2018	4075	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	274,46	274,46	-	-
2018	12/11/2018	4076	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	457,44	457,44	-	-
2018	15/11/2018	4079	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	0,01	-	- 0,01	-
2018	15/11/2018	4081	2.02.01.04.001.	Macchinari	11.588,00	11.588,00	-	-
2018	15/11/2018	4082	2.02.01.04.001.	Macchinari	17.382,00	17.382,00	-	-
2018	15/11/2018	4083	2.02.01.04.001.	Macchinari	28.970,00	28.970,00	-	-
2018	15/11/2018	4084	2.02.01.04.001.	Macchinari	5.922,03	5.482,84	-	439,19
2018	15/11/2018	4085	2.02.01.04.001.	Macchinari	8.883,04	8.224,25	-	658,79
2018	15/11/2018	4086	2.02.01.04.001.	Macchinari	14.805,06	13.707,07	-	1.097,99
2018	20/11/2018	4095	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	33,16	33,16	-	-
2018	20/11/2018	4096	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	49,76	49,76	-	-
2018	20/11/2018	4097	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	82,93	82,93	-	-
2018	20/11/2018	4100	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	8,90	8,90	-	-
2018	20/11/2018	4104	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,80	-	- 17,80	-
2018	20/11/2018	4106	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	20/11/2018	4107	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,10	-	- 0,10	-
2018	20/11/2018	4108	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	26,70	-	- 26,70	-
2018	20/11/2018	4111	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	20/11/2018	4112	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	24,01	24,01	-	-
2018	20/11/2018	4115	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,87	-	- 0,87	-
2018	20/11/2018	4116	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	24,01	24,01	-	-
2018	20/11/2018	4119	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,03	-	- 0,03	-
2018	20/11/2018	4120	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	24,01	24,01	-	-
2018	20/11/2018	4123	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	490,96	-	- 490,96	-
2018	20/11/2018	4124	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	19,21	19,21	-	-
2018	20/11/2018	4125	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	20/11/2018	4127	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,87	-	- 0,87	-
2018	20/11/2018	4128	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	24,01	24,01	-	-
2018	20/11/2018	4132	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	12,67	-	- 12,67	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 265 di 279

2018	20/11/2018	4133	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	20/11/2018	4136	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	14,17	-	- 14,17	-
2018	20/11/2018	4137	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	20/11/2018	4138	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	20/11/2018	4140	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	25,44	-	- 25,44	-
2018	20/11/2018	4141	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,06	-	- 0,06	-
2018	20/11/2018	4142	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.008,95	1.646,66	- 362,29	-
2018	20/11/2018	4143	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.202,90	3.445,06	- 757,84	-
2018	20/11/2018	4144	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.202,90	3.444,93	- 757,97	-
2018	20/11/2018	4145	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.380,01	3.380,00	- 0,01	0,00
2018	20/11/2018	4146	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.590,47	2.590,47	-	-
2018	21/11/2018	4147	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	102,48	102,48	-	-
2018	21/11/2018	4148	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	153,72	153,72	-	-
2018	21/11/2018	4149	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	256,20	256,20	-	-
2018	21/11/2018	4150	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	153,18	153,18	-	-
2018	21/11/2018	4151	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	45,95	-	- 45,95	-
2018	21/11/2018	4152	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	76,59	-	- 76,59	-
2018	22/11/2018	4153	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/11/2018	4155	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,57	11,57	-	-
2018	22/11/2018	4157	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	22/11/2018	4159	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	7,12	-	- 7,12	-
2018	22/11/2018	4161	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.282,20	3.250,00	- 1.032,20	-
2018	22/11/2018	4162	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.930,01	7.930,00	- 0,01	0,00
2018	22/11/2018	4163	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.217,00	2.217,00	-	-
2018	22/11/2018	4164	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.695,13	1.695,13	-	-
2018	22/11/2018	4165	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	396,50	396,50	-	-
2018	22/11/2018	4166	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	594,75	594,75	-	-
2018	22/11/2018	4167	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	991,25	991,25	-	-
2018	22/11/2018	4175	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	0,10	-	-	0,10
2018	22/11/2018	4176	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	149,00	-	-	149,00
2018	03/12/2018	4338	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.498,13	-	-	5.498,13
2018	03/12/2018	4339	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	370,60	370,60	-	-
2018	03/12/2018	4340	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	555,90	555,90	-	-
2018	03/12/2018	4341	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	926,50	926,50	-	-
2018	03/12/2018	4342	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	97,11	-	-	97,11
2018	03/12/2018	4343	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	145,67	-	-	145,67
2018	03/12/2018	4344	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	242,78	-	-	242,78
2018	03/12/2018	4346	2.02.01.07.002.	Postazioni di lavoro	1.532,81	1.532,81	-	-
2018	03/12/2018	4347	2.02.01.07.002.	Postazioni di lavoro	2.299,21	2.299,21	-	-
2018	03/12/2018	4348	2.02.01.07.002.	Postazioni di lavoro	3.832,02	3.832,02	-	-
2018	03/12/2018	4349	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	28,79	28,79	-	-
2018	03/12/2018	4350	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	43,19	43,19	-	-
2018	03/12/2018	4351	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	71,98	71,98	-	-
2018	03/12/2018	4354	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	205.800,00	205.799,99	-	0,01
2018	06/12/2018	4380	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	475,80	475,80	-	-
2018	06/12/2018	4381	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	175,68	175,68	-	-
2018	06/12/2018	4382	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	263,52	263,52	-	-
2018	06/12/2018	4383	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	439,20	439,20	-	-
2018	06/12/2018	4385	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	6,68	6,68	-	-
2018	06/12/2018	4387	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	06/12/2018	4388	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	147,79	-	- 147,79	-
2018	06/12/2018	4389	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	5,79	-	- 5,79	-
2018	06/12/2018	4392	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,39	-	- 0,39	-
2018	06/12/2018	4393	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	8,23	8,23	-	-
2018	06/12/2018	4394	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	06/12/2018	4397	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	5,34	5,34	-	-
2018	07/12/2018	4399	2.02.01.07.001.	Server	14.604,86	14.604,86	-	-
2018	07/12/2018	4400	2.02.01.07.001.	Server	21.907,30	21.907,30	-	-
2018	07/12/2018	4401	2.02.01.07.001.	Server	36.512,16	36.512,16	-	-
2018	07/12/2018	4402	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	2.158,65	-	-	2.158,65
2018	07/12/2018	4403	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	97,67	97,67	-	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 266 di 279

2018	11/12/2018	4405	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	6.344,00	6.344,00	-	-
2018	11/12/2018	4406	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.333,33	4.333,33	-	-
2018	11/12/2018	4407	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.773,04	4.732,00	- 1.041,04	-
2018	11/12/2018	4408	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	11/12/2018	4410	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	8,10	-	- 8,10	-
2018	11/12/2018	4411	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	11/12/2018	4413	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,46	-	- 0,46	-
2018	11/12/2018	4414	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	12,15	-	- 12,15	-
2018	11/12/2018	4417	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,46	-	- 0,46	-
2018	11/12/2018	4418	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	12,15	-	- 12,15	-
2018	11/12/2018	4420	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	11/12/2018	4421	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,18	-	- 0,18	-
2018	11/12/2018	4422	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	4,05	-	- 4,05	-
2018	11/12/2018	4425	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,02	-	- 0,02	-
2018	11/12/2018	4426	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	4,67	-	- 4,67	-
2018	11/12/2018	4429	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	- 0,25	-
2018	11/12/2018	4430	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,43	-	- 3,43	-
2018	11/12/2018	4431	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	11/12/2018	4433	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,14	-	- 0,14	-
2018	11/12/2018	4434	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,89	-	- 3,89	-
2018	11/12/2018	4435	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	11/12/2018	4437	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,14	-	- 0,14	-
2018	11/12/2018	4438	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,89	-	- 3,89	-
2018	11/12/2018	4439	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,03	-	- 0,03	-
2018	11/12/2018	4440	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,01	-	- 0,01	-
2018	11/12/2018	4442	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	4,98	-	- 4,98	-
2018	11/12/2018	4446	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,56	-	- 1,56	-
2018	11/12/2018	4447	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	11/12/2018	4449	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	95,48	-	- 95,48	-
2018	11/12/2018	4450	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,74	-	- 3,74	-
2018	11/12/2018	4453	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,05	-	- 0,05	-
2018	11/12/2018	4454	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	4,36	-	- 4,36	-
2018	11/12/2018	4455	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,02	-	- 0,02	-
2018	11/12/2018	4471	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	729,87	-	-	729,87
2018	11/12/2018	4474	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	91,30	-	- 91,30	-
2018	11/12/2018	4480	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	293,25	-	-	293,25
2018	12/12/2018	4482	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	201,66	201,66	-	-
2018	13/12/2018	4483	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	2.440,00	2.440,00	-	-
2018	17/12/2018	4484	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	205,00	205,00	-	-
2018	17/12/2018	4485	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	307,49	307,49	-	-
2018	17/12/2018	4486	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	512,49	512,49	-	-
2018	18/12/2018	4512	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	104,72	-	-	104,72
2018	19/12/2018	4513	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	36.000,00	-	-	36.000,00
2018	19/12/2018	4514	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	15.996,00	-	-	15.996,00
2018	19/12/2018	4515	1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.970,00	11.970,00	-	-
2018	19/12/2018	4516	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	31.500,00	3.700,13	- 4.519,87	23.280,00
2018	19/12/2018	4517	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	24.480,00	8.860,34	- 15.619,66	-
2018	19/12/2018	4518	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	2.354,48	2.354,48	-	-
2018	19/12/2018	4519	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	3.531,71	3.531,71	-	-
2018	19/12/2018	4520	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	5.886,20	5.703,20	-	183,00
2018	19/12/2018	4521	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	73.640,00	56.304,74	- 12.145,26	5.190,00
2018	21/12/2018	4687	1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	161,53	161,53	-	-
2018	21/12/2018	4688	1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	242,29	242,29	-	-
2018	21/12/2018	4689	1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	403,82	403,82	-	-
2018	21/12/2018	4690	2.02.03.02.002.	Acquisto software	175,68	-	-	175,68
2018	21/12/2018	4691	2.02.03.02.002.	Acquisto software	263,52	-	-	263,52
2018	21/12/2018	4692	2.02.03.02.002.	Acquisto software	439,20	-	-	439,20
2018	27/12/2018	4693	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	1.771,52	1.458,49	-	313,03
2018	27/12/2018	4694	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	2.657,28	872,43	-	1.784,85
2018	27/12/2018	4695	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	4.428,80	1.507,20	-	2.921,60
2018	27/12/2018	4696	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	3.654,00	3.654,00	-	-
2018	27/12/2018	4697	1.01.01.02.002.	Buoni pasto	6.188,83	6.188,83	-	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 267 di 279

2018	27/12/2018	4698	1.01.01.02.002.	Buoni pasto	9.541,11	9.541,11	-	-
2018	27/12/2018	4699	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	2.432,52	1.133,60	-	1.298,92
2018	27/12/2018	4700	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	1.459,51	-	-	1.459,51
2018	27/12/2018	4701	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	973,01	-	-	973,01
2018	27/12/2018	4702	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	695,40	695,40	-	-
2018	27/12/2018	4703	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	417,24	417,24	-	-
2018	27/12/2018	4704	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	278,16	278,16	-	-
2018	31/12/2018	4705	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	4.378,91	4.378,91	-	-
2018	31/12/2018	4706	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	6.902,44	6.902,44	-	-
2018	31/12/2018	4707	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	331,30	331,30	-	-
2018	31/12/2018	4708	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	148,70	148,70	-	-
2018	31/12/2018	4709	1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	58,00	58,00	-	-
2018	31/12/2018	4710	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	44,40	44,40	-	-
2018	31/12/2018	4711	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	30,00	30,00	-	-
2018	31/12/2018	4712	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	16,00	16,00	-	-
2018	31/12/2018	4713	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	2,00	2,00	-	-
2018	31/12/2018	4714	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	265,84	265,84	-	-
2018	31/12/2018	4715	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	679,59	679,59	-	-
2018	31/12/2018	4716	7.01.01.02.001.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	1.078,00	-	-	1.078,00
2018	31/12/2018	4717	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	309,77	309,77	-	-
2018	31/12/2018	4718	1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2.547,00	-	-	2.547,00
2018	31/12/2018	4719	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	597,80	597,80	-	-
2018	31/12/2018	4720	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	355,68	355,68	-	-
2018	31/12/2018	4721	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	242,12	242,12	-	-
2018	31/12/2018	4722	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	37.400,00	2.800,00	- 6.550,00	28.050,00
2018	31/12/2018	4723	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	153,01	153,01	-	-
2018	31/12/2018	4725	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	2,00	2,00	-	-
2018	31/12/2018	4726	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	152,95	152,95	-	-
2018	31/12/2018	4727	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	13.560,66	13.560,66	-	-
2018	31/12/2018	4728	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	8.136,40	8.136,40	-	-
2018	31/12/2018	4729	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	5.424,26	5.424,26	-	-
2018	31/12/2018	4730	1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	23.940,00	23.940,00	-	-
2018	31/12/2018	4731	1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	81.000,00	81.000,00	-	-
2018	31/12/2018	4732	2.02.01.07.001.	Server	117,98	117,98	-	-
2018	31/12/2018	4733	2.02.01.07.001.	Server	176,97	176,97	-	-
2018	31/12/2018	4734	2.02.01.07.001.	Server	294,95	294,94	- 0,01	- 0,00
2018	31/12/2018	4735	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	37.400,00	12.020,45	- 6.679,55	18.700,00
2018	31/12/2018	4736	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	203,30	203,30	-	-
2018	31/12/2018	4737	1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	8,90	8,90	-	-
2018	31/12/2018	4738	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	90,00	90,00	-	-
2018	31/12/2018	4739	1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	27,70	27,70	-	-
2018	31/12/2018	4740	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	163,90	163,90	-	-
2018	31/12/2018	4741	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	8,50	8,50	-	-
2018	31/12/2018	4742	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	2,00	2,00	-	-
2018	31/12/2018	4743	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	16.464,28	16.464,28	-	-
2018	31/12/2018	4744	1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	3.764,97	3.764,97	-	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 268 di 279

2018	31/12/2018	4745	1.01.01.01.004.03.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	93.065,36	93.065,36	-	-
2018	31/12/2018	4746	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	96.971,67	96.791,67	-	180,00
2018	31/12/2018	4747	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	16.137,00	4.976,00	-	11.161,00
2018	31/12/2018	4748	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	45.183,59	13.938,19	-	31.245,40
2018	31/12/2018	4749	1.01.01.01.004.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	144.809,66	144.809,66	-	-
2018	31/12/2018	4750	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	12.690,43	12.690,43	-	-
2018	31/12/2018	4751	1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	8.949,89	8.949,89	-	-
2018	31/12/2018	4752	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	14.148,25	14.101,29	- 46,96	- 0,00
2018	31/12/2018	4753	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	40.671,14	39.972,20	-	698,94
2018	31/12/2018	4754	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	184,41	184,41	-	-
2018	31/12/2018	4755	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	465,30	53,72	-	411,58
2018	31/12/2018	4756	1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	4.000,00	4.000,00	-	-
2018	31/12/2018	4757	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	340,00	340,00	-	-
2018	31/12/2018	4758	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	2.262,92	2.262,92	-	-
2018	31/12/2018	4759	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	823,03	823,03	-	-
2018	31/12/2018	4760	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	24,00	24,00	-	-
2018	31/12/2018	4761	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	649,86	649,86	-	-
2018	31/12/2018	4762	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	305,07	305,07	-	-
2018	31/12/2018	4763	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	118,00	118,00	-	-
2018	31/12/2018	4764	1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	565,97	565,97	-	-
2018	31/12/2018	4765	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	303,58	303,58	-	-
2018	31/12/2018	4766	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	159,64	159,64	-	-
2018	31/12/2018	4767	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	349,22	349,22	-	-
2018	31/12/2018	4768	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	237,71	237,71	-	-
2018	31/12/2018	4769	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	2.806,20	2.806,20	-	-
2018	31/12/2018	4770	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	265,61	265,61	-	-
2018	31/12/2018	4771	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	1.855,40	1.855,40	-	-
2018	31/12/2018	4772	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	81,70	81,70	-	-
2018	31/12/2018	4773	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	552,28	552,28	-	-
2018	31/12/2018	4774	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	317,85	317,85	-	-
2018	31/12/2018	4775	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	82,51	82,51	-	-
2018	31/12/2018	4776	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	43,39	43,39	-	-
2018	31/12/2018	4777	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	28,92	28,92	-	-
2018	31/12/2018	4778	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	281,48	281,48	-	-
2018	31/12/2018	4779	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	382,50	382,50	-	-
2018	31/12/2018	4780	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	3.451,22	3.451,22	-	-
2018	31/12/2018	4781	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	4.726,58	4.276,58	- 450,00	-
2018	31/12/2018	4782	1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	4.743,37	4.743,37	-	-
2018	31/12/2018	4783	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	131,50	131,50	-	-
2018	31/12/2018	4784	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	197,25	197,25	-	-
2018	31/12/2018	4785	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	328,75	328,75	-	-
2018	31/12/2018	4786	1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	1.742,00	-	-	1.742,00
2018	31/12/2018	4787	1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	122,10	122,10	-	-
2018	31/12/2018	4788	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	217,80	217,80	-	-
2018	31/12/2018	4789	1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2.750,76	2.750,76	-	-
2018	31/12/2018	4790	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	174,24	174,24	-	-
2018	31/12/2018	4791	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	1.034,55	1.034,55	-	-
2018	31/12/2018	4792	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	173,25	173,25	-	-
2018	31/12/2018	4793	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	320,02	320,02	-	-
2018	31/12/2018	4794	2.02.01.04.001.	Macchinari	30,00	30,00	-	-
2018	31/12/2018	4795	2.02.01.07.001.	Server	30,00	30,00	-	-
2018	31/12/2018	4796	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.618,58	-	- 1.618,58	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 269 di 279

2018	31/12/2018	4797	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	570,00	570,00	-	-
2018	31/12/2018	4798	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	17.538,75	17.538,75	-	-
2018	31/12/2018	4799	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.161,42	1.161,42	-	-
2018	31/12/2018	4800	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	30.786,31	30.786,31	-	-
2018	31/12/2018	4801	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	522,42	522,42	-	-
2018	31/12/2018	4802	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	783,62	783,62	-	-
2018	31/12/2018	4803	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.306,04	1.306,04	-	-
2018	31/12/2018	4804	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	742,36	742,36	-	-
2018	31/12/2018	4805	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	3.046,76	887,99	- 2.158,77	-
2018	31/12/2018	4806	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	3.046,76	3.046,76	-	-
2018	31/12/2018	4807	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	7.499,05	7.499,05	-	-
2018	31/12/2018	4808	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	200.000,00	200.000,00	-	-
2018	31/12/2018	4809	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	55.000,00	55.000,00	-	-
2018	31/12/2018	4810	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	8.000,00	-	-	8.000,00
2018	31/12/2018	4811	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	57,62	57,62	-	-
2018	31/12/2018	4812	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	86,44	86,44	-	-
2018	31/12/2018	4813	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	144,06	144,06	-	-
2018	31/12/2018	4814	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	170,10	170,10	-	-
2018	31/12/2018	4815	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	255,15	255,15	-	-
2018	31/12/2018	4816	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	425,26	425,26	-	-
2018	31/12/2018	4817	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	6,48	6,48	-	-
2018	31/12/2018	4818	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	9,72	9,72	-	-
2018	31/12/2018	4819	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	16,20	16,20	-	-
2018	31/12/2018	4820	1.01.01.01.008.01.	Indennità di risultato e formazione Direttore	30.987,41	-	-	30.987,41
2018	31/12/2018	4821	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.663,93	2.633,70	- 30,23	-
2018	31/12/2018	4822	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	7.375,00	7.375,00	-	-
2018	31/12/2018	4823	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	208,51	208,51	-	-
2018	31/12/2018	4824	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.007,11	2.007,11	-	-
2018	31/12/2018	4825	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.700,00	3.606,33	- 93,67	-
2018	31/12/2018	4826	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	680,00	-	-	680,00
2018	31/12/2018	4827	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.121,37	1.121,37	-	-
2018	31/12/2018	4828	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	85.000,00	25.500,00	-	59.500,00
2018	31/12/2018	4829	1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	150,00	150,00	-	-
2018	31/12/2018	4830	1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	1.317,60	1.317,60	-	-
2018	31/12/2018	4831	1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.000,00	-	-	1.000,00
2018	31/12/2018	4832	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	1.016,79	745,50	-	271,29
2018	31/12/2018	4833	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	22,30	-	-	22,30
2018	31/12/2018	4834	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	22,26	22,26	-	-
2018	31/12/2018	4835	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	13.000,00	12.193,10	-	806,90
2018	31/12/2018	4837	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	3.000,00	3.000,00	-	-
2018	31/12/2018	4838	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	1.800,00	1.800,00	-	-
2018	31/12/2018	4839	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	1.200,00	504,46	- 695,54	-
2018	31/12/2018	4840	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.780,60	1.780,60	-	-
2018	31/12/2018	4841	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.670,90	2.670,90	-	-
2018	31/12/2018	4842	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	4.451,51	4.376,95	- 74,56	0,00
2018	31/12/2018	4843	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	36.500,00	10.345,64	- 1.654,36	24.500,00
2018	31/12/2018	4844	1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2.840,44	2.840,44	-	-
2018	31/12/2018	4845	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	764,58	764,58	-	-
2018	31/12/2018	4846	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	458,75	458,75	-	-
2018	31/12/2018	4847	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	305,82	305,82	-	-
2018	31/12/2018	4848	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	223,08	223,08	-	-

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 270 di 279

2018	31/12/2018	4849	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	334,64	334,64	-	-
2018	31/12/2018	4850	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	557,73	557,73	-	-
2018	31/12/2018	4851	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.212,68	1.005,28	-	207,40
2018	31/12/2018	4852	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	727,61	727,61	-	-
2018	31/12/2018	4853	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	485,07	485,07	-	-
2018	31/12/2018	4854	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	2,00	2,00	-	-
					5.063.271,11	**2.911.944,63**	**- 467.051,47**	**1.684.275,01**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 271 di 279

Allegato 2

Anno Acc.	Data Acc.	Num. Acc.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui al 1° gennaio	Residui Riscossi	Residui eliminati	Rimasti da riscuotere
2007	31/12/2007	98	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	4.486,90	-	-	4.486,90
2008	31/12/2008	164	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	5.829,49	-	-	5.829,49
2009	23/10/2009	148	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	8.751,47	-	-	8.751,47
2010	08/10/2010	78	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	7.983,13	-	-	7.983,13
2010	02/11/2010	88	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	10.123,34	9.497,90	-	625,44
2011	14/10/2011	52	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	8.217,39	-	-	8.217,39
2012	09/11/2012	70	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	6.068,98	-	-	6.068,98
2012	17/12/2012	82	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	24.000,00	-	-	24.000,00
2012	17/12/2012	87	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	12.435,75	-	-	12.435,75
2013	07/10/2013	116	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	9.723,35	-	-	9.723,35
2014	31/12/2014	131	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	10.403,01	-	-	10.403,01
2015	04/06/2015	55	9.02.01.02.001.	Rimborso per acqusto di servizi per conto di terzi	2.000,00	-	-	2.000,00
2015	16/06/2015	58	9.02.01.02.001.	Rimborso per acqusto di servizi per conto di terzi	1.500,00	-	-	1.500,00
2015	13/11/2015	111	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	13.807,80	-	-	13.807,80
2015	31/12/2015	158	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	208.947,74	-	-	208.947,74
2015	31/12/2015	165	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	47.500,00	31.360,68	- 16.139,32	-
2015	31/12/2015	166	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	48.500,00	40.258,20	- 8.241,80	-
2015	31/12/2015	167	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	90.000,00	23.786,85	- 66.213,15	-
2015	31/12/2015	168	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	64.000,00	54.998,48	- 9.001,52	-
2015	31/12/2015	169	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	100.000,00	38.812,16	- 61.187,84	-
2015	31/12/2015	174	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	99.750,00	99.510,43	- 239,57	0,00
2016	04/01/2016	11	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	50.400,51	-	-	50.400,51
2016	11/05/2016	48	9.02.04.02.001.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	210.000,00	-	-	210.000,00
2016	20/06/2016	63	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	135.000,00	135.000,00	-	-
2016	30/06/2016	68	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	10.200,00	-	-	10.200,00
2016	21/11/2016	138	2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	2.015,00	-	-	2.015,00
2016	30/12/2016	172	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	16.297,55	585,05	-	15.712,50
2017	12/05/2017	931	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	3.099,00	-	-	3.099,00
2017	27/06/2017	1632	2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	12.938,46	-	-	12.938,46
2017	10/07/2017	1993	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	235.000,00	-	- 52.715,18	182.284,82
2017	01/12/2017	4243	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	14.305,89	14.305,89	-	-
2017	29/12/2017	4657	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	114.762,69	-	-	114.762,69
2017	29/12/2017	4658	2.01.01.01.999.	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	102.329,28	102.329,28	-	-
2017	29/12/2017	4651	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	60.000,00	-	-	60.000,00
2017	29/12/2017	4656	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	43.013,70	-	-	43.013,70
2017	29/12/2017	4652	9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	1.085,00	-	-	1.085,00
2017	31/12/2017	4642	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	146,81	-	-	146,81
2018	07/02/2018	408	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	101.500,00	-	- 21.142,27	80.357,73
2018	18/04/2018	1136	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	80,47	80,47	-	-
2018	08/05/2018	1494	2.01.05.01.999.	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	44.297,53	37.780,00	-	6.517,53
2018	16/05/2018	1502	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	93,87	93,87	-	-
2018	12/06/2018	1852	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	121,13	121,13	-	-
2018	17/07/2018	2156	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	144,53	144,53	-	-
2018	02/08/2018	2544	2.01.01.01.999.	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	555.000,00	555.000,00	-	-
2018	03/08/2018	2545	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	19.342,51	-	- 19.342,51	-
2018	06/08/2018	2551	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	175.000,00	-	- 175.000,00	-
2018	09/08/2018	2553	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	2.719,81	172,81	- 2.547,00	-
2018	10/08/2018	2554	2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	17.687,28	-	-	17.687,28
2018	21/09/2018	2929	2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	10.015,00	4.988,75	-	5.026,25

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 272 di 279

2018	21/09/2018	2930	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	50,69	50,69	-	-
2018	18/10/2018	3302	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	58,17	58,17	-	-
2018	04/12/2018	4075	9.01.01.02.001.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1.078,00	-	- 1.078,00	-
2018	07/12/2018	4084	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	97,67	97,67	-	-
2018	21/12/2018	4277	9.01.03.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	127,01	-	- 127,01	-
2018	31/12/2018	4520	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	180.000,00	-	-	180.000,00
2018	31/12/2018	4544	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	800.000,00	655.000,00	-	145.000,00
2018	31/12/2018	4518	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	338.738,55	327.169,29	-	11.569,26
2018	31/12/2018	4543	2.01.01.01.999.	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	17.670,72	17.670,72	-	-
2018	31/12/2018	4529	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	122.500,00	108.306,37	- 14.193,63	-
2018	31/12/2018	4517	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	96.987,00	-	-	96.987,00
2018	31/12/2018	4519	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	93.000,00	-	-	93.000,00
2018	31/12/2018	4531	2.01.01.02.011.	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	182.000,00	-	- 23.974,44	158.025,56
2018	31/12/2018	4516	2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	10.045,01	9.988,75	-	56,26
2018	31/12/2018	4515	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	1.673.005,78	1.673.005,78	-	-
2018	31/12/2018	4495	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	309,77	309,77	-	-
2018	31/12/2018	4498	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	25.691,72	25.691,72	-	-
2018	31/12/2018	4501	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	14.338,22	14.338,22	-	-
2018	31/12/2018	4502	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	18.068,44	-	-	18.068,44
2018	31/12/2018	4509	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	19.182,55	19.182,55	-	-
2018	31/12/2018	4510	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	27.953,12	27.953,12	-	-
2018	31/12/2018	4511	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	19.748,54	19.748,54	-	-
2018	31/12/2018	4512	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	16.391,51	-	-	16.391,51
2018	31/12/2018	4513	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	18.195,34	18.195,34	-	-
2018	31/12/2018	4514	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	21.555,55	-	-	21.555,55
2018	31/12/2018	4496	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	45.590,00	45.590,00	-	-
2018	31/12/2018	4533	9.01.01.02.001.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,40	-	- 0,40	-
2018	31/12/2018	4535	9.01.02.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	633,17	-	- 633,17	-
2018	31/12/2018	4534	9.01.03.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	73,29	-	- 73,29	-
2018	31/12/2018	4536	9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	1.365,00	-	-	1.365,00
2018	31/12/2018	4539	9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	540,44	-	-	540,44
					6.465.620,03	**4.111.183,18**	**- 471.850,10**	**1.882.586,75**

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 273 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Collegio dei Revisori dei conti

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE 2019

Il Rendiconto Generale per l'esercizio 2019 è stato redatto in base alle disposizioni e agli schemi contenuti nel D.P.R. 97/2003, integrati con la classificazione del Piano dei conti di cui al D.LGS 91/2011, come disposto dal D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132.

Inoltre, ai sensi del D.P.C.M. 12 dicembre 2012 è rappresentata la classificazione della spesa per missioni e programmi.

Il Rendiconto finanziario 2019 presenta un Avanzo finanziario di Euro 6.095.090,31 ed un Avanzo complessivo di Amministrazione di Euro 116.432.132,58

Il suddetto Avanzo finanziario è dato dalla differenza delle Entrate totali accertate, pari ad Euro 27.150.23,40 e le Uscite totali impegnate pari ad Euro 21.054.933,09.

In particolare, con riferimento alle entrate, si evidenziano i seguenti dati maggiormente significativi:

- la voce "Trasferimenti da Amministrazioni" registra un decremento rispetto al 2018 di circa il 28%, passando da Euro 9.292.490,99 ad Euro 6.693.490,93;
- l'attività dell'E.C.M. registra un incremento di circa l'1%, passando da Euro 15.950.705,83 ad Euro 16.172.256,41;

Con riferimento alle uscite, si evidenziano i seguenti dati maggiormente significativi:

- la voce "collaborazioni coordinate e a progetto" e la voce "incarichi professionali" è pari rispettivamente ad Euro 5.665.964,08 e ad Euro 1.403.593,49, oneri inclusi. La suddetta spesa, complessivamente pari ad Euro 7.069.557,57, presenta un decremento di circa il 20% (Euro 1.790.309) rispetto all'anno precedente, dovuto all'assunzione nel corso dell'anno 2019 – a tempo indeterminato e determinato – di personale che in precedenza svolgeva già attività lavorativa presso l'Agenzia tramite contratti di collaborazione o incarichi professionali;
- la voce "indennità di missione e di trasferta", pari ad Euro 206.545,53 registra un decremento di Euro 66.333,94 rispetto all'anno precedente, pari a circa il 24%.
- La voce relativa agli oneri per retribuzioni lorde aumenta di circa il 38% (Euro 1.106.025), passando da Euro 2.931.752,65 del 2018 ad Euro 4.037.777,61 del 2019. Tale incremento è dovuto all'assunzione di personale a tempo indeterminato avvenuta a partire dal mese di luglio in esito alle procedure concorsuali per l'incremento della dotazione organica, in attuazione delle disposizioni di

age.na.s. AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI
sede centrale: via Piemonte 60 - 00187 Roma
sede legale: via Puglie 23 - 00187 Roma
cod. fisc. 97113690586
tel: 06 42749700 - fax: 06 42749488
agenas@pec.agenas.it
www.agenas.it

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 274 di 279

cui all'art. 1, c. 444 e ss. della L. 27.12.2017, n. 205, e all'assunzione di personale a tempo determinato assunte nel mese di dicembre per le esigenze connesse alle funzioni di cui all'art. 8 del DL. 30.04.2019, n. 35 "Misure emergenziali per il servizio sanitario della Regione Calabria e altre misure urgenti in materia sanitaria";

- La voce "Locazione di beni immobili" registra impegni per Euro 1.103.600,04 contro la spesa dello scorso anno di Euro 1.044.928,92. La differenza tra i due anni è correlabile all'entrata a regime nel 2019 del contratto di locazione per la nuova ala dell'edificio di via Piemonte, 60, stipulato nel marzo 2018;
- La voce "utenze e canoni" presenta un incremento del 54% rispetto al 2018 passando da Euro 400.592,68 ad Euro 615.037,8670, dovuto in via principale alla spesa per accesso a banche dati, nella quale rientra l'atto aggiuntivo alla convenzione COGEAPS nell'ambito del sistema ECM;
- La voce "Servizi informatici e di telecomunicazioni" presenta un incremento della spesa dell'81% rispetto al 2018 passando da Euro 203.647,09 ad Euro 368.871,27, connesso ad un potenziamento della rete e dei servizi di trasmissione dati e Voip, anche da imputarsi all'aumento del personale dipendente di sede;
- La voce "Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali" presenta un incremento della spesa di circa il 5% rispetto al 2018 passando da Euro 166.341,31 ad Euro 175.401,31;
- La voce "Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali" presenta un decremento della spesa di circa il 64% rispetto al 2018 passando da Euro 794.808,99 ad Euro 280.316,80, dovuto ad una diminuzione dei trasferimenti ad unità di ricerca nell'ambito di convenzioni e progetti di ricerca;

Le spese per rimborso di personale in comando registrano un decremento dell'85% rispetto al 2018 passando da Euro 73.741,19 ad Euro 10.330,19.

Le spese in conto capitale mostrano un decremento del 27% passando da Euro 512.003,65 ad Euro 497.824,49.

Nella voce "Trasferimenti a Ministeri" è riportata la spesa sostenuta dall'Agenzia in ottemperanza alle norme per il contenimento della spesa pubblica, pari ad Euro 61.401,31.

Dal lato delle entrate, la differenza tra le previsioni definitive, comprensive delle variazioni effettuate nel corso del 2019, e gli accertamenti del 2019 è pari ad Euro 2.075.787,60. Gli accertamenti corrispondono al 93% delle previsioni. Il dato è migliorativo rispetto allo scorso anno in cui gli accertamenti hanno costituito l'87% delle previsioni.

Per quanto concerne le spese, la differenza tra le previsioni e gli impegni assunti è di Euro

agena.s. AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI
sede centrale: via Piemonte 60 - 00187 Roma
sede legale: via Puglie 23 - 00187 Roma
cod. fisc. 97113690586
tel: 06 42749700 - fax: 06 42749488
agenas@pec.agenas.it
www.agenas.it

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 275 di 279

10.170.877,91. Gli impegni rappresentano il 67% delle previsioni e, anche in questo caso, il dato evidenzia un lieve miglioramento della capacità programmatoria dell'Agenzia nel 2019 rispetto allo scorso anno in cui gli impegni hanno rappresentato il 65% delle previsioni.

Tenuto conto delle variazioni apportate nel 2019, i dati di bilancio assumono la seguente configurazione definitiva, riepilogata per Titoli classificati secondo il Piano dei Conti Integrato e gli schemi del D.P.R. 97/2003

ENTRATE	
TITOLO I Entrate Correnti	23.452.659,28
TITOLO II Entrate in conto capitale	-
TITOLO III Gestioni speciali	-
TITOLO IV Partite di giro	3.697.364,12
TOTALE ENTRATE	**27.150.023,40**
Avanzo di Amministrazione utilizzato	**2.000.000,00**
SPESE	
TITOLO I Uscite Correnti	16.859.744,48
TITOLO II Uscite in Conto Capitale	497.824,49
TITOLO III Gestioni Speciali	
TITOLO IV Partite di giro	3.697.364,12
TOTALE USCITE	**21.054.933,09**
Avanzo di competenza	**6.095.090,31**
TOTALE A PAREGGIO	27.150.023,40
Avanzo di cassa alla fine dell'esercizio	114.604.076,12
Avanzo complessivo a fine esercizio	116.432.132,58

agena.s. AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI
sede centrale: via Piemonte 60 - 00187 Roma
sede legale: via Puglie 23 - 00187 Roma
cod. fisc. 97113690586
tel: 06 42749700 - fax: 06 42749488
agenas@pec.agenas.it
www.agenas.it

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 276 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Collegio dei Revisori dei conti

TITOLI PIANO DEI CONTI INTEGRATO	
ENTRATE	
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	6.693.490,93
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	16.759.168,35
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	-
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	-
TITOLO 6 - Accensione prestiti	-
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	3.697.364,12
TOTALE ENTRATE	**27.150.023,40**
Avanzo di Amministrazione utilizzato	**2.000.000,00**
SPESE	
TITOLO 1 - Spese correnti	16.859.744,48
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	497.824,49
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	
TITOLO 4 - Rimborso prestiti	
TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	
TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	3.697.364,12
TOTALE USCITE	**21.054.933,09**
Avanzo di competenza	**6.095.090,31**
TOTALE A PAREGGIO	27.150.023,40

age.na.s. AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI
sede centrale: via Piemonte 60 - 00187 Roma
sede legale: via Puglie 23 - 00187 Roma
cod. fisc. 97113690586
tel: 06 42749700 - fax: 06 42749488
agenas@pec.agenas.it
www.agenas.it

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 277 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Collegio dei Revisori dei conti

La spesa dell'Agenzia, secondo la classificazione per missioni e programmi, ai sensi del DPCM 12 dicembre 2012, è riconducibile alle seguenti missioni: Ricerca e Innovazione, Tutela della salute, Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche, Fondi da ripartire, Servizi in conto terzi e partite di giro.

Si osserva una sensibile riduzione della spesa per Servizi istituzionali e generali dell'amministrazione pubblica rispetto all'esercizio precedente, passando dal 34% all'11% della spesa complessiva, al netto delle partite di giro, in conformità alle osservazioni mosse dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

Per quanto attiene allo stato Patrimoniale, si rappresenta quanto segue.

Il Patrimonio dell'Agenzia al 31 dicembre 2019 è costituito da attività pari ad Euro 126.757.993,29 registrandosi un significativo incremento rispetto al livello registrato nel 2018 di Euro 118.495.571,07.

Le passività ammontano ad Euro 2.765.466,06, in aumento rispetto al dato del 2018 di Euro 2.616.515,34 (compreso fondo rischi ed oneri e TFR) con una consistenza netta finale pari ad Euro 123.992.527,23, in aumento rispetto al 2018, pari ad Euro 115.879.055,73.

Il Patrimonio Netto, pari ad Euro 123.992.527,23 è composto dal Fondo di dotazione (invariato per Euro 3.322.817,12), dagli Avanzi economici portati a nuovo, pari ad Euro 112.556.238,61 e dall'Avanzo di esercizio pari ad Euro 8.113.471,50.

Il Conto Economico, pure redatto secondo lo schema di cui al D.P.R. 97/2003, presenta un valore della produzione pari ad Euro 25.743.806,78 ed un costo di produzione di Euro 16.731.929,15; il totale delle partite straordinarie è di Euro -180.861,32. Le imposte di competenza dell'esercizio risultano pari ad Euro 721.389,96, in diminuzione di circa il 4% rispetto all'esercizio precedente.

Il Collegio dà atto che alla Relazione illustrativa è stata allegata l'attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi dell'art.41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con legge 23 giugno 2014, n. 89 (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti), che viene verificata con esisto positivo.

Si dà altresì atto che l'Agenzia ha regolarmente adempiuto agli obblighi previsti dall'art. 27, commi 2,4 e 5, del D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con legge 23 giugno 2014, n. 89

Premesso quanto sopra, il Collegio, esaminati i documenti contabili che compongono il Rendiconto generale dell'Agenzia per l'anno 2019, esprime parere favorevole in ordine all'adozione dello stesso da parte del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 20 del D. Lgs. 123/2011 e del

agenas. AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI
sede centrale: via Piemonte 60 - 00187 Roma
sede legale: via Puglie 23 - 00187 Roma
cod. fisc. 97113690586
tel: 06 42749700 - fax: 06 42749488
agenas@pec.agenas.it
www.agenas.it

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 278 di 279

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Collegio dei Revisori dei conti

comma 3 dell'articolo 8 dello Statuto.

Dott.ssa Piera Marzo, presidente

Dott. Nando Minnella, componente

Dott. Giovanni Gianfreda, componente

Firmato digitalmente in data 18.06.2020 ore 13.38

Firmato digitalmente da:
DOMENICO MANTOAN
AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Firmato il 06/07/2020 09:43
Seriale Certificato: 445999
Valido dal 30/06/2020 al 30/06/2023
TI Trust Technologies CA

age.na.s. AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI
sede centrale: via Piemonte 60 - 00187 Roma
sede legale: via Puglie 23 - 00187 Roma
cod. fisc. 97113690586
tel: 06 42749700 - fax: 06 42749488
agenas@pec.agenas.it
www.agenas.it

AGENAS Protocollo n. 2020/0003710 del 06/07/2020 (Allegato) Pagina 279 di 279

LA PRESENTE COPIA E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO.
Elenco firme associate al file con impronta SHA1 (hex):

B0-0C-70-D5-26-24-44-89-AC-CA-01-77-B6-7F-F2-7E-62-D1-90-74

PAdES 1 di 1 del 06/07/2020 09:43:07

Soggetto: DOMENICO MANTOAN TINIT-MNTDNC57L12B143I

Validità certificato dal 30/06/2020 13:31:25 al 30/06/2023 13:31:25

Rilasciato da Telecom Italia Trust Technologies S.r.l. con S.N. 6CE2F

180150152230