



In particolare, la conoscenza delle carenze pianificatorie e strutturali delle Amministrazioni centrali e locali in campo ambientale, consente alla Società di definire percorsi puntuali di offerta tecnico-specialistica in grado di rispondere adeguatamente ai fabbisogni istituzionali che possono raggrupparsi nelle seguenti direttrici strategiche:

- ✓ Governance ambientale, per rispondere alla crescente esigenza di pianificazione/programmazione degli interventi ambientali;
- ✓ Interventi ambientali integrati per rispondere alle esigenze di gestione delle criticità ed emergenze ambientali del territorio nazionale;
- ✓ Interventi formativi e comunicazione per rispondere alle esigenze di assistenza tecnica favorendo attraverso interventi formativi lo sviluppo locale.

La nuova *mission* aziendale prevede, pertanto, la progressiva specializzazione della Società in servizi tecnici di ingegneria/assistenza tecnica, erogati nella forma di “project” a favore delle Amministrazioni centrali (MIT, MATTM, soggetti pubblici strumentali alla PA) e locali (Regioni e Comuni) oltre che agli altri soggetti operanti sul territorio (Enti Parco, Autorità di bacino, Autorità Portuali, ecc.), facendo tesoro della pluriennale esperienza maturata nel campo dell’ingegneria ambientale e nell’attuazione delle politiche di sostenibilità e circolarità nella gestione delle risorse.

Nello specifico, la Sogesid può garantire il necessario supporto alla programmazione e gestione degli interventi ambientali complessi (nei settori del rischio idrogeologico, bonifiche, rifiuti, risorse idriche, protezione della natura), anche con riferimento ad interventi oggetto di emergenze ambientali e procedure di infrazione comunitarie.

Parallelamente, la Società è in grado di assicurare servizi specialistici ai soggetti pubblici



SOGESID SPA
INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE

competenti per l'attuazione delle principali strategie nazionali di riferimento per lo sviluppo socio-economico futuro compatibile con la salvaguardia dell'ambiente, nonché attività afferenti il comparto della cooperazione internazionale.

La Società potrà, altresì, fornire sostegno agli enti territoriali per la fase attuativa degli interventi, operando nel segmento della progettazione definitiva ed, eventualmente, esecutiva nonché ricoprendo il ruolo di stazione appaltante per la realizzazione delle opere programmate.

Tutte le attività sopra evidenziate saranno garantite grazie al supporto trasversale da parte di tutto il personale con competenze specifiche in materie ambientali e tecniche, ivi incluso quello che attualmente opera presso le sedi territoriali decentrate e quello che affianca le Direzioni Generali del MATTM e del MIT, la cui varietà di *skills* professionali e la comprovata qualità ed esperienza maturata nel corso degli anni, consentono alla Società di garantire la necessaria *expertise* per intervenire con un approccio integrato sulle diverse tematiche ambientali, ferma restando l'eventuale necessità di acquisire nuove professionalità a fronte della diversificazione dell'offerta tecnica.

Sulla scorta di quanto sopra descritto, la Società si propone di estendere e rafforzare il ruolo di articolazione tecnica dello Stato - in veste di *in house* al MATTM ed al MIT - in grado di erogare servizi tecnico specialistici per la definizione, programmazione e gestione delle iniziative nazionali di riferimento per lo sviluppo socio-economico compatibile con la salvaguardia dell'ambiente, con particolare riferimento ai seguenti settori:

- mitigazione del dissesto idrogeologico;
- bonifica dei siti contaminati;



- gestione dei rifiuti;
- invasi, infrastrutture idriche e marittime (porti);
- gestione delle risorse idriche e tutela delle acque dall'inquinamento;
- gestione del capitale naturale;
- assistenza tecnica;
- cooperazione allo sviluppo.

L'analisi delle commesse attive e dell'evoluzione del contesto di riferimento suggeriscono l'identificazione delle seguenti 4 aree strategiche di attività (*asset*) aziendali, corrispondenti ai raggruppamenti delle tipologie di committenza - attuali e potenziali - che, nel triennio di riferimento, si prevede di consolidare ed estendere:

1. Amministrazioni Centrali;
2. Commissari di Governo per le emergenze ambientali;
3. Regioni ed Enti Locali;
4. Altre amministrazioni aggiudicatrici.

È importante sottolineare che il nuovo ruolo della Società prefigurato nel Piano non potrà prescindere da una progressiva revisione ed aggiornamento degli atti normativi e regolamentari che consentano alla stessa di essere strumentale alle esigenze e finalità in campo ambientale di tutti gli organismi di governo del territorio (sia centrale che locali).

Nelle more del perfezionamento di tale percorso normativo, la Società ha avviato un processo di riorganizzazione interna, a partire dall'approvazione del nuovo organigramma aziendale deliberato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 22 ottobre 2019, in grado di



ricepire i fattori abilitanti evidenziati nel Piano triennale 2019-2021 e di perseguire gli obiettivi strategici ivi delineati.

In particolare, il nuovo assetto aziendale ha previsto l'istituzione della Direzione Program Management, che assolve un ruolo centrale nel rafforzamento della pianificazione e programmazione aziendale attraverso lo svolgimento delle seguenti attività assegnate da funzionigramma aziendale:

- assicurare il controllo dell'intero *portfolio* progetti attraverso la gestione del modulo Project del sistema informatico ERP per un costante monitoraggio di performance, scostamenti e criticità delle commesse;
- garantire il flusso di comunicazione dei dati di pianificazione di progetto inerenti le commesse aziendali al Direttore Generale e alle Direzioni;
- concorrere, attraverso il coordinamento con le Direzioni Operative, la Direzione Tecnica, e la DAPL, ad assicurare una corretta e puntuale alimentazione dei dati di sistema di propria competenza, al fine di ottenere un efficace monitoraggio delle commesse.

In coordinamento con la Direzione Tecnica e le Direzioni Operative:

- ✓ applicare le *best practice* nella impostazione delle commesse nell'ambito del sistema informatico ERP allineando le metodologie dei work-flow, definendo gli standard operativi da applicare nelle fasi di pianificazione e successivo svolgimento dell'attività;
- ✓ fornire supporto a tutti i Project Manager, quale *focal point*, durante il ciclo di vita del progetto (pianificazione iniziale, alimentazione dati di commessa, ripianificazioni, gestione lesson learned, chiusura ecc.).



Nel corso del 2019 la Società ha perfezionato l'affidamento di 297 gare di lavori servizi e forniture nel rispetto del D.Lgs 50/2016 e s.m.i..

In merito ai predetti affidamenti non è stato ricevuto alcun ricorso.

Pertanto, così come avvenuto nel quinquennio precedente, non si registra alcuna soccombenza su ricorsi formulati avverso le procedure di gara e di aggiudicazione.

Tutto questo è una chiara riprova della capacità e della competenza professionale che confermano la Sogesid una Stazione Appaltante di alta affidabilità.



3. Informazioni diverse

3.1 Investimenti

Gli investimenti realizzati nel 2019 riguardano essenzialmente acquisti di materiali e attrezzature informatiche (hardware e software).

Gli investimenti, al lordo delle quote di ammortamento, sono i seguenti:

- immobilizzazioni immateriali €/migliaia 21
- immobilizzazioni materiali €/migliaia 69

I relativi dettagli sono espressi in Nota Integrativa.

3.2 Attività di Ricerca e Sviluppo

Nel corso dell'esercizio 2019 la Società non ha registrato iniziative e/o investimenti sugli specifici temi della ricerca e dello sviluppo.

3.3 Rapporti con la controllante

Per quanto concerne i rapporti con l'Azionista unico si precisa che tra i crediti iscritti in Bilancio risultano le seguenti partite derivanti dalla residua attività operativa relativa al settore idrico ex Art. 19 D Lgs. 96/93:

- Regione Sardegna €/migliaia 673
- Regione Puglia €/migliaia 895
- Regione Calabria €/migliaia 352

Per un maggiore dettaglio delle partite in essere con l'Azionista si rinvia alla Nota Integrativa.

SOGESID SPA

INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE

4. Andamento economico e patrimoniale della gestione

Dall'esame del Conto Economico emerge un valore della produzione pari a **€/migliaia 44.933** con un incremento di €/migliaia 251 rispetto a quello dell'esercizio precedente che è stato pari ad **€/migliaia 44.682**.

La tabella che segue evidenzia la variazione dei volumi delle singole linee di attività tra i due esercizi con separata opportuna evidenza della componente "lavori". Il volume delle linee di attività complessivamente aumenta di €/migliaia **1.691 (+ 4,6%** rispetto all'esercizio precedente), mentre diminuisce di €/migliaia 1.440 quella riferita alla componente "lavori".

Linea di Attività (€/000)	Valore della Produzione 31/12/2019	Valore della Produzione 31/12/2018	Delta Valore della Produzione	Var %
Assistenza Tecnica	29.095	27.395	1.476	
A.T. al MATTM	19.134	23.202	(4.068)	
A.T. al MATTM su F. di UE	9.516	3.972	5.544	
A.T. al MATTM Coop	445	221	224	
Bonifiche	3.277	4.609	(1.332)	
Acque	4.056	3.320	736	
Dissesto idrogeologico	608	509	99	
Direzioni Lavori	594	408	186	
A.T. al MIT	305		305	
Rifiuti	246	299	(53)	
Altro	113	63	50	
Totale esclusi Lavori	38.294	36.603	1.691	+4,6%
Bonifiche Lavori	4.299	3.991	308	
Acque Lavori	2.256	2.535	(279)	
Rifiuti Lavori	84	1.553	(1.469)	
Totale Lavori	6.639	8.079	(1.440)	(17,8%)
Totale	44.933	44.682	251	+0,6%



Di seguito si commentano le variazioni più significative.

- L' "**Assistenza Tecnica**" prestata a favore delle varie Direzioni Generali del MATTM presenta una variazione in diminuzione rispetto ai valori del 2018 (**€/migliaia -4.068**), dovuta principalmente al turn over del personale e all'impiego delle risorse su altre linee di attività in particolare sui progetti comunitari "Creiamo PA" e "Mettiamoci in Riga" anche al fine della progressiva riduzione delle attività di assistenza tecnica e di supporto tecnico specialistico e operativo in materia ambientale da rendere al MATTM prevista dalla Legge di Bilancio 2019.
- Conseguentemente l'attività di "**AT sui fondi comunitari**" registra un notevole incremento di **€/migliaia 5.544** determinato dall'attuazione a regime dei progetti "Creiamo PA" e "Mettiamoci in Riga" per i quali si è provveduto anche attraverso il reclutamento di risorse esterne (collaboratori e professionisti).
- Le attività riferite alle "**Bonifiche**" presentano un decremento per **€/migliaia -1.332** ascrivibile principalmente all'attività di supporto al Commissario straordinario per gli interventi urgenti di bonifica, ambientalizzazione e riqualificazione di Taranto per le attività di rimozione dei materiali di natura antropica presenti sul fondale del Mar Piccolo - I Seno (€/migliaia -1.290), attività terminata nell'esercizio 2018;



SOGESID SPA
INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE

- La linea di attività “Acque” presenta un incremento di **€/migliaia 736** attribuibile principalmente all’incremento delle attività di supporto prestate in favore del Commissario Straordinario Unico (ex DPCM 26/04/2017) per il superamento delle procedure di infrazione comunitaria in materia di trattamento delle acque nella Regione Siciliana, Regione Calabria e Campania;
- Infine è stata avviata nel corso dell’esercizio 2019 l’attività di assistenza tecnica al Ministero delle Infrastrutture in materia di infrastrutture di sbarramento e derivazioni di acque pubbliche che come evidenziato nella tabella ha contribuito positivamente all’incremento del valore della produzione per **€/migliaia 305**

Tutte le altre linee di attività non registrano sostanziali variazioni rispetto l’esercizio precedente.

Relativamente alla *componente lavori* la variazione principale riguarda la linea di attività “Rifiuti” **€/migliaia -1.469**, determinata dalla conclusione nel 2018 di due interventi nell’ambito del programma strategico delle Compensazioni Ambientali (rimozione dei rifiuti da “Cava Ranieri” e “Marcianise”) cui non ha fatto seguito nel 2019 l’avvio di altri interventi di entità analoga in termini di volumi di produzione.

Nella successiva tabella vengono evidenziati i rendimenti delle suddette linee di attività raffrontati con quelli dell’esercizio precedente.

SOGESID SPA

INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE

Linea di Attività (€/000)	Valore della Produzione 31/12/2019	Margine Industriale	% Marg.	Valore della Produzione 31/12/2018	Margine Industriale	% Marg.	Delta Margine Industriale
Assistenza Tecnica	29.095	2.183	7,5%	27.395	4.495	16%	(2.312)
A.T. al MATTM	19.134	2.389	12,5%	23.202	4.525	19,5%	(2.136)
A.T. al MATTM su F. di UE	9.516	(289)	-3,0%	3.972	(82)	-2,1%	(207)
A.T. al MATTM Coop	445	83	18,7%	221	52	23,5%	31
Bonifiche	3.277	1.684	51%	4.609	1.665	36%	19
Acque	4.056	482	12%	3.320	(151)	-5%	633
Dissesto idrogeologico	608	282	46%	509	52	10%	230
Direzioni Lavori	594	348	59%	408	175	43%	173
A.T. al MIT	305	102	33%				102
Rifiuti	246	(46)	-19%	299	29	10%	(75)
Altro	113	14	12%	63	23	37%	(9)
Totale esclusi Lavori	38.294	5.049	13,2%	36.603	6.288	17,2%	(1.239)
Bonifiche Lavori	4.299			3.991			
Acque Lavori	2.256			2.535			
Rifiuti Lavori	84			1.553			
Totale Lavori	6.639			8.079			
Totale	44.933	5.049	11,2%	44.682	6.288	14,1%	(1.239)

Complessivamente il Margine Industriale si decrementa di **€/migliaia -1.239** che sostanzialmente riflette la perdita del beneficio degli sgravi contributivi.

Di seguito si commentano gli scostamenti più rilevanti delle linee di attività.

- L' **Assistenza Tecnica** prestata a favore delle varie Direzioni Generali del MATTM perde un margine di **€/migliaia - 2.136**, passando da una marginalità del 19,5% al 12,5% in linea con i criteri di determinazione del corrispettivo stabiliti dalla Convenzione Quadro sottoscritta con il MATTM il 18/12/2018 e applicata a regime nell'intero esercizio 2019.
- L'**AT sui fondi comunitari** perde un margine di **€/migliaia - 207**, corrispondente a



SOGESID SPA
INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE

quasi un punto percentuale, quale effetto del disallineamento del costo effettivo del personale rispetto al costo orario standard oggetto di riaddebito il cui aggiornamento è stato rinviato con decorrenza 1° gennaio 2020.

- La linea **Acque** recupera una marginalità pari ad **€/migliaia +633** determinata principalmente alle seguenti attività:
 - Supporto tecnico-specialistico al Commissario Unico ex DPCM 26/04/2017 a seguito dell'aumento delle attività prestate nel 2019 rispetto all'esercizio 2018 nonché al riconoscimento di spese generali differenziate per area di intervento (Regione Siciliana, Regione Campania, Regione Calabria e per il supporto tecnico amministrativo prestato presso la sede di Roma);
 - Compensazioni Ambientali a seguito dell'aggiornamento dei ricavi di alcune commesse anche in funzione della recente rendicontazione delle attività prodotta nel corso del 2019.

- La linea **Bonifiche**, malgrado la diminuzione nei volumi, registra un margine industriale in linea con quello dello scorso anno grazie ad un incisivo contenimento dei costi previsti sulle schede di commessa.

I costi della produzione ammontano complessivamente ad **€/migliaia 44.741** a fronte di **€/migliaia 43.996** del 2018 con un incremento percentuale di **1,69%**. La tabella che segue

SOGESID SPA

INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE

pone a confronto le variazioni delle singole voci tra i due esercizi.

Costi della produzione (€/000)	2019	2018	Delta	% Var.
per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	48	44	4	
per servizi	19.521	19.042	479	
per godimento beni di terzi	713	641	72	
per il personale	24.076	23.830	246	
ammortamenti e svalutazioni	109	116	-7	
accantonamenti per rischi	154	118	36	
oneri diversi di gestione	120	205	-85	
Totale	44.741	43.996	745	1,69%

Le voci interessate dalle variazioni più significative sono le “prestazioni di servizi”, i “costi del personale” e il “godimento beni di terzi”.

Le altre voci risultano in diminuzione o sostanzialmente invariate.

- L'incremento delle prestazioni di servizi per **€/migliaia 479**, come meglio descritto sulla nota integrativa per le singole sotto voci di dettaglio che lo compongono, risulta sostanzialmente determinato:
 - Da un decremento di €/migliaia 1.439 delle prestazioni d'opera appalti e lavori che si ricorda riguardano i costi relative alla realizzazione di interventi sul territorio per i quali la Sogesid svolge il ruolo di stazione appaltante e soggetto attuatore;
 - Da un decremento di €/migliaia 811 delle prestazioni tecniche specialistiche relative ai servizi di ingegneria;
 - Da un incremento di €/migliaia 362 di spese per l'organizzazione di eventi in seno alle attività relative ai progetti comunitari interamente riaddebitate al committente;



SOGESID SPA
INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE

- Da un incremento di €/migliaia 2.336 del costo delle consulenze e collaborazioni, che passano da €/migliaia 5.349 del 2018 a €/migliaia 7.685 nel 2019. L'incremento delle consulenze e collaborazioni è per la totalità riferito alle attività rese a favore del MATTM nell'ambito dell'assistenza tecnica su Progetti finanziati con fondi Comunitari in particolare ci si riferisce alla piena operatività del progetto CREIAMO PA e all'attuazione a regime del Progetto "Mettiamoci in RIGA. Il maggior ricorso al personale esterno è avvenuto solo a seguito di una ricognizione interna al fine di individuare il personale dipendente in possesso degli skills necessari a coprire le diverse posizioni previste nel piano operativo del progetto.
- L'incremento dei costi del personale per **€/migliaia 246** è determinato esclusivamente dalla presenza nel 2018 del beneficio degli sgravi contributivi di €/migliaia 1.113, mentre la diminuzione effettiva registrata nell'anno è stata pari ad €/migliaia 867 a seguito del turn over dell'organico (- 22,92 numero medio delle unità).
- L'incremento dei costi per il godimento beni di terzi per **€/migliaia 72**, è determinato dalla piena incidenza dei contratti di affitto sottoscritti nel 2018 e di un nuovo contratto di affitto con decorrenza 1° luglio 2019 sottoscritto per lo svolgimento delle attività relative al progetto comunitario "Mettiamoci in Riga".

Nelle Tavole di Analisi riportate sulla Nota Integrativa, e qui di seguito sintetizzate, sono rappresentati i dati economici, patrimoniali e finanziari della Società, che consentono un'adeguata comprensione della situazione della società e dell'andamento e del risultato della gestione.

SOGESID SPA

INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE

	2019	2018
<i>in euro migliaia</i>		
Valore della produzione "caratteristica"	44.933	44.682
Consumi, servizi e lavori	(20.281)	(19.728)
VALORE AGGIUNTO	24.652	24.954
Costo del lavoro	(24.076)	(23.830)
MARGINE OPERATIVO LORDO	576	1.124
Ammortamenti e svalutazioni	(109)	(116)
Altri stanziamenti rettificativi e Accant. Fondo Oneri	(155)	(118)
Saldo proventi e oneri diversi	(120)	(131)
RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA	192	759
Proventi e oneri non ricorrenti	0	(73)
RISULTATO OPERATIVO	192	686
Proventi e oneri finanziari	11	156
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	203	842
Imposte sul reddito dell'esercizio	(190)	(404)
UTILE DELL'ESERCIZIO	13	438

Per effetto del perseguimento della politica di contenimento dei costi e dell'incremento del volume della produzione, il **Margine Operativo Lordo** al 31/12/2019 è positivo per **€/migliaia 576** e il risultato d'esercizio, al netto della gestione finanziaria e fiscale, registra un utile di **€/migliaia 13**.

Le tabelle sottostanti che rappresentano la struttura patrimoniale della Società nonché le fonti e gli impieghi, evidenziano un capitale investito netto di €/migliaia 28.424, contro quello di

SOGESID SPA

INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE

€/migliaia 19.731 del 2018.

Impieghi	31.12.2019	%	Fonti	31.12.2019	%
<i>in euro migliaia</i>					
Immobilizzazioni			Capitale Proprio		
- immateriali	70		patrimonio netto	55.750	
- materiali	220		(- decimi da versare)	(20.659)	
- finanziarie	18			35.091	100%
Totale immobilizzato	308	0,9%			
Attivo Circolante			Capitale di Terzi		
- crediti commerciali netti	22.617		- passività correnti	0	
- disponibilità commerciali nette	6.978		- passività consolidate	0	
- altre attività (passività)	(1.479)			0	0%
Capitale Circolante Netto	28.116	80,1%			
Totale capitale investito	28.424	81,0%			
- liquidità	6.667				
Disponibilità finanziarie	6.667	19,0%			
totale impieghi	35.091	100%	totale fonti	35.091	100%

SINTESI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE			
<i>in euro migliaia</i>			
	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>	<u>Variazioni</u>
IMMOBILIZZAZIONI NETTE	309	327	(18)
CAPITALE DI ESERCIZIO	28.465	19.840	8.625
CAPITALE INVESTITO	28.774	20.167	8.607
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	349	436	(87)
CAPITALE INVESTITO NETTO TFR	28.425	19.731	8.694
CAPITALE PROPRIO	35.092	35.079	13
DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE	(6.667)	(15.348)	8.681
TOTALE	28.425	19.731	8.694

SOGESID SPA
INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE

<i>Indicatori finanziari</i>		2019	2018	var.
Acid Test = Test di acidità	<i>(Cassa + Crediti a breve)/debiti a breve</i>	4,3	4,0	+ 0,3
Liquid Test = Test di liquidità	<i>(Cassa + Crediti a breve + magazzino)/debiti a breve</i>	5,2	5,5	- 0,3
Quick Ratio = Quoziente di liquidità	<i>(Liquidità immediate + Liquidità differite)/passività correnti</i>	1,5	1,5	+ 0,0
Cover Text = Quoziente primario di struttura	<i>(Patrimonio netto versato/Immobilizzazioni)</i>	114	107	+ 7

Per quanto concerne gli indicatori di redditività questi non vengono esposti perché non significativi vista la natura pubblicitaria della società.

Si precisa infine che la Società non ha acquistato azioni proprie nel corso dell'esercizio.

5. Informativa ai sensi dell'art. 19 comma 5 del D.Lgs. n. 175/2016.

Con nota del 19/6/2017 il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro Direzione VII - ha comunicato, ai sensi e per gli effetti dell'art. 19 comma 5 del D.Lgs n. 175/2016, gli obiettivi minimi gestionali per le società da esso controllate per il triennio 2017/2019.

L'obiettivo minimo gestionale è stato stabilito in un miglioramento del tasso di incidenza dei costi operativi sul valore della produzione dell'esercizio corrente rispetto al tasso di incidenza dei costi operativi sul valore della produzione dell'esercizio precedente.

In ottemperanza a quanto sopra la Società ha provveduto a determinare il tasso di incidenza riferito all'esercizio 2019 osservando le modalità operative e i chiarimenti forniti nella stessa