



del dissesto idrogeologico, del governo e della tutela del territorio valorizzando, con ciò, le elevate professionalità che ivi operano”.

Ma il 2019 è stato anche l'anno dell'inclusione della Sogesid nell'elenco delle amministrazioni pubbliche che contribuiscono alla definizione del conto economico consolidato dello Stato.

Nuove regole e limiti, nuove responsabilità e modalità operative, ulteriori adempimenti contabili, ma anche nuove e più grandi possibilità proprie solo delle società pubbliche inserite nel consolidato. Possono e debbono queste concretizzarsi anche in Contratti di Servizio, con il quale lo Stato attribuisce linee di attività, finanziamenti per missioni e programmi certi e indicatori di risultato affinché gli interventi di carattere ambientale a salvaguardia del territorio e della pubblica incolumità possano essere concretamente programmati e realizzati in tempi certi ed efficaci.

Venendo al bilancio, questo conferma i trend individuati nei Piani Triennali 2019/2021 e il più recente 2020/2022 in fase di approvazione, che prevedono alcune linee di sviluppo a cui intende candidarsi la Società che si sono concretizzate in questo primo anno. Il lavoro compiuto è andato nella direzione individuata nei Piani.

Ciò consentirà di acquisire, nei prossimi anni, una maggiore stabilità economica e un orizzonte più sereno per chi lavora e collabora con noi, fornendo nel contempo una risposta efficace alle tante emergenze in campo ambientale che affliggono le comunità locali.

L'emergenza coronavirus – mi sia consentito un riferimento alla difficile quotidianità che stiamo vivendo – può insegnare molto a questo Paese. Nell'Italia che ha voglia di vivere e programmare il futuro, di uscire dalla logica della risposta affannosa all'emergenza, che si



interroga su come cambiare i suoi centri urbani, su come sbloccare le grandi e piccole infrastrutture necessarie alla crescita, che vuole recuperare ai guasti ambientali del passato, il compito di Sogesid assume un valore primario e una dimensione persino etica che abbiamo il dovere di affermare nel lavoro quotidiano.

Grazie.

1. Attività sviluppate nel corso del 2019

1.1 Assistenza Tecnica al MATTM

In data 15 gennaio 2019 è stata registrata dalla Corte dei Conti la Convenzione Quadro sottoscritta tra il MATTM e la Sogesid S.p.A. in data 19 dicembre 2018, in sostituzione del precedente atto del 22 gennaio 2015.

La suddetta Convenzione Quadro è stata definita coerentemente con il sistema di riconoscimento dei costi cui fanno ricorso le altre Società *in house* che operano con le Amministrazioni centrali, secondo schemi convenzionali approvati dai competenti organi di controllo nazionali e comunitari, e basato sul principio del ristoro del costo aziendale effettivo sostenuto dalla Società per fornire le prestazioni, cui si aggiunge un riconoscimento di costi indiretti al di sotto della soglia che la stessa regolamentazione nazionale e comunitaria consente di riconoscere senza giustificazione analitica dei medesimi costi indiretti.

Nel corso dell'annualità 2019 la Società ha pertanto provveduto, in sede di rinnovo delle Convenzioni attuative in essere con tutte le Direzioni Generali (DG) del MATTM, ad adeguare le stesse alla disciplina prevista dalla Convenzione Quadro del 19 dicembre 2018.

Per la realizzazione delle attività oggetto delle predette Convenzioni attuative la Società, al



SOGESID SPA
INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE

fine di assicurare l'*expertise* necessario, ha garantito profili professionali rispondenti alle esigenze di supporto tecnico-specialistico del Ministero (sulla base di quanto previsto dai Piani Operativi di Dettaglio – POD – allegati agli atti convenzionali), attraverso l'attivazione di specifici gruppi di lavoro operanti presso le Direzioni Generali.

Per ciascun gruppo di lavoro, la Società ha individuato una propria risorsa in qualità di responsabile delle funzioni di indirizzo, coordinamento e controllo, con il compito di assicurare il corretto svolgimento delle attività da parte del personale sia da un punto di vista tecnico-specialistico che amministrativo e gestionale, garantendo al tempo stesso il costante confronto con i competenti uffici della Società e dell'Amministrazione. Tale modalità di erogazione del servizio consente di evitare la “dispersione” di professionalità, agendo attraverso una completa osmosi tra la Società e il Dicastero nello svolgimento delle iniziative convenzionali.

Le attività svolte dai gruppi di lavoro nell'annualità di riferimento sono state descritte trimestralmente dalla Società alle Direzioni Generali ed esaminate/validate dai Comitati di sorveglianza istituiti dalle stesse nell'ambito dei pertinenti atti convenzionali, ai fini della liquidazione delle somme dovute.

* * *

Si rappresenta che il rapporto tra la Sogesid ed il MATTM dovrà necessariamente subire un'evoluzione alla luce delle disposizioni contenute nei seguenti provvedimenti emanati nel 2019:

- ✓ Atto di indirizzo del Sig. Ministro dell'Ambiente per l'anno 2019 (e raccomandazioni della Corte dei Conti di cui alla delibera CIPE del 6 agosto 2018): necessità di



ridimensionare progressivamente le attività di assistenza tecnica istituzionale della Sogesid;

- ✓ Legge di Bilancio 2019, così come modificata dal Milleproroghe 2020: progressiva riduzione delle Convenzioni di assistenza tecnico-specialistico al MATTM a partire dal 2021 fino al totale azzeramento entro il 2025;
- ✓ Art. 1, comma 317 della sopra citata Legge di Bilancio 2019: avvio, dal mese di dicembre 2019, delle procedure concorsuali del MATTM relativamente al primo blocco di assunzioni di cui al Bando pubblicato nella G.U. n. 63 del 9 agosto 2019.

Le modalità di erogazione del servizio tecnico specialistico dovranno essere peraltro adeguate al nuovo assetto del Ministero a seguito della riorganizzazione intervenuta con D.P.C.M. 6 novembre 2019, n. 138 (divenuta esecutiva a partire dal 1° gennaio 2020), che prevede n. 8 Direzioni Generali a fronte delle n. 6 originariamente previste), oltre alla costituzione di due Dipartimenti. La nuova organizzazione contempla altresì un aumento delle linee di attività assegnate alle diverse Direzioni Generali, rispetto alle quali la Sogesid potrà configurare ambiti di attività rientranti nelle corde delle proprie competenze.

1.2 Settore Ciclo Idrico Integrato

È stata sottoscritta con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, in data 27/12/2018, la Convenzione per il supporto e l'assistenza tecnica specialistica alla Direzione Generale del MIT per le infrastrutture di sbarramento e le derivazioni di acque pubbliche; la Convenzione è articolata su 6 diverse Linee di intervento, di natura amministrativa, giuridico-legale e tecnica.



Nel 2019 sono state avviate le pertinenti attività.

Sono proseguite le attività di cui alla Convenzione attuativa sottoscritta con il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare per la progettazione e realizzazione degli interventi nel settore idrico inerenti l'“Accordo di Programma Strategico per le Compensazioni Ambientali nella Regione Campania - Convenzione Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare – Sogesid del 12/09/2011 e s.m.i.”. In data 08/08/2019 è stata sottoscritta la II Convenzione Attuativa per il completamento delle attività di cui al su citato Accordo, con scadenza al 31/12/2023.

Sono proseguite nel 2019 le attività avviate nel 2018 di supporto tecnico-specialistico al Commissario straordinario di Governo di cui al D.P.C.M. del 26/04/2017 (Commissario Unico per la depurazione) e la Sogesid (copertura finanziaria assicurata dalla delibera CIPE 60/2012).

In particolare:

- le attività di cui alla Convenzione attuativa, sottoscritta in data 16/07/2018, per l'adeguamento dei sistemi di collettamento, fognatura e depurazione della Regione Siciliana oggetto di provvedimenti di condanna UE in applicazione alla Direttiva n. 91/271. La suddetta Convenzione attuativa avrà termine il 05/06/2020 e prevede una massima di spesa pari a € 6.307.950,30 IVA inclusa.
- le attività di cui alla Convenzione attuativa, sottoscritta in data 01/08/2018, per il supporto tecnico specialistico per l'adeguamento dei sistemi di collettamento,



SOGESID SPA
INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE

fognatura e depurazione della Regione Calabria oggetto di provvedimenti di condanna UE in applicazione alla Direttiva n. 91/271. La suddetta Convenzione attuativa avrà termine il 05/06/2020 e prevede un massimale di spesa pari a € 931.253,86 IVA inclusa;

- le attività di cui alla Convenzione attuativa, sottoscritta in data 03/08/2018, per il supporto tecnico specialistico per l'adeguamento dei sistemi di collettamento, fognatura e depurazione della Regione Campania oggetto di provvedimenti di condanna UE in applicazione alla Direttiva n. 91/271. La suddetta Convenzione attuativa avrà termine il 05/06/2020 e prevede un massimale di spesa pari a € 625.893,23 IVA inclusa;
- le attività, di cui alla Convenzione attuativa del 19/10/2017 e successiva proroga del 15/07/2019, di supporto tecnico-amministrativo-legale per la realizzazione degli interventi depurativi affidati al Commissario straordinario di Governo di cui al D.P.C.M. del 26/04/2017.
- Sono proseguite le attività di supporto al Commissario Straordinario di cui al D.P.C.M. del 26/04/2017 per il sistema depurativo del comune di Mondragone. In particolare, è stato fornito supporto al Responsabile del procedimento nell'esecuzione delle attività preliminari e/o propedeutiche alla progettazione (indagini geognostiche, archeologiche, rilievi topografici) e si sono avviate le attività progettuali a livello di definitivo.



1.3 Settore Bonifiche

Con la realizzazione degli interventi di Messa in sicurezza e bonifica della falda superficiale dell'area ex Yard Belleli, si è concluso il supporto tecnico-specialistico (Direzione dei lavori, Sicurezza e supporto al RUP) fornito al Commissario straordinario del Porto di Taranto. È in corso il supporto sempre al citato Commissario nella realizzazione di un primo lotto della cassa di colmata per l'ampliamento del V sporgente del Porto di Taranto (Direzione lavori, Sicurezza e supporto al RUP). Si sta procedendo a sottoscrivere una nuova convenzione per la progettazione ed esecuzione dei lavori di II stralcio dell'area ex Yard Belleli.

È stata data continuità alle attività, già iniziate negli scorsi anni, di messa in sicurezza e bonifica delle discariche ricadenti nelle aree di Giugliano in Campania demandate al Funzionario Delegato dalla Regione Campania dott. De Biase. Scaduto il suo mandato in data 16/12/2019, è subentrato l'Assessorato all'Ambiente della Regione Campania che ha individuato allo scopo la Struttura di Missione per lo smaltimento dei RSB (UOD700505). Poiché la Convenzione a suo tempo stipulata tra Sogesid e l'ex Funzionario Delegato (oggi Regione Campania) è scaduta, si prevede il suo aggiornamento, inserendo anche n. 4 nuovi interventi, per un totale di circa 10 M€, da finanziarsi con risorse del MATTM.

Sono proseguite le attività di bonifica e di messa in sicurezza di discariche ricadenti nella c.d. "Terra dei fuochi" (vedi Sogeri, Ex Resit Cava X e Z) di cui all' "Accordo di Programma Strategico per le Compensazioni Ambientali nella Regione Campania - Convenzione Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare – Sogesid del 12/09/2011" e



si sono aperti nuovi cantieri (vedi Masseria Pozzo Schiavi).

Sono proseguite le attività di cui alla Convenzione stipulata tra il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, la Regione Toscana e la Sogesid, avente come oggetto *“Supporto tecnico – specialistico per la prosecuzione degli interventi di bonifica del Sito di Interesse Nazionale (SIN) di Massa e Carrara e delle aree ex SIN di cui al D.M. 29 ottobre 2013, n. 312”*.

È proseguita l'assistenza tecnico-specialistica al Comune di Brindisi per la realizzazione degli interventi di Messa in sicurezza e bonifica della falda del Sito di Interesse Nazionale (SIN) di Brindisi - 1° stralcio funzionale - Area Micorosa” (Direzione lavori, Sicurezza e supporto al RUP).

1.4 Settore rifiuti

Sono proseguite le attività di supporto tecnico-amministrativo al Commissario Straordinario di Governo, per il superamento delle procedure di infrazione comunitaria in ordine all'applicazione delle direttive 91/156/CEE, 91/689/CEE e 1999/31/CE. La Sogesid è stata ufficialmente attivata nel 2019 dal Commissario su 12 siti in procedura di infrazione, localizzati in Calabria, Puglia, Sicilia e Campania, per attività tecniche relative a caratterizzazioni, indagini, interventi di rimozione rifiuti, nonché ruolo di stazione appaltante.

Nell'annualità di riferimento è stato portato a compimento, nell'ambito dell' “Accordo di



Programma Strategico per le Compensazioni Ambientali nella Regione Campania - Convenzione Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare – Sogesid del 12/09/2011”, un intervento nel comune di Marcianise, relativo alla raccolta, trasporto e smaltimento di rifiuti abbandonati in aree pubbliche.

1.5 Fondi Strutturali e Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC)

Rispetto alla realizzazione degli interventi cofinanziati dai Fondi Strutturali, la Sogesid – in virtù delle Convenzioni sottoscritte rispettivamente in data 4 agosto 2017 e 13 giugno 2018 con la ex DG SVI del MATTM - assicura il supporto specialistico per l'attuazione dei seguenti Progetti ricadenti nel Programma Operativo Nazionale (PON) “Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020”:

- ✓ Progetto “CReIAMO PA – Competenze e Reti per l'Integrazione Ambientale e per il Miglioramento delle Organizzazioni della PA” finanziato dal Fondo Sociale Europeo (FSE), articolato in 9 Linee di Intervento di cui 7 tematiche e 2 trasversali, a loro volta sviluppate in Work Package;
- ✓ Progetto “Mettiamoci in riga Rafforzamento Integrato Governance Ambientale” finanziato dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) e articolato in 8 Linee di Intervento di cui 7 tematiche e 1 trasversale.

Attraverso le citate Convenzioni, entrambi i progetti comunitari assegnano alla Società oltre 72 Meuro fino al 2023.

I progetti in esame, originariamente affidati alla ex DG SVI quale Responsabile di Progetto



presso il MATTM, sono ora ricondotti - ai sensi del DPCM 6 novembre 2019, n. 138 di riorganizzazione del MATTM - al Dipartimento per la transizione ecologica e gli investimenti verdi (DiTEI).

Nel 2019, entrambi i progetti hanno conseguito i target comunitari prefissati riscuotendo, tra gli Enti presenti sul territorio nazionale, un favorevole riscontro assicurato attraverso le numerose azioni di affiancamento *in loco* oltre che un costante confronto diretto con e tra le stesse realtà destinatarie.

Sempre nell'alveo delle attività di supporto tecnico/specialistico nell'ambito di programmi finanziati da fonti straordinarie, rientra il supporto specialistico alla programmazione, gestione ed attuazione del Piano Operativo Ambiente (POA) FSC 2014/2020 - Sotto Piano "Interventi per la tutela del territorio e delle acque", di competenza della ex DG STA, oggetto della Convenzione sottoscritta in data 29 agosto 2019, che assegna alla Società complessivi 21 Meuro fino al 2025.

Si sottolinea che il predetto Sotto Piano "Interventi per la tutela del territorio e delle acque", originariamente in capo alla ex DG STA, è riconducibile - ai sensi del DPCM 6 novembre 2019, n. 138 di riorganizzazione del MATTM - a due distinte Direzioni Generali, tecnicamente competenti sui temi trattati: la Direzione Generale per la sicurezza del suolo e delle acque (settori: idrico e mitigazione del dissesto idrogeologico) e la Direzione Generale per il risanamento ambientale (tema bonifica dei siti inquinati) istituita *ex novo* dal provvedimento in parola.

Atteso che il nuovo assetto impatta sulle attività connesse all'attuazione del vigente atto



convenzionale, la Società ha condotto un'interlocuzione con il Ministero rispetto alle modalità amministrativo-gestionali che la Società dovrà adottare alla luce dell'intervenuta riorganizzazione ministeriale. Sulla base delle determinazioni assunte dal Dicastero, la Società provvederà a definire due distinti atti convenzionali con le Direzioni Generali sopra richiamate – da perfezionare nel corso del 2020 – attraverso i quali saranno programmate le risorse aggiuntive disponibili a valere sul POA FSC 2014/2020 (pari a oltre 8 Meuro fino al 2025) destinate alle ulteriori attività specialistiche funzionali all'attuazione del Piano.

1.6 Cooperazione allo sviluppo

Nel mese di dicembre 2019, su richiesta dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS), è stato attivato un percorso di collaborazione – ai sensi dell'art. 15 della Legge n. 241/1990 - funzionale all'integrazione della sostenibilità ambientale nelle iniziative di cooperazione internazionale dell'Agenzia, valorizzando in tal modo *l'expertise* di cui dispone la Società nel settore. La collaborazione in oggetto è a valere sui fondi di competenza del Ministero degli Affari Esteri/AICS, e non si sovrappone alle attività che l'Agenzia ha in corso con il MATTM rispetto ai fondi di pertinenza.

Quale strumento propedeutico all'attivazione della prefigurata collaborazione, è stato sottoscritto un Protocollo d'Intesa in data 30 dicembre 2019, volto a regolamentare termini (su base triennale) e modalità di collaborazione trasversale tecnico-specialistica che sarà assicurata dalla Società attraverso la stipula di uno specifico Atto esecutivo con il quale declinare le attività oggetto di collaborazione a partire dall'annualità 2020. Su base triennale l'impegno finanziario è pari a circa € 6.000.000,00.



Tale Atto ha per oggetto la collaborazione tra la Sogesid ed AICS finalizzata a:

- sviluppare un sistema di monitoraggio e valutazione della sostenibilità ambientale;
- garantire il *mainstreaming* della sostenibilità ambientale in tutte le iniziative;
- collaborare con AICS per la partecipazione a riunioni e consessi in ambito europeo ed internazionale;
- garantire, ove necessario, la partecipazione a convegni, workshop e seminari;
- redigere *concept note* funzionali alla promozione della sostenibilità ambientale.

L'aspetto innovativo e valorizzante di tale processo è la visibilità e l'apertura della Sogesid all'universo dei progetti di cooperazione internazionale, consentendo un coinvolgimento della Società sia in qualità di proponente congiuntamente all'Agenzia, sia in qualità di valutatore per l'Agenzia ed il Ministero degli Affari Esteri.

1.7 Dissesto Idrogeologico

In data 27/11/2019 è stata sottoscritta la Convenzione tra il Commissario Straordinario Delegato, ex art. 10 comma 1 D.L. 91/2014 convertito con modificazioni dalla L. 116/2014, della Regione Campania e la Sogesid SpA, per il supporto tecnico-specialistico al Commissario di Governo finalizzata all'attuazione degli interventi urgenti e prioritari per la mitigazione del rischio idrogeologico nella Regione Campania. I compiti assegnati alla Sogesid sono prioritariamente quelli di supporto alla istruttoria e coordinamento dei progetti da parte dei soggetti individuati dalla Regione Campania con specifiche convenzioni attuative. Il comma 2 dell'art. 3 della citata Convenzione prevede, inoltre, che in determinati casi il Commissario Straordinario può avvalersi della Sogesid per la progettazione ed



esecuzione dei lavori.

In esecuzione della Convenzione Quadro sottoscritta nel dicembre 2016 tra la competente Direzione del Ministero, la Regione Sardegna (Assessorato LLPP) e la Sogesid per l'affidamento a quest'ultima delle attività inerenti la realizzazione degli interventi urgenti e prioritari per la mitigazione del rischio idrogeologico e l'ammissione a finanziamento e la successiva realizzazione degli interventi ricompresi nel primo stralcio del Piano operativo nazionale, nell'ottobre 2017, è stata sottoscritta la Convenzione attuativa e il relativo Programma Operativo di Dettaglio attraverso cui vengono affidati alla Sogesid il ruolo di soggetto attuatore (attività di RUP, Supporto Tecnico e di Coordinamento nonché la realizzazione Servizi attinenti all'ingegneria) per una serie di interventi (interventi di mitigazione del rischio idraulico per Fiume Cedrino, Rio Posada, Comune di Bitti e Comune di Olbia).

In virtù di quanto detto, la Sogesid S.p.A. si è adoperata per l'attivazione di un gruppo multidisciplinare di lavoro per porre in essere le attività di supporto all'Ufficio del Commissario per l'adeguamento del Progetto definitivo di Olbia (Mitigazione del Rischio Idrogeologico) nel contesto della procedura di V.I.A. regionale.

A seguito dell'approvazione in CdS del 24 settembre 2019, è stato redatto il progetto di servizi di progettazione, direzione dei lavori, coordinamento per la sicurezza e servizi e prestazioni complementari per l'intervento per la mitigazione del rischio idraulico nel bacino del rio Posada a valle della diga di Maccheronis.

Il gruppo di lavoro ha, inoltre, avviato le attività preliminari alla redazione del Documento di

SOGESID SPA

INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE

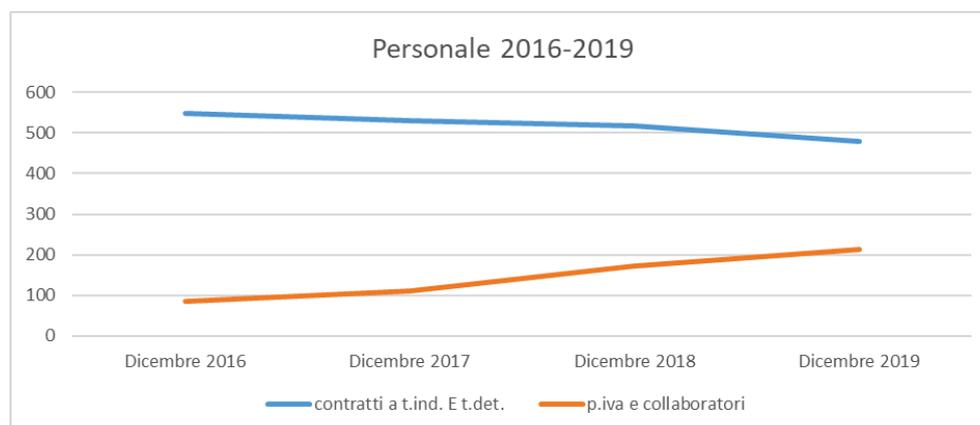
Indirizzo alla Progettazione dell'intervento relativo alla mitigazione del rischio idraulico del rio Zarule in corrispondenza della foce del rio Cedrino.

1.8 Personale

Per ciò che concerne la forza aziendale, per far fronte alle esigenze di reclutamento di nuova forza lavoro, in linea con la scelta governativa (art. 25, commi 4 e 5 del D.Lgs. 175/2016 e s.m.i.) il divieto di effettuare assunzioni a tempo indeterminato fino al 30 giugno 2018 ed al fine di evitare un eccessivo irrigidimento della struttura, la società ha continuato a privilegiare la forma contrattuale della collaborazione, salvaguardando comunque il capitale umano già disponibile e formato.

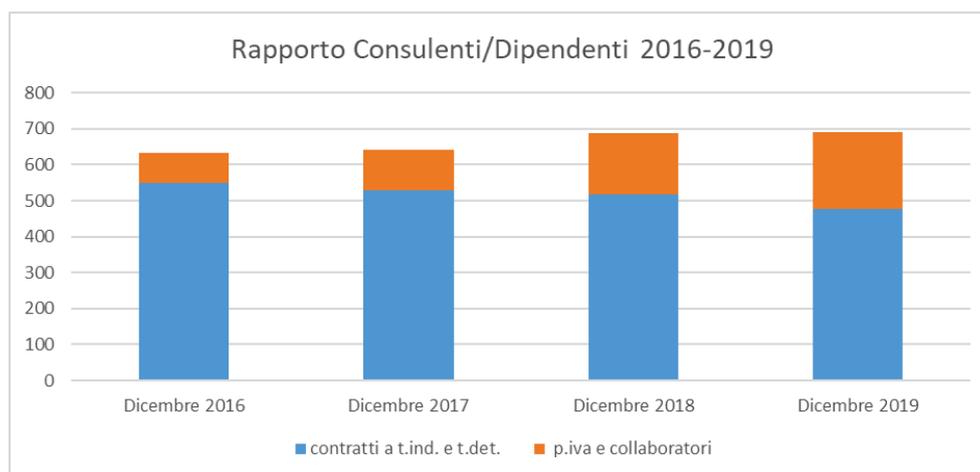
In considerazione di quanto sopra, nel corso del 2019 il numero dei dipendenti ha subito una significativa variazione rispetto all'anno precedente: a dicembre 2018 i dipendenti con contratto di tipo subordinato erano 517 (di cui 8 a tempo determinato), a dicembre 2019 i dipendenti con contratto di lavoro subordinato sono 478 (di cui 5 a tempo determinato). Nello stesso periodo le collaborazioni professionali e le consulenze sono passate da 171 a 214

Nei prospetti seguenti viene schematizzato tale andamento.



SOGESID SPA

INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE



Per quanto attiene alle procedure concorsuali di selezione del personale, nel 2019 sono state introdotte delle novità per quanto riguarda la modalità di presentazione delle candidature, che ora avviene attraverso l'utilizzo di un apposito portale telematico, che è già stato impiegato per 4 avvisi su 7 pubblicati. Per esigenze aziendali interne sono stati emanati 5 bandi di concorso per 10 profili professionali, per un totale di 17 risorse da reclutare, che hanno visto complessivamente la partecipazione di 156 candidati.

E' stato emanato un ulteriore bando per la selezione di 2 unità tecniche specializzate, dedicate esclusivamente al progetto Creiamo PA finanziato con fondi FSE, con la partecipazione di 16 candidati.

Con riferimento alle esigenze di realizzazione delle attività inerenti al progetto Mettiamoci in RIGA finanziato con fondi FESR, è stato bandito un avviso di selezione per un totale di 4 unità tecniche specializzate, con la partecipazione di 44 candidati.



2 Evoluzione prevedibile della gestione

Preliminarmente si precisa che anche in forza dell'art. 7 del D.L. n. 23 dell'8 aprile 2020 (Decreto Liquidità) la descrizione dell'evoluzione prevedibile della gestione è fatta in prospettiva di continuità aziendale e che le preoccupazioni e le presumibili ripercussioni sulle attività in corso conseguenti lo stato emergenziale derivante dal Covid-19, sono descritte sulla nota integrativa a cui si fa rinvio.

Un elemento rilevante in termini di impatto gestionale intervenuto nell'annualità di riferimento è senza dubbio costituito dal perfezionamento del Piano Triennale per il periodo 2019-2021, oggetto di presa d'atto da parte del Comitato di controllo analogo congiunto nella seduta del 16 settembre 2019.

Il predetto Piano, nel dare seguito agli atti di indirizzo e di controllo dei Ministeri di riferimento (MATM e MIT), si fonda sull'esigenza di riconsiderare il posizionamento competitivo della Sogesid alla luce dell'evoluzione dello scenario normativo e regolamentare consolidatosi nel 2019, rivalutando il modello di sviluppo societario al fine di intercettare i fabbisogni ordinari e straordinari rilevati dai diversi soggetti istituzionali competenti (Amministrazioni centrali e periferiche nonché Commissari di Governo), mettendo a servizio degli stessi un "soggetto tecnico competente" per il settore ambientale.

Punto di forza "qualificante" della Società, rispetto ad analoghe strutture sia pubbliche che private, è la capacità di coprire trasversalmente tutte le competenze ambientali necessarie ad affrontare i fabbisogni e le istanze della committenza pubblica, garantendo alla stessa un affidamento che affronta e risolve il progetto/tema ambientale con un approccio "circolare", assicurando competenze sull'intera filiera del processo.