



Totale altre assegnazioni ministeriali		36.814.600,50
Altri Ministeri	75.513,60	
Agenzia Spaziale Italiana (di cui € 2.644.024,99 per progetti partecipati)	15.149.430,49	
Unione Europea (di cui € 2.586.740,88 per progetti partecipati)	7.231.931,46	
Dal Resto del Mondo	199.142,81	
Amministrazioni Locali	685.886,20	
Altri Enti Pubblici (in particolare "Consiglio Nazionale delle Ricerche")	380.026,73	
Enti Privati	45.712,00	
Entrate extra-tributarie (Entrate derivanti dalla vendita di beni, dalla erogazione di servizi, da rimborsi e da altre entrate correnti)	1.243.264,48	
Entrate da riduzione di attività finanziarie	500,00	
Entrate in conto capitale	0,00	
Totale Altre Entrate		25.011.407,77
TOTALE ENTRATE al netto delle partite di giro		171.811.482,27

Come si rileva dal prospetto all'uopo predisposto, la maggior parte delle "**entrate**" è costituita da finanziamenti concessi e/o erogati dal "**Ministero della Università e della Ricerca**" ("**Ex MIUR**").

E' necessario, comunque, precisare che, sebbene una buona parte delle risorse finanziarie che alimentano le "**entrate**" dell'Ente provenga ancora da soggetti pubblici, l'entità dei finanziamenti esterni, che i soggetti privati destinano, prevalentemente, alla realizzazione di "**programmi**" e "**progetti**" di "**ricerca**" e di "**innovazione**", ha registrato, negli ultimi tempi, un sensibile incremento.

Questo è un indice significativo del livello di eccellenza raggiunto dallo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**".

E', peraltro, importante sottolineare che i finanziamenti esterni destinati alla realizzazione di "**programmi**" e "**progetti**" di "**ricerca**" e di "**innovazione**" richiedono, nella maggior parte dei casi, un contestuale impegno economico dell'Ente, nella forma del cofinanziamento o della anticipazione di fondi.

I soggetti, sia pubblici che privati, che erogano i predetti finanziamenti spesso non prevedono la copertura delle spese generali, ovvero, in alcuni casi, la prevedono, ma in una misura percentuale che, comunque, non corrisponde a quella reale, mentre, in altri casi, la prevedono, ma in una misura eccessivamente ridotta e, quindi, assolutamente insufficiente.



Questa tendenza, assolutamente negativa, complica notevolmente la realizzazione di numerosi **"programmi"** e **"progetti"** di **"ricerca"** e di **"innovazione"** e rischia di pregiudicare l'accesso ad importanti fonti esterne di finanziamento.

Un approfondimento merita anche la gestione dei finanziamenti che provengono dalla **"Unione Europea"** e dalla **"Agenzia Spaziale Italiana"**, che rappresentano uno dei maggiori canali di **"entrata"** dell'Ente.

Con particolare riferimento alle iniziative promosse dalla **"Unione Europea"**, è necessario sottolineare che sono stati consolidati e sviluppati, nel tempo, i rapporti con soggetti qualificati, sia pubblici che privati, che operano nel settore, garantendo alle **"Strutture di Ricerca"** dell'Ente il necessario supporto, tecnico, amministrativo, giuridico, contabile e scientifico, ai fini della presentazione e/o della partecipazione a numerosi **"programmi"** e **"progetti"** di **"ricerca"** e di **"innovazione"**.

Per quanto riguarda, invece, le **"entrate"** provenienti dalla **"Agenzia Spaziale Italiana"**, è stata registrata, negli ultimi anni, una importante inversione di tendenza.

Nell'anno 2019, è stato, infatti, registrato, rispetto agli anni precedenti, un sensibile incremento dei finanziamenti, di poco superiori ai **quindici milioni di euro**, che la **"Agenzia Spaziale Italiana"** ha destinato alla realizzazione di **"Progetti"** presentati da ricercatori e tecnologi dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**.

È stata predisposta, a tal fine, una **"Tabella"** comparativa delle **"entrate"** provenienti dalla **"Unione Europea"** e dalla **"Agenzia Spaziale Italiana"**, con specifico riferimento agli ultimi dieci Esercizi Finanziari:

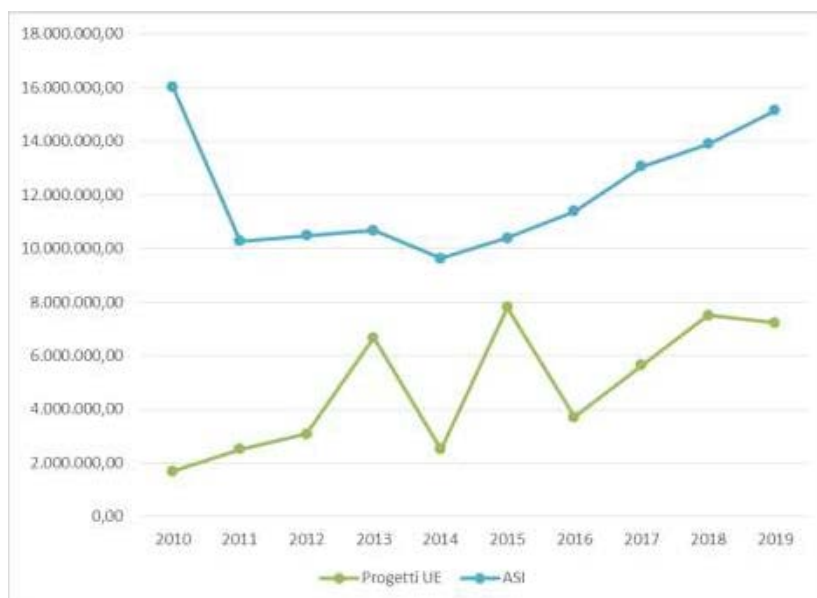
Tabella n. 5 – Principali Enti finanziatori della ricerca

ENTI FINANZIATORI / ANNI	Progetti UE	ASI
2010	1.702.549,54	16.014.737,09
2011	2.520.726,79	10.282.509,79
2012	3.081.221,20	10.489.791,60
2013	6.672.941,87	10.677.517,99
2014	2.520.342,91	9.637.324,53
2015	7.796.917,85	10.397.400,77
2016	3.708.566,28	11.395.072,95
2017	5.645.997,17	13.065.849,10
2018	7.510.564,54	13.890.067,44



2019	7.231.931,46	15.149.430,49
------	--------------	---------------

Grafico n. 2: Situazione entrate U.E. e ASI ultimi dieci anni



In relazione alla gestione delle predette "**entrate**", è necessario sottolineare ancora una volta la difficoltà, già segnalata in precedenza, di imputare sui finanziamenti destinati alla realizzazione di "**Programmi e Progetti di Ricerca**" le relative spese generali.

Questa oggettiva difficoltà costringe spesso l'Ente ad imputare a carico della propria "**assegnazione ordinaria**" anche le spese generali che vengono sostenute, direttamente e/o indirettamente, per lo sviluppo e la gestione di "**programmi**" e "**progetti**" finanziati con fondi esterni.

La gestione dei rapporti con altri soggetti, sia pubblici che privati (Regioni, Enti Territoriali e Locali, Istituti Bancari e Fondazioni), che erogano all'Ente finanziamenti e contributi a vario titolo, è rimessa direttamente alle "**Strutture di Ricerca**", nel rispetto della loro autonomia.

La Direzione Generale ha sempre garantito e continua, comunque, a garantire, nonostante l'endemica carenza di personale tecnico-amministrativo, il supporto dei suoi "**Uffici**" e dei suoi "**Servizi di Staff**" alle predette "**Strutture**" per tutte le iniziative che vengono



intraprese nell'ambito delle finalità istituzionali dell'Ente, con particolare riguardo a quelle che hanno una ricaduta maggiore in termini di immagine, di prestigio e di visibilità, sia nazionale che internazionale.

Tabella n. 6 – Ripartizione Fondo Ordinario per gli Enti e le istituzioni di ricerca

ANNO	ASSEGNAZIONE ORDINARIA	ASSEGNAZIONI STRAORDINARIE			NOTE
		PROGETTI BANDIERA	PREMIALITA'	ALTRO	
2010	91.029.385,00	3.000.000,00	-	9.252.204,00	Ultimo anno di finanziamento (antecedente alla entrata in vigore del Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213)
2011	80.455.666,00	2.000.000,00	10.600.000,00 (fondi di competenza del 2011 ma pervenuti nel 2012)	9.060.000,00	Le assegnazioni straordinarie sono di competenza dell'esercizio 2011 ma sono state contabilizzate nel Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio 2012.
2012	82.164.185,00	1.574.312,00	15.911.343,00	7.750.000,00	I fondi destinati al finanziamento dei " progetti premiali " per l'anno 2012 sono stati effettivamente assegnati nell'anno 2014 (nota ministeriale del 28 marzo 2014, numero di protocollo 7213)
2013	79.564.633,00	1.430.412,00	13.292.958,95	7.450.000,00	I fondi destinati al finanziamento dei " progetti premiali " per l'anno 2013 sono stati effettivamente assegnati nell'anno 2014 (Decreto Ministeriale del 9 maggio 2014, numero di protocollo 304)
2014	80.362.247,00	-	8.436.042,00	7.603.535,00	I fondi destinati al finanziamento dei " progetti premiali " per l'anno 2014 sono stati effettivamente assegnati nell'anno 2016 (Decreto Ministeriale del 3 maggio 2016, numero di protocollo 291)
2015	77.147.758,00	-	9.473.564,00	15.053.740,00	I fondi destinati al finanziamento dei " progetti premiali " per l'anno 2015 sono stati effettivamente assegnati nell'anno 2017 (Decreto Ministeriale del 27 ottobre 2017, numero di protocollo 850).
2016	77.148.000,00	-	6.278.315,11	19.820.000,00 ¹	I fondi destinati al finanziamento dei " progetti premiali " per l'anno 2016 sono stati effettivamente assegnati



					nell'anno 2018 (Decreto Ministeriale del 5 febbraio 2018, numero di protocollo 92)
2017	77.987.534,00	-	6.140.376,07	19.820.000,00 ¹	I fondi destinati al finanziamento dei "progetti premiali" per l'anno 2017 sono stati effettivamente assegnati nell'anno 2018 (Decreto Ministeriale del 5 febbraio 2018, numero di protocollo 92)
2018	83.107.736,00 ²	-	-	15.420.000,00	
2019	94.535.474,00 ³	-	-	15.450.000,00	

Note alla Tabella numero 6:

¹ Sono compresi i dieci milioni di euro assegnati ai sensi dell'articolo 1, comma 177, della Legge 23 dicembre 2014, numero 190 "Legge di Stabilità per l'Anno 2015".

² Sono compresi l'importo di euro 5.288.603,00, a titolo di "...assegnazione della "ex premialità", calcolata in misura proporzionale alla assegnazione ordinaria per l'anno 2017...", e l'importo di euro 158.440,00, a titolo di assegnazione straordinaria per il reclutamento di giovani ricercatori e tecnologi, ai sensi del Decreto Ministeriale del 28 febbraio 2018, numero di protocollo 163.

³ Il Decreto del "Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca" del 10 ottobre 2019, numero di protocollo 856, ha attribuito allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" l'importo complessivo di € 95.604.946,00, a titolo di "assegnazione ordinaria", che comprende anche l'importo di € 1.069.472,00, già iscritto nel "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2018" con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 luglio 2018, numero 68, che è destinato al reclutamento, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, di 24 giovani ricercatori e tecnologi, in attuazione di quanto previsto dal Decreto Ministeriale del 28 febbraio 2018, numero di protocollo 163, con il quale è stato ripartito il fondo all'uopo stanziato dall'articolo 1, comma 633, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205, che approva sia il "Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2018" che il "Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2018-2020".

B.2 - Uscite

Le "uscite impegnate" nell'anno 2019 sono, complessivamente, pari ad € 174.039.617,63, mentre le "somme pagate" nello stesso anno sono, complessivamente, pari ad € 155.716.481,86, in "conto competenza", e ad € 13.471.447,66, in "conto residui".

Tabella n. 7 – Riepilogo uscite

Anno	Impegnato c/competenza	Pagato c/competenza	Pagato c/residui	Totale Pagato
Totale 2019	174.039.617,63	155.716.481,86	13.471.447,66	169.187.929,52
Totale 2018	159.775.214,03	147.986.253,84	11.931.599,10	159.917.852,94
Differenze	14.264.403,60	7.730.228,02	1.539.848,56	9.270.076,58

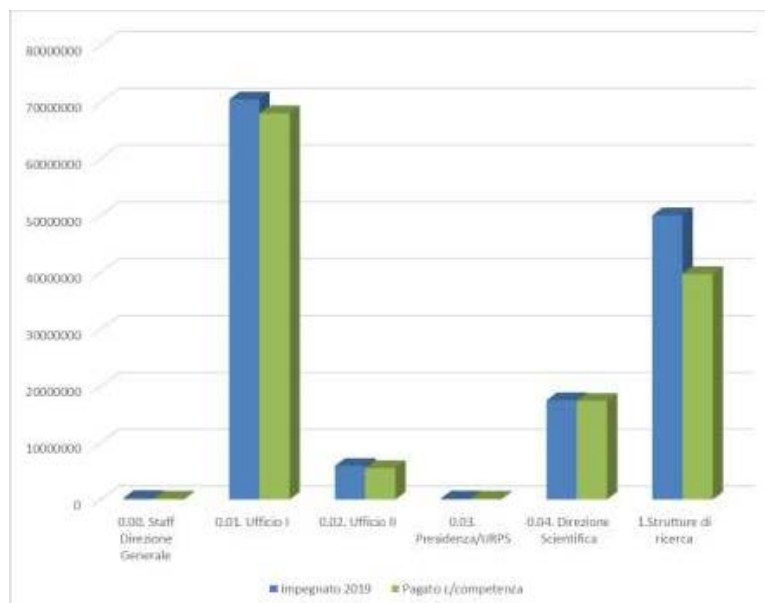


Nella seguente "**Tabella**" sono riportate le "**uscite**", suddivise per "**Centri di Responsabilità Amministrativa**":

Tabella n. 8 – Suddivisione uscite per Centri di Responsabilità Amministrativa

Centri di Responsabilità Amministrativa	Somme impegnate 2019	Somme pagate in c/competenza	Somme pagate in c/residui	Totale Somme Pagate
0.00. Staff Direzione Generale	274.421,54	186.131,87	16.100,32	202.232,19
0.01. Ufficio I	70.459.417,15	68.001.843,10	2.334.700,77	70.336.543,87
0.02. Ufficio II	5.938.203,16	5.536.214,33	504.371,92	6.040.586,25
0.03. Presidenza/URPS	189.535,52	173.391,26	51.658,72	225.049,98
0.04. Direzione Scientifica	17.487.002,49	17.385.585,48	64.371,37	17.449.956,85
1. Strutture di Ricerca	50.059.831,55	39.724.933,97	4.846.938,20	44.571.872,17
Totale (al netto delle partite di giro)	144.408.411,41	131.008.100,01	7.818.141,30	138.826.241,31
Partite di giro	29.631.206,22	24.708.381,85	5.653.306,36	30.361.688,21
Totale Generale	174.039.617,63	155.716.481,86	13.471.447,66	169.187.929,52

Grafico n. 3 - Dati relativi alle "somme impegnate" e alle "somme pagate" in "conto competenza", suddivise per "Centri di Responsabilità Amministrativa":





Nell'ambito delle **"somme pagate"** in **"conto competenza"**, la quota più elevata è quella dello Ufficio I **"Gestione delle Risorse Umane"**, seguita immediatamente da quella delle **"Strutture di Ricerca"**.

Infatti, la maggior parte delle **"spese di personale"** sono gestite dalla **"Amministrazione Centrale"**, mentre le **"attività di ricerca"** vengono svolte prevalentemente nelle **"Strutture di Ricerca"**, anche se con il coordinamento e la supervisione della Direzione Scientifica.

Nell'ambito, invece, delle **"somme pagate"** in conto **"residui"**, la quota più elevata è quella delle **"Strutture di Ricerca"**.

Questa anomalia è tipica della gestione dei **"Progetti di Ricerca"**, che hanno un andamento finanziario diverso da quello delle altre tipologie di spesa.

Tabella n. 9 – Grado di efficienza nell'utilizzo delle risorse finanziarie

Centri di Responsabilità Amministrativa	Impegnato	Pagato c/competenza	% pagato/impegnato
0.00. Staff Direzione Generale	274.421,54	186.131,87	67,83%
0.01. Ufficio I	70.459.417,15	68.001.843,10	96,51%
0.02. Ufficio II	5.938.203,16	5.536.214,33	93,23%
0.03. Presidenza/URPS	189.535,52	173.391,26	91,48%
0.04. Direzione Scientifica	17.487.002,49	17.385.585,48	99,42%
1. Strutture di Ricerca	50.059.831,55	39.724.933,97	79,35%
TOTALE	144.408.411,41	131.008.100,01	90,72%

La misura percentuale del rapporto tra **"somme pagate"** e **"somme impegnate"** è un indicatore di efficienza nell'utilizzo delle risorse finanziarie.

Ulteriori elementi di valutazione sono desumibili dal **"Rendiconto Finanziario Gestionale"**, che analizza, nel dettaglio, i singoli **"capitoli"**.

**Tabella n. 10 – Dettaglio delle uscite per conti di secondo livello**

CONTO DI SECONDO LIVELLO	PREVISIONE INIZIALE	PREVISIONE DEFINITIVA	TOTALE SOMME IMPEGNATE	TOTALE SOMME PAGATE C/COMPETENZA	"INCIDENZA DELLA SPESA" % IMPEGNATO SUL TOTALE (ESCLUSE PARTITE DI GIRO)
1.01. Redditi da lavoro Dipendente	102.265.990,26	108.683.052,82	76.530.402,02	74.138.490,56	53,00%
1.02. Imposte e tasse a carico dell'Ente	6.085.886,74	6.269.907,09	4.914.566,00	4.229.130,75	3,40%
1.03. Acquisto di beni e servizi	77.871.048,26	99.070.768,27	28.200.900,51	20.326.604,45	19,53%
1.04. Trasferimenti correnti	53.133.522,22	66.173.738,19	27.390.259,70	27.028.827,48	18,97%
1.05. Trasferimenti di tributi	-	-	-	-	-
1.07. Interessi passivi	154.810,96	154.810,96	154.810,96	154.810,96	0,11%
1.09. Rimborsi e poste correttive delle entrate	100.000,00	504.273,15	143.501,43	143.501,43	0,10%
1.10. Altre spese correnti	3.653.683,34	2.103.016,56	235.956,67	234.832,13	0,16%
Totale spese correnti	243.264.941,78	282.959.567,04	137.570.397,29	126.256.197,76	95,26%
2.02. Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	7.819.035,72	35.345.486,41	6.643.503,74	4.557.391,87	4,60%
Totale spese in conto capitale	7.819.035,72	35.345.486,41	6.643.503,74	4.557.391,87	4,60%
3.01. Acquisizioni di attività finanziarie	205.000,00	205.000,00	-	-	-
Totale spese per incremento attività finanziarie	205.000,00	205.000,00	-	-	-
4.03. Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e a lungo termine	194.510,38	194.510,38	194.510,38	194.510,38	0,13%
Totale rimborso prestiti	194.510,38	194.510,38	194.510,38	194.510,38	0,13%
TOTALE USCITE AL NETTO DELLE PARTITE DI GIRO	251.483.487,88	318.704.563,83	144.408.411,41	131.008.100,01	100,00%
7.01. Uscite per partite di giro	29.199.000,00	29.631.206,22	29.631.206,22	24.708.381,85	
Totale uscite per conto terzi e partite	29.199.000,00	29.631.206,22	29.631.206,22	24.708.381,85	



TOTALE GENERALE DELLE USCITE	280.682.487,88	348.335.770,05	174.039.617,63	155.716.481,86	45,31%
---	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	---------------

L'analisi dei dati riportati nella "**Tabella**" evidenzia consistenti scostamenti tra le "**previsioni iniziali**" e le "**previsioni definitive**", presenti soprattutto nelle categorie che riguardano le spese per la ricerca, sia "**correnti**" che in "**conto capitale**".

I predetti scostamenti sono determinati dalle numerose variazioni effettuate in corso d'anno, imputabili, prevalentemente, agli stati di avanzamento dei "**Progetti di Ricerca**", che comportano, inevitabilmente, un notevole incremento delle poste di bilancio.

Inoltre, come si evince dalla predetta tabella, i "**Redditi da lavoro dipendente**" costituiscono, nel loro complesso, il **53,00%** del totale delle "**spese impegnate**", al netto delle partite di giro.

Pertanto, la spesa per il personale, pari a **76,53** milioni di euro, che comprende anche gli oneri riflessi, rappresenta il **53,00%** della spesa complessiva e il **55,63%** della spesa di parte corrente, escluse le partite di giro.

La spesa per "**acquisti di beni e di servizi**", pari a **28,20** milioni di euro, rappresenta, invece, il **19,53%** della spesa complessiva e il **20,50%** della spesa di parte corrente, al netto delle partite di giro.

Come già ribadito più volte in sede di predisposizione dei "**Conti Consuntivi**" relativi ai precedenti Esercizi Finanziari, una parte delle spese sostenute per l'acquisizione di beni e servizi e per l'acquisizione di beni di uso durevole dovrebbe gravare sui fondi destinati al finanziamento dei progetti anziché sulla "**assegnazione ordinaria**".

Attualmente, la misura percentuale dei fondi destinati al finanziamento dei progetti utilizzata per le predette finalità è assai limitata e, proporzionalmente alle spese complessivamente sostenute, è molto marginale.

Un aumento della predetta misura percentuale migliorerebbe sensibilmente la situazione finanziaria complessiva dell'Ente, che potrebbe, in questo modo, liberare altre risorse, da utilizzare per altre finalità.

Le spese per "**trasferimenti correnti**", pari a **27,39** milioni di euro, corrispondono al **18,97%** delle spese impegnate e al **19,91%** delle spese di parte corrente, al netto delle partite di giro.

Le spese per "**trasferimenti correnti**" sono imputabili, per la maggior parte, ai "**trasferimenti**" finalizzati:



- alla attuazione di **"accordi e convenzioni con istituzioni scientifiche nazionali ed internazionali"**, per un importo di **€ 9,24** milioni;
- al finanziamento di **"progetti di ricerca"**, per un importo di **€ 4,44** milioni;
- alla realizzazione di **"progetti di ricerca partecipati"**, per un importo di **€ 2,90** milioni;
- a garantire il funzionamento delle **"Strutture"** e delle **"Infrastrutture"** del **"Telescopio Nazionale Galileo"**, sito a Santa Cruz de Tenerife in Spagna e gestito dalla **"Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria"** (**"FGG"**), per un importo di **€ 2,70** milioni;
- al finanziamento di **"borse di studio"**, per un importo di **€ 1,26** milioni;
- al finanziamento di **"borse di studio per l'accesso e la frequenza di corsi di dottorato di ricerca"**, per un importo di **€ 0,71** milioni.

Nei **"trasferimenti correnti"** sono, altresì, compresi anche i **"Trasferimenti correnti al Ministero della Economia e delle Finanze in attuazione delle norme vigenti in materia di contenimento e di razionalizzazione della spesa"**, per un importo complessivo di **€ 3,86** milioni, che riguardano, in particolare, i versamenti al Bilancio dello Stato delle somme dovute in attuazione delle norme vigenti in materia di **"spending review"**, per le quali si fa espresso rinvio al Capitolo della **"Relazione sulla Gestione"** denominato **"Razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica"**.

Il predetto importo comprende anche il versamento in entrata al Bilancio dello Stato, che ammonta ad **€ 2.825.368,00**, effettuato con **"Mandato di pagamento"** del 31 luglio 2019, numero 2426, ai sensi dell'articolo 67, commi 5 e 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, al fine di ottemperare all'obbligo della **"riduzione dei costi degli apparati amministrativi"**, previsto dall'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122.

In effetti, con il predetto versamento lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** ha sanato il debito pregresso, maturato negli anni compresi tra il 2010 e il 2017.

Nella categoria **"Altre spese correnti"** sono, invece, compresi il **"Fondo di riserva"** e il **"Fondo rischi ed oneri"**.-

Il **"Fondo di riserva"**, previsto dall'articolo 17 del Decreto del Presidente della Repubblica del 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, è stato iscritto nel



"Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019" con un importo iniziale di **€ 1.495.311,25**.

Con Delibera del 23 luglio 2019, numero 53, il Consiglio di Amministrazione, in sede di distribuzione dello **"avanzo di amministrazione non vincolato"**, ha integrato, in via prudenziale, il **"Fondo di riserva"** con un importo di **€ 412.000,00**.

Nell'Esercizio Finanziario 2019, il **"Fondo di Riserva"**, che ammonta complessivamente ad **€ 1.907.311,25**, è stato utilizzato nel modo seguente:

- prelievo effettuato in attuazione di quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 29 gennaio 2019, numero 1, per procedere al versamento in entrata al Bilancio dello Stato dell'importo di **€ 350.810,00**, per l'anno **2018**, e dell'importo di **€ 350.810,00**, per l'anno **2019**, previa integrazione del relativo stanziamento con un importo complessivo pari a quello dell'intero versamento, ai sensi dell'articolo 67, commi 5 e 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, al fine di ottemperare all'obbligo della **"riduzione dei costi degli apparati amministrativi"**, previsto dall'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, con specifico riguardo al **"taglio"** dei **"Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei profili e nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo"** (al riguardo, si fa espresso rinvio al Capitolo della **"Relazione sulla Gestione"** denominato **"Razionalizzazione e Contenimento della spesa pubblica"**): **€ 701.620,00**;
- prelievo effettuato in attuazione di quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 29 gennaio 2019, numero 1, per procedere al versamento in entrata al Bilancio dello Stato dell'importo di **€ 2.361,00**, per l'anno 2018, e dell'importo di **€ 2.361,00**, per l'anno 2019, previa integrazione del relativo stanziamento con un importo complessivo pari a quello dell'intero versamento, ai sensi dell'articolo 67, commi 5 e 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, al fine di ottemperare all'obbligo della **"riduzione dei costi degli apparati amministrativi"**, previsto dall'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, con specifico riguardo al **"taglio"** dei **"Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei profili e nei livelli compresi tra il primo e il terzo"** (al riguardo, si



fa espresso rinvio al Capitolo della **"Relazione sulla Gestione"** denominato **"Razionalizzazione e Contenimento della spesa pubblica"**): € 4.722,00;

- prelievo effettuato in attuazione di quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 21 maggio 2019, numero 36, ai fini della attivazione di una procedura di gara per l'affidamento della fornitura e posa in opera di un impianto di illuminazione artistica del Complesso Immobiliare sito a Roma, nel Parco del Viale Mellini, numero 84, Sede della **"Amministrazione Centrale"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, in occasione dei numerosi eventi organizzati per la celebrazione del ventesimo anniversario della fondazione dell'Ente:

€ 200.000,00;

- prelievo effettuato in attuazione di quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 27 settembre 2019, numero 60, ai fini della integrazione dello stanziamento iniziale, pari ad € 1.300.000,00, iscritto nel **"Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019"**, destinato ad alimentare il **"Fondo"** per la liquidazione del **"Trattamento di Fine Rapporto e/o di Fine Servizio"** fino alla concorrenza dell'importo annuo, pari ad € 2.300.000,00, del relativo accantonamento: € 1.000.000,00.

La rimanente parte del **"Fondo di Riserva"**, che ammonta ad € 969,25, non è stata utilizzata.

Il **"Fondo rischi ed oneri"**, previsto dall'articolo 19 del Decreto del Presidente della Repubblica del 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, è stato iscritto nel **"Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019"** con un importo iniziale di € 1.384.860,57.

Con Delibera del 23 luglio 2019, numero 53, il Consiglio di Amministrazione, in sede di distribuzione dello **"avanzo di amministrazione non vincolato"**, ha integrato il **"Fondo rischi ed oneri"** con un importo di € 202.158,68, al fine di garantire gli equilibri di bilancio in caso di cancellazione di alcuni residui attivi, di notevole importo, per mancata riscossione dei crediti vantati dall'Ente.

Con Delibera del 26 novembre 2019, numero 85, il Consiglio di Amministrazione ha ulteriormente integrato il **"Fondo rischi ed oneri"** con un importo di € 1.350.000,00, che corrisponde a circa il 30% dell'importo complessivo del **"residuo attivo"** maggiormente consistente, che ammonta ad € 4.581.955,01, al fine di tutelare l'Ente dalle possibili conseguenze negative sugli equilibri di bilancio che potrebbero derivare da una eventuale



mancata riscossione, anche parziale, del credito vantato nei confronti dello **"Istituto Nazionale di Previdenza Sociale"**.

Nell'Esercizio Finanziario 2019, il **"Fondo rischi ed oneri"**, che ammonta complessivamente ad **€ 2.937.019,25**, è stato utilizzato, per un importo di **€ 1.179.239,25**, nel modo seguente:

- prelievo effettuato in attuazione di quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 27 settembre 2019, numero 60, al fine di procedere alla eliminazione, nel **"Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019"**, del **"residuo attivo"** del 31 dicembre 1995, numero 10450033, che riguarda un finanziamento concesso dal **"Commissariato del Governo Friuli Venezia Giulia"** e destinato sia alla costruzione, nel **"Comprensorio di Basovizza"**, nel quale ha Sede anche una **"Stazione Osservativa"** dello **"Osservatorio Astronomico di Trieste"**, di una palazzina, con i relativi impianti, che alla sistemazione delle aree esterne, essendo stata accertata la inesigibilità del relativo credito: **€ 338.810,25**;
- prelievo effettuato in attuazione di quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 26 novembre 2019, numero 85, per un importo complessivo di **€ 840.429,00**, al fine di procedere alla eliminazione, nel **"Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019"**, dell'importo corrispondente ai **"residui attivi"** di seguito specificati, relativi ai **"Progetti di Ricerca"** finanziati a valere sul **"Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)"**, essendo stata accertata la inesigibilità dei relativi crediti:
 - **"Residuo attivo"** del 31 dicembre 2004, numero 10640659, per un importo di **€ 160.000,00**;
 - **"Residuo attivo"** del 31 dicembre 2004, numero 10741324, per un importo di **€ 377.527,00**;
 - **"Residuo attivo"** del 31 dicembre 2004, numero 11040389, per un importo di **€ 52.434,00**;
 - **"Residuo attivo"** del 10 luglio 2006, numero 7953, per un importo di **€ 123.750,00**;
 - **"Residuo attivo"** del 13 novembre 2007, numero 13439, per un importo di **€ 126.718,00**.



Le spese relative agli **"Investimenti fissi lordi e all'acquisto di terreni"** incidono sulla spesa totale, al netto delle partite di giro, in una misura percentuale pari al **4,60%**.

Le spese relative al **"Rimborso di mutui e ad altri finanziamenti a medio e a lungo termine"** incidono sulla spesa totale, al netto delle partite di giro, in una misura percentuale pari allo **0,13%**.

Infine, le partite di giro rappresentano il **17,03%** della spesa complessiva.

B.3 - Residui

Con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 maggio 2020, numero 38 (**"Allegato D - Situazione dei residui attivi e passivi"**), previo **"parere favorevole"** espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti con Verbale del 14 maggio 2020, numero 32, è stato approvato il **"riaccertamento"** dei **"residui"** attivi e passivi alla data del **31 dicembre 2019**.

Ai sensi dell'articolo 40 del Decreto del Presidente della Repubblica del 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, la situazione dei **"residui attivi"** e dei **"residui passivi"** provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distinta per esercizio di provenienza e per capitolo, è allegata al **"Rendiconto Generale"**, unitamente ad una nota illustrativa del Collegio dei Revisori dei Conti che espone le ragioni del mantenimento dei residui risalenti nel tempo e maggiormente consistenti.

Si riporta di seguito la **"situazione dei residui"** alla predetta data:

Tabella n. 11 A – RESIDUI ATTIVI RELATIVI AGLI ESERCIZI PRECEDENTI AL 2019

	Residui attivi all'1/1/2019	Variazioni	Residui attivi al 31/12/2019	Riscossi	Rimasti da riscuotere	
	Importo deliberato		Importo finale deliberato		da liquidare	da emettere
Totale generale	24.794.263,20	-1.186.694,53	23.607.568,67	12.374.042,20	1.839.235,82	9.394.290,65
Totale					11.233.526,47	

**Tabella n. 11 B – RESIDUI ATTIVI ANNO DI FORMAZIONE 2019**

	Importo deliberato	Variazioni	Importo finale deliberato	Riscossi	Rimasti da riscuotere	
					da liquidare	da emettere
Totale generale	39.536.476,52	-206.039,04	39.330.437,48	3.652.724,53	0	35.677.712,95
Totale					35.677.712,95	

Tabella n. 12 A – RESIDUI PASSIVI RELATIVI AGLI ESERCIZI PRECEDENTI AL 2019

	Residui passivi all'1/1/2019	Variazioni	Residui passivi al 31/12/2019	Pagati	Rimasti da pagare	
	Importo deliberato		Importo finale deliberato		da liquidare	da emettere
Totale generale	15.268.125,94	-120.200,88	15.147.925,06	13.471.447,66	707.307,05	969.170,35
Totale					1.676.477,40	

Tabella n. 12 B – RESIDUI PASSIVI ANNO DI FORMAZIONE 2019

	Importo deliberato	Variazioni	Importo finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare	
					da liquidare	da emettere
Totale generale	24.054.720,82	-967.287,60	23.087.433,22	4.764.297,45	6.917.513,40	11.405.622,37
Totale					18.323.135,77	

B.4 - Indicatori dei residui

Per agevolare l'analisi dell'andamento dei "**residui**", sono stati individuati alcuni "**indici di bilancio**", come di seguito riportati.



Tabella n. 13 - GRADO DI FORMAZIONE DEI RESIDUI RELATIVI AGLI ANNI COMPRESI TRA IL 2012 E IL 2019

RESIDUI ATTIVI			
Anno	Residui attivi sorti nell'esercizio	Totale accertamenti dell'esercizio	% grado di formazione residui attivi
2012	11.731.779,98	164.484.544,38	7,13%
2013	9.859.153,80	145.009.836,55	6,80%
2014	11.443.692,10	161.881.469,62	7,07%
2015	2.924.524,11	142.825.407,85	2,05%
2016	2.101.938,78	156.326.116,77	1,34%
2017	4.668.448,08	164.134.332,18	2,84%
2018	15.209.587,30	169.026.478,32	9,00%
2019	35.677.712,95	201.442.688,49	17,71%
RESIDUI PASSIVI			
Anno	Residui passivi sorti nell'esercizio	Totale impegni dell'esercizio	% grado di formazione residui passivi
2012	20.193.265,52	136.657.619,40	14,78%
2013	22.594.845,49	150.725.636,85	14,99%
2014	17.437.321,45	144.565.966,09	12,06%
2015	15.811.168,92	143.148.669,37	11,04%
2016	11.535.503,86	148.670.495,68	7,76%
2017	14.293.917,65	152.429.367,11	9,37%
2018	11.788.960,19	159.775.214,03	7,38%
2019	18.323.135,77	174.039.617,63	10,53%