



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

19

Al contempo, nel periodo di riferimento della presente relazione, sono state regolarmente avviate e svolte tutte le attività programmate per ciascuno dei 17 Ambiti di attività (o Operazioni / Progetti) previsti dal “Piano di attuazione 2018 – 2020”, nella versione aggiornata allegata alla Convenzione tra ANPAL ed INAPP del 27/02/2019. Tali attività hanno riguardato sia l’implementazione di azioni dirette di ricerca, di comunicazione e disseminazione, sia lo svolgimento delle attività amministrative di supporto.

Lo stato di avanzamento delinea un quadro realizzativo funzionale al raggiungimento degli obiettivi stabiliti, rilevante rispetto agli Ambiti di attività definiti nel Piano in coerenza con le diverse Priorità di Intervento e con le Azioni ad esse correlate e particolarmente significativo in termini di produttività complessiva. Rispetto ai 117 previsti dal Piano per l’annualità 2018, **alla data del 31/12/2018 sono stati rilasciati 111 output (pari al 95% del programmato)** e in particolare:

- 28 Rapporti di ricerca;
- 25 studi ed analisi;
- 10 sistemi informativi/ database;
- 11 note tecnico-metodologiche, linee guida prototipi, modelli e kit strumentali;
- 4 tra laboratori e prodotti del networking scientifico istituzionale;

Sono stati inoltre organizzati e realizzati:

- 12 seminari, conferenze, convegni e workshop
- 21 prodotti di comunicazione (tra i quali: promovideo, un catalogo multimediale delle attività, data visualization output, rassegne stampa tematiche, bollettini bibliografici e normativi)

Dei 6 prodotti non ancora implementati (di cui 4 eventi), è stato comunque riprogrammato il rilascio nei primi mesi del 2019 ed alla data della presente relazione, due di essi (un seminario ed un workshop) sono stati già realizzati.

La spesa maturata al 31/12/2018 con riferimento all’annualità 2018, come comunicata all’Autorità di Gestione ANPAL in data 11/04/2019 in sede di trasmissione del Rapporto Annuale di Attuazione del PON SPAO 2018 (rif. prot. n. 2551 di pari data), è stata indicata in € 15.333.250,99. Gli importi indicati potrebbero essere suscettibili di aggiustamenti, non avendo l’Istituto ancora chiuso la rendicontazione delle spese relative al Piano di attuazione dell’INAPP in qualità di Organismo Intermedio relative all’anno 2018.

PON INCLUSIONE 2018

Le attività del Piano a valere sul PON Inclusionione si sono concluse al 31 dicembre 2017. Tuttavia, con riferimento al Monitoraggio dei Piani Sociali di Zona, alla luce del limitato tasso di partecipazione alla rilevazione da parte delle Amministrazioni coinvolte, l’Istituto si è reso disponibile a proseguire l’attività, senza alcun onere aggiuntivo, fino al 31 gennaio 2018². A seguito di intese con la Direzione

² Nota INAPP del 19/12/2017 prot. n.9850.



Generale per la Lotta alla Povertà e per la Programmazione sociale, intercorsi tra la fine del 2017 e l'inizio del 2018, tale attività è proseguita e si è conclusa nel mese di febbraio 2018³. L'Istituto si è reso comunque disponibile a proseguire la collaborazione istituzionale con la suddetta Direzione Generale (cfr. in proposito il paragrafo 1.3, con riferimento alle Convenzioni stipulate dall'Istituto nel 2018).

³ Nota INAPP prot. n. 686 del 7/02/2018.



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

TAVOLA 2 - PIANI ATTIVITA' FSE 2014-2020 (ANNUALITA' 2018)

Programma Operativo Nazionale SPAO (Sistemi di politiche attive per l'occupazione)

Asse Occupazione
Priorità di investimento 8i
<i>Azione 8.5.6 - Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali)</i>
Azione 8.5.6 ambito 1
Azione 8.5.6 ambito 2
Azione 8.5.6 ambito 3
<i>Azione 8.5.7 - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale)</i>
Azione 8.5.7 ambito 1
Priorità di investimento 8ii
<i>Azione 8.1.9 - Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro</i>
Azione 8.1.9 ambito 1
Asse Istruzione e Formazione
Priorità di investimento 10i
<i>Azione 10.1.8 - Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale)</i>
Azione 10.1.8 ambito 1
<i>Azione 10.1.9 - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale)</i>
Azione 10.1.9 ambito 1
<i>Azione 10.2.8 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi</i>
Azione 10.2.8 ambito 1
<i>Azione 10.2.9 - Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione</i>
Azione 10.2.9 ambito 1
Priorità di investimento 10iv
<i>Azione 10.4.11 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali</i>
Azione 10.4.11 ambito 1
Priorità di investimento 10iii
<i>Azione 10.3.8 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali</i>
Azione 10.3.8 ambito 1
Azione 10.3.8 ambito 2



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

Asse Capacità Istituzionale
Priorità di investimento 11i
<i>Azione 11.1.4 - Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro]</i>
Azione 11.1.4. ambito 1
Azione 11.1.4 ambito 2
Azione 11.1.4 ambito 3
Azione 11.1.4 ambito 4
Asse Assistenza Tecnica
Ambito 1 - Informazione e di comunicazione



1.4 Altri programmi europei ed iniziative dell'Istituto

L'INAPP svolge attività di particolare rilievo per i sistemi di istruzione/formazione e lavoro in Italia legate ad altre linee di finanziamento europeo, nello specifico:

Programma Erasmus+⁴

Il Programma è coordinato – per l'ambito istruzione e formazione professionale – dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali ed è gestito dall'INAPP - Agenzia Nazionale Erasmus+, cui è stata affidata l'implementazione di specifiche azioni di Erasmus+ per il periodo 2014-2020.

L'Agenzia Nazionale Erasmus+ INAPP, in qualità di agenzia esecutiva per specifiche azioni della Commissione europea (Direzione generale Istruzione, Gioventù, Sport e Cultura) assomma una pluralità di compiti di natura diversa; è chiamata, infatti, a svolgere attività di:

- informazione e consulenza sul Programma;
- valutazione dei progetti presentati dai soggetti attuatori e relativa contrattualizzazione;
- erogazione dei finanziamenti e controllo delle iniziative finanziate;
- animazione e disseminazione/valorizzazione dei risultati e di monitoraggio tematico.

La linea finanziaria che sostiene l'operatività dell'Agenzia è l'Accordo di delega (*Delegation Agreement*) con la Commissione europea, cui è allegato un programma di lavoro su base annuale sottoscritto anche dall'Autorità nazionale di coordinamento del Programma per l'ambito istruzione e formazione professionale (il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali), che cofinanzia le attività dell'Agenzia con propri atti (decreti e /o convenzioni).

Nel corso del 2018, l'Agenzia Nazionale Erasmus+ INAPP ha realizzato le attività pianificate nell'ambito del proprio *Work Programme* annuale. Nel periodo di riferimento sono state regolarmente svolte le attività di informazione e promozione sul Programma, nonché di informazione e consulenza a potenziali candidati e beneficiari di finanziamenti e di valorizzazione dei risultati del Programma; si sono svolte le procedure di valutazione delle candidature ricevute alle scadenze del bando ed è stato portato avanti il processo di contrattualizzazione dei progetti approvati. Sono state realizzate le previste attività di monitoraggio dei beneficiari dei progetti finanziati ed i relativi controlli di primo livello. Sono, infine, proseguite la collaborazione con la Commissione europea, con l'Autorità nazionale di coordinamento del Programma e con le altre Agenzie Erasmus+ italiane, nonché le attività di cooperazione transnazionale con le Agenzie Nazionali Erasmus+ degli altri Paesi europei.

Progetto ECVET

Sempre nell'ambito del Programma Erasmus+, sono proseguite le attività del Gruppo nazionale di esperti ECVET, iniziativa che l'Agenzia Nazionale Erasmus+ INAPP coordina con una linea di budget dedicata, con l'obiettivo di supportare

⁴ Delegation Agreement EAC 2018-0024 Education, Audiovisual and Culture Executive Agency.



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

24

l'implementazione del dispositivo ECVET nel contesto nazionale, attraverso la realizzazione di attività di informazione, consulenza, formazione e promozione.

Progetto “REFERNET ACTION 2018”

ReferNet è una rete europea istituita dall'Agenzia comunitaria CEDEFOP volta a condividere conoscenze e informazioni sui sistemi nazionali di istruzione e formazione professionale. Il CEDEFOP redige ogni anno, su mandato della Commissione UE molteplici Report e documenti tecnico-scientifici sui progressi conseguiti dagli Stati membri verso il conseguimento degli obiettivi strategici della cooperazione europea sulle politiche di Europa 2020. Il CEDEFOP consegue tale risultato selezionando e conferendo ai Partner capofila nazionali del Progetto ReferNet il compito di elaborare e redigere la parte nazionale di competenza. Per l'Italia l'Ente capofila responsabile della partecipazione al Progetto è l'INAPP, il quale opera sulla base di un accordo di partenariato quadriennale 2016-2019, denominato *Framework Partnership agreement*⁵.

All'interno di tale accordo di partenariato, il Piano di attività 2018 è regolato e finanziato tramite una specifica convenzione sottoscritta tra le Parti.⁶ Nel corso del 2018 è proseguita la realizzazione delle attività previste dalla convenzione.

Progetto “Implementation Of The European Agenda For Adult Learning” 2015-2017⁷ e 2017-2019⁸

Il progetto 2015-2017, avviato nel novembre 2015, ha realizzato una serie di studi sui temi dell'apprendimento in età adulta, con particolare riferimento alla validazione delle competenze pregresse per flessibilizzare e individualizzare percorsi educativi per gli adulti, nonché la costruzione di reti territoriali per l'apprendimento permanente ed il ruolo delle imprese nella formazione di *basic skills* per i propri addetti. Hanno completato il programma di ricerca alcune azioni di informazione e sensibilizzazione, e la realizzazione di un *docufilm*. Il progetto è terminato ad ottobre 2017. Le attività di reporting e rendicontazione si sono protratte fino al febbraio del 2018, con la certificazione del rendiconto da parte di un Auditor indipendente con l'approvazione da parte dell'EACEA del rapporto finale (narrativo e finanziario).

La nuova proposta progettuale *National Coordinators for the Implementation of the EU Agenda for Adult Learning 2017-2019* ha ricevuto l'approvazione da parte di EACEA e nell'ottobre 2017 è stata sottoscritta la Convenzione relativa. L'azione ha una durata di 26 mesi (dal 1 novembre 2017 al 31 dicembre 2019). Il progetto, in linea di continuità con i predecessori, prevede l'alternanza di azioni di disseminazione e divulgazione delle politiche europee in materia di apprendimento in età adulta e attività di ricerca su tre tematiche principali: il nuovo ruolo e, conseguentemente, le nuove competenze degli educatori coinvolti nell'erogazione di percorsi formativi ed educativi della popolazione adulta, l'analisi dell'offerta formativa relativa all'acquisizione di *basic skills* in contesti di impresa e la sperimentazione dell'applicazione delle metodologie di *Peer Review* per la valutazione del sistema educativo nei CPIA. Nel 2018, sono state avviate

⁵ Agreement No 2015-FPA12/GP/DSI/ReferNet_FPA/001/15 stipulato tra Cedefop e INAPP.

⁶ Specific Grant Agreement N. 2018-0015/GP/DSI/ReferNet-SGA/001/17 for ReferNet action 2018.

⁷ Cfr. CE Agreement 2015 – 2767 Project n. 567459-EPP-1-2015-1-IT-EPPKA3-AL-Agenda.

⁸ Cfr. Agreement n. 2017 2294/001 – 001 Project n. 592059 – EPP-1-2017 – 1 – IT –EPPKA3 – AL – Agenda.



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

25

tutte le azioni di ricerca e disseminazione previste dal progetto, con la partecipazione a numerosi eventi nazionali ed internazionali, e la predisposizione dei documenti e degli strumenti per l'attività di indagine.

Progetto “EQAVET NRP 2017-2019”⁹

Il progetto sostiene le attività del *Reference Point* Nazionale per la qualità dell'Istruzione e formazione. Nel 2018, sono state realizzate le attività previste per l'annualità nel “Piano di attività 01/04-2017-31/03/2019”. Le attività sono focalizzate prevalentemente sulla finalizzazione e implementazione del Piano nazionale per la garanzia di qualità dell'istruzione e formazione, su attività di ricerca e assistenza tecnica alle Istituzioni e agli erogatori di istruzione e formazione per il miglioramento continuo della qualità dell'offerta formativa. Il *Reference Point* Nazionale sostiene la diffusione e l'implementazione di metodologie innovative di assicurazione di qualità, in particolare la *Peer Review* e l'autovalutazione.

Come già anticipato, il consolidamento e l'ampliamento delle relazioni internazionali rappresentano un'area di investimento che si è mantenuta prioritaria e che si è sostanziata sia nella prosecuzione della partecipazione dell'Istituto a vari **Programmi di ricerca internazionali** che nell'avvio di nuove iniziative e collaborazioni con gruppi di lavoro europei e internazionali.

Dal 2017 l'INAPP ha riportato l'Italia nel consorzio europeo ERIC-ESS e cura per l'Italia la **European Social Survey (ESS)**. L'ESS è un'indagine statistica realizzata nell'ambito di un *European Research Infrastructure Consortium* (ESS ERIC), sotto il *framework* legale della Commissione Europea. Tale indagine, a carattere transnazionale, viene condotta con cadenza biennale in oltre 30 paesi dell'Europa e rileva gli atteggiamenti, le credenze e i comportamenti dei cittadini europei per misurare la stabilità e i cambiamenti nel tempo degli atteggiamenti e dei comportamenti degli europei. L'Italia - rappresentata dall'INAPP in qualità di *National Entity* – è *full member* dell'ESS ERIC ed il Presidente di INAPP è *National Representative* di ESS ed il team di lavoro italiano è composto da oltre 15 ricercatori, in gran parte INAPP, esperti nell'ambito della *survey research*. Inapp ha finanziato e partecipato all'ottavo round dell'indagine (2017), di cui nel corso del 2018 sono stati resi disponibili i risultati. Alla fine del 2018, con le stesse modalità, è stato avviato il nono round della rilevazione (2018-2019). L'Italia ha concluso il *fieldwork* ed è stato uno dei 7 paesi tra i 26 partecipanti all'indagine ad aver effettuato nel mese di marzo 2019 il deposito dei dati nel sistema centrale per consentirne l'elaborazione da parte del Consorzio ERIC-ESS. Una prima *release* dei dati da parte di ERIC-ESS è prevista nel mese di ottobre 2019.

Inapp è rappresentante per l'Italia nel **Future of Work Forum** creato da OCSE, OIL e Commissione europea all'interno del G7.

⁹ Decision no. 2017-0878/001-001.



L'INAPP partecipa al **Programma PIAAC-OCSE**, che prevede un'indagine finalizzata a conoscere le abilità fondamentali della popolazione adulta compresa tra i 16 e i 65 anni, ovvero quelle competenze ritenute indispensabili per partecipare attivamente alla vita sociale ed economica odierna (in particolare su: lettura (*Literacy*), abilità logico-matematiche (*Numeracy*) e competenze collegate alle tecnologie dell'informazione e comunicazione (ICT). L'indagine è coordinata e realizzata dall'OCSE e confluisce in un rapporto internazionale PIAAC-OCSE ed in rapporti nazionali curati dai singoli paesi partecipanti. L'INAPP ha già partecipato per l'Italia al primo ciclo dell'indagine. Nel secondo ciclo, che prevede la realizzazione di un *field test* nel 2020 e di una rilevazione principale (*main survey*) nel 2021, l'Istituto mantiene la responsabilità del Programme Management generale dell'indagine, collaborando nella realizzazione della rilevazione nazionale con ANPAL ed ISTAT, con il coordinamento generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Nel 2018 sono state avviate le necessarie attività preparatorie per lo svolgimento del secondo ciclo di indagine.

Dal 2010, l'Istituto rappresenta il Comitato internazionale per l'Occupazione e le Politiche Sociali dell'OCSE-ELSAC nel Comitato consultivo per lo sviluppo della Strategia delle Competenze dell'OCSE (***Skills Strategy Advisory Group***). Nel 2018 è proseguita l'attività di: i) revisione del modello della Strategia delle Competenze elaborata dal Gruppo nel 2012, a seguito della sua applicazione in vari Paesi OCSE; ii) indirizzo e supervisione del Prossimo *Skills Outlook* dell'OCSE su *Skills* e Digitalizzazione; iii) monitoraggio delle Strategie nazionali delle competenze nei vari Paesi OCSE che le hanno adottate.

L'INAPP collabora con **Eurofound** (*European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions*), l'Agenzia della Commissione europea e con il Ministero del lavoro su temi di policy e istituzionali pertinenti alle attività dell'Agenzia. In particolare l'Inapp partecipa allo *Steering Group* della *Company Survey* congiunta Eurofound-Cedefop su innovazione, organizzazione del lavoro, *skills* e performance delle imprese e all'indagine sulla "Qualità della vita in Europa".

Nel corso del 2018, è stata promossa la partecipazione di INAPP alla conferenza internazionale di Eurofound sulla qualità di vita ed i servizi pubblici e scambi tra ricercatori *Eurofound* e Inapp. È proseguita la collaborazione con il Ministero del lavoro su temi di *policy* e istituzionali pertinenti alle attività dell'Agenzia, in particolare su: i) Istituzione e regolamenti della *European Labour Authority*. ii) Revisione degli Statuti delle Agenzie tripartite dell'Unione Europea.

L'INAPP **partecipa inoltre a progetti e concorre a bandi di ricerca competitivi** finanziati da istituzioni nazionali e internazionali, anche in partenariato con organismi italiani e stranieri.



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

27

Tra i **progetti vinti nel 2018** a valere su bandi competitivi si evidenziano:

Progetto E.QU.A.L- Enhancing Qualifications for Adult Learners through the implementation of Upskilling Pathways, finanziato da EaSI-PROGRESS “Awareness Raising Activities on Upskilling Pathways: New Opportunities for Adults”

Nel periodo di riferimento è stata sottoscritta la Convenzione con la Commissione Europea per la realizzazione delle attività ricomprese nel progetto E.QU.A.L, finanziato nel quadro del Programma EaSI – Progress¹⁰. Si tratta di una azione che vede coinvolto l'Istituto come capofila di un partenariato che comprende anche Regione Lombardia, Regione Lazio, Provincia Autonoma di Trento, Fondazione Giacomo Brodolini e CEREQ (FR), finalizzata all'accompagnamento in Italia delle indicazioni contenute nella Raccomandazione del Consiglio “Percorsi di miglioramento delle competenze della popolazione adulta – *Upskilling Pathways*”. Nel corso del 2018 si sono tenuti due incontri tra partner e sono state realizzate le azioni di indagine relative alla mappatura di politiche, dispositivi e risorse attualmente allocate per le finalità della Raccomandazione.

Progetto Youth employment partnerSHIP - evaluation studies in Spain, Hungary, Italy and Poland

Il Fondo denominato “EEA and Norway Grants Fund for Youth Employment” promuove e finanzia azione volte a promuovere l'occupazione giovanile sostenibile e di qualità. Con una dotazione pari ad oltre 60 milioni di euro, il Fondo ha lanciato un Bando nel corso del 2017, ACTIVE YOUTH - Call no. 2017-1 (Call-ID), cui INAPP ha partecipato con una candidatura in partenariato con enti di ricerca e Università provenienti da Polonia, Ungheria e Spagna. A seguito di un processo di valutazione estremamente selettivo, la candidatura “*Youth employment partner-SHIP*” è stata approvata e si sono concluse le procedure per la sottoscrizione del contratto da parte dell'Organismo Polacco capofila (ICS). Nel periodo considerato sono state avviate azioni di *desk analysis* della documentazione già in possesso dell'Istituto ed avviato un confronto tra i Partner per la predisposizione del piano esecutivo d'azione necessario per adeguare la proposta originaria ad un nuovo calendario attuativo (oggetto del “*Kick-off meeting*” tenuto a Varsavia il 15 e 16 gennaio 2019).

Progetto AlpGov - EUSALP

Nell'ambito del progetto AlpGov volto a supportare l'implementazione della Strategia macroregionale alpina EUSALP (www.alpine-region.eu), la leadership del Gruppo di Azione 3 di EUSALP, volto a “Migliorare l'adeguatezza della forza lavoro, dell'istruzione e della formazione nei settori strategici”, è stata affidata alla Provincia autonoma di Trento. In tale contesto, il Gruppo di Azione 3 - impegnato in particolare nel portare avanti delle iniziative sul fronte del sistema duale - ha programmato l'elaborazione di uno studio comparativo dei modelli di formazione duale nell'ambito delle 48 Regioni/7 Stati di EUSALP e la predisposizione di un decalogo di raccomandazioni e di linee guida in cui verranno individuati gli elementi essenziali da declinare compiutamente al fine di

¹⁰ Cfr. Agreement N. VS/2018/0016



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

28

implementare un sistema di formazione duale performante all'interno della Regione Alpina per una descrizione approfondita dei quali si rimanda al capitolato in allegato. INAPP ha predisposto una proposta di attuazione di queste azioni, che è stata approvata dall'Amministrazione provinciale. L'Istituto ha sottoscritto l'accordo e realizzato le azioni programmate.

EaSI Progress progetto MOSPI

A seguito di un processo di valutazione estremamente selettivo, la candidatura presentata da INAPP in qualità di capofila è stata approvata. Si tratta di un partenariato composto anche da Ministero dell'Economia e delle Finanze e Fondazione Giacomo Brodolini una candidatura nel quadro del bando UE su "Innovazione sociale e riforme nazionali" che la Commissione europea ha emanato nel quadro del Programma EaSI – Asse Progress (VP/2018/003). Il Progetto, predisposto su diretto mandato del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, autorità nazionale competente in materia di previdenza sociale, riguarda la modernizzazione dei sistemi di protezione sociale in risposta alle sfide della digitalizzazione e automazione dei processi produttivi e relativi effetti sul mercato del lavoro, anche in considerazione dell'invecchiamento progressivo della popolazione. L'avvio delle attività è previsto al 01./01/2019 per una durata complessiva di 36 mesi.

Commissione europea - Directorate B. Growth & Innovation JRC.B.4

Call for Tender bandito dalla Commissione europea - Directorate B. Growth & Innovation JRC.B.4 - Human Capital and Employment - e relativo alla realizzazione del progetto 'Compilation of tasks data at the national level and support in the development and testing of a tasks questionnaire'. Il tender è finalizzato alla costruzione di un framework metodologico propedeutico alla realizzazione di un'indagine campionaria a livello UE sulle professioni, le mansioni, le competenze e l'organizzazione del lavoro. Il progetto prevede, inoltre, lo sfruttamento di basi dati nazionali al fine di validare e testare suddetto framework. Il contratto avrà una durata massima di 12 mesi. INAPP ha vinto la *Call* e realizzerà le attività previste in collaborazione con tre istituzioni straniere: BIBB (Germania), Warwick Univ (UK) e Pompeu Fabra (SP) come previsto dal Contratto è sottoscritto con la Commissione europea.

L'Istituto si è inoltre impegnato nella realizzazione di una serie di azioni di ricerca, di analisi e di consulenza tecnico-scientifica che si avvalgono di risorse e contributi nazionali nel quadro di specifiche **convenzioni e accordi** con amministrazioni nazionali. Alcuni progetti presentano caratteristiche di continuità realizzativa e periodicità iterativa.

L'Istituto aveva in essere una specifica Convenzione con la DG Terzo settore e RSI del Ministero del lavoro e delle Politiche sociali,¹¹ le cui attività si sono concluse al 31 dicembre 2017. Nel 2018 è proseguita la collaborazione istituzionale dell'INAPP con la Direzione Generale Terzo settore e RSI in relazione alla riforma del Terzo Settore.

11 Cfr. Convenzione DD 529/III/2014 del 30/12/2014.



L'INAPP ha rinnovato la collaborazione con la Direzione Generale per la Lotta alla Povertà e per la Programmazione sociale del Ministero del lavoro e delle Politiche sociali, finalizzata alla predisposizione ed elaborazione della Relazione biennale al Parlamento sullo stato di attuazione della Legge 12 marzo 1999, n. 68 recante "Norme per il diritto al lavoro dei disabili.". A tal fine, tra le parti è stata stipulata una Convenzione a titolo non oneroso¹² che ha per oggetto l'affidamento delle attività utili alla redazione di tale Relazione, e in particolare: la revisione del questionario e la realizzazione della rilevazione per le annualità 2016 e 2017 dell'indagine, la produzione di un rapporto finale redatto sulla base dei dati rilevati e delle relazioni trasmesse dalle Regioni.

L'istituto ha infine in essere Convenzioni e Protocolli d'intesa con istituzioni e organismi pubblici e privati, nazionali e internazionali. Nel corso del 2018 sono state attivate convenzioni/protocolli con i seguenti organismi:

- Fondimpresa, Fondo paritetico interprofessionale per la formazione continua, Convenzione per lo svolgimento di attività di interesse comune, che prevede il supporto al Fondo ai fini della valutazione e del monitoraggio dei piani formativi finanziati, l'assistenza alla definizione ed implementazione della strumentazione tecnica, la partecipazione alle attività formative organizzate dal Fondo per gli operatori delle articolazioni territoriali, il tutoraggio ed accompagnamento metodologico nell'elaborazione di modelli economici e statistici per l'analisi delle ricadute degli interventi formativi, l'identificazione dei fabbisogni professionali e di monitoraggio di tali ricadute ed orientamento alle attività future di monitoraggio. Firmata il 03/05/2018 (della durata di 12 mesi, rinnovabile per ulteriori 12 mesi);
- Fondazione Collegio Carlo Alberto, di Torino, Convenzione per la realizzazione di un progetto di ricerca dal titolo "Sviluppo di metodologie e procedure per l'integrazione di basi dati ed elaborazione dati per l'analisi e valutazione delle politiche del lavoro". Firmata il 03/07/2018 (della durata di 12 mesi, rinnovabile per ulteriori 12 mesi);
- Istituto di Economia della Scuola superiore Sant'Anna Convenzione per tirocini di formazione e orientamento curricolari, ai sensi della Legge 24 giugno 1997, n. 196 (art. 18) e del D.l. 25 marzo 1998, n. 142. Firmata il 10/05/2018 (della durata di 12 mesi, rinnovabile per ulteriori 12 mesi);
- ISTAT, Collaborazione scientifica al fine di aumentare l'informazione statistica e la sua qualità su temi socioeconomici (quali ad esempio sviluppo del capitale umano, mercato del lavoro, evoluzione della struttura dell'occupazione delle professioni e delle mansioni, qualità dell'occupazione e del lavoro, nuove forme di lavoro e l'economia delle piattaforme, investimenti sociali ed inclusione attiva). Firmata il 04/10/2018 (della durata di 36 mesi, rinnovabile per ulteriori 36 mesi);
- Associazione Forum Nazionale del Terzo settore, Convenzione con il Forum del Terzo settore¹³ per svolgere attività di monitoraggio e valutazione delle attività formative svolte dal Forum stesso a livello nazionale e regionale, a beneficio dei propri Quadri. Firmata il 26/03/2018 (della durata di 12 mesi, rinnovabile per ulteriori 12 mesi);

¹² Convenzione stipulata in data 22/10/2018.

¹³ Convenzione stipulata in data 26/03/2018.



- Amsterdam Institute for Social Science Research (AISSR), University of Amsterdam (UvA), Collaborazione scientifica per la realizzazione di attività di ricerca in materia di sostegno dei cittadini europei nei confronti di schemi europei di condivisione del rischio di disoccupazione. Firmata il 12/10/2018.



1.5 I COMMITTENTI

I risultati della ricerca interdisciplinare, degli studi, analisi indagini, prodotti dall'INAPP seguono le priorità dettate dalle sollecitazioni e indirizzi degli *Stakeholders*, nazionali e comunitari che spesso sono anche committenti finanziatori dei progetti. Di seguito i Programmi e i Progetti che costituiscono il Piano di attività dell'Istituto sono stati elencati in relazione ai principali committenti:

- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali - Direzione Generale per le Politiche Attive, i Servizi per il Lavoro e la Formazione;
- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali - Direzione Generale per l'inclusione e le politiche sociali;
- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali - Direzione Generale del terzo settore e della responsabilità sociale delle imprese;
- ANPAL
- Commissione europea ed EACEA.

Per ciascuna tipologia di committenza è stato calcolato il peso percentuale delle risorse finanziarie di ciascun programma e piano. Nella voce TOTALE di ciascun committente è stato calcolato il peso percentuale delle risorse finanziarie di tutta l'attività del committente rispetto alle risorse finanziarie di tutto il Piano 2018 dell'Istituto (al netto del fondo istituzionale).

Una posizione significativa va riservata all'ANPAL con il 26,68% del totale.

Le istituzioni europee hanno contribuito al finanziamento delle attività per un valore percentuale del 69,39%, assorbito quasi totalmente dal Programma Erasmus + - azioni decentrate.

L'importanza dei progetti ed attività riferibile ad ALTRI SOGGETTI, sebbene meno significativo da un punto di vista finanziario, è da valutare in relazione alla qualità dei rapporti inter-istituzionali instaurati e ai prodotti e risultati di ricerca avviati e conseguiti.



Tavola 3 - Distribuzione dei finanziamenti ricevuti per committenza

COMMITTENTE	PROGRAMMI/PIANI/PROGETTI	RISORSE FINANZIARIE	%	%
ANPAL - Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	Fondo Sociale Europeo 2018 - PON SPAO	17.437.358,84	100,00%	26,68%
	Totale	17.437.358,84	100,00%	26,68%
Commissione Europea/Ministeri	Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2018 - 31/12/2018	2.314.796,00	94,06%	3,54%
	'Progetto EQAVET 2017/2019 - EACEA 36/2016	126.257,78	5,13%	0,19%
	Erasmus plus - National ECVET team - annualità 2018	20.000,00	0,81%	0,03%
	Totale	2.461.053,78	100,00%	3,77%
COMMISSIONE EUROPEA	Erasmus plus funds per le azioni decentrate	44.914.283,00	99,04%	68,72%
	E.QU.A.L. - Enhancing Qualification of Adult Learners through the implementation of Upskilling pathw	245.243,91	0,54%	0,38%
	National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2	191.775,77	0,42%	0,29%
	Totale	45.351.302,68	100,00%	69,39%
CEDEFOP	Refernet Action 2018 - Agreement	43.620,00	39,21%	0,07%
INSTYTUT BADAN STRUKTURALNYCH	Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/09/2021)	21.105,86	18,97%	0,03%
ASSOCIAZIONE FORUM NAZIONALE	Forum Nazionale del Terzo Settore	17.051,23	15,33%	0,03%
FONDO IMPRESA	Progetto Fondimpresa	15.587,35	14,01%	0,02%
AGENZIA DEL LAVORO DI TRENTO	Implementing Alpine Governance Mechanisms of the European Strategy for the Alpine Region	13.892,00	12,49%	0,02%
	Totale altri committenti	111.256,44	100,00%	0,17%
	Totale Complessivo	65.360.971,74		100,00%
Il totale generale non comprende il Fondo Istituzionale pari ad euro 20.415.323,00				



2. Criteri generali per la redazione del Bilancio

La presente Relazione sulla gestione fornisce un accurato commento al Rendiconto Generale dell'Esercizio 2018, redatto secondo gli schemi previsti dal Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza vigente alla data del 31.12.2018.

Con la presente introduzione si intende fornire un semplice quadro riepilogativo delle principali risultanze della gestione contabile dell'Istituto, illustrando, in modo sintetico ma esaustivo, le principali poste di bilancio.

Il presente Rendiconto generale è stato redatto distintamente per la parte di attività riferibili alle tre Gestioni, rispettivamente:

- Gestione contabilità ordinaria;
- Gestione contabilità speciale;
- Gestione contabilità ex Istituto Affari Sociali (IAS), (per i soli residui esercizi precedenti).

Si considera "Gestione ordinaria", l'attività istituzionale dell'INAPP finanziata dal contributo ordinario di funzionamento.

Rientrano nella "Gestione contabilità speciali" le attività finanziate da soggetti esterni, il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione. Riguarda tutto ciò che l'Istituto gestisce al di fuori delle proprie attività istituzionali, in particolare:

- attività a valere sulla Programmazione comunitaria dei Fondi Strutturali 2014-2020;
- Programmi comunitari per la cui attuazione nello Stato membro Italia l'incarico è stato affidato all'Istituto ("Erasmus Plus", ecc.);
- altre risorse finanziarie derivanti da accordi e convenzioni con soggetti e istituzioni nazionali e internazionali.

La "Gestione contabilità ex IAS" si riferisce alle attività del soppresso ente Istituto per gli Affari Sociali (IAS) a seguito del Decreto legge n. 78 del 31 maggio 2010, l'art. 7 comma 15, convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 gli Affari Sociali (IAS) che ha previsto il trasferimento all'ISFOL delle relative funzioni e di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi. Nella "Gestione contabilità ex IAS" sono appostati i residui relativi agli esercizi precedenti il 2011, in quanto, per effetto della incorporazione avvenuta con la III nota di variazione al bilancio di previsione 2010, a far data dal 01.01.2011, tutte le attività dell'ex IAS sono state redistribuite all'interno della contabilità Istituzionale e delle contabilità speciali.

Risulta ancora iscritto in bilancio un credito relativo alla Convenzione tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Direzione Generale per il Volontariato, l'Associazionismo e le formazioni Sociali e l'Istituto per gli Affari Sociali (I.A.S.) del 24 dicembre 2008 pari a € 12.465,41 rispetto al quale con nota prot. 2520 del 10/04/2019 è stata reiterata la richiesta di rimborso alla



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

34

medesima DG del Terzo settore e della responsabilità sociale delle imprese e al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali vigilante ai fini dell'eliminazione nel bilancio dell'Istituto della sezione di contabilità speciale specificamente dedicata.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato stanziamenti in entrata totali pari ad **€ 147.148.977,49** di cui:

- € 85.776.294,74 Titolo II – Trasferimenti correnti;
- € 2.881.748,45 Titolo III - entrate extra tributarie;
- € 2.291.311,61 Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie;
- € 8.179.446,69 Titolo VI - Accensione prestiti;
- € 18.820.176,00 Titolo VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere;
- € 29.200.000,00 Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro.

Di seguito si riporta il dettaglio degli stanziamenti in entrata per le tre Gestioni.

Relativamente alla “**Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale**”, si evidenziano stanziamenti in entrata per un importo totale di **€ 52.372.526,71** così distinte:

- € 20.415.323,00 Titolo II – Trasferimenti correnti;
- € 2.881.748,45 Titolo III - entrate extra tributarie;
- € 2.075.832,57 Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie;
- € 8.179.446,69 Titolo VI - Accensione prestiti;
- € 18.820.176,00 Titolo VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere;

Relativamente alla “**Gestione contabilità speciali**”, si evidenziano stanziamenti in entrata per un importo totale di **€ 94.776.450,78** così distinte:

- € 65.360.971,74 Titolo II – Trasferimenti correnti;
- € 215.479,04 Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie;
- € 29.200.000,00 Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro.

Relativamente alla “**Gestione contabilità ex las**”, non si evidenziano stanziamenti in entrata.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato stanziamenti in uscita pari ad **152.967.241,44** di cui:

- € 91.453.226,36 Titolo I Spese correnti;
- € 5.314.392,39 Titolo II Spese in conto capitale;
- € 8.179.446,69 Titolo IV Rimborso prestiti
- € 18.820.176,00 Titolo V Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere;
- € 29.200.000,00 Titolo VII Uscite per conto terzi e partite di giro.