

## USCITE

Livello	Descrizione conto	Classificazione per missioni-programmi-COFOG				Importo
		Articolazione secondo la struttura per missioni, programmi e gruppi COFOG secondo i criteri individuati nel DPCM adottato ai sensi dell'articolo 11, comma 1, lett. A) del D.Lgs. 31 maggio 2011, n.91				
		4.05.01 Affari economici	8.01.01 Attività ricreative e culturali	1.03.04 Altri servizi	4.07.03 Affari economici	
I	Rimborso Prestiti					-
II	Rimborso di titoli obbligazionari					-
II	Rimborso prestiti a breve termine	-	-	-	-	-
III	Finanziamenti a breve termine	-	-	-		-
III	Chiusura Anticipazioni	-	-	-		-
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-		-
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	-	-	-		-
III	Rimborso prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	-	-	-		-
II	Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-	-	-
III	Rimborso prestiti - Leasing operativo	-	-	-		-
III	Rimborso prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	-	-	-		-
III	Rimborso prestiti - Derivati	-	-	-		-
I	Chiusura Anticipazioni da Istituto tesoriere / cassiere					-
I	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>2.009.262.582,89</b>	<b>58.270.773,08</b>	<b>90.643.424,79</b>	<b>-</b>	<b>2.158.176.780,76</b>
II	Uscite per partite di giro	24.629.572,60	714.284,06	1.111.108,54	-	26.454.965,20
III	Versamenti di altre ritenute	-	-	-		-
III	Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente	23.696.889,49	687.235,25	1.069.032,61		25.453.157,35
III	Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo	932.683,11	27.048,81	42.075,93		1.001.807,85
III	Altre uscite per partite di giro	-	-	-		-
II	Uscite per conto terzi	1.984.633.010,29	57.556.489,02	89.532.316,25	-	2.131.721.815,56
III	Acquisto per acquisto di beni e servizi per conto terzi	-	-	-		-
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	-	-	-		-
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	-	-	-		-
III	Depositi di/preso terzi	-	-	-		-
III	Versamenti imposte e tributi per conto terzi	371.492.692,88	10.773.687,12	16.759.068,85		399.025.448,85
III	Altre uscite per conto terzi	1.613.140.317,41	46.782.801,90	72.773.247,40		1.732.696.366,71
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>2.338.996.360,39</b>	<b>67.833.406,80</b>	<b>105.518.632,80</b>	<b>72.671,00</b>	<b>2.512.421.070,99</b>
	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>					<b>139.915.258,67</b>
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>					<b>2.652.336.329,66</b>



Automobile Club d'Italia

## Allegato 3

### **Rapporto sui risultati di bilancio**

*redatto in conformità alle linee guida generali definite con decreto  
del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012  
(art.5 decreto MEF 27.03.2013)*

Priorità politica/Missione	Attività	Voci di conto economico								Totale Costi della Produzione
		B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese prestaz. di servizi	B8) Spese godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammort. e svalutaz	B11) Variaz. riman. materie prime, suss,cons	B12) Accant. per rischi	B14) Oneri diversi di gestione	
1) Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	34.263	0	0	3	0	0	100	34.366
2) Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni Internazionali	0	1.481	0	0	0	0	0	196	1.677
	Mobilità e Sicurezza Stradale	33	6.484	90	0	1	0	0	1.167	7.774
	Attività Sportiva	59	15.263	180	0	12	0	0	1.041	16.556
3) Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	57	42.999	1.031	10.754	2.560	3	0	142	57.547
	PRA	755	50.879	13.751	123.103	9.925	42	0	1.882	200.339
4) Ottimizzazione organizzativa	Struttura	18	11.700	369	11.196	449	4	0	1.762	25.498
Progetti	Progetti	0	30.885	0	0	2.541	0	0	4	33.431
Totali		922	193.955	15.422	145.054	15.492	49	0	6.294	377.188

Tabella 1: suddivisione dei costi della produzione per attività - valori espressi in k/€

Progetto	Priorità Politica / Missione	Area Strategica	Centro di responsabilità titolare del progetto	Investimenti	Costi della produzione					
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 godimento beni di terzi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produz.
Giovani talenti per lo sport automobilistico	1) Rafforzamento ruolo ed attività istituzionale	Mobilità	Direzione per lo Sport Automobilistico	0	0	1.281	0	0	0	1.281
GP F1 d'Italia		Mobilità	Direzione per lo Sport Automobilistico	0	0	29.412	0	0	0	29.412
I Love Sport		Mobilità	Direzione per lo Sport Automobilistico	0	0	0	0	0	0	0
Definizione del modello innovativo di Customer Relationship Management - CRM - in ambito associativo	2) Sviluppo servizi associativi	Soci	Direzione Attività Associate e Gestione e Sviluppo Reti	1.431	0	108	0	330	0	438
Semplificauto	3) Consolidamento servizi delegati	Area PRA	Servizio Gestione PRA	2.323	0	77	0	1.884	5	1.966

Tabella 2: piano obiettivi per progetti - dettaglio 1^ PARTE- valori espressi in k/€

Progetto	Priorità Politica / Missione	Area Strategica	Centro di responsabilità titolare del progetto	Investimenti	Costi della produzione					
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 godimento beni di terzi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produz.
Nuovi servizi digitali per la Fiscalità dell'Auto	4) Miglioramento della qualità e dell'efficienza dei processi (ottimizzazione organizzativa)	Innovazione dei servizi	Servizio Gestione Tasse Automobilistiche	983	0	6	0	49	0	55
PAT - Piattaforma Amministrazione Trasparente degli Automobile Club		Organizzazione interna	Servizio Trasparenza, Anticorruzione e relazioni con il Pubblico	11	0	1	0	0	0	1
Digital first. Il nuovo CAD		Organizzazione interna	Servizio Sistemi Informativi	186	0	0	0	11	0	11
Acì Social Enterprise		Infrastrutture e organizzazione	Direzione Innovazione e Sviluppo	0	0	0	0	0	0	0
Digitalizzazione del processo di gestione delle trasferte degli Organi dell'Ente e degli organismi sportivi		Infrastrutture e organizzazione	Direzione Amministrazione e Finanza	59	0	0	0	0	0	0
Mobile strategy		Innovazione dei servizi	Direzione Innovazione e Sviluppo	608	0	0	0	162	0	162
Digital Strategy		Innovazione dei servizi	Servizio Sistemi Informativi	0	0	0	0	0	0	0
Auto 3D		Innovazione dei servizi	Direzione Innovazione e Sviluppo	380	0	0	0	105	0	105
Strumenti per la registrazione		Infrastrutture	Direzione Amministrazione e	134	0	0	0	0	0	0
				<b>6.115</b>	<b>0</b>	<b>30.885</b>	<b>0</b>	<b>2.541</b>	<b>5</b>	<b>33.431</b>

Tabella 2: piano obiettivi per progetti - dettaglio 2^ PARTE- valori espressi in k/€

PRIORITA' POLITICA/ MISSIONE	AREA STRATEGICA	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORI	TARGET ASSEGNATO	TARGET FINALE	% CONSEGUIMENTO OBIETTIVO RISPETTO AL TARGET	PUNTEGGIO
<i>Rafforzamento ruolo e attività istituzionali</i>	<b>MOBILITA'</b>	Sicurezza stradale	Realizzazione del servizio Infomobilità ACI "Luce verde Italia"	SI	SI	100%	5
	<b>SPORT AUTOMOBILISTICO</b>	Promozione dell'attività sportiva e della sicurezza stradale	Realizzazione di n.1 progetto nazionale per giovani in materia di formazione all'attività sportiva (Giovani talenti per lo sport") da realizzare attraverso n.3 iniziative attuative (ACI Team Italia, Rally Italia Talent, Kart in piazza)	SI	SI	100%	10
<i>Sviluppo servizi associativi</i>	<b>SOCI</b>	Razionalizzazione e consolidamento base associativa nelle sue diverse articolazioni	N.ASSOCIATI AL 31/12/2017 (produzione diretta e tramite canali indiretti)	>= 930.000	<b>968,244</b>	100%	10
<i>Consolidamento Servizi Delegati</i>	<b>AREA PRA</b>	Performance strutture territoriali e qualità del servizio	Indice produttività degli UP ACI per le attività svolte in materia di gestione PRA, tasse automobilistiche e IPT.	100	<b>125,24</b>	100%	10
<i>Miglioramento della qualità e dell'efficienza dei processi</i>	<b>WELFARE</b>	Miglioramento benessere organizzativo	Attivazione iniziative di Smart Working per i dipendenti, nell'ambito della collaborazione con la Funzione Pubblica	SI	SI	100%	10
	<b>INNOVAZIONE DEI SERVIZI</b>	Miglioramento dei servizi automobilistici	Realizzazione di n.1 progetto nazionale in materia di servizi digitali per la fiscalità dei veicoli	SI	SI	100%	10
		Semplificazione delle modalità di accesso ai servizi pubblici	Realizzazione della V annualità del progetto Semplific@auto	SI	SI	100%	10

Tabella 3: piano obiettivi per indicatori – 1^ PARTE

PRIORITA' POLITICA/ MISSIONE	AREA STRATEGICA	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORI	TARGET ASSEGNATO	TARGET FINALE	% CONSEGUIMENTO OBIETTIVO RISPETTO AL TARGET	PUNTEGGIO	PESO
Miglioramento della qualità e dell'efficienza dei processi	INNOVAZIONE DEI SERVIZI	Ampliamento dell'offerta e nuove modalità di gestione dei servizi e dei processi	Realizzazione di n.3 progetti di informatizzazione: 1) Mobile strategy (2 <sup>a</sup> annualità) 2) Auto 3D (2 <sup>a</sup> annualità) 3) Digital strategy	1) Realizzazione di 2 nuove funzionalità. 2) Attivazione di 3 servizi. 3) Realizzazione della nuova architettura di piattaforma digitale e ridefinizione servizi per gli utenti.	1) Realizzazione di 2 nuove funzionalità. 2) Attivazione di 3 servizi. 3) Realizzazione della nuova architettura di piattaforma digitale e ridefinizione servizi per gli utenti.	100%	10	10%
			Attuazione del nuovo CAD : 1) Mappatura dei processi. 2) Digitalizzazione di 1 nuovo procedimento	1) SI 2) SI	1) SI 2) SI	100%	5	5%
	INNOVAZIONE DEI SERVIZI/TRASPARENZA	Potenziamento dell'azione in materia di trasparenza ed anticorruzione per ridurre le aree a rischio	Digitalizzazione del processo di gestione delle trasferte degli organi dell'ente e degli organismi sportivi (sperimentazione)	SI	SI	100%	5	5%
	TRASPARENZA/INTEGRITA'/ANTICORRUZIONE		Informatizzazione procedure negoziali per l'acquisto di beni e servizi sotto soglia comunitaria	SI	SI	100%	5	5%
	BILANCIO	Miglioramento degli equilibri di bilancio	VALORE MOL (Margine operativo lordo) REALIZZATO A CONSUNTIVO 2017	Se <98 Milioni OBIETTIVO NON RAGGIUNTO; Se >9<16 Milioni OBIETTIVO RAGGIUNTO al 50%; Se >17 <21 OBIETTIVO RAGGIUNTO al 75%; Se => 22 Milioni OBIETTIVO RAGGIUNTO al 100%	**			10%
** Il dato ufficiale relativo al valore consuntivo MOL verrà inserito dal competente UAB a valle dell'approvazione del Bilancio d'esercizio ACI 2017 - Assemblea del 30-04-2018.								

Tabella 3: piano obiettivi per indicatori – 2<sup>A</sup> PARTE



Automobile Club d'Italia

## Allegato 4

# **Relazione sull'attestazione delle trascrizioni commerciali effettuate oltre la scadenza**

*(art.41 DL 02.04.2014 n.66 convertito dalla legge 23.06.2014 n.89)*

**BILANCIO 2017****RELAZIONE SULL'ATTESTAZIONE DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI  
EFFETTUATE OLTRE LA SCADENZA**

*(art.41 comma 1 DL 02.04.2014 n.66, convertito dalla legge 23.06.2014 n.89)*

*L'art.41 del DL 02.04.2014 n.66 dispone che "a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti..."*

*Relativamente alle transazioni commerciali, è stato elaborato un report che evidenzia i pagamenti effettuati in ritardo nell'esercizio 2017 rispetto alla loro scadenza, che sono stati suddivisi per singolo centro di responsabilità dell'Ente. Nel complesso, a fronte di n. 10.628 pagamenti eseguiti nell'anno 2017 per transazioni commerciali, pari a oltre 185.348 k/€, i pagamenti effettuati in ritardo rispetto alle date di scadenza previste dal DLgs 231/2002 sono stati pari a n.ro 5.708 per un controvalore di 40.475 k/€; nel report sono stati inclusi i pagamenti per i quali il ritardo è maggiore o uguale ad un giorno rispetto alla data di scadenza.*

*L'indice annuale relativo ai tempi medi di pagamento, calcolato secondo le disposizioni di cui agli articoli 9 e 10 del DPCM del 22.09.2014 e del Decreto Legislativo n.ro 33 del 14.03.2013, per l'esercizio 2017 ha registrato un valore di segno negativo di 8,21, evidenziando pertanto che i pagamenti per transazioni commerciali sono stati in media effettuati con 8,21 giorni di anticipo rispetto alla scadenza, contro un valore parimenti di segno negativo di 3,65 giorni dell'esercizio precedente.*

*Ciò evidenzia la costante riduzione dei tempi medi di pagamento rispetto agli esercizi precedenti, per effetto delle misure organizzative e di processo adottate sin dall'esercizio 2015.*

*Si segnala, infine, che per i pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2017 l'Ente non ha registrato tempi medi superiori a 60 giorni; pertanto, è stata rispettata la disposizione di cui al comma 2, art.41 DL 66/2014.*

**IL DIRETTORE UFFICIO  
AMMINISTRAZIONE E BILANCIO  
FIRMATO  
(Antonio Di Marzio)**

**IL PRESIDENTE ACI  
FIRMATO  
(Angelo Sticchi Damiani)**



Automobile Club d'Italia

Allegato 5

**CONTO ECONOMICO 2017**

**ACI/DIREZIONE PER LO SPORT AUTOMOBILISTICO**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>%</b>
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	23.159.285	9.017.868	14.141.417	156,82%
5) Altri ricavi e proventi *	7.321.862	2.242.641	5.079.222	226,48%
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>30.481.148</b>	<b>11.260.509</b>	<b>19.220.639</b>	<b>170,69%</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Acquisti materie di consumo e di merci	-66.092	-84.422	18.331	-21,71%
7) Spese per prestazioni di servizi	-45.940.706	-14.274.531	-31.666.174	221,84%
8) Spese per godimento di beni di terzi	-179.860	-186.810	6.950	-3,72%
9) Costi del personale	-1.986.256	-1.979.574	-6.682	0,34%
10) Ammortamenti e svalutazioni	-13.168	-98.523	85.355	-86,63%
11) Variazione rimanenze materie di consumo e merci	0	0	0	
12) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	0	
13) Altri accantonamenti	0	0	0	
14) Oneri diversi di gestione *	-1.040.500	-847.902	-192.598	22,71%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>-49.226.581</b>	<b>-17.471.763</b>	<b>-31.754.818</b>	<b>181,75%</b>
<b>DIFF. VALORE E COSTI DELLA PRODUZ. (A-B)</b>	<b>-18.745.433</b>	<b>-6.211.255</b>	<b>-12.534.179</b>	<b>201,80%</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-976</b>	<b>81</b>	<b>-1.057</b>	<b>-1301,98%</b>
<b>RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-18.746.409</b>	<b>-6.211.173</b>	<b>-12.535.236</b>	<b>201,82%</b>

## **RELAZIONE AL CONTO ECONOMICO ACI/DIREZIONE SPORT AUTOMOBILISTICO** **ESERCIZIO 2017**

### **PREMESSA**

Il bilancio economico della Direzione sport Automobilistico include tra il valore della produzione e i costi della produzione per prestazioni di servizi i ricavi e i costi inerenti l'organizzazione del Gran Premio d'Italia di Formula 1; pertanto per maggior dettagli si rimanda ai commenti contenuti nella Nota Integrativa.

### **1. VALORE DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce "Valore della produzione" aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica ordinaria istituzionale, tipicamente svolta dall'ACI/Direzione per lo Sport Automobilistico (di seguito, DSA) nella sua qualità di Federazione Sportiva Automobilistica.

Il valore della produzione del 2017 ammonta complessivamente a Euro 30.481.148 (Euro 11.260.509 nel 2016), con un incremento di Euro 19.220.639, pari al 170,69%.

#### **1.1 RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI**

I ricavi del 2017 ammontano complessivamente a Euro 23.159.285 (Euro 9.017.868 nel 2016), con un incremento di Euro 14.141.417,22, pari al 156,82%.

Il dettaglio della voce è riportato nella seguente tabella.

<b>Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>%</b>
Ricavi da quote tesseramento sportivo	4.766.797	4.713.258	53.539	1,14%
Ricavi da multe e ammende	66.133	62.700	3.433	5,48%
Ricavi per diritti FIA	2.239.839	1.965.523	274.316	13,96%
Regolamento particolare di gara	2.308.158	2.044.567	263.591	12,89%
Diritti promotore Gran Premio F1	12.316.233	0	12.316.233	100,00%
Tasse di iscrizione	342.126	231.820	110.306	47,58%
Sponsorizzazioni	1.120.000	0	1.120.000	100,00%
<b>Totale</b>	<b>23.159.285</b>	<b>9.017.868</b>	<b>14.141.417</b>	<b>156,82%</b>

*Tabella 1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni*

La voce A1) esprime i ricavi tipici della Federazione Sportiva, costituiti dal tesseramento, dalle iscrizioni gare a calendario, dai diritti FIA, che devono poi essere riversati alla FIA, e dalle omologazioni nazionali.

I ricavi hanno subito particolari variazioni dovuti all'organizzazione del Gran Premio d'Italia di Formula 1 che si è tenuto a Monza a settembre 2017 di cui per il triennio 2017-2019 l'Automobile Club d'Italia sarà l'organizzatore. Dal prospetto si evidenzia infatti una differenza di Euro 14.141.417. Il suddetto importo è dato, per €.12.316.233, dai diritti quale promotore del Gran Premio d'Italia di Formula 1 e per la parte restante dai diritti delle tasse di iscrizione e dall'entrata a regime per l'intero anno della gestione del regolamento particolare di gara, in cui è compreso il servizio di gestione del regolamento e in particolare l'incasso delle assicurazioni per le gare iscritte a calendario.

## 1.2 ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli altri ricavi e proventi del 2017 ammontano complessivamente a Euro 7.321.862 (Euro 2.242.641 nel 2016), con un incremento di Euro 5.079.222, pari al 226,48%.

Di particolare rilievo sono il contributo della Regione Lombardia per il Gran Premio di F1 e quello della Regione Sardegna per il Rally d'Italia - Sardegna, gara di campionato mondiale.

Il dettaglio della voce è riportato nella seguente tabella.

Altri ricavi e proventi	2017	2016	Variazione	%
Contributi da enti locali	900.000	900.000	0	0
Contributi Regione Lombardia	5.000.000	0	5.000.000	0
Contributi da CONI	1.273.435	1.173.435	100.000	8,52%
Rimborsi vari da terzi	13.952	146.689	-132.737	-90,49%
Sopravvenienze attive	134.475	3.460	131.015	3.7866,47%
<b>Totale</b>	<b>7.321.862</b>	<b>2.242.641</b>	<b>5.079.222</b>	<b>226,48%</b>

Tabella 2- Altri ricavi e proventi

## 2. COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "Costi della produzione" aggrega le componenti economiche negative riconducibili all'attività economica ordinaria istituzionale, tipicamente svolta dall'ACI/DSA nella sua qualità di Federazione Sportiva Automobilistica.

I costi della produzione del 2017 ammontano complessivamente a Euro 49.226.581 (Euro 17.471.763 nel 2016), con un incremento di Euro 31.754.818, pari al 181,75%.

Si specifica che tra i costi della produzione non è inclusa la quota parte di quelli generali non direttamente imputabili all'attività sportiva.

**2.1 ACQUISTO DI PRODOTTI FINITI E MERCI**

L'acquisto di prodotti finiti e di merci nel corso del 2017 è stato pari a Euro 66.092 (Euro 84.422 nel 2016), con un decremento di Euro 18.331, pari al -21,71%.

Come è facilmente rilevabile dalla tabella che segue, il decremento è dovuto principalmente al minor costo sostenuto per l'acquisto di coppe e medaglie (-19,67%) poiché nel 2015 era stata fatta una buona scorta di magazzino, ed alla stampa di opuscoli ed annuari e del materiale vario di consumo.

Acquisto prodotti finiti e merci	2017	2016	Variazione	%
Materiale di cancelleria	11.809	9.153	2.656	29,02%
Materiale vario di consumo	1.482	6.956	5.474	-78,69%
Opuscoli e annuari	4.000	7.567	-3.567	-47,14%
Coppe, Medaglie e Targhe	48.800	60.746	-11.946	-19,67%
<b>Totale</b>	<b>66.092</b>	<b>84.422</b>	<b>-18.331</b>	<b>-21,71%</b>

Tabella 3 - Acquisto di prodotti finiti e merci

**2.2 SERVIZI**

Le spese per prestazioni di servizi del 2017 sono pari a Euro 45.940.706 (Euro 14.274.531 nel 2016), con un incremento di Euro 31.666.174, pari al 221,84%.

I maggiori costi sono dovuti principalmente all'organizzazione del Gran Premio d'Italia di Formula 1 attraverso la società controllata SIAS SpA ed ai diritti legati al contratto con la FOM pari a Euro 20.557.937.

Nella tabella che segue, gli stessi sono stati raggruppati per tipologie omogenee.

Spese per prestazioni di servizi	2017	2016	Variazione	%
Attività promozionale	5.440.020	4.538.027	901.993	19,88%
Servizi per organizzazione eventi	10.270.667	1.776.000	8.494.667	478,30%
Diritti FIA	2.009.303	1.495.727	513.577	34,34%
Diritti FOM GPF1	20.557.937	0	20.557.937	100%
Assicurazioni	4.003.217	3.888.903	114.313	2,94%
Servizi Informatici	1.297.736	1.223.657	-74.080	6,05%
Oneri per trasferte e missioni organi	286.409	201.588	84.822	42,08%
Assistenza Legale e Consulenze legali	196.783	12.688	184.095	1450,94%
Servizi amministrativi e di governance	73.200	73.200	0	0%
Premi di Classifica	400.000	420.000	-20.000	-4,76%
Prestazioni Tecniche	249.827	208.605	41.222	19,76%
Servizi di formazione	75.092	87.701	-12.609	-14,38%
Compensi organi di giustizia sportiva	70.040	93.453	-23.414	-25,05%
Rimborsi dipendenti	47.557	47.015	542	1,15%
Spese Tipografiche	20.341	30.140	-9.799	-32,51%
Organizzazione premiazione nazionale	178.120	135.000	43.120	31,94%
Utenze	101.346	38.838	62.508	160,95%
Servizi promozionali e pubblicitari	610.000	0	610.000	100%
Sopravvenienze Passive	8.328	0	8.328	100,00%
Spese per liti arbitraggi risarcimenti	34.828	0	34.828	100,00%
Affitto sale riunioni e meeting - servizi logistici	9.955	3.991	5.965	149,47%
<b>TOTALE</b>	<b>45.940.706</b>	<b>14.274.531</b>	<b>31.666.174</b>	<b>221,84%</b>

Tabella 4 - Acquisto di servizi

### 2.3 SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Tali spese nel 2017 sono state pari a Euro 179.860 (Euro 186.810 nel 2016), con un decremento di Euro 6.950, pari al 3,72%.

Spese godimento beni terzi	2017	2016	Variazione	%
Locazione di beni immobili	179.860	186.810	-6.950	-3,72%
Spese condominiali	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>179.860</b>	<b>186.810</b>	<b>-6.950</b>	<b>-3,72%</b>

Tabella 5 - Spese per il godimento di beni di terzi

I costi per canoni di locazione si riferiscono all'immobile di Via Solferino in Roma, ove sono ubicati gli uffici della Direzione Sportiva Automobilistica, ed alla sede di Milano.

#### 2.4 COSTI DEL PERSONALE

I costi del personale nel 2017 sono pari a Euro 1.986.256 (Euro 1.979.574 nel 2016), con un incremento di Euro 6.682 rispetto al precedente esercizio, e si riferiscono a n. 34 unità assegnate alla Direzione per lo Sport Automobilistico.

#### 2.5 ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Gli oneri diversi di gestione del 2017 sono pari a Euro 1.040.500 (Euro 847.902 nel 2016), con un incremento di Euro 192.598, pari al 22,71%,

Oneri diversi di gestione	2017	2016	Variazione	%
Contributi attività sportiva autom.	901.000	651.823	249.177	38,23%
Contributi organismi territoriali	122.816	138.332	-15.517	-11,22%
Sopravvenienze passive/multe e ammende/minus	11.061	50.718	-39.656	-78,19%
Imposte e Tasse	3.695	972	2.722	280,04%
Omaggi e altre spese	1.680	4.938	-3.258	-65,98%
Spese di Rappresentanza	150	553	-403	-72,89%
Abbonamenti e pubblicazioni	98	565	-467	82,74%
<b>TOTALE</b>	<b>1.040.500</b>	<b>847.902</b>	<b>192.598</b>	<b>22,71%</b>

Tabella 6 - Oneri diversi di gestione

La voce "Oneri diversi di gestione" comprende, tra le poste più rilevanti, i contributi per l'attività sportiva rivolta alla formazione dei giovani piloti attraverso la "Scuola Federale di Pilotaggio", realizzata in sinergia con la società ACI Sport SpA.