

**Tabella 37 - Segue - Utili/perdite economiche degli AA.CC.**

A.C.	2017	2016	scostamento
	Utili (+) Perdite (-)	Utili (+) Perdite (-)	
AC FIRENZE	256.361	310.043	-53.682
AC FOGGIA	14.649	29.217	-14.568
AC FORLI' CESENA	26.998	30.599	-3.601
AC FROSINONE	50.327	-1.575.005	1.625.332
AC GENOVA	47.792	59.708	-11.916
AC GORIZIA	3.646	23.007	-19.361
AC GROSSETO	317	-43.248	43.565
AC ISERNIA	-14.248	2.027	-16.275
AC IVREA	494	3.496	-3.002
AC L' AQUILA	45.770	47.085	-1.315
AC LA SPEZIA	-78.052	-5.332	-72.720
AC LATINA	19.050	14.161	4.889
AC LECCE	60.925	542	60.383
AC LECCO	107.757	102.083	5.674
AC LIVORNO	152.335	30.886	121.449
AC LUCCA	4.511	32.130	-27.619
AC MACERATA	12.781	12.940	-159
AC MANTOVA	14.844	11.518	3.326
AC MASSA CARRARA	-8.928	19.558	-28.486
AC MATERA	55.346	24.946	30.400
AC MESSINA	34.786	2.182	32.604
AC MILANO	390.891	-347.910	738.801
AC MODENA	59.865	44.970	14.895
AC NAPOLI	3.510	-72.730	76.240
AC NOVARA	46.324	22.501	23.823
AC NUORO	-298.871	5.846	-304.717
AC ORISTANO	1.380	-7.937	9.317
AC PADOVA	127.375	126.560	815
AC PALERMO	40.579	144.920	-104.341
AC PARMA	21.981	24.123	-2.142
AC PAVIA	-3.506	-15.094	11.588
AC PERUGIA	170.726	129.120	41.606
AC PESARO URBINO	10.973	3.614	7.359
AC PESCARA	57.897	36.154	21.743
AC PIACENZA	24.016	44.573	-20.557
AC PISA	9.115	37.533	-28.418
AC PISTOIA	21.333	71.614	-50.281

**Tabella 37 - Segue - Utili/perdite economiche degli AA.CC.**

A.C.	2017	2016	Scostamento
	Utili (+) Perdite (-)	Utili (+) Perdite (-)	
AC PONENTE LIGURE	95.437	82.791	12.646
AC PORDENONE	15.060	3.328	11.732
AC POTENZA	9.979	12.545	-2.566
AC PRATO	139.737	136.251	3.486
AC RAVENNA	20.451	35.310	-14.859
AC REGGIO CALABRIA	13.180	44.860	-31.680
AC REGGIO EMILIA	500.305	418.310	81.995
AC RIETI	33.851	15.897	17.954
AC RIMINI	88.751	50.860	37.891
AC ROMA	1.346.154	759.759	586.395
AC SALERNO	112.358	157.945	-45.587
AC SASSARI	-47.444	-203.994	156.550
AC SIENA	41.368	12.312	29.056
AC SIRACUSA	532	364	168
AC SONDRIO	34.398	42.472	-8.074
AC TARANTO	703	753	-50
AC TERAMO	116.516	38.701	77.815
AC TERNI	42.898	81.042	-38.144
AC TORINO	315.862	402.700	-86.838
AC TRAPANI	-88.797	30.041	-118.838
AC TRENTO	79.008	73.870	5.138
AC TREVISO	8.880	-4.651	13.531
AC TRIESTE	15.356	112	15.244
AC UDINE	273.125	300.513	-27.388
AC VARESE	203.249	251.911	-48.662
AC VENEZIA	7.689	92.481	-84.792
AC VERBANO C.O.	88.412	41.473	46.939
AC VERCELLI	14.883	21.216	-6.333
AC VERONA	1.486	8.557	-7.071
AC VIBO VALENTIA	15.081	817	14.264
AC VICENZA	163.847	132.619	31.228
AC VITERBO	8.422	-43.009	51.431

Nell'esercizio 2017, a fronte di un utile medio relativo ai 101 bilanci degli AA.CC. disponibili, pari a 88.505 euro (nel 2016 tale valore era pari a 39.495 euro), n.90 AA.CC., rappresentanti l'89 per cento dei 101 bilanci disponibili, presentano un risultato positivo con

un importo medio dell'utile pari a 106.035 euro, mentre i restanti 11 AA.CC. evidenziano un risultato negativo con una perdita media è pari a 54.923 euro. Se si considera che nel 2016 gli enti in perdita erano n.14 e presentavano una perdita media che si attestava intorno a 177.273 euro, si può affermare che nell'ultimo esercizio è diminuito il numero complessivo degli AA.CC. in perdita e il saldo negativo medio è sostanzialmente migliorato.

Tra gli enti in perdita, l'AC di Nuoro registra un saldo negativo pari a 298.871 mila euro, mentre altri 10 enti presentano perdite inferiori a 100 mila euro (in ordine di disavanzo decrescente: Trapani, La Spezia, Sassari, Caserta, Asti, Isernia, Massa Carrara, Cremona, ACIreale, Pavia), mente soltanto

Si noti comunque che alcuni tra questi enti hanno comunque registrato notevoli miglioramenti nel confronto con l'esercizio precedente (AC Sassari è passato da -203.994 euro del 2016 a -47.444 nel 2017; AC ACIreale da -93.099 euro a -6.165 euro; AC Pavia da -15.094 euro a -3.506 euro).

Di seguito la tabella degli enti che hanno chiuso in disavanzo: sono evidenziati, in ordine decrescente, i risultati economici dell'esercizio 2017, posti a confronto con quelli del 2016, ed i relativi scostamenti.

**Tabella 38 - AA.CC - maggiori perdite economiche**

A.C.	2017	2016	scostamento
	Utili (+) Perdite (-)	Utili (+) Perdite (-)	
AC NUORO	-298.871	5.846	-304.717
AC TRAPANI	-88.797	30.041	-118.838
AC LA SPEZIA	-78.052	-5.332	-72.720
AC SASSARI	-47.444	-203.994	156.550
AC CASERTA	-33.492	3.459	-36.951
AC ASTI	-16.272	-14.329	-1.943
AC ISERNIA	-14.248	2.027	-16.275
AC MASSA CARRARA	-8.928	19.558	-28.486
AC CREMONA	-8.379	-5.118	-3.261
AC ACIREALE	-6.165	-93.099	86.934
AC PAVIA	-3.506	-15.094	11.588

La tabella che seguente mostra, secondo i dati forniti da ACI, l'andamento del reddito operativo lordo (R.O.L.) degli AA.CC., dato dalla differenza fra i ricavi derivanti all'ente dallo svolgimento delle sue attività ordinarie e tutte le relative componenti di costo, posto a confronto con l'esercizio precedente.

Tabella 39 - Reddito operativo lordo degli AA.CC.

AUTOMOBILE CLUB	Totale valore della produzione 2017	Totale costi della produzione 2017	ROL 2017	Totale valore della produzione 2016	Totale costi della produzione 2016	ROL 2016
	(a)	(b)	(c=a-b)	(d)	(e)	(f=d-e)
AC ACIREALE	360.038	359.886	152	339.570	423.512	-83.942
AC AGRIGENTO	440.596	432.413	8.183	428.886	400.426	28.460
AC ALESSANDRIA	574.240	570.147	4.093	597.246	587.210	10.036
AC ANCONA	870.841	828.270	42.571	857.735	844.475	13.260
AC AOSTA	393.311	381.065	12.246	450.001	440.863	9.138
AC AREZZO	802.412	716.194	86.218	559.624	457.410	102.214
AC ASCOLI PICENO	564.285	529.521	34.764	557.076	541.154	15.922
AC ASTI	279.276	284.592	-5.316	320.490	321.060	-570
AC AVELLINO	394.427	346.847	47.580	454.400	373.225	81.175
AC BARI	2.130.670	2.026.463	104.207	2.215.290	2.024.308	190.982
AC BELLUNO	462.604	435.763	26.841	458.342	375.191	83.151
AC BENEVENTO	240.727	240.465	262	246.153	236.396	9.757
AC BERGAMO	2.537.344	2.234.165	303.179	2.217.822	2.175.962	41.860
AC BIELLA	450.490	407.187	43.303	347.763	303.526	44.237
AC BOLOGNA	1.432.606	1.340.113	92.493	1.526.856	1.441.007	85.849
AC BOLZANO	645.918	546.365	99.553	558.777	416.311	142.466
AC BRESCIA	3.959.675	3.054.231	905.444	3.974.112	3.016.688	957.424
AC BRINDISI	613.053	532.393	80.660	599.039	523.668	75.371
AC CAGLIARI	427.027	373.569	53.458	407.120	317.493	89.627
AC CALTANISSETTA	3.859.021	3.841.134	17.887	3.789.969	3.786.451	3.518
AC CAMPOBASSO	436.544	421.914	14.630	423.561	394.087	29.474
AC CASERTA	671.920	702.457	-30.537	590.648	580.158	10.490
AC CATANIA	631.665	544.293	87.372	595.916	516.792	79.124
AC CATANZARO	833.196	449.630	383.566	547.297	449.049	98.248
AC CHIETI	376.208	316.737	59.471	385.713	328.259	57.454
AC COMO	936.245	827.391	108.854	970.269	878.096	92.173
AC COSENZA	710.985	449.704	261.281	731.342	530.887	200.455
AC CREMONA	835.766	851.035	-15.269	866.836	882.485	-15.649
AC CROTONE	104.131	93.827	10.304	113.506	100.367	13.139
AC CUNEO	1.213.201	1.208.577	4.624	1.183.530	1.169.929	13.601
AC ENNA	187.294	163.619	23.675	154.994	197.972	-42.978
AC FERRARA	1.090.943	950.940	140.003	1.024.032	945.923	78.109
AC FIRENZE	3.859.316	3.618.738	240.578	3.928.605	3.620.359	308.246
AC FOGGIA	507.023	488.126	18.897	539.714	497.118	42.596
AC FORLÌ CESENA	1.174.456	1.144.568	29.888	1.181.317	1.147.806	33.511
AC FROSINONE	686.542	613.807	72.735	958.150	2.515.091	-1.556.941

Tabella 39 - Segue - Reddito operativo lordo degli AA.CC.

AUTOMOBILE CLUB	Tot. valore della produzione 2017	Tot. costi della produzione 2017	ROL 2017	Tot. valore della produzione 2016	Tot. costi della produzione 2016	ROL 2016
	(a)	(b)	(c=a-b)	(d)	(e)	(f=d-e)
AC GENOVA	2.086.065	2.000.251	85.814	2.120.376	2.017.687	102.689
AC GORIZIA	403.024	379.563	23.461	405.320	370.892	34.428
AC GROSSETO	788.672	786.752	1.920	794.070	835.348	-41.278
AC ISERNIA	121.971	136.353	-14.382	181.385	179.757	1.628
AC IVREA	596.904	580.097	16.807	589.201	570.288	18.913
AC L' AQUILA	356.415	300.495	55.920	366.449	308.963	57.486
AC LA SPEZIA	630.335	685.003	-54.668	667.186	639.995	27.191
AC LATINA	768.247	738.497	29.750	766.283	734.374	31.909
AC LECCE	1.497.460	1.389.322	108.138	1.449.918	1.429.657	20.261
AC LECCO	1.033.642	777.754	255.888	1.097.508	817.145	280.363
AC LIVORNO	8.881.545	8.673.659	207.886	7.490.046	7.439.760	50.286
AC LUCCA	1.680.897	1.657.610	23.287	1.758.937	1.704.640	54.297
AC MACERATA	222.121	207.160	14.961	245.121	224.998	20.123
AC MANTOVA	1.019.563	970.881	48.682	993.365	966.186	27.179
AC MASSA CARRARA	947.854	951.193	-3.339	1.038.236	1.021.412	16.824
AC MATERA	559.633	498.072	61.561	325.736	293.510	32.226
AC MESSINA	552.085	516.220	35.865	557.056	553.663	3.393
AC MILANO	4.910.657	4.420.667	489.990	5.308.192	5.050.686	257.506
AC MODENA	3.096.457	2.968.411	128.046	3.178.420	3.071.757	106.663
AC NAPOLI	2.064.638	1.981.495	83.143	2.403.274	2.449.455	-46.181
AC NOVARA	840.634	774.150	66.484	882.739	838.823	43.916
AC NUORO	269.428	567.389	-297.961	200.256	187.442	12.814
AC ORISTANO	112.763	108.026	4.737	81.663	83.641	-1.978
AC PADOVA	1.125.386	950.288	175.098	924.420	746.358	178.062
AC PALERMO	975.161	934.574	40.587	719.250	574.330	144.920
AC PARMA	1.278.748	1.245.959	32.789	1.340.339	1.317.327	23.012
AC PAVIA	739.627	690.622	49.005	866.686	819.928	46.758
AC PERUGIA	941.757	790.132	151.625	941.468	813.519	127.949
AC PESARO URBINO	357.474	350.244	7.230	343.446	344.714	-1.268
AC PESCARA	375.971	297.113	78.858	370.623	310.352	60.271
AC PIACENZA	808.364	774.467	33.897	834.860	780.287	54.573
AC PISA	1.523.126	1.465.881	57.245	1.571.213	1.488.226	82.987
AC PISTOIA	1.651.713	1.650.889	824	1.669.495	1.617.338	52.157
AC PONENTE LIGURE	1.091.415	995.981	95.434	1.208.452	1.121.007	87.445
AC PORDENONE	472.985	455.683	17.302	444.980	440.868	4.112

Tabella 39 - Segue - Reddito operativo lordo degli AA.CC.

AUTOMOBILE CLUB	Tot. valore della produzione 2017	Tot. costi della produzione 2017	ROL 2017	Tot. valore della produzione 2016	Tot. costi della produzione 2016	ROL 2016
	(a)	(b)	(c=a-b)	(d)	(e)	(f=d-e)
AC POTENZA	324.236	312.708	11.528	335.671	318.261	17.410
AC PRATO	673.950	502.498	171.452	683.950	522.605	161.345
AC RAGUSA	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
AC RAVENNA	1.259.688	1.233.199	26.489	1.331.613	1.283.578	48.035
AC REGGIO CALABRIA	425.175	409.157	16.018	438.250	381.991	56.259
AC REGGIO EMILIA	4.286.753	3.550.448	736.305	4.267.356	3.620.464	646.892
AC RIETI	300.782	262.197	38.585	206.950	182.773	24.177
AC RIMINI	404.752	238.567	166.185	384.999	267.912	117.087
AC ROMA	5.784.074	3.815.965	1.968.109	4.946.862	4.004.230	942.632
AC ROVIGO	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
AC SALERNO	1.491.978	1.245.810	246.168	1.546.212	1.237.291	308.921
AC SASSARI	455.613	500.020	-44.407	342.943	544.967	-202.024
AC SIENA	570.060	508.959	61.101	586.252	557.758	28.494
AC SIRACUSA	223.816	222.202	1.614	233.018	231.384	1.634
AC SONDRIO	465.217	397.119	68.098	423.394	349.039	74.355
AC TARANTO	943.624	890.405	53.219	945.703	935.185	10.518
AC TERAMO	947.594	761.793	185.801	875.087	777.575	97.512
AC TERNI	552.397	500.905	51.492	655.930	556.369	99.561
AC TORINO	3.871.063	3.515.599	355.464	3.913.415	3.484.381	429.034
AC TRAPANI	670.739	758.236	-87.497	445.621	414.113	31.508
AC TRENTO	1.248.095	1.136.671	111.424	1.228.663	1.092.904	135.759
AC TREVISO	667.866	644.179	23.687	673.632	667.436	6.196
AC TRIESTE	293.265	268.928	24.337	252.225	240.680	11.545
AC UDINE	1.411.110	1.298.377	112.733	1.437.327	1.324.294	113.033
AC VARESE	2.922.438	2.641.445	280.993	3.014.597	2.651.945	362.652
AC VENEZIA	1.054.208	1.041.781	12.427	1.199.370	1.091.946	107.424
AC VERBANO C.O.	441.563	324.850	116.713	421.018	364.684	56.334
AC VERCELLI	768.335	745.382	22.953	780.476	762.490	17.986
AC VERONA	1.320.976	1.290.749	30.227	1.271.982	1.225.647	46.335
AC VIBO VALENTIA	122.271	107.190	15.081	128.571	127.755	816
AC VICENZA	1.485.488	1.262.924	222.564	1.458.250	1.261.996	196.254
AC VIGEVANO	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
AC VITERBO	512.154	480.816	31.338	511.962	526.633	-14.671

Da una prima analisi si può notare che n. 9 AA.CC. presentano, nell'esercizio 2017, un risultato operativo lordo negativo con una perdita totale di 553.376 euro. Nell'esercizio 2016 erano n.11 gli AA.CC. che presentavano un risultato operativo lordo con una perdita totale di 2.007.480 euro. Risulta, quindi, evidente un notevole miglioramento del risultato operativo complessivo fatto registrare nell'esercizio in esame.

Tra gli enti che presentano un risultato operativo lordo negativo, n.2 mostrano saldi poco rilevanti (Massa Carrara e Asti) con valori inferiori a 10 mila euro; per altri n. 6 Enti il risultato operativo lordo negativo si pone tra 10 mila euro e 100 mila euro (AC Trapani, AC La Spezia, AC Sassari, AC Caserta, AC Cremona, AC Isernia); infine, per l'AC Nuoro si rileva un saldo negativo di 297.961 euro.

### **9.3 Situazione degli AA.CC. che nell'esercizio 2016 presentavano rilevanti *deficit* economico-patrimoniali**

Si riporta di seguito una breve sintesi di quanto risultante dalle relazioni ai bilanci 2017 degli AA.CC. che, nel precedente esercizio, come segnalato da questa Corte, presentavano particolari sofferenze economiche e patrimoniali.

#### **AC ACIREALE**

L'Automobile Club Acireale ha realizzato nel 2017 una perdita di euro 6.165 a fronte della perdita di euro 93.099 registrata nell'esercizio 2016; tale miglioramento è riconducibile alla gestione ordinaria che passa da un risultato negativo di euro 83.942 ad uno positivo di euro 152.

#### **AC ASTI**

L'Automobile Club Asti, in gestione commissariale dal 2014, ha realizzato nel 2017 una perdita di euro 16.272 a fronte di una perdita di euro 14.329 nel 2016; tale lieve peggioramento è riconducibile alla gestione ordinaria che passa da un risultato negativo di euro 570 del 2016 ad uno negativo di euro 5.316 del 2017. Il motivo è riconducibile ad una diminuzione del valore della produzione superiore alla diminuzione dei costi della produzione.

In data 2 marzo 2018 è stato nominato un nuovo Commissario straordinario, per sei mesi e, all'esito di una verifica sulla sussistenza delle condizioni per un superamento del regime transitorio, nell'agosto 2018 è stata ripristinata la gestione ordinaria dell'AC.

#### AC CREMONA

L'Automobile Club Cremona ha realizzato nel 2017 una perdita di euro 8.379 a fronte della perdita di euro 5.118 registrata nell'esercizio 2016; tale lieve peggioramento non è riconducibile ad una minore efficienza della gestione ordinaria e caratteristica, ma è attribuibile alla gestione finanziaria, a causa dei minori proventi da partecipazioni, per circa 4 mila euro.

#### AC ENNA

L'Automobile Club Enna ha realizzato nel 2017 un utile di euro 18.925 a fronte della perdita di euro 50.367 dell'esercizio 2016; tale miglioramento è attribuibile alla gestione ordinaria che passa da un risultato negativo di euro 42.978 ad uno positivo di euro 23.675 per effetto dell'aumento del valore della produzione e della diminuzione dei costi della produzione.

#### AC FROSINONE

L'Automobile Club Frosinone ha realizzato nel 2017 un utile di euro 50.327 a fronte della perdita di euro 1.575.005 dell'esercizio 2016; tale miglioramento è attribuibile alla gestione ordinaria che passa da un risultato negativo di euro 1.556.941 del 2016 ad uno positivo di euro 72.735 del 2017 per effetto della notevole diminuzione dei costi della produzione, che nello scorso esercizio erano stati caratterizzati da ingenti svalutazioni di crediti ritenuti inesigibili.

#### AC GROSSETO

L'Automobile Club Grosseto ha realizzato nel 2017 un utile di euro 317 a fronte di una perdita del 2016 di euro 43.248; tale miglioramento è riconducibile alla gestione ordinaria che passa da un risultato negativo di euro 41.278 del 2016 ad uno positivo di euro 1.920 del 2017, per effetto di una sensibile diminuzione dei costi della produzione.

#### AC LA SPEZIA

L'Automobile Club La Spezia ha realizzato nel 2017 una perdita di euro 78.052 a fronte della perdita di euro 5.332 registrata nell'esercizio 2016; tale peggioramento è riconducibile ad una minore efficienza della gestione ordinaria, caratterizzata da una riduzione del valore della produzione e dal contemporaneo aumento dei costi della produzione.

#### AC MILANO

L'Automobile Club Milano ha realizzato nel 2017 un utile di euro 390.891 a fronte di una perdita di euro 347.910 realizzata nell'esercizio 2016; tale notevole miglioramento è attribuibile principalmente alla voce "rettifiche di valore di attività e passività finanziarie" poiché nel 2016 aveva effettuato svalutazioni per circa 505 mila euro, non ripetute nel 2017.

#### AC NAPOLI

L'automobile Club Napoli ha realizzato nel 2017 un utile di euro 3.510 a fronte di una perdita del 2016 di euro 72.730; tale miglioramento è riconducibile alla gestione ordinaria che passa da un risultato negativo di euro 46.181 del 2016 ad uno positivo di euro 83.143 del 2017, per effetto di una sensibile diminuzione dei costi della produzione.

#### AC ORISTANO

L'Automobile Club Oristano ha realizzato nel 2017 un utile di euro 1.380 a fronte della perdita di euro 7.937 registrata nell'esercizio 2016; tale miglioramento è attribuibile alla gestione ordinaria che passa da un risultato negativo di euro 1.978 ad uno positivo di euro 4.737 per effetto dell'aumento del valore della produzione superiore all'aumento dei costi della produzione.

#### AC PAVIA

L'Automobile Club Pavia ha realizzato nel 2017 una perdita di euro 3.506 a fronte di una perdita di euro 15.094 registrata nell'esercizio 2016; tale miglioramento è attribuibile alla gestione ordinaria che passa da un risultato positivo di euro 46.758 ad uno, sempre positivo,

di euro 49.005, per effetto della diminuzione del valore della produzione inferiore alla diminuzione dei costi della produzione e per minori interessi passivi.

#### AC SASSARI

L'AC Sassari ha realizzato nel 2016 una perdita di euro 203.994 a fronte di una perdita di euro 47.443 dell'esercizio 2017; il notevole miglioramento è attribuibile alla gestione ordinaria che passa da un risultato negativo del 2016 di 202.022 euro ad uno, sempre negativo, ma decisamente migliore, di -44.407 euro per l'effetto combinato dell'aumento del valore della produzione di circa 113 mila euro e la diminuzione di circa 45 mila euro dei costi della produzione.

#### AC TREVISO

L'Automobile Club Treviso ha realizzato nel 2017 un utile di euro 8.880 a fronte della perdita di euro 4.651 registrata nell'esercizio 2016; tale miglioramento è attribuibile alla gestione ordinaria che passa da un risultato positivo di euro 6.196 del 2016 ad uno sempre positivo di euro 23.687 del 2017, principalmente per effetto della diminuzione dei costi della produzione.

#### AC VITERBO

L'Automobile Club Viterbo ha realizzato nel 2017 un utile di euro 8.422 a fronte della perdita di euro 43.009 registrata nell'esercizio 2016; tale miglioramento è attribuibile alla gestione ordinaria che passa da un risultato negativo di euro 14.671 ad uno positivo di euro 31.338 per effetto della forte diminuzione dei costi della produzione mantenendo invariato il valore della produzione.

## 10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'Automobile Club d'Italia (ACI), ente pubblico associativo ai sensi della legge 20 marzo 1975 n. 70, riunisce 106 Automobile Club provinciali e locali (AA.CC.) che rappresentano, nel loro complesso, un'articolata organizzazione posta a tutela degli interessi generali dell'automobilismo e dei suoi fruitori.

Ai sensi del d.p.r. 16 giugno 1977 n. 665 e d.p.r. 1° aprile 1978 n. 244, gli Automobile Club provinciali e locali sono stati dichiarati enti pubblici necessari ai fini dello sviluppo economico, civile, culturale e democratico del Paese.

L'ACI, ai sensi dello statuto, approvato con d.p.r. 8 settembre 1950 n. 881, più volte modificato nel tempo, è un ente federativo con funzioni di coordinamento e direzione degli AA.CC. che svolgono, sul territorio, funzioni e servizi di competenza dell'ACI, pur nell'ambito di una loro autonoma valenza come enti pubblici.

Lo statuto dell'ACI si compone di due parti, di cui la prima (artt. 1-35) disciplina gli scopi, le funzioni, gli organi e l'organizzazione della Federazione, nonché i principi generali dell'attività sportiva e quelli che presiedono all'Amministrazione dell'ente.

La seconda parte dello statuto (art. 36-67) stabilisce, all'art. 36, che gli AA.CC. locali sono enti che agiscono ed operano senza scopi di lucro e svolgono, nelle rispettive circoscrizioni e in armonia con le direttive della federazione, tutte le attività rientranti nei fini istituzionali sui molteplici ambiti di interesse automobilistico. Sono tenuti a rispettare e a far rispettare, dai propri soci, lo statuto e i regolamenti emanati dall'ACI.

In quanto enti pubblici autonomi, sono dotati di propri organi, di un proprio patrimonio, di un proprio bilancio e di personale di ruolo (eccetto i direttori che appartengono a quello dell'ACI) e sono legati alla Federazione da una forte sinergia organizzativa

L'ACI e gli AA.CC. non rientrano nel novero delle amministrazioni e degli organismi facenti parte del conto economico consolidato della pubblica amministrazione, annualmente predisposto dall'ISTAT ai sensi dell'art. 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009 n. 196 e successive modifiche. Nei loro confronti si applica l'art. 2, commi 2 e 2 *bis* del decreto-legge 31 agosto 2013 n. 101 convertito, con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2013 n. 125 il quale prevede che "2. *Gli ordini, i collegi professionali, i relativi organismi nazionali e gli enti aventi natura associativa che sono in equilibrio economico e finanziario sono esclusi dall'applicazione*

dell'articolo 2, comma 1, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135. Ai fini delle assunzioni, resta fermo, per i predetti enti, l'articolo 1, comma 505, penultimo periodo, della legge 27 dicembre 2006, n. 296. Per tali enti, fatte salve le determinazioni delle dotazioni organiche esistenti alla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto, l'eventuale variazione della consistenza del ruolo dirigenziale deve essere comunicata al Ministero vigilante e al Dipartimento della funzione pubblica. Decorsi quindici giorni dalla comunicazione, la variazione si intende esecutiva. 2-bis. Gli ordini, i collegi professionali, i relativi organismi nazionali e gli enti aventi natura associativa, con propri regolamenti, si adeguano, tenendo conto delle relative peculiarità, ai principi del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, ad eccezione dell'articolo 4, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, ad eccezione dell'articolo 14, nonché delle disposizioni di cui al titolo III e ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa, in quanto non gravanti sulla finanza pubblica".

Sono organi dell'ACI, ai sensi dell'art. 6 dello statuto, l'Assemblea, il Consiglio generale, il Comitato esecutivo, il Presidente e il Collegio dei revisori dei conti; tale attribuzione spetta anche al Consiglio sportivo nazionale e alla Giunta sportiva per le funzioni inerenti all'esercizio del potere sportivo in materia di attività automobilistica.

In merito all'attività svolta, si rileva che nel corso del 2017 lo sviluppo dei servizi offerti alla rete degli AA.CC. e delle Delegazioni relativi all'associazionismo ha riguardato fornitura di strumenti di marketing e di sviluppo di canali complementari alla rete delle Delegazioni al fine di sviluppare ulteriori attività per la crescita della base associativa, campagne di fidelizzazione finalizzate al rinnovo associativo e alle modalità di rinnovo automatico. L'ACI, in materia di educazione stradale, nel 2017, ha orientato la propria *mission* istituzionale:

- allo sviluppo e diffusione di format didattici per l'educazione stradale destinati ad ogni fascia di età;
- alla prosecuzione della collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri per la gestione del portale "Viaggiare Sicuri" e con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti - MIT per le attività inerenti al tavolo di lavoro per i piani e programmi formativi sulla percezione del rischio della mobilità rivolto a cittadini e utenti di età superiore ai 65 anni;

- alla collaborazione con il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca Scientifica - MIUR, ed altri Enti per la realizzazione della "Piattaforma Edustrada", finalizzata al monitoraggio di tutte le attività di educazione stradale.

Nel 2017 è proseguita la partecipazione dell'Ente al progetto "I\_HeERO" che ha l'obiettivo di dimezzare le vittime stradali entro il 2020, attraverso il sistema "eCall" da installare sui mezzi di trasporto.

Con decreto legislativo 29 maggio 2017, n. 98 è stato disposto che la documentazione riguardante ogni veicolo, a decorrere dall'1° luglio 2018, avrebbe dovuto confluire in un documento unico contenente i dati della circolazione e di proprietà.

L'articolo 1, comma 135, della legge 30 dicembre 2018 n. 145 (legge di bilancio 2019) ha però prorogato al 1° gennaio 2020 l'entrata in vigore del "documento unico del veicolo" previsto dal d.lgs. n. 98 del 2017 ma, per la piena realizzazione di questo progetto mancano taluni adempimenti in punto di coordinamento amministrativo allo stato ancora non concretizzati. Il regolamento di razionalizzazione e contenimento della spesa, adottato dall'ACI in attuazione dell'art. 2, commi 2 e 2 bis del d.l. 31 agosto 2013 n. 101, prevede il progressivo miglioramento degli equilibri di bilancio e la definizione di specifici obiettivi di riduzione dei costi della produzione con particolare riferimento alle spese di funzionamento, a quelle per il personale e per il funzionamento degli organi, con vincoli di destinazione dei risparmi conseguiti.

Con nota del 20 settembre 2016 il Ministero vigilante aveva chiesto all'ACI di conformarsi al tetto delle retribuzioni e dei compensi per i dirigenti di 240.000 euro, richiamando anche il conforme avviso espresso dal Ministero dell'economia e delle finanze con nota dell'8 agosto 2016.

Come già riferito nel precedente referto, avverso detta nota l'ACI ha presentato ricorso al Tribunale amministrativo regionale del Lazio, la cui discussione si è tenuta all'udienza del 17 dicembre 2019.

Il patrimonio mobiliare dell'Ente è costituito prevalentemente da partecipazioni nelle società controllate. Ai sensi dell'art. 24 del decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175 l'Ente, con deliberazione del Comitato esecutivo del 24 ottobre 2017, ha compiuto la prevista ricognizione indicando le società che, ai sensi del citato Testo unico, possedevano i requisiti di stretta necessità al conseguimento dei fini. Non ha proceduto, però, ad effettuare, per

gli anni 2018 e 2019, il prescritto piano di razionalizzazione assumendo di non esservi tenuto ai sensi dell'articolo 10, comma 1 *bis*, del decreto legge 25 luglio 2018 n. 91, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 settembre 2018 n.108 .

In aderenza alla citata previsione normativa, il Consiglio Generale dell'ACI ha tuttavia adeguato il regolamento di *governance* delle società controllate con deliberazione del 19 dicembre 2018, aggiornato con delibera del 24 luglio 2019 prevedendo, anche all'esito di analisi e di monitoraggi sull'andamento economico e la situazione patrimoniale e finanziaria delle società, che siano effettuati puntuali interventi di razionalizzazione.

Alla data del 31 dicembre 2017 le partecipazioni di ACI ammontano complessivamente a 168.052.046 euro (164.129.086 euro nel 2016), con un incremento di 3.922.960 euro rispetto al precedente esercizio. Il valore delle partecipazioni in società controllate è pari a 167.705.063 euro mentre quello delle quote di minoranza in altre società non è variato rispetto al precedente esercizio ed è pari a 346.983 euro.

Quanto ai risultati di bilancio, si registra un ulteriore, consistente incremento del patrimonio netto dell'ACI, che passa da 166,82 mln di euro nel 2016 a 218,9 mln di euro nel 2017 (+ 31,23 per cento), confermando il *trend* positivo mentre l'attivo patrimoniale, nel suo complesso, registra un aumento del 56,7 per cento in ragione, soprattutto, dell'incremento, anche in questo anno, dell'attivo circolante.

Un modesto rialzo è fatto registrare dall'utile d'esercizio (+5,81 per cento) rispetto a quello registrato nel 2016, pari a 49,24 mln di euro, che aveva fatto lievitare la stessa voce, rispetto al 2015 del 134,78 per cento.

Rispetto al passato esercizio, si registra un incremento di 43,1 mln di euro del valore della produzione (422,8 mln di euro nel 2017 e 379,7 mln di euro nel 2016, +11,35 per cento). L'incremento è l'effetto di maggiori ricavi in più settori, tra i quali spiccano: i servizi sportivi, l'aumento delle richieste di formalità, certificati e visure presentate dagli utenti al Pubblico Registro Automobilistico, i ricavi sui servizi in materia di tasse automobilistiche. I risultati sono molto diversi con riferimento ai diversi settori di attività, confermando lo stato di squilibrio denunciato nel precedente referto.

In particolare, la gestione istituzionale chiude con un ROL positivo per 515.472 euro.

Il flusso finanziario generato dall'Ente è positivo per 139,9 mln di euro mentre il flusso di cassa generato dall'attività operativa è positivo e pari a 150,7 mln di euro. In aumento di 80,19 mln di euro rispetto all'esercizio precedente.

La gestione tasse, nel 2017, presenta un risultato operativo lordo positivo per 19,23 mln di euro (+ 6,12 mln di euro rispetto all'anno precedente).

Le tre gestioni, di cui si compone il conto economico dell'ente, denunciano risultati molto diversi tra loro, con accentuazione degli squilibri già emersi e rilevati nel precedente referto. Nel loro complesso si attenua il saldo negativo del risultato operativo lordo della gestione istituzionale (-50,29 mln di euro) attraverso l'utile della gestione PRA (76,67 mln di euro)

Il patrimonio netto consolidato (ACI + AA.CC.), pari nel 2016 è aumentato a 230,2 mln di euro è aumentato, nel 2017, a 308,5 mln di euro (+ 34,03 per cento).

Il bilancio consolidato d'esercizio, che aveva esposto nel 2016 un utile di 55,28 mln di euro, nel 2017 ha fatto registrare un valore positivo per 66,61 mln di euro, pari al +20,5 per cento, influenzato prevalentemente dai risultati della gestione operativa dell'ACI.

Quanto alla situazione patrimoniale e ai risultati di gestione degli AA.CC. va segnalato che i debiti sono aumentati di 3,89 mln di euro (quale risultante dell'incremento di 8,08 mln di euro dell'ACI a fronte del quale si è registrato un decremento di 4,18 mln di euro degli Automobile Club locali), passando da 209,74 mln di euro a 213,64 mln di euro. Come già messo in luce nel precedente referto, le situazioni più evidenti si registrano per gli AA.CC. di Lecco (-5,85 mln di euro) e Palermo (-5,39 mln di euro). Peraltro, anche gli AA.CC. di Ponente Ligure, Ancona, Trapani, Foggia, Verona e Salerno fanno registrare deficit patrimoniali tra i 2 mln e i 4 mln di euro. Oltre a tali esempi, in cui il peggioramento del dato rispetto al 2016 si presenta grave in termini assoluti, in alcuni casi si riscontra un peggioramento in termini relativi, come ad esempio per l'AC di Nuoro (da -141.014 euro nel 2016 -439.882 euro nel 2017, con un peggioramento pari a -298.868 euro, che rappresenta una variazione percentuale negativa di 211,94 per cento) e l'AC di La Spezia (da -19.681 euro nel 2016 a -97.733 euro nel 2017, con un peggioramento pari a -78.052 euro, che rappresenta una variazione percentuale negativa di 396,59 per cento).

Va anche evidenziato, tuttavia, che, a parte per gli AA.CC. sopra citati, la cui situazione patrimoniale denota evidenti criticità pregresse, nell'esercizio in esame si sono colti segnali di miglioramento per la maggior parte degli Enti, dal momento che solo n.12 su n.101 hanno

avuto un peggioramento del patrimonio netto. Si tratta peraltro di miglioramenti anche significativi rispetto all'entità del deficit: si può citare l'AC di Roma (da -1,87 mln di euro nel 2016 a -525 mila euro nel 2017, pari a +71,93 per cento); l'AC di Catanzaro (da -1.202.985 euro nel 2016 a -833.198 euro nel 2017, pari al +30,74 per cento); infine, l'AC di Bergamo (da -1.898.202 di euro nel 2016 a -1.610.854 euro nel 2017, pari a +15,14 per cento).

Per gli esercizi 2016 e 2017 la somma dei patrimoni netti positivi degli AA.CC. presenta saldi pari, rispettivamente, a 78.219.737 di euro e a 83.710.914 di euro; il patrimonio netto positivo medio, pertanto, è cresciuto ed è pari a 1.494.838 euro per il 2017 (era 1.475.844 euro nel 2016).

Nel 2017, il netto patrimoniale medio dei 101 AA.CC., è pari a 306.084 euro (nel 2016 tale valore era pari a 219.977 euro, con un incremento complessivo del 39,14 per cento). Tra questi, 45 enti presentano un deficit patrimoniale, con un valore medio pari a -1.173.255 euro; nel 2016 erano 48 gli AA.CC. che, nel loro insieme, presentavano un deficit patrimoniale negativo il cui valore medio era pari a -1.166.709 euro: pertanto, è diminuito il numero degli enti in deficit ma si registra un lieve peggioramento del loro netto patrimoniale.

Tra i 45 enti con un patrimonio netto negativo, 8 presentano deficit inferiori a 100 mila euro (ACIreale, Forlì-Cesena, Bologna, Massa Carrara, Grosseto, Matera, Terni, La Spezia); per altri 8 Enti il deficit si pone tra 100 mila euro e 500 mila euro; per 29 AA.CC., invece, si rilevano deficit superiori a 500 mila euro. Rispetto al precedente esercizio, si conferma il numero degli enti con deficit inferiore a 100 mila euro, mentre erano n. 10 gli enti che registravano deficit variabili tra 100 mila euro e 500 mila euro e n.30 gli enti che avevano deficit superiori a 500 mila euro. In buona sostanza, appare evidente lo squilibrio rappresentato dal fatto che, a fronte di un patrimonio netto aggregato complessivo pari a 24,95 mln di euro (contro i 20,91 mln di euro nel 2015), 52 AA.CC. locali hanno fatto registrare un saldo patrimoniale netto positivo per complessivi 77,81 mln di euro, mentre 45 AA.CC. locali presentano un patrimonio netto negativo pari a 52,85 mln di euro.

Per quanto concerne il bilancio d'esercizio 2017 si rileva che, a fronte di un utile medio relativo ai 101 bilanci degli AA.CC. disponibili, pari a 88.505 euro (nel 2016 tale valore era pari a 39.495 euro), n. 90 AA.CC., rappresentanti l'89 per cento dei 101 bilanci disponibili, si registra un risultato positivo con un importo medio dell'utile pari a 106.035 euro, mentre i