

GRAFICO 3/PERS/PROV

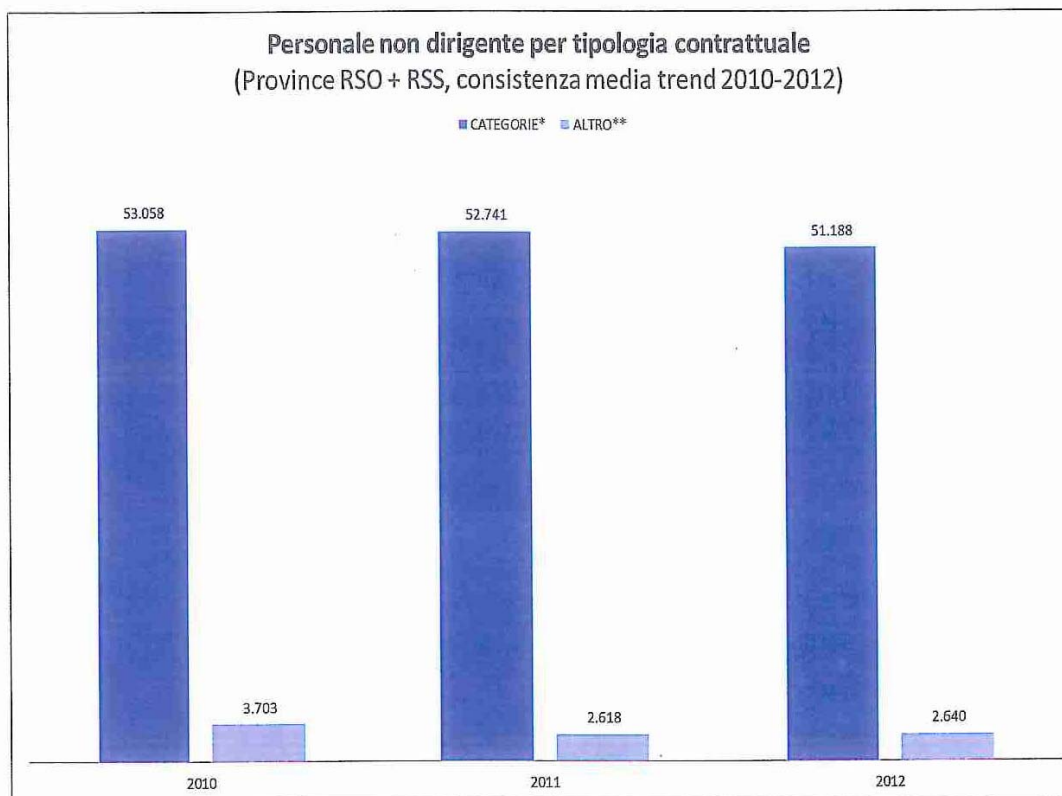


TABELLA 4/PERS/PROV/RSO

PROVINCE NELLE REGIONI A STATUTO ORDINARIO
RAPPORTO TRA LA CONSISTENZA MEDIA* DEI DIRIGENTI E DEL PERSONALE NON DIRIGENTE
ANNI 2010 - 2012

RSO	DIRIGENTI			NON DIRIGENTI			Dirigenti/Non dirigenti			TOTALE PERSONALE			VARIAZIONE %
	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2012/10
PIEMONTE	189	125	116	4.307	4.283	4.169	22,78	34,21	35,81	4.497	4.408	4.285	-4,70
LOMBARDIA	189	175	161	6.702	6.410	6.112	35,44	36,67	38,01	6.891	6.585	6.273	-8,98
VENETO	78,56	78,73	83	3.057	3.050	2.947	38,91	38,74	35,40	3.135	3.128	3.030	-3,35
LIGURIA	59	55	53	1.947	1.903	1.842	33,00	34,51	34,96	2.006	1.958	1.895	-5,53
EMILIA ROMAGNA	174	170	161	4.223	4.143	4.032	24,23	24,42	25,07	4.397	4.313	4.193	-4,64
Totale Nord	690	603	574	20.236	19.789	19.102	29,33	32,79	33,28	20.926	20.392	19.676	-5,97
TOSCANA	146	139	130	4.600	4.484	4.352	31,53	32,14	33,57	4.746	4.623	4.482	-5,56
MARCHE	60	54	48	2.255	2.204	2.345	37,77	41,07	48,87	2.314	2.258	2.393	3,40
UMBRIA	37	36	35	1.486	1.428	1.405	40,43	39,12	40,13	1.523	1.464	1.440	-5,46
LAZIO	115	108	101	4.761	4.737	4.642	41,36	43,88	46,08	4.876	4.845	4.743	-2,73
Totale Centro	357	338	313	13.102	12.852	12.744	36,65	38,07	40,67	13.459	13.190	13.058	-2,98
ABRUZZO	43	31	29	1.823	1.580	1.524	42,80	51,39	52,24	1.866	1.611	1.553	-16,79
MOLISE	13	11	12	452	422	416	35,17	36,95	34,71	465	433	428	-7,91
CAMPANIA	91	90	76	3.917	3.905	3.797	43,22	43,18	50,03	4.008	3.996	3.873	-3,37
PUGLIA	88	84	82	2.816	2.783	2.713	31,91	32,97	33,16	2.904	2.867	2.795	-3,75
BASILICATA	15,02	15,00	14,64	1.140	1.109	1.062	75,91	73,96	72,52	1.155	1.124	1.076	-6,81
CALABRIA	79	75	74	3.518	3.468	3.263	44,26	46,39	44,16	3.598	3.543	3.337	-7,24
Totale Sud	329	307	287	13.667	13.267	12.775	41,56	43,25	44,45	13.996	13.574	13.063	-6,67
Totale RSO	1.376	1.248	1.175	47.004	45.908	44.621	34,15	36,79	37,98	48.381	47.156	45.796	-5,34

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

*La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

TABELLA 4/PERS/PROV/RSS

PROVINCE NELLE REGIONI A STATUTO SPECIALE
RAPPORTO TRA LA CONSISTENZA MEDIA* DEI DIRIGENTI E DEL PERSONALE NON DIRIGENTE
ANNI 2010 - 2012

RSS	DIRIGENTI			NON DIRIGENTI			Dirigenti/Non dirigenti			TOTALE PERSONALE			VARIAZIONE %
	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2012/10
VALLE D'AOSTA	0	0	0	0	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	0	0	0	n.a.
TRENTINO A.A.	0	0	0	0	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	0	0	0	n.a.
FRIULI V.G.	31	28	26	1.386	1.409	1.378	45,00	51,06	53,93	1.416	1.437	1.403	-0,93
SARDEGNA	53	51	47	2.086	2.014	1.966	39,64	39,36	41,73	2.139	2.065	2.013	-5,89
SICILIA	132	123	99	6.285	6.028	5.864	47,54	48,84	59,23	6.417	6.151	5.963	-7,07
Totale RSS	216	202	172	9.756	9.451	9.208	45,25	46,74	53,64	9.972	9.653	9.379	-5,94
Totale RSO+RSS	1.592	1.450	1.346	56.761	55.359	53.829	35,66	38,18	39,98	58.353	56.809	55.175	-5,45

Elaborazione Corte dei conti su dati SICQ aggiornati al 19/03/2014.

*La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

TABELLA 5/PERS/PROV/RSO

**PROVINCE NELLE REGIONI A STATUTO ORDINARIO
CONSISTENZA MEDIA* E COMPOSIZIONE " ALTRO " PERSONALE
ANNI 2010 – 2012**

RSO	Tempo determinato			variazione %	Formazione lavoro			Interinale			Lavoro socialmente utile (l.s.u.)			variazione %	totale			variazione %
	2010	2011	2012		2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012		2010	2011	2012	
Piemonte	75	61	59	-22,16	0	0	0	0	0	2	9	16	15	64,81	85	77	76	-10,35
Lombardia	139	138	122	-12,83	1	0	0	39	47	24	108	121	75	-30,41	288	305	221	-23,27
Veneto	95	86	85	-10,91	1	0	0	35	32	17	53	70	65	24,23	184	189	167	-8,97
Liguria	58	49	56	-3,56	0	0	0	11	10	2	0	0	0	n.a.	69	59	57	-16,87
Emilia-Romagna	84	44	34	-59,95	0	0	0	1	4,13	3,90	5	26	10	85,93	91	75	47	-47,65
Totale Nord	452	378	355	-21,53	2	0	0	87	93	48	175	234	166	-5,35	716	705	569	-20,54
Toscana	141	86	75	-47,20	1	2	0	0	0	0	6	5	0,19	-96,59	148	92	75	-49,44
Marche	59	44	25	-57,14	0	0	0	1	0	0	63	72	267	325,58	123	116	292	137,34
Umbria	53	12	25	-52,83	0	0	0	0	0	0	0	0	0,70	n.a.	53	12	26	-51,51
Lazio	37	15	19	-48,14	0	0	0	127	48	39	41	13	0	-100,00	205	76	58	-71,72
Totale Centro	291	157	144	-50,37	1	2	0	128	48	39	109	90	268	144,95	529	297	451	-14,81
Abruzzo	212	59	55	-74,28	0	0	0	41	16	19	10	22	11	8,11	263	97	85	-67,81
Molise	25	15	23	-6,52	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.	25	15	23	-6,52
Campania	0	1,25	1,00	n.a.	0	0	0	4,00	4,16	0	379	379	420	10,91	383	384	421	10,02
Puglia	141	9	1	-99,54	0	0	0	0	0	0	33	30,49	30,22	-9,11	174	39	31	-82,29
Basilicata	7	1,74	2,04	-70,94	0	0	0	32	39	13	1	1	1	0,00	40	42	16	-60,34
Calabria	62	31	82	32,61	0	0	0	11	11	6	13	17	25	90,96	86	59	113	31,33
Totale Sud	447	117	164	-63,37	0	0	0	88	70	38	436	449	487	11,65	971	636	689	-29,07
Totale RSO	1.189	652	663	-44,30	3	2	0	302	211	125	721	773	921	27,72	2.215	1.637	1.708	-22,91

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

*La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

TABELLA 5/PERS/PROV/RSS

**PROVINCE NELLE REGIONI A STATUTO SPECIALE
CONSISTENZA MEDIA* E COMPOSIZIONE " ALTRO " PERSONALE
ANNI 2010 - 2012**

RSO	Tempo determinato			variazione %	Formazione lavoro			Interinale			Lavoro socialmente utile (l.s.u.)			variazione %	totale			variazione %
	2010	2011	2012		2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012		2010	2011	2012	
VALLE D'AOSTA	0	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.	0	0	0	n.a.
TRENTINO A.A.	0	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.	0	0	0	n.a.
FRIULI V.G.	61	66	57	-6,08	0	0	0	14	15	17	73	94	84	14,13	148	175	158	6,36
SARDEGNA	149	113	116	-22,20	0	0	0	129	68	85	0	1	1	n.a.	278	183	202	-27,37
SICILIA	1.032	608	556	-46,12	0	0	0	0	0	0	29	16	17	-41,38	1.061	624	573	-45,99
Totale RSS	1.242	786	730	-41,28	0	0	0	142	84	101	102,4	111	101,8	-0,62	1.487	981	933	-37,30
TOTALE RSO+RSS	2.432	1.438	1.392	-42,76	3	2	0	445	295	226	823	883	1.022	24,20	3.703	2.618	2.640	-28,69

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

*La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

TABELLA 6/PERS/PROV/RSO
REGIONI A STATUTO ORDINARIO
CONSISTENZA MEDIA* DEL PERSONALE PROVINCE SU 1000 ABITANTI

RSO	Popolazione**	TOTALE PERSONALE (dirigente+non dirigente)	PERS / POP
PIEMONTE	4.374.052	4.285	0,98
LOMBARDIA	9.794.525	6.273	0,64
VENETO	4.881.756	3.030	0,62
LIGURIA	1.565.127	1.895	1,21
EMILIA ROMAGNA	4.377.487	4.193	0,96
TOTALE NORD	24.992.947	19.676	0,79
TOSCANA	3.692.828	4.482	1,21
MARCHE	1.545.155	2.393	1,55
UMBRIA	886.239	1.440	1,62
LAZIO	5.557.276	4.743	0,85
TOTALE CENTRO	11.681.498	13.058	1,12
ABRUZZO	1.312.507	1.553	1,18
MOLISE	313.341	428	1,37
CAMPANIA	5.769.750	3.873	0,67
PUGLIA	4.050.803	2.795	0,69
BASILICATA	576.194	1.076	1,87
CALABRIA	1.958.238	3.337	1,70
TOTALE SUD	13.980.833	13.063	0,93
TOTALE RSO	50.655.278	45.796	0,90

TABELLA 6/PERS/PROV/RSS
REGIONI A STATUTO SPECIALE
CONSISTENZA MEDIA* DEL PERSONALE PROVINCE SU 1000 ABITANTI

RSS	Popolazione**	TOTALE PERSONALE (dirigente+non dirigente)	PERS / POP
FRJULI V.G.	1.221.860	1.403	1,15
SARDEGNA	1.640.379	2.013	1,23
SICILIA	4.999.932	5.963	1,19
TOTALE RSS	7.862.171	9.379	1,19
TOTALE RSO+RSS	58.517.449	55.175	0,94

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014. Statistiche demografiche tratte dal sito ufficiale dell'Istituto Nazionale di Statistica - ISTAT

*La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

** La popolazione è rilevata al 31/12/2012.

IV.5.4 L'andamento della spesa totale nel triennio 2010-2012

La spesa totale¹⁰⁸ delle Province subisce nel triennio una flessione del 5,40%, analoga a quella riscontrata nei Comuni, prevalentemente concentrata nelle amministrazioni del Nord Italia (-6,70%), anche se risulta talvolta più lenta rispetto al decremento di personale.

Si rammenta che le tabelle 7/PERS/PROV/RSO e 7/PERS/PROV/RSS non considerano la spesa per il personale con rapporto di lavoro flessibile, il che rende ancora più allarmante lo scostamento tra la variazione delle unità annue e l'evoluzione della spesa totale.

Riduzioni più significative si registrano in Lombardia (-9,67% con riduzioni di spesa di 20 milioni di euro circa nel triennio) ed in Calabria (in cui la flessione del 10,67% corrisponde ad una riduzione di spesa di 11,5 milioni di euro).

Risulta in controtendenza la Puglia, che fa registrare un incremento di spesa dell'1,56%.

Per le Amministrazioni Provinciali delle RSS si osserva una riduzione di spesa media del 4,41%, nonostante il lieve incremento registrato in Friuli-Venezia Giulia (+2,32%), già riscontrato anche per i Comuni.

Nel prosieguo della trattazione, si analizzeranno gli andamenti della spesa netta per ciascuna delle categorie di personale¹⁰⁹.

¹⁰⁸ La spesa totale include gli emolumenti di competenza di pregressi esercizi finanziari, tra cui gli arretrati contrattuali, ma non tiene conto delle trattenute per assenze.

¹⁰⁹ Tale tipologia di spesa, pur includendo tutti gli emolumenti, incluse le trattenute per assenze, è sterilizzata dagli arretrati contrattuali, suscettibili di andamenti disomogenei.

TABELLA 7/PERS/PROV/RSO

PROVINCE NELLE REGIONI A STATUTO ORDINARIO
SPESA TOTALE* PER RETRIBUZIONI DEL PERSONALE DIRIGENTE, NON DIRIGENTE,**
DIRETTORI GENERALI E SEGRETARI

(in euro)

RSO	2010	2011	2012	VARIAZIONE %
				2012/10
PIEMONTE	139.887.507	133.604.604	130.426.160	-6,76
LOMBARDIA	208.022.029	196.505.579	187.900.813	-9,67
VENETO	90.860.237	89.214.835	86.966.818	-4,29
LIGURIA	58.958.955	56.220.301	55.100.351	-6,54
EMILIA ROMAGNA	131.054.415	128.288.534	126.240.255	-3,67
TOTALE NORD	628.783.143	603.833.853	586.634.397	-6,70
TOSCANA	140.185.921	133.255.284	129.202.678	-7,83
MARCHE	66.276.206	64.572.039	61.999.177	-6,45
UMBRIA	43.272.081	42.644.320	41.119.555	-4,97
LAZIO	154.066.919	152.587.845	153.087.871	-0,64
TOTALE CENTRO	403.801.126	393.059.488	385.409.281	-4,55
ABRUZZO	46.754.780	44.303.816	44.285.498	-5,28
MOLISE	14.486.913	13.537.702	13.262.156	-8,45
CAMPANIA	117.154.195	116.209.670	112.862.708	-3,66
PUGLIA	82.976.303	85.452.718	84.269.932	1,56
BASILICATA	32.612.264	31.535.272	31.367.747	-3,82
CALABRIA	107.862.899	102.983.213	96.353.555	-10,67
TOTALE SUD	401.847.354	394.022.391	382.401.596	-4,84
TOTALE RSO	1.434.431.623	1.390.915.732	1.354.445.274	-5,58

TABELLA 7/PERS/PROV/RSS

PROVINCE NELLE REGIONI A STATUTO SPECIALE
SPESA TOTALE* PER RETRIBUZIONI DEL PERSONALE DIRIGENTE, NON DIRIGENTE,**
DIRETTORI GENERALI E SEGRETARI

(in euro)

RSS	2010	2011	2012	VARIAZIONE %
				2012/10
VALLE D'AOSTA	0	0	0	n.a.
TRENTINO A.A.	0	0	0	n.a.
FRIULI V.G.	41.763.984	41.217.640	42.732.502	2,32
SARDEGNA	58.300.146	58.082.877	54.909.778	-5,82
SICILIA	163.581.034	161.893.019	154.363.376	-5,63
TOTALE RSS	263.645.164	261.193.536	252.005.656	-4,41
TOTALE RSO+RSS	1.698.076.787	1.652.109.268	1.606.450.930	-5,40

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

* Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

** Escluso personale con contratti di lavoro flessibile.

IV.5.4.1 La spesa netta e media di direttori generali e segretari provinciali

Nel presente paragrafo, si passeranno in rassegna i dati relativi alla spesa delle due figure apicali dell'apparato amministrativo delle Province, ossia quella dei segretari generali e dei direttori generali.

Questi ultimi, benché numericamente sempre più esigui (nel 2012 ne risultano in servizio complessivamente 35, di cui 29 nelle RSO), risultano legati alle rispettive amministrazioni da contratti di diritto privato.

Le tabelle 1/PERS/PROV/RSO e 1/PERS/PROV/RSS riepilogano la consistenza numerica di entrambe le categorie in ciascuna Regione.

La spesa netta¹¹⁰ dei segretari e dei direttori generali (tabella 8/PERS/PROV/RSO), benché ridotti numericamente nel triennio (-3,68%), fa registrare un lieve incremento (+1,67%).

Nelle Province del Nord Italia, la spesa netta diminuisce (-6,98%) quasi di pari passo rispetto alla consistenza numerica (-8,70%); fenomeno inverso si osserva nel Sud Italia (in cui la spesa netta aumenta del 16,89% a fronte di un aumento degli organici del 5,57%)¹¹¹. Nel totale delle RSO è da notare anche il sensibile aumento della spesa media.

Nelle RSS si registra una flessione della spesa netta del 14,10% a consistenza numerica invariata (tabella 8/PERS/PROV/RSS). Conseguentemente, la spesa media¹¹² si riduce sensibilmente (-12,73%).

Nelle RSO, quest'ultima aumenta del 5,55%, con punte nel Sud Italia del 10,72%.

IV.5.4.2 La spesa netta e media del personale dirigente nel triennio 2010-2012

L'andamento della spesa netta del personale dirigente, sia a tempo indeterminato che a tempo determinato (tabella 9/PERS/PROV/RSO), subisce nel triennio una flessione media dell'11,62% circa, a fronte di un più che proporzionale decremento degli organici (-14,64%).

Questo fenomeno risulta particolarmente evidente nelle Province delle RSS, in cui la spesa netta diminuisce (-25,26%) in misura ben superiore rispetto alla consistenza degli organici (-20,39%) (tabella 9/PERS/PROV/RSS).

La variazione della spesa media può costituire un utile indicatore che esprime l'andamento retributivo del personale dirigente, soprattutto in relazione alle disposizioni di contenimento dei trattamenti economici, di natura fissa ed accessoria.

Tale spesa nelle RSO segna un incremento (+3,54%), difficilmente coniugabile con le norme limitative del trattamento accessorio, a fronte, peraltro, di una riduzione del numero di dirigenti (-14,64%). Ciò potrebbe essere sintomatico della tendenza a ripartire le risorse

¹¹⁰ Non comprende gli arretrati, ma considera le trattenute per assenze.

¹¹¹ Nelle Province dell'Italia centrale, a fronte di una spesa netta quasi stabile, si ha una diminuzione del numero complessivo di segretari e direttori (-5,03%).

¹¹² Si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue.

del trattamento accessorio tra i dirigenti rimasti in servizio, che ricoprono talvolta anche incarichi *ad interim*.

Questo *trend*, abbastanza generalizzato, appare più marcato nelle Province del Piemonte, in cui l'incremento della spesa media è del 24,91%¹¹³.

Al contrario, nelle RSS si assiste ad una riduzione della spesa media (-6,13%), dovuta ad una diminuzione della spesa totale più veloce rispetto al calo degli organici.

La spesa media oscilla da un minimo di 79.825 (Emilia-Romagna) ad un massimo di 122.886 euro annui (Lazio).

A riguardo, bisogna ricordare che negli incarichi dirigenziali a tempo determinato, il trattamento economico, equivalente a quello previsto dai contratti collettivi nazionali e decentrati, può essere integrato, nei casi previsti dall'art. 110, co. 3, del Tuel, da un'indennità *ad personam*, commisurata alla qualificazione professionale, anche in considerazione della temporaneità del rapporto e delle condizioni di mercato.

IV.5.4.3 La struttura retributiva del personale dirigente

Nel presente paragrafo si esaminerà la struttura retributiva del personale dirigente con particolare riferimento alla retribuzione di posizione e di risultato, disciplinate dai contratti collettivi, nazionali ed integrativi. Molto importanti, in tale ambito, anche i principi stabiliti dall'art. 45 del d.lgs. n. 150/2009¹¹⁴, che ha novellato i commi da 1-bis a 1-quater dell'art. 24 del d.lgs. n. 165/2001.

Dall'esame della tabella 10/PERS/PROV/RSS emerge che la retribuzione di posizione dei dirigenti, analogamente a quanto già visto per i Comuni, incide all'incirca per il 35,98% sulla spesa netta, con punte minime del 31,51% nelle Province dell'Emilia-Romagna e massime del 42,29% nelle Province della Calabria.

La retribuzione di risultato, invece, costituisce mediamente l'11,49% della spesa netta nelle amministrazioni provinciali, con punte minime del 7,09% (Calabria) e massime del 19,97% (Molise).

Nelle RSS la retribuzione di posizione incide all'incirca per il 35,61% sulla spesa netta, in linea con la media nazionale, mentre quella di risultato incide dell'11,92%, con punte massime in Sardegna del 15,54% (tabella 10/PERS/PROV/RSS).

Possibili variazioni, tuttavia, possono verificarsi tra annualità diverse, in considerazione delle tempistiche di pagamento di tali voci del trattamento accessorio, legate

¹¹³ Ciò è conseguente ad una riduzione della spesa netta del 23,08% e di una riduzione degli organici del 38,42% circa.

¹¹⁴ Tali norme, com'è noto, stabiliscono che il trattamento accessorio collegato ai risultati debba costituire almeno il 30% della retribuzione complessiva del dirigente considerata al netto della retribuzione individuale di anzianità e degli incarichi aggiuntivi soggetti al regime dell'onnicomprendività, rinviando ai contratti collettivi nazionali l'incremento progressivo della componente legata al risultato, in modo da adeguarsi alla predetta percentuale entro la tornata contrattuale successiva a quella decorrente dal 1° gennaio 2010.

a quelle del processo di valutazione delle *performances* da parte delle strutture deputate (OIV/nuclei di valutazione).

L'esame delle tabelle 11/PERS/PROV/RSO e tabella 11/PERS/PROV/RSS esalta una maggiore dinamicità degli emolumenti collegati al trattamento economico accessorio, che oscillano sensibilmente in relazione alle varie zone territoriali.

Mentre nelle Province dell'Italia settentrionale si ha una riduzione della retribuzione di risultato (-12,28%) quasi simmetrica rispetto al decremento della spesa netta (-13,86%), non altrettanto può dirsi per le amministrazioni dell'Italia centrale e, soprattutto, dell'Italia meridionale (in cui, si registra addirittura un incremento della retribuzione di risultato, rispettivamente, del 2,04% e del 23,22%).

Nelle RSS, a fronte di una riduzione della spesa netta del 25,26% si ha – ad eccezione della Sardegna – un decremento di spesa per retribuzioni di risultato dell'8,12%.

Il maggior peso della componente legata al risultato, anziché essere imputabile all'attuazione dell'art. 24 del d.lgs. n. 165/2001 – allo stato non percorribile per via del blocco della contrattazione collettiva – potrebbe essere riconducibile all'adeguamento non proporzionale dei fondi destinati alla retribuzione accessoria, rispetto alla flessione annua delle unità di personale in servizio, come previsto dall'art. 9, co. 2-bis, d.l. n. 78/2010.

IV.5.4.4 La spesa netta e media del personale non dirigente

L'esame della tabella 12/PERS/PROV/RSO, relativa alla spesa netta e media del personale non dirigente, sterilizzata dalla componente legata ai contratti di lavoro flessibile, consente di osservare nelle Province delle RSO una riduzione di spesa netta del 4,16%, analoga a quella riscontrata nei Comuni, e pressoché sovrapponibile con la riduzione degli organici.

La flessione della spesa più alta si registra nelle Province settentrionali (-4,76%), anche se quasi in linea con l'andamento della consistenza di personale (-5,06%).

Nessuna Regione presenta valori in aumento, ad eccezione delle Province del Lazio e della Puglia (rispettivamente +0,64% e +1,57%), in cui cresce nella stessa misura il numero di personale.

Ben più contenuta la riduzione della spesa netta nelle Province delle RSS (tabella 12/PERS/PROV/RSS), in cui la spesa netta diminuisce dell'1,09%.

La spesa media è pressoché stabile nelle RSO, mentre nelle RSS, fatta eccezione per il Friuli-Venezia Giulia (+2,52%), diminuisce dell'1,17%.

TABELLA 8/PERS/PROV/RSO

**PROVINCE NELLE REGIONI A STATUTO ORDINARIO
SPESA NETTA E MEDIA DIRETTORI GENERALI E SEGRETARI**

(In euro)

RSO	2010			2011			2012			variazione % della Consistenza media totale	variazione % della Spesa netta	variazione % della spesa media
	Consistenza media totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Consistenza media totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Consistenza media totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	2012/2010	2012 / 2010	2012 / 2010
Piemonte	9	1.156.787	131.865	9	1.441.705	160.830	9	1.294.841	149.405	-1,21	11,93	13,30
Lombardia	15	2.093.145	139.986	15	2.298.028	149.223	16	2.337.048	149.118	4,82	11,65	6,52
Veneto	8	1.316.352	164.544	8	1.369.469	178.626	7	1.024.695	139.146	-7,95	-22,16	-15,44
Liguria	4	601.215	150.304	4	622.080	159.066	3	418.633	152.230	-31,25	-30,37	1,28
E. Romagna	13	1.589.364	126.307	13	1.629.919	129.213	10	1.210.253	125.415	-23,31	-23,85	-0,71
Totale Nord	48	6.756.863	139.870	49	7.361.201	151.603	44	6.285.470	142.517	-8,70	-6,98	1,89
Toscana	15	2.166.395	145.828	15	2.138.297	145.380	14	2.029.826	147.204	-7,18	-6,30	0,94
Marche	6	646.797	111.565	6	735.623	131.303	6	695.686	122.104	-1,72	7,56	9,45
Umbria	3	508.319	169.440	3	576.391	192.130	3	576.475	192.158	0,00	13,41	13,41
Lazio	8	1.182.149	139.927	8	1.250.556	151.583	8	1.215.766	151.971	-5,31	2,84	8,61
Totale Centro	32	4.503.660	140.294	32	4.700.867	148.946	30	4.517.753	148.188	-5,03	0,31	5,63
Abruzzo	5	707.083	134.682	6	866.940	144.490	5	754.999	167.778	-14,29	6,78	24,57
Molise	2	266.991	133.496	2	178.018	108.218	2	264.715	132.358	0,00	-0,85	-0,85
Campania	7	987.609	145.683	7	1.095.330	156.476	7	1.122.639	170.527	-2,89	13,67	17,05
Puglia	8	941.486	125.531	9	1.161.825	134.057	9	1.076.102	123.572	16,11	14,30	-1,56
Basilicata	3	380.434	126.811	3	473.135	157.712	3	489.524	163.175	0,00	28,68	28,68
Calabria	6	950.766	148.171	7	1.248.578	170.261	8	1.241.698	157.609	22,78	30,60	6,37
Totale Sud	31	4.234.369	136.832	34	5.023.826	149.319	33	4.949.677	151.505	5,57	16,89	10,72
Totale RSO	111	15.494.892	139.148	114	17.085.894	150.190	107	15.752.900	146.866	-3,68	1,67	5,55

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

(1) Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue

TABELLA 8/PERS/PROV/RSS

**PROVINCE NELLE REGIONI A STATUTO SPECIALE
SPESA NETTA E MEDIA DIRETTORI GENERALI E SEGRETARI**

(in euro)

RSS	2010			2011			2012			variazione % della Consistenza media totale	variazione % della Spesa netta	variazione % della spesa media
	Consistenza media totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Consistenza media totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Consistenza media totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	2012/2010	2012 / 2010	2012 / 2010
VALLE D'AOSTA	0	0	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
TRENTINO-A.A.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
FRIULI V.G.	5	695.030	139.006	4	567.707	133.578	4	434.077	123.933	-29,95	-37,55	-10,84
SARDEGNA	9	1.377.003	150.904	11	1.328.598	124.226	11	1.397.616	125.563	21,98	1,50	-16,79
SICILIA	10	1.654.359	167.389	11	1.768.219	160.747	9	1.369.330	152.190	-8,96	-17,23	-9,08
Totale RSS	24	3.726.392	155.212	26	3.664.524	141.242	24	3.201.023	135.460	-1,57	-14,10	-12,73
Totale RSO+RSS	135	19.221.284	141.997	140	20.750.418	148.528	131	18.953.923	144.807	-3,30	-1,39	1,98

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

(1) Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue

TABELLA 9/PERS/PROV/RSO

PROVINCE NELLE REGIONI A STATUTO ORDINARIO
SPESA NETTA E MEDIA DIRIGENTI

(In euro)

RSO	2010			2011			2012			variazione % della Consistenza media totale	variazione % della Spesa netta	variazione % della spesa media
	Consistenza media totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Consistenza media totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Consistenza media totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	2012/2010	2012 / 2010	2012 / 2010
Piemonte	189	14.838.314	78.487	125	11.314.762	90.393	116	11.413.380	98.037	-38,42	-23,08	24,91
Lombardia	189	18.988.985	100.423	175	17.735.640	101.474	161	16.070.513	99.956	-14,97	-15,37	-0,47
Veneto	79	7.310.547	93.062	79	7.478.808	94.989	83	7.200.436	86.500	5,96	-1,51	-7,05
Liguria	59	5.676.758	96.222	55	5.171.220	93.759	53	4.956.398	94.075	-10,70	-12,69	-2,23
E. Romagna	174	14.108.454	80.942	170	13.777.877	81.222	161	12.838.128	79.825	-7,73	-9,00	-1,38
Totale Nord	690	60.923.058	88.294	603	55.478.307	91.932	574	52.478.855	91.434	-16,82	-13,86	3,56
Toscana	146	13.312.184	91.237	139	12.185.595	87.353	130	10.934.893	84.350	-11,15	-17,86	-7,55
Marche	60	5.500.456	92.153	54	5.209.886	97.079	48	4.652.183	96.949	-19,61	-15,42	5,20
Umbria	37	3.355.808	91.315	36	3.328.009	91.203	35	3.202.168	91.491	-4,76	-4,58	0,19
Lazio	115	13.420.163	116.593	108	12.842.182	118.962	101	12.380.873	122.886	-12,47	-7,74	5,40
Totale Centro	357	35.588.611	99.563	338	33.565.672	99.422	313	31.170.117	99.466	-12,33	-12,42	-0,10
Abruzzo	43	3.698.753	86.813	31	2.910.880	94.673	29	2.959.169	101.469	-31,55	-20,00	16,88
Molise	13	1.476.542	114.779	11	1.366.619	119.704	12	1.459.198	121.600	-6,72	-1,17	5,94
Campania	91	8.877.262	97.942	90	8.892.377	98.313	76	8.885.678	117.084	-16,27	0,09	19,54
Puglia	88	7.665.548	86.863	84	7.745.744	91.781	82	7.732.068	94.488	-7,27	0,87	8,78
Basilicata	15	1.348.374	89.777	15	1.362.373	90.825	15	1.403.617	95.870	-2,52	4,10	6,79
Calabria	79	8.522.022	107.338	75	7.905.227	105.751	74	7.131.443	96.490	-7,02	-16,42	-10,11
Totale Sud	329	31.598.501	96.084	307	30.183.220	98.393	287	29.571.173	102.880	-12,60	-6,42	7,07
Totale RSO	1.376	128.110.170	93.082	1.248	119.227.199	95.547	1.175	113.220.145	96.377	-14,64	-11,62	3,54

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

(1) Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue

TABELLA 9/PERS/PROV/RSS

PROVINCE NELLE REGIONI A STATUTO SPECIALE
SPESA NETTA E MEDIA DIRIGENTI

(in euro)

RSS	2010			2011			2012			variazione % della Consistenza media totale	variazione % della Spesa netta	variazione % della spesa media
	Consistenza media totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Consistenza media totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Consistenza media totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	2012/2010	2012 / 2010	2012 / 2010
VALLE D'AOSTA	0	0	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
TRENTINO-A.A.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
FRIULI V.G.	31	3.003.826	97.553	28	2.685.172	97.298	26	2.470.312	96.711	-17,04	-17,76	-0,86
SARDEGNA	53	5.039.264	95.766	51	5.204.580	101.718	47	4.680.506	99.374	-10,49	-7,12	3,77
SICILIA	132	14.410.126	109.010	123	12.633.952	102.358	99	9.629.639	97.264	-25,10	-33,17	-10,78
Totale RSS	216	22.453.216	104.141	202	20.523.704	101.505	172	16.780.457	97.761	-20,39	-25,26	-6,13
Totale RSO+RSS	1.592	150.563.386	94.580	1.450	139.750.903	96.378	1.346	130.000.602	96.554	-15,42	-13,66	2,09

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

(1) Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue

TABELLA 10/PERS/PROV/RSO

PROVINCE NELLE REGIONI A STATUTO ORDINARIO
Struttura retributiva della dirigenza - incidenza delle retribuzioni di posizione e di risultato sulla spesa netta

(in euro)

RSO	2010					2011					2012				
	Spesa netta	retribuzione di posizione	retribuzione di risultato	(b)/(a)	(c)/(a)	Spesa netta	retribuzione di posizione	retribuzione di risultato	(e)/(d)	(f)/(d)	Spesa netta	retribuzione di posizione	retribuzione di risultato	(h)/(g)	(i)/(g)
	(a)	(b)	(c)	%	%	(d)	(e)	(f)	%	%	(g)	(h)	(i)	%	%
Piemonte	14.838.314	4.610.954	2.037.830	31,07	13,70	11.314.762	4.114.256	1.183.833	36,36	10,46	11.413.380	4.048.312	1.816.650	35,47	15,92
Lombardia	18.988.985	6.791.747	1.876.521	35,77	9,88	17.735.640	6.411.128	2.006.791	36,15	11,32	16.070.513	5.838.565	1.860.392	36,33	11,58
Veneto	7.310.547	2.552.650	835.515	34,92	11,43	7.478.808	2.518.331	1.062.602	33,67	14,21	7.200.436	2.415.341	529.195	33,54	7,35
Liguria	5.676.759	1.753.593	936.129	30,89	16,49	5.171.220	1.696.158	807.037	32,80	15,61	4.956.398	1.680.160	757.343	33,90	15,28
Emilia Romagna	14.108.454	4.593.175	1.153.267	32,56	8,17	13.777.877	4.423.530	1.211.602	32,11	8,79	12.838.128	4.045.188	1.031.172	31,51	8,03
Totale Nord	60.923.058	20.302.119	6.834.262	33,32	11,22	55.478.307	19.163.403	6.271.865	34,54	11,31	52.478.855	18.027.566	5.994.752	34,35	11,42
Toscana	13.312.184	4.019.064	1.535.275	30,19	11,53	12.185.595	3.920.289	1.382.265	32,17	11,34	10.934.893	3.634.006	1.131.622	33,23	10,35
Marche	5.500.456	2.015.222	406.258	36,64	7,39	5.209.886	1.859.286	414.108	35,69	7,95	4.652.183	1.704.061	396.415	36,63	8,52
Umbria	3.355.808	1.142.632	358.972	34,05	10,70	3.328.009	1.187.199	326.383	35,67	9,81	3.202.168	1.159.319	332.449	36,20	10,38
Lazio	13.420.163	5.438.858	1.256.145	40,53	9,36	12.842.182	5.030.942	1.676.614	39,18	13,06	12.380.873	4.811.668	1.768.588	38,86	14,28
Totale Centro	35.588.611	12.615.776	3.556.650	35,45	9,99	33.565.672	11.997.716	3.799.370	35,74	11,32	31.170.117	11.309.054	3.629.074	36,28	11,64
Abruzzo	3.698.753	1.455.945	222.126	39,36	6,01	2.910.880	1.203.368	142.318	41,34	4,89	2.959.169	1.064.627	338.170	35,98	11,43
Molise	1.476.542	523.643	304.759	35,46	20,64	1.366.619	510.134	295.821	37,33	21,65	1.459.198	530.247	291.391	36,34	19,97
Campania	8.877.262	3.767.842	558.403	42,44	6,29	8.892.377	3.604.588	548.500	40,54	6,17	8.885.678	3.360.361	1.514.957	37,82	17,05
Puglia	7.665.548	2.911.096	340.427	37,98	4,44	7.745.744	3.112.493	535.617	40,18	6,91	7.732.068	2.897.754	740.098	37,48	9,57
Basilicata	1.348.374	546.735	35.042	40,55	2,60	1.362.373	545.213	33.715	40,02	2,47	1.403.617	531.447	0	37,86	0,00
Calabria	8.532.022	3.266.492	1.290.705	38,29	15,13	7.905.227	3.034.494	1.029.301	38,39	13,02	7.131.443	3.015.780	505.632	42,29	7,09
Totale Sud	31.598.501	12.471.753	2.751.462	39,47	8,71	30.183.220	12.010.290	2.585.272	39,79	8,57	29.571.173	11.400.216	3.390.248	38,55	11,46
Totale RSO	128.110.170	45.389.648	13.142.374	35,43	10,26	119.227.199	43.171.409	12.656.507	36,21	10,62	113.220.145	40.736.836	13.014.074	35,98	11,49

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

(b)/(a), (e)/(d), (h)/(g) rappresentano l'incidenza della retribuzione di posizione sulla spesa netta rispettivamente per gli anni 2010, 2011 e 2012.

(c)/(a), (f)/(d), (i)/(g) rappresentano l'incidenza della retribuzione di risultato sulla spesa netta rispettivamente per gli anni 2010, 2011 e 2012.