

ATTI PARLAMENTARI

XIX LEGISLATURA

---

CAMERA DEI DEPUTATI

---

Doc. XV  
n. 542

# RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI DELLE POLITICHE PUBBLICHE  
(INAPP)

(Esercizio 2023)

---

*Trasmessa alla Presidenza il 20 marzo 2026*

---

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA DELL'ISTITUTO NAZIONALE PER  
L'ANALISI DELLE POLITICHE PUBBLICHE  
(INAPP)

2023

Relatore: Consigliere Antonio Palazzo

Ha collaborato  
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati la  
dott.ssa Rosaria Calafato

Determinazione n. 36/2026



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nella Camera di consiglio del 19 febbraio 2026;  
visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;  
visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;  
viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;  
visto il decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478 (art. 14), che ha disposto il controllo della Corte dei conti sulla gestione finanziaria dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori - ISFOL, a norma dell'art. 12 della legge 11 marzo 1958, n. 259;  
visto il decreto legislativo 24 settembre 2016, n. 185, art. 4, comma 1, lett. f), che ha previsto che l'ente, a decorrere dal 1° dicembre 2016, assuma la denominazione di Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (Inapp);  
visto il decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218 (art. 14, secondo comma), che ha confermato per l'Inapp l'esercizio del controllo della Corte dei conti con le modalità previste dall'art. 12 della citata l. n. 259 del 1958;  
visto il rendiconto generale dell'esercizio 2023, nonché le annesse relazioni degli organi di amministrazione e di revisione, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata l. n. 259 del 1958;  
esaminati gli atti;  
udito il relatore Consigliere Antonio Palazzo e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione, con la quale la Corte dei conti, sulla base degli atti e degli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento sul risultato del controllo eseguito sulla gestione dell'Inapp per l'esercizio finanziario 2023;  
ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata l.



## CORTE DEI CONTI

n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze il rendiconto generale - corredato dalle relazioni degli organi di amministrazione e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della l. n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme al rendiconto generale per l'esercizio 2023, corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di revisione dell'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche - Inapp, l'unita relazione, con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ente stesso.

RELATORE  
Antonio Palazzo  
(f.to digitalmente)

PRESIDENTE  
Chiara Bersani  
(f.to digitalmente)

depositato in segreteria  
DIRIGENTE  
Fabio Marani  
(f.to digitalmente)

## INDICE

|                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| PREMESSA .....                                                                                       | 1  |
| 1. IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO .....                                                          | 2  |
| 1.1 Profili generali.....                                                                            | 2  |
| 1.2 Funzioni e compiti istituzionali .....                                                           | 3  |
| 1.3 La vigilanza sull'Inapp e il sistema dei controlli esterni.....                                  | 4  |
| 2. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE .....                                                                    | 6  |
| 2.1 Gli indirizzi strategici del 2023 per la programmazione integrata delle attività.....            | 6  |
| 2.2 La pianificazione dell'attività di ricerca. Il Piano triennale delle attività 2023-2025.....     | 7  |
| 2.3 La <i>performance</i> istituzionale: l'attuazione delle attività di ricerca programmate.....     | 11 |
| 2.4 Le fonti di finanziamento delle attività di ricerca istituzionale e di ricerca scientifica ..... | 15 |
| 3. I PROFILI ORGANIZZATIVI .....                                                                     | 20 |
| 3.1 Gli organi e l'organismo indipendente di valutazione della <i>performance</i> .....              | 20 |
| 3.1.1 Le spese di funzionamento degli organi e dell'Oiv.....                                         | 22 |
| 3.2 La struttura organizzativa.....                                                                  | 23 |
| 3.3 L'attività negoziale per l'acquisizione di beni, servizi e lavori.....                           | 26 |
| 4. IL PERSONALE .....                                                                                | 29 |
| 4.1 Dotazione organica e personale in servizio.....                                                  | 29 |
| 4.2 Spesa per il personale in attività di servizio .....                                             | 31 |
| 4.3 Collaborazioni esterne.....                                                                      | 37 |
| 5. I RISULTATI DELLA GESTIONE .....                                                                  | 39 |
| 5.1 Considerazioni introduttive .....                                                                | 39 |
| 5.2 Il rendiconto finanziario .....                                                                  | 43 |
| 5.2.1 Le partite di giro .....                                                                       | 49 |
| 5.3 La situazione amministrativa.....                                                                | 50 |
| 5.4 Il conto economico.....                                                                          | 54 |
| 5.5 Lo stato patrimoniale.....                                                                       | 56 |
| 6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....                                                                    | 61 |

## INDICE DELLE TABELLE

|                                                                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabella 1 - Le linee di attività di ricerca scientifica in corso (2023).....                              | 9  |
| Tabella 2 - Le linee di attività della Terza missione in corso (2023) .....                               | 11 |
| Tabella 3 - Accordi, convenzioni e protocolli d'intesa stipulati nel 2023 .....                           | 14 |
| Tabella 4 - Fonti di finanziamento del Piano triennale delle attività per l'annualità 2023 .....          | 16 |
| Tabella 5 - Piano delle attività 2023.....                                                                | 17 |
| Tabella 6 - Finanziamento delle attività per committenti .....                                            | 19 |
| Tabella 7 - Spesa per gli organi e Oiv (impegni) .....                                                    | 23 |
| Tabella 8 - Attività negoziale per l'acquisizione di beni, servizi e lavori .....                         | 28 |
| Tabella 9 - Dotazione organica e personale in servizio .....                                              | 31 |
| Tabella 10 - Spesa del personale .....                                                                    | 32 |
| Tabella 11 - Fondo trattamento accessorio personale non dirigenziale .....                                | 34 |
| Tabella 12 - Retribuzioni Direttore generale e dirigenti al 31 dicembre 2023 (impegni).....               | 35 |
| Tabella 13 - Rapporto valore produzione / costo personale.....                                            | 36 |
| Tabella 14 - Spesa per collaborazioni esterne .....                                                       | 38 |
| Tabella 15 - Principali saldi contabili della gestione.....                                               | 42 |
| Tabella 16 - Risultati finanziari .....                                                                   | 44 |
| Tabella 17 - Versamenti al bilancio dello Stato <i>ex art. 1, c. 594, l. n. 160 del 2019 all. A</i> ..... | 47 |
| Tabella 18 - Situazione amministrativa .....                                                              | 50 |
| Tabella 19 - Andamento residui pregressi .....                                                            | 54 |
| Tabella 20 - Residui.....                                                                                 | 54 |
| Tabella 21 - Conto economico .....                                                                        | 55 |
| Tabella 22 - Conto economico riclassificato .....                                                         | 56 |
| Tabella 23 - Stato patrimoniale .....                                                                     | 58 |

## INDICE DELLE FIGURE

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| Figura 1 - Organigramma Inapp 2022-2024 ..... | 26 |
|-----------------------------------------------|----|



## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della l. 21 aprile 1958, n. 259, sul risultato del controllo, eseguito con le modalità di cui all'art. 12 della citata legge, sulla gestione finanziaria dell'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (Inapp), per l'esercizio 2023, esponendo anche le vicende di maggior rilievo intervenute successivamente.

La precedente relazione al Parlamento, riguardante l'esercizio 2022, è stata approvata con determinazione n. 20 del 6 marzo 2025, pubblicata in Atti Parlamentari, Legislatura XIX, Documenti XV, n. 369.

## 1. IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

### 1.1 Profili generali

L'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (Inapp), costituito con decreto del Presidente della Repubblica del 30 giugno 1973, n. 478 con la denominazione di Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (Isfol), è un ente pubblico di ricerca sottoposto alla vigilanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali (Mlps), dotato di autonomia normativa, scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile.

L'attuale denominazione è intervenuta a seguito dell'entrata in vigore del decreto legislativo 24 settembre 2016, n. 185, correttivo e integrativo del decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150, recante "Disposizioni per il riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e di politiche attive".

La disciplina giuridica dei profili organizzatori e funzionali dell'Inapp si rinviene principalmente nelle seguenti fonti: nell'articolo 10 del decreto legislativo 29 ottobre 1999, n. 419, recante "Riordinamento del sistema degli enti pubblici nazionali"; nel decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, recante "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca", il cui articolo 1, comma 1, lettera s) include l'Inapp in tale categoria di enti; nella deliberazione del Consiglio di amministrazione Inapp n. 2 del 17 gennaio 2018 di approvazione del suo vigente statuto, entrato in vigore il 2 maggio 2018.

Le risorse finanziarie che consentono all'Istituto di assolvere ai compiti istituzionali e alle funzioni ad esso assegnate derivano dalle fonti di entrata elencate nell'articolo 14 del vigente statuto, la principale delle quali è costituita dal contributo annuo erogato dal Mlps a valere sul proprio stato di previsione della spesa, il cui ammontare anche per l'anno 2023 è stato pari a euro 26.351.095, che fornisce copertura finanziaria alle spese di funzionamento e a quelle correlate alle attività di istituto contemplate nel Piano triennale di attività (su cui si veda capitolo 2, paragrafo 2.2. e seguenti).

Le ulteriori risorse finanziarie di cui l'Istituto dispone provengono dai contributi o trasferimenti erogati da vari enti pubblici, istituzioni e organismi dell'Unione europea o internazionali ovvero da altri soggetti, pubblici e privati, su base convenzionale, per lo svolgimento di attività di ricerca nel settore delle politiche sociali e del lavoro o in settori connessi a tali politiche.

## 1.2 Funzioni e compiti istituzionali

Le funzioni e i compiti dell'Inapp consistono essenzialmente in attività di studio e ricerca sulle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro e sulle altre politiche pubbliche, i cui effetti, direttamente o indirettamente, si riflettono sul mercato del lavoro e sul terzo settore, e su variegati profili di competenza del Mlps e sulle relative politiche statali e regionali, di cui l'Istituto monitora e valuta gli esiti coerentemente con gli indirizzi strategici stabiliti dal medesimo Ministero vigilante. Inoltre, tra le funzioni e i compiti dell'Istituto un preponderante rilievo assume l'attività di gestione di progetti comunitari sulle politiche pubbliche indicate, che è attuata anche attraverso la stipulazione di accordi di collaborazione con enti pubblici, istituzioni di ricerca e universitarie, organismi dell'Unione europea e internazionali e soggetti privati che operano nel campo dell'istruzione, della formazione e della ricerca<sup>1</sup>.

Le funzioni e i compiti sopra sommariamente descritti sono specificati e, in parte, arricchiti, dallo statuto dell'Inapp, ai sensi del quale, coerentemente con la propria missione istituzionale, l'Istituto può: svolgere, in convenzione, attività di consulenza tecnico-scientifica per il Mlps e la Presidenza del Consiglio dei ministri, per altri Ministeri e istituzioni nazionali pubbliche, per le Regioni e Province autonome e per i relativi organismi di raccordo; fornire i propri servizi tecnico-scientifici anche in favore di terzi in regime di diritto privato; collaborare con altri istituti ed enti di ricerca, anche stranieri, con organismi internazionali e istituzioni dell'Unione europea nell'ambito dei compiti e delle funzioni che essi svolgono relativamente ai temi di comune interesse, nonché con le istituzioni universitarie; promuovere, svolgere e realizzare le attività previste nel Programma nazionale per la ricerca (Pnr)<sup>2</sup>; partecipare a progetti e concorrere a bandi di ricerca competitivi finanziati da istituzioni nazionali e internazionali; svolgere attività di ricerca statistica, in quanto facente parte, fin dal 1990, dell'ordinamento del Sistema statistico nazionale (Sistan)<sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> Cfr. articolo 10 del citato d.lgs. n. 150 del 2015; articolo 46 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, come novellato dall'articolo 3, comma 6, del decreto-legge 22 giugno 2023, n. 75, convertito, con modificazioni, in legge 10 agosto 2023, n. 112.

<sup>2</sup> Si tratta del Programma di cui all'articolo 2, comma 2, del d.lgs. n. 204 del 1998, recante "Disposizioni per il coordinamento, la programmazione e la valutazione della politica nazionale relativa alla ricerca scientifica e tecnologica".

<sup>3</sup> Cfr. articolo 2 del decreto legislativo 6 settembre 1989, n. 322, recante "Norme sul Sistema statistico nazionale e sulla riorganizzazione dell'Istituto nazionale di statistica".

### 1.3 La vigilanza sull'Inapp e il sistema dei controlli esterni

La vigilanza ministeriale del Mlps<sup>4</sup> si manifesta principalmente attraverso l'emanazione di indirizzi strategici e linee di indirizzo che l'Inapp è tenuto a osservare nella definizione dei propri obiettivi strategici e nella programmazione della propria attività istituzionale (articolo 3, comma 3, dello statuto). Il menzionato Ministero vigilante esercita altresì il controllo, di legittimità e di merito, sugli atti normativi fondamentali dell'Istituto<sup>5</sup> e sui documenti informativo-contabili di cui si compone il suo sistema di bilancio, su cui il Ministero dell'economia e delle finanze (Mef) esprime il proprio parere<sup>6</sup>; monitora l'attuazione delle prescrizioni contenute nel citato d.lgs. n. 218 del 2016, e riferisce annualmente al Parlamento in merito agli stessi mediante un'apposita relazione<sup>7</sup>.

Il Ministero vigilante, unitamente al Dipartimento della funzione pubblica (Dfp) e al Dipartimento della ragioneria generale dello Stato (Drgs), monitora, inoltre, entro il mese di maggio di ciascun anno, l'andamento delle assunzioni e dei livelli occupazionali che si determinano in attuazione delle programmate procedure di reclutamento eventualmente disposte nell'annualità di riferimento dall'Inapp<sup>8</sup>.

Il controllo sulla gestione finanziaria dell'Istituto è svolto dalla Corte dei conti con le modalità previste dall'articolo 12 della l. n. 259 del 1958, recante "Partecipazione della Corte dei conti al controllo sulla gestione finanziaria degli enti a cui lo Stato contribuisce in via ordinaria", mentre è espressamente escluso<sup>9</sup> il controllo preventivo di legittimità di cui all'articolo 3, comma 1, lettera f-bis) della legge 14 gennaio 1994, n. 20, recante "Disposizioni in materia di giurisdizione e controllo della Corte dei conti", sugli atti

---

<sup>4</sup> Cfr. articoli 10, comma 2, del citato d.lgs. n. 419 del 1999 e 24, comma 1, lettera f) nonché 26, comma 1, lett. dd) del decreto del Presidente della Repubblica del 22 novembre 2023, n. 230, recante "Regolamento di riorganizzazione del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e degli Uffici di diretta collaborazione".

<sup>5</sup> Cfr. articoli 3, comma 2, dello statuto e 4 del d.lgs. n. 218 del 2016. Si tratta dello statuto e dei regolamenti di amministrazione, contabilità e finanza; di organizzazione del personale; di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture.

<sup>6</sup> Cfr. articoli 13 dello statuto e 2 del decreto del Presidente della Repubblica del 9 novembre 1998, n. 439, recante "Regolamento recante norme di semplificazione dei procedimenti di approvazione e di rilascio di pareri, da parte dei Ministeri vigilanti, in ordine alle delibere adottate dagli organi collegiali degli enti pubblici non economici in materia di approvazione del bilancio e di programmazione dell'impiego di fondi disponibili".

<sup>7</sup> Il monitoraggio in questione si estrinseca attraverso la verifica in particolare: della conformità dello statuto e dei regolamenti alle prescrizioni del menzionato decreto legislativo; dell'adeguatezza delle iniziative di formazione, comunicazione istituzionale, informazione e disseminazione dei risultati delle ricerche; dell'adeguatezza delle misure adottate per facilitare la libertà di ricerca e la portabilità dei progetti e per la valorizzazione professionale e la tutela della proprietà intellettuale connessa; dell'efficacia delle forme di partecipazione dei ricercatori alle fasi decisionali per la programmazione e attuazione della ricerca; dell'equilibrio tra sostegno alle attività di ricerca e programmazione finanziaria. Cfr. articolo 2, commi 3, 4 e 6, del d.lgs. n. 218 del 2016.

<sup>8</sup> Cfr. articolo 9 del d.lgs. n. 218 del 2016.

<sup>9</sup> Cfr. articolo 14 del più volte citato d.lgs. n. 218 del 2016 e articolo 10, comma 3, dello statuto.

amministrativi presupposti e sui correlati contratti di lavoro autonomo con cui l'Istituto conferisce a esperti di particolare e comprovata specializzazione incarichi di collaborazione per soddisfare specifiche esigenze cui non può far fronte con il proprio personale in servizio ai sensi dell'articolo 7, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche".

L'Inapp è ricompreso nell'elenco Istat ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, recante "Legge di contabilità e finanza pubblica", con conseguente sua inclusione tra le amministrazioni pubbliche nei cui confronti trovano diretta applicazione la normativa nazionale sul contenimento della spesa pubblica nonché le ulteriori disposizioni in materia di finanza pubblica.

## 2. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

### 2.1 Gli indirizzi strategici del 2023 per la programmazione integrata delle attività

Per l'anno 2023, le priorità politiche e gli obiettivi dell'azione del Mpls, alla cui realizzazione, per i profili di competenza, è chiamato a concorrere l'Inapp, sono individuate dal decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali n. 229 del 29 dicembre 2022, che fa seguito al decreto n. 123 del 6 luglio 2022 di fissazione degli orientamenti strategici delle attività dell'Istituto per il triennio 2022-2024.

In coerenza con gli indirizzi di cui ai citati decreti ministeriali, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 12 del 30 novembre 2022 l'Inapp ha adottato gli indirizzi strategici della programmazione della propria attività istituzionale, ripartita per il triennio 2023-2025<sup>10</sup> nei tre macrosettori: a) della ricerca istituzionale ("Os1")<sup>11</sup>, nel cui ambito sono ricondotti gli adempimenti istituzionali riguardanti l'esercizio delle funzioni e dei compiti legislativamente e statutariamente assegnati all'Istituto, nonché quelli connessi allo svolgimento del ruolo di organismo intermedio (Oi) del programma operativo nazionale "Sistemi di politiche attive per l'occupazione" (Pon Spao)<sup>12</sup> e di componente del sistema statistico nazionale (Sistan); b) della ricerca scientifica ("Os2")<sup>13</sup>, sviluppata su linee di ricerca aventi a oggetto temi ritenuti rilevanti sul piano scientifico e delle scelte politiche<sup>14</sup>; c) della terza missione ("Os3"), che si

<sup>10</sup> La suddivisione in "Ricerca istituzionale", "Ricerca scientifica" e "Terza missione" della programmazione delle relative attività di ricerca ricalca lo schema di classificazione presente nelle Linee Guida per la valutazione degli enti pubblici di ricerca approvate con delibera del Presidente dell'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca (Anvur) n. 11 del 9 giugno 2017 e nel d.lgs. n. 218 del 2016.

<sup>11</sup> Per la definizione di ricerca istituzionale si veda il punto 2.1.) delle citate "Linee Guida per la valutazione degli enti pubblici di ricerca".

<sup>12</sup> Anche per il 2023 è stabilito che l'attività di ricerca in questo ruolo debba indirizzarsi sugli assi: 1 - "Occupazione"; 2 - "Istruzione e formazione; 4 - "Capacità istituzionale"; 5 - "Assistenza tecnica". A ciò si è aggiunta l'ulteriore attività connessa al ruolo conferito a Inapp, sulla base di una nuova convenzione con Anpal, di Organismo intermedio nell'ambito del Piano nazionale 2021-2027 "Giovani, Donne, Lavoro", i cui elementi di dettaglio sono stati riversati in uno specifico Piano di attuazione quadriennale 2023-2026.

<sup>13</sup> Per la definizione di ricerca scientifica si veda il punto 2.2. delle citate "Linee Guida per la valutazione degli enti pubblici di ricerca".

<sup>14</sup> Quali l'impatto delle nuove tecnologie sull'occupazione e della molteplicità delle forme di lavoro, cui si correlano, tra gli altri, i profili dell'andamento della produttività e della dinamica salariale e relative implicazioni; le disuguaglianze nella distribuzione funzionale e personale del reddito, con focus sulla natura del processo inflazionistico in atto e sui possibili meccanismi di protezione dei salari reali o di forme di compensazione del potere di acquisto; le politiche per l'occupazione, specie della componente giovanile e femminile, e la loro integrazione con le politiche di sviluppo; l'accumulazione del cosiddetto "capitale umano" e il suo allineamento con le previsioni dei fabbisogni professionali; il sistema di istruzione e di formazione professionale, con particolare riferimento all'apprendistato e al sistema duale; le varie forme di disuguaglianza, le sue cause e le misure dirette a ridurle o a compensarle, cui si correlano i temi del rafforzamento e della riqualificazione della contrattazione collettiva, delle misure di contrasto alla povertà, incluse quelle attinenti al reddito di cittadinanza, e a favore dell'inclusione sociale, con particolare riguardo all'inclusione nel mondo del lavoro delle persone con disabilità, della

concreta nella prosecuzione e rafforzamento della promozione, disseminazione e valorizzazione delle attività, degli strumenti e dei risultati dell'Istituto a favore, segnatamente, della comunità scientifica, dei "policy makers" e degli "stakeholders" qualificati; nello sviluppo di accordi di collaborazione con paesi terzi per offrire supporto scientifico nell'analisi ed esperienza in materia di politiche del lavoro e sistemi di *welfare* e nel potenziamento della qualità scientifica della biblioteca e del centro di documentazione, favorendo l'accesso al pubblico e la fruizione del materiale bibliografico da parte della collettività.

## 2.2 La pianificazione dell'attività di ricerca. Il Piano triennale delle attività 2023-2025

Il Piano triennale delle attività (Pta), previsto dall'articolo 7 del più volte citato d.lgs. n. 218 del 2016, contiene l'esplicitazione degli "obiettivi quantitativi e qualitativi delle attività istituzionali, di ricerca scientifica e di terza missione, individuando altresì le risorse ad essi dedicate"<sup>15</sup>. Esso è inserito nel Piano integrato di attività e organizzazione (Piao) 2023-2025<sup>16</sup> adottato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 2 del 3 marzo 2023, in coerenza con gli atti di indirizzo e di programmazione strategica menzionati nel paragrafo precedente e in osservanza del decreto del Ministro per la pubblica amministrazione del 29 dicembre 2022, dello schema di piano tipo a questo allegato e delle Linee guida emanate in materia<sup>17</sup>.

Principale strumento di programmazione dell'Istituto, nel Pta sono ricondotte le attività di carattere istituzionale ricorrente e la sintesi dei vari piani, programmi e progetti operativi, con individuazione delle relative finalità, fonti finanziarie e committenze (nazionali europee ed extraeuropee), che l'Istituto intende sviluppare e approfondire nel periodo considerato (2023-

---

valutazione dello stato dei servizi sociali, dei flussi migratori e alla loro relativa integrazione; la verifica e valutazione delle condizioni attuali e delle prospettive dello Stato sociale.

<sup>15</sup> Così l'articolo 3, comma 2, dello statuto, il cui articolo 6, comma 1, lettere d) e h) prevede che alla sua adozione provvede il Consiglio di amministrazione su proposta del Presidente dell'Istituto.

<sup>16</sup> Il Piao dell'Inapp per il triennio 2023-2025, oltre al Pta, si compone del Piano dei fabbisogni di personale (Ptfp) per il medesimo triennio; del Piano triennale delle performance (Ptp); del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza (Ptpct); del Piano organizzativo del lavoro agile (Pola) nonché del Piano triennale delle azioni positive (Ptap).

<sup>17</sup> A seguito dell'entrata in vigore dell'articolo 6, comma 1, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, recante "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionali all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr) e per l'efficienza della giustizia", convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, per le amministrazioni pubbliche con un numero di dipendenti superiore a cinquanta, tra cui l'Inapp, è fatto obbligo di adottare, entro il 31 gennaio di ciascun anno, nel rispetto delle vigenti discipline di settore, un Piano integrato di attività e organizzazione (Piao), finalizzato ad "assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso".



2025). Detta programmazione è assunta in coerenza con il Programma nazionale della ricerca e con gli atti di indirizzo emanati in materia dal Ministero vigilante e dagli stessi organi di governo dell'Inapp<sup>18</sup>.

Le attività di ricerca istituzionale di carattere ricorrente, conformemente ai compiti dell'Istituto delineati dall'articolo 10 del d.lgs. n. 150 del 2015, consistono principalmente nello studio, ricerca, monitoraggio e valutazione delle politiche pubbliche in materia di lavoro, istruzione formazione e inclusione, e terzo settore, nonché nella gestione di progetti comunitari<sup>19</sup>. In tale ambito è da ascrivere anche l'attività di ricerca che l'Istituto è chiamato a svolgere per il triennio 2023-2026 quale Oi del programma nazionale FSE + 2021-2027 "Giovani, donne e lavoro", sulla base della convenzione stipulata con Anpal il 31 marzo 2023 e successivo *addendum* del 24 ottobre 2023, il cui "Piano di attuazione 2023-2026" è stato approvato il 23 giugno 2023, nonché quella, di natura prettamente statistica, in quanto componente del Sistan. In ordine alla ricerca scientifica, il Pta suddivide gli ambiti di analisi e studio, definiti nuclei tematici (Nt), articolati al loro interno in linee di attività (vedi tabella 1), coerenti con gli indirizzi strategici di cui alla menzionata deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 12 del 30 novembre 2022, in sei insiemi omogenei. Le iniziative di ricerca in corso di svolgimento nel 2023 sono 49, di cui 5 inerenti al Pta approvato nell'esercizio in esame, mentre le restanti ineriscono ai Pta dei trienni precedenti (2021-2023 e 2022-2024); 2 sono invece le iniziative di ricerca che interessando argomenti comuni a più Nt sono definite di carattere "trasversale"<sup>20</sup>.

---

<sup>18</sup> Si tratta: degli indirizzi strategici triennali del Consiglio di amministrazione dell'Inapp; degli obiettivi strategici vigenti in materia di anticorruzione e trasparenza; dei bilanci di previsione annuale e pluriennale 2022-2024 e relative note di variazione e di assestamento in corso di esercizio; del Piano della formazione continua per il 2021-2023, elaborato sulla base dell'analisi dei fabbisogni formativi del personale e aggiornato annualmente, in attesa dell'aggiornamento del medesimo Piano per il triennio 2022-2024; del Piano di attuazione dell'Inapp in qualità di Organismo intermedio (Pa-Oi 2018-2023) del Pon Spao 2014-2020 Fse e il relativo Piano esennale articolato per annualità, conformemente alla convenzione tra Autorità di gestione del Pon e Inapp del 27 ottobre 2017 e s.m.i.

<sup>19</sup> In particolare, le attività di ricerca istituzionale ricorrenti, svolte in attuazione di apposite disposizioni normative o per conto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, esitano nella redazione di specifici rapporti che ne compendiano i risultati, i più significativi dei quali sono: il Rapporto sul sistema nazionale di formazione professionale (ex articolo 20 l. n. 845 del 1978); il Rapporto annuale sull'apprendistato (ex art. 4 del d.m. Lavoro 20 maggio 1999, n. 179); il Rapporto sull'Offerta di formazione professionale (Ofp) (ex d.lgs. n. 112 del 1998); il Rapporto annuale di monitoraggio delle azioni formative nell'ambito del diritto-dovere all'istruzione e alla formazione sullo stato dell'arte dei percorsi di istruzione e formazione professionale (IeFP), compreso il sistema duale in IeFP (ex d.lgs. n. 76 del 2005); il Rapporto annuale al Parlamento sulla formazione continua in Italia (ex art. 66 della l. n. 144 del 1999); il Rapporto al Parlamento sullo stato di attuazione della legge n. 68 del 1999; il Rapporto di monitoraggio per l'Italia della strategia di attuazione del Piano di azione internazionale di Madrid sull'invecchiamento (Mipaa) (Rapporto 2018-2022) (Fonte: Pta Inapp 2022-2024).

<sup>20</sup> Le attività di ricerca "trasversali" di cui si tratta riguardano, l'una, la progettazione e realizzazione della VI Rilevazione longitudinale su Imprese e Lavoro (Ril), l'altra, il tema della revisione degli indicatori socioeconomici alla luce della transizione digitale.



Tabella 1 - Le linee di attività di ricerca scientifica in corso (2023)

| LINEA DI ATTIVITÀ                                                                                                                                                                                                | Nuclei Tematici |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>INIZIATIVE DI RICERCA AVVIATE NELL'AMBITO DEL PTA 2021-2023 IN CORSO</b>                                                                                                                                      |                 |
| Imprenditori, pratiche manageriali e comportamenti di impresa*                                                                                                                                                   | 1               |
| Qualità dell'investimento in istruzione, cambiamento strutturale e dell'occupazione**                                                                                                                            | 1               |
| Transizioni nel mercato del lavoro: le traiettorie delle persone con <i>background</i> adottivo**                                                                                                                | 1               |
| Politiche pubbliche per l'istruzione, inclusione e apprendimenti scolastici*                                                                                                                                     | 1               |
| Sistema informativo sulle professioni delle pubbliche amministrazioni**                                                                                                                                          | 1               |
| Lo sviluppo delle competenze nella Pubblica Amministrazione                                                                                                                                                      | 1               |
| Scenari di contesto e analisi dei cambiamenti strutturali dell'occupazione e della distribuzione dei redditi                                                                                                     | 2               |
| Salari, disuguaglianza e coesione sociale: individui, mercati locali e imprese*                                                                                                                                  | 2               |
| Analisi delle politiche di inclusione sociale e lavorativa delle persone con disabilità                                                                                                                          | 2               |
| Analisi delle dinamiche involutive della povertà                                                                                                                                                                 | 2               |
| Analisi della fase di sperimentazione e della messa a regime del sistema duale nell'ambito della leFP                                                                                                            | 3               |
| Analisi della progressività e continuità formativa nella filiera lunga leFP-IFTS-ITS, e della rispondenza ai fabbisogni di competenze strategiche (digitale e verde) e di <i>soft skills</i>                     | 3               |
| Strategie e modelli per l'implementazione del <i>work based learning</i>                                                                                                                                         | 3               |
| Analisi comparativa dei dispositivi regionali di accreditamento per la formazione con gli indicatori EQAVET                                                                                                      | 3               |
| Le traiettorie di evoluzione dei sistemi formativi a livello territoriale tra esigenze di sviluppo del tessuto produttivo e riproduzione delle disuguaglianze*                                                   | 3               |
| Evoluzione e adattamento del sistema di offerta dei servizi sociali per una migliore inclusione*                                                                                                                 | 4               |
| Cambiamento strutturale (di natura tecnologica e sociale), organizzazione del lavoro, produttività e salari                                                                                                      | 5               |
| Formazione professionale, organizzazione nelle imprese e politiche del personale*                                                                                                                                | 5               |
| Analisi di genere delle policies nel mercato del lavoro**                                                                                                                                                        | 6               |
| Analisi di genere delle misure di sostegno alla genitorialità**                                                                                                                                                  | 6               |
| Analisi e valutazione delle politiche di incentivazione per il lavoro e le imprese*                                                                                                                              | 6               |
| <b>INIZIATIVE DI RICERCA AVVIATE NELL'AMBITO DEL PTA 2022-2024</b>                                                                                                                                               |                 |
| Sostenere l'occupabilità per favorire cittadinanza attiva e inclusione sociale                                                                                                                                   | 6               |
| Sistema informativo sulle professioni delle pubbliche amministrazioni (in cui è confluito il progetto omonimo 2021-23)**                                                                                         | 1               |
| Implementazione, manutenzione, internazionalizzazione e promozione del progetto SOPHIA (in cui è confluito il progetto 2021-23 "SOPHIA")                                                                         | 1               |
| Rilevazione profili e competenze digitali nell'area professionale <i>data protection</i> e <i>cybersecurity</i> **                                                                                               | 1               |
| Sostenere le transizioni con percorsi innovativi di orientamento per favorire l'occupabilità                                                                                                                     | 1               |
| Scenari e analisi cambiamenti strutturali occupazione e retribuzioni (in cui è confluito il progetto 2021-23 "Scenari e analisi dei cambiamenti strutturali dell'occupazione e della distribuzione dei redditi") | 2               |
| Prospettiva di genere nel mercato del lavoro e nelle politiche pubbliche                                                                                                                                         | 2               |
| Analisi e proposte di intervento per l'inclusione socio-lavorativa delle persone di origine straniera                                                                                                            | 2               |
| Sviluppo dell'economia sociale (in cui è confluito il progetto 2021-23 "Corresponsabilità condivisa. Interesse generale e politiche di attivismo civico nell'innovazione sociale di comunità")                   | 2               |
| Salario minimo, diseguaglianze e mercato (ridefinito nel titolo e negli obiettivi euristici rispetto al progetto iniziale "Salario minimo e sistema di <i>wage setting</i> ")                                    | 2               |
| <i>Job Guarantee</i> : un modello applicabile?                                                                                                                                                                   | 2               |
| Formazione continua, nuove tecnologie e <i>performance</i> economica delle imprese                                                                                                                               | 3               |
| Partecipazione di adulti <i>low skilled</i> ad attività di apprendimento formale e informale                                                                                                                     | 3               |

|                                                                                                                                     |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Metodologie formative innovative per l'apprendimento permanente                                                                     | 3           |
| Dinamiche demografiche e invecchiamento attivo                                                                                      | 3           |
| Evoluzione dei sistemi di welfare: il ruolo dei servizi sociali all'epoca della pandemia                                            | 4           |
| Transizione ecologica, processi produttivi e mercato del lavoro                                                                     | 5           |
| Smart working. Percorsi di ricerca per la regolamentazione, la misurazione e l'analisi                                              | 5           |
| Qualità del Lavoro e sostenibilità                                                                                                  | 5           |
| Monitoraggio e valutazione del Servizio Civile Universale fra cittadinanza attiva e occupabilità                                    | 6           |
| La rete dei servizi al lavoro: un nuovo ruolo nell'intermediazione lavorativa                                                       | 6           |
| Ammortizzatori sociali                                                                                                              | 6           |
| Rapporto Plus                                                                                                                       | 6           |
| INIZIATIVE DI RICERCA AVVIATE NELL'AMBITO DEL PTA 2023-2025                                                                         |             |
| Platform work e crisi del lavoro salariato. Caratteristiche, struttura, tendenze e prospettive delle piattaforme digitali di lavoro | 5           |
| Analisi e formulazione di ipotesi di riduzione di orario di lavoro a parità di salario                                              | 5           |
| Lo Stato come <i>Employer of Last Resort</i>                                                                                        | 5           |
| Politiche micro per l'agevolazione alle assunzioni                                                                                  | 6           |
| Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misure connesse di accompagnamento allo start up.                           | 6           |
| INIZIATIVE DI RICERCA AVVIATE NELL'AMBITO DEL PTA 2022-2024 (TRASVERSALI)                                                           |             |
| VI Rilevazione Imprese e Lavoro (RIL)                                                                                               | Trasversali |
| Revisione degli indicatori socioeconomici alla luce della transizione digitale*                                                     | Trasversali |

\* Progetti che proseguiranno anche nel 2024.

\*\* Progetti che si sono conclusi anticipatamente per avvenuto conseguimento degli obiettivi di ricerca o per criticità realizzative oppure che sono confluiti in altre iniziative progettuali delle annualità successive o in specifiche convenzioni.

Fonte: Inapp - Piao 2023-2025

Per quel che concerne, invece, la cosiddetta Terza missione, l'Istituto ha proseguito nell'opera di trasformazione della propria infrastruttura tecnologica, di messa in sicurezza dei propri portali "web"<sup>21</sup> e di potenziamento dei mezzi e dei canali di comunicazione e di scambio (portale "web" istituzionale, canali "social", "webinar", produzione editoriale in formato digitale, organizzazione di eventi e di grandi eventi, ecc.) al fine di aumentare l'accessibilità dei risultati della propria attività istituzionale e di ricerca da parte della comunità scientifica e della collettività in generale; ha altresì proceduto a programmare e implementare nuovi dispositivi tecnologici per la valorizzazione delle sue attività di ricerca istituzionale e scientifica<sup>22</sup>, dando così corso alle indicazioni provenienti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) sul tema delle innovazioni strutturali delle pp.aa., e svolgere una serie

<sup>21</sup> La programmazione degli interventi riguarda i seguenti applicativi e portali già esistenti: Atlante Lavoro; Professioni e Fabbisogni; Intranet; App Mobile Stage4Eu.

<sup>22</sup> Si tratta di progetti volti alla realizzazione e/o al rafforzamento: di un sistema integrato sperimentale su occupazione, professioni, competenze e transizioni in ambito europeo (Sofia); di un sistema informativo sulle professioni delle pp.aa.; di un sistema aziendale di scambio e diffusione dati ("Cont@ct centre Inapp"); del servizio di Assistente virtuale; di modalità di valorizzazione del patrimonio informativo dell'Istituto attraverso tecniche di "visual analytics" ed euristiche computazionali ("Visual analytics" ed euristiche "data-driven" per la valorizzazione del patrimonio informativo Inapp).

ulteriore di attività, aventi finalità analoghe, sostenute finanziariamente dall'Unione europea e da altri enti e organismi internazionali (vedi tabella 2).

**Tabella 2 - Le linee di attività della Terza missione in corso (2023)**

| INIZIATIVE DI RICERCA AVVIATE NELL'AMBITO DEL PTA 2022-2024                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Visual analytics ed euristiche data-driven per la valorizzazione del patrimonio informativo INAPP | TM |
| Recupero del fondo antico Biblioteca INAPP*                                                       | TM |
| INAPP OA: Access to Linked Open Data (LOA)*                                                       | TM |

\* Progetti che proseguiranno anche nel 2024.

Fonte: Inapp - Piao 2023-2025

### 2.3 La *performance* istituzionale: l'attuazione delle attività di ricerca programmate

La programmazione contenuta nel Pta si raccorda con il Piano triennale delle *performance* (Ptp), nel quale sono indicati gli obiettivi organizzativi, operativi e individuali, e gli indicatori impiegati per misurare e valutare la "*performance*" organizzativo-istituzionale dell'Istituto nel suo complesso.

Segnatamente, la "*performance*" istituzionale triennale si incentra su 9 obiettivi, tra cui l'attuazione dei piani, programmi e progetti relativi ai temi di ricerca istituzionale<sup>23</sup>, di ricerca scientifica e di terza missione<sup>24</sup>, correlati a uno spettro significativo di indicatori (oltre 30) mediante i quali è misurato e valutato, in termini di risultato e/o di efficacia, il raggiungimento dei menzionati obiettivi istituzionali.

Il Ptp contiene, inoltre, le linee strategiche dell'Istituto, declinate nella relazione programmatica, approvata dal Consiglio di amministrazione dell'Istituto in occasione dell'adozione del bilancio di previsione, nelle azioni e iniziative da intraprendere o da proseguire nel corso del triennio di riferimento, i cui contenuti trovano corrispondenza, in termini di competenza finanziaria, nei relativi documenti informativo-contabili a esso allegati<sup>25</sup>.

Ciò posto, gli esiti del monitoraggio sulle attività svolte fino al 31 dicembre 2023, riportati nella

<sup>23</sup> Il perseguimento dell'obiettivo specifico 1 – ricerca istituzionale è funzione diretta della "*performance*" annuale delle strutture e dei gruppi di ricerca, cui collaborano la direzione generale, le direzioni amministrative ed i servizi trasversali.

<sup>24</sup> Gli altri obiettivi sono: prevenzione della corruzione, trasparenza amministrativa, mappatura processi e semplificazione/digitalizzazione delle procedure, salute organizzativa, salute professionale e salute digitale.

<sup>25</sup> Cfr. articolo 7 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza.

relazione al rendiconto generale dell'Istituto approvato ad aprile 2024, danno conto che nell'annualità considerata l'Istituto ha prodotto per ricerca istituzionale, riferita al "Piano di attuazione 2018-2023" nel ruolo di Oi del Pon Spao complessivamente 84 elaborati<sup>26</sup>, portando così a conclusione le attività ivi previste; ha portato avanti le rilevazioni e attività statistiche già presenti nel Piano Statistico Nazionale (Psn) 2023-2025. Quanto alla ricerca scientifica, come già rilevato, sono state approvate 5 nuove linee di ricerca che vanno ad affiancarsi a quelle, ancora in corso di svolgimento nel 2023, approvate con i Pta 2021-2023 e 2022-2024.

Riguardo alle attività finanziate con fondi europei, l'Istituto ha proseguito nel 2023 le attività di gestione delle azioni decentrate<sup>27</sup> in esecuzione del programma "Erasmus+" per il settore istruzione e formazione professionale per il periodo 2021-2027, di cui è Agenzia nazionale<sup>28</sup>, in ordine alle quali ha assunto impegni di spesa per un importo complessivo di euro 65.283.673,70 (+5.273.650,70 rispetto al 2022), pari a circa il 99 per cento dell'intero stanziamento di risorse finanziarie messo a disposizione dalla Commissione europea (euro 65.711.276: +4.989.287 rispetto al 2022)<sup>29</sup>, e con cui sono stati finanziati complessivamente 502 progetti<sup>30</sup> (+60 rispetto al 2022) e 11 iniziative di cooperazione transnazionale (Tca) (+6 rispetto al 2022) con 28 partecipanti (+7 rispetto al 2022). In tale ambito sono state, altresì, realizzate tutte le attività previste per il 2023 dal progetto "European Learnig Experience Platform" (EULEP), della durata di quattro anni con scadenza nel maggio 2026, finanziato dalla Commissione europea nel quadro del programma "Erasmus +".

Quanto al progetto "ReferNeT Action" 2020-2023<sup>31</sup>, l'Istituto, nella sua qualità di ente capofila responsabile per l'Italia, nel 2023 ha concluso le attività relative all'accordo di partenariato quadriennale 2020-2023 e si è aggiudicato, all'esito di gara competitiva indetta dall'European Centre for the Development of Vocational Training (Cedefop), anche quello relativo al quadriennio 2024-2027.

---

<sup>26</sup> Si tratta di: 26 rapporti di ricerca e 8 studi e analisi; 11 sistemi informativi/database, 22 seminari, conferenze, convegni e *workshop* e 17 altri prodotti (note tecniche e metodologiche, materiali informativi, *data visualization output*, rassegne stampa tematiche, bollettini bibliografici e normativi, ecc.).

<sup>27</sup> Sono le azioni decentrate: mobilità per i discenti e per il personale dell'istruzione e la formazione professionale (azione chiave 1); partenariati per la cooperazione (azione chiave 2); "Training cooperation activities" (Tca) (azione chiave 3).

<sup>28</sup> La designazione avvenuta con nota ministeriale del Mlps del 3 marzo 2021, comunicata alla Commissione europea.

<sup>29</sup> Di cui euro 53.866.220 per la mobilità transnazionale, euro 11.297.246 per i partenariati per la cooperazione ed euro 547.810 per le "Training cooperation activities".

<sup>30</sup> Di cui 432 di mobilità per i discenti e per il personale Ifp - con un numero complessivo di 12.276 partecipanti - e 64 progetti di partenariati per la cooperazione.

<sup>31</sup> Si tratta di una rete di istituzioni create nel 2002 dal Cedefop per fornire informazioni sui sistemi e sulle politiche nazionali di istruzione e formazione professionale (Ifp) negli Stati membri dell'Unione europea.

Inoltre, nel 2023 sono state portate a compimento tutte le azioni programmate: nel progetto *"It-Implementation of the european agenda for adult learning"* 2022-2023, di cui l'Istituto, su designazione del MIps, è coordinatore nazionale per l'Agenda sull'*"Adult learning"* della Commissione europea anche per il biennio 2022-2023, ed è stato approvato l'affidamento del nuovo progetto 2024-2025, con avvio delle attività previsto dal 1° gennaio 2024, per il quale è previsto un contributo di euro 624.279 dell'European Education and Culture Executive Agency (EACEA); nel progetto *"Reference point Eqavet"* 2019-2021, volto alla diffusione e all'implementazione di metodologie innovative di "Assicurazione della Qualità", in particolare l'autovalutazione e la *"peer review"*, per il quale l'Istituto ha ottenuto l'approvazione e il finanziamento di analogo progetto da parte della Commissione europea per il periodo 1° settembre 2023-31 agosto 2026.

Infine, nel 2023 l'Istituto ha svolto molteplici attività nell'ambito del progetto *"Eurodesk Italy"*, che ha lo scopo di diffondere tra il pubblico giovanile informazioni sui programmi per la gioventù promossi dall'Unione europea e dal Consiglio d'Europa<sup>32</sup>.

Data la priorità attribuita all'attività di consolidamento e ampliamento delle relazioni internazionali, l'Istituto ha proseguito poi la propria fattiva partecipazione a vari programmi internazionali di ricerca ancora in essere e ha avviato nuove iniziative e collaborazioni con gruppi di lavoro europei e internazionali, quali, tra gli altri, il *"Programme for the International Assessment of Adult Competencies"* (Piaac), finalizzato alla valutazione delle competenze della popolazione adulta; l'*"European social survey"*, indagine statistica realizzata nell'ambito dell'*"European research infrastructure consortium"* (Ess Eric) in cui l'Istituto rappresenta l'Italia, con la quale, mediante la rilevazione degli atteggiamenti, delle credenze e dei comportamenti dei cittadini europei, sono misurati la stabilità e i cambiamenti nel tempo di tali aspetti.

Sempre nel corso del 2023 sono state completate le attività di studio, analisi, e valutazione che trovavano causa in convenzioni, accordi e protocolli d'intesa stipulati in esercizi precedenti con istituzioni ed enti, pubblici e privati, e di cui era prevista la conclusione entro l'annualità qui considerata, e sono stati sottoscritti 10 nuovi atti di collaborazione.

Si annota, da ultimo, che nell'esercizio qui in esame (2023) l'Istituto non ha partecipato a gare per l'assegnazione di fondi per la realizzazione di progetti riconducibili a una o più missioni

---

<sup>32</sup> L'Istituto partecipa a tale progetto sulla base di un protocollo d'intesa, che si rinnova di anno in anno, di adesione a una rete nazionale di *"Eurodesk"* avente la finalità indicata.

del PNRR, previsto dalla legge 30 dicembre 2020, n. 178; inoltre, ad oggi, non risulta affidatario indirettamente di progetti finanziati con risorse a valere sui fondi di tale Piano, né ha collaborazioni in corso con enti attuatori di tali progetti<sup>33</sup>.

**Tabella 3 - Accordi, convenzioni e protocolli d'intesa stipulati nel 2023**

|   | Controparte                                                                                                                                                                                                   | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Decorrenza | Termine   |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| 1 | Alfa Liguria - Agenzia Lavoro Formazione Accreditamento                                                                                                                                                       | Collaborazione per garantire l'implementazione del "Sistema informativo sulle professioni" mediante la sua integrazione con i dati statistici raccolti da Alfa Liguria in tema di formazione e mercato del lavoro locale.                                                                                                                                                                                                             |            | 6/3/2026  |
| 2 | Ispettorato Nazionale del Lavoro - INL                                                                                                                                                                        | Convenzione volta a disciplinare la reciproca collaborazione nell'attività di analisi di contesto e lettura dei dati inerenti al mercato del lavoro e dei fenomeni evolutivi e/o di irregolarità che lo caratterizzano.                                                                                                                                                                                                               |            | 27/9/2026 |
| 3 | Istituto Nazionale di geofisica e vulcanologia (INGV), Accademia Nazionale dei Lincei, Comunità Ebraica di Roma (CER), Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), Unità della Comunità Ebraiche di Roma (UCEI) | Accordo quadro di collaborazione per lo studio, l'implementazione e la valorizzazione della piattaforma web <a href="http://www.paginadellamemoria.ingv.it">www.paginadellamemoria.ingv.it</a> , ai fini della raccolta, della validazione e della diffusione, della documentazione e delle testimonianze inerenti all'applicazione e all'impatto delle cosiddette "Leggi razziali" sulla comunità scientifica e accademica italiana. |            | 10/1/2026 |
| 4 | Regione Piemonte - Direzione Sanità e Welfare e Direzione Istruzione, Formazione professionale e Lavoro                                                                                                       | Accordo di collaborazione per lo sviluppo di strumenti, metodologie e articolazioni istituzionali per l'analisi e la promozione del benessere di bambine, bambini e adolescenti nei territori nei quali insistono le competenze degli Enti gestori delle funzioni socioassistenziali e dei rispettivi Centri per le Famiglie, in sinergia con gli Istituti scolastici localmente presenti.                                            |            | 7/2/2026  |
| 5 | The Federal Institute for Vocational Education and Training - BIBB                                                                                                                                            | Protocollo d'Intesa per la realizzazione di attività di sostegno reciproco, di collaborazione e di scambio di informazioni nei settori dell'istruzione e della formazione professionale e della ricerca in materia di leFP.                                                                                                                                                                                                           |            | 15/9/2026 |
| 6 | Università degli Studi del Sannio                                                                                                                                                                             | Accordo di collaborazione teso ad esplorare sinergie tra tutte le competenze (giuridiche, economiche, statistiche, ingegneristiche e informatiche) presenti all'interno dei due enti.                                                                                                                                                                                                                                                 |            | 1/6/2026  |
| 7 | Università degli studi di Modena e Reggio Emilia - UNIMORE                                                                                                                                                    | Accordo di collaborazione tecnico-scientifica e di ricerca per accrescere la conoscenza sui modelli di analisi delle politiche erogative e dei programmi di sostegno al reddito, del mercato del lavoro, dell'istruzione terziaria, nonché alle implicazioni                                                                                                                                                                          |            | 3/8/2026  |

<sup>33</sup> In esito ai monitoraggi di questa Corte relativi a quanto previsto dall'articolo 7, comma 7, del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, in legge 29 luglio 2021, n. 108, alla data del 31 dicembre 2025 (ottavo monitoraggio semestrale).



|    |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |            |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------|
|    |                                                                                                         | sul tessuto sociale ed economico del Paese.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |            |
| 8  | Università degli Studi di Palermo - Dipartimento di scienze economiche, aziendali e statistiche (DSEAS) | Accordo di collaborazione scientifica con progetti di ricerca sui temi della inclusione sociale, dell'occupabilità, dell'ingresso nel mercato del lavoro degli studenti e dei giovani adulti, con particolare attenzione alle categorie a maggior rischio di esclusione anche nella prospettiva di ampliare le reciproche conoscenze.                 |  | 30/1/2025  |
| 9  | Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Dipartimento di Economia e Diritto                       | Sviluppare analisi di aspetti e tendenze di particolare interesse, riferiti all'innovazione tecnologica, all'economia delle piattaforme digitali, alla distribuzione dei redditi da lavoro e alla regolamentazione normativa degli istituti contrattuali del lavoro, anche tramite l'utilizzo delle banche dati a titolarità di ciascuna delle Parti. |  | 23/4/2027  |
| 10 | Università degli Studi Telematica IUL                                                                   | Collaborazione nell'ambito dell'iniziativa progettuale "INAPP Academy", per lo sviluppo di un form di iscrizione e di un ambiente di apprendimento online finalizzato alla realizzazione, erogazione e certificazione di attività formativa.                                                                                                          |  | 31/12/2024 |

Fonte: elaborazione Corte dei conti su rendiconto Inapp

## 2.4 Le fonti di finanziamento delle attività di ricerca istituzionale e di ricerca scientifica

Per lo svolgimento delle sopra descritte attività istituzionali l'Istituto beneficia di un contributo ordinario di funzionamento erogato dal Mlps e riceve da altri enti e istituzioni fondi a destinazione vincolata per l'attuazione dei programmi di ricerca a cui partecipa a vario titolo. Nella tabella n. 4 sono indicate le somme stanziare in via definitiva nell'esercizio 2023 per l'attuazione del Piano annuale delle attività dell'Istituto, che ammontano nel loro insieme a 111,1 mln.

Rispetto all'esercizio 2022, si registra un significativo incremento complessivo delle risorse stanziare (+846 mila euro), determinato dall'incremento della fonte "Fondi europei" (+0,77 per cento rispetto al 2022) e dalla fonte "Altri Fondi nazionali" (+26,49 per cento rispetto al 2022).

**Tabella 4 - Fonti di finanziamento del Piano triennale delle attività per l'annualità 2023**

|                                                   | 2022*              | 2023*              | 2023         | Var. %      |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|-------------|
|                                                   |                    |                    | % sul totale |             |
| Contabilità istituzionale                         |                    |                    |              |             |
| Fondo istituzionale                               | 26.351.098         | 26.351.098         | 23,72        | 0           |
| Contabilità speciale                              |                    |                    |              |             |
| Fondi europei (PON Spao, PON Inclusion, Erasmus+) | 81.840.685         | 82.471.867         | 74,25        | 0,77        |
| Fondi internazionali                              | 604.895            | 440.952            | 0,40         | -27,10      |
| Altri Fondi nazionali                             | 1.430.825          | 1.809.783          | 1,63         | 26,49       |
| Totale attività                                   | 83.876.405         | 84.722.601         | 76,28        | 1,01        |
| <b>Totale generale</b>                            | <b>110.227.503</b> | <b>111.073.699</b> | <b>100</b>   | <b>0,77</b> |

\* Somme stanziare.

Fonte: elaborazione Corte dei conti su rendiconto Inapp

La tabella n. 5 che segue illustra, invece, nel dettaglio le attività di carattere istituzionale ricorrente e i vari piani, programmi e progetti operativi, con indicazione delle finalità, delle committenze, nazionali, dell'Unione europea e internazionali, delle fonti finanziarie, dando separata evidenza alle risorse stanziare, pari a 111,07 mln, di cui 26,35 mln a titolo di contributo istituzionale erogato dal Ministero vigilante, alle risorse accertate, pari a 110,4 mln, e, infine, agli impegni, pari a 113,4 mln.

La medesima tabella pone, altresì, in rilievo il dato che il 98,38 per cento dell'intero ammontare delle risorse accertate è riferito a solo tre linee di attività, vale a dire quelle riconducibili all'attività istituzionale ricorrente (23,86 per cento del totale), al Fondo sociale europeo 2023 (Pon Spao e Pn GDL) (12,10 per cento del totale) e al progetto "Erasmus+" (62,42 per cento del totale), con una capacità di impegno per quest'ultime due rispettivamente del 98 per cento circa e del 100 per cento del totale delle risorse accertate.

Nel complesso, in termini di impegni finanziari, nel 2023 l'attività dell'Istituto risulta attuata nella misura del 102,72 per cento delle relative risorse accertate, in lieve aumento rispetto a quanto riscontrato nell'esercizio 2022 in cui la capacità di impegno si era invece attestata al 101,07 per cento del complesso delle risorse accertate<sup>34</sup>.

<sup>34</sup> Si annota che in sede istruttoria è stata rilevata la mancata conciliazione tra l'ammontare delle risorse che l'Istituto ha dichiarato di avere accertato per lo svolgimento del piano delle attività 2023, di cui alla tabella 4, pari a euro 110.446.978, e quanto rappresentato al medesimo titolo ("trasferimenti correnti") nel rendiconto generale per il 2023, pari a euro 114.474.285. All'esito delle interlocuzioni istruttorie avvenute con gli organi competenti dell'Istituto è emerso che la mancata conciliazione di cui si tratta è da imputare per euro 2.929.034,38 agli incassi derivanti dalla restituzione, integrale o parziale, del finanziamento, a seguito di rinuncia o per minori spese, da parte degli enti promotori di progetti finanziati a valere del fondo "Erasmus+" azioni decentrate, e che verranno successivamente reimpiegati per le medesime finalità; e quanto ad euro 1.098.273,01, per incasso di somme erogate da ANPAL, con decreto del Commissario straordinario n. 332 del 27 dicembre 2023, mediante il quale è stato disposto l'impegno a favore di Inapp, a valere sul Fondo di rotazione, per il rimborso delle



Tabella 5 - Piano delle attività 2023

| Programmi/Piani/Progetti                                                                                     | Tipologia fonte-finanziaria                     | Stanziamenti | Risorse accertate (R) | % Risorse su totale accertato | Impegni al 31/12 (I) | % Ris. impegnate /Ris. accertate (I/R) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|----------------------------------------|
| Attività istituzionali ricorrenti                                                                            | Fondo Istituzionale                             | 26.351.098   | 26.351.098            | 23,86                         | 29.641.530           | 112,49                                 |
| Fondo Sociale Europeo 2023 - PON SPAO                                                                        | Fondo Sociale Europeo - Fondo di Rotazione 2023 | 6.168.827    | 6.304.498             | 5,71                          | 6.159.163            | 97,69                                  |
| Fondo Sociale Europeo 2023 - PN GDL                                                                          | Fondo Sociale Europeo - Fondo di Rotazione 2023 | 7.362.651    | 7.064.533             | 6,40                          | 7.064.533            | 100                                    |
| Erasmus plus funds per le azioni decentrate                                                                  | Commissione Europea - Fondi Nazionali           | 65.711.276   | 65.711.276            | 59,50                         | 65.691.276           | 99,97                                  |
| Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2023 - 31/12/2023                                                   | Commissione Europea - Fondi Nazionali           | 3.229.113    | 3.229.113             | 2,92                          | 3.229.113            | 100                                    |
| National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2022-2023 | Fondi Internazionali                            | 280.354      | 280.354               | 0,25                          | 278.755              | 99,43                                  |
| Progetto "ESS-SUSTAIN-2" (01/01/2020 al 30/06/2023)                                                          | Fondi Internazionali                            | 13.038       | 13.038                | 0,01                          | 8.997                | 69,01                                  |
| Eulep "European Learning Experience Platform" 01/06/2022 - 31/05/2026                                        | Fondi Internazionali                            | 23.335       | 23.335                | 0,02                          | 20.766               | 88,99                                  |
| EQAVET n. 101048487 - 01/04/2021/31/08/2023                                                                  | Fondi Internazionali                            | 56.975       | 56.975                | 0,05                          | 89.378               | 156,87                                 |
| EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026                                               | Fondi Internazionali                            | 23.630       | 23.630                | 0,02                          | 19.825               | 83,90                                  |
| Refernet 2023                                                                                                | Fondi Internazionali                            | 43.620       | 42.877                | 0,04                          | 42.877               | 100                                    |
| Progetto Fondimpresa 2023/2026                                                                               | Fondi nazionali                                 | 23.577       | 23.067                | 0,02                          | 23.067               | 100                                    |
| Accordo di collaborazione con Dip.to Politiche della Famiglia - 01/01/2023 - 31/12/2025                      | Fondi nazionali                                 | 322.839      | 322.839               | 0,29                          | 163.836              | 50,75                                  |

spese sostenute per lo svolgimento di attività inerenti al FSE, con particolare riferimento al Progetto MLPS01386 "Servizi integrati di coordinamento".

|                                                                                                                               |                 |                    |                    |              |                    |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------------|---------------|
| Progetto Fondazione Brodolini - CVET systems & Upskilling Pathways (21/01/2021 al 31/12/2023)                                 | Fondi nazionali | 14.650             | 14.650             | 0,01         | 22.167             | 151,31        |
| Progetto 'IRS - Promoting lifelong learning of adults through CVET systems and upskilling pathways (23/12/2020 al 22/04/2023) | Fondi nazionali | 10.600             | 10.600             | 0,01         | 10.531             | 99,35         |
| Promozione parità retributiva - 14/03/2023 - 31/12/2024                                                                       | Fondi nazionali | 971.500            | 686.968            | 0,62         | 596.968            | 86,90         |
| Disabilità e non autosufficienza 01/01/2022 - 31/12/2024                                                                      | Fondi nazionali | 400.000            | 221.509            | 0,20         | 307.509            | 138,82        |
| PO I Fead 21/01/2022 - 21/07/2023                                                                                             | Fondi nazionali | 66.617             | 66.617             | 0,06         | 76.577             | 114,95        |
| <b>Totale programmi</b>                                                                                                       |                 | <b>84.722.602</b>  | <b>84.095.879</b>  | <b>76,14</b> | <b>83.805.338</b>  | <b>99,65</b>  |
| <b>Totale attività Inapp</b>                                                                                                  |                 | <b>111.073.699</b> | <b>110.446.978</b> | <b>100</b>   | <b>113.446.869</b> | <b>102,72</b> |

\* Relativamente alle attività istituzionali ricorrenti e per alcuni progetti le risorse impegnate eccedono quelle accertate in quanto risentono dell'utilizzo di parte dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2022.

Fonte: dati Inapp

In proposito si osserva che a seguito dei rilievi espressi da questa Sezione nella relazione per la gestione per gli esercizi 2021 e 2022 in ordine all'inappropriatezza della modalità di rilevazione contabile delle somme stanziare per le azioni decentrate del progetto "Erasmus+"<sup>35</sup>, l'Istituto, con l'ausilio dell'organo di revisione dei conti interno, si è adoperato per superare la osservata criticità prospettandone il suo definitivo superamento a partire dall'esercizio finanziario 2024 mediante una metodologia che preveda l'accertamento degli importi restituiti dai soggetti promotori, aggiudicatari di finanziamenti delle azioni decentrate "Erasmus+" riferite a convenzioni attivate negli anni precedenti, su di un capitolo di entrata appositamente creato e conseguente accantonamento delle risorse ivi confluite su un fondo di

<sup>35</sup> In sede istruttoria è emersa una mancata conciliazione tra l'ammontare degli impegni di spesa assunti a valere sul progetto "Erasmus+" relativamente alla gestione delle azioni decentrate, indicato nella tabella 4 in euro 65.691.276, e il corrispondente dato rappresentato nel rendiconto generale per il 2023 per euro 68.856.955. La differente rappresentazione del dato contabile in esame è dovuta alla peculiare modalità di contabilizzazione, già impiegata negli esercizi precedenti, delle somme stanziare per le azioni decentrate del progetto in questione, motivata dagli uffici dell'Istituto con il fatto che si tratterebbe di "somme stanziare per pari importo in entrata e in uscita nel bilancio (...) che consentono, dal lato entrate, di contabilizzare le restituzioni operate in caso di rinuncia al finanziamento o effettuazione di spese minori, rispetto al budget riconosciuto, da parte dei soggetti promotori esterni ai quali erano stati destinati i finanziamenti; e dal lato delle uscite, di contabilizzare il riutilizzo delle medesime somme per il finanziamento di ulteriori progetti". Pertanto, le maggiori somme riportate nel rendiconto generale per il 2023 non rappresenterebbero dei finanziamenti aggiuntivi rispetto all'importo della convenzione "Erasmus+" per le azioni decentrate, pari ad euro 65.691.276, bensì una riutilizzazione di somme già assegnate e contabilizzate in uscita che sono rientrate e, quindi, sono state contabilizzate in entrata".

nuova costituzione.

La tabella successiva espone, invece, i finanziamenti riferiti all'esercizio considerato distinti per committenza, da cui emerge che anche nel 2023 sono le istituzioni europee ad avere maggiormente contribuito al finanziamento delle attività, per un valore percentuale complessivo del 70,14 per cento, assorbito in grande misura dal programma "Erasmus+".

**Tabella 6 - Finanziamento delle attività per committenti**

| Committente         | Risorse accertate | % Risorse su totale accertato |
|---------------------|-------------------|-------------------------------|
| Commissione Europea | 80.292.842        | 70,14                         |
| MLPS                | 29.247.305        | 25,55                         |
| ANPAL               | 4.842.944         | 4,23                          |
| Altri               | 91.195            | 0,08                          |
| Totale              | 114.474.286       | 100                           |

Fonte: dati Inapp - Rendiconto generale per l'esercizio 2023

### 3. I PROFILI ORGANIZZATIVI

#### 3.1 Gli organi e l'organismo indipendente di valutazione della performance

Ai sensi del suo statuto, gli organi dell'Istituto sono il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Comitato scientifico e il Collegio dei revisori dei conti (articolo 4). Il Direttore generale, non annoverato tra gli organi dell'ente<sup>36</sup>, ne è, invece, il vertice burocratico. Il Presidente ha la rappresentanza legale dell'Istituto, presiede il Consiglio di amministrazione e il Comitato scientifico, sovrintende all'andamento dell'Istituto svolgendo funzioni di indirizzo e coordinamento dell'attività tecnico-scientifica, cura i rapporti con il Mlps e gli altri enti istituzionali e rappresenta l'Istituto nei confronti delle amministrazioni pubbliche, degli altri enti e istituzioni, anche internazionali, degli organi di stampa e di comunicazione; ha poteri di proposta nei confronti del Consiglio di amministrazione, del Direttore generale e del Mlps, assicurando a quest'ultimo la necessaria collaborazione nella sua azione di vigilanza. La durata della carica è di quattro anni, rinnovabile una sola volta<sup>37</sup>. Il Presidente in carica nel 2023 è stato nominato con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali n. 22 del 3 febbraio 2020<sup>38</sup>. Con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali n. 55 del 5 aprile 2024 è stato nominato il nuovo Presidente, successivamente confermato con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 29 ottobre 2025, n. 151.

Il Presidente e quattro membri di comprovata esperienza scientifica e professionale nei settori di attività dell'Istituto, di cui due designati dal Mlps, uno designato dalla Conferenza dei presidenti delle regioni tra soggetti provenienti dagli assessorati regionali competenti nelle materie oggetto di attività dell'Istituto e uno eletto dai ricercatori e dai tecnologi dell'Istituto medesimo<sup>39</sup>, nominati con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali per quattro anni, compongono il Consiglio di amministrazione, i cui compiti consistono principalmente nell'adozione dei più importanti atti organizzativi e programmatori per la vita dell'Istituto,

---

<sup>36</sup> Ai sensi dell'articolo 13, comma 1, lettera i), del d.lgs. n. 419 del 1999, recante "Riordinamento del sistema degli enti pubblici nazionali".

<sup>37</sup> Ai sensi degli articoli 5 dello statuto e 2 del regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture.

<sup>38</sup> Il Presidente in carica nel 2023 svolgeva il relativo incarico a titolo gratuito, salvo il rimborso delle spese documentate, ricorrendo nella specie i presupposti di applicazione dell'articolo 5 comma 9, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95 convertito, con modificazioni, in legge 7 agosto 2012, n. 135, come successivamente modificato dall'articolo 17, comma 3, della legge 7 agosto 2015, n. 124. Con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali n. 55 del 5 aprile 2024 è stato nominato, a titolo gratuito, il nuovo Presidente dell'Istituto a decorrere dalla data del decreto e fino alla data di scadenza dell'attuale Consiglio di amministrazione dell'Inapp, al fine di allineare la scadenza del Presidente dell'Inapp con quella del Consiglio di amministrazione.

<sup>39</sup> Ai sensi dell'articolo 6, comma 3, dello statuto.

nonché nella verifica della rispondenza dei risultati conseguiti dagli uffici nell'ambito delle attività amministrativa e di gestione di rispettiva competenza rispetto agli indirizzi e agli obiettivi da esso impartiti, avvalendosi a tal fine delle risultanze della attività di controllo svolta in proposito dall'Organismo indipendente di valutazione della *performance* (Oiv)<sup>40</sup>. I componenti del Consiglio di amministrazione in carica nel 2023 sono stati nominati con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 23 settembre 2021, n. 183<sup>41</sup>. Nel corso del 2023, il Consiglio di amministrazione si è riunito 8 volte. Con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 29 ottobre 2025, n. 152 sono stati nominati i componenti del Consiglio di amministrazione attualmente in carica.

Il Comitato scientifico è composto da cinque membri, due dei quali eletti dai ricercatori e dai tecnologi dell'Istituto, nominati dal Ministro del lavoro e delle politiche sociali per la durata di quattro anni, con possibilità di essere riconfermati una sola volta<sup>42</sup>. L'organo in esame svolge funzioni consultive in favore del Presidente e del Consiglio di amministrazione, in particolare sul Pta e sul suo aggiornamento annuale e sulla individuazione dei responsabili delle relative attività. I componenti del Comitato scientifico in carica nel 2023 sono stati nominati con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 24 giugno 2021, n. 140<sup>43</sup>.

Il Collegio dei revisori dei conti, cui compete l'attività di controllo della regolarità amministrativa e contabile dell'Istituto ai sensi del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, recante "Riforma dei controlli di regolarità amministrativa e contabile e potenziamento dell'attività di analisi e valutazione della spesa", è composto da un Presidente, designato dal Ministro dell'economia e delle finanze, da due membri effettivi, designati rispettivamente dal Ministro del lavoro e delle politiche sociali e dalla Conferenza unificata Stato, Regioni e Province autonome, e da un supplente, designato dal Ministro del lavoro e delle politiche sociali, nominati con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali per la durata di

---

<sup>40</sup> Articoli 6 dello statuto e 3 del regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture.

<sup>41</sup> Il decreto ministeriale in questione è stato adottato viste le designazioni di competenza rispettivamente della Conferenza delle regioni e delle province autonome (nota prot. n. 10003/Des-1Lav dell'8 febbraio 2021), dell'Inapp per la componente eletta dai ricercatori e dai tecnologi dell'Istituto (nota prot. n. 3341 del 1° aprile 2021). Il regolamento per l'elezione della rappresentanza elettiva dei ricercatori e tecnologi dell'ente è stato approvato con deliberazione del Presidente n. 1 del 21 gennaio 2021 e raggiunta l'intesa con il Presidente della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, così come previsto dall'art. 6, comma 3 dello statuto. I precedenti componenti del Consiglio di amministrazione erano stati nominati con decreto ministeriale del 7 dicembre 2016, successivamente modificato con il decreto ministeriale n. 22 del 2020.

<sup>42</sup> Articoli 7 dello statuto e 4 del regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture.

<sup>43</sup> Con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 14 febbraio 2024, n. 18 è stato nominato un nuovo componente elettivo del Comitato scientifico, in sostituzione del precedente dimissionario.

quattro anni<sup>44</sup>. La compagine del Collegio per il quadriennio 2021-2024, insediatasi il 25 ottobre 2021<sup>45</sup>, è stata nominata con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali n. 182 del 23 settembre 2021, come successivamente modificata con il decreto del medesimo Ministro n. 136 del 28 luglio 2022<sup>46</sup>. Nel corso del 2023, il Collegio dei revisori si è riunito 15 volte. Con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 12 novembre 2025, n. 155 sono stati nominati i componenti del Collegio dei revisori attualmente in carica.

Infine, l'Oiv è un organismo monocratico il cui titolare è nominato dal Consiglio di amministrazione su proposta del Presidente per la durata di tre anni<sup>47</sup>. L'Oiv opera in sostituzione dei servizi di controllo interno, esercita sull'Istituto le attività di valutazione e controllo strategico<sup>48</sup>, rapportandosi direttamente con i suoi organi di indirizzo politico-amministrativo, e adempie agli ulteriori compiti assegnatigli dalla legge<sup>49</sup>. Il titolare dell'Organismo indipendente in questione, in carica nell'esercizio finanziario qui considerato, è stato nominato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 15 del 30 novembre 2020. Con deliberazione del Cda n. 7 del 31 maggio 2024 è stato nominato il nuovo titolare dell'Oiv per la durata di tre anni.

### 3.1.1 Le spese di funzionamento degli organi e dell'Oiv

La spesa impegnata per il funzionamento degli organi e per l'Oiv è stata nell'esercizio 2023 complessivamente pari a euro 201.664, a fronte di una previsione di spesa definitiva di euro 247.342, generando conseguentemente un'economia di spesa di euro 45.678.

La tabella che segue espone il totale della spesa in argomento relativa agli esercizi 2022 e 2023, suddivisa distintamente per il Presidente, per i componenti del Consiglio di amministrazione, per i componenti del Collegio dei revisori dei conti e per l'Oiv. Rispetto al 2022, l'onere complessivo nell'esercizio in esame è diminuito di circa il 12,75 per cento, in gran parte per la diminuzione della spesa per il Consiglio di amministrazione (che passa da 116 mila euro nel

---

<sup>44</sup> Articoli 8 dello statuto e 5 del regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture.

<sup>45</sup> Verbale di insediamento del Collegio dei revisori dei conti n. 11 del 2021.

<sup>46</sup> Verbale di insediamento del nuovo Presidente del Collegio dei revisori dei conti n. 10 del 2022.

<sup>47</sup> Articoli 9 dello statuto e 6 del regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture.

<sup>48</sup> Ai sensi dell'articolo 6 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, recante "Riordino e potenziamento dei meccanismi e strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati dell'attività svolta dalle amministrazioni pubbliche, a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59".

<sup>49</sup> Il riferimento è all'articolo 14, commi 4, 4-bis e 4-ter del d.lgs. n. 150 del 2009, recante "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni".

2022 a 90 mila nel 2023) e per il Presidente (che passa da circa 13 mila euro nel 2022 a 9 mila nel 2023). Risulta in aumento, invece, la spesa relativa ad assegni, indennità e rimborsi spese del Collegio dei revisori, che aumenta di 1.058 euro rispetto al 2022, mentre la spesa di funzionamento dell'Oiv diminuisce del 6,56 per cento.

**Tabella 7 - Spesa per gli organi e Oiv (impegni)**

| Descrizione                                                     | 2022           | 2023           | Var. %        |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Assegni, indennità, rimborsi e rimborsi per missioni Presidente | 12.759         | 9.322*         | -26,94        |
| Compensi, indennità, rimborsi e rimborsi per missioni Cda       | 115.583        | 90.381         | -21,80        |
| Compensi, indennità e rimborsi spese Collegio revisori conti    | 74.160         | 75.218         | 1,43          |
| Spese funzionamento Oiv                                         | 28.620         | 26.743         | -6,56         |
| <b>Totale</b>                                                   | <b>231.121</b> | <b>201.664</b> | <b>-12,75</b> |

\* Rimborsi per missioni euro 8.454,17.

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di bilancio consuntivo Inapp

La Sezione si riserva di approfondire, nei prossimi referti, la composizione delle voci di spesa relative agli organi.

### 3.2 La struttura organizzativa

L'assetto organizzativo dell'Istituto è improntato alla separazione tra le funzioni di indirizzo politico-amministrativo, di programmazione, di ricerca e tecnico-scientifiche, che sono riservate al Presidente e al Consiglio di amministrazione, e le funzioni gestionali, che sono invece assegnate alla figura del Direttore generale, secondo le attribuzioni tra essi ripartite dallo statuto<sup>50</sup>.

Analogamente, sul piano gestionale, lo statuto prevede che l'ordinamento dell'Istituto assicuri la separazione della gestione e della relativa responsabilità dell'attività di ricerca e di consulenza tecnico-scientifica, di cui è coordinatore scientifico il Presidente, rispetto all'attività amministrativa, ivi inclusa quella finalizzata all'attuazione delle attività di ricerca, il cui coordinamento è invece attribuito al Direttore generale<sup>51</sup>.

In base al proprio regolamento di organizzazione e funzionamento<sup>52</sup>, l'Istituto per il

<sup>50</sup> A mente dell'articolo 15, comma 2, del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165 (recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche"): "Nelle istituzioni e negli enti di ricerca e sperimentazione, nonché negli altri istituti pubblici di cui al sesto comma dell'articolo 33 della Costituzione, le attribuzioni della dirigenza amministrativa non si estendono alla gestione della ricerca e dell'insegnamento".

<sup>51</sup> Articoli 10, commi 1 e 2, e 11, comma 1, dello statuto.

<sup>52</sup> Approvato con deliberazioni del Consiglio di amministrazione n. 14 del 30 ottobre 2020 e n. 18 del 18 dicembre 2020 ed



perseguimento delle proprie finalità<sup>53</sup> si articola in uffici e servizi di presidenza<sup>54</sup>, in uffici e servizi della direzione generale<sup>55</sup> e strutture di ricerca<sup>56</sup>. I responsabili delle strutture di ricerca sono nominati dal Direttore generale, su proposta del Presidente<sup>57</sup>, e curano, tra l'altro, gli adempimenti ordinari di carattere amministrativo in relazione al personale assegnato, quelli in materia di trasparenza, trattamento dei dati personali e salute e sicurezza sul lavoro, nonché l'istruttoria dei procedimenti amministrativi afferenti al *budget* di spesa per l'attività di ricerca di competenza della struttura cui sono preposti e curano l'intero *iter* di gestione ed esecuzione delle medesime attività fornendo ai sistemi di monitoraggio, controllo e valutazione le informazioni necessarie in relazione al personale assegnato<sup>58</sup>, nell'ambito di ciascuna struttura di ricerca possono essere costituiti gruppi di ricerca<sup>59</sup>.

Il Direttore generale costituisce ufficio dirigenziale di livello generale. È responsabile della gestione amministrativa dell'Istituto e svolge le funzioni attribuitegli dall'articolo 12 dello statuto e da specifiche disposizioni di legge o di regolamento. Il suo titolare è scelto tra personale esperto di elevata qualificazione professionale e di comprovata esperienza gestionale anche estraneo alla pubblica amministrazione<sup>60</sup>.

Per l'assolvimento delle sue funzioni, il Direttore generale si avvale, oltre che degli uffici e

---

entrato pienamente a regime nel corso del 2021 a seguito dell'adozione della deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 2 del 25 febbraio 2021 con la quale sono state costituite, con decorrenza dal 1° marzo 2021, le strutture di ricerca ai sensi dell'articolo 9, comma 1, lettera a) del medesimo regolamento.

<sup>53</sup> Articolo 1, comma 4, del regolamento.

<sup>54</sup> In base all'attuale configurazione regolamentare (articolo 2), gli uffici e servizi in questione sono: la Segreteria di Presidenza, la Segreteria degli organi collegiali, il Servizio rapporti Istituzionali, l'Ufficio stampa, il Servizio internazionalizzazione, il Servizio di supporto al coordinamento tecnico-scientifico. Essi, a loro volta, possono essere articolati, al loro interno, in due o più uffici ove la migliore e più efficiente organizzazione e suddivisione funzionale delle attività lo richieda (la relativa costituzione è disposta dal Direttore generale su proposta del Presidente).

<sup>55</sup> In base alla configurazione organizzativa del regolamento vigente nell'anno dell'esercizio in esame (articolo 7), gli uffici e servizi in questione sono: la Segreteria di direzione, il Servizio programmazione e sviluppo, il Servizio documentazione, Aa. gg. e supporto alle funzioni trasversali, il Servizio gestione progetti su bandi competitivi, il Servizio statistico, il Servizio per la comunicazione, l'Agenzia nazionale Erasmus plus e l'Ufficio legale. Essi, a loro volta, possono essere articolati, al loro interno, in due o più uffici ove la migliore e più efficiente organizzazione e suddivisione funzionale delle attività lo richieda (la relativa costituzione è disposta dal Direttore generale).

<sup>56</sup> Dal 1° marzo 2021 le strutture di ricerca dell'Inapp sono: 1) Struttura "Inclusione sociale"; 2) Struttura "Imprese e lavoro"; 3) Struttura "Mercato del lavoro"; 4) Struttura "Economia civile e processi migratori"; 5) Struttura "Lavoro e professioni"; 6) Struttura "Sistemi formativi".

<sup>57</sup> Essi rispondono al Direttore generale per quanto concerne gli adempimenti gestionali e amministrativi dell'attività di ricerca delle strutture e al Presidente per quanto riguarda il contenuto scientifico delle medesime attività.

<sup>58</sup> Articolo 9 del regolamento.

<sup>59</sup> Il regolamento vigente nell'anno dell'esercizio in esame (articolo 9) contempla tre tipi di gruppi di ricerca: i) quelli "costituiti nell'ambito della singola Struttura di ricerca, in funzione dei diversi temi scientifici nell'ambito della stessa trattati"; ii) quelli "costituiti attorno a nuclei tematici individuati periodicamente dal Presidente, anche in termini di specificazione degli indirizzi di ricerca approvati dal consiglio di amministrazione"; iii) quelli "costituiti per la realizzazione delle attività derivanti dall'acquisizione di progetti in esito alla partecipazione a bandi competitivi".

<sup>60</sup> Articoli 12 dello statuto e 7 del regolamento.



servizi prima menzionati, di uffici dirigenziali non generali, di cui sovrintende l'operato<sup>61</sup>. L'attuale regolamento, in conformità allo statuto, ha costituito tre uffici dirigenziali non generali, denominati "Amministrazione e bilancio", "Gestione e valorizzazione delle risorse umane" e "Controllo di gestione e *performance*", delineandone dettagliatamente le rispettive competenze<sup>62</sup>. A ciascun ufficio dirigenziale non generale è preposto un dirigente di seconda fascia, ai sensi dell'articolo 19 del d.lgs. n. 165 del 2001, che opera, per l'esercizio delle attività e funzioni assegnate, nell'ambito delle linee guida definite dal Direttore generale.

Ai fini della programmazione, misurazione e valutazione della "*performance*", gli uffici e servizi di presidenza, gli uffici e servizi della direzione generale, le strutture di ricerca e gli uffici dirigenziali non generali costituiscono unità organizzative di primo livello, mentre i gruppi di ricerca e gli eventuali uffici costituiti all'interno dei servizi, così come gli uffici della presidenza e della direzione generale costituiscono unità organizzative di secondo livello.

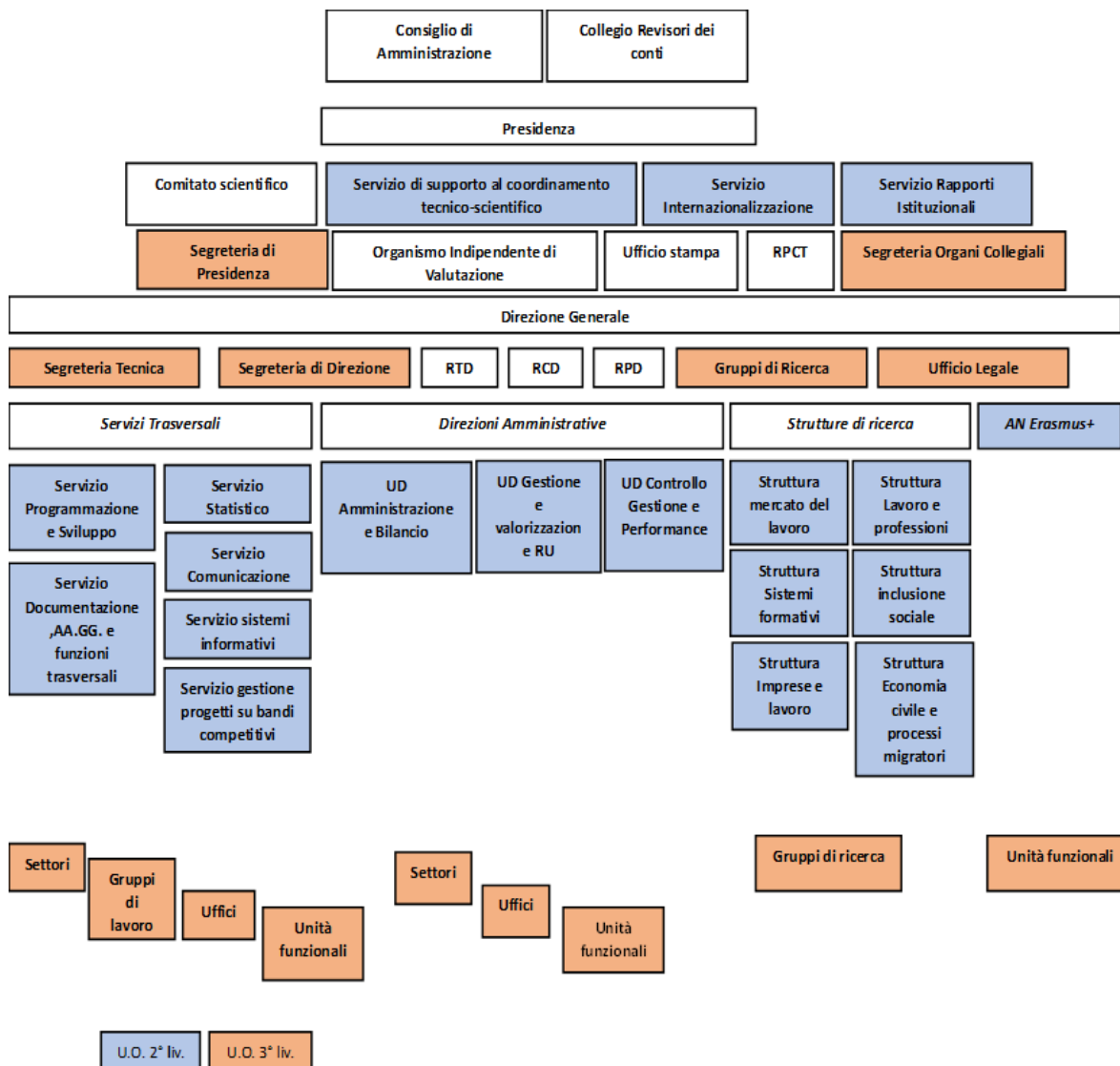
L'attuale organigramma dell'Istituto è descritto nella figura seguente.

---

<sup>61</sup> Articolo 10, comma 2, dello statuto.

<sup>62</sup> Articolo 8 del regolamento.

Figura 1 - Organigramma Inapp 2022-2024



Rpct (Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza)

Rtd (Responsabile transizione digitale)

Rcd (Responsabile della conservazione digitale)

Rpd (Responsabile della protezione dei dati)

Fonte: Inapp - Sistema di misurazione e valutazione della "performance" - aggiornamento 2024

### 3.3 L'attività negoziale per l'acquisizione di beni, servizi e lavori

Per l'acquisizione dei beni e dei servizi necessari al suo funzionamento, l'Istituto è tenuto a osservare le disposizioni in materia di contratti pubblici vigenti *ratione temporis*. In particolare, per gli acquisti di importo pari o superiore a euro 5.000 e fino alla soglia comunitaria, l'Istituto

è tenuto a ricorrere al mercato elettronico della pubblica amministrazione (Me.Pa)<sup>63</sup>, mentre per quelli di importo superiore alla soglia comunitaria deve aderire alle convenzioni Consip<sup>64</sup> ovvero utilizzarne i parametri di prezzo-qualità come limiti massimi<sup>65</sup> in caso di acquisto di beni e servizi comparabili con quelli in convenzione.

Per espressa previsione di legge, l'Istituto, al pari di ogni ente pubblico di ricerca, non è, invece, tenuto a ricorrere al Me.Pa per l'acquisto di beni e servizi funzionalmente destinati all'attività di ricerca<sup>66</sup>.

Ciò premesso, dal raffronto dei dati disponibili, si osserva nel 2023 una diminuzione complessiva della spesa conseguente alle procedure attivate dall'Istituto per l'acquisizione di beni, servizi e lavori rispetto al 2022 di circa 471 mila euro<sup>67</sup>, correlativamente alla diminuzione quantitativa delle procedure stesse, che passano da 122 a 77.

Analogamente è a dirsi per le acquisizioni disposte con ordinativi diretti O.d.a. telematica - Consip Me.Pa, che da 24 passano a 20, con una riduzione della relativa spesa di circa 71 mila euro; per quelle con richiesta di offerta R.d.o. telematica Consip Me.Pa, che da 12 passano a 5, con una diminuzione della spesa di circa 75 mila euro; e, infine, per quelle mediante adesioni agli accordi quadro Consip Me.Pa, che da 2 passano a 1, senza alcun esborso nell'esercizio considerato.

Anche le trattative dirette telematiche, pur aumentando numericamente (da 19 a 21), registrano una diminuzione della spesa di circa 130 mila euro rispetto al 2022; al pari delle procedure aperte ai sensi dell'art. 60 del d.lgs. n. 50 del 2016, che passano da 3 a 5, con una spesa azzerata nel 2023 (euro 9.562 nel 2022). Si rileva, infine, un notevole incremento della spesa relativa ad altre procedure di acquisizione di beni e servizi (+102.232 sul 2022) che passa da euro 49.297 a

---

<sup>63</sup> Introdotto dall'articolo 1, comma 450 e seguenti, della legge 27 dicembre 2006, n. 296 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2007)".

<sup>64</sup> Stipulate ai sensi dell'articolo 26, comma 1, della legge 23 dicembre 1999, n. 488, recante "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2000)".

<sup>65</sup> Si vedano gli articoli 1, comma 449, secondo capoverso della predetta l. n. 296 del 2006, e 26, comma 3, della citata l. n. 488 del 1999. Peraltro, l'articolo 11, comma 6, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98 ("Disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria"), convertito, con modificazioni, in legge 15 luglio 2011, n. 111 ha stabilito che "Ove non si ricorra alle convenzioni di cui all'articolo 1, comma 449, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, gli atti e i contratti posti in essere in violazione delle disposizioni sui parametri contenute nell'articolo 26, comma 3, della legge 23 dicembre 1999, n. 488 sono nulli e costituiscono illecito disciplinare e determinano responsabilità erariale".

<sup>66</sup> Articolo 10, comma 3, del d.lgs. n. 218 del 2016.

<sup>67</sup> In particolare, rispetto al 2022 si azzerano le procedure di gara al di sotto dei 5.000 euro e le procedure negoziate ai sensi dell'art. 36 del d.lgs. n. 50 del 2016, mentre diminuiscono le procedure di gara di importo tra 5.001 e 20.000 euro (da 4 a 3) e quelle di importo tra 20.000 e 139.000 euro, con una riduzione della spesa rispettivamente di circa 10 mila euro e di circa 93 mila euro rispetto al 2022, nonché le procedure negoziate ai sensi dell'art. 63 del d.lgs. n. 50 del 2016 (da 5 a 4), con una riduzione della spesa di circa 14 mila euro rispetto al 2022.

euro 151.529 nel 2023.

**Tabella 8 - Attività negoziale per l'acquisizione di beni, servizi e lavori**

| Procedura                                                                                                                                                 |                                       | Numero di procedure attivate nel 2022 | Numero di procedure attivate nel 2023 | Totale spesa complessiva 2022 | Totale spesa complessiva 2023 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Affidamento diretto art. 36, c. 2, lett. a) [disciplinato, successivamente all'entrata in vigore del d.lgs. n. 36 del 2023, dall'art. 50, c. 1, lett. b)] | Importo fino a euro 5.000             | 37                                    | 0                                     | 28.870                        | 0                             |
|                                                                                                                                                           | Importo da euro 5.001 a euro 20.000   | 4                                     | 3                                     | 21.800                        | 12.000                        |
|                                                                                                                                                           | Importo da euro 20.001 a euro 139.000 | 4                                     | 4                                     | 117.643                       | 25.000                        |
| Procedura negoziata art. 36, c. 2, lett. b) [disciplinato, successivamente all'entrata in vigore del d.lgs. n. 36 del 2023, dall'art. 50, c. 1, lett. e)] |                                       | 1                                     | 0                                     | 80.000                        | 0                             |
| Procedura negoziata art. 63 [disciplinato, successivamente all'entrata in vigore del d.lgs. n. 36 del 2023, dall'art. 76]                                 |                                       | 5                                     | 4                                     | 51.245                        | 37.255                        |
| Ordine diretto (O.d.a. telematica) - Consip Me.Pa                                                                                                         |                                       | 24                                    | 20                                    | 167.003                       | 96.007                        |
| Trattativa diretta telematica - Consip Me.Pa                                                                                                              |                                       | 19                                    | 21                                    | 172.092                       | 42.448                        |
| Richiesta di offerta (R.d.o. telematica) Consip Me.Pa                                                                                                     |                                       | 12                                    | 5                                     | 86.811                        | 11.260                        |
| Richiesta di offerta (R.d.o. telematica) Consip Me.Pa art. 164                                                                                            |                                       | 0                                     | 0                                     | 0                             | 0                             |
| Procedura aperta art. 60 [disciplinato, successivamente all'entrata in vigore del d.lgs. n. 36 del 2023, dall'art. 71]                                    |                                       | 3                                     | 5                                     | 9.562                         | 0                             |
| Adesione Convenzioni Consip Me.Pa                                                                                                                         |                                       | 4                                     | 5                                     | -                             | 244                           |
| Adesione Accordi quadro Consip Me.Pa                                                                                                                      |                                       | 2                                     | 1                                     | 62.218                        | 0                             |
| Altro                                                                                                                                                     |                                       | 7                                     | 9                                     | 49.297                        | 151.529                       |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                             |                                       | <b>122</b>                            | <b>77</b>                             | <b>846.541</b>                | <b>375.743</b>                |

Fonte: Inapp

## 4. IL PERSONALE

### 4.1 Dotazione organica e personale in servizio

La dotazione organica di diritto dell'Istituto è stata definita nel 2017 in 489 unità, compreso il Direttore generale, che costituisce l'unica unità a tempo determinato.

Al 31 dicembre 2023, la dotazione organica di fatto è risultata essere pari a 395 unità, con una riduzione, quindi, di 3 unità rispetto al 2022. Pertanto, al termine dell'esercizio qui in esame la "scopertura" di organico è risultata essere di 94 unità (pari al 19,2 per cento del totale).

Il personale delle aree professionali in servizio risulta suddiviso in: ricercatori e tecnologi (liv. I-II-III) per 127 unità (invariato rispetto al 2022); area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII) per 149 unità (-4 rispetto al 2022); area amministrativa (Direttore generale, dirigenti II fascia, liv. IV-VIII) per 119 unità (+1 rispetto al 2022). I dirigenti di seconda fascia, in servizio al 31 dicembre 2023, sono pari a 3 unità.

Nel corso dell'esercizio in esame, coerentemente con il Piao 2023-2025, sono state perfezionate le procedure concorsuali e selettive avviate nel 2022 che hanno comportato il reclutamento di 3 unità di personale non dirigenziale a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di collaboratore tecnico di VII livello professionale<sup>68</sup>. Inoltre, nel corso del 2023 è stata disposta l'assunzione di 2 unità di personale a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di ricercatore di III livello professionale<sup>69</sup>, nonché l'assunzione di 1 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di primo tecnologo (II livello professionale) mediante mobilità esterna<sup>70</sup>. Sono stati poi banditi nel corso del 2023 due concorsi pubblici, per titoli ed esami, per il reclutamento di personale amministrativo e di ricerca per complessive 5 unità, 4 unità di personale non dirigenziale con inquadramento nel profilo di funzionario di amministrazione (V livello professionale) e 1 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di tecnologo (III livello professionale).

---

<sup>68</sup> Assunzioni disposte con determinazioni dirigenziali n. 184 del 31 maggio 2023 e n. 264 del 10 agosto 2023, mediante scorrimento della graduatoria finale, relativa al codice identificativo CAMVII - 2022-0B, del concorso pubblico di cui al Bando Inapp n. 1 del 2022.

<sup>69</sup> Assunzione disposta con determinazione dirigenziale n. 294 del 4 ottobre 2023 all'esito del perfezionamento della procedura riservata di reclutamento speciale transitorio ai sensi dell'articolo 20, commi 2 e 9, d.lgs. n. 75 del 2017 e s.m.i., per titoli ed esami, di cui al Bando n. 3 del 2022 emanato con determinazione dirigenziale n. 456 del 6 dicembre 2022.

<sup>70</sup> Avviso di mobilità esterna volontaria, per titoli e colloquio, di cui alla determinazione dirigenziale n. 269 del 6 settembre 2023, definita con determinazione dirigenziale n. 396 del 21 dicembre 2023.

Per contro, le cessazioni dal servizio del personale di ruolo attestatesi nel corso del medesimo esercizio sono state di 11 unità<sup>71</sup>.

Anche per l'anno 2023 l'Istituto è risultato in regola con le assunzioni ai sensi della l. n. 68 del 1999, recante "Norme per il diritto al lavoro dei disabili", avendo provveduto alla copertura della prevista quota d'obbligo mediante l'inserimento lavorativo mirato di 5 persone iscritte rispettivamente negli appositi elenchi di collocamento obbligatorio della Regione Lazio e della Regione Campania previa attivazione di tirocini formativi finalizzati alla relativa assunzione (avvenuta il 19 settembre 2022 con conclusione il 18 marzo 2023) per le esigenze della sede centrale e di quella decentrata di Benevento.

Per quanto riguarda le procedure interne di avanzamento di carriera riservate al personale di ricerca e tecnologo<sup>72</sup>, in conformità a quanto disposto dall'articolo 4, comma 6, del Ccnl Istituzioni ed enti di ricerca e sperimentazione del 5 marzo 1998 e s.m.i - II biennio economico, l'Istituto ha richiesto al personale interessato di predisporre una relazione sulle attività realizzate nel periodo preso a riferimento dalle norme negoziali citate. Dette relazioni sono state trasmesse, per la relativa valutazione, a una commissione, nominata con determinazione del Direttore generale n. 110 dell'30 maggio 2023, gli esiti della quale sono stati recepiti dalle determinazioni del Direttore generale n. 226 del 6 luglio 2023 che ha disposto il passaggio alla superiore fascia stipendiale per 23 dipendenti, di cui 19 inquadrati nel profilo di ricercatore e 4 inquadrati nel profilo tecnologo.

Per quel che concerne le progressioni economiche del personale di ricerca inquadrato nell'area tecnica e di supporto alla ricerca (livelli IV-VIII), le relative graduatorie, approvate con determinazione del Direttore generale n. 245 del 15 giugno 2022, sono state oggetto nel 2023 di parziale rettifica in autotutela relativamente alla progressione al V livello professionale del profilo di collaboratore tecnico enti di ricerca ed al VI livello professionale del profilo di collaboratore di amministrazione<sup>73</sup>.

Con determinazione del Direttore generale n. 424 del 29 dicembre 2023 sono stati prorogati sino al 31 dicembre 2026 gli incarichi di responsabilità, già in essere, attribuiti al personale appartenente ai profili di ricercatore e tecnologo (livelli I-III), nonché quelli su specifici e

---

<sup>71</sup> Fonte: rendiconto generale Inapp esercizio 2023.

<sup>72</sup> Si tratta delle progressioni di cui all'articolo 15 del Ccnl Istituzioni ed enti di ricerca e sperimentazione del 7 aprile 2006 - quadriennio normativo 2002-2005 - biennio economico 2002-2003.

<sup>73</sup> Determinazione dirigenziale n. 230 dell'11 luglio 2023.

qualificati aspetti delle attività dell'Istituto conferiti ai sensi dell'articolo 43 del Ccnl delle Istituzioni ed enti di ricerca del 7 ottobre 1996 al personale appartenente al medesimo profilo ma inquadrato nei livelli IV-VIII. Con il medesimo provvedimento, e sempre sino al 31 dicembre 2026, sono stati conferiti alcuni ulteriori incarichi ritenuti necessari per il migliore presidio di specifiche funzioni dell'attività e dell'azione amministrativa dell'Istituto<sup>74</sup>.

La tabella che segue indica la dotazione organica e il personale in servizio nel raffronto biennale. Le differenze rispetto al 2022, pari a 3 unità di personale, sono riconducibili al saldo fra nuove assunzioni, cessazioni e stabilizzazioni.

**Tabella 9 - Dotazione organica e personale in servizio**

| Liv. | Profili professionali                                    | Dotazione organica dopo il DD. n.1 del 22.12.2016* | Dotazione organica ai sensi dell'art. 20 d.lgs. n. 75 del 2017 ed art. 1, c. 811, l. n. 205/2017** | Tempo indeterminato |            | Tempo determinato |          | TOTALE     |            | Δ         |
|------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|-------------------|----------|------------|------------|-----------|
|      |                                                          |                                                    |                                                                                                    | 2022                | 2023       | 2022              | 2023     | 2022       | 2023       |           |
| I    | Direttore generale                                       | 1                                                  | 1                                                                                                  | 0                   | 0          | 1                 | 1        | 1          | 1          | 0         |
| II   | Dirigenti amministrativi                                 | 3                                                  | 3                                                                                                  | 3                   | 3          | 0                 |          | 3          | 3          | 0         |
|      | Totale profilo di ricerca (ricercatori e tecnologi)      | 141                                                | 188                                                                                                | 127                 | 127        | 0                 |          | 127        | 127        | 0         |
|      | Totale profilo amministrativo e di supporto alla ricerca | 178                                                | 297                                                                                                | 267                 | 264        | 0                 |          | 267        | 264        | -3        |
|      | <b>Totale generale</b>                                   | <b>323</b>                                         | <b>489</b>                                                                                         | <b>397</b>          | <b>394</b> | <b>1</b>          | <b>1</b> | <b>398</b> | <b>395</b> | <b>-3</b> |

\* La rideterminazione è avvenuta con decreto n. 1 del 22 dicembre 2016 del Direttore generale Inapp, in base al quale sono state trasferite ad Anpal, di intesa con il Direttore generale dell'Agenzia, 94 unità di personale a tempo indeterminato - di cui una rientrata in Inapp per concorso - di cui 63 inquadrati nei livelli IV-VIII e 30 inquadrati nei livelli I-III, con conseguente rideterminazione della relativa dotazione organica.

\*\* La dotazione di 489 unità di personale è determinata ai sensi dell'articolo 20 del d.lgs. n. 75 del 2017, per il superamento del precariato nelle pubbliche amministrazioni, e dell'articolo 1, comma 811, della l. n. 205 del 2017, in riferimento al relativo finanziamento.

Fonte: dati Inapp

## 4.2 Spesa per il personale in attività di servizio

Il personale non dirigenziale è disciplinato dal Ccnl Area Istruzione e ricerca per il triennio 2016-2018 dell'aprile 2018, e, per la parte economica, dal Ccnl Istruzione e ricerca per il triennio

<sup>74</sup> Alla data del 31 dicembre 2023 gli incarichi di responsabilità complessivamente affidati a personale dell'Istituto sono così ripartiti: 6 di responsabile di struttura; 19 di responsabile di gruppo di ricerca; 5 incarichi di responsabile di gruppi di lavoro; 12 di responsabile di Servizi ed uffici di presidenza e direzione generale; 4 di responsabile di Settori (uffici dirigenziali); 8 di responsabile di Uffici (uffici dirigenziali); 23 di responsabile di unità funzionale (uffici dirigenziali).

2019-2021 del dicembre 2022. Per effetto degli incrementi stipendiali previsti dalla contrattazione nazionale, l'Istituto ha provveduto, a valere sulle risorse del proprio bilancio, ad aggiornare il trattamento retributivo del personale dipendente ai nuovi valori tabellari e a liquidare in suo favore le differenze spettanti per l'annualità 2022<sup>75</sup>.

La seguente tabella evidenzia la spesa sostenuta nell'esercizio 2023 per redditi da lavoro dipendente, in raffronto con i dati dell'esercizio 2022, per stipendi, assegni fissi, trattamenti accessori e oneri fiscali, previdenziali, assistenziali a carico dell'Istituto, nonché per gli altri oneri in favore del personale stesso. Detta spesa è complessivamente pari a 26,6 mln, in aumento di circa il 2,68 per cento rispetto al 2022 per effetto dell'aumento degli oneri del personale di ruolo di cui si è detto in precedenza (+2,91 per cento). Tale aumento è in parte mitigato dalla contrazione, valevole solo per l'esercizio in esame, degli oneri per l'unica unità di personale a tempo determinato presente, vale a dire il Direttore generale (-50,39 per cento).

**Tabella 10 - Spesa del personale**

| Descrizione                     | 2022               | 2023              | Var. %      |
|---------------------------------|--------------------|-------------------|-------------|
| Personale a tempo determinato   | 108.143            | 53.647            | -50,39      |
| Personale a tempo indeterminato | 25.855.229         | 26.606.764        | 2,91        |
| <b>Totale spesa</b>             | <b>25.963.372*</b> | <b>26.660.410</b> | <b>2,68</b> |

\* In sede istruttoria l'Istituto ha specificato che l'importo relativo alla spesa di personale indicato nella Relazione generale al rendiconto 2022, pari ad euro 26.885.288, differisce da quello riportato in tabella (euro 25.963.372) corrispondente alla voce di bilancio "Redditi da lavoro dipendente" per una diversa aggregazione degli importi rispetto alle categorie di bilancio. In particolare, l'importo pari a euro 26.885.288 deriverebbe dalla somma di: euro 25.161.239,78, iscritta nella *sub* voce "Redditi da lavoro dipendente", euro 107.687 per spese di formazione iscritte nella *sub* voce "Acquisto di beni e servizi" ed euro 1.616.361,67 relativo ad Irap, presente nella *sub* voce "Imposte e tasse a carico dell'ente".

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Inapp

Con riguardo al trattamento retributivo accessorio, con determinazione del Direttore generale n. 229 del 19 luglio 2024 è stato costituito l'apposito fondo per l'annualità 2023 per il personale non dirigenziale appartenente ai livelli IV-VIII, e il fondo di individuazione del limite di spesa per indennità per oneri specifici per il personale non dirigenziale appartenente ai livelli I-III (ricercatori e tecnologi), quantificati rispettivamente in euro 3.480.348,70 e in euro 643.211,05. L'ammontare delle risorse destinate alle sopra indicate finalità è stato certificato positivamente dal Collegio dei revisori dei conti nelle riunioni del 20 giugno 2024 (verbale n. 7 del 2024) e dell'11 luglio 2024 (verbale n. 8 del 2024), mentre il correlato accordo integrativo è stato

<sup>75</sup> Rispettivamente con determinazioni del Direttore generale n. 475 del 19 dicembre 2022 e n. 11 del 23 gennaio 2023.



definitivamente sottoscritto dalla delegazione di parte pubblica dell'Istituto e dalle oo.ss. e r.s.u. in data 30 dicembre 2024<sup>76</sup>.

Va, inoltre, rilevato in argomento che con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 3 del 6 marzo 2023 è stato adottato il regolamento per la gestione delle attività e prestazioni in favore di committenti esterni, rendendo così possibile l'erogazione delle risorse stanziare nel "Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni *ex art.* 19 Ccnl. 2002-2005", iscritto nel bilancio dell'Istituto in attuazione dell'articolo 19 del Ccnl Istituzioni ed enti di ricerca e sperimentazione del 7 aprile 2006 - quadriennio normativo 2002-2005<sup>77</sup>, che nell'esercizio in esame ammontano a euro 422.121,36.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 4 del 6 marzo 2023 è stato, infine, adottato il regolamento per gli incentivi al personale che svolge funzioni tecniche ai sensi dell'articolo 113, comma 2, del d.lgs. n. 50 del 2016<sup>78</sup>.

Quanto agli aspetti legati alla disciplina di cui al d.lgs. n. 150 del 2009, il sistema di misurazione e valutazione della "performance" (Smvp) dell'Istituto è stato aggiornato con la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 10 del 30 ottobre 2023 per tenere conto delle indicazioni fornite dal Dfp-Ufficio Relazioni sindacali, con nota prot. n. 8772 del 23 novembre 2022 in tema di "differenziazione dei premi individuali".

La relazione sulla "performance" per il 2023 - approvata con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 16 del 30 ottobre 2024 - è stata validata in data 9 dicembre 2024 dall'Oiv, che ha espresso in merito un giudizio formalmente e sostanzialmente positivo raccomandando tuttavia, in particolare, una maggiore integrazione tra gli indicatori di "performance" e i risultati di bilancio, il cui collegamento con le specifiche attività oggetto di valutazione non appare

---

<sup>76</sup> L'accordo recepisce le osservazioni espresse in merito dal Dfp con nota del Direttore generale prot. n. 75293 del 5 novembre 2024 in sede di controllo *ex* articolo 40-bis del d.lgs. n. 165 del 2001 e s.m.i. e dall'organo interno di revisione contabile con verbale del 9 dicembre 2024 (verbale n. 14 del 2024).

<sup>77</sup> "Articolo 19 (Attività per prestazioni a committenti esterni): I proventi di progetti di ricerca, consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, detratte tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione del progetto stesso e i relativi costi marginali di funzionamento, sono utilizzati anche per la costituzione di un fondo di incentivazione la cui destinazione terrà conto dell'apporto dei gruppi oltre che dei singoli dipendenti. La relativa deliberazione dell'Ente sarà assunta previa concertazione con le Oo.ss".

<sup>78</sup> In base alla fonte legislativa di riferimento, il regolamento in questione definisce le modalità di costituzione di un apposito fondo, a valere sugli stanziamenti previsti per i singoli appalti di lavori, servizi e forniture negli stati di previsione della spesa, a cui destinare risorse finanziarie in misura non superiore al 2 per cento modulate sull'importo posto a base di gara, per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di Rup, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico-amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti.

chiaro, e l'articolazione su base triennale degli obiettivi di “*performance*” cadenzando la rilevazione dei risultati degli indicatori con modalità di monitoraggio periodico, aspetti questi che possono essere positivamente risolti o comunque migliorabili nel tempo già a partire dal successivo ciclo della “*performance*”. L'Oiv ha, altresì, espresso una valutazione positiva sulla “*performance*” organizzativa dell'Istituto, avendo rilevato, sulla base dei dati e delle informazioni presenti nella relazione esaminata, un adeguato raggiungimento degli obiettivi prefissati nel Piao 2022-2024 e una appropriata rappresentazione degli argomenti delineati nelle linee guida del Dfp n. 3 del 2018.

Questa Sezione rileva che anche nell'esercizio considerato permane il problema della misurazione e valutazione della “*performance*” del personale appartenente al profilo dei ricercatori e tecnologi a cui non sia stato attribuito un incarico di coordinatore responsabile di unità organizzativa di primo livello (struttura di ricerca) o di secondo livello (gruppo di ricerca ecc.). Ai sensi dell'articolo 74, comma 4, del citato d.lgs. n. 150 del 2009, infatti, le disposizioni dei Titoli II (“Il ciclo di gestione della performance”) e III (“Merito e premi”) del medesimo decreto non trovano applicazione a tale categoria di personale, essendo rimessa a un decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, di concerto con il Ministro dell'istruzione e del merito, con il Ministro dell'università e della ricerca e con il Ministro dell'economia e delle finanze - che risulta non essere stato ancora adottato - la fissazione dei limiti e delle modalità di applicazione delle predette disposizioni al personale docente della scuola e delle istituzioni di alta formazione artistica e musicale, nonché ai tecnologi e ai ricercatori degli enti di ricerca. L'Istituto nel 2023 ha rispettato l'indicatore del limite massimo alle spese di personale stabilito dall'articolo 9, comma 2, del d.lgs. n. 218 del 2016.

**Tabella 11 - Fondo trattamento accessorio personale non dirigenziale**

| Fondo trattamento accessorio personale non dirigenziale | 2021      | 2022      | 2023      |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| <b>(Tempo indeterminato) Livelli IV-VIII</b>            |           |           |           |
| Importi fondo                                           | 3.480.348 | 3.480.348 | 3.480.348 |
| Importi erogati                                         | 3.461.982 | 3.464.895 | 3.473.980 |
| Importi non erogati                                     | 18.366    | 15.453    | 6.368     |

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Inapp

Con riguardo al personale di livello dirigenziale, il trattamento stipendiale è corrisposto in applicazione del Ccnl Area Istruzione e ricerca - triennio 2016-2018 - dell'8 luglio 2019. Il fondo

per il trattamento retributivo accessorio del personale dirigenziale di II fascia per il 2023 è quantificato in euro 161.929, oltre agli oneri a carico dell'Istituto.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 6 del 27 maggio 2025, previo parere favorevole del Collegio dei revisori, è stata approvata l'ipotesi di accordo integrativo per il trattamento accessorio per il biennio 2022-2023 e per il triennio 2024-2026.

La tabella che segue espone il compenso spettante alla dirigenza, nel 2023, con indicazione degli incarichi conferiti.

**Tabella 12 - Retribuzioni Direttore generale e dirigenti al 31 dicembre 2023 (impegni)**

|                                                                                                                                                                       | Stipendio tabellare annuo lordo (13 mensilità) | Retribuzione posizione | Retribuzione risultato* | Totale     | Provvedimento di conferimento                                                                                       | Durata incarico                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Direttore generale                                                                                                                                                    | 60.102,90                                      | 85.059,26              | 23.000                  | 168.162,16 | Deliberazione del Consiglio di amministrazione 19 febbraio 2020, n. 1                                               | Durata dell'incarico: dal 1° aprile 2020 al 31 marzo 2024                                                                                                                                                                                   |
| Dirigente Ufficio Amministrazione e bilancio                                                                                                                          | 47.015,73                                      | 46.914,40              | 9.009,19                | 102.939,32 | Determine DG n. 355 del 12 novembre 2020 e n. 355 del 28 novembre 2023                                              | Durata incarico: dal 15 novembre 2017 al 14 novembre 2020, rinnovato sino al 14 novembre 2023 con determina n. 355 del 12 novembre 2020                                                                                                     |
| Dirigente Ufficio Gestione e valorizzazione delle risorse umane (incarico a tempo determinato ex art. 19, c. 6-quater, d.lgs. n. 165 del 2001) fino al 30 aprile 2021 | 47.015,73                                      | 46.914,40              | 9.009,19                | 102.939,32 | Determinazione Direttore generale 9 aprile 2020, n. 92. Determinazione Direttore generale n. 149 del 30 aprile 2021 | Durata incarico: dal 10 aprile 2020 al 31 dicembre 2020 rinnovato sino al 30 aprile 2021 con determina n. 427 del 30 dicembre 2020. Con determina n. 149 del 30 aprile 2021, la durata dell'incarico è dal 1° maggio 2021 al 30 aprile 2024 |
| Dirigente Ufficio Controllo di gestione e "performance"                                                                                                               | 47.015,73                                      | 44.345,21              | 8.076,27                | 99.437,21  | Determinazione Direttore generale n. 312 del 5 agosto 2021                                                          | Durata dell'incarico: dal 30 agosto 2021 al 29 agosto 2024                                                                                                                                                                                  |

\* Tale importo, non ancora erogato, corrisponde a quello astrattamente erogabile a seguito del perfezionamento della contrattazione integrativa di riferimento.

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Inapp. Valori arrotondati

Anche nel 2023 la collaborazione interistituzionale con altre amministrazioni pubbliche ha comportato l'assegnazione in comando di 4 unità di personale con oneri a totale carico delle pp.aa. beneficiarie, e di 1 unità di personale con oneri ripartiti in parti uguali tra l'Istituto e la p.a. beneficiaria (nella specie, la Presidenza del Consiglio dei ministri, ai sensi dell'art. 9 del d.lgs. 30 luglio 1999, n. 303). Il relativo impegno di spesa nel 2023, pari a euro 182.910, è stato contabilmente indicato nel rendiconto generale per il 2023 separatamente dalle spese di personale<sup>79</sup>.

Nel 2023, l'incidenza, dal punto di vista economico, del costo del personale sul valore della produzione è del 23,30 per cento, come indicato nella tabella seguente, in peggioramento rispetto all'esercizio precedente, in ragione della diminuzione dei componenti positivi della gestione e del contestuale aumento della spesa del personale per effetto dei rinnovi contrattuali.

**Tabella 13 - Rapporto valore produzione / costo personale**

|             | Componenti positivi della gestione | Costo del personale | b/a % |
|-------------|------------------------------------|---------------------|-------|
|             | (a)                                | (b)                 |       |
| <b>2021</b> | 71.114.795                         | 23.406.481          | 32,91 |
| <b>2022</b> | 128.282.787                        | 24.096.327          | 18,78 |
| <b>2023</b> | 112.309.624                        | 26.169.747          | 23,30 |

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Inapp

Con determinazione del Direttore generale n. 116 del 31 marzo 2023, previa certificazione positiva della quantificazione delle relative risorse da parte del Collegio dei revisori dei conti, è stato costituito il fondo per i benefici socioassistenziali in favore del personale dirigenziale e non dirigenziale in attuazione dell'articolo 96 del Ccnl Istruzione e ricerca del 19 aprile 2018, che riguarda le annualità 2022 e 2023. Per ciascuna delle annualità considerate, l'importo del fondo in questione è stato quantificato in euro 248.938,13. Il susseguente accordo integrativo è intervenuto in data 29 gennaio 2024<sup>80</sup>.

<sup>79</sup> Sono contabilizzate separatamente le spese sostenute per l'anticipazione del trattamento retributivo e dei versamenti contributivi in favore del personale comandato presso altre amministrazioni, che vengono da quest'ultime solo successivamente rimborsate all'Inapp.

<sup>80</sup> L'accordo recepisce le osservazioni e i rilievi sul contenuto di alcune parti dell'atto espressi dal Dfp con nota prot. n. Dfp-0074731 del 24 novembre 2023 ai sensi dell'articolo 40-bis, comma 2, del d.lgs. n. 165 del 2001 e s.m.i.

### 4.3 Collaborazioni esterne

Nell'esercizio 2023 la spesa per consulenze ammonta a circa 6,9 mln, in diminuzione rispetto al 2022. Nello specifico, dai dati esaminati emerge una contrazione significativa sia della spesa per incarichi di studio, ricerche e consulenze a liberi professionisti, che passa da 1,4 mln a 802 mila euro (-41,60 per cento rispetto al 2022), sia la spesa per incarichi di studio, ricerche e consulenze a società, che passa da 9,4 mln a 5,9 mln (-36,3 per cento rispetto al 2022). Inoltre, nel 2023 non si registra alcuna spesa per esperti in commissioni, comitati e consigli (la spesa nel 2022 era stata pari a 70 mila euro), mentre la spesa per prestazioni professionali specialistiche, nella specie incarichi di interpretariato e traduzione, attesta una lieve diminuzione passando da 127 mila a 121 mila euro (4,84 per cento).

Per quanto riguarda gli incarichi di collaborazione di cui all'art. 7, comma 6, d.lgs. n. 165 del 2001 e s.m.i. nel corso del 2023 ne sono stati conferiti 95, la maggior parte dei quali in favore di esperti per lo svolgimento delle attività di valutazione afferenti all'attuazione del Programma "Erasmus+", al fine di garantire la massima trasparenza ed imparzialità dei processi di attribuzione dei finanziamenti comunitari in favore dei soggetti beneficiari<sup>81</sup>.

Per quanto riguarda le collaborazioni per lo svolgimento di attività di ricerca mediante conferimento di assegni, facoltà questa concessa agli enti di ricerca nell'ambito delle rispettive disponibilità di bilancio a norma dell'articolo 22 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, recante "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", risultano alla data del 31 dicembre 2023 ancora attivi presso l'Istituto, per proroga o per rinnovo, 2 assegni di ricerca conferiti nel 2018, con scadenza nel corso del 2024. Nel corso del 2023 non sono stati attivati ulteriori assegni di ricerca.

Nella successiva tabella sono indicate le spese sostenute dall'Istituto per consulenze, incarichi e prestazioni professionali in termini aggregati, suddivise per tipologia di incaricato (persone fisiche/persone giuridiche) e per natura della prestazione (esperti/specialisti).

---

<sup>81</sup> In particolare, sono stati conferiti: 11 incarichi di collaborazione coordinata e continuativa ex art. 409, n. 3, c.p.c.; 34 incarichi di lavoro autonomo professionale in favore di soggetti titolari di partita Iva; 49 incarichi di lavoro autonomo occasionale, di cui 23 a titolo gratuito.

**Tabella 14 - Spesa per collaborazioni esterne**

| Consulenze, incarichi e prestazioni professionali                                        | 2022              | 2023             | Var. %        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------|
| Spese per studi, ricerche e consulenze da privati                                        | 1.373.846         | 802.276          | -41,60        |
| Spese per esperti in commissioni, comitati e consigli                                    | 69.863            | 0                | -100          |
| Spese per studi, ricerche e consulenze da società (affidamenti ex d.lgs. n. 36 del 2023) | 9.359.410         | 5.961.788        | -36,30        |
| Prestazioni prof.li specialistiche (es. interpretariato)                                 | 126.988           | 120.841          | -4,84         |
| <b>Totale</b>                                                                            | <b>10.930.106</b> | <b>6.884.905</b> | <b>-37,01</b> |

*Fonte: dati del bilancio consuntivo Inapp*

## 5. I RISULTATI DELLA GESTIONE

### 5.1 Considerazioni introduttive

In base alle scelte operate con il regolamento di amministrazione, contabilità e finanza in vigore<sup>82</sup>, l'Istituto è organizzato in un unico centro di gestione finanziaria (Cgf), individuato nella direzione generale che pertanto è titolare della competenza a costituire rapporti giuridici obbligatori attivi e passivi per l'intero Istituto, e in plurimi centri di responsabilità finanziaria (Crf), corrispondenti alle diverse strutture amministrative e di ricerca in cui si suddivide l'Istituto (attualmente 20)<sup>83</sup>, ciascuna delle quali rappresenta un centro di costo/ricavo<sup>84</sup>. Tuttavia, l'articolazione gestionale precedente, incentrata sulla distinzione tra centro di contabilità generale e centri di contabilità speciale, continua a essere esposta, a soli fini informativi, nell'allegato denominato "prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse destinate alla gestione dei fondi istituzionali e alla gestione dei fondi a destinazione vincolata" al rendiconto generale, che evidenzia, per ogni singola fonte di finanziamento ricompresa nella gestione ordinaria o a destinazione vincolata, le risultanze finanziarie relative, in particolare, alle somme stanziare, impegnate o accertate nell'anno di riferimento. Tale rappresentazione consente una rilevazione analitica e separata dell'andamento delle poste in questione e di tenere traccia dei principali risultati finanziari derivanti dalla gestione del bilancio e l'apporto che le differenti gestioni determinano sui risultati finali dell'esercizio finanziario.

Inoltre, al fine di rendere più funzionale la programmazione, il monitoraggio e la verifica dei costi connessi alle attività dell'Istituto, per lo più articolate in progetti finanziati da fondi esterni soggetti a rendicontazione, l'Istituto ha apportato delle innovazioni al proprio sistema informativo-contabile che gli consente di costruire il bilancio partendo dai cosiddetti "budget di progetto", che sono direttamente correlati a una specifica linea di finanziamento, a sua volta articolata al suo interno in macro-voci di spesa.

---

<sup>82</sup> Regolamento adottato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 18 del 10 dicembre 2019, successivamente modificato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 10 del 30 luglio 2020.

<sup>83</sup> Con determina del Direttore generale n. 12 del 21 gennaio 2022 è stato istituito nel 2022 un ulteriore Crf, denominato "Sede operativa di Benevento", rispetto a quelli costituiti con il regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture dell'Istituto approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 18 del 18 dicembre 2020 e s.m.i. La conseguente variazione di bilancio è stata disposta con la I<sup>a</sup> nota di variazione decisionale del marzo 2022.

<sup>84</sup> Il Cgf può delegare a singoli Crf il potere di contrarre impegni di spesa a carico dell'Istituto per il perseguimento di determinati obiettivi che afferiscono al proprio ambito di competenza.



Ciò premesso, il bilancio di previsione per l'esercizio 2023 è stato adottato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 14 del 29 dicembre 2022 ed è stato approvato dal Mlps con nota prot. n. 3397 del 24 febbraio 2023.

Le variazioni al bilancio in corso di esercizio sono state apportate con tre note di variazione decisionale adottate dal Consiglio di amministrazione e approvate dal Ministero vigilante e con quattro note di variazione gestionale disposte dal Direttore generale<sup>85</sup>. Le variazioni in questione hanno determinato un incremento degli stanziamenti dell'11,15 per cento rispetto alle originarie previsioni.

Più in particolare, con la prima nota di variazione decisionale l'Istituto ha variato le iniziali previsioni di alcuni capitoli di entrata del bilancio di previsione per euro 2.289.110,69 e di alcuni capitoli di spesa del bilancio di previsione per euro 2.507.538,86, coprendo il conseguente sbilancio, pari a euro 14.885,58, con l'utilizzo di parte dell'avanzo presunto (al 31 dicembre 2022) di amministrazione vincolato per un importo pari a euro 18.691.199<sup>86</sup>, correlandolo direttamente alla gestione dei fondi a destinazione vincolata del progetto EQAVET<sup>87</sup>.

Con la seconda nota di variazione decisionale l'Istituto ha disposto la variazione di vari capitoli sia dell'entrata (per euro 9.613.356,67) che della spesa (per euro 13.281.919,37) del bilancio di previsione, determinando un saldo complessivo negativo di euro 3.668.562,70 coperto con l'utilizzo di parte dell'avanzo di amministrazione 2022, di cui euro 367.142,70 a valere sulla gestione dei fondi a destinazione vincolata, ed euro 3.301.420 a valere sulla gestione dei fondi istituzionali (la cui componente vincolata è pari a euro 868.282,21), una parte significativa del quale è stata destinata al finanziamento di specifiche attività previste nel Pta 2023-2025 (per euro 730.966), mentre la parte restante per finanziare interventi necessari di aggiornamento della dotazione tecnologica dell'Istituto<sup>88</sup>.

---

<sup>85</sup> Si tratta delle note di variazione decisionale, di cui alle deliberazioni del Consiglio di amministrazione n. 5 del 9 marzo 2023 (approvata dal Mlps con nota prot. n. 2815 del 4 aprile 2023), n. 9 del 31 luglio 2023 (approvata dal Mlps con nota prot. n. 6213 del 25 agosto 2023), n. 15 del 30 novembre 2023 (approvata dal Mlps con nota prot. n. 9010 del 18 dicembre 2023) e gestionale, di cui alle determinazioni del Direttore generale n. 105 del 27 marzo 2023, n. 153 dell'11 maggio 2023, n. 175 del 29 maggio 2023 e n. 412 del 28 dicembre 2023.

<sup>86</sup> L'avanzo di amministrazione definitivamente accertato alla chiusura dell'esercizio 2022 è stato pari a euro 19.739.274,69, di cui euro 5.738.137,79 quale parte disponibile ed euro 14.001.136,90 quale parte vincolata.

<sup>87</sup> Ciò conformemente alle indicazioni fornite dalla Ragioneria generale dello Stato (Rgs) nella nota prot. n. 38158 del 22 aprile 2014 secondo cui l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione prima dell'approvazione del rendiconto può essere assentito solo per la parte dell'avanzo costituito da fondi vincolati, come nel caso di risorse comunitarie relative alla realizzazione di specifici progetti pluriennali.

<sup>88</sup> In termini di servizi per l'interoperabilità, licenze d'uso e sviluppo *software*, così promuovendo le potenzialità dei cinque



Con la terza nota di variazione decisionale l'Istituto ha disposto, infine, un'ulteriore variazione di alcuni capitoli dell'entrata e della spesa del bilancio di previsione da cui è conseguito un saldo complessivo negativo di euro 3.305.000, integralmente coperto con la parte residua dell'avanzo di amministrazione 2022 a valere sulla gestione dei fondi istituzionali di natura vincolata, con relativo stanziamento sul capitolo 2.02.03.02.001 "Sviluppo software e manutenzione evolutiva" da destinare allo sviluppo e all'implementazione di portali e applicativi tecnologici.

Il rendiconto generale per il 2023, predisposto in conformità al nuovo regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, è stato adottato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 4 del 30 aprile 2024 previo parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti, e successivamente approvato dal Ministero vigilante, acquisito il parere favorevole del Ministero dell'economia e delle finanze<sup>89</sup>.

In occasione dell'espressione del proprio parere sul rendiconto generale (verbale n. 5 del 29 aprile 2024), l'organo di revisione contabile interno, pur dando atto che l'Istituto ha risolto le incongruenze riscontrate sulla rilevazione in contabilità economico-patrimoniale di taluni fatti gestionali (quali la non corretta individuazione dell'origine dei risconti passivi, con conseguente erronea rilevazione e appostazione sul conto economico, superata attraverso l'azzeramento della voce in questione e creazione di una contropartita nello stato patrimoniale in ossequio al principio contabile OIC29<sup>90</sup>; il non corretto allineamento dei fondi di ammortamento con le poste delle immobilizzazioni), ha tuttavia rilevato il persistere di talune criticità, quali ancora la ritardata adozione di un sistema completo ed efficiente di contabilità economico-patrimoniale - richiamando tal proposito l'attenzione dell'Istituto sull'obiettivo 1.15 del PNRR che prescrive il passaggio per tutte le pp.aa. a un sistema unico di contabilità economico patrimoniale secondo la metodologia "*accrual*" - dovuta in parte anche alla parziale

---

progetti riconducibili a Sophia, Professioni PA, Database statistico centrale, Portale accreditamento e Atlante lavoro.

<sup>89</sup> Si tratta rispettivamente della nota del Mlps n. 2067 del 30 maggio 2024 e della nota del Ministero dell'economia e delle finanze n. 164190 del 7 giugno 2024, nella quale il Ministero in questione, richiamando in parte le osservazioni formulate dal Collegio dei revisori, ha evidenziato: un ritardo nell'implementazione della contabilità economico-patrimoniale dell'Inapp dovuto in parte anche al non adeguato supporto informativo adottato; che l'importo relativo ai ratei e risconti passivi è identico a quello dell'esercizio precedente; la ritardata comunicazione dell'ammontare complessivo dello *stock* di debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla fine dell'esercizio precedente, tramite piattaforma elettronica Pcc, raccomandando all'organo di controllo di vigilare sulla corretta e tempestiva alimentazione della piattaforma elettronica Pcc.

<sup>90</sup> Per effetto di queste rettifiche sia la voce dei risconti, sia la voce delle immobilizzazioni riportate nel rendiconto in esame non sono comparabili con gli importi delle corrispondenti voci presenti in quello dell'esercizio precedente.

inadeguatezza del gestionale informatico in uso<sup>91</sup>, nonché la non esatta corrispondenza tra l'esposizione dei crediti e debiti nello stato patrimoniale e dei residui attivi e passivi in contabilità finanziaria<sup>92</sup>.

Nel prospetto allegato al rendiconto generale relativo alla classificazione per missioni e programmi sono indicate cinque missioni con i relativi programmi, definiti a seguito della individuazione, da parte del Ministero vigilante, delle missioni istituzionali ai sensi del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante "Adeguamento e armonizzazione dei sistemi contabili". Sul punto, la relazione al rendiconto generale espone, con particolare riferimento alle spese correlate alla missione 32 - "Servizi istituzionali e generali", che nel bilancio di previsione 2023 era stata preventivata avere una incidenza del 6,57 per cento sulle spese complessive, che tale incidenza è risultata a consuntivo essere pari al 6,07 per cento.

Nella tabella che segue, si espongono i saldi contabili più significativi emergenti dai conti consuntivi esaminati, posti a raffronto con quelli dell'esercizio precedente.

**Tabella 15 - Principali saldi contabili della gestione**

| Descrizione              | 2022       | 2023       | Var. %  |
|--------------------------|------------|------------|---------|
| a) Avanzo/disavanzo fin. | -706.036   | -2.785.059 | -294,46 |
| saldo corrente           | 231.462    | 1.006.338  | 334,77  |
| saldo in c/capitale      | -937.498   | -3.791.397 | -304,42 |
| b) Avanzo amm.ne         | 19.739.275 | 15.509.831 | -21,43  |
| c) Avanzo economico      | 1.413.652  | -1.343.460 | -195,03 |
| d) Patrimonio netto      | 16.596.949 | 26.223.505 | 58      |

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconto Inapp

Dalla nota integrativa al bilancio risulta che la copertura del disavanzo economico è stata assicurata con l'utilizzo degli avanzi portati a nuovo nel patrimonio netto, che sono di natura istituzionale. Tale specifica indicazione dà corso all'osservazione espressa dal MIps con nota

<sup>91</sup> Che richiede talvolta l'intervento manuale del singolo operatore, su iniziativa dei singoli uffici, per apportare le opportune rettifiche e correzioni.

<sup>92</sup> Dal verbale del Collegio dei revisori n. 5 del 29 aprile 2024 risulta che per quanto riguarda lo Stato patrimoniale, l'esposizione dei crediti e dei debiti non corrisponde agli importi relativi ai residui attivi e ai residui passivi registrati in sede di contabilità finanziaria, a motivo del fatto, secondo quanto si apprende, che in tale ultima sede il relativo accertamento è assunto al momento della stipula delle convenzioni attraverso cui si ricevono finanziamenti e contributi a livello europeo, mentre l'impegno di spesa è assunto al momento dell'avvio delle gare, dunque ancor prima dell'individuazione del creditore, e comunque con riferimento a prestazioni che potranno essere erogate anche in anni successivi. In sede di contabilità economica la registrazione, invece, dovrebbe avvenire al momento dell'erogazione del finanziamento o del contributo al soggetto terzo destinatario dello stesso o in sede di effettiva prestazione del servizio o di acquisizione del bene, con una differenza tra "l'utilità economica" registrata e l'impegno assunto a monte, che, soprattutto sul fronte delle spese di funzionamento, non avviene sempre "ad esigibilità" secondo il criterio dell'IPE, previsto dall'art. 34 del d.lgs. n. 196 del 2009 e s.m.i.

prot. n. 3397 del 24 febbraio 2023 in occasione dell'approvazione del bilancio di previsione 2023, ove si segnalava l'opportunità che l'Istituto desse seguito alle indicazioni presenti nella nota Mef prot. n. 23589 del 9 febbraio 2023 con la quale l'Istituto era invitato ad indicare nella delibera di approvazione del bilancio consuntivo le fonti di copertura dell'eventuale disavanzo.

## 5.2 Il rendiconto finanziario

La gestione, nel 2023, chiude con un disavanzo finanziario di competenza di euro 2.785.059 (-706.036 euro nel 2022), che è la risultante della differenza aritmetica tra gli accertamenti, ammontanti a euro 139.849.725 (in aumento del 7,01 per cento), e gli impegni, quantificati in euro 142.634.784 (in aumento dell'8,55 per cento), iscritti e assunti nell'esercizio in esame.

Nel corso dell'esercizio, come anticipato nel paragrafo precedente, con le variazioni decisionali di bilancio l'avanzo di amministrazione 2023 è stato utilizzato per euro 7.952.745 (euro 7.551.346 nel 2022), di cui euro 1.386.186,21 per finalità correlate alla "gestione dei fondi a destinazione vincolata" ed euro 6.566.559,02 per scopi inerenti alla "gestione dei fondi istituzionali".

Passando all'analisi delle risultanze dell'esercizio 2023, quanto alle entrate al netto delle partite di giro, pari a euro 120.598.770, se ne evidenzia un aumento del 7,27 per cento rispetto al 2022, e si rileva un aumento del 9,06 per cento delle spese nette, attestatesi in euro 123.383.828, rispetto al 2022. In particolare, tra le entrate si riscontra l'aumento dei trasferimenti correnti (+4,30 per cento) - e, tra questi, in maggior misura quelli provenienti da Ue e resto del mondo (+6,40 per cento) - e delle entrate extratributarie (+8 per cento), segnatamente della voce "rimborsi ed altre entrate correnti" (+12,32 per cento).

Tabella 16 - Risultati finanziari

| ENTRATE                                                                                      | 2022               | 2023               | Var. %        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| Titolo II. - Trasferimenti correnti                                                          |                    |                    |               |
| - da Amministrazioni pubbliche                                                               | 34.167.519         | 34.090.249         | -0,23         |
| - da imprese private                                                                         | 85.015             | 48.317             | -43,17        |
| - da Ue e Resto Mondo                                                                        | 75.502.228         | 80.335.719         | 6,40          |
| <b>Totale trasferimenti correnti</b>                                                         | <b>109.754.762</b> | <b>114.474.286</b> | <b>4,30</b>   |
| Titolo III. - Entrate extratributarie                                                        |                    |                    |               |
| Proventi derivanti dalla gestione di beni                                                    | 2.594              | 9.352              | 260,54        |
| Interessi attivi da titoli o finanziamenti a lungo termine                                   | 130.953            | 65.884             | -49,69        |
| Rimborsi e altre entrate correnti                                                            | 1.598.050          | 1.794.921          | 12,32         |
| - <i>indennizzi di assicurazione</i>                                                         | 0                  | 0                  | 0             |
| - <i>rimborsi in entrata</i>                                                                 | 215.934            | 182.910            | -15,29        |
| - <i>altre entrate correnti n.a.c.</i>                                                       | 1.382.115          | 1.612.011          | 16,63         |
| <b>Totale entrate extratributarie</b>                                                        | <b>1.731.597</b>   | <b>1.870.157</b>   | <b>8</b>      |
| Titolo IV. - Entrate in conto capitale                                                       |                    |                    |               |
| Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali                                       |                    | 0                  | 0             |
| - Alienazione di beni materiali                                                              | 0                  | 0                  | 0             |
| <b>Totale entrate in conto capitale</b>                                                      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>      |
| Titolo V. - Entrate da riduzione delle attività finanziarie                                  |                    |                    |               |
| - Riscossione crediti a medio lungo termine a tasso agevolato                                | 9.797              | 10.181             | 3,92          |
| - Riscossione crediti a medio e lungo termine a tasso non agevolato da imprese (polizze INA) | 720.207            | 401.722            | -44,22        |
| <b>Totale entrate da riduzione di attività finanziarie</b>                                   | <b>730.004</b>     | <b>411.904</b>     | <b>-43,58</b> |
| Titolo VI. - Accensione Prestiti a breve                                                     |                    |                    |               |
| - Anticipazioni a titolo non oneroso                                                         | 206.726            | 3.842.423          | 1758,70       |
| Titolo VII. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                                   | 0                  | 0                  | 0             |
| <b>Totale entrate al netto delle partite di giro</b>                                         | <b>112.423.090</b> | <b>120.598.770</b> | <b>7,27</b>   |
| Titolo IX. - Entrate per conto terzi e partite di giro                                       |                    |                    |               |
| Entrate per partite di giro                                                                  | 18.239.177         | 19.250.956         | 5,55          |
| - <i>altre Ritenute</i>                                                                      | 3.796.375          | 3.376.818          | -11,05        |
| - <i>ritenute su redditi da lavoro dipendente</i>                                            | 12.057.416         | 13.609.201         | 12,87         |
| - <i>ritenute su redditi da lavoro autonomo</i>                                              | 299.070            | 322.386            | 7,80          |
| - <i>altre entrate per partite di giro</i>                                                   | 2.086.316          | 1.942.551          | -6,89         |
| Entrate per conto terzi                                                                      | 25.781             | 0                  | -100          |
| <b>Totale entrate per conto terzi e partite di giro</b>                                      | <b>18.264.958</b>  | <b>19.250.956</b>  | <b>5,40</b>   |
| <b>Totale generale entrate</b>                                                               | <b>130.688.048</b> | <b>139.849.725</b> | <b>7,01</b>   |
| USCITE                                                                                       |                    |                    |               |
| Titolo I. - Spese correnti                                                                   |                    |                    |               |
| Redditi da lavoro dipendente                                                                 | 25.963.372         | 26.660.410         | 2,68          |
| - <i>retribuzioni lorde</i>                                                                  | 19.351.842         | 19.532.428         | 0,93          |
| - <i>contributi sociali a carico dell'ente</i>                                               | 6.611.530          | 7.127.983          | 7,81          |
| Imposte e tasse e proventi assimilati                                                        | 1.962.361          | 2.149.638          | 9,54          |
| Acquisto di beni e servizi                                                                   | 20.295.216         | 16.920.263         | -16,63        |
| - <i>acquisto di beni</i>                                                                    | 29.862             | 45.943             | 53,85         |
| - <i>acquisto di servizi</i>                                                                 | 20.265.355         | 16.874.320         | -16,73        |
| Trasferimenti correnti                                                                       | 62.578.625         | 69.275.013         | 10,70         |
| - <i>trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche</i>                                 | 61.978.625         | 69.143.478         | 11,56         |
| - <i>trasferimenti correnti a famiglie</i>                                                   | 600.000            | 131.536            | -78,08        |
| - <i>trasferimenti correnti a istituzioni sociali private</i>                                | 0                  | 0                  | 0             |
| Interessi passivi                                                                            | 109.814            | 51.410             | -53,18        |
| Rimborsi e poste correttive delle entrate                                                    | 275.965            | 217.078            | -21,34        |
| - <i>rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</i> | 215.877            | 182.910            | -15,27        |
| - <i>rimborsi di trasferimenti all'Ue</i>                                                    | 57.035             | 0                  | -100          |
| - <i>altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</i>         | 3.054              | 34.168             | 1018,79       |
| Altre spese correnti                                                                         | 69.543             | 64.292             | -7,55         |
| - <i>premi di assicurazione</i>                                                              | 27.811             | 29.098             | 4,63          |
| - <i>spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</i>                                  | 41.732             | 35.194             | -15,67        |
| - <i>altre spese non altrimenti classificabili</i>                                           | 0                  | 0                  | 0             |

|                                                                         |                    |                    |                |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| <b>Totale spese correnti</b>                                            | <b>111.254.897</b> | <b>115.338.105</b> | <b>3,67</b>    |
| Titolo II. - Spese in conto capitale                                    |                    |                    |                |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                          |                    |                    |                |
| - beni materiali                                                        | 305.906            | 237.723            | -22,29         |
| - beni immateriali                                                      | 1.361.596          | 3.965.577          | 191,24         |
| - beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario | 0                  | 0                  | 0              |
| <b>Totale spese conto capitale</b>                                      | <b>1.667.502</b>   | <b>4.203.301</b>   | <b>152,07</b>  |
| Titolo IV. - Rimborso prestiti a breve                                  |                    |                    |                |
| - Restituzione anticipazioni a titolo non oneroso                       | 206.726            | 3.842.423          | 1758,70        |
| Titolo V. - Chiusura anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere       | 0                  | 0                  | 0              |
| <b>Totale spese al netto delle partite di giro</b>                      | <b>113.129.125</b> | <b>123.383.828</b> | <b>9,06</b>    |
| Titolo VII. - Uscite per conto terzi e partite di giro                  |                    |                    |                |
| Uscite aventi natura di partite di giro                                 | 18.239.177         | 19.250.956         | 5,55           |
| - versamenti di altre ritenute                                          | 3.796.375          | 3.376.818          | -11,05         |
| - versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente                | 12.057.416         | 13.609.201         | 12,87          |
| - versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo                  | 299.070            | 322.386            | 7,80           |
| - altre uscite per partite di giro                                      | 2.086.316          | 1.942.551          | -6,89          |
| Uscite per conto terzi                                                  | 25.781             | 0                  | -100           |
| <b>Totale uscite per conto terzi e partite di giro</b>                  | <b>18.264.958</b>  | <b>19.250.956</b>  | <b>5,40</b>    |
| <b>Totale generale uscite</b>                                           | <b>131.394.083</b> | <b>142.634.784</b> | <b>8,55</b>    |
| <b>Avanzo/disavanzo finanziario di competenza</b>                       | <b>-706.036</b>    | <b>-2.785.059</b>  | <b>-294,46</b> |

Fonte: elaborazione Corte dei conti su conto consuntivo Inapp

I trasferimenti correnti, pari a euro 114.474.286, sono in massima parte riconducibili ai finanziamenti a valere sui fondi "Erasmus+" (per euro 68.640.310), al contributo di funzionamento del Mlps (per euro 26.351.098: importo rimasto invariato rispetto all'anno precedente) e al Fse (per euro 8.526.087).

Le entrate extratributarie, pari a euro 1.870.157, sono dovute, in particolare, al rimborso da parte dell'Anpal di quota parte del canone di locazione (nella specie, euro 1.287.356) che l'Istituto corrisponde alla società proprietaria dello stabile in cui ha la propria sede istituzionale, un piano del quale è occupato dagli uffici di detta Agenzia<sup>93</sup>, al rimborso del costo del personale comandato presso altre amministrazioni pubbliche (nella specie, per euro 182.910) e agli interessi attivi maturati nell'esercizio considerato (nella specie, per euro 65.884). Le entrate da riduzione di attività finanziarie, pari a euro 411.904, sono costituite, quasi interamente, dalla riscossione delle polizze assicurative Ina inerenti al trattamento di fine servizio dei dipendenti cessati dall'impiego (ammontanti, nello specifico, a euro 401.722).

<sup>93</sup> Nel corso del 2022 è stato rinnovato il protocollo d'intesa (Inapp n. 10.172 del 20 dicembre 2020) relativo all'utilizzo da parte dell'Anpal della sede Inapp di Corso d'Italia, n. 33 in Roma per un contingente di 103 unità di personale, con erogazione dei relativi servizi generali e rimborso dei costi sostenuti, in attesa della individuazione da parte dell'Anpal di una nuova collocazione del personale attualmente ospitato. Al riguardo è da evidenziare che la compartecipazione da parte dell'Anpal al pagamento delle spese di locazione del predetto immobile è venuta a cessare dal 1° marzo 2024 in conseguenza della sua soppressione e trasferimento del proprio personale di ricerca all'Inapp, mentre quello amministrativo, anch'esso formalmente trasferito all'Inapp, è stato collocato in avvalimento presso gli uffici del Mlps (artt. 37 e 38 del d.p.c.m. 23 novembre 2023, n. 230).

A decorrere dal 2020 nel Titolo VI - "Accensione prestiti" del rendiconto generale sono indicate le anticipazioni a titolo non oneroso che l'Istituto sostiene per la realizzazione delle attività di Fse<sup>94</sup>. Nel 2023 l'ammontare delle somme accertate e riscosse a tale titolo è stato pari a circa euro 3.842.423, e queste trovano esatta corrispondenza, sul lato della spesa, nel Titolo IV - "Rimborso prestiti". Infine, anche per il 2023, al pari dell'esercizio precedente, non risultano entrate da anticipazioni di cassa dell'Istituto tesoriere.

Le uscite, al netto delle partite di giro, ammontano a euro 123.383.828 (euro 113.129.125 nel 2022) e sono costituite da spese correnti per euro 115.338.105 (euro 111.254.897 nel 2022)<sup>95</sup>, da spese in conto capitale per euro 4.203.301 (euro 1.667.502 nel 2022) - per sviluppo *software* e manutenzione evolutiva principalmente dei portali Atlante Lavoro e Professione Fabbisogni, e di accelerazione e consolidamento dei servizi applicativi in ottica *cloud* dell'intero Istituto - e da rimborso prestiti per euro 3.842.423 (euro 206.726 nel 2022), queste ultime iscritte nel Titolo IV e correlate ai rapporti finanziari intercorsi con Anpal relativamente alla gestione del fondo di rotazione Pon Spao, che generano anticipazioni da restituire registrate nel Titolo VI dell'entrata.

Come evidenziato nelle precedenti relazioni sulla gestione, la presenza di spese (e costi) incompressibili di funzionamento ordinario dell'Istituto, quali la spesa (e costi) del personale e di struttura, tendenzialmente incrementali<sup>96</sup>, genera una sostanziale rigidità del bilancio a fronte dell'invarianza dell'ammontare del contributo ordinario di funzionamento erogato annualmente dal Ministero vigilante. Peraltro, anche nella relazione al rendiconto generale per il 2023 l'Istituto rappresenta che, raffrontando la sommatoria delle due macro-voci di spesa ritenute incompressibili - quali quella relativa al personale a tempo indeterminato e quella inerente al funzionamento delle attività essenziali dell'ente, che nell'esercizio considerato è

---

<sup>94</sup> Per recepimento dell'allegato A del decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 4 settembre 2017 che ha adeguato la codifica Siope degli enti di ricerca al piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica del 4 ottobre 2013, n. 132, recante "Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche".

<sup>95</sup> Fra le spese correnti si evidenziano, in particolare, quelle per il finanziamento delle azioni decentrate del progetto "Erasmus+", che ammontano a 68,8 mln; i redditi da lavoro dipendente, pari a 26,6 mln; le spese generali, quali quelle per la locazione della sede istituzionale, per 4 mln, e per le utenze, per euro 190 mila (quest'ultime diminuite rispetto al 2022 di 227 mila euro); le spese per gli organi dell'ente, per euro 201,6 mila; le spese derivanti da imposte e tasse a carico dell'Istituto per euro 571,6 mila. Le spese in conto capitale, pari a euro 4.203.301, riguardano, fra l'altro, l'acquisto di postazioni di lavoro per euro 170.915, lo sviluppo "*software*" e manutenzione evolutiva, per euro 3.805.871 e di acquisto *software* per euro 159.705.

<sup>96</sup> Specie dopo la conclusione del processo di stabilizzazione del personale precario che ne aveva titolo e la tornata dei rinnovi contrattuali a livello nazionale del personale del comparto enti di ricerca, che hanno determinato un incremento della relativa spesa.



pari a euro 35.551.000 - con l'ammontare del contributo istituzionale ricevuto per l'esercizio 2023 (pari a euro 26.351.098) emerge uno sbilancio di poco superiore a 9 milioni, a cui l'Istituto ha potuto far fronte con finanziamenti derivanti sia da convenzioni di studio e di ricerca stipulate con altre amministrazioni pubbliche, tra cui lo stesso Ministero vigilante, sia a seguito della vittoriosa partecipazione a bandi europei competitivi. Fonti di finanziamento queste, tuttavia, che l'Istituto ritiene comunque non idonee a superare la problematica denunciata - che avrebbe carattere strutturale - in ragione della aleatorietà della loro perduranza nel tempo. Anche per l'esercizio in esame risulta che l'Istituto ha rispettato i limiti di spesa determinati in base all'articolo 1, commi da 590 a 602, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale o a valere su fondi non vincolati. In particolare, con mandato di pagamento n. 1566 del 28 giugno 2023, ha provveduto a versare sul capitolo dell'entrata 3422 - capo X - del bilancio dello Stato, ai sensi dell'articolo 1, comma 594, della l. n. 160 del 2019, la complessiva somma di euro 286.522, come certificato dal Collegio dei revisori dei conti.

La tabella seguente espone in dettaglio gli importi versati per ciascuna disposizione di contenimento della spesa.

**Tabella 17 - Versamenti al bilancio dello Stato ex art. 1, c. 594, l. n. 160 del 2019 all. A**

| D.l. n. 78 del 2010 conv. con l. n. 122 del 2010                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                       |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Disposizioni di contenimento                                                                                                                                                                                                                                                                              | Importo dovuto nel 2018 | Maggiorazione del 10% | Importo da versare 2023 |
| Art. 6, c. 3, come modificato dall'art. 10, c. 5, del d.l. n. 210 del 2015 (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a Consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati e ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) | 33.210                  | 3.321                 | 36.531                  |
| Art. 6, c. 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)                                                                                                                                                                                                            | 4.835                   | 484                   | 5.319                   |
| Art. 6, c. 12 (Spese per missioni)                                                                                                                                                                                                                                                                        | 195.690                 | 19.569                | 215.258                 |
| Art. 6, c. 13 (Spese per la formazione)                                                                                                                                                                                                                                                                   | 22.312                  | 2.231                 | 24.543                  |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>256.046</b>          | <b>25.605</b>         | <b>281.651</b>          |
| Applicazione d.l. n. 78 del 2010 conv. con l. n. 122 del 2010                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                       |                         |
| Disposizioni di contenimento                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                       | Versamento              |
| Art. 6, c. 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)                                                                                                                                                                                  |                         |                       | 4.871                   |

Fonte: Inapp

Dall'analisi degli indicatori gestionali, con riferimento alle entrate, si evidenzia una capacità di

riscossione complessiva del 76,09 per cento (totale riscossioni in c/competenza euro 106.411.729 e totale accertamenti euro 139.849.725), in aumento rispetto al 2022 (+70,83 per cento). Appare in diminuzione, invece, la capacità di pagamento, che si attesta al 65,69 per cento rispetto al 68,88 per cento del 2022 (totale pagamenti in c/competenza euro 93.703.283 e totale impegni euro 142.634.784).

L'attestazione allegata alla relazione al rendiconto generale per il 2023 dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, recante "Attuazione della direttiva 2000/35/CE relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali", nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, recante "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", sia trimestrale che annuale, confermano il rispetto da parte dell'Istituto della normativa vigente<sup>97</sup>.

Inoltre, dall'esame della comunicazione del debito scaduto e non pagato di cui all'articolo 1, comma 867, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021"<sup>98</sup>, presente nella piattaforma crediti commerciali (Pcc), risulta l'assenza per l'Istituto delle condizioni per la costituzione del Fondo di garanzia per i debiti commerciali previsti dall'articolo 1, comma 859, della citata legge n. 145 del 2018<sup>99</sup>.

Con riferimento alla gestione dei pagamenti, il Mlps con nota n. 5.327 del 7 luglio 2023 ha segnalato all'Istituto l'esigenza di garantire la corretta e tempestiva alimentazione della "Piattaforma dei crediti commerciali", con particolare riferimento alla necessità di assicurare entro il 31 gennaio 2023 l'avvenuta comunicazione dell'ammontare complessivo dello *stock* di debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla fine dell'esercizio precedente. Con nota

---

<sup>97</sup> L'indicatore di tempestività dei pagamenti risulta negativo per -16,43 giorni, in lieve miglioramento rispetto al risultato conseguito nel 2022: -12,78 giorni.

<sup>98</sup> La circolare del Drgs n. 17 del 7 aprile 2022 ha fornito specifiche indicazioni circa le modalità di applicazione delle previsioni contenute nella legge n. 145 del 2018, come modificata dal decreto-legge 6 novembre 2021, n. 152, recante "Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose", convertito, con modificazioni, in legge 29 dicembre 2021, n. 233.

<sup>99</sup> I dati salienti confermativi sono: importo scaduto e non pagato totale 2023 (ammontare del debito residuo) per euro 5.756; importo scaduto e non pagato totale 2022 (ammontare del debito residuo) per euro 0; importo documenti ricevuti nel corso dell'esercizio pari a 17,9 mln; tempo medio ponderato di pagamento pari a 13 giorni; tempo medio ponderato di ritardo pari a -19 giorni.



prot. n. 8730 del 18 luglio 2023 l'Istituto ha riscontrato il rilievo ministeriale rappresentando che la causa dell'impossibilità di concludere nei tempi previsti la procedura di comunicazione dello *stock* dei debiti commerciali era dovuta esclusivamente a un problema tecnico, ora superato, legato all'utilizzo del portale "Area Rgs" ed alla autenticazione della propria utenza su tale portale, e che, in ogni caso, il dato relativo allo *stock* di debiti commerciali di cui si tratta era stato pubblicato, nel rispetto dei tempi previsti, nella corrispondente sezione dell'Amministrazione trasparente del sito istituzionale dell'Inapp.

In ordine ai riflessi sul bilancio delle controversie in cui l'Istituto è parte, nell'avanzo di amministrazione vincolato al 31 dicembre 2023 risulta prudenzialmente appostato al "Fondo rischi da contenzioso" l'importo di euro 1.408.000. L'importo in questione è stato determinato in base alla relazione prot. n. 11513 del 26 settembre 2023 redatta dall'Ufficio legale dell'Istituto e confermato con l'approvazione del rendiconto generale per il 2023 in attesa di conoscere gli sviluppi del contenzioso medesimo.

### 5.2.1 Le partite di giro

Nel 2023, le partite di giro, sia in entrata che in uscita, ammontano a euro 19.250.956 registrando un lieve aumento rispetto al 2022 (euro 18.239.177). Ciò che rileva è la netta riduzione delle stesse rispetto agli anni precedenti, proprio all'esito di una revisione delle poste ivi inserite. Già nelle precedenti relazioni sulla gestione, questa Sezione aveva evidenziato la non corretta contabilizzazione di alcune poste contabili allocate nel capitolo denominato "partite di giro - varie partite in conto sospesi" che non rivestivano le caratteristiche del conto terzi, e aveva richiamato l'attenzione dell'Istituto a una puntuale analisi, in particolare, delle poste inserite in tale conto. Pertanto, l'Istituto, sulla base di una specifica direttiva interna sulla corretta imputazione delle scritture contabili come partite di giro, emanata nell'aprile 2021, e a seguito delle opportune verifiche, ha adottato un'omogenea modalità di contabilizzazione nei pertinenti capitoli delle entrate e delle spese correnti delle poste contabili che, in passato, erano temporaneamente collocate, per vari motivi, nell'indicato capitolo "partite di giro - varie partite in conto sospesi". La mancata iscrizione nel bilancio consuntivo del 2023 del capitolo di entrata e di uscita denominato "partite di giro - varie partite in conto sospesi" è indicativa del fatto che la problematica in esame è da considerarsi definitivamente risolta.

### 5.3 La situazione amministrativa

Nel 2023 il risultato contabile di amministrazione è positivo per 15,5 mln, in diminuzione del 21,42 per cento rispetto al 2022 (pari a 19,7 mln).

La tabella illustra la situazione amministrativa del 2023, nel confronto con il precedente esercizio finanziario, da cui si evince che tale risultato è determinato principalmente dalla significativa minore consistenza di cassa di inizio esercizio, pari a 31,8 mln, rispetto a quella registrata nel 2022, attestatasi su 67,6 mln (-52,9 per cento).

**Tabella 18 - Situazione amministrativa**

(in migliaia)

|                                                                   | 2022   |                | 2023     |                | Var. 23/22    |
|-------------------------------------------------------------------|--------|----------------|----------|----------------|---------------|
| Cassa inizio esercizio                                            |        | 67.623         |          | 31.815         | -52,95        |
| Riscossioni in c/competenza                                       | 92.562 |                | 106.412  |                | 14,96         |
| Riscossioni in c/residui                                          | 29.052 |                | 55.327   |                | 90,44         |
| <b>Totale riscossioni</b>                                         |        | <b>121.614</b> |          | <b>161.739</b> | <b>32,99</b>  |
| Pagamenti in c/competenza                                         | 90.507 |                | 93.703   |                | 3,53          |
| Pagamenti in c/residui                                            | 66.915 |                | 47.630   |                | -28,82        |
| <b>Totale pagamenti</b>                                           |        | <b>157.422</b> |          | <b>141.334</b> | <b>-10,22</b> |
| Cassa fine esercizio                                              |        | 31.815         |          | 52.221         | 64,14         |
| Residui attivi es. precedenti                                     | 42.795 |                | 21.980   |                | -48,64        |
| Residui attivi dell'esercizio                                     | 38.126 |                | 33.438   |                | -12,30        |
| <b>Totale residui attivi</b>                                      |        | <b>80.921</b>  |          | <b>55.418</b>  | <b>-31,52</b> |
| Residui passivi es. precedenti                                    | 52.111 |                | 43.197   |                | -17,11        |
| Residui passivi dell'esercizio                                    | 40.887 |                | 48.931   |                | 19,67         |
| <b>Totale residui passivi</b>                                     |        | <b>92.998</b>  |          | <b>92.128</b>  | <b>-0,94</b>  |
| <b>Avanzo di amm.ne</b>                                           |        | <b>19.739</b>  |          | <b>15.510</b>  | <b>-21,42</b> |
| <b>Parte vincolata</b>                                            |        | <b>14.001</b>  |          | <b>10.470</b>  | <b>-25,22</b> |
| Tfr                                                               | 1.952  |                | 1.699    |                | -12,96        |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità e Fondo rischi da contenzioso | 4.493* |                | 2.010*** |                | -55,26        |
| Fondo rinnovi contrattuali 2019, 2020 e 2021 e altri vincoli      | 412**  |                | 225      |                | -45,39        |
| Fondo per il finanziamento spese in conto capitale                | 5.745  |                | 5.745    |                | 0             |
| Risorse vincolate a progetti finanziati da esterni                | 1.399  |                | 791      |                | -43,46        |
| <b>Parte disponibile</b>                                          |        | <b>5.738</b>   |          | <b>5.039</b>   | <b>-12,18</b> |

\* Comprende il fondo crediti di dubbia esigibilità (euro 2.633.177) e il fondo rischi da contenzioso (euro 1.860.000).

\*\* Di cui euro 59.092 è l'accantonamento al fondo speciale rinnovi contrattuali relativo alle annualità 2019, 2020, 2021 e 2022.

\*\*\* Comprende il fondo crediti di dubbia esigibilità (euro 601.632) e il fondo rischi da contenzioso (euro 1.408.000).

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconto Inapp

Il risultato finanziario di competenza è positivo per 5,2, mln per effetto dell'applicazione per 7,9 mln dell'avanzo di amministrazione consolidato (al 31 dicembre 2022), pari, come detto, a 19,7 mln, tenuto conto che, in assenza di tale applicazione, il risultato in questione, dato dalla

differenza tra il totale delle entrate accertate (139,8 mln) e il totale spese impegnate (142,6 mln) sarebbe stato negativo per 2,8 mln.

Dal raffronto della situazione di cassa del 2023 con quella dell'esercizio precedente emerge che il totale delle riscossioni, pari a 161,7 mln, aumenta del 32,99 per cento, soprattutto per effetto delle riscossioni in conto residui (+90,44 per cento), mentre il totale dei pagamenti, pari a 141,3 mln, si riduce del 10,22 per cento. Al termine dell'esercizio, la consistenza di cassa risulta essere pari a 52,2 mln, in aumento del 64,14 per cento rispetto al 2022.

La parte vincolata dell'avanzo di amministrazione ammonta a 10,4 mln ed è costituita da risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione (per euro 791 mila, di cui euro 552.345 rivenienti dall'avanzo dell'esercizio precedente), nonché da risorse accantonate al "fondo crediti di dubbia esigibilità" (per euro 601.632), al "fondo rischi da contenzioso" (per 1,4 mln), al "fondo per accantonamento del trattamento di fine servizio e fine rapporto" delle posizioni lavorative non più coperte da polizze collettive (per 1,7 mln), al "fondo speciale rinnovi contrattuali" relativo alle annualità 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023 (per euro 225.445), al "fondo per il finanziamento spese in c/capitale" (per 5,74 mln, di cui 1,2 mln derivanti dalla vendita dell'immobile di proprietà Inapp sito in Albano, avvenuta nel 2021, da destinare all'acquisto di un immobile da utilizzare come sede istituzionale).

Con specifico riferimento al "fondo crediti di dubbia esigibilità"<sup>100</sup>, la somma iscritta nel rendiconto generale del 2023, pari a euro 601.632, è il risultato algebrico della sottrazione dall'originario accantonamento, pari a euro 5.077.148, degli utilizzi di detto fondo avvenuti negli anni dal 2020 al 2023, rispettivamente per euro 614.061, per euro 1.757.694, per euro 72.216 e per euro 2.031.545, con cui l'Istituto ha provveduto a dare copertura a spese correnti e in conto capitale correlate a crediti ritenuti non più esigibili e di cui è stata disposta la cancellazione dal bilancio<sup>101</sup>.

La quota disponibile dell'avanzo, pari a 5 mln, deriva da economie generate, in particolare, da riduzioni di spesa inerenti alla gestione dei fondi istituzionali (euro 3.131.989)<sup>102</sup>, da mancato

---

<sup>100</sup> Tale fondo è stato costituito con la seconda nota di variazione decisionale al bilancio di previsione per l'esercizio 2020 per un importo complessivo di euro 5.077.148 così come quantificata nella relazione di accompagnamento alla deliberazione del Consiglio di amministrazione di riaccertamento dei residui 2000-2020.

<sup>101</sup> Le ragioni dell'inesigibilità dei crediti radiati nel 2023 sono analiticamente esposte nella relazione predisposta dal Direttore generale ai sensi dell'articolo 40 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, come certificata dal Collegio dei revisori dei conti nella riunione del 23 aprile 2024 e allegata alla deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 3 del 30 aprile 2024 di riaccertamento dei residui al 31 dicembre 2023.

<sup>102</sup> Segnatamente, si tratta di economie per mancato utilizzo del fondo di riserva (per euro 263.511) e risparmi sul costo del

o ritardato avvio delle procedure di gara programmate entro il termine dell'esercizio ovvero da differenziali tra prezzo di aggiudicazione degli appalti indetti e spesa impegnata (per complessivi euro 1.118.617), da risparmi sulle spese generali (per euro 351.669) e sulle spese per oneri da contenzioso (per euro 417.084), dalla differenza algebrica tra l'eliminazione di impegni e accertamenti pregressi assunti su fondi istituzionali (per euro 1.872.884) e alla ridefinizione di parte dell'avanzo derivante da finanziamenti a destinazione vincolata per euro 34.473<sup>103</sup>.

Il risultato di amministrazione tiene conto anche dell'esito della complessa attività di riaccertamento dei residui compiuta<sup>104</sup>.

Al 31 dicembre 2023 l'ammontare dei residui attivi è complessivamente pari a euro 55.417.785, di cui euro 33.437.995 generati nella competenza 2023 ed euro 21.979.789 provenienti da esercizi pregressi ricompresi tra il 2007 e il 2022, con una diminuzione in termini di valori assoluti concentrata negli ultimi anni e correlata ai rimborsi di parte delle spese sostenute nell'ambito dell'attività Pon Spao Fse ancora in fase di chiusura.

Nel dettaglio, a fronte di uno *stock* di residui attivi di euro 80.921.304 risultante al 1° gennaio 2023, nel corso dell'esercizio in esame sono stati riscossi<sup>105</sup> euro 55.327.193 e cancellati crediti per euro 3.614.321<sup>106</sup>, con la conseguenza che al 31 dicembre 2023 lo *stock* di residui attivi è risultato essere pari a euro 21.979.789, il 62 per cento del quale (euro 13.669.499) deriva dalla

---

personale (per euro 424.969).

<sup>103</sup> Nella relazione al rendiconto generale per il 2023 (pag. 75) si legge in proposito: "Tale importo di euro € 34.473,80, si riferisce ad attività progettuali oggetto di finanziamenti a destinazione vincolata, maturati nei periodi indicati in tabella. Per la realizzazione di tali attività l'Istituto di norma sostiene, anticipando con fondi propri, le spese che poi sono oggetto di specifica rendicontazione all'ente finanziatore, ed il relativo rimborso liquidato viene contabilizzato interamente nella gestione dei fondi a destinazione vincolata. Nei casi in tabella, parte delle spese dei progetti rendicontate, al momento della loro formazione erano state erroneamente contabilizzate come se fossero di competenza dei fondi istituzionali, e ciò ha impedito l'automatica riconciliazione contabile tra uscite ed entrate del progetto, generando questi "avanzi". Si tratta quindi adesso di reintegrare nelle disponibilità di bilancio queste somme che a suo tempo furono liquidate a carico del fondo istituzionale, e che ad oggi quindi risultano del tutto libere da impegni e per le quali sono già stati assolti tutti gli obblighi di rendicontazione verso i soggetti finanziatori dei progetti, che le hanno tra l'altro già riconosciute e rimborsate".

<sup>104</sup> Con la deliberazione n. 3 del 30 aprile 2024 il Consiglio di amministrazione ha approvato l'accertamento per l'esercizio 2023 e il riaccertamento ordinario per gli esercizi pregressi, che evidenzia, rispetto al precedente esercizio finanziario, la diminuzione del 31,52 per cento dei residui attivi - diminuisce rispetto al 2022, in particolare, la componente dei residui pregressi (-48,64 per cento) e la formazione dei residui di competenza (-12,30 per cento) - e la diminuzione dello 0,94 per cento dei residui passivi, dovuta principalmente alla contrazione rispetto al 2022 della componente dei residui pregressi (-17,11 per cento), controbilanciata dall'aumento della formazione di quelli di competenza (+19,67 per cento).

<sup>105</sup> I residui riscossi derivano in gran parte dall'erogazione dei pagamenti intermedi inerenti alla programmazione di Fse 2014-2020, per il periodo nel quale Isfol operava come soggetto beneficiario dal 1° gennaio 2015 al 31 dicembre 2017, ottenuta a seguito della complessa ricostruzione della situazione contabile delle spese rendicontate e delle spese ancora in fase di verifica e controllo, con sollecitazione e confronto con l'Autorità di gestione per le somme ancora pendenti.

<sup>106</sup> L'Istituto ha ritenuto di cancellare crediti per euro 3.614.321, di cui euro 3.123.401 riferiti a residui attivi maturati anteriormente al 2018 (che ammontavano complessivamente a euro 4.561.277) per inesigibilità.

gestione di attività svolte nell'ambito della programmazione Fse per gli anni 2014-2020. Quanto alla gestione caratteristica, invece, a fronte di accertamenti per euro 139.849.725 e riscossioni per euro 106.411.729 registrati nel 2023, i residui attivi al termine dell'esercizio di competenza sono risultati essere pari a euro 33.437.995. Ciò posto, dall'osservazione dei dati relativi ai residui attivi pregressi si evince che permane tuttora l'iscrizione in bilancio di crediti di importo elevato provenienti da annualità risalenti, sbilanciati considerevolmente rispetto agli importi dei residui passivi delle corrispondenti annualità, ove si consideri che relativamente al periodo 2000-2017 sono stati reiscritti a bilancio residui attivi per euro 4.561.277 e residui passivi per euro 20.418.

I residui passivi complessivi al 31 dicembre 2023 ammontano a euro 92.128.720, di cui euro 48.931.501 di competenza dell'esercizio 2023 ed euro 43.197.220 riferiti a pregressi residui formati nel periodo 2015-2022 "nettati" dalla cancellazione di residui passivi per euro 2.169.868; al termine dell'esercizio il saldo dell'ammontare dei residui passivi è in linea con il valore complessivo registrato al 31 dicembre 2022 (euro 92.997.600).

Dall'esame dei dati concernenti il riaccertamento dei residui passivi si evince che circa il 90 per cento di quelli riaccertati al 31 dicembre 2023 è riconducibile a spese inerenti alle azioni decentrate del programma "Erasmus+" (per un importo di euro 36.969.635), al trattamento di fine servizio in favore di personale dell'Istituto cessato dal servizio (per euro 411.493) e al trattamento accessorio del personale in servizio relativo ad anni precedenti (per un importo di euro 1.018.136).

Le tabelle espongono, in termini aggregati, sia l'evoluzione dei residui rispetto agli esercizi precedenti, sia la loro composizione fra pregressi e dell'esercizio, nonché il risultato contabile dell'attività di riaccertamento dei residui attivi 2007-2022 e passivi 2015-2022, ponendo in luce l'entità delle cancellazioni effettuate nel 2023.

**Tabella 19 - Andamento residui pregressi**

| <b>Andamento residui attivi</b>       | <b>Importi</b> |
|---------------------------------------|----------------|
| Residui attivi al 1° gennaio 2023     | 80.921.304     |
| Residui attivi riscossi nel 2023      | 55.327.193     |
| Residui attivi cancellati nel 2023    | 3.614.321      |
| Residui attivi 2007/2022 riaccertati  | 21.979.789     |
| <b>Andamento residui passivi</b>      | <b>Importi</b> |
| Residui passivi al 1° gennaio 2023    | 92.997.600     |
| Residui passivi pagati nel 2023       | 47.630.513     |
| Residui passivi cancellati nel 2023   | 2.169.868      |
| Residui passivi 2015/2022 riaccertati | 43.197.220     |

Fonte: dati Inapp delibera riaccertamento residui

**Tabella 20 - Residui**

| <b>Residui attivi</b>          | <b>2022</b>   | <b>2023</b>   | <b>Var. %</b> |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Residui attivi pregressi       | 42.795        | 21.980        | -48,64        |
| Residui attivi dell'esercizio  | 38.126        | 33.438        | -12,30        |
| <b>Totale</b>                  | <b>80.921</b> | <b>55.418</b> | <b>-31,52</b> |
| <b>Indice di composizione</b>  |               |               |               |
| Residui attivi pregressi       | 52,88         | 39,66         |               |
| Residui attivi dell'esercizio  | 47,12         | 60,34         |               |
| <b>Residui passivi</b>         | <b>2022</b>   | <b>2023</b>   | <b>Var. %</b> |
| Residui passivi pregressi      | 52.111        | 43.197        | -17,11        |
| Residui passivi dell'esercizio | 40.887        | 48.931        | 19,67         |
| <b>Totale</b>                  | <b>92.998</b> | <b>92.128</b> | <b>-0,94</b>  |
| <b>Indice di composizione</b>  |               |               |               |
| Residui passivi pregressi      | 56,03         | 46,89         |               |
| Residui passivi dell'esercizio | 43,97         | 53,11         |               |

Fonte: rendiconto Inapp

## 5.4 Il conto economico

In discontinuità con il risultato conseguito nell'esercizio precedente, positivo per euro 1.413.652, il conto economico relativo all'esercizio 2023 presenta un disavanzo di euro 1.343.460, imputabile principalmente alla gestione caratteristica e alla gestione straordinaria, negative rispettivamente per euro 978.611 ed euro 462.816. La copertura di tale disavanzo è garantita tramite l'applicazione degli avanzi di natura istituzionale portati a nuovo nel patrimonio netto.

Più in particolare, il totale dei componenti positivi della gestione - che accoglie i contributi di funzionamento, i cofinanziamenti nazionali per la programmazione Fse e altri finanziamenti, il finanziamento delle azioni decentrate nell'ambito del programma "Erasmus+" nonché i contributi erogati da altri organismi internazionali - registra una diminuzione del 12,45 per cento, passando nel 2023 a 112,3 mln rispetto ai 128,3 mln del 2022, dovuta, in particolar modo,



alla diminuzione dei proventi da trasferimenti e contributi, che diminuiscono del 12,57 per cento, passando dai 126,5 mln del 2022 ai 110,5 mln del 2023.

Correlativamente, anche i componenti negativi della gestione risultano in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (-11,42 per cento), passando da 127,9 mln del 2022 a 113,3 mln del 2023, in ragione della diminuzione di alcune voci, fra cui si segnalano, per la loro significanza in termini di variazione assoluta, quelle: per trasferimenti e contributi, che diminuiscono di 14,6 mln (da 79,9 mln nel 2022 a 65,3 mln nel 2023); per prestazioni di servizi, che diminuiscono di 3,4 mln (da 16,1 mln nel 2022 a 12,7 mln nel 2023); per ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali, che nel complesso attestano un incremento di circa euro 148 mila (da euro 328 mila nel 2022 a euro 281 mila nel 2023 per quelle materiali; da 1,7 mln nel 2022 a 1,9 mln nel 2023 per quelle immateriali).

**Tabella 21 - Conto economico**

|                                                     | 2022               | 2023               | Var. ass.          | Var. %         |
|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Ricavi vendite da servizi pubblici                  | 2.594              | 0                  | -2.594             | -100           |
| Proventi da trasferimenti e contributi              | 126.473.763        | 110.577.602        | -15.896.161        | -12,57         |
| Altri ricavi e proventi diversi                     | 1.806.430          | 1.732.022          | -74.408            | -4,12          |
| Variazione rimanenze                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0              |
| <b>Totale Componenti positivi della gestione</b>    | <b>128.282.787</b> | <b>112.309.624</b> | <b>-15.973.163</b> | <b>-12,45</b>  |
| Costi della produzione:                             |                    |                    |                    |                |
| Acquisto di materie prime e/o beni di consumo       | 149.716            | 49.020             | -100.696           | -67,26         |
| Prestazioni di servizi                              | 16.133.249         | 12.705.965         | -3.427.284         | -21,24         |
| Utilizzo di beni di terzi                           | 4.177.598          | 4.261.883          | 84.285             | 2,02           |
| Personale                                           | 24.096.327         | 26.169.747         | 2.073.420          | 8,60           |
| Oneri diversi di gestione                           | 2.344.840          | 2.442.366          | 97.526             | 4,16           |
| Ammortamenti e svalutazioni                         | 2.058.288          | 2.206.345          | 148.057            | 7,19           |
| Costi per trasferimenti e contributi                | 79.931.904         | 65.286.557         | -14.645.347        | -18,32         |
| Accantonamento rischi e oneri                       | -992.985*          | 166.353,38         | 1.159.338          | -116,75        |
| <b>Totale Componenti negativi della gestione</b>    | <b>127.898.938</b> | <b>113.288.236</b> | <b>-14.610.702</b> | <b>-11,42</b>  |
| <b>Differenza tra valore/costi della produzione</b> | <b>383.850</b>     | <b>-978.611</b>    | <b>-1.362.461</b>  | <b>-354,95</b> |
| Proventi finanziari                                 | 345.689            | 148.477            | -197.212           | -57,05         |
| Oneri finanziari                                    | 120.199            | 50.510             | -69.689            | -57,98         |
| <b>Totale proventi e oneri finanziari</b>           | <b>225.490</b>     | <b>97.967</b>      | <b>-127.523</b>    | <b>-56,55</b>  |
| Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie | 0                  | 0                  | 0                  | 0              |
| Proventi straordinari                               | 1.499.684          | 2.315.283          | 815.599            | 54,38          |
| Oneri straordinari                                  | 695.372            | 2.778.100          | 2.082.728          | 299,51         |
| <b>Totale proventi e oneri straordinari</b>         | <b>804.313</b>     | <b>-462.816</b>    | <b>-1.267.129</b>  | <b>-157,54</b> |
| <b>Avanzo (+) / Disavanzo (-) dell'esercizio</b>    | <b>1.413.652</b>   | <b>-1.343.460</b>  | <b>-2.757.112</b>  | <b>-195,03</b> |

\* L'Istituto ha riferito che tale importo corrisponde alla liquidazione degli arretrati - contabilizzata nel 2022 - spettanti al personale a seguito del rinnovo del Ccnl sui principali aspetti del trattamento economico del personale del comparto Istruzione e ricerca per il triennio 2019-2021 definitivamente sottoscritto il 6 dicembre 2022. L'importo con segno negativo deriva da una imprecisa imputazione contabile di costi relativi all'utilizzo del fondo speciale rinnovi contrattuali per il personale dell'Istituto che invece andavano attribuiti contabilmente quale storno dei costi afferenti al personale. Inoltre, l'Istituto ha riferito che tale rappresentazione nei documenti di bilancio non ha avuto alcun impatto ai fini della competenza economica e della determinazione del risultato di esercizio al 31 dicembre 2022.

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconto Inapp

La tabella seguente presenta la riclassificazione delle voci economiche:

Tabella 22 - Conto economico riclassificato

|                                                                | 2022             | 2023              | Var. ass.         | Var. %         |
|----------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| A. - Ricavi                                                    | 128.282.787      | 112.309.624       | -15.973.163       | -12,45         |
| Variazione rimanenze                                           | 0                | 0                 | 0                 | 0              |
| B. - Valore della produzione tipica                            | 128.282.787      | 112.309.624       | -15.973.163       | -12,45         |
| Spese per gli organi dell'ente                                 | -203.342         | -180.789          | 22.553            | 11,09          |
| Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci          | -149.716         | -49.020           | 100.696           | 67,26          |
| Spese per servizi escluse le consulenze                        | -5.729.529       | -6.174.362        | -444.833          | -7,76          |
| Spese per godimento beni di terzi                              | -4.177.598       | -4.261.883        | -84.285           | -2,02          |
| Totale Consumo di materie prime e servizi esterni              | -10.260.185      | -10.666.053       | -405.868          | -3,96          |
| C. - Valore aggiunto                                           | 118.022.603      | 101.643.571       | -16.379.032       | -13,88         |
| Consulenza                                                     | -10.200.378      | -6.350.814        | 3.849.564         | 37,74          |
| Spese per il personale                                         | -24.096.327      | -26.169.747       | -2.073.420        | -8,60          |
| Totale Costo del lavoro                                        | -34.296.706      | -32.520.562       | 1.776.144         | 5,18           |
| D. - Margine operativo lordo                                   | 83.725.897       | 69.123.009        | -14.602.888       | -17,44         |
| Ammortamenti                                                   | -2.058.288       | -2.206.345        | -148.057          | -7,19          |
| Stanziamenti a fondi rischi e oneri                            | 992.985          | -166.353          | -1.159.338        | -116,75        |
| Costi per trasferimenti e contributi                           | -79.931.904      | -65.286.557       | 14.645.347        | 18,32          |
| Oneri diversi di gestione                                      | -2.344.840       | -2.442.366        | -97.526           | -4,16          |
| E. - Risultato operativo                                       | 383.850          | -978.611          | -1.362.461        | -354,95        |
| Proventi ed oneri finanziari                                   | 225.490          | 97.967            | -127.523          | -56,55         |
| F. - Risultato prima dei componenti straordinari delle imposte | 609.340          | -880.644          | -1.489.984        | -244,52        |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie                   |                  |                   |                   |                |
| Proventi ed oneri straordinari                                 | 804.313          | -462.816          | -1.267.129        | -157,54        |
| G. - Risultato prima delle imposte                             | 1.413.652        | -1.343.460        | -2.757.112        | -195,03        |
| Imposte di esercizio                                           | 0                | 0                 | 0                 | 0              |
| <b>H. - Avanzo economico</b>                                   | <b>1.413.652</b> | <b>-1.343.460</b> | <b>-2.757.112</b> | <b>-195,03</b> |

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconto Inapp

## 5.5 Lo stato patrimoniale

Lo stato patrimoniale del 2023, i cui dati sono riportati nella successiva tabella, espone un valore del patrimonio netto pari a 26,2 mln, in aumento rispetto al 2022 di circa 9,6 mln (+58 per cento rispetto al 2022) in corrispondenza con l'incremento del totale delle riserve per 12,3 mln (da 14,4 mln nel 2022 a 26,7 mln nel 2023), parzialmente compensato dal disavanzo economico di esercizio, come detto, pari a 1,3 mln.

Nel dettaglio, l'attivo, pari a 98,6 mln, diminuisce di circa 7,2 mln rispetto al 2022 (-6,88 per cento), principalmente per la riduzione delle immobilizzazioni materiali (-98 mila euro, pari al -9,58 per cento), delle immobilizzazioni immateriali (-579 mila euro, pari al -22,59 per cento) e dei crediti (-28 mln, pari al -48,80 per cento).

In conformità alle linee guida ITAS-4 e ITAS-5 diramate dalla Rgs, il rendiconto per l'esercizio 2023 rileva i valori delle immobilizzazioni materiali e immateriali con il metodo del valore contabile netto, discostandosi dunque dalla modalità di rappresentazione dei suddetti valori



utilizzata per la rendicontazione dell'esercizio 2022, dove, invece, erano esposti al lordo dei rispettivi ammortamenti.

Il passivo registra una complessiva riduzione dei debiti rispetto al 2022 (-4,6 mln, pari al -7,78 per cento). Essi ammontano nel loro insieme a circa 55,2 mln.

In ragione della loro incidenza in termini assoluti sul totale dei debiti, si segnala, in particolare, la diminuzione dei: debiti maturati verso le altre amministrazioni pubbliche per attività ancora da svolgere a fronte di finanziamenti già parzialmente o interamente ricevuti, per 3,2 mln (da 47,9 mln nel 2022 a 44,7 mln nel 2023: -6,61 per cento)<sup>107</sup>; debiti diversi, per euro 174 mila (da 1,4 mln nel 2022 a 1,1 mln nel 2023: -12,76 per cento); debiti verso fornitori, per euro 47,7 mila (da circa euro 396 mila nel 2022 a euro 348 mila nel 2023: -12,06 per cento), debiti per fatture da ricevere, per 1,3 mln (da 3,3 mln nel 2022 a 1,9 mln nel 2023: -40,51 per cento). Di contro, si annota un aumento dei debiti tributari (da 1,12 mln nel 2022 a 1,18 mln nel 2023: +5,49 per cento), dei debiti previdenziali (da euro 929 mila nel 2022 a euro 954 mila nel 2023: +2,67 per cento) e dei debiti verso creditori diversi (da euro 28,6 mila nel 2022 a euro 31,4 mila nel 2023: +9,59 per cento). Rispetto all'esercizio precedente diminuisce il fondo rischi e oneri, la cui consistenza registra una riduzione di 2 mln passando da 4,79 mln a 2,6 mln (-45,64 per cento). Per quel che concerne i risconti passivi, nel rendiconto per l'esercizio 2023 tale voce è pari a zero in quanto l'Istituto, dando corso ai rilievi espressi dal Collegio dei revisori dei conti e dal Mlps in occasione dell'esame del rendiconto per l'esercizio 2022 e in applicazione del principio contabile OIC 29 ha contabilizzato l'intera posta di risconti passivi iscritta nel precedente rendiconto per quasi 11 mln nel patrimonio netto, in aumento della posta "avanzi/disavanzi portati a nuovo".

---

<sup>107</sup> Tali debiti incidono per circa l'80 per cento sul totale dei debiti.

Tabella 23 - Stato patrimoniale

| Attivo                                                  |                    |                   |                   |              |
|---------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| Componenti                                              | 2022               | 2023              | Var. ass.         | Var. %       |
| Immobilizzazioni:                                       |                    |                   |                   |              |
| Immobilizzazioni immateriali                            | 2.567.402          | 1.987.451         | -579.951          | -22,59       |
| Immobilizzazioni materiali                              | 1.029.920          | 931.212           | -98.708           | -9,58        |
| Immobilizzazioni finanziarie                            | 12.481.358         | 13.683.309        | 1.201.951         | 9,63         |
| Totale immobilizzazioni                                 | 16.078.680         | 16.601.972        | 523.292           | 3,25         |
| Attivo circolante:                                      |                    |                   |                   |              |
| Rimanenze                                               | 34.829             | 22.721            | -12.108           | -34,76       |
| Crediti                                                 | 58.036.766         | 29.716.530        | -28.320.236       | -48,80       |
| Disponibilità liquide                                   | 31.815.640         | 52.220.766        | 20.405.126        | 64,14        |
| Totale attivo circolante                                | 89.887.235         | 81.960.017        | -7.927.218        | -8,82        |
| Ratei e risconti                                        | 10.894             | 121.886           | 110.992           | 1.018,84     |
| <b>Totale dell'attivo</b>                               | <b>105.976.808</b> | <b>98.683.875</b> | <b>-7.292.933</b> | <b>-6,88</b> |
| Passivo                                                 |                    |                   |                   |              |
| Componenti                                              | 2022               | 2023              | Var. ass.         | Var. %       |
| Patrimonio netto                                        | 16.596.949         | 26.223.505        | 9.626.556         | 58           |
| F.do rischi/oneri                                       | 4.790.237          | 2.604.191         | -2.186.046        | -45,64       |
| Tfs                                                     | 13.685.486         | 14.585.134        | 899.648           | 6,57         |
| Debiti:                                                 |                    |                   |                   |              |
| Debiti da finanziamento verso amministrazioni pubbliche | 47.963.782         | 44.791.842        | -3.171.940        | -6,61        |
| Debiti verso fornitori                                  | 395.866            | 348.130           | -47.736           | -12,06       |
| Debiti tributari                                        | 1.125.620          | 1.187.458         | 61.838            | 5,49         |
| Debiti previdenziali                                    | 929.204            | 953.994           | 24.790            | 2,67         |
| Debiti verso personale dipendente                       | 4.760.741          | 4.761.160         | 419               | 0,01         |
| Debito verso organi istituzionali                       | 29.438             | 21.640            | -7.798            | -26,49       |
| Debiti verso creditori diversi                          | 28.681             | 31.430            | 2.749             | 9,59         |
| Altri debiti diversi                                    | 1.364.892          | 1.190.754         | -174.138          | -12,76       |
| Fatture da ricevere                                     | 3.335.894          | 1.984.636         | -1.351.258        | -40,51       |
| Totale debiti                                           | 59.934.119         | 55.271.045        | -4.663.074        | -7,78        |
| Risconti passivi                                        | 10.970.016         | 0                 | -10970016         | -100         |
| <b>Totale del passivo</b>                               | <b>105.976.808</b> | <b>98.683.875</b> | <b>-7.292.933</b> | <b>-6,88</b> |

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconto Inapp

Per quel che concerne il patrimonio immobiliare dell'Istituto, nell'esercizio in esame non sono intervenute modifiche alla sua consistenza.

Quanto all'unico fabbricato di proprietà iscritto tra le immobilizzazioni materiali, ubicato in Roma, di cui l'Istituto è divenuto proprietario in conseguenza del trasferimento in suo favore di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo al soppresso Istituto per gli affari sociali (Ias), disposto dall'articolo 7, comma 15, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, recante "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica"<sup>108</sup>,

<sup>108</sup> La disposizione in esame ha stabilito che, con effetto dalla data di entrata in vigore del decreto, "(...) l'Istituto affari sociali di cui all'articolo 2 del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 23 novembre 2007 è soppresso e le relative funzioni sono trasferite al Isfol che succede in tutti i rapporti attivi e passivi. Lo svolgimento delle attività di ricerca a supporto dell'elaborazione delle politiche sociali confluisce nell'ambito dell'organizzazione dell'Isfol in una delle macroaree già esistenti. Con decreti di natura non regolamentare del Ministro del lavoro e delle politiche sociali di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze e con il Ministro per la pubblica amministrazione e l'innovazione sono individuate le risorse umane, strumentali e finanziarie da riallocare presso l'Isfol. La dotazione organica dell'Isfol è incrementata di un numero pari

convertito, con modificazioni, in legge 30 luglio 2010, n. 122, il cui più probabile valore di mercato per finalità di vendita e locatizia è stato stimato nel 2024 dall'Agenzia delle entrate rispettivamente in 5,4 mln (6,2 mln in caso di immobile ristrutturato) ed euro 282.204 annui (euro 414.926 annui in caso di immobile ristrutturato), risulta che dopo l'approvazione del rendiconto per l'esercizio 2023 il Consiglio di amministrazione, con deliberazione n. 10 del 23 luglio 2024, ha conferito mandato al Direttore generale per procedere all'alienazione dell'immobile e di ciò è stata data formale comunicazione al Mef nell'agosto successivo. Inoltre, risulta che nel 2025 siano stati avviate le attività e di carattere tecnico-urbanistico e legale prodromiche alla pubblicazione degli avvisi di vendita e dei correlati atti che l'Istituto riferisce di avere già predisposto.

Per quel che riguarda l'utilizzo di immobili di terzi, oltre all'immobile deputato a sede istituzionale, ubicata a Roma, in Corso d'Italia n. 33/Via Po nn. 1-3, detenuto in forza di un contratto di locazione, l'Istituto dal marzo 2022 detiene a titolo di comodato di durata novennale un immobile, di proprietà della Provincia di Benevento, adibita a propria sede decentrata nella città di Benevento. Gli oneri derivanti dall'uso dell'immobile di cui si tratta, a carico dell'Istituto, sono stati stimati in euro 1.700 annui, cui vanno aggiunte le spese di manutenzione forfettariamente concordate con la proprietà, per un totale di circa euro 33 mila. La possibilità per l'Istituto di costituire sedi operative sul territorio nazionale è prevista dall'articolo 1, comma 5, del proprio regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture. A seguito dell'apertura della sede decentrata in descrizione è stato costituito nel bilancio dell'Istituto un apposito centro di responsabilità finanziaria nel quale risultano tuttavia iscritte le sole spese di personale relative alle 14 unità in servizio presso detta sede.

In ordine alla locazione passiva dell'immobile destinato a sede istituzionale dell'Istituto, cui si è fatto cenno, dal rendiconto per l'esercizio in esame emerge che l'Istituto ha corrisposto al locatore un canone di 4 mln, spesa che incide su quella totale sostenuta dall'Istituto per l'8,6 per cento<sup>109</sup>.

---

alle unità di personale di ruolo trasferite, in servizio presso l'Istituto degli affari sociali alla data di entrata in vigore del presente decreto. L'Isfol subentra in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi ivi compresi i rapporti di lavoro in essere. L'Isfol adegua il proprio statuto entro il 31 ottobre 2010".

<sup>109</sup> Il contratto di locazione in questione è stato stipulato nel 2017 per la durata di sei anni con decorrenza dal 1° febbraio del medesimo anno e con scadenza al 30 gennaio 2023. Poiché nel contratto *de quo* è inserita la clausola secondo cui, in assenza di previa disdetta, da comunicarsi dalla parte che se ne avvale all'altra almeno dodici prima della scadenza, il contratto

Quanto alla gestione del patrimonio inventariale, come riferito nella relazione sulla gestione relativa all'esercizio 2021, l'Istituto ha completato la ricognizione del patrimonio di cui si tratta nel 2020, avvalendosi del supporto operativo e consulenziale di una società di servizi che ha fornito all'uopo un apposito applicativo gestionale denominato "*Fortune*". A seguito della cessazione del rapporto di collaborazione con tale società, nel 2022 l'Istituto ha effettuato la rilevazione contabile delle variazioni dello *stock* dei cespiti mobiliari mediante il proprio sistema gestionale di contabilità. In base ai dati contabili rivenienti dal rendiconto per l'esercizio 2023, risulta che nell'esercizio in esame l'Istituto ha assunto impegni di spesa per l'acquisto di beni inventariabili per complessivi euro 237.723, di cui euro 170.915 per nuove postazioni informatiche di lavoro, resesi necessarie a seguito del trasferimento all'Istituto del personale *ex* Anpal.

---

s'intenderà rinnovato tacitamente per un eguale periodo, il Direttore generale p.t. dell'Istituto, con note prott. nn. 0014628 del 15 dicembre 2021 e 0015348 del 28 dicembre 2021, ha chiesto all'Agenzia del demanio il rilascio del proprio nulla osta, ai sensi dell'articolo 1, comma 388, della legge 27 dicembre 2013, n. 147 e s.m.i., ai fini dell'operatività della clausola di rinnovazione tacita del contratto di locazione sopra descritta. A seguito del rilascio da parte dell'Agenzia del demanio del proprio nulla osta ("*considerati: · l'assenza di immobili appartenenti al patrimonio dell'Istituto richiedente liberi ed idonei alle necessità del medesimo; · l'indisponibilità di immobili demaniali rispondenti alle esigenze dell'Istituto richiedente; · la coerenza del canone indicato per il rinnovo della locazione, rispetto ai prezzi medi di mercato*"), acquisito dall'Istituto in data 25 gennaio 2022 con prot. n. 0001058, il Consiglio di amministrazione, con deliberazione n. 1 del 28 gennaio 2022, ha prestato il proprio assenso al rinnovo tacito del contratto di locazione di cui si discorre, la cui nuova scadenza, per l'effetto, è attualmente il 30 gennaio 2029.

## 6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'Inapp è un ente pubblico di ricerca istituito nel 1973 (*ex* Isfol), le cui funzioni e compiti, oggi individuati nell'articolo 10 del d.lgs. n. 150 del 2015 e nel proprio statuto, si concretano, segnatamente, nell'attività di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche economiche, sociali, del lavoro, dell'istruzione e della formazione professionale, nella loro promozione, diffusione e disseminazione presso il più ampio pubblico, e nell'attività di ausilio e supporto scientifico al Ministero del lavoro e delle politiche sociali nelle materie di sua competenza.

La vigilanza sull'Istituto è esercitata dal Mlps, che impartisce annualmente direttive e linee di indirizzo, cui deve essere conformata la programmazione dell'attività di ricerca istituzionale e scientifica, monitora la rispondenza dell'azione rispetto agli obiettivi programmati, approva i più importanti atti normativi e di carattere generale, nomina i componenti degli organi. Sullo stato di previsione della spesa del citato Dicastero grava il contributo destinato ad assicurare il funzionamento dell'Istituto, che anche per il 2023 è stato pari a euro 26.351.098.

Oltre al contributo istituzionale del Ministero vigilante, l'Istituto è destinatario di significative risorse finanziarie di provenienza europea e internazionale per la realizzazione di progetti, programmi, analisi, studi e ricerche negli ambiti di competenza, che nel 2023 sono risultate essere pari a euro 82.912.812, in lieve aumento rispetto all'esercizio precedente. Tra queste vanno segnalate, per la loro rilevanza, le risorse finanziarie di cui l'Istituto è beneficiario in veste di organismo intermedio (Oi) del Programma operativo nazionale sistemi di politiche attive per l'occupazione (Pon Spao) per il sessennio 2018-2024, a valere sul Fondo sociale europeo (Fse) e di Agenzia nazionale per le azioni decentrate (Azioni chiave 1: mobilità individuale ai fini dell'apprendimento; Azione chiave 2: innovazione e buone pratiche; Azione chiave 3: sostegno alla riforma delle politiche) del programma "Erasmus+" per il periodo 2021-2027, a valere sul bilancio della Commissione europea.

Gli esiti del monitoraggio sulle attività di ricerca attestano che nell'esercizio in esame l'Istituto ha prodotto per ricerca istituzionale, riferita al "Piano di attuazione 2018-2023" nel ruolo di Oi del Pon Spao, nel suo complesso 84 elaborati; mentre nell'ambito della ricerca scientifica sono state approvate 5 nuove linee di ricerca che vanno ad aggiungersi alle linee di ricerca approvate con i Pta 2021-2023 e 2022-2024 ancora in corso di sviluppo e attuazione.

Per quanto riguarda le attività riconducibili alla Terza missione, dalla relazione allegata al rendiconto si apprende che nel 2023 l'Istituto ha proseguito le attività di gestione delle azioni

correlate al programma “Erasmus+” per il settore istruzione e formazione professionale per il periodo 2021-2027, in ordine alle quali l’Istituto ha assunto impegni di spesa per un importo complessivo di euro 65.283.673,70, pari a circa il 99 per cento dell’intero stanziamento di risorse finanziarie messo a disposizione dalla Commissione europea (euro 65.711.276), e con cui sono stati finanziati complessivamente 502 progetti e 11 iniziative di cooperazione transnazionale (Tca).

Data la priorità attribuita all’attività di consolidamento e ampliamento delle relazioni internazionali, l’Istituto ha proseguito la propria fattiva partecipazione a vari programmi internazionali di ricerca ancora in essere e ha avviato nuove iniziative e collaborazioni con gruppi di lavoro europei e internazionali, quali, tra gli altri, il “*Programme for the International Assessment of Adult Competencies*” (Piaac), finalizzato alla valutazione delle competenze della popolazione adulta; l’“*European social survey*”, indagine statistica realizzata nell’ambito dell’“*European research infrastructure consortium*” (Ess Eric) in cui l’Istituto rappresenta l’Italia, con la quale, mediante la rilevazione degli atteggiamenti, delle credenze e dei comportamenti dei cittadini europei, sono misurati la stabilità e i cambiamenti nel tempo di tali aspetti.

Nel corso del 2023 sono state, inoltre, completate le attività di studio, analisi e valutazione che trovavano la loro fonte in convenzioni, accordi e protocolli d’intesa stipulati con istituzioni ed enti, pubblici e privati, in esercizi precedenti, e di cui era prevista la conclusione entro l’annualità qui considerata, e sono stati sottoscritti 10 nuovi atti di collaborazione.

Analogamente all’esercizio precedente, anche nel 2023 l’Istituto non ha partecipato a gare per l’assegnazione di fondi per la realizzazione di progetti riconducibili a una o più missioni del PNRR, né ad oggi risulta affidatario indirettamente di progetti finanziati con risorse a valere sui fondi di tale Piano, né ha collaborazioni in corso con enti attuatori di tali progetti.

Per quel che concerne l’organizzazione, sono organi statutari dell’Istituto il Presidente, il cui titolare in carica nell’esercizio in esame è stato nominato nel febbraio 2020; il Consiglio di amministrazione, i cui componenti in carica nell’esercizio in esame sono stati rinnovati nel settembre 2021; il Comitato scientifico, i cui componenti in carica nell’esercizio in esame sono stati nominati nel giugno 2021; il Collegio dei revisori dei conti, i cui componenti in carica nell’esercizio in esame sono stati nominati nel settembre 2021, con eccezione del suo Presidente, nominato nel luglio 2022. Completa l’apparato organizzativo l’Oiv, costituito in forma monocratica, il cui titolare in carica nell’esercizio in esame è stato nominato nel

novembre 2020 per la durata di tre anni.

La spesa impegnata nel 2023 dall'Istituto per il funzionamento degli organi statutari e dell'Oiv ammonta a euro 201,7 mila (-12,75 per cento sul 2022).

Il personale in servizio al 31 dicembre 2023 è pari a 395 unità, in diminuzione rispetto al 2022 (-3 unità). Si tratta pressoché esclusivamente di personale subordinato a tempo indeterminato, essendo l'unica posizione a tempo determinato presente quella del Direttore generale.

La spesa di personale a tempo indeterminato nell'esercizio in esame è pari a 26,6 mln, in aumento rispetto al 2022 del 2,9 per cento.

Il ciclo di valutazione della *"performance"* è stato implementato in relazione al personale amministrativo dirigenziale e non dirigenziale e a quello di ricerca preposto al coordinamento di unità organizzative di primo e secondo livello. Per il restante personale di ricerca e tecnologo la valutazione delle relative attività e dei correlati comportamenti organizzativi è effettuata nell'ambito dell'applicazione di istituti di contrattazione collettiva nazionale per l'attribuzione di specifiche indennità o per progressioni stipendiali.

Nel 2023, l'incidenza, dal punto di vista economico, del costo del personale sul valore della produzione è del 23,30 per cento, in peggioramento rispetto all'esercizio precedente, in ragione della diminuzione dei componenti positivi della gestione e del contestuale aumento della spesa del personale per effetto dei rinnovi contrattuali.

La gestione nel 2023 chiude con un disavanzo finanziario di competenza di euro 2.785.059 (-706.036 nel 2022), che è la risultante della differenza aritmetica tra gli accertamenti, ammontanti a euro 139.849.725 (in aumento del 7,01 per cento) e gli impegni, quantificati in euro 142.634.784 (in aumento dell'8,55 per cento), iscritti e assunti nell'esercizio in esame.

Nel 2023 il risultato contabile di amministrazione è positivo per 15,5 mln, in diminuzione del 21,42 per cento rispetto al 2022 (pari a 19,7 mln). Il risultato finanziario di competenza è positivo per 5,2 mln per effetto dell'applicazione per 7,9 mln dell'avanzo di amministrazione consolidato (al 31 dicembre 2022), pari a 19,7 mln, tenuto conto che, in assenza di tale applicazione, il risultato in questione, dato dalla differenza tra il totale delle entrate accertate (139,8 mln) e il totale spese impegnate (142,6 mln) sarebbe stato negativo per 2,8 mln.

La parte vincolata dell'avanzo di amministrazione ammonta a 10,4 mln, mentre la quota disponibile dell'avanzo è pari a 5 mln.

Dall'analisi degli indicatori gestionali, con riferimento alle entrate, si evidenzia una capacità di



riscossione complessiva del 76,09 per cento (totale riscossioni in c/competenza euro 106.411.729 e totale accertamenti euro 139.849.725), in aumento rispetto al 2022 (+70,83 per cento). Appare in diminuzione, invece, la capacità di pagamento, che si attesta al 65,69 per cento rispetto al 68,88 per cento del 2022 (totale pagamenti in c/competenza euro 93.703.283 e totale impegni euro 142.634.784).

L'attestazione allegata alla relazione al rendiconto generale per il 2023 dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, recante "Attuazione della direttiva 2000/35/CE relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali", nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, recante "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", sia trimestrale che annuale, confermano il rispetto da parte dell'Istituto della normativa vigente.

Al 31 dicembre 2023 l'ammontare dei residui attivi è complessivamente pari a euro 55.417.785, di cui euro 33.437.995 generati nella competenza 2023 ed euro 21.979.789 provenienti da esercizi pregressi ricompresi tra il 2007 e il 2022, con una diminuzione in termini di valori assoluti concentrata negli ultimi anni e correlata ai rimborsi di parte delle spese sostenute nell'ambito dell'attività Pon Spao Fse ancora in fase di chiusura.

Dall'osservazione dei dati relativi ai residui attivi pregressi si evince che permane tuttora l'iscrizione in bilancio di crediti di importo elevato provenienti da annualità risalenti, sbilanciati considerevolmente rispetto agli importi dei residui passivi delle corrispondenti annualità, ove si consideri che relativamente al periodo 2000-2017 sono stati reiscritti a bilancio residui attivi per euro 4.561.277 e residui passivi per euro 20.418.

I residui passivi complessivi al 31 dicembre 2023 ammontano a euro 92.128.720, di cui euro 48.931.501 di competenza dell'esercizio 2023 ed euro 43.197.220 riferiti a pregressi residui formati nel periodo 2015-2022 "nettati" dalla cancellazione di residui passivi per euro 2.169.868; al termine dell'esercizio il saldo dell'ammontare dei residui passivi è in linea con il valore complessivo registrato al 31 dicembre 2022 (euro 92.997.600).

Dall'esame dei dati concernenti il riaccertamento dei residui passivi si evince che circa il 90 per cento di quelli riaccertati al 31 dicembre 2023 è riconducibile a spese inerenti alle azioni

decentrate del programma “Erasmus+” (per un importo di euro 36.969.635), al trattamento di fine servizio in favore di personale dell’Istituto cessato dal servizio (per euro 411.493) e al trattamento accessorio del personale in servizio relativo ad anni precedenti (per un importo di euro 1.018.136).

In discontinuità con il risultato conseguito nell’esercizio precedente, positivo per euro 1.413.652, il conto economico relativo all’esercizio 2023 presenta un disavanzo di euro 1.343.460, imputabile principalmente alla gestione caratteristica e alla gestione straordinaria, negative rispettivamente per euro 978.611 ed euro 462.816. La copertura di tale disavanzo è garantita tramite l’applicazione degli avanzi di natura istituzionale portati a nuovo nel patrimonio netto.

Lo stato patrimoniale del 2023 espone un valore del patrimonio netto pari a 26,2 mln, in aumento rispetto al 2022 di circa 9,6 mln (+58 per cento rispetto al 2022) in corrispondenza con l’incremento del totale delle riserve per 12,3 mln (da 14,4 mln nel 2022 a 26,7 mln nel 2023), parzialmente compensato dal disavanzo economico di esercizio, come detto, pari a 1,3 mln.

Nel dettaglio, l’attivo, pari a 98,6 mln, diminuisce di circa 7,2 mln rispetto al 2022 (-6,88 per cento), principalmente per la riduzione delle immobilizzazioni materiali (-98 mila euro, pari al -9,58 per cento), delle immobilizzazioni immateriali (-579 mila euro, pari al -22,59 per cento) e dei crediti (-28 mln, pari al -48,80 per cento).

Il passivo registra una complessiva riduzione dei debiti rispetto al 2022 (-4,6 mln, pari al -7,78 per cento). Essi ammontano nel loro insieme a circa 55,2 mln.

La consistenza del patrimonio immobiliare è rimasta immutata rispetto all’esercizio precedente.

Quanto all’unico fabbricato di proprietà iscritto tra le immobilizzazioni materiali, ubicato in Roma, di cui l’Istituto è divenuto proprietario in conseguenza del trasferimento in suo favore di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo al soppresso Istituto per gli affari sociali (Ias), il cui più probabile valore di mercato per finalità di vendita e locatizia è stato stimato nel 2024 dall’Agenzia delle entrate rispettivamente in 5,4 mln (6,2 mln in caso di immobile ristrutturato) ed euro 282.204 annui (euro 414.926 annui in caso di immobile ristrutturato), risulta che dopo l’approvazione del rendiconto per l’esercizio 2023 il Consiglio di amministrazione, con deliberazione n. 10 del 23 luglio 2024, ha conferito mandato al Direttore generale per procedere all’alienazione dell’immobile e di ciò è stata data formale

comunicazione al Mef nell'agosto successivo. Inoltre, risulta che nel 2025 siano stati avviate le attività e di carattere tecnico-urbanistico e legale prodromiche alla pubblicazione degli avvisi di vendita e dei correlati atti che l'Istituto riferisce di avere già predisposto.

Per quel che riguarda l'utilizzo di immobili di terzi, oltre all'immobile deputato a sede istituzionale, ubicata a Roma, in Corso d'Italia n. 33/Via Po nn. 1-3, detenuto in forza di un contratto di locazione, l'Istituto dal marzo 2022 detiene a titolo di comodato di durata novennale un immobile, di proprietà della Provincia di Benevento, adibita a propria sede decentrata nella città di Benevento. Gli oneri derivanti dall'uso dell'immobile di cui si tratta, a carico dell'Istituto, sono stati stimati in euro 1.700 annui, cui vanno aggiunte le spese di manutenzione forfettariamente concordate con la proprietà, per un totale di circa euro 33 mila. La possibilità per l'Istituto di costituire sedi operative sul territorio nazionale è prevista dall'articolo 1, comma 5, del proprio regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture. A seguito dell'apertura della sede decentrata in descrizione è stato costituito nel bilancio dell'Istituto un apposito centro di responsabilità finanziaria nel quale risultano tuttavia iscritte le sole spese di personale relative alle 14 unità in servizio presso detta sede.

In ordine alla locazione passiva dell'immobile destinato a sede istituzionale dell'Istituto, cui si è fatto cenno, dal rendiconto per l'esercizio in esame emerge che l'Istituto ha corrisposto al locatore un canone di 4 mln, spesa che incide su quella totale sostenuta dall'Istituto per l'8,6 per cento.

In merito alla gestione dei beni inventariali, l'Istituto ha completato la ricognizione del patrimonio di cui si tratta nel 2020, avvalendosi del supporto operativo e consulenziale di una società terza. In base ai dati contabili rivenienti dal rendiconto generale per il 2023, risulta che nell'esercizio in esame l'Istituto ha assunto impegni di spesa per l'acquisto di beni inventariabili per complessivi euro 237.723, di cui euro 170.915 per nuove postazioni informatiche di lavoro, resesi necessarie a seguito del trasferimento all'Istituto del personale *ex* Anpal.



# **Rendiconto Generale**

## **Esercizio 2023**

Roma, aprile 2024

**INDICE GENERALE****RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE 2023**

|          |                                                                                                          |           |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>PREMESSA: IL QUADRO GENERALE</b>                                                                      | <b>4</b>  |
| 1.1      | CONFIGURAZIONE ISTITUZIONALE E AMBITO OPERATIVO DELL'ISTITUTO                                            | 4         |
| 1.2      | LA RICERCA ISTITUZIONALE                                                                                 | 8         |
| 1.3      | LA RICERCA SCIENTIFICA                                                                                   | 17        |
| 1.4      | TERZA MISSIONE                                                                                           | 30        |
| 1.5      | ATTIVITA' A FINANZIAMENTO EUROPEO                                                                        | 35        |
| 1.6      | LE FONTI DI FINANZIAMENTO                                                                                | 38        |
| <b>2</b> | <b>CRITERI GENERALI DI REDAZIONE DEL BILANCIO E ELEMENTI CONTABILI DI SINTESI</b>                        | <b>39</b> |
| <b>3</b> | <b>ASPETTI CARATTERIZZANTI L'ESERCIZIO</b>                                                               | <b>42</b> |
| 3.1      | BILANCIO DI PREVISIONE E SUE VARIAZIONI IN CORSO D'ANNO                                                  | 42        |
| 3.2      | PRINCIPALI FATTI CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO.                                                   | 42        |
| 3.3      | RAPPORTO TRA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE DI FUNZIONAMENTO E COSTI INCOMPRIMIBILI DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE | 48        |
| <b>4</b> | <b>ORGANICO E MOVIMENTI DEL PERSONALE</b>                                                                | <b>52</b> |
| 4.1      | PREMESSA                                                                                                 | 52        |
| 4.2      | RECLUTAMENTO ORDINARIO ED OBBLIGATORIO                                                                   | 52        |
| 4.3      | PROCEDURE PER PROGRESSIONI ORIZZONTALI E/O VERTICALI                                                     | 54        |
| 4.4      | ASSEGNI DI RICERCA                                                                                       | 55        |
| 4.5      | CONTRATTI DI LAVORO AUTONOMO                                                                             | 55        |
| 4.6      | INDENNITÀ DI RESPONSABILITÀ                                                                              | 55        |
| 4.7      | PERSONALE IN SERVIZIO PRESSO ALTRE AMMINISTRAZIONI.                                                      | 56        |
| 4.8      | CESSAZIONI DI PERSONALE.                                                                                 | 57        |
| 4.9      | CONSISTENZA DELL'ORGANICO                                                                                | 57        |
| 4.10     | CONTRATTAZIONE COLLETTIVA NAZIONALE APPLICABILE                                                          | 59        |
| 4.11     | SPESA DEL PERSONALE                                                                                      | 60        |
| 4.12     | TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO E DI FINE SERVIZIO                                                          | 60        |
| 4.13     | CONTRIBUTI PREVIDENZIALI                                                                                 | 61        |
| 4.14     | TRATTAMENTO RETRIBUTIVO ACCESSORIO                                                                       | 62        |
| 4.15     | INCENTIVI AL PERSONALE                                                                                   | 63        |
| 4.16     | RICONOSCIMENTO DI BENEFICI SOCIO-ASSISTENZIALI                                                           | 64        |
| 4.17     | FORMAZIONE                                                                                               | 64        |
| 4.18     | MISSIONI                                                                                                 | 65        |
| 4.19     | TELELAVORO E LAVORO AGILE                                                                                | 65        |
| <b>5</b> | <b>LA GESTIONE DI COMPETENZA</b>                                                                         | <b>66</b> |
| 5.1      | PER LA PARTE ENTRATE                                                                                     | 66        |
| 5.2      | PER LA PARTE SPESE                                                                                       | 67        |

|           |                                                                                                                           |           |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>6</b>  | <b>LA GESTIONE DEI RESIDUI</b>                                                                                            | <b>67</b> |
| 6.1       | LA CONSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI AL 31/12/2023:<br>ACCERTAMENTO ESERCIZIO 2023 E RIACCERTAMENTO ANNI PREGRESSI | 67        |
| 6.2       | RESIDUI ATTIVI PER ANNO DI FORMAZIONE DAL 2000 AL 2022                                                                    | 70        |
| 6.3       | RESIDUI PASSIVI PER ANNO DI FORMAZIONE DAL 2012 AL 2022                                                                   | 70        |
| <b>7</b>  | <b>L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>                                                                                        | <b>72</b> |
| 7.1       | AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO                                                                                       | 72        |
| 7.2       | AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE                                                                                     | 73        |
| <b>8</b>  | <b>LIMITI DI LEGGE</b>                                                                                                    | <b>76</b> |
| <b>9</b>  | <b>INDICATORI DI BILANCIO</b>                                                                                             | <b>82</b> |
| 9.1       | PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO                                                                                        | 82        |
| 9.2       | TAVOLA DEGLI INDICATORI DI BILANCIO                                                                                       | 84        |
| <b>10</b> | <b>TEMPI DI PAGAMENTO</b>                                                                                                 | <b>85</b> |

### ALLEGATI

|    |                                                                                                                    |          |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| A. | Rendiconto Finanziario Decisionale                                                                                 | pag. 89  |
| B. | Rendiconto Finanziario Gestionale                                                                                  | pag. 113 |
| C. | Situazione Amministrativa Esercizio 2023                                                                           | pag. 257 |
| D. | Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e Programmi:<br>allegato 2 del D. Lgs 91/2011                     | pag. 261 |
| E. | Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere<br>sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata | pag. 265 |
| F. | Elenco fatture ai sensi del DL 66/2014                                                                             | pag. 311 |
| G. | Elenco residui attivi accertati nel 2023                                                                           | pag. 315 |
| H. | Elenco residui passivi accertati nel 2023                                                                          | pag. 324 |
| I. | Stato Patrimoniale                                                                                                 | pag. 363 |
| J. | Conto Economico                                                                                                    | pag. 377 |
| K. | Quadro di riclassificazione dei risultati economici                                                                | pag. 387 |
| L. | Nota Integrativa                                                                                                   | pag. 391 |
| M. | Relazione finale attività INAPP OI - PONSPAO 2018-2023                                                             | pag. 417 |

## 1. Premessa: il quadro generale

### 1.1 Configurazione istituzionale e ambito operativo dell'Istituto

L'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP) è un ente nazionale di ricerca, istituito con decreto del Presidente della Repubblica del 30 giugno 1973, n. 478<sup>1</sup> e regolato dall'articolo 10 del Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 150 recante "Disposizioni per il riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e di politiche attive", con il quale è stata ridisegnata la governance delle politiche del lavoro in Italia.

L'ente è dotato di indipendenza di giudizio e di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile ed è sottoposto alla vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali.

Il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 2 del 17 gennaio 2018, ha adottato il nuovo Statuto dell'Istituto, che è entrato in vigore dal 2 maggio 2018 ed è stato redatto ai sensi del già menzionato art. 10, co. 2, del Decreto Legislativo n. 150 del 2015 e dell'art. 4, co. 1, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218, sulla semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca.

Lo Statuto dell'INAPP all'articolo 3, comma 1, prevede che l'ente, nell'ambito della propria autonomia e tenuto conto delle linee di indirizzo del Ministro vigilante, definisca la propria organizzazione sulla base del principio di separazione tra funzioni di indirizzo politico-amministrativo, di ricerca e tecnico-scientifico, e funzioni amministrative, disciplinandola con propri regolamenti, tra i quali quello di Amministrazione, finanza e contabilità e quello di Organizzazione e Funzionamento degli Organi e delle Strutture.

Con Delibera n. 18 del 10 dicembre 2019, il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha approvato il nuovo Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza. Con nota n. 6056 del 31 marzo 2020, il Capo di Gabinetto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, senza sollevare rilievi né nel merito né sulla legittimità del testo regolamentare approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'INAPP, ha dato atto dell'istruttoria svolta dallo stesso Segretariato generale, come rappresentatagli con nota 520 del 17.1.2020, da cui si rileva che "non sono emersi, allo stato degli atti, motivi ostativi all'approvazione del regolamento". Alla luce di ciò, il Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza ex art. 3, comma 1, dello Statuto è stato emanato dal Direttore Generale con Determina n. 84 del 3 aprile 2020.

Con Delibera n. 18 del 18 dicembre 2020, il Consiglio di Amministrazione ha approvato, altresì, il Regolamento di Organizzazione e Funzionamento degli Organi e delle Strutture dell'Istituto, che è entrato in vigore a seguito di approvazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali formulata con nota n.1184 del 25.01.2021.

Con tali Regolamenti, è stato definito l'assetto del funzionamento organizzativo ed amministrativo-finanziario dell'INAPP.

L'INAPP svolge le seguenti funzioni attribuite per norma:

"a) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione, coerentemente con gli indirizzi strategici stabiliti dal Ministro, degli esiti delle politiche statali e regionali in materia di istruzione e formazione professionale, formazione in apprendistato e percorsi formativi in alternanza,

<sup>1</sup> Con effetto dal 1° dicembre 2016, l'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL), ente pubblico di ricerca costituito con decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1970, n. 478, ha assunto la denominazione di Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP).



formazione continua, integrazione dei disabili nel mondo del lavoro, inclusione sociale dei soggetti che presentano maggiori difficoltà e misure di contrasto alla povertà, servizi per il lavoro e politiche attive del lavoro;

b) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, ivi inclusa la verifica del raggiungimento degli obiettivi da parte dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL), nonché delle spese per prestazioni connesse allo stato di disoccupazione, studio, monitoraggio e valutazione delle altre politiche pubbliche che direttamente o indirettamente producono effetti sul mercato del lavoro;

c) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione in materia di terzo settore;

d) gestione di progetti comunitari, anche in collaborazione, con enti, istituzioni pubbliche, università o soggetti privati operanti nel campo della istruzione, formazione e della ricerca.”<sup>2</sup>

Istituzionalmente, INAPP si occupa, quindi, di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, delle politiche dell'istruzione e della formazione, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche pubbliche che hanno effetti sul mercato del lavoro ed associa alla produzione di conoscenza, realizzata attraverso tali attività, la finalizzazione dei relativi esiti e risultati in proposte ed indicazioni operative a supporto della definizione di politiche, per incrementare l'efficacia e l'efficienza di quelle esistenti.

Per lo svolgimento di tali funzioni, l'INAPP collabora con altri Istituti ed enti di ricerca, anche di altri paesi, con organismi internazionali e istituzioni dell'Unione europea, con le istituzioni universitarie; realizza specifici progetti e iniziative sperimentali nazionali a carattere innovativo; cura la valorizzazione, la diffusione e il trasferimento dei risultati delle proprie attività.

I principali interlocutori istituzionali dell'INAPP sono:

- il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali;
- l'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro;
- il Ministero dell'istruzione e del Merito;
- il Ministero dell'Università e della Ricerca;
- il Governo e la Presidenza del Consiglio dei ministri;
- il Parlamento;
- le Regioni;
- l'Istituto italiano di Statistica;
- l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale;
- le Parti sociali;
- tutti gli Enti Pubblici di Ricerca, al livello di Consulta dei Presidenti e Conferenza permanente dei Direttori generali;
- le Università.

A livello di organismi europei ed internazionali:

- l'Unione europea;
- il Cedefop;
- l'Eurodesk;
- l'Eurofound;

<sup>2</sup> Art. 10, co. 2, D.Lgs. n. 150 del 2015

- l'European Training Foundation;
- l'ILO (International Labour Organization);
- l'Ocse;
- la World Bank;
- gli Istituti che svolgono funzioni simili ad INAPP in altri paesi europei, tra i quali il Centre d'études et de recherches sur les qualifications (Cereq - Francia) e il Bundesinstitut für Berufsbildung (Bibb - Germania).
- L'EBSN (European Basic Skills Network).

Con tali interlocutori, l'INAPP intende mantenere e rafforzare le relazioni già esistenti, anche al fine di individuare ulteriori direttrici di intervento di interesse comune, in un quadro di progettualità partecipata.

L'INAPP svolge inoltre attività di ricerca in ambito statistico ed è Ente di informazione statistica del Sistema statistico nazionale (SISTAN).

È Agenzia nazionale per specifiche azioni del Programma Erasmus Plus per il periodo 2021-2027 e Punto Nazionale di Riferimento per l'assicurazione della qualità del sistema formativo, in collegamento con la rete europea EQAVET; è Ente capofila per l'Italia del progetto Refernet del CEDEFOP, coordina l'implementazione della European Agenda per l'Adult Learning, partecipa all'indagine OCSE-PIAAC. Inoltre, INAPP è membro del Consorzio europeo ERIC-ESS e cura per l'Italia l'indagine European Social Survey.

Dal 1° gennaio 2018 e fino al 31 marzo 2023<sup>3</sup> – a seguito di designazione da parte dell'Autorità di Gestione ANPAL e sulla base di una specifica Convenzione stipulata con l'A.d.G. – l'INAPP ha operato in qualità di Organismo Intermedio (OI) del Programma Operativo Nazionale Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione (PON SPAO) del Fondo Sociale Europeo (FSE)<sup>4</sup>, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013. L'attività che è stato chiamato a svolgere l'Istituto quale Organismo intermedio nel sessennio 2018/2023 è in continuità con l'attività svolta da INAPP, ed ISFOL precedentemente, sempre nel contesto del Fondo Sociale Europeo (FSE) negli anni e nelle programmazioni precedenti, in qualità di soggetto beneficiario.

Le competenze maturate e i risultati conseguiti dall'Istituto come Organismo Intermedio nell'ambito delle azioni delegate a valere sul PON SPAO hanno permesso di confermare la funzione di Organismo intermedio sul nuovo Programma Nazionale "Giovani, Donne e Lavoro" FSE+ 2021-2027.

## La programmazione INAPP 2023

Per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali, l'Istituto riceve ed utilizza un contributo ordinario di funzionamento da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali.

<sup>3</sup> La Convenzione inizialmente stipulata con ANPAL nell'ottobre 2017 ha subito diverse, successive, modifiche. Gli atti attualmente vigenti sono il V Addendum del 6/3/2023 alla Convenzione del 28/02/2019.

<sup>4</sup> Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione, CCI 2014IT05SFOP002.

Inoltre, INAPP riceve fondi a destinazione vincolata da parte di soggetti esterni che riguardano:

- attività relative alla Programmazione dei Fondi Strutturali FSE 2014-2020;
- attività relative alla Programmazione dei Fondi Strutturali FSE+ 2021-2027;
- Programmi europei per la cui attuazione nello Stato membro Italia l'incarico è stato affidato all'Istituto (Erasmus Plus, Programma CEDEFOP ReferNet, Implementation of the European Agenda for Adult Learning);
- altre risorse finanziarie derivanti da accordi e convenzioni con soggetti e istituzioni nazionali e internazionali.

L'INAPP partecipa inoltre attivamente a bandi competitivi a livello europeo ed internazionale, presentando candidature in qualità di organismo capofila o di partner.

L'Istituto, in osservanza delle norme emanate, ha definito il proprio Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) 2023-2025<sup>5</sup>. Il PIAO 2023-2025 comprende il Piano triennale delle attività, comprensivo del piano dei fabbisogni del personale, di cui al D.Lgs. 218/2016, sottoposto per approvazione al Ministero vigilante, il Piano triennale della performance, il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile (POLA) ed Il Piano triennale Azioni Positive.

Di seguito sono sinteticamente presentate le attività realizzate ed i risultati conseguiti dall'Istituto nel 2023.

Il riferimento programmatico fondamentale è costituito dal Piano Triennale di Attività (ex D.Lgs. 218/2016) e dalla sua articolazione nei **tre ambiti** definiti<sup>6</sup> ed obbligatori:

1. La Ricerca istituzionale, ossia l'insieme delle attività “svolte in conformità allo specifico mandato istituzionale come descritto nella legge istitutiva, nello statuto o in atti amministrativi di alto livello. Esse rappresentano attività “obbligatorie” per gli EPR, perché richieste in modo formale da istanze della pubblica amministrazione cui l'ente di ricerca deve corrispondere. Queste attività sono frequentemente svolte in condizioni di esclusività da parte dell'ente, finanziate principalmente attraverso il finanziamento ordinario statale, e quantitativamente e qualitativamente programmabili”. Queste attività producono beni, servizi, pubblicazioni istituzionali e conoscenze di interesse del governo, di enti sovranazionali, della pubblica amministrazione, delle comunità scientifica o dei cittadini, sulla base della ricerca compiuta dagli enti e delle competenze tecnico-scientifiche del proprio personale.
2. La Ricerca scientifica, che “produce conoscenza originale che rappresenta un avanzamento nello stato del sapere consolidato a livello internazionale. Si realizza attraverso pubblicazioni inserite in forma di comunicazione scientifica strutturata e specializzata, e in altri prodotti della ricerca – quali brevetti, disegni, software, mappe, database, ecc. – di norma anch'essi associati a pubblicazioni o eventualmente materializzati in oggetti suscettibili di osservazione esterna. ... L'elemento qualificante [di tale attività] svolta all'interno di un EPR è la sua rilevanza dal punto di vista delle ricadute sullo svolgimento delle attività istituzionali dell'ente, quale motore per lo

<sup>5</sup> Adottato dal CdA INAPP con delibera n. 2 del 3 marzo 2023.

<sup>6</sup> Si rinvia al D.Lgs. n. 218, del 25 novembre 2016, art.17, e alle Linee Guida per la valutazione degli EPR (giugno 2017) definite dall'ANVUR e dalla Consulta dei Presidenti degli EPR (ConPer).

svolgimento allo stato dell'arte delle funzioni stesse". La ricerca scientifica è limitatamente programmabile e non obbligatoria.

3. La Terza missione, che “riguarda il rapporto degli enti di ricerca con la società e con lo sviluppo economico e culturale attraverso la trasformazione, la messa a disposizione e la circolazione della conoscenza prodotta con l'attività di ricerca, nonché la promozione e l'avviamento alla ricerca stessa. Si tratta di un insieme complesso di attività che include diverse modalità di relazione, diversi output e diversi sistemi di trasferimento, formali e informali al cui interno sono comprese, laddove non incluse tra le attività di Ricerca Istituzionale dell'Ente, le attività di (i) Valorizzazione della ricerca e (ii) Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale. La valorizzazione della conoscenza dal punto di vista economico ha l'obiettivo di favorire la crescita economica, attraverso la trasformazione della conoscenza prodotta dalla ricerca in conoscenza utile a fini produttivi. La produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale ha invece l'obiettivo di mettere a disposizione della società, nelle sue varie articolazioni, i risultati della propria ricerca e specifiche attività di servizio.”

In questo quadro di riferimento, i principali filoni di ricerca e linee di attività fanno riferimento:

- All'**Atto di indirizzo del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali** all'INAPP per il triennio 2021-2023 (D.M. n. 169 del 6 agosto 2021), tenuto conto altresì dell'Atto di indirizzo per l'individuazione delle priorità politiche per l'anno 2022 del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali (D.M. n. 232 del 1° dicembre 2021), dell'Atto di indirizzo per il triennio 2022-2024 (D.M. 123 del 6 luglio 2022) ed infine dell'Atto di indirizzo per il triennio 2023-2025 (D.M. n. 67 del 28 aprile 2023 - Aggiornamento dell'Atto di indirizzo del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali diretto ad INAPP per il triennio 2023-2025);
- alla Delibera n. 12 del 30 novembre 2022, adottata dal Consiglio di Amministrazione dell'INAPP, che ha definito gli **indirizzi strategici dell'Istituto** per il triennio 2023-2025.

## 1.2 La ricerca istituzionale

Nell'ambito della ricerca istituzionale sono comprese le attività volte a dare attuazione:

1. ai compiti attribuiti all'Istituto dal decreto istitutivo (art. 10 D.lgs. 150/2015);
2. al ruolo di Organismo Intermedio 2018-2023 del Programma Operativo Nazionale SPAO;
3. al ruolo di Organismo Intermedio 2023-2026 del Programma nazionale FSE+ 2021-2027 “Giovani, donne e lavoro”;
4. nella qualità di parte del Sistema Statistico Nazionale (SISTAN).

In base al suo decreto istitutivo, gli indirizzi di ricerca dell'INAPP si rivolgono allo studio, la ricerca, il monitoraggio e la valutazione delle politiche pubbliche in materia di lavoro, istruzione, formazione, protezione e previdenza sociale, politiche attive del lavoro, terzo settore, con lo scopo di trasferirne e applicarne i risultati per lo sviluppo scientifico, culturale,

tecnologico, economico e sociale del Paese e di fornire supporto tecnico-scientifico allo Stato e alle amministrazioni pubbliche, sia con la predisposizione degli specifici rapporti previsti dalle disposizioni di legge in materia, sia con attività di supporto tecnico-scientifico su richiesta del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e della Presidenza del Consiglio dei Ministri, anche sulla base di apposite convenzioni.

In base al ruolo di Organismo Intermedio 2018-2023 del PON SPAO l'attività di ricerca si è indirizzata sui seguenti assi:

Asse n.1 - Occupazione (con particolare riferimento alle politiche per l'aumento dei tassi di occupazione e dei tassi di attività nel quadro degli scenari evolutivi del mercato del lavoro);  
Asse n.2 - Istruzione e formazione (con particolare riferimento alla dispersione scolastica, alla certificazione delle competenze e al "life-long learning");  
Asse n.4 - Capacità istituzionale (con particolare riferimento al "capacity building" per l'implementazione delle politiche del lavoro);  
Asse n.5 - Assistenza tecnica (con particolare riferimento agli strumenti di informazione e di comunicazione per gli operatori).

In base ruolo di Organismo Intermedio 2023-2026 del Programma nazionale FSE+ 2021-2027 "Giovani, donne e lavoro" l'Istituto deve indirizzare l'attività di ricerca nell'ambito della Priorità 4 del PN, denominata "Modernizzazione dei servizi per il lavoro e delle politiche attive: azioni di supporto e innovazione, nonché metodi, strumenti e ricerca utili a migliorare la programmazione e l'erogazione delle misure" - Obiettivo ESO4.2<sup>7</sup> sulla base della Convenzione<sup>8</sup> e del Piano di attuazione 2023-2026 predisposto da INAPP e approvato dall'Autorità di Gestione ANPAL<sup>9</sup>.

In particolare, ai sensi della Convenzione con ANPAL, le azioni delegate ad INAPP, su cui sviluppare le attività di ricerca sono:

- a) accompagnare e sostenere la modernizzazione del mercato del lavoro attraverso la realizzazione di ricerche e indagini statistiche a carattere anche ricorsivo che offrano un'aggiornata base conoscitiva e di analisi;
- b) rafforzare le capacità analitiche e alimentare Atlante del lavoro, potenziare il sistema informativo delle professioni e sostenere il sistema nazionale di IVC;
- c) approfondire i profili di analisi e valutazione empirica dell'efficacia delle misure di policy per lo sviluppo occupazionale e dei processi di incontro domanda e offerta di lavoro;
- d) accompagnare, attraverso analisi e studi, il miglioramento della qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale - iniziale e continua - per le transizioni al e nel lavoro, anche migliorandone la rispondenza alle richieste dei sistemi produttivi;
- e) contribuire al miglioramento dell'efficacia delle politiche di inclusione rivolte alle fasce svantaggiate e all'integrazione tra il sistema dei servizi sociali e quello dei servizi per il lavoro, sviluppando analisi e valutazione delle policy;

<sup>7</sup> Obiettivo ESO4.2: "Modernizzare le istituzioni e i servizi del mercato del lavoro per valutare e anticipare le esigenze in termini di competenze e garantire un'assistenza e un sostegno tempestivi e su misura nel contesto dell'incontro tra domanda e offerta, delle transizioni e della mobilità nel mercato del lavoro (FSE+)".

<sup>8</sup> Convenzione tra l'Autorità di Gestione del PN e INAPP del 31/03/2023 e successivo Addendum del 24/10/2023.

<sup>9</sup> Comunicazione del 23 giugno 2023 (prot. ANPAL n. 0008640) di approvazione del Piano di Attuazione Azioni delegate a INAPP in qualità di Organismo Intermedio.

- f) realizzare indagini campionarie a carattere ricorsivo a supporto di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio e valutazione del Servizio civile universale e della qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento;
- g) garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione statistica prodotta.

In quanto parte del Sistema Statistico Nazionale, l'Istituto ha prodotto analisi statistiche lungo le proprie linee di ricerca in materia economico-sociale attraverso rilevazioni sul campo, acquisizioni di dati di fonte amministrativa, analisi longitudinali e “cross section”, finalizzate alla costruzione di banche dati fruibili dai decisori politici, dagli operatori e dagli studiosi.

Sono state finalità primarie l'elaborazione di scenari e proposte di policy e la formulazione di analisi valutative degli interventi più recenti in materia di mercato del lavoro, di politiche attive e passive, in materia di povertà e previdenza, alla luce dell'impatto socioeconomico della presente pandemia, del cambiamento tecnologico e della prospettiva della sostenibilità ambientale.

### **Compiti attribuiti all'Istituto dal decreto istitutivo (art. 10 D.lgs. 150/2015)**

Nel 2023 l'Istituto ha proseguito nello svolgimento delle attività di ricerca a carattere ricorrente, *ex lege* o per conto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali che confluiscono in specifici rapporti.

Tra questi:

- Rapporto sul sistema nazionale di formazione professionale, redatto ai sensi dell'art. 20 della legge n. 845/78 (legge-quadro in materia di formazione professionale), sullo stato e le prospettive del sistema nazionale di formazione professionale;
- Rapporto annuale sull'apprendistato, redatto ai sensi del Decreto ministeriale 20 maggio 1999 n. 179, art. 4;
- Rapporto sull'Offerta di Formazione Professionale (OFP), redatto ai sensi del D.Lgs. 112/98 “Conferimento di funzioni e compiti amministrativi dello Stato alle regioni ed agli enti locali, in attuazione del capo I della l. 15 marzo 1997, n. 59”, art. 142;
- Rapporto annuale di monitoraggio delle azioni formative nell'ambito del diritto-dovere all'istruzione e alla formazione sullo stato dell'arte dei percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP), compreso il sistema duale in IeFP, redatto ai sensi del D.Lgs. 76/2005 “Definizione delle norme generali sul diritto-dovere all'istruzione e alla formazione, a norma dell'articolo 2, comma 1, lettera c), della legge 28 marzo 2003, n. 53” (art. 7) e dei decreti di finanziamento del sistema IeFP emanati annualmente dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali;
- Rapporto annuale al Parlamento sulla Formazione continua in Italia, redatto ai sensi dell'articolo 66 della legge n. 144/99, sulle iniziative di formazione continua condotte nel Paese, con particolare riguardo ai risultati delle policy e degli strumenti di sostegno pubblici e privati;
- Rapporto al Parlamento sullo stato di attuazione della L.68/1999.

Inoltre, sono state portate avanti le attività di supporto tecnico-scientifico su richiesta del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, della Presidenza del Consiglio dei ministri e di altre Istituzioni centrali e/o territoriali, sulla base di apposite convenzioni.

| Partner                                                                                                       | Modalità di partenariato   | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Data fine  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Ministero del lavoro e delle politiche sociali - DG Rapporti di lavoro e delle relazioni industriali          | Accordo di programma       | Accordo di programma ex art. 15 della L. 241/1990 per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio e sostegno alla governance delle politiche pubbliche sui temi della partecipazione al mercato del lavoro in ottica di genere, della promozione della parità retributiva e delle pari opportunità sui luoghi di lavoro                                                                     | 31/12/2024 |
| Ministero del lavoro e delle politiche sociali - DG Immigrazione                                              | Accordo di programma       | Accordo di programma ex art. 15 della L. 241/1990 per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio e valutazione con riferimento al sistema delle politiche di integrazione rivolte ai cittadini di paesi terzi                                                                                                                                                                              | 28/06/2023 |
| Ministero del Lavoro - DG per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale                           | Convenzione                | Convenzione per lo sviluppo di sinergie per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio, valutazione e sostegno alla governance delle politiche pubbliche sui temi dell'inserimento lavorativo delle persone con disabilità, ai sensi della legge 12 marzo 1999, n.68, recante "Norme per il diritto al lavoro dei disabili". decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150                 | 02/08/2026 |
| Ministero del lavoro e delle politiche sociali - DG per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale | Convenzione di sovvenzione | Realizzazione di attività relative allo svolgimento di Indagine strutturata sui destinatari finali del Programma Operativo per la fornitura di prodotti alimentari e assistenza materiale alle persone in condizioni di indigenza (PO I FEAD) - Fondo di Aiuti Europei agli Indigenti (Regolamento UE 223/2014), nonché di attività di monitoraggio delle Misure di attuazione del Programma medesimo | 30/10/2023 |
| Ministero del lavoro e delle politiche sociali - DG per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale | Convenzione di sovvenzione | Realizzazione di attività di supporto tecnico-scientifico alla programmazione e all'implementazione di interventi progettuali in materia di disabilità e non autosufficienza                                                                                                                                                                                                                          | 28/12/2024 |
| Ministero dell'istruzione                                                                                     | Accordo quadro             | Supporto tecnico-scientifico per attività di programmazione e progettazione e per la partecipazione attiva del Ministero e realizzazione di forme di collaborazione per lo sviluppo di specifiche attività di studio e ricerca su sistemi di istruzione e formazione                                                                                                                                  | 20/11/2023 |
| Ministero dell'istruzione                                                                                     | Accordo attuativo          | Supporto tecnico-scientifico da parte dell'INAPP:<br>- nella redazione di documenti tecnici relativi alla programmazione e attuazione di fondi comunitari (es.: politiche di coesione, Recovery Fund, ecc.);<br>- nella redazione di documenti tecnici relativi alla partecipazione dell'Italia all'Unione europea ed altri fori multilaterali (UNESCO, G20, ECC.) nell'ambito dell'istruzione e      | 20/11/2023 |



| Partner                                                                              | Modalità di partenariato  | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Data fine  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                      |                           | formazione e altri temi propri del patrimonio tecnico- scientifico dell'INAPP, offrendo particolare assistenza alla Segreteria Tecnica del Gabinetto dell'On. Ministro e all'Ufficio del Consigliere Diplomatico al fine di garantire una partecipazione attiva del Ministero nei vari organismi operanti a livello europeo e internazionale nel settore dell'istruzione e della formazione. |            |
| Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le politiche della famiglia | Accordo di collaborazione | Accordo di collaborazione sui temi dell'invecchiamento attivo e per l'individuazione e attuazione di politiche e strategie di promozione dell'invecchiamento attivo che soddisfino i bisogni e le necessità emergenti                                                                                                                                                                        | 14/03/2026 |

### INAPP quale Organismo Intermedio del Programma Operativo Nazionale SPAO

Fin dalle prime programmazioni comunitarie, risalenti agli inizi degli anni '80, l'Istituto (all'epoca denominato Isfol) ha svolto il ruolo di consulenza tecnico-scientifica al Ministero del lavoro e delle politiche sociali (MLPS) per la valorizzazione delle risorse umane e, in particolare, per le Azioni di Sistema del FSE.

La logica che ha ispirato l'intervento dell'Istituto nel quadro dei Programmi Operativi Nazionali ha inteso coniugare il suo ruolo di Ente di Ricerca con la dimensione applicativa della ricerca stessa attraverso attività di:

- analisi dei processi di riforma e della loro attuazione, dell'evoluzione dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro e inclusione sociale;
- modellizzazione;
- definizione e produzione di strumenti conoscitivi e di intervento;
- accompagnamento e supporto mirato alle specifiche esigenze dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro e inclusione sociale;
- comunicazione e diffusione dei risultati.

Come evidenziato precedentemente, con decorrenza 1° gennaio 2018 e fino al 31 marzo 2023<sup>10</sup>, l'INAPP, in qualità di Organismo intermedio del PON SPAO, è stato delegato all'attuazione di numerose e rilevanti azioni<sup>11</sup>. Tali azioni, in particolare, hanno insistito sull'Asse I del PON - Occupazione, sull'Asse II - Istruzione e Formazione e sull'Asse IV - Capacità istituzionale e sociale. Inoltre, sono state assegnate all'INAPP risorse per l'Assistenza tecnica (Asse V).

<sup>10</sup> Ad eccezione dell'Operazione 8.5.7/1 e 10.3.8/1 che si sono concluse rispettivamente il 15/11/2023 ed il 31/7/2023.

<sup>11</sup> Convenzione originaria ANPAL-INAPP del 27/10/17, con Decreto Direttoriale ANPAL n. 468 del 29/12/2017 di approvazione del primo Piano annuale di attuazione; Convenzione ANPAL-INAPP del 28/02/19, che annulla e sostituisce la precedente Convenzione ed i successivi Addenda.

L'Istituto nel 2023 ha concluso la realizzazione delle attività previste nel **“Piano di Attuazione 2018 – 2023”** (a fronte di 10 Azioni delegate sono state realizzate 18 Operazioni o progetti).

Più in dettaglio, la delega ricevuta dall'Istituto è stata così articolata:

#### Asse I – Occupazione

Sull'Asse Occupazione, l'Istituto ha dato attuazione al PON utilizzando la propria consolidata expertise (in termini di elaborazione e diffusione di modelli che anticipino i cambiamenti strutturali del sistema economico e del mercato del lavoro e di analisi ed aggiornamento dei fabbisogni di formazione e di professionalità delle imprese) al servizio del raggiungimento della priorità finalizzata a migliorare l'accesso all'occupazione per i soggetti in cerca di lavoro ed inattivi, compresi disoccupati e persone al margine del mercato del lavoro. I modelli e le analisi si sono proposte quali azioni preliminari e di accompagnamento, funzionali alla progettazione di interventi mirati sui target menzionati. In particolare, le azioni delegate sono state le seguenti:

- Azione - 8.5.6: Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali);
- Azione - 8.5.7: Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale);
- Azione - 8.1.9: Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro.

#### Asse II - Istruzione e formazione

Sull'Asse Istruzione e formazione, l'Istituto ha dato attuazione al PON combinando, da un lato, l'azione sul versante dell'offerta formativa, della messa in trasparenza e del rafforzamento delle competenze degli individui e, dall'altro, sulla migliore comprensione dei fabbisogni del mercato del lavoro, al fine di ridurre il mismatch tra domanda ed offerta e di agevolare una sempre maggiore spendibilità delle skill individuali. Lungo la prima direttrice, hanno insistito, ad esempio, le indagini sulla popolazione scolastica e sui fattori che determinano gli abbandoni, il lavoro sulla promozione di un sistema di lifelong learning di qualità e sull'implementazione del sistema nazionale di certificazione delle competenze e la validazione degli apprendimenti conseguiti al di fuori dei contesti formali. Lungo la seconda direttrice, si è inteso presidiare, a titolo di esempio, il raccordo con la domanda inespressa dalle imprese, lavorando, inter alia, sui dispositivi di work-based learning che più direttamente promuovono l'integrazione formazione-lavoro, attraverso analisi e disegno di modelli di intervento. In tale ambito, in particolare, le azioni delegate sono state le seguenti:

- Azione - 10.1.8: Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socioculturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale).
- Azione - 10.1.9: Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale).

- Azione - 10.2.8: Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi.
- Azione - 10.2.9: Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione.
- Azione - 10.3.8: Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali.
- Azione - 10.4.11: Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali.

#### Asse IV- Capacità istituzionale

Il terzo Asse di intervento ha riguardato la Capacità istituzionale, ambito nel quale l'Istituto ha utilizzato le proprie consolidate competenze ed esperienze nella progettazione e sviluppo di sistemi conoscitivi, nell'analisi di contesto del mercato del lavoro e nella lettura di fenomeni nascenti a supporto delle policy. L'azione delegata in tale ambito, in particolare è la seguente:

- Azione - 11.1.4: Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy (ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro).

#### Asse V – Assistenza tecnica

Attraverso gli interventi programmati nell'ambito dell'Asse Assistenza Tecnica, infine, l'Istituto ha assicurato la realizzazione di attività di informazione e comunicazione.

Gli output previsti dal Piano per l'annualità alla data del 31/12/2023, pari a 84, sono stati tutti realizzati.

Sul complesso del Piano INAPP Organismo intermedio 2018-2023 a valere sul PON SPAO sono stati realizzati complessivamente 662 output. Nella tabella seguente la ripartizione per tipologia.

| Tipologia Output                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Totale |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|--------|
| Rapporto di ricerca             | 28   | 28   | 16   | 38   | 19   | 26   | 155    |
| Studi ed analisi                | 25   | 18   | 8    | 15   | 17   | 8    | 91     |
| Seminari, Conferenze e Convegni | 10   | 19   | 5    | 19   | 15   | 22   | 90     |
| Sistemi informativi, database   | 11   | 11   | 4    | 14   | 11   | 11   | 62     |
| Rassegne stampa tematiche       | 6    | 6    | 6    |      |      |      | 18     |
| Nota tecnica                    | 5    | 2    | 1    | 4    | 4    | 2    | 18     |

| Tipologia Output                                                            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Totale |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|--------|
| Nota metodologica                                                           | 3    | 2    | 2    | 3    | 3    | 1    | 14     |
| Linee guida, prototipi e modelli                                            | 2    | 1    |      | 1    | 2    | 1    | 7      |
| Laboratori                                                                  | 1    | 1    |      | 2    | 1    | 1    | 6      |
| Nuovi modelli e kit strumentali a seguito di analisi, studi o progettazioni | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 6      |
| Networking scientifico-istituzionale                                        | 3    | 1    |      | 1    |      |      | 5      |
| Workshop                                                                    | 2    | 1    |      | 1    | 1    |      | 5      |
| Altro                                                                       | 15   | 35   | 46   | 35   | 43   | 11   | 185    |
| Totale                                                                      | 112  | 126  | 89   | 134  | 117  | 84   | 662    |

### INAPP quale Organismo Intermedio del Programma Nazionale “Giovani, donne e lavoro”

Come introdotto precedentemente sulla base delle Azioni delegate dall’Autorità di gestione ANPAL il Piano d’attuazione INAPP 2023-2026 Organismo intermedio PN “Giovani, donne e lavoro” prevede otto operazioni o progetti. Nella tabella seguente per ogni operazione sono indicate sinteticamente le linee di ricerca/intervento programmate.

| Priorità 4 - Azioni delegate                                                                                                                                                                                              | Operazione a titolarità | Titolo Operazione                                                                                                                                                                                                  | Linee di ricerca/intervento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A) Accompagnare e sostenere la modernizzazione del mercato del lavoro attraverso la realizzazione di ricerche e indagini statistiche a carattere anche ricorsivo che offrano un’aggiornata base conoscitiva e di analisi. | 1                       | Accompagnare gli obiettivi di modernizzazione dei servizi per il lavoro, di equità, d’inclusione e riduzione dei divari territoriali tramite lo sviluppo di basi conoscitive e di analisi <i>policy oriented</i> . | A1. Gender gap ed effetti di genere delle politiche;<br>A2. Forza lavoro matura, age management e servizi per il lavoro;<br>A3. Lavoro, transizione digitale, innovazione;<br>A4. Strumenti di sviluppo locale ed aree interne;<br>A5. Sviluppo Sistemi conoscitivi e basi analitiche trasversali.                                                                 |
| B) Rafforzare le capacità analitiche e alimentare l’Atlante del lavoro, potenziare il Sistema informativo delle professioni e sostenere il sistema nazionale di IVC.                                                      | 2                       | Sviluppo del sistema Atlante del Lavoro e del Sistema informativo delle professioni.                                                                                                                               | A1. Atlante del Lavoro: aggiornamento evolutivo dei contenuti descrittivi del lavoro e delle competenze e azioni di monitoraggio e ricerca qualitativa basata sulla mappa dei SEP anche ai fini della capacitazione progressiva del sistema nazionale di IVC;<br>A2. Portale Professioni: aggiornamento e potenziamento del Sistema Informativo delle Professioni. |
| C) Approfondire i profili di analisi e di valutazione                                                                                                                                                                     | 3                       | Analisi e valutazione empirica della efficacia                                                                                                                                                                     | A1. Analisi e valutazione econometrica delle politiche                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Priorità 4 - Azioni delegate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Operazione a titolarità | Titolo Operazione                                                                                                                                                                          | Linee di ricerca/intervento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| empirica dell'efficacia delle misure di policy per lo sviluppo occupazionale e dei processi di incontro domanda e offerta di lavoro.                                                                                                                                                                                                                 |                         | delle misure di policy per lo sviluppo occupazionale.                                                                                                                                      | attive per l'occupazione e dei processi di incontro domanda e offerta di lavoro;<br>A2. Cambiamenti strutturali, nuove tecnologie e transizione verde del mercato del lavoro;<br>A3. Imprese, organizzazione e domanda di lavoro.                                                                                                                                   |
| D) Accompagnare, attraverso analisi e studi, il miglioramento della qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale – iniziale e continua (formazione continua degli occupati e apprendimento degli adulti) – per le transizioni al lavoro, anche migliorandone la rispondenza alle richieste dei sistemi produttivi. | 4                       | Migliorare la qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale per agevolare le transizioni e la rispondenza alle esigenze dei sistemi produttivi.           | A1. Competenze per il lavoro nella filiera lunga della formazione tecnico-professionale;<br>A2. Competenze chiave per l'occupabilità;<br>A3. La qualità della formazione e il sistema di accreditamento dei VET provider;<br>A4. Policy, metodologie e dispositivi per sostenere le transizioni al lavoro;<br>A5. Formazione continua e Apprendimento degli adulti. |
| E) Contribuire al miglioramento dell'efficacia delle politiche di inclusione rivolte alle fasce svantaggiate e all'integrazione tra il sistema dei servizi sociali e quello dei servizi per il lavoro, sviluppando analisi e valutazione delle policy.                                                                                               | 5                       | Migliorare l'efficacia delle politiche di inclusione e l'integrazione tra il sistema dei servizi sociali e quello dei servizi per il lavoro.                                               | A1. Analisi dell'offerta di servizi sociali, pubblici e privati, e loro relazione con il sistema dei servizi per il lavoro;<br>A2. Analisi della domanda sociale espressa dai target del Programma;<br>A3. Linee guida del collocamento mirato e prospettive di applicazione.                                                                                       |
| F) Realizzare indagini campionarie a carattere ricorsivo a supporto di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio e valutazione del Servizio civile universale e della qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento.                                                                                          | 6                       | Qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento e sviluppo di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio e valutazione del Servizio civile universale. | A1. Strumenti, azioni e servizi a supporto dell'innovazione e della sperimentazione sociale;<br>A2. Monitoraggio e valutazione del Servizio civile universale (SCU).                                                                                                                                                                                                |
| G) Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione statistica prodotta.                                                                                                                                                                                                                                                      | 7                       | Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione statistica prodotta.                                                                                               | A1. Aumentare l'accessibilità, la qualità e la diffusione delle informazioni statistiche prodotte;<br>A2. Evidenze dall'indagine OCSE-PIAAC.                                                                                                                                                                                                                        |
| B) Rafforzare le capacità analitiche e alimentare l'Atlante del lavoro, potenziare il Sistema                                                                                                                                                                                                                                                        | 8                       | Iniziative, servizi e strumenti di comunicazione a supporto della ricerca                                                                                                                  | A1. Prodotti e servizi multimediali ed editoriali di comunicazione e a carattere tecnico-specialistico;                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Priorità 4 - Azioni delegate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Operazione a titolarità | Titolo Operazione                                                    | Linee di ricerca/intervento                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| informativo delle professioni e sostenere il sistema nazionale di IVC.<br>D) Accompagnare, attraverso analisi e studi, il miglioramento della qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale – iniziale e continua (formazione continua degli occupati e apprendimento degli adulti) – per le transizioni al lavoro, anche migliorandone la rispondenza alle richieste dei sistemi produttivi. |                         | /intervento e per la disseminazione e valorizzazione delle attività. | A2. Iniziative specifiche di promozione e disseminazione verso i target e gli stakeholder;<br>A3. Accessibilità dell'utenza e interoperabilità dei sistemi informativi per il lavoro con i portatori d'interesse istituzionali. |

## INAPP e il Sistema Statistico Nazionale (SISTAN)

Nel 2023 l'Istituto, in qualità di ente di informazione statistica del Sistema Statistico Nazionale, oltre a portare avanti le rilevazioni e attività statistiche già presenti nel Programma Statistico Nazionale (PSN 2023-2025), ha partecipato, altresì, alle riunioni dei Circoli di Qualità propedeutiche alla definizione dell'aggiornamento PSN 2024-2025 anche al fine di proporre nuove attività.

### 1.3 La ricerca scientifica

Nella **ricerca scientifica** si intendono comprese attività di ricerca multidisciplinare (politologica, statistica, metodologica, economica, giuridica, sociologica, pedagogica, psicosociale) aventi ad oggetto i sistemi e i fenomeni del lavoro, dell'istruzione, della formazione e sociali.

Tali attività hanno come destinatari principali la comunità scientifica nazionale e internazionale.

Come già specificato, l'INAPP si occupa di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, delle politiche economiche ed industriali, delle politiche dell'istruzione e della formazione, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche pubbliche che hanno effetti sul mercato del lavoro<sup>12</sup>. L'Istituto associa alla produzione di conoscenza, che realizza attraverso tali attività di ricerca, la finalizzazione dei relativi esiti e risultati in proposte ed indicazioni operative a supporto della definizione di politiche e per incrementare l'efficacia e l'efficienza di quelle esistenti.

In questo quadro l'INAPP **conduce ricerca policy oriented** a carattere multidisciplinare e comparato, ispirata ai più rigorosi standard scientifici e metodologici, finalizzata a costruire

<sup>12</sup> Nello specifico, la valutazione delle politiche pubbliche, si declina in valutazione *d'implementazione* e in valutazione *d'impatto* o *degli esiti*, condotta in stretto raccordo con la comunità scientifica di riferimento.

una solida base conoscitiva per le scelte politiche ed applicata all'analisi valutativa, sia *ex post* che *ex ante*, in particolare delle politiche in materia di lavoro. **Elabora modelli analitici, previsionali e di scenario, e proposte di policy** aventi per oggetto principalmente: il mercato e le politiche del lavoro, l'evoluzione dei fabbisogni professionali e formativi; i sistemi di formazione e di produzione di competenze e la riduzione del "mismatch"; le relazioni industriali, l'organizzazione del lavoro e le dinamiche della produttività, anche nel quadro degli obiettivi del Pilastro Sociale Europeo nella prospettiva di una armonizzazione dei sistemi di assicurazione contro la disoccupazione in Europa e dei livelli minimi salariali; i sistemi pensionistici, i sistemi di welfare e le politiche di coesione sociale e salariale.

I fenomeni in questione sono analizzati sulla base di un orientamento multidisciplinare alla produzione scientifica, con la collaborazione trasversale tra tutte le discipline interessate al fine di dare spazio a più chiavi di lettura dello stesso tema indagato. Questo approccio rappresenta una caratteristica distintiva dell'istituto, generalmente poco diffusa in altri contesti di ricerca, e pienamente funzionale a contribuire all'innovazione, all'originalità ed alla robustezza scientifica dei prodotti realizzati. Un simile approccio risulta peraltro particolarmente fecondo nelle attività legate alla valutazione delle politiche pubbliche, considerate di valenza strategica, sia nella ricerca istituzionale che nella ricerca scientifica, e consente di dar conto compiutamente, sul piano dei risultati, delle tensioni strutturali nel tessuto sociale ed economico che alimentano, in ultima analisi, la domanda di regolamentazione cui il *policy maker* è chiamato a dare risposta. La produzione scientifica, inoltre, trae importanti benefici, in termini di qualità e utilizzabilità per il *policy advice*, da comparazioni e confronti al livello internazionale laddove i temi lo richiedano.

## La programmazione dell'attività di ricerca scientifica

La programmazione dell'attività di Ricerca scientifica è stata realizzata a partire dalla definizione di Nuclei tematici, intesi come insiemi omogenei di ambiti di analisi e studio, rispetto ai quali – a partire da prospettive multidisciplinari e attraverso approcci metodologici anche diversificati – sono chiamati a confrontarsi i ricercatori dell'INAPP anche a prescindere dall'appartenenza a singole Strutture e Gruppi di Ricerca.

### Nuclei tematici

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Definizione, valutazione e misurazione del cosiddetto "capitale umano". I processi di accumulazione del capitale cognitivo. Utilizzazione del capitale umano nel sistema produttivo. Rilevazione dei fabbisogni professionali e relativi modelli di previsione. Dai fabbisogni professionali ai fabbisogni formativi. Misure del disallineamento (mismatch). Strumenti e politiche di riduzione del disallineamento.      |
| 2 | Diseguaglianze nella distribuzione del reddito. Distribuzione funzionale e personale. <i>Market income, disposable income, adjusted income inequality</i> . Cause e rimedi. Diseguaglianze nella distribuzione della ricchezza. Dispersione salariale. Determinanti della dinamica salariale. Minimi salariali e salario minimo in prospettiva europea. Coesione sociale, varie forme di diseguaglianza sociale. Povertà. |
| 3 | Il sistema di formazione professionale. Interazione pubblico privato nell'offerta formativa. Apprendistato professionalizzante e apprendistato di alta formazione. Certificazione delle competenze. Strumenti e modelli di formazione continua. Formazione degli adulti e "invecchiamento attivo". La formazione dei lavoratori nelle imprese. La formazione nella contrattazione aziendale.                              |
| 4 | Analisi comparata ed evoluzione dei sistemi di welfare. Modelli universalistici e modelli <i>mean-tested</i> . Trasferimenti monetari e erogazioni in <i>kind</i> . Finanziamento dei sistemi di                                                                                                                                                                                                                          |



|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | welfare. Caratteristiche e lacune del sistema di welfare italiano. Sistemi di cura e sistemi sanitari. Diffusione e criticità del “welfare aziendale. Sistemi pensionistici. Frammentazione occupazionale e contributiva e schemi pensionistici.                                                                                                                                                                                           |
| 5 | “Quarta rivoluzione industriale” e mercato del lavoro. Nuove forme di prestazioni lavorative e nuovi problemi di regolazione. Nuove forme di organizzazione del lavoro. Dinamica strutturale e mobilità intersettoriale. Progresso tecnico, produttività, costo del lavoro, qualità del lavoro. Progresso tecnico e piena occupazione: lo Stato “ <i>as employer of last resort</i> ” e il problema della riduzione degli orari di lavoro. |
| 6 | Politiche “passive” del lavoro: il problema degli ammortizzatori sociali in prospettiva europea. Politiche “attive” del lavoro e integrazione con le politiche “passive”. Politiche per l’occupazione e integrazione con le politiche di sviluppo a livello nazionale e a livello locale. I “servizi per il lavoro” in Italia e in Europa. Varie forme di “reddito di cittadinanza” in Europa; il caso italiano.                           |

Nella tabella seguente vengono evidenziate (con riferimento ai nuclei tematici specificati) le iniziative di ricerca scientifica:

- avviate nell’ambito del PTA 2021 – 2023 e proseguite nel corso del 2023; alcune di queste si sono concluse a dicembre, mentre altre hanno previsto un prolungamento anche nel 2024 (indicate con \* nell’elenco sottostante);
- avviate nell’ambito del PTA 2022-2024 e proseguite nel corso del 2023, con conclusione prevista a dicembre 2024;
- avviate nell’ambito del PTA 2023-2025, con conclusione prevista a dicembre 2025.

Alcuni progetti sono trasversali rispetto ai diversi nuclei tematici e sono pertanto indicati con (T).

Ai progetti di ricerca scientifica si aggiungono poi i progetti di Terza missione, indicati con (TM) e non riferiti ad alcun nucleo tematico.

| NT | Iniziative di ricerca e di terza missione riferite al periodo 2021-2023                                                                                                               |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Imprenditori, pratiche manageriali e comportamenti di impresa*                                                                                                                        |
| 1  | Qualità dell’investimento in istruzione, cambiamento strutturale e dell’occupazione**                                                                                                 |
| 1  | Transizioni nel mercato del lavoro: le traiettorie delle persone con background adottivo**                                                                                            |
| 1  | Politiche pubbliche per l’istruzione, inclusione e apprendimenti scolastici*                                                                                                          |
| 1  | Sistema informativo sulle professioni delle pubbliche amministrazioni**                                                                                                               |
| 1  | Lo sviluppo delle competenze nella Pubblica Amministrazione                                                                                                                           |
| 2  | Salari, disuguaglianza e coesione sociale: individui, mercati locali e imprese*                                                                                                       |
| 2  | Analisi delle politiche di inclusione sociale e lavorativa delle persone con disabilità                                                                                               |
| 2  | Analisi delle dinamiche involutive della povertà                                                                                                                                      |
| 3  | Analisi della fase di sperimentazione e della messa a regime del sistema duale nell’ambito della IeFP                                                                                 |
| 3  | Analisi della progressività e continuità formativa nella filiera lunga IeFP-IFTS-ITS, e della rispondenza ai fabbisogni di competenze strategiche (digitale e verde) e di soft skills |
| 3  | Strategie e modelli per l’implementazione del work based learning                                                                                                                     |
| 3  | Analisi comparativa dei dispositivi regionali di accreditamento per la formazione con gli indicatori EQAVET                                                                           |
| 3  | Le traiettorie di evoluzione dei sistemi formativi a livello territoriale tra esigenze di sviluppo del tessuto produttivo e riproduzione delle disuguaglianze*                        |
| 4  | Evoluzione e adattamento del sistema di offerta dei servizi sociali per una migliore inclusione*                                                                                      |
| 5  | Cambiamento strutturale (di natura tecnologica e sociale), organizzazione del lavoro, produttività e salari                                                                           |
| 5  | Formazione professionale, organizzazione nelle imprese e politiche del personale*                                                                                                     |
| 6  | Analisi di genere delle policies nel mercato del lavoro**                                                                                                                             |
| 6  | Analisi di genere delle misure di sostegno alla genitorialità**                                                                                                                       |
| 6  | Analisi e valutazione delle politiche di incentivazione per il lavoro e le imprese*                                                                                                   |

|           |                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>NT</b> | <b>Iniziative di ricerca riferite al periodo 2022-2024</b>                                                                                                                                                       |
| 6         | Sostenere l'occupabilità per favorire cittadinanza attiva e inclusione sociale                                                                                                                                   |
| T         | VI Rilevazione Imprese e Lavoro (RIL)                                                                                                                                                                            |
| T         | Revisione degli indicatori socioeconomici alla luce della transizione digitale*                                                                                                                                  |
| TM        | Visual analytics ed euristiche data-driven per la valorizzazione del patrimonio informativo INAPP                                                                                                                |
| TM        | Recupero del fondo antico Biblioteca INAPP*                                                                                                                                                                      |
| TM        | INAPP OA: Access al Linked Open Data (LOA)*                                                                                                                                                                      |
| 1         | Sistema informativo sulle professioni delle pubbliche amministrazioni (in cui è confluito il progetto omonimo 2021-23) **                                                                                        |
| 1         | Implementazione, manutenzione, internazionalizzazione e promozione del progetto SOPHIA (in cui è confluito il progetto 2021-23 "SOPHIA")                                                                         |
| 1         | Rilevazione profili e competenze digitali nell'area professionale data protection e cybersecurity**                                                                                                              |
| 1         | Sostenere le transizioni con percorsi innovativi di orientamento per favorire l'occupabilità                                                                                                                     |
| 2         | Scenari e analisi cambiamenti strutturali occupazione e retribuzioni (in cui è confluito il progetto 2021-23 "Scenari e analisi dei cambiamenti strutturali dell'occupazione e della distribuzione dei redditi") |
| 2         | Prospettiva di genere nel mercato del lavoro e nelle politiche pubbliche                                                                                                                                         |
| 2         | Analisi e proposte di intervento per l'inclusione socio-lavorativa delle persone di origine straniera                                                                                                            |
| 2         | Sviluppo dell'economia sociale (in cui è confluito il progetto 2021-23 "Corresponsabilità condivisa. Interesse generale e politiche di attivismo civico nell'innovazione sociale di comunità")                   |
| 2         | Salario minimo, disuguaglianze e mercato (ridefinito nel titolo e negli obiettivi euristici rispetto al progetto iniziale "Salario minimo e sistema di wage setting")                                            |
| 2         | Job Guarantee: un modello applicabile?                                                                                                                                                                           |
| 3         | Formazione continua, nuove tecnologie e performance economica delle imprese                                                                                                                                      |
| 3         | Partecipazione di adulti low skilled ad attività di apprendimento formale e informale                                                                                                                            |
| 3         | Metodologie formative innovative per l'apprendimento permanente                                                                                                                                                  |
| 3         | Dinamiche demografiche e invecchiamento attivo                                                                                                                                                                   |
| 4         | Evoluzione dei sistemi di welfare: il ruolo dei servizi sociali all'epoca della pandemia                                                                                                                         |
| 5         | Transizione ecologica, processi produttivi e mercato del lavoro                                                                                                                                                  |
| 5         | Smart working. Percorsi di ricerca per la regolamentazione, la misurazione e l'analisi                                                                                                                           |
| 5         | Qualità del Lavoro e sostenibilità                                                                                                                                                                               |
| 6         | Monitoraggio e valutazione del Servizio Civile Universale fra cittadinanza attiva e occupabilità                                                                                                                 |
| 6         | La rete dei servizi al lavoro: un nuovo ruolo nell'intermediazione lavorativa                                                                                                                                    |
| 6         | Ammortizzatori sociali                                                                                                                                                                                           |
| 6         | Rapporto Plus                                                                                                                                                                                                    |
| <b>NT</b> | <b>Iniziative di ricerca riferite al periodo 2023-25</b>                                                                                                                                                         |
| 5         | Platform work e crisi del lavoro salariato. Caratteristiche, struttura, tendenze e prospettive delle piattaforme digitali di lavoro                                                                              |
| 5         | Analisi e formulazione di ipotesi di riduzione di orario di lavoro a parità di salario                                                                                                                           |
| 5         | Lo Stato come Employer of Last Resort                                                                                                                                                                            |
| 6         | Politiche micro per l'agevolazione alle assunzioni                                                                                                                                                               |
| 6         | Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misure connesse di accompagnamento allo start up.                                                                                                        |

\* Progetti che proseguiranno anche nel 2024.

\*\* Progetti che si sono conclusi anticipatamente per avvenuto conseguimento degli obiettivi di ricerca o per criticità realizzative (es. indisponibilità del dataset non proprietario da utilizzare per gli approfondimenti), oppure che sono confluiti in altre iniziative progettuali delle annualità successive o in specifiche Convenzioni.

Le rapide evoluzioni dei fenomeni e delle dinamiche del mercato del lavoro e l'evoluzione delle disuguaglianze sociali richiedono, peraltro, all'Istituto la **disponibilità di analisi solide, robuste e tempestive**, condotte attraverso l'elaborazione statistica di basi dati informative integrate riguardanti le variabili e le dinamiche di mercato, gli effetti della stessa normativa, gli scenari e i fenomeni connessi alla partecipazione al mercato del lavoro,

disoccupazione, inattività, lavoro irregolare, condizioni ed effetti della libera circolazione in ambito UE e extra-UE, asimmetrie e iniquità nei trattamenti di sostegno al reddito in caso di disoccupazione, efficacia e adeguatezza dei sistemi, dei dispositivi e dei servizi del lavoro e del sociale. A tal fine, risultano strategici il consolidamento dell'attività di costruzione di basi di dati e lo sviluppo di un sistema unificato delle basi dati dell'Istituto e dell'integrazione con altre basi di dati. L'obiettivo è quello di produrre basi dati espressamente concepite per un utilizzo a fini valutativi, siano esse di fonte amministrativa o di fonte *survey*, di natura sia *cross-section*, sia longitudinale.

Le basi dati sono rese disponibili all'intera comunità scientifica, nel rispetto delle norme vigenti e degli eventuali accordi con i soggetti istituzionali proprietari dei dati. Le basi dati di cui l'Istituto è titolare, che costituiscono gli esiti delle indagini realizzate dall'INAPP, sono completamente pubbliche e l'accesso ed il download di tutte le informazioni è gratuito. Tali basi dati riguardano le seguenti indagini:

- PLUS – Participation, Labour, Unemployment Survey;
- RIL – Rilevazione Longitudinale su Imprese e Lavoro;
- QdL – Indagine campionaria sulla qualità del lavoro;
- IeFP – Istruzione e Formazione Professionale;
- ICP – Indagine campionaria sulle professioni;
- Audit – Audit dei fabbisogni professionali;
- Dottori di Ricerca - Indagine sulla mobilità geografica dei dottori di ricerca;
- Servizio Civile – Indagine sul Servizio Civile Nazionale;
- Servizi sociali – Indagine sull'Offerta non profit;
- Indaco – Indagine sulla conoscenza nelle imprese;
- Intangible Assets Survey – Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese.

Il monitoraggio della produzione scientifica evidenzia come gli indirizzi emanati dall'Organo di governo dell'Istituto si siano tradotti in attività concrete e risultati scientifici resi disponibili, come la mission dell'INAPP richiede, sia ai policy maker dei settori del mercato del lavoro, dell'inclusione sociale e della formazione, che agli stakeholder rilevanti, alla comunità scientifica e alla collettività.

## La partecipazione ai grandi Programmi di ricerca

L'INAPP persegue un costante rafforzamento del proprio **posizionamento internazionale**, in funzione del consolidamento del proprio network di riferimento e dell'attivazione di nuove collaborazioni, nella logica di uno scambio di culture, approcci ed esperienze valutativi ed a supporto dello sviluppo di quelle linee di ricerca che si prevede di realizzare anche in una dimensione transnazionale.

L'accrescimento del grado di interlocuzione dell'Istituto con la comunità scientifica nazionale ed internazionale continua ad essere perseguito e realizzato in particolare attraverso: la partecipazione a progetti di ricerca di grande rilevanza scientifica e lo sviluppo di collaborazioni e scambi su scala nazionale e internazionale; lo svolgimento di seminari presso l'Istituto di ricercatori di altre istituzioni, anche attraverso l'integrazione nello svolgimento dei progetti e delle attività dell'Istituto; l'organizzazione congiunta di seminari, workshop, convegni su temi comuni di ricerca e la partecipazione di ricercatori dell'Istituto a eventi simili promossi da altri centri di ricerca.

Ciò si sostanzia, nella prosecuzione della partecipazione dell'Istituto a vari Programmi di ricerca e ad altre iniziative, nell'avvio di nuove attività e collaborazioni con gruppi di lavoro transnazionali, nonché nella prosecuzione della partecipazione a progetti e a bandi di ricerca competitivi finanziati da istituzioni nazionali e internazionali.

Tra i Programmi di ricerca e le iniziative internazionali cui invece l'Istituto già partecipa si evidenziano in particolare:

- L'INAPP partecipa a **PIAAC** (*Programme for the International Assessment of Adult Competencies*), programma internazionale finalizzato alla valutazione delle competenze della popolazione adulta, promosso dall'OCSE che vede il coinvolgimento di molti Paesi del mondo.
- L'INAPP rappresenta l'Italia - in qualità di National Entity - ed è *full member* dell'ESS ERIC. **L'European Social Survey** è un'indagine statistica realizzata nell'ambito di un *European Research Infrastructure Consortium (ESS ERIC)*, sotto il framework legale della Commissione Europea. Tale indagine, a carattere transnazionale, viene condotta con cadenza biennale in oltre 30 paesi dell'Europa e rileva gli atteggiamenti, le credenze e i comportamenti dei cittadini europei per misurare la stabilità e i cambiamenti nel tempo degli atteggiamenti e dei comportamenti degli europei.
- L'INAPP prosegue e rafforza la collaborazione con **Eurofound** su temi di policy e istituzionali pertinenti alle attività dell'Agenzia della Commissione europea.

## La partecipazione ai bandi di ricerca competitivi

Per quanto riguarda la **predisposizione di candidature in risposta a *Call for Proposal* o *Call for Tender* nazionali, europei ed internazionali**, l'Istituto ha notevolmente investito e prevede di continuare ad investire, come peraltro previsto anche dal proprio Statuto (Art. 2 co. 1 lett. O). Una evidente dimostrazione di tale volontà è ulteriormente fornita dalla infrastrutturazione organizzativa di cui l'Istituto si è dotato attraverso il Regolamento di organizzazione e funzionamento, approvato definitivamente nel dicembre 2020, che istituisce due Servizi che - con diverse funzioni - contribuiscono al raggiungimento di questo obiettivo strategico: il Servizio Internazionalizzazione e il Servizio Gestione Progetti su bandi competitivi. I risultati sinora ottenuti sono più che lusinghieri, con diversi progetti presentati, sia come capofila che come partner, che hanno superato processi di valutazione estremamente selettivi e sono risultati vincitori di bandi di notevole interesse per l'Istituto, ricevendo importanti finanziamenti. Di seguito sono elencati i principali progetti vinti dall'Istituto ed in corso nel 2023:

- **Progetto Horizon 2020** “Next Steps in Securing the Sustainability of the European Social Survey, European Infrastructure Research Consortium – **ESS-SUSTAIN2**”. INAPP, full-member dell'European Social Survey, è partner di questa iniziativa, presentata nell'ambito del Programma Horizon 2020, con capofila l'European Research Infrastructure Consortium (ESS ERIC). Lo scopo principale del progetto è duplice: da un lato, il rafforzamento strategico della infrastruttura della rete di ricerca, attraverso azioni di supporto e formazione ai membri per la corretta uniformità nell'applicazione delle tecniche di rilevazione comuni; dall'altro, la definizione della metodologia comune per la realizzazione di un approfondimento web-based dell'indagine ESS, con cui si creerà un web panel i cui componenti saranno intervistati

nel corso del Round 10 con tecnica CAWI (e non più attraverso interviste di persona, face to face o CAPI). Su quest'ultimo aspetto è particolarmente coinvolto l'INAPP, che fornirà il proprio contributo per la definizione dell'approccio metodologico. Il progetto è stato approvato dalla Commissione europea, che ha stipulato il contratto con l'organismo capofila; la durata è di 42 mesi con inizio il 01/01/2020 e conclusione - originariamente prevista al 31/12/2022 - estesa a marzo 2024.

- **Progetti CEDEFOP sull'apprendimento in età adulta.** Nel 2020 INAPP ha partecipato con due progetti ad un bando del CEDEFOP - suddiviso in due lotti - su temi dell'apprendimento in età adulta e formazione continua. Entrambi i progetti dell'INAPP sono risultati vincitori e l'inizio delle attività progettuali avvenuta a gennaio 2021 si è conclusa a fine 2023. I progetti hanno coinvolto una rete nazionale e internazionale della quale hanno fatto parte il Cereq (FR), il Tavistock Institute of London (UK), l'Università di Dijon (FR), l'Istituto di Ricerca Sociale e la Fondazione Giacomo Brodolini.
  - Lotto 1 (IRS (Capofila) – INAPP – TAVISTOCK Institute of London (sede DE). Il progetto ha riguardato l'individuazione di approcci/strategie che conducano, a lungo termine, a sistemi di formazione permanente sostenuti dall'apprendimento in ambienti di lavoro favorevoli e da un cambiamento nell'atteggiamento e nel comportamento delle imprese e delle persone nei confronti della formazione continua. A supporto dell'analisi e dell'elaborazione di raccomandazioni in tal senso sono stati condotti studi di caso nazionali in Spagna, Irlanda, Finlandia ed è stata presa in considerazione l'esperienza consolidata in materia del Giappone. Il Progetto di durata triennale si è concluso al 31 dicembre 2023.
  - Lotto 2 – FGB (Capofila) – INAPP – CEREQ – Université de Dijon). Il progetto ha visto l'Istituto impegnato a sostenere con le proprie attività di indagine e analisi il Comitato nazionale interistituzionale che il Ministero del Lavoro -, segnatamente la Direzione Generale ammortizzatori sociali e formazione - è incaricato di coordinare per proseguire nella più efficace azione di implementazione in Italia della Raccomandazione del Consiglio UE sul Miglioramento delle competenze della popolazione adulta (“**Upskilling pathways**”). Il Progetto, avviato nel 2021, ha previsto tre round di Survey attraverso i quali sono stati esplorati i temi della costituzione di reti territoriali per l'apprendimento permanente, dell'outreach e dell'offerta di istruzione e formazione personalizzata disponibile per adulti low skilled e low qualified.
- Sono state avviate le attività relative al **progetto EULEP** (finanziato dalla Commissione europea nel quadro del programma Erasmus+), di cui INAPP è partner con Unioncamere, IFOA e Università di Genova per quanto riguarda la componente italiana del consorzio internazionale (7 Paesi e 23 Organismi). Il progetto è coordinato da Eurochambres, la rete europea delle Camere di Commercio, e riguarda la rilevazione di fabbisogni formativi di PMI in materia di utilizzo di Intelligenza artificiale e Realtà Virtuale nei processi produttivi o di erogazione dei loro servizi, nonché l'elaborazione di una proposta formativa riguardante le necessarie competenze rilevanti. Il progetto ha una durata di 4 anni e terminerà nel maggio 2026.

## Convenzioni, Accordi e Protocolli di intesa

L'INAPP, ai sensi dell'Art. 2 co. 1, lettera n) dello Statuto, “collabora con le istituzioni universitarie, ospitando tirocini e svolgendo attività di formazione nei corsi universitari di dottorato di ricerca, eventualmente attivando corsi di dottorato e borse di studio in convenzione, ai sensi dell'articolo 4, commi 4 e 6, della legge 3 luglio 1998, n. 210;”. Lo stesso articolo, al successivo comma 2, stabilisce che “Per le finalità e compiti di cui al comma precedente e in base a criteri e modalità determinati con proprio regolamento, l'INAPP può stipulare accordi e convenzioni, partecipare o costituire consorzi, fondazioni e società con soggetti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, nel rispetto della normativa vigente in materia;”.

L'istituto ha in essere **Convenzioni, Accordi e Protocolli d'intesa** attivati con istituzioni e organismi pubblici e privati; nella tabella seguente sono sinteticamente riportate le convenzioni attive nell'annualità 2023.

| Partner                                                                            | Modalità di partenariato | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Data fine  |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR) | Protocollo d'intesa      | Collaborazione per l'implementazione di progetti di ricerca, di intervento e di formazione relativi alla modellizzazione e sperimentazione di azioni e di strumenti per lo sviluppo del potenziale di occupabilità di tutti gli studenti e per la costruzione e nell'analisi di una banca dati allo scopo di disegnare e migliorare percorsi e strumenti di intervento, di monitoraggio e di valutazione di impatto                                                                                                                          | 16/02/2024 |
| Agenzia Spaziale Italiana - ASI                                                    | Convenzione              | Collaborazione per la valutazione dello sviluppo e della competitività del sistema produttivo italiano nel settore spaziale e aerospaziale attraverso la promozione e la diffusione della ricerca scientifica e tecnologica e la gestione di progetti nazionali ed internazionali nonché per lo sviluppo di buone pratiche in ambito organizzativo e gestionale nel quadro della transizione digitale e di modelli di gestione del personale improntate all'innovazione e all'inclusione e sperimentazioni di modelli manageriali innovativi | 06/02/2025 |
| Alfa Liguria - Agenzia Lavoro Formazione Accreditamento                            | Protocollo d'Intesa      | Collaborazione per garantire l'implementazione del “Sistema informativo sulle professioni” mediante la sua integrazione con i dati statistici raccolti da Alfa Liguria in tema di formazione e mercato del lavoro locale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 06/03/2026 |



| Partner                                                                                                                                                   | Modalità di partenariato         | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                               | Data fine             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Associazione per la Ricerca Sociale                                                                                                                       | Convenzione quadro               | Collaborazione su temi legati agli scenari e alle politiche sociali e sociosanitarie, economiche, del lavoro e ad essi connesse, ai sistemi di welfare e ai sistemi formativi nelle medesime aree nell'ottica della coesione sociale e territoriale                                   | 23/03/2024            |
| Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche (ASVAPP)                                                             | Convenzione                      | Realizzazione di un progetto denominato "Diffusione della conoscenza sull'efficacia delle politiche e promozione dell'utilizzo di evidenze empiriche nell'attività di policy making"                                                                                                  | 02/03/2023            |
| Associazione per lo Sviluppo dell'industria del Mezzogiorno (SVIMEZ)                                                                                      | Convenzione Quadro               | Collaborazione sui temi legati all'analisi degli scenari economico-sociali, alle politiche di sviluppo e alle politiche del lavoro nel Mezzogiorno, ai sistemi di welfare e ai sistemi formativi nelle medesime aree nell'ottica della coesione sociale e territoriale.               | 21/12/2024            |
| Centre d'études et de recherches sur les qualifications - Cereq                                                                                           | Accordo Quadro di collaborazione | Collaborazione nel campo dell'analisi e dello sviluppo nei campi del mercato del lavoro, della formazione professionale e dell'inclusione sociale, al fine di promuovere la ricerca in questi settori attraverso il supporto reciproco, la cooperazione e lo scambio di informazioni. | A tempo indeterminato |
| Centro di Ricerca Interuniversitario per lo Studio della Condizione Giovanile, dell'Organizzazione, delle Istituzioni Educative e dell'Orientamento (GEO) | Protocollo d'intesa              | Collaborazione nella implementazione di progetti di ricerca, di intervento e nella modellizzazione e sperimentazione di modelli e protocolli sui temi della inclusione sociale, dell'occupabilità, dell'ingresso nel mercato del lavoro degli studenti e dei giovani adulti           | 30/11/2023            |
| Comitato Italiano per l'UNICEF - Fondazione Onlus                                                                                                         | Protocollo d'intesa              | Collaborazione per attività di monitoraggio, ricerca e disseminazione su temi di comune interesse riferiti alla condizione e ai diritti dei minori                                                                                                                                    | 17/05/2025            |
| Comune di Roma                                                                                                                                            | Protocollo operativo             | Collaborazione volta allo sviluppo di attività di studio e ricerca su tematiche connesse alle disuguaglianze sociali e territoriali di persone di minore età e famiglie nell'ottica di rendere maggiormente efficaci le strategie di contrasto all'esclusione sociale                 | 28/07/2024            |
| Comune di Roma                                                                                                                                            | Protocollo operativo             | Collaborazione volta allo sviluppo di attività di studio e ricerca finalizzati a rendere maggiormente                                                                                                                                                                                 | 28/07/2024            |



| Partner                                                                                    | Modalità di partenariato | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Data fine  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                            |                          | efficaci le strategie di contrasto all'esclusione sociale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |
| Consiglio per la Ricerca in Agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA)           | Accordo quadro           | Collaborazione tecnica e scientifica per la promozione e per lo svolgimento di programmi di ricerca di reciproco interesse.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 21/01/2024 |
| Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea                                                    | Protocollo d'intesa      | Collaborazione per garantire l'implementazione del "Sistema informativo sulle professioni" mediante la sua integrazione con i dati statistici raccolti da AlmaLaurea rispetto alla professione svolta dai laureati e alle relative performance formative e occupazionali                                                                                                                                                                              | 20/05/2025 |
| Fondazione Collegio Carlo Alberto                                                          | Convenzione              | Realizzazione di un progetto di ricerca denominato "Sviluppo di metodologie e procedure per l'elaborazione e l'integrazione di banche dati per l'analisi e la valutazione delle politiche del lavoro, delle politiche dell'istruzione e delle formazioni, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche che hanno effetti sul mercato del lavoro"                                                                                   | 04/08/2023 |
| Fondimpresa                                                                                | Convenzione              | Accordo di collaborazione per continuare ed ampliare le reciproche conoscenze e ottimizzare le rispettive competenze nello studio e nell'analisi dei piani formativi del Fondo, della valutazione d'impatto della formazione e dei cambiamenti produttivi e organizzativi derivanti dalla formazione sulle tecnologie abilitanti (Industria 4.0) e sull'implementazione di processi di sostenibilità ambientale e di transizione all'economia "verde" | 31/01/2026 |
| Formez PA - Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento della P.A. | Protocollo d'intesa      | Collaborazione scientifica per individuare criteri definitivi, metodologie statistiche per la rilevazione e rappresentazione delle informazioni riguardanti le professioni nella Pubblica Amministrazione, anche al fine di fornire modelli e strumenti data-drive, utili per un utilizzo specifico da parte delle amministrazioni pubbliche nell'ambito del vigente quadro regolatorio                                                               | 02/11/2027 |
| Ispettorato Nazionale del Lavoro - INL                                                     | Convenzione              | Convenzione volta a disciplinare la reciproca collaborazione nell'attività di analisi di contesto e                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 27/09/2026 |

| Partner                                                                                                                                                                                                       | Modalità di partenariato | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Data fine  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                                                                                                                               |                          | lettura dei dati inerenti al mercato del lavoro e dei fenomeni evolutivi e/o di irregolarità che lo caratterizzano.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
| Istituto Nazionale di geofisica e vulcanologia (INGV), Accademia Nazionale dei Lincei, Comunità Ebraica di Roma (CER), Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), Unità della Comunità Ebraiche di Roma (UCEI) | Accordo Quadro           | Accordo quadro di collaborazione per lo studio, l'implementazione e la valorizzazione della piattaforma web <a href="http://www.paginadellamemoria.ingv.it">www.paginadellamemoria.ingv.it</a> , ai fini della raccolta, della validazione e della diffusione, anche attraverso ricerche, convegni e iniziative comuni, della documentazione e delle testimonianze inerenti all'applicazione e al drammatico impatto delle cosiddette "Leggi razziali" sulla comunità scientifica e accademica italiana              | 10/01/2026 |
| Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT)                                                                                                                                                                      | Protocollo d'intesa      | Collaborazione in ambito scientifico al fine di aumentare l'informazione statistica e la sua qualità su temi socio economici quali: lo sviluppo del capitale umano, il mercato del lavoro, l'evoluzione della struttura dell'occupazione, delle professioni e delle mansioni in relazione allo sviluppo tecnologico, la qualità dell'occupazione e del lavoro e la trasformazione dei modelli organizzativi, le nuove forme di lavoro e l'economia delle piattaforme, gli investimenti sociali e l'inclusione attiva | 24/05/2025 |
| Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT)                                                                                                                                                                      | Protocollo d'intesa      | Collaborazione per garantire l'implementazione del "Sistema informativo sulle professioni" che nasce dall'opportunità, offerta dagli sviluppi della tecnologia web, di rendere disponibili e tenere insieme informazioni sulle professioni già raccolte da un gruppo di soggetti pubblici.                                                                                                                                                                                                                           | 21/06/2025 |
| Istituto nazionale per l'assicurazione contro gli infortuni sul lavoro (INAIL)                                                                                                                                | Accordo                  | Accordo di collaborazione al fine di garantire la gestione e l'implementazione del Sistema informativo sulle professioni mediante la sua integrazione con i dati statistici raccolti da INAIL in relazione agli infortuni sul lavoro e alle malattie professionali                                                                                                                                                                                                                                                   | 21/12/2025 |
| MONSTER                                                                                                                                                                                                       | Agreement                | Accordo di collaborazione per la realizzazione delle attività del progetto "Sophia" teso a rilevare la domanda di lavoro in rete (job vacancies) per finalità precipe di                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 21/07/2023 |

| Partner                                                                                                 | Modalità di partenariato  | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Data fine  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                         |                           | ricerca e per offrire indicazioni di policy advice relative all'incrocio tra domanda e offerta di lavoro.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| Regione Piemonte - Direzione Sanità e Welfare e Direzione Istruzione, Formazione professionale e Lavoro | Accordo di collaborazione | Accordo di collaborazione per lo sviluppo di strumenti, metodologie e articolazioni istituzionali per l'analisi e la promozione del benessere di bambine, bambini e adolescenti nei territori nei quali insistono le competenze degli Enti gestori delle funzioni socio assistenziali e dei rispettivi Centri per le Famiglie, in sinergia con gli Istituti scolastici localmente presenti. | 07/02/2026 |
| Rete dell'Economia Sociale Internazionale - RES-INT                                                     | Lettera di adesione       | Collaborazione al Progetto PFP - Progetti Formativi Personalizzati con Budget Educativo finalizzato al recupero e a una migliore inclusione scolastica e sociale dei giovani adolescenti a rischio di esclusione                                                                                                                                                                            | 10/03/2024 |
| Roma Capitale                                                                                           | Accordo di collaborazione | Collaborazione per il supporto tecnico-scientifico volto ad implementare attività di monitoraggio dei servizi sociali erogati a livello centrale e territoriale, soprattutto con riferimento ai servizi di contrasto e prevenzione della marginalità e povertà estrema.                                                                                                                     | 28/07/2024 |
| Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia                                                               | Convenzione               | Collaborazione per il funzionamento di un corso di dottorato nazionale in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico - SSCC, di durata triennale, a partire dall'a.a. 2021/2022 - Ciclo XXXVII.                                                                                                                                                                                           | 22/12/2024 |
| The Federal Institute for Vocational Education and Training - BIBB                                      | Cooperation agreement     | Protocollo d'Intesa per la realizzazione di attività di sostegno reciproco, di collaborazione e di scambio di informazioni nei settori dell'istruzione e della formazione professionale e della ricerca in materia di IfEP.                                                                                                                                                                 | 15/09/2026 |
| Unioncamere - - Unione Italiana delle Camere di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura          | Convenzione               | Programmare e attuare linee di lavoro comuni nei campi dell'assistenza tecnico-scientifica e della ricerca, svolte a supporto delle istituzioni coinvolte nell'ambito delle politiche dell'istruzione, formazione e lavoro                                                                                                                                                                  | 02/12/2023 |
| Unioncamere - Unione Italiana delle Camere di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura            | Accordo                   | Cooperazione interistituzionale per la realizzazione della Indagine sulle professioni e per garantire                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 25/05/2025 |

| Partner                                                                                                                                             | Modalità di partenariato  | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Data fine  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                                                                     |                           | Implementazione del Sistema informativo sulle professioni                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
| Università Cattolica del Sacro Cuore                                                                                                                | Convenzione               | Collaborazione scientifica per la realizzazione del Progetto "LIBENTER - l'Italia Bene Comune, Nuova, Trasparente, Europea, Responsabile"                                                                                                                                                                          | 15/11/2027 |
| Università Cattolica Sacro Cuore                                                                                                                    | Convenzione               | Realizzazione delle attività di ricerca scientifica, in tema di legislazione di contrasto alla crisi occupazionale derivante dalla pandemia COVID 19 in alcuni Paesi europei, come declinate nel Progetto                                                                                                          | 30/09/2023 |
| Università degli Studi del Molise (UNIMOL)                                                                                                          | Accordo                   | Accordo di collaborazione per la costituzione di un Osservatorio UNIMOL e l'INAPP per l'analisi dell'impatto dello smart working nei diversi contesti socio-lavorativi che caratterizzano le Aree interne                                                                                                          | 06/12/2025 |
| Università degli Studi del Sannio                                                                                                                   | Accordo Quadro            | Accordo di collaborazione teso ad esplorare sinergie tra tutte le competenze (giuridiche, economiche, statistiche, ingegneristiche e informatiche) presenti all'interno dei due Enti                                                                                                                               | 01/06/2026 |
| Università degli Studi di Bari Aldo Moro - Dipartimento di Scienze Politiche                                                                        | Accordo quadro            | Collaborazione tecnico-scientifica e di ricerca per accrescere la conoscenza delle dinamiche dell'economia e del mercato del lavoro in ordine a fenomeni emergenti e alle ricadute sul tessuto sociale ed economico del Paese.                                                                                     | 14/05/2024 |
| Università degli Studi di Bari Aldo Moro - Dipartimento di Scienze Politiche, Dipartimento di Scienze per la Formazione, Psicologia e Comunicazione | Accordo quadro            | Collaborazione sui temi legati agli interventi innovativi di promozione del benessere delle persone, ai modelli di presa in carico e ai modelli di analisi e valutazione multidimensionale della povertà                                                                                                           | 10/06/2024 |
| Università degli Studi di Milano - Bicocca                                                                                                          | Addendum Convenzione A-11 | Collaborazione per lo svolgimento di attività di interesse comune aventi per oggetto l'applicazione delle categorie analitiche del management science e dell'economia comportamentale al tema dell'analisi delle politiche pubbliche, dell'organizzazione dei mercati interni del lavoro e dell'imprenditorialità. | 18/04/2023 |
| Università degli studi di Modena e Reggio Emilia - UNIMORE                                                                                          | Accordo di collaborazione | Accordo di collaborazione tecnico-scientifica e di ricerca per accrescere la conoscenza sui modelli di analisi delle politiche erogative e dei programmi di sostegno al reddito, del mercato                                                                                                                       | 03/08/2026 |

| Partner                                                                                                 | Modalità di partenariato              | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Data fine  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                         |                                       | del lavoro, dell'istruzione terziaria, nonché alle implicazioni sul tessuto sociale ed economico del Paese.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
| Università degli Studi di Palermo - Dipartimento di scienze economiche, aziendali e statistiche (DSEAS) | Protocollo d'Intesa                   | Accordo di collaborazione scientifica con progetti di ricerca sui temi della inclusione sociale, dell'occupabilità, dell'ingresso nel mercato del lavoro degli studenti e dei giovani adulti, con particolare attenzione alle categorie a maggior rischio di esclusione anche nella prospettiva di ampliare le reciproche conoscenze in materia e di ottimizzare le rispettive competenze negli ambiti di comune interesse | 30/01/2025 |
| Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Dipartimento di Economia e Diritto                       | Accordo di collaborazione scientifica | Sviluppare analisi di aspetti e tendenze di particolare interesse, riferiti all'innovazione tecnologica, all'economia delle piattaforme digitali, alla distribuzione dei redditi da lavoro e alla regolamentazione normativa degli istituti contrattuali del lavoro, anche tramite l'utilizzo delle banche dati a titolarità di ciascuna delle Parti.                                                                      | 23/04/2027 |
| Università degli Studi di Verona - Dipartimento di Scienze Umane                                        | Convenzione                           | Collaborazione scientifica al fine di migliorare il quadro conoscitivo sui fenomeni di interesse comune, realizzabile anche attraverso l'utilizzo delle comuni tradizioni analitiche e di approccio all'analisi del mutamento delle condizioni lavorative                                                                                                                                                                  | 28/09/2025 |
| Università degli Studi Telematica IUL                                                                   | Accordo di collaborazione             | Collaborazione nell'ambito dell'iniziativa progettuale richiamata in premessa, "INAPP Academy", per lo sviluppo di un form di iscrizione e di un ambiente di apprendimento online finalizzato alla realizzazione, erogazione e certificazione di attività formative                                                                                                                                                        | 31/12/2024 |

#### 1.4 Terza missione

La Terza Missione è l'insieme delle attività di trasferimento scientifico, tecnologico e culturale e di trasformazione produttiva delle conoscenze, che hanno l'obiettivo di ottenere benefici di natura sociale, culturale ed economica per lo sviluppo del Paese, attraverso i processi di interazione dell'Istituto, in qualità di ente di ricerca, con i policy maker, gli stakeholder, la

cittadinanza e la società civile in generale, la diffusione di output e l'implementazione di sistemi di disseminazione.

L'attività di *terza missione* intende raggiungere i seguenti obiettivi:

- progettazione e realizzazione di attività di natura sociale, educativa e culturale destinate ad un pubblico specializzato e non (istituzioni, università, scuole, imprese, associazioni, fondazioni ecc.);
- partecipazione ad attività con il coinvolgimento del pubblico specializzato e non (scuole, università, istituzioni, imprese, associazioni, fondazioni ecc.);
- condivisione dei risultati della ricerca attraverso canali di diffusione non accademici;
- rielaborazione dei risultati di ricerca in un linguaggio adatto alla comprensione del pubblico non specializzato;
- coinvolgimento attivo della società e degli utenti delle ricerche nel processo di ricerca;
- condivisione dei risultati provvisori dell'attività di ricerca con le parti interessate attraverso piattaforme aperte (tra cui, Open Acces);
- coinvolgimento delle parti interessate in processi di *peer review*.

## L'infrastruttura tecnologica

*Preordinata e condizione abilitante per garantire sostenibilità ed efficacia* alle azioni di INAPP riconducibili alla Terza Missione è la piena presa in carico dell'insieme degli indirizzi provenienti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che prevede una strategia di interventi con particolare riguardo all'innovazione strutturale della Pubblica Amministrazione.

L'INAPP ha già avviato nell'ultimo biennio una profonda trasformazione della propria infrastruttura tecnologica a partire dalla realizzazione di una ricognizione e analisi dei sistemi esistenti, ed intervenendo sull'infrastruttura fisica, attraverso una completa migrazione dei server da fisico a virtuale (P2V), realizzando una infrastruttura di cloud privato basato su 6 nodi di virtualizzazione e circa 50 macchine virtuali cifrate e con backup cifrati.

Al contempo una importante quota delle risorse disponibili<sup>13</sup> è stata destinata al cloud pubblico, sul quale dopo aver migrato e messo insicurezza alcuni gestionali e tutti i portali Istituzionali, si è avviata la fase di implementazione di manutenzioni evolutive, volte a mettere a disposizione della comunità scientifica e non solo, i risultati dell'attività Istituzionale o di FSE.

L'Istituto nel 2023 ha proseguito gli interventi volti a potenziare i servizi offerti, con una sempre maggiore attenzione all'aspetto della *cybersecurity* e dell'interoperabilità dei sistemi. Di seguito, l'elenco degli applicativi e dei portali interessati dagli interventi:

- Atlante Lavoro
- Professioni e Fabbisogni
- Intranet
- App Mobile STAGE4EU
- SOPHIA
- Sistema informativo sulle professioni delle PP.AA.
- CONT@CT CENTER
- Portale Accreditamento

<sup>13</sup> Al fine di ospitare gli applicativi strategici.

- Visual Analytics ed euristiche data-driven per la valorizzazione del patrimonio informativo INAPP.
- Archimede
- Folium/Civilia

## La strategia di promozione, disseminazione e valorizzazione

Nel 2023 l'Istituto ha proseguito l'attività di **promozione, disseminazione e valorizzazione delle attività, degli strumenti e dei risultati prodotti dall'Istituto** a favore della comunità scientifica, dei policy maker e degli attori rilevanti, di target specifici.

Il piano di investimento avviato sin dal 2021, finalizzato al potenziamento dell'attività di informazione e comunicazione istituzionale, ha previsto nel 2023, principalmente, il **consolidamento degli strumenti e dei canali di divulgazione** e il **coordinamento strategico** di tutte le attività programmate dalle varie unità organizzative.

Si è meglio strutturata la comunicazione digitale, mettendo a punto modalità di veicolazione dei messaggi più efficaci rispetto ai target di volta in volta individuati, con particolare riguardo alla comunicazione attraverso i social media, in coerenza con gli auspici della Funzione pubblica orientati alla definizione di una social media policy a livello nazionale, al coordinamento delle attività di informazione e comunicazione con attenzione a trasparenza e *accountability*, e alla considerazione del ruolo attivo del cittadino-utente.

In sostanza, l'impegno dell'Istituto nell'ambito della comunicazione volge alla patrimonializzazione di tutti gli investimenti per coinvolgere e fidelizzare progressivamente un sempre maggior numero di persone. Tale strategia, pur costituendo un costo per l'Ente, inizia a produrre i suoi frutti nel senso di un aumento di visibilità per l'Ente, riconoscibile dal numero di accessi al sito e dall'incremento dei followers.

Il punto d'accesso e diffusione della comunicazione è infatti il **portale dell'INAPP** per il quale è stato effettuato un importante intervento per un più evidente riconoscimento istituzionale attraverso la modifica dell'estensione del dominio di primo livello da .org a .gov.it. (da [www.inapp.org](http://www.inapp.org) a [www.inapp.gov.it](http://www.inapp.gov.it)) e la realizzazione della versione in inglese, che sarà pubblicata entro giugno 2024.

Oltre alle attività ordinarie di inserimento di nuovi contenuti nelle diverse sezioni (in particolare quelle dedicate alle attività di divulgazione - eventi, notizie - e scientifiche - pubblicazioni, rilevazioni), l'attività ha riguardato la progettazione della sezione dedicata all'**Anno europeo delle competenze**, implementata costantemente con contenuti e materiali informativi, e una prima pianificazione della **sezione dedicata al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro del FSE+**, del quale l'INAPP è stato di nuovo designato Organismo intermedio.

Tra gli strumenti disponibili online nel portale, si segnalano in particolare il **Portale Professioni**, l'app e il sito di **Stage4EU**, ottimizzati nel 2023, per i quali è in corso una specifica pianificazione di azioni di promozione presso diversi target di utenti, istituzionali e non, che consentirà nei prossimi mesi una maggiore visibilità per l'Istituto.

Per accrescere e fidelizzare la *community* degli utenti, come già sopra anticipato, gli attuali canali *social* dell'Istituto, **Twitter, Facebook, LinkedIn, Instagram e YouTube**, hanno continuato a svolgere la funzione di *cassa di amplificazione* digitale delle attività di divulgazione e disseminazione scientifica, punti di contatto con gli utenti nei commenti dei post e nei messaggi diretti di richiesta, funzionali anche all'incremento dei visitatori nelle varie sezioni del portale. A tal fine, sono state anche introdotte innovazioni creative e grafiche e nuove



funzionalità di carattere multimediale (ad esempio i reels), che saranno sviluppate attraverso la partecipazione attiva a reti dedicate quali l'associazione Pa social.

È proseguita la **produzione e diffusione di brevi video e clip animate** (servizi, interviste, video brochure) attraverso il portale e i canali social, e grazie ad una collaborazione con un quotidiano nazionale è stata realizzata un'attività di divulgazione specifica via radio/web tv, e/o in broadcasting.

Nell'ambito dell'impegno per il rafforzamento della comunicazione ad impatto educativo e sociale, **il ruolo dell'INAPP, nella persona del Direttore generale, quale coordinatore nazionale dell'Anno europeo delle competenze** ha consentito di promuovere a livello nazionale ed europeo le iniziative connesse con le finalità che la Commissione europea ha inteso perseguire nel 2023 con riferimento all'apprendimento permanente e allo sviluppo delle competenze dei lavoratori, con particolare attenzione a quelle digitali e alle tecnologie verdi.

Per quanto riguarda la collaborazione con gli altri Enti di ricerca (EPR) avviata anche con il progetto INAPP Academy, tavolo di lavoro interistituzionale finalizzato a mettere a sistema le comuni conoscenze degli enti di ricerca, sono proseguite le attività per capitalizzare le esperienze e le migliori pratiche di ciascuno e creare una community della PA, consentendo anche lo sviluppo del management di settore. L'INAPP ha realizzato e presentato un'analisi dei fabbisogni formativi negli EPR orientata all'individuazione di nuovi modelli di formazione.

Nel 2023 è stato elaborato il Rapporto annuale, che, presentato quest'anno alla Camera dei deputati alla presenza di stakeholder e policymaker, diversamente dalle edizioni precedenti in cui l'emergenza sanitaria ne ha limitato la visibilità, è stato ripreso da pressoché tutti gli organi di informazione, dai quotidiani e dalle televisioni.

Attraverso le strategie e gli strumenti descritti sopra e attraverso l'organizzazione di un maggior numero di eventi non solo online, si è valorizzata la produzione editoriale dell'Ente, con particolare riguardo alle pubblicazioni in collana, ai rapporti ex lege ed alla **rivista scientifica quadrimestrale 'Sinappsi'**, oltre alla newsletter digitale **'INAPP news'**.

Per quanto riguarda **'Sinappsi'**, il consolidamento della procedura di acquisizione di articoli mediante la promozione di call for papers ha determinato una maggiore risposta da parte degli autori esterni e interni, da cui si deduce un incremento di visibilità della rivista.

Tutta la produzione editoriale è costantemente raccolta e resa disponibile gratuitamente, in formato .pdf e full text, sul portale dell'INAPP sia attraverso l'OPAC della Biblioteca (*On Line Public Access Catalogue*) sia nell'Open Archive INAPP. Quest'ultimo offre l'accesso aperto a tutta la documentazione INAPP in linea con gli orientamenti che sollecitano la condivisione del patrimonio scientifico.

Ai fini di una piena valorizzazione degli output dell'Istituto a beneficio della comunità scientifica, degli stakeholder, del grande pubblico e di specifici target, l'Istituto ha organizzato e partecipato a **grandi eventi**, sia in compartecipazione con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali e con gli altri Enti vigilati, sia da solo, con un proprio stand. È inoltre proseguita la tradizionale attività di **organizzazione di eventi** (seminari, conferenze, convegni a livello internazionale, nazionale e locale), incrementando il numero di **eventi in modalità ibrida**, e la partecipazione a omologhe iniziative promosse da istituzioni e soggetti terzi.

È proseguita la programmazione e realizzazione di **seminari online (webinar)** sulle tematiche dell'Istituto, i cui esiti sono stati diffusi attraverso i principali canali informativi dell'Ente (portale, canali social), in base ai diversi target, anche attraverso dirette streaming e sui canali social.

Ai fini del potenziamento della **comunicazione interna**, sono state organizzate alcune riunioni con i Referenti della comunicazione individuati in ogni Struttura organizzativa dell'Istituto, per strutturare meglio la rete ed il workflow delle informazioni tra le Strutture stesse e il personale del Servizio per la Comunicazione. È proseguito altresì l'aggiornamento della Intranet istituzionale, la cui struttura logica e grafica è stata rinnovata nel 2022, per facilitare l'interscambio di informazioni e contenuti all'interno dell'Ente.

La Biblioteca dell'INAPP 'Vincenzo Saba' supporta le attività di studio e ricerca nell'ambito dei temi di rilevanza istituzionale adottando logiche di open access e di networking; è un luogo identitario dell'Ente sia dal punto di vista spaziale che concettuale nell'accezione di *infosfera* attraverso lo sviluppo delle attività e dei servizi offerti.

L'accesso all'utenza (interna ed esterna) e la fruizione in modalità sia fisica che remota del materiale proprio bibliografico e documentario sono stati favoriti da:

- la promozione del **servizio di documentazione** attraverso la progettazione integrata e personalizzata di soluzioni specifiche rispetto ai bisogni informativi espressi anche attraverso l'ampliamento delle risorse digitali messe a disposizione dell'utenza (es. OECD iLibrary);
- il potenziamento dell'utilizzo di **strumenti bibliografici** specifici anche al fine di **monitorare e valorizzare l'impatto** della propria produzione tecnico-scientifica;
- lo sviluppo di servizi al personale interno attraverso la realizzazione di **appuntamenti periodici** presso la biblioteca (brevi seminari interni, presentazione di pubblicazioni) dedicati a tematiche trasversali come *open access* e *open science*;
- la realizzazione di **prodotti digitali a carattere informativo** (ad es. tutorial, dossier tematici) e dallo sviluppo di quelli già esistenti (bollettini, pagine web ed intranet dedicate ecc.);
- la diffusione dei contenuti e delle attività tramite i canali di **divulgazione** istituzionali (sito, social, newsletter, servizi di consulenza bibliografia tramite canali di comunicazione dedicati, ecc.);
- il consolidamento del ruolo delle **piattaforme digitali documentali** (OA ed OPAC) sviluppando l'applicazione di tecnologie di Intelligenza Artificiale – applicate per esempio al thesaurus già utilizzato per indicizzare la produzione tecnico-scientifica dell'Istituto – anche al fine di ottimizzare le ricerche documentali nonché le funzioni di ricerca integrata del sito web INAPP di cui le piattaforme digitali OPAC ed OA rappresentano l'infrastruttura logica e tecnologica;
- la valorizzazione del **fondo documentario storico** con la realizzazione di eventi dedicati (mostre virtuali ecc.); proprio nel 2023 è stata inaugurata la [mostra digitale online](#) 'Lavoro e società' su piattaforma Movio dei Beni culturali che ha consentito di valorizzare sezioni specifiche dell'archivio e della biblioteca dell'Istituto per gli Affari Sociali (IAS), che dal 2010 è stato soppresso e accorpato all'INAPP. I lavori propedeutici alla mostra hanno compreso attività di restauro conservativo dei materiali esposti (manifesti, lastre fotografiche e fascicoli di riviste dei primi del '900);
- la partecipazione a **gruppi di lavoro** e **comunità di pratica** (APRE, DFP – Documentazione di fonte pubblica in rete e GWMA – Gruppo Wikidata per Musei, Archivi e Biblioteche) nonché lo sviluppo di ulteriori partenariati (ad es. biblioteche, centri di documentazione, centri di ricerca ed università). Nello specifico l'ambiente [Wikidata dell'Inapp](#) ha consentito, tramite query specifiche (voci di thesaurus, SINAPPSI, Working Paper, Autori), di visualizzare i dati dell'INAPP in forma integrata

rispetto a quanto disponibile in modalità LOD in rete per collocare correttamente l'Istituto nella comunità scientifica di riferimento.

## 1.5 Attività a finanziamento europeo

Rispondono alla *terza missione* una serie di attività dell'INAPP a specifico finanziamento europeo, di seguito elencate.

### Programma Erasmus Plus

INAPP è Agenzia Nazionale del Programma Erasmus+ per il settore Istruzione e Formazione Professionale per il periodo 2021-2027.

Il Programma Erasmus+ si pone l'obiettivo di offrire a giovani studenti, neo-qualificati, apprendisti e professionisti della formazione l'opportunità di partecipare ad iniziative di mobilità transnazionale volte al rafforzamento di competenze professionali cruciali in una logica di occupabilità e di crescita personale, nonché di supportare azioni di cooperazione mirate a promuovere l'innovazione e la qualità dei sistemi di istruzione e formazione professionale. L'INAPP Agenzia Nazionale Erasmus+ opera in stretta sinergia con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, responsabile del coordinamento, a livello nazionale, dell'ambito istruzione e formazione professionale del Programma. Tale collaborazione si sostanzia in costanti interlocuzioni e scambi tesi a massimizzare l'implementazione di Erasmus+ volta all'efficace attuazione degli indirizzi di policy rilevanti dell'Agenda europea per l'istruzione e la formazione.

L'Agenzia Nazionale Erasmus+, il cui Sistema di Gestione Qualità è certificato secondo lo standard UNI EN ISO 9001:2015, svolge, nell'ambito di uno specifico *Contribution Agreement* con la Commissione europea (Direzione generale Istruzione, Gioventù, Sport e Cultura), numerosi compiti quali:

- informazione e consulenza sul Programma al fine di massimizzare la partecipazione al dispositivo, soprattutto da parte di organizzazioni *newcomer*;
- valutazione e selezione di iniziative progettuali presentate da organismi attivi nell'ambito istruzione e formazione professionale e relativa contrattualizzazione;
- erogazione dei finanziamenti e attività di monitoraggio e controllo delle iniziative finanziate;
- promozione, disseminazione, valorizzazione dei risultati conseguiti dalle iniziative finanziate e azioni di monitoraggio tematico volte a rafforzare la visibilità degli esiti e sostenere un utile condivisione e contaminazione reciproca tra esperienze progettuali;
- attività di cooperazione transnazionale e reti europee tra le Agenzie responsabili dell'attuazione di Erasmus+ nei diversi Paesi volte ad innalzare la qualità dell'implementazione del Programma e rafforzarne la rispondenza agli indirizzi di policy strategici europei e nazionali.

Nell'ambito del Programma Erasmus+ 2021-2027, l'INAPP Agenzia Nazionale Erasmus+ gestisce, in particolare, le seguenti azioni decentrate del settore istruzione e formazione professionale:

- **Mobilità per i discenti e per il personale dell'Istruzione e la Formazione Professionale (Azione chiave 1)**, azione è volta a garantire a discenti e personale della formazione professionale opportunità di apprendimento e sostenere l'internazionalizzazione e lo sviluppo istituzionale degli erogatori di IFP e di altre organizzazioni attive nel campo dell'istruzione e formazione professionale, attraverso esperienze di tirocini e *job shadowing* all'estero;
- **Partenariati per la cooperazione (Azione Chiave 2)**, volti a promuovere l'innovazione e lo scambio di esperienze e di know-how tra diverse tipologie di organizzazioni attive nei settori dell'istruzione e della formazione.

Tra le sovvenzioni che il Programma Erasmus+ assegna all'Agenzia vi sono, inoltre, i fondi destinati a finanziare le **Training Cooperation Activities** (TCA – **Azione chiave 3**), finalizzate a sostenere la partecipazione di operatori dell'istruzione e formazione professionale a seminari ed eventi formativi in Europa.

In linea con la *core mission* dell'Istituto, l'Agenzia Nazionale Erasmus+ realizza, infine, diversificate attività di analisi *evidence-based* volte ad esplorare il contributo del Programma alle priorità dell'Agenda europea per l'istruzione e la formazione.

Le risorse complessive stanziare dalla Commissione europea per il 2023 corrispondono a € 65.711.276,00 di cui € 53.866.220,00 per la mobilità transnazionale, € 11.297.246,00 per i partenariati per la cooperazione e € 547.810,00 per le Training Cooperation Activities. Nell'annualità in esame, l'Agenzia Nazionale Erasmus+ ha complessivamente finanziato 502 progetti (di cui 432 di mobilità per i discenti e per il personale IFP - con un numero complessivo di 13.758 partecipanti - e 70 progetti di partenariati per la cooperazione) nonché 11 iniziative di cooperazione transnazionale (TCA) con 28 partecipanti. L'importo complessivo delle risorse impegnate è stato pari a € 65.283.673,70, con un tasso di impegno dei fondi disponibili pari al 99 %.

### Progetto - Refernet Action 2020-2023 (CEDEFOP)

ReferNet è la Rete europea di istituzioni e centri di ricerca nazionali istituita dall'Agenzia comunitaria CEDEFOP per studiare, descrivere e analizzare lo sviluppo dei sistemi e delle politiche nazionali di istruzione e formazione professionale (VET - *Vocational Education and Training*) negli Stati membri dell'UE, in Islanda e Norvegia. Il Cedefop effettua il monitoraggio e l'analisi comparata delle misure e azioni realizzate a livello nazionale, redigendo sistematicamente dei rapporti e documenti tecnico-scientifici sui progressi conseguiti dagli Stati membri in attuazione delle politiche europee. Il CEDEFOP consegue tale risultato selezionando e conferendo ai Partner capofila nazionali il compito di elaborare e redigere la parte di competenza del proprio paese. L'INAPP è l'Ente capofila responsabile della partecipazione al Progetto per l'Italia ed ha operato sulla base di un accordo di partenariato quadriennale 2020-2023 e di convenzioni annuali. Nel 2023 sono state concluse le attività relative all'accordo di partenariato ed è stata predisposta la candidatura al Bando di gara indetto dal CEDEFOP aggiudicandoselo anche per il quadriennio 2024-2027.

ReferNet svolge un ruolo chiave nel processo di monitoraggio e analisi dei progressi verso il raggiungimento degli obiettivi in materia di VET e il Rapporto annuale sui progressi delle iniziative di sviluppo di policy (Policy Development) costituisce la principale fonte di informazioni in tal senso. Durante l'esercizio annuale di policy reporting, la Rete ReferNet

ha il compito di mappare le iniziative di policy development in Europa, fra cui quelle collegate alle misure descritte nei NIP (National Implementation Plan), predisposti dagli Stati membri in risposta alla raccomandazione VET e alla dichiarazione di Osnabrück, per affrontare le priorità europee e raggiungere gli obiettivi nazionali in materia di VET e apprendimento permanente.

### **Progetto “It – Implementation of the European Agenda for Adult Learning” 2022-2023 e 2024-2025**

Per l'attuazione in Italia dei contenuti della Raccomandazione “Agenda europea per l'apprendimento in età adulta” – nelle sue successive versioni – i Ministeri del lavoro e dell'Istruzione hanno individuato nell'INAPP l'organismo responsabile, nonché un suo dipendente come coordinatore nazionale. Dal 2012, con frequenza prima annuale e, successivamente, biennale (dal 2015) l'Istituto elabora e implementa progetti i cui obiettivi sono sostanzialmente di promozione, disseminazione, ricerca e analisi sui temi dell'Adult learning.

In particolare, il progetto 2022-2023 si è concluso il 31 dicembre 2023 e ha visto la piena realizzazione di tutte le attività previste, con particolare riferimento a quelle:

- di supporto alle autorità nazionali nella predisposizione del Piano Nazionale di Attuazione (PNA) della Raccomandazione sull'IFP approvato in Conferenza Unificata Stato Regioni, rispetto alla quale è stato predisposto il testo base per le discussioni con le Regioni, fino alla definizione della sua versione finale;
- relative alla predisposizione di due survey sui temi delle Skills for life e delle microcredenziali;
- relative alla disseminazione e sensibilizzazione sui temi dell'apprendimento in età adulta, anche attraverso la partecipazione a numerosi eventi nazionali e transnazionali (in misura nettamente superiore a quella prevista).

Queste attività sono state integrate da quella relativa alla progettazione del nuovo progetto 2024-2025, avvenuta come sempre in esito a diverse interlocuzioni con i Ministeri del Lavoro e dell'Istruzione per definirne i contenuti, gli obiettivi e le azioni da implementare.

La proposta, che riceverà un contributo dall'EACEA di euro 624.279,00 è stata approvata nel settembre 2023 e l'avvio delle azioni è previsto dal 1° gennaio 2024.

### **Progetto Reference Point EQAVET**

Il Reference Point fa parte della rete europea EQAVET (*European Quality Assurance for Vocational Education and Training*), promuove l'attuazione delle Raccomandazioni europee sulla qualità e sostiene il processo nazionale di definizione di un sistema di assicurazione della qualità attraverso lo sviluppo di una cultura tecnico-scientifica, la disseminazione di prassi e strumenti per il miglioramento continuo.

Il Reference Point si avvale di un Comitato d'indirizzo (National Board) del quale fanno parte il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, il Ministero dell'istruzione, le Regioni e le Province Autonome, le parti sociali, esperti della formazione e rappresentanti dei soggetti erogatori di istruzione e formazione professionale.

Nel 2023 il Reference Point è stato impegnato nella conclusione delle attività programmate e nella proposta del progetto, approvato e finanziato dalla Commissione europea per il

periodo 1° settembre 2023 - 31 agosto 2026 (Support to the European Quality Assurance in Vocational Education and Training National Reference Points – EQAVET NRP).

Le attività condotte dal Reference Point fanno riferimento alle seguenti direttrici di azione: adesione, insieme agli altri NRP e organismi coinvolti, alla rete europea EQAVET; analisi dell'implementazione del framework EQAVET e dei relativi indicatori per la qualità della formazione; partecipazione a Peer Learning e Peer Review a livello europeo; contributo a gruppi di lavoro europei dedicati al confronto, allo scambio di pratiche innovative e alla definizione di nuove politiche e strumenti attuativi; informazione, disseminazione e assistenza tecnica agli stakeholder nazionali e regionali, nell'ottica di sostenere lo sviluppo dei loro programmi per l'implementazione della qualità; sperimentazione e diffusione a livello nazionale di metodologie e strumenti operativi come la *peer review* e l'autovalutazione tra gli erogatori di istruzione e formazione professionale; studio, ricerca ed elaborazione di materiali informativi su sistemi e pratiche inerenti alla qualità nell'istruzione e nella formazione professionale.

## Eurodesk Italy

L'Istituto ha in essere un Protocollo d'intesa, rinnovato di anno in anno, per l'adesione alla rete nazionale italiana Eurodesk per diffondere presso i giovani informazioni sui programmi per la gioventù promossi dall'Unione europea e dal Consiglio d'Europa. Nel corso del 2023 l'Agenzia Eurodesk INAPP (PLD IT063) ha:

- effettuato attività di orientamento per l'utenza sui programmi europei di mobilità giovanile nella intranet dedicata e in occasione di fiere ed eventi;
- gestito le richieste pervenute nella intranet europea;
- partecipato alle attività formative della rete;
- implementato i contenuti della sezione rete locale sul sito [www.eurodesk.eu](http://www.eurodesk.eu);
- pianificato organizzazione dell'evento in programma il 19/01/2024 co-organizzato con l'Università degli Studi Aldo Moro di Bari.

## 1.6 Le fonti di finanziamento

La tavola seguente sintetizza le principali entrate assegnate all'Istituto nel 2023 per le attività ora citate distinte in base alle diverse tipologie di finanziamento ricevute.

**Tavola 1 – Risorse finanziarie stanziare ed accertate nel 2023 per piani, programmi e progetti operativi**

| PROGRAMMI /<br>PIANI/PROGETTI         | TIPOLOGIA<br>FONTE<br>FINANZIARIA               | ENTRATE (*)   |               | % entrata<br>accertata sul<br>totale<br>accertato |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------------------------------------------|
|                                       |                                                 | STANZIATE     | ACCERTATE     |                                                   |
| Attività istituzionali ricorrenti     | Fondo Istituzionale                             | 26.351.098,00 | 26.351.098,00 | 23,86%                                            |
| Fondo Sociale Europeo 2023 - PON SPAO | Fondo Sociale Europeo – Fondo di Rotazione 2023 | 6.168.826,50  | 6.304.497,82  | 5,71%                                             |



| PROGRAMMI /<br>PIANI/PROGETTI                                                                                                 | TIPOLOGIA<br>FONTE<br>FINANZIARIA               | ENTRATE (*)           |                       | % entrata<br>accertata sul<br>totale<br>accertato |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                               |                                                 | STANZIATE             | ACCERTATE             |                                                   |
| Fondo Sociale Europeo 2023 - PN GDL                                                                                           | Fondo Sociale Europeo – Fondo di Rotazione 2023 | 7.362.651,30          | 7.064.533,31          | 6,40%                                             |
| Erasmus plus funds per le azioni decentrate                                                                                   | Commissione Europea – Fondi Nazionali           | 65.711.276,00         | 65.711.276,00         | 59,51%                                            |
| Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2023 - 31/12/2023                                                                    | Commissione Europea – Fondi Nazionali           | 3.229.113,00          | 3.229.113,00          | 2,92%                                             |
| National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2022-2023                  | Fondi Internazionali                            | 280.353,56            | 280.353,56            | 0,25%                                             |
| Progetto "ESS-SUSTAIN-2" (01/01/2020 al 30/06/2023)                                                                           | Fondi Internazionali                            | 13.038,10             | 13.038,10             | 0,01%                                             |
| Eulep "European Learning Experience Platform" 01/06/2022 - 31/05/2026                                                         | Fondi Internazionali                            | 23.335,15             | 23.335,15             | 0,02%                                             |
| EQAVET n. 101048487 - 01/04/2021/31/08/2023                                                                                   | Fondi Internazionali                            | 56.974,93             | 56.974,93             | 0,05%                                             |
| EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026                                                                | Fondi Internazionali                            | 23.629,84             | 23.629,84             | 0,02%                                             |
| Refernet 2023                                                                                                                 | Fondi Internazionali                            | 43.620,00             | 42.877,34             | 0,04%                                             |
| Progetto Fondimpresa 2023/2026                                                                                                | Fondi nazionali                                 | 23.576,58             | 23.067,26             | 0,02%                                             |
| Accordo di collaborazione con Dip.to Politiche della Famiglia - 01/01/2023 - 31/12/2025                                       | Fondi nazionali                                 | 322.839,21            | 322.839,21            | 0,29%                                             |
| Progetto Fondazione Brodolini - CVET systems & Upskilling Pathways (21/01/2021 al 31/12/2023)                                 | Fondi nazionali                                 | 14.650,00             | 14.650,00             | 0,01%                                             |
| Progetto 'IRS - Promoting lifelong learning of adults through CVET systems and upskilling pathways (23/12/2020 al 22/04/2023) | Fondi nazionali                                 | 10.600,00             | 10.600,00             | 0,01%                                             |
| Promozione parità retributiva - 14/03/2023 - 31/12/2024                                                                       | Fondi nazionali                                 | 971.500,00            | 686.967,92            | 0,62%                                             |
| Disabilità e non autosufficienza 01/01/2022 - 31/12/2024                                                                      | Fondi nazionali                                 | 400.000,00            | 221.509,41            | 0,20%                                             |
| PO I Fead 21/01/2022 - 21/07/2023                                                                                             | Fondi nazionali                                 | 66.617,27             | 66.617,27             | 0,06%                                             |
| <b>Totale attività INAPP</b>                                                                                                  |                                                 | <b>111.073.699,44</b> | <b>110.446.978,12</b> | <b>100,00%</b>                                    |



## 2. Criteri generali di redazione del Bilancio ed elementi contabili di sintesi

La presente Relazione sulla gestione fornisce un accurato commento al Rendiconto Generale dell'Esercizio 2023, redatto secondo gli schemi previsti dal nuovo Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza ex art. 3, comma 1, dello Statuto approvato dal Consiglio di Amministrazione INAPP con delibera 18 del 10 dicembre 2019 ed emanato con DD n. 84 del 3 aprile 2020.

Va ricordato, in premessa, come già evidenziato nel bilancio di previsione, che dal 2020 è stata introdotta una diversa modalità di rappresentazione degli schemi di consuntivo finanziario decisionale e gestionale: in particolare la ripartizione tra gestione ordinaria-istituzionale e gestione di contabilità speciale viene presentata nell'**Allegato E** "*Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata*", che evidenzia per ogni singola fonte di finanziamento, ricompresa nella gestione ordinaria o a destinazione vincolata, le risultanze finanziarie relative, in particolare, alle somme stanziare, impegnate o accertate nell'anno di riferimento.

Il Bilancio, inoltre, presenta una classificazione per 'missioni' e 'programmi', a seguito della individuazione, da parte dell'amministrazione vigilante, delle missioni Istituzionali in attuazione della normativa in materia di "Adeguamento e armonizzazione dei sistemi contabili" (D.L. vo 31 maggio 2011, n. 91). Con riferimento particolare alla Missione 32 si ricorda che nel corso dall'esercizio 2019 è stata oggetto di una attenta valutazione delle spese ad essa attribuite ed è stata operata una loro rivisitazione, in relazione ai "Servizi istituzionali e generali", che raggruppano le spese di funzionamento dell'apparato amministrativo, le quali sono trasversali a più finalità e non attribuibili puntualmente alle singole Missioni.

Le spese sulla Missione 32 nel Bilancio di Previsione del 2023 erano ipotizzate con una incidenza del 6,57% rispetto alle spese complessive, mentre in sede di consuntivo risultano pari allo 6,07% in linea con quanto realizzato nel 2022.

In continuità e coerenza con la struttura definita nel bilancio di previsione 2020, le entrate e le spese, rappresentate nel bilancio decisionale e gestionale, si articolano in un unico centro di gestione finanziaria denominato "Centro di Gestione Finanziaria INAPP".

Di seguito si intende fornire un semplice quadro riepilogativo delle principali risultanze della gestione contabile dell'Istituto, illustrando, in modo sintetico ma esaustivo, le principali poste di bilancio.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato i seguenti stanziamenti in entrata e in uscita:

**ENTRATE**

| Denominazione                                              | Importo Stanziato     |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|
| TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI                         | 114.294.971,44        |
| TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE                       | 1.802.056,87          |
| TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                      | 0                     |
| TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE   | 1.010.181,47          |
| TITOLO VI - ACCENSIONE PRESTITI                            | 7.000.000,00          |
| TITOLO VII - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE | 9.210.000,00          |
| TITOLO IX - PARTITE DI GIRO                                | 19.911.000,00         |
| <b>Totale</b>                                              | <b>153.228.209,78</b> |
| Avanzo di Amm.ne utilizzato                                | 7.952.745,23          |
| <b>Totale a pareggio</b>                                   | <b>161.180.955,01</b> |

**USCITE**

| Denominazione                                          | Importo Stanziato     |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|
| TITOLO I - SPESE CORRENTI                              | 119.983.350,82        |
| TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE                      | 5.076.604,19          |
| TITOLO IV - RIMBORSO PRESTITI                          | 7.000.000,00          |
| TITOLO V - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO | 9.210.000,00          |
| TITOLO VII - PARTITE DI GIRO                           | 19.911.000,00         |
| <b>Totale</b>                                          | <b>161.180.955,01</b> |

Si evidenzia un utilizzo parziale dell'Avanzo di Amministrazione 2022 per **€ 7.952.745,23** di cui:

- relativamente alla “Gestione dei fondi Istituzionali” per **€ 6.566.559,02**;
- relativamente alla “Gestione dei fondi a destinazione vincolata” per **€ 1.386.186,21**.

L'avanzo di amministrazione a consuntivo del Rendiconto Generale 2023, cumulato con gli Esercizi precedenti, ammonta a **€ 15.509.830,72** di cui:

- parte vincolata per **€ 10.470.482,85**;
- parte disponibile per **€ 5.039.347,87**.

I residui attivi e passivi al termine dell'Esercizio ammontano rispettivamente a **€ 55.417.784,81** e **€ 92.128.720,44**.

La gestione di cassa ha evidenziato una consistenza finale, al 31.12.2023, di **€ 52.220.766,35** che si riconcilia con il saldo visualizzato nella specifica sezione del portale business way della BPM cassiera dell'Istituto.

### **3. Aspetti caratterizzanti l'Esercizio**

#### **3.1 Bilancio di previsione e sue variazioni in corso d'anno**

Il Bilancio di Previsione 2023 è stato adottato dal Consiglio d'Amministrazione il 29 dicembre 2022 con delibera n. 14 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. n. 3397 del 24 febbraio 2023.

Successivamente è stato modificato con l'adozione di tre note di variazione decisionale e quattro note di variazione gestionale.

I nota di variazione decisionale 2023 adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 9 marzo 2023 con delibera n. 5 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 2815 del 04 aprile 2023;

I nota di variazione gestionale 2023, adottata dal Direttore Generale il 27 marzo 2023 con determina n. 105;

II nota di variazione gestionale 2023, adottata dal Direttore Generale il 11 maggio 2023 con determina n. 153;

III nota di variazione gestionale 2023, adottata dal Direttore Generale il 29 maggio 2023 con determina n. 175;

II nota di variazione decisionale 2023 adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 31 luglio 2023 con delibera n. 9 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 6213 del 25 agosto 2023;

III nota di variazione decisionale 2023 adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 30 novembre 2023 con delibera n. 15 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 9010 del 18 dicembre 2023;

IV nota di variazione gestionale 2023, adottata dal Direttore Generale il 28 dicembre 2023 con determina n. 412.

#### **3.2 Principali fatti che hanno caratterizzato l'esercizio.**

##### **Contributo istituzionale**

Con nota prot.n. 11234 del 18/09/2023 l'Istituto ha richiesto al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali la quantificazione del contributo istituzionale di funzionamento per l'esercizio 2024 e per gli anni successivi. In questa occasione si è reiterata nuovamente la richiesta di un adeguato incremento del contributo istituzionale di funzionamento, già avanzata con le note n. 8241 del 09/06/2022, n. 11419 del 01/08/2022 e n. 8905 del 23/11/2020, motivata dalle ragioni dettagliatamente espresse nelle relazioni di accompagnamento agli ultimi Bilanci di previsione e Rendiconti generali dell'Istituto, approvati dal Ministero; è stato nuovamente sottolineato che tale incremento rappresenta per l'Istituto una condizione necessaria al fine di far fronte al grave ed insostenibile squilibrio

esistente nel rapporto tra il contributo istituzionale e i costi incompressibili di funzionamento che l'ente deve necessariamente sostenere per garantire il proprio funzionamento ordinario.

Con nota prot. n. 13893 del 27 settembre 2022 il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha provveduto a quantificare il contributo istituzionale di funzionamento per gli esercizi 2023, 2024 e 2025, confermandolo nella stessa misura già erogata nel 2021 e nel 2022, per un importo pari a euro 26.351.098,00, senza dare riscontro alcuno alla richiesta di incremento avanzata.

Il contributo è stato regolarmente trasferito dal MLPS in corso d'anno.

### **Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPAO)**

Come noto, dal 1° gennaio 2018, sulla base di una Convenzione stipulata con l'Autorità di Gestione ANPAL, INAPP è stato designato Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPAO) del FSE, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013.

Con la sottoscrizione di successivi vari addendum è stato rideterminato sia il termine della Convenzione, passato dal 31 dicembre 2020 iniziale al 31 dicembre 2023, sia l'ammontare complessivo di risorse assegnate all'Istituto a valere sul PON SPAO 2014-2020 che, rispetto all'iniziale dotazione € 51.348.097,80, sono passate a € 78.348.097,78.

In data 6 marzo 2023 è stato sottoscritto l'ultimo addendum alla Convenzione, il quinto, con cui, fermo restando il finanziamento complessivo riconosciuto ad INAPP per il piano sessennale, pari, come detto, a € 78.348.097,78, ne è stata così aggiornata la ripartizione annuale:

- 14.738.750,63 euro per l'anno 2018;
- 13.997.809,82 euro per l'anno 2019;
- 14.101.891,23 euro per l'anno 2020;
- 11.572.418,21 euro per l'anno 2021;
- 16.433.279,08 euro per l'anno 2022;
- 7.503.948,81 euro per l'anno 2023.

Con il 31 dicembre scorso si è conclusa la programmazione del PON SPAO FSE 2014-2020 e quindi l'attività di INAPP quale Organismo Intermedio di tale Programma: per fornire un quadro complessivo di questo sessennio, al presente documento è allegata una sintetica Relazione finale riguardante essenzialmente la dimensione finanziaria e gestionale inerente alle attività realizzate da INAPP nel periodo 2018-2023. I contenuti ed i risultati delle attività svolte saranno oggetto di una successiva specifica e dettagliata reportistica, che sarà portata all'attenzione del Consiglio di Amministrazione.

Rispetto al finanziamento complessivamente accordato pari a € 78.348.097,78 sono state rendicontate spese per euro 76.858.208,47 per le quali sono stati ultimati in questi ultimi giorni i controlli di primo livello, fase on desk, di competenza dell'istituto e necessari prima di chiedere il rimborso; nei prossimi mesi si svolgeranno tutti i controlli successivi in capo alle diverse Autorità ed ai soggetti individuati dal Programma stesso. Rispetto al volume delle rendicontazioni inviate alla Autorità di Certificazione, pari come detto ad euro 76.858.208,42,

risultano attualmente incassati rimborsi a titolo di anticipazione in attesa dei controlli definitivi, per complessivi euro 68.123.695,44, pari all'86,95% dello speso in questi sei anni di attività. La Convenzione ed i diversi Regolamenti, prevedono che nelle more della chiusura dei controlli possano essere liquidati in anticipazione i finanziamenti previsti fino ad un massimo del 90% delle spese rendicontate, e nei prossimi giorni sarà cura dell'Istituto chiedere il pagamento della differenza rispetto a tale percentuale.

La parte restante delle spese sarà rimborsata al termine di tutte le fasi di controllo previste: appare in tutta la sua evidenza che la mancata avvenuta chiusura in corso di programmazione di tutti i controlli e verifiche sulle rendicontazioni da noi presentate da parte dei soggetti preposti, rinviando ciò alla chiusura definitiva della programmazione stessa, ha lasciato fuori dai rimborsi in corso d'opera una somma pari a circa il 10% del finanziamento complessivo, di somme da noi anticipate, con tutte le potenziali difficoltà conseguenti.

Per completare il quadro rispetto alla programmazione PON SPAO FSE 2014-2020, si ricorda che, come evidenziato nella relazione di accompagnamento al riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31.12.2023, INAPP è ancora in attesa anche dei rimborsi delle spese sostenute ed anticipate da ISFOL quale Ente Beneficiario del PON SPAO (ex DG PAPL del MLPS ed ANPAL) e del PON Inclusion (DG-TS e DG LP del MLPS) periodo 2015-2017, per complessivi euro 4.035.515,09.

### **Programmazione FSE 2021-2027 – programmazione delle attività da realizzare a valere sul PN GDL 21-27**

Il Programma Nazionale “Giovani, Donne e Lavoro” 2021/2027, adottato dalla Commissione Europea in data 1° dicembre 2022 con decisione C(2022) 9030 final, ha individuato l'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL) e l'INAPP, rispettivamente in qualità di Autorità di Gestione e di Organismo Intermedio del medesimo Programma.

A seguito della approvazione da parte della Commissione Europea, del programma "PN Giovani, donne e lavoro FSE+ 2021-2027", in data 31 marzo 2023 è stata sottoscritta la convenzione tra ANPAL ed INAPP con cui l'Istituto viene individuato quale Organismo Intermedio del Programma Nazionale “Giovani, Donne e Lavoro” 2021-2027 per il periodo dal 1° aprile 2023 al 31 dicembre 2026, ed in cui sono indicate le azioni ad esso delegate in tale ruolo, ed il finanziamento complessivamente riconosciuto per i quattro anni pari a 52.000.000 di euro, così originariamente suddivisi in sede di Convenzione:

- €10.500.000,00 per l'anno 2023;
- €14.000.000,00 per l'anno 2024;
- €14.000.000,00 per l'anno 2025;
- €14.000.000,00 per l'anno 2026.

Successivamente l'ANPAL ha approvato il Piano di Attuazione delle azioni delegate all'Istituto per il periodo 2023/2026 di cui all'art.2 della citata Convenzione, con nota prot. n. 8640 del 23 giugno 2023.

L'INAPP, tenuto conto dell'obbligo di trasmissione all'Autorità di gestione entro 45 giorni dall'approvazione del Piano di attuazione, in data 2 agosto 2023 con determina n.254 ha approvato il Piano di dettaglio per le annualità 2023/2026 delle operazioni definite nel Piano di Attuazione di INAPP quale Organismo Intermedio del PN Giovani, Donne e Lavoro FSE + 2021/2027 trasmesso ad ANPAL con nota n.9742 del 2 agosto 2023.

Nel Piano di attuazione del PN 21/27 DGL per ogni Operazione è stata prevista una fase di avvio (1 aprile - 31 luglio 2023), comune a tutte, finalizzata ad evitare una netta soluzione di continuità con attività analoghe realizzate nel corso della programmazione precedente, attraverso azioni di valorizzazione e capitalizzazione dei prodotti e dei risultati conseguiti (laddove pertinenti e rilevanti con gli obiettivi generali e specifici del PN GDL); analogamente è stata compresa l'implementazione di azioni prodromiche e propedeutiche - sia sul piano dei contenuti, sia su quello procedurale-amministrativo - che possano agevolare la regolare e immediata attuazione del Piano nel suo complesso, riducendo i rischi di ritardi attuativi.

Il personale afferente ad ogni operazione, in tale periodo è stato quindi coinvolto in questo genere di attività ed impegno, e pertanto i relativi costi sono stati rendicontati secondo la prevista modalità dei timesheet e delle UCS. Diversamente, per le altre tipologie di spesa i tempi occorsi per la definizione ed approvazione del Piano di attuazione hanno causato uno slittamento nell'avvio sia delle procedure di gara per l'acquisizione di beni e servizi, sia per l'assunzione di consulenti esterni, e comunque di tutte le procedure che presuppongono l'assunzione di impegni ulteriori rispetto alle spese di personale interno a tempo indeterminato.

Ciò ha reso necessaria una rilevante ridefinizione dei cronoprogrammi di realizzazione delle attività per come ipotizzati nella originaria ipotesi del Piano di dettaglio e quindi, in ricaduta, anche della relativa pianificazione finanziaria spostando agli anni successivi alcune spese originariamente previste nel 2023.

In data 14 ottobre 2023 è stato quindi sottoscritto il I Addendum alla sopracitata convenzione, con cui, fermo restando il finanziamento complessivo riconosciuto ad INAPP pari a € 52.500.000,00, sono stati rideterminati gli obiettivi di spesa annuali secondo i seguenti nuovi importi:

- € 7.362.651,30 per l'anno 2023;
- € 14.052.824,89 per l'anno 2024;
- € 16.318.756,66 per l'anno 2025;
- € 14.765.767,15 per l'anno 2026.

Tale rimodulazione è stata recepita in bilancio con la terza e ultima nota di variazione decisionale 2023.

Infine, con Determina Direttoriale del 29 febbraio 2024, n. 65, in base agli effettivi impegni assunti nel corso del 2023 a valere sui fondi PN 21-27, è stata approvata una ulteriore nuova versione del "Piano di dettaglio per annualità 2023-2026" (v.3) al fine di programmare fin da subito la riutilizzazione, già dal 2024, delle somme non utilizzate: ciò è stato possibile in virtù di quanto previsto all'art. 2, lett. d) della richiamata Convenzione, trattandosi di rimodulazioni attuative e finanziarie tra operazioni inferiori al 20%. Gli obiettivi di spesa annuali sono stati quindi rimodulati come segue:

- € 7.064.693,92 per l'anno 2023;
- € 11.377.551,08 per l'anno 2024;
- € 18.468.308,50 per l'anno 2025;
- € 15.589.446,50 per l'anno 2026.

Di conseguenza si è proceduto all'adeguamento in bilancio del valore degli accertamenti relativi all'annualità 2023 a complessivi euro 7.064.693,92.

### Destinazione dell'avanzo di amministrazione istituzionale

Con la II nota di variazione decisionale al bilancio di previsione 2023 si è proceduto all'assestamento di bilancio e alla conseguente destinazione dell'Avanzo di amministrazione istituzionale come definitivamente risultante dal Rendiconto Generale approvato per l'esercizio finanziario 2022, pari ad euro 2.433.137,79, la cui ripartizione di dettaglio in termini di stanziamento di risorse è presentata di seguito.

| Capitolo                  | Descrizione                                                                            | Importo             |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1.01.01.01.002            | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                        | 361.204,60          |
| 1.01.01.01.003            | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                   | 2.702,94            |
| 1.01.01.01.004.01         | Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I <sup>e</sup> e II <sup>e</sup> fascia   | 33.838,74           |
| 1.01.01.01.004.02         | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1 <sup>o</sup> /3 <sup>o</sup> liv. | 4.068,62            |
| 1.01.01.01.004.03         | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4 <sup>o</sup> /8 <sup>o</sup> liv.         | 216.423,39          |
| 1.01.01.02.002.01         | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato             | 12.526,95           |
| 1.01.02.01.001.01         | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.                                 | 723,32              |
| 1.01.02.01.001.02         | Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.                                  | 3.253,99            |
| 1.01.02.01.001.03         | Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.                         | 149.603,99          |
| 1.01.02.01.001.05         | Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.                                   | 36.366,44           |
| 1.01.02.02.003.01         | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato                                             | 65.348,26           |
| 1.02.01.01.001.01         | Irap a carico Ente personale tempo indeterminato                                       | 66.110,55           |
| 1.03.02.02.001.           | Rimborso per viaggio e trasloco                                                        | 76.500,00           |
| 1.03.02.02.002            | Indennità di missione e di trasferta                                                   | 27.690,00           |
| 1.03.02.02.005.           | Organizzazione manifestazioni e convegni                                               | 143.876,00          |
| 1.03.02.10.001            | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                          | 212.800,00          |
| 1.03.02.10.003            | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                                     | 890.000,00          |
| 1.03.02.11.001            | Interpretariato e traduzioni                                                           | 44.100,00           |
| 1.03.02.13.004            | Stampa e rilegatura                                                                    | 66.000,00           |
| 2.02.01.05.999            | Attrezzature n.a.c.                                                                    | 1.000,00            |
| 2.02.03.02.002            | Acquisto software                                                                      | 19.000,00           |
| <b>Totale complessivo</b> |                                                                                        | <b>2.433.137,79</b> |

Una parte significativa dell'avanzo disponibile, pari a **730.966,00** euro è stata destinata a finanziare specifiche attività previste nel Piano Triennale delle Attività (PTA) dell'Istituto, che costituisce parte integrante del PIAO 2023/2025, adottato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 3 marzo e approvato senza specifiche osservazioni nel merito delle attività da parte del Ministero del lavoro e delle politiche Sociali con nota prot.n. 3853 del 29 marzo 2023. Tali somme sono volte a finanziare le attività da realizzare nell'ambito di tutti i progetti di ricerca scientifica inclusi nel Piano attualmente vigente (PTA 2023-2025).

Data la natura triennale dei PTA, i progetti per i quali sono stanziati tali fondi, fanno parte dei tre PTA che insistono sul 2023, come anno interessato allo svolgimento di parte delle proprie attività: 2021/2023, 2022/2024 e 2023/2025.



In relazione a tale specifico finanziamento, di seguito si riportano le risorse destinate ai singoli progetti previsti dai PTA.

| <b>Progetto</b>                                                                                          | <b>Importo</b>    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Partecipazione di adulti low skilled ad attività di apprendimento formale e informale                    | 30.500,00         |
| Formazione continua, nuove tecnologie e performance economica delle imprese                              | 34.000,00         |
| Metodologie formative innovative per l'apprendimento permanente                                          | 23.000,00         |
| Sostenere le transizioni con percorsi innovativi di orientamento per favorire l'occupabilità             | 12.250,00         |
| Evoluzione dei sistemi di welfare: il ruolo dei servizi sociali all'epoca della pandemia                 | 8.000,00          |
| Analisi e proposte d'intervento per l'inclusione socio-lavorativa delle persone di origine straniera     | 8.840,00          |
| Sviluppo dell'economia sociale                                                                           | 180.000,00        |
| Monitoraggio e Valutazione del Servizio Civile Universale fra cittadinanza attiva e occupabilità         | 142.500,00        |
| Implementazione, manutenzione, internazionalizzazione e promozione del progetto Sophia                   | 6.900,00          |
| Rapporto Plus                                                                                            | 4.500,00          |
| Ammortizzatori sociali                                                                                   | 15.300,00         |
| Salario minimo e sistema di wage setting                                                                 | 22.000,00         |
| Dinamiche demografiche e invecchiamento attivo                                                           | 16.000,00         |
| Smart working. Percorsi di ricerca per la regolamentazione, la misurazione e l'analisi                   | 4.900,00          |
| Qualità del Lavoro e sostenibilità                                                                       | 18.176,00         |
| Prospettiva di genere nel mercato del lavoro e nelle politiche pubbliche                                 | 2.000,00          |
| Recupero del fondo antico Biblioteca INAPP                                                               | 12.000,00         |
| INAPP OA: dall'Open Access al Linked Open Data (LOD)                                                     | 28.300,00         |
| Revisione degli indicatori socioeconomici alla luce della transizione digitale                           | 12.500,00         |
| Platform work e crisi del lavoro salariato. Prospettive delle piattaforme digitali di lavoro             | 62.000,00         |
| Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misere connesse di accompagnamento allo start up | 12.300,00         |
| Politiche micro per l'agevolazione alle assunzioni                                                       | 6.000,00          |
| Lo Stato come Employer of Last resort                                                                    | 69.000,00         |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                                | <b>730.966,00</b> |

### 3.3 Rapporto tra contributo istituzionale di funzionamento e costi incompressibili di funzionamento dell'ente

Nelle relazioni di accompagnamento al Rendiconto generale ed ai Bilanci preventivi degli ultimi quattro anni, sono state evidenziate le criticità strutturali per il bilancio INAPP derivanti dalla inadeguatezza del Contributo istituzionale di funzionamento riconosciuto ad INAPP rispetto a quelli che sono stati definiti *costi incompressibili di funzionamento ordinario dell'ente*.

Tale situazione è stata espressamente rappresentata al Ministero del Lavoro in più occasioni, ed in particolare con nota prot. n. 6722 del 17 settembre 2020, con nota n. 8905 del 23/11/2020, con nota n.8241 del 9 giugno 2022, con nota n.11419 del 1 agosto 2022 ed infine con nota n.11234 del 18 settembre 2023, con le quali è stata avanzata anche richiesta di “*valutare un adeguato incremento del contributo istituzionale di funzionamento, che garantisca in via stabile all'ente un equilibrio di bilancio che non vada a discapito del proprio corretto funzionamento ordinario*”: come già accennato in un paragrafo precedente, tali richieste sono rimaste senza riscontro.

Nella ricordata relazione al Rendiconto generale 2019, nel paragrafo dedicato ai “*Costi incompressibili di funzionamento ordinario dell'ente*”, veniva evidenziato che i costi aventi natura fissa ed incompressibile sostenuti da INAPP per il proprio funzionamento per tale annualità erano superiori di quasi 5 milioni di euro rispetto al contributo istituzionale riconosciuto, e che era stato possibile far fronte agli stessi solo grazie ad altre entrate iscritte a bilancio, non aventi però analoga natura “fissa e continuativa” nel tempo.

Nel paragrafo erano evidenziate nel dettaglio le voci di spesa del bilancio che hanno tale natura e che, di fatto, sono riconducibili a due principali macro-tipologie di spesa: le spese per il personale interno con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e le spese per la gestione e per il funzionamento della struttura nel suo complesso.

Di seguito riproponiamo l'aggiornamento dei medesimi dati trattati in quell'occasione:

#### Spese per il personale interno

Per quanto attiene le spese di personale interno, nella tabella seguente è riportato l'andamento, in migliaia di euro, del costo del personale a tempo indeterminato dal 2010 al 2023, desunto dai relativi Conti consuntivi, rapportato al valore del contributo istituzionale annuo riconosciuto dal Ministero, ad ISFOL prima e ad INAPP poi, nel medesimo periodo:

| Anno | Contributo Istituzionale (A) | Delta tra CI 2010 e anni successivi | % di riduzione CI rispetto al 2010 | Spese personale a tempo indeterminato (D) | Delta tra costo personale 2010 e anni successivi | Incremento % spese personale TI | spese personale / contributo (D/A) |
|------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| 2010 | 36.082                       |                                     |                                    | 23.436                                    |                                                  |                                 | 65,00%                             |
| 2011 | 31.741                       | -4.341                              | -12,03%                            | 22.505                                    | -931                                             | -3,97%                          | 70,90%                             |
| 2012 | 33.125                       | -2.957                              | -8,20%                             | 21.371                                    | -2.065                                           | -8,81%                          | 64,50%                             |
| 2013 | 29.871                       | -6.211                              | -17,21%                            | 20.609                                    | -2.827                                           | -12,06%                         | 69,00%                             |
| 2014 | 27.228                       | -8.854                              | -24,54%                            | 19.755                                    | -3.681                                           | -15,71%                         | 72,60%                             |
| 2015 | 25.191                       | -10.891                             | -30,18%                            | 21.370                                    | -2.066                                           | -8,82%                          | 84,80%                             |
| 2016 | 24.362                       | -11.720                             | -32,48%                            | 21.526                                    | -1.910                                           | -8,15%                          | 88,40%                             |

| Anno | Contributo Istituzionale (A) | Delta tra CI 2010 e anni successivi | % di riduzione CI rispetto al 2010 | Spese personale a tempo indeterminato (D) | Delta tra costo personale 2010 e anni successivi | Incremento % spese personale TI | spese personale / contributo (D/A) |
|------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| 2017 | 16.390                       | -19.692                             | -54,58%                            | 15.721                                    | -7.715                                           | -32,92%                         | 95,90%                             |
| 2018 | 20.415                       | -15.667                             | -43,42%                            | 19.022                                    | -4.414                                           | -18,83%                         | 93,20%                             |
| 2019 | 23.351                       | -12.731                             | -35,28%                            | 20.554                                    | -2.882                                           | -12,30%                         | 88,00%                             |
| 2020 | 26.351                       | -9.731                              | -26,97%                            | 23.953                                    | 517                                              | 2,21%                           | 90,90%                             |
| 2021 | 26.351                       | -9.731                              | -26,97%                            | 25.055                                    | 1.619                                            | 6,91%                           | 95,10%                             |
| 2022 | 26.351                       | -9.731                              | -26,97%                            | 27.256                                    | 3.820                                            | 16,30%                          | 103,43%                            |
| 2023 | 26.351                       | -9.731                              | -26,97%                            | 26.925                                    | 3.489                                            | 14,89%                          | 102,18%                            |

Dalla tabella appaiono, in tutta la loro evidenza, due aspetti principali:

1. Negli ultimi 14 anni il valore assoluto del contributo istituzionale ha subito un rilevante decremento, pari a € 9.731.000, corrispondente al 26,97% del valore del 2010.  
Nel delta sono ricompresi sia la consistente riduzione del contributo istituzionale intervenuta tra il 2016 ed il 2017, pari a € 7.972.000, derivante dal trasferimento di parte del personale verso ANPAL a seguito della costituzione di tale Agenzia che ha assorbito all'epoca alcune delle competenze di ISFOL (da evidenziare che il taglio è superiore alla riduzione dei costi del personale tra 2016 e 2017, che fu pari a € 5.805.000, in quanto comprendeva anche la quota parte delle spese generali), sia l'incremento progressivo triennale di 3 milioni di euro l'anno, avviato nel 2018, finalizzato alla stabilizzazione del personale a tempo determinato, e conclusosi nel 2020 con un incremento in termini assoluti di 9 milioni annui a regime;
2. i costi del personale a TI, che nel corso del 2023 hanno addirittura avuto una contrazione, si sono incrementati in questi 14 anni in valore assoluto di poco meno di 3 milioni e mezzo di euro, corrispondente al 14,89% della somma spesa nel 2010: incremento di spesa comprensivo oltretutto degli aumenti stipendiali derivanti dai rinnovi dei CCNL e ad essi per lo più riconducibile.

La combinazione di queste due diverse dinamiche di decrescita del Contributo istituzionale da una parte e di incremento delle spese di personale a Tempo indeterminato, ha fatto sì che i costi di tale personale, siano passati da un'incidenza sul contributo istituzionale pari al 65% del 2010, ad una incidenza stabilmente superiore al 100%.

### Spese per la gestione e per il funzionamento della struttura

Sempre in linea con la lettura data in occasione del rendiconto generale 2019, tali spese sono state ricondotte a tre aggregati corrispondenti ai “beni di consumo” all’ “acquisto di servizi e all'utilizzo di beni di terzi” (quote di affitti, manutenzione degli immobili di proprietà, utenze, servizi di pulizia, assicurazioni, licenze software, manutenzione delle apparecchiature tecniche, mantenimento e funzionamento delle infrastrutture tecnologiche) e ad “Altri oneri” specifici incompressibili (tasse e altri oneri legati in particolare ai compensi degli organi istituzionali e di revisione e controllo).

Nella tabella seguente sono riportati i costi sostenuti nel trascorso quinquennio, da cui si desume un costante, se pur contenuto, incremento della spesa, che per sua natura è

strumentale alle molteplici attività realizzate dall'Istituto e che difficilmente potrebbe essere ridotta, a meno che non si vogliano ridurre i servizi generali al di sotto del livello minimo essenziale necessario a garantire l'efficienza funzionale dell'ente.

| Macrovoce di spesa                                                                                                                                            | Importi      |              |              |              |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                                                                                               | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
| <b>Beni di consumo</b> (carta, cancelleria e stampati)                                                                                                        | 79           | 60           | 50           | 27           | 42           |
| <b>Acquisto di servizi e utilizzo di beni di terzi</b> (manutenzioni, locazioni, noleggi, impianti, immobili, licenze sw, utenze e canoni, servizi ausiliari) | 6.115        | 6.341        | 6.802        | 6.568        | 7.736        |
| <b>Altri oneri</b> (compensi organi e incarichi istituzionali, servizi tesoreria, tasse, assicurazione, sicurezza lavoratori)                                 | 603          | 482          | 456          | 718          | 848          |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                                 | <b>6.796</b> | <b>6.883</b> | <b>7.309</b> | <b>7.313</b> | <b>8.626</b> |

Prendendo a riferimento l'ultima annualità in esame, il 2023, la comparazione tra la sommatoria delle due macrovoce di spesa incompressibili per l'Istituto (costi del personale a tempo indeterminato e spese di gestione essenziali della struttura), che ammonta a € 35.551.000 (26.925 + 8.626), con il valore del contributo istituzionale riconosciuto per il medesimo anno, pari a € 26.351.000, si ottiene una differenza in negativo di € 9.200.000.

Come già negli ultimi anni, questa situazione di estrema difficoltà, sino ad oggi ha trovato soluzione solo grazie ai diversi finanziamenti esterni ottenuti da INAPP essenzialmente in virtù di attività di ricerca svolte sia nell'ambito di convenzioni con amministrazioni pubbliche, quali ad esempio il Ministero del Lavoro, sia a seguito di progetti realizzati in conseguenza della partecipazione a bandi europei.

Principalmente però l'equilibrio di bilancio nei diversi anni è stato ottenuto grazie al contributo dei finanziamenti attribuiti ad INAPP nel contesto delle varie programmazioni FSE, che tra i criteri di rimborso hanno sempre riconosciuto, con modalità diverse, una somma proprio per le cosiddette “spese generali” di funzionamento. Per apprezzare il rilievo che assumono questi rimborsi per consentire ad INAPP di far fronte ai costi di funzionamento ordinario (che ovviamente in questo contesto sono comunque riferiti alle spese derivanti dall'esigenza di garantire il supporto delle operazioni FSE e quindi delle spese generali ad esse connesse), basti ricordare che per il 2023 le spese che saranno rendicontate a tale titolo sono poco superiori ai 2,9 milioni di euro.

Inoltre, per il 2023, come per gli ultimi anni a partire dal 2017, ai fini della copertura del delta tra il contributo istituzionale e le spese essenziali di funzionamento, ha contribuito in maniera consistente un'altra entrata di natura non stabile, consistente nel rimborso che ANPAL

riconosce in base ai protocolli stipulati per l'utilizzo da parte dell'Agenzia stessa di locali della sede INAPP di Corso d'Italia: la somma addebitata ad ANPAL per il 2023 è stata contabilizzata in bilancio per un importo pari a € 1.287.356,51.

A decorrere dal 1° marzo 2024, data di soppressione di ANPAL, tale rimborso è venuto meno, incrementando così il delta tra contributo istituzionale di funzionamento e costi incompressibili di funzionamento dell'ente.

## 4 Organico e movimenti del Personale

### 4.1 Premessa

Anche nel corso del 2023 le iniziative correlate alla gestione del personale hanno avuto particolare rilevanza rispetto all'organizzazione amministrativa-gestionale dell'Istituto, sotto diversi aspetti.

In merito, appare opportuno riportare, di seguito, una rapida rassegna delle iniziative e degli adempimenti di maggiore importanza, suddividendo gli stessi in funzione dello specifico ambito coinvolto.

### 4.2 Reclutamento ordinario ed obbligatorio

Sul punto, occorre premettere che, con Delibera n. 2 del 3 marzo 2023, il Consiglio di Amministrazione dell'INAPP ha approvato ed adottato il PIAO - Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025 ex art. 6, Decreto Legge n. 80/2021, che include al proprio interno il Piano Triennale delle Attività (PTA) per il triennio 2023-2025, comprensivo del Piano Triennale della Performance (PTP); il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT), il POLA, il Piano delle Azioni Positive (PAP) ed il Piano dei Fabbisogni di Personale (PTFP).

Quest'ultimo Piano ha ridefinito, per il medesimo triennio, ed aggiornato la programmazione degli interventi di gestione delle risorse umane nell'ottica del potenziamento e dell'utilizzo efficace ed efficiente del personale dell'Istituto rispetto all'espletamento delle attività connesse a compiti e funzioni istituzionali, nonché in applicazione di specifiche previsioni del CCNL di comparto.

#### a) Reclutamento ordinario

Rispetto alla programmazione triennale sui fabbisogni di personale, l'INAPP, in esecuzione del PIAO sopra richiamato ha perfezionato, nel corso del 2023, i seguenti procedimenti in materia assunzionale:

- ha emanato con Determina n. 176 del 29 maggio 2023 un Avviso di modifica del Bando di concorso pubblico n. 2 del 2022, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 4 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Funzionario di Amministrazione (V livello professionale), nonché di riapertura del termine per la presentazione delle relative domande di partecipazione. La relativa procedura concorsuale dovrebbe, auspicabilmente, perfezionarsi entro la prima metà del 2024;
- ha proceduto, con Determine n. 184 del 31 maggio 2023 e n. 264 del 10 agosto 2023, all'assunzione a tempo pieno e indeterminato di n. 3 unità di personale con inquadramento nel profilo di Collaboratore di Amministrazione (VII livello professionale), mediante scorrimento della graduatoria finale, relativa al codice identificativo CAMVII - 2022-0B, del concorso pubblico di cui al Bando INAPP n. 1 del 2022;

- ha emanato, con Determina n. 269 del 6 settembre 2023, un Avviso di mobilità esterna volontaria, per titoli e colloquio, ai sensi dell'art. 30 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001 n. 165 e s.m.i., per l'immissione in ruolo di n. 1 unità di personale, con contratto di lavoro a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Primo ricercatore (II livello professionale). La relativa procedura è stata perfezionata con la Determina n. 396 del 21 dicembre 2023;
- ha disposto, in esecuzione della Determina n. 294 del 4 ottobre 2023, l'assunzione di n. 2 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Ricercatore (III livello professionale) a perfezionamento della procedura riservata di reclutamento speciale transitorio ai sensi dell'art. 20, commi 2 e 9, D.Lgs. n. 75/2017 e s.m.i., per titoli ed esami, di cui al Bando n. 3 del 2022 emanato, con Determina n. 456 del 6 dicembre 2022;
- ha emanato, con Determina n. 407 del 22 dicembre 2023, il Bando n. 2 del 2023, per titoli ed esame, per il reclutamento di n. 1 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e determinato, con inquadramento nel profilo di Tecnologo (III livello professionale). La procedura dovrebbe, auspicabilmente, perfezionarsi entro la prima metà del 2024.

b) Reclutamento obbligatorio (adempimenti in attuazione della Legge n. 68/1999)

Nel corso del 2023, l'Istituto ha perfezionato le procedure necessarie per la risoluzione delle scoperture nelle quote di riserva ex artt. 3 e 18, Legge n. 68/1999, come risultate agli esiti della compilazione del Prospetto Informativo Disabili. In particolare:

- ai fini della copertura della quota di riserva ex art. 18, Legge 12 marzo 1999, n. 68 relativa alla sede di Roma, l'Istituto, con nota prot. n. 0002887 del 7 marzo 2023, ha riconfermato il fabbisogno di n. 1 unità di personale appartenente alle cd. categorie protette, da inquadrare nel profilo di Operatore di Amministrazione (VIII livello professionale), per cui nel corso del 2022 il competente Servizio SILD di Roma non aveva individuato un avente diritto da indicare nominativamente ad INAPP. La richiesta in tal senso già formulata dall'Istituto è stata nuovamente inserita nell'Avviso 2023 emanato dal Servizio SILD di Roma, la cui graduatoria è stata approvata con Determinazione Giunta Regionale G07697 del 1° giugno 2023. Agli esiti della selezione, il competente Ufficio SILD di Roma non ha individuato un avente diritto all'assunzione da indicare ad INAPP. Il fabbisogno già più volte rappresentato dall'Istituto è stato quindi riconfermato nell'Avviso 2024 predisposto ed emanato dal Servizio SILD di Roma, così da poter acquisire l'unità personale richiesta nel corso dell'annualità 2024;
- con Determina n. 115 del 30 marzo 2023, ha autorizzato, con decorrenza dal 4 aprile 2023, l'assunzione a tempo pieno e indeterminato, con il profilo di inquadramento di Collaboratore di Amministrazione di VII livello professionale, delle tre unità di personale che avevano già espletato i tirocini extracurriculari, della durata di sei mesi a decorrere dal 19 settembre 2022, finalizzati all'assunzione in attuazione della Convenzione ex art. 11, Legge n. 68/1999 (Registro ufficiale Regione Lazio prot. n. 0845125) sottoscritta il 20 ottobre 2021 (ed acquisita con prot. n. 10787 di pari data) ai fini della copertura della quota di riserva ex art. 3, Legge 12 marzo 1999, n. 68, relativa alla sede di Roma;



- ai fini della copertura della quota di riserva ex art. 3, Legge 12 marzo 1999, n. 68 relativa alla sede operativa di Benevento, emersa agli esiti della compilazione del prospetto obbligatorio 2023, l'Istituto, con nota prot. n. 0000490 del 16 gennaio 2023, ha richiesto al competente Ufficio di collocamento mirato di Benevento l'avvio della procedura di selezione per avviamento di personale con bassa qualifica ex art. 7, comma 2, Legge n. 68/1999 e s.m.i., che vi ha provveduto con l'emanazione dell'Avviso Pubblico di cui al Decreto Dirigenziale della Regione Campania n. 4 del 21 giugno 2023 pubblicato on line sul sito della medesima Regione. Agli esiti della procedura, l'avente diritto all'avviamento a selezione, in quanto utilmente collocato nell'elenco approvato dalla suddetta Giunta con Decreto Dirigenziale n. 6 del 21 settembre 2023 e pubblicato sul BURC n. 69 del 2 ottobre 2023, ha sostenuto, con esito positivo, la prova di idoneità, ai sensi dell'art. 32 del D.P.R. 9 maggio 1994, n. 487. Con Determina n. 357 del 28 novembre 2023 è stata disposta, previo rilascio del verbale di permanenza del relativo stato invalidante da parte della sede INPS di Benevento, l'assunzione, a tempo pieno e indeterminato, nei ruoli dell'INAPP, di una unità disabile con inquadramento nel profilo di Operatore di Amministrazione (VIII livello professionale);
- l'Istituto, infine, a seguito della cessazione del rapporto di lavoro di un dipendente già in quota, ha attivato, con Determina n. 258 del 3 agosto 2023, sempre a valere sulla convenzione ex art. 11, Legge n. 68/1999 sopra riportata, un ulteriore tirocinio formativo finalizzato all'assunzione dell'unico candidato idoneo della graduatoria finale del concorso pubblico di cui al Bando INAPP n. 4 del 2021. Il tirocinio formativo della durata semestrale è iniziato il 1° settembre 2023 e si è concluso il 28 febbraio 2024.

### 4.3 Procedure per progressioni orizzontali e/o verticali

#### a) Ricercatori e Tecnologi (Livelli I-III)

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 4, comma 6, CCNL Istituzioni ed Enti di ricerca e sperimentazione del 5 marzo 1998, II biennio economico e s.m.i., nell'aprile 2023 è stato richiesto al personale con inquadramento nel profilo di Ricercatore e Tecnologo di trasmettere una relazione sulle attività realizzate nel periodo contrattualmente previsto, ai fini dell'attribuzione del trattamento economico della posizione stipendiale superiore in maturazione nel corso dell'annualità 2023.

Con Determina n. 110 del 30 maggio 2023 è stata nominata un'apposita Commissione, che ha provveduto alla verifica complessiva della regolarità delle attività svolte dai Ricercatori/Tecnologi interessati.

All'esito dei lavori della medesima Commissione, è stato disposto, come da Determina n. 226 del 6 luglio 2023, il passaggio alla superiore fascia stipendiale per:

- n. 17 dipendenti inquadrati nel profilo di Ricercatore (III livello professionale);
- n. 2 dipendenti inquadrati nel profilo di Ricercatore (II livello professionale);
- n. 2 dipendenti inquadrati nel profilo di Tecnologo (III livello professionale);
- n. 2 dipendenti inquadrati nel profilo di Tecnologo (II livello professionale).

b) Personale inquadrato nei livelli IV-VIII

In tale contesto, l'INAPP ha provveduto, con Determina n. 230 dell'11 luglio 2023, alla rettifica parziale in autotutela delle graduatorie delle procedure di selezione ex art. 54 del CCNL Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione del 21 febbraio 2002 di cui all'Avviso n. 1 del 2021, approvate con Determina n. 471 del 15 dicembre 2022, relativamente alla progressione al V livello professionale del profilo di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca ed al VI livello professionale del profilo di Collaboratore di Amministrazione.

#### 4.4 Assegni di ricerca

In relazione all'applicazione dell'art. 22 della Legge n. 240 del 30 dicembre 2010, che attribuisce agli Enti pubblici di ricerca la facoltà di conferire, nell'ambito delle disponibilità di bilancio, assegni per lo svolgimento di attività di ricerca, si evidenzia che, rispetto agli assegni di ricerca avviati in attuazione delle Determinine n. 281 del 1° agosto 2018 e n. 301 dell'8 agosto 2018, risultavano ancora in essere in Istituto alla data del 31 dicembre 2023 n. 2 assegni di ricerca, con scadenza nel corso del 2024.

Non sono stati attivati nel corso del 2023 altri e diversi assegni di ricerca.

#### 4.5 Contratti di lavoro autonomo

In attuazione dell'art. 7, comma 6, D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i., sono stati conferiti nel corso del 2023 n. 95 incarichi di lavoro autonomo, la maggioranza dei quali in favore di esperti per lo svolgimento delle attività di valutazione afferenti all'attuazione del Programma Erasmus+ ad opera dell'Agenzia Nazionale dell'INAPP, al fine di garantire la massima trasparenza ed imparzialità dei processi di attribuzione dei finanziamenti comunitari in favore dei soggetti beneficiari.

In particolare, sono stati conferiti:

- 11 incarichi di collaborazione coordinata e continuativa ex art. 409, n. 3, c.p.c.;
- 34 incarichi di lavoro autonomo professionale in favore di soggetti titolari di partita iva;
- 49 incarichi di lavoro autonomo occasionale, di cui 23 a titolo gratuito.

#### 4.6 Indennità di responsabilità

Nel corso del 2023, come da Determina n. 121 del 4 aprile 2023, è stata riconosciuta l'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 per il personale con inquadramento nei profili di Ricercatore e Tecnologo (livelli I-III), conferitario di incarichi di direzione di Strutture e Progetti di ricerca dell'Istituto, nella misura prevista dalla Delibera del Commissario Straordinario n. 11 del 22 aprile 2016, a valle del processo di valutazione delle attività svolte nel corso del 2021 dal medesimo personale in conformità al Piano della Performance ed avendo a riferimento le medesime attività.

Va aggiunto in proposito come, con Determina n. 424 del 29 dicembre 2023, siano stati prorogati sino al 31 dicembre 2026 gli incarichi, già in essere, di responsabilità attribuiti al personale inquadrato nei profili di Ricercatore e Tecnologo, oltre che gli incarichi di

responsabilità ex art. 43 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca del 7 ottobre 1996 attribuiti al personale inquadrato nei livelli IV-VIII e relativi allo svolgimento di specifici e qualificati aspetti delle attività dell'Istituto. Con il medesimo provvedimento, e sempre sino al 31 dicembre 2026, sono stati conferiti alcuni ulteriori incarichi, necessari per il migliore presidio di specifiche funzioni dell'attività e dell'azione amministrativa dell'Istituto.

Alla data del 31 dicembre 2023 gli incarichi di responsabilità complessivamente in essere in capo al personale devono intendersi articolati come da tabella sotto riportata:

| Tipologia di incarico                                                             | Livello di inquadramento del personale incaricato | Unità |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------|
| Incarichi di Responsabile di Struttura                                            | Livelli I-III                                     | 6     |
| Incarichi di Responsabile di Gruppi di Ricerca                                    | Livelli I-III                                     | 19    |
| Incarichi di Responsabile di Gruppi di Lavoro                                     | Livelli I-III e IV-VIII                           | 5     |
| Incarichi di Responsabile di Servizi ed Uffici di Presidenza e Direzione Generale | Livelli I-III e IV-VIII                           | 12    |
| Incarichi di Responsabile di Settori (Uffici dirigenziali)                        | Livelli I-III e IV-VIII                           | 4     |
| Incarichi di Responsabile di Uffici (Uffici dirigenziali)                         | Livelli IV-VIII                                   | 8     |
| Incarichi di Responsabile di Unità Funzionale (Uffici dirigenziali) e di Economo  | Livelli IV-VIII                                   | 23    |

#### 4.7 Personale in servizio presso altre Amministrazioni

Nel corso del 2023 è proseguita la collaborazione interistituzionale con altre Amministrazioni, attraverso la formalizzazione/prosecuzione dell'assegnazione temporanea in posizione di comando ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i. di n. 5 unità di personale<sup>14</sup>.

Durante tali assegnazioni presso altre P.A. (nel caso di specie, il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e la Presidenza del Consiglio dei Ministri), il personale INAPP ha conservato lo stato giuridico e, in alcuni casi, il trattamento economico in godimento, come previsto dalle previsioni normative e collettive vigenti. I corrispondenti oneri sono stati a totale carico delle Amministrazioni comandatarie mediante rimborso degli oneri sostenuti dall'INAPP a mero titolo di anticipazione, salvo che per un'assegnazione per la quale, ai sensi e per gli effetti dell'art. 9 del Decreto Legislativo 30 luglio 1999, n. 303 e s.m.i., la Presidenza del Consiglio dei Ministri ha richiesto la ripartizione dei costi al cinquanta per cento.

Sempre nel corso del 2023 n. 10 unità di personale<sup>15</sup> sono state o sono rimaste collocate in aspettativa non retribuita (concessa in applicazione di specifiche previsioni normative o collettive), senza oneri a carico dell'Istituto.

<sup>14</sup> di cui n. 1 con inquadramento da Primo Tecnologo (II livello professionale); n. 2 con inquadramento da Ricercatore (III livello professionale), n. 1 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (V livello professionale) e n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (VI livello professionale).

<sup>15</sup> di cui n. 1 con inquadramento da Primo Ricercatore (II livello professionale); n. 1 con inquadramento da Primo Tecnologo (II livello professionale); n. 1 con inquadramento da Tecnologo (III livello professionale); n. 1 con inquadramento da

#### 4.8 Cessazioni di personale

Le cessazioni dal servizio del personale (che hanno coinvolto esclusivamente personale di ruolo) nel corso del 2023 sono state pari a n. 11 unità, come di seguito precisato con maggiore dettaglio:

- n. 2 con inquadramento da Dirigente di Ricerca (I livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Tecnologo (III livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (IV livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Funzionario di Amministrazione (IV livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Funzionario di Amministrazione (V livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (VI livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (VI livello professionale);
- n. 3 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (VII livello professionale).

#### 4.9 Consistenza dell'organico

La situazione generale del personale in servizio (per livelli di appartenenza) alla data del 31 dicembre 2023 è la seguente:

| <b>Personale a tempo indeterminato (T.I.)</b> | <b>Unità</b> |
|-----------------------------------------------|--------------|
| Dirigente II Fascia                           | 3            |
| I livello professionale                       | 4            |
| II livello professionale                      | 42           |
| III livello professionale                     | 81           |
| IV livello professionale                      | 37           |
| V livello professionale                       | 38           |
| VI livello professionale                      | 100          |
| VII livello professionale                     | 70           |
| VIII livello professionale                    | 19           |
| Totale                                        | 394          |
| <b>Personale a tempo determinato (T.D.)</b>   | <b>Unità</b> |
| Direttore Generale                            | 1            |
| Totale                                        | 1            |
| <b>TOTALE (T.I. e T.D.)</b>                   | <b>395</b>   |

La composizione del personale in servizio a tempo indeterminato, sempre alla data del 31 dicembre 2023, è articolata nei profili di inquadramento, oltre che nei livelli professionali, riportati nella seguente tabella:

Collaboratore di Amministrazione (V livello professionale); n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (V livello professionale); n. 3 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (VI livello professionale); n. 2 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (IV livello professionale).

| Livello       | Profilo                 | Unità      |
|---------------|-------------------------|------------|
| II Fascia     | Dirigente               | 3          |
|               | <b>totale profilo</b>   | <b>3</b>   |
| I             | Dirigente di Ricerca    | 2          |
| II            | Primo Ricercatore       | 29         |
| III           | Ricercatore             | 60         |
|               | <b>totale profilo</b>   | <b>91</b>  |
| I             | Dirigente Tecnologo     | 2          |
| II            | Primo Tecnologo         | 13         |
| III           | Tecnologo               | 21         |
|               | <b>totale profilo</b>   | <b>36</b>  |
| IV            | Funzionario Amm.ne      | 6          |
| V             | Funzionario Amm.ne      | 7          |
|               | <b>totale profilo</b>   | <b>13</b>  |
| IV            | C.T.E.R.                | 31         |
| V             | C.T.E.R.                | 20         |
| VI            | C.T.E.R.                | 82         |
|               | <b>totale profilo</b>   | <b>133</b> |
| V             | Collaboratore di Amm.ne | 11         |
| VI            | Collaboratore di Amm.ne | 18         |
| VII           | Collaboratore di Amm.ne | 67         |
|               | <b>totale profilo</b>   | <b>96</b>  |
| VI            | Operatore Tecnico       | 0          |
| VII           | Operatore Tecnico       | 2          |
| VIII          | Operatore Tecnico       | 14         |
|               | <b>totale profilo</b>   | <b>16</b>  |
| VII           | Operatore Amm.ne        | 1          |
| VIII          | Operatore Amm.ne        | 5          |
|               | <b>totale profilo</b>   | <b>6</b>   |
| <b>TOTALE</b> |                         | <b>394</b> |

Per quanto riguarda le aree professionali, il personale a tempo indeterminato complessivamente in servizio al 31 dicembre 2023 risulta così suddiviso:

|                                                         |     |
|---------------------------------------------------------|-----|
| Ricercatori e Tecnologi (liv. I-III)                    | 127 |
| Area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII)  | 149 |
| Area amministrativa (Dirigenti II fascia, liv. IV-VIII) | 118 |
| Totale                                                  | 394 |

Solo per completezza, si evidenzia che alla data del 31 dicembre 2022 l'organico dell'Istituto era pari a n. 397 unità di personale, come indicato nella seguente tabella, in cui lo stesso organico è stato suddiviso per aree professionali omogenee:

|                                                         |     |
|---------------------------------------------------------|-----|
| Ricercatori e Tecnologi (liv. I-III)                    | 127 |
| Area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII)  | 153 |
| Area amministrativa (Dirigenti II fascia, liv. IV-VIII) | 117 |
| Totale                                                  | 397 |

#### 4.10 Contrattazione collettiva nazionale applicabile

Appare utile evidenziare che, alla data del 31 dicembre 2023, a tutto il personale non dirigenziale dell'INAPP trovava applicazione la disciplina prevista dal CCNL Istruzione e Ricerca del 19 aprile 2018 (triennio 2016-2018) e, per gli aspetti retributivi, la regolamentazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro sui principali aspetti del trattamento economico del personale del comparto Istruzione e ricerca del 6 dicembre 2022 (triennio 2019-2021).

Incidentalmente, va evidenziato come a seguito della sottoscrizione del suddetto CCNL del 6 dicembre 2022, l'INAPP, con Determina n. 475 del 19 dicembre 2022, ha provveduto, e con risorse esclusivamente a carico del proprio bilancio, all'aggiornamento a regime dei nuovi valori tabellari del trattamento retributivo ed alla liquidazione delle differenze spettanti in favore del personale per l'annualità 2022; successivamente, con Determina n. 11 del 23 gennaio 2023 ha disposto anche la liquidazione degli arretrati spettanti in favore del personale interessato per le annualità 2019, 2020 e 2021.

Al personale dell'area dirigenziale trovava, invece, applicazione la disciplina prevista dal CCNL Area Istruzione e Ricerca dell'8 luglio 2019 (triennio 2016-2018).

In entrambi i casi vanno ovviamente fatti salvi e considerati i rinvii ai precedenti contratti collettivi nazionali di lavoro per le parti ancora applicabili degli stessi.

#### 4.11 Spesa del personale

La spesa impegnata complessivamente per il personale, nell'esercizio 2023, è stata pari a euro 26.619.027,78, il cui dettaglio per la gestione di competenza è specificato nel successivo paragrafo 5.

Dal punto di vista economico, a seguito delle opportune valutazioni di natura economica in merito, è stato rilevato nel conto economico un costo, di cui si dirà nello specifico nella nota integrativa.

Tale importo tiene conto di tutte le spese afferenti ai rapporti di lavoro intercorrenti con l'Ente, relativamente a stipendi, assegni fissi e trattamento accessorio, oneri fiscali, previdenziali, assistenziali a carico dell'Istituto, nonché che degli altri oneri sostenuti in favore del personale stesso.

Il costo del personale sopra riportato include, altresì, le spese sostenute per l'anticipazione del trattamento retributivo in favore del personale comandato presso altre amministrazioni (oltre che del versamento dei relativi oneri riflessi), che vengono da quest'ultime, come sopra premesso, successivamente rimborsate ad INAPP.

#### 4.12 Trattamento di fine rapporto e di fine servizio

Gli importi lordi che l'Istituto ha versato nel corso del 2023 per gli accantonamenti di trattamento di fine rapporto (TFR) e di trattamento di fine servizio (TFS) del personale, mediante premi a valore su polizze collettive emesse da Generali Italia S.p.A., sono stati pari ad euro 1.559.744,34 (comprensivi di imposta del 2,50% per euro 611,87).

In forza di alcuni vincoli presenti nelle citate polizze collettive Generali Italia S.p.A., si è reso altresì necessario accantonare nel bilancio di Istituto, a titolo di accantonamento per TFR/TFS relativamente alla annualità 2023, un importo totale lordo di euro 313.440,52.

Tale accantonamento per il 2023, che segue quelli effettuati anche nelle precedenti annualità, si è reso in particolare necessario a seguito:

- della comunicazione da parte della società Generali Italia S.p.A. della scadenza di alcune posizioni individuali, presenti all'interno delle suddette polizze, per raggiungimento dei limiti anagrafici previsti nelle medesime polizze (diversi da quelli per il pensionamento di vecchiaia, come da disposizioni normative vigenti). Tale scadenza ha, infatti, impedito di continuare a versare per i dipendenti in questione la quota di accantonamento annuale su tali polizze;
- dell'assunzione di nuovo personale a seguito del superamento di concorsi pubblici e per il quale non è stato possibile procedere all'inserimento all'interno delle suddette polizze collettive perché già disdetdate.

Fermo quanto sopra, va aggiunto che nel corso del 2023 è stato erogato, in base alla normativa vigente, a titolo di TFR e TFS, in favore del personale cessato dal servizio, anche nelle annualità precedenti, un importo lordo totale di euro 995.626,92.

Ed ancora, sempre nel 2023, a seguito di specifica richiesta effettuata dall'Istituto nel corso dello stesso anno o degli anni precedenti, sono state liquidate da Generali Italia S.p.A., con relativo incasso da parte dell'Istituto, posizioni assicurative a valore sulle polizze collettive in essere per un importo totale lordo di euro 1.033.885,67, di cui euro 894.497,47



corrispondenti ai premi versati nel corso degli anni a titolo di accantonamento periodico di TFR/TFS rispetto alle relative posizioni individuali dei dipendenti cessati.

L'importo differenziale, rispetto a quelli sopra indicati, pari euro 139.388,20, è relativo ai rendimenti maturati a valere sulle polizze collettive Generali Italia S.p.A. rispetto alle posizioni liquidate da Generali Italia S.p.A. nel 2023.

Rispetto all'importo appena sopra richiamato, euro 116.574,26 costituiscono rendimenti maturati sulla polizza collettiva Generali Italia S.p.A. n. 26000798 ed erogati in favore del personale beneficiario, mentre euro 22.813,94 costituiscono rendimenti maturati in favore dell'Istituto sulle polizze collettive Generali Italia S.p.A. n. 154.902 e n. 154.151.

Solo per completezza espositiva, appare utile precisare che alla data del 31 dicembre 2023 sono attive n. 6 (che sono diventate 5 nel corso del 2024, in considerazione della cessazione del rapporto di lavoro dell'ultima dipendente che era censita nell'ambito di una di esse) polizze collettive Generali Italia S.p.A. per la gestione degli accantonamenti delle quote annuali di TFS/TFR.

Infine, si segnala che con Determina n. 369 dell'11 dicembre 2023 è stato disposto il versamento all'Agenzia delle Entrate a titolo di acconto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione per l'anno 2023 del trattamento di fine rapporto maturato al 31 dicembre 2022, per un importo pari ad euro 175.806,05 calcolato utilizzando il coefficiente di rivalutazione del mese di dicembre 2022 (9,974576%). Successivamente a seguito dell'avvenuta pubblicazione da parte dell'ISTAT del coefficiente di rivalutazione del TFR per il periodo 15 dicembre 2023 – 14 gennaio 2024 pari al 1,944162%, si è dato seguito al conteggio del saldo dell'imposta sostitutiva in questione, dal cui esito è emersa una eccedenza di versamento in acconto, rispetto a quanto dovuto per differenza a saldo, per un importo di euro 137.464,35 a fronte di una imposta sostitutiva sulla rivalutazione 2023 effettivamente calcolata e complessivamente dovuta pari ad euro 38.341,70. Non è stato possibile procedere al recupero di tale eccedenza di versamento mediante compensazione con i versamenti correnti delle ritenute fiscali effettuati mensilmente dall'Istituto in favore dell'Erario, perché di importo superiore a quello consentito per la medesima modalità di recupero. Si procederà a tal fine in sede di dichiarazione del modello 770/2024, laddove dovranno essere adottate le modalità specificamente previste per la gestione di simili operazioni di compensazione.

#### 4.13 Contributi previdenziali

Per quanto concerne, infine, i contributi previdenziali, a carico dell'INAPP, con riferimento sia ai rapporti di lavoro in essere sia a quelli cessati nel corso del 2023, si riportano di seguito gli importi a tale titolo versati:

| Gestione previdenziale                        | Importo in euro per i contributi per i dipendenti |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Gestione INPS (AGO)                           | 390.402,06                                        |
| Gestione INPS Dipendenti pubblici (ex INPDAP) | 4.306.377,82                                      |
| Gestione INPS (ex INPDAP) ex ENPDEP           | 18.354,72                                         |
| <b>Totale</b>                                 | <b>4.715.134,60</b>                               |

#### 4.14 Trattamento retributivo accessorio

##### a) Fondo trattamento accessorio del personale con inquadramento non dirigenziale

A seguito della sottoscrizione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del 6 dicembre 2022, sui principali aspetti del trattamento economico del personale del comparto Istruzione e ricerca (triennio 2019-2021), che all'art. 11, comma 1, ha incrementato, a decorrere dal 1° gennaio 2021, l'importo dell'indennità di ente annuale, di cui all'art. 44 del CCNL 7 ottobre 1996 (come da ultimo rideterminata dall'art. 89, comma 1, lett. a) del CCNL 19 aprile 2018), il fondo per il trattamento accessorio del personale non dirigenziale inquadrato nei livelli professionali IV-VIII è stato riquantificato in misura pari all'importo di euro 3.480.347,70, come da Determina n. 58 del 28 febbraio 2023.

In forza degli elementi sopra riportati, il suddetto importo di euro 3.480.347,70 costituisce il parametro di riferimento ex art. 23, comma 2, D.Lgs. n. 75/2017 anche per le successive annualità, tra cui l'annualità 2023, fatte salve, ovviamente, le eventuali e successive modifiche di quest'ultima previsione.

Conseguentemente, il medesimo fondo sarà quantificato in misura pari all'importo di euro 3.480.347,70 anche per l'annualità 2023, fatta salva la necessaria approvazione da parte degli Organi preposti.

Ciò fermo, si riporta di seguito uno schema riassuntivo in merito alla quantificazione del trattamento accessorio per il personale con inquadramento non dirigenziale (livelli IV-VIII), con gli importi relativi alle annualità 2021, 2022 e 2023:

| Fondo trattamento accessorio<br>personale non dirigenziale - livelli IV-VIII | 2021         | 2022         | 2023         |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Importo fondo                                                                | 3.480.347,70 | 3.480.347,70 | 3.480.347,70 |

Anche il limite di spesa, rilevante ai sensi dell'art. 23, comma 2, D.Lgs. n. 75/2017, per il trattamento accessorio per il personale inquadrato nei profili di Ricercatore o Tecnologo, relativamente alla Indennità per Oneri Specifici (cd. *I.O.S.*) rimessa alla contrattazione integrativa, è da intendersi invariato per l'annualità 2023 rispetto alle precedenti due annualità, come da tabella sotto riportata:

| Limite di spesa per trattamento accessorio<br>personale Ricercatore e Tecnologo (livelli<br>I-III) | 2021       | 2022       | 2023       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Importo limite (per <i>I.O.S.</i> )                                                                | 643.211,05 | 643.211,05 | 643.211,05 |

##### b) Fondo trattamento accessorio del personale con inquadramento dirigenziale

In analogia, anche il fondo per il trattamento accessorio del personale dirigenziale per l'annualità 2023 sarà, salvo diverso avviso da parte degli Organi preposti, di importo pari, salve eventuali modifiche sopravvenute (come quelle eventualmente discendenti dal rinnovo

del relativo CCNL) a quello costituito per le annualità precedenti (si rinvia in tal senso alla Determina n. 104 del 21 marzo 2023).

Si riporta di seguito uno schema riassuntivo, in merito alla quantificazione del fondo per il trattamento accessorio per il personale con inquadramento dirigenziale (dirigenti di II fascia), con gli importi relativi alle annualità 2021, 2022 e 2023:

| Fondo trattamento accessorio<br>personale dirigenziale (II <sup>a</sup> fascia) | 2021       | 2022       | 2023       |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Importo fondo                                                                   | 161.928,65 | 161.928,65 | 161.928,65 |

#### 4.15 Incentivi al personale

a) Art. 19 CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006

Va ancora evidenziato che l'Istituto, come da Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 6 marzo 2023 ha adottato il Regolamento in ordine alle attività per prestazioni a committenti esterni ex art. 19 ("Attività per prestazioni a committenti esterni") del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006 (quadriennio normativo 2002/2005).

Solo per completezza, si evidenzia che tale previsione collettiva prevede che *"I proventi di progetti di ricerca, consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, detratte tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione del progetto stesso e i relativi costi marginali di funzionamento, sono utilizzati anche per la costituzione di un fondo di incentivazione la cui destinazione terrà conto dell'apporto dei gruppi oltre che dei singoli dipendenti"*.

In forza di quanto previsto dal suddetto art. 19 e dal citato Regolamento potranno rientrare tra le "attività per prestazioni a committenti esterni" le attività scientifiche correlate alla partecipazione a progetti di ricerca, nazionali ed internazionali; le attività di consulenza orientata alla formulazione di pareri tecnici; le attività di formazione; le attività di assistenza tecnica e/o scientifica, anche nell'ambito della partecipazione alla realizzazione di progetti di ricerca, nazionali ed internazionali, che l'Istituto realizza, programma e gestisce con il supporto attivo e determinante del proprio personale.

Con risorse aventi le caratteristiche anzi ricordate, derivanti da quote percentuali degli importi dei finanziamenti ricevuti per la partecipazione a bandi competitivi per progetti di ricerca, per la realizzazione di attività di consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, ovviamente sempre detratte tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione dei progetti stessi e i relativi costi marginali di funzionamento, potrà essere finanziato un apposito fondo, ancora da costituire, per la distribuzione di incentivi in favore del personale.

La quantificazione delle risorse in questione verrà effettuata in relazione alla singola annualità di competenza dei progetti, iniziative ed interventi sopra richiamati, sulla base delle risultanze certificate nel conto consuntivo dell'esercizio finanziario di riferimento; solo il cinquanta per cento delle stesse confluiranno nel Fondo costituito per la singola annualità di riferimento e verranno conseguentemente distribuite al personale con le modalità che verranno a tal fine

individuare in sede di contrattazione integrativa. Solo al completamento del processo di certificazione delle risorse di riferimento e nei limiti dell'importo certificato, il saldo delle risorse per la singola annualità di riferimento verrà inserito, come residuo, nel Fondo e conseguentemente erogato al personale.

b) Art. 113, D.Lgs. n. 50 del 2016

In data 9 marzo 2023 è stato sottoscritto l'Accordo integrativo sui criteri di ripartizione degli incentivi per funzioni tecniche ex art. 113, D.Lgs. n. 50 del 2016, in cui le Parti hanno concordato le modalità e i criteri di ripartizione del fondo costituito ed alimentato dall'INAPP con le risorse individuate in percentuale agli stanziamenti previsti nel Bilancio dell'Istituto per i singoli appalti di servizi e forniture, ed in funzione del correlato valore a base d'asta, al fine di erogare appositi incentivi in favore del personale chiamato a svolgere le funzioni tecniche ex art. 113 del D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e s.m.i. – come disciplinati nel testo del Regolamento adottato dall'INAPP con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 6 marzo 2023, di modifica del Regolamento in tema precedentemente adottato con Determina n. 296 del 30 luglio 2021.

#### 4.16 Riconoscimento di benefici socio-assistenziali

In merito, occorre evidenziare come, con Determina n. 116 del 31 marzo 2023, è stato costituito il Fondo per i benefici socio-assistenziali in favore del personale nella misura di euro 248.939,13 per l'annualità 2022 e di euro 242.309,29, per l'annualità 2023;

In data 29 marzo 2023, è stato siglato l'Accordo integrativo per l'erogazione di benefici (welfare integrativo) ex art. 1, comma 870, Legge n. 178 del 30 dicembre 2020 per il personale (annualità 2021), nel quale, ad integrazione dell'Accordo per i benefici socio-assistenziali per la medesima annualità sottoscritto il 12 aprile 2022, è stato concordato di destinare le risorse calcolate, ai sensi della suddetta previsione normativa, in misura pari ad euro 100.728,58, al riconoscimento dei benefici socio-assistenziali in favore del personale sotto forma di contributo *una tantum* ad integrazione del reddito familiare.

Il 15 giugno 2023 è stato siglato con le Organizzazioni Sindacali l'Accordo integrativo stralcio in materia di benefici socio-assistenziali per il personale ai fini della attivazione di una polizza sanitaria, ai sensi e per gli effetti dell'art. 96, comma 1, lett. e), del CCNL istruzione e ricerca del 19 aprile 2018. L'Istituto, al fine di rendere disponibile tale polizza in favore del proprio personale, ha aderito alla polizza sanitaria di Poste Assicura S.p.A. (e della relativa Cassa di Assistenza) attivata dal Consiglio Nazionale delle Ricerche, che aveva in tal senso emanato un'apposita gara europea, indicando nella stessa espressamente la possibilità di adesione anche di altri enti del Comparto Ricerca. In attuazione di tale accordo, la polizza è stata attivata per un primo periodo dal 1° luglio 2023 al 31 dicembre 2023 e per un secondo periodo dal 1° gennaio 2024 al 31 dicembre 2024.

#### 4.17 Formazione

Nel corso del 2023 sono stati organizzati n. 31 corsi di formazione, di cui n. 25 con affidamento a fornitori esterni e n. 6 organizzati da personale docente interno.

Hanno partecipato a tali corsi complessivamente n. 335 dipendenti, di cui n. 149 a corsi con docenti esterni e n. 185 a corsi con docenti interni.

Le ore di formazione correlate ai suddetti corsi sono state nel corso del 2024 n. 868, di cui n. 756 per i corsi con docenti esterni e n. 112 per i corsi con i docenti interni.

I costi sostenuti per l'organizzazione dei corsi di formazione tenutisi nel corso del 2023 sono stati pari ad euro 33.778,00.

#### **4.18 Missioni**

Nel corso del 2023 sono stati organizzate n. 449 missioni del personale, di cui n. 373 in Italia e n. 76 all'estero.

Tali missioni hanno coinvolto in totale n. 145 dipendenti.

I costi sostenuti per lo svolgimento di tali missioni nel corso del 2023 sono stati pari ad euro 232.554,16.

#### **4.19 Telelavoro e lavoro agile**

Infine, risulta significativo evidenziare come, in attuazione del Regolamento del Telelavoro e del Lavoro agile adottato con Determina n. 295 del 30 luglio 2021, l'Istituto, previa stipula di appositi contratti individuali, abbia assegnato su base volontaria, nel corso del 2023, al lavoro agile circa n. 350 dipendenti. Tali dipendenti hanno così svolto le proprie attività, durante la settimana lavorativa (secondo il criterio della prevalenza del lavoro in presenza di cui alla circolare del 5 gennaio 2022), da remoto. In proposito va segnalata la profonda attività di dematerializzazione che è stato implementato in Istituto nel corso del 2023 per rendere possibile quanto sopra, garantendo pienamente il regolare svolgimento delle attività e l'accesso a tutti i software gestionali comunemente utilizzati.

L'Istituto, inoltre, sempre in esecuzione del regolamento sopra richiamato, ha emanato, come da Determina n. 350 del 22 novembre 2023, il Bando per l'assegnazione al Telelavoro per il personale interessato per il 2024 e con Determina n. 383 del 19 dicembre 2023, ha assegnato al telelavoro, per un periodo di dodici mesi a decorrere dal 1° gennaio 2024, n. 34 dipendenti.

## 5. La gestione di competenza

Al fine di illustrare con maggior dettaglio i dati finanziari maggiormente significativi, si evidenzia che nel Rendiconto Finanziario Gestionale 2023 sono stati registrati:

- in parte Entrate un importo accertato pari a **€ 139.849.725,38** (colonna f);
- in parte Spese un importo impegnato pari a **€ 142.634.784,19** (colonna f);
- utilizzo di quota parte dell'Avanzo di Amministrazione 2022 per **€ 7.952.745,23**.

Nello specifico le **partite di giro** ammontano in entrata ad **€ 19.250.955,81** ed in uscita ad **€ 19.250.955,81**.

Più in particolare, i dati di consuntivo per categorie di bilancio con esclusione delle partite di giro, precedentemente commentate, registrano, rispettivamente per la “parte entrate” e per la “parte spese” di competenza quanto di seguito riportato e dettagliato:

### 5.1 Per la parte entrate

- accertamenti di entrate da trasferimenti correnti per **€ 114.474.285,51** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 114.294.971,44** con una maggiore entrata, rispetto alle previsioni, di **€ 179.314,07**;
- accertamenti di entrate extra tributarie (in particolare rimborsi ricevuti per spese di personale comandato) per **€ 1.870.157,30** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 1.802.056,87** con una maggiore entrata rispetto alle previsioni di **€ 68.100,43**;
- accertamenti di entrate da riduzione di attività finanziarie (in particolare per riscossioni crediti medio/lungo termine, incassi quote TFR per cessazioni dipendenti) per **€ 411.903,64** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 1.010.181,47** con una minore entrata, rispetto alle previsioni, di **€ 598.277,83**;
- accertamenti di entrate da accensione prestiti per **€ 3.842.423,12** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 7.000.000,00** con una minore entrata rispetto alle previsioni di **€ 3.157.576,88**;
- accertamenti di entrate da anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere per **€ 0,00** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 9.210.000,00** con una minore entrata rispetto alle previsioni di **€ 9.210.000,00**, in relazione all'effettivo ricorso all'anticipazione bancaria nel corso dell'esercizio.

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro, minori entrate per **€ 12.718.440,21**.

## 5.2 Per la parte spese

- organi dell'Ente, impegni per **€ 201.664,10** a fronte di **€ 247.342,50** previsti;
- personale, impegni per **€ 26.619.027,78** a fronte di **€ 26.980.296,45** previsti, oltre al trattamento di quiescenza, integrativi e sostitutivi, impegni ed indennità di anzianità al personale cessato dal servizio per **€ 969.397,93** a fronte di **€ 1.539.860,98** previsti;
- personale in comando proveniente da altre amministrazioni e previste assunzioni a tempo determinato, impegni **€ 57.096,93** a fronte di **€ 74.122,94** previsti;
- personale in comando presso altre amministrazioni, impegni **€ 182.910,25** a fronte di **€ 194.095,14** previsti;
- beni e servizi vari (spese generali), impegni per **€ 7.609.213,20** a fronte di **€ 9.445.903,54** previsti, di cui: per locazioni impegni per **€ 4.003.968,78** a fronte di **€ 4.012.670,00** previsti e per utenze impegni per **€ 190.085,87** a fronte di **€ 286.364,45** previsti;
- attività dell'Ente, impegni per **€ 9.919.320,98** a fronte di **€ 11.466.036,28** previsti;
- trasferimenti passivi Erasmus Plus per il finanziamento delle azioni decentrate, impegni per **€ 68.856.955,42** a fronte di **€ 68.927.921,54** previsti;
- oneri finanziari relativi ad interessi passivi e spese bancarie, impegni per **€ 97.035,59** (di cui euro 50.098,41 per rendimenti incassati da Generali ed erogati ai dipendenti cessati) a fronte di **€ 302.120,39** previsti;
- imposte e tasse, impegni per **€ 571.600,12** a fronte di **€ 591.830,42** previsti;
- restituzioni e rimborsi diversi, impegni per **€ 34.167,92** a fronte di **€ 35.027,62** previsti;
- acquisizioni di immobilizzazioni tecniche, impegni per **€ 4.136.492,88** a fronte di **€ 4.968.875,05** previsti;
- versamenti limiti di legge contenimento della spesa pubblica, impegni per **€ 286.522,16** a fronte di **€ 286.522,16**;
- restituzione anticipazioni a titolo non oneroso impegni per **€ 3.842.423,12** a fronte di **€ 7.000.000,00** previsti. Le anticipazioni da istituto cassiere non hanno registrato impegni a fronte di **€ 9.210.000,00** previsti.



## 6. La gestione dei Residui

### 6.1 La consistenza dei residui attivi e passivi al 31/12/2023: accertamento esercizio 2023 e riaccertamento anni pregressi

La consistenza dei residui al 31 dicembre 2023, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, evidenzia quanto segue.

I residui attivi complessivi al 31/12/2023 risultano pari a euro 55.417.784,81, di cui euro 33.437.995,52 di competenza 2023 ed euro 21.979.789,29 formati nel periodo 2007-2022. Rispetto al corrispondente valore complessivo registrato al 31/12/2022 per euro 80.921.303,58 in questo esercizio si evidenzia, quindi, un importante decremento in termini di valori assoluti, dovuto in particolare ai rimborsi di parte delle spese sostenute nell'ambito dell'attività PON SPAO FSE ancora in fase di chiusura.

I residui passivi complessivi al 31/12/2023 risultano pari a euro 92.128.720,44 di cui euro 48.931.500,79 di competenza 2023 ed euro 43.197.219,65 formati nel periodo precedente 2015-2022 in linea rispetto al corrispondente valore complessivo registrato al 31/12/2022 per euro 92.997.668,42.

La situazione dei residui attivi e passivi riaccertati e provenienti dagli esercizi anteriori al 2023, presentata nelle tavole che seguono, comprende la consistenza dei residui all'inizio dell'esercizio, le somme riscosse o pagate, quelle oggetto di cancellazione contabile nonché le somme rimaste da riscuotere o da pagare.

Rispetto ai residui attivi pregressi formati nel periodo 2007/2022 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2023:

| Descrizione                                                                       | Importo              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Residui attivi al 31/12/2022                                                      | 80.921.303,58        |
| Residui attivi riscossi nel 2023                                                  | 55.327.193,19        |
| Residui attivi di cui viene ipotizzata l'eliminazione al 31.12.2023               | 3.614.321,10         |
| <b>Residui attivi 2007/2022 di cui si propone il riaccertamento al 31.12.2023</b> | <b>21.979.789,29</b> |

Le riscossioni avvenute in corso d'esercizio ammontano a complessivi € 55.327.193,19 di cui € 338.706,44 sono relative a crediti pregressi.

Le eliminazioni contabili operate sui residui attivi, risultano pari a complessivi euro 3.614.321,10 mentre i residui riaccertati sono pari a euro 21.979.789,29.

Rispetto ai residui passivi pregressi formati nel periodo 2015/2022 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2023:

| Descrizione                                                                        | Importo              |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Residui passivi al 31/12/2022                                                      | 92.997.668,42        |
| Residui passivi al 01/01/2023                                                      | 92.997.600,42        |
| Squadro contabile                                                                  | -68,00               |
| Residui passivi erogati nel corso del 2023                                         | 47.630.512,83        |
| Residui passivi eliminati                                                          | 2.169.867,94         |
| <b>Residui passivi 2015/2022 di cui si propone il riaccertamento al 31.12.2023</b> | <b>43.197.219,65</b> |

Al 31 dicembre 2023 risultano erogate somme per euro 47.630.512,83 e residui passivi riaccertati per euro 43.197.218,65.

Al momento dell'avvio dell'esercizio 2023 il sistema informativo di contabilità Team Gov ha provveduto, come al solito, alla iscrizione in bilancio dei dati dei residui passivi risultanti al 31.12.2022 come dato iniziale al 1.1.2023.

A seguito di tale operazione è emersa una discordanza, se pur lievissima, tra i due totali come evidenziato in tabella. Da una verifica effettuata con la società di gestione dell'applicativo, è stato riscontrato che l'anomalia, che ha generato una differenza negativa di euro 68,00 tra i due importi, deriva dal modo con cui il sistema ha trattato l'impegno n.1283 del 10.10.2022 (relativo ad una missione) che, pur risultando completamente emesso alla data del 31.12.2022 presentava tra le scritture contabili un importo ancora da emettere pari a euro -68,00.

L'anomalia è stata corretta, per cui la reale consistenza dei residui passivi al 1.1.2023 risulta pari a euro 92.997.600,42: sono state apportate al sistema informativo le necessarie modifiche affinché eventi di tale natura non possano ripetersi.

Rinviando per le informazioni di dettaglio sui residui in essere al 31.12.2022, con particolare riferimento all'anno della loro formazione, alla loro composizione ed alla loro natura, alla specifica Relazione di accompagnamento alla proposta di riaccertamento dei residui, oggetto di separata delibera da parte del CdA, si evidenzia che nel corso del 2023 è proseguita l'attività di recupero dei crediti iscritti in bilancio, avviata in via straordinaria nel 2018 e già ampiamente evidenziata nelle relazioni di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui nel contesto dei Conti consuntivi degli ultimi sei anni.

Si riportano di seguito due tabelle in cui viene riepilogato l'andamento dei riaccertamenti dei residui attivi e passivi negli ultimi sette anni.

## 6.2 Residui attivi per anno di formazione dal 2007 al 2022

| Anno                      | Residui attivi al 31/12/2017 | Residui attivi al 31/12/2018 | Residui attivi al 31/12/2019 | Residui attivi al 31/12/2020 | Residui attivi al 31/12/2021 | Residui attivi al 31/12/2022 | Incassato 2023       | Eliminato 2023      | Residui attivi al 31/12/2023 |
|---------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------------|
| 2000                      | 58.876,09                    | 58.876,09                    | 58.876,09                    | 58.876,09                    | 58.876,09                    | 58.876,09                    |                      | 58.876,09           | 0,00                         |
| 2001                      | 2.027.206,64                 | 2.027.206,64                 | 2.004.415,69                 | 1.969.200,82                 | 1.964.200,82                 | 1.964.200,82                 |                      | 1.964.200,82        | 0,00                         |
| 2002                      | 31.760,62                    | 26.840,67                    | 25.051,41                    | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |                      |                     | 0,00                         |
| 2003                      | 182.730,74                   | 182.730,74                   | 173.135,35                   | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |                      |                     | 0,00                         |
| 2004                      | 679.994,80                   | 497.604,20                   | 27.752,52                    | 17.390,10                    | 17.390,10                    | 17.390,10                    | 17.390,10            |                     | 0,00                         |
| 2005                      | 1.404,36                     | 1.404,36                     | 1.404,36                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |                      |                     | 0,00                         |
| 2006                      | 729.907,13                   | 467.669,85                   | 378.091,10                   | 366.686,53                   | 179.984,48                   | 179.984,48                   | 179.984,48           |                     | 0,00                         |
| 2007                      | 1.484.993,29                 | 1.033.566,89                 | 989.126,37                   | 345.406,37                   | 116.668,49                   | 93.999,53                    | 1.141,75             | 659,84              | 92.197,94                    |
| 2008                      | 3.056.068,83                 | 1.261.006,81                 | 1.150.354,10                 | 788.835,89                   | 156.159,85                   | 89.842,57                    |                      |                     | 89.842,57                    |
| 2009                      | 1.544.719,75                 | 1.083.947,78                 | 647.810,01                   | 598.869,06                   | 104.490,27                   | 104.490,27                   | 1.090,87             | 480,00              | 102.919,40                   |
| 2010                      | 1.046.093,06                 | 935.610,31                   | 873.499,86                   | 792.707,85                   | 76.587,84                    | 76.587,84                    | 9.826,99             | 45,64               | 66.715,21                    |
| 2011                      | 544.666,96                   | 453.301,76                   | 269.075,81                   | 171.314,33                   | 12.209,36                    | 11.169,36                    | 10.000,00            |                     | 1.169,36                     |
| 2012                      | 537.473,04                   | 484.195,35                   | 421.797,87                   | 300.800,19                   | 2.026,29                     | 0,00                         |                      |                     | 0,00                         |
| 2013                      | 427.060,02                   | 253.412,04                   | 185.377,09                   | 136.114,07                   | 11.042,62                    | 11.042,62                    | 11.042,62            |                     | 0,00                         |
| 2014                      | 846.497,07                   | 831.577,10                   | 262.457,09                   | 183.608,83                   | 91.114,31                    | 91.114,31                    | 19.042,46            | 865,97              | 71.205,88                    |
| 2015                      | 3.190.778,43                 | 2.949.216,32                 | 2.817.876,83                 | 1.931.589,63                 | 1.869.857,50                 | 1.869.857,50                 | 8.606,67             |                     | 1.861.250,83                 |
| 2016                      | 27.008.681,70                | 9.674.481,08                 | 7.568.824,41                 | 4.253.843,54                 | 4.068.101,89                 | 933.506,75                   | 75.038,00            | 74,59               | 858.394,16                   |
| 2017                      | 32.167.767,09                | 9.844.114,13                 | 8.587.837,59                 | 5.298.679,89                 | 5.291.255,20                 | 2.521.323,50                 | 5.542,50             | 1.098.198,42        | 1.417.582,58                 |
| <b>Residui pregressi</b>  | <b>75.566.679,62</b>         | <b>32.066.762,12</b>         | <b>26.442.763,55</b>         | <b>17.213.923,19</b>         | <b>14.019.965,11</b>         | <b>8.023.385,74</b>          | <b>338.706,44</b>    | <b>3.123.401,37</b> | <b>4.561.277,93</b>          |
| 2018                      |                              | 31.670.603,36                | 7.836.756,86                 | 7.417.577,56                 | 7.396.996,38                 | 7.364.513,92                 | 4.905.901,32         | 243.804,73          | 2.214.807,87                 |
| 2019                      |                              |                              | 29.033.012,25                | 8.900.368,42                 | 8.432.323,35                 | 6.675.573,15                 | 5.700.948,53         | 34.468,48           | 940.156,14                   |
| 2020                      |                              |                              |                              | 34.166.911,26                | 13.219.512,34                | 10.241.242,36                | 7.548.538,19         | 41.194,20           | 2.651.509,97                 |
| 2021                      |                              |                              |                              |                              | 30.878.335,73                | 10.490.908,68                | 6.125.798,98         | 68.314,67           | 4.296.795,03                 |
| 2022                      |                              |                              |                              |                              |                              | 58.125.679,73                | 30.707.299,73        | 103.137,65          | 7.315.242,35                 |
| 2023                      |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                      |                     | 33.437.995,52                |
| <b>Residui recenti</b>    | <b>0,00</b>                  | <b>31.670.603,36</b>         | <b>36.869.769,11</b>         | <b>50.484.857,24</b>         | <b>59.927.167,80</b>         | <b>72.897.917,84</b>         | <b>54.988.486,75</b> | <b>490.919,73</b>   | <b>50.856.506,88</b>         |
| <b>Totale complessivo</b> | <b>75.566.679,62</b>         | <b>63.737.365,48</b>         | <b>63.312.532,66</b>         | <b>67.698.780,43</b>         | <b>73.947.132,91</b>         | <b>80.921.303,58</b>         | <b>55.327.193,19</b> | <b>3.614.321,10</b> | <b>55.417.784,81</b>         |

## 6.3 Residui passivi per anno di formazione dal 2012 al 2022

| Anno di formazione        | Residui passivi al 31/12/2018 | Residui passivi al 31/12/2019 | Residui passivi al 31/12/2020 | Residui passivi al 31/12/2021 | Residui passivi al 31/12/2022 | Residui passivi al 01/01/2023 | Emesso nel 2023      | Eliminazioni nel 2023 | Residui passivi al 31/12/2023 |
|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------|
| 2002                      | 660.995,57                    | 660.995,57                    | 0                             | 0                             | 0,00                          |                               |                      |                       | 0,00                          |
| 2003                      | 259.456,47                    | 259.456,47                    | 253.463,55                    | 0                             | 0,00                          |                               |                      |                       | 0,00                          |
| 2005                      | 25.132,09                     | 25.132,09                     | 25.132,09                     | 0                             | 0,00                          |                               |                      |                       | 0,00                          |
| 2006                      | 36.180,85                     | 36.180,85                     | 834,45                        | 0                             | 0,00                          |                               |                      |                       | 0,00                          |
| 2007                      | 41.006,83                     | 41.006,83                     | 24.632,19                     | 0                             | 0,00                          |                               |                      |                       | 0,00                          |
| 2008                      | 125.100,27                    | 124.611,27                    | 118.636,27                    | 19.889,07                     | 0,00                          |                               |                      |                       | 0,00                          |
| 2009                      | 336                           | 336                           | 0                             | 0                             | 0,00                          |                               |                      |                       | 0,00                          |
| 2010                      | 256.608,93                    | 256.608,93                    | 773,58                        | 773,58                        | 0,00                          |                               |                      |                       | 0,00                          |
| 2011                      | 278.270,85                    | 258.817,56                    | 241.159,98                    | 0                             | 0,00                          |                               |                      |                       | 0,00                          |
| 2012                      | 770.829,26                    | 634.447,04                    | 1.227,32                      | 1.227,32                      | 1.227,32                      | 1.227,32                      |                      | 1.227,32              | 0,00                          |
| 2013                      | 970.631,90                    | 819.392,95                    | 473.888,75                    | 2.039,55                      | 0,00                          |                               |                      |                       | 0,00                          |
| 2014                      | 847.668,93                    | 9.788,81                      | 0                             | 0                             | 0,00                          |                               |                      |                       | 0,00                          |
| 2015                      | 1.926.129,76                  | 1.456.060,61                  | 21.329,81                     | 16.671,68                     | 16.312,23                     | 16.312,23                     | 14.333,23            |                       | 1.979,00                      |
| 2016                      | 8.217.431,00                  | 2.282.827,07                  | 263.484,39                    | 24.999,06                     | 18.439,16                     | 18.439,16                     |                      |                       | 18.439,16                     |
| 2017                      | 19.947.333,98                 | 9.526.076,05                  | 1.643.913,30                  | 331.984,14                    | 18.109,87                     | 18.109,87                     | 2.884,85             | 15.225,02             | 0,00                          |
| <b>Residui pregressi</b>  | <b>34.363.112,69</b>          | <b>16.391.738,10</b>          | <b>3.068.475,68</b>           | <b>397.584,40</b>             | <b>54.088,58</b>              | <b>54.088,58</b>              | <b>17.218,08</b>     | <b>16.452,34</b>      | <b>20.418,16</b>              |
| 2018                      | 44.245.349,25                 | 21.743.755,09                 | 12.286.025,46                 | 5.714.031,88                  | 2.852.841,25                  | 2.852.841,25                  | 2.586.202,92         | 252.306,25            | 14.332,08                     |
| 2019                      |                               | 47.162.239,25                 | 25.064.766,94                 | 20.454.541,98                 | 9.275.116,00                  | 9.275.116,00                  | 3.925.932,46         | 101.021,32            | 5.248.162,22                  |
| 2020                      |                               |                               | 37.498.699,45                 | 23.929.526,76                 | 14.747.906,32                 | 14.747.906,32                 | 7.800.901,98         | 54.439,27             | 6.892.565,07                  |
| 2021                      |                               |                               |                               | 68.909.297,64                 | 25.180.924,07                 | 25.180.924,07                 | 13.199.538,63        | 213.293,15            | 11.768.092,29                 |
| 2022                      |                               |                               |                               |                               | 40.886.792,20                 | 40.886.724,20                 | 20.100.718,76        | 1.532.355,61          | 19.253.649,83                 |
| 2023                      |                               |                               |                               |                               |                               |                               |                      |                       | 48.931.500,79                 |
| <b>Residui recenti</b>    | <b>44.245.349,25</b>          | <b>68.905.994,34</b>          | <b>74.849.491,85</b>          | <b>119.007.398,26</b>         | <b>92.943.579,84</b>          | <b>92.943.511,84</b>          | <b>47.613.294,75</b> | <b>2.153.415,60</b>   | <b>92.108.302,28</b>          |
| <b>Totale complessivo</b> | <b>78.608.461,94</b>          | <b>85.297.732,44</b>          | <b>77.917.967,53</b>          | <b>119.404.982,66</b>         | <b>92.997.668,42</b>          | <b>92.997.600,42</b>          | <b>47.630.512,83</b> | <b>2.169.867,94</b>   | <b>92.128.720,44</b>          |

Si segnala in particolare, che con l'esercizio 2023, fatta accezione di quello relativo ad arretrati da corrispondere ad eredi di una dipendente deceduta, per i quali non è ancora stato chiarito il contesto successorio, per un totale di euro 20.418,16 (1.979,00 del 2015+18.439,16 del 2016), sono stati estinti tutti i debiti di più vecchia formazione antecedenti il 2018.

Con riferimento invece ai residui passivi maturati nell'annualità 2023 si evidenzia che circa il 69% pari a euro 33.502.409,64 deriva da somme da erogare nell'ambito delle azioni decentrate del programma Erasmus+.

## 7. L'Avanzo di Amministrazione

L'Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2023, pari ad **€ 15.509.830,72** risulta così ripartito:

### 7.1 Avanzo di amministrazione vincolato

**Avanzo vincolato per un importo pari a € 10.470.482,85 di cui:**

1. **€ 601.632,29** riconducibile all'accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), quale valore complessivo necessario a garantire il rischio di effettiva riscossione di alcuni residui attivi.

Tale fondo costituito con la II nota di variazione decisionale 2020, per un importo complessivo pari a € 5.077.148,01, come dettagliatamente descritto nella relazione di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui 2000-2020, è stato già utilizzato con il Rendiconto generale 2020 per € 614.060,90, 2021 per € 1.757.693,54 e 2022 per ulteriori € 72.216,27.

Con il presente rendiconto vengono utilizzati ulteriori € 2.031.545,01.

Nel dettaglio l'importo utilizzato pari a € 2.031.545,01 è riconducibile alla copertura dei seguenti crediti, ritenuti non più esigibili, per i quali si rinvia alla Relazione di accompagnamento alla specifica delibera del CdA di riaccertamento dei residui al 31.12.2023:

| Data Accertamento      | Numero Accertamento | Descrizione accertamento                                                                               | Residui attivi al 31/12/2022 | Eliminazioni        | Residui attivi al 31/12/2023 |
|------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|------------------------------|
| 06/10/2000             | 170                 | AT REG LAZIO DELIBERA 478                                                                              | 58.876,09                    | 58.876,09           | 0,00                         |
| 18/01/2001             | 13                  | UE -DD 528 AT FSE2001                                                                                  | 1.067.565,99                 | 1.067.565,99        | 0,00                         |
| 18/01/2001             | 8                   | AT FSE ANNUALITA 2001 DD 528/99                                                                        | 896.634,83                   | 896.634,83          | 0,00                         |
| 15/12/2009             | 431                 | MLPS DG POF / ELGPN (EUROPEAN LIFELONG GUIDANCE POLICY NETWORK) - D.D.26/CONT/I/2009 - QUOTA ANNO 2009 | 480,00                       | 480,00              | 0,00                         |
| 01/04/2010             | 82                  | MLPS DG POF / ELGPN - EUROPEAN LIFELONG GUIDANCE POLICY NETWORK - D.D.26/CONT/I/2009 - QUOTA ANNO 2010 | 6.090,74                     | 45,64               | 6.045,10                     |
| Varie                  | Vari                | Programmazione OI FSE 2018/2023- Spese decurtate                                                       |                              | 7.942,76            |                              |
| <b>Totale generale</b> |                     |                                                                                                        |                              | <b>2.031.545,31</b> |                              |

2. € **225.445,95** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo speciale rinnovi contrattuali", relativo alle annualità 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023;
3. € **1.698.877,06** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo per accantonamento del trattamento di fine Servizio e fine Rapporto";
4. € **1.408.000,00** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo rischi da contenzioso" come da nota n.11513 del 26.09.2023 del competente Ufficio legale;
5. € **4.540.049,17** riconducibile all'accantonamento al Fondo per il finanziamento spese in c/capitale da destinare all'acquisto di un nuovo immobile;
6. € **1.205.000,00** riconducibile all'accantonamento al Fondo per il finanziamento spese in c/capitale derivante dalla vendita dell'immobile di proprietà INAPP sito in Albano, avvenuta nel 2021, da destinare all'acquisto di un nuovo immobile;
7. € **791.478,38** riconducibile ad attività finanziate con fondi esterni, il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione in relazione alle attività stesse, derivante in parte dal Consuntivo 2022, per € 552.345,02, ed in parte da Avanzo di Amministrazione dell'Esercizio 2023, per € 273.607,16.

## 7.2 Avanzo di amministrazione disponibile

**Avanzo disponibile per € 5.039.347,87 riconducibile:**

1. **a economie realizzate nell'anno 2023 inerenti alla gestione dei fondi istituzionali per € 3.131.989,40.**

In particolare, si riferiscono a:

- economie per mancato utilizzo del fondo di riserva per euro 263.510,98;
- economia sui costi del personale, per un importo pari a € 424.969,07, derivante: in parte dalla mancata realizzazione di assunzioni nelle scadenze ipotizzate, dalla acquisizione in corso d'anno di progetti finanziati su fondi esterni che prevedono l'imputazione sul proprio budget del costo del personale impiegato, o un diverso e maggior importo nei progetti già esistenti, che originariamente era posto a carico dei fondi istituzionali;
- economie di costi dovuta al mancato o ritardato avvio delle procedure di gara programmate entro il termine dell'esercizio ed ai risparmi conseguenti alle offerte ricevute rispetto alla previsione di spesa impegnata, per complessivi € 1.118.616,98 (affidamenti per esperti, società, stampe, seminari, mobili, impianti e strumentazione tecnica, quote di associazione);  
Di queste economie, € 217.967,82 sono riferiti agli importi stanziati nel 2023 d'anno per i progetti PTA, come sopra ricordato, che non sono stati né spesi né impegnati entro il 31 dicembre scorso.
- economie sulle spese generali per euro 351.668,72 derivante soprattutto dalla acquisizione in corso d'anno di progetti finanziati su fondi esterni che prevedono l'imputazione sul proprio budget di quote forfetarie per il rimborso delle spese generali di funzionamento, o un diverso e maggior importo nei progetti già esistenti, che originariamente erano poste a carico dei fondi istituzionali;

- economie sulle spese per oneri da contenzioso per euro 417.084,15;
  - economie sulle spese per missioni e trasferte del personale per euro 101.760,33;
  - economie relative alle spese per organi di istituto per euro 45.678,40;
  - economie sulle spese per incentivi per funzioni tecniche di cui all'articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023, per euro 110.854,96;
  - maggiori accertamenti di entrate per complessivi euro 297.845,81, derivanti da:
    - ✓ Tesoreria dello Stato - Interessi anno 2023 115,32
    - ✓ Contributi partecipazione a concorsi 545,00
    - ✓ Recupero quote erogate in eccesso ai dipendenti 3.877,86
    - ✓ Rimborsi per personale comandato 6.614,70
    - ✓ Rimborsi per servizi di erogazione distributori automatici 9.352,32
    - ✓ Rimborsi da Inail per indennità inabilità dipendenti 15.487,93
    - ✓ Recupero spese pubblicità gare 27.105,46
    - ✓ Rimborsi per spese inerenti progetti originariamente contabilizzate a carico dei fondi istituzionali 87.314,44
    - ✓ Rimborso da altro ente del trattamento di fine servizio di un dipendente 147.432,78
2. alla differenza algebrica tra le eliminazioni di impegni e accertamenti pregressi assunti su fondi istituzionali per € 1.872.884,67. Rispetto a tale importo per maggiori informazioni e dettagli si rinvia alla relazione di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui allegata al rendiconto generale;
3. alla ridefinizione di parte dell'avanzo derivante da finanziamenti a destinazione vincolata per € 34.473,80
- Nell'ambito della ricognizione dei residui passivi è stata avviata un'attività di dettaglio finalizzata alla verifica della effettiva sussistenza dei debiti verso terzi e del permanere di un idoneo titolo giuridico per la loro liquidazione, nonché alla individuazione di somme da restituire riconducibili ad attività progettuali oggetto di finanziamenti a destinazione vincolata. A tal proposito si è proceduto anche all'analisi degli avanzi relativi ai progetti a destinazione vincolata, iscritti in bilancio in anni pregressi, al fine di individuare eventuali somme da restituire ad Enti finanziatori.
- L'esito di tale verifica ha accertato l'insussistenza del debito per i casi indicati nella seguente tabella, che ha generato una disponibilità di risorse a favore del bilancio pari a € 34.473,80:

| Anno          | Descrizione                                                                                     | Avanzo           |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| AA.PP.        | MLPS D.G. POF - Progetto Calabria - Accreditamento                                              | 28.985,07        |
| 2019          | 936824-2018 IT - Compilation of tasks data at the national level and support in the development | 4.035,27         |
| 2020          | Progetto Fondimpresa 2020/2022                                                                  | 1.192,29         |
| 2021          | Progetto MOTUS-E 2021                                                                           | 140,86           |
| 2021          | Finanziamento progetto Refernet 2021                                                            | 120,31           |
| <b>Totale</b> |                                                                                                 | <b>34.473,80</b> |



Tale importo di € 34.473,80, si riferisce ad attività progettuali oggetto di finanziamenti a destinazione vincolata, maturati nei periodi indicati in tabella.

Per la realizzazione di tali attività l'Istituto di norma sostiene, anticipando con fondi propri, le spese che poi sono oggetto di specifica rendicontazione all'Ente finanziatore, ed il relativo rimborso liquidato viene contabilizzato interamente nella gestione dei fondi a destinazione vincolata.

Nei casi in tabella, parte delle spese dei progetti rendicontate, al momento della loro formazione erano state erroneamente contabilizzate come se fossero di competenza dei fondi istituzionali, e ciò ha impedito l'automatica riconciliazione contabile tra uscite ed entrate del progetto, generando questi "avanzi".

Si tratta quindi adesso di reintegrare nelle disponibilità di bilancio queste somme che a suo tempo furono liquidate a carico del fondo istituzionale, e che ad oggi quindi risultano del tutto libere da impegni e per le quali sono già stati assolti tutti gli obblighi di rendicontazione verso i soggetti finanziatori dei progetti, che le hanno tra l'altro già riconosciute e rimborsate.

| Avanzo di amministrazione al 31/12/2023                                                   |                             |                            |                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| Composizione                                                                              | Parte vincolata             | Parte disponibile          | Totale                      |
| <b><u>Gestione dei fondi istituzionali</u></b>                                            |                             |                            |                             |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)                                                | 601.632,29                  |                            |                             |
| Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003) | 225.445,95                  |                            |                             |
| "Fondo per il finanziamento spese in c/capitale" Acquisto nuovo immobile                  | 4.540.049,17                |                            |                             |
| "Fondo per il finanziamento spese in c/capitale" Vendita Albano - Acquisto nuovo immobile | 1.205.000,00                |                            |                             |
| Fondo rischi da contenzioso                                                               | 1.408.000,00                |                            |                             |
| Fondo trattamento di fine rapporto/fine servizio                                          | 1.698.877,06                |                            |                             |
| Avanzo di amministrazione disponibile esercizio 2023                                      |                             | 5.039.347,87               |                             |
| <b>Totale</b>                                                                             | <b>9.679.004,47</b>         | <b>5.039.347,87</b>        | <b>14.718.352,34</b>        |
| <b><u>Gestione dei fondi a destinazione vincolata</u></b>                                 |                             |                            |                             |
| Avanzo di amministrazione non utilizzato                                                  | 791.478,38                  |                            |                             |
| <b>Totale</b>                                                                             | <b>791.478,38</b>           |                            | <b>791.478,38</b>           |
| <b><i>Totale generale</i></b>                                                             | <b><i>10.470.482,85</i></b> | <b><i>5.039.347,87</i></b> | <b><i>15.509.830,72</i></b> |

## 8. Limiti di legge

I limiti di spesa di seguito definiti sono determinati in funzione e nel rispetto delle disposizioni di cui alla Legge 27 dicembre 2019 n. 160.

In base al comma 590 della citata legge cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla medesima legge, ad eccezione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. A fronte di ciò l'INAPP è tenuto, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, come risultante dai rispettivi rendiconti deliberati. Viene comunque prevista la possibilità di utilizzare, ai fini del superamento del limite di spesa media per acquisti di beni e servizi (nel rispetto degli equilibri di bilancio), l'aumento dei ricavi o delle entrate accertate solo però entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

Con le Circolari n. 9 del 21/4/2020, n. 26 del 14/12/2020, n. 11 del 9/04/2021, n. 26 dell'11/11/2021, n. 23 del 16/05/2022, n.42 del 07/12/2022, n.15 del 7/04/2023, n. 29 del 03/11/2023 e n. 16 del 09/04/2024 il MEF-RGS ha ritenuto necessario dare ulteriori indicazioni in merito, precisando aspetti che dalla lettura delle norme non apparivano di immediata chiarezza. Pertanto, in base alle indicazioni ivi esposte l'Istituto ha recepito i nuovi limiti di spesa applicandoli esclusivamente ai capitoli di bilancio finanziati dal contributo istituzionale, che rappresenta la dotazione pubblica per la sovvenzione delle spese di funzionamento dell'Istituto stesso senza essere soggetta ad alcun vincolo di destinazione. Non sono state prese in considerazione, come specificato chiaramente nella Circolare citata, le spese finanziate con fondi a destinazione vincolata nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività sovvenzionati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

In particolare, come stabilito dal comma 591 di detta legge, si è provveduto alla determinazione del limite previsto per le spese per l'acquisto di beni e servizi calcolando il valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi Rendiconti. Tale valore è stato quantificato in € 5.907.109,32.

In applicazione del comma 593 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 sopra ricordata, il limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è stato adeguato in relazione alla presenza di un aumento delle entrate accertate nel 2023 rispetto al valore relativo alle entrate accertate nell'esercizio 2018 e risulta pari a euro 7.624.607,09.

L'Articolo 53, comma 6, lett. b), D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108, ha modificato il comma 593 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160, stabilendo che «Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR».

Si specifica che nella determinazione dei limiti di spesa non è stata adottata l'opzione introdotta con le circolari RGS n. 23 del 19 maggio 2022 e n. 42 del 7 dicembre 2022, che prevedono *l'esclusione, rispettivamente, per gli anni 2022 e 2023, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della legge n. 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad*

assicurare il contenimento degli stessi, in quanto la sua applicazione non produrrebbe per l'Istituto differenze sostanziali e rilevanti.

Inoltre per quanto i compensi, i gettoni di presenza ed ogni ulteriore emolumento, con esclusione dei rimborsi spese, spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari o straordinari, degli enti e organismi di cui al comma 590 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 è stata posta dovuta attenzione al D.P.C.M. 23 agosto 2022, n. 143, recante il “Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici”. A tale riguardo si fa presente che gli stanziamenti nei capitoli relativi ai compensi ai componenti degli organi, in fase previsionale sono stati quantificati sulla base delle regole e dei parametri utilizzati per il 2022. La loro quantificazione, se necessario, sarà riconsiderata alla conclusione del complesso iter previsto dall'articolo 4 del DPCM sopracitato, che vede anche il coinvolgimento diretto dell'Amministrazione vigilante dell'ente (MLPS) e del MEF.

All'atto del presente Consuntivo risulta impegnati nel Bilancio dell'Ente, per la voce “Acquisto di beni e servizi”, relativamente al solo finanziamento Istituzionale, l'importo complessivo di **€ 6.864.982,27** come specificato nella tabella seguente.

| Capitolo          | Descrizione                                                                     | Impegnato    |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1.03.01.01.001    | Giornali e riviste                                                              | 2.908,48     |
| 1.03.01.01.002    | Pubblicazioni                                                                   | 15.000,00    |
| 1.03.01.02.001    | Carta, cancelleria e stampati                                                   | 14.435,95    |
| 1.03.02.01.001.01 | Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente                                 | 867,71       |
| 1.03.02.01.001.02 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amm.ne  | 90.381,00    |
| 1.03.02.01.002.01 | Rimborsi per missioni - Presidente                                              | 8.454,17     |
| 1.03.02.01.008.01 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti | 75.218,12    |
| 1.03.02.01.008.02 | Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione           | 26.743,10    |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                                 | 113.299,47   |
| 1.03.02.02.002    | Indennità di missione e di trasferta                                            | 10.716,93    |
| 1.03.02.02.004.01 | Pubblicità                                                                      | 93.011,64    |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                     | 588.688,08   |
| 1.03.02.04.004.   | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria                                 | 25.702,23    |
| 1.03.02.04.999.   | Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.        | 97.020,55    |
| 1.03.02.05.001    | Telefonia fissa                                                                 | 3.313,40     |
| 1.03.02.05.002    | Telefonia mobile                                                                | 2.583,19     |
| 1.03.02.05.003    | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line                                 | 5.543,39     |
| 1.03.02.05.004    | Energia elettrica                                                               | 74.036,69    |
| 1.03.02.07.001    | Locazione di beni immobili                                                      | 1.345.814,67 |
| 1.03.02.07.002    | Noleggi di mezzi di trasporto                                                   | 88,80        |
| 1.03.02.07.006    | Licenze d'uso per software                                                      | 167.490,08   |
| 1.03.02.07.008    | Noleggi di impianti e macchinari                                                | 29.950,35    |
| 1.03.02.07.999    | Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.                     | 20.700,00    |
| 1.03.02.09.003    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi                         | 452,32       |
| 1.03.02.09.004    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari                   | 86.914,99    |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                   | 334.249,03   |
| 1.03.02.10.003    | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                              | 1.440.777,66 |

| Capitolo               | Descrizione                                              | Impegnato           |
|------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------|
| 1.03.02.11.001         | Interpretariato e traduzioni                             | 116.152,18          |
| 1.03.02.13.001         | Servizi di sorveglianza, custodie accoglienza            | 49.477,07           |
| 1.03.02.13.002.01      | Pulizia locali                                           | 68.518,30           |
| 1.03.02.13.002.03      | Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio | 8.818,67            |
| 1.03.02.13.003         | Trasporti, traslochi e facchinaggio                      | 70.154,54           |
| 1.03.02.13.004         | Stampa e rilegatura                                      | 204.332,64          |
| 1.03.02.13.999         | Altri servizi ausiliari n.a.c.                           | 8.000,00            |
| 1.03.02.16.002         | Spese postali                                            | 3.600,00            |
| 1.03.02.17.002         | Oneri per servizio di tesoreria                          | 45.612,64           |
| 1.03.02.17.999         | Spese per servizi finanziari n.a.c.                      | 12,55               |
| 1.03.02.18.001.01      | Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori                | 51.523,78           |
| 1.03.02.18.001.02      | Visite medico legali                                     | 140,06              |
| 1.03.02.19.003         | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione         | 9.058,50            |
| 1.03.02.19.005         | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione            | 291.922,83          |
| 1.03.02.99.003         | Quote di associazioni                                    | 250.874,00          |
| 1.03.02.99.005         | Spese per commissioni e comitati dell'Ente               | 15.036,71           |
| 1.03.02.99.012         | Rassegna stampa                                          | 17.385,00           |
| 1.03.02.99.013         | Comunicazione WEB                                        | 980.000,80          |
| <b>Totale Generale</b> |                                                          | <b>6.864.982,27</b> |

In data 28 giugno 2023 con mandato n. 1566 l'Istituto ha provveduto al versamento di euro 286.522,16, come previsto dall'art. 1 comma 594 della Legge 160/2019.

La seguente tavola espone il dettaglio degli importi:

| Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A                                                                                                                                                                       |                         |                       |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                       |                         |
| Disposizioni di contenimento                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Importo dovuto nel 2018 | maggiorazione del 10% | importo da versare 2022 |
| <i>Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)</i> | 33.209,59               | 3.320,96              | 36.530,55               |
| <i>Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)</i>                                                                                                                                                                                                        | 4.835,13                | 483,51                | 5.318,64                |
| <i>Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                    | 195.689,50              | 19.568,95             | 215.258,44              |
| <i>Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)</i>                                                                                                                                                                                                                                                               | 22.311,96               | 2.231,20              | 24.543,16               |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>256.046,18</b>       | <b>25.604,62</b>      | <b>281.650,79</b>       |
| Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                       |                         |
| Disposizioni di contenimento                                                                                                                                                                                                                                                                                   | versamento              |                       |                         |
| <i>Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</i>                                                                                                 | 4.871,37                |                       |                         |

**ALLEGATO A dell'articolo 1, comma 590 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160**

- Articolo 18, comma 6, della legge 29 dicembre 1993, n. 580;
- Articolo 1, comma 126, della legge 28 dicembre 1996, n. 662;
- Articolo 1, commi 9, 10, 48 e 58, della legge 23 dicembre 2005, n. 266;
- Articolo 2, commi da 618 a 623, della legge 24 dicembre 2007, n. 244;
- Articolo 27 del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 agosto 2008, n. 133;
- Articolo 61, commi 1, 2, 3, 5, 6 e 7, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 agosto 2008, n. 133;
- Articolo 6, commi 3, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13 e 21, e articolo 8, comma 1, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122;
- Articolo 4, comma 66, della legge 12 novembre 2011, n. 183; – Articolo 21, comma 8, del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214;
- Articolo 4 della legge 15 dicembre 2011, n. 217;
- Articolo 4, comma 77, della legge 28 giugno 2012, n. 92;
- Articolo 5, comma 14, e articolo 8, commi 1, lettera c), 2, lettera b), e 3, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135;
- Articolo 1, comma 108, della legge 24 dicembre 2012, n. 228;
- Articolo 1, commi 321 e 417, della legge 27 dicembre 2013, n. 147;
- Articolo 50, commi 3 e 4, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89;
- Articoli 19, comma 3, lettera c), e 22, commi 6 e 9, lettere d) e f), del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114;
- Articolo 1, commi 305, 307 e 308, della legge 23 dicembre 2014, n. 190;
- Articolo 6, commi 2 e 3, del decreto-legge 21 maggio 2015, n. 65, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2015, n. 109;
- Articolo 1, comma 608, della legge 28 dicembre 2015, n. 208.

Pertanto, dall'analisi effettuata, rimangono invariati solo i seguenti limiti di spesa relativi ai capitoli:

Spese postali capitolo di bilancio n. 1.03.02.16.002 (LEGGE 244/2007 comma 589);

Telefonia fissa capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.001 e Telefonia mobile capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.002 (LEGGE 244/2007 comma 591);

Noleggio mezzi di trasporto capitolo di bilancio 1.03.02.07.002 (LEGGE 89/2014)

| TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE<br>244/2007 comma 589 |                                                                                       |                                                                         |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE                                |                                                                                       |                                                                         |                   |
| <u>Spese postali</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.16.002                            |                                                                                       |                                                                         |                   |
| Totale impegnato nell'anno 2008                                                        | Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008)          | Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2023 | Impegnato 2023    |
| € 28.728,64                                                                            | € 20.110,05                                                                           |                                                                         |                   |
| Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS                                               | Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS |                                                                         |                   |
| € 1.643,35                                                                             | € 1.150,35                                                                            |                                                                         |                   |
| <b>€ 30.371,99</b>                                                                     | <b>€ 21.260,39</b>                                                                    | <b>€ 3.600,00</b>                                                       | <b>€ 3.600,00</b> |

| TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE<br>244/2007 comma 591 |                                                                                       |                                                                         |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE                                |                                                                                       |                                                                         |                   |
| <u>Telefonia fissa</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.001                          |                                                                                       |                                                                         |                   |
| <u>Telefonia mobile</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.002                         |                                                                                       |                                                                         |                   |
| Totale impegnato nell'anno 2008                                                        | Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008)          | Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2023 | Impegnato 2023    |
| € 81.655,46                                                                            | € 57.158,82                                                                           |                                                                         |                   |
| Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS                                               | Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS |                                                                         |                   |
| € 29.808,04                                                                            | € 20.865,63                                                                           |                                                                         |                   |
| <b>€ 111.463,50</b>                                                                    | <b>€ 78.024,45</b>                                                                    | <b>€ 14.091,56</b>                                                      | <b>€ 5.896,59</b> |

| TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DAL DECRETO<br>LEGGE 66/2014 ART.15, CONVERTITO CON LEGGE 89/2014 |                                                                              |                                                                         |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------|
| CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE                                                                |                                                                              |                                                                         |                |
| <u>Noleggi di mezzi di trasporto</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.07.002                                            |                                                                              |                                                                         |                |
| Totale impegnato nell'anno 2011                                                                                        | Limite di stanziamento per l'anno 2020 (30% totale impegnato nell'anno 2011) | Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2023 | Impegnato 2023 |
| € 6.959,10                                                                                                             | € 2.087,73                                                                   | € 2.087,73                                                              | <b>€ 88,80</b> |

Infine, per quanto riguarda le spese informatiche, si segnala che i commi 610, 611, 612, 613 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 sono stati abrogati ai sensi dell'articolo 53, comma 6, lett. b) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108.



## 9. Indicatori di bilancio

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio trova la propria regolamentazione principalmente all'interno del D. Lgs. 91/2011 contenente "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili" (art. 19, comma 4).

Inoltre, trova ulteriori riferimenti normativi nel D. Lgs. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016 in tema di "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazione da parte delle pubbliche amministrazioni" e nel Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 relativo alla "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio ex art. 23 d.lgs 91/2011" (Art. 8, comma 1).

In attesa che venga compiutamente individuato dall'Amministrazione vigilante il sistema minimo di indicatori di risultato da inserire nel Piano degli indicatori attraverso l'emanazione del decreto relativo di attuazione da parte del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze (come stabilito dall' art. 19 c. 4 del D. Lgs. 91/2011), nel corso dei precedenti esercizi l'Istituto ha presentato autonomamente una serie di indicatori da esporre in bilancio. Va rilevato che l'impiego di tali indicatori ha in molti casi reso evidente l'eccessiva sensibilità degli stessi dovuta a fenomeni non strutturali, segnalando una variabilità e mutabilità eccessiva legata a situazioni contingenti dell'annualità di riferimento. Come già specificato nel Rendiconto generale relativo all'annualità 2017 si è preso atto di tale situazione con l'intento di "rivedere la costruzione logica del sistema affinché sia calibrata per meglio rappresentare la complessità e l'evoluzione della realtà gestionale dell'Istituto riferita all'esame dell'esercizio finanziario di riferimento".

### 9.1 Piano degli indicatori di bilancio

A partire dall'esercizio 2019, pertanto, è stato autonomamente predisposto e presentato nel bilancio di previsione un nuovo quadro di indicatori di bilancio, maggiormente funzionali non solo per la corretta valutazione delle dinamiche finanziarie dell'Istituto ma anche prodromico alla implementazione di un sistema gestionale che grazie ad opportuni interventi sul sistema di contabilità, possa fornire in maniera adeguata ogni elemento di supporto alle attività programmatiche dell'ente in termini di previsioni di spesa per missioni e programmi.

Tali indicatori, classificati all'interno di specifiche categorie, sono elencati di seguito.

- Entrate correnti;
  - Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente
- Spese di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile;
  - Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente;
  - Incidenza della spesa per personale con forme di lavoro flessibile;
- Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale;
  - Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente;
- Incidenza delle spese per locazione e per esternalizzazione servizi informatici;
  - Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente;

- Incidenza della spesa informatica di parte corrente relative all'acquisto di beni e servizi informatici (come noleggi hardware, macchinari, manutenzione e riparazioni di macchine per ufficio, servi per telecomunicazioni, servizi per sistemi ecc.) sul totale di spesa corrente;
- Incidenza delle entrate sulle spese;
  - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza);
  - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa);
- Analisi dei residui;
  - Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti;
  - Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente;
- Smaltimento dei debiti;
  - Smaltimento dei debiti nati nell'esercizio;
  - Smaltimento dei debiti nati negli esercizi precedenti.

Nel bilancio di previsione 2023 sono stati valorizzati solo gli indicatori che presentano dati previsionali. L'Inapp, infatti, come ogni altra organizzazione pubblica, in relazione alle finalità perseguite e alle risorse disponibili individua, in fase di programmazione, l'entità delle risorse stesse da movimentare specificando la loro destinazione al finanziamento di spese correnti o degli interventi in conto capitale.

Con l'approvazione del rendiconto, è possibile verificare quanto di tutto questo è stato poi effettivamente realizzato andando a misurare la capacità tecnica, o quanto meno la possibilità economica e finanziaria, di tradurre gli obiettivi inizialmente ipotizzati in risultati effettivamente conseguiti e utilizzare il relativo valore come riferimento nel raffronto tra le varie annualità.

Nella seguente tavola riepilogativa degli indicatori di risultato, è possibile quindi verificare il comportamento dell'Istituto nel corso dell'esercizio, mettendo a confronto i risultati previsti nel bilancio di previsione (e già noti con l'avvenuta approvazione del bilancio) e quelli ottenuti alla chiusura dello stesso

9.2 Tavola degli indicatori di bilancio

| Categoria                                                                       | Nome indicatore                                                                            | Spiegazione dell'indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Fase di osservazione e unità di misura                    | Tempo di osservazione             | valore target 2023 (*) | consuntivo 2023 (*) |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|---------------------|
| Entrate correnti                                                                | Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente             | Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Incassi / stanziamenti di cassa (%)                       | Rendiconto                        |                        | 86,1%               |
| Spesa di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile                       | Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente                                    | Valutazione dell'incidenza della spesa di personale di competenza dell'anno rispetto al totale della spesa corrente. Entrambe le voci sono al netto del salario accessorio pagato nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio precedente, e ricomprendono la quota di salario accessorio di competenza dell'esercizio ma la cui erogazione avverrà nell'esercizio successivo. | Previsioni di spesa/Impegno (%)                           | Bilancio di Previsione/Rendiconto | 54,9%                  | 60,8%               |
|                                                                                 | Incidenza della spesa per personale flessibile                                             | Indica come l'Ente soddisfa le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)                                                                                                                                                                                         | Previsioni di spesa/Impegno (%)                           | Bilancio di Previsione/Rendiconto | 4,6%                   | 3,3%                |
| Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale                 | Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente       | Valutazione dell'incidenza della spesa per acquisti di beni e servizi sul totale della spesa corrente                                                                                                                                                                                                                                                                            | Previsioni di spesa/Impegno (%)                           | Bilancio di Previsione/Rendiconto | 40,1%                  | 36,4%               |
| Incidenza delle spese per locazione e per esternalizzazione servizi informatici | Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente                 | Valutazione dell'incidenza della spesa di locazione della sede sul totale della spesa corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Previsione di spesa/Impegni (%)                           | Bilancio di Previsione/Rendiconto | 7,9%                   | 8,6%                |
| Incidenza delle entrate sulle spese                                             | Incidenza della spesa informatica sul totale di spesa corrente                             | Valutazione dell'incidenza della spesa per informatica sul totale della spesa corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Previsione di spesa/Impegni (%)                           | Bilancio di Previsione/Rendiconto | 3,4%                   | 2,1%                |
|                                                                                 | Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza)                             | Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese in termini di competenza                                                                                                                                                                                                                                                                                             | accertamenti/Impegni (%)                                  | Rendiconto                        |                        | 96,5%               |
| Analisi dei residui                                                             | Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa)                                  | Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese in termini di cassa                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | incassi/pagamenti (%)                                     | Rendiconto                        |                        | 131,4%              |
|                                                                                 | Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti        | Incidenza dei residui sulla quota di impegni registrati nell'esercizio per ogni tipo di livello di spesa                                                                                                                                                                                                                                                                         | Residui passivi di competenza / Stock residui passivi (%) | Rendiconto                        |                        | 49,7%               |
| Sfoltimento debiti                                                              | Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente | Incidenza dei residui attivi sul totale di accertamenti registrati nell'esercizio                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Residui attivi di competenza / Stock residui attivi (%)   | Rendiconto                        |                        | 60,4%               |
|                                                                                 | Sfoltimento debiti nati nell'esercizio                                                     | Capacità dell'ente di provvedere al pagamento di debiti esigibili nel corso dell'esercizio nell'ambito del medesimo esercizio                                                                                                                                                                                                                                                    | Pagamenti di competenza / Impegni di competenza (%)       | Rendiconto                        |                        | 79,1%               |
|                                                                                 | Sfoltimento debiti nati negli esercizi precedenti                                          | Capacità dell'ente di provvedere allo sfoltimento dei residui relativi ad anni precedenti nel corso dell'esercizio oggetto di osservazione                                                                                                                                                                                                                                       | Pagamenti in c/residui / Stock residui (%)                | Rendiconto                        |                        | 65,7%               |

## 10. Tempi di pagamento

Le amministrazioni pubbliche, in base al Decreto Legge 66/2014 convertito in Legge 23 giugno 2014, n. 89 hanno l'obbligo, a decorrere dall'esercizio 2014, di allegare alla relazione al bilanci consuntivo “un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione (...)”.

Il citato Decreto Legge, modificando l'articolo 33 comma 1 del d.lgs. n. 33 del 2013, prevede inoltre la pubblicazione con cadenza annuale dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti. Il DPCM del 22 settembre 2014 ha chiarito, poi, che l'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato “come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento”. La Circolare MEF-RGS n. 22 del 2015 ha precisato, infine, che “devono essere prese in considerazione tutte le fatture pagate nel periodo, indipendentemente dalla data di emissione della fattura”.

Tale indicatore, misura quindi, se positivo, il ritardo medio nei pagamenti delle Amministrazioni, se negativo indica invece che l'Amministrazione procede al pagamento delle fatture relative a transazioni commerciali mediamente prima della scadenza delle stesse. Si attesta che l'**indicatore di tempestività dei pagamenti** relativo al periodo di rilevazione 1 gennaio-31 dicembre 2023, elaborato in base alle modalità di calcolo impartite attraverso la citata Circolare e basato sul presupposto di un termine standard per la conclusione del procedimento dei pagamenti delle fatture pari a trenta giorni, genera un delta negativo di giorni **-16,43** mostrando il costante impegno dell'Amministrazione nell'effettuare i pagamenti in largo anticipo rispetto ai tempi previsti dalla legge.

Il prospetto dei pagamenti succitati relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2012 n. 231 è riportato all'allegato: “Elenco fatture dal 01.01.2023 al 31.12.2023, ai sensi del DL 66/2014”. Di seguito si riporta l'indirizzo istituzionale relativo all'adempimento degli obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione:

<https://www.inapp.gov.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti-e-ammontare-complessivo-dei-debiti>

Inoltre, la legge 145/2018 (comma 859) ha introdotto, per gli enti e organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diversi dalle amministrazioni dello Stato, misure tese a garantire sia il rispetto dei tempi di pagamento previsti dalla direttiva europea 2011/7/UE, sia lo smaltimento dello stock di debiti pregressi.

Con la Circolare n. 17 del 7/4/2022 la Ragioneria Generale dello Stato ha ulteriormente chiarito gli adempimenti previsti dalla legge 30 dicembre 2018, n. 145, come modificata dal decreto legge 6 novembre 2021, n. 152.

A decorrere dall'annualità 2020, successivamente rinviata al 2021 (art. 854 L. 160/2019), entro il 31 gennaio dello stesso anno (data prorogata al 28 febbraio secondo quanto disposto dall' art. 50 DL 124/2019), è stato introdotto l'obbligo di accantonamento

di risorse correnti per quelle amministrazioni che non rispettano i termini di pagamento delle transazioni commerciali o non riducono il debito pregresso, attraverso la costituzione del fondo di garanzia dei debiti commerciali (comma 862) correlato al ritardo dei pagamenti accumulati dall'ente. Al fine di consentire la corretta applicazione di tale nuovo obbligo il legislatore ha stabilito che la piattaforma <https://area.rgs.mef.gov.it/> è la base informativa per monitorare il debito pregresso e per misurare la tempestività dei pagamenti.

Tale obbligo permane qualora nonostante la riduzione dell'ammontare del debito secondo i parametri fissati dalla norma, l'Amministrazione sia in presenza di un indicatore di ritardo annuale dei pagamenti che non rispetti i termini di pagamento previsti dall'art. 4 del D.Lgs. 231/2002 (comma 859, lettera b).

L'importo del fondo sarà compreso tra l'1% ed il 5% degli stanziamenti relativi all'acquisto di beni e servizi. A fine esercizio tale accantonamento confluirà nella quota libera dell'avanzo di amministrazione.

L'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti si pone quindi l'obiettivo di esprimere la capacità dell'Amministrazione di pagare le fatture scadute nell'anno differenziandosi dall'indicatore di tempestività per quanto attiene al perimetro delle fatture da considerare, non dovendo considerare le fatture scadute negli anni precedenti e pagate nell'anno.

La Legge 145/2018 al comma 859 lettera a) così come modificata dall'art. 38 bis del decreto-legge n. 34 del 30 aprile 2019 introduce un ulteriore parametro che, se rispettato, consente di evitare la costituzione del Fondo di garanzia debiti commerciali alle condizioni di cui alla lettera a) del comma 862 se il debito commerciale residuo scaduto rilevato alla fine dell'esercizio precedente non è superiore al 5% del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio.

Il legislatore considera pertanto "fisiologico" uno stock di debito che alla fine dell'anno si mantiene entro il 5% del totale delle fatture ricevute nell'esercizio di riferimento.

Le somme accantonate si rendono nuovamente disponibili nell'esercizio successivo a quello in cui risultano rispettati i parametri previsti dai commi precedenti, ovvero la riduzione dei tempi di pagamento e la riduzione dell'ammontare complessivo dei propri debiti commerciali.

Ulteriori disposizioni sono state introdotte dal legislatore con il decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41, in particolare con l'art. 4-bis recante "Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni".

Il MEF-RGS con la Circolare n. 1 del 3/1/2024 ha fornito le prime indicazioni in merito all'applicazione del citato articolo di legge evidenziando l'importanza di una puntuale e corretta alimentazione dei dati in PCC da parte delle pubbliche amministrazioni, presidiando in modo costante i seguenti processi:

- la comunicazione tempestiva e completa al sistema informativo dei pagamenti effettuati, tramite i propri sistemi contabili, anche per gli Enti che adottano il Siope plus, avendo cura di verificare che detti pagamenti siano stati correttamente registrati nel sistema PCC;
- la comunicazione al sistema informativo degli importi di fatture considerati sospesi oppure non liquidabili poiché tali importi non rilevano ai fini del calcolo dei tempi di pagamento e dello stock di debito;
- la corretta implementazione della data di scadenza delle fatture.
- Con la Circolare n. 15 del 5/4/2024 sono stati forniti ulteriori chiarimenti e indicazioni in merito ai profili applicativi della normativa vigente sui tempi di pagamento

L'INAPP, tenendo in debita considerazione le indicazioni fornite nelle citate Circolari, è costantemente impegnata nel garantire l'efficienza dei processi di pagamento.

Dall'esame dello stock del debito presente nella piattaforma <https://area.rgs.mef.gov.it/si> evidenziano i seguenti dati:

- ✓ importo scaduto e non pagato totale 2023 (ammontare del debito residuo): € 5.756,06;
- ✓ importo scaduto e non pagato totale 2022 (ammontare del debito residuo): € 0,00;
- ✓ importo documenti ricevuti nel corso dell'esercizio: 17,9 mln €;
- ✓ tempo medio ponderato di pagamento: 13 giorni;
- ✓ tempo medio ponderato di ritardo: -19 giorni.

La percentuale risultante dal raffronto del debito e degli importi delle fatture ricevute ai fini del rispetto della regola per cui il debito commerciale residuo scaduto rilevato alla fine dell'esercizio precedente non sia superiore al 5% del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio non risulta significativa.

Per quanto attiene il calcolo dell'indicatore di ritardo annuale di pagamenti, si ricorda che la normativa prevede la costituzione del Fondo per un importo pari all'1% della spesa stanziata se i ritardi nei pagamenti registrati nell'esercizio precedente sono compresi tra 1 e 10 giorni - comma 862 L. 145/2018).

Il tempo medio ponderato di ritardo risulta pari a -19 giorni mostrando l'assenza di ritardi nei pagamenti.

Dall'analisi dei dati citati si evince pertanto l'assenza delle condizioni per l'applicazione dell'art. 859 della L. 145/2018 e la conseguente costituzione nel 2023 del Fondo di garanzia per i debiti commerciali.

Il Direttore Generale



Loriano Bigi  
24.04.2024  
11:59:00  
GMT+01:00

PAGINA BIANCA





***Allegato A***  
***RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE***



**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## ENTRATA

| Capitolo        |                                                                                             | Gestione della Competenza 2023 |                       |                      |                      |                      |                                                        |                                        |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Codice          | Denominazione                                                                               | Previsioni                     |                       | Somme Accertate      |                      |                      | Differenze rispetto alle previsioni<br>(g) = (b) - (f) |                                        |
|                 |                                                                                             | Iniziali                       | Definitive            | Differenza           | Riscosse             | Da Riscuotere        |                                                        | Totale Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) |
|                 |                                                                                             | (a)                            | (b)                   | (c) = (a) - (b)      | (d)                  | (e)                  | (f) = (d) + (e)                                        | (g) = (b) - (f)                        |
|                 | <b>Fondo iniziale di Cassa</b>                                                              |                                |                       |                      | <b>31.815.639,53</b> |                      | <b>19.739.342,69</b>                                   |                                        |
|                 | <b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>                                                   |                                |                       |                      |                      |                      |                                                        |                                        |
|                 | <b>01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>                                           |                                |                       |                      |                      |                      |                                                        |                                        |
|                 | <b>2. - Trasferimenti correnti</b>                                                          |                                |                       |                      |                      |                      |                                                        |                                        |
|                 | <b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>                                                       |                                |                       |                      |                      |                      |                                                        |                                        |
| <b>2.01.01.</b> | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche                                         | 33.208.883,66                  | 33.748.257,96         | -539.374,30          | 28.970.726,85        | 5.119.522,02         | 34.090.248,87                                          | -341.990,91                            |
| <b>2.01.03.</b> | Trasferimenti correnti da imprese                                                           | 25.250,00                      | 48.826,58             | -23.576,58           |                      | 48.317,26            | 48.317,26                                              | 509,32                                 |
| <b>2.01.05.</b> | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                            | 75.011.113,74                  | 80.497.886,90         | -5.486.773,16        | 53.570.955,48        | 26.764.763,90        | 80.335.719,38                                          | 162.167,52                             |
|                 | <b>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</b>                                                | <b>108.245.247,40</b>          | <b>114.294.971,44</b> | <b>-6.049.724,04</b> | <b>82.541.682,33</b> | <b>31.932.603,18</b> | <b>114.474.285,51</b>                                  | <b>-179.314,07</b>                     |
|                 | <b>Totale generale 2. - Trasferimenti correnti</b>                                          | <b>108.245.247,40</b>          | <b>114.294.971,44</b> | <b>-6.049.724,04</b> | <b>82.541.682,33</b> | <b>31.932.603,18</b> | <b>114.474.285,51</b>                                  | <b>-179.314,07</b>                     |
|                 | <b>3. - Entrate extratributarie</b>                                                         |                                |                       |                      |                      |                      |                                                        |                                        |
|                 | <b>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>        |                                |                       |                      |                      |                      |                                                        |                                        |
| <b>3.01.03.</b> | Proventi derivanti dalla gestione di beni                                                   |                                |                       |                      |                      | 9.352,32             | 9.352,32                                               | -9.352,32                              |
|                 | <b>Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b> | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>9.352,32</b>      | <b>9.352,32</b>                                        | <b>-9.352,32</b>                       |
|                 | <b>3.03. - Interessi attivi</b>                                                             |                                |                       |                      |                      |                      |                                                        |                                        |
| <b>3.03.02.</b> | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine                          | 4.888,98                       | 4.888,98              |                      | 4.734,98             | 153,97               | 4.888,95                                               | 0,03                                   |

Pagina: 1

**INAPP** **INAPP** **INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| ENTRATA  |                                   |               |                       |                 |                 |                   |                |                                |                                                          |
|----------|-----------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|----------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Capitolo | Gestione dei Residui 2023         |               |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |                |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi      | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni    | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |
| 1        | (h)                               | (i)           | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)            | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |
|          |                                   |               |                       |                 |                 |                   |                |                                |                                                          |
|          |                                   |               |                       |                 |                 |                   |                |                                |                                                          |
| 2.01.01. | 22.079.055,67                     | 13.874.770,30 | 6.686.478,54          | 20.561.248,84   | 1.517.806,83    | 46.948.628,34     | 42.845.497,15  | 4.103.131,19                   | 11.806.000,56                                            |
| 2.01.03. | 188.726,80                        | 136.812,40    | 51.256,54             | 188.068,94      | 657,86          | 237.553,38        | 136.812,40     | 100.740,98                     | 99.573,80                                                |
| 2.01.05. | 54.629.381,91                     | 38.384.776,80 | 14.149.930,15         | 52.534.706,95   | 2.094.674,96    | 119.727.743,45    | 91.955.732,28  | 27.772.011,17                  | 40.914.694,05                                            |
|          | 76.897.164,38                     | 52.396.359,50 | 20.887.665,23         | 73.284.024,73   | 3.613.139,65    | 166.913.925,17    | 134.938.041,83 | 31.975.883,34                  | 52.820.268,41                                            |
|          | 76.897.164,38                     | 52.396.359,50 | 20.887.665,23         | 73.284.024,73   | 3.613.139,65    | 166.913.925,17    | 134.938.041,83 | 31.975.883,34                  | 52.820.268,41                                            |
|          |                                   |               |                       |                 |                 |                   |                |                                |                                                          |
| 3.01.03. | 3.750,00                          |               | 3.750,00              | 3.750,00        | 0,00            |                   |                |                                | 13.102,32                                                |
|          | 3.750,00                          | 0,00          | 3.750,00              | 3.750,00        | 0,00            | 0,00              | 0,00           | 0,00                           | 13.102,32                                                |
|          |                                   |               |                       |                 |                 |                   |                |                                |                                                          |
| 3.03.02. | 336,52                            | 336,52        |                       | 336,52          | 0,00            | 5.225,50          | 5.071,50       | 154,00                         | 153,97                                                   |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## ENTRATA

| Capitolo                                                       |                                                                              | Gestione della Competenza 2023 |              |                 |            |               |                                     |                     |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|-----------------|------------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
| Codice                                                         | Denominazione                                                                | Previsioni                     |              | Somme Accertate |            |               | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|                                                                |                                                                              | Iniziali                       | Definitive   | Differenza      | Riscosse   | Da Riscuotere |                                     | Totale Accertamenti |
|                                                                |                                                                              | (a)                            | (b)          | (c) = (a) - (b) | (d)        | (e)           | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
| 3.03.03.                                                       | Altri interessi attivi                                                       | 250.000,00                     | 250.000,00   |                 | 60.879,69  | 115,32        | 60.995,01                           | 189.004,99          |
|                                                                | <u>Totale 3.03. - Interessi attivi</u>                                       | 254.888,98                     | 254.888,98   | 0,00            | 65.614,67  | 269,29        | 65.883,96                           | 189.005,02          |
|                                                                | <u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>                             |                                |              |                 |            |               |                                     |                     |
| 3.05.01.                                                       | Indennizzi di assicurazione                                                  | 5.550,83                       | 194.095,14   | -188.544,31     |            | 182.910,25    | 182.910,25                          | 11.184,89           |
| 3.05.02.                                                       | Rimborsi in entrata                                                          | 1.447.072,75                   | 1.353.072,75 | 94.000,00       | 324.390,71 | 1.287.620,06  | 1.612.010,77                        | -258.938,02         |
| 3.05.99.                                                       | Altre entrate correnti n.a.c.                                                |                                |              |                 |            |               |                                     |                     |
|                                                                | <u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>                      | 1.452.623,58                   | 1.547.167,89 | -94.544,31      | 324.390,71 | 1.470.530,31  | 1.794.921,02                        | -247.753,13         |
|                                                                | <u>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</u>                          | 1.707.512,56                   | 1.802.056,87 | -94.544,31      | 390.005,38 | 1.480.151,92  | 1.870.157,30                        | -68.100,43          |
| 4. - Entrate in conto capitale                                 |                                                                              |                                |              |                 |            |               |                                     |                     |
| 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali |                                                                              |                                |              |                 |            |               |                                     |                     |
|                                                                | Alienazione di beni materiali                                                |                                |              |                 |            |               |                                     |                     |
| 4.04.01.                                                       | <u>Totale 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u> | 0,00                           | 0,00         | 0,00            | 0,00       | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|                                                                | <u>Totale generale 4. - Entrate in conto capitale</u>                        | 0,00                           | 0,00         | 0,00            | 0,00       | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
| 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie              |                                                                              |                                |              |                 |            |               |                                     |                     |
| 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine             |                                                                              |                                |              |                 |            |               |                                     |                     |
| 5.03.02.                                                       | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie     | 10.181,47                      | 10.181,47    |                 | 9.837,44   | 343,93        | 10.181,37                           | 0,10                |

**INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

**ENTRATA**

| Capitolo        | Gestione dei Residui 2023         |                     |                       |                     | Gestione di Cassa |                     |                     |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
|-----------------|-----------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Codice          | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi            | Rimasti da Riscuotere | Totali              | Differenza        | Previsioni          | Riscossioni         | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |
| 1               | (h)                               | (i)                 | (l)                   | (m) = (i) + (l)     | (n) = (h) - (m)   | (o)                 | (p)                 | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |
| <b>3.03.03.</b> | 103,13                            | 103,13              |                       | 103,13              | 0,00              | 250.103,13          | 60.982,82           | 189.120,31                     | 115,32                                                   |
|                 | <b>439,65</b>                     | <b>439,65</b>       | <b>0,00</b>           | <b>439,65</b>       | <b>0,00</b>       | <b>255.328,63</b>   | <b>66.054,32</b>    | <b>189.274,31</b>              | <b>269,29</b>                                            |
| <b>3.05.01.</b> | 865,97                            |                     |                       |                     | 865,97            |                     |                     |                                |                                                          |
| <b>3.05.02.</b> | 229.754,28                        | 122.010,46          | 107.743,82            | 229.754,28          | 0,00              | 423.849,42          | 122.010,46          | 301.838,96                     | 290.654,07                                               |
| <b>3.05.99.</b> | 2.417.156,28                      | 1.503.673,74        | 913.167,06            | 2.416.840,80        | 315,48            | 3.770.229,03        | 1.828.064,45        | 1.942.164,58                   | 2.200.787,12                                             |
|                 | <b>2.647.776,53</b>               | <b>1.625.684,20</b> | <b>1.020.910,88</b>   | <b>2.646.595,08</b> | <b>1.181,45</b>   | <b>4.194.078,45</b> | <b>1.950.074,91</b> | <b>2.244.003,54</b>            | <b>2.491.441,19</b>                                      |
|                 | <b>2.651.966,18</b>               | <b>1.626.123,85</b> | <b>1.024.660,88</b>   | <b>2.650.784,73</b> | <b>1.181,45</b>   | <b>4.449.407,08</b> | <b>2.016.129,23</b> | <b>2.433.277,85</b>            | <b>2.504.812,80</b>                                      |
| <b>4.04.01.</b> |                                   |                     |                       |                     | 0,00              |                     |                     |                                |                                                          |
|                 | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                                              |
|                 | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                                              |
| <b>5.03.02.</b> | 659,28                            | 659,28              |                       | 659,28              | 0,00              | 10.840,75           | 10.496,72           | 344,03                         | 343,93                                                   |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

| Capitolo                                                                 |                                                                             | Gestione della Competenza 2023 |                     |                 |                     |               |                     |                                     |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|-----------------|---------------------|---------------|---------------------|-------------------------------------|
|                                                                          |                                                                             | ENTRATA                        |                     |                 | Somme Accertate     |               |                     |                                     |
| Codice                                                                   | Denominazione                                                               | Previsioni                     |                     | Differenza      | Riscosse            | Da Riscuotere | Totale Accertamenti | Differenze rispetto alle previsioni |
|                                                                          |                                                                             | Iniziali                       | Definitive          |                 |                     |               |                     |                                     |
|                                                                          |                                                                             | (a)                            | (b)                 | (c) = (a) - (b) | (d)                 | (e)           | (f) = (d) + (e)     | (g) = (b) - (f)                     |
| <b>5.03.08.</b>                                                          | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese | 1.000.000,00                   | 1.000.000,00        |                 | 401.722,27          |               | 401.722,27          | 598.277,73                          |
|                                                                          | <u>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>            | <b>1.010.181,47</b>            | <b>1.010.181,47</b> | <b>0,00</b>     | <b>411.559,71</b>   | <b>343,93</b> | <b>411.903,64</b>   | <b>598.277,83</b>                   |
|                                                                          | <u>Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</u>    | <b>1.010.181,47</b>            | <b>1.010.181,47</b> | <b>0,00</b>     | <b>411.559,71</b>   | <b>343,93</b> | <b>411.903,64</b>   | <b>598.277,83</b>                   |
| <b>6. - Accensione Prestiti</b>                                          |                                                                             |                                |                     |                 |                     |               |                     |                                     |
| <u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>                       |                                                                             |                                |                     |                 |                     |               |                     |                                     |
| Anticipazioni                                                            |                                                                             | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00        |                 | 3.842.423,12        |               | 3.842.423,12        | 3.157.576,88                        |
| <u>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>                |                                                                             | <b>7.000.000,00</b>            | <b>7.000.000,00</b> | <b>0,00</b>     | <b>3.842.423,12</b> | <b>0,00</b>   | <b>3.842.423,12</b> | <b>3.157.576,88</b>                 |
| <u>Totale generale 6. - Accensione Prestiti</u>                          |                                                                             | <b>7.000.000,00</b>            | <b>7.000.000,00</b> | <b>0,00</b>     | <b>3.842.423,12</b> | <b>0,00</b>   | <b>3.842.423,12</b> | <b>3.157.576,88</b>                 |
| <b>7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>                 |                                                                             |                                |                     |                 |                     |               |                     |                                     |
| <u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>              |                                                                             |                                |                     |                 |                     |               |                     |                                     |
| Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                             |                                                                             | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00        |                 |                     |               |                     | 9.210.000,00                        |
| <u>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>       |                                                                             | <b>9.210.000,00</b>            | <b>9.210.000,00</b> | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>         | <b>9.210.000,00</b>                 |
| <u>Totale generale 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u> |                                                                             | <b>9.210.000,00</b>            | <b>9.210.000,00</b> | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>         | <b>9.210.000,00</b>                 |
| <b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>                    |                                                                             |                                |                     |                 |                     |               |                     |                                     |
| <u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>                               |                                                                             |                                |                     |                 |                     |               |                     |                                     |

Pagina: 3



**INAPP** **INAPP** **INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## ENTRATA

| Capitolo | Gestione dei Residui 2023         |          |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |              |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
|----------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|--------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni  | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |
| 1        | (h)                               | (i)      | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)          | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |
| 6.03.08. |                                   |          |                       |                 | 0,00            | 1.000.000,00      | 401.722,27   | 598.277,73                     |                                                          |
|          | 659,28                            | 659,28   | 0,00                  | 659,28          | 0,00            | 1.010.840,75      | 412.218,99   | 598.621,76                     | 343,93                                                   |
|          | 659,28                            | 659,28   | 0,00                  | 659,28          | 0,00            | 1.010.840,75      | 412.218,99   | 598.621,76                     | 343,93                                                   |
| 6.02.02. |                                   |          |                       |                 |                 |                   |              |                                |                                                          |
|          | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 7.000.000,00      | 3.842.423,12 | 3.157.576,88                   | 0,00                                                     |
|          | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 7.000.000,00      | 3.842.423,12 | 3.157.576,88                   | 0,00                                                     |
| 7.01.01. |                                   |          |                       |                 |                 |                   |              |                                |                                                          |
|          |                                   |          |                       |                 | 0,00            | 9.210.000,00      |              | 9.210.000,00                   |                                                          |
|          | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 9.210.000,00      | 0,00         | 9.210.000,00                   | 0,00                                                     |
|          | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 9.210.000,00      | 0,00         | 9.210.000,00                   | 0,00                                                     |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## ENTRATA

| Capitolo |                                                                       | Gestione della Competenza 2023 |                       |                      |                       |                      |                                     |                      |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|
| Codice   | Denominazione                                                         | Previsioni                     |                       | Somme Accertate      |                       |                      | Differenze rispetto alle previsioni |                      |
|          |                                                                       | Iniziali                       | Definitive            | Differenza           | Riscosse              | Da Riscuotere        |                                     | Totale Accertamenti  |
|          |                                                                       | (a)                            | (b)                   | (c) = (a) - (b)      | (d)                   | (e)                  | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)      |
| 9.01.01. | Altre ritenute                                                        | 2.040.000,00                   | 5.040.000,00          | -3.000.000,00        | 3.352.715,33          | 24.102,52            | 3.376.817,85                        | 1.663.182,15         |
| 9.01.02. | Ritenute su redditi da lavoro dipendente                              | 12.350.000,00                  | 12.350.000,00         |                      | 13.608.407,41         | 793,97               | 13.609.201,38                       | -1.259.201,38        |
| 9.01.03. | Ritenute su redditi da lavoro autonomo                                | 450.000,00                     | 450.000,00            |                      | 322.385,66            |                      | 322.385,66                          | 127.614,34           |
| 9.01.99. | Altre entrate per partite di giro                                     | 2.070.000,00                   | 2.070.000,00          |                      | 1.942.550,92          |                      | 1.942.550,92                        | 127.449,08           |
|          | <b>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</b>                     | <b>16.910.000,00</b>           | <b>19.910.000,00</b>  | <b>-3.000.000,00</b> | <b>19.226.059,32</b>  | <b>24.896,49</b>     | <b>19.250.955,81</b>                | <b>659.044,19</b>    |
|          | <b>9.02. - Entrate per conto terzi</b>                                |                                |                       |                      |                       |                      |                                     |                      |
| 9.02.04. | Depositi di/prezzo terzi                                              | 1.000,00                       | 1.000,00              |                      |                       |                      |                                     | 1.000,00             |
| 9.02.99. | Altre entrate per conto terzi                                         |                                |                       |                      |                       |                      |                                     |                      |
|          | <b>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</b>                         | <b>1.000,00</b>                | <b>1.000,00</b>       | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                         | <b>1.000,00</b>      |
|          | <b>Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b> | <b>16.911.000,00</b>           | <b>19.911.000,00</b>  | <b>-3.000.000,00</b> | <b>19.226.059,32</b>  | <b>24.896,49</b>     | <b>19.250.955,81</b>                | <b>660.044,19</b>    |
|          | <b>Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>              | <b>144.083.941,43</b>          | <b>153.228.209,78</b> | <b>-9.144.268,35</b> | <b>106.411.729,86</b> | <b>33.437.995,52</b> | <b>139.849.725,38</b>               | <b>13.378.484,40</b> |

**INAPP** **INAPP** **INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## ENTRATA

| Capitolo<br>Codice | Gestione dei Residui 2023               |                     |                          |                     |                 | Gestione di Cassa    |                      |                                      | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2023 |
|--------------------|-----------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|-----------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2023 | Riscossi            | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali              | Differenza      | Previsioni           | Riscossioni          | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                                                                      |
| 1                  | (h)                                     | (i)                 | (l)                      | (m) = (i) + (l)     | (n) = (h) - (m) | (o)                  | (p)                  | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l)                                                      |
| <b>9.01.01.</b>    | 54.304,46                               | 54.304,46           |                          | 54.304,46           | 0,00            | 5.094.304,46         | 3.407.019,79         | 1.687.284,67                         | 24.102,52                                                            |
| <b>9.01.02.</b>    | 42.227,20                               | 29.942,57           | 12.284,63                | 42.227,20           | 0,00            | 12.392.227,20        | 13.638.349,98        | -1.246.122,78                        | 13.078,60                                                            |
| <b>9.01.03.</b>    |                                         |                     |                          |                     | 0,00            | 450.000,00           | 322.385,66           | 127.614,34                           |                                                                      |
| <b>9.01.99.</b>    | 1.274.982,08                            | 1.219.803,53        | 55.178,55                | 1.274.982,08        | 0,00            | 3.202.591,01         | 3.162.354,45         | 40.236,56                            | 55.178,55                                                            |
|                    | <b>1.371.513,74</b>                     | <b>1.304.050,56</b> | <b>67.463,18</b>         | <b>1.371.513,74</b> | <b>0,00</b>     | <b>21.139.122,67</b> | <b>20.530.109,88</b> | <b>609.012,79</b>                    | <b>92.359,67</b>                                                     |
| <b>9.02.04.</b>    |                                         |                     |                          |                     | 0,00            | 1.000,00             |                      | 1.000,00                             |                                                                      |
| <b>9.02.99.</b>    | 0,00                                    | 0,00                | 0,00                     | 0,00                | 0,00            | 1.000,00             | 0,00                 | 1.000,00                             | 0,00                                                                 |
|                    | <b>1.371.513,74</b>                     | <b>1.304.050,56</b> | <b>67.463,18</b>         | <b>1.371.513,74</b> | <b>0,00</b>     | <b>21.140.122,67</b> | <b>20.530.109,88</b> | <b>610.012,79</b>                    | <b>92.359,67</b>                                                     |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## ENTRATA

| Capitolo |                                                                               | Gestione della Competenza 2023 |                |                 |                |               |                                     |                     |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
| Codice   | Denominazione                                                                 | Previsioni                     |                | Somme Accertate |                |               | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|          |                                                                               | Iniziali                       | Definitive     | Differenza      | Riscosse       | Da Riscuotere |                                     | Totale Accertamenti |
|          |                                                                               | (a)                            | (b)            | (c) = (a) - (b) | (d)            | (e)           | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
|          | Riepilogo dei Titoli                                                          |                                |                |                 |                |               |                                     |                     |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va                                      |                                |                |                 |                |               |                                     |                     |
|          | Titolo II                                                                     | 108.245.247,40                 | 114.294.971,44 | -6.049.724,04   | 82.541.682,33  | 31.932.603,18 | 114.474.285,51                      | -179.314,07         |
|          | Titolo III                                                                    | 1.707.512,56                   | 1.802.056,87   | -94.544,31      | 390.005,38     | 1.480.151,92  | 1.870.157,30                        | -68.100,43          |
|          | Titolo IV                                                                     | 0,00                           | 0,00           | 0,00            | 0,00           | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|          | Titolo V                                                                      | 1.010.181,47                   | 1.010.181,47   | 0,00            | 411.559,71     | 343,93        | 411.903,64                          | 598.277,83          |
|          | Titolo VI                                                                     | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00   | 0,00            | 3.842.423,12   | 0,00          | 3.842.423,12                        | 3.157.576,88        |
|          | Titolo VII                                                                    | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00   | 0,00            | 0,00           | 0,00          | 0,00                                | 9.210.000,00        |
|          | Titolo IX                                                                     | 16.911.000,00                  | 19.911.000,00  | -3.000.000,00   | 19.226.059,32  | 24.896,49     | 19.250.955,81                       | 660.044,19          |
|          | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP | 144.083.941,43                 | 153.228.209,78 | -9.144.268,35   | 106.411.729,86 | 33.437.995,52 | 139.849.725,38                      | 13.378.484,40       |
|          | Totale delle Entrate                                                          | 144.083.941,43                 | 153.228.209,78 | -9.144.268,35   | 106.411.729,86 | 33.437.995,52 | 139.849.725,38                      | 13.378.484,40       |
|          | Avanzo Ammin. Applicato                                                       | 964.296,95                     | 7.952.745,23   | -6.988.448,28   |                |               |                                     |                     |
|          | Totale a Pareggio                                                             | 145.048.238,38                 | 161.180.955,01 | -16.132.716,63  | 106.411.729,86 | 33.437.995,52 | 139.849.725,38                      | 13.378.484,40       |

**INAPP** **INAPP** **INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| Capitolo |                                   | Gestione dei Residui 2023 |                       |                 |                 |                | Gestione di Cassa |                                |                 | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
|----------|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|----------------|-------------------|--------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------|
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi                  | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni     | Riscossioni       | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |                                                          |
| 1        | (h)                               | (i)                       | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)            | (p)               | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |                                                          |
|          | 76.897.164,38                     | 52.396.359,50             | 20.887.665,23         | 73.284.024,73   | 3.613.139,65    | 166.913.925,17 | 134.938.041,83    | 31.975.883,34                  | 52.820.268,41   |                                                          |
|          | 2.651.966,18                      | 1.626.123,85              | 1.024.660,88          | 2.650.784,73    | 1.181,45        | 4.449.407,08   | 2.016.129,23      | 2.433.277,85                   | 2.504.812,80    |                                                          |
|          | 0,00                              | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 0,00           | 0,00              | 0,00                           | 0,00            |                                                          |
|          | 659,28                            | 659,28                    | 0,00                  | 659,28          | 0,00            | 1.010.840,75   | 412.218,99        | 598.621,76                     | 343,93          |                                                          |
|          | 0,00                              | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 7.000.000,00   | 3.842.423,12      | 3.157.576,88                   | 0,00            |                                                          |
|          | 0,00                              | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 9.210.000,00   | 0,00              | 9.210.000,00                   | 0,00            |                                                          |
|          | 1.371.513,74                      | 1.304.050,56              | 67.463,18             | 1.371.513,74    | 0,00            | 21.140.122,67  | 20.530.109,88     | 610.012,79                     | 92.359,67       |                                                          |
|          | 80.921.303,58                     | 55.327.193,19             | 21.979.789,29         | 77.306.982,48   | 3.614.321,10    | 209.724.295,67 | 161.738.923,05    | 47.985.372,62                  | 55.417.784,81   |                                                          |
|          |                                   |                           |                       |                 |                 |                |                   |                                |                 |                                                          |
|          | 80.921.303,58                     | 55.327.193,19             | 21.979.789,29         | 77.306.982,48   | 3.614.321,10    | 209.724.295,67 | 161.738.923,05    | 47.985.372,62                  | 55.417.784,81   |                                                          |
|          |                                   |                           |                       |                 |                 |                |                   |                                |                 |                                                          |
|          | 80.921.303,58                     | 55.327.193,19             | 21.979.789,29         | 77.306.982,48   | 3.614.321,10    | 209.724.295,67 | 161.738.923,05    | 47.985.372,62                  | 55.417.784,81   |                                                          |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

| Capitolo |                                                          | SPESA<br>Gestione della Competenza 2023 |                      |                      |                      |                     |                         |                        |
|----------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice   | Denominazione                                            | Previsioni                              |                      | Somme Impegnate      |                      |                     | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
| 1        | 2                                                        | Iniziali                                | Definitive           | Differenza (a - b)   | Pagate               | Rimaste da Pagare   | Totale Impegni (d + e)  |                        |
|          |                                                          | a                                       | b                    | c                    | d                    | e                   | f                       | h                      |
|          | <u>01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>        |                                         |                      |                      |                      |                     |                         |                        |
|          | <u>1. - Spese correnti</u>                               |                                         |                      |                      |                      |                     |                         |                        |
|          | <u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>              |                                         |                      |                      |                      |                     |                         |                        |
| 1.01.01. | Ritribuzioni lorde                                       | 18.918.562,95                           | 19.835.998,05        | -917.435,10          | 17.461.126,92        | 2.071.300,84        | 19.532.427,76           | 303.570,29             |
| 1.01.02. | Contributi sociali a carico dell'ente                    | 6.998.093,23                            | 7.777.054,57         | -778.961,34          | 6.112.466,84         | 1.015.515,80        | 7.127.982,64            | 649.071,93             |
|          | <u>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>       | <u>25.916.656,18</u>                    | <u>27.613.052,62</u> | <u>-1.696.396,44</u> | <u>23.573.593,76</u> | <u>3.086.816,64</u> | <u>26.660.410,40</u>    | <u>952.642,22</u>      |
|          | <u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>        |                                         |                      |                      |                      |                     |                         |                        |
| 1.02.01. | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente  | 1.961.720,41                            | 2.170.923,85         | -209.203,44          | 2.041.267,74         | 108.370,46          | 2.149.638,20            | 21.285,65              |
|          | <u>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u> | <u>1.961.720,41</u>                     | <u>2.170.923,85</u>  | <u>-209.203,44</u>   | <u>2.041.267,74</u>  | <u>108.370,46</u>   | <u>2.149.638,20</u>     | <u>21.285,65</u>       |
|          | <u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>                |                                         |                      |                      |                      |                     |                         |                        |
| 1.03.01. | Acquisto di beni                                         | 85.000,00                               | 85.000,00            |                      | 30.786,89            | 15.156,00           | 45.942,89               | 39.057,11              |
| 1.03.02. | Acquisto di servizi                                      | 19.972.082,15                           | 19.251.055,94        | 721.026,21           | 11.777.696,92        | 5.096.622,92        | 16.874.319,84           | 2.376.736,10           |
|          | <u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>         | <u>20.057.082,15</u>                    | <u>19.336.055,94</u> | <u>721.026,21</u>    | <u>11.808.483,81</u> | <u>5.111.778,92</u> | <u>16.920.262,73</u>    | <u>2.415.793,21</u>    |
|          | <u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>                    |                                         |                      |                      |                      |                     |                         |                        |

Pagina: 1

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo | Gestione dei Residui 2023   |            |                      |                          |                |               |                   |              |              |                | Gestione di Cassa |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|---------------|-------------------|--------------|--------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                |               | Propri e derivati |              |              |                | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |                                                         |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l +/- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali      | Variazioni        | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |                   |               |                    |                                                         |
| Codice   | i                           | l          | m                    | n                        | o              | p             | q                 | r            | s            | t              | u                 | v             | w                  | x                                                       |
| 1        |                             |            |                      |                          |                |               |                   |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
|          |                             |            |                      |                          |                |               |                   |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
|          |                             |            |                      |                          |                |               |                   |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
| 1.01.01. |                             |            |                      |                          |                | 3.880.085,14  | -17.484,24        | 3.862.600,90 | 2.502.934,22 | 1.359.666,68   | 23.712.390,71     | 19.964.061,14 | 3.748.329,57       | 3.430.967,52                                            |
| 1.01.02. |                             |            |                      |                          |                | 2.310.133,00  | -3.566,53         | 2.306.566,47 | 1.561.612,77 | 744.953,70     | 10.087.000,85     | 7.674.079,61  | 2.412.921,24       | 1.760.469,50                                            |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 6.190.218,14  | -21.050,77        | 6.169.167,37 | 4.064.546,99 | 2.104.620,38   | 33.799.391,56     | 27.638.140,75 | 6.161.250,81       | 5.191.437,02                                            |
|          |                             |            |                      |                          |                |               |                   |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
| 1.02.01. |                             |            |                      |                          |                | 328.465,31    | -8.142,13         | 320.323,18   | 194.601,70   | 125.721,48     | 2.499.277,33      | 2.235.869,44  | 263.407,89         | 234.091,94                                              |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 328.465,31    | -8.142,13         | 320.323,18   | 194.601,70   | 125.721,48     | 2.499.277,33      | 2.235.869,44  | 263.407,89         | 234.091,94                                              |
|          |                             |            |                      |                          |                |               |                   |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
| 1.03.01. |                             |            |                      |                          |                | 6.412,12      | -321,59           | 6.090,53     | 5.968,59     | 121,94         | 91.412,12         | 36.755,48     | 54.656,64          | 15.277,94                                               |
| 1.03.02. |                             |            |                      |                          |                | 10.573.629,92 | -1.274.479,24     | 9.299.150,68 | 6.333.381,67 | 2.965.769,01   | 28.828.836,71     | 18.111.078,59 | 10.717.758,12      | 8.062.391,93                                            |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 10.580.042,04 | -1.274.800,83     | 9.305.241,21 | 6.339.350,26 | 2.965.890,95   | 28.920.248,83     | 18.147.834,07 | 10.772.414,76      | 8.077.669,87                                            |
|          |                             |            |                      |                          |                |               |                   |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |

Pagina: 1

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

| Capitolo |                                                                                        | SPESA<br>Gestione della Competenza 2023 |                      |                      |                      |                      |                         |                        |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice   | Denominazione                                                                          | Previsioni                              |                      |                      | Somme Impegnate      |                      | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
| 1        | 2                                                                                      | Iniziali                                | Definitive           | Differenza (a - b)   | Pagate               | Rimaste da Pagare    | Totale Impegni (d + e)  | h                      |
| a        | b                                                                                      | c                                       | d                    | e                    | f                    | g                    | h                       |                        |
| 1.04.01. | Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche                                    | 61.971,944,16                           | 69.214,443,70        | -7.242,499,54        | 35.641,067,94        | 33.502,409,64        | 69.143,477,58           | 70.966,12              |
| 1.04.02. | Trasferimenti correnti a Famiglie                                                      | 156.687,50                              | 156.687,50           |                      | 109.546,92           | 21.988,58            | 131.535,50              | 25.152,00              |
| 1.04.04. | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                   |                                         |                      |                      |                      |                      |                         |                        |
|          | <u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u>                                           | <b>62.128.631,66</b>                    | <b>69.371.131,20</b> | <b>-7.242.499,54</b> | <b>35.750.614,86</b> | <b>33.524.398,22</b> | <b>69.275.013,08</b>    | <b>96.118,12</b>       |
| 1.07.    | <u>1.07. - Interessi passivi</u>                                                       |                                         |                      |                      |                      |                      |                         |                        |
| 1.07.06. | Altri interessi passivi                                                                | 255.000,00                              | 255.000,00           |                      | 50.151,48            | 1.258,92             | 51.410,40               | 203.589,60             |
|          | <u>Totale 1.07. - Interessi passivi</u>                                                | <b>255.000,00</b>                       | <b>255.000,00</b>    | <b>0,00</b>          | <b>50.151,48</b>     | <b>1.258,92</b>      | <b>51.410,40</b>        | <b>203.589,60</b>      |
| 1.09.    | <u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>                               |                                         |                      |                      |                      |                      |                         |                        |
| 1.09.01. | Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) | 5.550,83                                | 194.095,14           | -188.544,31          | 182.910,25           |                      | 182.910,25              | 11.184,89              |
| 1.09.03. | Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea                                           |                                         |                      |                      |                      |                      |                         |                        |
| 1.09.99. | Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso            |                                         | 35.027,62            | -35.027,62           | 34.167,92            |                      | 34.167,92               | 859,70                 |
|          | <u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>                        | <b>5.550,83</b>                         | <b>229.122,76</b>    | <b>-223.571,93</b>   | <b>217.078,17</b>    | <b>0,00</b>          | <b>217.078,17</b>       | <b>12.044,59</b>       |
| 1.10.    | <u>1.10. - Altre spese correnti</u>                                                    |                                         |                      |                      |                      |                      |                         |                        |
| 1.10.01. | Fondi di riserva e altri accantonamenti                                                | 867.867,92                              | 429.864,36           | 438.003,56           |                      |                      |                         | 429.864,36             |
| 1.10.04. | Premi di assicurazione                                                                 | 36.100,00                               | 36.100,00            |                      | 29.098,00            |                      | 29.098,00               | 7.002,00               |

Pagina: 2



**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo | Gestione dei Residui 2023   |            |                      |                          |                |                   |             |               |               |                | Gestione di Cassa |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|-------------------|-------------|---------------|---------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                | Propri e derivati |             |               |               |                | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |                                                         |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni  | Finali        | Pagati        | Finali (r - s) |                   |               |                    |                                                         |
| Codice   | i                           | l          | m                    | n                        | o              | p                 | q           | r             | s             | t              | u                 | v             | w                  | x                                                       |
| 1        |                             |            |                      |                          |                | 69.216.720,55     | -202.103,66 | 69.014.616,89 | 31.972.257,06 | 37.042.359,83  | 103.431.164,25    | 67.613.325,00 | 35.817.839,25      | 70.544.769,47                                           |
| 1.04.01. |                             |            |                      |                          |                |                   |             |               |               |                |                   |               |                    |                                                         |
| 1.04.02. |                             |            |                      |                          |                | 697.410,42        | -642.884,86 | 54.525,56     | 15.525,56     | 39.000,00      | 854.097,92        | 125.072,48    | 729.025,44         | 60.988,58                                               |
| 1.04.04. |                             |            |                      |                          |                | 138.328,41        |             | 138.328,41    | 69.384,49     | 68.943,92      | 138.328,41        | 69.384,49     | 68.943,92          | 68.943,92                                               |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 70.052.459,38     | -844.988,52 | 69.207.470,86 | 32.057.167,11 | 37.150.303,75  | 104.423.590,58    | 67.807.781,97 | 36.615.808,61      | 70.674.701,97                                           |
| 1.07.06. |                             |            |                      |                          |                |                   |             |               |               |                |                   |               |                    |                                                         |
|          |                             |            |                      |                          |                | 15.468,48         | -13.859,10  | 1.609,38      | 358,59        | 1.250,79       | 270.468,48        | 50.510,07     | 219.958,41         | 2.509,71                                                |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 15.468,48         | -13.859,10  | 1.609,38      | 358,59        | 1.250,79       | 270.468,48        | 50.510,07     | 219.958,41         | 2.509,71                                                |
| 1.09.01. |                             |            |                      |                          |                |                   |             |               |               |                |                   |               |                    |                                                         |
|          |                             |            |                      |                          |                |                   |             |               |               |                | 194.095,14        | 182.910,25    | 11.184,89          |                                                         |
| 1.09.03. |                             |            |                      |                          |                | 1.227,32          | -1.227,32   |               |               |                | 1.227,32          |               | 1.227,32           |                                                         |
| 1.09.99. |                             |            |                      |                          |                |                   |             |               |               |                | 35.027,62         | 34.167,92     | 859,70             |                                                         |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 1.227,32          | -1.227,32   | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 230.350,08        | 217.078,17    | 13.271,91          | 0,00                                                    |
| 1.10.01. |                             |            |                      |                          |                |                   |             |               |               |                |                   |               |                    |                                                         |
| 1.10.04. |                             |            |                      |                          |                | 40,00             | -40,00      |               |               |                | 36.140,00         | 29.098,00     | 7.042,00           |                                                         |

Pagina: 2

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

| Capitolo |                                                                           | Gestione della Competenza 2023 |                |                       |                 |                      |                           |                           |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|-----------------------|-----------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|
| Codice   | Denominazione                                                             | Previsioni                     |                |                       | Somme Impegnate |                      |                           | differenza<br>(b - f - g) |
|          |                                                                           | Iniziali                       | Definitive     | Differenza<br>(a - b) | Pagate          | Rimaste da<br>Pagare | Totale Impegni<br>(d + e) |                           |
| 1        | 2                                                                         | a                              | b              | c                     | d               | e                    | f                         | h                         |
| 1.10.05. | Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e<br>indennizzi                     | 531.100,09                     | 542.100,09     | -11.000,00            | 34.193,60       | 1.000,00             | 35.193,60                 | 506.906,49                |
| 1.10.99. | Altre spese correnti n.a.c.                                               |                                |                |                       |                 |                      |                           |                           |
|          | <u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>                                | 1.435.068,01                   | 1.008.064,45   | 427.003,56            | 63.291,60       | 1.000,00             | 64.291,60                 | 943.772,85                |
|          | <u>Totale generale 1. - Spese correnti</u>                                | 111.759.709,24                 | 119.983.350,82 | -8.223.641,58         | 73.504.481,42   | 41.833.623,16        | 115.338.104,58            | 4.645.246,24              |
|          | <u>2. - Spese in conto capitale</u>                                       |                                |                |                       |                 |                      |                           |                           |
|          | <u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto<br/>di terreni</u>         |                                |                |                       |                 |                      |                           |                           |
| 2.02.01. | Beni materiali                                                            | 164.529,14                     | 299.929,14     | -135.400,00           | 1.490,93        | 236.232,32           | 237.723,25                | 62.205,89                 |
| 2.02.03. | Beni immateriali                                                          | 3.000,00                       | 4.776.675,05   | -4.773.675,05         | 48.894,76       | 3.916.682,67         | 3.965.577,43              | 811.097,62                |
| 2.02.06. | Beni immateriali acquistati mediante<br>operazioni di leasing finanziario |                                |                |                       |                 |                      |                           |                           |
|          | <u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e<br/>acquisto di terreni</u>  | 167.529,14                     | 5.076.604,19   | -4.909.075,05         | 50.385,69       | 4.152.914,99         | 4.203.300,68              | 873.303,51                |
|          | <u>2.05. - Altre spese in conto capitale</u>                              |                                |                |                       |                 |                      |                           |                           |
| 2.05.99. | Altre spese in conto capitale n.a.c.                                      |                                |                |                       |                 |                      |                           |                           |
|          | <u>Totale 2.05. - Altre spese in conto<br/>capitale</u>                   | 0,00                           | 0,00           | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
|          | <u>Totale generale 2. - Spese in conto<br/>capitale</u>                   | 167.529,14                     | 5.076.604,19   | -4.909.075,05         | 50.385,69       | 4.152.914,99         | 4.203.300,68              | 873.303,51                |
|          | <u>4. - Rimborso Prestiti</u>                                             |                                |                |                       |                 |                      |                           |                           |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo | Gestione dei Residui 2023   |            |                      |                          |                |                   |               |               |               |                | Gestione di Cassa |                |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-------------------|----------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| Codice   | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                | Propri e derivati |               |               |               |                | Previsioni        | Pagamenti      | Differenza (u - v) | x                                                       |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l +/- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni    | Finali        | Pagati        | Finali (r - s) |                   |                |                    |                                                         |
| 1        | i                           | l          | m                    | n                        | o              | p                 | q             | r             | s             | t              | u                 | v              | w                  |                                                         |
| 1.10.05. |                             |            |                      |                          |                | 12.315,37         |               | 12.315,37     |               | 12.315,37      | 554.415,46        | 34.193,60      | 520.221,86         | 13.315,37                                               |
| 1.10.99. |                             |            |                      |                          |                |                   |               |               |               |                |                   |                |                    |                                                         |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 12.355,37         | -40,00        | 12.315,37     | 0,00          | 12.315,37      | 590.555,46        | 63.291,60      | 527.263,86         | 13.315,37                                               |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 87.180.236,04     | -2.164.108,67 | 85.016.127,37 | 42.656.024,65 | 42.360.102,72  | 170.733.882,32    | 116.160.506,07 | 54.573.376,25      | 84.193.725,88                                           |
|          |                             |            |                      |                          |                |                   |               |               |               |                |                   |                |                    |                                                         |
| 2.02.01. |                             |            |                      |                          |                | 181.490,10        |               | 181.490,10    | 145.650,99    | 35.839,11      | 481.419,24        | 147.141,92     | 334.277,32         | 272.071,43                                              |
| 2.02.03. |                             |            |                      |                          |                | 2.894.310,04      | -5.759,27     | 2.888.550,77  | 2.114.163,36  | 774.387,41     | 7.670.985,09      | 2.163.058,12   | 5.507.926,97       | 4.691.070,08                                            |
| 2.02.06. |                             |            |                      |                          |                |                   |               |               |               |                |                   |                |                    |                                                         |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 3.075.800,14      | -5.759,27     | 3.070.040,87  | 2.259.814,35  | 810.226,52     | 8.152.404,33      | 2.310.200,04   | 5.842.204,29       | 4.963.141,51                                            |
|          |                             |            |                      |                          |                |                   |               |               |               |                |                   |                |                    |                                                         |
| 2.05.99. |                             |            |                      |                          |                |                   |               |               |               |                |                   |                |                    |                                                         |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00              | 0,00           | 0,00               | 0,00                                                    |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 3.075.800,14      | -5.759,27     | 3.070.040,87  | 2.259.814,35  | 810.226,52     | 8.152.404,33      | 2.310.200,04   | 5.842.204,29       | 4.963.141,51                                            |
|          |                             |            |                      |                          |                |                   |               |               |               |                |                   |                |                    |                                                         |



# INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo        |                                                                                            | Gestione della Competenza 2023 |                     |                       |                     |                      |                           |                           |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|
| Codice          | Denominazione                                                                              | Previsioni                     |                     |                       | Somme Impegnate     |                      |                           | differenza<br>(b - f - g) |
|                 |                                                                                            | Iniziali                       | Definitive          | Differenza<br>(a - b) | Pagate              | Rimaste da<br>Pagare | Totale Impegni<br>(d + e) |                           |
| 1               | 2                                                                                          | a                              | b                   | c                     | d                   | e                    | f                         | h                         |
| <b>4.02.02.</b> | <i>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</i>                                           |                                |                     |                       |                     |                      |                           |                           |
|                 | Chiusura Anticipazioni                                                                     | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00        |                       | 3.059.496,32        | 782.926,80           | 3.842.423,12              | 3.157.576,88              |
|                 | <i>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</i>                                    | <b>7.000.000,00</b>            | <b>7.000.000,00</b> | <b>0,00</b>           | <b>3.059.496,32</b> | <b>782.926,80</b>    | <b>3.842.423,12</b>       | <b>3.157.576,88</b>       |
|                 | <i>Totale generale 4. - Rimborso Prestiti</i>                                              | <b>7.000.000,00</b>            | <b>7.000.000,00</b> | <b>0,00</b>           | <b>3.059.496,32</b> | <b>782.926,80</b>    | <b>3.842.423,12</b>       | <b>3.157.576,88</b>       |
| <b>5.01.01.</b> | <i>5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</i>                 |                                |                     |                       |                     |                      |                           |                           |
|                 | <i>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</i>              |                                |                     |                       |                     |                      |                           |                           |
|                 | Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere                             | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00        |                       |                     |                      |                           | 9.210.000,00              |
|                 | <i>Totale 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</i>       | <b>9.210.000,00</b>            | <b>9.210.000,00</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>               | <b>9.210.000,00</b>       |
| <b>7.01.01.</b> | <i>Totale generale 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</i> | <b>9.210.000,00</b>            | <b>9.210.000,00</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>               | <b>9.210.000,00</b>       |
|                 | <i>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</i>                                       |                                |                     |                       |                     |                      |                           |                           |
|                 | <i>7.01. - Uscite per partite di giro</i>                                                  |                                |                     |                       |                     |                      |                           |                           |
|                 | Versamenti di altre ritenute                                                               | 2.040.000,00                   | 5.040.000,00        | -3.000.000,00         | 3.306.830,64        | 69.987,21            | 3.376.817,85              | 1.663.182,15              |
| <b>7.01.02.</b> | Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente                                     | 12.350.000,00                  | 12.350.000,00       |                       | 11.574.515,65       | 2.034.685,73         | 13.609.201,38             | -1.259.201,38             |
|                 | Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo                                       | 450.000,00                     | 450.000,00          |                       | 275.365,26          | 47.020,40            | 322.385,66                | 127.614,34                |
| <b>7.01.99.</b> | Altre uscite per partite di giro                                                           | 2.070.000,00                   | 2.070.000,00        |                       | 1.932.208,42        | 10.342,50            | 1.942.550,92              | 127.449,08                |

Pagina: 4

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**



## SPESA

| Capitolo | Gestione dei Residui 2023   |            |                      |                          |                |                   |            |              |              |                | Gestione di Cassa |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------------|--------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| Codice   | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                | Propri e derivati |            |              |              |                | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) | x                                                       |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l +/- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |                   |               |                    |                                                         |
| 1        | i                           | l          | m                    | n                        | o              | p                 | q          | r            | s            | t              | u                 | v             | w                  |                                                         |
| 4.02.02. |                             |            |                      |                          |                | 548.654,90        |            | 548.654,90   | 531.526,77   | 17.128,13      | 7.548.654,90      | 3.591.023,09  | 3.957.631,81       | 800.054,93                                              |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 548.654,90        | 0,00       | 548.654,90   | 531.526,77   | 17.128,13      | 7.548.654,90      | 3.591.023,09  | 3.957.631,81       | 800.054,93                                              |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 548.654,90        | 0,00       | 548.654,90   | 531.526,77   | 17.128,13      | 7.548.654,90      | 3.591.023,09  | 3.957.631,81       | 800.054,93                                              |
|          |                             |            |                      |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
| 5.01.01. |                             |            |                      |                          |                |                   |            |              |              |                | 9.210.000,00      |               | 9.210.000,00       |                                                         |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 9.210.000,00      | 0,00          | 9.210.000,00       | 0,00                                                    |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 9.210.000,00      | 0,00          | 9.210.000,00       | 0,00                                                    |
|          |                             |            |                      |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
| 7.01.01. |                             |            |                      |                          |                | 70.269,47         |            | 70.269,47    | 70.269,47    |                | 5.110.269,47      | 3.377.100,11  | 1.733.169,36       | 69.987,21                                               |
|          |                             |            |                      |                          |                | 1.929.605,18      |            | 1.929.605,18 | 1.922.638,85 | 6.966,33       | 13.817.747,07     | 13.497.154,50 | 320.592,57         | 2.041.652,06                                            |
|          |                             |            |                      |                          |                | 24.296,87         |            | 24.296,87    | 24.296,87    |                | 474.296,87        | 299.662,13    | 174.634,74         | 47.020,40                                               |
|          |                             |            |                      |                          |                | 165.337,82        |            | 165.337,82   | 162.541,87   | 2.795,95       | 2.235.337,82      | 2.094.750,29  | 140.587,53         | 13.138,45                                               |
| 7.01.02. |                             |            |                      |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
| 7.01.03. |                             |            |                      |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
| 7.01.99. |                             |            |                      |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |

Pagina: 4


**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

| Capitolo        |                                                                      | Gestione della Competenza 2023 |                |                       |                 |                      |                           |                           |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|-----------------------|-----------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|
| Codice          | Denominazione                                                        | Previsioni                     |                |                       | Somme Impegnate |                      |                           | differenza<br>(b - f - g) |
|                 |                                                                      | Iniziali                       | Definitive     | Differenza<br>(a - b) | Pagate          | Rimaste da<br>Pagare | Totale Impegni<br>(d + e) |                           |
| 1               | 2                                                                    | a                              | b              | c                     | d               | e                    | f                         | h                         |
|                 | <u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>                     | 16.910.000,00                  | 19.910.000,00  | -3.000.000,00         | 17.088.919,97   | 2.162.035,84         | 19.250.955,81             | 659.044,19                |
|                 | <u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>                                |                                |                |                       |                 |                      |                           |                           |
|                 | Depositi di prelievo terzi                                           | 1.000,00                       | 1.000,00       |                       |                 |                      |                           | 1.000,00                  |
|                 | Altre uscite per conto terzi                                         |                                |                |                       |                 |                      |                           |                           |
|                 | <u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>                         | 1.000,00                       | 1.000,00       | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 | 0,00                      | 1.000,00                  |
| <b>7.02.04.</b> | <b>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b> | 16.911.000,00                  | 19.911.000,00  | -3.000.000,00         | 17.088.919,97   | 2.162.035,84         | 19.250.955,81             | 660.044,19                |
| <b>7.02.99.</b> | <b>Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>             | 145.048.238,38                 | 161.180.955,01 | -16.132.716,63        | 93.703.283,40   | 48.931.500,79        | 142.634.784,19            | 18.546.170,82             |

**INAPP**  
**INAPP** BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                | Gestione di Cassa |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------------|--------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| Codice   | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |              |              |                | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |                                                         |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (l +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |                   |               |                    |                                                         |
| 1        | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r            | s            | t              | u                 | v             | w                  | x                                                       |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 2.189.509,34      | 0,00       | 2.189.509,34 | 2.179.747,06 | 9.762,28       | 21.637.651,23     | 19.268.667,03 | 2.368.984,20       | 2.171.798,12                                            |
| 7.02.04. |                             |            |                     |                          |                | 3.400,00          |            | 3.400,00     | 3.400,00     |                | 4.400,00          | 3.400,00      | 1.000,00           |                                                         |
| 7.02.99. |                             |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 3.400,00          | 0,00       | 3.400,00     | 3.400,00     | 0,00           | 4.400,00          | 3.400,00      | 1.000,00           | 0,00                                                    |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 2.192.909,34      | 0,00       | 2.192.909,34 | 2.183.147,06 | 9.762,28       | 21.642.051,23     | 19.272.067,03 | 2.369.984,20       | 2.171.798,12                                            |
|          |                             |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

| Capitolo |                                                                              | SPESA                          |                |                    |               |                   |                         |                        |
|----------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|--------------------|---------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
|          |                                                                              | Gestione della Competenza 2023 |                |                    |               |                   |                         |                        |
| Codice   | Denominazione                                                                | Previsioni                     |                | Somme Impegnate    |               |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|          |                                                                              | Iniziali                       | Definitive     | Differenza (a - b) | Pagate        | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1        | 2                                                                            | a                              | b              | c                  | d             | e                 | f                       | h                      |
|          | Riepilogo dei Titoli                                                         |                                |                |                    |               |                   |                         |                        |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va                                     |                                |                |                    |               |                   |                         |                        |
|          | Titolo I                                                                     | 111.759.709,24                 | 119.983.350,82 | -8.223.641,58      | 73.504.481,42 | 41.833.623,16     | 115.338.104,58          | 4.645.246,24           |
|          | Titolo II                                                                    | 167.529,14                     | 5.076.604,19   | -4.909.075,05      | 50.385,69     | 4.152.914,99      | 4.203.300,68            | 873.303,51             |
|          | Titolo IV                                                                    | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00   | 0,00               | 3.059.496,32  | 782.926,80        | 3.842.423,12            | 3.157.576,88           |
|          | Titolo V                                                                     | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00   | 0,00               | 0,00          | 0,00              | 0,00                    | 9.210.000,00           |
|          | Titolo VII                                                                   | 16.911.000,00                  | 19.911.000,00  | -3.000.000,00      | 17.088.919,97 | 2.162.035,84      | 19.250.955,81           | 660.044,19             |
|          | Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP | 145.048.238,38                 | 161.180.955,01 | -16.132.716,63     | 93.703.283,40 | 48.931.500,79     | 142.634.784,19          | 18.546.170,82          |
|          | Totale delle Uscite                                                          | 145.048.238,38                 | 161.180.955,01 | -16.132.716,63     | 93.703.283,40 | 48.931.500,79     | 142.634.784,19          | 18.546.170,82          |
|          | Disavanzo Amministrazione                                                    |                                |                | 0,00               |               |                   |                         |                        |
|          | Totale a Pareggio                                                            | 145.048.238,38                 | 161.180.955,01 | -16.132.716,63     | 93.703.283,40 | 48.931.500,79     | 142.634.784,19          | 18.546.170,82          |



**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |               |               |               |                | Gestione di Cassa |                |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-------------------|----------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| Codice   | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |               |               |               |                | Previsioni        | Pagamenti      | Differenza (u - v) | x                                                       |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni    | Finali        | Pagati        | Finali (r - s) |                   |                |                    |                                                         |
| 1        | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q             | r             | s             | t              | u                 | v              | w                  |                                                         |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 87.180.236,04     | -2.164.108,67 | 85.016.127,37 | 42.656.024,65 | 42.360.102,72  | 170.733.882,32    | 116.160.506,07 | 54.573.376,25      | 84.193.725,88                                           |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 3.075.800,14      | -5.759,27     | 3.070.040,87  | 2.259.814,35  | 810.226,52     | 8.152.404,33      | 2.310.200,04   | 5.842.204,29       | 4.983.141,51                                            |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 548.654,90        | 0,00          | 548.654,90    | 531.526,77    | 17.128,13      | 7.548.654,90      | 3.591.023,09   | 3.957.631,81       | 800.054,93                                              |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 9.210.000,00      | 0,00           | 9.210.000,00       | 0,00                                                    |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 2.192.909,34      | 0,00          | 2.192.909,34  | 2.183.147,06  | 9.762,28       | 21.642.051,23     | 19.272.067,03  | 2.369.984,20       | 2.171.798,12                                            |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 92.997.600,42     | -2.169.867,94 | 90.827.732,48 | 47.630.512,83 | 43.197.219,65  | 217.286.992,78    | 141.333.796,23 | 75.953.196,55      | 92.128.720,44                                           |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 92.997.600,42     | -2.169.867,94 | 90.827.732,48 | 47.630.512,83 | 43.197.219,65  | 217.286.992,78    | 141.333.796,23 | 75.953.196,55      | 92.128.720,44                                           |
|          |                             |            |                     |                          |                |                   |               |               |               |                |                   |                |                    |                                                         |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 92.997.600,42     | -2.169.867,94 | 90.827.732,48 | 47.630.512,83 | 43.197.219,65  | 217.286.992,78    | 141.333.796,23 | 75.953.196,55      | 92.128.720,44                                           |



***Allegato B***  
***RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE***

PAGINA BIANCA

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**



## ENTRATA

| Capitolo          |                                                                                                  | Gestione della Competenza 2023 |                      |                      |                      |                     |                                     |                     |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------------------------------|---------------------|
| Codice            | Denominazione                                                                                    | Previsioni                     |                      | Somme Accertate      |                      |                     | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|                   |                                                                                                  | Iniziali                       | Definitive           | Differenza           | Riscosse             | Da Riscuotere       |                                     | Totale Accertamenti |
|                   |                                                                                                  |                                |                      |                      |                      |                     |                                     |                     |
|                   |                                                                                                  | (a)                            | (b)                  | (c) = (a) - (b)      | (d)                  | (e)                 | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
|                   | <b>Fondo iniziale di Cassa</b>                                                                   |                                |                      |                      | 31.815.639,53        |                     | 19.739.342,69                       |                     |
|                   | <b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>                                                        |                                |                      |                      |                      |                     |                                     |                     |
|                   | <b>01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>                                                |                                |                      |                      |                      |                     |                                     |                     |
|                   | <b>2. - Trasferimenti correnti</b>                                                               |                                |                      |                      |                      |                     |                                     |                     |
|                   | <b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>                                                            |                                |                      |                      |                      |                     |                                     |                     |
|                   | 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche                                   |                                |                      |                      |                      |                     |                                     |                     |
|                   | <b>2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>                          |                                |                      |                      |                      |                     |                                     |                     |
|                   | <b>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</b>                                     |                                |                      |                      |                      |                     |                                     |                     |
| 2.01.01.01.001.01 | Contributo di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali                   | 26.351.098,00                  | 26.351.098,00        |                      | 26.351.098,00        |                     | 26.351.098,00                       |                     |
| 2.01.01.01.001.02 | Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto                                         |                                |                      |                      |                      | 1.098.273,01        | 1.098.273,01                        | -1.098.273,01       |
| 2.01.01.01.001.03 | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri                                          | 866.617,27                     | 2.482.228,48         | -1.615.611,21        | 1.372.839,21         | 425.094,60          | 1.797.933,81                        | 684.294,67          |
| 2.01.01.01.001.04 | EX IAS 200 - Contributi straordinari erogati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale |                                |                      |                      |                      |                     |                                     |                     |
| 2.01.01.01.001.05 | Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi                                             |                                |                      |                      |                      |                     |                                     |                     |
|                   | <b>Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</b>                              | <b>27.217.715,27</b>           | <b>28.833.326,48</b> | <b>-1.615.611,21</b> | <b>27.723.937,21</b> | <b>1.523.367,61</b> | <b>29.247.304,82</b>                | <b>-413.978,34</b>  |

**INAPP** **INAPP** **INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| ENTRATA           |                                   |              |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|-------------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------|-------------------|---------------|---------------|----------------------------------------------------------|-----------------|
| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023         |              |                       |                 | Gestione di Cassa |               |               | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |                 |
| Codice            | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi     | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza        | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni                           |                 |
| 1                 | (h)                               | (i)          | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                                          | (r) = (e) + (l) |
|                   |                                   |              |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                   |                                   |              |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
| 2.01.01.01.001.01 |                                   |              |                       |                 | 0,00              | 26.351.098,00 | 26.351.098,00 |                                                          |                 |
| 2.01.01.01.001.02 | 6.167.068,82                      | 2.154.348,12 | 2.602.026,92          | 4.756.375,04    | 1.410.693,78      | 21.397,60     | 2.154.348,12  | -2.132.950,52                                            | 3.700.299,93    |
| 2.01.01.01.001.03 | 1.544.144,36                      | 361.108,76   | 1.183.035,60          | 1.544.144,36    | 0,00              | 3.712.755,66  | 1.733.947,97  | 1.978.807,69                                             | 1.608.130,20    |
| 2.01.01.01.001.04 |                                   |              |                       |                 | 0,00              |               |               |                                                          |                 |
| 2.01.01.01.001.05 |                                   |              |                       |                 | 0,00              |               |               |                                                          |                 |
|                   | 7.711.213,18                      | 2.515.456,88 | 3.785.062,52          | 6.300.519,40    | 1.410.693,78      | 30.085.251,26 | 30.239.394,09 | -154.142,83                                              | 5.308.430,13    |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**ENTRATA**

| Codice | Capitolo | Denominazione                                                                                                                               | Gestione della Competenza 2023 |              |                 |              |               |                                     |                 |
|--------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|-----------------|--------------|---------------|-------------------------------------|-----------------|
|        |          |                                                                                                                                             | Previsioni                     |              | Somme Accertate |              |               | Differenze rispetto alle previsioni | (g) = (b) - (f) |
|        |          |                                                                                                                                             | Iniziali                       | Definitive   | Differenza      | Riscosse     | Da Riscuotere | Totale Accertamenti                 |                 |
|        |          |                                                                                                                                             | (a)                            | (b)          | (c) = (a) - (b) | (d)          | (e)           | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f) |
|        |          | 2.01.01.01.002. - Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche                                             |                                |              |                 |              |               |                                     |                 |
|        |          | Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche                                                               |                                |              |                 |              |               |                                     |                 |
|        |          | Totale 2.01.01.01.002. - Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche                                      | 0,00                           | 0,00         | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00                                | 0,00            |
|        |          | 2.01.01.01.003. - Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri                                                           |                                |              |                 |              |               |                                     |                 |
|        |          | Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri                                                                             |                                |              |                 |              |               |                                     |                 |
|        |          | Totale 2.01.01.01.003. - Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri                                                    | 0,00                           | 0,00         | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00                                | 0,00            |
|        |          | 2.01.01.01.006. - Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica                                                     |                                |              |                 |              |               |                                     |                 |
|        |          | Trasferimenti correnti da ANPAL                                                                                                             | 5.991.168,39                   | 4.914.931,48 | 1.076.236,91    | 1.246.789,64 | 3.596.154,41  | 4.842.944,05                        | 71.987,43       |
|        |          | Totale 2.01.01.01.006. - Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica                                              | 5.991.168,39                   | 4.914.931,48 | 1.076.236,91    | 1.246.789,64 | 3.596.154,41  | 4.842.944,05                        | 71.987,43       |
|        |          | 2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca        |                                |              |                 |              |               |                                     |                 |
|        |          | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca                          |                                |              |                 |              |               |                                     |                 |
|        |          | Totale 2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 0,00                           | 0,00         | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00                                | 0,00            |
|        |          | 2.01.01.01.999. - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                           |                                |              |                 |              |               |                                     |                 |
|        |          | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                                             |                                |              |                 |              |               |                                     |                 |

Pagina: 2

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| Capitolo          | ENTRATA                           |               |                       |                 |                   |               |               |                                |                                                          |  |
|-------------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------|-------------------|---------------|---------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|--|
|                   | Gestione dei Residui 2023         |               |                       |                 | Gestione di Cassa |               |               |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |  |
| Codice            | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi      | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza        | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |  |
| 1                 | (h)                               | (i)           | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |  |
| 2.01.01.01.002    | 17.536,06                         |               | 9.802,54              | 9.802,54        | 7.733,52          | 7.733,52      |               | 7.733,52                       | 9.802,54                                                 |  |
|                   | 17.536,06                         | 0,00          | 9.802,54              | 9.802,54        | 7.733,52          | 7.733,52      | 0,00          | 7.733,52                       | 9.802,54                                                 |  |
| 2.01.01.01.003    | 0,00                              | 0,00          | 0,00                  | 0,00            | 0,00              | 0,00          | 0,00          | 0,00                           | 0,00                                                     |  |
|                   |                                   |               |                       |                 |                   |               |               |                                |                                                          |  |
| 2.01.01.01.006.01 | 14.138.806,42                     | 11.339.486,43 | 2.758.816,55          | 14.098.302,98   | 40.503,44         | 16.855.643,56 | 12.586.276,07 | 4.269.367,49                   | 6.354.970,96                                             |  |
|                   | 14.138.806,42                     | 11.339.486,43 | 2.758.816,55          | 14.098.302,98   | 40.503,44         | 16.855.643,56 | 12.586.276,07 | 4.269.367,49                   | 6.354.970,96                                             |  |
| 2.01.01.01.013    |                                   |               |                       |                 | 0,00              |               |               |                                |                                                          |  |
|                   | 0,00                              | 0,00          | 0,00                  | 0,00            | 0,00              | 0,00          | 0,00          | 0,00                           | 0,00                                                     |  |
| 2.01.01.01.999    |                                   |               |                       |                 | 0,00              |               |               |                                |                                                          |  |
|                   |                                   |               |                       |                 |                   |               |               |                                |                                                          |  |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**ENTRATA**

| Codice         | Capitolo | Denominazione                                                                            | Gestione della Competenza 2023 |               |                 |               |               |                                     |                 |
|----------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-------------------------------------|-----------------|
|                |          |                                                                                          | Previsioni                     |               | Somme Accertate |               |               | Differenze rispetto alle previsioni |                 |
|                |          |                                                                                          | Iniziali                       | Definitive    | Differenza      | Riscosse      | Da Riscuotere | Totale Accertamenti                 |                 |
|                |          |                                                                                          | (a)                            | (b)           | (c) = (a) - (b) | (d)           | (e)           | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f) |
|                |          | Totale 2.01.01.01.999. - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c. | 0,00                           | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 0,00                                | 0,00            |
|                |          | Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali                  | 33.208.883,66                  | 33.748.257,96 | -539.374,30     | 28.970.726,85 | 5.119.522,02  | 34.090.248,87                       | -341.990,91     |
|                |          | 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali                           |                                |               |                 |               |               |                                     |                 |
|                |          | 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                  |                                |               |                 |               |               |                                     |                 |
| 2.01.01.02.001 |          | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                    | 0,00                           | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 0,00                                | 0,00            |
|                |          | Totale 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome           | 0,00                           | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 0,00                                | 0,00            |
|                |          | Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali                    | 0,00                           | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 0,00                                | 0,00            |
|                |          | Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche                    | 33.208.883,66                  | 33.748.257,96 | -539.374,30     | 28.970.726,85 | 5.119.522,02  | 34.090.248,87                       | -341.990,91     |
|                |          | 2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese                                             |                                |               |                 |               |               |                                     |                 |
|                |          | 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese                                    |                                |               |                 |               |               |                                     |                 |
|                |          | 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese                          |                                |               |                 |               |               |                                     |                 |
| 2.01.03.02.999 |          | Altri trasferimenti correnti da altre imprese                                            | 25.250,00                      | 48.826,58     | -23.576,58      |               | 48.317,26     | 48.317,26                           | 509,32          |
|                |          | Totale 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese                   | 25.250,00                      | 48.826,58     | -23.576,58      | 0,00          | 48.317,26     | 48.317,26                           | 509,32          |
|                |          | Totale 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese                             | 25.250,00                      | 48.826,58     | -23.576,58      | 0,00          | 48.317,26     | 48.317,26                           | 509,32          |

Pagina: 3



**INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

**ENTRATA**

| Capitolo<br>Codice | Gestione dei Residui 2023               |               |                          |                 | Gestione di Cassa |               |               |                                      | Totale dei<br>Residui Attivi<br>al Termine<br>dell'Esercizio<br>2023 |
|--------------------|-----------------------------------------|---------------|--------------------------|-----------------|-------------------|---------------|---------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|                    | Residui Attivi<br>al 1° Gennaio<br>2023 | Riscossi      | Rimasti da<br>Riscuotere | Totali          | Differenza        | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto<br>alle<br>Previsioni |                                                                      |
| 1                  | (h)                                     | (i)           | (l)                      | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                      | (r) = (e) + (l)                                                      |
|                    | 0,00                                    | 0,00          | 0,00                     | 0,00            | 0,00              | 0,00          | 0,00          | 0,00                                 | 0,00                                                                 |
| 21.867.555,66      |                                         | 13.854.943,31 | 6.553.681,61             | 20.408.624,92   | 1.458.930,74      | 46.948.628,34 | 42.825.670,16 | 4.122.958,18                         | 11.673.203,63                                                        |
| 2.01.01.02.001     |                                         |               |                          |                 |                   |               |               |                                      |                                                                      |
|                    | 211.500,01                              | 19.826,99     | 132.796,93               | 152.623,92      | 58.876,09         |               | 19.826,99     | -19.826,99                           | 132.796,93                                                           |
|                    | 211.500,01                              | 19.826,99     | 132.796,93               | 152.623,92      | 58.876,09         | 0,00          | 19.826,99     | -19.826,99                           | 132.796,93                                                           |
|                    | 211.500,01                              | 19.826,99     | 132.796,93               | 152.623,92      | 58.876,09         | 0,00          | 19.826,99     | -19.826,99                           | 132.796,93                                                           |
| 22.079.055,67      |                                         | 13.874.770,30 | 6.686.478,54             | 20.561.248,84   | 1.517.806,83      | 46.948.628,34 | 42.845.497,15 | 4.103.131,19                         | 11.806.000,56                                                        |
| 2.01.03.02.999     |                                         |               |                          |                 |                   |               |               |                                      |                                                                      |
|                    | 188.726,80                              | 136.812,40    | 51.256,54                | 188.068,94      | 657,86            | 237.553,38    | 136.812,40    | 100.740,98                           | 99.573,80                                                            |
|                    | 188.726,80                              | 136.812,40    | 51.256,54                | 188.068,94      | 657,86            | 237.553,38    | 136.812,40    | 100.740,98                           | 99.573,80                                                            |
|                    | 188.726,80                              | 136.812,40    | 51.256,54                | 188.068,94      | 657,86            | 237.553,38    | 136.812,40    | 100.740,98                           | 99.573,80                                                            |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**ENTRATA**

| Capitolo |                                                                                 | Gestione della Competenza 2023 |               |                 |               |               |                                     |                     |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
| Codice   | Denominazione                                                                   | Previsioni                     |               | Somme Accertate |               |               | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|          |                                                                                 | Iniziali                       | Definitive    | Differenza      | Riscosse      | Da Riscuotere |                                     | Totale Accertamenti |
|          |                                                                                 |                                |               |                 |               |               |                                     |                     |
|          |                                                                                 | (a)                            | (b)           | (c) = (a) - (b) | (d)           | (e)           | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
|          | Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese                             | 25.250,00                      | 48.826,58     | -23.576,58      | 0,00          | 48.317,26     | 48.317,26                           | 509,32              |
|          | 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo     |                                |               |                 |               |               |                                     |                     |
|          | 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea                        |                                |               |                 |               |               |                                     |                     |
|          | 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)                                   |                                |               |                 |               |               |                                     |                     |
|          | Fondo Sociale Europeo (FSE)                                                     | 10.258.370,00                  | 8.616.546,32  | 1.641.823,68    | 2.112.466,71  | 6.413.620,37  | 8.526.087,08                        | 90.459,24           |
|          | Totale 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)                            | 10.258.370,00                  | 8.616.546,32  | 1.641.823,68    | 2.112.466,71  | 6.413.620,37  | 8.526.087,08                        | 90.459,24           |
|          | 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea              |                                |               |                 |               |               |                                     |                     |
|          | Altri finanziamenti comunitari                                                  | 2.973.701,74                   | 3.126.444,58  | -152.742,84     | 2.988.563,81  | 137.880,77    | 3.126.444,58                        |                     |
|          | Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea                            | 61.735.422,00                  | 68.711.276,00 | -6.975.854,00   | 48.443.752,96 | 20.196.557,42 | 68.640.310,38                       | 70.965,62           |
|          | Totale 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea       | 64.709.123,74                  | 71.837.720,58 | -7.128.596,84   | 51.432.316,77 | 20.334.438,19 | 71.766.754,96                       | 70.965,62           |
|          | Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea                 | 74.967.493,74                  | 80.454.266,90 | -5.486.773,16   | 53.544.783,48 | 26.748.058,56 | 80.292.842,04                       | 161.424,86          |
|          | 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo                        |                                |               |                 |               |               |                                     |                     |
|          | 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo                    |                                |               |                 |               |               |                                     |                     |
|          | Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto | 43.620,00                      | 43.620,00     |                 | 26.172,00     | 16.705,34     | 42.877,34                           | 742,66              |
|          | Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali                    |                                |               |                 |               |               |                                     |                     |

Pagina: 4

**INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

**ENTRATA**

| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023         |                      |                       |                      | Gestione di Cassa   |                       |                      |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
|-------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Codice            | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi             | Rimasti da Riscuotere | Totali               | Differenza          | Previsioni            | Riscossioni          | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |
| 1                 | (h)                               | (i)                  | (l)                   | (m) = (i) + (l)      | (n) = (h) - (m)     | (o)                   | (p)                  | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |
|                   | 188.726,80                        | 136.812,40           | 51.256,54             | 188.068,94           | 657,86              | 237.553,38            | 136.812,40           | 100.740,98                     | 99.573,80                                                |
| 2.01.05.01.005    | 32.463.273,02                     | 22.195.812,14        | 8.493.482,42          | 30.689.294,56        | 1.773.978,46        | 29.007.388,73         | 24.308.278,85        | 4.699.109,88                   | 14.907.102,79                                            |
|                   | <b>32.463.273,02</b>              | <b>22.195.812,14</b> | <b>8.493.482,42</b>   | <b>30.689.294,56</b> | <b>1.773.978,46</b> | <b>29.007.388,73</b>  | <b>24.308.278,85</b> | <b>4.699.109,88</b>            | <b>14.907.102,79</b>                                     |
| 2.01.05.01.999.01 | 354.698,71                        | 96.686,37            | 235.177,59            | 331.863,96           | 22.834,75           | 3.385.482,64          | 3.085.250,18         | 300.232,46                     | 373.058,36                                               |
| 2.01.05.01.999.02 | 21.683.562,83                     | 16.055.610,40        | 5.414.568,27          | 21.470.178,67        | 213.384,16          | 87.181.454,67         | 64.499.363,36        | 22.682.091,31                  | 25.611.125,69                                            |
|                   | <b>22.038.261,54</b>              | <b>16.152.296,77</b> | <b>5.649.745,86</b>   | <b>21.802.042,63</b> | <b>236.218,91</b>   | <b>90.566.937,31</b>  | <b>67.584.613,54</b> | <b>22.982.323,77</b>           | <b>25.984.184,05</b>                                     |
|                   | <b>54.501.534,56</b>              | <b>38.348.108,91</b> | <b>14.143.228,28</b>  | <b>52.491.337,19</b> | <b>2.010.197,37</b> | <b>119.574.326,04</b> | <b>91.892.892,39</b> | <b>27.681.433,65</b>           | <b>40.891.286,84</b>                                     |
| 2.01.05.02.001.01 | 127.847,35                        | 36.667,89            | 6.701,87              | 43.369,76            | 84.477,59           | 153.417,41            | 62.839,89            | 90.577,52                      | 23.407,21                                                |
| 2.01.05.02.001.02 |                                   |                      |                       |                      | 0,00                |                       |                      |                                |                                                          |


**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

| Capitolo       |                                                                                      | Gestione della Competenza 2023 |                |                 |                 |               |                     |                                     |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------------|-------------------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                        | Previsioni                     |                | Differenza      | Somme Accertate |               |                     | Differenze rispetto alle previsioni |
|                |                                                                                      | Iniziali                       | Definitive     |                 | Riscosse        | Da Riscuotere | Totale Accertamenti |                                     |
|                |                                                                                      | (a)                            | (b)            | (c) = (a) - (b) | (d)             | (e)           | (f) = (d) + (e)     | (g) = (b) - (f)                     |
|                | <u>Totale 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>           | 43.620,00                      | 43.620,00      | 0,00            | 26.172,00       | 16.705,34     | 42.877,34           | 742,66                              |
|                | <b>Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</b>               | 43.620,00                      | 43.620,00      | 0,00            | 26.172,00       | 16.705,34     | 42.877,34           | 742,66                              |
|                | Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo   | 75.011.113,74                  | 80.497.886,90  | -5.486.773,16   | 53.570.955,48   | 26.764.763,90 | 80.335.719,38       | 162.167,52                          |
|                | <u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>                                         | 108.245.247,40                 | 114.294.971,44 | -6.049.724,04   | 82.541.682,33   | 31.932.603,18 | 114.474.285,51      | -179.314,07                         |
|                | <b>Totale generale 2. - Trasferimenti correnti</b>                                   | 108.245.247,40                 | 114.294.971,44 | -6.049.724,04   | 82.541.682,33   | 31.932.603,18 | 114.474.285,51      | -179.314,07                         |
|                | <b>3. - Entrate extratributarie</b>                                                  |                                |                |                 |                 |               |                     |                                     |
|                | <u>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u> |                                |                |                 |                 |               |                     |                                     |
|                | 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni                                 |                                |                |                 |                 |               |                     |                                     |
|                | <b>3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento</b>                |                                |                |                 |                 |               |                     |                                     |
|                | <u>3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</u>                             |                                |                |                 |                 |               |                     |                                     |
| 3.01.03.01.003 | Proventi da concessioni su beni                                                      |                                |                |                 |                 | 9.352,32      | 9.352,32            | -9.352,32                           |
|                | <u>Totale 3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</u>                      | 0,00                           | 0,00           | 0,00            | 0,00            | 9.352,32      | 9.352,32            | -9.352,32                           |
|                | <b>Totale 3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento</b>         | 0,00                           | 0,00           | 0,00            | 0,00            | 9.352,32      | 9.352,32            | -9.352,32                           |
|                | Totale 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni                          | 0,00                           | 0,00           | 0,00            | 0,00            | 9.352,32      | 9.352,32            | -9.352,32                           |
|                | <u>Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla</u>            | 0,00                           | 0,00           | 0,00            | 0,00            | 9.352,32      | 9.352,32            | -9.352,32                           |

Pagina: 5

**INAPP**  
**INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## ENTRATA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023         |               |                       |                 | Gestione di Cassa |                |                |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
|----------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------|-------------------|----------------|----------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Codice         | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi      | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza        | Previsioni     | Riscossioni    | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |
| 1              | (h)                               | (i)           | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)            | (p)            | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |
|                | 127.847,35                        | 36.667,89     | 6.701,87              | 43.369,76       | 84.477,59         | 153.417,41     | 62.839,89      | 90.577,52                      | 23.407,21                                                |
|                | 127.847,35                        | 36.667,89     | 6.701,87              | 43.369,76       | 84.477,59         | 153.417,41     | 62.839,89      | 90.577,52                      | 23.407,21                                                |
|                | 54.629.381,91                     | 38.384.776,80 | 14.149.930,15         | 52.534.706,95   | 2.094.674,96      | 119.727.743,45 | 91.955.732,28  | 27.772.011,17                  | 40.914.694,05                                            |
|                | 76.897.164,38                     | 52.396.359,50 | 20.887.665,23         | 73.284.024,73   | 3.613.139,65      | 166.913.925,17 | 134.938.041,83 | 31.975.883,34                  | 52.820.268,41                                            |
|                | 76.897.164,38                     | 52.396.359,50 | 20.887.665,23         | 73.284.024,73   | 3.613.139,65      | 166.913.925,17 | 134.938.041,83 | 31.975.883,34                  | 52.820.268,41                                            |
|                |                                   |               |                       |                 |                   |                |                |                                |                                                          |
| 3.01.03.01.003 | 3.750,00                          |               | 3.750,00              | 3.750,00        | 0,00              |                |                |                                | 13.102,32                                                |
|                | 3.750,00                          | 0,00          | 3.750,00              | 3.750,00        | 0,00              | 0,00           | 0,00           | 0,00                           | 13.102,32                                                |
|                | 3.750,00                          | 0,00          | 3.750,00              | 3.750,00        | 0,00              | 0,00           | 0,00           | 0,00                           | 13.102,32                                                |
|                | 3.750,00                          | 0,00          | 3.750,00              | 3.750,00        | 0,00              | 0,00           | 0,00           | 0,00                           | 13.102,32                                                |
|                | 3.750,00                          | 0,00          | 3.750,00              | 3.750,00        | 0,00              | 0,00           | 0,00           | 0,00                           | 13.102,32                                                |
|                | 3.750,00                          | 0,00          | 3.750,00              | 3.750,00        | 0,00              | 0,00           | 0,00           | 0,00                           | 13.102,32                                                |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## ENTRATA

| Capitolo       |                                                                                                            | Gestione della Competenza 2023 |                   |                               |                 |                      |                                                        |                                        |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------------------|-----------------|----------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                              | Previsioni                     |                   | Somme Accertate               |                 |                      | Differenze rispetto alle previsioni<br>(g) = (b) - (f) |                                        |
|                |                                                                                                            | Iniziali<br>(a)                | Definitive<br>(b) | Differenza<br>(c) = (a) - (b) | Riscosse<br>(d) | Da Riscuotere<br>(e) |                                                        | Totale Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) |
|                | <u>3.03. - Interessi attivi</u>                                                                            |                                |                   |                               |                 |                      |                                                        |                                        |
|                | <u>gestione dei beni</u>                                                                                   |                                |                   |                               |                 |                      |                                                        |                                        |
|                | 3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine                              | 4.888,98                       | 4.888,98          |                               | 4.734,98        | 153,97               | 4.888,95                                               | 0,03                                   |
|                | <b>3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>                 |                                |                   |                               |                 |                      |                                                        |                                        |
|                | <u>3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti</u> | 4.888,98                       | 4.888,98          | 0,00                          | 4.734,98        | 153,97               | 4.888,95                                               | 0,03                                   |
| 3.03.02.02.999 | Totale 3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti | 4.888,98                       | 4.888,98          | 0,00                          | 4.734,98        | 153,97               | 4.888,95                                               | 0,03                                   |
|                | <b>Totale 3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>          |                                |                   |                               |                 |                      |                                                        |                                        |
|                | Totale 3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine                       | 4.888,98                       | 4.888,98          | 0,00                          | 4.734,98        | 153,97               | 4.888,95                                               | 0,03                                   |
|                | 3.03.03. - Altri interessi attivi                                                                          |                                |                   |                               |                 |                      |                                                        |                                        |
|                | <b>3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>                                        |                                |                   |                               |                 |                      |                                                        |                                        |
|                | <u>3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>                                    |                                |                   |                               |                 |                      |                                                        |                                        |
|                | Interessi attivi da depositi bancari o postali                                                             |                                |                   |                               |                 | 115,32               | 115,32                                                 | -115,32                                |
| 3.03.03.04.001 | Totale 3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali                                    | 0,00                           | 0,00              | 0,00                          | 0,00            | 115,32               | 115,32                                                 | -115,32                                |

Pagina: 6

**INAPP** **INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| ENTRATA        |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                                                          |  |
|----------------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|--|
| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023         |          |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |             |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |  |
| Codice         | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |  |
| 1              | (h)                               | (i)      | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)         | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |  |
| 3.03.02.02.999 | 336,52                            | 336,52   |                       | 336,52          | 0,00            | 5.225,50          | 5.071,50    | 154,00                         | 153,97                                                   |  |
|                | 336,52                            | 336,52   | 0,00                  | 336,52          | 0,00            | 5.225,50          | 5.071,50    | 154,00                         | 153,97                                                   |  |
|                | 336,52                            | 336,52   | 0,00                  | 336,52          | 0,00            | 5.225,50          | 5.071,50    | 154,00                         | 153,97                                                   |  |
|                | 336,52                            | 336,52   | 0,00                  | 336,52          | 0,00            | 5.225,50          | 5.071,50    | 154,00                         | 153,97                                                   |  |
| 3.03.03.04.001 | 103,13                            | 103,13   |                       | 103,13          | 0,00            | 103,13            | 103,13      |                                | 115,32                                                   |  |
|                | 103,13                            | 103,13   | 0,00                  | 103,13          | 0,00            | 103,13            | 103,13      | 0,00                           | 115,32                                                   |  |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**ENTRATA**

| Capitolo |                                                                     | Gestione della Competenza 2023 |            |                 |           |               |                                     |                     |
|----------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|-----------------|-----------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
| Codice   | Denominazione                                                       | Previsioni                     |            | Somme Accertate |           |               | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|          |                                                                     | Iniziali                       | Definitive | Differenza      | Riscosse  | Da Riscuotere |                                     | Totale Accertamenti |
|          |                                                                     | (a)                            | (b)        | (c) = (a) - (b) | (d)       | (e)           | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
|          | Totale 3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali | 0,00                           | 0,00       | 0,00            | 0,00      | 115,32        | 115,32                              | -115,32             |
|          | 3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi                        |                                |            |                 |           |               |                                     |                     |
|          | 3.03.03.99.999. - Altri interessi attivi da altri soggetti          |                                |            |                 |           |               |                                     |                     |
|          | Altri interessi attivi da altri soggetti                            | 250.000,00                     | 250.000,00 |                 | 60.879,69 |               | 60.879,69                           | 189.120,31          |
|          | Totale 3.03.03.99.999. - Altri interessi attivi da altri soggetti   | 250.000,00                     | 250.000,00 | 0,00            | 60.879,69 | 0,00          | 60.879,69                           | 189.120,31          |
|          | Totale 3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi                 | 250.000,00                     | 250.000,00 | 0,00            | 60.879,69 | 0,00          | 60.879,69                           | 189.120,31          |
|          | Totale 3.03.03. - Altri interessi attivi                            | 250.000,00                     | 250.000,00 | 0,00            | 60.879,69 | 115,32        | 60.995,01                           | 189.004,99          |
|          | Totale 3.03. - Interessi attivi                                     | 254.888,98                     | 254.888,98 | 0,00            | 65.614,67 | 269,29        | 65.883,96                           | 189.005,02          |
|          | 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti                           |                                |            |                 |           |               |                                     |                     |
|          | 3.05.01. - Indennizzi di assicurazione                              |                                |            |                 |           |               |                                     |                     |
|          | 3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.              |                                |            |                 |           |               |                                     |                     |
|          | 3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.          |                                |            |                 |           |               |                                     |                     |
|          | Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.                            | 0,00                           | 0,00       | 0,00            | 0,00      | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|          | Totale 3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.   |                                |            |                 |           |               |                                     |                     |

Pagina: 7



**INAPP** **INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| ENTRATA        |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                                                          |
|----------------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023         |          |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |             |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
| Codice         | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |
| 1              | (h)                               | (i)      | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)         | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |
|                | 103,13                            | 103,13   | 0,00                  | 103,13          | 0,00            | 103,13            | 103,13      | 0,00                           | 115,32                                                   |
| 3.03.03.99.999 |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                                                          |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 250.000,00        | 60.879,69   | 189.120,31                     |                                                          |
|                |                                   |          |                       |                 |                 | 250.000,00        | 60.879,69   | 189.120,31                     | 0,00                                                     |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 250.000,00        | 60.879,69   | 189.120,31                     | 0,00                                                     |
|                |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                                                          |
|                | 103,13                            | 103,13   | 0,00                  | 103,13          | 0,00            | 250.103,13        | 60.982,82   | 189.120,31                     | 115,32                                                   |
|                |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                                                          |
|                | 439,65                            | 439,65   | 0,00                  | 439,65          | 0,00            | 255.328,63        | 66.054,32   | 189.274,31                     | 269,29                                                   |
|                |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                                                          |
|                |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                                                          |
| 3.05.01.99.999 |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                                                          |
|                | 865,97                            |          |                       |                 | 865,97          |                   |             |                                |                                                          |
|                | 865,97                            | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 865,97          | 0,00              | 0,00        | 0,00                           | 0,00                                                     |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**ENTRATA**

| Capitolo |                                                                                                                           | Gestione della Competenza 2023 |            |                 |          |               |                                     |                     |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|-----------------|----------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
| Codice   | Denominazione                                                                                                             | Previsioni                     |            | Somme Accertate |          |               | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|          |                                                                                                                           | Iniziali                       | Definitive | Differenza      | Riscosse | Da Riscuotere |                                     | Totale Accertamenti |
|          |                                                                                                                           |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
|          |                                                                                                                           | (a)                            | (b)        | (c) = (a) - (b) | (d)      | (e)           | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
|          | Totale 3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.                                                             | 0,00                           | 0,00       | 0,00            | 0,00     | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|          | Totale 3.05.01. - Indennizzi di assicurazione                                                                             | 0,00                           | 0,00       | 0,00            | 0,00     | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|          | 3.05.02. - Rimborsi in entrata                                                                                            |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
|          | 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)              |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
|          | 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)          | 4.544,03                       | 149.763,76 | -145.219,73     |          | 145.540,66    | 145.540,66                          | 4.223,10            |
|          | COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)                 | 260,53                         | 11.471,70  | -11.211,17      |          | 4.755,99      | 4.755,99                            | 6.715,71            |
|          | IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)                     | 746,27                         | 32.859,68  | -32.113,41      |          | 32.613,60     | 32.613,60                           | 246,08              |
|          | CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) | 5.550,83                       | 194.095,14 | -188.544,31     | 0,00     | 182.910,25    | 182.910,25                          | 11.184,89           |
|          | Totale 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)   | 5.550,83                       | 194.095,14 | -188.544,31     | 0,00     | 182.910,25    | 182.910,25                          | 11.184,89           |
|          | Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)       |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
|          | 3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte                                                                             |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
|          | 3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette                                                                  |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
|          | Entrate da rimborsi di imposte dirette                                                                                    | 0,00                           | 0,00       | 0,00            | 0,00     | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|          | Totale 3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette                                                           |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |

Pagina: 8

**INAPP** **INAPP** **INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| Capitolo          | ENTRATA                           |                   |                       |                   |                 |  | Gestione di Cassa |                   |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
|-------------------|-----------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-----------------|--|-------------------|-------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                   | Gestione dei Residui 2023         |                   |                       | Differenza        |                 |  | Previsioni        | Riscossioni       | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |
| Codice            | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi          | Rimasti da Riscuotere | Totali            | Differenza      |  |                   |                   |                                |                                                          |
| 1                 | (h)                               | (i)               | (l)                   | (m) = (i) + (l)   | (n) = (h) - (m) |  | (o)               | (p)               | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |
|                   | 865,97                            | 0,00              | 0,00                  | 0,00              | 865,97          |  | 0,00              | 0,00              | 0,00                           | 0,00                                                     |
|                   | 865,97                            | 0,00              | 0,00                  | 0,00              | 865,97          |  | 0,00              | 0,00              | 0,00                           | 0,00                                                     |
| 3.05.02.01.001.01 | 181.638,34                        | 94.759,48         | 86.878,86             | 181.638,34        | 0,00            |  | 331.402,10        | 94.759,48         | 236.642,62                     | 232.419,52                                               |
| 3.05.02.01.001.02 | 4.701,33                          | 4.701,33          |                       | 4.701,33          | 0,00            |  | 16.173,03         | 4.701,33          | 11.471,70                      | 4.755,99                                                 |
| 3.05.02.01.001.03 | 43.414,61                         | 22.549,65         | 20.864,96             | 43.414,61         | 0,00            |  | 76.274,29         | 22.549,65         | 53.724,64                      | 53.478,56                                                |
|                   | <b>229.754,28</b>                 | <b>122.010,46</b> | <b>107.743,82</b>     | <b>229.754,28</b> | <b>0,00</b>     |  | <b>423.849,42</b> | <b>122.010,46</b> | <b>301.838,96</b>              | <b>290.654,07</b>                                        |
|                   | <b>229.754,28</b>                 | <b>122.010,46</b> | <b>107.743,82</b>     | <b>229.754,28</b> | <b>0,00</b>     |  | <b>423.849,42</b> | <b>122.010,46</b> | <b>301.838,96</b>              | <b>290.654,07</b>                                        |
| 3.05.02.02.003    | 0,00                              | 0,00              | 0,00                  | 0,00              | 0,00            |  | 0,00              | 0,00              | 0,00                           | 0,00                                                     |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**ENTRATA**

| Capitolo                                 |                                                                               | Gestione della Competenza 2023 |              |                 |            |               |                                     |                     |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|-----------------|------------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
| Codice                                   | Denominazione                                                                 | Previsioni                     |              | Somme Accertate |            |               | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|                                          |                                                                               | Iniziali                       | Definitive   | Differenza      | Riscosse   | Da Riscuotere |                                     | Totale Accertamenti |
|                                          |                                                                               | (a)                            | (b)          | (c) = (a) - (b) | (d)        | (e)           | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
|                                          | <b>Totale 3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte</b>                   | 0,00                           | 0,00         | 0,00            | 0,00       | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|                                          | Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata                                         | 5.550,83                       | 194.095,14   | -188.544,31     | 0,00       | 182.910,25    | 182.910,25                          | 11.184,89           |
|                                          | 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.                                      |                                |              |                 |            |               |                                     |                     |
|                                          | <b>3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</b>                            |                                |              |                 |            |               |                                     |                     |
|                                          | <u>3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>                        |                                |              |                 |            |               |                                     |                     |
| 3.05.99.99.999.01                        | Altre entrate correnti n.a.c.                                                 | 1.447.072,75                   | 1.353.072,75 | 94.000,00       | 322.435,52 | 1.287.607,96  | 1.610.043,48                        | -256.970,73         |
| 3.05.99.99.999.02                        | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute al personale |                                |              |                 | 1.955,19   | 12,10         | 1.967,29                            | -1.967,29           |
|                                          | <u>Totale 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>                 | 1.447.072,75                   | 1.353.072,75 | 94.000,00       | 324.390,71 | 1.287.620,06  | 1.612.010,77                        | -258.938,02         |
|                                          | <b>Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</b>                     | 1.447.072,75                   | 1.353.072,75 | 94.000,00       | 324.390,71 | 1.287.620,06  | 1.612.010,77                        | -258.938,02         |
|                                          | Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.                               | 1.447.072,75                   | 1.353.072,75 | 94.000,00       | 324.390,71 | 1.287.620,06  | 1.612.010,77                        | -258.938,02         |
|                                          | <u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>                       | 1.452.623,58                   | 1.547.167,89 | -94.544,31      | 324.390,71 | 1.470.530,31  | 1.794.921,02                        | -247.753,13         |
|                                          | <b>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</b>                           | 1.707.512,56                   | 1.802.056,87 | -94.544,31      | 390.005,38 | 1.480.151,92  | 1.870.157,30                        | -68.100,43          |
|                                          | <b>4. - Entrate in conto capitale</b>                                         |                                |              |                 |            |               |                                     |                     |
|                                          | <u>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>         |                                |              |                 |            |               |                                     |                     |
| 4.04.01. - Alienazione di beni materiali |                                                                               |                                |              |                 |            |               |                                     |                     |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| ENTRATA  |                                   |              |                       |                 |                 |                   |              |                                |                                                          |
|----------|-----------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|--------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Capitolo | Gestione dei Residui 2023         |              |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |              |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi     | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni  | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |
|          | (h)                               | (i)          | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)          | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |
| 1        | 0,00                              | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00         | 0,00                           | 0,00                                                     |
|          | 229.754,28                        | 122.010,46   | 107.743,82            | 229.754,28      | 0,00            | 423.849,42        | 122.010,46   | 301.838,96                     | 290.654,07                                               |
|          |                                   |              |                       |                 |                 |                   |              |                                |                                                          |
|          | 2.414.816,23                      | 1.501.333,69 | 913.167,06            | 2.414.500,75    | 315,48          | 3.767.888,98      | 1.823.769,21 | 1.944.119,77                   | 2.200.775,02                                             |
|          | 2.340,05                          | 2.340,05     |                       | 2.340,05        | 0,00            | 2.340,05          | 4.295,24     | -1.955,19                      | 12,10                                                    |
|          | 2.417.156,28                      | 1.503.673,74 | 913.167,06            | 2.416.840,80    | 315,48          | 3.770.229,03      | 1.828.064,45 | 1.942.164,58                   | 2.200.787,12                                             |
|          | 2.417.156,28                      | 1.503.673,74 | 913.167,06            | 2.416.840,80    | 315,48          | 3.770.229,03      | 1.828.064,45 | 1.942.164,58                   | 2.200.787,12                                             |
|          | 2.647.776,53                      | 1.625.684,20 | 1.020.910,88          | 2.646.595,08    | 1.181,45        | 4.194.078,45      | 1.950.074,91 | 2.244.003,54                   | 2.491.441,19                                             |
|          | 2.651.966,18                      | 1.626.123,85 | 1.024.660,88          | 2.650.784,73    | 1.181,45        | 4.449.407,08      | 2.016.129,23 | 2.433.277,85                   | 2.504.812,80                                             |
|          |                                   |              |                       |                 |                 |                   |              |                                |                                                          |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## ENTRATA

| Capitolo       |                                                                                                   | Gestione della Competenza 2023 |            |                 |          |               |                                     |                     |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|-----------------|----------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                     | Previsioni                     |            | Somme Accertate |          |               | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|                |                                                                                                   | Iniziali                       | Definitive | Differenza      | Riscosse | Da Riscuotere |                                     | Totale Accertamenti |
|                |                                                                                                   | (a)                            | (b)        | (c) = (a) - (b) | (d)      | (e)           | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
|                |                                                                                                   |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
|                | 4.04.01.08. - Alienazione di beni immobili                                                        |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
|                | 4.04.01.08.017. - Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale                                    |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
| 4.04.01.08.017 | Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale                                                      |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
|                | Totale 4.04.01.08.017. - Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale                             | 0,00                           | 0,00       | 0,00            | 0,00     | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|                | Totale 4.04.01.08. - Alienazione di beni immobili                                                 | 0,00                           | 0,00       | 0,00            | 0,00     | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|                | Totale 4.04.01. - Alienazione di beni materiali                                                   | 0,00                           | 0,00       | 0,00            | 0,00     | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|                | Totale 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali                             | 0,00                           | 0,00       | 0,00            | 0,00     | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|                | Totale generale 4. - Entrate in conto capitale                                                    | 0,00                           | 0,00       | 0,00            | 0,00     | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|                |                                                                                                   |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
|                | 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie                                                 |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
|                | 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine                                                |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
|                | 5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie               |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
|                | 5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie            |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
|                | 5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie        | 10.181,47                      | 10.181,47  |                 | 9.837,44 | 343,93        | 10.181,37                           | 0,10                |
| 5.03.02.01.001 | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie                          |                                |            |                 |          |               |                                     |                     |
|                | Totale 5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie | 10.181,47                      | 10.181,47  | 0,00            | 9.837,44 | 343,93        | 10.181,37                           | 0,10                |

Pagina: 10

**INAPP** **INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| Capitolo       | ENTRATA                           |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                 |                                                          |
|----------------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------|--------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------|
|                | Gestione dei Residui 2023         |          |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |             |                                |                 | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
| Codice         | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |                                                          |
| 1              | (h)                               | (i)      | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)         | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |                                                          |
| 4.04.01.08.017 | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00                           | 0,00            | 0,00                                                     |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00                           | 0,00            | 0,00                                                     |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00                           | 0,00            | 0,00                                                     |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00                           | 0,00            | 0,00                                                     |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00                           | 0,00            | 0,00                                                     |
| 5.03.02.01.001 | 659,28                            | 659,28   |                       | 659,28          | 0,00            | 10.840,75         | 10.496,72   | 344,03                         |                 | 343,93                                                   |
|                | 659,28                            | 659,28   | 0,00                  | 659,28          | 0,00            | 10.840,75         | 10.496,72   | 344,03                         |                 | 343,93                                                   |
|                |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                 |                                                          |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## ENTRATA

| Capitolo                 |                                                                                                             | Gestione della Competenza 2023 |              |                               |                 |                      |                                                        |                                        |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|-------------------------------|-----------------|----------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Codice                   | Denominazione                                                                                               | Previsioni                     |              | Somme Accertate               |                 |                      | Differenze rispetto alle previsioni<br>(g) = (b) - (f) |                                        |
|                          |                                                                                                             | Iniziali                       | Definitive   | Differenza<br>(c) = (a) - (b) | Riscosse<br>(d) | Da Riscuotere<br>(e) |                                                        | Totale Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) |
|                          |                                                                                                             |                                |              |                               |                 |                      |                                                        |                                        |
|                          | <b>Totale 5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</b>        | 10.181,47                      | 10.181,47    | 0,00                          | 9.837,44        | 343,93               | 10.181,37                                              | 0,10                                   |
|                          | Totale 5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie                  | 10.181,47                      | 10.181,47    | 0,00                          | 9.837,44        | 343,93               | 10.181,37                                              | 0,10                                   |
|                          | 5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese                          |                                |              |                               |                 |                      |                                                        |                                        |
|                          | <b>5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese</b>            |                                |              |                               |                 |                      |                                                        |                                        |
|                          | <u>5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese</u>        |                                |              |                               |                 |                      |                                                        |                                        |
| 5.03.08.99.999.01        | Riscossioni polizze INA                                                                                     | 1.000.000,00                   | 1.000.000,00 |                               | 401.722,27      |                      | 401.722,27                                             | 598.277,73                             |
|                          | <b>Totale 5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese</b> | 1.000.000,00                   | 1.000.000,00 | 0,00                          | 401.722,27      | 0,00                 | 401.722,27                                             | 598.277,73                             |
|                          | <b>Totale 5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese</b>     | 1.000.000,00                   | 1.000.000,00 | 0,00                          | 401.722,27      | 0,00                 | 401.722,27                                             | 598.277,73                             |
|                          | Totale 5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese               | 1.000.000,00                   | 1.000.000,00 | 0,00                          | 401.722,27      | 0,00                 | 401.722,27                                             | 598.277,73                             |
|                          | <u>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>                                            | 1.010.181,47                   | 1.010.181,47 | 0,00                          | 411.559,71      | 343,93               | 411.903,64                                             | 598.277,83                             |
|                          | <b>Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>                                    | 1.010.181,47                   | 1.010.181,47 | 0,00                          | 411.559,71      | 343,93               | 411.903,64                                             | 598.277,83                             |
|                          | <b>6. - Accensione Prestiti</b>                                                                             |                                |              |                               |                 |                      |                                                        |                                        |
|                          | <u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>                                                          |                                |              |                               |                 |                      |                                                        |                                        |
| 6.02.02. - Anticipazioni |                                                                                                             |                                |              |                               |                 |                      |                                                        |                                        |

Pagina: 11



**INAPP** **INAPP** **INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| ENTRATA           |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                                                          |
|-------------------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023         |          |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |             |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
| Codice            | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |
| 1                 | (h)                               | (i)      | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)         | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |
|                   | 659,28                            | 659,28   | 0,00                  | 659,28          | 0,00            | 10.840,75         | 10.496,72   | 344,03                         | 343,93                                                   |
|                   | 659,28                            | 659,28   | 0,00                  | 659,28          | 0,00            | 10.840,75         | 10.496,72   | 344,03                         | 343,93                                                   |
|                   |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                                                          |
| 5.03.08.99.999.01 |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                                                          |
|                   | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 1.000.000,00      | 401.722,27  | 598.277,73                     | 0,00                                                     |
|                   | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 1.000.000,00      | 401.722,27  | 598.277,73                     | 0,00                                                     |
|                   | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 1.000.000,00      | 401.722,27  | 598.277,73                     | 0,00                                                     |
|                   | 659,28                            | 659,28   | 0,00                  | 659,28          | 0,00            | 1.010.840,75      | 412.218,99  | 598.621,76                     | 343,93                                                   |
|                   | 659,28                            | 659,28   | 0,00                  | 659,28          | 0,00            | 1.010.840,75      | 412.218,99  | 598.621,76                     | 343,93                                                   |
|                   |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                                                          |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**ENTRATA**

| Capitolo    |                                                                | Gestione della Competenza 2023 |              |                 |              |               |                                                        |                                        |
|-------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|-----------------|--------------|---------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Codice      | Denominazione                                                  | Previsioni                     |              | Somme Accertate |              |               | Differenze rispetto alle previsioni<br>(g) = (b) - (f) |                                        |
|             |                                                                | Iniziali                       | Definitive   | Differenza      | Riscosse     | Da Riscuotere |                                                        | Totale Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) |
|             |                                                                | (a)                            | (b)          | (c) = (a) - (b) | (d)          | (e)           | (f) = (d) + (e)                                        | (g) = (b) - (f)                        |
| 6.02.02.999 | 6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso               |                                |              |                 |              |               |                                                        |                                        |
|             | 6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti              |                                |              |                 |              |               |                                                        |                                        |
|             | Anticipazioni da altri soggetti                                | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00 |                 | 3.842.423,12 |               | 3.842.423,12                                           | 3.157.576,88                           |
|             | Totale 6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti       | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00 | 0,00            | 3.842.423,12 | 0,00          | 3.842.423,12                                           | 3.157.576,88                           |
|             | Totale 6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso        | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00 | 0,00            | 3.842.423,12 | 0,00          | 3.842.423,12                                           | 3.157.576,88                           |
|             | Totale 6.02.02. - Anticipazioni                                | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00 | 0,00            | 3.842.423,12 | 0,00          | 3.842.423,12                                           | 3.157.576,88                           |
|             | Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine             | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00 | 0,00            | 3.842.423,12 | 0,00          | 3.842.423,12                                           | 3.157.576,88                           |
|             | Totale generale 6. - Accensione Prestiti                       | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00 | 0,00            | 3.842.423,12 | 0,00          | 3.842.423,12                                           | 3.157.576,88                           |
|             | 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere              |                                |              |                 |              |               |                                                        |                                        |
|             | 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere           |                                |              |                 |              |               |                                                        |                                        |
| 7.01.01.001 | 7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere        |                                |              |                 |              |               |                                                        |                                        |
|             | 7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere     |                                |              |                 |              |               |                                                        |                                        |
|             | 7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere |                                |              |                 |              |               |                                                        |                                        |
|             | Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                   | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00 |                 |              |               |                                                        | 9.210.000,00                           |

Pagina: 12

**INAPP** **INAPP** **INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| Capitolo       | ENTRATA                           |          |                       |                 |                 |                   |              |                                |                                                          |  |
|----------------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|--------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|--|
|                | Gestione dei Residui 2023         |          |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |              |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |  |
| Codice         | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni  | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |  |
| 1              | (h)                               | (i)      | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)          | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |  |
| 6.02.02.02.999 |                                   |          |                       |                 |                 |                   |              |                                |                                                          |  |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 7.000.000,00      | 3.842.423,12 | 3.157.576,88                   |                                                          |  |
|                |                                   |          |                       |                 |                 | 7.000.000,00      | 3.842.423,12 | 3.157.576,88                   | 0,00                                                     |  |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 7.000.000,00      | 3.842.423,12 | 3.157.576,88                   | 0,00                                                     |  |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 7.000.000,00      | 3.842.423,12 | 3.157.576,88                   | 0,00                                                     |  |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 7.000.000,00      | 3.842.423,12 | 3.157.576,88                   | 0,00                                                     |  |
| 7.01.01.01.001 |                                   |          |                       |                 |                 |                   |              |                                |                                                          |  |
|                |                                   |          |                       |                 | 0,00            | 9.210.000,00      |              | 9.210.000,00                   |                                                          |  |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## ENTRATA

| Capitolo |                                                                               | Gestione della Competenza 2023 |              |                 |                 |               |                     |                                     |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------------|-------------------------------------|
| Codice   | Denominazione                                                                 | Previsioni                     |              | Differenza      | Somme Accertate |               |                     | Differenze rispetto alle previsioni |
|          |                                                                               | Iniziali                       | Definitive   |                 | Riscosse        | Da Riscuotere | Totale Accertamenti |                                     |
|          |                                                                               | (a)                            | (b)          | (c) = (a) - (b) | (d)             | (e)           | (f) = (d) + (e)     | (g) = (b) - (f)                     |
|          | Totale 7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere         | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00 | 0,00            | 0,00            | 0,00          | 0,00                | 9.210.000,00                        |
|          | Totale 7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere             | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00 | 0,00            | 0,00            | 0,00          | 0,00                | 9.210.000,00                        |
|          | Totale 7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00 | 0,00            | 0,00            | 0,00          | 0,00                | 9.210.000,00                        |
|          | Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                   | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00 | 0,00            | 0,00            | 0,00          | 0,00                | 9.210.000,00                        |
|          | 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro                                |                                |              |                 |                 |               |                     |                                     |
|          | 9.01. - Entrate per partite di giro                                           |                                |              |                 |                 |               |                     |                                     |
|          | 9.01.01. - Altre ritenute                                                     |                                |              |                 |                 |               |                     |                                     |
|          | 9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)            |                                |              |                 |                 |               |                     |                                     |
|          | 9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)        |                                |              |                 |                 |               |                     |                                     |
|          | Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)                          | 2.000.000,00                   | 5.000.000,00 | -3.000.000,00   | 3.333.396,43    |               | 3.333.396,43        | 1.666.603,57                        |
|          | Totale 9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment) | 2.000.000,00                   | 5.000.000,00 | -3.000.000,00   | 3.333.396,43    | 0,00          | 3.333.396,43        | 1.666.603,57                        |
|          | Totale 9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)     | 2.000.000,00                   | 5.000.000,00 | -3.000.000,00   | 3.333.396,43    | 0,00          | 3.333.396,43        | 1.666.603,57                        |
|          | 9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.                                           |                                |              |                 |                 |               |                     |                                     |

**INAPP** **INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| ENTRATA        |                                   |          |                       |                 |                 |                   |              |                                |                                                          |  |
|----------------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|--------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|--|
| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023         |          |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |              |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |  |
| Codice         | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni  | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |  |
| 1              | (h)                               | (i)      | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)          | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |  |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 9.210.000,00      | 0,00         | 9.210.000,00                   | 0,00                                                     |  |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 9.210.000,00      | 0,00         | 9.210.000,00                   | 0,00                                                     |  |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 9.210.000,00      | 0,00         | 9.210.000,00                   | 0,00                                                     |  |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 9.210.000,00      | 0,00         | 9.210.000,00                   | 0,00                                                     |  |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 9.210.000,00      | 0,00         | 9.210.000,00                   | 0,00                                                     |  |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 9.210.000,00      | 0,00         | 9.210.000,00                   | 0,00                                                     |  |
| 9.01.01.02.001 |                                   |          |                       |                 |                 |                   |              |                                |                                                          |  |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 5.000.000,00      | 3.333.396,43 | 1.666.603,57                   | 0,00                                                     |  |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 5.000.000,00      | 3.333.396,43 | 1.666.603,57                   | 0,00                                                     |  |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 5.000.000,00      | 3.333.396,43 | 1.666.603,57                   | 0,00                                                     |  |


**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

| Capitolo       |                                                                                                                 | Gestione della Competenza 2023 |                     |                               |                     |                      |                                        |                                                        |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                                   | Previsioni                     |                     |                               | Somme Accertate     |                      |                                        | Differenze rispetto alle previsioni<br>(g) = (b) - (f) |
|                |                                                                                                                 | Iniziali<br>(a)                | Definitive<br>(b)   | Differenza<br>(c) = (a) - (b) | Riscosse<br>(d)     | Da Riscuotere<br>(e) | Totale Accertamenti<br>(f) = (d) + (e) |                                                        |
|                | <u>9.01.01.99.999. - Altre ritenute n.a.c.</u>                                                                  |                                |                     |                               |                     |                      |                                        |                                                        |
| 9.01.01.99.999 | Altre ritenute n.a.c.                                                                                           | 40.000,00                      | 40.000,00           |                               | 19.318,90           | 24.102,52            | 43.421,42                              | -3.421,42                                              |
|                | <u>Totale 9.01.01.99.999. - Altre ritenute n.a.c.</u>                                                           | <b>40.000,00</b>               | <b>40.000,00</b>    | <b>0,00</b>                   | <b>19.318,90</b>    | <b>24.102,52</b>     | <b>43.421,42</b>                       | <b>-3.421,42</b>                                       |
|                | <b>Totale 9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.</b>                                                               | <b>40.000,00</b>               | <b>40.000,00</b>    | <b>0,00</b>                   | <b>19.318,90</b>    | <b>24.102,52</b>     | <b>43.421,42</b>                       | <b>-3.421,42</b>                                       |
|                | Totale 9.01.01. - Altre ritenute                                                                                | <b>2.040.000,00</b>            | <b>5.040.000,00</b> | <b>-3.000.000,00</b>          | <b>3.352.715,33</b> | <b>24.102,52</b>     | <b>3.376.817,85</b>                    | <b>1.663.182,15</b>                                    |
|                | 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente                                                             |                                |                     |                               |                     |                      |                                        |                                                        |
|                | <b>9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>                          |                                |                     |                               |                     |                      |                                        |                                                        |
| 9.01.02.01.001 | <u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>                      |                                |                     |                               |                     |                      |                                        |                                                        |
|                | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi                                               | 6.000.000,00                   | 6.000.000,00        |                               | 6.771.145,85        | 793,97               | 6.771.939,82                           | -771.939,82                                            |
|                | <u>Totale 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>               | <b>6.000.000,00</b>            | <b>6.000.000,00</b> | <b>0,00</b>                   | <b>6.771.145,85</b> | <b>793,97</b>        | <b>6.771.939,82</b>                    | <b>-771.939,82</b>                                     |
|                | <b>Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>                   | <b>6.000.000,00</b>            | <b>6.000.000,00</b> | <b>0,00</b>                   | <b>6.771.145,85</b> | <b>793,97</b>        | <b>6.771.939,82</b>                    | <b>-771.939,82</b>                                     |
| 9.01.02.02.001 | <b>9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>     |                                |                     |                               |                     |                      |                                        |                                                        |
|                | <u>9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u> |                                |                     |                               |                     |                      |                                        |                                                        |
|                | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi                          | 6.000.000,00                   | 6.000.000,00        |                               | 6.458.138,79        |                      | 6.458.138,79                           | -458.138,79                                            |

**INAPP** **INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| ENTRATA        |                                   |           |                       |                 |                 |                   |              |                                |                                                          |
|----------------|-----------------------------------|-----------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|--------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023         |           |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |              |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
| Codice         | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi  | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni  | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |
| 1              | (h)                               | (i)       | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)          | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |
| 9.01.01.99.999 | 54.304,46                         | 54.304,46 |                       | 54.304,46       | 0,00            | 94.304,46         | 73.623,36    | 20.681,10                      | 24.102,52                                                |
|                | 54.304,46                         | 54.304,46 | 0,00                  | 54.304,46       | 0,00            | 94.304,46         | 73.623,36    | 20.681,10                      | 24.102,52                                                |
|                | 54.304,46                         | 54.304,46 | 0,00                  | 54.304,46       | 0,00            | 94.304,46         | 73.623,36    | 20.681,10                      | 24.102,52                                                |
|                | 54.304,46                         | 54.304,46 | 0,00                  | 54.304,46       | 0,00            | 5.094.304,46      | 3.407.019,79 | 1.687.284,67                   | 24.102,52                                                |
| 9.01.02.01.001 |                                   |           |                       |                 |                 |                   |              |                                |                                                          |
|                | 0,00                              | 0,00      | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 6.000.000,00      | 6.771.145,85 | -771.145,85                    | 793,97                                                   |
|                |                                   |           |                       |                 |                 | 6.000.000,00      | 6.771.145,85 | -771.145,85                    | 793,97                                                   |
|                | 0,00                              | 0,00      | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 6.000.000,00      | 6.771.145,85 | -771.145,85                    | 793,97                                                   |
| 9.01.02.02.001 |                                   |           |                       |                 |                 |                   |              |                                |                                                          |
|                | 12.284,63                         |           | 12.284,63             | 12.284,63       | 0,00            | 6.012.284,63      | 6.458.138,79 | -445.854,16                    | 12.284,63                                                |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## ENTRATA

| Capitolo        |                                                                                                                 | Gestione della Competenza 2023 |               |                 |                 |               |                                     |                     |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
| Codice          | Denominazione                                                                                                   | Previsioni                     |               | Differenza      | Somme Accertate |               | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|                 |                                                                                                                 | Iniziali                       | Definitive    |                 | Riscosse        | Da Riscuotere |                                     | Totale Accertamenti |
|                 |                                                                                                                 | (a)                            | (b)           | (c) = (a) - (b) | (d)             | (e)           | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
|                 | Totale 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 6.000.000,00                   | 6.000.000,00  | 0,00            | 6.458.138,79    | 0,00          | 6.458.138,79                        | -458.138,79         |
|                 | Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi     | 6.000.000,00                   | 6.000.000,00  | 0,00            | 6.458.138,79    | 0,00          | 6.458.138,79                        | -458.138,79         |
|                 | 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi                                         |                                |               |                 |                 |               |                                     |                     |
|                 | 9.01.02.99.999 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi                                      |                                |               |                 |                 |               |                                     |                     |
| 9.01.02.99.999  | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi                                                       | 350.000,00                     | 350.000,00    |                 | 379.122,77      |               | 379.122,77                          | -29.122,77          |
|                 | Totale 9.01.02.99.999 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi                               | 350.000,00                     | 350.000,00    | 0,00            | 379.122,77      | 0,00          | 379.122,77                          | -29.122,77          |
|                 | Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi                                  | 350.000,00                     | 350.000,00    | 0,00            | 379.122,77      | 0,00          | 379.122,77                          | -29.122,77          |
|                 | Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente                                                      | 12.350.000,00                  | 12.350.000,00 | 0,00            | 13.608.407,41   | 793,97        | 13.609.201,38                       | -1.259.201,38       |
| 9.01.03.        | Ritenute su redditi da lavoro autonomo                                                                          |                                |               |                 |                 |               |                                     |                     |
|                 | 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi                                   |                                |               |                 |                 |               |                                     |                     |
| 9.01.03.01.001. | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi                                                 | 200.000,00                     | 200.000,00    |                 | 202.402,42      |               | 202.402,42                          | -2.402,42           |
|                 | Totale 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi                        | 200.000,00                     | 200.000,00    | 0,00            | 202.402,42      | 0,00          | 202.402,42                          | -2.402,42           |
|                 | Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi                            | 200.000,00                     | 200.000,00    | 0,00            | 202.402,42      | 0,00          | 202.402,42                          | -2.402,42           |



**INAPP** **INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| ENTRATA        |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|----------------|-----------------------------------|-----------|-----------------------|-----------------|-------------------|---------------|---------------|----------------------------------------------------------|-----------------|
| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023         |           |                       |                 | Gestione di Cassa |               |               | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |                 |
| Codice         | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi  | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza        | Previsioni    | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni                           |                 |
|                | (h)                               | (i)       | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m)   | (o)           | (p)           | (q) = (o) - (p)                                          | (r) = (e) + (l) |
| 1              | 12.284,63                         | 0,00      | 12.284,63             | 12.284,63       | 0,00              | 6.012.284,63  | 6.458.138,79  | -445.854,16                                              | 12.284,63       |
|                | 12.284,63                         | 0,00      | 12.284,63             | 12.284,63       | 0,00              | 6.012.284,63  | 6.458.138,79  | -445.854,16                                              | 12.284,63       |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                | 29.942,57                         | 29.942,57 |                       | 29.942,57       | 0,00              | 379.942,57    | 409.065,34    | -29.122,77                                               |                 |
| 9.01.02.99.999 | 29.942,57                         | 29.942,57 | 0,00                  | 29.942,57       | 0,00              | 379.942,57    | 409.065,34    | -29.122,77                                               | 0,00            |
|                | 29.942,57                         | 29.942,57 | 0,00                  | 29.942,57       | 0,00              | 379.942,57    | 409.065,34    | -29.122,77                                               | 0,00            |
|                | 42.227,20                         | 29.942,57 | 12.284,63             | 42.227,20       | 0,00              | 12.392.227,20 | 13.638.349,98 | -1.246.122,78                                            | 13.078,60       |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |
|                |                                   |           |                       |                 |                   |               |               |                                                          |                 |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**



## ENTRATA

| Capitolo       |                                                                                                               |            | Gestione della Competenza 2023 |                 |            |               |                                     |                     |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------|-----------------|------------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                                 | Previsioni |                                | Somme Accertate |            |               | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|                |                                                                                                               | Iniziali   | Definitive                     | Differenza      | Riscosse   | Da Riscuotere |                                     | Totale Accertamenti |
|                |                                                                                                               | (a)        | (b)                            | (c) = (a) - (b) | (d)        | (e)           | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
| 9.01.03.02.001 | 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi            |            |                                |                 |            |               |                                     |                     |
|                | 9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi        | 250.000,00 | 250.000,00                     |                 | 119.983,24 |               | 119.983,24                          | 130.016,76          |
|                | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi                          |            |                                |                 |            |               |                                     |                     |
|                | Totale 9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 250.000,00 | 250.000,00                     | 0,00            | 119.983,24 | 0,00          | 119.983,24                          | 130.016,76          |
|                | Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi     | 250.000,00 | 250.000,00                     | 0,00            | 119.983,24 | 0,00          | 119.983,24                          | 130.016,76          |
| 9.01.99.01.001 | 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro                                                                  |            |                                |                 |            |               |                                     |                     |
|                | 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine                                               |            |                                |                 |            |               |                                     |                     |
|                | 9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine                                           |            |                                |                 |            |               |                                     |                     |
|                | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine                                                             | 20.000,00  | 20.000,00                      |                 | 280.084,15 |               | 280.084,15                          | -260.084,15         |
|                | Totale 9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine                                    | 20.000,00  | 20.000,00                      | 0,00            | 280.084,15 | 0,00          | 280.084,15                          | -260.084,15         |
| 9.01.99.03.    | Totale 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine                                        | 20.000,00  | 20.000,00                      | 0,00            | 280.084,15 | 0,00          | 280.084,15                          | -260.084,15         |
|                | 9.01.99.03. - Rimborsio di fondi economici e carte aziendali                                                  |            |                                |                 |            |               |                                     |                     |

**INAPP** **INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| ENTRATA        |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                                                          |
|----------------|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023         |          |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |             |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
| Codice         | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |
| 1              | (h)                               | (i)      | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)         | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |
| 9.01.03.02.001 |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                                                          |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 250.000,00        | 119.983,24  | 130.016,76                     | 0,00                                                     |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 250.000,00        | 119.983,24  | 130.016,76                     | 0,00                                                     |
|                | 0,00                              | 0,00     |                       | 0,00            | 0,00            | 450.000,00        | 322.385,66  | 127.614,34                     | 0,00                                                     |
| 9.01.99.01.001 |                                   |          |                       |                 |                 |                   |             |                                |                                                          |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 20.000,00         | 280.084,15  | -260.084,15                    | 0,00                                                     |
|                | 0,00                              | 0,00     | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 20.000,00         | 280.084,15  | -260.084,15                    | 0,00                                                     |
|                |                                   |          |                       |                 |                 | 20.000,00         | 280.084,15  | -260.084,15                    | 0,00                                                     |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**ENTRATA**

| Capitolo       |                                                                                  | Gestione della Competenza 2023 |                      |                      |                      |                  |                                     |                     |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|-------------------------------------|---------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                    | Previsioni                     |                      | Somme Accertate      |                      |                  | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|                |                                                                                  | Iniziali                       | Definitive           | Differenza           | Riscosse             | Da Riscuotere    |                                     | Totale Accertamenti |
|                |                                                                                  | (a)                            | (b)                  | (c) = (a) - (b)      | (d)                  | (e)              | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
| 9.01.99.03.001 | <u>9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</u>           |                                |                      |                      |                      |                  |                                     |                     |
|                | Rimborso di fondi economici e carte aziendali                                    | 50.000,00                      | 50.000,00            |                      | 5.238,13             |                  | 5.238,13                            | 44.761,87           |
|                | <u>Totale 9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</u>    | <u>50.000,00</u>               | <u>50.000,00</u>     | <u>0,00</u>          | <u>5.238,13</u>      | <u>0,00</u>      | <u>5.238,13</u>                     | <u>44.761,87</u>    |
|                | <b>Totale 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>        | <b>50.000,00</b>               | <b>50.000,00</b>     | <b>0,00</b>          | <b>5.238,13</b>      | <b>0,00</b>      | <b>5.238,13</b>                     | <b>44.761,87</b>    |
|                | <b>9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse</b>                   |                                |                      |                      |                      |                  |                                     |                     |
| 9.01.99.99.999 | <u>9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>               |                                |                      |                      |                      |                  |                                     |                     |
|                | Altre entrate per partite di giro diverse                                        | 2.000.000,00                   | 2.000.000,00         |                      | 1.657.228,64         |                  | 1.657.228,64                        | 342.771,36          |
|                | <u>Totale 9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>        | <u>2.000.000,00</u>            | <u>2.000.000,00</u>  | <u>0,00</u>          | <u>1.657.228,64</u>  | <u>0,00</u>      | <u>1.657.228,64</u>                 | <u>342.771,36</u>   |
|                | <b>Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse</b>            | <b>2.000.000,00</b>            | <b>2.000.000,00</b>  | <b>0,00</b>          | <b>1.657.228,64</b>  | <b>0,00</b>      | <b>1.657.228,64</b>                 | <b>342.771,36</b>   |
|                | Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro                              | 2.070.000,00                   | 2.070.000,00         | 0,00                 | 1.942.550,92         | 0,00             | 1.942.550,92                        | 127.449,08          |
|                | <u>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</u>                                | <u>16.910.000,00</u>           | <u>19.910.000,00</u> | <u>-3.000.000,00</u> | <u>19.226.059,32</u> | <u>24.896,49</u> | <u>19.250.955,81</u>                | <u>659.044,19</u>   |
|                | <u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>                                           |                                |                      |                      |                      |                  |                                     |                     |
|                | 9.02.04. - Depositi di/preso terzi                                               |                                |                      |                      |                      |                  |                                     |                     |
|                | <b>9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b> |                                |                      |                      |                      |                  |                                     |                     |

**INAPP** **INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## ENTRATA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023         |              |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
|----------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Codice         | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi     | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |
| 1              | (h)                               | (i)          | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |
| 9.01.99.03.001 |                                   |              |                       |                 |                 |                   |               |                                |                                                          |
|                | 0,00                              | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 50.000,00         | 5.238,13      | 44.761,87                      | 0,00                                                     |
|                | 0,00                              | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 50.000,00         | 5.238,13      | 44.761,87                      | 0,00                                                     |
| 9.01.99.99.999 |                                   |              |                       |                 |                 |                   |               |                                |                                                          |
|                | 1.274.982,08                      | 1.219.803,53 | 55.178,55             | 1.274.982,08    | 0,00            | 3.132.591,01      | 2.877.032,17  | 255.558,84                     | 55.178,55                                                |
|                | 1.274.982,08                      | 1.219.803,53 | 55.178,55             | 1.274.982,08    | 0,00            | 3.132.591,01      | 2.877.032,17  | 255.558,84                     | 55.178,55                                                |
|                | 1.274.982,08                      | 1.219.803,53 | 55.178,55             | 1.274.982,08    | 0,00            | 3.132.591,01      | 2.877.032,17  | 255.558,84                     | 55.178,55                                                |
|                | 1.274.982,08                      | 1.219.803,53 | 55.178,55             | 1.274.982,08    | 0,00            | 3.202.591,01      | 3.162.354,45  | 40.236,56                      | 55.178,55                                                |
|                | 1.371.513,74                      | 1.304.050,56 | 67.463,18             | 1.371.513,74    | 0,00            | 21.139.122,67     | 20.530.109,88 | 609.012,79                     | 92.359,67                                                |


**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

## ENTRATA

| Capitolo       |                                                                                      | Gestione della Competenza 2023 |                |                 |                |               |                                     |                     |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                        | Previsioni                     |                | Somme Accertate |                |               | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|                |                                                                                      | Iniziali                       | Definitive     | Differenza      | Riscosse       | Da Riscuotere |                                     | Totale Accertamenti |
|                |                                                                                      | (a)                            | (b)            | (c) = (a) - (b) | (d)            | (e)           | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
| 9.02.04.01.001 | 9.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi        |                                |                |                 |                |               |                                     |                     |
|                | Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi                          | 1.000,00                       | 1.000,00       |                 |                |               |                                     | 1.000,00            |
|                | Totale 9.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi | 1.000,00                       | 1.000,00       | 0,00            | 0,00           | 0,00          | 0,00                                | 1.000,00            |
|                | Totale 9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi     | 1.000,00                       | 1.000,00       | 0,00            | 0,00           | 0,00          | 0,00                                | 1.000,00            |
|                | Totale 9.02.04. - Depositi di/prezzo terzi                                           | 1.000,00                       | 1.000,00       | 0,00            | 0,00           | 0,00          | 0,00                                | 1.000,00            |
|                | 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi                                             |                                |                |                 |                |               |                                     |                     |
|                | 9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi                                          |                                |                |                 |                |               |                                     |                     |
|                | 9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi                                      |                                |                |                 |                |               |                                     |                     |
|                | Altre entrate per conto terzi                                                        | 0,00                           | 0,00           | 0,00            | 0,00           | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|                | Totale 9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi                               | 0,00                           | 0,00           | 0,00            | 0,00           | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|                | Totale 9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi                                   | 0,00                           | 0,00           | 0,00            | 0,00           | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|                | Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi                                      | 0,00                           | 0,00           | 0,00            | 0,00           | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|                | Totale 9.02. - Entrate per conto terzi                                               | 1.000,00                       | 1.000,00       | 0,00            | 0,00           | 0,00          | 0,00                                | 1.000,00            |
|                | Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro                       | 16.911.000,00                  | 19.911.000,00  | -3.000.000,00   | 19.226.059,32  | 24.896,49     | 19.250.955,81                       | 660.044,19          |
|                | Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP                                    | 144.083.941,43                 | 153.228.209,78 | -9.144.268,35   | 106.411.729,86 | 33.437.995,52 | 139.849.725,38                      | 13.378.484,40       |

**INAPP** **INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

| ENTRATA        |                                   |              |                       |                 |                 |                   |               |                                |                                                          |
|----------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023         |              |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |               |                                | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
| Codice         | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi     | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni   | Diff. rispetto alle Previsioni |                                                          |
| 1              | (h)                               | (i)          | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)           | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l)                                          |
| 9.02.04.01.001 |                                   |              |                       |                 |                 |                   |               |                                |                                                          |
|                | 0,00                              | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 1.000,00          |               | 1.000,00                       |                                                          |
|                |                                   |              |                       |                 | 0,00            | 1.000,00          | 0,00          | 1.000,00                       | 0,00                                                     |
|                | 0,00                              | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 1.000,00          | 0,00          | 1.000,00                       | 0,00                                                     |
| 9.02.99.99.999 |                                   |              |                       |                 |                 |                   |               |                                |                                                          |
|                | 0,00                              | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00          | 0,00                           | 0,00                                                     |
|                |                                   |              |                       |                 |                 |                   |               |                                |                                                          |
|                | 0,00                              | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00          | 0,00                           | 0,00                                                     |
|                |                                   |              |                       |                 |                 |                   |               |                                |                                                          |
|                | 0,00                              | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 1.000,00          | 0,00          | 1.000,00                       | 0,00                                                     |
|                | 1.371.513,74                      | 1.304.050,56 | 67.463,18             | 1.371.513,74    | 0,00            | 21.140.122,67     | 20.530.109,88 | 610.012,79                     | 92.359,67                                                |
|                |                                   |              |                       |                 |                 |                   |               |                                |                                                          |



# **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

## **ENTRATA**

| Capitolo |                                                                               | Gestione della Competenza 2023 |                |                 |                |               |                                     |                     |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
| Codice   | Denominazione                                                                 | Previsioni                     |                | Somme Accertate |                |               | Differenze rispetto alle previsioni |                     |
|          |                                                                               | Iniziali                       | Definitive     | Differenza      | Riscosse       | Da Riscuotere |                                     | Totale Accertamenti |
|          |                                                                               | (a)                            | (b)            | (c) = (a) - (b) | (d)            | (e)           | (f) = (d) + (e)                     | (g) = (b) - (f)     |
|          | Riepilogo dei Titoli                                                          |                                |                |                 |                |               |                                     |                     |
|          | Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va                                      |                                |                |                 |                |               |                                     |                     |
|          | Titolo II                                                                     | 108.245.247,40                 | 114.294.971,44 | -6.049.724,04   | 82.541.682,33  | 31.932.603,18 | 114.474.285,51                      | -179.314,07         |
|          | Titolo III                                                                    | 1.707.512,56                   | 1.802.056,87   | -94.544,31      | 390.005,38     | 1.480.151,92  | 1.870.157,30                        | -68.100,43          |
|          | Titolo IV                                                                     | 0,00                           | 0,00           | 0,00            | 0,00           | 0,00          | 0,00                                | 0,00                |
|          | Titolo V                                                                      | 1.010.181,47                   | 1.010.181,47   | 0,00            | 411.559,71     | 343,93        | 411.903,64                          | 598.277,83          |
|          | Titolo VI                                                                     | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00   | 0,00            | 3.842.423,12   | 0,00          | 3.842.423,12                        | 3.157.576,88        |
|          | Titolo VII                                                                    | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00   | 0,00            | 0,00           | 0,00          | 0,00                                | 9.210.000,00        |
|          | Titolo IX                                                                     | 16.911.000,00                  | 19.911.000,00  | -3.000.000,00   | 19.226.059,32  | 24.896,49     | 19.250.955,81                       | 660.044,19          |
|          | Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP | 144.083.941,43                 | 153.228.209,78 | -9.144.268,35   | 106.411.729,86 | 33.437.995,52 | 139.849.725,38                      | 13.378.484,40       |
|          | Totale delle Entrate                                                          | 144.083.941,43                 | 153.228.209,78 | -9.144.268,35   | 106.411.729,86 | 33.437.995,52 | 139.849.725,38                      | 13.378.484,40       |
|          | Avanzo Ammin. Applicato                                                       | 964.296,95                     | 7.952.745,23   | -6.988.448,28   |                |               |                                     |                     |
|          | Totale a Pareggio                                                             | 145.048.238,38                 | 161.180.955,01 | -16.132.716,63  | 106.411.729,86 | 33.437.995,52 | 139.849.725,38                      | 13.378.484,40       |



**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## ENTRATA

| Capitolo | Gestione dei Residui 2023         |               |                       |                 |                 | Gestione di Cassa |                |                                |                 | Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 |
|----------|-----------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|----------------|--------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------|
| Codice   | Residui Attivi al 1° Gennaio 2023 | Riscossi      | Rimasti da Riscuotere | Totali          | Differenza      | Previsioni        | Riscossioni    | Diff. rispetto alle Previsioni |                 |                                                          |
| 1        | (h)                               | (i)           | (l)                   | (m) = (i) + (l) | (n) = (h) - (m) | (o)               | (p)            | (q) = (o) - (p)                | (r) = (e) + (l) |                                                          |
|          | 76.897.164,38                     | 52.396.359,50 | 20.887.665,23         | 73.284.024,73   | 3.613.139,65    | 166.913.925,17    | 134.938.041,83 | 31.975.883,34                  | 52.820.268,41   |                                                          |
|          | 2.651.966,18                      | 1.626.123,85  | 1.024.660,88          | 2.650.784,73    | 1.181,45        | 4.449.407,08      | 2.016.129,23   | 2.433.277,85                   | 2.504.812,80    |                                                          |
|          | 0,00                              | 0,00          | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 0,00              | 0,00           | 0,00                           | 0,00            |                                                          |
|          | 659,28                            | 659,28        | 0,00                  | 659,28          | 0,00            | 1.010.840,75      | 412.218,99     | 598.621,76                     | 343,93          |                                                          |
|          | 0,00                              | 0,00          | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 7.000.000,00      | 3.842.423,12   | 3.157.576,88                   | 0,00            |                                                          |
|          | 0,00                              | 0,00          | 0,00                  | 0,00            | 0,00            | 9.210.000,00      | 0,00           | 9.210.000,00                   | 0,00            |                                                          |
|          | 1.371.513,74                      | 1.304.050,56  | 67.463,18             | 1.371.513,74    | 0,00            | 21.140.122,67     | 20.530.109,88  | 610.012,79                     | 92.359,67       |                                                          |
|          | 80.921.303,58                     | 55.327.193,19 | 21.979.789,29         | 77.306.982,48   | 3.614.321,10    | 209.724.295,67    | 161.738.923,05 | 47.985.372,62                  | 55.417.784,81   |                                                          |
|          |                                   |               |                       |                 |                 |                   |                |                                |                 |                                                          |
|          | 80.921.303,58                     | 55.327.193,19 | 21.979.789,29         | 77.306.982,48   | 3.614.321,10    | 209.724.295,67    | 161.738.923,05 | 47.985.372,62                  | 55.417.784,81   |                                                          |
|          |                                   |               |                       |                 |                 |                   |                |                                |                 |                                                          |
|          | 80.921.303,58                     | 55.327.193,19 | 21.979.789,29         | 77.306.982,48   | 3.614.321,10    | 209.724.295,67    | 161.738.923,05 | 47.985.372,62                  | 55.417.784,81   |                                                          |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       |                                                                                                       | Gestione della Competenza 2023 |                      |                    |                      |                   |                         |                        |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                         | Previsioni                     |                      | Somme Impegnate    |                      |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                                       | Iniziali                       | Definitive           | Differenza (a - b) | Pagate               | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                                     | a                              | b                    | c                  | d                    | e                 | f                       | h                      |
|                | <u>01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>                                                     |                                |                      |                    |                      |                   |                         |                        |
|                | <u>1. - Spese correnti</u>                                                                            |                                |                      |                    |                      |                   |                         |                        |
|                | <u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>                                                           |                                |                      |                    |                      |                   |                         |                        |
|                | 1.01.01. - Retribuzioni lorde                                                                         |                                |                      |                    |                      |                   |                         |                        |
|                | <b>1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</b>                                                           |                                |                      |                    |                      |                   |                         |                        |
|                | 1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato        | 69.406,71                      | 69.705,93            | -299,12            | 6.199,47             | 35.099,65         | 41.299,12               | 28.406,71              |
| 1.01.01.01.001 | Totale 1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato | <b>69.406,71</b>               | <b>69.705,93</b>     | <b>-299,12</b>     | <b>6.199,47</b>      | <b>35.099,65</b>  | <b>41.299,12</b>        | <b>28.406,71</b>       |
|                | 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                     | 13.218.396,87                  | 13.592.839,40        | -374.442,53        | 13.407.685,49        | 73.776,63         | 13.481.462,12           | 111.377,28             |
| 1.01.01.01.002 | Totale 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato              | <b>13.218.396,87</b>           | <b>13.592.839,40</b> | <b>-374.442,53</b> | <b>13.407.685,49</b> | <b>73.776,63</b>  | <b>13.481.462,12</b>    | <b>111.377,28</b>      |
|                | 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                |                                |                      |                    |                      |                   |                         |                        |

Pagina: 1

**INAPP** BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |          |                   |        |        |                |   | Gestione di Cassa |           |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|----------|-------------------|--------|--------|----------------|---|-------------------|-----------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                |          | Propri e derivati |        |        |                |   | Previsioni        | Pagamenti | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali | Variazioni        | Finali | Pagati | Finali (r - s) |   |                   |           |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p        | q                 | r      | s      | t              | u | v                 | w         | x                  |                                                         |
| 1              |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |        |                |   |                   |           |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |        |                |   |                   |           |                    |                                                         |
| 1.01.01.01.001 |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |        |                |   |                   |           |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |        |                |   |                   |           |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |        |                |   |                   |           |                    |                                                         |
| 1.01.01.01.002 |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |        |                |   |                   |           |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |        |                |   |                   |           |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |        |                |   |                   |           |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |        |                |   |                   |           |                    |                                                         |

Pagina: 1

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          |                                                                                                                                                  | Gestione della Competenza 2023 |                     |                    |                     |                     |                         |                        |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice            | Denominazione                                                                                                                                    | Previsioni                     |                     | Somme Impegnate    |                     |                     | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                   |                                                                                                                                                  | Iniziali                       | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare   | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1                 | 2                                                                                                                                                | a                              | b                   | c                  | d                   | e                   | f                       | h                      |
| 1.01.01.01.003    | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                                             | 50.000,00                      | 50.000,00           |                    | 37.121,38           | 12.878,62           | 50.000,00               |                        |
|                   | <u>Totale 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</u>                                                             | <b>50.000,00</b>               | <b>50.000,00</b>    | <b>0,00</b>        | <b>37.121,38</b>    | <b>12.878,62</b>    | <b>50.000,00</b>        | <b>0,00</b>            |
|                   | <u>1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi I rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo indeterminato</u>        |                                |                     |                    |                     |                     |                         |                        |
| 1.01.01.01.004.01 | Treatmento accessorio personale T.I. Dirig. I <sup>a</sup> e II <sup>a</sup> fascia                                                              | 267.777,91                     | 267.777,91          |                    | 218.651,76          | 49.126,15           | 267.777,91              |                        |
| 1.01.01.01.004.02 | Treatmento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1 <sup>o</sup> /3 <sup>o</sup> liv.                                                            | 936.411,25                     | 914.750,65          | 21.660,60          | 791.525,57          | 122.675,16          | 914.200,73              | 549,92                 |
| 1.01.01.01.004.03 | Treatmento accessorio personale T.I. liv. 4 <sup>o</sup> /8 <sup>o</sup> liv.                                                                    | 3.413.967,90                   | 3.430.347,70        | -16.379,80         | 2.806.705,22        | 623.642,48          | 3.430.347,70            |                        |
| 1.01.01.01.004.04 | Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005                                               |                                | 428.601,44          | -428.601,44        |                     | 422.121,36          | 422.121,36              | 6.480,08               |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50                                                                         | 178.638,33                     | 372.238,33          | -193.600,00        |                     | 302.304,71          | 302.304,71              | 69.933,62              |
|                   | <u>Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi I rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo indeterminato</u> | <b>4.796.795,39</b>            | <b>5.413.716,03</b> | <b>-616.920,64</b> | <b>3.816.882,55</b> | <b>1.519.869,86</b> | <b>5.336.752,41</b>     | <b>76.963,62</b>       |
|                   | <u>1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</u>                                                           |                                |                     |                    |                     |                     |                         |                        |
| 1.01.01.01.006    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                                    | 121.233,27                     | 47.587,02           | 73.646,25          | 3.048,48            | 33.563,39           | 36.611,87               | 10.975,15              |
|                   | <u>Totale 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</u>                                                    | <b>121.233,27</b>              | <b>47.587,02</b>    | <b>73.646,25</b>   | <b>3.048,48</b>     | <b>33.563,39</b>    | <b>36.611,87</b>        | <b>10.975,15</b>       |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023   |            |                    |                          |                |                   |            |              |              |                | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------------|--------------|----------------|-------------------|--------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| Codice            | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |              |              |                | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) | x                                                       |
|                   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/-) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |                   |              |                    |                                                         |
| 1                 | i                           | l          | m                  | n                        | o              | p                 | q          | r            | s            | t              | u                 | v            | w                  |                                                         |
| 1.01.01.01.003    |                             |            |                    |                          |                | 43.657,26         |            | 43.657,26    | 6.943,13     | 36.714,13      | 93.657,26         | 44.064,51    | 49.592,75          | 49.592,75                                               |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 43.657,26         | 0,00       | 43.657,26    | 6.943,13     | 36.714,13      | 93.657,26         | 44.064,51    | 49.592,75          | 49.592,75                                               |
|                   |                             |            |                    |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |              |                    |                                                         |
| 1.01.01.01.004.01 |                             |            |                    |                          |                | 190.319,55        |            | 190.319,55   | 138.854,83   | 51.464,72      | 458.018,76        | 357.506,59   | 100.512,17         | 100.590,87                                              |
| 1.01.01.01.004.02 |                             |            |                    |                          |                | 179.897,17        |            | 179.897,17   | 70.702,15    | 109.195,02     | 1.094.647,82      | 862.227,72   | 232.420,10         | 231.870,18                                              |
| 1.01.01.01.004.03 |                             |            |                    |                          |                | 1.564.381,87      | -9.448,69  | 1.554.933,18 | 1.090.640,65 | 464.292,53     | 4.991.115,79      | 3.897.345,87 | 1.093.769,92       | 1.087.935,01                                            |
| 1.01.01.01.004.04 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |              |              |                | 428.601,44        |              | 428.601,44         | 422.121,36                                              |
| 1.01.01.01.004.05 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |              |              |                | 372.238,33        |              | 372.238,33         | 302.304,71                                              |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.934.598,59      | -9.448,69  | 1.925.149,90 | 1.300.197,63 | 624.952,27     | 7.344.622,14      | 5.117.080,18 | 2.227.541,96       | 2.144.822,13                                            |
|                   |                             |            |                    |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |              |                    |                                                         |
| 1.01.01.01.006    |                             |            |                    |                          |                | 74.256,47         |            | 74.256,47    | 74.256,47    |                | 121.843,49        | 77.304,95    | 44.538,54          | 33.563,39                                               |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 74.256,47         | 0,00       | 74.256,47    | 74.256,47    | 0,00           | 121.843,49        | 77.304,95    | 44.538,54          | 33.563,39                                               |
|                   |                             |            |                    |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |              |                    |                                                         |


**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

| Capitolo             |                                                                                                                                         | Gestione della Competenza 2023 |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice               | Denominazione                                                                                                                           | Previsioni                     |               |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                      |                                                                                                                                         | Iniziali                       | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1                    | 2                                                                                                                                       | a                              | b             | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1.01.01.01.007       | 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato                                                                    |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                      | Straordinario per il personale a tempo determinato                                                                                      | 1.119,65                       |               | 1.119,65           |                 |                   |                        |                         |                        |
|                      | Totale 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato                                                             | 1.119,65                       | 0,00          | 1.119,65           | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
|                      |                                                                                                                                         |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.01.01.008.01    | 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo determinato        |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                      | "Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.                                                                          | 568,17                         | 4.982,90      | -4.414,73          | 85,80           | 3.542,07          | 3.627,87               |                         | 1.355,03               |
|                      | Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv                                                                                    | 61.112,59                      |               | 61.112,59          |                 |                   |                        |                         |                        |
|                      | Totale 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo determinato | 61.680,76                      | 4.982,90      | 56.697,86          | 85,80           | 3.542,07          | 3.627,87               | 0,00                    | 1.355,03               |
| 1.01.01.01.008.02    | Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro                                                                                             | 18.318.632,65                  | 19.178.831,18 | -860.198,53        | 17.271.023,17   | 1.678.730,22      | 18.949.753,39          | 0,00                    | 229.077,79             |
|                      | 1.01.01.02. - Altre spese per il personale                                                                                              |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                      | 1.01.01.02.002. - Buoni pasto                                                                                                           |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                      |                                                                                                                                         |                                |               |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.01.01.01.02.002.01 | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato                                                              | 333.684,83                     | 323.049,83    | 10.635,00          | 190.103,75      | 58.891,91         | 248.995,66             |                         | 74.054,17              |
|                      | "Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato                                                               | 6.207,56                       | 1.296,00      | 4.911,56           |                 | 915,66            | 915,66                 |                         | 380,34                 |
| 1.01.01.01.02.002.02 | Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto                                                                                                    | 339.892,39                     | 324.345,83    | 15.546,56          | 190.103,75      | 59.807,57         | 249.911,32             | 0,00                    | 74.434,51              |

Pagina: 3

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                | Gestione di Cassa |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------------|--------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| Codice            | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |              |              |                | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |                                                         |
|                   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |                   |               |                    |                                                         |
| 1                 | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r            | s            | t              | u                 | v             | w                  | x                                                       |
| 1.01.01.01.008    |                             |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00              | 0,00          | 0,00               | 0,00                                                    |
| 1.01.01.01.008.01 |                             |            |                     |                          |                | 6.249,82          |            | 6.249,82     | 6.163,92     | 85,90          | 11.232,72         | 6.249,72      | 4.983,00           | 3.627,97                                                |
| 1.01.01.01.008.02 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 6.249,82          | 0,00       | 6.249,82     | 6.163,92     | 85,90          | 11.232,72         | 6.249,72      | 4.983,00           | 3.627,97                                                |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 3.349.932,62      | -16.360,21 | 3.333.572,41 | 2.366.614,53 | 966.957,88     | 22.525.071,32     | 19.637.637,70 | 2.887.433,62       | 2.645.688,10                                            |
| 1.01.01.02.002.01 |                             |            |                     |                          |                | 36.682,28         |            | 36.682,28    | 36.682,28    |                | 359.732,11        | 226.786,03    | 132.946,08         | 58.891,91                                               |
| 1.01.01.02.002.02 |                             |            |                     |                          |                | 3.275,46          | -950,94    | 2.324,52     |              | 2.324,52       | 4.571,46          |               | 4.571,46           | 3.240,18                                                |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 39.957,74         | -950,94    | 39.006,80    | 36.682,28    | 2.324,52       | 364.303,57        | 226.786,03    | 137.517,54         | 62.132,09                                               |

Pagina: 3

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          |                                                                               | Gestione della Competenza 2023 |                      |                    |                      |                     |                         |                        |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice            | Denominazione                                                                 | Previsioni                     |                      |                    | Somme Impegnate      |                     | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                   |                                                                               | Iniziali                       | Definitive           | Differenza (a - b) | Pagate               | Rimaste da Pagare   | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1                 | 2                                                                             | a                              | b                    | c                  | d                    | e                   | f                       | h                      |
|                   | <u>1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u>                  |                                |                      |                    |                      |                     |                         |                        |
| 1.01.01.02.999.01 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato   | 2.626,94                       | 57,99                | 2.568,95           |                      |                     |                         | 57,99                  |
| 1.01.01.02.999.02 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato | 257.410,97                     | 332.763,05           | -75.352,08         |                      | 332.763,05          | 332.763,05              |                        |
| 1.01.01.02.999.03 | Altri benefici al personale dipendente                                        |                                |                      |                    |                      |                     |                         |                        |
| 1.01.01.02.999.04 | Borse di studio                                                               |                                |                      |                    |                      |                     |                         |                        |
|                   | <u>Totale 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u>           | <b>260.037,91</b>              | <b>332.821,04</b>    | <b>-72.783,13</b>  | <b>0,00</b>          | <b>332.763,05</b>   | <b>332.763,05</b>       | <b>57,99</b>           |
|                   | <u>Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale</u>                      | <b>599.930,30</b>              | <b>657.166,87</b>    | <b>-57.236,57</b>  | <b>190.103,75</b>    | <b>392.570,62</b>   | <b>582.674,37</b>       | <b>74.492,50</b>       |
|                   | <u>Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde</u>                                   | <b>18.918.562,95</b>           | <b>19.835.998,05</b> | <b>-917.435,10</b> | <b>17.461.126,92</b> | <b>2.071.300,84</b> | <b>19.532.427,76</b>    | <b>303.570,29</b>      |
|                   | 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente                              |                                |                      |                    |                      |                     |                         |                        |
|                   | <u>1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</u>          |                                |                      |                    |                      |                     |                         |                        |
|                   | <u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>              |                                |                      |                    |                      |                     |                         |                        |
| 1.01.02.01.001.01 | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.                        | 17.217,82                      | 17.228,58            | -10,76             | 16.166,51            | 1.062,07            | 17.228,58               |                        |
| 1.01.02.01.001.02 | Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.                         | 84.460,29                      | 83.859,68            | 600,61             | 76.308,19            | 2.223,33            | 78.531,52               | 5.328,16               |
| 1.01.02.01.001.03 | Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.                | 4.055.554,49                   | 4.049.506,70         | 6.047,79           | 3.802.971,85         | 246.534,85          | 4.049.506,70            |                        |

Pagina: 4



**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023   |            |                      |                          |                |                   |            |              |              |                | Gestione di Cassa |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------------|--------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| Codice            | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                | Propri e derivati |            |              |              |                | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |                                                         |
|                   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |                   |               |                    |                                                         |
| 1                 | i                           | l          | m                    | n                        | o              | p                 | q          | r            | s            | t              | u                 | v             | w                  | x                                                       |
| 1.01.01.02.999.01 |                             |            |                      |                          |                | 655,95            | -173,09    | 482,86       |              | 482,86         | 713,94            |               | 713,94             | 482,86                                                  |
| 1.01.01.02.999.02 |                             |            |                      |                          |                | 489.538,83        |            | 489.538,83   | 99.637,41    | 389.901,42     | 822.301,88        | 99.637,41     | 722.664,47         | 722.664,47                                              |
| 1.01.01.02.999.03 |                             |            |                      |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
| 1.01.01.02.999.04 |                             |            |                      |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 490.194,78        | -173,09    | 490.021,69   | 99.637,41    | 390.384,28     | 823.015,82        | 99.637,41     | 723.378,41         | 723.147,33                                              |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 530.152,52        | -1.124,03  | 529.028,49   | 136.319,69   | 392.708,80     | 1.187.319,39      | 326.423,44    | 860.895,95         | 785.279,42                                              |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 3.880.085,14      | -17.484,24 | 3.862.600,90 | 2.502.934,22 | 1.359.666,68   | 23.712.390,71     | 19.964.061,14 | 3.748.329,57       | 3.430.967,52                                            |
| 1.01.02.01.001.01 |                             |            |                      |                          |                | 3.659,18          | -10,45     | 3.648,73     | 2.025,38     | 1.623,35       | 20.886,41         | 18.191,89     | 2.694,52           | 2.685,42                                                |
| 1.01.02.01.001.02 |                             |            |                      |                          |                | 363,03            | -87,15     | 275,88       | 13,23        | 262,65         | 84.222,71         | 76.321,42     | 7.901,29           | 2.485,98                                                |
| 1.01.02.01.001.03 |                             |            |                      |                          |                | 665.053,91        | -1.644,94  | 663.408,97   | 391.851,49   | 271.557,48     | 4.714.298,88      | 4.194.823,34  | 519.475,54         | 518.092,33                                              |

Pagina: 4

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo          |                                                                             | Gestione della Competenza 2023 |                     |                    |                     |                   |                         |                        |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice            | Denominazione                                                               | Previsioni                     |                     | Somme Impegnate    |                     |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                   |                                                                             | Iniziali                       | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1                 | 2                                                                           | a                              | b                   | c                  | d                   | e                 | f                       | h                      |
| 1.01.02.01.001.04 | Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.                       |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |
| 1.01.02.01.001.05 | Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.                        | 353.814,02                     | 343.748,59          | 10.065,43          | 338.764,79          | 4.923,67          | 343.688,46              | 60,13                  |
| 1.01.02.01.001.06 | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.                     | 171,17                         | 48,89               | 122,28             | 2,83                |                   | 37,34                   | 11,55                  |
| 1.01.02.01.001.07 | Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.                      | 816,48                         |                     | 816,48             |                     |                   |                         |                        |
| 1.01.02.01.001.08 | Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.             | 43.800,04                      | 12.511,64           | 31.288,40          | 725,51              | 8.831,10          | 9.556,61                | 2.955,03               |
| 1.01.02.01.001.09 | Contributi INPS a carico Ente personale tempo determ.                       | 2.892,26                       |                     | 2.892,26           |                     |                   |                         |                        |
|                   | <b>Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</b>     | <b>4.558.726,57</b>            | <b>4.506.904,08</b> | <b>51.822,49</b>   | <b>4.234.939,68</b> | <b>263.609,53</b> | <b>4.498.549,21</b>     | <b>8.354,87</b>        |
|                   | <b>Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b> | <b>4.558.726,57</b>            | <b>4.506.904,08</b> | <b>51.822,49</b>   | <b>4.234.939,68</b> | <b>263.609,53</b> | <b>4.498.549,21</b>     | <b>8.354,87</b>        |
|                   | <b>1.01.02.02. - Altri Contributi sociali</b>                               |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |
|                   | <b>1.01.02.02.001. - Assegni familiari</b>                                  |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |
| 1.01.02.02.001.01 | Assegni familiari al personale tempo indeterminato                          |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |
| 1.01.02.02.001.02 | Assegni familiari al personale tempo determinato                            |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |
|                   | <b>Totale 1.01.02.02.001. - Assegni familiari</b>                           | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
| 1.01.02.02.003.01 | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato                                  | 1.430.237,07                   | 1.727.119,45        | -296.882,38        | 1.581.030,07        | 76.070,94         | 1.657.101,01            | 70.018,44              |

Pagina: 5

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023   |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|------------|------------|----------------|-------------------|--------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| Codice            | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |            |            |                | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) | x                                                       |
|                   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/-) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) |                   |              |                    |                                                         |
| 1                 | i                           | l          | m                  | n                        | o              | p                 | q          | r          | s          | t              | u                 | v            | w                  |                                                         |
| 1.01.02.01.001.04 |                             |            |                    |                          |                | 1.630,42          | -1.630,42  |            |            |                | 1.746,78          |              | 1.746,78           |                                                         |
| 1.01.02.01.001.05 |                             |            |                    |                          |                | 178.600,60        |            | 178.600,60 | 126.039,60 | 52.561,00      | 522.349,19        | 464.804,39   | 57.544,80          | 57.484,67                                               |
| 1.01.02.01.001.06 |                             |            |                    |                          |                | 74,87             |            | 74,87      | 74,87      |                | 123,76            | 77,70        | 46,06              | 34,51                                                   |
| 1.01.02.01.001.07 |                             |            |                    |                          |                | 348,65            | -153,57    | 195,08     |            | 195,08         | 348,65            |              | 348,65             | 195,08                                                  |
| 1.01.02.01.001.08 |                             |            |                    |                          |                | 19.160,50         |            | 19.160,50  | 19.160,50  |                | 31.672,14         | 19.886,01    | 11.786,13          | 8.831,10                                                |
| 1.01.02.01.001.09 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                |                   |              |                    |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 868.891,16        | -3.526,53  | 865.364,63 | 539.165,07 | 326.199,56     | 5.375.648,52      | 4.774.104,75 | 601.543,77         | 589.809,09                                              |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 868.891,16        | -3.526,53  | 865.364,63 | 539.165,07 | 326.199,56     | 5.375.648,52      | 4.774.104,75 | 601.543,77         | 589.809,09                                              |
| 1.01.02.02.001.01 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                |                   |              |                    |                                                         |
| 1.01.02.02.001.02 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |            |            |                |                   |              |                    |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 0,00              | 0,00         | 0,00               | 0,00                                                    |
| 1.01.02.02.003.01 |                             |            |                    |                          |                | 164.510,19        | -40,00     | 164.470,19 | 157.209,09 | 7.261,10       | 1.891.589,64      | 1.738.239,16 | 153.350,48         | 83.332,04                                               |

Pagina: 5

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          |                                                                                        | Gestione della Competenza 2023 |               |                    |               |                   |                         |                        |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------------|---------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice            | Denominazione                                                                          | Previsioni                     |               | Somme Impegnate    |               |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                   |                                                                                        | Iniziali                       | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate        | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1                 | 2                                                                                      | a                              | b             | c                  | d             | e                 | f                       | h                      |
| 1.01.02.02.003.02 | Fondo TFS dipendenti a tempo determinato                                               | 9.129,59                       | 3.170,06      | 5.959,53           | 664,60        | 2.269,89          | 2.934,49                | 235,57                 |
| 1.01.02.02.003.03 | Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio         | 1.000.000,00                   | 1.539.860,98  | -539.860,98        | 295.832,49    | 673.565,44        | 969.397,93              | 570.463,05             |
| 1.01.02.02.003.04 | Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio           |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |
|                   | Totale 1.01.02.02.003. - Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale | 2.439.366,66                   | 3.270.150,49  | -830.783,83        | 1.877.527,16  | 751.906,27        | 2.629.433,43            | 640.717,06             |
|                   | Totale 1.01.02.02. - Altri Contributi sociali                                          | 2.439.366,66                   | 3.270.150,49  | -830.783,83        | 1.877.527,16  | 751.906,27        | 2.629.433,43            | 640.717,06             |
|                   | Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente                                | 6.998.093,23                   | 7.777.054,57  | -778.961,34        | 6.112.466,84  | 1.015.515,80      | 7.127.982,64            | 649.071,93             |
|                   | Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente                                            | 25.916.656,18                  | 27.613.052,62 | -1.696.396,44      | 23.573.593,76 | 3.086.816,64      | 26.660.410,40           | 952.642,22             |
|                   | 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente                                             |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |
|                   | 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente                     |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |
|                   | 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                       |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |
|                   | 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                   |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |
| 1.02.01.01.001.01 | Irapp a carico Ente personale tempo indeterminato                                      | 1.579.574,03                   | 1.574.624,99  | 4.949,04           | 1.475.659,50  | 98.965,49         | 1.574.624,99            |                        |
| 1.02.01.01.001.02 | Irapp a carico Ente personale tempo determinato                                        | 15.642,85                      | 4.468,44      | 11.174,41          | 259,12        | 3.153,97          | 3.413,09                | 1.055,35               |
|                   | Totale 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive                   | 1.595.216,88                   | 1.579.093,43  | 16.123,45          | 1.475.918,62  | 102.119,46        | 1.578.038,08            | 1.055,35               |

Pagina: 6

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                | Gestione di Cassa |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------------|--------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| Codice            | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |              |              |                | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) | x                                                       |
|                   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |                   |               |                    |                                                         |
| 1                 | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r            | s            | t              | u                 | v             | w                  |                                                         |
| 1.01.02.02.003.02 |                             |            |                     |                          |                | 5.731,93          |            | 5.731,93     | 5.731,93     |                | 8.901,99          | 6.396,53      | 2.505,46           | 2.269,89                                                |
| 1.01.02.02.003.03 |                             |            |                     |                          |                | 1.270.999,72      |            | 1.270.999,72 | 859.506,68   | 411.493,04     | 2.810.860,70      | 1.155.339,17  | 1.655.521,53       | 1.085.058,48                                            |
| 1.01.02.02.003.04 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 1.441.241,84      | -40,00     | 1.441.201,84 | 1.022.447,70 | 418.754,14     | 4.711.352,33      | 2.899.974,86  | 1.811.377,47       | 1.170.660,41                                            |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 1.441.241,84      | -40,00     | 1.441.201,84 | 1.022.447,70 | 418.754,14     | 4.711.352,33      | 2.899.974,86  | 1.811.377,47       | 1.170.660,41                                            |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 2.310.133,00      | -3.566,53  | 2.306.566,47 | 1.561.612,77 | 744.953,70     | 10.087.000,85     | 7.674.079,61  | 2.412.921,24       | 1.760.469,50                                            |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 6.190.218,14      | -21.050,77 | 6.169.167,37 | 4.064.546,99 | 2.104.620,38   | 33.799.391,56     | 27.638.140,75 | 6.161.250,81       | 5.191.437,02                                            |
|                   |                             |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |               |                    |                                                         |
| 1.02.01.01.001.01 |                             |            |                     |                          |                | 306.143,03        | -587,48    | 305.555,55   | 182.861,07   | 122.694,48     | 1.880.656,19      | 1.658.520,57  | 222.135,62         | 221.659,97                                              |
| 1.02.01.01.001.02 |                             |            |                     |                          |                | 15.591,20         | -4.604,57  | 10.986,63    | 10.986,63    |                | 20.059,64         | 11.245,75     | 8.813,89           | 3.153,97                                                |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 321.734,23        | -5.192,05  | 316.542,18   | 193.847,70   | 122.694,48     | 1.900.715,83      | 1.669.766,32  | 230.949,51         | 224.813,94                                              |

Pagina: 6


**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

| Capitolo       |                                                                                          | Gestione della Competenza 2023 |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                            | Previsioni                     |                   | Somme Impegnate    |                   |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                          | Iniziali                       | Definitive        | Differenza (a - b) | Pagate            | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                        | a                              | b                 | c                  | d                 | e                 | f                       | h                      |
| 1.02.01.02.001 | <u>(IRAP)</u><br>Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 1.595.216,88                   | 1.579.093,43      | 16.123,45          | 1.475.918,62      | 102.119,46        | 1.578.038,08            | 1.055,35               |
|                | 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo                                             |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | <u>1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</u>                                  |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | Imposta di registro e di bollo                                                           | 10.000,00                      | 10.000,00         |                    | 1.206,70          | 3.451,00          | 4.657,70                | 5.342,30               |
|                | <u>Totale 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</u>                           | <u>10.000,00</u>               | <u>10.000,00</u>  | <u>0,00</u>        | <u>1.206,70</u>   | <u>3.451,00</u>   | <u>4.657,70</u>         | <u>5.342,30</u>        |
| 1.02.01.06.001 | Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo                                      | 10.000,00                      | 10.000,00         | 0,00               | 1.206,70          | 3.451,00          | 4.657,70                | 5.342,30               |
|                | 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani                        |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | <u>1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</u>             |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani                                      | 182.800,00                     | 182.800,00        |                    | 177.096,00        | 2.800,00          | 179.896,00              | 2.904,00               |
|                | <u>Totale 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</u>      | <u>182.800,00</u>              | <u>182.800,00</u> | <u>0,00</u>        | <u>177.096,00</u> | <u>2.800,00</u>   | <u>179.896,00</u>       | <u>2.904,00</u>        |
| 1.02.01.09.001 | Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani                 | 182.800,00                     | 182.800,00        | 0,00               | 177.096,00        | 2.800,00          | 179.896,00              | 2.904,00               |
|                | 1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)         |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|                |                                                                                          |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |            |            |                |              | Gestione di Cassa |                    |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|------------|------------|----------------|--------------|-------------------|--------------------|------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |            |            |                | Previsioni   | Pagamenti         | Differenza (u - v) |            |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) |              |                   |                    |            |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r          | s          | t              | u            | v                 | w                  | x          |                                                         |
| 1              | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 321.734,23        | -5.192,05  | 316.542,18 | 193.847,70 | 122.694,48     | 1.900.715,83 | 1.669.766,32      | 230.949,51         | 224.813,94 |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |            |            |            |                |              |                   |                    |            |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                | 981,00            |            | 981,00     | 754,00     | 227,00         | 10.981,00    | 1.960,70          | 9.020,30           | 3.678,00   |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 981,00            | 0,00       | 981,00     | 754,00     | 227,00         | 10.981,00    | 1.960,70          | 9.020,30           | 3.678,00   |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 981,00            | 0,00       | 981,00     | 754,00     | 227,00         | 10.981,00    | 1.960,70          | 9.020,30           | 3.678,00   |                                                         |
| 1.02.01.06.001 |                             |            |                     |                          |                | 5.750,08          | -2.950,08  | 2.800,00   |            | 2.800,00       | 188.550,08   | 177.096,00        | 11.454,08          | 5.600,00   |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 5.750,08          | -2.950,08  | 2.800,00   | 0,00       | 2.800,00       | 188.550,08   | 177.096,00        | 11.454,08          | 5.600,00   |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 5.750,08          | -2.950,08  | 2.800,00   | 0,00       | 2.800,00       | 188.550,08   | 177.096,00        | 11.454,08          | 5.600,00   |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |            |            |            |                |              |                   |                    |            |                                                         |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**



## SPESA

| Capitolo       |                                                                                             | Gestione della Competenza 2023 |            |                    |           |                   |                         |                        |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|-----------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                               | Previsioni                     |            | Somme Impegnate    |           |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                             | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate    | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                           | a                              | b          | c                  | d         | e                 | f                       | h                      |
| 1.02.01.09.001 | 1.02.01.09.001. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)        |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
|                | Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)                          |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
|                | Totale 1.02.01.09.001. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica) | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00      | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | Totale 1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)     | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00      | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
| 1.02.01.10.001 | 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)                       |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
|                | 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)                   |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
|                | Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)                                     | 22.000,00                      | 22.000,00  |                    | 14.376,00 |                   | 14.376,00               | 7.624,00               |
|                | Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)            | 22.000,00                      | 22.000,00  | 0,00               | 14.376,00 | 0,00              | 14.376,00               | 7.624,00               |
| 1.02.01.12.001 | 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria                                                    |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
|                | 1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria                                                |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
|                | Imposta Municipale Propria                                                                  | 60.000,00                      | 60.000,00  |                    | 55.640,00 |                   | 55.640,00               | 4.360,00               |
|                | Totale 1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria                                         | 60.000,00                      | 60.000,00  | 0,00               | 55.640,00 | 0,00              | 55.640,00               | 4.360,00               |

Pagina: 8



**INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |          |                   |        |        |                |           | Gestione di Cassa |           |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|----------|-------------------|--------|--------|----------------|-----------|-------------------|-----------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                |          | Propri e derivati |        |        |                |           | Previsioni        | Pagamenti | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali | Variazioni        | Finali | Pagati | Finali (r - s) |           |                   |           |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p        | q                 | r      | s      | t              | u         | v                 | w         | x                  |                                                         |
| 1              |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |        |                |           |                   |           |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 0,00              | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00      | 0,00              | 0,00      | 0,00               |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 0,00              | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00      | 0,00              | 0,00      | 0,00               |                                                         |
| 1.02.01.10.001 |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |        |                |           |                   |           |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 0,00              | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 22.000,00 | 14.376,00         | 7.624,00  | 0,00               |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 0,00              | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 22.000,00 | 14.376,00         | 7.624,00  | 0,00               |                                                         |
| 1.02.01.12.001 |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |        |                |           |                   |           |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 0,00              | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 22.000,00 | 14.376,00         | 7.624,00  | 0,00               |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 0,00              | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 60.000,00 | 55.640,00         | 4.360,00  | 0,00               |                                                         |

Pagina: 8

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                         | Gestione della Competenza 2023 |              |                    |              |                   |                         |                        |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                           | Previsioni                     |              | Somme Impegnate    |              |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                         | Iniziali                       | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate       | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                       | a                              | b            | c                  | d            | e                 | f                       | h                      |
|                | Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria                                         | 60.000,00                      | 60.000,00    | 0,00               | 55.640,00    | 0,00              | 55.640,00               | 4.360,00               |
|                | 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.            |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.        |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                          | 91.703,53                      | 317.030,42   | -225.326,89        | 317.030,42   |                   | 317.030,42              |                        |
| 1.02.01.99.999 | Totale 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | 91.703,53                      | 317.030,42   | -225.326,89        | 317.030,42   | 0,00              | 317.030,42              | 0,00                   |
|                | Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.     | 91.703,53                      | 317.030,42   | -225.326,89        | 317.030,42   | 0,00              | 317.030,42              | 0,00                   |
|                | Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente               | 1.961.720,41                   | 2.170.923,85 | -209.203,44        | 2.041.267,74 | 108.370,46        | 2.149.638,20            | 21.285,65              |
|                | Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente                                       | 1.961.720,41                   | 2.170.923,85 | -209.203,44        | 2.041.267,74 | 108.370,46        | 2.149.638,20            | 21.285,65              |
|                | 1.03. - Acquisto di beni e servizi                                                      |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | 1.03.01. - Acquisto di beni                                                             |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni                                         |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
| 1.03.01.01.001 | 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste                                                    | 10.000,00                      | 10.000,00    |                    | 2.752,48     | 156,00            | 2.908,48                | 7.091,52               |

Pagina: 9

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                      |                          |                |            |                   |            |            |                |              | Gestione di Cassa |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|------------|----------------|--------------|-------------------|------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                |            | Propri e derivati |            |            |                |              | Previsioni        | Pagamenti  | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) |              |                   |            |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                    | n                        | o              | p          | q                 | r          | s          | t              | u            | v                 | w          | x                  |                                                         |
| 1              | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 60.000,00    | 55.640,00         | 4.360,00   | 0,00               |                                                         |
| 1.02.01.99.999 |                             |            |                      |                          |                |            |                   |            |            |                | 317.030,42   | 317.030,42        |            |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 317.030,42   | 317.030,42        | 0,00       | 0,00               |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 317.030,42   | 317.030,42        | 0,00       | 0,00               |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 328.465,31 | -8.142,13         | 320.323,18 | 194.601,70 | 125.721,48     | 2.499.277,33 | 2.235.869,44      | 263.407,89 | 234.091,94         |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 328.465,31 | -8.142,13         | 320.323,18 | 194.601,70 | 125.721,48     | 2.499.277,33 | 2.235.869,44      | 263.407,89 | 234.091,94         |                                                         |
|                |                             |            |                      |                          |                |            |                   |            |            |                |              |                   |            |                    |                                                         |
| 1.03.01.01.001 |                             |            |                      |                          |                | 253,00     | -1,02             | 251,98     | 251,98     |                | 10.253,00    | 3.004,46          | 7.248,54   | 156,00             |                                                         |

Pagina: 9

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo |                                                                | Gestione della Competenza 2023 |            |                       |                 |                      |                             |                           |
|----------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|-----------------------|-----------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Codice   | Denominazione                                                  | Previsioni                     |            | Differenza<br>(a - b) | Somme Impegnate |                      | Impegni di<br>Stanziamiento | differenza<br>(b - f - g) |
|          |                                                                | Iniziali                       | Definitive |                       | Pagate          | Rimaste da<br>Pagare |                             |                           |
| 1        | 2                                                              | a                              | b          | c                     | d               | e                    | f                           | g                         |
|          |                                                                | 10.000,00                      | 10.000,00  | 0,00                  | 2.752,48        | 156,00               | 2.908,48                    | 0,00                      |
|          | Totale 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste                    |                                |            |                       |                 |                      |                             | 7.091,52                  |
|          | 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni                                |                                |            |                       |                 |                      |                             |                           |
|          | Pubblicazioni                                                  | 15.000,00                      | 15.000,00  |                       |                 | 15.000,00            | 15.000,00                   |                           |
|          | Totale 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni                         | 15.000,00                      | 15.000,00  | 0,00                  | 0,00            | 15.000,00            | 15.000,00                   | 0,00                      |
|          | Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni         | 25.000,00                      | 25.000,00  | 0,00                  | 2.752,48        | 15.156,00            | 17.908,48                   | 0,00                      |
|          | 1.03.01.02. - Altri beni di consumo                            |                                |            |                       |                 |                      |                             |                           |
|          | 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati                |                                |            |                       |                 |                      |                             |                           |
|          | Carta, cancelleria e stampati                                  | 60.000,00                      | 60.000,00  |                       | 28.034,41       |                      | 28.034,41                   | 31.965,59                 |
|          | Totale 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati         | 60.000,00                      | 60.000,00  | 0,00                  | 28.034,41       | 0,00                 | 28.034,41                   | 31.965,59                 |
|          | 1.03.01.02.999. - Altri beni materiali di consumo n.a.c        |                                |            |                       |                 |                      |                             |                           |
|          | Altri beni materiali di consumo n.a.c                          |                                |            |                       |                 |                      |                             |                           |
|          | Totale 1.03.01.02.999. - Altri beni materiali di consumo n.a.c | 0,00                           | 0,00       | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 | 0,00                        | 0,00                      |
|          | Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo                     | 60.000,00                      | 60.000,00  | 0,00                  | 28.034,41       | 0,00                 | 28.034,41                   | 31.965,59                 |
|          | Totale 1.03.01. - Acquisto di beni                             | 85.000,00                      | 85.000,00  | 0,00                  | 30.786,89       | 15.156,00            | 45.942,89                   | 39.057,11                 |

Pagina: 10

**INAPP**  
**INAPP** BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023  
IL MINISTERO DELLA SANITÀ

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |          |          |                |           | Gestione di Cassa |           |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|----------|----------|----------------|-----------|-------------------|-----------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |          |          |                |           | Previsioni        | Pagamenti | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali   | Pagati   | Finali (r - s) |           |                   |           |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r        | s        | t              | u         | v                 | w         | x                  |                                                         |
| 1              | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 253,00            | -1,02      | 251,98   | 251,98   | 0,00           | 10.253,00 | 3.004,46          | 7.248,54  | 156,00             |                                                         |
| 1.03.01.01.002 |                             |            |                     |                          |                | 4.086,40          | -320,57    | 3.765,83 | 3.765,83 |                | 19.086,40 | 3.765,83          | 15.320,57 | 15.000,00          |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 4.086,40          | -320,57    | 3.765,83 | 3.765,83 | 0,00           | 19.086,40 | 3.765,83          | 15.320,57 | 15.000,00          |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 4.339,40          | -321,59    | 4.017,81 | 4.017,81 | 0,00           | 29.339,40 | 6.770,29          | 22.569,11 | 15.156,00          |                                                         |
| 1.03.01.02.001 |                             |            |                     |                          |                | 2.072,72          |            | 2.072,72 | 1.950,78 | 121,94         | 62.072,72 | 29.985,19         | 32.087,53 | 121,94             |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 2.072,72          | 0,00       | 2.072,72 | 1.950,78 | 121,94         | 62.072,72 | 29.985,19         | 32.087,53 | 121,94             |                                                         |
| 1.03.01.02.999 |                             |            |                     |                          |                | 0,00              |            |          |          |                |           |                   |           |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00     | 0,00     | 0,00           | 0,00      | 0,00              | 0,00      | 0,00               |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 2.072,72          | 0,00       | 2.072,72 | 1.950,78 | 121,94         | 62.072,72 | 29.985,19         | 32.087,53 | 121,94             |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 6.412,12          | -321,59    | 6.090,53 | 5.968,59 | 121,94         | 91.412,12 | 36.755,48         | 54.656,64 | 15.277,94          |                                                         |

Pagina: 10

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          |                                                                                                                                              | Gestione della Competenza 2023 |                   |                    |                  |                   |                         |                        |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice            | Denominazione                                                                                                                                | Previsioni                     |                   | Somme Impegnate    |                  |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                   |                                                                                                                                              | Iniziali                       | Definitive        | Differenza (a - b) | Pagate           | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1                 | 2                                                                                                                                            | a                              | b                 | c                  | d                | e                 | f                       | h                      |
|                   | 1.03.02. - Acquisto di servizi                                                                                                               |                                |                   |                    |                  |                   |                         |                        |
|                   | <b>1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>                                                                   |                                |                   |                    |                  |                   |                         |                        |
|                   | <b>1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</b>                                                               |                                |                   |                    |                  |                   |                         |                        |
| 1.03.02.01.001.01 | Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente                                                                                              | 1.500,00                       | 1.500,00          |                    | 759,21           | 108,50            | 867,71                  | 632,29                 |
| 1.03.02.01.001.02 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione                                                      | 122.100,00                     | 122.100,00        |                    | 64.797,32        | 25.583,68         | 90.381,00               | 31.719,00              |
|                   | <b>Totale 1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</b>                                                        | <b>123.600,00</b>              | <b>123.600,00</b> | <b>0,00</b>        | <b>65.556,53</b> | <b>25.692,18</b>  | <b>91.248,71</b>        | <b>32.351,29</b>       |
|                   | <b>1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</b>                                                                |                                |                   |                    |                  |                   |                         |                        |
| 1.03.02.01.002.01 | Rimborsi per missioni - Presidente                                                                                                           | 12.000,00                      | 12.000,00         |                    | 3.843,49         | 4.610,68          | 8.454,17                | 3.545,83               |
| 1.03.02.01.002.02 | Rimborsi per missioni - CDA                                                                                                                  | 5.000,00                       | 5.000,00          |                    |                  |                   |                         | 5.000,00               |
|                   | <b>Totale 1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</b>                                                         | <b>17.000,00</b>               | <b>17.000,00</b>  | <b>0,00</b>        | <b>3.843,49</b>  | <b>4.610,68</b>   | <b>8.454,17</b>         | <b>8.545,83</b>        |
|                   | <b>1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</b> |                                |                   |                    |                  |                   |                         |                        |
| 1.03.02.01.008.01 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti                                                              | 79.000,00                      | 79.000,00         |                    | 59.847,54        | 15.370,58         | 75.218,12               | 3.781,88               |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |           |           |                |            |           | Gestione di Cassa  |  |  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------------|---------------------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|-----------|-----------|----------------|------------|-----------|--------------------|--|--|---------------------------------------------------------|
|                   | Codice                    | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |           |           |                | Previsioni | Pagamenti | Differenza (u - v) |  |  |                                                         |
|                   |                           | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali    | Pagati    | Finali (r - s) |            |           |                    |  |  |                                                         |
| 1                 | i                         | l                           | m          | n                   | o                        | p              | q                 | r          | s         | t         | u              | v          | w         | x                  |  |  |                                                         |
| 1.03.02.01.001.01 |                           |                             |            |                     |                          | 108,17         |                   | 108,17     | 108,17    |           | 1.608,17       | 867,38     | 740,79    | 108,50             |  |  |                                                         |
| 1.03.02.01.001.02 |                           |                             |            |                     |                          | 38.560,83      |                   | 38.560,83  | 27.832,23 | 10.728,60 | 160.660,83     | 92.629,55  | 68.031,28 | 36.312,28          |  |  |                                                         |
|                   | 0,00                      | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 38.669,00      | 0,00              | 38.669,00  | 27.940,40 | 10.728,60 | 162.269,00     | 93.496,93  | 68.772,07 | 36.420,78          |  |  |                                                         |
| 1.03.02.01.002.01 |                           |                             |            |                     |                          | 8.654,97       |                   | 8.654,97   | 525,64    | 8.129,33  | 20.654,97      | 4.369,13   | 16.285,84 | 12.740,01          |  |  |                                                         |
| 1.03.02.01.002.02 |                           |                             |            |                     |                          | 164,00         |                   | 164,00     | 164,00    |           | 5.164,00       | 164,00     | 5.000,00  |                    |  |  |                                                         |
|                   | 0,00                      | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 8.818,97       | 0,00              | 8.818,97   | 689,64    | 8.129,33  | 25.818,97      | 4.533,13   | 21.285,84 | 12.740,01          |  |  |                                                         |
| 1.03.02.01.008.01 |                           |                             |            |                     |                          | 13.055,18      |                   | 13.055,18  | 13.055,18 |           | 92.055,18      | 72.902,72  | 19.152,46 | 15.370,58          |  |  |                                                         |


**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

| Capitolo          |                                                                                                                                                    | Gestione della Competenza 2023 |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice            | Denominazione                                                                                                                                      | Previsioni                     |                   | Somme Impegnate    |                   |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                   |                                                                                                                                                    | Iniziali                       | Definitive        | Differenza (a - b) | Pagate            | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1                 | 2                                                                                                                                                  | a                              | b                 | c                  | d                 | e                 | f                       | h                      |
| 1.03.02.01.000.02 | Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione                                                                              | 27.742,50                      | 27.742,50         |                    | 18.540,24         | 8.202,86          | 26.743,10               | 999,40                 |
|                   | <b>Totale 1.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</b> | <b>106.742,50</b>              | <b>106.742,50</b> | <b>0,00</b>        | <b>78.387,78</b>  | <b>23.573,44</b>  | <b>101.961,22</b>       | <b>4.781,28</b>        |
|                   | <b>Totale 1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>                                                                   | <b>247.342,50</b>              | <b>247.342,50</b> | <b>0,00</b>        | <b>147.787,80</b> | <b>53.876,30</b>  | <b>201.664,10</b>       | <b>45.678,40</b>       |
|                   | <b>1.03.02.02 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>                                                                      |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|                   | <u>1.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco</u>                                                                                            |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                                                                                                    | 278.371,17                     | 414.126,12        | -135.754,95        | 144.244,61        | 69.899,91         | 214.144,52              | 199.981,60             |
|                   | <b>Totale 1.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco</b>                                                                                     | <b>278.371,17</b>              | <b>414.126,12</b> | <b>-135.754,95</b> | <b>144.244,61</b> | <b>69.899,91</b>  | <b>214.144,52</b>       | <b>199.981,60</b>      |
|                   | <u>1.03.02.02.002 - Indennità di missione e di trasferta</u>                                                                                       |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
| 1.03.02.02.002    | Indennità di missione e di trasferta                                                                                                               | 56.388,27                      | 65.160,00         | -8.771,73          | 18.149,64         | 260,00            | 18.409,64               | 46.750,36              |
|                   | <b>Totale 1.03.02.02.002 - Indennità di missione e di trasferta</b>                                                                                | <b>56.388,27</b>               | <b>65.160,00</b>  | <b>-8.771,73</b>   | <b>18.149,64</b>  | <b>260,00</b>     | <b>18.409,64</b>        | <b>46.750,36</b>       |
|                   | <u>1.03.02.02.004 - Pubblicità</u>                                                                                                                 |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
| 1.03.02.02.004.01 | Pubblicità                                                                                                                                         | 169.097,04                     | 169.097,04        |                    | 44.250,42         | 107.761,77        | 152.012,19              | 17.084,85              |
|                   | <b>Totale 1.03.02.02.004 - Pubblicità</b>                                                                                                          | <b>169.097,04</b>              | <b>169.097,04</b> | <b>0,00</b>        | <b>44.250,42</b>  | <b>107.761,77</b> | <b>152.012,19</b>       | <b>17.084,85</b>       |

Pagina: 12



**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |             |            |            |                |            | Gestione di Cassa |                    |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|-------------|------------|------------|----------------|------------|-------------------|--------------------|------------|---------------------------------------------------------|
| Codice            | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |             |            |            |                | Previsioni | Pagamenti         | Differenza (u - v) | x          |                                                         |
|                   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni  | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) |            |                   |                    |            |                                                         |
| 1                 | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q           | r          | s          | t              | u          | v                 | w                  |            |                                                         |
| 1.03.02.01.008.02 |                             |            |                     |                          |                | 18.343,67         |             | 18.343,67  | 1.685,67   | 16.658,00      | 46.086,17  | 20.225,91         | 25.860,26          | 24.860,86  |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 31.398,85         | 0,00        | 31.398,85  | 14.740,85  | 16.658,00      | 138.141,35 | 93.128,63         | 45.012,72          | 40.231,44  |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 78.886,82         | 0,00        | 78.886,82  | 43.370,89  | 35.515,93      | 326.229,32 | 191.158,69        | 135.070,63         | 89.392,23  |                                                         |
| 1.03.02.02.001    |                             |            |                     |                          |                | 7.045,35          | -10,18      | 7.035,17   | 7.005,17   | 30,00          | 421.321,47 | 151.249,78        | 270.071,69         | 69.929,91  |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 7.045,35          | -10,18      | 7.035,17   | 7.005,17   | 30,00          | 421.321,47 | 151.249,78        | 270.071,69         | 69.929,91  |                                                         |
| 1.03.02.02.002    |                             |            |                     |                          |                |                   |             |            |            |                |            |                   |                    | 260,00     |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 65.160,00  | 18.149,64         | 47.010,36          | 260,00     |                                                         |
|                   |                             |            |                     |                          |                |                   |             |            |            |                |            |                   |                    | 260,00     |                                                         |
| 1.03.02.02.004.01 |                             |            |                     |                          |                | 576.436,26        | -165.000,00 | 411.436,26 | 137.557,57 | 273.878,69     | 745.533,30 | 181.807,99        | 563.725,31         | 381.640,46 |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 576.436,26        | -165.000,00 | 411.436,26 | 137.557,57 | 273.878,69     | 745.533,30 | 181.807,99        | 563.725,31         | 381.640,46 |                                                         |

Pagina: 12



# INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo        |                                                                                                          | Gestione della Competenza 2023 |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice          | Denominazione                                                                                            | Previsioni                     |                     | Somme Impegnate    |                   |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                 |                                                                                                          | Iniziali                       | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate            | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1               | 2                                                                                                        | a                              | b                   | c                  | d                 | e                 | f                       | h                      |
| 1.03.02.02.005. | 1.03.02.02.005. - <u>Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni</u>                     |                                |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|                 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                                              | 819.827,93                     | 1.182.293,51        | -362.465,58        | 431.174,99        | 467.785,65        | 898.960,64              | 283.332,87             |
|                 | <u>Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni</u>              | <b>819.827,93</b>              | <b>1.182.293,51</b> | <b>-362.465,58</b> | <b>431.174,99</b> | <b>467.785,65</b> | <b>898.960,64</b>       | <b>283.332,87</b>      |
|                 | <u>Totale 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</u>                    | <b>1.323.684,41</b>            | <b>1.830.876,67</b> | <b>-506.992,26</b> | <b>637.819,66</b> | <b>645.707,33</b> | <b>1.283.526,99</b>     | <b>547.149,68</b>      |
| 1.03.02.04.004. | 1.03.02.04. - <u>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</u>          |                                |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|                 | 1.03.02.04.004. - <u>Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</u>                                 |                                |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|                 | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria                                                          | 25.739,09                      | 25.739,09           |                    | 11.844,88         | 13.857,35         | 25.702,23               | 36,86                  |
|                 | <u>Totale 1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</u>                          | <b>25.739,09</b>               | <b>25.739,09</b>    | <b>0,00</b>        | <b>11.844,88</b>  | <b>13.857,35</b>  | <b>25.702,23</b>        | <b>36,86</b>           |
| 1.03.02.04.999. | 1.03.02.04.999. - <u>Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.</u>        |                                |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|                 | Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.                                 | 124.260,91                     | 177.235,00          | -52.974,09         | 23.114,00         | 82.684,00         | 105.798,00              | 71.437,00              |
|                 | <u>Totale 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.</u> | <b>124.260,91</b>              | <b>177.235,00</b>   | <b>-52.974,09</b>  | <b>23.114,00</b>  | <b>82.684,00</b>  | <b>105.798,00</b>       | <b>71.437,00</b>       |
|                 | <u>Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</u>   | <b>150.000,00</b>              | <b>202.974,09</b>   | <b>-52.974,09</b>  | <b>34.958,88</b>  | <b>96.541,35</b>  | <b>131.500,23</b>       | <b>71.473,86</b>       |

**INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |              |                   |            |            |                |              | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|--------------|-------------------|------------|------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                |              | Propri e derivati |            |            |                |              | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali     | Variazioni        | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) |              |                   |              |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p            | q                 | r          | s          | t              | u            | v                 | w            | x                  |                                                         |
| 1              |                             |            |                     |                          |                |              |                   |            |            |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                | 501.019,08   | -128.500,00       | 372.519,08 | 300.696,56 | 71.822,52      | 1.683.312,59 | 731.871,55        | 951.441,04   | 539.608,17         |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 501.019,08   | -128.500,00       | 372.519,08 | 300.696,56 | 71.822,52      | 1.683.312,59 | 731.871,55        | 951.441,04   | 539.608,17         |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |              |                   |            |            |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 1.084.500,69 | -293.510,18       | 790.990,51 | 445.259,30 | 345.731,21     | 2.915.327,36 | 1.083.078,96      | 1.832.248,40 | 991.438,54         |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |              |                   |            |            |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                | 7.102,00     |                   | 7.102,00   | 5.463,64   | 1.638,36       | 32.841,09    | 17.308,52         | 15.532,57    | 15.495,71          |                                                         |
| 1.03.02.04.004 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 7.102,00     | 0,00              | 7.102,00   | 5.463,64   | 1.638,36       | 32.841,09    | 17.308,52         | 15.532,57    | 15.495,71          |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |              |                   |            |            |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                | 85.272,00    |                   | 85.272,00  | 85.209,00  | 63,00          | 262.507,00   | 108.323,00        | 154.184,00   | 82.747,00          |                                                         |
| 1.03.02.04.999 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 85.272,00    | 0,00              | 85.272,00  | 85.209,00  | 63,00          | 262.507,00   | 108.323,00        | 154.184,00   | 82.747,00          |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |              |                   |            |            |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 92.374,00    | 0,00              | 92.374,00  | 90.672,64  | 1.701,36       | 295.348,09   | 125.631,52        | 169.716,57   | 98.242,71          |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |              |                   |            |            |                |              |                   |              |                    |                                                         |

Pagina: 13

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                 | Gestione della Competenza 2023 |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                   | Previsioni                     |                   | Somme Impegnate    |                   |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                 | Iniziali                       | Definitive        | Differenza (a - b) | Pagate            | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                               | a                              | b                 | c                  | d                 | e                 | f                       | h                      |
| 1.03.02.05.001 | 1.03.02.05. - Utenze e canoni                                                   |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | <u>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>                                        |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | Telefonia fissa                                                                 | 11.364,45                      | 11.364,45         |                    | 3.174,46          | 874,85            | 4.049,31                | 7.315,14               |
|                | <u>Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>                                 | <b>11.364,45</b>               | <b>11.364,45</b>  | <b>0,00</b>        | <b>3.174,46</b>   | <b>874,85</b>     | <b>4.049,31</b>         | <b>7.315,14</b>        |
| 1.03.02.05.002 | 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile                                              |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | Telefonia mobile                                                                | 5.000,00                       | 5.000,00          |                    | 2.471,26          | 111,93            | 2.583,19                | 2.416,81               |
|                | <u>Totale 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>                                | <b>5.000,00</b>                | <b>5.000,00</b>   | <b>0,00</b>        | <b>2.471,26</b>   | <b>111,93</b>     | <b>2.583,19</b>         | <b>2.416,81</b>        |
|                | 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line               |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
| 1.03.02.05.003 | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line                                 | 13.494,31                      | 13.494,31         |                    | 5.543,39          |                   | 5.543,39                | 7.950,92               |
|                | <u>Totale 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</u> | <b>13.494,31</b>               | <b>13.494,31</b>  | <b>0,00</b>        | <b>5.543,39</b>   | <b>0,00</b>       | <b>5.543,39</b>         | <b>7.950,92</b>        |
|                | 1.03.02.05.004. - Energia elettrica                                             |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | Energia elettrica                                                               | 720.000,00                     | 270.000,00        | 450.000,00         | 165.722,67        | 17.730,70         | 183.453,37              | 86.546,63              |
| 1.03.02.05.004 | <u>Totale 1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>                               | <b>720.000,00</b>              | <b>270.000,00</b> | <b>450.000,00</b>  | <b>165.722,67</b> | <b>17.730,70</b>  | <b>183.453,37</b>       | <b>86.546,63</b>       |
|                | 1.03.02.05.005. - Acqua                                                         |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|                |                                                                                 |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|                |                                                                                 |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |

**INAPP**  
**INAPP** BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023  
 FINANZIARIA  
 DELL'INAPP

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |           |        |                |            |            | Gestione di Cassa  |  |  | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|---------------------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|-----------|--------|----------------|------------|------------|--------------------|--|--|---------------------------------------------------------|
|                | Codice                    | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |           |        |                | Previsioni | Pagamenti  | Differenza (u - v) |  |  |                                                         |
|                |                           | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali    | Pagati | Finali (r - s) |            |            |                    |  |  |                                                         |
| 1              | i                         | l                           | m          | n                   | o                        | p              | q                 | r          | s         | t      | u              | v          | w          | x                  |  |  |                                                         |
| 1.03.02.05.001 |                           |                             |            |                     |                          |                |                   |            |           |        |                |            |            |                    |  |  |                                                         |
|                | 0,00                      | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 1.127,87       | -511,51           | 616,36     | 616,36    |        | 12.492,32      | 3.790,82   | 8.701,50   | 874,85             |  |  |                                                         |
| 1.03.02.05.002 |                           |                             |            |                     |                          |                |                   |            |           |        |                |            |            |                    |  |  |                                                         |
|                | 0,00                      | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00      | 0,00   | 5.000,00       | 2.471,26   | 2.528,74   | 111,93             |  |  |                                                         |
| 1.03.02.05.003 |                           |                             |            |                     |                          |                |                   |            |           |        |                |            |            |                    |  |  |                                                         |
|                | 0,00                      | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 2.709,64       |                   | 2.709,64   | 2.709,64  |        | 16.203,95      | 8.253,03   | 7.950,92   | 0,00               |  |  |                                                         |
| 1.03.02.05.004 |                           |                             |            |                     |                          |                |                   |            |           |        |                |            |            |                    |  |  |                                                         |
|                | 0,00                      | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 112.783,08     | -74.125,70        | 38.657,38  | 38.657,38 |        | 382.783,08     | 204.380,05 | 178.403,03 | 17.730,70          |  |  |                                                         |
|                |                           |                             |            |                     |                          |                |                   |            |           |        |                |            |            |                    |  |  |                                                         |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo        |                                                               | Gestione della Competenza 2023 |              |                    |              |                   |                         |                        |
|-----------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice          | Denominazione                                                 | Previsioni                     |              | Somme Impegnate    |              |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                 |                                                               | Iniziali                       | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate       | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1               | 2                                                             | a                              | b            | c                  | d            | e                 | f                       | h                      |
| 1.03.02.05.005  | Acqua                                                         |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                 | <u>Totale 1.03.02.05.005. - Acqua</u>                         | 0,00                           | 0,00         | 0,00               | 0,00         | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
| 1.03.02.05.006  | Gas                                                           |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                 | <u>Totale 1.03.02.05.006. - Gas</u>                           |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                 | <u>Totale 1.03.02.05.006. - Gas</u>                           |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                 | <u>Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni</u>                   | 749.858,76                     | 299.858,76   | 450.000,00         | 176.911,78   | 18.717,48         | 195.629,26              | 104.229,50             |
| 1.03.02.07.     | Utilizzo di beni di terzi                                     |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
| 1.03.02.07.001. | Locazione di beni immobili                                    | 3.940.670,00                   | 4.012.670,00 | -72.000,00         | 4.003.968,78 |                   | 4.003.968,78            | 8.701,22               |
|                 | <u>Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>    | 3.940.670,00                   | 4.012.670,00 | -72.000,00         | 4.003.968,78 | 0,00              | 4.003.968,78            | 8.701,22               |
| 1.03.02.07.002  | Noleggi di mezzi di trasporto                                 | 2.087,73                       | 2.087,73     |                    | 88,80        |                   | 88,80                   | 1.998,93               |
|                 | <u>Totale 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u> | 2.087,73                       | 2.087,73     | 0,00               | 88,80        | 0,00              | 88,80                   | 1.998,93               |
| 1.03.02.07.006  | Licenze d'uso per software                                    | 631.715,02                     | 262.490,08   | 369.224,94         | 148.364,13   | 32.040,87         | 180.405,00              | 82.085,08              |

Pagina: 15

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                |              | Gestione di Cassa |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|-----------|----------------|--------------|-------------------|------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                |            | Propri e derivati |            |           |                |              | Previsioni        | Pagamenti  | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati    | Finali (r - s) |              |                   |            |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p          | q                 | r          | s         | t              | u            | v                 | w          | x                  |                                                         |
| 1              |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                |              |                   |            |                    |                                                         |
| 1.03.02.05.005 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00      | 0,00           | 0,00         | 0,00              | 0,00       | 0,00               |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                |              |                   |            |                    |                                                         |
| 1.03.02.05.006 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00      | 0,00           | 0,00         | 0,00              | 0,00       | 0,00               |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 116.620,59 | -74.637,21        | 41.983,38  | 41.983,38 | 0,00           | 416.479,35   | 218.895,16        | 197.584,19 | 18.717,48          |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                |              |                   |            |                    |                                                         |
| 1.03.02.07.001 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00      | 0,00           | 4.012.670,00 | 4.003.968,78      | 8.701,22   | 0,00               |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00      | 0,00           | 4.012.670,00 | 4.003.968,78      | 8.701,22   | 0,00               |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                |              |                   |            |                    |                                                         |
| 1.03.02.07.002 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00      | 0,00           | 2.087,73     | 88,80             | 1.998,93   | 0,00               |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00      | 0,00           | 2.087,73     | 88,80             | 1.998,93   | 0,00               |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                |              |                   |            |                    |                                                         |
| 1.03.02.07.006 |                             |            |                     |                          |                | 337.731,44 | -0,98             | 337.730,46 | 51.182,16 | 286.548,30     | 600.221,52   | 199.546,29        | 400.675,23 | 318.589,17         |                                                         |

Pagina: 15

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                       | Gestione della Competenza 2023 |              |                    |              |                   |                         |                        |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                         | Previsioni                     |              | Somme Impegnate    |              |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                       | Iniziali                       | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate       | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                     | a                              | b            | c                  | d            | e                 | f                       | h                      |
|                | Totale 1.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software                                    | 631.715,02                     | 262.490,08   | 369.224,94         | 148.364,13   | 32.040,87         | 180.405,00              | 82.085,08              |
|                | <u>1.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari</u>                              |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | Noleggi di impianti e macchinari                                                      | 37.000,00                      | 37.000,00    |                    | 20.439,05    | 12.411,48         | 32.850,53               | 4.149,47               |
| 1.03.02.07.008 | Totale 1.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari                              | 37.000,00                      | 37.000,00    | 0,00               | 20.439,05    | 12.411,48         | 32.850,53               | 4.149,47               |
|                | <u>1.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.</u>   |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.                           | 20.700,00                      | 20.700,00    |                    |              | 20.700,00         | 20.700,00               |                        |
| 1.03.02.07.999 | Totale 1.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.   | 20.700,00                      | 20.700,00    | 0,00               | 0,00         | 20.700,00         | 20.700,00               | 0,00                   |
|                | <u>Totale 1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi</u>                                  | 4.632.172,75                   | 4.334.947,81 | 297.224,94         | 4.172.860,76 | 65.152,35         | 4.238.013,11            | 96.934,70              |
|                | <u>1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni</u>                              |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | <u>1.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u>       |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi                               | 6.500,00                       | 6.500,00     |                    | 452,32       |                   | 452,32                  | 6.047,68               |
| 1.03.02.09.003 | Totale 1.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi       | 6.500,00                       | 6.500,00     | 0,00               | 452,32       | 0,00              | 452,32                  | 6.047,68               |
|                | <u>1.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u> |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |



**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                |              | Gestione di Cassa |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|-----------|----------------|--------------|-------------------|------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                |            | Propri e derivati |            |           |                |              | Previsioni        | Pagamenti  | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati    | Finali (r - s) |              |                   |            |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p          | q                 | r          | s         | t              | u            | v                 | w          | x                  |                                                         |
| 1              | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 337.731,44 | -0,98             | 337.730,46 | 51.182,16 | 286.548,30     | 600.221,52   | 199.546,29        | 400.675,23 | 318.589,17         |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                |              |                   |            |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 7.815,42   | -3.433,81         | 4.381,61   | 4.381,61  | 0,00           | 44.815,42    | 24.820,66         | 19.994,76  | 12.411,48          |                                                         |
| 1.03.02.07.999 |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                |              |                   |            |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00      | 0,00           | 20.700,00    | 0,00              | 20.700,00  | 20.700,00          |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 345.546,86 | -3.434,79         | 342.112,07 | 55.563,77 | 286.548,30     | 4.680.494,67 | 4.228.424,53      | 452.070,14 | 351.700,65         |                                                         |
| 1.03.02.09.003 |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                |              |                   |            |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00      | 0,00           | 6.500,00     | 452,32            | 6.047,68   | 0,00               |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |           |                |              |                   |            |                    |                                                         |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo        |                                                                                        | Gestione della Competenza 2023 |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice          | Denominazione                                                                          | Previsioni                     |            |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                 |                                                                                        | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1               | 2                                                                                      | a                              | b          | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 03.02.09.004    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari                          | 108.059,15                     | 109.059,15 | -1.000,00          | 75.478,06       | 32.581,09         | 108.059,15             |                         | 1.000,00               |
|                 | Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari | 108.059,15                     | 109.059,15 | -1.000,00          | 75.478,06       | 32.581,09         | 108.059,15             | 0,00                    | 1.000,00               |
|                 | 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio         |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio                           |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 03.02.09.006    | Totale 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio  | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
|                 | 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                 | Manutenzione ordinaria immobili in proprietà                                           |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                 | Manutenzione ordinaria immobili in locazione                                           | 14.640,00                      | 14.640,00  |                    |                 |                   |                        |                         | 14.640,00              |
| 03.02.09.008.01 | Manutenzione ordinaria immobili di terzi n.a.c.                                        |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                 | Totale 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili         | 14.640,00                      | 14.640,00  | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 14.640,00              |
|                 | Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni                              | 129.199,15                     | 130.199,15 | -1.000,00          | 75.930,38       | 32.581,09         | 108.511,47             | 0,00                    | 21.687,68              |
|                 | 1.03.02.10. - Consulenze                                                               |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 03.02.10.001    | 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza        |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo | Gestione dei Residui 2023   |            |                    |                          |                |            |                   |            |           |                |            | Gestione di Cassa |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|-----------|----------------|------------|-------------------|------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|          | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                |            | Propri e derivati |            |           |                |            | Previsioni        | Pagamenti  | Differenza (u - v) |                                                         |
|          | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/-) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati    | Finali (r - s) |            |                   |            |                    |                                                         |
| Codice   | i                           | l          | m                  | n                        | o              | p          | q                 | r          | s         | t              | u          | v                 | w          | x                  |                                                         |
| 1        |                             |            |                    |                          |                | 98.142,00  |                   | 98.142,00  | 81.848,59 | 16.293,41      | 207.201,15 | 157.326,65        | 49.874,50  | 48.874,50          |                                                         |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 98.142,00  | 0,00              | 98.142,00  | 81.848,59 | 16.293,41      | 207.201,15 | 157.326,65        | 49.874,50  | 48.874,50          |                                                         |
|          |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |           |                |            |                   |            |                    |                                                         |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00      | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00               |                                                         |
|          |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |           |                |            |                   |            |                    |                                                         |
|          |                             |            |                    |                          |                | 175.525,01 |                   | 175.525,01 |           | 175.525,01     | 190.165,01 |                   | 190.165,01 | 175.525,01         |                                                         |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 175.525,01 | 0,00              | 175.525,01 | 0,00      | 175.525,01     | 190.165,01 | 0,00              | 190.165,01 | 175.525,01         |                                                         |
|          | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 273.667,01 | 0,00              | 273.667,01 | 81.848,59 | 191.818,42     | 403.866,16 | 157.778,97        | 246.087,19 | 224.399,51         |                                                         |
|          |                             |            |                    |                          |                |            |                   |            |           |                |            |                   |            |                    |                                                         |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                              | Gestione della Competenza 2023 |                     |                    |                     |                     |                         |                        |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                | Previsioni                     |                     | Somme Impegnate    |                     |                     | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                              | Iniziali                       | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare   | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                            | a                              | b                   | c                  | d                   | e                   | f                       | h                      |
| 1.03.02.10.001 | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                                | 1.003.261,18                   | 1.199.346,33        | -196.085,15        | 364.077,75          | 438.198,38          | 802.276,13              | 397.070,20             |
|                | <b>Totale 1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</b> | <b>1.003.261,18</b>            | <b>1.199.346,33</b> | <b>-196.085,15</b> | <b>364.077,75</b>   | <b>438.198,38</b>   | <b>802.276,13</b>       | <b>397.070,20</b>      |
| 1.03.02.10.002 | 1.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli                                | 117.000,00                     |                     |                    |                     |                     |                         |                        |
|                | <b>Totale 1.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli</b>                  | <b>117.000,00</b>              | <b>0,00</b>         | <b>117.000,00</b>  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
| 1.03.02.10.003 | 1.03.02.10.003 - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                          | 6.986.444,71                   | 6.325.891,72        | 660.552,99         | 3.994.014,03        | 1.967.773,75        | 5.961.787,78            | 364.103,94             |
|                | <b>Totale 1.03.02.10.003 - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza</b>            | <b>6.986.444,71</b>            | <b>6.325.891,72</b> | <b>660.552,99</b>  | <b>3.994.014,03</b> | <b>1.967.773,75</b> | <b>5.961.787,78</b>     | <b>364.103,94</b>      |
|                | <b>Totale 1.03.02.10 - Consulenze</b>                                                        | <b>8.106.705,89</b>            | <b>7.525.238,05</b> | <b>581.467,84</b>  | <b>4.358.091,78</b> | <b>2.405.972,13</b> | <b>6.764.063,91</b>     | <b>761.174,14</b>      |
| 1.03.02.11.001 | 1.03.02.11.001 - Prestazioni professionali e specialistiche                                  |                                |                     |                    |                     |                     |                         |                        |
|                | <b>Totale 1.03.02.11.001 - Interpretariato e traduzioni</b>                                  | <b>139.424,32</b>              | <b>170.660,00</b>   | <b>-31.235,68</b>  | <b>0,00</b>         | <b>119.560,00</b>   | <b>119.560,00</b>       | <b>51.100,00</b>       |
|                | <b>Totale 1.03.02.11.001 - Interpretariato, e traduzioni</b>                                 | <b>139.424,32</b>              | <b>170.660,00</b>   | <b>-31.235,68</b>  | <b>0,00</b>         | <b>119.560,00</b>   | <b>119.560,00</b>       | <b>51.100,00</b>       |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |             |              |              |                |                | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|-------------|--------------|--------------|----------------|----------------|-------------------|--------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |             |              |              |                |                | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni  | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) | Finali (r - s) |                   |              |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q           | r            | s            | t              | u              | v                 | w            | x                  |                                                         |
| 1.03.02.10.001 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 902.401,72        | -40.801,44  | 861.600,28   | 468.277,50   | 393.322,78     | 2.095.503,63   | 832.355,25        | 1.263.148,38 | 831.521,16         |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |             |              |              |                |                |                   |              |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |             |              |              |                |                |                   |              |                    |                                                         |
| 1.03.02.10.002 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 69.564,90         | -309,20     | 69.255,70    | 30.029,05    | 39.226,65      | 69.564,90      | 30.029,05         | 39.535,85    | 39.226,65          |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |             |              |              |                |                |                   |              |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |             |              |              |                |                |                   |              |                    |                                                         |
| 1.03.02.10.003 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 5.218.986,74      | -543.130,59 | 4.675.856,15 | 3.687.936,69 | 987.919,46     | 10.555.123,73  | 7.681.950,72      | 2.873.173,01 | 2.955.693,21       |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |             |              |              |                |                |                   |              |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |             |              |              |                |                |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 6.190.953,36      | -584.241,23 | 5.606.712,13 | 4.186.243,24 | 1.420.468,89   | 12.720.192,26  | 8.544.335,02      | 4.175.857,24 | 3.826.441,02       |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |             |              |              |                |                |                   |              |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |             |              |              |                |                |                   |              |                    |                                                         |
| 1.03.02.11.001 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 172.064,31        | -3.500,00   | 168.564,31   | 132.457,56   | 36.106,75      | 342.724,31     | 132.457,56        | 210.266,75   | 155.666,75         |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |             |              |              |                |                |                   |              |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |             |              |              |                |                |                   |              |                    |                                                         |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo     |                                                                                                   | Gestione della Competenza 2023 |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice       | Denominazione                                                                                     | Previsioni                     |            |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|              |                                                                                                   | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1            | 2                                                                                                 | a                              | b          | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 03.02.11.004 | 1.03.02.11.004. - Perizie                                                                         |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|              | Perizie                                                                                           |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|              | Totale 1.03.02.11.004. - Perizie                                                                  | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
| 03.02.11.009 | 1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca                              |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|              | Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca                                                |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|              | Totale 1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca                       | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
| 03.02.11.999 | 1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                         |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|              | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                           | 1.281,00                       | 1.281,00   |                    | 1.281,00        |                   | 1.281,00               |                         |                        |
|              | Totale 1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                  | 1.281,00                       | 1.281,00   | 0,00               | 1.281,00        | 0,00              | 1.281,00               | 0,00                    | 0,00                   |
| 03.02.12.003 | 1.03.02.12.003. - Prestazioni professionali e specialistiche                                      |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|              | Totale 1.03.02.12.003. - Prestazioni professionali e specialistiche                               | 140.705,32                     | 171.941,00 | -31.235,68         | 1.281,00        | 119.560,00        | 120.841,00             | 0,00                    | 51.100,00              |
|              | 1.03.02.12.003. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interne |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 03.02.12.003 | 1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto                                          |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|              | Collaborazioni coordinate e a progetto                                                            |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|              | Totale 1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto                                   | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |

Pagina: 19

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |            |            |                |            | Gestione di Cassa |                    |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|------------|------------|----------------|------------|-------------------|--------------------|------------|---------------------------------------------------------|
| Codice         | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |            |            |                | Previsioni | Pagamenti         | Differenza (u - v) | x          |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) |            |                   |                    |            |                                                         |
| 1              | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r          | s          | t              | u          | v                 | w                  |            |                                                         |
| 1.03.02.11.004 |                             |            |                     |                          |                | 2.653,00          |            | 2.653,00   |            | 2.653,00       | 2.653,00   |                   | 2.653,00           | 2.653,00   |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 2.653,00          | 0,00       | 2.653,00   | 0,00       | 2.653,00       | 2.653,00   | 0,00              | 2.653,00           | 2.653,00   |                                                         |
| 1.03.02.11.009 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |            |            |                |            |                   |                    |            |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00               | 0,00       |                                                         |
| 1.03.02.11.999 |                             |            |                     |                          |                | 31.123,44         |            | 31.123,44  | 30.378,00  | 745,44         | 32.404,44  | 31.659,00         | 745,44             | 745,44     |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 31.123,44         | 0,00       | 31.123,44  | 30.378,00  | 745,44         | 32.404,44  | 31.659,00         | 745,44             | 745,44     |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 205.840,75        | -3.500,00  | 202.340,75 | 162.835,56 | 39.505,19      | 377.781,75 | 164.116,56        | 213.665,19         | 159.065,19 |                                                         |
| 1.03.02.12.003 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |            |            |                |            |                   |                    |            |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00               | 0,00       |                                                         |

Pagina: 19

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo |                                                                                                      | Gestione della Competenza 2023 |            |                    |                 |                   |                         |                        |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice   | Denominazione                                                                                        | Previsioni                     |            |                    | Somme Impegnate |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|          |                                                                                                      | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare |                         |                        |
| 1        | 2                                                                                                    | a                              | b          | c                  | d               | e                 | f                       | g                      |
|          |                                                                                                      | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|          | Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interne |                                |            |                    |                 |                   |                         |                        |
|          | 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente                                       |                                |            |                    |                 |                   |                         |                        |
|          | 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza                                    | 511.671,07                     | 511.671,07 |                    | 409.333,50      | 89.575,07         | 498.908,57              | 12.762,50              |
|          | Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza                             | 511.671,07                     | 511.671,07 | 0,00               | 409.333,50      | 89.575,07         | 498.908,57              | 12.762,50              |
|          | 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia                                                    |                                |            |                    |                 |                   |                         |                        |
|          | Pulizia locali                                                                                       | 693.391,53                     | 693.391,53 |                    | 538.178,20      | 150.821,32        | 688.999,52              | 4.392,01               |
|          | Smaltimento rifiuti tossici e nocivi                                                                 |                                |            |                    |                 |                   |                         |                        |
|          | Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio                                             | 61.000,00                      | 41.000,00  | 20.000,00          |                 | 8.818,67          | 8.818,67                | 32.181,33              |
|          | Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia                                             | 754.391,53                     | 734.391,53 | 20.000,00          | 538.178,20      | 159.639,99        | 697.818,19              | 36.573,34              |
|          | 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                |                                |            |                    |                 |                   |                         |                        |
|          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                  | 87.693,18                      | 87.693,18  |                    | 72.712,20       | 14.980,98         | 87.693,18               | 0,00                   |
|          | Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio                                         | 87.693,18                      | 87.693,18  | 0,00               | 72.712,20       | 14.980,98         | 87.693,18               | 0,00                   |
|          | 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura                                                                |                                |            |                    |                 |                   |                         |                        |

Pagina: 20



**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |            |            |                |            | Gestione di Cassa |                    |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|------------|------------|----------------|------------|-------------------|--------------------|------------|---------------------------------------------------------|
| Codice            | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |            |            |                | Previsioni | Pagamenti         | Differenza (u - v) |            |                                                         |
|                   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) |            |                   |                    |            |                                                         |
| 1                 | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r          | s          | t              | u          | v                 | w                  | x          |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00               | 0,00       | 0,00                                                    |
| 1.03.02.13.001    |                             |            |                     |                          |                | 88.940,90         |            | 88.940,90  | 82.629,20  | 6.311,70       | 600.611,97 | 491.962,70        | 108.649,27         | 95.886,77  |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 88.940,90         | 0,00       | 88.940,90  | 82.629,20  | 6.311,70       | 600.611,97 | 491.962,70        | 108.649,27         | 95.886,77  |                                                         |
| 1.03.02.13.002.01 |                             |            |                     |                          |                | 145.983,61        |            | 145.983,61 | 110.537,91 | 35.445,70      | 839.375,14 | 648.716,11        | 190.659,03         | 186.267,02 |                                                         |
| 1.03.02.13.002.02 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |            |            |                | 41.000,00  | 41.000,00         | 41.000,00          | 8.818,67   |                                                         |
| 1.03.02.13.002.03 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |            |            |                | 880.375,14 | 880.375,14        | 231.659,03         | 195.085,69 |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 145.983,61        | 0,00       | 145.983,61 | 110.537,91 | 35.445,70      |            |                   |                    |            |                                                         |
| 1.03.02.13.003    |                             |            |                     |                          |                | 20.568,22         |            | 20.568,22  | 19.910,44  | 657,78         | 108.261,40 | 92.622,64         | 15.638,76          | 15.638,76  |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 20.568,22         | 0,00       | 20.568,22  | 19.910,44  | 657,78         | 108.261,40 | 92.622,64         | 15.638,76          | 15.638,76  |                                                         |
|                   |                             |            |                     |                          |                |                   |            |            |            |                |            |                   |                    |            |                                                         |

Pagina: 20

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       |                                                                             | Gestione della Competenza 2023 |                     |                    |                     |                   |                         |                        |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                               | Previsioni                     |                     | Somme Impegnate    |                     |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                             | Iniziali                       | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                           | a                              | b                   | c                  | d                   | e                 | f                       | h                      |
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura                                                         | 352.710,02                     | 361.164,26          | -8.454,24          | 107.253,77          | 116.871,84        | 224.125,61              | 137.038,65             |
|                | <u>Totale 1.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura</u>                          | <b>352.710,02</b>              | <b>361.164,26</b>   | <b>-8.454,24</b>   | <b>107.253,77</b>   | <b>116.871,84</b> | <b>224.125,61</b>       | <b>137.038,65</b>      |
| 1.03.02.13.999 | 1.03.02.13.999 - Altri servizi ausiliari n.a.c.                             | 8.000,00                       | 8.000,00            |                    |                     | 8.000,00          | 8.000,00                |                        |
|                | <u>Totale 1.03.02.13.999 - Altri servizi ausiliari n.a.c.</u>               | <b>8.000,00</b>                | <b>8.000,00</b>     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>         | <b>8.000,00</b>   | <b>8.000,00</b>         | <b>0,00</b>            |
|                | <u>Totale 1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</u> | <b>1.714.465,80</b>            | <b>1.702.920,04</b> | <b>11.545,76</b>   | <b>1.127.477,67</b> | <b>389.067,88</b> | <b>1.516.545,55</b>     | <b>186.374,49</b>      |
| 1.03.02.16     | 1.03.02.16 - Servizi amministrativi                                         |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |
| 1.03.02.16.001 | 1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara                                | 75.500,00                      | 51.500,00           | 24.000,00          |                     |                   |                         | 51.500,00              |
|                | <u>Totale 1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara</u>                  | <b>75.500,00</b>               | <b>51.500,00</b>    | <b>24.000,00</b>   | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>             | <b>51.500,00</b>       |
| 1.03.02.16.002 | 1.03.02.16.002 - Spese postali                                              | 3.600,00                       | 3.600,00            |                    | 2.899,56            | 700,44            | 3.600,00                |                        |
|                | <u>Totale 1.03.02.16.002 - Spese postali</u>                                | <b>3.600,00</b>                | <b>3.600,00</b>     | <b>0,00</b>        | <b>2.899,56</b>     | <b>700,44</b>     | <b>3.600,00</b>         | <b>0,00</b>            |
|                | <u>Totale 1.03.02.16.004 - Spese notariili</u>                              |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |             |            |            |                | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|-------------|------------|------------|----------------|-------------------|--------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| Codice         | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |             |            |            |                | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) | x                                                       |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni  | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) |                   |              |                    |                                                         |
| 1              | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q           | r          | s          | t              | u                 | v            | w                  | x                                                       |
| 1.03.02.13.004 |                             |            |                     |                          |                | 228.261,90        | -135.996,28 | 92.265,62  | 41.143,13  | 51.122,49      | 589.426,16        | 148.396,90   | 441.029,26         | 167.994,33                                              |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 228.261,90        | -135.996,28 | 92.265,62  | 41.143,13  | 51.122,49      | 589.426,16        | 148.396,90   | 441.029,26         | 167.994,33                                              |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |             |            |            |                |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 12.000,00         |             | 12.000,00  |            | 12.000,00      | 20.000,00         |              | 20.000,00          | 20.000,00                                               |
| 1.03.02.13.999 |                             |            |                     |                          |                | 495.754,63        | -135.996,28 | 359.758,35 | 254.220,68 | 105.537,67     | 2.198.674,67      | 1.381.698,35 | 816.976,32         | 494.605,55                                              |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 12.000,00         | 0,00        | 12.000,00  | 0,00       | 12.000,00      | 20.000,00         | 0,00         | 20.000,00          | 20.000,00                                               |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |             |            |            |                |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 17.700,37         | -4.666,17   | 13.034,20  | 13.034,20  |                | 69.200,37         | 13.034,20    | 56.166,17          | 0,00                                                    |
| 1.03.02.16.001 |                             |            |                     |                          |                | 2.651,92          | -2.556,89   | 95,03      | 95,03      |                | 6.251,92          | 2.994,59     | 3.257,33           | 700,44                                                  |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 17.700,37         | -4.666,17   | 13.034,20  | 13.034,20  | 0,00           | 69.200,37         | 13.034,20    | 56.166,17          | 0,00                                                    |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |             |            |            |                |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 2.651,92          | -2.556,89   | 95,03      | 95,03      | 0,00           | 6.251,92          | 2.994,59     | 3.257,33           | 700,44                                                  |
| 1.03.02.16.002 |                             |            |                     |                          |                |                   |             |            |            |                |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 2.651,92          | -2.556,89   | 95,03      | 95,03      | 0,00           | 6.251,92          | 2.994,59     | 3.257,33           | 700,44                                                  |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |             |            |            |                |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           |                   |             |            |            |                |                   |              |                    |                                                         |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          |                                                                                           | Gestione della Competenza 2023 |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice            | Denominazione                                                                             | Previsioni                     |            |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                   |                                                                                           | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1                 | 2                                                                                         | a                              | b          | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1.03.02.16.004    | Spese notarili                                                                            |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                   | Totale 1.03.02.16.004. - Spese notarili                                                   | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
|                   | Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi                                               | 79.100,00                      | 55.100,00  | 24.000,00          | 2.899,56        | 700,44            | 3.600,00               | 0,00                    | 51.500,00              |
|                   | 1.03.02.17. - Servizi finanziari                                                          |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.03.02.17.002    | 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria                                         |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                   | Oneri per servizio di tesoreria                                                           | 45.560,39                      | 46.620,39  | -1.060,00          | 48,80           | 45.563,84         | 45.612,64              |                         | 1.007,75               |
|                   | Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria                                  | 45.560,39                      | 46.620,39  | -1.060,00          | 48,80           | 45.563,84         | 45.612,64              | 0,00                    | 1.007,75               |
|                   | 1.03.02.17.999. - Spese per servizi finanziari n.a.c.                                     |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.03.02.17.999    | Spese per servizi finanziari n.a.c.                                                       | 500,00                         | 500,00     |                    | 12,55           |                   | 12,55                  |                         | 487,45                 |
|                   | Totale 1.03.02.17.999. - Spese per servizi finanziari n.a.c.                              | 500,00                         | 500,00     | 0,00               | 12,55           | 0,00              | 12,55                  | 0,00                    | 487,45                 |
|                   | Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari                                                   | 46.060,39                      | 47.120,39  | -1.060,00          | 61,35           | 45.563,84         | 45.625,19              | 0,00                    | 1.495,20               |
|                   | 1.03.02.18. - Servizi sanitari                                                            |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.03.02.18.001.01 | 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                   | Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori                                                 | 45.272,18                      | 65.272,18  | -20.000,00         | 12.831,14       | 38.692,64         | 51.523,78              |                         | 13.748,40              |
|                   | Visite medico legali                                                                      | 500,00                         | 500,00     |                    | 140,06          |                   | 140,06                 |                         | 359,94                 |
|                   |                                                                                           |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |

Pagina: 22

**INAPP**  
**INAPP** BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023  
 FINANZIARIA  
 DELL'ESERCIZIO

## SPESA

| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023   |            |                      |                          |                |           |                   |           |           |                |           |           | Gestione di Cassa |           |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|-----------|-------------------|-----------|-----------|----------------|-----------|-----------|-------------------|-----------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                   | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                |           | Propri e derivati |           |           |                |           |           | Previsioni        | Pagamenti | Differenza (u - v) |                                                         |
|                   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali  | Variazioni        | Finali    | Pagati    | Finali (r - s) |           |           |                   |           |                    |                                                         |
| Codice            | i                           | l          | m                    | n                        | o              | p         | q                 | r         | s         | t              | u         | v         | w                 | x         |                    |                                                         |
| 1.03.02.16.004    |                             |            |                      |                          |                |           |                   |           |           |                |           |           |                   |           |                    |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00      | 0,00              | 0,00      | 0,00      | 0,00           | 0,00      | 0,00      | 0,00              | 0,00      |                    |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 20.352,29 | -7.223,06         | 13.129,23 | 13.129,23 | 0,00           | 75.452,29 | 16.028,79 | 59.423,50         | 700,44    |                    |                                                         |
| 1.03.02.17.002    |                             |            |                      |                          |                |           |                   |           |           |                |           |           |                   |           |                    |                                                         |
|                   |                             |            |                      |                          |                | 39.637,11 |                   | 39.637,11 | 27.822,79 | 11.814,32      | 86.257,50 | 27.871,59 | 58.385,91         | 57.378,16 |                    |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 39.637,11 | 0,00              | 39.637,11 | 27.822,79 | 11.814,32      | 86.257,50 | 27.871,59 | 58.385,91         | 57.378,16 |                    |                                                         |
| 1.03.02.17.999    |                             |            |                      |                          |                |           |                   |           |           |                |           |           |                   |           |                    |                                                         |
|                   |                             |            |                      |                          |                |           |                   |           |           |                | 500,00    | 12,55     | 487,45            |           |                    |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00      | 0,00              | 0,00      | 0,00      | 0,00           | 500,00    | 12,55     | 487,45            | 0,00      |                    |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 39.637,11 | 0,00              | 39.637,11 | 27.822,79 | 11.814,32      | 86.757,50 | 27.884,14 | 58.873,36         | 57.378,16 |                    |                                                         |
| 1.03.02.18.001.01 |                             |            |                      |                          |                |           |                   |           |           |                |           |           |                   |           |                    |                                                         |
|                   |                             |            |                      |                          |                |           |                   |           |           |                |           |           |                   |           |                    |                                                         |
|                   |                             |            |                      |                          |                | 31.539,72 | -12.087,00        | 19.452,72 | 6.513,38  | 12.939,34      | 96.811,90 | 19.344,52 | 77.467,38         | 51.631,98 |                    |                                                         |
| 1.03.02.18.001.02 |                             |            |                      |                          |                |           |                   |           |           |                | 500,00    | 140,06    | 359,94            |           |                    |                                                         |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                                  | Gestione della Competenza 2023 |            |                    |           |                   |                         |                        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|-----------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                    | Previsioni                     |            | Somme Impegnate    |           |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                                  | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate    | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                                | a                              | b          | c                  | d         | e                 | f                       | h                      |
|                | Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa | 45.772,18                      | 65.772,18  | -20.000,00         | 12.971,20 | 38.692,64         | 51.663,84               | 14.108,34              |
|                | Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari                                                            | 45.772,18                      | 65.772,18  | -20.000,00         | 12.971,20 | 38.692,64         | 51.663,84               | 14.108,34              |
|                | 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni                                         |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
|                | 1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni                                           |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
| 1.03.02.19.001 | Gestione e manutenzione applicazioni                                                             |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
|                | Totale 1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni                                    | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00      | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | 1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                               |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
| 1.03.02.19.003 | Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                                                 | 260.465,20                     | 315.330,50 | -54.865,30         | 9.058,50  |                   | 9.058,50                | 306.272,00             |
|                | Totale 1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione                        | 260.465,20                     | 315.330,50 | -54.865,30         | 9.058,50  | 0,00              | 9.058,50                | 306.272,00             |
|                | 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione           |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
| 1.03.02.19.004 | Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione                             | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00      | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | Totale 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione    | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00      | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                                  |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |

[illegible]

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                            | Gestione della Competenza 2023 |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                              | Previsioni                     |                     | Somme Impegnate    |                   |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                            | Iniziali                       | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate            | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                          | a                              | b                   | c                  | d                 | e                 | f                       | h                      |
| 1.03.02.19.005 | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                                              | 819.606,00                     | 859.606,00          | -40.000,00         | 304.157,28        | 489.242,37        | 793.399,65              | 66.206,35              |
|                | <b>Totale 1.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione</b>               | <b>819.606,00</b>              | <b>859.606,00</b>   | <b>-40.000,00</b>  | <b>304.157,28</b> | <b>489.242,37</b> | <b>793.399,65</b>       | <b>66.206,35</b>       |
| 1.03.02.19.006 | <u>1.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza</u>                                               |                                |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | Servizi di sicurezza                                                                       |                                |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | <b>Totale 1.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza</b>                                        | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
| 1.03.02.19.009 | <u>1.03.02.19.009 - Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione</u>        |                                |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione                                | 15.000,00                      | 15.000,00           |                    |                   | 412,36            | 412,36                  | 14.587,64              |
|                | <b>Totale 1.03.02.19.009 - Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione</b> | <b>15.000,00</b>               | <b>15.000,00</b>    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>412,36</b>     | <b>412,36</b>           | <b>14.587,64</b>       |
|                | <b>Totale 1.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>                      | <b>1.095.071,20</b>            | <b>1.189.936,50</b> | <b>-94.865,30</b>  | <b>313.215,78</b> | <b>489.654,73</b> | <b>802.870,51</b>       | <b>387.065,99</b>      |
| 1.03.02.99     | <u>1.03.02.99 - Altri servizi</u>                                                          |                                |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | <u>1.03.02.99.002 - Altre spese legali</u>                                                 |                                |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | Altre spese legali                                                                         |                                |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | <b>Totale 1.03.02.99.002 - Altre spese legali</b>                                          | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |



**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |            |            |                |              | Gestione di Cassa |                    |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|------------|------------|----------------|--------------|-------------------|--------------------|------------|---------------------------------------------------------|
| Codice         | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |            |            |                | Previsioni   | Pagamenti         | Differenza (u - v) | x          |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) |              |                   |                    |            |                                                         |
| 1              | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r          | s          | t              | u            | v                 | w                  | x          |                                                         |
| 1.03.02.19.005 |                             |            |                     |                          |                | 830.925,54        | -34.685,36 | 796.240,18 | 350.315,42 | 445.924,76     | 1.690.531,54 | 654.472,70        | 1.036.058,84       | 935.167,13 |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 830.925,54        | -34.685,36 | 796.240,18 | 350.315,42 | 445.924,76     | 1.690.531,54 | 654.472,70        | 1.036.058,84       | 935.167,13 |                                                         |
| 1.03.02.19.006 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |            |            |                |              |                   |                    |            |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 0,00         | 0,00              | 0,00               | 0,00       |                                                         |
| 1.03.02.19.009 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |            |            |                | 15.000,00    |                   | 15.000,00          | 412,36     |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 15.000,00    | 0,00              | 15.000,00          | 412,36     |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 949.983,65        | -69.534,74 | 880.448,91 | 431.146,16 | 449.302,75     | 2.139.920,15 | 744.361,94        | 1.395.558,21       | 938.957,48 |                                                         |
| 1.03.02.39.002 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |            |            |                |              |                   |                    |            |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 0,00         | 0,00              | 0,00               | 0,00       |                                                         |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       |                                                                            | Gestione della Competenza 2023 |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                              | Previsioni                     |                     | Somme Impegnate    |                   |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                            | Iniziali                       | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate            | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                          | a                              | b                   | c                  | d                 | e                 | f                       | h                      |
| 1.03.02.99.003 | 1.03.02.99.003. - Quote di associazioni                                    |                                |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | Quote di associazioni                                                      | 265.143,00                     | 266.143,00          | -1.000,00          | 249.324,00        | 1.550,00          | 250.874,00              | 15.269,00              |
|                | <u>Totale 1.03.02.99.003. - Quote di associazioni</u>                      | <u>265.143,00</u>              | <u>266.143,00</u>   | <u>-1.000,00</u>   | <u>249.324,00</u> | <u>1.550,00</u>   | <u>250.874,00</u>       | <u>15.269,00</u>       |
| 1.03.02.99.005 | 1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente               |                                |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                                 |                                | 26.700,00           | -26.700,00         | 1.717,60          | 13.319,11         | 15.036,71               | 11.663,29              |
|                | <u>Totale 1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente</u> | <u>0,00</u>                    | <u>26.700,00</u>    | <u>-26.700,00</u>  | <u>1.717,60</u>   | <u>13.319,11</u>  | <u>15.036,71</u>        | <u>11.663,29</u>       |
| 1.03.02.99.011 | 1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza                   |                                |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | Servizi per attività di rappresentanza                                     | 9.000,00                       | 9.000,00            |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | <u>Totale 1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza</u>     | <u>9.000,00</u>                | <u>9.000,00</u>     | <u>0,00</u>        | <u>0,00</u>       | <u>0,00</u>       | <u>0,00</u>             | <u>9.000,00</u>        |
| 1.03.02.99.012 | 1.03.02.99.012. - Rassegna stampa                                          |                                |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | Rassegna stampa                                                            |                                | 17.385,00           | -17.385,00         | 11.590,02         | 5.794,98          | 17.385,00               |                        |
|                | <u>Totale 1.03.02.99.012. - Rassegna stampa</u>                            | <u>0,00</u>                    | <u>17.385,00</u>    | <u>-17.385,00</u>  | <u>11.590,02</u>  | <u>5.794,98</u>   | <u>17.385,00</u>        | <u>0,00</u>            |
| 1.03.02.99.013 | 1.03.02.99.013. - Comunicazione WEB                                        |                                |                     |                    |                   |                   |                         |                        |
|                | Comunicazione WEB                                                          | 1.097.800,80                   | 1.127.800,80        | -30.000,00         | 452.797,70        | 674.171,27        | 1.126.968,97            | 831,83                 |
|                | <u>Totale 1.03.02.99.013. - Comunicazione WEB</u>                          | <u>1.097.800,80</u>            | <u>1.127.800,80</u> | <u>-30.000,00</u>  | <u>452.797,70</u> | <u>674.171,27</u> | <u>1.126.968,97</u>     | <u>831,83</u>          |

Pagina: 25

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                      |                          |                |            |                   |            |            |                |              | Gestione di Cassa |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|------------|----------------|--------------|-------------------|------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                |            | Propri e derivati |            |            |                |              | Previsioni        | Pagamenti  | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) |              |                   |            |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                    | n                        | o              | p          | q                 | r          | s          | t              | u            | v                 | w          | x                  |                                                         |
| 1              |                             |            |                      |                          |                |            |                   |            |            |                |              |                   |            |                    |                                                         |
| 1.03.02.99.003 |                             |            |                      |                          |                | 31.313,00  | -31.313,00        |            |            |                | 297.456,00   | 249.324,00        | 48.132,00  | 1.550,00           |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 31.313,00  | -31.313,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 297.456,00   | 249.324,00        | 48.132,00  | 1.550,00           |                                                         |
| 1.03.02.99.005 |                             |            |                      |                          |                |            |                   |            |            |                |              |                   |            |                    |                                                         |
|                |                             |            |                      |                          |                | 15.251,64  | -652,29           | 14.599,35  | 11.885,35  | 2.714,00       | 41.951,64    | 13.602,95         | 28.348,69  | 16.033,11          |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 15.251,64  | -652,29           | 14.599,35  | 11.885,35  | 2.714,00       | 41.951,64    | 13.602,95         | 28.348,69  | 16.033,11          |                                                         |
| 1.03.02.99.011 |                             |            |                      |                          |                |            |                   |            |            |                |              |                   |            |                    |                                                         |
|                |                             |            |                      |                          |                |            |                   |            |            |                | 9.000,00     |                   | 9.000,00   |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 9.000,00     | 0,00              | 9.000,00   | 0,00               |                                                         |
| 1.03.02.99.012 |                             |            |                      |                          |                |            |                   |            |            |                |              |                   |            |                    |                                                         |
|                |                             |            |                      |                          |                |            |                   |            |            |                | 17.385,00    | 11.590,02         | 5.794,98   | 5.794,98           |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 17.385,00    | 11.590,02         | 5.794,98   | 5.794,98           |                                                         |
| 1.03.02.99.013 |                             |            |                      |                          |                |            |                   |            |            |                |              |                   |            |                    |                                                         |
|                |                             |            |                      |                          |                | 342.203,00 |                   | 342.203,00 | 338.031,37 | 4.171,63       | 1.470.003,80 | 790.829,07        | 679.174,73 | 678.342,90         |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 342.203,00 | 0,00              | 342.203,00 | 338.031,37 | 4.171,63       | 1.470.003,80 | 790.829,07        | 679.174,73 | 678.342,90         |                                                         |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo          |                                                                                                                                            | Gestione della Competenza 2023 |                      |                    |                      |                     |                         |                        |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice            | Denominazione                                                                                                                              | Previsioni                     |                      | Somme Impegnate    |                      |                     | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                   |                                                                                                                                            | Iniziali                       | Definitive           | Differenza (a - b) | Pagate               | Rimaste da Pagare   | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1                 | 2                                                                                                                                          | a                              | b                    | c                  | d                    | e                   | f                       | h                      |
| 1.03.02.99.999.01 | <u>1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u>                                                                                      |                                |                      |                    |                      |                     |                         |                        |
|                   | Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali                                                                            | 140.000,00                     |                      | 140.000,00         |                      |                     |                         |                        |
|                   | <b>Totale 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</b>                                                                               | <b>140.000,00</b>              | <b>0,00</b>          | <b>140.000,00</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
|                   | <b>Totale 1.03.02.99. - Altri servizi</b>                                                                                                  | <b>1.511.943,80</b>            | <b>1.447.028,80</b>  | <b>64.915,00</b>   | <b>715.429,32</b>    | <b>694.835,36</b>   | <b>1.410.264,68</b>     | <b>36.764,12</b>       |
|                   | Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi                                                                                                      | 19.972.082,15                  | 19.251.055,94        | 721.026,21         | 11.777.696,92        | 5.096.622,92        | 16.874.319,84           | 2.376.736,10           |
|                   | <u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>                                                                                           | <u>20.057.082,15</u>           | <u>19.336.055,94</u> | <u>721.026,21</u>  | <u>11.808.483,81</u> | <u>5.111.778,92</u> | <u>16.920.262,73</u>    | <u>2.415.793,21</u>    |
|                   | <u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>                                                                                                      |                                |                      |                    |                      |                     |                         |                        |
|                   | 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche                                                                             |                                |                      |                    |                      |                     |                         |                        |
|                   | <b>1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali</b>                                                                    |                                |                      |                    |                      |                     |                         |                        |
|                   | <u>1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>                                                                                |                                |                      |                    |                      |                     |                         |                        |
| 1.04.01.01.001.01 | Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6                                                                                                         | 286.522,16                     | 286.522,16           |                    | 286.522,16           |                     | 286.522,16              |                        |
| 1.04.01.01.001.03 | Trasferimenti correnti a Ministeri diversi                                                                                                 |                                |                      |                    |                      |                     |                         |                        |
|                   | <b>Totale 1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</b>                                                                         | <b>286.522,16</b>              | <b>286.522,16</b>    | <b>0,00</b>        | <b>286.522,16</b>    | <b>0,00</b>         | <b>286.522,16</b>       | <b>0,00</b>            |
|                   | <u>1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u> |                                |                      |                    |                      |                     |                         |                        |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023   |            |                      |                          |                |               |                   |              |              |                |               | Gestione di Cassa |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|---------------|-------------------|--------------|--------------|----------------|---------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                   | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                |               | Propri e derivati |              |              |                |               | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |                                                         |
|                   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali      | Variazioni        | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |               |                   |               |                    |                                                         |
| Codice            | i                           | l          | m                    | n                        | o              | p             | q                 | r            | s            | t              | u             | v                 | w             | x                  |                                                         |
| 1                 |                             |            |                      |                          |                |               |                   |              |              |                |               |                   |               |                    |                                                         |
| 1.03.02.99.999.01 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 259.204,80    | -58.349,46        | 200.855,34   | 142.855,34   | 58.000,00      | 259.204,80    | 142.855,34        | 116.349,46    | 58.000,00          |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 259.204,80    | -58.349,46        | 200.855,34   | 142.855,34   | 58.000,00      | 259.204,80    | 142.855,34        | 116.349,46    | 58.000,00          |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 647.972,44    | -90.314,75        | 557.657,69   | 492.772,06   | 64.885,63      | 2.095.001,24  | 1.208.201,38      | 886.799,86    | 759.720,99         |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 10.573.629,92 | -1.274.479,24     | 9.299.150,68 | 6.333.381,67 | 2.965.769,01   | 28.828.836,71 | 18.111.078,59     | 10.717.758,12 | 8.062.391,93       |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 10.580.042,04 | -1.274.800,83     | 9.305.241,21 | 6.339.350,26 | 2.965.890,95   | 28.920.248,83 | 18.147.834,07     | 10.772.414,76 | 8.077.669,87       |                                                         |
|                   |                             |            |                      |                          |                |               |                   |              |              |                |               |                   |               |                    |                                                         |
| 1.04.01.01.001.01 |                             |            |                      |                          |                |               |                   |              |              |                | 286.522,16    | 286.522,16        |               |                    |                                                         |
| 1.04.01.01.001.03 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 2.202,94      | -2.202,94         |              |              |                | 2.202,94      |                   | 2.202,94      |                    |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 2.202,94      | -2.202,94         | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 288.725,10    | 286.522,16        | 2.202,94      | 0,00               |                                                         |
|                   |                             |            |                      |                          |                |               |                   |              |              |                |               |                   |               |                    |                                                         |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       |                                                                                                                                            | Gestione della Competenza 2023 |               |                    |               |                   |                         |                        |                        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------------|---------------|-------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                                                              | Previsioni                     |               | Somme Impegnate    |               |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |                        |
|                |                                                                                                                                            | Iniziali                       | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate        | Rimaste da Pagare |                         |                        | Totale Impegni (d + e) |
| 1              | 2                                                                                                                                          | a                              | b             | c                  | d             | e                 | f                       | g                      | h                      |
| 1.04.01.01.013 | Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca                          |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |                        |
|                | Totale 1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 0,00                           | 0,00          | 0,00               | 0,00          | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   | 0,00                   |
|                | 1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.                                                           |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |                        |
|                | Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.                                                                             |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |                        |
|                | Totale 1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.                                                    | 0,00                           | 0,00          | 0,00               | 0,00          | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   | 0,00                   |
| 1.04.01.01.999 | Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali                                                                    | 286.522,16                     | 286.522,16    | 0,00               | 286.522,16    | 0,00              | 286.522,16              | 0,00                   | 0,00                   |
|                | 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali                                                                              |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |                        |
| 1.04.01.02.001 | 1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome                                                                     |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |                        |
|                | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome                                                                                       |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |                        |
|                | Totale 1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome                                                              | 0,00                           | 0,00          | 0,00               | 0,00          | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   | 0,00                   |
|                | 1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                             |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |                        |
|                | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate                                                                         | 61.685.422,00                  | 68.927.921,54 | -7.242.499,54      | 35.354.545,78 | 33.502.409,64     | 68.856.955,42           |                        | 70.966,12              |

Pagina: 27

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo         | Gestione dei Residui 2023   |            |                    |                          |                |                   |             |               |               |                | Gestione di Cassa |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|------------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|-------------|---------------|---------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| Codice           | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |             |               |               |                | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) | x                                                       |
|                  | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/-) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni  | Finali        | Pagati        | Finali (r - s) |                   |               |                    |                                                         |
| 1                | i                           | l          | m                  | n                        | o              | p                 | q           | r             | s             | t              | u                 | v             | w                  |                                                         |
| 1.04.01.01.013   |                             |            |                    |                          |                |                   |             |               |               |                |                   |               |                    |                                                         |
|                  | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00              | 0,00          | 0,00               | 0,00                                                    |
|                  |                             |            |                    |                          |                |                   |             |               |               |                |                   |               |                    |                                                         |
| 1.04.01.01.999   |                             |            |                    |                          |                | 20.541,44         |             | 20.541,44     | 10.135,17     | 10.406,27      | 20.541,44         | 10.135,17     | 10.406,27          | 10.406,27                                               |
|                  | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 20.541,44         | 0,00        | 20.541,44     | 10.135,17     | 10.406,27      | 20.541,44         | 10.135,17     | 10.406,27          | 10.406,27                                               |
|                  |                             |            |                    |                          |                |                   |             |               |               |                |                   |               |                    |                                                         |
|                  | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 22.744,38         | -2.202,94   | 20.541,44     | 10.135,17     | 10.406,27      | 309.266,54        | 296.657,33    | 12.609,21          | 10.406,27                                               |
|                  |                             |            |                    |                          |                |                   |             |               |               |                |                   |               |                    |                                                         |
| 1.04.01.02.001   |                             |            |                    |                          |                | 73.688,79         |             | 73.688,79     | 11.370,90     | 62.317,89      | 73.688,79         | 11.370,90     | 62.317,89          | 62.317,89                                               |
|                  | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 73.688,79         | 0,00        | 73.688,79     | 11.370,90     | 62.317,89      | 73.688,79         | 11.370,90     | 62.317,89          | 62.317,89                                               |
|                  |                             |            |                    |                          |                |                   |             |               |               |                |                   |               |                    |                                                         |
| 1.04.01.02.99901 |                             |            |                    |                          |                | 69.120.287,38     | -199.900,72 | 68.920.386,66 | 31.950.750,99 | 36.969.635,67  | 103.048.208,92    | 67.305.296,77 | 35.742.912,15      | 70.472.045,31                                           |

Pagina: 27

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**



## SPESA

| Capitolo          |                                                                                                    | Gestione della Competenza 2023 |               |                    |               |                   |                         |                        |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------------|---------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice            | Denominazione                                                                                      | Previsioni                     |               | Somme Impegnate    |               |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                   |                                                                                                    | Iniziali                       | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate        | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1                 | 2                                                                                                  | a                              | b             | c                  | d             | e                 | f                       | h                      |
|                   | Totale 1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.              | 61.685.422,00                  | 68.927.921,54 | -7.242.499,54      | 35.354.545,78 | 33.502.409,64     | 68.856.955,42           | 70.966,12              |
|                   | Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali                               | 61.685.422,00                  | 68.927.921,54 | -7.242.499,54      | 35.354.545,78 | 33.502.409,64     | 68.856.955,42           | 70.966,12              |
|                   | Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche                              | 61.971.944,16                  | 69.214.443,70 | -7.242.499,54      | 35.641.067,94 | 33.502.409,64     | 69.143.477,58           | 70.966,12              |
|                   | 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie                                                       |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |
|                   | 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica        |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |
|                   | 1.04.02.03.001. - Borse di studio                                                                  |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |
| 1.04.02.03.001.01 | Borse di studio e assegni di ricerca                                                               | 156.687,50                     | 156.687,50    |                    | 109.546,92    | 21.988,58         | 131.535,50              | 25.152,00              |
|                   | Totale 1.04.02.03.001. - Borse di studio                                                           | 156.687,50                     | 156.687,50    | 0,00               | 109.546,92    | 21.988,58         | 131.535,50              | 25.152,00              |
|                   | Totale 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica | 156.687,50                     | 156.687,50    | 0,00               | 109.546,92    | 21.988,58         | 131.535,50              | 25.152,00              |
|                   | Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie                                                | 156.687,50                     | 156.687,50    | 0,00               | 109.546,92    | 21.988,58         | 131.535,50              | 25.152,00              |
|                   | 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                    |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |
|                   | 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                 |                                |               |                    |               |                   |                         |                        |



**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |             |               |               |                |                | Gestione di Cassa |                    |               | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|-------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|--------------------|---------------|---------------------------------------------------------|
|                   | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |             |               |               |                | Previsioni     | Pagamenti         | Differenza (u - v) |               |                                                         |
|                   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni  | Finali        | Pagati        | Finali (r - s) |                |                   |                    |               |                                                         |
| Codice            | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q           | r             | s             | t              | u              | v                 | w                  | x             |                                                         |
| 1                 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 69.120.287,38     | -199.900,72 | 68.920.386,66 | 31.950.750,99 | 36.969.635,67  | 103.048.208,92 | 67.305.296,77     | 35.742.912,15      | 70.472.045,31 |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 69.193.976,17     | -199.900,72 | 68.994.075,45 | 31.962.121,89 | 37.031.953,56  | 103.121.897,71 | 67.316.667,67     | 35.805.230,04      | 70.534.363,20 |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 69.216.720,55     | -202.103,66 | 69.014.616,89 | 31.972.257,06 | 37.042.359,83  | 103.431.164,25 | 67.613.325,00     | 35.817.839,25      | 70.544.769,47 |                                                         |
|                   |                             |            |                     |                          |                |                   |             |               |               |                |                |                   |                    |               |                                                         |
| 1.04.02.03.001.01 |                             |            |                     |                          |                | 697.410,42        | -642.884,86 | 54.525,56     | 15.525,56     | 39.000,00      | 854.097,92     | 125.072,48        | 729.025,44         | 60.988,58     |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 697.410,42        | -642.884,86 | 54.525,56     | 15.525,56     | 39.000,00      | 854.097,92     | 125.072,48        | 729.025,44         | 60.988,58     |                                                         |
|                   |                             |            |                     |                          |                |                   |             |               |               |                |                |                   |                    |               |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 697.410,42        | -642.884,86 | 54.525,56     | 15.525,56     | 39.000,00      | 854.097,92     | 125.072,48        | 729.025,44         | 60.988,58     |                                                         |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                                        | Gestione della Competenza 2023 |               |                    |                 |                   |                         |                        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                          | Previsioni                     |               |                    | Somme Impegnate |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                                        | Iniziali                       | Definitive    | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare |                         |                        |
| 1              | 2                                                                                                      | a                              | b             | c                  | d               | e                 | f                       | h                      |
| 1.04.04.01.001 | 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                 |                                |               |                    |                 |                   |                         |                        |
|                | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                   |                                |               |                    |                 |                   |                         |                        |
|                | Totale 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                          | 0,00                           | 0,00          | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | Totale 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                              | 0,00                           | 0,00          | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                 | 0,00                           | 0,00          | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | <u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u>                                                           | 62.128.631,66                  | 69.371.131,20 | -7.242.499,54      | 35.750.614,86   | 33.524.398,22     | 69.275.013,08           | 96.118,12              |
|                | <u>1.07. - Interessi passivi</u>                                                                       |                                |               |                    |                 |                   |                         |                        |
|                | 1.07.06. - Altri interessi passivi                                                                     |                                |               |                    |                 |                   |                         |                        |
|                | <b>1.07.06.02. - Interessi di mora</b>                                                                 |                                |               |                    |                 |                   |                         |                        |
|                | <u>1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti</u>                                           |                                |               |                    |                 |                   |                         |                        |
| 1.07.06.02.999 | Interessi di mora ad altri soggetti                                                                    |                                |               |                    |                 |                   |                         |                        |
|                | Totale 1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti                                           | 0,00                           | 0,00          | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | <b>Totale 1.07.06.02. - Interessi di mora</b>                                                          | 0,00                           | 0,00          | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | <b>1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri</b> |                                |               |                    |                 |                   |                         |                        |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |               |                   |               |               |                |                | Gestione di Cassa |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                |               | Propri e derivati |               |               |                |                | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali      | Variazioni        | Finali        | Pagati        | Finali (r - s) |                |                   |               |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p             | q                 | r             | s             | t              | u              | v                 | w             | x                  |                                                         |
| 1              |                             |            |                     |                          |                |               |                   |               |               |                |                |                   |               |                    |                                                         |
| 1.04.04.01.001 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 138.328,41    |                   | 138.328,41    | 69.384,49     | 68.943,92      | 138.328,41     | 69.384,49         | 68.943,92     | 68.943,92          |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 138.328,41    | 0,00              | 138.328,41    | 69.384,49     | 68.943,92      | 138.328,41     | 69.384,49         | 68.943,92     | 68.943,92          |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 138.328,41    |                   | 138.328,41    | 69.384,49     |                | 138.328,41     |                   |               | 68.943,92          |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 138.328,41    | 0,00              | 138.328,41    | 69.384,49     | 68.943,92      | 138.328,41     | 69.384,49         | 68.943,92     | 68.943,92          |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 70.052.459,38 | -844.988,52       | 69.207.470,86 | 32.057.167,11 | 37.150.303,75  | 104.423.590,58 | 67.807.781,97     | 36.615.808,61 | 70.674.701,97      |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |               |                   |               |               |                |                |                   |               |                    |                                                         |
| 1.07.06.02.999 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00              | 0,00          | 0,00               |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00              | 0,00          | 0,00               |                                                         |

Pagina: 29

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       |                                                                                                              | Gestione della Competenza 2023 |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                                | Previsioni                     |            |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                                              | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1              | 2                                                                                                            | a                              | b          | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1.07.06.04.001 | 1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri        |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri                          |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | Totale 1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
|                | Totale 1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri     | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
| 1.07.06.99.001 | 1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi                                                                |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | 1.07.06.99.001. - Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali                                         |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali                                                           |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | Totale 1.07.06.99.001. - Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali                                  | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
| 1.07.06.99.999 | 1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti                                                  |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | Altri interessi passivi ad altri soggetti                                                                    | 255.000,00                     | 255.000,00 |                    | 50.151,48       | 1.258,92          | 51.410,40              |                         | 203.589,60             |
|                | Totale 1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti                                           | 255.000,00                     | 255.000,00 | 0,00               | 50.151,48       | 1.258,92          | 51.410,40              | 0,00                    | 203.589,60             |
|                | Totale 1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi                                                         | 255.000,00                     | 255.000,00 | 0,00               | 50.151,48       | 1.258,92          | 51.410,40              | 0,00                    | 203.589,60             |
|                | Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi                                                                    | 255.000,00                     | 255.000,00 | 0,00               | 50.151,48       | 1.258,92          | 51.410,40              | 0,00                    | 203.589,60             |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                      |                          |                |           |                   |          |        |                |            | Gestione di Cassa |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|-----------|-------------------|----------|--------|----------------|------------|-------------------|------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                |           | Propri e derivati |          |        |                |            | Previsioni        | Pagamenti  | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali  | Variazioni        | Finali   | Pagati | Finali (r - s) |            |                   |            |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                    | n                        | o              | p         | q                 | r        | s      | t              | u          | v                 | w          | x                  |                                                         |
| 1,07.06.04.001 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00      | 0,00              | 0,00     | 0,00   | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00               |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00      | 0,00              | 0,00     | 0,00   | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00               |                                                         |
|                |                             |            |                      |                          |                |           |                   |          |        |                |            |                   |            |                    |                                                         |
| 1,07.06.99.001 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00      | 0,00              | 0,00     | 0,00   | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00               |                                                         |
|                |                             |            |                      |                          |                |           |                   |          |        |                |            |                   |            |                    |                                                         |
|                |                             |            |                      |                          |                |           |                   |          |        |                |            |                   |            |                    |                                                         |
| 1,07.06.99.999 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 15.468,48 | -13.859,10        | 1.609,38 | 358,59 | 1.250,79       | 270.468,48 | 50.510,07         | 219.958,41 | 2.509,71           |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 15.468,48 | -13.859,10        | 1.609,38 | 358,59 | 1.250,79       | 270.468,48 | 50.510,07         | 219.958,41 | 2.509,71           |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 15.468,48 | -13.859,10        | 1.609,38 | 358,59 | 1.250,79       | 270.468,48 | 50.510,07         | 219.958,41 | 2.509,71           |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 15.468,48 | -13.859,10        | 1.609,38 | 358,59 | 1.250,79       | 270.468,48 | 50.510,07         | 219.958,41 | 2.509,71           |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 15.468,48 | -13.859,10        | 1.609,38 | 358,59 | 1.250,79       | 270.468,48 | 50.510,07         | 219.958,41 | 2.509,71           |                                                         |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo          |                                                                                                                        | Gestione della Competenza 2023 |            |                    |            |                   |                         |                        |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice            | Denominazione                                                                                                          | Previsioni                     |            | Somme Impegnate    |            |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                   |                                                                                                                        | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate     | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1                 | 2                                                                                                                      | a                              | b          | c                  | d          | e                 | f                       | h                      |
|                   | <u>Totale 1.07. - Interessi passivi</u>                                                                                | 255.000,00                     | 255.000,00 | 0,00               | 50.151,48  | 1.258,92          | 51.410,40               | 203.589,60             |
|                   | <u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>                                                               |                                |            |                    |            |                   |                         |                        |
|                   | 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)                      |                                |            |                    |            |                   |                         |                        |
|                   | <u>1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>            |                                |            |                    |            |                   |                         |                        |
|                   | 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)               | 4.544,03                       | 149.763,76 | -145.219,73        | 145.540,66 |                   | 145.540,66              | 4.223,10               |
| 1.09.01.01.001.01 | COMPENSO - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)                      |                                |            |                    |            |                   |                         |                        |
| 1.09.01.01.001.02 | IRAP - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)                          | 260,53                         | 11.471,70  | -11.211,17         | 4.755,99   |                   | 4.755,99                | 6.715,71               |
| 1.09.01.01.001.03 | CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)      | 746,27                         | 32.859,68  | -32.113,41         | 32.613,60  |                   | 32.613,60               | 246,08                 |
|                   | <u>Totale 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u> | 5.550,83                       | 194.095,14 | -188.544,31        | 182.910,25 | 0,00              | 182.910,25              | 11.184,89              |
|                   | <u>Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>     | 5.550,83                       | 194.095,14 | -188.544,31        | 182.910,25 | 0,00              | 182.910,25              | 11.184,89              |
|                   | <u>Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>        | 5.550,83                       | 194.095,14 | -188.544,31        | 182.910,25 | 0,00              | 182.910,25              | 11.184,89              |

Pagina: 31

**INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |          |        |                |            | Gestione di Cassa |                    |          | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|----------|--------|----------------|------------|-------------------|--------------------|----------|---------------------------------------------------------|
|                   | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |          |        |                | Previsioni | Pagamenti         | Differenza (u - v) |          |                                                         |
|                   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali   | Pagati | Finali (r - s) |            |                   |                    |          |                                                         |
| Codice            | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r        | s      | t              | u          | v                 | w                  | x        |                                                         |
| 1                 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 15.468,48         | -13.859,10 | 1.609,38 | 358,59 | 1.250,79       | 270.468,48 | 50.510,07         | 219.958,41         | 2.509,71 |                                                         |
| 1.09.01.01.001.01 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |          |        |                |            | 149.763,76        | 145.540,66         | 4.223,10 |                                                         |
| 1.09.01.01.001.02 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |          |        |                | 11.471,70  | 4.755,99          | 6.715,71           |          |                                                         |
| 1.09.01.01.001.03 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |          |        |                | 32.859,68  | 32.613,60         | 246,08             |          |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00     | 0,00   | 0,00           | 194.095,14 | 182.910,25        | 11.184,89          | 0,00     |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00     | 0,00   | 0,00           | 194.095,14 | 182.910,25        | 11.184,89          | 0,00     |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00     | 0,00   | 0,00           | 194.095,14 | 182.910,25        | 11.184,89          | 0,00     |                                                         |

Pagina: 31

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                                                            | Gestione della Competenza 2023 |             |                    |             |                   |                         |                        |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------|--------------------|-------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                                              | Previsioni                     |             | Somme Impegnate    |             |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                                                            | Iniziali                       | Definitive  | Differenza (a - b) | Pagate      | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                                                          | a                              | b           | c                  | d           | e                 | f                       | h                      |
| 1.09.03.01.001 | 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea                                                                    |                                |             |                    |             |                   |                         |                        |
|                | <b>1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>                                                          |                                |             |                    |             |                   |                         |                        |
|                | <u>1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</u>                                                      |                                |             |                    |             |                   |                         |                        |
|                | Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea                                                                               |                                |             |                    |             |                   |                         |                        |
|                | <b>Totale 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>                                               | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
|                | <b>Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>                                                   | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
|                | <b>Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>                                                      | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
|                | 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso                                     |                                |             |                    |             |                   |                         |                        |
|                | <b>1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>     |                                |             |                    |             |                   |                         |                        |
|                | <u>1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u> |                                |             |                    |             |                   |                         |                        |



**INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                | Gestione di Cassa |           |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------|--------|----------------|-------------------|-----------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |        |        |                | Previsioni        | Pagamenti | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali | Pagati | Finali (r - s) |                   |           |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r      | s      | t              | u                 | v         | w                  | x                                                       |
| 1.09.03.01.001 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 1.227,32          | -1.227,32  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 1.227,32          | 0,00      | 1.227,32           | 0,00                                                    |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 1.227,32          | -1.227,32  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 1.227,32          | 0,00      | 1.227,32           | 0,00                                                    |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 1.227,32          | -1.227,32  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 1.227,32          | 0,00      | 1.227,32           | 0,00                                                    |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                                                                   | Gestione della Competenza 2023 |            |                    |           |                   |                         |                        |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|-----------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                                                     | Previsioni                     |            | Somme Impegnate    |           |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                                                                   | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate    | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                                                                 | a                              | b          | c                  | d         | e                 | f                       | h                      |
| 1.09.99.01.001 | Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso                                 |                                | 35.027,62  | -35.027,62         | 34.167,92 |                   | 34.167,92               | 859,70                 |
|                | <u>Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u> | 0,00                           | 35.027,62  | -35.027,62         | 34.167,92 | 0,00              | 34.167,92               | 859,70                 |
|                | <u>Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>     | 0,00                           | 35.027,62  | -35.027,62         | 34.167,92 | 0,00              | 34.167,92               | 859,70                 |
|                | <u>1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>              |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
|                | <u>1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>          |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
| 1.09.99.02.001 | Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso                                   |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
|                | <u>Totale 1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>   | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00      | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | <u>Totale 1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>       | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00      | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | <u>1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</u>                              |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
|                | <u>1.09.99.05.001. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non</u>                                                        |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |

Pagina: 33

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |            | Gestione di Cassa |                    |      | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------|--------|----------------|------------|-------------------|--------------------|------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |        |        |                | Previsioni | Pagamenti         | Differenza (u - v) |      |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali | Pagati | Finali (r - s) |            |                   |                    |      |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r      | s      | t              | u          | v                 | w                  | x    |                                                         |
| 1.09.99.01.001 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                | 35.027,62  | 34.167,92         | 859,70             |      |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 35.027,62  | 34.167,92         | 859,70             | 0,00 |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 35.027,62  | 34.167,92         | 859,70             | 0,00 |                                                         |
| 1.09.99.02.001 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |            |                   |                    |      |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00               | 0,00 |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00               | 0,00 |                                                         |

Pagina: 33

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo                     |                                                                                                         | Gestione della Competenza 2023 |            |                    |            |                   |                         |                        |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice                       | Denominazione                                                                                           | Previsioni                     |            | Somme Impegnate    |            |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                              |                                                                                                         | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate     | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1                            | 2                                                                                                       | a                              | b          | c                  | d          | e                 | f                       | h                      |
| 1.09.99.05.001               | <u>dovute o incassate in eccesso</u>                                                                    |                                |            |                    |            |                   |                         |                        |
|                              | Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                         |                                |            |                    |            |                   |                         |                        |
|                              | Totale 1.09.99.05.001 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00       | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                              | Totale 1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso    | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00       | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                              | Totale 1.09.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso            | 0,00                           | 35.027,62  | -35.027,62         | 34.167,92  | 0,00              | 34.167,92               | 859,70                 |
| 1.10. - Altre spese correnti | <u>Totale 1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>                                          | 5.550,83                       | 229.122,76 | -223.571,93        | 217.078,17 | 0,00              | 217.078,17              | 12.044,59              |
|                              | 1.10. - Altre spese correnti                                                                            |                                |            |                    |            |                   |                         |                        |
|                              | 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti                                                      |                                |            |                    |            |                   |                         |                        |
|                              | 1.10.01.01. - Fondo di riserva                                                                          |                                |            |                    |            |                   |                         |                        |
|                              | 1.10.01.01.001. - Fondo di riserva                                                                      |                                |            |                    |            |                   |                         |                        |
| 1.10.01.01.001               | Fondo di riserva                                                                                        | 263.510,98                     | 263.510,98 |                    |            |                   |                         | 263.510,98             |
|                              | Totale 1.10.01.01.001. - Fondo di riserva                                                               | 263.510,98                     | 263.510,98 | 0,00               | 0,00       | 0,00              | 0,00                    | 263.510,98             |
|                              | Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva                                                                   | 263.510,98                     | 263.510,98 | 0,00               | 0,00       | 0,00              | 0,00                    | 263.510,98             |
|                              | Totale 1.10.01.01.001. - Fondo di riserva                                                               | 263.510,98                     | 263.510,98 | 0,00               | 0,00       | 0,00              | 0,00                    | 263.510,98             |
|                              | Totale 1.10.01.01.001. - Fondo di riserva                                                               | 263.510,98                     | 263.510,98 | 0,00               | 0,00       | 0,00              | 0,00                    | 263.510,98             |

Pagina: 34

**INAPP** BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                    |                          |                |                   |            |        |        |                | Gestione di Cassa |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------|--------|----------------|-------------------|------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |        |        |                | Previsioni        | Pagamenti  | Differenza (u - v) |                                                         |
| Codice         | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/-) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali | Pagati | Finali (r - s) | u                 | v          | w                  | x                                                       |
| 1              | i                           | l          | m                  | n                        | o              | p                 | q          | r      | s      | t              |                   |            |                    |                                                         |
| 1.09.99.05.001 | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00               | 0,00                                                    |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00               | 0,00                                                    |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 35.027,62         | 34.167,92  | 859,70             | 0,00                                                    |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 1.227,32          | -1.227,32  | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 230.350,08        | 217.078,17 | 13.271,91          | 0,00                                                    |
| 1.10.01.01.001 | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00               | 0,00                                                    |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00               | 0,00                                                    |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          |                                                                                            | Gestione della Competenza 2023 |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice            | Denominazione                                                                              | Previsioni                     |            |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                   |                                                                                            | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1                 | 2                                                                                          | a                              | b          | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 1.10.01.04.001.01 | 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali                                                   |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                   | 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali                                               |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                   | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)  | 604.356,94                     | 166.353,38 | 438.003,56         |                 |                   |                        |                         | 166.353,38             |
|                   | Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003) |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                   | Totale 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali                                        | 604.356,94                     | 166.353,38 | 438.003,56         | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 166.353,38             |
| 1.10.01.04.001.02 | Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali                                            | 604.356,94                     | 166.353,38 | 438.003,56         | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 166.353,38             |
|                   | Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti                                  | 867.867,92                     | 429.864,36 | 438.003,56         | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 429.864,36             |
|                   | 1.10.04. - Premi di assicurazione                                                          |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 1.10.04.01.002    | 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni                                        |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                   | 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili                                  |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                   | Premi di assicurazione su beni immobili                                                    | 21.100,00                      | 21.100,00  |                    | 15.100,00       |                   | 15.100,00              |                         | 6.000,00               |
|                   | Totale 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili                           | 21.100,00                      | 21.100,00  | 0,00               | 15.100,00       | 0,00              | 15.100,00              | 0,00                    | 6.000,00               |
|                   | 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi             |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023   |            |                    |                          |                |                   |            |        |        |                | Gestione di Cassa |           |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------|--------|----------------|-------------------|-----------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                   | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |        |        |                | Previsioni        | Pagamenti | Differenza (u - v) |                                                         |
|                   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/-) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali | Pagati | Finali (r - s) |                   |           |                    |                                                         |
| Codice            | i                           | l          | m                  | n                        | o              | p                 | q          | r      | s      | t              | u                 | v         | w                  | x                                                       |
| 1                 |                             |            |                    |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|                   |                             |            |                    |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|                   |                             |            |                    |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
| 1.10.01.04.001.01 | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00              | 0,00      | 0,00               | 0,00                                                    |
| 1.10.01.04.001.02 | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00              | 0,00      | 0,00               | 0,00                                                    |
|                   |                             |            |                    |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|                   |                             |            |                    |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
| 1.10.04.01.002    |                             |            |                    |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|                   |                             |            |                    |                          |                | 40,00             | -40,00     |        |        |                | 21.140,00         | 15.100,00 | 6.040,00           |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 40,00             | -40,00     | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 21.140,00         | 15.100,00 | 6.040,00           | 0,00                                                    |
|                   |                             |            |                    |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |

Pagina: 35

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                      | Gestione della Competenza 2023 |            |                    |           |                   |                         |                        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|-----------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                        | Previsioni                     |            | Somme Impegnate    |           |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                      | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate    | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                    | a                              | b          | c                  | d         | e                 | f                       | h                      |
| 1.10.04.01.003 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi                         | 15.000,00                      | 15.000,00  |                    | 13.998,00 |                   | 13.998,00               | 1.002,00               |
|                | Totale 1.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi | 15.000,00                      | 15.000,00  | 0,00               | 13.998,00 | 0,00              | 13.998,00               | 1.002,00               |
|                | Totale 1.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni                            | 36.100,00                      | 36.100,00  | 0,00               | 29.098,00 | 0,00              | 29.098,00               | 7.002,00               |
|                | Totale 1.10.04 - Premi di assicurazione                                              | 36.100,00                      | 36.100,00  | 0,00               | 29.098,00 | 0,00              | 29.098,00               | 7.002,00               |
|                | 1.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi                         |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
|                | 1.10.05.01 - Spese dovute a sanzioni                                                 |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
|                | 1.10.05.01.001 - Spese dovute a sanzioni                                             |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
| 1.10.05.01.001 | Spese dovute a sanzioni                                                              | 31.100,09                      | 42.100,09  | -11.000,00         | 277,75    |                   | 277,75                  | 41.822,34              |
|                | Totale 1.10.05.01.001 - Spese dovute a sanzioni                                      | 31.100,09                      | 42.100,09  | -11.000,00         | 277,75    | 0,00              | 277,75                  | 41.822,34              |
|                | Totale 1.10.05.01 - Spese dovute a sanzioni                                          | 31.100,09                      | 42.100,09  | -11.000,00         | 277,75    | 0,00              | 277,75                  | 41.822,34              |
|                | 1.10.05.02 - Spese per risarcimento danni                                            |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
|                | 1.10.05.02.001 - Spese per risarcimento danni                                        |                                |            |                    |           |                   |                         |                        |
| 1.10.05.02.001 | Spese per risarcimento danni                                                         | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00      | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | Totale 1.10.05.02.001 - Spese per risarcimento danni                                 | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00      | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |

Pagina: 36



**INAPP** BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo            | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                | Gestione di Cassa |           |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|---------------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------|--------|----------------|-------------------|-----------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| Codice              | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |        |        |                | Previsioni        | Pagamenti | Differenza (u - v) |                                                         |
|                     | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali | Pagati | Finali (r - s) |                   |           |                    |                                                         |
| 1<br>1.10.04.01.003 | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r      | s      | t              | u                 | v         | w                  | x                                                       |
|                     | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 15.000,00         | 13.998,00 | 1.002,00           |                                                         |
|                     | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 40,00             | -40,00     | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 36.140,00         | 29.098,00 | 7.042,00           | 0,00                                                    |
|                     | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 40,00             | -40,00     | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 36.140,00         | 29.098,00 | 7.042,00           | 0,00                                                    |
| 1.10.05.01.001      |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|                     | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 42.100,09         | 277,75    | 41.822,34          | 0,00                                                    |
|                     | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 42.100,09         | 277,75    | 41.822,34          | 0,00                                                    |
|                     | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 42.100,09         | 277,75    | 41.822,34          | 0,00                                                    |
| 1.10.05.02.001      |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|                     | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00   | 0,00   | 0,00           | 0,00              | 0,00      | 0,00               | 0,00                                                    |

Pagina: 36

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo       |                                                                      | Gestione della Competenza 2023 |              |                    |           |                   |                         |                        |
|----------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------------|-----------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                        | Previsioni                     |              | Somme Impegnate    |           |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                      | Iniziali                       | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate    | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                    | a                              | b            | c                  | d         | e                 | f                       | h                      |
|                | Totale 1.10.05.02. - Spese per risarcimento danni                    | 0,00                           | 0,00         | 0,00               | 0,00      | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso                                   |                                |              |                    |           |                   |                         |                        |
|                | 1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso                               |                                |              |                    |           |                   |                         |                        |
|                | Oneri da contenzioso                                                 | 500.000,00                     | 500.000,00   |                    | 33.915,85 | 1.000,00          | 34.915,85               | 465.084,15             |
| 1.10.05.04.001 | Totale 1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso                        | 500.000,00                     | 500.000,00   | 0,00               | 33.915,85 | 1.000,00          | 34.915,85               | 465.084,15             |
|                | Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso                            | 500.000,00                     | 500.000,00   | 0,00               | 33.915,85 | 1.000,00          | 34.915,85               | 465.084,15             |
|                | Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi | 531.100,09                     | 542.100,09   | -11.000,00         | 34.193,60 | 1.000,00          | 35.193,60               | 506.906,49             |
|                | 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.                               |                                |              |                    |           |                   |                         |                        |
|                | 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.                            |                                |              |                    |           |                   |                         |                        |
|                | 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.                        |                                |              |                    |           |                   |                         |                        |
| 1.10.99.99.999 | Totale 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.                 | 0,00                           | 0,00         | 0,00               | 0,00      | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.                     | 0,00                           | 0,00         | 0,00               | 0,00      | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.                        | 0,00                           | 0,00         | 0,00               | 0,00      | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | Totale 1.10. - Altre spese correnti                                  | 1.435.068,01                   | 1.008.064,45 | 427.003,56         | 63.291,60 | 1.000,00          | 64.291,60               | 943.772,85             |

Pagina: 37

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |           |        |                |            | Gestione di Cassa |                    |           | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|-----------|--------|----------------|------------|-------------------|--------------------|-----------|---------------------------------------------------------|
| Codice         | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |           |        |                | Previsioni | Pagamenti         | Differenza (u - v) | x         |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali    | Pagati | Finali (r - s) |            |                   |                    |           |                                                         |
| 1              | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r         | s      | t              | u          | v                 | w                  |           |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              |            | 0,00      | 0,00   | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00               | 0,00      |                                                         |
| 1.10.05.04.001 |                             |            |                     |                          |                | 12.315,37         |            | 12.315,37 |        |                | 512.315,37 | 33.915,85         | 478.399,52         | 13.315,37 |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 12.315,37         | 0,00       | 12.315,37 | 0,00   | 12.315,37      | 512.315,37 | 33.915,85         | 478.399,52         | 13.315,37 |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 12.315,37         | 0,00       | 12.315,37 | 0,00   | 12.315,37      | 512.315,37 | 33.915,85         | 478.399,52         | 13.315,37 |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 12.315,37         | 0,00       | 12.315,37 | 0,00   | 12.315,37      | 554.415,46 | 34.193,60         | 520.221,86         | 13.315,37 |                                                         |
| 1.10.99.99.999 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |           |        |                |            |                   |                    |           |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00      | 0,00   | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00               | 0,00      |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00      | 0,00   | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00               | 0,00      |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 12.355,37         | -40,00     | 12.315,37 | 0,00   | 12.315,37      | 590.555,46 | 63.291,60         | 527.263,86         | 13.315,37 |                                                         |

Pagina: 37

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                        | Gestione della Competenza 2023 |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                          | Previsioni                     |                |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                        | Iniziali                       | Definitive     | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1              | 2                                                      | a                              | b              | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
|                | Totale generale 1. - Spese correnti                    | 111.759.709,24                 | 119.983.350,82 | -8.223.641,58      | 73.504.481,42   | 41.833.623,16     | 115.338.104,58         | 0,00                    | 4.645.246,24           |
|                | 2. - Spese in conto capitale                           |                                |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni |                                |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | 2.02.01. - Beni materiali                              |                                |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | 2.02.01.03. - Mobili e arredi                          |                                |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio          |                                |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 2.02.01.03.001 | Mobili e arredi per ufficio                            | 15.000,00                      | 15.000,00      |                    |                 |                   |                        |                         | 15.000,00              |
|                | Totale 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio   | 15.000,00                      | 15.000,00      | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 15.000,00              |
|                | Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi                   | 15.000,00                      | 15.000,00      | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 15.000,00              |
|                | 2.02.01.04. - Impianti e macchinari                    |                                |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | 2.02.01.04.002. - Impianti                             |                                |                |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
| 2.02.01.04.002 | Impianti                                               | 5.200,00                       | 5.200,00       |                    |                 |                   |                        |                         | 5.200,00               |
|                | Totale 2.02.01.04.002. - Impianti                      | 5.200,00                       | 5.200,00       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 5.200,00               |
|                | Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari             | 5.200,00                       | 5.200,00       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 5.200,00               |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |               |               |               |                |                | Gestione di Cassa |               |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |               |               |               |                |                | Previsioni        | Pagamenti     | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni    | Finali        | Pagati        | Finali (r - s) |                |                   |               |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q             | r             | s             | t              | u              | v                 | w             | x                  |                                                         |
| 1              | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 87.180.236,04     | -2.164.108,67 | 85.016.127,37 | 42.656.024,65 | 42.360.102,72  | 170.733.882,32 | 116.160.506,07    | 54.573.376,25 | 84.193.725,88      |                                                         |
| 2.02.01.03.001 |                             |            |                     |                          |                |                   |               |               |               |                |                |                   |               |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 45.140,00         |               | 45.140,00     | 13.844,56     | 31.295,44      | 60.140,00      | 13.844,56         | 46.295,44     | 31.295,44          |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 45.140,00         | 0,00          | 45.140,00     | 13.844,56     | 31.295,44      | 60.140,00      | 13.844,56         | 46.295,44     | 31.295,44          |                                                         |
| 2.02.01.04.002 |                             |            |                     |                          |                |                   |               |               |               |                |                |                   |               |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                | 54.658,90         |               | 54.658,90     | 52.652,83     | 2.006,07       | 59.858,90      | 52.652,83         | 7.206,07      | 2.006,07           |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 54.658,90         | 0,00          | 54.658,90     | 52.652,83     | 2.006,07       | 59.858,90      | 52.652,83         | 7.206,07      | 2.006,07           |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 54.658,90         | 0,00          | 54.658,90     | 52.652,83     | 2.006,07       | 59.858,90      | 52.652,83         | 7.206,07      | 2.006,07           |                                                         |

Pagina: 38

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo       |                                                      | Gestione della Competenza 2023 |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|----------------|------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                        | Previsioni                     |            |                    | Somme Impegnate |                   |                        | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                      | Iniziali                       | Definitive | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e) |                         |                        |
| 1              | 2                                                    | a                              | b          | c                  | d               | e                 | f                      | g                       | h                      |
| 2.02.01.05.999 | 2.02.01.05. - Attrezzature                           |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | <u>2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.</u>         |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | Attrezzature n.a.c.                                  |                                | 1.000,00   | -1.000,00          |                 |                   |                        |                         | 1.000,00               |
|                | <u>Totale 2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.</u>  | 0,00                           | 1.000,00   | -1.000,00          | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 1.000,00               |
|                | <u>Totale 2.02.01.05. - Attrezzature</u>             | 0,00                           | 1.000,00   | -1.000,00          | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 1.000,00               |
| 2.02.01.06.001 | 2.02.01.06. - Macchine per ufficio                   |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | <u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>        |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | Macchine per ufficio                                 |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | <u>Totale 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u> | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
|                | <u>Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio</u>     | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
| 2.02.01.07.001 | 2.02.01.07. - Hardware                               |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | <u>2.02.01.07.001. - Server</u>                      |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | Server                                               |                                |            |                    |                 |                   |                        |                         |                        |
|                | <u>Totale 2.02.01.07.001. - Server</u>               | 0,00                           | 0,00       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |

**INAPP** BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                      |                          |                |                   |            |           |           |                |            | Gestione di Cassa |                    |          | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|-----------|-----------|----------------|------------|-------------------|--------------------|----------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                | Propri e derivati |            |           |           |                | Previsioni | Pagamenti         | Differenza (u - v) |          |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali    | Pagati    | Finali (r - s) |            |                   |                    |          |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                    | n                        | o              | p                 | q          | r         | s         | t              | u          | v                 | w                  | x        |                                                         |
| 1              |                             |            |                      |                          |                |                   |            |           |           |                |            |                   |                    |          |                                                         |
| 2.02.01.05.999 |                             |            |                      |                          |                |                   |            |           |           |                |            |                   |                    |          |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00           | 1.000,00   | 0,00              | 1.000,00           | 0,00     |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00           | 1.000,00   | 0,00              | 1.000,00           | 0,00     |                                                         |
| 2.02.01.06.001 |                             |            |                      |                          |                |                   |            |           |           |                |            |                   |                    |          |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 2.537,60          | 0,00       | 2.537,60  | 0,00      | 2.537,60       | 2.537,60   | 0,00              | 2.537,60           | 2.537,60 |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 2.537,60          | 0,00       | 2.537,60  | 0,00      | 2.537,60       | 2.537,60   | 0,00              | 2.537,60           | 2.537,60 |                                                         |
| 2.02.01.07.001 |                             |            |                      |                          |                |                   |            |           |           |                |            |                   |                    |          |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 2.537,60          | 0,00       | 2.537,60  | 0,00      | 2.537,60       | 2.537,60   | 0,00              | 2.537,60           | 2.537,60 |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 49.977,30         | 0,00       | 49.977,30 | 49.977,30 | 0,00           | 49.977,30  | 49.977,30         | 0,00               | 0,00     |                                                         |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023



## SPESA

| Capitolo          |                                                                          | Gestione della Competenza 2023 |                   |                    |                 |                   |                         |                        |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|--------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice            | Denominazione                                                            | Previsioni                     |                   | Somme Impegnate    |                 |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                   |                                                                          | Iniziali                       | Definitive        | Differenza (a - b) | Pagate          | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1                 | 2                                                                        | a                              | b                 | c                  | d               | e                 | f                       | h                      |
|                   | <u>2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</u>                            |                                |                   |                    |                 |                   |                         |                        |
| 2.02.01.07.002    | Postazioni di lavoro                                                     | 85.000,00                      | 171.000,00        | -86.000,00         | 1.490,93        | 169.424,52        | 170.915,45              | 84,55                  |
|                   | <u>Totale 2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</u>                     | <u>85.000,00</u>               | <u>171.000,00</u> | <u>-86.000,00</u>  | <u>1.490,93</u> | <u>169.424,52</u> | <u>170.915,45</u>       | <u>84,55</u>           |
|                   | <u>2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</u>                                 |                                |                   |                    |                 |                   |                         |                        |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 59.329,14                      | 107.729,14        | -48.400,00         |                 | 66.807,80         | 66.807,80               | 40.921,34              |
|                   | <u>Totale 2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</u>                          | <u>59.329,14</u>               | <u>107.729,14</u> | <u>-48.400,00</u>  | <u>0,00</u>     | <u>66.807,80</u>  | <u>66.807,80</u>        | <u>40.921,34</u>       |
|                   | <u>Totale 2.02.01.07. - Hardware</u>                                     | <u>144.329,14</u>              | <u>278.729,14</u> | <u>-134.400,00</u> | <u>1.490,93</u> | <u>236.232,32</u> | <u>237.723,25</u>       | <u>41.005,89</u>       |
|                   | <u>2.02.01.09. - Beni immobili</u>                                       |                                |                   |                    |                 |                   |                         |                        |
| 2.02.01.09.019    | <u>2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale</u>                   |                                |                   |                    |                 |                   |                         |                        |
|                   | Fabbricati ad uso strumentale                                            |                                |                   |                    |                 |                   |                         |                        |
|                   | <u>Totale 2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale</u>            | <u>0,00</u>                    | <u>0,00</u>       | <u>0,00</u>        | <u>0,00</u>     | <u>0,00</u>       | <u>0,00</u>             | <u>0,00</u>            |
|                   | <u>Totale 2.02.01.09. - Beni immobili</u>                                | <u>0,00</u>                    | <u>0,00</u>       | <u>0,00</u>        | <u>0,00</u>     | <u>0,00</u>       | <u>0,00</u>             | <u>0,00</u>            |
|                   | <u>Totale 2.02.01. - Beni materiali</u>                                  | <u>164.529,14</u>              | <u>299.929,14</u> | <u>-135.400,00</u> | <u>1.490,93</u> | <u>236.232,32</u> | <u>237.723,25</u>       | <u>62.205,89</u>       |
|                   | <u>2.02.03. - Beni immateriali</u>                                       |                                |                   |                    |                 |                   |                         |                        |



**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo          | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |            |                   |            |            |                |            | Gestione di Cassa |            |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|-------------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|------------|----------------|------------|-------------------|------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                   | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                |            | Propri e derivati |            |            |                |            | Previsioni        | Pagamenti  | Differenza (u - v) |                                                         |
|                   | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) |            |                   |            |                    |                                                         |
| Codice            | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p          | q                 | r          | s          | t              | u          | v                 | w          | x                  |                                                         |
| 1                 |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |            |                |            |                   |            |                    |                                                         |
| 2.02.01.07.002    | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 29.176,30  |                   | 29.176,30  | 29.176,30  |                | 200.176,30 | 30.667,23         | 169.509,07 | 169.424,52         |                                                         |
|                   |                             |            |                     |                          |                | 29.176,30  | 0,00              | 29.176,30  | 29.176,30  | 0,00           | 200.176,30 | 30.667,23         | 169.509,07 | 169.424,52         |                                                         |
| 2.02.01.07.999.01 |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |            |                |            |                   |            |                    |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 107.729,14 |                   | 107.729,14 | 66.807,80          |                                                         |
|                   |                             |            |                     |                          |                | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 107.729,14 | 0,00              | 107.729,14 | 66.807,80          |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 79.153,60  | 0,00              | 79.153,60  | 79.153,60  | 0,00           | 357.882,74 | 80.644,53         | 277.238,21 | 236.232,32         |                                                         |
| 2.02.01.09.019    |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |            |                |            |                   |            |                    |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00               |                                                         |
|                   |                             |            |                     |                          |                |            |                   |            |            |                |            |                   |            |                    |                                                         |
|                   | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 181.490,10 | 0,00              | 181.490,10 | 145.650,99 | 35.839,11      | 481.419,24 | 147.141,92        | 334.277,32 | 272.071,43         |                                                         |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                               | Gestione della Competenza 2023 |              |                    |           |                   |                         |                        |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------------|-----------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                 | Previsioni                     |              | Somme Impegnate    |           |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                               | Iniziali                       | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate    | Rimaste da Pagare |                         |                        |
| 1              | 2                                                                                             | a                              | b            | c                  | d         | e                 | f                       | h                      |
| 2.02.03.02.001 | <b>2.02.03.02. - Software</b>                                                                 |                                |              |                    |           |                   |                         |                        |
|                | <u>2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva</u>                           |                                |              |                    |           |                   |                         |                        |
|                | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                                    |                                | 4.450.078,70 | -4.450.078,70      |           | 3.805.871,67      | 3.805.871,67            | 644.207,03             |
|                | <u>Totale 2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva</u>                    | 0,00                           | 4.450.078,70 | -4.450.078,70      | 0,00      | 3.805.871,67      | 3.805.871,67            | 644.207,03             |
| 2.02.03.02.002 | <b>2.02.03.02.002. - Acquisto software</b>                                                    |                                |              |                    |           |                   |                         |                        |
|                | Acquisto software                                                                             | 3.000,00                       | 326.596,35   | -323.596,35        | 48.894,76 | 110.811,00        | 159.705,76              | 166.890,59             |
|                | <u>Totale 2.02.03.02.002. - Acquisto software</u>                                             | 3.000,00                       | 326.596,35   | -323.596,35        | 48.894,76 | 110.811,00        | 159.705,76              | 166.890,59             |
|                | <b>Totale 2.02.03.02. - Software</b>                                                          | 3.000,00                       | 4.776.675,05 | -4.773.675,05      | 48.894,76 | 3.915.682,67      | 3.965.577,43            | 811.097,62             |
|                | Totale 2.02.03. - Beni immateriali                                                            | 3.000,00                       | 4.776.675,05 | -4.773.675,05      | 48.894,76 | 3.915.682,67      | 3.965.577,43            | 811.097,62             |
| 2.02.06.01.001 | <b>2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>       |                                |              |                    |           |                   |                         |                        |
|                | <u>2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario</u>            |                                |              |                    |           |                   |                         |                        |
|                | Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario                                 |                                | 0,00         | 0,00               | 0,00      | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
|                | <u>Totale 2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario</u> | 0,00                           | 0,00         | 0,00               | 0,00      | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |

**INAPP** **INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------------|--------------|----------------|-------------------|--------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| Codice         | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |              |              |                | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) | x                                                       |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |                   |              |                    |                                                         |
| 1              | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r            | s            | t              | u                 | v            | w                  |                                                         |
| 2.02.03.02.001 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 2.879.224,50      | -5.759,27  | 2.873.465,23 | 2.114.077,82 | 759.387,41     | 7.329.303,20      | 2.114.077,82 | 5.215.225,38       | 4.565.259,08                                            |
| 2.02.03.02.002 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |              |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                | 15.085,54         |            | 15.085,54    | 85,54        | 15.000,00      | 341.681,89        | 48.980,30    | 292.701,59         | 125.811,00                                              |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 15.085,54         | 0,00       | 15.085,54    | 85,54        | 15.000,00      | 341.681,89        | 48.980,30    | 292.701,59         | 125.811,00                                              |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 2.894.310,04      | -5.759,27  | 2.888.550,77 | 2.114.163,36 | 774.387,41     | 7.670.985,09      | 2.163.058,12 | 5.507.926,97       | 4.691.070,08                                            |
| 2.02.06.01.001 |                             |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 2.894.310,04      | -5.759,27  | 2.888.550,77 | 2.114.163,36 | 774.387,41     | 7.670.985,09      | 2.163.058,12 | 5.507.926,97       | 4.691.070,08                                            |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00              | 0,00         | 0,00               | 0,00                                                    |

Pagina: 41

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo        |                                                                                               | Gestione della Competenza 2023 |              |                       |                 |                      |                           |                           |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|
| Codice          | Denominazione                                                                                 | Previsioni                     |              |                       | Somme Impegnate |                      |                           | differenza<br>(b - f - g) |
|                 |                                                                                               | Iniziali                       | Definitive   | Differenza<br>(a - b) | Pagate          | Rimaste da<br>Pagare | Totale Impegni<br>(d + e) |                           |
| 1               | 2                                                                                             | a                              | b            | c                     | d               | e                    | f                         | h                         |
|                 | Totale 2.02.06.01. - Software<br>acquisito mediante operazioni di<br>leasing finanziario      | 0,00                           | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
|                 | Totale 2.02.06. - Beni immateriali<br>acquisiti mediante operazioni di leasing<br>finanziario | 0,00                           | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
|                 | <u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e<br/>acquisto di terreni</u>                      | 167.529,14                     | 5.076.604,19 | -4.909.075,05         | 50.385,69       | 4.152.914,99         | 4.203.300,68              | 873.303,51                |
|                 | <u>2.05. - Altre spese in conto capitale</u>                                                  |                                |              |                       |                 |                      |                           |                           |
|                 | 2.05.99. - Altre spese in conto capitale<br>n.a.c.                                            |                                |              |                       |                 |                      |                           |                           |
|                 | <u>2.05.99.99. - Altre spese in conto<br/>capitale n.a.c.</u>                                 |                                |              |                       |                 |                      |                           |                           |
| 2.05.99.99.99.9 | Altre spese in conto capitale n.a.c.                                                          |                                |              |                       |                 |                      |                           |                           |
|                 | <u>Totale 2.05.99.99.99. - Altre spese in<br/>conto capitale n.a.c.</u>                       | 0,00                           | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
|                 | <u>Totale 2.05.99.99. - Altre spese in<br/>conto capitale n.a.c.</u>                          | 0,00                           | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
|                 | Totale 2.05.99. - Altre spese in conto<br>capitale n.a.c.                                     | 0,00                           | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
|                 | <u>Totale 2.05. - Altre spese in conto<br/>capitale</u>                                       | 0,00                           | 0,00         | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
|                 | <u>Totale generale 2. - Spese in conto<br/>capitale</u>                                       | 167.529,14                     | 5.076.604,19 | -4.909.075,05         | 50.385,69       | 4.152.914,99         | 4.203.300,68              | 873.303,51                |

Pagina: 42

**INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo     | Gestione dei Residui 2023   |            |                    |                          |                |                   |            |              |              |                |              | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|--------------|-----------------------------|------------|--------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------------|--------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|              | di stanziamento e ripartiti |            |                    |                          |                | Propri e derivati |            |              |              |                |              | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |                                                         |
|              | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/-) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) | t            |                   |              |                    |                                                         |
| Codice       | i                           | l          | m                  | n                        | o              | p                 | q          | r            | s            | t              |              |                   |              |                    |                                                         |
| 1            | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 0,00              | 0,00         | 0,00               | 0,00                                                    |
|              | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 0,00              | 0,00         | 0,00               | 0,00                                                    |
|              | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 3.075.800,14      | -5.759,27  | 3.070.040,87 | 2.259.814,35 | 810.226,52     | 8.152.404,33 | 2.310.200,04      | 5.842.204,29 | 4.963.141,51       |                                                         |
|              |                             |            |                    |                          |                |                   |            |              |              |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|              |                             |            |                    |                          |                |                   |            |              |              |                |              |                   |              |                    |                                                         |
| 2.035.99.999 | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 0,00              | 0,00         | 0,00               | 0,00                                                    |
|              | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 0,00              | 0,00         | 0,00               | 0,00                                                    |
|              | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 0,00              | 0,00         | 0,00               | 0,00                                                    |
|              | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 0,00              | 0,00         | 0,00               | 0,00                                                    |
|              | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 0,00              | 0,00         | 0,00               | 0,00                                                    |
|              |                             |            |                    |                          |                |                   |            |              |              |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|              | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 0,00              | 0,00         | 0,00               | 0,00                                                    |
|              | 0,00                        | 0,00       | 0,00               | 0,00                     | 0,00           | 3.075.800,14      | -5.759,27  | 3.070.040,87 | 2.259.814,35 | 810.226,52     | 8.152.404,33 | 2.310.200,04      | 5.842.204,29 | 4.963.141,51       |                                                         |

Pagina: 42

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                                                  | Gestione della Competenza 2023 |              |                    |              |                   |                         |                        |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                                    | Previsioni                     |              | Somme Impegnate    |              |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                                                  | Iniziali                       | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate       | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                                                | a                              | b            | c                  | d            | e                 | f                       | h                      |
| 4.02.02.001    | <b>4. - Rimborso Prestiti</b>                                                                                    |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | <u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>                                                                 |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni                                                                                |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | <b>4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso</b>                                                 |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | <u>4.02.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali</u>        |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | <b>Totale 4.02.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali</b> | 0,00                           | 0,00         | 0,00               | 0,00         | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   |
| 4.02.02.02.999 | <u>4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti</u>                  |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti                                           | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00 |                    | 3.059.496,32 | 782.926,80        | 3.842.423,12            | 3.157.576,88           |
|                | <b>Totale 4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti</b>           | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00 | 0,00               | 3.059.496,32 | 782.926,80        | 3.842.423,12            | 3.157.576,88           |
|                | <b>Totale 4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso</b>                                          | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00 | 0,00               | 3.059.496,32 | 782.926,80        | 3.842.423,12            | 3.157.576,88           |
|                | <b>Totale 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni</b>                                                                  | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00 | 0,00               | 3.059.496,32 | 782.926,80        | 3.842.423,12            | 3.157.576,88           |

**INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023 |                             |                     |                          |                   |            |            |            |            |            |              | Gestione di Cassa  |                |            | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------------|-------------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|--------------------|----------------|------------|---------------------------------------------------------|
|                | Iniziali                  | di stanziamento e ripartiti |                     |                          | Propri e derivati |            |            |            |            | Previsioni | Pagamenti    | Differenza (u - v) |                |            |                                                         |
|                |                           | Variazioni                  | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n)    | Iniziali   | Variazioni | Finali     | Pagati     |            |              |                    | Finali (r - s) |            |                                                         |
| Codice         | i                         | l                           | m                   | n                        | o                 | p          | q          | r          | s          | t          | u            | v                  | w              | x          |                                                         |
| 1              |                           |                             |                     |                          |                   |            |            |            |            |            |              |                    |                |            |                                                         |
|                |                           |                             |                     |                          |                   |            |            |            |            |            |              |                    |                |            |                                                         |
|                |                           |                             |                     |                          |                   |            |            |            |            |            |              |                    |                |            |                                                         |
| 1.02.02.02.001 | 0,00                      | 0,00                        | 0,00                | 0,00                     | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00         | 0,00               | 0,00           | 0,00       |                                                         |
|                |                           |                             |                     |                          |                   |            |            |            |            |            |              |                    |                |            |                                                         |
|                |                           |                             |                     |                          |                   | 548.654,90 |            | 548.654,90 | 531.526,77 | 17.128,13  | 7.548.654,90 | 3.591.023,09       | 3.957.631,81   | 800.054,93 |                                                         |
| 1.02.02.02.999 | 0,00                      | 0,00                        | 0,00                | 0,00                     | 0,00              | 548.654,90 | 0,00       | 548.654,90 | 531.526,77 | 17.128,13  | 7.548.654,90 | 3.591.023,09       | 3.957.631,81   | 800.054,93 |                                                         |
|                |                           |                             |                     |                          |                   |            |            |            |            |            |              |                    |                |            |                                                         |
|                | 0,00                      | 0,00                        | 0,00                | 0,00                     | 0,00              | 548.654,90 | 0,00       | 548.654,90 | 531.526,77 | 17.128,13  | 7.548.654,90 | 3.591.023,09       | 3.957.631,81   | 800.054,93 |                                                         |
|                | 0,00                      | 0,00                        | 0,00                | 0,00                     | 0,00              | 548.654,90 | 0,00       | 548.654,90 | 531.526,77 | 17.128,13  | 7.548.654,90 | 3.591.023,09       | 3.957.631,81   | 800.054,93 |                                                         |
|                | 0,00                      | 0,00                        | 0,00                | 0,00                     | 0,00              | 548.654,90 | 0,00       | 548.654,90 | 531.526,77 | 17.128,13  | 7.548.654,90 | 3.591.023,09       | 3.957.631,81   | 800.054,93 |                                                         |


**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                                | Gestione della Competenza 2023 |              |                    |              |                   |                         |                        |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                  | Previsioni                     |              | Somme Impegnate    |              |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                                | Iniziali                       | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate       | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                              | a                              | b            | c                  | d            | e                 | f                       | h                      |
|                | <u>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>                                        | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00 | 0,00               | 3.059.496,32 | 782.926,80        | 3.842.423,12            | 3.157.576,88           |
|                | <u>Totale generale 4. - Rimborso Prestiti</u>                                                  | 7.000.000,00                   | 7.000.000,00 | 0,00               | 3.059.496,32 | 782.926,80        | 3.842.423,12            | 3.157.576,88           |
|                | <b>5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>                     |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | <u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>                  |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | 5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere                      |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | <b>5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>            |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | <u>5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>        |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
| 5.01.01.01.001 | Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere                                 | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00 |                    |              |                   |                         | 9.210.000,00           |
|                | <u>Totale 5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u> | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00 | 0,00               | 0,00         | 0,00              | 0,00                    | 9.210.000,00           |
|                | <b>Totale 5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>     | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00 | 0,00               | 0,00         | 0,00              | 0,00                    | 9.210.000,00           |
|                | <u>Totale 5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>        | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00 | 0,00               | 0,00         | 0,00              | 0,00                    | 9.210.000,00           |
|                | <u>Totale 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>           | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00 | 0,00               | 0,00         | 0,00              | 0,00                    | 9.210.000,00           |
|                | <b>Totale generale 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>     | 9.210.000,00                   | 9.210.000,00 | 0,00               | 0,00         | 0,00              | 0,00                    | 9.210.000,00           |



**INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |          |                   |        |            |                |           | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |   |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|----------|-------------------|--------|------------|----------------|-----------|-------------------|--------------|--------------------|---------------------------------------------------------|---|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                |          | Propri e derivati |        |            |                |           | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |                                                         |   |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali | Variazioni        | Finali | Pagati     | Finali (r - s) | t         |                   |              |                    |                                                         | u |
| Codice         | 1                           | i          | l                   | m                        | n              | o        | p                 | q      | r          | s              | t         |                   |              |                    |                                                         |   |
|                |                             | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 548.654,90        | 0,00   | 548.654,90 | 531.526,77     | 17.128,13 | 7.548.654,90      | 3.591.023,09 | 3.957.631,81       | 800.054,93                                              |   |
|                |                             | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 548.654,90        | 0,00   | 548.654,90 | 531.526,77     | 17.128,13 | 7.548.654,90      | 3.591.023,09 | 3.957.631,81       | 800.054,93                                              |   |
|                |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |            |                |           |                   |              |                    |                                                         |   |
|                |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |            |                |           |                   |              |                    |                                                         |   |
| 5.01.01.01.001 |                             | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 0,00              | 0,00   | 0,00       | 0,00           | 0,00      | 9.210.000,00      | 0,00         | 9.210.000,00       | 0,00                                                    |   |
|                |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |            |                |           |                   |              |                    |                                                         |   |
|                |                             | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 0,00              | 0,00   | 0,00       | 0,00           | 0,00      | 9.210.000,00      | 0,00         | 9.210.000,00       | 0,00                                                    |   |
|                |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |            |                |           |                   |              |                    |                                                         |   |
|                |                             | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 0,00              | 0,00   | 0,00       | 0,00           | 0,00      | 9.210.000,00      | 0,00         | 9.210.000,00       | 0,00                                                    |   |
|                |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |            |                |           |                   |              |                    |                                                         |   |
|                |                             | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 0,00              | 0,00   | 0,00       | 0,00           | 0,00      | 9.210.000,00      | 0,00         | 9.210.000,00       | 0,00                                                    |   |
|                |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |            |                |           |                   |              |                    |                                                         |   |
|                |                             | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00     | 0,00              | 0,00   | 0,00       | 0,00           | 0,00      | 9.210.000,00      | 0,00         | 9.210.000,00       | 0,00                                                    |   |
|                |                             |            |                     |                          |                |          |                   |        |            |                |           |                   |              |                    |                                                         |   |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                                   | Gestione della Competenza 2023 |              |                    |              |                   |                         |                        |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                     | Previsioni                     |              | Somme Impegnate    |              |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                                   | Iniziali                       | Definitive   | Differenza (a - b) | Pagate       | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                                 | a                              | b            | c                  | d            | e                 | f                       | h                      |
|                | <b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>                                              |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | <b>7.01. - Uscite per partite di giro</b>                                                         |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute                                                           |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | <b>7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>        |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | 7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)           |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)                             | 2.000.000,00                   | 5.000.000,00 | -3.000.000,00      | 3.263.409,22 | 69.987,21         | 3.333.396,43            | 1.666.603,57           |
| 7.01.01.02.001 | Totale 7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)    | 2.000.000,00                   | 5.000.000,00 | -3.000.000,00      | 3.263.409,22 | 69.987,21         | 3.333.396,43            | 1.666.603,57           |
|                | <b>Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b> |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | 7.01.01.99. - Versamento di altre ritenute n.a.c.                                                 | 2.000.000,00                   | 5.000.000,00 | -3.000.000,00      | 3.263.409,22 | 69.987,21         | 3.333.396,43            | 1.666.603,57           |
|                | <b>7.01.01.99.999. - Versamento di altre ritenute n.a.c.</b>                                      |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                | Versamento di altre ritenute n.a.c.                                                               | 40.000,00                      | 40.000,00    | 0,00               | 43.421,42    | 0,00              | 43.421,42               | -3.421,42              |
| 7.01.01.99.999 | Totale 7.01.01.99.999. - Versamento di altre ritenute n.a.c.                                      | 40.000,00                      | 40.000,00    | 0,00               | 43.421,42    | 0,00              | 43.421,42               | -3.421,42              |
|                | <b>Totale 7.01.01.99. - Versamento di altre ritenute n.a.c.</b>                                   |                                |              |                    |              |                   |                         |                        |
|                |                                                                                                   | 40.000,00                      | 40.000,00    | 0,00               | 43.421,42    | 0,00              | 43.421,42               | -3.421,42              |

Pagina: 45

**INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |           |                   |           |           |                |              | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-----------|-------------------|-----------|-----------|----------------|--------------|-------------------|--------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                |           | Propri e derivati |           |           |                |              | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali  | Variazioni        | Finali    | Pagati    | Finali (r - s) |              |                   |              |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p         | q                 | r         | s         | t              | u            | v                 | w            | x                  |                                                         |
| 1              |                             |            |                     |                          |                |           |                   |           |           |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |           |                   |           |           |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |           |                   |           |           |                |              |                   |              |                    |                                                         |
| 7.01.01.02.001 |                             |            |                     |                          |                |           |                   |           |           |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |           |                   |           |           |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 70.269,47 | 0,00              | 70.269,47 | 70.269,47 | 0,00           | 5.070.269,47 | 3.333.678,69      | 1.736.590,78 | 69.987,21          |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |           |                   |           |           |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 70.269,47 | 0,00              | 70.269,47 | 70.269,47 | 0,00           | 5.070.269,47 | 3.333.678,69      | 1.736.590,78 | 69.987,21          |                                                         |
| 7.01.01.99.999 |                             |            |                     |                          |                |           |                   |           |           |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |           |                   |           |           |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00      | 0,00              | 0,00      | 0,00      | 0,00           | 40.000,00    | 43.421,42         | -3.421,42    | 0,00               |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |           |                   |           |           |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00      | 0,00              | 0,00      | 0,00      | 0,00           | 40.000,00    | 43.421,42         | -3.421,42    | 0,00               |                                                         |

Pagina: 45

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                                                                               | Gestione della Competenza 2023 |                     |                    |                     |                     |                         |                        |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                                                                 | Previsioni                     |                     | Somme Impegnate    |                     |                     | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                                                                               | Iniziali                       | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare   | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                                                                             | a                              | b                   | c                  | d                   | e                   | f                       | h                      |
|                | Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute                                                                                                | 2.040.000,00                   | 5.040.000,00        | -3.000.000,00      | 3.306.830,64        | 69.987,21           | 3.376.817,85            | 1.663.182,15           |
|                | 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente                                                                             |                                |                     |                    |                     |                     |                         |                        |
|                | <b>7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>                                 |                                |                     |                    |                     |                     |                         |                        |
|                | <u>7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>                             |                                |                     |                    |                     |                     |                         |                        |
|                | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                                                      | 6.000.000,00                   | 6.000.000,00        |                    | 5.684.256,25        | 1.087.683,57        | 6.771.939,82            | -771.939,82            |
| 7.01.02.01.001 | <b>Totale 7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>                      | <b>6.000.000,00</b>            | <b>6.000.000,00</b> | <b>0,00</b>        | <b>5.684.256,25</b> | <b>1.087.683,57</b> | <b>6.771.939,82</b>     | <b>-771.939,82</b>     |
|                | <b>Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>                          | <b>6.000.000,00</b>            | <b>6.000.000,00</b> | <b>0,00</b>        | <b>5.684.256,25</b> | <b>1.087.683,57</b> | <b>6.771.939,82</b>     | <b>-771.939,82</b>     |
|                | 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                   |                                |                     |                    |                     |                     |                         |                        |
|                | <u>7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>        |                                |                     |                    |                     |                     |                         |                        |
|                | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                                 | 6.000.000,00                   | 6.000.000,00        |                    | 5.511.543,82        | 946.594,97          | 6.458.138,79            | -458.138,79            |
| 7.01.02.02.001 | <b>Totale 7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b> | <b>6.000.000,00</b>            | <b>6.000.000,00</b> | <b>0,00</b>        | <b>5.511.543,82</b> | <b>946.594,97</b>   | <b>6.458.138,79</b>     | <b>-458.138,79</b>     |

Pagina: 46

**INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |              |                   |              |              |                |              | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                |              | Propri e derivati |              |              |                |              | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali     | Variazioni        | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |              |                   |              |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p            | q                 | r            | s            | t              | u            | v                 | w            | x                  |                                                         |
| 1              | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 70.269,47    | 0,00              | 70.269,47    | 70.269,47    | 0,00           | 5.110.269,47 | 3.377.100,11      | 1.733.169,36 | 69.987,21          |                                                         |
| 7.01.02.01.001 |                             |            |                     |                          |                |              |                   |              |              |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                | 1.025.583,69 |                   | 1.025.583,69 | 1.025.583,69 |                | 6.563.725,58 | 6.709.839,94      | -146.114,36  | 1.087.683,57       |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 1.025.583,69 | 0,00              | 1.025.583,69 | 1.025.583,69 | 0,00           | 6.563.725,58 | 6.709.839,94      | -146.114,36  | 1.087.683,57       |                                                         |
| 7.01.02.02.001 |                             |            |                     |                          |                |              |                   |              |              |                |              |                   |              |                    |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                | 896.094,38   |                   | 896.094,38   | 896.094,38   |                | 6.896.094,38 | 6.407.638,20      | 488.456,18   | 946.594,97         |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 896.094,38   | 0,00              | 896.094,38   | 896.094,38   | 0,00           | 6.896.094,38 | 6.407.638,20      | 488.456,18   | 946.594,97         |                                                         |

Pagina: 46

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo       |                                                                                                                                             | Gestione della Competenza 2023 |               |                       |                 |                      |                           |                             |                           |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------|----------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                                                                               | Previsioni                     |               | Differenza<br>(a - b) | Somme Impegnate |                      |                           | Impegni di<br>Stanziamiento | differenza<br>(b - f - g) |
|                |                                                                                                                                             | Iniziali                       | Definitive    |                       | Pagate          | Rimaste da<br>Pagare | Totale Impegni<br>(d + e) |                             |                           |
| 1              | 2                                                                                                                                           | a                              | b             | c                     | d               | e                    | f                         | g                           | h                         |
|                | <u>per conto terzi</u>                                                                                                                      |                                |               |                       |                 |                      |                           |                             |                           |
|                | Totale 7.01.02.02. - Versamenti di<br>ritenute previdenziali e<br>assistenziali su Redditi da lavoro<br>dipendente riscosse per conto terzi | 6.000.000,00                   | 6.000.000,00  | 0,00                  | 5.511.543,82    | 946.594,97           | 6.458.138,79              | 0,00                        | -458.138,79               |
|                | 7.01.02.99. - Altri versamenti di<br>ritenute al personale dipendente<br>per conto di terzi                                                 |                                |               |                       |                 |                      |                           |                             |                           |
|                | <u>7.01.02.99.999. - Altri versamenti di<br/>ritenute al personale dipendente per<br/>conto di terzi</u>                                    |                                |               |                       |                 |                      |                           |                             |                           |
|                | Altri versamenti di ritenute al personale<br>dipendente per conto di terzi                                                                  | 350.000,00                     | 350.000,00    |                       | 378.715,58      | 407,19               | 379.122,77                |                             | -29.122,77                |
| 7.01.02.99.999 | <u>Totale 7.01.02.99.999. - Altri<br/>versamenti di ritenute al personale<br/>dipendente per conto di terzi</u>                             | 350.000,00                     | 350.000,00    | 0,00                  | 378.715,58      | 407,19               | 379.122,77                | 0,00                        | -29.122,77                |
|                | Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti<br>di ritenute al personale dipendente<br>per conto di terzi                                          | 350.000,00                     | 350.000,00    | 0,00                  | 378.715,58      | 407,19               | 379.122,77                | 0,00                        | -29.122,77                |
|                | Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute<br>su Redditi da lavoro dipendente                                                                 | 12.350.000,00                  | 12.350.000,00 | 0,00                  | 11.574.515,65   | 2.034.685,73         | 13.609.201,38             | 0,00                        | -1.259.201,38             |
|                | 7.01.03. - Versamenti di ritenute su<br>Redditi da lavoro autonomo                                                                          |                                |               |                       |                 |                      |                           |                             |                           |
|                | 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute<br>erariali su Redditi da lavoro<br>autonomo per conto terzi                                           |                                |               |                       |                 |                      |                           |                             |                           |
|                | <u>7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute<br/>erariali su Redditi da lavoro autonomo<br/>per conto terzi</u>                              |                                |               |                       |                 |                      |                           |                             |                           |

**INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |               | Gestione di Cassa |                    |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------------|--------------|----------------|---------------|-------------------|--------------------|--------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |              |              |                | Previsioni    | Pagamenti         | Differenza (u - v) |              |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |               |                   |                    |              |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r            | s            | t              | u             | v                 | w                  | x            |                                                         |
| 7.01.02.99.999 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 896.094,38        | 0,00       | 896.094,38   | 896.094,38   | 0,00           | 6.896.094,38  | 6.407.638,20      | 488.456,18         | 946.594,97   |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |               |                   |                    |              |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                | 7.927,11          |            | 7.927,11     | 960,78       | 6.966,33       | 357.927,11    | 379.676,36        | -21.749,25         | 7.373,52     |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 7.927,11          | 0,00       | 7.927,11     | 960,78       | 6.966,33       | 357.927,11    | 379.676,36        | -21.749,25         | 7.373,52     |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 7.927,11          | 0,00       | 7.927,11     | 960,78       | 6.966,33       | 357.927,11    | 379.676,36        | -21.749,25         | 7.373,52     |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 1.929.605,18      | 0,00       | 1.929.605,18 | 1.922.638,85 | 6.966,33       | 13.817.747,07 | 13.497.154,50     | 320.592,57         | 2.041.652,06 |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |               |                   |                    |              |                                                         |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo        |                                                                                                                                   | Gestione della Competenza 2023 |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice          | Denominazione                                                                                                                     | Previsioni                     |                   | Somme Impegnate    |                   |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                 |                                                                                                                                   | Iniziali                       | Definitive        | Differenza (a - b) | Pagate            | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1               | 2                                                                                                                                 | a                              | b                 | c                  | d                 | e                 | f                       | h                      |
| 7.01.03.01.001  | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi                                                     | 200.000,00                     | 200.000,00        |                    | 172.987,56        | 29.414,86         | 202.402,42              | -2.402,42              |
|                 | <b>Totale 7.01.03.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>                      | <b>200.000,00</b>              | <b>200.000,00</b> | <b>0,00</b>        | <b>172.987,56</b> | <b>29.414,86</b>  | <b>202.402,42</b>       | <b>-2.402,42</b>       |
|                 | <b>Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>                         | <b>200.000,00</b>              | <b>200.000,00</b> | <b>0,00</b>        | <b>172.987,56</b> | <b>29.414,86</b>  | <b>202.402,42</b>       | <b>-2.402,42</b>       |
| 7.01.03.02.     | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi                                |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
| 7.01.03.02.001. | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi                                | 250.000,00                     | 250.000,00        |                    | 102.377,70        | 17.605,54         | 119.983,24              | 130.016,76             |
|                 | <b>Totale 7.01.03.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b> | <b>250.000,00</b>              | <b>250.000,00</b> | <b>0,00</b>        | <b>102.377,70</b> | <b>17.605,54</b>  | <b>119.983,24</b>       | <b>130.016,76</b>      |
|                 | <b>Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>    | <b>250.000,00</b>              | <b>250.000,00</b> | <b>0,00</b>        | <b>102.377,70</b> | <b>17.605,54</b>  | <b>119.983,24</b>       | <b>130.016,76</b>      |
| 7.01.03.03.     | Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo                                                                              |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |
| 7.01.03.03.01.  | Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo                                                                              | 450.000,00                     | 450.000,00        |                    | 275.365,26        | 47.020,40         | 322.385,66              | 127.614,34             |
|                 | <b>Totale 7.01.03.01. - Spese non andate a buon fine</b>                                                                          |                                |                   |                    |                   |                   |                         |                        |



**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023 |          |                             |                     |                          |                |                   |            |           |           |            | Gestione di Cassa |                    |                | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|---------------------------|----------|-----------------------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|-----------|-----------|------------|-------------------|--------------------|----------------|---------------------------------------------------------|
|                | Codice                    | Iniziali | di stanziamento e ripartiti |                     |                          |                | Propri e derivati |            |           |           | Previsioni | Pagamenti         | Differenza (u - v) |                |                                                         |
|                |                           |          | Variazioni                  | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali    | Pagati    |            |                   |                    | Finali (r - s) |                                                         |
| 7.01.03.01.001 | 1                         | i        | l                           | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r         | s         | t          | u                 | v                  | w              | x                                                       |
|                |                           |          |                             |                     |                          |                | 13.156,15         |            | 13.156,15 | 13.156,15 |            | 213.156,15        | 186.143,71         | 27.012,44      | 29.414,86                                               |
|                |                           | 0,00     | 0,00                        | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 13.156,15         | 0,00       | 13.156,15 | 13.156,15 | 0,00       | 213.156,15        | 186.143,71         | 27.012,44      | 29.414,86                                               |
|                |                           | 0,00     | 0,00                        | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 13.156,15         | 0,00       | 13.156,15 | 13.156,15 | 0,00       | 213.156,15        | 186.143,71         | 27.012,44      | 29.414,86                                               |
| 7.01.03.02.001 |                           |          |                             |                     |                          |                |                   |            |           |           |            |                   |                    |                |                                                         |
|                |                           |          |                             |                     |                          |                | 11.140,72         |            | 11.140,72 | 11.140,72 |            | 261.140,72        | 113.518,42         | 147.622,30     | 17.605,54                                               |
|                |                           | 0,00     | 0,00                        | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 11.140,72         | 0,00       | 11.140,72 | 11.140,72 | 0,00       | 261.140,72        | 113.518,42         | 147.622,30     | 17.605,54                                               |
|                |                           | 0,00     | 0,00                        | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 11.140,72         | 0,00       | 11.140,72 | 11.140,72 | 0,00       | 261.140,72        | 113.518,42         | 147.622,30     | 17.605,54                                               |
|                |                           |          |                             |                     |                          |                |                   |            |           |           |            |                   |                    |                |                                                         |
|                |                           | 0,00     | 0,00                        | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 24.296,87         | 0,00       | 24.296,87 | 24.296,87 | 0,00       | 474.296,87        | 299.662,13         | 174.634,74     | 47.020,40                                               |
|                |                           |          |                             |                     |                          |                |                   |            |           |           |            |                   |                    |                |                                                         |

Pagina: 48

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       |                                                                                | Gestione della Competenza 2023 |                     |                    |                     |                   |                         |                        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                  | Previsioni                     |                     | Somme Impegnate    |                     |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                | Iniziali                       | Definitive          | Differenza (a - b) | Pagate              | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                              | a                              | b                   | c                  | d                   | e                 | f                       | h                      |
| 7.01.99.01.001 | <u>7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>                          |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |
|                | Spese non andate a buon fine                                                   | 20.000,00                      | 20.000,00           |                    | 269.791,65          | 10.292,50         | 280.084,15              | -260.084,15            |
|                | <u>Totale 7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>                   | <b>20.000,00</b>               | <b>20.000,00</b>    | <b>0,00</b>        | <b>269.791,65</b>   | <b>10.292,50</b>  | <b>280.084,15</b>       | <b>-260.084,15</b>     |
|                | <b>Totale 7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine</b>                       | <b>20.000,00</b>               | <b>20.000,00</b>    | <b>0,00</b>        | <b>269.791,65</b>   | <b>10.292,50</b>  | <b>280.084,15</b>       | <b>-260.084,15</b>     |
| 7.01.99.03.001 | <b>7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>            |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |
|                | <u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>        |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |
|                | Costituzione fondi economici e carte aziendali                                 | 50.000,00                      | 50.000,00           |                    | 5.238,13            |                   | 5.238,13                | 44.761,87              |
|                | <u>Totale 7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u> | <b>50.000,00</b>               | <b>50.000,00</b>    | <b>0,00</b>        | <b>5.238,13</b>     | <b>0,00</b>       | <b>5.238,13</b>         | <b>44.761,87</b>       |
| 7.01.99.99.999 | <b>7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>                   |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |
|                | <u>7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>               |                                |                     |                    |                     |                   |                         |                        |
|                | Altre uscite per partite di giro n.a.c.                                        | 2.000.000,00                   | 2.000.000,00        |                    | 1.657.178,64        | 50,00             | 1.657.228,64            | 342.771,36             |
|                | <u>Totale 7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>        | <b>2.000.000,00</b>            | <b>2.000.000,00</b> | <b>0,00</b>        | <b>1.657.178,64</b> | <b>50,00</b>      | <b>1.657.228,64</b>     | <b>342.771,36</b>      |

**INAPP** **BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                      |                          |                |            |                   |            |            |                |              |              | Gestione di Cassa |           |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|----------------------|--------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|------------|----------------|--------------|--------------|-------------------|-----------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                      |                          |                |            | Propri e derivati |            |            |                |              |              | Previsioni        | Pagamenti | Differenza (u - v) |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +/- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali   | Variazioni        | Finali     | Pagati     | Finali (r - s) | t            |              |                   |           |                    |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                    | n                        | o              | p          | q                 | r          | s          | t              | u            | v            | w                 | x         |                    |                                                         |
| 7.01.99.01.001 |                             |            |                      |                          |                | 119.764,36 |                   | 119.764,36 | 119.764,36 |                | 139.764,36   | 389.556,01   | -249.791,65       | 10.292,50 |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 119.764,36 | 0,00              | 119.764,36 | 119.764,36 | 0,00           | 139.764,36   | 389.556,01   | -249.791,65       | 10.292,50 |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 119.764,36 | 0,00              | 119.764,36 | 119.764,36 | 0,00           | 139.764,36   | 389.556,01   | -249.791,65       | 10.292,50 |                    |                                                         |
| 7.01.99.03.001 |                             |            |                      |                          |                |            |                   |            |            |                |              |              |                   |           |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 50.000,00    | 5.238,13     | 44.761,87         | 0,00      |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00       | 0,00           | 50.000,00    | 5.238,13     | 44.761,87         | 0,00      |                    |                                                         |
| 7.01.99.99.999 |                             |            |                      |                          |                |            |                   |            |            |                |              |              |                   |           |                    |                                                         |
|                |                             |            |                      |                          |                | 45.573,46  |                   | 45.573,46  | 42.777,51  | 2.795,95       | 2.045.573,46 | 1.699.956,15 | 345.617,31        | 2.845,95  |                    |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                 | 0,00                     | 0,00           | 45.573,46  | 0,00              | 45.573,46  | 42.777,51  | 2.795,95       | 2.045.573,46 | 1.699.956,15 | 345.617,31        | 2.845,95  |                    |                                                         |

Pagina: 49

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo       |                                                                                      | Gestione della Competenza 2023 |                      |                      |                      |                     |                         |                        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|
| Codice         | Denominazione                                                                        | Previsioni                     |                      | Somme Impegnate      |                      |                     | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |
|                |                                                                                      | Iniziali                       | Definitive           | Differenza (a - b)   | Pagate               | Rimaste da Pagare   | Totale Impegni (d + e)  |                        |
| 1              | 2                                                                                    | a                              | b                    | c                    | d                    | e                   | f                       | h                      |
|                | Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.                         | 2.000.000,00                   | 2.000.000,00         | 0,00                 | 1.657.178,64         | 50,00               | 1.657.228,64            | 342.771,36             |
|                | Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro                                   | 2.070.000,00                   | 2.070.000,00         | 0,00                 | 1.932.208,42         | 10.342,50           | 1.942.550,92            | 127.449,08             |
|                | <u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>                                     | <u>16.910.000,00</u>           | <u>19.910.000,00</u> | <u>-3.000.000,00</u> | <u>17.088.919,97</u> | <u>2.162.035,84</u> | <u>19.250.955,81</u>    | <u>659.044,19</u>      |
|                | <u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>                                                |                                |                      |                      |                      |                     |                         |                        |
|                | 7.02.04. - Depositi di/prezzo terzi                                                  |                                |                      |                      |                      |                     |                         |                        |
|                | 7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi            |                                |                      |                      |                      |                     |                         |                        |
|                | 7.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi        |                                |                      |                      |                      |                     |                         |                        |
| 7.02.04.02.001 | Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi                          | 1.000,00                       | 1.000,00             |                      |                      |                     |                         | 1.000,00               |
|                | Totale 7.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi | 1.000,00                       | 1.000,00             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                    | 1.000,00               |
|                | Totale 7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi     | 1.000,00                       | 1.000,00             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                    | 1.000,00               |
|                | Totale 7.02.04. - Depositi di/prezzo terzi                                           | 1.000,00                       | 1.000,00             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                    | 1.000,00               |
|                | 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi                                              |                                |                      |                      |                      |                     |                         |                        |
|                | 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.                                    |                                |                      |                      |                      |                     |                         |                        |

**INAPP**  
**INAPP** BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023  
MINISTERO DELL'ECONOMIA  
 DIREZIONE GENERALE DELLE POLITICHE ECONOMICHE

## SPESA

| Capitolo     | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |              |                   |              |              |                |               | Gestione di Cassa |              |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|--------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|----------------|---------------|-------------------|--------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
|              | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                |              | Propri e derivati |              |              |                |               | Previsioni        | Pagamenti    | Differenza (u - v) |                                                         |
|              | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali     | Variazioni        | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |               |                   |              |                    |                                                         |
| Codice       | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p            | q                 | r            | s            | t              | u             | v                 | w            | x                  |                                                         |
| 1            | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 45.573,46    | 0,00              | 45.573,46    | 42.777,51    | 2.795,95       | 2.045.573,46  | 1.699.956,15      | 345.617,31   | 2.845,95           |                                                         |
|              | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 165.337,82   | 0,00              | 165.337,82   | 162.541,87   | 2.795,95       | 2.235.337,82  | 2.094.750,29      | 140.587,53   | 13.138,45          |                                                         |
|              | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 2.189.509,34 | 0,00              | 2.189.509,34 | 2.179.747,06 | 9.762,28       | 21.637.651,23 | 19.268.667,03     | 2.368.984,20 | 2.171.798,12       |                                                         |
|              |                             |            |                     |                          |                |              |                   |              |              |                |               |                   |              |                    |                                                         |
|              |                             |            |                     |                          |                |              |                   |              |              |                |               |                   |              |                    |                                                         |
| 02.04.02.001 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 3.400,00     | 0,00              | 3.400,00     | 3.400,00     | 0,00           | 4.400,00      | 3.400,00          | 1.000,00     | 0,00               |                                                         |
|              | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 3.400,00     | 0,00              | 3.400,00     | 3.400,00     | 0,00           | 4.400,00      | 3.400,00          | 1.000,00     | 0,00               |                                                         |
|              | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 3.400,00     | 0,00              | 3.400,00     | 3.400,00     | 0,00           | 4.400,00      | 3.400,00          | 1.000,00     | 0,00               |                                                         |
|              | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 3.400,00     | 0,00              | 3.400,00     | 3.400,00     | 0,00           | 4.400,00      | 3.400,00          | 1.000,00     | 0,00               |                                                         |
|              |                             |            |                     |                          |                |              |                   |              |              |                |               |                   |              |                    |                                                         |

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**

## SPESA

| Capitolo                                          |                                                               | Gestione della Competenza 2023 |                |                    |               |                   |                         |                        |                        |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|--------------------|---------------|-------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
| Codice                                            | Denominazione                                                 | Previsioni                     |                | Somme Impegnate    |               |                   | Impegni di Stanziamento | differenza (b - f - g) |                        |
|                                                   |                                                               | Iniziali                       | Definitive     | Differenza (a - b) | Pagate        | Rimaste da Pagare |                         |                        | Totale Impegni (d + e) |
| 1                                                 | 2                                                             | a                              | b              | c                  | d             | e                 | f                       | g                      | h                      |
| 02.99.99.999                                      | 7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.         |                                |                |                    |               |                   |                         |                        |                        |
|                                                   | Altre uscite per conto terzi n.a.c.                           |                                |                |                    |               |                   |                         |                        |                        |
|                                                   | Totale 7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.  | 0,00                           | 0,00           | 0,00               | 0,00          | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   | 0,00                   |
|                                                   | Totale 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.      | 0,00                           | 0,00           | 0,00               | 0,00          | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   | 0,00                   |
|                                                   | Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi                | 0,00                           | 0,00           | 0,00               | 0,00          | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   | 0,00                   |
|                                                   | Totale 7.02. - Uscite per conto terzi                         | 1.000,00                       | 1.000,00       | 0,00               | 0,00          | 0,00              | 0,00                    | 0,00                   | 1.000,00               |
|                                                   | Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro | 16.911.000,00                  | 19.911.000,00  | -3.000.000,00      | 17.088.919,97 | 2.162.035,84      | 19.250.955,81           | 0,00                   | 660.044,19             |
| Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP | 145.048.238,38                                                | 161.180.955,01                 | -16.132.716,63 | 93.703.283,40      | 48.931.500,79 | 142.634.784,19    | 0,00                    | 18.546.170,82          |                        |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

## SPESA

| Capitolo       | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |               | Gestione di Cassa |                    |              | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------------|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------------|--------------|----------------|---------------|-------------------|--------------------|--------------|---------------------------------------------------------|
|                | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |              |              |                | Previsioni    | Pagamenti         | Differenza (u - v) |              |                                                         |
|                | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali       | Pagati       | Finali (r - s) |               |                   |                    |              |                                                         |
| Codice         | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r            | s            | t              | u             | v                 | w                  | x            |                                                         |
| 7.02.99.99.999 | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00          | 0,00              | 0,00               | 0,00         |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00          | 0,00              | 0,00               | 0,00         |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 0,00              | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00          | 0,00              | 0,00               | 0,00         |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 3.400,00          | 0,00       | 3.400,00     | 3.400,00     | 0,00           | 4.400,00      | 3.400,00          | 1.000,00           | 0,00         |                                                         |
|                | 0,00                        | 0,00       | 0,00                | 0,00                     | 0,00           | 2.192.909,34      | 0,00       | 2.192.909,34 | 2.183.147,06 | 9.762,28       | 21.642.051,23 | 19.272.067,03     | 2.369.984,20       | 2.171.798,12 |                                                         |
|                |                             |            |                     |                          |                |                   |            |              |              |                |               |                   |                    |              |                                                         |

**INAPP**  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

| Capitolo |                                                                                     | SPESA<br>Gestione della Competenza 2023 |                |                       |                 |                      |                           |                           |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|-----------------------|-----------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|
| Codice   | Denominazione                                                                       | Previsioni                              |                |                       | Somme Impegnate |                      |                           | differenza<br>(b - f - g) |
|          |                                                                                     | Iniziali                                | Definitive     | Differenza<br>(a - b) | Pagate          | Rimaste da<br>Pagare | Totale Impegni<br>(d + e) |                           |
| 1        | 2                                                                                   | a                                       | b              | c                     | d               | e                    | f                         | h                         |
|          | Riepilogo dei Titoli<br>Riepilogo dei titoli Centro Resp.<br>Am.m.va                |                                         |                |                       |                 |                      |                           |                           |
|          | Titolo I                                                                            | 111.759.709,24                          | 119.983.350,82 | -8.223.641,58         | 73.504.481,42   | 41.833.623,16        | 115.338.104,58            | 4.645.246,24              |
|          | Titolo II                                                                           | 167.529,14                              | 5.076.604,19   | -4.909.075,05         | 50.385,69       | 4.152.914,99         | 4.203.300,68              | 873.303,51                |
|          | Titolo IV                                                                           | 7.000.000,00                            | 7.000.000,00   | 0,00                  | 3.059.496,32    | 782.926,80           | 3.842.423,12              | 3.157.576,88              |
|          | Titolo V                                                                            | 9.210.000,00                            | 9.210.000,00   | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 | 0,00                      | 9.210.000,00              |
|          | Titolo VII                                                                          | 16.911.000,00                           | 19.911.000,00  | -3.000.000,00         | 17.088.919,97   | 2.162.035,84         | 19.250.955,81             | 660.044,19                |
|          | Totale delle uscite Centro Resp.<br>Am.m.va Centro di Gestione<br>Finanziaria INAPP | 145.048.238,38                          | 161.180.955,01 | -16.132.716,63        | 93.703.283,40   | 48.931.500,79        | 142.634.784,19            | 18.546.170,82             |
|          | Totale delle Uscite                                                                 | 145.048.238,38                          | 161.180.955,01 | -16.132.716,63        | 93.703.283,40   | 48.931.500,79        | 142.634.784,19            | 18.546.170,82             |
|          | Disavanzo Amministrazione                                                           |                                         |                | 0,00                  |                 |                      |                           |                           |
|          | Totale a Pareggio                                                                   | 145.048.238,38                          | 161.180.955,01 | -16.132.716,63        | 93.703.283,40   | 48.931.500,79        | 142.634.784,19            | 18.546.170,82             |



**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

| Capitolo |  | Gestione dei Residui 2023   |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                | Gestione di Cassa |           |                    | Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) |
|----------|--|-----------------------------|------------|---------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------|--------|--------|----------------|-------------------|-----------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| Codice   |  | di stanziamento e ripartiti |            |                     |                          |                | Propri e derivati |            |        |        |                | Previsioni        | Pagamenti | Differenza (u - v) |                                                         |
|          |  | Iniziali                    | Variazioni | Definitivi (i +- l) | Utilizzati (derivazioni) | Finali (m - n) | Iniziali          | Variazioni | Finali | Pagati | Finali (r - s) |                   |           |                    |                                                         |
| 1        |  | i                           | l          | m                   | n                        | o              | p                 | q          | r      | s      | t              | u                 | v         | w                  | x                                                       |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |
|          |  |                             |            |                     |                          |                |                   |            |        |        |                |                   |           |                    |                                                         |



*Allegato C*  
***SITUAZIONE AMMINISTRATIVA ESERCIZIO 2023***

PAGINA BIANCA



**Situazione  
amministrativa  
Esercizio  
2023**

Banco BPM S.p.A. - c/c 3012

31.815.639,53

**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2023**

**31.815.639,53**

| Riscossioni        |                                      |
|--------------------|--------------------------------------|
| B) in c/competenza | 106.411.729,86                       |
| C) in c/residui    | 55.327.193,19                        |
| D)                 | <b>Totale (B + C) 161.738.923,05</b> |

| Pagamenti          |                                      |
|--------------------|--------------------------------------|
| E) in c/competenza | 93.703.283,40                        |
| F) in c/residui    | 47.630.512,83                        |
| G)                 | <b>Totale (E + F) 141.333.796,23</b> |

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)**

**52.220.766,35**

| Residui attivi               |                                     |
|------------------------------|-------------------------------------|
| I) degli esercizi precedenti | 21.979.789,29                       |
| L) dell'esercizio            | 33.437.995,52                       |
| M)                           | <b>Totale (I + L) 55.417.784,81</b> |

| Residui passivi              |                                     |
|------------------------------|-------------------------------------|
| N) degli esercizi precedenti | 43.197.219,65                       |
| O) dell'esercizio            | 48.931.500,79                       |
| P)                           | <b>Totale (N + O) 92.128.720,44</b> |

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2023 (H + M - P)**

**15.509.830,72**

| Parte vincolata                                                                            |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| [1] al Trattamento di fine rapporto                                                        | 1.698.877,06         |
| <i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>                                                        |                      |
| [2] Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)                                             | 601.632,29           |
| [3] Fondo rischi da contenzioso                                                            | 1.408.000,00         |
| [4] al Fondo speciale rinnovi contrattuali                                                 | 225.445,95           |
| <i>per i seguenti altri vincoli</i>                                                        |                      |
| [5] Fondo per il finanziamento spese in c/capitale                                         | 5.745.049,17         |
| [6] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione | 791.478,38           |
| [7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)                                                   | <b>10.470.482,85</b> |

| Parte disponibile                                                         |                     |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| [8]                                                                       | 0,00                |
| [9]                                                                       | 0,00                |
| [10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9) | 5.039.347,87        |
| [11] Totale parte disponibile (8+9+10)                                    | <b>5.039.347,87</b> |

**Totale Risultato di amministrazione 15.509.830,72**

Pagina: 1

PAGINA BIANCA



***Allegato D***  
***PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER***  
***MISSIONI E PROGRAMMI:***  
***ALLEGATO 2 DEL D.LGS 91/2011***

PAGINA BIANCA

| PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI |                                                                                                             |                                                                                                             |  | ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 |                      |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------|----------------------|
|                                                                         |                                                                                                             |                                                                                                             |  | COMPETENZA                 | CASSA                |
| <b>Missione: 099.</b>                                                   | <b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>                                                            |                                                                                                             |  |                            |                      |
| <b>Programma: 099.001</b>                                               | <b>099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro</b>                                                      |                                                                                                             |  |                            |                      |
| <b>Cofog: 04.8.</b>                                                     | <b>Ricerca e sviluppo per gli affari economici</b>                                                          |                                                                                                             |  | 19.250.955,81              | 19.272.067,03        |
|                                                                         | <b>Totale 099.001</b>                                                                                       | <b>099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro</b>                                                      |  | <b>19.250.955,81</b>       | <b>19.272.067,03</b> |
|                                                                         | <b>Totale 099.</b>                                                                                          | <b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>                                                            |  | <b>19.250.955,81</b>       | <b>19.272.067,03</b> |
| <b>Missione: 017.</b>                                                   | <b>RICERCA E INNOVAZIONE</b>                                                                                |                                                                                                             |  |                            |                      |
| <b>Programma: 017.002</b>                                               | <b>017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion</b> |                                                                                                             |  |                            |                      |
| <b>Cofog: 04.8.</b>                                                     | <b>Ricerca e sviluppo per gli affari economici</b>                                                          |                                                                                                             |  | 6.834.690,48               | 7.533.804,06         |
|                                                                         | <b>Totale 017.002</b>                                                                                       | <b>017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion</b> |  | <b>6.834.690,48</b>        | <b>7.533.804,06</b>  |
|                                                                         | <b>Totale 017.</b>                                                                                          | <b>RICERCA E INNOVAZIONE</b>                                                                                |  | <b>6.834.690,48</b>        | <b>7.533.804,06</b>  |
| <b>Missione: 026.</b>                                                   | <b>POLITICHE PER IL LAVORO</b>                                                                              |                                                                                                             |  |                            |                      |
| <b>Programma: 026.006</b>                                               | <b>026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione</b>                                   |                                                                                                             |  |                            |                      |
| <b>Cofog: 04.8.</b>                                                     | <b>Ricerca e sviluppo per gli affari economici</b>                                                          |                                                                                                             |  | 72.678.346,25              | 71.000.390,32        |
|                                                                         | <b>Totale 026.006</b>                                                                                       | <b>026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione</b>                                   |  | <b>72.678.346,25</b>       | <b>71.000.390,32</b> |
|                                                                         | <b>Totale 026.</b>                                                                                          | <b>POLITICHE PER IL LAVORO</b>                                                                              |  | <b>72.678.346,25</b>       | <b>71.000.390,32</b> |
| <b>Missione: 032.</b>                                                   | <b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>                                     |                                                                                                             |  |                            |                      |
| <b>Programma: 032.003</b>                                               | <b>032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza</b>                               |                                                                                                             |  |                            |                      |
| <b>Cofog: 04.8.</b>                                                     | <b>Ricerca e sviluppo per gli affari economici</b>                                                          |                                                                                                             |  | 8.653.254,12               | 9.512.028,19         |
|                                                                         | <b>Totale 032.003</b>                                                                                       | <b>032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza</b>                               |  | <b>8.653.254,12</b>        | <b>9.512.028,19</b>  |
|                                                                         | <b>Totale 032.</b>                                                                                          | <b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>                                     |  | <b>8.653.254,12</b>        | <b>9.512.028,19</b>  |
| <b>Missione: 060.</b>                                                   | <b>DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE</b>                                                         |                                                                                                             |  |                            |                      |
| <b>Programma: 060.001</b>                                               | <b>060.001 - Debito da finanziamento</b>                                                                    |                                                                                                             |  |                            |                      |
| <b>Cofog: 04.8.</b>                                                     | <b>Ricerca e sviluppo per gli affari economici</b>                                                          |                                                                                                             |  | 5.044.829,71               | 4.965.037,69         |
|                                                                         | <b>Totale 060.001</b>                                                                                       | <b>060.001 - Debito da finanziamento</b>                                                                    |  | <b>5.044.829,71</b>        | <b>4.965.037,69</b>  |
|                                                                         | <b>Totale 060.</b>                                                                                          | <b>DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE</b>                                                         |  | <b>5.044.829,71</b>        | <b>4.965.037,69</b>  |





Corso d'Italia n. 33  
00198 - ROMA P.IVA 80111170587 Cod.Fisc. 80111170587

| PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI |                                                                         |                                                                                                       | ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 |                       |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|
|                                                                         |                                                                         |                                                                                                       | COMPETENZA                 | CASSA                 |
| <b>Missione: 017.</b>                                                   | <b>RICERCA E INNOVAZIONE</b>                                            |                                                                                                       |                            |                       |
| <b>Programma:</b>                                                       | <b>017.001</b>                                                          | <b>017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.</b> |                            |                       |
| <b>Cofog:</b>                                                           | <b>04.8.</b>                                                            | Ricerca e sviluppo per gli affari economici                                                           | 30.046.261,84              | 28.932.212,97         |
|                                                                         | <b>Totale 017.001</b>                                                   | <b>017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.</b> | <b>30.046.261,84</b>       | <b>28.932.212,97</b>  |
|                                                                         | <b>Totale 017.</b>                                                      | <b>RICERCA E INNOVAZIONE</b>                                                                          | <b>30.046.261,84</b>       | <b>28.932.212,97</b>  |
| <b>Missione: 032.</b>                                                   | <b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b> |                                                                                                       |                            |                       |
| <b>Programma:</b>                                                       | <b>032.002</b>                                                          | <b>032.002 - Indirizzo Politico</b>                                                                   |                            |                       |
| <b>Cofog:</b>                                                           | <b>04.8.</b>                                                            | Ricerca e sviluppo per gli affari economici                                                           | 126.445,98                 | 118.255,97            |
|                                                                         | <b>Totale 032.002</b>                                                   | <b>032.002 - Indirizzo Politico</b>                                                                   | <b>126.445,98</b>          | <b>118.255,97</b>     |
|                                                                         | <b>Totale 032.</b>                                                      | <b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>                               | <b>126.445,98</b>          | <b>118.255,97</b>     |
| <b>Missione: 033.</b>                                                   | <b>FONDI DA RIPARTIRE</b>                                               |                                                                                                       |                            |                       |
| <b>Programma:</b>                                                       | <b>033.002</b>                                                          | <b>033.002 - Fondo di riserva</b>                                                                     |                            |                       |
| <b>Cofog:</b>                                                           | <b>04.8.</b>                                                            | Ricerca e sviluppo per gli affari economici                                                           | 0,00                       | 0,00                  |
|                                                                         | <b>Totale 033.002</b>                                                   | <b>033.002 - Fondo di riserva</b>                                                                     | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>           |
|                                                                         | <b>Totale 033.</b>                                                      | <b>FONDI DA RIPARTIRE</b>                                                                             | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>           |
|                                                                         |                                                                         | <b>Totale Spese</b>                                                                                   | <b>142.634.784,19</b>      | <b>141.333.796,23</b> |



***Allegato E***  
***PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE POSTE***  
***FINANZIARIE A VALERE SULLE RISORSE***  
***ISTITUZIONALI E A DESTINAZIONE VINCOLATA***

PAGINA BIANCA



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.20. - Uffici e Servizi Presidenza

| MacroSpesa                                                      | Stanziano<br>[A]  | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - IST.002 - Indirizzo politico</b>                     |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.20 - Spese per organi dell'ente                            | 168.342,50        | 0,00                                  | 126.445,98                      | 41.896,52                                   | 89.782,18         | 87.940,26         | 1.841,92                  | 38.505,72                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.23 - Altre spese dell'Ente                                 | 79.000,00         | 0,00                                  | 75.218,12                       | 3.781,88                                    | 71.448,56         | 59.847,54         | 11.601,02                 | 15.370,58                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                   | <b>247.342,50</b> | <b>0,00</b>                           | <b>201.664,10</b>               | <b>45.678,40</b>                            | <b>161.230,74</b> | <b>147.787,80</b> | <b>13.442,94</b>          | <b>53.876,30</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b> |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.05 - Missioni                                              | 8.000,00          | 0,00                                  | 5.603,29                        | 2.396,71                                    | 5.603,29          | 5.481,83          | 121,46                    | 121,46                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                   | <b>8.000,00</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>5.603,29</b>                 | <b>2.396,71</b>                             | <b>5.603,29</b>   | <b>5.481,83</b>   | <b>121,46</b>             | <b>121,46</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>                |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                     | 527.924,97        | 0,00                                  | 527.924,97                      | 0,00                                        | 504.434,60        | 504.434,60        | 0,00                      | 23.490,37                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.08 - Spese generali                                        | 4.500,00          | 0,00                                  | 0,00                            | 4.500,00                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                   | <b>532.424,97</b> | <b>0,00</b>                           | <b>527.924,97</b>               | <b>4.500,00</b>                             | <b>504.434,60</b> | <b>504.434,60</b> | <b>0,00</b>               | <b>23.490,37</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>                     | <b>787.767,47</b> | <b>0,00</b>                           | <b>735.192,36</b>               | <b>52.575,11</b>                            | <b>671.268,63</b> | <b>657.704,23</b> | <b>13.564,40</b>          | <b>77.488,13</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali generali</b>                                          | <b>787.767,47</b> | <b>0,00</b>                           | <b>735.192,36</b>               | <b>52.575,11</b>                            | <b>671.268,63</b> | <b>657.704,23</b> | <b>13.564,40</b>          | <b>77.488,13</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.30. - Uffici e Servizi della Direzione Generale

| MacroSpesa                                                                                                                                  | Stanziato<br>[A] | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D] | Emesso<br>[E]    | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - 016. - Realizzazione del IV Rapporto Biennale sul Volontariato</b>                                                               |                  |                                       |                                 |                                             |                  |                  |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| RIM. - Rimborsi e Restituzioni varie                                                                                                        | 3.628,25         | 0,00                                  | 3.628,25                        | 0,00                                        | 3.628,25         | 3.628,25         | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                               | <b>3.628,25</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>3.628,25</b>                 | <b>0,00</b>                                 | <b>3.628,25</b>  | <b>3.628,25</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 016. - Realizzazione del IV</b>                                                                                                   | <b>3.628,25</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>3.628,25</b>                 | <b>0,00</b>                                 | <b>3.628,25</b>  | <b>3.628,25</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 055.001 - Progetto "Supporto tecnico scientifico al MLPS - D.G. Terzo Settore e le Formazioni Sociali"</b>                       |                  |                                       |                                 |                                             |                  |                  |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| TRA - Rimborsi per progetti conclusi                                                                                                        | 5.902,55         | 0,00                                  | 5.902,55                        | 0,00                                        | 5.902,55         | 5.902,55         | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                               | <b>5.902,55</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>5.902,55</b>                 | <b>0,00</b>                                 | <b>5.902,55</b>  | <b>5.902,55</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 055. - Convenzione del 24/12/2012</b>                                                                                             | <b>5.902,55</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>5.902,55</b>                 | <b>0,00</b>                                 | <b>5.902,55</b>  | <b>5.902,55</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 089. - Progetto "Supporto e assistenza tecnica e scientifica alla D.G. Terzo Settore e responsabilità sociale delle imprese"</b> |                  |                                       |                                 |                                             |                  |                  |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| RES.29 - Trasferimenti correnti                                                                                                             | 24.319,37        | 0,00                                  | 24.319,37                       | 0,00                                        | 24.319,37        | 24.319,37        | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                               | <b>24.319,37</b> | <b>0,00</b>                           | <b>24.319,37</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>24.319,37</b> | <b>24.319,37</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 089. - Progetto "Supporto e</b>                                                                                                   | <b>24.319,37</b> | <b>0,00</b>                           | <b>24.319,37</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>24.319,37</b> | <b>24.319,37</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>                                                                             |                  |                                       |                                 |                                             |                  |                  |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.02 - Collaboratori/Esperti                                                                                                             | 211.442,55       | 0,00                                  | 165.205,74                      | 46.236,81                                   | 143.891,63       | 123.319,63       | 20.572,00                 | 41.886,11                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.04 - Società                                                                                                                           | 1.264.997,09     | 0,00                                  | 1.264.052,35                    | 944,74                                      | 45.331,39        | 45.331,39        | 0,00                      | 1.218.720,96                          | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.05 - Missioni                                                                                                                          | 68.906,75        | 0,00                                  | 68.067,06                       | 839,69                                      | 59.355,17        | 56.410,25        | 2.944,92                  | 11.656,81                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                                                                                               | 325.500,00       | 0,00                                  | 314.370,07                      | 11.129,93                                   | 176.653,17       | 146.925,18       | 29.727,99                 | 167.444,89                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                                                                               | 327.445,59       | 0,00                                  | 274.129,92                      | 53.315,67                                   | 174.840,15       | 100.137,28       | 74.702,87                 | 173.992,64                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari                                                                            | 115.780,66       | 0,00                                  | 115.696,11                      | 84,55                                       | 40.696,11        | 1.490,93         | 39.205,18                 | 114.205,18                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |

Pagina: 1

# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.30. - Uffici e Servizi della Direzione Generale

| MacroSpesa                                                                | Stanziato<br>[A]    | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| COMP.23 - Altre spese dell'Ente                                           | 156.687,50          | 0,00                                  | 131.535,50                      | 25.152,00                                   | 109.551,50        | 109.546,92        | 4,58                      | 21.988,58                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                             | <b>2.470.760,14</b> | <b>0,00</b>                           | <b>2.333.056,75</b>             | <b>137.703,39</b>                           | <b>750.319,12</b> | <b>583.161,58</b> | <b>167.157,54</b>         | <b>1.749.895,17</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b> |                     |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                               | 101,07              | 0,00                                  | 101,07                          | 0,00                                        | 101,07            | 101,07            | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                             | 191.478,86          | 0,00                                  | 159.299,00                      | 32.179,86                                   | 94.748,44         | 85.889,65         | 8.858,79                  | 73.409,35                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                             | <b>191.579,93</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>159.400,07</b>               | <b>32.179,86</b>                            | <b>94.849,51</b>  | <b>85.990,72</b>  | <b>8.858,79</b>           | <b>73.409,35</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>                          |                     |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                               | 339.019,93          | 0,00                                  | 337.817,30                      | 1.202,63                                    | 310.795,61        | 310.795,03        | 0,58                      | 27.022,27                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.08 - Spese generali                                                  | 4.560,00            | 0,00                                  | 28,75                           | 4.531,25                                    | 28,75             | 25,30             | 3,45                      | 3,45                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari          | 122.948,48          | 0,00                                  | 67.027,14                       | 55.921,34                                   | 219,34            | 0,00              | 219,34                    | 67.027,14                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.25 - Versamenti limiti di legge contenimento spesa pubblica          | 286.522,16          | 0,00                                  | 286.522,16                      | 0,00                                        | 286.522,16        | 286.522,16        | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.28 - Spese legale e contenzioso                                      | 500.000,00          | 0,00                                  | 34.915,85                       | 465.084,15                                  | 33.915,85         | 33.915,85         | 0,00                      | 1.000,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.29 - Trasferimenti correnti                                          | 1.177,45            | 0,00                                  | 317,75                          | 859,70                                      | 317,75            | 317,75            | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali          | 263.510,98          | 0,00                                  | 0,00                            | 263.510,98                                  | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                             | <b>1.517.739,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>726.628,95</b>               | <b>791.110,05</b>                           | <b>631.799,46</b> | <b>631.576,09</b> | <b>223,37</b>             | <b>95.052,86</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.006 - Debiti da finanziamento e comandati</b>              |                     |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.21 - Fondo TFR personale cessato                                     | 1.789.860,98        | 0,00                                  | 947.107,07                      | 842.753,91                                  | 345.930,90        | 345.930,90        | 0,00                      | 601.176,17                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |

Pagina: 2

# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.30. - Uffici e Servizi della Direzione Generale

| MacroSpesa                                  | Stanziano<br>[A]     | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziata<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]     | Emesso<br>[E]        | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnata<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|---------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| COMP.24 - Personale in comando              | 194.095,14           | 0,00                                  | 182.910,25                      | 11.184,89                                   | 182.910,25           | 182.910,25           | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.27 - Chiusura anticipazioni            | 16.210.000,00        | 0,00                                  | 3.842.423,12                    | 12.367.576,88                               | 3.842.423,12         | 3.059.496,32         | 782.926,80                | 782.926,80                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                               | <b>18.193.956,12</b> | <b>0,00</b>                           | <b>4.972.440,44</b>             | <b>13.221.515,68</b>                        | <b>4.371.264,27</b>  | <b>3.588.337,47</b>  | <b>782.926,80</b>         | <b>1.384.102,97</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b> | <b>22.374.035,19</b> | <b>0,00</b>                           | <b>8.191.526,21</b>             | <b>14.182.508,98</b>                        | <b>5.848.232,36</b>  | <b>4.889.065,86</b>  | <b>959.166,50</b>         | <b>3.302.460,35</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - PDG. - PARTITE DI GIRO</b>       |                      |                                       |                                 |                                             |                      |                      |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.40 - Partite di giro                   | 19.911.000,00        | 0,00                                  | 19.250.955,81                   | 660.044,19                                  | 19.248.842,17        | 17.088.919,97        | 2.159.922,20              | 2.162.035,84                          | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                               | <b>19.911.000,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>19.250.955,81</b>            | <b>660.044,19</b>                           | <b>19.248.842,17</b> | <b>17.088.919,97</b> | <b>2.159.922,20</b>       | <b>2.162.035,84</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali PDG. - PARTITE DI GIRO</b>        | <b>19.911.000,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>19.250.955,81</b>            | <b>660.044,19</b>                           | <b>19.248.842,17</b> | <b>17.088.919,97</b> | <b>2.159.922,20</b>       | <b>2.162.035,84</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali generali</b>                      | <b>42.318.885,36</b> | <b>0,00</b>                           | <b>27.476.332,19</b>            | <b>14.842.553,17</b>                        | <b>25.130.924,70</b> | <b>22.011.336,00</b> | <b>3.119.088,70</b>       | <b>5.464.496,19</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |



# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
 Struttura : 01.31. - Servizio Programmazione e Sviluppo

| MacroSpesa                                                         | Stanziato<br>[A]  | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - 1208. - Progetto "ESS-SUSTAIN-2"</b>                    |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| CEMULTI.01 - Staff costs                                           | 7.197,50          | 0,00                                  | 7.197,50                        | 0,00                                        | 7.186,68          | 7.172,13          | 14,55                     | 25,37                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| CEMULTI.02 - Travel, accommodation<br>and subsistence allowances   | 3.200,00          | 0,00                                  | 0,00                            | 3.200,00                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| CEMULTI.05 - Overheads                                             | 2.640,60          | 0,00                                  | 1.799,38                        | 841,22                                      | 1.799,38          | 359,88            | 1.439,50                  | 1.439,50                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                      | <b>13.038,10</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>8.996,88</b>                 | <b>4.041,22</b>                             | <b>8.986,06</b>   | <b>7.532,01</b>   | <b>1.454,05</b>           | <b>1.464,87</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1208 -</b>                                               | <b>13.038,10</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>8.996,88</b>                 | <b>4.041,22</b>                             | <b>8.986,06</b>   | <b>7.532,01</b>   | <b>1.454,05</b>           | <b>1.464,87</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1211.001 - Finanziamento ADULT LEARNING 2022-2023</b>   |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| EACEA.01 - Staff costs                                             | 257.255,02        | 0,00                                  | 252.512,48                      | 4.742,54                                    | 252.085,62        | 251.511,06        | 574,56                    | 1.001,42                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.02 - Travel & subsistence costs                              | 5.184,00          | 0,00                                  | 3.238,40                        | 1.945,60                                    | 3.238,40          | 1.961,41          | 1.276,99                  | 1.276,99                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.04 - Subcontracting costs                                    | 12.000,00         | 0,00                                  | 6.043,33                        | 5.956,67                                    | 6.043,33          | 6.013,11          | 30,22                     | 30,22                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.06 - Indirect costs                                          | 16.960,60         | 0,00                                  | 16.960,60                       | 0,00                                        | 16.960,60         | 13.721,95         | 3.238,65                  | 3.238,65                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                      | <b>291.399,62</b> | <b>0,00</b>                           | <b>278.754,81</b>               | <b>12.644,81</b>                            | <b>278.327,95</b> | <b>273.207,53</b> | <b>5.120,42</b>           | <b>5.547,28</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1211.002 - Cofinanziamento ADULT LEARNING 2022-2023</b> |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| EACEA.01 - Staff costs                                             | 64.313,76         | 0,00                                  | 63.128,12                       | 1.185,64                                    | 63.021,38         | 62.877,72         | 143,66                    | 250,40                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.02 - Travel & subsistence costs                              | 1.296,00          | 0,00                                  | 809,61                          | 486,39                                      | 809,61            | 490,35            | 319,26                    | 319,26                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.04 - Subcontracting costs                                    | 3.000,00          | 0,00                                  | 1.510,83                        | 1.489,17                                    | 1.510,83          | 1.503,28          | 7,55                      | 7,55                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.06 - Indirect costs                                          | 4.240,40          | 0,00                                  | 4.240,40                        | 0,00                                        | 4.240,40          | 4.240,40          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                      | <b>72.850,16</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>69.688,96</b>                | <b>3.161,20</b>                             | <b>69.582,22</b>  | <b>69.111,75</b>  | <b>470,47</b>             | <b>577,21</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1211 -</b>                                               | <b>364.249,78</b> | <b>0,00</b>                           | <b>348.443,77</b>               | <b>15.806,01</b>                            | <b>347.910,17</b> | <b>342.319,28</b> | <b>5.590,89</b>           | <b>6.124,49</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

Pagina: 1





# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.31. - Servizio Programmazione e Sviluppo

| MacroSpesa                                                                | Stanziato<br>[A]  | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>           |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                               | 181.970,16        | 0,00                                  | 181.638,13                      | 332,03                                      | 173.289,11        | 173.045,81        | 243,30                    | 8.592,32                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                             | <b>181.970,16</b> | <b>0,00</b>                           | <b>181.638,13</b>               | <b>332,03</b>                               | <b>173.289,11</b> | <b>173.045,81</b> | <b>243,30</b>             | <b>8.592,32</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b> |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                               | 160.751,09        | 0,00                                  | 158.143,96                      | 2.607,13                                    | 158.143,96        | 158.143,96        | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                             | <b>160.751,09</b> | <b>0,00</b>                           | <b>158.143,96</b>               | <b>2.607,13</b>                             | <b>158.143,96</b> | <b>158.143,96</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>                               | <b>342.721,25</b> | <b>0,00</b>                           | <b>339.782,09</b>               | <b>2.939,16</b>                             | <b>331.433,07</b> | <b>331.189,77</b> | <b>243,30</b>             | <b>8.592,32</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali generali</b>                                                    | <b>720.009,13</b> | <b>0,00</b>                           | <b>697.222,74</b>               | <b>22.786,39</b>                            | <b>688.329,30</b> | <b>681.041,06</b> | <b>7.288,24</b>           | <b>16.181,68</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.32. - Servizio Documentazione, AA.GG. e supporto alle funzioni trasversali

| MacroSpesa                                                                | Stanziato<br>[A]  | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>           |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                               | 224.217,55        | 0,00                                  | 220.060,11                      | 4.157,44                                    | 206.071,77        | 206.071,77        | 0,00                      | 13.988,34                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                             | <b>224.217,55</b> | <b>0,00</b>                           | <b>220.060,11</b>               | <b>4.157,44</b>                             | <b>206.071,77</b> | <b>206.071,77</b> | <b>0,00</b>               | <b>13.988,34</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b> |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                               | 318.270,35        | 0,00                                  | 317.475,07                      | 795,28                                      | 296.354,73        | 296.354,73        | 0,00                      | 21.120,34                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                             | <b>318.270,35</b> | <b>0,00</b>                           | <b>317.475,07</b>               | <b>795,28</b>                               | <b>296.354,73</b> | <b>296.354,73</b> | <b>0,00</b>               | <b>21.120,34</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>                          |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                               | 250.198,32        | 0,00                                  | 249.250,89                      | 947,43                                      | 237.938,46        | 237.938,46        | 0,00                      | 11.312,43                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                             | <b>250.198,32</b> | <b>0,00</b>                           | <b>249.250,89</b>               | <b>947,43</b>                               | <b>237.938,46</b> | <b>237.938,46</b> | <b>0,00</b>               | <b>11.312,43</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>                               | <b>792.686,22</b> | <b>0,00</b>                           | <b>786.786,07</b>               | <b>5.900,15</b>                             | <b>740.364,96</b> | <b>740.364,96</b> | <b>0,00</b>               | <b>46.421,11</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali generali</b>                                                    | <b>792.686,22</b> | <b>0,00</b>                           | <b>786.786,07</b>               | <b>5.900,15</b>                             | <b>740.364,96</b> | <b>740.364,96</b> | <b>0,00</b>               | <b>46.421,11</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.34. - Servizio Statistico

| MacroSpesa                                                                                                                                  | Stanziano<br>[A]    | Prendato<br>non<br>Impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziano<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]    | Emesso<br>[E]       | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - 2023.ESF.OI.CI.00111.01114.01. - IV/11/11.1.4/1 - Azione 11.1.4. ambito 1</b>                                                    |                     |                                      |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                      | 36.195,16           | 0,00                                 | 36.195,16                       | 0,00                                        | 36.119,83           | 36.018,41           | 101,42                    | 176,75                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 02 - Collaboratori / esperti                                                                                                                | 11.846,09           | 0,00                                 | 11.846,09                       | 0,00                                        | 11.846,09           | 11.846,09           | 0,00                      | 0,00                                  | 11.846,09          | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                               | <b>48.041,25</b>    | <b>0,00</b>                          | <b>48.041,25</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>47.965,92</b>    | <b>47.864,50</b>    | <b>101,42</b>             | <b>176,75</b>                         | <b>11.846,09</b>   | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.ESF.OI.IF.10III.01038.01. - II/10II/10.3.8/1 - Azione 10.3.8 ambito 1</b>                                                   |                     |                                      |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                      | 82.683,49           | 0,00                                 | 82.683,49                       | 0,00                                        | 82.523,21           | 82.307,46           | 215,75                    | 376,03                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 04 - Società                                                                                                                                | 946.845,15          | 0,00                                 | 946.845,15                      | 0,00                                        | 946.845,15          | 946.845,15          | 0,00                      | 0,00                                  | 946.845,15         | 0,00                              | 0,00                                   |
| 05 - Missioni                                                                                                                               | 4.377,61            | 0,00                                 | 0,00                            | 4.377,61                                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 07 - Stampa e diffusione                                                                                                                    | 7.152,25            | 0,00                                 | 7.152,25                        | 0,00                                        | 7.152,25            | 7.116,49            | 35,76                     | 35,76                                 | 7.116,49           | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                               | <b>1.041.058,50</b> | <b>0,00</b>                          | <b>1.036.680,89</b>             | <b>4.377,61</b>                             | <b>1.036.520,61</b> | <b>1.036.269,10</b> | <b>251,51</b>             | <b>411,79</b>                         | <b>953.961,64</b>  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.GDL.FS.07 - OPERAZIONE 7 - Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione statistica prodotta.</b> |                     |                                      |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                      | 150.538,02          | 0,00                                 | 149.340,72                      | 1.197,30                                    | 149.030,05          | 148.611,85          | 418,20                    | 728,87                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 02 - Collaboratori / esperti                                                                                                                | 14.000,00           | 0,00                                 | 9.945,76                        | 4.054,24                                    | 9.945,76            | 0,00                | 9.945,76                  | 9.945,76                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 05 - Missioni                                                                                                                               | 12.000,00           | 0,00                                 | 0,00                            | 12.000,00                                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 10 - Strumentazione Tecnica                                                                                                                 | 30.000,00           | 0,00                                 | 0,00                            | 30.000,00                                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                               | <b>206.538,02</b>   | <b>0,00</b>                          | <b>159.286,48</b>               | <b>47.251,54</b>                            | <b>158.975,81</b>   | <b>148.611,85</b>   | <b>10.363,96</b>          | <b>10.674,63</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.GDL.IS.07 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 7 - Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione</b>      |                     |                                      |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                      | 37.487,80           | 0,00                                 | 37.021,80                       | 466,00                                      | 36.944,74           | 36.841,03           | 103,71                    | 180,77                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                               | <b>37.487,80</b>    | <b>0,00</b>                          | <b>37.021,80</b>                | <b>466,00</b>                               | <b>36.944,74</b>    | <b>36.841,03</b>    | <b>103,71</b>             | <b>180,77</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.IST.OI.CI.00111.01114.01. - Azione 11.1.4. ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>                                     |                     |                                      |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |

Pagina: 1



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.34. - Servizio Statistico

| MacroSpesa                                                                                             | Stanziato<br>[A]    | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]    | Emesso<br>[E]       | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| 01 - Personale Interno                                                                                 | 15.255,27           | 0,00                                  | 15.255,27                       | 0,00                                        | 15.223,48           | 15.180,69           | 42,79                     | 74,58                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                          | <b>15.255,27</b>    | <b>0,00</b>                           | <b>15.255,27</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>15.223,48</b>    | <b>15.180,69</b>    | <b>42,79</b>              | <b>74,58</b>                          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.IST.OI.IF.10III.01038.01. - Azione 10.3.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b> |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                 | 35.358,81           | 0,00                                  | 35.176,84                       | 181,97                                      | 35.108,66           | 35.016,86           | 91,80                     | 159,98                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                          | <b>35.358,81</b>    | <b>0,00</b>                           | <b>35.176,84</b>                | <b>181,97</b>                               | <b>35.108,66</b>    | <b>35.016,86</b>    | <b>91,80</b>              | <b>159,98</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 2023 -</b>                                                                                   | <b>1.383.739,65</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.331.462,53</b>             | <b>52.277,12</b>                            | <b>1.330.739,22</b> | <b>1.319.784,03</b> | <b>10.955,19</b>          | <b>11.678,50</b>                      | <b>965.807,73</b>  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>                                        |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                                                            | 465.287,30          | 0,00                                  | 459.198,78                      | 6.088,52                                    | 441.774,39          | 441.774,39          | 0,00                      | 17.424,39                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                          | <b>465.287,30</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>459.198,78</b>               | <b>6.088,52</b>                             | <b>441.774,39</b>   | <b>441.774,39</b>   | <b>0,00</b>               | <b>17.424,39</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>                                                            | <b>465.287,30</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>459.198,78</b>               | <b>6.088,52</b>                             | <b>441.774,39</b>   | <b>441.774,39</b>   | <b>0,00</b>               | <b>17.424,39</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali generali</b>                                                                                 | <b>1.849.026,95</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.790.661,31</b>             | <b>58.365,64</b>                            | <b>1.772.513,61</b> | <b>1.761.558,42</b> | <b>10.955,19</b>          | <b>29.102,89</b>                      | <b>965.807,73</b>  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

Pagina: 2

**Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.35. - Servizio per la Comunicazione

| MacroSpesa                                                                                                                                                                                   | Stanziato<br>[A]    | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]    | Emesso<br>[E]       | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - 2023.ESF.OI.AT.00000.00000.IC. - V/1 - Ambito di attività: Informazione e Comunicazione</b>                                                                                       |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                                                                       | 70.500,54           | 0,00                                  | 70.500,54                       | 0,00                                        | 70.368,44           | 70.190,63           | 177,81                    | 309,91                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 04 - Società                                                                                                                                                                                 | 66.449,17           | 0,00                                  | 66.449,17                       | 0,00                                        | 66.449,17           | 66.449,17           | 0,00                      | 0,00                                  | 66.449,17          | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                | <b>136.949,71</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>136.949,71</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>136.817,61</b>   | <b>136.639,80</b>   | <b>177,81</b>             | <b>309,91</b>                         | <b>66.449,17</b>   | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.GDL.FS.08 - OPERAZIONE 8 - Iniziative, servizi e strumenti di comunicazione a supporto della ricerca/intervento e per la disseminazione e valorizzazione delle attività.</b> |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                                                                       | 516.288,69          | 0,00                                  | 516.288,69                      | 0,00                                        | 515.411,96          | 514.231,84          | 1.180,12                  | 2.056,85                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 04 - Società                                                                                                                                                                                 | 1.287.151,51        | 0,00                                  | 1.183.700,00                    | 103.451,51                                  | 1.062.309,99        | 759.387,41          | 302.922,58                | 424.312,59                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 05 - Missioni                                                                                                                                                                                | 6.250,00            | 0,00                                  | 4.309,50                        | 1.940,50                                    | 4.309,50            | 1.751,61            | 2.557,89                  | 2.557,89                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 06 - Seminari e convegni                                                                                                                                                                     | 13.000,00           | 0,00                                  | 11.530,75                       | 1.469,25                                    | 11.530,75           | 0,00                | 11.530,75                 | 11.530,75                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                | <b>1.822.690,20</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.715.828,94</b>             | <b>106.861,26</b>                           | <b>1.593.562,20</b> | <b>1.275.370,86</b> | <b>318.191,34</b>         | <b>440.468,08</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.GDL.IS.08 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 8 - Iniziative, servizi e strumenti di comunicazione a supporto</b>                                                                   |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                                                                       | 128.862,07          | 0,00                                  | 128.862,07                      | 0,00                                        | 128.643,03          | 128.348,19          | 294,84                    | 513,88                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                | <b>128.862,07</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>128.862,07</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>128.643,03</b>   | <b>128.348,19</b>   | <b>294,84</b>             | <b>513,88</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.IST.OI.AT.00000.00000.IC. - Ambito di attività: Informazione e Comunicazione - Cofinanziamento Istituzionale</b>                                                             |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                                                                       | 29.538,96           | 0,00                                  | 29.538,96                       | 0,00                                        | 29.483,63           | 29.409,15           | 74,48                     | 129,81                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                | <b>29.538,96</b>    | <b>0,00</b>                           | <b>29.538,96</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>29.483,63</b>    | <b>29.409,15</b>    | <b>74,48</b>              | <b>129,81</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 2023 -</b>                                                                                                                                                                         | <b>2.118.040,94</b> | <b>0,00</b>                           | <b>2.011.179,68</b>             | <b>106.861,26</b>                           | <b>1.888.506,47</b> | <b>1.569.768,00</b> | <b>318.738,47</b>         | <b>441.411,68</b>                     | <b>66.449,17</b>   | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>                                                                                                                              |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                                                                                                                                                  | 360.643,12          | 0,00                                  | 355.209,56                      | 5.433,56                                    | 341.182,02          | 341.182,02          | 0,00                      | 14.027,54                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                | <b>360.643,12</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>355.209,56</b>               | <b>5.433,56</b>                             | <b>341.182,02</b>   | <b>341.182,02</b>   | <b>0,00</b>               | <b>14.027,54</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

Pagina: 1



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.35. - Servizio per la Comunicazione

| MacroSpesa                                                                | Stanziato<br>[A]    | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]    | Emesso<br>[E]       | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b> |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                               | 403.534,69          | 0,00                                  | 403.534,69                      | 0,00                                        | 389.168,79          | 389.168,79          | 0,00                      | 14.365,90                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                             | <b>403.534,69</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>403.534,69</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>389.168,79</b>   | <b>389.168,79</b>   | <b>0,00</b>               | <b>14.365,90</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>                               | <b>764.177,81</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>758.744,25</b>               | <b>5.433,56</b>                             | <b>730.350,81</b>   | <b>730.350,81</b>   | <b>0,00</b>               | <b>28.393,44</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali generali</b>                                                    | <b>2.882.218,75</b> | <b>0,00</b>                           | <b>2.769.923,93</b>             | <b>112.294,82</b>                           | <b>2.618.857,28</b> | <b>2.300.118,81</b> | <b>318.738,47</b>         | <b>469.805,12</b>                     | <b>66.449,17</b>   | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |



# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.36. - Servizio Sistemi Informativi e automatizzati

| MacroSpesa                                                      | Stanziano<br>[A]    | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - 1233. - Progetto INFRASTRUTTURE DIGITALI</b>         |                     |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| MDL.B - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                              | 221.272,00          | 0,00                                  | 0,00                            | 221.272,00                                  | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                   | <b>221.272,00</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                     | <b>221.272,00</b>                           | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1233 -</b>                                            | <b>221.272,00</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                     | <b>221.272,00</b>                           | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b> |                     |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.08 - Spese generali                                        | 5.186.703,18        | 0,00                                  | 4.424.850,44                    | 761.852,74                                  | 317.383,58        | 258.891,94        | 58.491,64                 | 4.165.958,50                          | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                   | <b>5.186.703,18</b> | <b>0,00</b>                           | <b>4.424.850,44</b>             | <b>761.852,74</b>                           | <b>317.383,58</b> | <b>258.891,94</b> | <b>58.491,64</b>          | <b>4.165.958,50</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>                |                     |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                     | 480.772,11          | 0,00                                  | 480.772,11                      | 0,00                                        | 461.867,86        | 461.867,86        | 0,00                      | 18.904,25                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                   | <b>480.772,11</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>480.772,11</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>461.867,86</b> | <b>461.867,86</b> | <b>0,00</b>               | <b>18.904,25</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>                     | <b>5.667.475,29</b> | <b>0,00</b>                           | <b>4.905.622,55</b>             | <b>761.852,74</b>                           | <b>779.251,44</b> | <b>720.759,80</b> | <b>58.491,64</b>          | <b>4.184.862,75</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali generali</b>                                          | <b>5.888.747,29</b> | <b>0,00</b>                           | <b>4.905.622,55</b>             | <b>983.124,74</b>                           | <b>779.251,44</b> | <b>720.759,80</b> | <b>58.491,64</b>          | <b>4.184.862,75</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.37. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

| MacroSpesa                                                    | Stanziato<br>[A]     | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]     | Emesso<br>[E]        | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - 1218. - Erasmus Plus 2023</b>                      |                      |                                       |                                 |                                             |                      |                      |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| ERA.01 - Personale                                            | 2.906.369,04         | 0,00                                  | 2.743.127,34                    | 163.241,70                                  | 2.700.632,22         | 2.597.239,08         | 103.393,14                | 145.888,26                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| ERA.02 - Missioni                                             | 116.911,66           | 0,00                                  | 56.051,18                       | 60.860,48                                   | 55.954,98            | 43.129,80            | 12.825,18                 | 12.921,38                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| ERA.03 - Valorizzazione e comunicazione                       | 540.836,58           | 0,00                                  | 419.882,37                      | 120.954,21                                  | 409.883,25           | 217.089,04           | 192.794,21                | 202.793,33                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| ERA.04 - Informatica                                          | 210.000,00           | 0,00                                  | 63.327,28                       | 146.672,72                                  | 62.914,92            | 12.914,92            | 50.000,00                 | 50.412,36                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| ERA.05 - Costi Generali                                       | 485.000,00           | 0,00                                  | 485.000,00                      | 0,00                                        | 462.180,30           | 378.400,86           | 83.779,44                 | 106.599,14                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                 | <b>4.259.117,28</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>3.767.388,17</b>             | <b>491.729,11</b>                           | <b>3.691.565,67</b>  | <b>3.248.773,70</b>  | <b>442.791,97</b>         | <b>518.614,47</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1218 -</b>                                          | <b>4.259.117,28</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>3.767.388,17</b>             | <b>491.729,11</b>                           | <b>3.691.565,67</b>  | <b>3.248.773,70</b>  | <b>442.791,97</b>         | <b>518.614,47</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1219.001 - Erasmus plus KA1 2023</b>               |                      |                                       |                                 |                                             |                      |                      |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| ERA.06 - Azioni decentrate                                    | 53.810.194,00        | 0,00                                  | 53.810.194,00                   | 0,00                                        | 32.501.776,80        | 32.501.776,80        | 0,00                      | 21.308.417,20                         | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                 | <b>53.810.194,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>53.810.194,00</b>            | <b>0,00</b>                                 | <b>32.501.776,80</b> | <b>32.501.776,80</b> | <b>0,00</b>               | <b>21.308.417,20</b>                  | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1219.002 - Erasmus plus KA2 2023</b>               |                      |                                       |                                 |                                             |                      |                      |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| ERA.06 - Azioni decentrate                                    | 11.421.375,00        | 0,00                                  | 11.421.375,00                   | 0,00                                        | 2.844.000,00         | 2.844.000,00         | 0,00                      | 8.577.375,00                          | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                 | <b>11.421.375,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>11.421.375,00</b>            | <b>0,00</b>                                 | <b>2.844.000,00</b>  | <b>2.844.000,00</b>  | <b>0,00</b>               | <b>8.577.375,00</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1219.003 - Erasmus plus KA3 2023</b>               |                      |                                       |                                 |                                             |                      |                      |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| ERA.06 - Azioni decentrate                                    | 479.707,00           | 0,00                                  | 459.707,00                      | 20.000,00                                   | 52.248,68            | 52.248,68            | 0,00                      | 407.458,32                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                 | <b>479.707,00</b>    | <b>0,00</b>                           | <b>459.707,00</b>               | <b>20.000,00</b>                            | <b>52.248,68</b>     | <b>52.248,68</b>     | <b>0,00</b>               | <b>407.458,32</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1219 -</b>                                          | <b>65.711.276,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>65.691.276,00</b>            | <b>20.000,00</b>                            | <b>35.398.025,48</b> | <b>35.398.025,48</b> | <b>0,00</b>               | <b>30.293.250,52</b>                  | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2002. - RESTITUZIONI DA PROMOTORI ERASMUS PLUS</b> |                      |                                       |                                 |                                             |                      |                      |                           |                                       |                    |                                   |                                        |

Pagina: 1



# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.37. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

| MacroSpesa                 | Stanziato<br>[A]     | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]     | Emesso<br>[E]        | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|----------------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| ERA.06 - Azioni decentrate | 3.280.125,24         | 0,00                                  | 3.209.159,12                    | 70.966,12                                   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                      | 3.209.159,12                          | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>              | <b>3.280.125,24</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>3.209.159,12</b>             | <b>70.966,12</b>                            | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>               | <b>3.209.159,12</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 2002 -</b>       | <b>3.280.125,24</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>3.209.159,12</b>             | <b>70.966,12</b>                            | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>               | <b>3.209.159,12</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali generali</b>     | <b>73.250.518,52</b> | <b>0,00</b>                           | <b>72.667.823,29</b>            | <b>582.695,23</b>                           | <b>39.089.591,15</b> | <b>38.646.799,18</b> | <b>442.791,97</b>         | <b>34.021.024,11</b>                  | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.38. - Ufficio Legale

| MacroSpesa                                       | Stanziato<br>[A]  | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|--------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b> |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                      | 160.512,69        | 0,00                                  | 159.933,80                      | 578,89                                      | 154.122,65        | 154.122,65        | 0,00                      | 5.811,15                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                    | <b>160.512,69</b> | <b>0,00</b>                           | <b>159.933,80</b>               | <b>578,89</b>                               | <b>154.122,65</b> | <b>154.122,65</b> | <b>0,00</b>               | <b>5.811,15</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>      | <b>160.512,69</b> | <b>0,00</b>                           | <b>159.933,80</b>               | <b>578,89</b>                               | <b>154.122,65</b> | <b>154.122,65</b> | <b>0,00</b>               | <b>5.811,15</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali generali</b>                           | <b>160.512,69</b> | <b>0,00</b>                           | <b>159.933,80</b>               | <b>578,89</b>                               | <b>154.122,65</b> | <b>154.122,65</b> | <b>0,00</b>               | <b>5.811,15</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.39. - Sede operativa Benevento

| MacroSpesa                                                                | Stanziato<br>[A]  | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>           |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                               | 309.747,70        | 0,00                                  | 305.964,47                      | 3.783,23                                    | 279.378,97        | 279.378,97        | 0,00                      | 26.585,50                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                             | <b>309.747,70</b> | <b>0,00</b>                           | <b>305.964,47</b>               | <b>3.783,23</b>                             | <b>279.378,97</b> | <b>279.378,97</b> | <b>0,00</b>               | <b>26.585,50</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b> |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                               | 117.181,19        | 0,00                                  | 116.641,53                      | 539,66                                      | 103.254,49        | 103.254,49        | 0,00                      | 13.387,04                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                             | <b>117.181,19</b> | <b>0,00</b>                           | <b>116.641,53</b>               | <b>539,66</b>                               | <b>103.254,49</b> | <b>103.254,49</b> | <b>0,00</b>               | <b>13.387,04</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>                               | <b>426.928,89</b> | <b>0,00</b>                           | <b>422.606,00</b>               | <b>4.322,89</b>                             | <b>382.633,46</b> | <b>382.633,46</b> | <b>0,00</b>               | <b>39.972,54</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali generali</b>                                                    | <b>426.928,89</b> | <b>0,00</b>                           | <b>422.606,00</b>               | <b>4.322,89</b>                             | <b>382.633,46</b> | <b>382.633,46</b> | <b>0,00</b>               | <b>39.972,54</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

**Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.40. - Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio

| MacroSpesa                                                                           | Stanziato<br>[A]    | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]    | Emesso<br>[E]       | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - 2023.000.OI.00.COSTI.INDIR.00. - COSTI INDIRETTI ORGANISMO INTERMEDIO</b> |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 08 - Spese generali                                                                  | 1.361.593,12        | 0,00                                  | 1.359.682,72                    | 1.910,40                                    | 1.082.624,57        | 875.588,59          | 207.035,98                | 484.094,13                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                        | <b>1.361.593,12</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.359.682,72</b>             | <b>1.910,40</b>                             | <b>1.082.624,57</b> | <b>875.588,59</b>   | <b>207.035,98</b>         | <b>484.094,13</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.GDL.FS.00 - COSTI FORFETTARI 25%</b>                                 |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 08 - Spese generali                                                                  | 1.678.421,82        | 0,00                                  | 1.620.102,18                    | 58.319,64                                   | 1.604.981,76        | 1.448.587,73        | 156.394,03                | 171.514,45                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                        | <b>1.678.421,82</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.620.102,18</b>             | <b>58.319,64</b>                            | <b>1.604.981,76</b> | <b>1.448.587,73</b> | <b>156.394,03</b>         | <b>171.514,45</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 2023 -</b>                                                                 | <b>3.040.014,94</b> | <b>0,00</b>                           | <b>2.979.784,90</b>             | <b>60.230,04</b>                            | <b>2.687.606,33</b> | <b>2.324.176,32</b> | <b>363.430,01</b>         | <b>655.608,58</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - ANP. - Spese generali imputate ad ANPAL</b>                               |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.08 - Spese generali                                                             | 1.353.072,75        | 0,00                                  | 1.287.192,56                    | 65.880,19                                   | 1.170.921,18        | 1.149.253,98        | 21.667,20                 | 137.938,58                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                        | <b>1.353.072,75</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.287.192,56</b>             | <b>65.880,19</b>                            | <b>1.170.921,18</b> | <b>1.149.253,98</b> | <b>21.667,20</b>          | <b>137.938,58</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali ANP. - Spese generali imputate ad</b>                                      | <b>1.353.072,75</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.287.192,56</b>             | <b>65.880,19</b>                            | <b>1.170.921,18</b> | <b>1.149.253,98</b> | <b>21.667,20</b>          | <b>137.938,58</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>                      |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                                        | 980.000,80          | 0,00                                  | 980.000,80                      | 0,00                                        | 537.060,16          | 369.509,45          | 167.550,71                | 610.491,35                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.08 - Spese generali                                                             | 1.073.064,41        | 0,00                                  | 921.709,28                      | 151.355,13                                  | 759.114,88          | 750.547,69          | 8.567,19                  | 171.161,59                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.23 - Altre spese dell'Ente                                                      | 266.143,00          | 0,00                                  | 250.874,00                      | 15.269,00                                   | 249.574,00          | 249.324,00          | 250,00                    | 1.550,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                        | <b>2.319.208,21</b> | <b>0,00</b>                           | <b>2.152.584,08</b>             | <b>166.624,13</b>                           | <b>1.545.749,04</b> | <b>1.369.381,14</b> | <b>176.367,90</b>         | <b>783.202,94</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>            |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.08 - Spese generali                                                             | 1.122.125,58        | 0,00                                  | 1.066.338,49                    | 55.787,09                                   | 1.006.069,80        | 1.002.108,04        | 3.961,76                  | 64.230,45                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                        | <b>1.122.125,58</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.066.338,49</b>             | <b>55.787,09</b>                            | <b>1.006.069,80</b> | <b>1.002.108,04</b> | <b>3.961,76</b>           | <b>64.230,45</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

Pagina: 1

# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.40. - Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio

| MacroSpesa                                       | Stanziato<br>[A]     | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]    | Emesso<br>[E]       | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|--------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b> |                      |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                      | 2.004.965,81         | 0,00                                  | 2.004.965,81                    | 0,00                                        | 1.907.035,99        | 1.903.528,41        | 3.507,58                  | 101.437,40                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.08 - Spese generali                         | 702.094,40           | 0,00                                  | 573.529,12                      | 128.565,28                                  | 491.260,24          | 489.960,24          | 1.300,00                  | 83.568,88                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                    | <b>2.707.060,21</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>2.578.494,93</b>             | <b>128.565,28</b>                           | <b>2.398.296,23</b> | <b>2.393.488,65</b> | <b>4.807,58</b>           | <b>185.006,28</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>      | <b>6.148.394,00</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>5.797.417,50</b>             | <b>350.976,50</b>                           | <b>4.950.115,07</b> | <b>4.764.977,83</b> | <b>185.137,24</b>         | <b>1.032.439,67</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali generali</b>                           | <b>10.541.481,69</b> | <b>0,00</b>                           | <b>10.064.394,96</b>            | <b>477.086,73</b>                           | <b>8.808.642,58</b> | <b>8.238.408,13</b> | <b>570.234,45</b>         | <b>1.825.986,83</b>                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.50. - Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane

| MacroSpesa                                                      | Stanziato<br>[A]    | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]    | Emesso<br>[E]       | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b> |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.05 - Missioni                                              | 41.631,76           | 0,00                                  | 39.232,19                       | 2.399,57                                    | 28.246,97           | 12.707,30           | 15.539,67                 | 26.524,89                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                   | <b>41.631,76</b>    | <b>0,00</b>                           | <b>39.232,19</b>                | <b>2.399,57</b>                             | <b>28.246,97</b>    | <b>12.707,30</b>    | <b>15.539,67</b>          | <b>26.524,89</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>                |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                     | 2.338.729,83        | 0,00                                  | 2.020.237,40                    | 318.492,43                                  | 1.395.991,94        | 1.390.059,37        | 5.932,57                  | 630.178,03                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                   | <b>2.338.729,83</b> | <b>0,00</b>                           | <b>2.020.237,40</b>             | <b>318.492,43</b>                           | <b>1.395.991,94</b> | <b>1.390.059,37</b> | <b>5.932,57</b>           | <b>630.178,03</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>                     | <b>2.380.361,59</b> | <b>0,00</b>                           | <b>2.059.469,59</b>             | <b>320.892,00</b>                           | <b>1.424.238,91</b> | <b>1.402.766,67</b> | <b>21.472,24</b>          | <b>656.702,92</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali generali</b>                                          | <b>2.380.361,59</b> | <b>0,00</b>                           | <b>2.059.469,59</b>             | <b>320.892,00</b>                           | <b>1.424.238,91</b> | <b>1.402.766,67</b> | <b>21.472,24</b>          | <b>656.702,92</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

Pagina: 1

# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.60. - Ufficio Dirigenziale Controllo di gestione e Performance

| MacroSpesa                                                                       | Stanziano<br>[A]  | Prendato<br>non<br>Impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>                  |                   |                                      |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                                    | 7.500,00          | 0,00                                 | 7.183,50                        | 316,50                                      | 6.698,85          | 6.356,89          | 341,96                    | 826,61                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.08 - Spese generali                                                         | 1.500,00          | 0,00                                 | 0,00                            | 1.500,00                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.10 - Strumentazione Tecnica                                                 | 1.500,00          | 0,00                                 | 139,90                          | 1.360,10                                    | 139,90            | 139,90            | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.22 - Acquisizione beni di uso<br>durevole ed opere immobiliari              | 10.200,00         | 0,00                                 | 5.000,00                        | 5.200,00                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 5.000,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                    | <b>20.700,00</b>  | <b>0,00</b>                          | <b>12.323,40</b>                | <b>8.376,60</b>                             | <b>6.838,75</b>   | <b>6.496,79</b>   | <b>341,96</b>             | <b>5.826,61</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>        |                   |                                      |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.08 - Spese generali                                                         | 1.500,00          | 0,00                                 | 1.500,00                        | 0,00                                        | 1.117,24          | 1.117,24          | 0,00                      | 382,76                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                    | <b>1.500,00</b>   | <b>0,00</b>                          | <b>1.500,00</b>                 | <b>0,00</b>                                 | <b>1.117,24</b>   | <b>1.117,24</b>   | <b>0,00</b>               | <b>382,76</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>                                 |                   |                                      |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                                      | 469.793,08        | 0,00                                 | 469.793,08                      | 0,00                                        | 395.135,73        | 394.833,16        | 302,57                    | 74.959,92                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.08 - Spese generali                                                         | 13.187,73         | 0,00                                 | 4.747,71                        | 8.440,02                                    | 4.047,27          | 4.039,27          | 8,00                      | 708,44                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                    | <b>482.980,81</b> | <b>0,00</b>                          | <b>474.540,79</b>               | <b>8.440,02</b>                             | <b>399.183,00</b> | <b>398.872,43</b> | <b>310,57</b>             | <b>75.668,36</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.PTA.23 - Recupero del fondo antico Biblioteca INAPP</b>           |                   |                                      |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                    | 6.000,00          | 0,00                                 | 6.000,00                        | 0,00                                        | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 6.000,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                    | <b>6.000,00</b>   | <b>0,00</b>                          | <b>6.000,00</b>                 | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>               | <b>6.000,00</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.PTA.24 - INAPP OA: dall'Open Access al Linked Open Data (LOD)</b> |                   |                                      |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.04 - Società                                                                | 34.300,00         | 0,00                                 | 34.300,00                       | 0,00                                        | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 34.300,00                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                    | <b>34.300,00</b>  | <b>0,00</b>                          | <b>34.300,00</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>               | <b>34.300,00</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

Pagina: 1

# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.60. - Ufficio Dirigenziale Controllo di gestione e Performance

| MacroSpesa                                  | Stanziato<br>[A] | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D] | Emesso<br>[E] | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|---------------------------------------------|------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------|---------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b> | 545.480,81       | 0,00                                  | 528.664,19                      | 16.816,62                                   | 407.138,99       | 406.486,46    | 652,53                    | 122.177,73                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali generali</b>                      | 545.480,81       | 0,00                                  | 528.664,19                      | 16.816,62                                   | 407.138,99       | 406.486,46    | 652,53                    | 122.177,73                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |



**Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

| MacroSpesa                                                                                                         | Stanziato<br>[A]  | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - 1214.001 - Finanziamento progetto PO / FEAD</b>                                                         |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| NAZ.01 - Personale                                                                                                 | 67.992,27         | 0,00                                  | 67.952,43                       | 39,84                                       | 67.860,75         | 67.737,36         | 123,39                    | 215,07                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| NAZ.03 - Spese generali                                                                                            | 8.625,00          | 0,00                                  | 8.625,00                        | 0,00                                        | 8.625,00          | 3.399,61          | 5.225,39                  | 5.225,39                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                      | <b>76.617,27</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>76.577,43</b>                | <b>39,84</b>                                | <b>76.485,75</b>  | <b>71.136,97</b>  | <b>5.348,78</b>           | <b>5.440,46</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1214.002 - Cofinanziamento progetto PO / FEAD</b>                                                       |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| NAZ.01 - Personale                                                                                                 | 26.950,64         | 0,00                                  | 26.878,32                       | 72,32                                       | 26.841,91         | 26.792,89         | 49,02                     | 85,43                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                      | <b>26.950,64</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>26.878,32</b>                | <b>72,32</b>                                | <b>26.841,91</b>  | <b>26.792,89</b>  | <b>49,02</b>              | <b>85,43</b>                          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1214 -</b>                                                                                               | <b>103.567,91</b> | <b>0,00</b>                           | <b>103.455,75</b>               | <b>112,16</b>                               | <b>103.327,66</b> | <b>97.929,86</b>  | <b>5.397,80</b>           | <b>5.525,89</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1215. - Convenzione per la realizzazione di attività in materia di disabilità e non autosufficienza</b> |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| NAZ.01 - Personale                                                                                                 | 231.275,78        | 0,00                                  | 231.275,78                      | 0,00                                        | 230.811,19        | 230.185,82        | 625,37                    | 1.089,96                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| NAZ.02 - Missioni                                                                                                  | 10.000,00         | 0,00                                  | 1.942,53                        | 8.057,47                                    | 1.942,53          | 1.942,53          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| NAZ.03 - Spese generali                                                                                            | 25.000,00         | 0,00                                  | 18.879,10                       | 6.120,90                                    | 18.879,10         | 14.431,52         | 4.447,58                  | 4.447,58                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| NAZ.05 - Incarichi a società esterne                                                                               | 48.724,22         | 0,00                                  | 0,00                            | 48.724,22                                   | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| NAZ.06 - Incarichi ad esperti                                                                                      | 160.000,00        | 0,00                                  | 55.412,00                       | 104.588,00                                  | 50.793,60         | 36.483,20         | 14.310,40                 | 18.928,80                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| NAZ.07 - Seminari e convegni                                                                                       | 6.000,00          | 0,00                                  | 0,00                            | 6.000,00                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| NAZ.08 - Stampa e diffusione                                                                                       | 5.000,00          | 0,00                                  | 0,00                            | 5.000,00                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                      | <b>486.000,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>307.509,41</b>               | <b>178.490,59</b>                           | <b>302.426,42</b> | <b>283.043,07</b> | <b>19.383,35</b>          | <b>24.466,34</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1215 -</b>                                                                                               | <b>486.000,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>307.509,41</b>               | <b>178.490,59</b>                           | <b>302.426,42</b> | <b>283.043,07</b> | <b>19.383,35</b>          | <b>24.466,34</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.ESF.OI.CI.0011.01114.04. - IV/11/11.1.4/4 - Azione 11.1.4 ambito 4</b>                             |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                             | 84.436,98         | 0,00                                  | 84.436,98                       | 0,00                                        | 84.303,37         | 84.123,52         | 179,85                    | 313,46                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |

Pagina: 1



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

| MacroSpesa               | Stanziato<br>[A] | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D] | Emesso<br>[E]    | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|--------------------------|------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| 06 - Seminari e convegni | 12.871,55        | 0,00                                  | 12.871,55                       | 0,00                                        | 12.871,55        | 12.871,55        | 0,00                      | 0,00                                  | 12.871,55          | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>            | <b>97.308,53</b> | <b>0,00</b>                           | <b>97.308,53</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>97.174,92</b> | <b>96.995,07</b> | <b>179,85</b>             | <b>313,46</b>                         | <b>12.871,55</b>   | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

### Fondo - 2023.GDL.FS.05 - OPERAZIONE 5 - Migliorare l'efficacia delle politiche di inclusione e l'integrazione tra il sistema dei servizi sociali e quello dei servizi per il lavoro.

|                          |                   |             |                   |                  |                   |                   |                 |                 |             |             |             |
|--------------------------|-------------------|-------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|
| 01 - Personale Interno   | 708.689,03        | 0,00        | 708.070,55        | 618,48           | 706.829,17        | 705.158,20        | 1.670,97        | 2.912,35        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05 - Missioni            | 12.000,00         | 0,00        | 119,80            | 11.880,20        | 119,80            | 0,00              | 119,80          | 119,80          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 06 - Seminari e convegni | 6.000,00          | 0,00        | 0,00              | 6.000,00         | 0,00              | 0,00              | 0,00            | 0,00            | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totali</b>            | <b>726.689,03</b> | <b>0,00</b> | <b>708.190,35</b> | <b>18.498,68</b> | <b>706.948,97</b> | <b>705.158,20</b> | <b>1.790,77</b> | <b>3.032,15</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

### Fondo - 2023.GDL.IS.05 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 5 - Migliorare l'efficacia delle politiche di inclusione e l'integrazione

|                        |                   |             |                   |               |                   |                   |               |               |             |             |             |
|------------------------|-------------------|-------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| 01 - Personale Interno | 176.690,47        | 0,00        | 176.105,87        | 584,60        | 175.797,10        | 175.381,48        | 415,62        | 724,39        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totali</b>          | <b>176.690,47</b> | <b>0,00</b> | <b>176.105,87</b> | <b>584,60</b> | <b>175.797,10</b> | <b>175.381,48</b> | <b>415,62</b> | <b>724,39</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

### Fondo - 2023.IST.OI.CI.00111.01114.04. - Azione 11.1.4 ambito 4 - Cofinanziamento Istituzionale

|                        |                  |             |                  |             |                  |                  |              |               |             |             |             |
|------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| 01 - Personale Interno | 35.908,82        | 0,00        | 35.908,82        | 0,00        | 35.852,06        | 35.775,65        | 76,41        | 133,17        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totali</b>          | <b>35.908,82</b> | <b>0,00</b> | <b>35.908,82</b> | <b>0,00</b> | <b>35.852,06</b> | <b>35.775,65</b> | <b>76,41</b> | <b>133,17</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                      |                     |             |                     |                  |                     |                     |                 |                 |                  |             |             |
|----------------------|---------------------|-------------|---------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------|-------------|
| <b>Totali 2023 -</b> | <b>1.036.596,85</b> | <b>0,00</b> | <b>1.017.513,57</b> | <b>19.083,28</b> | <b>1.015.773,05</b> | <b>1.013.310,40</b> | <b>2.462,65</b> | <b>4.203,17</b> | <b>12.871,55</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
|----------------------|---------------------|-------------|---------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------|-------------|

### Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore

|                             |                     |             |                     |             |                     |                     |                 |                   |             |             |             |
|-----------------------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------|---------------------|-----------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| COMP.01 - Personale Interno | 1.294.423,45        | 0,00        | 1.294.423,45        | 0,00        | 1.182.426,59        | 1.180.127,39        | 2.299,20        | 114.296,06        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totali</b>               | <b>1.294.423,45</b> | <b>0,00</b> | <b>1.294.423,45</b> | <b>0,00</b> | <b>1.182.426,59</b> | <b>1.180.127,39</b> | <b>2.299,20</b> | <b>114.296,06</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

### Fondo - IST.PTA.06 - Sostenere le transizioni con percorsi innovativi di orientamento per favorire l'occupabilità

|                    |          |      |      |          |      |      |      |      |      |      |      |
|--------------------|----------|------|------|----------|------|------|------|------|------|------|------|
| COMP.05 - Missioni | 1.750,00 | 0,00 | 0,00 | 1.750,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|--------------------|----------|------|------|----------|------|------|------|------|------|------|------|

Pagina: 2

# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

| MacroSpesa                                                                                                           | Stanziato<br>[A]    | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]    | Emesso<br>[E]       | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| COMP.06 - Seminari e convegni                                                                                        | 5.500,00            | 0,00                                  | 5.500,00                        | 0,00                                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                      | 5.500,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                                                        | 5.000,00            | 0,00                                  | 2.000,00                        | 3.000,00                                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                      | 2.000,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                        | <b>12.250,00</b>    | <b>0,00</b>                           | <b>7.500,00</b>                 | <b>4.750,00</b>                             | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>               | <b>7.500,00</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.PTA.07 - Evoluzione dei sistemi di welfare: il ruolo dei servizi sociali all'epoca della pandemia</b> |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.05 - Missioni                                                                                                   | 4.000,00            | 0,00                                  | 506,50                          | 3.493,50                                    | 506,50              | 506,50              | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                                                                        | 2.500,00            | 0,00                                  | 0,00                            | 2.500,00                                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                                                        | 1.500,00            | 0,00                                  | 0,00                            | 1.500,00                                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                        | <b>8.000,00</b>     | <b>0,00</b>                           | <b>506,50</b>                   | <b>7.493,50</b>                             | <b>506,50</b>       | <b>506,50</b>       | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali IST. - Progetti istituzionali</b>                                                                          | <b>1.314.673,45</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.302.429,95</b>             | <b>12.243,50</b>                            | <b>1.182.933,09</b> | <b>1.180.633,89</b> | <b>2.299,20</b>           | <b>121.796,06</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali generali</b>                                                                                               | <b>2.940.838,21</b> | <b>0,00</b>                           | <b>2.730.908,68</b>             | <b>209.929,53</b>                           | <b>2.604.460,22</b> | <b>2.574.917,22</b> | <b>29.543,00</b>          | <b>155.991,46</b>                     | <b>12.871,55</b>   | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.71. - Struttura Imprese e Lavoro

| MacroSpesa                                                                                                                                         | Stanziato<br>[A]  | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D] | Emesso<br>[E]    | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - 1225. - Progetto Fondimpresa 2023/2026</b>                                                                                              |                   |                                       |                                 |                                             |                  |                  |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| CEMULTI.01 - Staff costs                                                                                                                           | 23.576,58         | 0,00                                  | 23.067,26                       | 509,32                                      | 23.023,05        | 22.963,55        | 59,50                     | 103,71                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                      | <b>23.576,58</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>23.067,26</b>                | <b>509,32</b>                               | <b>23.023,05</b> | <b>22.963,55</b> | <b>59,50</b>              | <b>103,71</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1225 -</b>                                                                                                                               | <b>23.576,58</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>23.067,26</b>                | <b>509,32</b>                               | <b>23.023,05</b> | <b>22.963,55</b> | <b>59,50</b>              | <b>103,71</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.ESF.OI.OC.00081.00856.03. - I/81/8.5.6/3 - Azione 8.5.6 ambito 3</b>                                                               |                   |                                       |                                 |                                             |                  |                  |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                             | 64.886,53         | 0,00                                  | 64.886,53                       | 0,00                                        | 64.773,75        | 64.621,98        | 151,77                    | 264,55                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 05 - Missioni                                                                                                                                      | 95,90             | 0,00                                  | 95,90                           | 0,00                                        | 95,90            | 95,90            | 0,00                      | 0,00                                  | 95,90              | 0,00                              | 0,00                                   |
| 06 - Seminari e convegni                                                                                                                           | 1.474,47          | 0,00                                  | 1.474,47                        | 0,00                                        | 1.474,47         | 1.474,47         | 0,00                      | 0,00                                  | 1.474,47           | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                      | <b>66.456,90</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>66.456,90</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>66.344,12</b> | <b>66.192,35</b> | <b>151,77</b>             | <b>264,55</b>                         | <b>1.570,37</b>    | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.GDL.FS.03 - OPERAZIONE 3 - Analisi e valutazione empirica dell'efficacia delle misure di policy per lo sviluppo occupazionale.</b> |                   |                                       |                                 |                                             |                  |                  |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                             | 141.494,77        | 0,00                                  | 77.672,31                       | 63.822,46                                   | 77.534,70        | 77.349,45        | 185,25                    | 322,86                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 05 - Missioni                                                                                                                                      | 2.500,00          | 0,00                                  | 0,00                            | 2.500,00                                    | 0,00             | 0,00             | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                      | <b>143.994,77</b> | <b>0,00</b>                           | <b>77.672,31</b>                | <b>66.322,46</b>                            | <b>77.534,70</b> | <b>77.349,45</b> | <b>185,25</b>             | <b>322,86</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.GDL.IS.03 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 3 - Analisi e valutazione empirica dell'efficacia delle misure</b>                          |                   |                                       |                                 |                                             |                  |                  |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                             | 35.268,20         | 0,00                                  | 19.310,97                       | 15.957,23                                   | 19.276,75        | 19.230,66        | 46,09                     | 80,31                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                      | <b>35.268,20</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>19.310,97</b>                | <b>15.957,23</b>                            | <b>19.276,75</b> | <b>19.230,66</b> | <b>46,09</b>              | <b>80,31</b>                          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.IST.OI.OC.00081.00856.03. - Azione 8.5.6 ambito 3 - Cofinanziamento Istituzionale</b>                                              |                   |                                       |                                 |                                             |                  |                  |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                             | 27.538,19         | 0,00                                  | 27.538,19                       | 0,00                                        | 27.490,34        | 27.425,94        | 64,40                     | 112,25                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                      | <b>27.538,19</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>27.538,19</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>27.490,34</b> | <b>27.425,94</b> | <b>64,40</b>              | <b>112,25</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

Pagina: 1



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.71. - Struttura Imprese e Lavoro

| MacroSpesa                                                                                                 | Stanziato<br>[A]    | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]    | Emesso<br>[E]       | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Totali 2023 -</b>                                                                                       | <b>273.258,06</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>190.978,37</b>               | <b>82.279,69</b>                            | <b>190.645,91</b>   | <b>190.198,40</b>   | <b>447,51</b>             | <b>779,97</b>                         | <b>1.570,37</b>    | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>                                            |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                                                                | 1.334.897,79        | 0,00                                  | 1.332.534,18                    | 2.363,61                                    | 929.143,01          | 904.760,01          | 24.383,00                 | 427.774,17                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                              | <b>1.334.897,79</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.332.534,18</b>             | <b>2.363,61</b>                             | <b>929.143,01</b>   | <b>904.760,01</b>   | <b>24.383,00</b>          | <b>427.774,17</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.PTA.25 - Revisione degli indicatori socioeconomici alla luce della transizione digitale</b> |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.02 - Collaboratori/Esperti                                                                            | 5.000,00            | 0,00                                  | 0,00                            | 5.000,00                                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.05 - Missioni                                                                                         | 6.000,00            | 0,00                                  | 0,00                            | 6.000,00                                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                                              | 1.500,00            | 0,00                                  | 0,00                            | 1.500,00                                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                              | <b>12.500,00</b>    | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                     | <b>12.500,00</b>                            | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>                                                                | <b>1.347.397,79</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.332.534,18</b>             | <b>14.863,61</b>                            | <b>929.143,01</b>   | <b>904.760,01</b>   | <b>24.383,00</b>          | <b>427.774,17</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali generali</b>                                                                                     | <b>1.644.232,43</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.546.579,81</b>             | <b>97.652,62</b>                            | <b>1.142.811,97</b> | <b>1.117.921,96</b> | <b>24.890,01</b>          | <b>428.657,85</b>                     | <b>1.570,37</b>    | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

**Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

| MacroSpesa                                                                                                                                                                                         | Stanziato<br>[A]  | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - 1226.001 - Finanziamento - Dip.to per le Politiche della Famiglia</b>                                                                                                                   |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| MDL.A - RISORSE UMANE                                                                                                                                                                              | 289.073,08        | 0,00                                  | 156.592,90                      | 132.480,18                                  | 156.311,36        | 154.599,31        | 1.712,05                  | 1.993,59                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| MDL.B - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                                                                                                                                                                 | 26.839,13         | 0,00                                  | 316,50                          | 26.522,63                                   | 316,50            | 314,92            | 1,58                      | 1,58                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| MDL.C - ALTRI COSTI DI GESTIONE                                                                                                                                                                    | 6.927,00          | 0,00                                  | 6.927,00                        | 0,00                                        | 6.927,00          | 6.927,00          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                      | <b>322.839,21</b> | <b>0,00</b>                           | <b>163.836,40</b>               | <b>159.002,81</b>                           | <b>163.554,86</b> | <b>161.841,23</b> | <b>1.713,63</b>           | <b>1.995,17</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1226.002 - Cofinanziamento - Dip.to per le Politiche della Famiglia</b>                                                                                                                 |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| MDL.A - RISORSE UMANE                                                                                                                                                                              | 32.283,97         | 0,00                                  | 31.291,69                       | 992,28                                      | 31.246,29         | 31.185,18         | 61,11                     | 106,51                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                      | <b>32.283,97</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>31.291,69</b>                | <b>992,28</b>                               | <b>31.246,29</b>  | <b>31.185,18</b>  | <b>61,11</b>              | <b>106,51</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1226 -</b>                                                                                                                                                                               | <b>355.123,18</b> | <b>0,00</b>                           | <b>195.128,09</b>               | <b>159.995,09</b>                           | <b>194.801,15</b> | <b>193.026,41</b> | <b>1.774,74</b>           | <b>2.101,68</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1227. - Realizzazione di attività finalizzate alla partecipazione al Mercato del lavoro in ottica di genere per la promozione della parità retributiva e delle Pari Opportunità sui</b> |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| NAZ.01 - Personale                                                                                                                                                                                 | 380.587,83        | 0,00                                  | 380.587,83                      | 0,00                                        | 379.902,88        | 378.980,90        | 921,98                    | 1.606,93                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| NAZ.02 - Missioni                                                                                                                                                                                  | 3.353,90          | 0,00                                  | 230,00                          | 3.123,90                                    | 230,00            | 230,00            | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| NAZ.03 - Spese generali                                                                                                                                                                            | 30.166,24         | 0,00                                  | 27.179,57                       | 2.986,67                                    | 27.179,57         | 15.783,81         | 11.395,76                 | 11.395,76                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| NAZ.05 - Incarichi a società esterne                                                                                                                                                               | 260.000,00        | 0,00                                  | 125.035,00                      | 134.965,00                                  | 35,00             | 0,00              | 35,00                     | 125.035,00                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| NAZ.06 - Incarichi ad esperti                                                                                                                                                                      | 155.000,00        | 0,00                                  | 63.935,52                       | 91.064,48                                   | 60.309,21         | 7.461,92          | 52.847,29                 | 56.473,60                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| NAZ.07 - Seminari e convegni                                                                                                                                                                       | 112.392,03        | 0,00                                  | 0,00                            | 112.392,03                                  | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| NAZ.08 - Stampa e diffusione                                                                                                                                                                       | 25.000,00         | 0,00                                  | 0,00                            | 25.000,00                                   | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| NAZ.09 - Strumentazione tecnica                                                                                                                                                                    | 5.000,00          | 0,00                                  | 0,00                            | 5.000,00                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                      | <b>971.500,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>596.967,92</b>               | <b>374.532,08</b>                           | <b>467.656,66</b> | <b>402.456,63</b> | <b>65.200,03</b>          | <b>194.511,29</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1227 -</b>                                                                                                                                                                               | <b>971.500,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>596.967,92</b>               | <b>374.532,08</b>                           | <b>467.656,66</b> | <b>402.456,63</b> | <b>65.200,03</b>          | <b>194.511,29</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

Pagina: 1



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

| MacroSpesa                                                                                                                                                                                     | Stanziato<br>[A]  | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - 1229.002 - COFINANZIAMENTO prog.1227 - Convenzione MDL per parità retributiva sul lavoro</b>                                                                                        |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| NAZ.01 - Personale                                                                                                                                                                             | 22.322,71         | 0,00                                  | 22.322,71                       | 0,00                                        | 22.283,56         | 22.230,89         | 52,67                     | 91,82                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                  | <b>22.322,71</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>22.322,71</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>22.283,56</b>  | <b>22.230,89</b>  | <b>52,67</b>              | <b>91,82</b>                          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1229 -</b>                                                                                                                                                                           | <b>22.322,71</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>22.322,71</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>22.283,56</b>  | <b>22.230,89</b>  | <b>52,67</b>              | <b>91,82</b>                          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.ESF.OI.CI.00111.01114.02. - IV/11/11.1.4/2 - Azione 11.1.4 ambito 2</b>                                                                                                        |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                                                                         | 42.016,91         | 0,00                                  | 42.016,91                       | 0,00                                        | 41.950,24         | 41.860,48         | 89,76                     | 156,43                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 02 - Collaboratori / esperti                                                                                                                                                                   | 5.121,18          | 0,00                                  | 5.121,18                        | 0,00                                        | 5.121,18          | 5.121,18          | 0,00                      | 0,00                                  | 5.121,18           | 0,00                              | 0,00                                   |
| 05 - Missioni                                                                                                                                                                                  | 351,60            | 0,00                                  | 351,60                          | 0,00                                        | 351,60            | 351,60            | 0,00                      | 0,00                                  | 351,60             | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                  | <b>47.489,69</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>47.489,69</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>47.423,02</b>  | <b>47.333,26</b>  | <b>89,76</b>              | <b>156,43</b>                         | <b>5.472,78</b>    | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.ESF.OI.CI.00111.01114.03. - IV/11/11.1.4/3 - Azione 11.1.4 ambito 3</b>                                                                                                        |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                                                                         | 27.687,20         | 0,00                                  | 27.687,20                       | 0,00                                        | 27.647,17         | 27.593,29         | 53,88                     | 93,91                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                  | <b>27.687,20</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>27.687,20</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>27.647,17</b>  | <b>27.593,29</b>  | <b>53,88</b>              | <b>93,91</b>                          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.ESF.OI.CI.00081.000856.02. - I/8/8.5.6/2 - Azione 8.5.6 ambito 2</b>                                                                                                           |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                                                                         | 259.046,33        | 0,00                                  | 259.046,33                      | 0,00                                        | 258.562,64        | 257.911,59        | 651,05                    | 1.134,74                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 02 - Collaboratori / esperti                                                                                                                                                                   | 16.638,54         | 0,00                                  | 16.638,54                       | 0,00                                        | 16.638,54         | 16.638,54         | 0,00                      | 0,00                                  | 16.638,54          | 0,00                              | 0,00                                   |
| 04 - Società                                                                                                                                                                                   | 25.472,87         | 0,00                                  | 25.472,87                       | 0,00                                        | 25.472,87         | 25.472,87         | 0,00                      | 0,00                                  | 25.472,87          | 0,00                              | 0,00                                   |
| 05 - Missioni                                                                                                                                                                                  | 392,05            | 0,00                                  | 392,05                          | 0,00                                        | 392,05            | 392,05            | 0,00                      | 0,00                                  | 392,05             | 0,00                              | 0,00                                   |
| 06 - Seminari e convegni                                                                                                                                                                       | 17.722,12         | 0,00                                  | 17.722,12                       | 0,00                                        | 17.722,12         | 17.722,12         | 0,00                      | 0,00                                  | 17.722,12          | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                  | <b>319.271,91</b> | <b>0,00</b>                           | <b>319.271,91</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>318.788,22</b> | <b>318.137,17</b> | <b>651,05</b>             | <b>1.134,74</b>                       | <b>60.225,58</b>   | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.GDL.FS.01 - OPERAZIONE 1 - Accompagnare gli obiettivi di modernizzazione dei servizi per il lavoro, di equità, d'inclusione e riduzione dei divari territoriali tramite lo</b> |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |

Pagina: 2

**Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

| MacroSpesa                                                                                                                | Stanziato<br>[A]    | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]    | Emesso<br>[E]       | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| 01 - Personale Interno                                                                                                    | 424.861,76          | 0,00                                  | 424.861,76                      | 0,00                                        | 409.003,24          | 408.035,10          | 968,14                    | 16.826,66                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 05 - Missioni                                                                                                             | 3.852,56            | 0,00                                  | 3.852,56                        | 0,00                                        | 3.852,56            | 1.885,22            | 1.967,34                  | 1.967,34                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                             | <b>428.714,32</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>428.714,32</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>412.855,80</b>   | <b>409.920,32</b>   | <b>2.935,48</b>           | <b>18.794,00</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.GDL.I.S.01 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 1 - Accompagnare gli obiettivi di modernizzazione dei servizi</b> |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                    | 101.646,47          | 0,00                                  | 101.646,47                      | 0,00                                        | 101.468,00          | 101.227,78          | 240,22                    | 418,69                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                             | <b>101.646,47</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>101.646,47</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>101.468,00</b>   | <b>101.227,78</b>   | <b>240,22</b>             | <b>418,69</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.IST.OI.Cl.00111.01114.02. - Azione 11.1.4. ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale</b>                   |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                    | 17.749,67           | 0,00                                  | 17.749,67                       | 0,00                                        | 17.721,50           | 17.683,58           | 37,92                     | 66,09                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                             | <b>17.749,67</b>    | <b>0,00</b>                           | <b>17.749,67</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>17.721,50</b>    | <b>17.683,58</b>    | <b>37,92</b>              | <b>66,09</b>                          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.IST.OI.Cl.00111.01114.03. - Azione 11.1.4 ambito 3 - Cofinanziamento Istituzionale</b>                    |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                    | 11.652,19           | 0,00                                  | 11.652,19                       | 0,00                                        | 11.635,36           | 11.612,73           | 22,63                     | 39,46                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                             | <b>11.652,19</b>    | <b>0,00</b>                           | <b>11.652,19</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>11.635,36</b>    | <b>11.612,73</b>    | <b>22,63</b>              | <b>39,46</b>                          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.IST.OI.OC.00081.00856.02. - Azione 8.5.6 ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale</b>                     |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                    | 110.263,67          | 0,00                                  | 110.263,67                      | 0,00                                        | 110.057,82          | 109.780,74          | 277,08                    | 482,93                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                             | <b>110.263,67</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>110.263,67</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>110.057,82</b>   | <b>109.780,74</b>   | <b>277,08</b>             | <b>482,93</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 2023 -</b>                                                                                                      | <b>1.064.475,12</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.064.475,12</b>             | <b>0,00</b>                                 | <b>1.047.596,89</b> | <b>1.043.288,87</b> | <b>4.308,02</b>           | <b>21.186,25</b>                      | <b>65.698,36</b>   | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>                                                           |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                                                                               | 698.794,25          | 0,00                                  | 679.357,40                      | 19.436,85                                   | 598.971,55          | 598.971,55          | 0,00                      | 80.385,85                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                             | <b>698.794,25</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>679.357,40</b>               | <b>19.436,85</b>                            | <b>598.971,55</b>   | <b>598.971,55</b>   | <b>0,00</b>               | <b>80.385,85</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

Pagina: 3



# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

| MacroSpesa                                                                                                        | Stanziano<br>[A] | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D] | Emesso<br>[E] | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------|---------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - IST.PTA.03 - Partecipazione di adulti low skilled ad attività di apprendimento formale e informale</b> |                  |                                       |                                 |                                             |                  |               |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.05 - Missioni                                                                                                | 3.500,00         | 0,00                                  | 0,00                            | 3.500,00                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                                                                     | 2.000,00         | 0,00                                  | 0,00                            | 2.000,00                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                                                     | 18.700,00        | 0,00                                  | 7.400,80                        | 11.299,20                                   | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 7.400,80                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.10 - Strumentazione Tecnica                                                                                  | 4.000,00         | 0,00                                  | 0,00                            | 4.000,00                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                     | <b>28.200,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>7.400,80</b>                 | <b>20.799,20</b>                            | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>               | <b>7.400,80</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.PTA.04 - Formazione continua, nuove tecnologie e performance economica delle imprese</b>           |                  |                                       |                                 |                                             |                  |               |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.05 - Missioni                                                                                                | 8.000,00         | 0,00                                  | 0,00                            | 8.000,00                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                                                                     | 5.000,00         | 0,00                                  | 0,00                            | 5.000,00                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                                                     | 12.000,00        | 0,00                                  | 3.800,80                        | 8.199,20                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 3.800,80                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.10 - Strumentazione Tecnica                                                                                  | 9.000,00         | 0,00                                  | 0,00                            | 9.000,00                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                     | <b>34.000,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>3.800,80</b>                 | <b>30.199,20</b>                            | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>               | <b>3.800,80</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.PTA.05 - Metodologie formative innovative per l'apprendimento permanente</b>                       |                  |                                       |                                 |                                             |                  |               |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.05 - Missioni                                                                                                | 8.000,00         | 0,00                                  | 773,82                          | 7.226,18                                    | 773,82           | 0,00          | 773,82                    | 773,82                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                                                                     | 3.622,50         | 0,00                                  | 0,00                            | 3.622,50                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                                                     | 5.000,00         | 0,00                                  | 1.600,00                        | 3.400,00                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 1.600,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                     | <b>16.622,50</b> | <b>0,00</b>                           | <b>2.373,82</b>                 | <b>14.248,68</b>                            | <b>773,82</b>    | <b>0,00</b>   | <b>773,82</b>             | <b>2.373,82</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.PTA.13 - Rapporto Plus</b>                                                                         |                  |                                       |                                 |                                             |                  |               |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                                                     | 4.500,00         | 0,00                                  | 2.400,00                        | 2.100,00                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 2.400,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                     | <b>4.500,00</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>2.400,00</b>                 | <b>2.100,00</b>                             | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>               | <b>2.400,00</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

Pagina: 4



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

| MacroSpesa                                                                                                          | Stanziano<br>[A] | Prendato<br>non<br>Impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D] | Emesso<br>[E]   | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - IST.PTA.16 - Ammortizzatori sociali</b>                                                                  |                  |                                      |                                 |                                             |                  |                 |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.02 - Collaboratori/Esperti                                                                                     | 2.080,00         | 0,00                                 | 2.080,00                        | 0,00                                        | 2.080,00         | 2.080,00        | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.05 - Missioni                                                                                                  | 3.300,00         | 0,00                                 | 2.523,44                        | 776,56                                      | 1.691,14         | 550,00          | 1.141,14                  | 1.973,44                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                                                                       | 6.500,00         | 0,00                                 | 2.500,00                        | 4.000,00                                    | 0,00             | 0,00            | 0,00                      | 2.500,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                                                       | 5.920,00         | 0,00                                 | 3.419,52                        | 2.500,48                                    | 3.419,52         | 0,00            | 3.419,52                  | 3.419,52                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                       | <b>17.800,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>10.522,96</b>                | <b>7.277,04</b>                             | <b>7.190,66</b>  | <b>2.630,00</b> | <b>4.560,66</b>           | <b>7.892,96</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.PTA.17 - Salario minimo e sistema di wage setting</b>                                                |                  |                                      |                                 |                                             |                  |                 |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.05 - Missioni                                                                                                  | 6.000,00         | 0,00                                 | 93,30                           | 5.906,70                                    | 93,30            | 0,00            | 93,30                     | 93,30                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                                                                       | 13.000,00        | 0,00                                 | 10.000,00                       | 3.000,00                                    | 0,00             | 0,00            | 0,00                      | 10.000,00                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                                                       | 3.000,00         | 0,00                                 | 0,00                            | 3.000,00                                    | 0,00             | 0,00            | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                       | <b>22.000,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>10.093,30</b>                | <b>11.906,70</b>                            | <b>93,30</b>     | <b>0,00</b>     | <b>93,30</b>              | <b>10.093,30</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.PTA.18 - Dinamiche demografiche e invecchiamento attivo</b>                                          |                  |                                      |                                 |                                             |                  |                 |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.05 - Missioni                                                                                                  | 6.000,00         | 0,00                                 | 396,95                          | 5.603,05                                    | 396,95           | 396,95          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                                                       | 10.000,00        | 0,00                                 | 0,00                            | 10.000,00                                   | 0,00             | 0,00            | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                       | <b>16.000,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>396,95</b>                   | <b>15.603,05</b>                            | <b>396,95</b>    | <b>396,95</b>   | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.PTA.19 - Smart working. Percorsi di ricerca per la regolamentazione, la misurazione e l'analisi.</b> |                  |                                      |                                 |                                             |                  |                 |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.05 - Missioni                                                                                                  | 3.500,00         | 0,00                                 | 633,05                          | 2.866,95                                    | 633,05           | 566,30          | 66,75                     | 66,75                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                                                                       | 5.500,00         | 0,00                                 | 5.500,00                        | 0,00                                        | 0,00             | 0,00            | 0,00                      | 5.500,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                                                       | 1.400,00         | 0,00                                 | 0,00                            | 1.400,00                                    | 0,00             | 0,00            | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                       | <b>10.400,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>6.133,05</b>                 | <b>4.266,95</b>                             | <b>633,05</b>    | <b>566,30</b>   | <b>66,75</b>              | <b>5.566,75</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

| MacroSpesa                                                                                                               | Stanziato<br>[A] | Prendato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D] | Emesso<br>[E] | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------|---------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - IST.PTA.20 - Qualità del Lavoro e sostenibilità</b>                                                           |                  |                                      |                                 |                                             |                  |               |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.04 - Società                                                                                                        | 8.000,00         | 0,00                                 | 7.930,00                        | 70,00                                       | 5.287,00         | 0,00          | 5.287,00                  | 7.930,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.05 - Missioni                                                                                                       | 2.000,00         | 0,00                                 | 0,00                            | 2.000,00                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                                                                            | 6.176,00         | 0,00                                 | 1.911,25                        | 4.264,75                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 1.911,25                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                                                            | 2.000,00         | 0,00                                 | 0,00                            | 2.000,00                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                            | <b>18.176,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>9.841,25</b>                 | <b>8.334,75</b>                             | <b>5.287,00</b>  | <b>0,00</b>   | <b>5.287,00</b>           | <b>9.841,25</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.PTA.21 - Prospettiva di genere nel mercato del lavoro e nelle politiche pubbliche</b>                     |                  |                                      |                                 |                                             |                  |               |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.05 - Missioni                                                                                                       | 2.000,00         | 0,00                                 | 0,00                            | 2.000,00                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                            | <b>2.000,00</b>  | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>                     | <b>2.000,00</b>                             | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.PTA.26 - Platform work e crisi del lavoro salariato. Prospettive delle piattaforme digitali di lavoro</b> |                  |                                      |                                 |                                             |                  |               |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.02 - Collaboratori/Esperti                                                                                          | 20.000,00        | 0,00                                 | 20.000,00                       | 0,00                                        | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 20.000,00                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.04 - Società                                                                                                        | 9.000,00         | 0,00                                 | 8.540,00                        | 460,00                                      | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 8.540,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.05 - Missioni                                                                                                       | 2.000,00         | 0,00                                 | 1.004,25                        | 995,75                                      | 1.004,25         | 470,50        | 533,75                    | 533,75                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                                                                            | 20.000,00        | 0,00                                 | 20.000,00                       | 0,00                                        | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 20.000,00                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                                                            | 10.000,00        | 0,00                                 | 10.000,00                       | 0,00                                        | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 10.000,00                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari                                                         | 1.000,00         | 0,00                                 | 0,00                            | 1.000,00                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                            | <b>62.000,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>59.544,25</b>                | <b>2.455,75</b>                             | <b>1.004,25</b>  | <b>470,50</b> | <b>533,75</b>             | <b>59.073,75</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.PTA.28 - Politiche micro per l'agevolazione alle assunzioni</b>                                           |                  |                                      |                                 |                                             |                  |               |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                                                                            | 6.000,00         | 0,00                                 | 6.000,00                        | 0,00                                        | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 6.000,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |

Pagina: 6



# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

| MacroSpesa                                                        | Stanziato<br>[A] | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D] | Emesso<br>[E] | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------|---------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Totali</b>                                                     | 6.000,00         | 0,00                                  | 6.000,00                        | 0,00                                        | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 6.000,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Fondo - IST.PTA.29 - Lo Stato come Employer of Last resort</b> |                  |                                       |                                 |                                             |                  |               |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.02 - Collaboratori/Esperti                                   | 50.000,00        | 0,00                                  | 50.000,00                       | 0,00                                        | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 50.000,00                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                     | 19.000,00        | 0,00                                  | 19.000,00                       | 0,00                                        | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 19.000,00                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                     | 69.000,00        | 0,00                                  | 69.000,00                       | 0,00                                        | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 69.000,00                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>                       | 1.005.492,75     | 0,00                                  | 866.864,58                      | 138.628,17                                  | 614.350,58       | 603.035,30    | 11.315,28                 | 263.829,28                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali generali</b>                                            | 3.418.913,76     | 0,00                                  | 2.745.758,42                    | 673.155,34                                  | 2.346.688,84     | 2.264.038,10  | 82.650,74                 | 481.720,32                            | 65.698,36          | 0,00                              | 0,00                                   |



# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.73. - Struttura Economia Civile e Processi Migratori

| MacroSpesa                                                                                                                                                                                  | Stanziato<br>[A]  | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - 1203. - Politiche di integrazione rivolte ai cittadini di paesi terzi</b>                                                                                                        |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| MDL.A - RISORSE UMANE                                                                                                                                                                       | 333.545,79        | 0,00                                  | 320.728,69                      | 12.817,10                                   | 320.166,86        | 319.410,60        | 756,26                    | 1.318,09                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| MDL.B - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                                                                                                                                                          | 16.696,55         | 0,00                                  | 12.980,61                       | 3.715,94                                    | 12.980,61         | 12.980,61         | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| MDL.C - ALTRI COSTI DI GESTIONE                                                                                                                                                             | 28.054,61         | 0,00                                  | 28.054,61                       | 0,00                                        | 28.054,61         | 20.039,01         | 8.015,60                  | 8.015,60                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                               | <b>378.296,95</b> | <b>0,00</b>                           | <b>361.763,91</b>               | <b>16.533,04</b>                            | <b>361.202,08</b> | <b>352.430,22</b> | <b>8.771,86</b>           | <b>9.333,69</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1203 -</b>                                                                                                                                                                        | <b>378.296,95</b> | <b>0,00</b>                           | <b>361.763,91</b>               | <b>16.533,04</b>                            | <b>361.202,08</b> | <b>352.430,22</b> | <b>8.771,86</b>           | <b>9.333,69</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.GDL.FS.06 - OPERAZIONE 6 - Qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento e sviluppo di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio</b> |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                                                                      | 374.358,62        | 0,00                                  | 374.358,62                      | 0,00                                        | 373.668,56        | 372.739,70        | 928,86                    | 1.618,92                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 05 - Missioni                                                                                                                                                                               | 4.040,18          | 0,00                                  | 4.040,18                        | 0,00                                        | 4.040,18          | 2.467,82          | 1.572,36                  | 1.572,36                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                               | <b>378.398,80</b> | <b>0,00</b>                           | <b>378.398,80</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>377.708,74</b> | <b>375.207,52</b> | <b>2.501,22</b>           | <b>3.191,28</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.GDL.IS.06 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 6 - Qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento</b>                                                     |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                                                                      | 93.185,98         | 0,00                                  | 93.185,98                       | 0,00                                        | 93.014,24         | 92.783,06         | 231,18                    | 402,92                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                               | <b>93.185,98</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>93.185,98</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>93.014,24</b>  | <b>92.783,06</b>  | <b>231,18</b>             | <b>402,92</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 2023 -</b>                                                                                                                                                                        | <b>471.584,78</b> | <b>0,00</b>                           | <b>471.584,78</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>470.722,98</b> | <b>467.990,58</b> | <b>2.732,40</b>           | <b>3.594,20</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>                                                                                                                   |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                                                                                                                                                 | 989.278,41        | 0,00                                  | 988.927,60                      | 350,81                                      | 947.219,89        | 945.848,81        | 1.371,08                  | 43.078,79                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                               | <b>989.278,41</b> | <b>0,00</b>                           | <b>988.927,60</b>               | <b>350,81</b>                               | <b>947.219,89</b> | <b>945.848,81</b> | <b>1.371,08</b>           | <b>43.078,79</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.PTA.08 - Analisi e proposte d'intervento per l'inclusione socio-lavorativa delle persone di origine straniera</b>                                                            |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.05 - Missioni                                                                                                                                                                          | 4.240,00          | 0,00                                  | 162,50                          | 4.077,50                                    | 162,50            | 162,50            | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |

Pagina: 1

# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.73. - Struttura Economia Civile e Processi Migratori

| MacroSpesa                    | Stanziano<br>[A] | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D] | Emesso<br>[E] | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|-------------------------------|------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------|---------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| COMP.06 - Seminari e convegni | 4.777,50         | 0,00                                  | 4.777,50                        | 0,00                                        | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 4.777,50                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.07 - Stampa e diffusione | 700,00           | 0,00                                  | 0,00                            | 700,00                                      | 0,00             | 0,00          | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                 | <b>9.717,50</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>4.940,00</b>                 | <b>4.777,50</b>                             | <b>162,50</b>    | <b>162,50</b> | <b>0,00</b>               | <b>4.777,50</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

## Fondo - IST.PTA.09 - Sviluppo dell'economia sociale

|                                  |                   |             |                   |                  |                 |                 |             |                   |             |             |             |
|----------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|------------------|-----------------|-----------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| COMP.04 - Società                | 125.000,00        | 0,00        | 125.000,00        | 0,00             | 0,00            | 0,00            | 0,00        | 125.000,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| COMP.05 - Missioni               | 25.000,00         | 0,00        | 1.200,10          | 23.799,90        | 1.200,10        | 1.200,10        | 0,00        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| COMP.06 - Seminari e convegni    | 15.000,00         | 0,00        | 8.799,90          | 6.200,10         | 0,00            | 0,00            | 0,00        | 8.799,90          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| COMP.07 - Stampa e diffusione    | 9.000,00          | 0,00        | 1.601,60          | 7.398,40         | 0,00            | 0,00            | 0,00        | 1.601,60          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| COMP.10 - Strumentazione Tecnica | 6.000,00          | 0,00        | 0,00              | 6.000,00         | 0,00            | 0,00            | 0,00        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totali</b>                    | <b>180.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>136.601,60</b> | <b>43.398,40</b> | <b>1.200,10</b> | <b>1.200,10</b> | <b>0,00</b> | <b>135.401,50</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## Fondo - IST.PTA.10 - Monitoraggio e Valutazione del Servizio Civile Universale fra cittadinanza attiva e occupabilità

|                                 |                   |             |                   |                  |               |               |              |                   |             |             |             |
|---------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|------------------|---------------|---------------|--------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| COMP.02 - Collaboratori/Esperti | 112.000,00        | 0,00        | 112.000,00        | 0,00             | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 112.000,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| COMP.05 - Missioni              | 12.000,00         | 0,00        | 352,50            | 11.647,50        | 352,50        | 281,90        | 70,60        | 70,60             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| COMP.06 - Seminari e convegni   | 12.000,00         | 0,00        | 9.000,00          | 3.000,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 9.000,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| COMP.07 - Stampa e diffusione   | 8.800,00          | 0,00        | 6.001,60          | 2.798,40         | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 6.001,60          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totali</b>                   | <b>144.800,00</b> | <b>0,00</b> | <b>127.354,10</b> | <b>17.445,90</b> | <b>352,50</b> | <b>281,90</b> | <b>70,60</b> | <b>127.072,20</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                             |                     |             |                     |                  |                     |                     |                  |                   |             |             |             |
|---------------------------------------------|---------------------|-------------|---------------------|------------------|---------------------|---------------------|------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b> | <b>1.323.795,91</b> | <b>0,00</b> | <b>1.257.823,30</b> | <b>65.972,61</b> | <b>948.934,99</b>   | <b>947.493,31</b>   | <b>1.441,68</b>  | <b>310.329,99</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>Totali generali</b>                      | <b>2.173.677,64</b> | <b>0,00</b> | <b>2.091.171,99</b> | <b>82.505,55</b> | <b>1.780.860,05</b> | <b>1.767.914,11</b> | <b>12.945,94</b> | <b>323.257,83</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

Pagina: 2

**Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.74. - Struttura Lavoro e Professioni

| MacroSpesa                                                                                                       | Stanziato<br>[A]  | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - 1217.001 - FINANZIAMENTO - Project acronym: EULEP - "European Learning Experience Platform -</b>      |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| EACEA.01 - Staff costs                                                                                           | 19.408,55         | 0,00                                  | 19.407,41                       | 1,14                                        | 19.373,66         | 19.328,21         | 45,45                     | 79,20                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.02 - Travel & subsistence costs                                                                            | 2.520,06          | 0,00                                  | 0,00                            | 2.520,06                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.06 - Indirect costs                                                                                        | 1.406,54          | 0,00                                  | 1.358,52                        | 48,02                                       | 1.358,52          | 970,37            | 388,15                    | 388,15                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                    | <b>23.335,15</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>20.765,93</b>                | <b>2.569,22</b>                             | <b>20.732,18</b>  | <b>20.298,58</b>  | <b>433,60</b>             | <b>467,35</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1217.002 - CO - FINANZIAMENTO - Project acronym: EULEP - "European Learning Experience Platform -</b> |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| EACEA.01 - Staff costs                                                                                           | 4.852,14          | 0,00                                  | 4.851,85                        | 0,29                                        | 4.843,41          | 4.832,06          | 11,35                     | 19,79                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.02 - Travel & subsistence costs                                                                            | 652,99            | 0,00                                  | 0,00                            | 652,99                                      | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.06 - Indirect costs                                                                                        | 328,66            | 0,00                                  | 328,66                          | 0,00                                        | 328,66            | 328,66            | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                    | <b>5.833,79</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>5.180,51</b>                 | <b>653,28</b>                               | <b>5.172,07</b>   | <b>5.160,72</b>   | <b>11,35</b>              | <b>19,79</b>                          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1217 -</b>                                                                                             | <b>29.168,94</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>25.946,44</b>                | <b>3.222,50</b>                             | <b>25.904,25</b>  | <b>25.459,30</b>  | <b>444,95</b>             | <b>487,14</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.ESF.OI.IF.010IV.10411.01. - II/10iv/10.4.11/1 - Azione 10.4.11 ambito 1</b>                      |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                           | 143.107,54        | 0,00                                  | 143.107,54                      | 0,00                                        | 142.854,42        | 142.513,73        | 340,69                    | 593,81                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 02 - Collaboratori / esperti                                                                                     | 9.080,14          | 0,00                                  | 9.080,14                        | 0,00                                        | 9.080,14          | 9.080,14          | 0,00                      | 0,00                                  | 9.080,14           | 0,00                              | 0,00                                   |
| 04 - Società                                                                                                     | 148.539,98        | 0,00                                  | 148.539,98                      | 0,00                                        | 148.539,98        | 148.539,98        | 0,00                      | 0,00                                  | 148.539,98         | 0,00                              | 0,00                                   |
| 05 - Missioni                                                                                                    | 1.207,38          | 0,00                                  | 1.207,38                        | 0,00                                        | 1.207,38          | 1.207,38          | 0,00                      | 0,00                                  | 1.207,38           | 0,00                              | 0,00                                   |
| 06 - Seminari e convegni                                                                                         | 11.712,00         | 0,00                                  | 11.712,00                       | 0,00                                        | 11.712,00         | 11.712,00         | 0,00                      | 0,00                                  | 11.712,00          | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                    | <b>313.647,04</b> | <b>0,00</b>                           | <b>313.647,04</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>313.393,92</b> | <b>313.053,23</b> | <b>340,69</b>             | <b>593,81</b>                         | <b>170.539,50</b>  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.ESF.OI.OC.0008I.00856.01. - I/8I/8.5.6/1 - Azione 8.5.6 ambito 1</b>                             |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                           | 22.079,64         | 0,00                                  | 22.079,64                       | 0,00                                        | 22.045,74         | 22.000,12         | 45,62                     | 79,52                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |

Pagina: 1

**Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.74. - Struttura Lavoro e Professioni

| MacroSpesa               | Stanziano<br>[A] | Prendato<br>non<br>Impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziano<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D] | Emesso<br>[E]    | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|--------------------------|------------------|--------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| 04 - Società             | 30.370,86        | 0,00                                 | 30.370,86                       | 0,00                                        | 30.370,86        | 30.370,86        | 0,00                      | 0,00                                  | 30.370,86          | 0,00                              | 0,00                                   |
| 06 - Seminari e convegni | 5.856,00         | 0,00                                 | 5.856,00                        | 0,00                                        | 5.856,00         | 5.856,00         | 0,00                      | 0,00                                  | 5.856,00           | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>            | <b>58.306,50</b> | <b>0,00</b>                          | <b>58.306,50</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>58.272,60</b> | <b>58.226,98</b> | <b>45,62</b>              | <b>79,52</b>                          | <b>36.226,86</b>   | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

**Fondo - 2023.ESF.OI.OC.00081.00857.01. - I/8/8.5.7/1 - Azione 8.5.7 ambito 1**

|                              |                     |             |                     |                 |                     |                     |               |               |                     |             |             |
|------------------------------|---------------------|-------------|---------------------|-----------------|---------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------------|-------------|-------------|
| 01 - Personale Interno       | 98.286,47           | 0,00        | 98.286,47           | 0,00            | 98.122,75           | 97.902,38           | 220,37        | 384,09        | 0,00                | 0,00        | 0,00        |
| 02 - Collaboratori / esperti | 22.838,40           | 0,00        | 22.838,40           | 0,00            | 22.838,40           | 22.838,40           | 0,00          | 0,00          | 22.838,40           | 0,00        | 0,00        |
| 04 - Società                 | 1.086.575,43        | 0,00        | 1.086.575,43        | 0,00            | 1.086.575,43        | 1.086.575,43        | 0,00          | 0,00          | 1.086.575,43        | 0,00        | 0,00        |
| 06 - Seminari e convegni     | 3.375,74            | 0,00        | 0,00                | 3.375,74        | 0,00                | 0,00                | 0,00          | 0,00          | 0,00                | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totali</b>                | <b>1.211.076,04</b> | <b>0,00</b> | <b>1.207.700,30</b> | <b>3.375,74</b> | <b>1.207.536,58</b> | <b>1.207.316,21</b> | <b>220,37</b> | <b>384,09</b> | <b>1.109.413,83</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

**Fondo - 2023.GDL.FS.02 - OPERAZIONE 2 - Sviluppo del sistema Atlante del Lavoro e del Sistema informativo delle Professioni.**

|                              |                   |             |                   |                  |                   |                   |                  |                  |             |             |             |
|------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
| 01 - Personale Interno       | 466.580,88        | 0,00        | 466.580,88        | 0,00             | 460.957,19        | 459.842,19        | 1.115,00         | 6.738,69         | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 02 - Collaboratori / esperti | 21.000,00         | 0,00        | 0,00              | 21.000,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05 - Missioni                | 5.000,00          | 0,00        | 756,30            | 4.243,70         | 756,30            | 606,60            | 149,70           | 149,70           | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 06 - Seminari e convegni     | 15.332,70         | 0,00        | 13.608,70         | 1.724,00         | 13.608,70         | 0,00              | 13.608,70        | 13.608,70        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 07 - Stampa e diffusione     | 3.715,03          | 0,00        | 2.641,60          | 1.073,43         | 2.641,60          | 0,00              | 2.641,60         | 2.641,60         | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totali</b>                | <b>511.628,61</b> | <b>0,00</b> | <b>483.587,48</b> | <b>28.041,13</b> | <b>477.963,79</b> | <b>460.448,79</b> | <b>17.515,00</b> | <b>23.138,69</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

**Fondo - 2023.GDL.IS.02 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 2 - Sviluppo del sistema Atlante del Lavoro e del Sistema informativo**

|                        |                   |             |                   |             |                   |                   |               |               |             |             |             |
|------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| 01 - Personale Interno | 115.051,39        | 0,00        | 115.051,39        | 0,00        | 114.844,99        | 114.567,18        | 277,81        | 484,21        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totali</b>          | <b>115.051,39</b> | <b>0,00</b> | <b>115.051,39</b> | <b>0,00</b> | <b>114.844,99</b> | <b>114.567,18</b> | <b>277,81</b> | <b>484,21</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

**Fondo - 2023.IST.OI.IF.010V.10411.01. - Azione 10.4.11 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale**

Pagina: 2





# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.74. - Struttura Lavoro e Professioni

| MacroSpesa             | Stanziato<br>[A] | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D] | Emesso<br>[E]    | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|------------------------|------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| 01 - Personale Interno | 60.912,69        | 0,00                                  | 60.912,69                       | 0,00                                        | 60.804,99        | 60.660,00        | 144,99                    | 252,69                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>          | <b>60.912,69</b> | <b>0,00</b>                           | <b>60.912,69</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>60.804,99</b> | <b>60.660,00</b> | <b>144,99</b>             | <b>252,69</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

## Fondo - 2023.IST.OI.OC.00081.00856.01. - Azione 8.5.6 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

|                        |                 |             |                 |             |                 |                 |              |              |             |             |             |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| 01 - Personale Interno | 9.361,74        | 0,00        | 9.361,74        | 0,00        | 9.347,37        | 9.328,01        | 19,36        | 33,73        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totali</b>          | <b>9.361,74</b> | <b>0,00</b> | <b>9.361,74</b> | <b>0,00</b> | <b>9.347,37</b> | <b>9.328,01</b> | <b>19,36</b> | <b>33,73</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## Fondo - 2023.IST.OI.OC.00081.00857.01. - Azione 8.5.7 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

|                        |                  |             |                  |             |                  |                  |              |               |             |             |             |
|------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| 01 - Personale Interno | 41.735,60        | 0,00        | 41.735,60        | 0,00        | 41.666,05        | 41.572,46        | 93,59        | 163,14        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totali</b>          | <b>41.735,60</b> | <b>0,00</b> | <b>41.735,60</b> | <b>0,00</b> | <b>41.666,05</b> | <b>41.572,46</b> | <b>93,59</b> | <b>163,14</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                      |                     |             |                     |                  |                     |                     |                  |                  |                     |             |             |
|----------------------|---------------------|-------------|---------------------|------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|-------------|-------------|
| <b>Totali 2023 -</b> | <b>2.321.719,61</b> | <b>0,00</b> | <b>2.290.302,74</b> | <b>31.416,87</b> | <b>2.283.830,29</b> | <b>2.265.172,86</b> | <b>18.657,43</b> | <b>25.129,88</b> | <b>1.316.180,19</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
|----------------------|---------------------|-------------|---------------------|------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|-------------|-------------|

## Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL

|                             |                   |             |                   |                 |                   |                   |             |                  |             |             |             |
|-----------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
| COMP.01 - Personale Interno | 552.454,29        | 0,00        | 545.330,61        | 7.123,68        | 512.195,02        | 512.195,02        | 0,00        | 33.135,59        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totali</b>               | <b>552.454,29</b> | <b>0,00</b> | <b>545.330,61</b> | <b>7.123,68</b> | <b>512.195,02</b> | <b>512.195,02</b> | <b>0,00</b> | <b>33.135,59</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## Fondo - IST.PTA.12 - Implementazione, manutenzione, internazionalizzazione e promozione del progetto Sophia

|                               |                 |             |             |                 |             |             |             |             |             |             |             |
|-------------------------------|-----------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| COMP.05 - Missioni            | 2.400,00        | 0,00        | 0,00        | 2.400,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| COMP.06 - Seminari e convegni | 4.500,00        | 0,00        | 0,00        | 4.500,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totali</b>                 | <b>6.900,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>6.900,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                             |                   |             |                   |                  |                   |                   |             |                  |             |             |             |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b> | <b>559.354,29</b> | <b>0,00</b> | <b>545.330,61</b> | <b>14.023,68</b> | <b>512.195,02</b> | <b>512.195,02</b> | <b>0,00</b> | <b>33.135,59</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------|------------------|-------------|-------------|-------------|

|                        |                     |             |                     |                  |                     |                     |                  |                  |                     |             |             |
|------------------------|---------------------|-------------|---------------------|------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|-------------|-------------|
| <b>Totali generali</b> | <b>2.910.242,84</b> | <b>0,00</b> | <b>2.861.579,79</b> | <b>48.663,05</b> | <b>2.821.929,56</b> | <b>2.802.827,18</b> | <b>19.102,38</b> | <b>58.752,61</b> | <b>1.316.180,19</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
|------------------------|---------------------|-------------|---------------------|------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|-------------|-------------|

Pagina: 3



# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

| MacroSpesa                                                                                                      | Stanziato<br>[A] | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D] | Emesso<br>[E]    | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Fondo - 1205. - FONDAZIONE BRODOLINI - CVET systems &amp; UpskillingPathways</b>                             |                  |                                       |                                 |                                             |                  |                  |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| NAZ.01 - Personale                                                                                              | 25.100,00        | 0,00                                  | 22.166,88                       | 2.933,12                                    | 22.166,88        | 22.166,88        | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                   | <b>25.100,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>22.166,88</b>                | <b>2.933,12</b>                             | <b>22.166,88</b> | <b>22.166,88</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1205 -</b>                                                                                            | <b>25.100,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>22.166,88</b>                | <b>2.933,12</b>                             | <b>22.166,88</b> | <b>22.166,88</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1206. - IRS - Promoting lifelong learning of adults through CVET systems and upskilling pathways</b> |                  |                                       |                                 |                                             |                  |                  |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| NAZ.01 - Personale                                                                                              | 10.600,00        | 0,00                                  | 10.531,33                       | 68,67                                       | 10.531,33        | 10.531,33        | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                   | <b>10.600,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>10.531,33</b>                | <b>68,67</b>                                | <b>10.531,33</b> | <b>10.531,33</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1206 -</b>                                                                                            | <b>10.600,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>10.531,33</b>                | <b>68,67</b>                                | <b>10.531,33</b> | <b>10.531,33</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1213.001 - Finanziamento Progetto EQAVET n. 101048487 - 01/04/2021/31/08/2023</b>                    |                  |                                       |                                 |                                             |                  |                  |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| EACEA.01 - Staff costs                                                                                          | 61.955,18        | 0,00                                  | 61.929,77                       | 25,41                                       | 61.929,77        | 61.929,77        | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.02 - Travel & subsistence costs                                                                           | 10.117,14        | 0,00                                  | 6.512,13                        | 3.605,01                                    | 6.512,13         | 6.512,13         | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.04 - Subcontracting costs                                                                                 | 13.648,65        | 0,00                                  | 13.403,42                       | 245,23                                      | 13.403,42        | 13.403,42        | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.06 - Indirect costs                                                                                       | 7.810,77         | 0,00                                  | 7.532,51                        | 278,26                                      | 7.532,51         | 5.899,44         | 1.633,07                  | 1.633,07                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                   | <b>93.531,74</b> | <b>0,00</b>                           | <b>89.377,83</b>                | <b>4.153,91</b>                             | <b>89.377,83</b> | <b>87.744,76</b> | <b>1.633,07</b>           | <b>1.633,07</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1213.002 - Cofinanziamento Progetto EQAVET n. 101048487 - 01/04/2021/31/08/2023</b>                  |                  |                                       |                                 |                                             |                  |                  |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| EACEA.01 - Staff costs                                                                                          | 11.018,82        | 0,00                                  | 11.014,23                       | 4,59                                        | 11.014,23        | 11.014,23        | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.02 - Travel & subsistence costs                                                                           | 1.799,35         | 0,00                                  | 1.157,50                        | 641,85                                      | 1.157,50         | 1.157,50         | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.04 - Subcontracting costs                                                                                 | 2.427,43         | 0,00                                  | 2.383,82                        | 43,61                                       | 2.383,82         | 2.383,82         | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.06 - Indirect costs                                                                                       | 1.339,62         | 0,00                                  | 1.339,62                        | 0,00                                        | 1.339,62         | 1.339,62         | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                   | <b>16.585,22</b> | <b>0,00</b>                           | <b>15.895,17</b>                | <b>690,05</b>                               | <b>15.895,17</b> | <b>15.895,17</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

Pagina: 1

# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

| MacroSpesa                                                                    | Stanziano<br>[A]  | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Totale 1213 -</b>                                                          | <b>110.116,96</b> | <b>0,00</b>                           | <b>105.273,00</b>               | <b>4.843,96</b>                             | <b>105.273,00</b> | <b>103.639,93</b> | <b>1.633,07</b>           | <b>1.633,07</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1220.001 - Finanziamento progetto Refernet 2023</b>                |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan               | 31.757,90         | 0,00                                  | 31.710,61                       | 47,29                                       | 31.658,09         | 31.587,40         | 70,69                     | 123,21                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| CEDEFOP.A2 - Travel and subsistence costs for staff assigned to the work plan | 1.523,94          | 0,00                                  | 1.275,10                        | 248,84                                      | 1.275,10          | 0,00              | 1.275,10                  | 1.275,10                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| CEDEFOP.A5 - Costs entailed by other implementation contracts                 | 7.303,86          | 0,00                                  | 6.944,11                        | 359,75                                      | 6.944,11          | 0,00              | 6.944,11                  | 6.944,11                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| CEDEFOP.A6 - Other direct costs                                               | 2.044,69          | 0,00                                  | 2.044,69                        | 0,00                                        | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 2.044,69                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads                                       | 989,61            | 0,00                                  | 902,83                          | 86,78                                       | 902,83            | 95,08             | 807,75                    | 807,75                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totale</b>                                                                 | <b>43.620,00</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>42.877,34</b>                | <b>742,56</b>                               | <b>40.780,13</b>  | <b>31.682,48</b>  | <b>9.097,65</b>           | <b>11.194,86</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1220.002 - Cofinanziamento progetto Refernet 2023</b>              |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan               | 14.892,23         | 0,00                                  | 14.815,73                       | 76,50                                       | 14.791,22         | 14.758,22         | 33,00                     | 57,51                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| CEDEFOP.A2 - Travel and subsistence costs for staff assigned to the work plan | 712,00            | 0,00                                  | 595,19                          | 116,81                                      | 595,19            | 0,00              | 595,19                    | 595,19                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| CEDEFOP.A5 - Costs entailed by other implementation contracts                 | 2.905,36          | 0,00                                  | 2.782,79                        | 122,57                                      | 2.782,79          | 0,00              | 2.782,79                  | 2.782,79                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| CEDEFOP.A6 - Other direct costs                                               | 955,31            | 0,00                                  | 955,31                          | 0,00                                        | 0,00              | 0,00              | 0,00                      | 955,31                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads                                       | 915,10            | 0,00                                  | 884,00                          | 31,10                                       | 884,00            | 884,00            | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totale</b>                                                                 | <b>20.380,00</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>20.033,02</b>                | <b>346,98</b>                               | <b>19.053,20</b>  | <b>15.642,22</b>  | <b>3.410,98</b>           | <b>4.390,80</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

Pagina: 2

**Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

| MacroSpesa                                                                                               | Stanziato<br>[A]  | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Totali 1220 -</b>                                                                                     | <b>64.000,00</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>62.910,36</b>                | <b>1.089,64</b>                             | <b>59.833,33</b>  | <b>47.324,70</b>  | <b>12.508,63</b>          | <b>15.585,66</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1228.001 - Finanziamento EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026</b>   |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| EACEA.01 - Staff costs                                                                                   | 16.190,80         | 0,00                                  | 16.190,80                       | 0,00                                        | 16.157,89         | 16.113,60         | 44,29                     | 77,20                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.02 - Travel & subsistence costs                                                                    | 5.950,00          | 0,00                                  | 2.359,40                        | 3.590,60                                    | 2.359,40          | 2.014,58          | 344,82                    | 344,82                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.06 - Indirect costs                                                                                | 1.489,04          | 0,00                                  | 1.274,38                        | 214,66                                      | 1.274,38          | 903,38            | 371,00                    | 371,00                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                            | <b>23.629,84</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>19.824,58</b>                | <b>3.805,26</b>                             | <b>19.791,67</b>  | <b>19.031,56</b>  | <b>760,11</b>             | <b>793,02</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 1228.002 - Cofinanziamento EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026</b> |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| EACEA.01 - Staff costs                                                                                   | 2.857,20          | 0,00                                  | 2.857,20                        | 0,00                                        | 2.851,38          | 2.843,57          | 7,81                      | 13,63                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.02 - Travel & subsistence costs                                                                    | 1.087,88          | 0,00                                  | 416,35                          | 671,53                                      | 416,35            | 355,51            | 60,84                     | 60,84                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| EACEA.06 - Indirect costs                                                                                | 224,89            | 0,00                                  | 224,89                          | 0,00                                        | 224,89            | 224,89            | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                            | <b>4.169,97</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>3.498,44</b>                 | <b>671,53</b>                               | <b>3.492,62</b>   | <b>3.423,97</b>   | <b>68,65</b>              | <b>74,47</b>                          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 1228 -</b>                                                                                     | <b>27.799,81</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>23.323,02</b>                | <b>4.476,79</b>                             | <b>23.284,29</b>  | <b>22.455,53</b>  | <b>828,76</b>             | <b>867,49</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.ESF.O1.IF.00101.01018.01. - II/101/10.1.8/1 - Azione 10.1.8 ambito 1</b>                 |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                   | 156.552,66        | 0,00                                  | 156.552,66                      | 0,00                                        | 156.250,26        | 155.843,24        | 407,02                    | 709,42                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 04 - Società                                                                                             | 134.450,54        | 0,00                                  | 134.450,54                      | 0,00                                        | 134.450,54        | 134.450,54        | 0,00                      | 0,00                                  | 134.450,54         | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                            | <b>291.003,20</b> | <b>0,00</b>                           | <b>291.003,20</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>290.700,80</b> | <b>290.293,78</b> | <b>407,02</b>             | <b>709,42</b>                         | <b>134.450,54</b>  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.ESF.O1.IF.00101.01019.01. - II/101/10.1.9/1 - Azione 10.1.9 ambito 1</b>                 |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                   | 160.961,15        | 0,00                                  | 160.961,15                      | 0,00                                        | 160.636,64        | 160.199,84        | 436,80                    | 761,31                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 02 - Collaboratori / esperti                                                                             | 6.463,43          | 0,00                                  | 6.463,43                        | 0,00                                        | 6.463,43          | 6.463,43          | 0,00                      | 0,00                                  | 6.463,43           | 0,00                              | 0,00                                   |
| 05 - Missioni                                                                                            | 759,58            | 0,00                                  | 759,58                          | 0,00                                        | 759,58            | 759,58            | 0,00                      | 0,00                                  | 759,58             | 0,00                              | 0,00                                   |

Pagina: 3



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

| MacroSpesa                                                                                                                                                                                     | Stanziato<br>[A]  | Prenotato<br>non<br>Impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]  | Emesso<br>[E]     | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                  | <b>168.184,16</b> | <b>0,00</b>                           | <b>168.184,16</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>167.859,65</b> | <b>167.422,85</b> | <b>436,80</b>             | <b>761,31</b>                         | <b>7.223,01</b>    | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.ESF.OI.IF.00101.01028.01. - II/10i/10.2.8/1 - Azione 10.2.8 ambito 1</b>                                                                                                       |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                                                                         | 27.427,64         | 0,00                                  | 27.427,64                       | 0,00                                        | 27.374,75         | 27.303,55         | 71,20                     | 124,09                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 04 - Società                                                                                                                                                                                   | 243.609,60        | 0,00                                  | 243.609,60                      | 0,00                                        | 243.609,60        | 243.609,60        | 0,00                      | 0,00                                  | 243.609,60         | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                  | <b>271.037,24</b> | <b>0,00</b>                           | <b>271.037,24</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>270.984,35</b> | <b>270.913,15</b> | <b>71,20</b>              | <b>124,09</b>                         | <b>243.609,60</b>  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.ESF.OI.IF.00101.01029.01. - II/10i/10.2.9/1 - Azione 10.2.9 ambito 1</b>                                                                                                       |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                                                                         | 20.914,57         | 0,00                                  | 20.914,57                       | 0,00                                        | 20.873,96         | 20.819,29         | 54,67                     | 95,28                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 05 - Missioni                                                                                                                                                                                  | 1.211,95          | 0,00                                  | 1.211,95                        | 0,00                                        | 1.211,95          | 1.211,95          | 0,00                      | 0,00                                  | 1.211,95           | 0,00                              | 0,00                                   |
| 06 - Seminari e convegni                                                                                                                                                                       | 5.856,00          | 0,00                                  | 5.856,00                        | 0,00                                        | 5.856,00          | 5.856,00          | 0,00                      | 0,00                                  | 5.856,00           | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                  | <b>27.982,52</b>  | <b>0,00</b>                           | <b>27.982,52</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>27.941,91</b>  | <b>27.887,24</b>  | <b>54,67</b>              | <b>95,28</b>                          | <b>7.067,95</b>    | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.ESF.OI.IF.10III.01038.02. - II/10iii/10.3.8/2 - Azione 10.3.8 ambito 2</b>                                                                                                     |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                                                                         | 209.917,01        | 0,00                                  | 209.917,01                      | 0,00                                        | 209.524,97        | 208.997,28        | 527,69                    | 919,73                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 04 - Società                                                                                                                                                                                   | 454.791,13        | 0,00                                  | 454.791,13                      | 0,00                                        | 454.791,13        | 454.791,13        | 0,00                      | 0,00                                  | 454.791,13         | 0,00                              | 0,00                                   |
| 05 - Missioni                                                                                                                                                                                  | 1.909,76          | 0,00                                  | 1.909,76                        | 0,00                                        | 1.909,76          | 1.909,76          | 0,00                      | 0,00                                  | 1.909,76           | 0,00                              | 0,00                                   |
| 06 - Seminari e convegni                                                                                                                                                                       | 15.115,09         | 0,00                                  | 15.115,09                       | 0,00                                        | 15.115,09         | 15.115,09         | 0,00                      | 0,00                                  | 15.115,09          | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                  | <b>681.732,99</b> | <b>0,00</b>                           | <b>681.732,99</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>681.340,95</b> | <b>680.813,26</b> | <b>527,69</b>             | <b>919,73</b>                         | <b>471.815,98</b>  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.GDL.FS.04 - OPERAZIONE 4 - Migliorare la qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale per agevolare le transizioni e la rispondenza alle</b> |                   |                                       |                                 |                                             |                   |                   |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                                                                                         | 1.474.603,61      | 0,00                                  | 1.474.603,61                    | 0,00                                        | 1.461.147,28      | 1.457.264,91      | 3.882,37                  | 17.338,70                             | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 05 - Missioni                                                                                                                                                                                  | 17.300,12         | 0,00                                  | 14.171,64                       | 3.128,48                                    | 14.171,64         | 10.809,13         | 3.362,51                  | 3.362,51                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 06 - Seminari e convegni                                                                                                                                                                       | 10.000,00         | 0,00                                  | 3.977,20                        | 6.022,80                                    | 3.977,20          | 3.957,31          | 19,89                     | 19,89                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

| MacroSpesa                                                                                                                        | Stanziano<br>[A]    | Previdito<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]    | Emesso<br>[E]       | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| 07 - Stampa e diffusione                                                                                                          | 4.796,29            | 0,00                                  | 0,00                            | 4.796,29                                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| 10 - Strumentazione Tecnica                                                                                                       | 5.000,00            | 0,00                                  | 0,00                            | 5.000,00                                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                      | 0,00                                  | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                     | <b>1.511.700,02</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.492.752,45</b>             | <b>18.947,57</b>                            | <b>1.479.296,12</b> | <b>1.472.031,35</b> | <b>7.264,77</b>           | <b>20.721,10</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.GDL.I.S.04 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 4 - Migliorare la qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione</b> |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                            | 364.792,98          | 0,00                                  | 364.792,98                      | 0,00                                        | 364.074,16          | 363.106,60          | 967,56                    | 1.686,38                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                     | <b>364.792,98</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>364.792,98</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>364.074,16</b>   | <b>363.106,60</b>   | <b>967,56</b>             | <b>1.686,38</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.IST.OI.IF.0010I.01018.01. - Azione 10.1.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>                            |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                            | 66.402,17           | 0,00                                  | 66.402,17                       | 0,00                                        | 66.273,87           | 66.101,14           | 172,73                    | 301,03                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                     | <b>66.402,17</b>    | <b>0,00</b>                           | <b>66.402,17</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>66.273,87</b>    | <b>66.101,14</b>    | <b>172,73</b>             | <b>301,03</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.IST.OI.IF.0010I.01019.01. - Azione 10.1.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>                            |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                            | 68.334,11           | 0,00                                  | 68.334,11                       | 0,00                                        | 68.196,37           | 68.010,96           | 185,41                    | 323,15                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                     | <b>68.334,11</b>    | <b>0,00</b>                           | <b>68.334,11</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>68.196,37</b>    | <b>68.010,96</b>    | <b>185,41</b>             | <b>323,15</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.IST.OI.IF.0010I.01028.01. - Azione 10.2.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>                            |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                            | 11.556,90           | 0,00                                  | 11.556,90                       | 0,00                                        | 11.534,62           | 11.504,63           | 29,99                     | 52,27                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                     | <b>11.556,90</b>    | <b>0,00</b>                           | <b>11.556,90</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>11.534,62</b>    | <b>11.504,63</b>    | <b>29,99</b>              | <b>52,27</b>                          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.IST.OI.IF.0010I.01029.01. - Azione 10.2.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>                            |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| 01 - Personale Interno                                                                                                            | 8.790,00            | 0,00                                  | 8.790,00                        | 0,00                                        | 8.772,93            | 8.749,96            | 22,97                     | 40,04                                 | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                     | <b>8.790,00</b>     | <b>0,00</b>                           | <b>8.790,00</b>                 | <b>0,00</b>                                 | <b>8.772,93</b>     | <b>8.749,96</b>     | <b>22,97</b>              | <b>40,04</b>                          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - 2023.IST.OI.IF.10III.01038.02. - Azione 10.3.8 ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale</b>                            |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |

Pagina: 5

# **Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023**

Criteri applicati:

Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

| MacroSpesa                                                                                                                            | Stanziato<br>[A]    | Prenotato<br>non<br>impegnato<br>[B1] | Impegnato<br>definitivo<br>[B2] | Disponibilità<br>stanziato<br>[A]-[B1]-[B2] | Liquidato<br>[D]    | Emesso<br>[E]       | da<br>emettere<br>[D]-[E] | Disponibilità<br>Impegnato<br>[B]-[E] | Certificato<br>[H] | Emesso<br>a residuo<br>anno succ. | Certificato<br>a residuo<br>anno succ. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| 01 - Personale Interno                                                                                                                | 89.057,21           | 0,00                                  | 89.057,21                       | 0,00                                        | 88.890,87           | 88.666,97           | 223,90                    | 390,24                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                         | <b>89.057,21</b>    | <b>0,00</b>                           | <b>89.057,21</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>88.890,87</b>    | <b>88.666,97</b>    | <b>223,90</b>             | <b>390,24</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali 2023 -</b>                                                                                                                  | <b>3.560.573,50</b> | <b>0,00</b>                           | <b>3.541.625,93</b>             | <b>18.947,57</b>                            | <b>3.525.866,60</b> | <b>3.515.501,89</b> | <b>10.364,71</b>          | <b>26.124,04</b>                      | <b>864.167,08</b>  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>                                                                       |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.01 - Personale Interno                                                                                                           | 1.737.934,50        | 0,00                                  | 1.712.384,33                    | 25.550,17                                   | 1.349.458,41        | 1.349.444,74        | 13,67                     | 362.939,59                            | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                         | <b>1.737.934,50</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.712.384,33</b>             | <b>25.550,17</b>                            | <b>1.349.458,41</b> | <b>1.349.444,74</b> | <b>13,67</b>              | <b>362.939,59</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Fondo - IST.PTA.27 - Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misure connesse di accompagnamento allo start up.</b> |                     |                                       |                                 |                                             |                     |                     |                           |                                       |                    |                                   |                                        |
| COMP.05 - Missioni                                                                                                                    | 2.000,00            | 0,00                                  | 488,80                          | 1.511,20                                    | 338,80              | 0,00                | 338,80                    | 488,80                                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.06 - Seminari e convegni                                                                                                         | 9.300,00            | 0,00                                  | 9.300,00                        | 0,00                                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                      | 9.300,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| COMP.07 - Stampa e diffusione                                                                                                         | 1.000,00            | 0,00                                  | 1.000,00                        | 0,00                                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                      | 1.000,00                              | 0,00               | 0,00                              | 0,00                                   |
| <b>Totali</b>                                                                                                                         | <b>12.300,00</b>    | <b>0,00</b>                           | <b>10.788,80</b>                | <b>1.511,20</b>                             | <b>338,80</b>       | <b>0,00</b>         | <b>338,80</b>             | <b>10.788,80</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>                                                                                           | <b>1.750.234,50</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1.723.173,13</b>             | <b>27.061,37</b>                            | <b>1.349.797,21</b> | <b>1.349.444,74</b> | <b>352,47</b>             | <b>373.728,39</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |
| <b>Totali generali</b>                                                                                                                | <b>5.548.424,77</b> | <b>0,00</b>                           | <b>5.489.003,65</b>             | <b>59.421,12</b>                            | <b>5.096.752,64</b> | <b>5.071.065,00</b> | <b>25.667,64</b>          | <b>417.938,65</b>                     | <b>864.167,08</b>  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                            |

Pagina: 6



***Allegato F***  
***ELENCO FATTURE AI SENSI DEL DL 66/2014***



PAGINA BIANCA

**ELENCO FATTURE ai sensi del DL 66/2014**

| N. FATTURA   | FORNITORE                                      | IMPORTO    |
|--------------|------------------------------------------------|------------|
| 19           | ASL ROMA 3                                     | 61,98      |
| 57/PA        | AUDIOTIME SRL                                  | 740,00     |
| 73           | BILANCIA GIUSEPPE                              | 253,76     |
| 604/2022     | BRITISH INSTITUTE OF ROME                      | 17.000,00  |
| 2514         | BUCAP SPA                                      | 24.900,00  |
| 1023033295   | CAIRORCS MEDIA S.p.a.                          | 560,00     |
| 377/2023     | CG SOLUZIONI INFORMATICHE SRL                  | 4.550,00   |
| 0100318/PO   | CISALPINA TOURS S.P.A.                         | 209,70     |
| 0119913/PO   | CISALPINA TOURS S.P.A.                         | 6.839,39   |
| 0114883/PO   | CISALPINA TOURS S.P.A.                         | 5.270,05   |
| 0114886/PO   | CISALPINA TOURS S.P.A.                         | 3.102,50   |
| 0114886/PO   | CISALPINA TOURS S.P.A.                         | 319,80     |
| 0117613/PO   | CISALPINA TOURS S.P.A.                         | 2.279,60   |
| 0118476/PO   | CISALPINA TOURS S.P.A.                         | 49,80      |
| 0100678/PO   | CISALPINA TOURS S.P.A.                         | 1.502,10   |
| 0117611/PO   | CISALPINA TOURS S.P.A.                         | 1.600,53   |
| 3016001425   | DEDA NEXT Srl                                  | 416,50     |
| 402300003    | DENTONS EUROPE STUDIO LEGALE TRIBUTARIO        | 25.693,20  |
| FVL328       | DOTNICE ITALIA SRL                             | 90,00      |
| N52892       | EDENRED ITALIA SRL                             | 796,62     |
| 004281969299 | ENEL ENERGIA SPA                               | 1,97       |
| 004286812036 | ENEL ENERGIA SPA                               | 14.275,72  |
| FPA 2/23     | ESPOSITO UGO                                   | 4.400,00   |
| PAE0022315   | FASTWEB SPA                                    | 452,11     |
| PAE0048370   | FASTWEB SPA                                    | 17.092,22  |
| TS/61/000051 | G.R.E. SGR S.P.A. FONDO TOSCANINI              | 266.943,00 |
| TS/61/000048 | G.R.E. SGR S.P.A. FONDO TOSCANINI              | 270.166,00 |
| 269/SP       | HC SERVICE S.C.A R.L.                          | 4.703,04   |
| 146/208      | IFOA - ISTITUTO FORMAZIONE OPERATORI AZIENDALI | 5.700,00   |
| 23-0014988   | INAZ SRL                                       | 550,00     |
| 23-0028420   | INAZ SRL                                       | 275,00     |
| PA1859       | INTELLERA CONSULTING S.P.A.                    | 151.609,27 |
| 230301000155 | LABINF SISTEMI SRL                             | 1.350,00   |
| 21 2023      | MARONE FABIO                                   | 1.770,60   |
| 22 2023      | MARONE FABIO                                   | 291,04     |
| 2302         | POSTAROMANA S.r.l.                             | 71,66      |
| 191 PA       | PTSCLAS SPA                                    | 46.688,97  |
| 9878/36      | REPAS LUNCH COUPON SRL                         | 17.122,88  |

| N. FATTURA    | FORNITORE                               | IMPORTO             |
|---------------|-----------------------------------------|---------------------|
| 5698/36       | REPAS LUNCH COUPON SRL                  | 21.473,68           |
| 7948/36       | REPAS LUNCH COUPON SRL                  | 20.159,68           |
| 12            | RUCCI OFFICE SRLS                       | 11.896,50           |
| 6001001292    | S3K SPA                                 | 12.000,00           |
| 6001003483    | S3K SPA                                 | 1.290,00            |
| 0220230000586 | Sintesi S.p.A.                          | 782,04              |
| 03120         | SISTEMI INFORMATIVI SRL                 | 52.103,64           |
| 03121         | SISTEMI INFORMATIVI SRL                 | 26.785,32           |
| 03122         | SISTEMI INFORMATIVI SRL                 | 97.736,26           |
| FPA 3/23      | SOMAI ALESSANDRO                        | 4.400,00            |
| 21/FE         | SPOSATO ELENA                           | 2.560,69            |
| 51            | STUDIO ROMA ARREDAMENTI SRLS            | 10.773,00           |
| 248 / PA      | TEAM SERVICE SOCIETA' CONSORTILE a r.l. | 154.146,26          |
| 249 / PA      | TEAM SERVICE SOCIETA' CONSORTILE a r.l. | 5.960,02            |
| 250 / PA      | TEAM SERVICE SOCIETA' CONSORTILE a r.l. | 5.960,02            |
| 4/PA          | TELECO S.r.l.                           | 44.400,00           |
| 019956-S      | TELPRESS ITALIA SPA                     | 965,42              |
| 019956-S      | TELPRESS ITALIA SPA                     | 1.124,37            |
| 114 PA        | TIBURTINI SRL                           | 5.833,19            |
| 107 PA        | TIBURTINI SRL                           | 5.862,50            |
| 24            | VALYOUNESS S.R.L. 09458570968           | 2,00                |
| <b>TOTALE</b> |                                         | <b>1.385.913,60</b> |



***Allegato G***  
***ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2023***

PAGINA BIANCA



## Elenco residui attivi accertati al 31/12/2023

| Capitolo          | Descrizione                                                                       | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                 | Accertato     | Incassato     | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|
| 2.01.01.01.001.03 | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri                           | 2023-0002      | MLPS - ERASMUS PLUS FUNZIONAMENTO ANNO 2023                                                                                                 | 500.000,00    | 250.000,00    | 250.000,00            |
| 2.01.03.02.999    | Altri trasferimenti correnti da altre imprese                                     | 2023-0004      | PARTNERSHIP AGREEMENT TRA INAPP E FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI                                                                              | 14.650,00     | 0,00          | 14.650,00             |
| 2.01.03.02.999    | Altri trasferimenti correnti da altre imprese                                     | 2023-0005      | PARTNERSHIP AGREEMENT TRA INAPP ED IRS (ISTITUTO PER LA RICERCA SOCIALE)                                                                    | 10.600,00     | 0,00          | 10.600,00             |
| 2.01.05.01.999.01 | Altri finanziamenti comunitari                                                    | 2023-0006      | Progetto "ESS-SUSTAIN-2"                                                                                                                    | 13.038,10     | 13,13         | 13.024,97             |
| 2.01.01.01.001.03 | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri                           | 2023-0008      | CONVENZIONE MLPS-INAPP : DISABILITA' E NON AUTOSUFFICIENZA                                                                                  | 221.509,41    | 200.000,00    | 21.509,41             |
| 2.01.01.01.001.03 | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri                           | 2023-0009      | PROGETTO PO I FEAD 2023                                                                                                                     | 66.617,27     | 0,00          | 66.617,27             |
| 2.01.05.01.999.01 | Altri finanziamenti comunitari                                                    | 2023-0011      | PROGETTO ADULT LEARNING 2022-2023                                                                                                           | 280.353,56    | 155.497,76    | 124.855,80            |
| 2.01.05.02.001.01 | Finanziamenti da parte di organismi internazionali; per iniziative dell'Istituto  | 2023-0012      | PROGETTO REFERNET 2023                                                                                                                      | 42.877,34     | 26.172,00     | 16.705,34             |
| 3.03.02.02.999    | Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti | 2023-0016      | VERZOLINI - RESTITUZIONI MUTUO ANNO 2023 QUOTA INTERESSI                                                                                    | 1.923,73      | 1.769,76      | 153,97                |
| 5.03.02.01.001    | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie          | 2023-0017      | VERZOLINI - RESTITUZIONI MUTUO ANNO 2023 QUOTA CAPITALE                                                                                     | 4.051,07      | 3.707,14      | 343,93                |
| 2.01.05.01.999.02 | Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea                              | 2023-0082      | ROMA CAPITALE-RESTITUZIONE A SEGUITO ESITO VALUTAZIONE FINALE CONV. N. 2019-1-IT01-KA116-006937                                             | 53.734,10     | 36.000,00     | 17.734,10             |
| 2.01.05.01.999.02 | Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea                              | 2023-0099      | COMMISSIONE EUROPEA - ERASMUS PLUS 2023 - AZIONI DECENTRATE 2023 - EAC 2023-0024                                                            | 65.711.276,00 | 45.997.893,20 | 19.713.382,80         |
| 3.01.03.01.003    | Proventi da concessioni su beni                                                   | 2023-0112      | DISTRIBUTORI AUTOMATICI BEVANDE. SNACK - CONCESSIONE TRIENNIO 2023 - 2026                                                                   | 9.352,32      | 0,00          | 9.352,32              |
| 3.05.99.99.999.02 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute al personale     | 2023-0143      | CINQUE PIERPAOLO - Recupero somme erogate in eccesso nell'anno 2021 sul capitolo relativo al trattamento accessorio del personale dirigente | 793,19        | 781,09        | 12,10                 |
| 2.01.03.02.999    | Altri trasferimenti correnti da altre imprese                                     | 2023-0199      | FONDIIMPRESA 2023-2026                                                                                                                      | 23.067,26     | 0,00          | 23.067,26             |

| Capitolo          | Descrizione                                             | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Accertato  | Incasato   | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|---------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------------|
| 2.01.01.01.001.03 | Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri | 2023-0200      | ACCORDO DI PROGRAMMA EX ART.15 DELLA LEGGE N. 241/1990 PER LA REALIZZAZIONE DI ATTIVITA' DI ANALISI, MONITORAGGIO E SOSTEGNO ALLA GOVERNANCE DELLE POLITICHE PUBBLICHE SUI TEMI DELLA PARTECIPAZIONE AL MDL IN OTTICA DI GENERE, DELLA PROMOZIONE DELLA PARITA' RETRIBUTIVA E DELLE PARI OPPORTUNITA' SUI LUOGHI DI LAVORO | 686.967,92 | 600.000,00 | 86.967,92             |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL                         | 2023-0214      | ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/1 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023                                                                                                                                                                                                                                          | 31.364,29  | 16.860,21  | 14.504,08             |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)                             | 2023-0215      | ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/1 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023                                                                                                                                                                                                                                          | 52.878,13  | 28.423,37  | 24.454,76             |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL                         | 2023-0216      | ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/2 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023                                                                                                                                                                                                                                          | 166.987,60 | 143.669,60 | 23.318,00             |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)                             | 2023-0217      | ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/2 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023                                                                                                                                                                                                                                          | 298.620,63 | 261.416,98 | 37.203,65             |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL                         | 2023-0218      | ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/3 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023                                                                                                                                                                                                                                          | 33.492,80  | 626,86     | 32.865,94             |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)                             | 2023-0219      | ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/3 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023                                                                                                                                                                                                                                          | 56.463,01  | 1.056,77   | 55.406,24             |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL                         | 2023-0220      | ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.7/1 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023                                                                                                                                                                                                                                          | 547.304,83 | 281.313,49 | 265.991,34            |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)                             | 2023-0221      | ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.7/1 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023                                                                                                                                                                                                                                          | 972.754,76 | 474.245,47 | 498.509,29            |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL                         | 2023-0222      | ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.1.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023                                                                                                                                                                                                                          | 162.801,01 | 70.452,92  | 92.348,09             |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)                             | 2023-0223      | ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.1.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023                                                                                                                                                                                                                          | 274.451,76 | 118.780,21 | 155.671,55            |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL                         | 2023-0224      | ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.1.9/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023                                                                                                                                                                                                                          | 84.634,73  | 3.008,12   | 81.626,61             |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)                             | 2023-0225      | ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.1.9/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023                                                                                                                                                                                                                          | 142.679,37 | 5.071,17   | 137.608,20            |

| Capitolo          | Descrizione                     | Codice residuo | Descrizione                                                                                         | Accertato  | Incassato  | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|---------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------------|
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL | 2023-0226      | ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.2.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023   | 127.218,20 | 113.377,43 | 13.840,77             |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)     | 2023-0227      | ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.2.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023   | 214.467,69 | 191.134,57 | 23.333,12             |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL | 2023-0228      | ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.2.9/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023   | 13.841,46  | 46,45      | 13.795,01             |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)     | 2023-0229      | ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.2.9/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023   | 23.334,29  | 78,30      | 23.255,99             |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL | 2023-0230      | ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023 | 487.291,43 | 211.378,53 | 275.912,90            |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)     | 2023-0231      | ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023 | 852.525,40 | 356.347,32 | 496.178,08            |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL | 2023-0232      | ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/2 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023 | 325.572,51 | 219.201,49 | 106.371,02            |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)     | 2023-0233      | ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/2 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023 | 548.858,45 | 369.535,46 | 179.322,99            |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL | 2023-0234      | ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iv/10.4.11/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023 | 151.643,22 | 75.114,69  | 76.528,53             |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)     | 2023-0235      | ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iv/10.4.11/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023 | 255.644,03 | 126.630,26 | 129.013,77            |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL | 2023-0236      | ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/1 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR - ANNO 2023   | 26.085,56  | 5.513,24   | 20.572,32             |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)     | 2023-0237      | ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/1 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE - ANNO 2023   | 42.497,36  | 9.294,37   | 33.202,99             |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL | 2023-0238      | ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/2 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR - ANNO 2023   | 23.754,19  | 21.286,53  | 2.467,66              |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)     | 2023-0239      | ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/2 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE - ANNO 2023   | 40.045,45  | 35.885,40  | 4.160,05              |



| Capitolo          | Descrizione                                          | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                    | Accertato  | Incassato  | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------------|
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL                      | 2023-0240      | ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/3 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR - ANNO 2023                                                                              | 13.970,45  | 13.970,35  | 0,10                  |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)                          | 2023-0241      | ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/3 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE - ANNO 2023                                                                              | 23.551,73  | 23.551,57  | 0,16                  |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL                      | 2023-0242      | ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/4 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR - ANNO 2023                                                                              | 48.630,51  | 38.886,38  | 9.744,13              |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)                          | 2023-0243      | ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/4 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE - ANNO 2023                                                                              | 81.982,55  | 54.256,78  | 27.725,77             |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL                      | 2023-0244      | ANPAL - INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE - ASSE V ASSISTENZA TECNICA - QUOTA FDR - ANNO 2023                                                                                       | 64.698,76  | 32.083,35  | 32.615,41             |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)                          | 2023-0245      | ANPAL - INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE - ASSE V ASSISTENZA TECNICA - QUOTA FSE - ANNO 2023                                                                                       | 114.451,66 | 56.758,71  | 57.692,95             |
| 2.01.05.01.999.02 | Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea | 2023-0305      | I.T.T.S. SILVANO FEDI-ENRICO FERMI - recupero fondi conv. n. 2020-1-IT01-KA102-007946                                                                                          | 484.042,00 | 201.434,38 | 282.607,62            |
| 3.05.99.99.999.01 | Altre entrate correnti n.a.c.                        | 2023-0314      | MURDICA ROSARIO - RECUPERO SU CEDOLINO DICEMBRE PER ERRATA IMPUTAZIONE BIGLIETTO F.S. MISSIONE 17/09/2007                                                                      | 89,30      | 0,00       | 89,30                 |
| 3.05.99.99.999.01 | Altre entrate correnti n.a.c.                        | 2023-0315      | TOSI GIULIA - RECUPERO SU CEDOLINO NOVEMBRE PER RECUPERO ECCEDEXA PASTI MISSIONE GENOVA 15/17/11/2022                                                                          | 16,84      | 0,00       | 16,84                 |
| 9.01.01.99.999    | Altre ritenute n.a.c.                                | 2023-0324      | Integrazione per versamento acconto imposta sostitutiva sulla rivalutazione TFR 2023                                                                                           | 24.102,52  | 0,00       | 24.102,52             |
| 2.01.05.01.999.02 | Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea | 2023-0330      | Istituto Tecnico Industriale Statale "Michele Maria Milano"- RESTITUZIONE A SEGUITO ESITO VALUTAZIONE FINALE CONV. N. 2021-1-IT01-KA122-VET-000016223 PROT.10482 DEL 30/8/2023 | 40.165,60  | 0,00       | 40.165,60             |
| 2.01.05.01.999.02 | Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea | 2023-0331      | ISS E.Battaglini Venosa-RESTITUZIONE A SEGUITO ESITO VALUTAZIONE FINALE CONV. N. 2021-1-IT01-KA122-VET-000016245                                                               | 7.264,20   | 0,00       | 7.264,20              |
| 2.01.05.01.999.02 | Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea | 2023-0339      | ISFORCOOP Istituto Ligure Formazione Cooperativa □ RESTITUZIONE ESITO RAPPORTO FINALE CONV. N. 2021-1-IT01-KA121-VET-00006472 □ PROT:15900 DEL 6/12/2023                       | 21.126,00  | 0,00       | 21.126,00             |
| 2.01.05.01.999.02 | Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea | 2023-0342      | Istituto Tecnico Statale "Michelangelo Buonarroti" □ CHIUSURA PROGETTO CONV. N. 2022-1-IT01-KA122-VET-000072223 □ PROT:16001 DEL 7/12/2023                                     | 71.515,20  | 0,00       | 71.515,20             |

| Capitolo          | Descrizione                                                                                               | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                         | Accertato | Incassato | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------------|
| 2.01.05.01.999.02 | Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea                                                      | 2023-0343      | Tiber Umbria Comett Education Programme-RESTITUZIONE A SEGUITO ESITO VALUTAZIONE FINALE CONV. N. 2021-1-IT01-KA121-VET-000004659 5809 DEL 4/12/2023 | 42.761,60 | 0,00      | 42.761,60             |
| 2.01.05.01.999.02 | Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea                                                      | 2023-0360      | ITIS "E. Mattei"<br>-RESTITUZIONE A SEGUITO ESITO VALUTAZIONE FINALE SU CONV. N. 2021-1-IT01-KA121-VET-000009942 prot.16090 del 11/12/2023          | 7.939,70  | 7.939,40  | 0,30                  |
| 3.05.99.99.999.01 | Altre entrate correnti n.a.c.                                                                             | 2023-0362      | MURDICA ROSARIO - RECUPERO PER ERRATA IMPUTAZIONE BIGLIETTERIA F.S.                                                                                 | 89,30     | 0,00      | 89,30                 |
| 9.01.02.01.001    | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi                                         | 2023-0374      | RECUPERO SU RAVVEDIMENTO OPEROSO IRPEF SU 770 F24 GIUGNO 2022                                                                                       | 793,97    | 0,00      | 793,97                |
| 3.03.03.04.001    | Interessi attivi da depositi bancari o postali                                                            | 2023-0376      | TESORERIA - INTERESSI PROVVISORI T.U. ANNO 2023                                                                                                     | 115,32    | 0,00      | 115,32                |
| 3.05.99.99.999.01 | Altre entrate correnti n.a.c.                                                                             | 2023-0383      | ARROTONDAMENTO SU RIMBORSO ADDIZIONALE REGIONALE ERRONEAMENTE TRATTENUTA SUL CEDOLINO DI DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.                                  | 1,08      | 0,00      | 1,08                  |
| 3.05.02.01.001.01 | COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) | 2023-0384      | RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - ALFEI SIMONA                                                                                                           | 31.399,00 | 0,00      | 31.399,00             |
| 3.05.02.01.001.01 | COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) | 2023-0385      | RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - RUSTICHELLI EMILIANO                                                                                                   | 42.140,87 | 0,00      | 42.140,87             |
| 3.05.02.01.001.01 | COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) | 2023-0386      | RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - PALIOTTA ACHILLE PIERRE                                                                                                | 52.692,79 | 0,00      | 52.692,79             |
| 3.05.02.01.001.01 | COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) | 2023-0387      | RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - GOZZANO STEFANO                                                                                                        | 2.159,91  | 0,00      | 2.159,91              |
| 3.05.02.01.001.01 | COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) | 2023-0388      | RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - SALIS SIMONA                                                                                                           | 17.148,09 | 0,00      | 17.148,09             |
| 3.05.02.01.001.02 | IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)     | 2023-0389      | RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - SALIS SIMONA                                                                                                           | 1.547,97  | 0,00      | 1.547,97              |
| 3.05.02.01.001.02 | IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)     | 2023-0390      | RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - CONTRIBUTI PREVIDENZIALI PALIOTTA - RUSTICHELLI - SALIS                                                                | 3.208,02  | 0,00      | 3.208,02              |

| Capitolo          | Descrizione                                                                                                               | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                            | Accertato    | Incassato | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------------------|
| 3.05.02.01.001.03 | CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) | 2023-0391      | RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - ALFEI SIMONA                                                                                              | 7.655,42     | 0,00      | 7.655,42              |
| 3.05.02.01.001.03 | CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) | 2023-0392      | RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 RUSTICHELLI EMILIANO                                                                                        | 9.287,22     | 0,00      | 9.287,22              |
| 3.05.02.01.001.03 | CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) | 2023-0393      | RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - PALIOTTA ACHILLE PIERRE                                                                                   | 11.528,25    | 0,00      | 11.528,25             |
| 3.05.02.01.001.03 | CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) | 2023-0394      | RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - GOZZANO STEFANO                                                                                           | 516,07       | 0,00      | 516,07                |
| 3.05.02.01.001.03 | CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) | 2023-0395      | RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - SALLIS SIMONA                                                                                             | 3.626,64     | 0,00      | 3.626,64              |
| 3.05.99.99.999.01 | Altre entrate correnti n.a.c.                                                                                             | 2023-0396      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI | 0,51         | 0,00      | 0,51                  |
| 3.05.99.99.999.01 | Altre entrate correnti n.a.c.                                                                                             | 2023-0397      | RECUPERO QUOTA ACCONTO MISSIONI 2023 SU STIPENDI FEBBRAIO 2024                                                                         | 54,42        | 0,00      | 54,42                 |
| 2.01.01.01.001.02 | Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto                                                                  | 2023-0398      | PROGETTO ID 1386 - SERVIZI INTEGRATI DI COORDINAMENTO                                                                                  | 1.098.273,01 | 0,00      | 1.098.273,01          |
| 3.05.99.99.999.01 | Altre entrate correnti n.a.c.                                                                                             | 2023-0400      | RIMBORSO EX ART. 5 COMMA 4 PROTOCOLLO ANPAL - INAPP RIMBORSO SPESE SOSTENUTE - ANNO 2022-2023                                          | 1.287.356,51 | 0,00      | 1.287.356,51          |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL                                                                                           | 2023-0403      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 1 - QUOTA FDR - ANNO 2023                                                                          | 201.308,50   | 0,00      | 201.308,50            |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)                                                                                               | 2023-0404      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 1 - QUOTA FSE - ANNO 2023                                                                          | 359.996,02   | 0,00      | 359.996,02            |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL                                                                                           | 2023-0405      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 2 - QUOTA FDR - ANNO 2023                                                                          | 227.110,31   | 0,00      | 227.110,31            |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)                                                                                               | 2023-0406      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 2 - QUOTA FSE - ANNO 2023                                                                          | 406.136,89   | 0,00      | 406.136,89            |

| Capitolo          | Descrizione                     | Codice residuo | Descrizione                                                   | Accertato            | Incasato             | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL | 2023-0407      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 3 - QUOTA FDR - ANNO 2023 | 36.552,33            | 0,00                 | 36.552,33             |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)     | 2023-0408      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 3 - QUOTA FSE - ANNO 2023 | 65.365,80            | 0,00                 | 65.365,80             |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL | 2023-0409      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 4 - QUOTA FDR - ANNO 2023 | 701.916,09           | 0,00                 | 701.916,09            |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)     | 2023-0410      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 4 - QUOTA FSE - ANNO 2023 | 1.255.222,72         | 0,00                 | 1.255.222,72          |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL | 2023-0411      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 5 - QUOTA FDR - ANNO 2023 | 333.275,11           | 0,00                 | 333.275,11            |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)     | 2023-0412      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 5 - QUOTA FSE - ANNO 2023 | 595.989,30           | 0,00                 | 595.989,30            |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL | 2023-0413      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 6 - QUOTA FDR - ANNO 2023 | 177.993,23           | 0,00                 | 177.993,23            |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)     | 2023-0414      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 6 - QUOTA FSE - ANNO 2023 | 318.301,77           | 0,00                 | 318.301,77            |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL | 2023-0415      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 7 - QUOTA FDR - ANNO 2023 | 74.728,34            | 0,00                 | 74.728,34             |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)     | 2023-0416      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 7 - QUOTA FSE - ANNO 2023 | 133.635,21           | 0,00                 | 133.635,21            |
| 2.01.01.01.006.01 | Trasferimenti correnti da ANPAL | 2023-0417      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 8 - QUOTA FDR - ANNO 2023 | 780.768,59           | 0,00                 | 780.768,59            |
| 2.01.05.01.005.   | Fondo Sociale Europeo (FSE)     | 2023-0418      | PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 8 - QUOTA FSE - ANNO 2023 | 1.396.233,10         | 0,00                 | 1.396.233,10          |
|                   |                                 |                |                                                               | <b>84.278.459,73</b> | <b>50.840.464,21</b> | <b>33.437.995,52</b>  |

PAGINA BIANCA



***Allegato H***  
***ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2023***



### Elenco residui passivi accertati al 31/12/2023

| Capitolo          | Descrizione                                                                             | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                    | Impegnato  | Emesso     | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------------|
| 1.03.02.01.001.02 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione | 2023-0018      | BOCCHIERI GIOVANNI - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/01 - 31/12/2023                                | 29.000,00  | 28.642,82  | 357,18                |
| 1.03.02.01.001.02 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione | 2023-0019      | CANALI CINZIA - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/01 - 31/12/2023                                     | 29.000,00  | 28.641,91  | 358,09                |
| 1.03.02.01.008.01 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti         | 2023-0023      | MAIO CLAUDIA - COMPENSO PRESIDENTE COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 1/01 - 31/12/2023 (per DM 136/2022)                           | 21.912,70  | 21.769,64  | 143,06                |
| 1.03.02.01.008.01 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti         | 2023-0024      | BILANCIA GIUSEPPE - COMPENSO QUALE MEMBRO CDR A1/01 - 31/12/2023                                                               | 21.353,88  | 12.456,43  | 8.897,45              |
| 1.03.02.01.008.01 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti         | 2023-0025      | MARONE FABIO - COMPENSO COMPONENTE CDR MESE 1/01 - 31/12/2023                                                                  | 21.353,88  | 16.252,60  | 5.101,28              |
| 1.03.02.01.002.01 | Rimborsi per missioni - Presidente                                                      | 2023-0027      | RIMBORSO SPESE MISSIONI PRESIDENTE ANNO 2023                                                                                   | 8.454,17   | 3.843,49   | 4.610,68              |
| 1.03.02.19.005    | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                                           | 2023-0033      | procedura aperta servizio manutenzione sistema informativo INAPP                                                               | 502.206,00 | 162.504,00 | 339.702,00            |
| 1.03.02.13.003    | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                     | 2023-0034      | CANONE FACCHINAGGI 2023                                                                                                        | 87.693,18  | 72.712,20  | 14.980,98             |
| 1.03.02.18.001.01 | Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori                                               | 2023-0037      | CANONE E EXTRACANONE 2023 - Adesione Convenzione Consip "Gestione integrata della salute e sicurezza                           | 17.168,80  | 12.381,25  | 4.787,55              |
| 1.03.02.17.002    | Oneri per servizio di tesoreria                                                         | 2023-0038      | affidamento del servizio di tesoreria e cassa - COMPETENZA 2023                                                                | 45.560,39  | 0,00       | 45.560,39             |
| 1.03.02.16.002    | Spese postali                                                                           | 2023-0039      | SERVIZI POSTALI CORRIERE - 2023                                                                                                | 3.578,70   | 2.878,26   | 700,44                |
| 1.01.01.02.002.01 | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato              | 2023-0040      | REPAS LUNCH COUPON SRL - BUONI PASTO PERSONALE DI RUOLO 2023 (1.01.2023 al 31.12.2023 - "Buoni Pasto 9 - Lotto 7 - Lazio" - CI | 237.723,60 | 182.402,35 | 55.321,25             |
| 1.01.01.02.002.01 | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato              | 2023-0042      | EDENRED ITALIA SRL - BUONI PASTO PERSONALE DI RUOLO - SEDE BENEVENTO - (periodo 1/1-31/12/2023) CONV. CONSIP LOTTO 9 REGIO     | 11.272,06  | 7.701,40   | 3.570,66              |
| 1.03.02.13.001    | Servizi di sorveglianza, custodie, accoglienza                                          | 2023-0043      | VEDI DETERMINA 102/2023 - Servizio di tele sorveglianza e antintrusione - canone e extracanone 2023                            | 6.923,50   | 0,00       | 6.923,50              |

| Capitolo          | Descrizione                                                           | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                     | Impegnato  | Emesso     | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------------|
| 1.03.02.99.013    | Comunicazione WEB                                                     | 2023-0062      | FONDI IST. - Attività di supporto alla progettazione e alla realizzazione di prodotti di comunicazione - GRECO (vedi det indiz 526/2021)                                        | 980.000,80 | 369.509,45 | 610.491,35            |
| 1.03.02.13.004    | Stampa e rilegatura                                                   | 2023-0063      | FONDI IST. - Supporto alla progettazione e alla realizzazione di servizi e prodotti editoriali - GRECO (Vedi det. indizione 526/2021) (vedi det. 401/2023)                      | 129.055,45 | 100.124,28 | 28.931,17             |
| 1.03.02.11.001    | Interpretariato e traduzioni                                          | 2023-0064      | FONDI IST. - Supporto alla progettazione e alla realizzazione di prodotti di traduzione - GRECO (vedi det. indiz. 526/2021) (vedi det. 401/2023)                                | 100.121,60 | 0,00       | 100.121,60            |
| 1.03.02.01.008.02 | Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione | 2023-0075      | FABRIZIO ROTUNDI - COMPENSO E MISSIONI COMPONENTE OIV 1/01 - 14/11/2023                                                                                                         | 25.920,00  | 18.540,24  | 7.379,76              |
| 1.04.02.03.001.01 | Borse di studio e assegni di ricerca                                  | 2023-0077      | FONDO ISTITUZIONALE - DONA' SILVIA - COMPENSO E CONTRIBUTI PERIODO 01/01/2023 al 31/12/2023 -                                                                                   | 34.700,00  | 24.478,63  | 10.221,37             |
| 1.03.02.07.008    | Noleggi di impianti e macchinari                                      | 2023-0078      | OLIVETTI SPA - Noleggio 1 Fotocop. multifunzione (CONTROLLO DI GEST) - QUOTA 01/01/2023_25/09/2023                                                                              | 461,16     | 281,40     | 179,76                |
| 1.03.02.09.004    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari         | 2023-0081      | Manutenzione Ups e Condizionatori Sala CED - Quota 2023                                                                                                                         | 2.338,33   | 0,00       | 2.338,33              |
| 1.03.02.09.004    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari         | 2023-0082      | CANONE E EXTRACANONE MANUTENZIONI VARIE 2023                                                                                                                                    | 105.720,82 | 75.478,06  | 30.242,76             |
| 1.04.02.03.001.01 | Borse di studio e assegni di ricerca                                  | 2023-0083      | Istituzionale - Matteo Luppi periodo 01/01/2023 al 31/12/2023 - richiesto da Mario Emanuele                                                                                     | 34.623,00  | 27.363,65  | 7.259,35              |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza         | 2023-0085      | SAVORANI DENNIS - FONDO ISTITUZIONALE - RESPONSABILE PROTEZIONE DATI - QUOTA 2023 - PROCEDURA CONCORRENZIALE EX D.LGS.                                                          | 36.600,00  | 21.350,00  | 15.250,00             |
| 1.04.02.03.001.01 | Borse di studio e assegni di ricerca                                  | 2023-0086      | FONDO ISTITUZIONALE - INTRALIGI VALERIO - COMPENSO E CONTRIBUTI PERIODO 01/01/2023 al 31/12/2023 -                                                                              | 34.700,00  | 31.737,43  | 2.962,57              |
| 1.03.02.07.006    | Licenze d'uso per software                                            | 2023-0087      | Rinnovo licenze SAS 2022/2023 - Quota 2023 - Istituzionale                                                                                                                      | 32.040,86  | 0,00       | 32.040,86             |
| 1.03.02.05.004    | Energia elettrica                                                     | 2023-0088      | Adesione convenzione Consip Energia Elettrica 18 - Lotto 10 - Provincia di Roma - 01/01/2023_30/11/2023                                                                         | 183.453,37 | 165.722,67 | 17.730,70             |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza         | 2023-0090      | SALEMI GIANCARLO - PORTAVOCE DEL PRESIDENTE - COMPENSO E MISSIONI ANNO 2023                                                                                                     | 62.861,96  | 57.661,96  | 5.200,00              |
| 1.03.02.07.006    | Licenze d'uso per software                                            | 2023-0092      | Rinnovo licenze Microsoft Office 365 per l'utenza INAPP (competenza 2023)                                                                                                       | 44.982,87  | 44.982,86  | 0,01                  |
| 1.03.02.02.004.01 | Pubblicità                                                            | 2023-0093      | FONDI IST. - Attività di programmazione, produzione e distribuzione in broadcasting di prodotti divulgativi su temi di interesse dell'Istituto. (vedi det ind 551/2021) - GRECO | 93.011,64  | 0,00       | 93.011,64             |



| Capitolo          | Descrizione                                                     | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                      | Impegnato  | Emesso     | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------------|
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni     | 2023-0096      | FONDI ISTITI. - SERVIZI INTEGRATI PER EVENTI - GRECO (vedi det. indiz. 120/2022)                                                                                                 | 283.307,61 | 91.283,43  | 192.024,18            |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni     | 2023-0097      | Fondi Erasmus - Servizi integrati per eventi CIG 916295125F (vedi det.indiz. 120/2022 TRAMONTANO (GRECO))                                                                        | 94.094,76  | 66.143,18  | 27.951,58             |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni     | 2023-0099      | FONDI ISTITI. - Prodotti di comunicazione e materiale promozionale e divulgativo (GRECO) (vedi det. indiz. 99/2023) (vedi det. 515/2022) (vedi det. 77/2023) (Vedi det 212/2023) | 57.874,89  | 27.773,12  | 30.101,77             |
| 1.03.02.99.013    | Comunicazione WEB                                               | 2023-0101      | FONDI ERASMUS - Supporto alla progettazione e alla realizzazione di servizi e prodotti di comunicazione - GRECO (vedi det. indiz. 526/2021 e det. integraz. 98/2023)             | 116.968,17 | 83.288,25  | 33.679,92             |
| 1.03.02.02.004.01 | Pubblicità                                                      | 2023-0102      | Fondi Erasmus - Attività di programmazione, produzione e distribuzione in broadcasting (vedi det.indiz 551/21 e det. integraz. 98/2023) TRAMONTANO - GRECO                       | 59.000,55  | 44.250,42  | 14.750,13             |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                 | 2023-0107      | CISALPINA TOURS SPA - QUOTA 2023 - ADESIONE ACCORDO QUADRO - EDIZIONE 4 - LOTTO 1 - QUOTA PAC                                                                                    | 184.691,16 | 125.486,65 | 59.204,51             |
| 1.03.02.04.004.   | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria                 | 2023-0108      | CANONE E EXTRACANONE 2023 - FORMAZIONE OBBLIGATORIA - Adesione Convenzione Consip "Gestione integrat                                                                             | 3.519,19   | 2.994,88   | 524,31                |
| 1.03.02.13.002.01 | Pulizia locali                                                  | 2023-0109      | CANONE E EXTRACANONE PULIZIA 2023 - (Erasmus 66.500,00)                                                                                                                          | 688.999,52 | 538.178,20 | 150.821,32            |
| 1.03.02.13.001    | Servizi di sorveglianza, custodie accoglienza                   | 2023-0110      | CANONE SORVEGLIANZA 2023 - (Erasmus 49.000,00)                                                                                                                                   | 491.832,57 | 409.181,00 | 82.651,57             |
| 1.01.01.01.002    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 2023-0113      | SPESE PER IL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO                                                                                                                                     | 1.373,84   | 0,00       | 1.373,84              |
| 1.01.01.01.003    | Straordinario per il personale a tempo indeterminato            | 2023-0114      | SPESE PER LAVORO STRAORDINARIO PERSONALE LIV IV - VIII A TEMPO INDETERMINATO                                                                                                     | 12.878,62  | 0,00       | 12.878,62             |
| 1.01.01.01.004.01 | Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I° e II° fascia    | 2023-0115      | TRATTAMENTO ACCESSORIO DIRETTORE GENERALE                                                                                                                                        | 23.000,00  | 0,00       | 23.000,00             |
| 1.01.01.01.004.01 | Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I° e II° fascia    | 2023-0116      | FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO DIRIGENTI II FASCIA                                                                                                                                 | 26.126,15  | 0,00       | 26.126,15             |
| 1.01.01.01.004.02 | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.   | 2023-0117      | LIMITE DI SPESA IOS                                                                                                                                                              | 47.675,16  | 0,00       | 47.675,16             |
| 1.01.01.01.004.02 | Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.   | 2023-0118      | INDENNITA' EX ART 22                                                                                                                                                             | 75.000,00  | 0,00       | 75.000,00             |
| 1.01.01.01.004.03 | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.           | 2023-0120      | FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO LIVELLI IV - VIII                                                                                                                                   | 620.542,96 | 0,00       | 620.542,96            |

| Capitolo          | Descrizione                                                              | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                 | Impegnato  | Emesso    | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------------------|
| 1.01.02.01.001.01 | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.                   | 2023-0122      | CONTRIBUTI ENPDEP A CARICO ISTITUTO 2023                                                                                                                                                                    | 985,70     | 0,00      | 985,70                |
| 1.01.02.01.001.03 | Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.           | 2023-0124      | CONTRIBUTI INPS A CARICO ISTITUTO 2023                                                                                                                                                                      | 227.644,65 | 0,00      | 227.644,65            |
| 1.01.02.01.001.05 | Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.                     | 2023-0125      | CONTRIBUTI INPS A CARICO ISTITUTO 2023                                                                                                                                                                      | 4.368,60   | 0,00      | 4.368,60              |
| 1.02.01.01.001.01 | Irap a carico Ente personale tempo indeterminato                         | 2023-0127      | IRAP A CARICO ISTITUTO 2023                                                                                                                                                                                 | 92.024,19  | 0,00      | 92.024,19             |
| 1.03.02.07.008    | Noleggi di impianti e macchinari                                         | 2023-0151      | Noleggio stampanti multifunzione per piccoli uffici - COMPETENZA 2023                                                                                                                                       | 15.209,99  | 11.407,50 | 3.802,49              |
| 1.03.02.05.001    | Telefonia fissa                                                          | 2023-0162      | Adesione alla convenzione "Telefonia Fissa 5" - FASTWEB - QUOTA FISSA 01/01/2023_01/03/2023                                                                                                                 | 1.179,56   | 1.143,03  | 36,53                 |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza            | 2023-0171      | DE PALMA CECILIA - ESPERTO IN SISTEMI DI GESTIONE E QUALITA' (ERASMUS+) - QUOTA 2023 (Det. D.G. 5 del 16/1/2023)                                                                                            | 20.935,20  | 17.128,80 | 3.806,40              |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza            | 2023-0172      | GREGORI EMILIO FABIO MASSIMO - CONFERIMENTO INCARICO PRO.F.LE ESPERTO METODOLOGIE E TECNICHE DI SOCIALE-RICERCA E ASS.ZA TECNICA (2023) (det. D.G. 19/2023 - conferimento incarico e rimodulazione impegno) | 30.452,00  | 17.763,20 | 12.688,80             |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza            | 2023-0173      | VIGANO' GIOVANNI - CONFERIMENTO INCARICO PRO.F.LE ESPERTO METODOLOGIE E TECNICHE DI MONITORAGGIO (2023) (det. D.G. 18 del 25/01/2023- conferimento e rimodulazione impegno)                                 | 24.960,00  | 18.720,00 | 6.240,00              |
| 1.03.02.07.008    | Noleggi di impianti e macchinari                                         | 2023-0174      | Noleggio fotocopiatrici multifunzione di Piano-Convenzione Consip - 2023                                                                                                                                    | 9.172,79   | 4.586,40  | 4.586,39              |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza            | 2023-0225      | Incarico ad esperti esterni per la valutazione di rapporti finali di progetti Erasmus+ misure KA1 e KA2                                                                                                     | 53.828,00  | 21.182,32 | 32.645,68             |
| 1.01.01.01.006    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato            | 2023-0245      | MANDRONE EMILIANO - Comando presso Inapp 01/01/2023 - 31/01/2023                                                                                                                                            | 3.821,50   | 0,00      | 3.821,50              |
| 1.01.01.01.008.01 | Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.            | 2023-0246      | MANDRONE EMILIANO - Comando presso Inapp 01/01/2023 - 31/01/2023                                                                                                                                            | 427,76     | 0,00      | 427,76                |
| 1.01.01.02.002.02 | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato | 2023-0247      | MANDRONE EMILIANO - Comando presso Inapp 01/01/2023 - 31/01/2023                                                                                                                                            | 105,66     | 0,00      | 105,66                |
| 1.01.02.01.001.06 | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.                  | 2023-0248      | MANDRONE EMILIANO - Comando presso Inapp 01/01/2023 - 31/01/2023                                                                                                                                            | 3,95       | 0,00      | 3,95                  |
| 1.01.02.01.001.08 | Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.          | 2023-0249      | MANDRONE EMILIANO - Comando presso Inapp 01/01/2023 - 31/01/2023                                                                                                                                            | 1.011,32   | 0,00      | 1.011,32              |

| Capitolo          | Descrizione                                                                     | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                        | Impegnato  | Emesso    | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------------------|
| 1.02.01.01.001.02 | Irap a carico Ente personale tempo determinato                                  | 2023-0250      | MANDRONE EMILIANO - Comando presso Inapp 01/01/2023 - 31/01/2023                                                                   | 361,19     | 0,00      | 361,19                |
| 1.01.02.02.003.02 | Fondo TFS dipendenti a tempo determinato                                        | 2023-0251      | MANDRONE EMILIANO - Comando presso Inapp 01/01/2023 - 31/01/2023                                                                   | 288,60     | 0,00      | 288,60                |
| 1.01.02.02.003.03 | Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio  | 2023-0289      | LIQUIDAZIONE TFS SPETTANTE A EX DIPENDENTE GIULIA OMBUEN                                                                           | 172.793,48 | 0,00      | 172.793,48            |
| 1.01.02.02.003.01 | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato                                      | 2023-0290      | LIQUIDAZIONE TFS SPETTANTE EX DIPENDENTE GIULIA OMBUEN                                                                             | 19.199,19  | 0,00      | 19.199,19             |
| 1.03.02.01.008.01 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti | 2023-0302      | PREVISIONE 2023 - RIMBORSO SPESE MISSIONI COLLEGIO DEI REVISORI ANNO 2023                                                          | 4.026,98   | 3.748,58  | 278,40                |
| 1.03.01.01.001    | Giornali e riviste                                                              | 2023-0308      | ACQUISTO QUOTIDIANO "IL SOLE 24 ORE"+INSERTI - ANNO 2023                                                                           | 1.651,50   | 1.495,50  | 156,00                |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                   | 2023-0323      | ESPERTI PER LA VALUTAZIONE DELLE CANDIDATURE KA122 BANDO ERASMUS+ 2023 (det. D.G. 95/2023)                                         | 40.516,00  | 34.847,58 | 5.668,42              |
| 1.01.01.02.999.02 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato   | 2023-0371      | Fondo per benefici socio-assistenziali in favore del personale - ANNUALITA' 2023                                                   | 242.309,29 | 0,00      | 242.309,29            |
| 1.03.02.99.012    | Rassegna stampa                                                                 | 2023-0379      | Fondi Istit - Realizzazione del servizio di rassegna stampa, web e radio televisiva - BENSI (vedere det. indiz. 122/2023)          | 17.385,00  | 11.590,02 | 5.794,98              |
| 1.02.01.02.001    | Imposta di registro e di bollo                                                  | 2023-0430      | SPESE DI BOLLO SU FATTURE VALYOUNESS 2023                                                                                          | 40,00      | 18,00     | 22,00                 |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                     | 2023-0438      | Adult Learning - Servizi integrati per eventi (Vedi det. indiz. 120/2022) (vedi det. int. 131/2023) - VITALI                       | 6.043,33   | 6.013,11  | 30,22                 |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                     | 2023-0439      | Co-finanziamento Adult Learning - Servizi integrati per eventi (vedi det. indiz 120/2022) (Vedi det. integrazione 131/2023) VITALI | 1.510,83   | 1.503,28  | 7,55                  |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                   | 2023-0477      | LI PUMA SILVIA- 01/06-31/12/2023 - CONFERIMENTO DI INCARICO DI COLLABORAZIONE ESTERNA DI CONSIGLIERE E DI FIDUCIA (CONFID)         | 8.710,80   | 2.488,80  | 6.222,00              |
| 1.03.02.18.001.01 | Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori                                       | 2023-0484      | Gestione Integrata Sicurezza - Modifica Ordinativo Principale di Fornitura                                                         | 7.362,46   | 0,00      | 7.362,46              |
| 1.03.02.04.004.   | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria                                 | 2023-0485      | Gestione Integrata Sicurezza - Modifica Ordinativo Principale di Fornitura                                                         | 782,04     | 0,00      | 782,04                |
| 1.03.02.13.002.03 | Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio                        | 2023-0486      | Smaltimento beni                                                                                                                   | 8.818,67   | 0,00      | 8.818,67              |
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate              | 2023-0488      | EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 3                                                                    | 20.000,00  | 8.768,98  | 11.231,02             |

| Capitolo          | Descrizione                                                                     | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                              | Impegnato | Emesso    | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------------|
| 1.04.02.03.001.01 | Borse di studio e assegni di ricerca                                            | 2023-0494      | Istituzionale - Marina De Angelis periodo 1/04/2023 al 31/12/2023 - richiesto da Mario Emanuele                                          | 27.512,50 | 25.967,21 | 1.545,29              |
| 1.03.02.19.005    | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                                   | 2023-0503      | Assistenza e manutenzione condizionamento UPS sala CED - 2023/2024                                                                       | 16.592,00 | 0,00      | 16.592,00             |
| 1.03.02.19.005    | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                                   | 2023-0504      | Affidamento diretto per l'attivazione di un servizio di assistenza sugli applicativi informatici "Info Budget" e "Paghe Net" di INAZ Srl | 10.065,00 | 6.039,00  | 4.026,00              |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                   | 2023-0517      | ESPERTI PER LA VALUTAZIONE DELLE CANDIDATURE KA2 BANDO ERASMUS+ 2023 - det. D.G. 142/2023                                                | 66.297,00 | 50.498,28 | 15.798,72             |
| 1.03.02.19.005    | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                                   | 2023-0529      | Adeguamento tecnologico sede Benevento                                                                                                   | 4.392,00  | 0,00      | 4.392,00              |
| 1.02.01.02.001    | Imposta di registro e di bollo                                                  | 2023-0540      | Pagamento imposta di bollo per stipula della convenzione università di Perugia                                                           | 16,00     | 0,00      | 16,00                 |
| 1.01.01.01.006    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                   | 2023-0576      | Comando Dott. Mandrone Emiliano in Inapp dal 15 maggio 2023 al 14 maggio 2024 - Impegno periodo maggio/dicembre 2023                     | 29.741,89 | 0,00      | 29.741,89             |
| 1.01.01.01.008.01 | "Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.                  | 2023-0577      | Comando Dott. Mandrone Emiliano in Inapp dal 15 maggio 2023 al 14 maggio 2024 - Impegno periodo maggio/dicembre 2023                     | 3.114,31  | 0,00      | 3.114,31              |
| 1.01.01.02.002.02 | Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato        | 2023-0578      | Comando Dott. Mandrone Emiliano in Inapp dal 15 maggio 2023 al 14 maggio 2024 - Impegno periodo maggio/dicembre 2023                     | 810,00    | 0,00      | 810,00                |
| 1.01.02.01.001.06 | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.                         | 2023-0579      | Comando Dott. Mandrone Emiliano in Inapp dal 15 maggio 2023 al 14 maggio 2024 - Impegno periodo maggio/dicembre 2023                     | 30,56     | 0,00      | 30,56                 |
| 1.01.02.01.001.08 | Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.                 | 2023-0580      | Comando Dott. Mandrone Emiliano in Inapp dal 15 maggio 2023 al 14 maggio 2024 - Impegno periodo maggio/dicembre 2023                     | 7.819,78  | 0,00      | 7.819,78              |
| 1.01.02.02.003.02 | Fondo TFS dipendenti a tempo determinato                                        | 2023-0581      | Comando Dott. Mandrone Emiliano in Inapp dal 15 maggio 2023 al 14 maggio 2024 - Impegno periodo maggio/dicembre 2023                     | 1.981,29  | 0,00      | 1.981,29              |
| 1.03.02.07.008    | Noleggi di impianti e macchinari                                                | 2023-0582      | Noleggio fotocopiatrici Presidenza e Direzione Generale                                                                                  | 397,04    | 297,78    | 99,26                 |
| 1.02.01.01.001.02 | Irap a carico Ente personale tempo determinato                                  | 2023-0583      | Comando Dott. Mandrone Emiliano in Inapp dal 15 maggio 2023 al 14 maggio 2024 - Impegno periodo maggio/dicembre 2023                     | 2.792,78  | 0,00      | 2.792,78              |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                                 | 2023-0606      | PEDONE ALESSANDRA - MISSIONE NAPOLI 6-8/09/2023                                                                                          | 15,00     | 0,00      | 15,00                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                                 | 2023-0609      | BARRICELLI DOMENICO - MISSIONE NAPOLI 6-8/09/2023 (Piano INAPP OI 2023-2026 operazione n.4)                                              | 5,40      | 0,00      | 5,40                  |
| 1.03.02.07.008    | Noleggi di impianti e macchinari                                                | 2023-0615      | Noleggio fotocopiatrici multifunzione di Piano - Convenzione Consip - 2023                                                               | 2.220,07  | 0,00      | 2.220,07              |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                                 | 2023-0625      | VACCARO SILVIA - MISSIONE NAPOLI 6-8/09/2023                                                                                             | 67,60     | 0,00      | 67,60                 |
| 1.03.02.01.008.01 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti | 2023-0644      | BILANCIA GIUSEPPE - GETTONI PRESENZA CDR 19 e 28/04, CDA 28/04/2023 (errata imputazione vedi n.c. 44_2023)                               | 380,64    | 253,76    | 126,88                |

| Capitolo          | Descrizione                                                                             | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Impegnato     | Emesso        | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|
| 1.03.02.01.001.02 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione | 2023-0664      | D'AGOSTINO SANDRA - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/01 - 31/12/2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 30.384,16     | 5.765,35      | 24.618,81             |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                                         | 2023-0732      | VIVALDI VERA PALOMA - MISSIONE SHEFFIELD UK 25-28/6/2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 149,62        | 0,00          | 149,62                |
| 1.01.02.02.003.01 | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato                                              | 2023-0744      | INTEGRAZIONE TFS A SEGUITO RINNOVO CONTRATTUALE (Perrungaro Fulvio, Cialone Carlo, Bertini Laura, De Horatis Mario, Gilli Diana, Bulgarelli Aviana Maria Teresa, Zambrano Sabatino, Guerriero Gabriella, Fortunato Pasquale, Torsello Annamaria, Spazio Annamaria, Macri Diana e Testa Simonetta, nonché degli eredi dell'ex dipendente Paciotti Giorgio)                                                   | 29.691,47     | 8.383,44      | 21.308,03             |
| 1.01.02.02.003.01 | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato                                              | 2023-0745      | INTEGRAZIONE TFR A SEGUITO RINNOVO CONTRATTUALE (Cappellini Gabriella, Grossi Valter, Canale Parola Maria Assunta, Cirillo Valeria, Lagana' Ermanno, Lottarini Paola, Lotito Silvia, Biagi Alberto, Perulli Elisabetta, Criscuolo Marie Francoise, Felici Marcella, Giorgi Raffaele, nonché degli eredi delle ex dipendenti Stefanantoni Palma Maria, Franco Gabriella, Carbone Anna Elisa e Tobia Matilde) | 836,90        | 526,25        | 310,65                |
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate                      | 2023-0844      | EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 45.130.482,00 | 26.469.443,20 | 18.661.038,80         |
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate                      | 2023-0845      | EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8.023.907,00  | 6.032.333,60  | 1.991.573,40          |
| 1.01.02.02.003.03 | Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio          | 2023-0849      | LIQUIDAZIONE TFR SPETTANTE A EX DIPENDENTE GUARASCIO DARIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 6.755,08      | 0,00          | 6.755,08              |
| 1.01.02.02.003.03 | Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio          | 2023-0850      | LIQUIDAZIONE TFR SPETTANTE A EX DIPENDENTE D'ARCANGELO ANNA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 322.606,20    | 0,00          | 322.606,20            |
| 1.01.02.02.003.03 | Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio          | 2023-0851      | LIQUIDAZIONE TFR SPETTANTE A EX DIPENDENTE MARCONI MARIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 86.526,17     | 50.000,00     | 36.526,17             |
| 1.10.05.04.001    | Oneri da contenzioso                                                                    | 2023-0852      | CELERE PIERO - AFFIDAMENTO DI INCARICO LEGALE IMPUGNAZIONE GIUDIZIALE CARTELLA AGENZIA DELLE ENTRATE                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.000,00      | 0,00          | 1.000,00              |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                                         | 2023-0856      | VACCARO SILVIA - MISSIONE MILANO 13-15/09/2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 139,20        | 0,00          | 139,20                |

| Capitolo          | Descrizione                                                                    | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                 | Impegnato  | Emesso    | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------------------|
| 1.01.02.02.003.03 | Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio | 2023-0875      | LIQUIDAZIONE TFR SPETTANTE A EX DIPENDENTE EMANUELE MARIO                                                                   | 56.700,00  | 50.000,00 | 6.700,00              |
| 1.01.02.01.001.01 | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.                         | 2023-0888      | ENPDEP - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2022                                        | 5,03       | 0,00      | 5,03                  |
| 1.01.02.01.001.03 | Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.                 | 2023-0889      | INPS - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2022                                          | 1.287,24   | 0,00      | 1.287,24              |
| 1.01.02.02.003.01 | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato                                     | 2023-0890      | Acc.to TFR - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2022                                    | 373,57     | 0,00      | 373,57                |
| 1.02.01.01.001.01 | Irap a carico Ente personale tempo indeterminato                               | 2023-0891      | IRAP - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2022                                          | 459,53     | 0,00      | 459,53                |
| 1.01.01.01.002    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                | 2023-0892      | Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2023                                                 | 32.068,24  | 29,10     | 32.039,14             |
| 1.01.02.01.001.01 | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.                         | 2023-0893      | ENPDEP - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2023                                        | 29,82      | 0,00      | 29,82                 |
| 1.01.02.01.001.03 | Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.                 | 2023-0894      | INPS - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2023                                          | 7.635,45   | 0,00      | 7.635,45              |
| 1.01.02.02.003.01 | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato                                     | 2023-0895      | Acc.to TFR - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2023                                    | 2.183,36   | 0,00      | 2.183,36              |
| 1.02.01.01.001.01 | Irap a carico Ente personale tempo indeterminato                               | 2023-0896      | IRAP - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2023                                          | 2.725,80   | 0,00      | 2.725,80              |
| 4.02.02.02.999    | Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti         | 2023-0899      | PROGETTO EQAVET NRP 2023-2026 - VEDI ACC. 178/2023                                                                          | 216.370,16 | 0,00      | 216.370,16            |
| 1.01.01.01.001    | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato   | 2023-0901      | Fondo trattamento accessorio del personale dirigente anno 2022 - somme recuperate per errata erogazione e poi ridistribuite | 2.340,05   | 0,00      | 2.340,05              |
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate             | 2023-0934      | RECUPERO REST.NI ERASMUS NELL'ANNO 2023 SU FONDI 2022                                                                       | 448.835,20 | 0,00      | 448.835,20            |
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate             | 2023-0935      | RECUPERO REST.NI ERASMUS 2023 FONDI 2020                                                                                    | 820.740,66 | 0,00      | 820.740,66            |
| 1.01.01.01.002    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                | 2023-0959      | BAGLIONE IRA - erogazione dell'indennità sostitutiva del preavviso dovuta, jure proprio, agli eredi                         | 7.854,60   | 0,00      | 7.854,60              |
| 1.01.01.01.004.03 | Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.                          | 2023-0960      | BAGLIONE IRA - erogazione dell'indennità sostitutiva del preavviso dovuta, jure proprio, agli eredi                         | 3.099,52   | 0,00      | 3.099,52              |
| 1.01.02.01.001.03 | Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.                 | 2023-0961      | BAGLIONE IRA - erogazione dell'indennità sostitutiva del preavviso dovuta, jure proprio, agli eredi                         | 2.608,18   | 0,00      | 2.608,18              |
| 1.01.02.01.001.01 | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.                         | 2023-0962      | BAGLIONE IRA - erogazione dell'indennità sostitutiva del preavviso dovuta, jure proprio, agli eredi                         | 10,19      | 0,00      | 10,19                 |

| Capitolo          | Descrizione                                                                    | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                      | Impegnato | Emesso   | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------------------|
| 1.02.01.01.001.01 | Irap a carico Ente personale tempo indeterminato                               | 2023-0963      | BAGLIONE IRA - erogazione dell'indennità sostitutiva del preavviso dovuta, jure proprio, agli eredi                                                                                              | 931,10    | 0,00     | 931,10                |
| 1.03.02.13.004    | Stampa e rilegatura                                                            | 2023-0974      | PON SPAO 10.3.8/1 - Acquisizione prodotti di comunicazione e mat. promozionale divulgativo nell'ambito del contratto con la Soc. Tiburtini - GUALTIERI - GRECO (vedi det. integrazione 212/2023) | 7.152,25  | 7.116,49 | 35,76                 |
| 1.03.02.19.005    | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                                  | 2023-0978      | Servizio Gestione Timbrature - Assistenza Timbratrici per la sede di Benevento                                                                                                                   | 767,59    | 304,35   | 463,24                |
| 1.03.01.01.002    | Pubblicazioni                                                                  | 2023-0979      | FONDI IST - Acquisto servizi per la fornitura di monografie e riviste specialistiche - CINQUE (Vedi det. 24/9/2023 di indizione)                                                                 | 15.000,00 | 0,00     | 15.000,00             |
| 1.03.02.19.005    | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                                  | 2023-1002      | Proroga SPC e Implementazione servizi di connettività per le sedi INAPP - VEDI MAIL ROMITO DEL 22.06.2023                                                                                        | 47.612,91 | 116,80   | 47.496,11             |
| 1.01.01.01.002    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                | 2023-1019      | Tirocinio formativo, dal 01/09/2023 al 29/02/2024, finalizzato assunzione tempo indet. CAM VII liv - Vincenzo Macchione                                                                          | 4.800,00  | 3.200,65 | 1.599,35              |
| 1.01.02.01.001.02 | Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.                          | 2023-1020      | INAIL su tirocinio formativo, dal 01/09/2023 al 29/02/2024, finalizzato assunzione tempo indet. CAM VII liv - Vincenzo Macchione                                                                 | 29,11     | 19,41    | 9,70                  |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                                | 2023-1031      | VOLPI MICHELA - MISSIONE ALICANTE 6-8/11/2023                                                                                                                                                    | 37,10     | 0,00     | 37,10                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                                | 2023-1032      | CECCACCI LOREDANA - MISSIONE ALICANTE 6-8/11/2023                                                                                                                                                | 49,30     | 0,00     | 49,30                 |
| 1.01.01.02.999.02 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato  | 2023-1039      | ENDERED ITALIA SRL - Integrazione 2021 benefici assistenziali e sociali                                                                                                                          | 35.803,61 | 0,00     | 35.803,61             |
| 1.02.01.02.001    | Imposta di registro e di bollo                                                 | 2023-1040      | TASSA GARA E SPESE DI BOLLO PER AFFIDAMENTO DIRETTO INTEGRAZIONE BENEFICI AL PERSONALE 2021                                                                                                      | 70,00     | 35,00    | 35,00                 |
| 1.03.02.05.001    | Telefonia fissa                                                                | 2023-1041      | Differimento del termine ultimo del contratto in essere con la Società FASTWEB SPA per la fornitura dei servizi di telefonia fissa, nell'ambito della Convenzione Telefonia fissa "45            | 2.500,00  | 1.661,68 | 838,32                |
| 1.01.02.02.003.03 | Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio | 2023-1042      | LIQUIDAZIONE TFR SPETTANTE A EX DIPENDENTE DI PAOLA MARIA GRAZIA                                                                                                                                 | 29.931,51 | 0,00     | 29.931,51             |
| 1.01.02.02.003.01 | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato                                     | 2023-1043      | LIQUIDAZIONE TFR SPETTANTE A EX DIPENDENTE DI PAOLA MARIA GRAZIA integrazione anno                                                                                                               | 1.421,84  | 0,00     | 1.421,84              |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                                | 2023-1052      | TRAMONTANO ISMENE - MISSIONE ALICANTE 6-8/11/2023                                                                                                                                                | 50,36     | 0,00     | 50,36                 |



| Capitolo          | Descrizione                                                        | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                    | Impegnato    | Emesso       | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza      | 2023-1063      | N. 5 CONSULENZE SPECIALISTICHE - ACCORDO PROGRAMMA INAPP/MLPS EX ART. 15 LEGGE 241/1990 DEL 29/12/2022                                                                                                         | 62.635,52    | 7.461,92     | 55.173,60             |
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate | 2023-1081      | RECUPERO RESTITUZIONI ERASMUS AVVENUTE NEL 2022 FONDI 2019                                                                                                                                                     | 176.197,33   | 0,00         | 176.197,33            |
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate | 2023-1082      | RECUPERO RESTITUZIONI ERASMUS AVVENUTE NEL 2022 SU FONDI 2019                                                                                                                                                  | 103.927,41   | 0,00         | 103.927,41            |
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate | 2023-1083      | RECUPERO REST.NI ERASMUS NELL'ANNO 2023 FONDI 2019                                                                                                                                                             | 467.214,10   | 0,00         | 467.214,10            |
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate | 2023-1084      | RECUPERO REST.NI ERASMUS NELL'ANNO 2023 FONDI 2021                                                                                                                                                             | 1.079.008,96 | 0,00         | 1.079.008,96          |
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate | 2023-1085      | RECUPERO REST.NI ERASMUS NELL'ANNO 2023 SU FONDI NAZIONALI 2019                                                                                                                                                | 113.235,46   | 0,00         | 113.235,46            |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                    | 2023-1093      | CAMURRI ENRICO - MISSIONE MONTEPULCIANO 14-16/09/2023                                                                                                                                                          | 88,26        | 0,00         | 88,26                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                    | 2023-1114      | RICCIUTI MICHELA - MISSIONE ALICANTE/BRUXELLES 6-10/11/2023                                                                                                                                                    | 171,20       | 0,00         | 171,20                |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                    | 2023-1117      | RUBINO VALENTINA - MISSIONE COSENZA 25-26/09/2023                                                                                                                                                              | 56,26        | 0,00         | 56,26                 |
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate | 2023-1122      | EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 2 - Azione KA210 VET                                                                                                                             | 1.230.000,00 | 984.000,00   | 246.000,00            |
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate | 2023-1123      | EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 2 - Azione KA220 VET                                                                                                                             | 8.950.000,00 | 1.860.000,00 | 7.090.000,00          |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni        | 2023-1132      | Incarichi di collaborazione gratuiti con rimborso spese per relatori del Seminario "The Round 10 of the European Social Survey – Main findings in a comparative perspective" (Roma, INAPP – 22 settembre 2023) | 2.682,47     | 1.972,57     | 709,90                |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni        | 2023-1135      | RELATORE A TITOLO GRATUITO (MAIDA) - RIMBORSO SPESE SEMINARIO "TRANSIZIONE ECOLOGIA E DIGITALE" - ROMA, 14/09/2023                                                                                             | 95,00        | 0,00         | 95,00                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                    | 2023-1139      | DELLA RATTIA RINALDI FRANCESCA - MISSIONE GINEVRA 16-20/10/2023                                                                                                                                                | 413,76       | 0,00         | 413,76                |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                    | 2023-1140      | SPERINDE' SIMONA - MISSIONE PIOVE DI SACCO (PD) 28-29/09/2023                                                                                                                                                  | 70,60        | 0,00         | 70,60                 |
| 1.03.02.10.003    | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                 | 2023-1146      | Fondi Pta 2022-2024 (Annualità 2023) Progetto "Qualità del lavoro" - Consulenza per lo svolgimento di attività web e social intelligence (vedi det. indiz. 278/2023) CARDINALI - CANAL                         | 7.930,00     | 0,00         | 7.930,00              |



| Capitolo        | Descrizione                                                 | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                 | Impegnato | Emesso    | Residui al 31/12/2023 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------------|
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1180      | LATINI MARTA - MISSIONE MOTTA DI LIVENZA 25-27/09/2023                                                                      | 146,66    | 0,00      | 146,66                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1181      | FABRINI ARIANNA - MISSIONE MOTTA DI LIVENZA 25-26/09/2023                                                                   | 107,31    | 0,00      | 107,31                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1185      | VITALI CLAUDIO MARIA - MISSIONE BRUXELLES 4-6/10/2023                                                                       | 53,26     | 0,00      | 53,26                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1186      | VITALI CLAUDIO MARIA - MISSIONE BRUXELLES 4-6/10/2023                                                                       | 13,32     | 0,00      | 13,32                 |
| 1.03.02.02.005. | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 2023-1240      | Piano GDL OPERAZIONE 4 - ACQUISTO PRODOTTI DI COMUNICAZIONE E DI MATERIALE DIVULGATIVO (Vedi det. n. 212/2023) - CRISPOLITI | 3.977,20  | 3.957,31  | 19,89                 |
| 1.03.02.02.005. | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 2023-1242      | FONDI ERASMUS - ACQUISTO PRODOTTI DI COMUNICAZIONE E MATERIALE DIVULGATIVO PER EVENTO 23/27 OTTOBRE 2023 - TRAMONTANO       | 10.975,37 | 10.920,49 | 54,88                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1245      | TRANI FRANCESCA - MISSIONE BRUXELLES 24-25/10/2023                                                                          | 66,00     | 0,00      | 66,00                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1246      | CRESCI EMANUELA - MISSIONE BRUXELLES 8-10/11/2023                                                                           | 174,88    | 0,00      | 174,88                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1248      | BALDUINI ANNA SVEVA - MISSIONE MILANO 3-4/10/2023                                                                           | 63,70     | 0,00      | 63,70                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1249      | DONNO SILVIA - MISSIONE MILANO 3-4/10/2023                                                                                  | 21,30     | 0,00      | 21,30                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1252      | MINEO SIMONA MARIA CARMELA - MISSIONE NAPOLI 9-10/10/2023                                                                   | 91,60     | 0,00      | 91,60                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1253      | MINEO SIMONA MARIA CARMELA - MISSIONE VERONA 11-12/10/2023                                                                  | 33,50     | 0,00      | 33,50                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1254      | BONACCI MANUELA - MISSIONE MILANO 4/10/2023                                                                                 | 26,70     | 0,00      | 26,70                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1255      | DONNO SILVIA - MISSIONE NAPOLI 9-10/10/2023                                                                                 | 28,80     | 0,00      | 28,80                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1256      | BAGNAROL CECILIA - MISSIONE VERONA 11-12/10/2023                                                                            | 31,50     | 0,00      | 31,50                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1257      | BONACCI MANUELA - MISSIONE BRUXELLES 5-6/10/2023                                                                            | 99,90     | 0,00      | 99,90                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1266      | COLTELLA GIULIANA - MISSIONE SANTA CESAREA TERME (LE) 9-11/10/2023                                                          | 99,76     | 0,00      | 99,76                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1267      | CARDINALI VALENTINA - MISSIONE BARI 5-6/10/2023                                                                             | 184,68    | 0,00      | 184,68                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1268      | VITALI CLAUDIO MARIA - MISSIONE BRUXELLES 11-12/10/2023                                                                     | 17,09     | 0,00      | 17,09                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1269      | BALDUINI ANNA SVEVA - MISSIONE NAPOLI 10/10/2023                                                                            | 12,80     | 0,00      | 12,80                 |

| Capitolo        | Descrizione                                                            | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                | Impegnato | Emesso   | Residui al 31/12/2023 |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------------------|
| 1.02.01.02.001  | Imposta di registro e di bollo                                         | 2023-1272      | IMPOSTA DI BOLLO CARTA DI CREDITO SETTEMBRE 2023 - PRESIDENTE                                                                                                                                              | 2,00      | 0,00     | 2,00                  |
| 1.03.02.10.001  | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza          | 2023-1278      | OPERAZIONE 7 - FILIPPI M. (det. D.G. 301/2023) - ESPERTO IN STATISTICA RECORD LINKAGE - 32 MESI (QUOTA 2023)                                                                                               | 9.945,76  | 0,00     | 9.945,76              |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1279      | FERRI PAOLA - MISSIONE ALBA 16-17/10/2023                                                                                                                                                                  | 38,50     | 0,00     | 38,50                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1280      | FRANCESCHETTI MASSIMILIANO - MISSIONE LAMEZIA TERME 14/10/2023                                                                                                                                             | 16,00     | 0,00     | 16,00                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1302      | ZUCARO ROSITA - MISSIONE CAMPOBASSO 18-20/10/2023                                                                                                                                                          | 25,00     | 0,00     | 25,00                 |
| 1.03.02.10.003  | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                     | 2023-1306      | Fondi Erasmus - Realizzazione di un'indagine funzionale alla predisposizione del Rapporto nazionale di implementazione e impatto del Programma Erasmus+ settore VET (vedi det. indiz. 296/2023) TRAMONTANO | 29.036,00 | 8.710,80 | 20.325,20             |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1307      | GIOVANNETTI MARZIA - MISSIONE SALERNO 18-20/10/2023                                                                                                                                                        | 95,95     | 0,00     | 95,95                 |
| 4.02.02.02.999  | Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti | 2023-1313      | PROGETTO EULEP 101056320 - VEDI ACC. 277/2023                                                                                                                                                              | 2.564,95  | 0,00     | 2.564,95              |
| 1.03.02.10.003  | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                     | 2023-1314      | Fondi Erasmus - Traduzione testi in formato easy to read - TRAMONTANO                                                                                                                                      | 610,00    | 0,00     | 610,00                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1315      | CARDONE PAOLO EMILIO - MISSIONE CAMPOBASSO 19-20/10/2023                                                                                                                                                   | 43,50     | 0,00     | 43,50                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1316      | CINQUE PIERPAOLO - MISSIONE CAGLIARI 15-16/10/2023                                                                                                                                                         | 60,50     | 0,00     | 60,50                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1319      | PORCELLI RITA - MISSIONE MILANO 20/10/2023                                                                                                                                                                 | 4,40      | 0,00     | 4,40                  |
| 1.02.01.02.001  | Imposta di registro e di bollo                                         | 2023-1323      | FONDI ISITUZ - TASSA GARA PER MODIFICA CONTRATTO IDEA POSITIVO PER ATTIVITA' DI SUPPORTO ALLA PROGETTAZIONE E ALLA REALIZZAZIONE DI SERVIZI E PRODOTTI DI COMUNICAZIONE                                    | 660,00    | 0,00     | 660,00                |
| 1.03.02.10.003  | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                     | 2023-1324      | Piano GDL OPERAZIONE 8 - Quota 2023 per servizi di supporto strategico per la progettazione e comunicazione, assistenza grafica, canali social, produzione audiovisivi - GRECO / GRILLO                    | 42.700,00 | 0,00     | 42.700,00             |

| Capitolo       | Descrizione         | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                             | Impegnato | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|----------------|---------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------------|
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura | 2023-1326      | PIANO GDL OPERAZIONE 2 - Servizi di impaginazione, standardizzazione editoriale, prestampa, stampa e progettazione grafica di prodotti editoriali e di comunicazione - SEVERATI - GRECO | 2.641,60  | 0,00   | 2.641,60              |
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura | 2023-1330      | Fondi Pia 2021-2023 (Annualità 2023) Progetto "Recupero del fondo antico Biblioteca Inapp" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea - CINQUE / GRECO                                | 1.758,99  | 0,00   | 1.758,99              |
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura | 2023-1331      | Fondi Pia 2022-2024 (Annualità 2023) Progetto "Rapporto Plus" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea - (CARDINALI - BERGAMANTE- GRECO)                                            | 2.400,00  | 0,00   | 2.400,00              |
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura | 2023-1332      | Fondi Pia 2022-2024 (Annualità 2024) Progetto "Merodologie formative innovative" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea (CRISPOLITI - VACCARO - GRECO)                            | 1.600,00  | 0,00   | 1.600,00              |
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura | 2023-1333      | Fondi Pia 2022-2024 (Annualità 2024) Progetto "Formazione continua, nuove tecnologie" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea (CRISPOLITI - ANGOTTI- GRECO)                        | 800,80    | 0,00   | 800,80                |
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura | 2023-1334      | Fondi Pia 2022-2024 (Annualità 2023) Progetto "Partecipazione di adulti low skilled" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea (CRISPOLITI - ANGOTTI - GRECO)                        | 800,80    | 0,00   | 800,80                |
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura | 2023-1335      | Fondi Pia 2022-2024 (Annualità 2024) Progetto "Partecipazione di adulti low skilled" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea (CRISPOLITI - ANGOTTI- GRECO)                         | 1.600,00  | 0,00   | 1.600,00              |
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura | 2023-1336      | Fondi Pia 2022-2024 (Annualità 2023) Progetto "Ammortizzatori sociali" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea (CARDINALI - DE MINICIS - GRECO) (vedere imp. 1600/2023)            | 1.600,00  | 0,00   | 1.600,00              |
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura | 2023-1337      | Fondi Pia 2022-2024 (Annualità 2023) Progetto "Sviluppo dell'economia sociale" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea SCIALDONE - GRECO                                           | 800,80    | 0,00   | 800,80                |
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura | 2023-1338      | Fondi Pia 2022-2024 (Annualità 2024) Progetto "Sviluppo dell'economia sociale" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea SCIALDONE / GRECO                                           | 800,80    | 0,00   | 800,80                |
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura | 2023-1339      | Fondi Pia 2022-2024 (Annualità 2023) Progetto "Monitoraggio e valutazione del SCU" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea SCIALDONE / GRECO                                       | 800,80    | 0,00   | 800,80                |

| Capitolo        | Descrizione                                                 | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                             | Impegnato | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------------|
| 1.03.02.13.004  | Stampa e rilegatura                                         | 2023-1340      | Fondi PTA Progetto " Platform woork e crisi del lavoro salariato...." Rapporto di ricerca Sulle imprese che utilizzano le piattaforme digitali nei settori del turismo, ristorazione e trasporti terrestri. WP3 - T1 - D1 ( CARDINALI - DE MINICIS-DELLA RATTA- GRECO ) | 800,80    | 0,00   | 800,80                |
| 1.03.02.13.004  | Stampa e rilegatura                                         | 2023-1341      | Fondi Pia Progetto " Platform woork e crisi del lavoro salariato...." Rapporto di ricerca sull'organizzazione produttiva nelle piattaforme di lavoro - WP1 - T2 - D1 ( CARDINALI - DE MINICIS-DELLA RATTA )                                                             | 800,80    | 0,00   | 800,80                |
| 1.03.02.13.004  | Stampa e rilegatura                                         | 2023-1342      | FONDI IST. - Acquisizione di servizi di stampa cartacea - GRECO                                                                                                                                                                                                         | 44.939,87 | 0,00   | 44.939,87             |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1343      | D'ALESSIO ANNAMARIA - MISSIONE ROMA 25/10/2023                                                                                                                                                                                                                          | 22,26     | 0,00   | 22,26                 |
| 1.03.02.13.004  | Stampa e rilegatura                                         | 2023-1344      | Fondi Erasmus - Impaginazione, standardizzazione editoriale, prestampa, stampa e progettazione grafica di prodotti editoriali e di comunicazione (Framontano / Greco)                                                                                                   | 9.999,12  | 0,00   | 9.999,12              |
| 1.03.02.13.004  | Stampa e rilegatura                                         | 2023-1345      | Fondi Pia 2022-2024 (Annualità 2024) Progetto "Monitoraggio e valutazione del SCU" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea - SCIALDONE/GRECO                                                                                                                       | 800,80    | 0,00   | 800,80                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1346      | PARRELLA DANIELA - MISSIONE ROMA 25/10/2023                                                                                                                                                                                                                             | 22,26     | 0,00   | 22,26                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1347      | CAROLLA SIMONA - MISSIONE ROMA 25/10/2023                                                                                                                                                                                                                               | 22,26     | 0,00   | 22,26                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1352      | MANDRONE EMILIANO - MISSIONE CAMPOBASSO 19-20/10/2023                                                                                                                                                                                                                   | 41,75     | 0,00   | 41,75                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1355      | EMIDI SONIA - VIBO VALENTIA 30-31/10/2023                                                                                                                                                                                                                               | 46,26     | 0,00   | 46,26                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1356      | BOTTI CRISTINA - MISSIONE VIBO VALENTIA 30-31/10/2023                                                                                                                                                                                                                   | 146,20    | 50,00  | 96,20                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1357      | CORTESE EMANUELA - MISSIONE CASTELFIORENTINO 26-27/10/2023                                                                                                                                                                                                              | 38,00     | 0,00   | 38,00                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1358      | FABRINI ARIANNA - MISSIONE CASTELFIORENTINO 26-27/10/2023                                                                                                                                                                                                               | 38,00     | 0,00   | 38,00                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1359      | DE MINICIS MASSIMO - MISSIONE MILANO 20-21/10/2023                                                                                                                                                                                                                      | 48,75     | 0,00   | 48,75                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1382      | TORTURO NICOLINA - MISSIONE TERAMO 24-25/10/2023 (previsto acconto per cassa)                                                                                                                                                                                           | 88,61     | 50,00  | 38,61                 |
| 1.03.02.02.005. | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 2023-1386      | Dip.to per le politiche della famiglia - Conference room 25.10.2023. Dip. Politiche per la famiglia 25/10/2023 CARDINALI (vedi det. 198/2023)                                                                                                                           | 316,50    | 314,92 | 1,58                  |

| Capitolo        | Descrizione                                                            | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                        | Impegnato | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------------|
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1388      | COLTELLA GIULIANA - MISSIONE LAMEZIA TERME 30-31/10/2023                                                                                                           | 35,70     | 0,00   | 35,70                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1389      | CIOCCA ISABELLA - MISSIONE TERAMO 24-25/10/2023 (previsto acconto per cassa)                                                                                       | 83,60     | 50,00  | 33,60                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1390      | CUTRALE ELISABETTA - MISSIONE SALISBURGO 17-19/1/2024                                                                                                              | 200,00    | 0,00   | 200,00                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1391      | CECCACCI LOREDANA - MISSIONE SALISBURGO 17-19/1/2024                                                                                                               | 200,00    | 0,00   | 200,00                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1392      | VIVALDI VERA PALOMA - MISSIONE BHUBANESWAR (INDIA) 12-17/02/2024                                                                                                   | 166,48    | 0,00   | 166,48                |
| 1.03.02.10.001  | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza          | 2023-1396      | Addendum incarico ad esperti esterni per la valutazione di rapporti finali di progetti Erasmus+ misura KA2                                                         | 3.780,00  | 416,00 | 3.364,00              |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1399      | CARLINI DANIELA - MISSIONE MILANO 6-8/11/2023                                                                                                                      | 130,12    | 0,00   | 130,12                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1402      | EVANGELISTA LAURA - MISSIONE MILANO 6-8/11/2023                                                                                                                    | 150,50    | 0,00   | 150,50                |
| 1.02.01.02.001  | Imposta di registro e di bollo                                         | 2023-1403      | TASSA GARA CIG 99985898AB PER FORNITURA DI MONOGRAFIE E RIVISTE - CINQUE                                                                                           | 35,00     | 0,00   | 35,00                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1408      | TORTURO NICOLINA - MISSIONE CONEGLIANO 9-10/11/2023                                                                                                                | 61,16     | 0,00   | 61,16                 |
| 1.03.02.04.004. | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria                        | 2023-1411      | SOCIETA' MEDIACONSULT - CORSO DI FORMAZIONE "GLI ADEMPIMENTI PRE E POST - AGGIUDICAZIONE" WEBINAR 27 OTTOBRE E 3 NOVEMBRE 2023 - SERAFINI - SANTARELLI D. - CIAMBA | 801,00    | 0,00   | 801,00                |
| 4.02.02.02.999  | Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti | 2023-1412      | ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA INAPP E PCM DIPARTIMENTO POLITICHE PER LA FAMIGLIA - VEDI ACC. 284/2023                                                              | 64.568,49 | 0,00   | 64.568,49             |
| 1.03.02.10.001  | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza          | 2023-1414      | ESPERTI PER LA VALUTAZIONE DELLE CANDIDATURE KA210 II° ROUND BANDO ERASMUS+ 2023                                                                                   | 16.200,00 | 0,00   | 16.200,00             |
| 2.02.01.07.002  | Postazioni di lavoro                                                   | 2023-1415      | Acquisto dei nuovi dischi SSD per lo storage.                                                                                                                      | 89.205,18 | 0,00   | 89.205,18             |
| 1.03.02.19.005  | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                          | 2023-1416      | Installazione dei nuovi dischi SSD per lo storage + tassa gara                                                                                                     | 756,02    | 0,00   | 756,02                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1428      | DE ANGELIS MONIA - MISSIONE MILANO 6-7/11/2023                                                                                                                     | 75,66     | 0,00   | 75,66                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1429      | CAMURRI ENRICO - MISSIONE MILANO 6-7/11/2023                                                                                                                       | 74,66     | 0,00   | 74,66                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1430      | FONZO CONCETTA - MISSIONE NAPOLI 8-9/11/2023                                                                                                                       | 51,57     | 0,00   | 51,57                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1431      | FONZO CONCETTA - MISSIONE NAPOLI 8-9/11/2023                                                                                                                       | 24,09     | 0,00   | 24,09                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1432      | FERRI VALENTINA - MISSIONE PIACENZA 15-16/11/2023                                                                                                                  | 32,00     | 0,00   | 32,00                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1433      | GALLO ANTONIO - MISSIONE GENOVA 14-15/11/2023                                                                                                                      | 73,50     | 0,00   | 73,50                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                                        | 2023-1434      | MARINO BARBARA - MISSIONE GENOVA 14-15/11/2023                                                                                                                     | 72,80     | 0,00   | 72,80                 |

| Capitolo          | Descrizione                                                                   | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                            | Impegnato | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------------|
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1435      | PEPE DUNIA - MISSIONE FIRENZE 17/11/2023                                                                                                               | 18,40     | 0,00   | 18,40                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1444      | GALLO ANTONIO - MISSIONE PESARO 27-28/11/2023                                                                                                          | 69,52     | 0,00   | 69,52                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1445      | FRANCESCETTI MASSIMILIANO - MISSIONE MILANO 07/11/2023                                                                                                 | 18,80     | 0,00   | 18,80                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1447      | EMIDI SONIA - MISSIONE CAMPOBASSO 15-16/11/2023                                                                                                        | 35,50     | 0,00   | 35,50                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1448      | MANGIALARDO ELISA - MISSIONE CAMPOBASSO 15-16/11/2023                                                                                                  | 33,50     | 0,00   | 33,50                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1449      | BOTTI CRISTINA - MISSIONE CAMPOBASSO 15-16/11/2023                                                                                                     | 38,70     | 0,00   | 38,70                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1450      | FORLEO MARIANNA - MISSIONE NAPOLI 8-9/11/2023                                                                                                          | 71,92     | 0,00   | 71,92                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1451      | LETTIERI NICOLA - MISSIONE VERONA 21-22/11/2023                                                                                                        | 59,15     | 0,00   | 59,15                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1452      | CUSMAI MARIO - MISSIONE VERONA 22-23/11/2023                                                                                                           | 59,66     | 0,00   | 59,66                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1453      | DI SAVERIO MARIA - MISSIONE VERONA 22-23/11/2023                                                                                                       | 62,56     | 0,00   | 62,56                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1454      | EVANGELISTA LAURA - MISSIONE VERONA 21-22/11/2023                                                                                                      | 71,10     | 0,00   | 71,10                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1455      | GIOVANNETTI MARZIA - MISSIONE VERONA 21-24/11/2023                                                                                                     | 197,00    | 0,00   | 197,00                |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1456      | CRESCI EMANUELA - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023 (previsto acconto per cassa)                                                                           | 107,82    | 83,00  | 24,82                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1458      | RICCIUTI MICHELA - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023 (previsto acconto per cassa)                                                                          | 104,12    | 100,00 | 4,12                  |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1459      | MAROCCHO MANUEL - MISSIONE VERONA 21-22/11/2023                                                                                                        | 48,85     | 0,00   | 48,85                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1460      | CARLINI DANIELA - MISSIONE GENOVA 14-15/11/2023                                                                                                        | 53,60     | 0,00   | 53,60                 |
| 1.01.01.02.999.02 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato | 2023-1461      | Integrazione 2020 benefici assistenziali e sociali                                                                                                     | 54.650,15 | 0,00   | 54.650,15             |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1462      | GIOVANNETTI MARZIA - MISSIONE NAPOLI 8/11/2023                                                                                                         | 18,00     | 0,00   | 18,00                 |
| 1.03.02.01.008.02 | Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione         | 2023-1463      | FONDO IST.LE - CONFERIMENTO INCARICO OIV (QUOTA 2023)                                                                                                  | 823,10    | 0,00   | 823,10                |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1464      | ANGOTTI ROBERTO - MISSIONE NAPOLI 8-9/11/2023                                                                                                          | 65,16     | 0,00   | 65,16                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1465      | ANGOTTI ROBERTO - MISSIONE NAPOLI 8-9/11/2023                                                                                                          | 30,44     | 0,00   | 30,44                 |
| 1.03.02.04.004.   | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria                               | 2023-1467      | SOCIETA' MEDIACONSULT - CORSO DI FORMAZIONE "FOCUS SUL RUP CE CONTRATTI SOTTOSOGLIA " WEBINAR 7 NOVEMBRE 2023 - 19 DICEMBRE 2023 - UFF. GARE E APPALTI | 3.750,00  | 0,00   | 3.750,00              |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                               | 2023-1468      | DI IORIO GIUSEPPINA - MISSIONE VERONA 21-24/11/2023                                                                                                    | 160,02    | 133,00 | 27,02                 |

| Capitolo        | Descrizione                                        | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                                            | Impegnato    | Emesso     | Residui al 31/12/2023 |
|-----------------|----------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-----------------------|
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1469      | FURFARO PAOLA - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023                                                                                                                                                                                          | 107,92       | 0,00       | 107,92                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1470      | DE ANGELIS MONIA - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023                                                                                                                                                                                       | 113,32       | 83,00      | 30,32                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1471      | RUBINO VALENTINA - MISSIONE REGGIO EMILIA 22-23/11/2023 (previsto acconto per cassa)                                                                                                                                                   | 92,00        | 50,00      | 42,00                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1484      | MAZZARELLA RICCARDO - MISSIONE CATANIA 15-16/11/2023                                                                                                                                                                                   | 28,00        | 0,00       | 28,00                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1487      | CHECCUCCI PIETRO - MISSIONE GINEVRA 19-22/11/2023                                                                                                                                                                                      | 98,78        | 0,00       | 98,78                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1488      | DE MINICIS MASSIMO - MISSIONE MILANO 10-11/11/2023                                                                                                                                                                                     | 61,10        | 0,00       | 61,10                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1489      | PELLEGRINO CATERINA - MISSIONE REGGIO EMILIA 22-23/11/2023 (previsto acconto per cassa)                                                                                                                                                | 65,25        | 50,00      | 15,25                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1490      | ARENARE ROSSANO - MISSIONE VERONA 23-24/11/2023                                                                                                                                                                                        | 47,76        | 0,00       | 47,76                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1491      | BUTTERONI ANNA - MISSIONE VERONA 23-24/11/2023                                                                                                                                                                                         | 47,76        | 0,00       | 47,76                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1492      | IUZZOLINO GIUSEPPE - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023                                                                                                                                                                                     | 71,52        | 0,00       | 71,52                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1493      | DE LUCA FEDERICA - MISSIONE VERONA 21-22/11/2023                                                                                                                                                                                       | 47,55        | 0,00       | 47,55                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1498      | SORICE ATTILIO - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023                                                                                                                                                                                         | 99,02        | 83,00      | 16,02                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1499      | LEONE CARMELA - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023                                                                                                                                                                                          | 104,52       | 0,00       | 104,52                |
| 1.03.02.10.003  | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza | 2023-1501      | PN GDL OPERAZIONE 8 S2 - Servizi applicativi in ottica Cloud affidati a RTI Capgemini Italia Spa/ Indra Italia Spa / Sistemi Informativi Spa / Business Oluitions (Vedi det. 542/2021 359/2022 323/2023) ROMITO - DIR.GENERALE (Greco) | 1.141.000,00 | 759.387,41 | 381.612,59            |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1502      | FORTINI ARIANNA - MISSIONE GENOVA 14-16/11/2023                                                                                                                                                                                        | 108,02       | 0,00       | 108,02                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1503      | FABRINI ARIANNA - MISSIONE RICCIA 15-16/11/2023                                                                                                                                                                                        | 81,20        | 0,00       | 81,20                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1504      | CORTESE EMANUELA - MISSIONE RICCIA 15-16/11/2023                                                                                                                                                                                       | 70,00        | 0,00       | 70,00                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1505      | CAREDDU PAOLA - MISSIONE RICCIA 15-16/11/2023                                                                                                                                                                                          | 28,50        | 0,00       | 28,50                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1506      | AMENDOLA MANUELA - MISSIONE CATANIA 15-16/11/2023                                                                                                                                                                                      | 29,44        | 0,00       | 29,44                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1507      | AMENDOLA MANUELA - MISSIONE CATANIA 15-16/11/2023                                                                                                                                                                                      | 7,36         | 0,00       | 7,36                  |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1508      | BONACCI MANUELA - MISSIONE CATANIA 15-16/11/2023                                                                                                                                                                                       | 18,00        | 0,00       | 18,00                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1509      | BONACCI MANUELA - MISSIONE CATANIA 15-16/11/2023                                                                                                                                                                                       | 4,50         | 0,00       | 4,50                  |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1510      | SPERINDE' SIMONA - MISSIONE VERONA 21-22/11/2023                                                                                                                                                                                       | 32,55        | 0,00       | 32,55                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                    | 2023-1511      | GALLO ANTONIO - MISSIONE PISA 22-23/11/2023                                                                                                                                                                                            | 68,52        | 0,00       | 68,52                 |

| Capitolo        | Descrizione                                                 | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                            | Impegnato | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------------|
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1512      | GUIDACE MARIAPAOLA - MISSIONE PISA 22-23/11/2023                                                                                                                                                                       | 15,00     | 0,00   | 15,00                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1513      | CHIURCO FRANCESCO - MISSIONE VERONA 22-23/11/2023                                                                                                                                                                      | 38,26     | 0,00   | 38,26                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1514      | FONZO CONCETTA - MISSIONE GENOVA 15-17/11/2023                                                                                                                                                                         | 36,19     | 0,00   | 36,19                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1515      | FONZO CONCETTA - MISSIONE GENOVA 15-17/11/2023                                                                                                                                                                         | 16,91     | 0,00   | 16,91                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1516      | FONZO CONCETTA - MISSIONE VERONA 21-22/11/2023                                                                                                                                                                         | 68,56     | 0,00   | 68,56                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1517      | FORTINI ARIANNA - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023                                                                                                                                                                        | 104,02    | 0,00   | 104,02                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1518      | CAMURRI ENRICO - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023<br>(previsto acconto per cassa)                                                                                                                                         | 183,00    | 83,00  | 100,00                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1521      | BIAGETTI MARCO - MISSIONE BONN 30/11-2/12/2023                                                                                                                                                                         | 198,70    | 0,00   | 198,70                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1522      | BRUNETTI IRENE - MISSIONE BONN 30/11-2/12/2023                                                                                                                                                                         | 191,50    | 0,00   | 191,50                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1523      | GRILLO SANTO DARKO - MISSIONE TRENTO-VERONA 22-24/11/2023                                                                                                                                                              | 101,55    | 0,00   | 101,55                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1525      | TOSI GIULIA - MISSIONE DALMINE (BG) 27-28/11/2023                                                                                                                                                                      | 35,10     | 0,00   | 35,10                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1526      | SCATIGNO ANTONELLA - MISSIONE DALMINE (BG) 27-28/11/2023                                                                                                                                                               | 23,40     | 0,00   | 23,40                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1527      | CHECCUCCI PIETRO - MISSIONE MILANO 27/11/2023                                                                                                                                                                          | 16,70     | 0,00   | 16,70                 |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1528      | IADÉVAIA VALERIA - MISSIONI MILANO 27/11/2023                                                                                                                                                                          | 14,10     | 0,00   | 14,10                 |
| 1.03.02.05.002  | Telefonia mobile                                            | 2023-1529      | Modifica del contratto durante il periodo di efficacia - Convenzione Telefonia Mobile 8 - (SOLO 6 BIM. 2023)                                                                                                           | 549,00    | 437,07 | 111,93                |
| 1.03.02.02.001. | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1530      | GUIDACE MARIAPAOLA - MISSIONE PESARO 27-28/11/2023                                                                                                                                                                     | 62,56     | 0,00   | 62,56                 |
| 1.03.02.02.005. | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 2023-1533      | PTA.26 - Platform work - WP3 - T2 - D1 Convegno di presentazione del Rapporto di ricerca - 31/03/2024                                                                                                                  | 10,000,00 | 0,00   | 10,000,00             |
| 1.03.02.02.005. | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 2023-1535      | PTA.26 - Platform work - WP1 - T3 - D1 Workshop finale - 31/05/2025                                                                                                                                                    | 10,000,00 | 0,00   | 10,000,00             |
| 1.03.02.02.005. | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 2023-1536      | PTA.27 - Politiche di sostegno - WP3 T1 D2 Workshop con stakeholders e referenti istituzionali 31/12/2024                                                                                                              | 3,500,00  | 0,00   | 3,500,00              |
| 1.03.02.02.005. | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 2023-1537      | PTA.27 - Politiche di sostegno - WP5 T1 D2 Organizzazione di un seminario finale di presentazione dei risultati 31/12/2025                                                                                             | 5,800,00  | 0,00   | 5,800,00              |
| 1.03.02.02.005. | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 2023-1538      | PTA. 28 - Politiche micro - WP2 T1 D3 Convegno di presentazione dei risultati del progetto 30/10/2025                                                                                                                  | 6,000,00  | 0,00   | 6,000,00              |
| 1.03.02.02.005. | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 2023-1539      | PTA.29 - Lo Stato - WP1 T2 D1 Workshop con panel di esperti 31/03/2024 - WP1 T2 D2 Secondo workshop con il panel di esperti già coinvolto in precedenza e stakeholder interessati ai risultati del progetto 31/07/2024 | 6,000,00  | 0,00   | 6,000,00              |



| Capitolo          | Descrizione                                                                    | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Impegnato | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------------|
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                    | 2023-1540      | PTA.29 - Lo Stato - WP1 T2 D4 Seminario conclusivo di presentazione dei risultati 31/07/2025                                                                                                                                                                                                                   | 13.000,00 | 0,00   | 13.000,00             |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                    | 2023-1541      | Piano GDL OPERAZIONE 2 - Servizi integrati per eventi - SEVERATI                                                                                                                                                                                                                                               | 13.608,70 | 0,00   | 13.608,70             |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                    | 2023-1544      | Piano GDL OPERAZIONE 8 - Servizi integrati eventi - GRILLO / GRECO                                                                                                                                                                                                                                             | 11.530,75 | 0,00   | 11.530,75             |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                                | 2023-1546      | TIRELLI AURELIA - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023                                                                                                                                                                                                                                                                | 90,86     | 0,00   | 90,86                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                                | 2023-1547      | GEMMA DANIELA - MISSIONE VERONA 21-22/11/2023                                                                                                                                                                                                                                                                  | 42,26     | 0,00   | 42,26                 |
| 1.02.01.02.001    | Imposta di registro e di bollo                                                 | 2023-1548      | FONDI ISTITUTUZ - TASSA GARA CIG A02CB61A3-CONTRATTO AB COMUNICAZIONI PER SERVIZI INTEGRATI EVENTI                                                                                                                                                                                                             | 410,00    | 0,00   | 410,00                |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                    | 2023-1549      | Fondi Istit. - Partecipazione alla manifestazione "Orientamenti Genova" 15/17 novembre - GIOVANNETTI                                                                                                                                                                                                           | 15.250,00 | 0,00   | 15.250,00             |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                    | 2023-1550      | Fondi Istit. - Contributo INAPP per la conferenza Astril del 25 e 26 gennaio 2024 - PRESIDENTE                                                                                                                                                                                                                 | 3.500,00  | 0,00   | 3.500,00              |
| 1.01.02.02.003.03 | Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio | 2023-1552      | Liquidazione in favore della Sig.ra Valentina Maria Grazia Violi del trattamento di fine rapporto (TFR) maturato per il periodo di servizio prestato in Istituto                                                                                                                                               | 25.863,73 | 0,00   | 25.863,73             |
| 1.01.02.02.003.01 | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato                                     | 2023-1553      | Liquidazione in favore della Sig.ra Valentina Maria Grazia Violi del trattamento di fine rapporto (TFR) maturato per il periodo di servizio prestato in Istituto                                                                                                                                               | 930,55    | 0,00   | 930,55                |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                  | 2023-1554      | Accordo di collaborazione fra Enti per stima del più probabile valore di mercato dell'immobile di proprietà Inapp sito in Roma Via Pasquale Stanislao Mancini n. 26/28                                                                                                                                         | 1.895,00  | 0,00   | 1.895,00              |
| 1.03.02.99.005    | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                                     | 2023-1555      | SICILIANO FRANCO - NOMINA COMMISSIONE ESAMINATRICE - COMPENSO COMPONENTE INTERNO - FUNZIONARIO AMM.VO V LIV. (BANDO 2/2022)                                                                                                                                                                                    | 1.747,71  | 0,00   | 1.747,71              |
| 1.03.02.99.005    | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                                     | 2023-1556      | NOMINA COMMISSIONE ESAMINATRICE - COMPENSO+ ONERI COMPONENTI ESTERNI - FUNZIONARIO AMM.VO V LIV. (BANDO 2/2022)                                                                                                                                                                                                | 8.126,85  | 0,00   | 8.126,85              |
| 1.01.02.01.001.05 | Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.                           | 2023-1557      | INPS - Nomina Commissione esaminatrice per il concorso pubblico di cui al Bando n. 2 del 2022, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 4 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Funzionario di Amministrazione di V livello professionale | 415,95    | 0,00   | 415,95                |

| Capitolo          | Descrizione                                            | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Impegnato | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|--------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------------|
| 1.01.02.01.001.01 | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet. | 2023-1558      | ENPDEP - Nomina Commissione esaminatrice per il concorso pubblico di cui al Bando n. 2 del 2022, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 4 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Funzionario di Amministrazione di V livello professionale | 1,63      | 0,00   | 1,63                  |
| 1.02.01.01.001.01 | Irap a carico Ente personale tempo indeterminato       | 2023-1559      | IRAP - Nomina Commissione esaminatrice per il concorso pubblico di cui al Bando n. 2 del 2022, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 4 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Funzionario di Amministrazione di V livello professionale   | 148,56    | 0,00   | 148,56                |
| 1.01.02.01.001.02 | Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.  | 2023-1560      | INAIL - Nomina Commissione esaminatrice per il concorso pubblico di cui al Bando n. 2 del 2022, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 4 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Funzionario di Amministrazione di V livello professionale  | 7,86      | 0,00   | 7,86                  |
| 1.03.02.99.005    | Spese per commissioni e comitati dell'Ente             | 2023-1562      | NOMINA COMMISSIONE ESAMINATRICE - COMPENSO+ ONERI COMPONENTE ESTERNO - PRIMO RICERCATORE (MOB P_RIC-IL-2023)                                                                                                                                                                                                     | 298,49    | 0,00   | 298,49                |
| 1.03.02.99.005    | Spese per commissioni e comitati dell'Ente             | 2023-1564      | BALDUINI-CRISPOLTI-LENCI - NOMINA COMMISSIONE ESAMINATRICE - COMPENSO COMPONENTI INTERNI - PRIMO RICERCATORE (MOB P_RIC-IL-2023)                                                                                                                                                                                 | 582,09    | 0,00   | 582,09                |
| 1.01.02.01.001.05 | Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.   | 2023-1565      | INPS - Commissione esaminatrice determina 269/2023                                                                                                                                                                                                                                                               | 138,54    | 0,00   | 138,54                |
| 1.01.02.01.001.01 | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet. | 2023-1567      | ENPDEP - Commissione esaminatrice determina 269/2023                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,55      | 0,00   | 0,55                  |
| 1.02.01.01.001.01 | Irap a carico Ente personale tempo indeterminato       | 2023-1568      | IRAP - Commissione esaminatrice determina 269/2023                                                                                                                                                                                                                                                               | 49,49     | 0,00   | 49,49                 |
| 1.01.02.01.001.02 | Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.  | 2023-1569      | INAIL - Commissione esaminatrice determina 269/2023                                                                                                                                                                                                                                                              | 2,65      | 0,00   | 2,65                  |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                        | 2023-1570      | AVERSA MARIA LUISA - MISSIONE MILANO 27/11/2023                                                                                                                                                                                                                                                                  | 10,60     | 0,00   | 10,60                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                        | 2023-1571      | LEONE CARMELA - MISSIONE BRUXELLES 28-29/11/2023                                                                                                                                                                                                                                                                 | 32,00     | 0,00   | 32,00                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                        | 2023-1572      | VITALI CLAUDIO MARIA - MISSIONI BRUXELLES 28-29/11/2023                                                                                                                                                                                                                                                          | 55,24     | 0,00   | 55,24                 |
| 1.01.02.01.001.02 | Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.  | 2023-1575      | Nomina commissione Dal Miglio- Mercanti bando n. 3 del 2022                                                                                                                                                                                                                                                      | 7,73      | 0,00   | 7,73                  |

| Capitolo          | Descrizione                                                     | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                              | Impegnato  | Emesso     | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------------|
| 1.03.02.99.005    | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                      | 2023-1577      | NOMINA COMMISSIONE ESAMINATRICE - COMPENSO+ ONERI COMPONENTI ESTERNI - RICERCATORE III LIV. (BANDO 3/2022)                                                                                               | 2.563,97   | 0,00       | 2.563,97              |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                 | 2023-1588      | LATINI MARTA - MISSIONE LOCRI 28-30/11/2023                                                                                                                                                              | 179,16     | 0,00       | 179,16                |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                 | 2023-1590      | COLTELLA GIULIANA - MISSIONE LOCRI 28-30/11/2023                                                                                                                                                         | 187,26     | 0,00       | 187,26                |
| 1.03.02.18.001.01 | Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori                       | 2023-1594      | Trattativa diretta per l'affidamento dei servizi di visite mediche e visite ergofalmologiche ad integrazione dei servizi di sorveglianza sanitaria già acquistati mediante adesione a Convenzione Consip | 18.296,04  | 0,00       | 18.296,04             |
| 1.03.02.13.004    | Stampa e rilegatura                                             | 2023-1599      | Fondi Pia 2021-2023 (Annualità 2023) Progetto "Recupero del fondo antico Biblioteca Inapp" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea - CINQUE / CARLUCCI                                              | 4.241,01   | 0,00       | 4.241,01              |
| 1.03.02.13.004    | Stampa e rilegatura                                             | 2023-1600      | Fondi Pia 2022-2024 (Annualità 2023) Progetto "Ammortizzatori sociali" Acquisizione di servizi di stampa cartacea (CARDINALI - DE MINICIS) (vedere imp. 1336/2023)                                       | 1.819,52   | 0,00       | 1.819,52              |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                 | 2023-1601      | TRANI FRANCESCA - MISSIONE VICENZA 30/11-1/12/2023                                                                                                                                                       | 35,25      | 0,00       | 35,25                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                 | 2023-1602      | BONACCI MANUELA - MISSIONE VIENNA 30/11-1/12/2023                                                                                                                                                        | 147,70     | 0,00       | 147,70                |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza   | 2023-1603      | IST.PIA.26 - INCARICO COLL.NE PER ANALISI E ORGANIZZAZIONE PIATTAFORME DIGITALI SPECIE WEB-BASED                                                                                                         | 20.000,00  | 0,00       | 20.000,00             |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza   | 2023-1605      | ESPERTI PER LA VALUTAZIONE DELLE CANDIDATURE KA120 BANDO ERASMUS+ 2023                                                                                                                                   | 64.800,00  | 0,00       | 64.800,00             |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                 | 2023-1607      | FORLEO MARIANNA - MISSIONE TORINO 29-30/11/2023                                                                                                                                                          | 75,46      | 0,00       | 75,46                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                 | 2023-1608      | FONZO CONCETTA - MISSIONE TORINO/MILANO 29-30/11/2023                                                                                                                                                    | 52,97      | 0,00       | 52,97                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                 | 2023-1609      | FONZO CONCETTA - MISSIONE TORINO/MILANO 29-30/11/2023                                                                                                                                                    | 24,75      | 0,00       | 24,75                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                 | 2023-1612      | MAINARDI MICHELA - MISSIONE BRINDISI 4-6/12/2023                                                                                                                                                         | 84,10      | 0,00       | 84,10                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                 | 2023-1614      | COLTELLA GIULIANA - MISSIONE BRINDISI 4-6/12/2023                                                                                                                                                        | 72,11      | 0,00       | 72,11                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                 | 2023-1618      | BONACCI MANUELA - MISSIONE PARIGI 11-12/12/2023                                                                                                                                                          | 106,50     | 0,00       | 106,50                |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                 | 2023-1619      | GOZZANO STEFANO - MISSIONE FIRENZE 18-19/12/2023                                                                                                                                                         | 67,00      | 0,00       | 67,00                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                 | 2023-1620      | EMIDI SONIA - MISSIONE FIRENZE 18-19/12/2023                                                                                                                                                             | 65,90      | 0,00       | 65,90                 |
| 1.01.01.01.002    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 2023-1621      | Stipendi Dicembre 2023                                                                                                                                                                                   | 439.122,49 | 422.492,79 | 16.629,70             |
| 1.01.02.01.001.03 | Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.  | 2023-1622      | Anticipo IVC 2024 - stipendi dicembre 2023 (bilancio 2023)                                                                                                                                               | 3.959,26   | 0,00       | 3.959,26              |

| Capitolo          | Descrizione                                                 | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                  | Impegnato    | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-----------------------|
| 1.01.02.01.001.01 | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.      | 2023-1623      | Anticipo IVC 2024 - stipendi dicembre 2023 (bilancio 2023)                                                                   | 15,87        | 0,00   | 15,87                 |
| 1.02.01.01.001.01 | Irap a carico Ente personale tempo indeterminato            | 2023-1624      | Anticipo IVC 2024 - stipendi dicembre 2023 (bilancio 2023)                                                                   | 1.413,02     | 0,00   | 1.413,02              |
| 1.01.02.01.001.02 | Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.       | 2023-1625      | Anticipo IVC 2024 - stipendi dicembre 2023 (bilancio 2023)                                                                   | 2.195,39     | 0,00   | 2.195,39              |
| 1.01.02.02.003.01 | Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato                  | 2023-1626      | Anticipo IVC 2024 - stipendi dicembre 2023 (bilancio 2023)                                                                   | 30.343,75    | 0,00   | 30.343,75             |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 2023-1630      | Fondi Erasmus - Servizi integrati per eventi CIG A02CB61A3F - TRAMONTANO                                                     | 65.422,50    | 0,00   | 65.422,50             |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1632      | BALDUINI ANNA SVEVA - MISSIONE PARIGI 11-12/12/2023                                                                          | 101,10       | 0,00   | 101,10                |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1633      | DI GIAMPIETRO ALESSANDRA - MISSIONE MONOPOLI 11-13/12/2023 (previsto acconto missione)                                       | 96,52        | 83,00  | 13,52                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1635      | BOTTI CRISTINA - MISSIONE FIRENZE 18-19/12/2023                                                                              | 62,80        | 0,00   | 62,80                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1636      | RESCE MASSIMO - BENEVENTO/ROMA 14/12/2023                                                                                    | 19,50        | 0,00   | 19,50                 |
| 1.03.02.99.013    | Comunicazione WEB                                           | 2023-1638      | Fondi Erasmus - Supporto alla progettazione e realizzazione di una comunicazione efficace ed innovativa - (TRAMONTANO/GRECO) | 30.000,00    | 0,00   | 30.000,00             |
| 1.03.02.19.005    | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione               | 2023-1641      | Servizio di manutenzione apparati di Web Conference installati presso PINAPP.                                                | 10.980,00    | 0,00   | 10.980,00             |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1643      | LATINI MARTA - MISSIONE MONOPOLI 11-13/12/2023                                                                               | 96,52        | 0,00   | 96,52                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1644      | BALDUINI ANNA SVEVA - MISSIONE ZAGABRIA 14-15/12/2023                                                                        | 70,93        | 0,00   | 70,93                 |
| 2.02.03.02.001    | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                  | 2023-1645      | Servizi applicativi in ottica cloud - ADESIONE ACCORDO QUADRO                                                                | 1.974.573,29 | 0,00   | 1.974.573,29          |
| 1.03.02.13.999    | Altri servizi ausiliari n.a.c.                              | 2023-1647      | PREVISIONE 2023 - SPESE CONDOMINIALI VIA MANCINI (EX IAS)                                                                    | 8.000,00     | 0,00   | 8.000,00              |
| 1.03.02.07.999    | Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c. | 2023-1648      | PREVISIONE 2023 - FABBISOGNO PATRIMONIO 2023 - LOCAZIONE E SPESE ACCESSORIE SEDE BENEVENTO 2023                              | 20.700,00    | 0,00   | 20.700,00             |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1649      | FONZO CONCETTA - MISSIONE BOLOGNA 11-13/12/2023 (Finanziamento 68,15625%)                                                    | 54,80        | 0,00   | 54,80                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1650      | FONZO CONCETTA - MISSIONE BOLOGNA 11-13/12/2023 (Cofinanziamento 31,84375%)                                                  | 25,61        | 0,00   | 25,61                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                             | 2023-1651      | LETTIERI NICOLA - MISSIONE BENEVENTO/ROMA 12-13/12/2023                                                                      | 46,74        | 0,00   | 46,74                 |

| Capitolo          | Descrizione                                                              | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                         | Impegnato  | Emesso    | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------------------|
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                          | 2023-1652      | BARRICELLI DOMENICO - MISSIONE BOLOGNA 16/1/2024                                                                                                    | 100,00     | 0,00      | 100,00                |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                          | 2023-1653      | CIOCCA ISABELLA - MISSIONE CETRARO MARINA 19-20/12/2023                                                                                             | 44,52      | 0,00      | 44,52                 |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni              | 2023-1656      | PTA 16 - WP1 - RIMBORSO SPESE RELATORI A TITOLO GRATUITO - SEMINARIO "LA PROTEZIONE SOCIALE DEI LAVORATORI" - ROMA, 06/12/2023                      | 2.400,00   | 0,00      | 2.400,00              |
| 1.03.02.04.999.   | Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c. | 2023-1658      | ASVAPP - ATTIVITA' FORMATIVE VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE DIPENDENTI INAPP - BILANCIO 2023                                                       | 38.000,00  | 0,00      | 38.000,00             |
| 1.03.02.04.999.   | Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c. | 2023-1659      | GRUPPO SOI - PARTECIPAZIONE AL CORSODI FORMAZIONE "LA REDAZIONE DEL PIAO" WEBINAR 10 GENNAIO 2024 - LEONE CARMELA                                   | 790,00     | 0,00      | 790,00                |
| 1.03.02.04.999.   | Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c. | 2023-1660      | SCUOLA ECONOMIA CIVILE - CORSO DI FORMAZIONE "ECONOMIA CIVILE" IN PRESENZA E ON LINE GENNAIO/MAGGIO 2024 - BILANCIO 2023                            | 700,00     | 0,00      | 700,00                |
| 1.02.01.02.001    | Imposta di registro e di bollo                                           | 2023-1661      | TASSA GARA CIG A039754821                                                                                                                           | 35,00      | 0,00      | 35,00                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                          | 2023-1672      | COLTELLA GIULIANA - MISSIONE CETRARO MARINA 19-20/12/2023                                                                                           | 44,52      | 0,00      | 44,52                 |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                          | 2023-1673      | DEIDDA MASSIMILIANO - MISSIONE CAGLIARI 31/1-2/2/2024                                                                                               | 200,00     | 0,00      | 200,00                |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                          | 2023-1674      | PEDONE ALESSANDRA - MISSIONE BOLOGNA 16/1/2024                                                                                                      | 50,00      | 0,00      | 50,00                 |
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate       | 2023-1696      | EAC-2023-0024 - EMENDAMENTI SU KA 121 ANNUALITA' 2023                                                                                               | 655.805,00 | 0,00      | 655.805,00            |
| 2.02.03.02.002    | Acquisto software                                                        | 2023-1697      | Acquisizione portale di e-procurement                                                                                                               | 61.035,00  | 0,00      | 61.035,00             |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                          | 2023-1705      | DELLA RATTIA RINALDI FRANCESCA - MISSIONE CAGLIARI 31/1-3/2/2024                                                                                    | 172,30     | 0,00      | 172,30                |
| 7.01.99.01.001    | Spese non andate a buon fine                                             | 2023-1706      | RIPROPOSIZIONE MAND. 2558 DEL 2/11/2023 NON ANDATO A BUON FINE - ITTI SAFFI ALBERTI VEDI ACC. 346/23                                                | 66.060,80  | 66.060,00 | 0,80                  |
| 1.03.02.10.003    | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                       | 2023-1711      | Fondi Refernet - Servizio di certificazione di bilancio annualità 2023 - ANGOTTI (vedi det. 406/2023 e 409/2023 di indizione)                       | 2.044,69   | 0,00      | 2.044,69              |
| 1.03.02.10.003    | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                       | 2023-1712      | Fondi Ist. per co-finanziamento Refernet- Servizio di certificazione di bilancio annualità 2023 - ANGOTTI (Vedi det. 406 e det. indizione 409/2023) | 955,31     | 0,00      | 955,31                |

| Capitolo          | Descrizione                                                              | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                           | Impegnato    | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-----------------------|
| 1.03.02.04.999.   | Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c. | 2023-1723      | PERSONAL COMPUTING STUDIO - corsi di formazione excel - ISTITUZIONALE PIANO FORMAZIONE 2023                                                                           | 34.020,00    | 0,00   | 34.020,00             |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                          | 2023-1727      | DE MINICIS MASSIMO - MISSIONE CAGLIARI 31/1-3/2/2024                                                                                                                  | 200,00       | 0,00   | 200,00                |
| 1.03.02.04.999.   | Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c. | 2023-1729      | CONVENZIONE SNA - INAPP PER LEROGAZIONE DI CORSI DIFORMAZIONE ANTICORRUZIONE; CONTRATTI PUBLIC ECC. - BILANCIO 2023                                                   | 9.174,00     | 0,00   | 9.174,00              |
| 1.03.02.04.004.   | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria                          | 2023-1730      | CONVENZIONE SNA - INAPP PER LEROGAZIONE DI CORSI DIFORMAZIONE ANTICORRUZIONE; CONTRATTI PUBLIC ECC. - BILANCIO 2023                                                   | 8.000,00     | 0,00   | 8.000,00              |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza            | 2023-1744      | MISSIONI 2023 - N. 3 CONSULENZE SPECIALISTICHE - ACCORDO PROGRAMMA INAPP/MLPS EX ART. 15 LEGGE 241/1990 DEL 29/12/2022                                                | 1.300,00     | 0,00   | 1.300,00              |
| 1.01.01.01.002    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato          | 2023-1751      | Erogazione del rimborso forfettario annuo delle spese relative ai consumi energetici e telefonici in favore del personale assegnato al telelavoro nell'annualità 2023 | 14.280,00    | 0,00   | 14.280,00             |
| 1.01.02.01.001.03 | Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.           | 2023-1752      | Erogazione del rimborso forfettario annuo delle spese relative ai consumi energetici e telefonici in favore del personale assegnato al telelavoro nell'annualità 2023 | 3.400,07     | 0,00   | 3.400,07              |
| 1.01.02.01.001.01 | Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.                   | 2023-1753      | Erogazione del rimborso forfettario annuo delle spese relative ai consumi energetici e telefonici in favore del personale assegnato al telelavoro nell'annualità 2023 | 13,28        | 0,00   | 13,28                 |
| 1.02.01.01.001.01 | Irap a carico Ente personale tempo indeterminato                         | 2023-1754      | Erogazione del rimborso forfettario annuo delle spese relative ai consumi energetici e telefonici in favore del personale assegnato al telelavoro nell'annualità 2023 | 1.213,80     | 0,00   | 1.213,80              |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni              | 2023-1755      | Fondi Refernet - Acquisto materiale promozionale e divulgativo - ANGOTTI                                                                                              | 3.536,29     | 0,00   | 3.536,29              |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni              | 2023-1756      | Fondi Refernet co-finanziamento - Materiale promozionale e divulgativo (ANGOTTI)                                                                                      | 1.652,21     | 0,00   | 1.652,21              |
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate       | 2023-1757      | EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 2 II ROUND                                                                                              | 1.230.000,00 | 0,00   | 1.230.000,00          |
| 1.03.02.02.001.   | Rimborso per viaggio e trasloco                                          | 2023-1758      | DELLA RATTIA RINALDI FRANCESCA - MISSIONE BRUXELLES 24-27/06/2024                                                                                                     | 200,00       | 0,00   | 200,00                |
| 1.03.02.19.009    | Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione              | 2023-1759      | servizio di riparazione laptop IIP per l'Agenzia Nazionale Erasmus+ - vedi determina 33 del 06.02.2024                                                                | 412,36       | 0,00   | 412,36                |
| 2.02.03.02.002    | Acquisto software                                                        | 2023-1760      | Rinnovo abbonamento per gli adempimenti del RPCTI - StrategicPA e Tableau                                                                                             | 28.792,00    | 0,00   | 28.792,00             |

| Capitolo          | Descrizione                                                              | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Impegnato  | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------|-----------------------|
| 1.03.02.10.003    | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                       | 2023-1761      | PTA26 Progetto " Platform woork e crisi del lavoro salariato....." Svolgimento focus group sul lavoro in piattaforma in ambito Pia (CARDINALI) (aggiudicata con det 34/2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 8.540,00   | 0,00   | 8.540,00              |
| 1.03.02.10.003    | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                       | 2023-1762      | IFEI - Accordo di cooperazione ex art. 7, commi 1 e 4, D. Lgs. 31 marzo, n. 36 - Progetto PTA"Sviluppo dell'economia sociale" - SCIALDONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 125.000,00 | 0,00   | 125.000,00            |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza            | 2023-1763      | IST.PTA.29 - CONSULENZA 2024 (compenso+missioni) - Lo Stato come Employer of Last resort                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 50.000,00  | 0,00   | 50.000,00             |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza            | 2023-1764      | IST.PTA.10 - CONSULENZA STAT 1 (2024-2025) - Monitoraggio e Valutazione del Servizio Civile Universale fra cittadinanza attiva e occupabilità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 56.000,00  | 0,00   | 56.000,00             |
| 1.03.02.10.001    | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza            | 2023-1765      | IST.PTA.10 - CONSULENZA STAT 2 (2024-2025) - Monitoraggio e Valutazione del Servizio Civile Universale fra cittadinanza attiva e occupabilità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 56.000,00  | 0,00   | 56.000,00             |
| 1.03.02.02.005    | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni              | 2023-1766      | PTA 17 "Salario minimo" - WP1_T1 Seminario di disseminazione e discussione dei risultati (anche parziali) dell'intero WP1 (vedere det. 405/2023)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4.000,00   | 0,00   | 4.000,00              |
| 1.02.01.02.001    | Imposta di registro e di bollo                                           | 2023-1769      | FONDI ISTT. - TASSA GARA CIG B0956D7D66 "REALIZZAZIONE DI STUDI DI CASO E APPROFONDIMENTI DI CAMPO PER LA IMPLEMENTAZIONE EVOLUTIVA DEI CONTENUTI DELL'ATLANTE DEL LAVORO E DELLE QUALIFICAZIONI "- SEVERATI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 250,00     | 0,00   | 250,00                |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1770      | Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 2 gara "Atlante del Lavoro"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4.795,34   | 0,00   | 4.795,34              |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1771      | Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 2 gara "Atlante del Lavoro"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1.198,84   | 0,00   | 1.198,84              |
| 1.03.02.99.003    | Quote di associazioni                                                    | 2023-1772      | Fondi ist - Adesione all'Associazione Italiana di Scienze Regionali (AISRE) PRESIDENZA/ DIR. GEN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.300,00   | 0,00   | 1.300,00              |
| 1.03.02.10.003    | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                       | 2023-1773      | Fondi Codice Progetto 1227 "Realizzazione di attività finalizzate alla partecipazione al Mercato del lavoro....." Consulenza per lo svolgimento di attività formative per stakeholder, per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio e sostegno alla governance delle politiche pubbliche sui temi della partecipazione al mercato del lavoro in ottica di genere, della promozione della pari opportunità sui luoghi di lavoro, in esecuzione dell'Accordo di Programma ex articolo 15 della Legge n. 241/1990. ( | 125.035,00 | 0,00   | 125.035,00            |



| Capitolo          | Descrizione                                                              | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                     | Impegnato    | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-----------------------|
| 1.02.01.02.001    | Imposta di registro e di bollo                                           | 2023-1774      | Fondi ist. - Tassa gara CIG con all'oggetto "DEFINIZIONE DI UN MODELLO DI COMPETENZE STRATEGICHE (KEY SKILLS) DEI FORMATORI NEL CONTESTO DELLA IIEFP" CRISPOLTI | 410,00       | 0,00   | 410,00                |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1776      | Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 4 gara "Key skills"                                                                                                    | 5.918,90     | 0,00   | 5.918,90              |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1777      | Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 4 gara "Key skills"                                                                                                    | 1.479,72     | 0,00   | 1.479,72              |
| 1.02.01.02.001    | Imposta di registro e di bollo                                           | 2023-1779      | FONDI IST. - TASSA GARA CIG INDAGINE: "INAPP-PLUS 2024 E 2026 - CARDINALI                                                                                       | 660,00       | 0,00   | 660,00                |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1781      | Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 1 gara "INAPP-PLUS 2024 e 2026"                                                                                        | 15.139,28    | 0,00   | 15.139,28             |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1782      | Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 1 gara "INAPP-PLUS 2024 e 2026"                                                                                        | 3.784,82     | 0,00   | 3.784,82              |
| 1.02.01.02.001    | Imposta di registro e di bollo                                           | 2023-1791      | Fondi Ist. - Tassa gara Cig per bando "ANALISI E MODELLIZZAZIONE DELLE COMPETENZE CHIAVE ALL'INTERNO DEI SISTEMI FORMATIVI" - Crispolti                         | 250,00       | 0,00   | 250,00                |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1793      | Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 4 gara "Analisi e modellizzazione delle competenze chiave all'interno dei sistemi formativi"                           | 4.653,17     | 0,00   | 4.653,17              |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1794      | Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 4 gara "Analisi e modellizzazione delle competenze chiave all'interno dei sistemi formativi"                           | 1.163,29     | 0,00   | 1.163,29              |
| 1.03.02.10.003    | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                       | 2023-1795      | Fondi PTA 24 - Affidamento specialistico per il Progetto "INAPP OA: dall'Open Access al Linked Open Data (LOD)" (CARLUCCI / CINQUE)                             | 34.300,00    | 0,00   | 34.300,00             |
| 1.03.02.99.003    | Quote di associazioni                                                    | 2023-1796      | Fondi istituzionali - Quota annuale 2023 per adesione alla Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente (RUIAP) - Dir-gen/ Presidenza             | 250,00       | 0,00   | 250,00                |
| 1.02.01.02.001    | Imposta di registro e di bollo                                           | 2023-1807      | Tassa gara CIG per servizi di assistenza tecnica a INAPP - BIGI                                                                                                 | 660,00       | 0,00   | 660,00                |
| 1.03.02.10.003    | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                       | 2023-1809      | Fondi Ist. - Servizi di assistenza tecnica - BIGI (da aggiudicare)                                                                                              | 1.218.720,96 | 0,00   | 1.218.720,96          |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1810      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Assistenza tecnica organismo intermedio"                                                                    | 30.999,74    | 0,00   | 30.999,74             |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1811      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Assistenza tecnica organismo intermedio"                                                                    | 7.749,94     | 0,00   | 7.749,94              |



| Capitolo          | Descrizione                                                                     | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                 | Impegnato | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------------|
| 1.03.02.01.008.01 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti | 2023-1812      | MARONE FABIO - GETTONI PRESENZA CDR 13/12 E CDA 29/12/2023                                                                                                                                                                                                                  | 208,00    | 0,00   | 208,00                |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                     | 2023-1813      | PTA 17 "Salario minimo" - WP2-T1 Workshop per la disseminazione e la discussione dei risultati sulla dinamica salariale italiana, le tendenze macroeconomiche, il potere di acquisto e il sistema di contrattazione collettiva italiano (vedi det. 405 del 2023)            | 6,000,00  | 0,00   | 6,000,00              |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                     | 2023-1814      | PTA.06 "Sostenere le transizioni" - WP1 - Convegno sull'offerta di orientamento per i giovani 30/06/2024 (vedi det. 405/2023)                                                                                                                                               | 5,500,00  | 0,00   | 5,500,00              |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                     | 2023-1815      | PTA.08 - WP1 Seminario di presentazione e diffusione dei risultati 31/12/2024 (vedi det. 405/2023)                                                                                                                                                                          | 4,777,50  | 0,00   | 4,777,50              |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50        | 2023-1816      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Attività di assistenza tecnica all'INAPP in qualità di OI" - CIG 96012512F9                                                                                                                                             | 9,890,02  | 0,00   | 9,890,02              |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50        | 2023-1817      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Attività di assistenza tecnica all'INAPP in qualità di OI" - CIG 96012512F9                                                                                                                                             | 2,472,50  | 0,00   | 2,472,50              |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                     | 2023-1818      | PTA.16 "Ammortizzatori sociali" WP1 - Seminario di presentazione dei due Rapporti di ricerca "Analisi internazionale della riforma dei sistemi di protezione sociale" e "Gli effetti della ridefinizione dei sistemi di protezione sociale" 06/12/2023 (vedi det. 405/2023) | 100,00    | 0,00   | 100,00                |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50        | 2023-1819      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento in Italia del Round 11 dell'indagine campionaria "European Social Survey - ESS" - CIG 95817874C5                                                                    | 5,056,00  | 0,00   | 5,056,00              |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50        | 2023-1820      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento in Italia del Round 11 dell'indagine campionaria "European Social Survey - ESS" - CIG 95817874C5                                                                    | 1,264,00  | 0,00   | 1,264,00              |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                     | 2023-1821      | PTA 20 - WP1_T4 - Evento di presentazione del numero monografico internazionale di SINAPPSI "Qualità del lavoro, sviluppo tecnologico e digitalizzazione". 31/12/2024 (vedi det. 405/2023)                                                                                  | 1,911,25  | 0,00   | 1,911,25              |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                     | 2023-1822      | PTA.19 - WP6_Seminario conclusivo 30/09/2024 (vedi det. 405/2023)                                                                                                                                                                                                           | 5,500,00  | 0,00   | 5,500,00              |

| Capitolo          | Descrizione                                                              | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                          | Impegnato | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------------|
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni              | 2023-1823      | PTA.09 - WP2_T1_D3 Realizzazione di un seminario (partecipazione a percorsi di monitoraggio civico attraverso la collaborazione con il progetto LiBenter) 30/04/2024 (vedi det. 405/2023)                            | 1.799,90  | 0,00   | 1.799,90              |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1824      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Adesione all'Accordo Quadro per l'affidamento di servizi applicativi in ottica Cloud e servizi di PMO - Lotto 3 Medi - Piccoli Contratti - PAC" - CIG 9420906990 | 43.332,74 | 0,00   | 43.332,74             |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1825      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Adesione all'Accordo Quadro per l'affidamento di servizi applicativi in ottica Cloud e servizi di PMO - Lotto 3 Medi - Piccoli Contratti - PAC" - CIG 9420906990 | 10.833,19 | 0,00   | 10.833,19             |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni              | 2023-1826      | PTA.09 - WP3_T3_D1 Realizzazione di un seminario (Approfondimenti territoriali PUC) 31/12/2024 (vedi det. 405/2023)                                                                                                  | 7.000,00  | 0,00   | 7.000,00              |
| 1.03.02.02.005.   | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni              | 2023-1827      | PTA.10 - WP1_Seminario e laboratorio scientifico - Seminario sui temi di riferimento (politiche giovanili, servizio civile e PNRR, volontariato, ecc) 30/12/2024 (vedi det. 405/2023)                                | 9.000,00  | 0,00   | 9.000,00              |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1828      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Adesione a convenzione CONSIP Buoni pasto 9 - lotto 7 - Lazio" - CIG 9365399BBC                                                                                  | 8.400,20  | 0,00   | 8.400,20              |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1829      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Adesione a convenzione CONSIP Buoni pasto 9 - lotto 7 - Lazio" - CIG 9365399BBC                                                                                  | 2.100,05  | 0,00   | 2.100,05              |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1830      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Servizi integrati per eventi" - CIG 916295125F                                                                                                                   | 13.648,26 | 0,00   | 13.648,26             |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1831      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Servizi integrati per eventi" - CIG 916295125F                                                                                                                   | 3.412,07  | 0,00   | 3.412,07              |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1832      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "supporto alla progettazione e alla realizzazione di servizi e prodotti di comunicazione, promozione, editoriale e di traduzione" - CIG 9048215739                | 41.346,17 | 0,00   | 41.346,17             |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1833      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "supporto alla progettazione e alla realizzazione di servizi e prodotti di comunicazione, promozione, editoriale e di traduzione" - CIG 9048215739                | 8.470,46  | 0,00   | 8.470,46              |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1834      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "quarta edizione dell'indagine INDACCO" - CIG 8997192DB4                                                                                                          | 13.499,28 | 0,00   | 13.499,28             |

| Capitolo          | Descrizione                                                              | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                          | Impegnato | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------------|
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1835      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "quarta edizione dell'indagine INDACO" - CIG 8997192DB4                                                                           | 1.443,80  | 0,00   | 1.443,80              |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1836      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "programmazione, produzione e distribuzione in broadcasting, a livello nazionale e non, di prodotti divulgativi" - CIG 9122700232 | 9.128,22  | 0,00   | 9.128,22              |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1837      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "programmazione, produzione e distribuzione in broadcasting, a livello nazionale e non, di prodotti divulgativi" - CIG 9122700232 | 2.282,05  | 0,00   | 2.282,05              |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1838      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Terza edizione dell'indagine campionaria sulle professioni" - CIG 9059232ABC                                                     | 6.757,64  | 0,00   | 6.757,64              |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1839      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Terza edizione dell'indagine campionaria sulle professioni" - CIG 9059232ABC                                                     | 764,03    | 0,00   | 764,03                |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1840      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "pianificazione e realizzazione della fase di campo dell'indagine principale OCSE-PIAAC" - CIG 90149858F5                         | 17.106,16 | 0,00   | 17.106,16             |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1841      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "pianificazione e realizzazione della fase di campo dell'indagine principale OCSE-PIAAC" - CIG 90149858F5                         | 1.524,54  | 0,00   | 1.524,54              |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1842      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Indagine sull'evoluzione degli assetti e dei processi organizzativi delle imprese italiane" - CIG 8935027987                     | 5.670,75  | 0,00   | 5.670,75              |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1843      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Indagine sull'evoluzione degli assetti e dei processi organizzativi delle imprese italiane" - CIG 8935027987                     | 820,66    | 0,00   | 820,66                |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1844      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Secondo monitoraggio del sistema nazionale di certificazione delle competenze e realizzazione studi di caso" - CIG 892209273B    | 7.705,17  | 0,00   | 7.705,17              |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1845      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Secondo monitoraggio del sistema nazionale di certificazione delle competenze e realizzazione studi di caso" - CIG 892209273B    | 1.229,42  | 0,00   | 1.229,42              |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1846      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "seconda indagine di campo relativa alla valutazione di competenze chiave nella IEFP" - CIG 88364358D6                            | 8.344,00  | 0,00   | 8.344,00              |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50 | 2023-1847      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "seconda indagine di campo relativa alla valutazione di competenze chiave nella IEFP" - CIG 88364358D6                            | 2.086,00  | 0,00   | 2.086,00              |

| Capitolo          | Descrizione                                                                                        | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                     | Impegnato | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------------|
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50                           | 2023-1848      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Messa in sicurezza ed implementazione dei Portali Web già presenti e realizzazione di nuovi servizi Istituzionali e/o funzionali alle attività di ricerca finanziate a valere sul PON SPAO" - CIG 8904397F2 | 28.824,27 | 0,00   | 28.824,27             |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50                           | 2023-1849      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Messa in sicurezza ed implementazione dei Portali Web già presenti e realizzazione di nuovi servizi Istituzionali e/o funzionali alle attività di ricerca finanziate a valere sul PON SPAO" - CIG 8904397F2 | 7.206,07  | 0,00   | 7.206,07              |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50                           | 2023-1850      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro Ed.4 - Lotto 6" - CIG 89133010AD                                                                                                           | 1.697,40  | 0,00   | 1.697,40              |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50                           | 2023-1851      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro Ed.4 - Lotto 6" - CIG 89133010AD                                                                                                           | 424,35    | 0,00   | 424,35                |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50                           | 2023-1852      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Servizio di gestione e manutenzione del sistema informativo INAPP" - CIG 8534492598                                                                                                                         | 15.336,00 | 0,00   | 15.336,00             |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50                           | 2023-1853      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Servizio di gestione e manutenzione del sistema informativo INAPP" - CIG 8534492598                                                                                                                         | 3.834,00  | 0,00   | 3.834,00              |
| 1.01.01.01.004.05 | 80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50                           | 2023-1854      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Round 10 dell'indagine campionaria "European Social Survey" - CIG 83198193D5                                                                                                                                | 5.056,00  | 0,00   | 5.056,00              |
| 2.02.01.07.999.01 | 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50                           | 2023-1855      | Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Round 10 dell'indagine campionaria "European Social Survey" - CIG 83198193D5                                                                                                                                | 1.264,00  | 0,00   | 1.264,00              |
| 7.01.01.02.001    | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)                              | 2023-1856      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 16/01/2024 - IVA SPLIT DICEMBRE 2023                                                                                                                                                                                         | 69.987,21 | 0,00   | 69.987,21             |
| 7.01.03.02.001    | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 2023-1857      | INAIL COLLABORATORI ANNO 2023                                                                                                                                                                                                                                   | 1.549,12  | 0,00   | 1.549,12              |
| 1.03.02.13.004    | Stampa e rilegatura                                                                                | 2023-1858      | PTA.06 - Sostenere le transizioni - WP1_T2 - Indagine di campo - Studio, analisi - 31/12/2023 (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (DERIU - ANCORA - GRECO)                                                                                                     | 250,00    | 0,00   | 250,00                |
| 1.03.02.13.004    | Stampa e rilegatura                                                                                | 2023-1859      | PTA.06 - Sostenere le transizioni - WP1_T2 - IReport sull'offerta dei servizi di orientamento - Report conclusivo sull'offerta dei servizi di orientamento 31/12/2024 (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (DERIU - ANCORA - GRECO)                             | 1.750,00  | 0,00   | 1.750,00              |

| Capitolo       | Descrizione                  | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                     | Impegnato | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|----------------|------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------------|
| 1.03.02.11.001 | Interpretariato e traduzioni | 2023-1860      | PTA.04 Formazione continua - WP2_T1 Elaborazione di uno studio relativo agli investimenti <input type="checkbox"/> (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (CRISPOLITI - ANGOTTI - GRECO)                                                                                          | 1.000,00  | 0,00   | 1.000,00              |
| 1.03.02.11.001 | Interpretariato e traduzioni | 2023-1861      | PTA.04 Formazione continua - WP4_T2 Elaborazione di uno studio sulla base dati INDACO Imprese, Intangible Assets Survey e ORBIS (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (CRISPOLITI - ANGOTTI - GRECO)                                                                             | 2.000,00  | 0,00   | 2.000,00              |
| 1.03.02.11.001 | Interpretariato e traduzioni | 2023-1862      | PTA.03 Partecipazione di adulti low skilled - WP 2_T1_D1 Analisi dell'implementazione del piano adulti (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (CRISPOLITI - ANGOTTI - GRECO)                                                                                                      | 2.500,00  | 0,00   | 2.500,00              |
| 1.03.02.11.001 | Interpretariato e traduzioni | 2023-1863      | PTA.03 Partecipazione di adulti low skilled - WP3_T2_D2 Analisi dei risultati desumibili dalla banca dati INDACO Adulti (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (CRISPOLITI - ANGOTTI - GRECO)                                                                                     | 2.500,00  | 0,00   | 2.500,00              |
| 1.03.02.11.001 | Interpretariato e traduzioni | 2023-1864      | PTA.10 Monitoraggio e valutazione del SCU - WP1 "Paper indice "CITTADINANZA ATTIVA" <input type="checkbox"/> (SCIALDONE - DE LUCA - GRECO) (vedi det. 302/2023 e det. 507/2023)                                                                                                 | 1.400,00  | 0,00   | 1.400,00              |
| 1.03.02.11.001 | Interpretariato e traduzioni | 2023-1866      | PTA.26 Platform woork e crisi del lavoro salariato - WP1-T2- D1 "Rapporto di ricerca sull'organizzazione produttiva nelle piattaforme di lavoro traduzione abstract" (CARDINALI- DE MINICIS - GRECO) (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023)                                       | 2.500,00  | 0,00   | 2.500,00              |
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura          | 2023-1867      | PTA.26 Platform work e crisi del lavoro salariato - WP3 - T1 - D1 - Rapporto di ricerca Sulle imprese che utilizzano le piattaforme digitali nei settori del turismo, ristorazione e trasporti terrestri. (CARDINALI - DE MINICIS - GRECO) (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) | 2.949,20  | 0,00   | 2.949,20              |
| 7.01.99.01.001 | Spese non andate a buon fine | 2023-1868      | Riproposizione mandato n. 3112 del 14/12/2023 - ANPAL SALDO PROGETTO VAL.U.E. C.H.A.IN - NON ANDATO A BUON FINE                                                                                                                                                                 | 10.135,17 | 0,00   | 10.135,17             |
| 2.02.01.07.002 | Postazioni di lavoro         | 2023-1869      | ACQUISTO DI N. 2 BATTERIE DELL (PC PORTATILI (EURO 144,96)) E N.2 ADATTATORI DELL PER PC PORTATILI (EURO 74,38)                                                                                                                                                                 | 219,34    | 0,00   | 219,34                |
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura          | 2023-1870      | PTA.26 Platform woork e crisi del lavoro salariato, WP1 - T2 - D1 - Rapporto di ricerca sull'organizzazione produttiva nelle piattaforme di lavoro (CARDINALI- DE MINICIS-GRECO) (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) -                                                         | 2.949,20  | 0,00   | 2.949,20              |

| Capitolo          | Descrizione                                                                   | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Impegnato | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------------|
| 1.03.02.13.004    | Stampa e rilegatura                                                           | 2023-1871      | PTA.27 Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misure connesse di accompagnamento allo start up. - WP3 T1 D1 Rapporto del quadro degli stakeholders Nota tecnica<br>Rapporto e Analisi dei dati raccolti, ricostruzione del quadro degli stakeholders e dei referenti individuati. (Vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (CRISPOLITI - BARRCELLI - GRECO) | 500,00    | 0,00   | 500,00                |
| 1.03.02.13.004    | Stampa e rilegatura                                                           | 2023-1872      | PTA.27 Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misure connesse di accompagnamento allo start up - WP5 T1 D1 Rapporto di ricerca su Analisi quali-quantitativa dei dati raccolti (CRISPOLITI - BARRCELLI - GRECO) Vedi det. 302/2023 e det. 401/2023)                                                                                                     | 500,00    | 0,00   | 500,00                |
| 1.02.01.02.001    | Imposta di registro e di bollo                                                | 2023-1873      | IMPOSTA DI BOLLO CARTA DI CREDITO NOVEMBRE 2023 - DOTT. CINQUE                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2,00      | 0,00   | 2,00                  |
| 1.03.02.17.002    | Oneri per servizio di tesoreria                                               | 2023-1874      | SPESE INVIO E.C. CARTA DI CREDITO NOVEMBRE 2023 - DOTT. CINQUE                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1,15      | 0,00   | 1,15                  |
| 1.02.01.02.001    | Imposta di registro e di bollo                                                | 2023-1875      | IMPOSTA DI BOLLO CARTA DI CREDITO NOVEMBRE 2023 - PRESIDENTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2,00      | 0,00   | 2,00                  |
| 1.03.02.17.002    | Oneri per servizio di tesoreria                                               | 2023-1876      | SPESE INVIO E.C. CARTA DI CREDITO NOVEMBRE 2023 - PRESIDENTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1,15      | 0,00   | 1,15                  |
| 1.03.02.18.001.01 | Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori                                     | 2023-1877      | Adesione Convenzione Consip "Gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per le Pubbliche Amministrazioni - edizione 4 – ID 1619 – Lotto 6"                                                                                                                                                                                                         | 8,246,59  | 0,00   | 8,246,59              |
| 7.01.03.01.001    | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 2023-1878      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.                                                                                                                                                                                                                                    | 18.656,93 | 0,00   | 18.656,93             |
| 7.01.03.01.001    | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 2023-1879      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 15 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - COLLABORATORI OCCASIONALI ED IVATI                                                                                                                                                                                                           | 2.912,00  | 0,00   | 2.912,00              |
| 7.01.03.01.001    | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 2023-1880      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.                                                                                                                                                                                                                                    | 2.284,44  | 0,00   | 2.284,44              |
| 7.01.03.01.001    | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 2023-1881      | RIMBORSO ADDIZIONALE REGIONALE ERRONEAMENTE TRATTENUTA SUL CEDOLINO DI DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.                                                                                                                                                                                                                                                                         | 133,08    | 0,00   | 133,08                |
| 7.01.03.01.001    | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 2023-1882      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.                                                                                                                                                                                                                                    | 459,72    | 0,00   | 459,72                |

| Capitolo       | Descrizione                                                                                                  | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                                                                               | Impegnato    | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-----------------------|
| 7.01.03.01.001 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi                                | 2023-1883      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.                                                     | 4.968,69     | 0,00   | 4.968,69              |
| 2.02.01.07.002 | Postazioni di lavoro                                                                                         | 2023-1884      | Acquisizione pc portatili in AQ Consip                                                                                                                                                    | 80.000,00    | 0,00   | 80.000,00             |
| 2.02.03.02.002 | Acquisto software                                                                                            | 2023-1885      | Acquisizione licenze PowerApps                                                                                                                                                            | 20.984,00    | 0,00   | 20.984,00             |
| 7.01.03.02.001 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi           | 2023-1886      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.                                                     | 15.942,90    | 0,00   | 15.942,90             |
| 7.01.03.02.001 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi           | 2023-1887      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.                                                     | 113,52       | 0,00   | 113,52                |
| 7.01.02.02.001 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi | 2023-1888      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 12 DEL 16/01/2024 - INPGI DICEMBRE 2023                                                                                                                       | 23,76        | 0,00   | 23,76                 |
| 2.02.03.02.001 | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                                                   | 2023-1889      | Servizi applicativi in ottica cloud per le Pubbliche Amministrazioni - modifica del contratto durante il periodo di efficacia ex art 106 D.Lgs 50/2016 - addendum al piano dei fabbisogni | 1.793.234,38 | 0,00   | 1.793.234,38          |
| 1.03.02.19.005 | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione                                                                | 2023-1890      | Assistenza Archimede e manutenzione evolutiva - 2023                                                                                                                                      | 64.835,00    | 0,00   | 64.835,00             |
| 2.02.03.02.001 | Sviluppo software e manutenzione evolutiva                                                                   | 2023-1891      | Assistenza Archimede e manutenzione evolutiva - 2023                                                                                                                                      | 38.064,00    | 0,00   | 38.064,00             |
| 1.03.02.11.001 | Interpretariato e traduzioni                                                                                 | 2023-1892      | PTA.10 Monitoraggio e valutazione del SCU - WP3_ T3_D19 Rapporto di Ricerca finale - (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (SCIALDONE - DELUCA)                                            | 1.500,00     | 0,00   | 1.500,00              |
| 1.03.02.11.001 | Interpretariato e traduzioni                                                                                 | 2023-1893      | PTA.10 Monitoraggio e valutazione del SCU - WP1 "Paper Competenze e SCU, rapporto finale. (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (SCIALDONE - DELUCA)                                       | 1.500,00     | 0,00   | 1.500,00              |
| 4.02.02.02.999 | Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti                                       | 2023-1894      | ANTICIPO PROGETTO ADULT LEARNING AGENDA 2024-2025 - N. 101144098 - VEDI ACC. 371/2023                                                                                                     | 499.423,20   | 0,00   | 499.423,20            |
| 7.01.02.99.999 | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi                                      | 2023-1896      | VERSAMENTO PGN PER TRATTENUTA SU STIPENDI DICEMBRE 2023 - D'AMICO T.                                                                                                                      | 407,19       | 0,00   | 407,19                |
| 7.01.99.01.001 | Spese non andate a buon fine                                                                                 | 2023-1897      | FRANCO GABRIELLA - RIPROPOSIZIONE BONIFICO STIPENDI LUGLIO 2023 NON ANDATO A BUON FINE.                                                                                                   | 156,53       | 0,00   | 156,53                |
| 7.01.02.01.001 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi                      | 2023-1898      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI                                                    | 90.268,48    | 0,00   | 90.268,48             |

| Capitolo          | Descrizione                                                                                                   | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                            | Impegnato  | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------|-----------------------|
| 7.01.02.01.001    | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                      | 2023-1899      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI | 259.568,08 | 0,00   | 259.568,08            |
| 7.01.02.01.001    | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                      | 2023-1900      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI | 153.942,27 | 0,00   | 153.942,27            |
| 7.01.02.01.001    | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                      | 2023-1901      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI | 583.749,74 | 0,00   | 583.749,74            |
| 7.01.02.01.001    | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                      | 2023-1902      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI | 129,05     | 0,00   | 129,05                |
| 7.01.02.01.001    | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                      | 2023-1903      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI | 25,95      | 0,00   | 25,95                 |
| 7.01.02.02.001    | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 2023-1904      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI | 316.877,03 | 0,00   | 316.877,03            |
| 7.01.02.02.001    | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 2023-1905      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI | 1.284,73   | 0,00   | 1.284,73              |
| 7.01.02.02.001    | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 2023-1906      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI | 25.787,68  | 0,00   | 25.787,68             |
| 7.01.02.02.001    | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 2023-1907      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI | 555.145,88 | 0,00   | 555.145,88            |
| 7.01.02.02.001    | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 2023-1908      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI | 2.190,36   | 0,00   | 2.190,36              |
| 7.01.02.02.001    | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 2023-1909      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI | 45.285,02  | 0,00   | 45.285,02             |
| 7.01.02.02.001    | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 2023-1910      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI | 0,51       | 0,00   | 0,51                  |
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate                                            | 2023-1913      | EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 2 II ROUND                                                               | 11.375,00  | 0,00   | 11.375,00             |



| Capitolo          | Descrizione                                                                                        | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                        | Impegnato  | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------|-----------------------|
| 1.04.01.02.999.01 | Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate                                 | 2023-1914      | EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 3                                                                    | 396.227,30 | 0,00   | 396.227,30            |
| 1.03.02.11.001    | Interpretariato e traduzioni                                                                       | 2023-1915      | Fondi Refernet - Traduzione prodotti Cedefop, Developments..... - ANGOTTI (Vedi det. 345/2023)                                     | 4.538,40   | 0,00   | 4.538,40              |
| 7.01.99.99.999.   | Altre uscite per partite di giro n.a.c.                                                            | 2023-1927      | TORTURO NICOLINA - ACCONTO MISSIONE CASTELVOLTURNO 10-11/10/2023                                                                   | 50,00      | 0,00   | 50,00                 |
| 1.01.01.01.001    | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato                       | 2023-1928      | Incremento fondo trattamento accessorio liv. IV - VIII annualità 2021, in ragione del rinnovo del CCNL Istruzione e Ricerca        | 16.379,80  | 0,00   | 16.379,80             |
| 1.01.01.01.001    | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato                       | 2023-1930      | Incremento fondo trattamento accessorio liv. IV - VIII annualità 2022, in ragione del rinnovo del CCNL Istruzione e Ricerca        | 16.379,80  | 0,00   | 16.379,80             |
| 1.01.01.01.004.04 | Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005 | 2023-1931      | PROGETTO Politiche di integrazione rivolte ai cittadini di paesi terzi (1203) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI | 8.015,60   | 0,00   | 8.015,60              |
| 1.01.01.01.004.04 | Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005 | 2023-1932      | PROGETTO ESS-SUSTAIN-2 (1208) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI                                                 | 1.439,50   | 0,00   | 1.439,50              |
| 1.01.01.01.004.04 | Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005 | 2023-1933      | PROGETTO ADULT LEARNING 2022-2023 (1211.001) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI                                  | 3.238,65   | 0,00   | 3.238,65              |
| 1.01.01.01.004.04 | Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005 | 2023-1934      | PROGETTO PO I LEAD (1214.001) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI                                                 | 5.225,39   | 0,00   | 5.225,39              |
| 1.01.01.01.004.04 | Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005 | 2023-1935      | PROGETTO disabilità e non autosufficienza (1215) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI                              | 4.447,58   | 0,00   | 4.447,58              |
| 1.01.01.01.004.04 | Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005 | 2023-1936      | PROGETTO EULEP (1217.001) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI                                                     | 388,15     | 0,00   | 388,15                |
| 1.01.01.01.004.04 | Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005 | 2023-1937      | PROGETTO Erasmus Plus 2023 (1218) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI                                             | 83.779,44  | 0,00   | 83.779,44             |
| 1.01.01.01.004.04 | Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005 | 2023-1938      | PROGETTO Refernet 2023 (1220.001) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI                                             | 807,75     | 0,00   | 807,75                |
| 1.01.01.01.004.04 | Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005 | 2023-1939      | PROGETTO partecipazione al Mercato del lavoro in ottica di genere (1227) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI      | 11.395,76  | 0,00   | 11.395,76             |

| Capitolo          | Descrizione                                                                                        | Codice residuo | Descrizione                                                                                                                           | Impegnato  | Emesso | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------|-----------------------|
| 1.01.01.01.004.04 | Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005 | 2023-1940      | PROGETTO EQAVET NRP ITALY (1228.001) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI                                             | 371,00     | 0,00   | 371,00                |
| 1.01.01.01.004.04 | Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005 | 2023-1941      | PROGETTO PON SPAO - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI                                                                | 144.985,44 | 0,00   | 144.985,44            |
| 1.01.01.01.004.04 | Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005 | 2023-1942      | PROGETTO PN GDL - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI                                                                  | 156.394,03 | 0,00   | 156.394,03            |
| 1.01.01.01.004.04 | Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005 | 2023-1943      | PROGETTO EQAVET (1213.001) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI                                                       | 1.633,07   | 0,00   | 1.633,07              |
| 1.01.02.01.001.05 | Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.                                               | 2023-1944      | REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO. | 0,58       | 0,00   | 0,58                  |
| 1.03.02.17.002    | Oneri per servizio di tesoreria                                                                    | 2023-1945      | SPESE INVIO E.C. CARTA DI CREDITO DICEMBRE 2023 - PRESIDENTE                                                                          | 1,15       | 0,00   | 1,15                  |
| 1.02.01.02.001    | Imposta di registro e di bollo                                                                     | 2023-1946      | IMPOSTA DI BOLLO CARTA DI CREDITO DICEMBRE 2023 - PRESIDENTE                                                                          | 2,00       | 0,00   | 2,00                  |
| 1.03.02.01.008.01 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti                    | 2023-1948      | BILANCIA GIUSEPPE - GETTONE PRESENZA CDR 29/11/2023                                                                                   | 126,88     | 0,00   | 126,88                |
| 1.03.02.01.008.01 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti                    | 2023-1949      | BILANCIA GIUSEPPE - GETTONE PRESENZA CDR 13/12/2023 - CDA 29/12/2023                                                                  | 253,76     | 0,00   | 253,76                |
| 1.03.02.01.008.01 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti                    | 2023-1950      | BILANCIA GIUSEPPE - GETTONE PRESENZA CDA 30/11/2023                                                                                   | 126,88     | 0,00   | 126,88                |
| 1.03.02.02.002    | Indennità di missione e di trasferta                                                               | 2023-1951      | DELLA RATTI FRANCESCA - QUOTA DI ISCRIZIONE AL CONVEGNO BRUXELLES 24-27/06/2024- (BONIFICO BANCARIO)                                  | 260,00     | 0,00   | 260,00                |
| 1.02.01.06.001    | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani                                                | 2023-1952      | PREVISIONE FABBISOGNO 2023 PATRIMONIO - Tributo TARI Benevento                                                                        | 2.800,00   | 0,00   | 2.800,00              |
| 1.03.02.07.008    | Noleggi di impianti e macchinari                                                                   | 2023-1953      | Fotocopiatrici multifunzione per presidenza e direzione generale - QUOTA ECCEDENZIE COPIE                                             | 1.523,50   | 0,00   | 1.523,50              |
| 1.03.02.07.008    | Noleggi di impianti e macchinari                                                                   | 2023-1954      | CONVERGE SPA. Canone trimestrale noleggio Multifunzione Eps ultio canone 2023.                                                        | 0,01       | 0,00   | 0,01                  |

| Capitolo          | Descrizione                                                                             | Codice residuo | Descrizione                                                         | Impegnato            | Emesso               | Residui al 31/12/2023 |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| 1.01.02.02.003.03 | Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio          | 2023-1955      | FIASCHETTI LUCIANO - EROGAZIONE TRATTAMENTO DI FINE SERVIZIO        | 72.389,27            | 0,00                 | 72.389,27             |
| 1.03.02.01.001.01 | Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente                                         | 2023-1957      | FADDA SEBASTIANO - N. 1 GETTONE PRESENZA PRESIDENTE 29/12/2023      | 108,50               | 0,00                 | 108,50                |
| 1.03.02.01.001.02 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione | 2023-1958      | BOCCHIERI GIOVANNI - N. 1 GETTONE PRESENZA 29/12/2023               | 124,80               | 0,00                 | 124,80                |
| 1.03.02.01.001.02 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione | 2023-1959      | CANALI CINZIA - N. 1 GETTONE PRESENZA 29/12/2023                    | 124,80               | 0,00                 | 124,80                |
| 1.03.02.01.008.01 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti         | 2023-1960      | MAIO CLAUDIA - N. 1 GETTONE PRESENZA 13/12/2023 (CDA)               | 107,99               | 0,00                 | 107,99                |
| 1.07.06.99.999    | Altri interessi passivi ad altri soggetti                                               | 2023-1961      | COMMISSIONE EUROPEA / INTERESSI PASSIVI PROGRAMMA ERASMUS PLUS 2023 | 1.258,92             | 0,00                 | 1.258,92              |
|                   |                                                                                         |                |                                                                     | <b>88.810.922,63</b> | <b>39.879.421,84</b> | <b>48.931.500,79</b>  |



***Allegato I***  
***STATO PATRIMONIALE***

PAGINA BIANCA

| INAPP<br>Stato Patrimoniale 2023                                               |  | ATTIVITA' |  | 2023         | 2022          | PASSIVITA'                                      |  | 2023          | 2022           |
|--------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|--------------|---------------|-------------------------------------------------|--|---------------|----------------|
| P1) Attivo                                                                     |  |           |  |              |               | P2) Passivo                                     |  |               |                |
| P1.2) Immobilizzazioni                                                         |  |           |  |              |               | P2.1) Patrimonio netto                          |  |               |                |
| P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali                                           |  |           |  |              |               | P2.1.1) Capitale                                |  |               |                |
| P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento                                  |  |           |  |              |               | P2.1.1.01) Capitale sociale                     |  |               |                |
| TOTALE Costi di impianto e di ampliamento                                      |  |           |  | 0,00         | 0,00          | TOTALE Capitale sociale                         |  | 0,00          | 0,00           |
| P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità                             |  |           |  |              |               | P2.1.1.02) Fondo di dotazione                   |  |               |                |
| TOTALE Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità                                 |  |           |  | 0,00         | 0,00          | TOTALE Fondo di dotazione                       |  | 805.672,76    | 805.672,76     |
| P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software |  |           |  |              |               | TOTALE Capitale                                 |  | 805.672,76    | 805.672,76     |
| TOTALE Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software     |  |           |  | 1.987.295,37 | 5.972.950,14  | P2.1.2) Riserve                                 |  |               |                |
| P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                       |  |           |  |              |               | P2.1.2.01) Riserve da utili                     |  |               |                |
| TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                           |  |           |  | 155,25       | 24.616,44     | TOTALE Riserve da utili                         |  | -605.455,56   | -12.989.124,25 |
| P1.2.1.05) Avviamento                                                          |  |           |  |              |               | P2.1.2.02) Riserve da capitale                  |  |               |                |
| TOTALE Avviamento                                                              |  |           |  | 0,00         | 0,00          | TOTALE Riserve da capitale                      |  | 0,00          | 0,00           |
| P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                     |  |           |  |              |               | P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire     |  |               |                |
| TOTALE Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                         |  |           |  | 0,00         | -3.430.164,94 | TOTALE Riserve da permessi di costruire         |  | 0,00          | 0,00           |
| P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi               |  |           |  |              |               | P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate |  |               |                |
| TOTALE Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi                   |  |           |  | 0,00         | 0,00          | TOTALE Altre riserve distintamente indicate     |  | 27.366.748,31 | 27.366.748,31  |

| INAPP<br>Stato Patrimoniale 2023                                              |  | ATTIVITA' |  | 2023         | 2022         | PASSIVITA'                                                    |  | 2023          | 2022          |
|-------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|--------------|--------------|---------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|
| P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali                                 |  |           |  |              |              | TOTALE Riserve                                                |  | 26.761.292,73 | 14.377.624,06 |
| TOTALE Altre immobilizzazioni immateriali                                     |  |           |  | 0,00         | 0,00         | P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio                    |  |               |               |
| TOTALE Immobilizzazioni immateriali                                           |  |           |  | 1.987.450,62 | 2.567.401,64 | P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio                 |  |               |               |
| P1.2.2) Immobilizzazioni materiali                                            |  |           |  |              |              | P2.1.4.01.01) Risultato economico dell'esercizio              |  |               |               |
| P1.2.2.01) Beni demaniali                                                     |  |           |  |              |              | P2.1.4.01.01.01) Risultato economico dell'esercizio           |  |               |               |
| TOTALE Beni demaniali                                                         |  |           |  | 0,00         | 0,00         | P2.1.4.01.01.01.001) Risultato economico dell'esercizio       |  | -1.343.460,39 | 1.413.652,35  |
| P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali                           |  |           |  |              |              | P2.1.4.01.01.01.002) Risultato economico dell'esercizio - IAS |  | 0,00          | 0,00          |
| P1.2.2.02.09.19) Fabbricati ad uso strumentale                                |  |           |  |              |              | TOTALE Risultato economico dell'esercizio                     |  | -1.343.460,39 | 1.413.652,35  |
| P1.2.2.02.09.19.001) Fabbricati ad uso strumentale                            |  |           |  | 156.595,70   | 156.595,70   | TOTALE Risultato economico dell'esercizio                     |  | -1.343.460,39 | 1.413.652,35  |
| TOTALE Fabbricati ad uso strumentale                                          |  |           |  | 156.595,70   | 156.595,70   | TOTALE Risultato economico dell'esercizio                     |  | -1.343.460,39 | 1.413.652,35  |
| TOTALE Immobilizzazioni materiali non demaniali                               |  |           |  | 931.212,23   | 1.029.919,85 | TOTALE Risultato economico dell'esercizio                     |  | -1.343.460,39 | 1.413.652,35  |
| P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto                                   |  |           |  |              |              | TOTALE Patrimonio netto                                       |  | 26.223.505,10 | 16.596.949,17 |
| TOTALE Patrimonio naturale non prodotto                                       |  |           |  | 0,00         | 0,00         | P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi                  |  |               |               |
| P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso                                |  |           |  |              |              | P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza                   |  |               |               |
| TOTALE Immobilizzazioni materiali in corso                                    |  |           |  | 0,00         | 0,00         | P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza                |  |               |               |
| P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistite mediante leasing finanziario |  |           |  |              |              | TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza                    |  | 0,00          | 0,00          |
| TOTALE Immobilizzazioni materiali acquistite mediante leasing finanziario     |  |           |  | 0,00         | 0,00         | TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza                    |  | 0,00          | 0,00          |

|  <b>INAPP</b><br><b>Stato Patrimoniale 2023</b> |  | <b>ATTIVITA'</b> |  | 2023          | 2022          | <b>PASSIVITA'</b>                             |  | 2023         | 2022         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------|--|---------------|---------------|-----------------------------------------------|--|--------------|--------------|
| TOTALE Immobilizzazioni materiali                                                                                                  |  |                  |  | 931.212,23    | 1.029.919,85  | P2.2.2) Fondi per imposte                     |  |              |              |
| P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie                                                                                               |  |                  |  |               |               | P2.2.2.01) Fondi per imposte                  |  |              |              |
| P1.2.3.01) Partecipazioni                                                                                                          |  |                  |  |               |               | TOTALE Fondi per imposte                      |  | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE Partecipazioni                                                                                                              |  |                  |  | 0,00          | 0,00          | TOTALE Fondi per imposte                      |  | 0,00         | 0,00         |
| P1.2.3.02) Crediti                                                                                                                 |  |                  |  |               |               | P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti        |  |              |              |
| TOTALE Crediti                                                                                                                     |  |                  |  | 13.683.308,81 | 12.481.358,05 | P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti         |  |              |              |
| P1.2.3.03) Altri titoli                                                                                                            |  |                  |  |               |               | TOTALE Fondo svalutazione crediti             |  | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE Altri titoli                                                                                                                |  |                  |  | 0,00          | 0,00          | TOTALE Fondo per svalutazione crediti         |  | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE Immobilizzazioni finanziarie                                                                                                |  |                  |  | 13.683.308,81 | 12.481.358,05 | P2.2.9) Altri fondi                           |  |              |              |
| TOTALE Immobilizzazioni                                                                                                            |  |                  |  | 16.601.971,66 | 16.078.679,54 | P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali         |  |              |              |
| P1.3) Attivo circolante                                                                                                            |  |                  |  |               |               | TOTALE Fondo rinnovi contrattuali             |  | 594.558,46   | 297.060,04   |
| P1.3.1) Rimanenze                                                                                                                  |  |                  |  |               |               | P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli          |  |              |              |
| P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo                                                                    |  |                  |  |               |               | TOTALE Fondo ammortamento titoli              |  | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo                                                                        |  |                  |  | 22.720,94     | 34.829,10     | P2.2.9.99) Altri fondi                        |  |              |              |
| P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati                                                                                               |  |                  |  |               |               | TOTALE Altri fondi                            |  | 2.009.632,29 | 4.493.177,30 |
| TOTALE Rimanenze di semilavorati                                                                                                   |  |                  |  | 0,00          | 0,00          | TOTALE Altri fondi                            |  | 2.604.190,75 | 4.790.237,34 |
| P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione                                                                                          |  |                  |  |               |               | TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi |  | 2.604.190,75 | 4.790.237,34 |
| TOTALE Lavori in corso su ordinazione                                                                                              |  |                  |  | 0,00          | 0,00          | P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto     |  |              |              |

Pagina: 3



| INAPP<br>Stato Patrimoniale 2023 |                                                                     | ATTIVITA' |  | 2023          | 2022          | PASSIVITA'                                                               |  | 2023          | 2022          |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------|--|---------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|
|                                  | P1.3.1.04) Rimanenze di prodotti finiti                             |           |  |               |               | P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto                              |  |               |               |
|                                  | TOTALE Rimanenze di prodotti finiti                                 |           |  | 0,00          | 0,00          | P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto                           |  |               |               |
|                                  | P1.3.1.05) Acconti                                                  |           |  |               |               | TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto                               |  | 14.585.134,47 | 13.685.486,00 |
|                                  | TOTALE Acconti                                                      |           |  | 0,00          | 0,00          | TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto                               |  | 14.585.134,47 | 13.685.486,00 |
|                                  | TOTALE Rimanenze                                                    |           |  | 22.720,94     | 34.829,10     | TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto                               |  | 14.585.134,47 | 13.685.486,00 |
|                                  | P1.3.2) Crediti                                                     |           |  |               |               | P2.4) Debiti                                                             |  |               |               |
|                                  | P1.3.2.01) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa |           |  |               |               | P2.4.1) Debiti da finanziamento                                          |  |               |               |
|                                  | TOTALE Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa     |           |  | 0,00          | 0,00          | P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari                                       |  |               |               |
|                                  | P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti                           |           |  |               |               | TOTALE Prestiti obbligazionari                                           |  | 0,00          | 0,00          |
|                                  | TOTALE Crediti verso clienti e utenti                               |           |  | 0,00          | 0,00          | P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere                      |  |               |               |
|                                  | P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti                       |           |  |               |               | P2.4.1.02.01.01.001.001) DEBITI PER ANTICIPAZIONI BANCARIE               |  | 0,00          | 0,00          |
|                                  | TOTALE Crediti per trasferimenti correnti                           |           |  | 19.281.693,42 | 37.786.833,30 | TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere                          |  | 0,00          | 0,00          |
|                                  | P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti                 |           |  |               |               | P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche                        |  |               |               |
|                                  | TOTALE Crediti per contributi agli investimenti                     |           |  | 0,00          | 0,00          | P2.4.1.03.01.01.00012507) ASSOCIAZIONE FORUM NAZIONALE DEL TERZO SETTORE |  | 0,00          | 0,00          |
|                                  | P1.3.2.05) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale        |           |  |               |               | TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche                            |  | 44.791.842,35 | 47.963.782,02 |
|                                  | TOTALE Crediti per altri trasferimenti in conto capitale            |           |  | 0,00          | 0,00          | P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori                               |  |               |               |
|                                  | P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi                |           |  |               |               | TOTALE Debiti verso altri finanziatori                                   |  | 0,00          | 0,00          |

| INAPP<br>Stato Patrimoniale 2023                                    |  | ATTIVITA' |  | 2023          | 2022          | PASSIVITA'                                                             |  | 2023          | 2022          |
|---------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|---------------|---------------|------------------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|
| TOTALE Crediti per trasferimenti per conto terzi                    |  |           |  | 0,00          | 0,00          | TOTALE Debiti da finanziamento                                         |  | 44.791.842,35 | 47.963.782,02 |
| P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie             |  |           |  |               |               | P2.4.2) Debiti verso fornitori                                         |  |               |               |
| TOTALE Crediti per proventi di attività finanziarie                 |  |           |  | 0,00          | 439,65        | P2.4.2.01) Debiti verso fornitori                                      |  |               |               |
| P1.3.2.08) Altri crediti                                            |  |           |  |               |               | TOTALE Debiti verso fornitori                                          |  | 348.130,09    | 395.865,61    |
| P1.3.2.08.04.99.001) Crediti diversi                                |  |           |  |               |               | TOTALE Debiti verso fornitori                                          |  | 348.130,09    | 395.865,61    |
| TOTALE Crediti diversi                                              |  |           |  | 2.214.598,23  | 3.714.633,64  | P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi                          |  |               |               |
| TOTALE Altri crediti                                                |  |           |  | 2.499.778,53  | 3.894.927,11  | P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche |  |               |               |
| P1.3.2.09) Fatture da emettere                                      |  |           |  |               |               | TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche     |  | 0,00          | 0,00          |
| TOTALE Fatture da emettere                                          |  |           |  | 7.935.057,94  | 16.354.566,09 | P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti                           |  |               |               |
| TOTALE Crediti                                                      |  |           |  | 29.716.529,89 | 58.036.766,15 | TOTALE Debiti per trasferimenti correnti                               |  | 0,00          | 0,00          |
| P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni |  |           |  |               |               | P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi                    |  |               |               |
| P1.3.3.01) Partecipazioni                                           |  |           |  |               |               | TOTALE Debiti per trasferimenti per conto terzi                        |  | 0,00          | 0,00          |
| TOTALE Partecipazioni                                               |  |           |  | 0,00          | 0,00          | P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti                     |  |               |               |
| P1.3.3.02) Altri titoli                                             |  |           |  |               |               | TOTALE Debiti per contributi agli investimenti                         |  | 0,00          | 0,00          |
| TOTALE Altri titoli                                                 |  |           |  |               | 0,00          | P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale                  |  |               |               |
| TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni  |  |           |  | 0,00          | 0,00          | TOTALE Debiti per trasferimenti in conto capitale                      |  | 0,00          | 0,00          |
| P1.3.4) Disponibilità liquide                                       |  |           |  |               |               | TOTALE Debiti per trasferimenti e contributi                           |  | 0,00          | 0,00          |

| INAPP<br>Stato Patrimoniale 2023              |  | ATTIVITA'                |  | 2023          | 2022          | PASSIVITA'                                                                      |  | 2023         | 2022         |
|-----------------------------------------------|--|--------------------------|--|---------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|--|--------------|--------------|
| P1.3.4.01) Conto di tesoreria                 |  | P2.4.4) Acconti ricevuti |  |               |               | P2.4.4) Acconti ricevuti                                                        |  |              |              |
| TOTALE Conto di tesoreria                     |  |                          |  | 0,00          | 0,00          | P2.4.4.01) Acconti ricevuti                                                     |  |              |              |
| P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali   |  |                          |  |               |               | TOTALE Acconti ricevuti                                                         |  | 0,00         | 0,00         |
| P1.3.4.02.01.01.07) Banco BPM S.p.a. C/C 3012 |  |                          |  | 0,00          | 0,00          | TOTALE Acconti ricevuti                                                         |  | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE Altri depositi bancari e postali       |  |                          |  | 52.220.766,34 | 31.815.639,52 | P2.4.5) Debiti tributari                                                        |  |              |              |
| P1.3.4.03) Assegni                            |  |                          |  |               |               | P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente             |  |              |              |
| TOTALE Assegni                                |  |                          |  | 0,00          | 0,00          | TOTALE Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente                 |  | 126,78       | 15.571,09    |
| P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa           |  |                          |  |               |               | P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale                                 |  |              |              |
| TOTALE Denaro e valori in cassa               |  |                          |  | 0,00          | 0,00          | TOTALE Debiti per imposte in conto capitale                                     |  | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE Disponibilità liquide                  |  |                          |  | 52.220.766,34 | 31.815.639,52 | P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte                                       |  |              |              |
| TOTALE Attivo circolante                      |  |                          |  | 81.960.017,17 | 89.887.234,77 | TOTALE Debiti per rimborso di imposte                                           |  | 0,00         | 0,00         |
| P1.4) Ratei e risconti                        |  |                          |  |               |               | P2.4.5.04) Debiti per imposte rimosse per conto terzi                           |  |              |              |
| P1.4.1) Ratei attivi                          |  |                          |  |               |               | TOTALE Debiti per imposte rimosse per conto terzi                               |  | 0,00         | 0,00         |
| P1.4.1.01) Ratei attivi                       |  |                          |  |               |               | P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta                    |  |              |              |
| P1.4.1.01.01.01.01) Ratei attivi              |  |                          |  | 0,00          | 0,00          | P2.4.5.05.02) Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi |  |              |              |
| TOTALE Ratei attivi                           |  |                          |  | 0,00          | 0,00          | TOTALE Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi        |  | 1.087.929,60 | 1.026.623,69 |
| TOTALE Ratei attivi                           |  |                          |  | 0,00          | 0,00          | P2.4.5.05.03) Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi   |  |              |              |

| INAPP<br>Stato Patrimoniale 2023 |  | ATTIVITA'                  |  | 2023          | 2022           | PASSIVITA'                                                             |  | 2023         | 2022         |
|----------------------------------|--|----------------------------|--|---------------|----------------|------------------------------------------------------------------------|--|--------------|--------------|
| P1.4.2) Risconti attivi          |  | P1.4.2) Risconti attivi    |  |               |                | TOTALE Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi |  | 29.414,86    | 13.156,15    |
| P1.4.2.01) Risconti attivi       |  | P1.4.2.01) Risconti attivi |  |               |                | P2.4.5.05.04) Scissione IVA (Split payment)                            |  |              |              |
| TOTALE Risconti attivi           |  | TOTALE Risconti attivi     |  | 121.886,07    | 10.893,65      | P2.4.5.05.04.01) Scissione IVA (Split payment)                         |  |              |              |
| TOTALE Ratei e risconti          |  | TOTALE Ratei e risconti    |  | 121.886,07    | 10.893,65      | P2.4.5.05.04.01.002) Debito per scissione IVA da pagare mensilmente    |  | 0,00         | 0,00         |
| TOTALE Attivo                    |  | TOTALE Attivo              |  | 98.683.874,90 | 105.976.807,96 | TOTALE Scissione IVA (Split payment)                                   |  | 0,00         | 0,00         |
|                                  |  |                            |  |               |                | TOTALE Scissione IVA (Split payment)                                   |  | 0,00         | 0,00         |
|                                  |  |                            |  |               |                | TOTALE Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta               |  | 1.117.344,46 | 1.039.779,84 |
|                                  |  |                            |  |               |                | P2.4.5.06) Debiti IVA                                                  |  |              |              |
|                                  |  |                            |  |               |                | P2.4.5.06.04.01) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)          |  |              |              |
|                                  |  |                            |  |               |                | P2.4.5.06.04.01.001) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)      |  | 69.987,21    | 70.269,47    |
|                                  |  |                            |  |               |                | TOTALE Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)                    |  | 69.987,21    | 70.269,47    |
|                                  |  |                            |  |               |                | TOTALE Debiti IVA                                                      |  | 69.987,21    | 70.269,47    |
|                                  |  |                            |  |               |                | TOTALE Debiti tributari                                                |  | 1.187.458,45 | 1.125.620,40 |
|                                  |  |                            |  |               |                | P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali                           |  |              |              |
|                                  |  |                            |  |               |                | P2.4.6.01) Contributi                                                  |  |              |              |
|                                  |  |                            |  |               |                | TOTALE Contributi                                                      |  | 908,49       | 33.083,94    |
|                                  |  |                            |  |               |                | P2.4.6.02) Ritenute                                                    |  |              |              |

| INAPP<br>Stato Patrimoniale 2023 |  | ATTIVITA' |  | 2023 | 2022 | PASSIVITA'                                                            |  | 2023         | 2022         |
|----------------------------------|--|-----------|--|------|------|-----------------------------------------------------------------------|--|--------------|--------------|
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Ritenute                                                       |  | 953.085,24   | 896.119,83   |
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Debiti previdenziali e assistenziali                           |  | 953.993,73   | 929.203,77   |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.4.7) Altri debiti                                                  |  |              |              |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente                       |  |              |              |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.4.7.01.99.99.005) ALTRI DEBITI VERSO IL PERSONALE DIPENDENTE       |  | 0,00         | 100.728,58   |
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Debiti verso il personale dipendente                           |  | 4.761.159,94 | 4.760.741,43 |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente                |  |              |              |
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Debiti verso organi istituzionali dell'ente                    |  | 21.639,88    | 29.438,01    |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi                             |  |              |              |
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Debiti verso creditori diversi                                 |  | 31.430,12    | 28.681,14    |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.4.7.04) Altri debiti diversi                                       |  |              |              |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.4.7.04.99.99.999.99) Altri debiti n.a.c.                           |  | 0,00         | 0,00         |
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Altri debiti diversi                                           |  | 1.190.753,56 | 1.364.892,30 |
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Altri debiti                                                   |  | 6.004.983,50 | 6.183.752,88 |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.4.8) Fatture da ricevere                                           |  |              |              |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.4.8.01) Fatture da ricevere                                        |  |              |              |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.4.8.01.01.01.00011128) UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA TOR VERGATA |  | 0,00         | 0,00         |
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Fatture da ricevere                                            |  | 1.984.636,46 | 3.335.894,45 |

Pagina: 8

| INAPP<br>Stato Patrimoniale 2023 |  | ATTIVITA' |  | 2023 | 2022 | PASSIVITA'                                                                     |  | 2023          | 2022          |
|----------------------------------|--|-----------|--|------|------|--------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Fatture da ricevere                                                     |  | 1.984.636,46  | 3.335.894,45  |
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Debiti                                                                  |  | 55.271.044,58 | 59.934.119,13 |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti                          |  |               |               |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.5.1) Ratei passivi                                                          |  |               |               |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale                              |  |               |               |
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Ratei di debito su costi del personale                                  |  | 0,00          | 0,00          |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi |  |               |               |
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi     |  | 0,00          | 0,00          |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi                                      |  |               |               |
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Ratei di debito su altri costi                                          |  | 0,00          | 0,00          |
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Ratei passivi                                                           |  | 0,00          | 0,00          |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.5.2) Risconti passivi                                                       |  |               |               |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.5.2.01) Concessioni pluriennali                                             |  |               |               |
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Concessioni pluriennali                                                 |  | 0,00          | 0,00          |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso                                      |  |               |               |
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Risconti per progetti in corso                                          |  | 0,00          | 0,00          |
|                                  |  |           |  |      |      | P2.5.2.09) Altri risconti passivi                                              |  |               |               |
|                                  |  |           |  |      |      | TOTALE Altri risconti passivi                                                  |  | 0,00          | 10.970.016,32 |

Pagina: 9

|  <b>INAPP</b><br><b>Stato Patrimoniale 2023</b> |                      |                       |                                                        |                      |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| ATTIVITA'                                                                                                                          | 2023                 | 2022                  | PASSIVITA'                                             | 2023                 | 2022                  |
|                                                                                                                                    |                      |                       |                                                        | 0,00                 | 10.970.016,32         |
|                                                                                                                                    |                      |                       | TOTALE Risconti passivi                                |                      |                       |
|                                                                                                                                    |                      |                       | P2.5.3) Contributi agli investimenti                   |                      |                       |
|                                                                                                                                    |                      |                       | P2.5.3.01) Contributi agli investimenti                |                      |                       |
|                                                                                                                                    |                      |                       | TOTALE Contributi agli investimenti                    | 0,00                 | 0,00                  |
|                                                                                                                                    |                      |                       | TOTALE Contributi agli investimenti                    | 0,00                 | 0,00                  |
|                                                                                                                                    |                      |                       | TOTALE Ratei e risconti e contributi agli investimenti | 0,00                 | 10.970.016,32         |
|                                                                                                                                    |                      |                       | TOTALE Passivo                                         | 98.683.874,90        | 105.976.807,96        |
| <b>Totale Attivo</b>                                                                                                               | <b>98.683.874,90</b> | <b>105.976.807,96</b> | <b>Totale Passivo</b>                                  | <b>98.683.874,90</b> | <b>105.976.807,96</b> |

| INAPP<br>Stato Patrimoniale 2023                         |              | CONTI D'ORDINE |                                                          |              |              |
|----------------------------------------------------------|--------------|----------------|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Attivo                                                   | 2023         | 2022           | Passivo                                                  | 2023         | 2022         |
| P3) Conti d'ordine                                       |              |                | P3) Conti d'ordine                                       |              |              |
| P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie                  |              |                | P3.4) Impegni, beni di terzi e garanzie                  |              |              |
| P3.1.1) Impegni                                          |              |                | P3.1.1) Impegni                                          |              |              |
| P3.1.1.01) Impegni finanziari                            |              |                | P3.1.1.01) Impegni finanziari                            |              |              |
| P3.1.1.02) Altri impegni                                 |              |                | P3.1.1.02) Altri impegni                                 |              |              |
| P3.1.2) Beni                                             |              |                | P3.1.2) Beni                                             |              |              |
| P3.1.2.01) Beni propri                                   |              |                | P3.1.2.01) Beni propri                                   |              |              |
| P3.1.2.02) Beni di terzi                                 |              |                | P3.1.2.02) Beni di terzi                                 |              |              |
| P3.1.3) Garanzie                                         |              |                | P3.1.3) Garanzie                                         |              |              |
| P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche |              |                | P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche |              |              |
| P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate       |              |                | P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate       |              |              |
| P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate       |              |                | P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate       |              |              |
| P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese             |              |                | P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese             |              |              |
| P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri                     |              |                | P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri                     |              |              |
| TOTALE Garanzie prestate a altri                         | 5.406.440,51 | 4.468.173,36   | TOTALE Garanzie prestate a altri                         | 5.406.440,51 | 4.468.173,36 |
| TOTALE Garanzie                                          | 5.406.440,51 | 4.468.173,36   | TOTALE Garanzie                                          | 5.406.440,51 | 4.468.173,36 |
| TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie                 | 5.406.440,51 | 4.468.173,36   | TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie                 | 5.406.440,51 | 4.468.173,36 |
| TOTALE Conti d'ordine                                    | 5.406.440,51 | 4.468.173,36   | TOTALE Conti d'ordine                                    | 5.406.440,51 | 4.468.173,36 |





**INAPP**  
Stato Patrimoniale 2023

| CONTI D'ORDINE |      |  |         |      |  |
|----------------|------|--|---------|------|--|
| Attivo         |      |  | Passivo |      |  |
| 2023           | 2022 |  | 2023    | 2022 |  |



***Allegato J***  
***CONTO ECONOMICO***

PAGINA BIANCA

| Codice Conto |  | Descrizione                                                                                               | Anno 2023      |                       | Anno 2022      |                       |
|--------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|
|              |  |                                                                                                           | Parziali       | Totali                | Parziali       | Totali                |
| <b>E1</b>    |  | <b>Componenti positivi della gestione</b>                                                                 |                |                       |                |                       |
| <b>E1.2</b>  |  | <b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>                            |                | <b>0,00</b>           |                | <b>2.594,00</b>       |
| <b>E1.3</b>  |  | <b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>                                                             |                | <b>110.577.602,44</b> |                | <b>126.473.763,24</b> |
| E1.3.1       |  | Trasferimenti correnti                                                                                    | 110.577.602,44 |                       | 126.473.763,24 |                       |
| E1.3.1.01    |  | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche                                                       | 33.546.920,10  |                       | 33.806.089,69  |                       |
| E1.3.1.02    |  | Trasferimenti correnti da famiglie                                                                        | 0,00           |                       | 0,00           |                       |
| E1.3.1.03    |  | Trasferimenti correnti da imprese                                                                         | 55.873,05      |                       | 83.215,34      |                       |
| E1.3.1.04    |  | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private                                                     | 0,00           |                       | 0,00           |                       |
| E1.3.1.05    |  | Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo                                                     | 76.974.809,29  |                       | 92.584.458,21  |                       |
| E1.3.2       |  | Contributi agli investimenti                                                                              | 0,00           |                       | 0,00           |                       |
| E1.3.2.01    |  | Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche                                                 | 0,00           |                       | 0,00           |                       |
| E1.3.2.03    |  | Contributi agli investimenti da Imprese                                                                   | 0,00           |                       | 0,00           |                       |
| E1.3.2.05    |  | Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                                    | 0,00           |                       | 0,00           |                       |
| <b>E1.4</b>  |  | <b>Altri ricavi e proventi diversi</b>                                                                    |                | <b>1.732.021,93</b>   |                | <b>1.806.430,21</b>   |
| E1.4.1       |  | Indennizzi di assicurazione                                                                               | 0,00           |                       | 0,00           |                       |
| E1.4.1.01    |  | Indennizzi di assicurazione contro i danni                                                                | 0,00           |                       | 0,00           |                       |
| E1.4.1.99    |  | Altri indennizzi n.a.c.                                                                                   | 0,00           |                       | 0,00           |                       |
| E1.4.2       |  | Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti           | 0,00           |                       | 0,00           |                       |
| E1.4.2.03    |  | Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 0,00           |                       | 0,00           |                       |
| E1.4.3       |  | Proventi da rimborsi                                                                                      | 182.910,25     |                       | 215.947,37     |                       |
| E1.4.3.01    |  | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)            | 182.910,25     |                       | 215.947,37     |                       |
| E1.4.3.02    |  | Entrate per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi                                            | 0,00           |                       | 0,00           |                       |

<

Pagina: 2

| INAPP<br>Conto Economico 2023 |  | Descrizione                                                                   | Anno 2023     |                     | Anno 2022     |                     |
|-------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|
| Codice Conto                  |  |                                                                               | Parziali      | Totali              | Parziali      | Totali              |
| E2.1.3                        |  | Utilizzo di beni terzi                                                        | 4.261.883,24  |                     | 4.177.597,78  |                     |
| E2.1.3.01                     |  | Noleggi e fitti                                                               | 4.032.509,89  |                     | 3.969.358,30  |                     |
| E2.1.3.02                     |  | Licenze                                                                       | 229.373,35    |                     | 187.539,48    |                     |
| E2.1.3.03                     |  | Diritti reali di godimento e servizi onerose                                  | 0,00          |                     | 0,00          |                     |
| E2.1.3.04                     |  | Canoni leasing operativo                                                      | 0,00          |                     | 0,00          |                     |
| E2.1.3.99                     |  | Altri costi per utilizzo di beni terzi                                        | 0,00          |                     | 20.700,00     |                     |
| E2.1.4                        |  | Personale                                                                     | 26.169.747,47 |                     | 24.096.327,45 |                     |
| E2.1.4.01                     |  | Retribuzioni in denaro                                                        | 18.781.644,89 |                     | 17.575.199,94 |                     |
| E2.1.4.02                     |  | Contributi effettivi a carico dell'amministrazione                            | 4.773.536,27  |                     | 4.093.214,67  |                     |
| E2.1.4.03                     |  | Contributi sociali figurativi                                                 | 2.017.896,69  |                     | 1.726.279,51  |                     |
| E2.1.4.99                     |  | Altri costi del personale                                                     | 596.669,62    |                     | 701.633,33    |                     |
| E2.1.9                        |  | Oneri diversi della gestione                                                  | 2.442.365,65  |                     | 2.344.839,63  |                     |
| E2.1.9.01                     |  | Imposte e tasse a carico dell'ente                                            | 2.221.519,00  |                     | 2.011.936,39  |                     |
| E2.1.9.03                     |  | Premi di assicurazione                                                        | 37.658,65     |                     | 25.393,92     |                     |
| E2.1.9.99                     |  | Altri costi della gestione                                                    | 183.188,00    |                     | 307.509,32    |                     |
| <b>E2.2</b>                   |  | <b>Ammortamenti e svalutazioni</b>                                            |               | <b>2.206.344,65</b> |               | <b>2.058.288,18</b> |
| E2.2.1                        |  | Ammortamento di immobilizzazioni materiali                                    | 281.289,16    |                     | 327.972,00    |                     |
| E2.2.1.01                     |  | Ammortamento Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico | 0,00          |                     | 0,00          |                     |
| E2.2.1.03                     |  | Ammortamento mobili e arredi                                                  | 47.489,27     |                     | 49.621,66     |                     |
| E2.2.1.04                     |  | Ammortamento impianti e macchinari                                            | 16.978,48     |                     | 26.411,74     |                     |
| E2.2.1.05                     |  | Ammortamento di attrezzature                                                  | 0,00          |                     | 0,00          |                     |
| E2.2.1.06                     |  | Ammortamento macchine per ufficio                                             | 216.821,41    |                     | 251.938,60    |                     |
| E2.2.1.07                     |  | Ammortamento hardware                                                         | 0,00          |                     | 0,00          |                     |
| E2.2.1.09                     |  | Ammortamento beni immobili                                                    | 0,00          |                     | 0,00          |                     |

| <div>  <b>INAPP</b><br/> <b>Conto Economico 2023</b> </div> |  | Descrizione                                                 | Anno 2023     |                      | Anno 2022     |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
|                                                                                                                                                |  |                                                             | Parziali      | Totali               | Parziali      | Totali               |
| E2.2.1.99                                                                                                                                      |  | Ammortamento altri beni materiali                           | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.2.2                                                                                                                                         |  | Ammortamento di immobilizzazioni immateriali                | 1.925.055,49  |                      | 1.730.316,18  |                      |
| E2.2.2.02                                                                                                                                      |  | Ammortamento Software                                       | 1.919.932,24  |                      | 1.725.192,93  |                      |
| E2.2.2.04                                                                                                                                      |  | Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore          | 5.123,25      |                      | 5.123,25      |                      |
| E2.2.2.99                                                                                                                                      |  | Ammortamento di altri beni immateriali diversi              | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.2.3                                                                                                                                         |  | Svalutazioni di immobilizzazioni materiali                  | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.2.3.03                                                                                                                                      |  | Svalutazioni di mobili e arredi                             | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.2.3.04                                                                                                                                      |  | Svalutazioni di impianti e macchinari                       | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.2.3.06                                                                                                                                      |  | Svalutazioni di macchine per ufficio                        | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.2.3.07                                                                                                                                      |  | Svalutazioni di hardware                                    | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.2.3.11                                                                                                                                      |  | Svalutazioni di oggetti di valore                           | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.2.3.99                                                                                                                                      |  | Svalutazioni di altri beni materiali                        | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.2.4                                                                                                                                         |  | Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali                | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.2.4.01                                                                                                                                      |  | Svalutazioni di Software                                    | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.2.4.99                                                                                                                                      |  | Svalutazione di altri beni immateriali diversi              | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.2.5                                                                                                                                         |  | Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante     | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.2.5.01                                                                                                                                      |  | Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante     | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| <b>E2.3</b>                                                                                                                                    |  | <b>Costi per trasferimenti e contributi</b>                 |               | <b>65.286.556,83</b> |               | <b>79.931.904,18</b> |
| E2.3.1                                                                                                                                         |  | Trasferimenti correnti                                      | 65.286.556,83 |                      | 79.931.904,18 |                      |
| E2.3.1.01                                                                                                                                      |  | Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche          | 65.092.013,38 |                      | 79.680.425,20 |                      |
| E2.3.1.02                                                                                                                                      |  | Trasferimenti correnti a Famiglie                           | 125.158,96    |                      | 146.268,14    |                      |
| E2.3.1.03                                                                                                                                      |  | Trasferimenti correnti a Imprese                            | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.3.1.05                                                                                                                                      |  | Trasferimenti correnti versati alla UE e al Resto del Mondo | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.3.2                                                                                                                                         |  | Contributi agli investimenti                                | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E2.3.2.03                                                                                                                                      |  | Contributi agli investimenti a Imprese                      | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| <b>E2.4</b>                                                                                                                                    |  | <b>Accantonamenti</b>                                       |               | <b>166.353,38</b>    |               | <b>-992.984,66</b>   |

Pagina: 4

| Codice Conto                                          |  | Descrizione                                                                      | Anno 2023  |                       | Anno 2022   |                       |
|-------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|-------------|-----------------------|
|                                                       |  |                                                                                  | Parziali   | Totali                | Parziali    | Totali                |
| E2.4.1                                                |  | Accantonamento a fondo svalutazione crediti                                      | 0,00       |                       | 0,00        |                       |
| E2.4.1.01                                             |  | Accantonamento a fondo svalutazione crediti di natura tributaria                 | 0,00       |                       | 0,00        |                       |
| E2.4.1.02                                             |  | Accantonamento a fondo svalutazione crediti per trasferimenti e contributi       | 0,00       |                       | 0,00        |                       |
| E2.4.1.03                                             |  | Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti  | 0,00       |                       | 0,00        |                       |
| E2.4.1.99                                             |  | Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti                                | 0,00       |                       | 0,00        |                       |
| E2.4.2                                                |  | Accantonamento a fondo rischi                                                    | 0,00       |                       | 0,00        |                       |
| E2.4.2.01                                             |  | Accantonamenti per rischi                                                        | 0,00       |                       | 0,00        |                       |
| E2.4.3                                                |  | Altri accantonamenti                                                             | 166.353,38 |                       | -992.984,66 |                       |
| E2.4.3.01                                             |  | Accantonamenti per rinnovi contrattuali                                          | 166.353,38 |                       | -992.984,66 |                       |
| E2.4.3.99                                             |  | Altri accantonamenti n.a.c.                                                      | 0,00       |                       | 0,00        |                       |
| <b>Totale Componenti negativi della gestione</b>      |  |                                                                                  |            | <b>113.288.235,70</b> |             | <b>127.898.937,75</b> |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b> |  |                                                                                  |            | <b>-978.611,33</b>    |             | <b>383.849,70</b>     |
| <b>E3</b>                                             |  | <b>Proventi e oneri finanziari</b>                                               |            |                       |             |                       |
| <b>E3.1</b>                                           |  | <b>Oneri finanziari</b>                                                          |            | <b>50.510,07</b>      |             | <b>120.198,69</b>     |
| E3.1.1                                                |  | Interessi                                                                        | 50.510,07  |                       | 120.198,69  |                       |
| E3.1.1.02                                             |  | Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati ad amministrazioni pubbliche | 0,00       |                       | 0,00        |                       |
| E3.1.1.03                                             |  | Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati a imprese                    | 0,00       |                       | 0,00        |                       |
| E3.1.1.06                                             |  | Altri oneri per interessi pagati ad amministrazioni pubbliche                    | 0,00       |                       | 0,00        |                       |
| E3.1.1.07                                             |  | Altri oneri per interessi pagati ad altri soggetti                               | 50.510,07  |                       | 120.198,69  |                       |
| E3.1.1.08                                             |  | Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti               | 0,00       |                       | 0,00        |                       |
| E3.1.1.99                                             |  | Altri Oneri per interessi diversi                                                | 0,00       |                       | 0,00        |                       |
| E3.1.2                                                |  | Altri oneri finanziari                                                           | 0,00       |                       | 0,00        |                       |
| E3.1.2.99                                             |  | Altri oneri finanziari n.a.c.                                                    | 0,00       |                       | 0,00        |                       |



| Codice Conto                                               |  | Descrizione                                                                                | Anno 2023    |                     | Anno 2022  |                   |
|------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|------------|-------------------|
|                                                            |  |                                                                                            | Parziali     | Totali              | Parziali   | Totali            |
| <b>E3.2</b>                                                |  | <b>Proventi finanziari</b>                                                                 |              | <b>148.477,43</b>   |            | <b>345.688,58</b> |
| E3.2.1                                                     |  | Proventi da titoli obbligazionari                                                          | 0,00         |                     | 0,00       |                   |
| E3.2.1.02                                                  |  | Proventi da titoli obbligazionari a medio lungo termine                                    | 0,00         |                     | 0,00       |                   |
| E3.2.2                                                     |  | Proventi da finanziamenti specifici                                                        | 4.734,98     |                     | 5.273,00   |                   |
| E3.2.2.02                                                  |  | Proventi da finanziamenti a medio lungo termine                                            | 4.734,98     |                     | 5.273,00   |                   |
| E3.2.3                                                     |  | Altri proventi finanziari                                                                  | 143.742,45   |                     | 340.415,58 |                   |
| E3.2.3.03                                                  |  | Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese                       | 0,00         |                     | 0,00       |                   |
| E3.2.3.04                                                  |  | Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche | 0,00         |                     | 0,00       |                   |
| E3.2.3.05                                                  |  | Interessi attivi da depositi bancari o postali                                             | 0,00         |                     | 103,13     |                   |
| E3.2.3.09                                                  |  | Remunerazione su depositi fruttiferi presso Banca d'Italia                                 | 0,00         |                     | 0,00       |                   |
| E3.2.3.12                                                  |  | Interessi di mora                                                                          | 0,00         |                     | 0,00       |                   |
| E3.2.3.13                                                  |  | Altri interessi attivi                                                                     | 143.742,45   |                     | 340.312,45 |                   |
| E3.2.3.14                                                  |  | Utli e avanzi distribuiti                                                                  | 0,00         |                     | 0,00       |                   |
| <b>Totale Proventi e oneri finanziari</b>                  |  |                                                                                            |              | <b>97.967,36</b>    |            | <b>225.489,89</b> |
| <b>E4</b>                                                  |  | <b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                        |              |                     |            |                   |
| E4.1                                                       |  | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE                                              | 0,00         |                     | 0,00       |                   |
| <b>Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie</b> |  |                                                                                            |              | <b>0,00</b>         |            | <b>0,00</b>       |
| <b>E5</b>                                                  |  | <b>Proventi e oneri straordinari</b>                                                       |              |                     |            |                   |
| <b>E5.1</b>                                                |  | <b>Oneri straordinari</b>                                                                  |              | <b>2.778.099,63</b> |            | <b>695.371,71</b> |
| E5.1.1                                                     |  | Sopravvenienze passive                                                                     | 2.778.099,63 |                     | 695.371,71 |                   |
| E5.1.1.01                                                  |  | Arretrati al personale dipendente                                                          | 814.968,99   |                     | 153.261,56 |                   |
| E5.1.1.02                                                  |  | Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro | 0,00         |                     | 0,00       |                   |
| E5.1.1.03                                                  |  | Rimborsi                                                                                   | 0,00         |                     | 0,00       |                   |

Pagina: 6

| <div>  <b>INAPP</b><br/> <b>Conto Economico 2023</b> </div> |  | Descrizione                                                                       | Anno 2023     |                      | Anno 2022     |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
|                                                                                                                                                |  |                                                                                   | Parziali      | Totali               | Parziali      | Totali               |
| E5.1.1.99                                                                                                                                      |  | Altre sopravvenienze passive                                                      | 1.963.130,64  |                      | 542.110,15    |                      |
| E5.1.2                                                                                                                                         |  | Insussistenze dell'attivo                                                         | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.1.2.01                                                                                                                                      |  | Insussistenze dell'attivo                                                         | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.1.4                                                                                                                                         |  | Minusvalenze                                                                      | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.1.4.01                                                                                                                                      |  | Minusvalenza da alienazione di beni materiali                                     | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.1.4.02                                                                                                                                      |  | Minusvalenza da alienazione di Terreni e beni materiali non prodotti              | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.1.4.03                                                                                                                                      |  | Minusvalenza da alienazione di beni immateriali                                   | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.1.4.04                                                                                                                                      |  | Minusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.1.4.05                                                                                                                                      |  | Minusvalenze da alienazione di quote di fondi comuni di investimento              | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.1.4.06                                                                                                                                      |  | Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine              | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.1.4.07                                                                                                                                      |  | Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine        | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.1.9                                                                                                                                         |  | Altri oneri straordinari                                                          | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.1.9.01                                                                                                                                      |  | Altri oneri straordinari                                                          | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| <b>E5.2</b>                                                                                                                                    |  | <b>Proventi straordinari</b>                                                      |               | <b>-2.315.283,21</b> |               | <b>-1.499.684,47</b> |
| E5.2.1                                                                                                                                         |  | Trasferimenti in conto capitale                                                   | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.2.1.10                                                                                                                                      |  | Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche                | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.2.1.14                                                                                                                                      |  | Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo   | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.2.2                                                                                                                                         |  | Insussistenze del passivo                                                         | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.2.2.01                                                                                                                                      |  | Insussistenze del passivo                                                         | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.2.3                                                                                                                                         |  | Soprapvenienze attive                                                             | -2.315.283,21 |                      | -1.499.684,47 |                      |
| E5.2.3.01                                                                                                                                      |  | Rimborsi di imposte                                                               | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| E5.2.3.99                                                                                                                                      |  | Altre sopravvenienze attive                                                       | -2.315.283,21 |                      | -1.499.684,47 |                      |
| E5.2.4                                                                                                                                         |  | Plusvalenze                                                                       | 0,00          |                      | 0,00          |                      |

|  <b>INAPP</b><br><b>Conto Economico 2023</b> |                                                                                  |           |                      |           |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|-----------|---------------------|
| Codice Conto                                                                                                                    | Descrizione                                                                      | Anno 2023 |                      | Anno 2022 |                     |
|                                                                                                                                 |                                                                                  | Parziali  | Totali               | Parziali  | Totali              |
| E5.2.4.01                                                                                                                       | Plusvalenza da alienazione di beni materiali                                     | 0,00      |                      | 0,00      |                     |
| E5.2.4.04                                                                                                                       | Plusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale | 0,00      |                      | 0,00      |                     |
| E5.2.4.06                                                                                                                       | Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine              | 0,00      |                      | 0,00      |                     |
| E5.2.4.07                                                                                                                       | Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine        | 0,00      |                      | 0,00      |                     |
| E5.2.9                                                                                                                          | Altri proventi straordinari                                                      | 0,00      |                      | 0,00      |                     |
| E5.2.9.99                                                                                                                       | Altri proventi straordinari n.a.c.                                               | 0,00      |                      | 0,00      |                     |
| <b>Totale Proventi e oneri straordinari</b>                                                                                     |                                                                                  |           | <b>-462.816,42</b>   |           | <b>804.312,76</b>   |
| <b>Avanzo Economico</b>                                                                                                         |                                                                                  |           |                      |           | <b>1.413.652,35</b> |
| <b>Disavanzo Economico</b>                                                                                                      |                                                                                  |           | <b>-1.343.460,39</b> |           |                     |
| <b>Pareggio Economico</b>                                                                                                       |                                                                                  |           |                      |           |                     |



*Allegato K*  
**QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE  
DEI RISULTATI ECONOMICI**

PAGINA BIANCA



## Quadro di riclassificazione dei risultati economici 2023

|                                                                       | 2023                  | 2022                  | + o -                 |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>A. RICAVI</b>                                                      | 112.309.624,37        | 128.282.787,45        | -15.973.163,08        |
| Variazione rimanenze                                                  |                       |                       | 0,00                  |
| <b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>                            | <b>112.309.624,37</b> | <b>128.282.787,45</b> | <b>-15.973.163,08</b> |
| <i>Spese per gli organi dell'Ente</i>                                 | -180.788,56           | -203.342,23           | 22.553,67             |
| <i>Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>          | -49.019,64            | -149.715,91           | 100.696,27            |
| <i>Spese per servizi escluse le consulenze</i>                        | -6.174.362,01         | -5.729.528,60         | -444.833,41           |
| <i>Spese per godimento beni di terzi</i>                              | -4.261.883,24         | -4.177.597,78         | -84.285,46            |
| Consumo di materie prime e servizi esterni                            | <b>-10.666.053,45</b> | <b>-10.260.184,52</b> | <b>-405.868,93</b>    |
| <b>C. VALORE AGGIUNTO</b>                                             | <b>101.643.570,92</b> | <b>118.022.602,93</b> | <b>-16.379.032,01</b> |
| <i>Consulenza</i>                                                     | -6.350.814,27         | -10.200.378,45        | 3.849.564,18          |
| <i>Spese per il personale</i>                                         | -26.169.747,47        | -24.096.327,45        | -2.073.420,02         |
| <i>Costo del lavoro</i>                                               | <b>-32.520.561,74</b> | <b>-34.296.705,90</b> | <b>1.776.144,16</b>   |
| <b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                                     | <b>69.123.009,18</b>  | <b>83.725.897,03</b>  | <b>-14.602.887,85</b> |
| Ammortamenti                                                          | -2.206.344,65         | -2.058.288,18         | -148.056,47           |
| Stanziamenti a fondi rischi e oneri                                   | -166.353,38           | 992.984,66            | -1.159.338,04         |
| Costi per trasferimenti e contributi                                  | -65.286.556,83        | -79.931.904,18        | 14.645.347,35         |
| Oneri diversi di gestione                                             | -2.442.365,65         | -2.344.839,63         | -97.526,02            |
| <b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>                                         | <b>-978.611,33</b>    | <b>383.849,70</b>     | <b>-1.362.461,03</b>  |
| Proventi ed oneri finanziari                                          | 97.967,36             | 225.489,89            | -127.522,53           |
| <b>F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b> | <b>-880.643,97</b>    | <b>609.339,59</b>     | <b>-1.489.983,56</b>  |
| Rettifiche di valori di attività finanziarie                          |                       |                       |                       |
| Proventi ed oneri straordinari                                        | -462.816,42           | 804.312,76            | -1.267.129,18         |
| <b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                               | <b>-1.343.460,39</b>  | <b>1.413.652,35</b>   | <b>-2.757.112,74</b>  |
| Imposte di esercizio                                                  |                       |                       | 0,00                  |
| <b>H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO</b>                         | <b>-1.343.460,39</b>  | <b>1.413.652,35</b>   | <b>-2.757.112,74</b>  |

PAGINA BIANCA



***Allegato L***  
***NOTA INTEGRATIVA***



PAGINA BIANCA

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

#### CRITERI GENERALI DI REDAZIONE DELLA NOTA INTEGRATIVA

##### Premessa

La nota integrativa costituisce il documento descrittivo dell'Istituto di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione dell'Istituto, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni eventuale informazione e schema utile ad una migliore comprensione dei dati contabili. Come disciplinato dalla normativa civilistica e dalle norme specifiche del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza (art. 43) essa ha la funzione di fornire informazioni integrative, esplicative e, ove necessario, complementari dei dati di mera derivazione contabile rappresentati nello stato patrimoniale e nel conto economico (per loro natura sintetici e quantitativi), al fine di garantire la comprensione e l'intelligibilità del bilancio.

Il suo contenuto si articola in vari punti, sintetizzabili in:

- criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale;
- analisi delle voci del conto del bilancio;
- descrizione e integrazione delle voci dello stato patrimoniale;
- descrizione e integrazione delle voci del conto economico;
- altre notizie integrative.

Lo Stato Patrimoniale e il Conto economico sono stati redatti al fine di rappresentare in maniera chiara, veritiera e corretta la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Inapp nel rispetto, peraltro, del generale principio della competenza e le voci costituenti dei suindicati prospetti sono presentate in forma comparativa rispetto all'esercizio precedente, in quanto coerenti ed omogenee fra loro, salvo quanto diversamente indicato nel presente documento.

Al fine di garantire la massima tracciabilità e affidabilità delle informazioni nelle fasi di rappresentazione della manifestazione contabile in termini di competenza economica e patrimoniale, si ritiene di consolidare l'approccio di predisposizione degli atti di rendicontazione economico-patrimoniale attraverso la rilettura e verifica di una serie di controlli che precedono la costruzione del conto economico e dello stato patrimoniale.

Va da sé che l'adozione del piano dei conti integrato già consente di implementare degli automatismi tali per cui la maggior parte delle scritture continuative sono rilevate in automatico senza alcun aggravio per l'operatore.

Una prima tipologia di controlli a livello preliminare riguarda:

- la verifica che l'allineamento tra il sistema di rilevazioni in competenza finanziaria e quello in competenza economica sia assicurato mediante la matrice di correlazione;
- la verifica che siano rilevate, manualmente, a prescindere dalla matrice, anche componenti economici positivi e negativi non registrati attraverso le scritture della contabilità finanziaria. A tal proposito la rilevazione degli accadimenti di esercizio comporterebbe, senza opportune operazioni di completamento, di integrazione, di rettifica e di ammortamento, la rilevazione di un risultato economico d'esercizio, non rispettoso del «principio di competenza economica». Ne segue che alle rilevazioni

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

generate o meno dallo scambio monetario (rilevazioni di esercizio) si affiancano, a fine esercizio, le “rilevazioni di assestamento” del sistema dei valori che, come anticipato, non vengono rilevate in contabilità finanziaria.

A livello di controlli generali ci si riferisce all'applicazione di criteri di valutazione e iscrizione degli elementi patrimoniali attivi e passivi che, se non diversamente regolamentato, segue i criteri civilistici in particolare previsti dall'art.2426 del Codice civile e quelli indicati dai principi contabili OIC.

Tali controlli rispondono inoltre all'esigenza di indirizzare l'approccio dell'Istituto in vista dell'obbligo di applicazione della futura contabilità *accrual* previsto nel PNRR.

I valori in commento sono rappresentati al centesimo di Euro.

I prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono stati predisposti ai sensi degli articoli 36, 37, 41, 42 e 43 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto.

Le voci delle immobilizzazioni immateriali e materiali vengono esposte nello stato patrimoniale al netto dei relativi fondi di ammortamento. Si fa presente che la rappresentazione di tali valori nel 2023 si discosta da quella presentata nell'esercizio 2022 dove i valori medesimi, invece, erano esposti al lordo dei corrispondenti fondi di ammortamento. Pertanto, non è possibile la loro comparabilità.

Di seguito sono elencati i principali criteri di iscrizione e di valutazione degli elementi patrimoniali che vengono seguiti nell'inserimento dei valori dello Stato Patrimoniale dell'Istituto.

### **Criteri di valutazione**

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali di natura intangibile che manifestano i propri benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Il relativo costo, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le aliquote di ammortamento applicate risultano congrue dal punto di vista economico e coerenti con le percentuali di ammortamento individuate dal MEF – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato nel “Manuale dei principi e regole contabili” Edizione 2008 (approvato con Decreto Ministeriale n. 36678 del 7 maggio 2008).

| <i>Immobilizzazioni immateriali</i> | <i>Aliquota</i> |
|-------------------------------------|-----------------|
| Software                            | 20%             |

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Istituto, destinati ad un utilizzo durevole, tra le quali si segnala la presenza dell'unico fabbricato di proprietà

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

(immobile situato in Roma, Via Pasquale Stanislao Mancini n. 28) originariamente iscritto al costo di acquisto o di produzione, che viene esposto nello Stato Patrimoniale al netto dei relativi fondi di ammortamento.

L'immobile di Via Mancini è stato inizialmente iscritto al valore del costo storico, pari ad euro 147.403,66, derivante dal bilancio del soppresso ente Istituto per gli Affari Sociali (IAS) a seguito del Decreto legge n. 78 del 31 maggio 2010, art. 7 comma 15, convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 che ha previsto il trasferimento all'Inapp delle relative funzioni e di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi. Mentre i costi di manutenzione ordinaria sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti, i costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento e/o miglioramento) cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. In tal senso il valore dell'immobile, incrementato successivamente per Euro 156.595,70 per la realizzazione di lavori relativi alla messa a norma e adeguamento ai sensi del Decreto Legislativo n. 81/2008, è stato nel 2022 ulteriormente aumentato dell'importo di Euro 19.345,70 per prestazione di servizi di ingegneria ed architettura portando il valore complessivo finale ad Euro 323.345,06 che è rimasto invariato nel 2023.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce crediti, iscritti in base al valore di presumibile realizzo.

### **Rimanenze**

Sono costituite da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

### **Crediti**

I crediti sono iscritti in base al valore di presumibile realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un Fondo svalutazione crediti. Pertanto, l'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide (depositi bancari – anche nel sistema di Tesoreria Unica – denaro e valori in cassa) sono iscritte al valore nominale.

### **Ratei e Risconti**

I ratei e risconti accolgono quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, e sono calcolati secondo il principio della competenza economica in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi.

Con riferimento alla specifica voce dei risconti passivi si illustra di seguito il loro trattamento a seguito delle osservazioni segnalate dal Collegio dei Revisori e fatte proprie dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali in occasione del Rendiconto Generale Esercizio 2022,

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 8 del 15/5/2023 (Nota MLPS n. 0005327 del 7/7/2023).

Nella citata nota è stato rilevato infatti che riguardo la situazione patrimoniale dell'esercizio 2022 "l'importo a titolo di ratei e risconti passivi pari ad € 10.970.016,32 risulta identico alla stessa voce espressa in sede di bilancio consuntivo 2021, come peraltro segnalato dal Collegio dei revisori dei conti in sede di verbale n. 8/2023". L'Istituto con nota prot. 8730 del 18/7/2023 ha presentato una "relazione sulla consistenza dei risconti passivi nello stato patrimoniale dell'INAPP e loro trattamento nell'esercizio 2023" che rappresenta l'approccio seguito nel corrente esercizio per la valutazione della posta dei risconti passivi. La posta dei risconti passivi è stata utilizzata a partire dall'esercizio 2009 per risolvere diversi casi di asincronia tra aspetti finanziari e aspetti economici e consentire al documento di sintesi di mettere in evidenza i reali cambiamenti di valore del patrimonio aziendale, al di là degli aspetti puramente monetari. Per chiarezza di informazione, dal principio contabile 18 "Ratei e risconti", emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.), si ricava che i risconti passivi "rappresentano quote di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Essi rappresentano la quota parte dei proventi rinviata a uno o più esercizi successivi". Lo stesso principio contabile evidenzia che "la contropartita nel conto economico dell'iscrizione di un risconto passivo trova collocazione a rettifica dei correlati proventi" già contabilizzati. La rettifica così attuata determina la diretta riduzione del provento originariamente rilevato in modo tale che, nel conto economico, emerga la sola quota di competenza dell'esercizio. L'analisi dello Stato patrimoniale dell'Istituto e delle note integrative allegate ai rendiconti approvati dal Ministero vigilante mette in risalto come a partire dal 2009 la posta patrimoniale rappresentata dai risconti passivi, il cui dato è evidenziato nella tabella che segue, faccia essenzialmente riferimento allo storno di ricavi di parte istituzionale, per attività di competenza economica dell'esercizio i cui importi sono stati già incassati. La contabilizzazione dei contributi è avvenuta in linea con la loro destinazione economica, al fine di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione economica e patrimoniale dell'Istituto. In tale prospettiva, dal momento che i contributi annuali in aggiunta a quelli pluriennali in c/esercizio rappresentano essenzialmente delle somme destinate ad integrare ricavi e/o ridurre costi di un singolo esercizio (o di più successivi) ne risulta che vengono imputati all'esercizio cui si riferiscono in ragione del principio di competenza economica.

MOVIMENTAZIONI CONTO RISCONTI PASSIVI

| ANNO | VALORE RISCONTI PASSIVI | VARIAZIONE     |
|------|-------------------------|----------------|
| 2009 | 3.496.178,24            | -              |
| 2010 | 6.675.665,60            | 3.179.487,36   |
| 2011 | 9.460.000,00            | 2.784.334,40   |
| 2012 | 7.650.000,00            | - 1.810.000,00 |
| 2013 | 7.542.000,00            | - 108.000,00   |
| 2014 | 9.135.094,24            | 1.593.094,24   |
| 2015 | 11.634.760,82           | 2.499.666,58   |
| 2016 | 14.012.913,43           | 2.378.152,61   |
| 2017 | 11.425.135,41           | - 2.587.778,02 |
| 2018 | 13.685.159,97           | 2.260.024,56   |
| 2019 | 12.640.161,47           | - 1.044.998,50 |
| 2020 | 12.658.402,77           | 18.241,30      |
| 2021 | 10.970.016,32           | - 1.688.386,45 |
| 2022 | 10.970.016,32           | -              |

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

Come desumibile dalla tabella, il valore della posta riferita ai risconti passivi dal 2009 è cresciuto cumulandosi fino all'esercizio 2016, per poi scendere fino ad assestarsi ad un ammontare pari a circa 10,9 milioni di euro nel 2022. Il modificarsi della curva incrementale dei valori per gli anni successivi al 2016 è il frutto di una riflessione avviata al momento della chiusura del Rendiconto generale inerente all'approccio che si è inteso in merito alle modalità di trattare contabilmente tale posta e nel verificarne quindi l'aderenza alla realtà: in altri termini la sua appropriatezza, rispetto ad una applicazione coerente dei principi contabili. Si è inteso pertanto assorbire completamente tale posta rettificativa di ricavi di competenza di futuri esercizi alla chiusura dell'esercizio 2023 nell'ambito del presente rendiconto generale: ciò al fine di ottemperare ad un principio di necessaria chiarezza del bilancio e della conformità della determinazione del risultato dell'esercizio.

L'impostazione contabile che ne deriva è quindi quella di considerare il contributo ordinario quale tipologia di ricavi di totale competenza dell'esercizio nel quale viene incassato, vista la sua natura periodica e annuale. Per giungere a tale risultato si può far certamente riferimento al principio contabile OIC 29 "Cambiamenti di principi contabili, cambiamenti di stime contabili, correzione di errori, fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio", che fornisce indicazioni relativamente al trattamento contabile e all'informativa da fornire nella Nota Integrativa quando si verificano taluni eventi che, dato il loro impatto sull'informativa di bilancio, possono incidere sui postulati della chiarezza, veridicità e correttezza sanciti dall'art. 2424 del codice civile.

In particolare, il principio tratta gli eventi legati a:

- cambiamenti di principi contabili, con fissazione dei parametri sulla possibilità di modificare i principi contabili tra un esercizio e l'altro;
- cambiamenti intervenuti nelle stime contabili, dove vengono analizzate le possibilità di modificare la rappresentazione di alcune poste attive, passive e di costi e ricavi;
- correzione di errori, con esame delle tipologie di errore che possono intervenire in sede di predisposizione del bilancio;
- fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, che riguarda l'analisi di fatti non sussistenti in sede di chiusura del bilancio ma manifestatisi nel successivo periodo che precede l'approvazione del bilancio da parte dei soci.

Si ritiene che l'evento più appropriato al quale fare riferimento per assorbire tale posta sia quello relativo ad un cambiamento di principio contabile da parte di questo Istituto.

Tale comportamento contabile viene incontro all'esigenza di una migliore rappresentazione in bilancio dei fatti e delle operazioni ed è conseguenziale al cambiamento del principio contabile di fatto avvenuto già a partire dall'esercizio dal 2017, concretizzandosi proprio nella non movimentazione del valore tra il 2021 ed il 2022.

Dal punto di vista tecnico-contabile il principio contabile 29 prevede, in tale ipotesi, il "passaggio" dell'intera posta dei risconti passivi a Patrimonio Netto in aumento della posta "Avanzi/Disavanzi portati a nuovo".

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

---

### **Fondo per rischi e oneri**

Gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

### **Trattamento di fine servizio**

Il trattamento fine servizio di lavoro subordinato viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

### **Debiti**

I debiti sono valutati al valore nominale, corrispondente al presunto valore di estinzione.

### **Conti d'Ordine**

I Conti d'ordine e gli impegni sono esposti al valore nominale, tenendo conto dell'effettivo impegno. Le garanzie rilasciate e ricevute sono iscritte per un importo pari all'impegno garantito.

### **Oneri e Proventi**

I proventi e gli oneri sono esposti in bilancio nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza ed imputati per natura.

I proventi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

### **Imposte dell'esercizio**

Le imposte sul reddito (IRES e IRAP) sono determinate in base all'autoliquidazione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

L'IRES corrente rilevata si riferisce all'imposta calcolata sul reddito degli immobili di proprietà e per l'esercizio 2023 ammonta ad Euro 14.376,00.

L'IRAP è determinata con il metodo retributivo (ai sensi dell'art. 10 bis del D. Lgs. 446/97) e viene liquidata mensilmente in corso d'anno. Tale metodo utilizza come base imponibile l'ammontare totale delle retribuzioni erogate al personale dipendente e dei redditi ad esse assimilati, dei compensi erogati per collaborazioni coordinate e continuative e dei redditi per attivi di lavoro autonomo non esercitate abitualmente.

## **Descrizione delle voci di stato patrimoniale**

Lo stato patrimoniale è esposto nel rispetto dello schema di cui al d. lgs. 97/2003 e reca il raffronto con i dati dello stato patrimoniale iniziale.

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

## ATTIVITÀ

### **B - Immobilizzazioni**

#### **B.I – Immobilizzazioni immateriali**

| Descrizione | Importo      |
|-------------|--------------|
| Anno 2023   | 1.987.450,62 |

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dall'acquisto di software, il cui impiego ha accompagnato la profonda trasformazione in atto nell'istituto con interventi sull'infrastruttura fisica e in particolare con riferimento al cloud al fine di ospitare gli applicativi strategici avviata già nel 2020 con una sempre maggiore attenzione all'aspetto della cybersecurity. La comparabilità rispetto ai valori presentati nello stato patrimoniale 2022 non è possibile per le ragioni espresse in premessa.

#### **B.II Immobilizzazioni materiali**

| Descrizione | Importo    |
|-------------|------------|
| Anno 2023   | 931.212,23 |

La comparabilità rispetto ai valori presentati nello stato patrimoniale 2022 non è possibile per le ragioni espresse in premessa.

Si espone di seguito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni materiali.

| Descrizione            | Valore al<br>31/12/2022 | Incrementi/<br>Decrementi<br>2023 | Valore al<br>31/12/2023 | Fondo<br>ammortamento<br>al 31/12/2023 | Residuo da<br>ammortizzare |
|------------------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------------|----------------------------------------|----------------------------|
| Fabbricato Via Mancini | 323.345,06              | 0,00                              | 323.345,06              | 0,00                                   | 323.345,06                 |
| Impianti               | 387.751,14              | 0,00                              | 387.751,14              | 319.987,88                             | 67.763,26                  |
| Macchine per ufficio   | 1.136.869,16            | 165.443,84                        | 1.302.313,00            | 888.191,09                             | 414.121,91                 |
| Mobili                 | 288.353,80              | 12.831,26                         | 301.185,06              | 175.203,06                             | 125.982,00                 |
| Altri beni             | 358.300,70              | 0,00                              | 358.300,70              | 358.300,70                             | 0,00                       |
| <b>Totale</b>          | <b>2.494.619,86</b>     | <b>178.275,10</b>                 | <b>2.672.894,96</b>     | <b>1.741.682,73</b>                    | <b>931.212,23</b>          |

La voce *Fabbricato* non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

La voce *Impianti* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto di attrezzature varie, ammortizzate con l'aliquota del 15%.

La voce *Macchine per ufficio* accoglie essenzialmente il costo sostenuto per l'acquisto di computer, stampanti ed altri beni elettronici e vengono ammortizzati con l'aliquota del 20%.

La voce *Mobili e arredi per ufficio* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto dei mobili e vengono ammortizzati con l'aliquota del 15%.



Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

Riguardo alla voce altri beni con valore inferiore ai 516 euro sono ammortizzati interamente nell'esercizio di acquisizione nella categoria corrispondente non esistendo più tale voce nel conto economico del piano dei conti integrato.

### **B.III Immobilizzazioni finanziarie**

| <i>Descrizione</i> | <i>Importo</i> |
|--------------------|----------------|
| Anno 2023          | 13.683.308,81  |
| Anno 2022          | 12.481.358,05  |
| Variazione         | 1.201.950,76   |

Il valore delle singole immobilizzazioni finanziarie esposte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2023 è il seguente:

| <i>Descrizione</i>                | <i>Anno 2023</i>     | <i>Anno 2022</i>     | <i>Variazione</i>   |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| Erogazione mutui per i dipendenti | 124.084,39           | 133.921,83           | - 9.837,44          |
| Depositi presso INA per TFS       | 12.739.762,91        | 11.610.837,47        | 1.128.925,44        |
| Rendimenti polizze INA            | 819.461,51           | 736.598,75           | 82.862,76           |
| Depositi cauzionali               | -                    | -                    | -                   |
| <b>Totale</b>                     | <b>13.683.308,81</b> | <b>12.481.358,05</b> | <b>1.201.950,76</b> |

L'importo della voce *Erogazione mutui per i dipendenti* rileva il credito derivante dai prestiti concessi al personale e non ancora rimborsati. La variazione è dovuta al decremento per i rimborsi di capitale effettuati dai dipendenti nel corso dell'esercizio in commento.

La voce *Depositi presso INA per TFS* rappresenta il totale dei versamenti effettuati all'Istituto assicurativo per il personale dipendente inserito in polizza.

La voce *Rendimenti polizze INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA per la quota di interessi attivi maturati sulle giacenze finanziarie detenute presso l'istituto assicurativo ed accoglie il saldo relativo a quanto maturato a favore dell'Inapp al 31 dicembre 2023, come da Nota dell'Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane prot. 5101 del 10/04/204.

## **C – Attivo Circolante**

### **C.I Rimanenze**

| <i>Descrizione</i> | <i>Importo</i> |
|--------------------|----------------|
| Anno 2023          | 22.720,94      |
| Anno 2022          | 34.829,10      |
| Variazione         | -12.108,16     |

Il valore delle *Rimanenze* al 31 dicembre 2023 è costituito da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

### **C.II Residui attivi**

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

### Crediti

| Descrizione | Importo         |
|-------------|-----------------|
| Anno 2023   | 29.716.529,89   |
| Anno 2022   | 58.036.766,15   |
| Variazione  | - 28.320.236,26 |

Il valore di dettaglio dei crediti al 31 dicembre 2023 esigibili entro l'anno successivo è il seguente:

| Descrizione                        | Anno 2023            | Anno 2022            | Variazione            |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Crediti per trasferimenti correnti | 19.281.693,42        | 37.786.833,30        | -18.505.139,88        |
| Fatture da emettere                | 7.935.057,94         | 16.354.566,09        | -8.419.508,15         |
| Crediti per proventi finanziari    | 0,00                 | 439,65               | -439,65               |
| Altri crediti                      | 2.499.778,53         | 3.894.927,11         | -1.395.148,58         |
| Crediti verso altri (ex IAS)       | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  |
| <b>Totale</b>                      | <b>29.716.529,89</b> | <b>58.036.766,15</b> | <b>-28.320.236,26</b> |

La voce *Crediti per trasferimenti correnti* si riferisce all'importo dei crediti maturati per le attività svolte dall'Ente, derivanti da liquidazioni su accertamenti non ancora incassati.

La voce *Fatture da emettere* accoglie l'importo dei proventi maturati a fronte dell'attività svolta da Inapp in qualità di Organismo Intermedio del nuovo programma nazionale "Giovani donne e Lavoro 2021-2027".

La voce *Altri Crediti* accoglie i crediti verso altri soggetti non ancora incassati ed in riduzione rispetto all'esercizio precedente.

### C.IV Disponibilità liquide

| Descrizione | Importo       |
|-------------|---------------|
| Anno 2023   | 52.220.766,34 |
| Anno 2022   | 31.815.639,52 |
| Variazione  | 20.405.126,82 |

La posta rileva una consistenza in BPM c/c 3012 pari a Euro 0,00, sul conto corrente di Tesoreria della Banca d'Italia per Euro 52.220.766,34.

### D– Ratei e risconti attivi

#### Risconti

| Descrizione | Importo     |
|-------------|-------------|
| Anno 2023   | 121.886,07  |
| Anno 2022   | 10.893,65   |
| Variazione  | -110.992,42 |

I Risconti attivi si riferiscono a costi, comuni a due o più esercizi, la cui entità varia in ragione del tempo e per i quali si è già realizzata la manifestazione finanziaria ma che sono di competenza di esercizi successivi. La quota comprende, in massima parte, costi per quote associative e premi di assicurazione.

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

## PASSIVITÀ

### **A - Patrimonio netto**

| Descrizione | Importo       |
|-------------|---------------|
| Anno 2023   | 26.223.505,10 |
| Anno 2022   | 16.596.949,17 |
| Variazione  | 9.626.555,93  |

Il Patrimonio netto si compone delle seguenti voci:

| Descrizione                        | Anno 2023             | Anno 2022             | Variazione           |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Fondo di dotazione                 | -805.672,76           | -805.672,76           | -                    |
| Altre riserve                      | -27.366.748,31        | -27.366.748,31        | -                    |
| Avanzo (Disavanzo) portato a nuovo | 605.455,58            | 12.989.124,25         | -12.383.668,67       |
| Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio  | 1.343.460,39          | -1.413.652,35         | 2.757.112,74         |
| <b>Totale</b>                      | <b>-26.223.505,10</b> | <b>-16.596.949,17</b> | <b>-9.626.555,93</b> |

La posta accoglie il *Fondo di dotazione* per Euro 805.672,76 versato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel primo anno di attività dell'Ente, le *Altre riserve* per Euro 27.366.748,31, un disavanzo dell'esercizio 2023 di Euro 1.343.460,36 e un disavanzo portato a nuovo per Euro 605.455,58.

Rispetto a quest'ultima voce, in relazione a quanto già anticipato nella sezione relativa ai criteri di valutazione dei ratei e risconti, la posta dei risconti passivi, rilevata nel 2022, pari a euro 10.970.016,32 è stata contabilizzata a patrimonio netto in aumento della posta "avanzi/Disavanzi portati a nuovo" in applicazione del principio contabile OIC 29.

### **C - Fondo rischi ed altri fondi**

| Descrizione | Importo      |
|-------------|--------------|
| Anno 2023   | 2.604.190,75 |

Il *Fondo rischi e oneri* comprende il fondo rinnovi contrattuali per Euro 594.558,46, il fondo oneri da contezioso per Euro 1.408.000,00 e il fondo svalutazioni crediti per Euro 601.632,29. La comparabilità rispetto ai valori presentati nello stato patrimoniale 2022 non è possibile per le ragioni espresse in premessa.

### **D - Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato**

| Descrizione | Importo       |
|-------------|---------------|
| Anno 2023   | 14.585.134,47 |
| Anno 2022   | 13.685.486,00 |
| Variazione  | 899.648,47    |

La variazione del *Fondo di trattamento di fine rapporto* iscritto in bilancio al 31 dicembre 2023 è pari ad Euro 899.648,47; tale variazione è data dall'incremento relativo agli accantonamenti operati nell'esercizio in corso (Euro 1.872.573,00), dal decremento quale utilizzo del fondo per il personale cessato nel corso dell'anno (Euro 995.626,92) e dall'

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

adeguamento relativo al ricalcolo TFS (Euro 22.702,39), come da tabella di seguito esposta:

| Descrizione                                            | Importo       |
|--------------------------------------------------------|---------------|
| Fondo trattamento fine rapporto al 01.01.2023          | 13.685.486,00 |
| Accantonamento esercizio 2023                          | 1.872.573,00  |
| Decremento per personale cessato nel 2023              | -995.626,92   |
| Adeguamento per ricalcolo TFS                          | 22.702,39     |
| Trattamento di fine rapporto subordinato al 31.12.2023 | 14.585.134,47 |

### **E – Debiti**

| Descrizione | Importo       |
|-------------|---------------|
| Anno 2023   | 55.271.044,58 |
| Anno 2022   | 59.934.119,13 |
| Variazione  | -4.663.074,55 |

Il dettaglio delle partite di debito, tutte ritenute esigibili entro l'esercizio successivo fatta eccezione per il fondo speciale rinnovi contrattuali, è il seguente:

| Debiti esigibili entro/oltre l'esercizio successivo | Anno 2023            | Anno 2022            | Variazione           |
|-----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Debiti verso fornitori                              | 2.332.766,55         | 3.731.760,06         | -1.398.993,51        |
| Debiti tributari                                    | 1.187.458,45         | 1.125.620,40         | 61.838,05            |
| Debiti v/istituti previdenziali                     | 953.993,73           | 929.203,77           | 24.789,96            |
| Debiti vs. altri soggetti pubblici                  | 44.791.842,35        | 47.963.782,02        | -3.171.939,67        |
| Altri debiti                                        | 6.004.983,50         | 6.183.752,88         | -178.769,38          |
| <b>Totale</b>                                       | <b>55.271.044,58</b> | <b>59.934.119,13</b> | <b>-4.663.074,55</b> |

La voce *Debiti verso fornitori* è costituita da debiti per fatture ricevute e per fatture da ricevere alla medesima data per servizi svolti. Si segnala che tutte le fatture pervenute sono state poi pagate nel corso dei mesi immediatamente successivi.

La voce *Debiti tributari* accoglie prevalentemente le ritenute alla fonte operate nel mese di dicembre e l'Irap dovuta per il mese di dicembre, pagate entro il 16 gennaio 2024.

La voce *Debiti verso Istituti previdenziali* accoglie le ritenute previdenziali per compensi a dipendenti e collaboratori dovute per il mese di dicembre.

La voce *Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce ai debiti che l'Istituto ha nei confronti dei soggetti pubblici per attività ancora da svolgere e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati. La variazione è riconducibile in particolare alle risorse ricevute dalla Commissione Europea per attività ancora da svolgere relative alle azioni decentrate del programma Erasmus Plus.

La voce altri *Debiti* accoglie principalmente i debiti verso i dipendenti al 31/12/2023.

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

## F - Ratei e Risconti passivi

### Risconti

| Descrizione | Importo        |
|-------------|----------------|
| Anno 2023   | -              |
| Anno 2022   | 10.970.016,32  |
| Variazione  | -10.970.016,32 |

La voce *Risconti passivi* è stata contabilizzata in aumento del Patrimonio Netto nella posta “avanzi/disavanzi Portati a Nuovo” come dettagliatamente descritto precedentemente.

### CONTI D'ORDINE E IMPEGNI

| Descrizione                    | Anno 2023           | Anno 2022           | Variazione        |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Fideiussioni bancarie ricevute | 4.656.440,51        | 3.718.173,36        | 938.267,15        |
| Fideiussioni bancarie date     | -750.000,00         | -750.000,00         | -                 |
| <b>Totale</b>                  | <b>3.906.440,51</b> | <b>2.968.173,36</b> | <b>938.267,15</b> |

La posta accoglie le somme rispondenti a fideiussioni bancarie costituite in favore dell'Ente come da tabella di seguito riportata.

| AGGIUDICATARIO                                                                                   | DATA FIDEIUSSIONE | IDENTIFICATIVO FIDEIUSSIONE | EMITTENTE              | IMPORTO     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|------------------------|-------------|
| FASTWEB S.P.A.                                                                                   | 07/06/2017        | 688450                      | INTESA SANPAOLO SPA    | € 26.205,94 |
| LINGUARAMA ITALIA S.R.L.                                                                         | 07/08/2018        | 163665463                   | UNIPOL SAI             | € 10.116,81 |
| ASVAPP                                                                                           | 25/06/2018        | 1275783                     | ELBA ASSICURAZIONI SPA | € 120,00    |
| LEONARDO FINMECCANICA S.P.A.-<br>IBM ITALIA S.P.A.-FASTWEB S.P.A.--<br>SISTEMI INFORMATIVI S.R.L | 23/03/2020        | 2799785839                  | SACET BT SPA           | € 13.688,15 |
| DELO INSTRUMENTS S.R.L.                                                                          | 13/03/2020        | 80040                       | INTESA SANPAOLO SPA    | € 1.725,00  |
| SEEWEB S.R.L.                                                                                    | 28/08/2019        | M13404717                   | ITAS MUTUA             | € 571,68    |

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

|                                                          |            |                       |                                                 |                |
|----------------------------------------------------------|------------|-----------------------|-------------------------------------------------|----------------|
| TELECOM ITALIA S.P.A.                                    | 27/05/2020 | 549/2381926           | EULER HERMES                                    | € 5.335,05     |
| TEAM SERVICE SOC. CONS. A R.L.                           | 24/06/2020 | IM/000028534          | COMPAGNIA DI ASSICURAZIONI E RIASSICURAZIONI SA | € 1.845.912,00 |
| TELECOM ITALIA S.P.A.                                    | 26/10/2020 | 2381926               | HEULER HERMES SA                                | € 15.786,11    |
| EXTREME S.R.L.                                           | 04/09/2019 | 1506583               | ELBA ASSICURAZIONI SPA                          | € 1.849,65     |
| INSULA S.R.L.S.                                          | 19/11/2020 | 1710.00.27.2799803367 | SACE SIMEST                                     | € 1.716,00     |
| VOLTAPAGINA S.R.L.                                       | 07/07/2020 | 000L81/110543663      | GROUPAMA                                        | € 3.000,00     |
| COMEDATA                                                 | 21/03/2019 | 40073991000506        | TUA ASSICURAZIONI                               | € 13.082,66    |
| RTI ISTITUTO PIEPOLI S.P.A / TI&SI S.R.L.                | 30/10/2018 | N895/00A0766317       | GROUPAMA ASSICURAZIONI S.P.A.                   | € 99.300,00    |
| KAPUSONS S.R.L.                                          | 06/05/2019 | 820016.91.008727      | BCC ASSICURAZIONI S.P.A.                        | € 5.971,50     |
| SWG S.P.A.                                               | 01/09/2020 | 01.000047424          | S2C S.P.A                                       | € 25.789,50    |
| AUDIOTIME S.R.L.                                         | 12/10/2020 | 2020/13/6578900       | ITALIANA ASSICURAZIONI S.P.A.                   | € 1.410,00     |
| SMS SISTEMI S.R.L.                                       | 13/01/2021 | 973408017             | HDI ASSICURAZIONI S.P.A.                        | 6.160,00       |
| KAPUSONS S.R.L.                                          | 27/01/2021 | 820016.91.015211      | BCC ASSICURAZIONI                               | 3.000,00       |
| RTI PRICEWATERHOUSECOOPERS ADVISORY SPA - ECOTER SRL     | 18/12/2017 | 2193520               | COFACE SA                                       | € 4.489,00     |
| RTI PRICEWATERHOUSECOOPERS PUBLIC SECTOR SRL- ECOTER SRL | 07/04/2020 | 2286198               | COFACE SA                                       | € 503,00       |

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

|                                          |            |                 |                            |             |
|------------------------------------------|------------|-----------------|----------------------------|-------------|
| RTI: PRAXIDIA BRODOLINI                  | 14/02/2019 | 2242515         | COFACE                     | € 12.750,00 |
| PRAXIDIA SPA                             | 02/04/2020 | 2285925         | COFACE                     | € 11.980,00 |
| CRONOS SRL                               | 22/12/2020 | FDI267410/20    | BANCA POPOLARE DI SONDRIO  | € 2.205,50  |
| ALTOP SRL                                | 18/04/2018 | EIBR1801217     | EUROINS INSURANCE PLC      | € 1.360,50  |
| NOVITER SRL                              | 06/08/2018 | 1299664         | ELBA ASSICURAZIONI S.P.A.  | € 5.698,00  |
| ASVAPP                                   | 03/09/2019 | DE0625485       | ATRADIUS CREDITO Y CAUCION | € 4.190,00  |
| RTI: IZI SPA, DISAMIS SRL                | 06/04/2020 | 501356423       | ALLIANZ SPA                | € 14.379,62 |
| RTI: FORMAR RESEARCH SRL, DATAMINING SRL | 02/01/2020 | 2020/13/6480702 | ITALIANA ASSICURAZIONI SPA | € 72.134,00 |
| BELLUCCI S.P.A.                          | 30/09/2020 | DE0627204       | ATRADIUS CREDITO Y CAUCION | € 2.273,00  |
| IPSOS SRL                                | 04/02/2021 | 28020020479     | TOKIO MARINE               | € 28.750,00 |
| EGEA SPA                                 | 19/06/2018 | 248641/18       | BANCA POPOLARE DI SONDRIO  | € 5.409,28  |
| METRONOTTE                               | 05/10/2018 | 8000877933-03   | AVIVA ITALIA Spa           | € 5.678,72  |
| EDENRED ITALIA SRL                       | 18/12/2018 | 14435/209       | UBI BANCA                  | € 7.560,00  |
| SEGNALETICA GENERALE EUROPEA             | 08/02/2019 | 1395946         | ELBA ASSICURAZIONI         | € 649,45    |
| I.G. AUDITING S.R.L.                     | 28/06/2019 | 1474007         | ELBA ASSICURAZIONI SPA     | € 2.967,00  |

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

|                                 |            |                               |                                                                            |           |
|---------------------------------|------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| BG & PARTNERS                   | 20/11/2019 | 28019982193                   | TOKIO MARINE                                                               | € 618,00  |
| CYBER-BEE SRL                   | 04/12/2019 | 0611801                       | ATRADIUS CREDITO Y CAUCION                                                 | € 577,15  |
| IZI SPA /DISAMIS SRL            | 12/05/2021 | 501763186                     | ALLIANZ S.P.A.                                                             | 6.263,74  |
| TELPRESS ITALIA                 | 24/03/2021 | 1.000.051.287                 | S2C S.P.A.                                                                 | 3.358,17  |
| A. MANZONI & C. S.P.A.          | 23/06/2021 | 01383/8200/00848482/2852/2021 | INTESA SANPAOLO                                                            | 5.775,00  |
| MICROSOFT S.R.L.                | 28/04/2021 | 1767358                       | ELBA ASSICURAZIONI S.P.A.                                                  | 8.800,00  |
| CONSOFT SISTEMI SRL             | 30/04/2021 | 2320779                       | COFACE                                                                     | 1.550,00  |
| HYGIEN TECH SRL                 | 26/05/2021 | 2323279                       | COFACE                                                                     | 1.640,00  |
| QUESTLAB S.R.L.                 | 05/01/2022 | 1/2448/96/183999992           | UNIPOL SAI ASSICURAZIONI S.P.A.                                            | 51.802,06 |
| BRITISH INSTITUTE               | 30/11/2021 | 10235117684                   | BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI ROMA                                       | 3.400,00  |
| TELECOM ITALIA SPA              | 14/09/2021 | PC0KXQ6W                      | ZURICH INSURANCE                                                           | 1.605,89  |
| RTI SINTESI SPA                 | 01/11/2021 | 2021/13/6610112               | ITALIANA ASSICURAZIONI DI PREVIDENZA , ASSICURAZIONI E RIASSICURAZIONI SPA | 1.592,00  |
| LEOTEK DI LEONETTI MAURO ARTURO | 15/09/2021 | BP0612723                     | ATRADIUS CREDITO Y CAUCION SA DE SEGUROS Y REASEGUROS                      | 13.890,00 |
| PROMETEIA                       | 07/02/2022 | 22/18213047                   | BPER                                                                       | 13.931,00 |
| TELECOM ITALIA SPA              | 13/10/2021 | 1/52733/96/182905453          | UNIPOLSAI ASSICURAZIONI                                                    | 1.335,80  |



Inapp

Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

|                                                                               |            |                    |                               |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------|-------------------------------|------------|
| KAPUSONS SRL                                                                  | 17/12/2021 | 820016/91/017927   | BCC ASSICURAZIONI SPA         | 1.022,54   |
| RTI FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI SRL SB e I.R.E.S.                            | 03/05/2022 | 408319922          | AXA ASSICURAZIONI S.P.A.      | 9.200,00   |
| BANCO BPM                                                                     | 11/02/2022 | 127/00010313       | LIBERTY MUTUAL INSURANCE SE   | 34.316,67  |
| RTI TKS - BRODOLINI - CENSIS                                                  | 22/03/2022 | 6001401238         | HDI ASSICURAZIONI S.P.A.      | 21.639,31  |
| IPSOS S.R.L. - EULAB CONSULTING S.R.L.                                        | 19/05/2022 | F52.071.0000010116 | VITTORIA ASSICURAZIONI S.P.A. | 86.000,00  |
| SPS SRL                                                                       | 18/11/2021 | 18209079           | BPER BANCA SPA                | 7.665,20   |
| SIS                                                                           | 10/11/2021 | 410285706          | GENERALI                      | 6.500,00   |
| RTI:Teleperformance KS, Fondazione Giacomo Brodolini srl SB, SWG SpA e CENSIS | 13/04/2022 | 6001401555         | HDI ASSICURAZIONI SPA         | 60.344,43  |
| INAZ SRL                                                                      | 15/12/2021 | 69/02/803901393    | AMISSIMA ASSICURAZIONI SPA    | 409,14     |
| FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI SRL SB                                           | 01/03/2022 | 408073250          | AXA ASSICURAZIONI S.P.A.      | 4.900,00   |
| PIETROPAOLI INDUSTRIAL E GENERAL CONTRACTOR                                   | 21/04/2022 | 2022/50/2639738    | REALE MUTUA                   | 5.500,00   |
| TELECO SRL                                                                    | 19/01/2022 | 2022/50/2632775    | REALE MUTUA                   | 1.500,00   |
| MICROPHON S.R.L.                                                              | 02/03/2022 | 500072379          | ALLIANZ S.P.A.                | 1.960,00   |
| LEONARDO SPA-SISTEMI INFORMATIVI SRL- IBM ITALIA SPA- FASTWEB SPA             | 22/02/2022 | 2799831722         | SACE BT SPA                   | 31.854,62  |
| IDEA POSITIVO SOC. COOP. A R.L.                                               | 10/06/2022 | 2022/50/2642994    | REALE MUTUA                   | 436.518,60 |

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

|                                                        |            |                        |                                      |           |
|--------------------------------------------------------|------------|------------------------|--------------------------------------|-----------|
| IL SOLE 24 ORE SPA                                     | 22/07/2022 | 600140752              | HDI ASSICURAZIONI S.P.A.             | 47.708,56 |
| BUCAP SPA                                              | 12/04/2022 | 2349199                | COFACE                               | 2.490,00  |
| RTI: AB COMUNICAZIONI S.R.L.<br>/ SPAZIO EVENTI S.R.L. | 05/08/2022 | B.2022.1176298         | ACCELERANT                           | 64.451,64 |
| DAY RISTOSERVICE SPA                                   | 21/04/2022 | 186065824              | UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA          | 5.529,00  |
| ASSOCIAZIONE ITALIANA<br>INSEGNANTI DI GEOGRAFIA       | 17/05/2022 | 52691006884            | SOCIETA' CATTOLICA ASSICURAZIONE SPA | 140,00    |
| LLOYD'S REGISTER QUALITY<br>ASSURANCE ITALY S.R.L.     | 19/10/2022 | 16611.00.27.2799844993 | SACE BT S.p.A.                       | 472,50    |
| I&C S.r.l.                                             | 29/08/2022 | 6001403094             | HDI ASSICURAZIONI S.p.a.             | 2.837,00  |
| CISALPINA TOURS S.P.A.                                 | 27/07/2022 | 460011783993           | UNICREDIT SPA                        | 3.106,53  |
| DOXA S.P.A.                                            | 05/12/2022 | 505040146              | ALLIANZ S.P.A.                       | 3.874,59  |
| IPSOS S.R.L.                                           | 30/11/2022 | 714408175              | HDI ASSICURAZIONI S.P.A.             | 7.900,00  |
| S3K                                                    | 07/09/2022 | 28020045903            | TOKIO MARINE HCC                     | 921,20    |
| SAS INSTITUTE S.R.L.                                   | 03/10/2022 | 07305/8200/00878176    | INTESA SAN PAOLO                     | 2.563,80  |
| DENNIS SAVORANI                                        | 20/12/2002 | 1691.00.27.2799849507  | SACE                                 | 6.000,00  |
| STUDIO P. CRISOSTOMI SRL                               | 02/12/2022 | 420281193              | GENERALI                             | 2.691,40  |
| INAZ S.R.L.                                            | 21/12/2022 | 6001405297             | HDI ASSICURAZIONI                    | 1.342,79  |

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

|                          |            |                       |                            |            |
|--------------------------|------------|-----------------------|----------------------------|------------|
| AUDIOTIME SRL            | 27/12/2022 | 2022/13/6641463       | ITALIANA ASSICURAZIONI SPA | 2.317,50   |
| 4WARD SRL                | 29/12/2022 | 2369920               | COFACE SA                  | 1.010,94   |
| SECURITAS METRONOTTE SRL | 28/03/2023 | KL022105/DE           | KLPP                       | 778,00     |
| TIBURTINI SRL            | 04/05/2023 | 1367406834            | HDI ASSICURAZIONI S.P.A.   | 6.800,00   |
| TELPRESS                 | 02/05/2023 | 00O458 7 1136O9685    | groupama                   | 1.900,00   |
| ARTEMIDE SRL             | 11/05/2023 | 113634953             | GROUPAMA ASSICURAZIONI     | 732,00     |
| DELO INSTRUMENTS SRL     | 14/06/2023 | 1657.00.27.2799862245 | SACE                       | 4.800,00   |
| SOFTWARE ONEITALIA SRL   | 12/06/2023 | 896BGI2301954         | DEUTCHE BANK               | 633,14     |
| I&C                      | 19/09/2023 | 196830255             | UNIPOL SAI                 | 3.750,00   |
| LIBRERIA TOMBOLINI       | 09/11/2023 | 2230457               | BANCO DESIO                | 2.250,00   |
| FASTWEB SPA              | 05/10/2023 | 410321755             | AXA Assicurazioni          | 28.152,50  |
| S3K SPA                  | 31/10/2023 | 2396078               | COFACE                     | 539,25     |
| BG & PARTNERS SRL        | 31/10/2023 | 6001413069            | HDI ASSICURAZIONI          | 1.421,40   |
| ISTITUTO PIEPOLI SRL     | 30/10/2023 | 732060084             | CATTOLICA ASSICURAZIONI    | 1.190,00   |
| IDEA POSITIVO SCARL      | 18 OTT. 23 | n. 2022/50/2642994    | Reale Mutua                | 329.535,65 |

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

|                                |            |                                    |                                   |              |
|--------------------------------|------------|------------------------------------|-----------------------------------|--------------|
| AUDIOTIME SRL                  | 05/12/2023 | 2023/13/6670507                    | ITALIANA ASSICURAZIONI            | 450,00       |
| SINTESI SANITA' SRL            | 20/12/2023 | 2400525                            | COFACE                            | 914,80       |
| AB COMUNICAZIONE/SPAZIO EVENTI | 29/11/2023 | Appendice n. B.2022.1176298.1      | Accelerant Insurance Europe SA/NV | 27.345,16    |
| RTI ENGIE SERVIZI              | 05/12/2023 | 08312/8200/903721/615285/2411-2023 | INTESA SAN PAOLO                  | 1.000.704,72 |

### Descrizione delle voci di conto economico

#### A- VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi

| Descrizione | Importo        |
|-------------|----------------|
| Anno 2023   | 112.309.624,37 |
| Anno 2022   | 128.282.787,45 |
| Variazione  | -15.973.163,08 |

La posta accoglie i proventi, maturati a copertura dei costi sostenuti di competenza dell'esercizio in commento.

| Ricavi della produzione                 | Anno 2023             | Anno 2022             | Variazione             |
|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| Trasferimenti correnti da Amm.ni Pubb.  | 33.546.920,10         | 33.806.089,69         | - 259.169,59           |
| Trasferimenti correnti da Imprese       | 55.873,05             | 83.215,34             | -27.342,29             |
| Trasferimenti da parte di Org. Inter.li | 76.974.809,29         | 92.584.458,21         | -15.609.648,92         |
| Altri ricavi e proventi                 | 1.732.021,93          | 1.809.024,21          | -77.002,28             |
| <b>Totale</b>                           | <b>112.309.624,37</b> | <b>128.282.787,45</b> | <b>- 15.973.163,08</b> |

#### Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche

La voce *Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche*, accoglie i ricavi di competenza relativi al contributo di funzionamento erogati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 26.351.098,00) e trasferimenti correnti da Anpal e da altre amministrazioni centrali (Euro 5.112.092,91).

#### Trasferimenti correnti da Imprese

La voce *Trasferimenti correnti da Imprese* accoglie ricavi liquidati di competenza relativi a Imprese.

#### Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali

La voce *trasferimenti da parte di Organismi Internazionali* accoglie i ricavi liquidati e di competenza relativi ai contributi erogati dall'Unione Europea per attività dell'Istituto, per il

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

finanziamento delle azioni decentrate nell'ambito del Programma Erasmus plus e ai contributi erogati da altri organismi.

#### Altri ricavi e proventi

Tale voce fa riferimento a proventi di varia natura di competenza dell'esercizio 2023.

### **B - COSTI DELLA PRODUZIONE**

#### Costi per la produzione delle prestazioni e o servizi

| Descrizione | Importo        |
|-------------|----------------|
| Anno 2023   | 113.288.235,70 |
| Anno 2022   | 127.898.937,75 |
| Variazione  | -14.610.702,05 |

I costi della produzione vengono così di seguito riepilogati:

| Costi della produzione                    | Valore<br>31/12/2023  | Valore<br>31/12/2022  | Variazioni             |
|-------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| Acquisto di mat. prime e/o beni e consumi | 49.019,64             | 149.715,91            | - 100.696,27           |
| Prestazione di servizi                    | 12.705.964,84         | 16.133.249,28         | - 3.427.284,44         |
| Utilizzo di beni terzi                    | 4.261.883,24          | 4.177.597,78          | 84.285,46              |
| Personale                                 | 26.169.747,47         | 24.096.327,45         | 2.073.420,02           |
| Ammortamenti e svalutazioni               | 2.206.344,65          | 2.058.288,18          | 148.056,47             |
| Oneri diversi di gestione                 | 2.442.365,65          | 2.344.839,63          | 97.526,02              |
| Costi per trasferimenti e contributi      | 65.286.556,83         | 79.931.904,18         | - 14.645.347,35        |
| Accantonamenti                            | 166.353,38            | - 992.984,66          | 1.159.338,04           |
| <b>Totale</b>                             | <b>113.288.235,70</b> | <b>127.898.937,75</b> | <b>- 14.610.702,25</b> |

#### Acquisto di materie prime e/o beni di consumo

L'importo rileva i costi sostenuti per l'acquisto di materiale di consumo (Euro 42.093,35), per l'acquisto di libri, riviste, giornali e altre pubblicazioni (Euro 6.926,29).

#### Prestazione di Servizi

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

| Descrizione                                | Importo              |
|--------------------------------------------|----------------------|
| Organi e incarichi istituzionali           | 180.788,56           |
| Costi per organizzazione eventi            | 1.169.987,31         |
| Formazione                                 | 95.425,85            |
| Utenze e canoni                            | 196.730,84           |
| Manutenzione                               | 140.040,23           |
| Consulenze                                 | 6.350.814,27         |
| Prestazione professionali e specialistiche | 218.413,57           |
| Servizi ausiliari                          | 1.406.534,75         |
| Servizi amministrativi                     | 16.171,08            |
| Servizi finanziari                         | 35.444,80            |
| Servizi informatici                        | 1.905.195,01         |
| Costi per altri servizi                    | 965.111,39           |
| Prestazione di servizi sanitari            | 25.307,18            |
| <b>Totale</b>                              | <b>12.705.964,84</b> |

Inapp

Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

La voce *Costi per organizzazione eventi* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per l'attività di promozione e di immagine e l'organizzazione e partecipazione ai convegni (781.040,91), le spese di pubblicità (Euro 182.425,12) e il rimborso di spese viaggio inerenti l'attività di promozione immagine (Euro 189.853,80).

La voce *Formazione e addestramento* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la formazione del personale.

La voce *Utenze e canoni* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la telefonia fissa e mobile (Euro 6.202,25), accesso banche dati (Euro 7.075,22) e per energia elettrica (Euro 183.453,37).

La voce *Manutenzione* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la manutenzione di mobili e arredi (Euro 452,32) e di impianti e macchinari (Euro 139.587,91).

La voce *Consulenze* accoglie i costi per incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Euro 897.633,97), esperti per commissioni e comitati (Euro 30.029,05) ed incarichi a società di studi e consulenza (Euro 5.423.151,25).

La voce *Prestazione professionali* accoglie i costi sostenuti per interpretariato e traduzioni (Euro 133.073,06), prestazioni tecnico scientifiche (Euro 53.681,51) e prestazioni professionali e specialistiche (Euro 31.659,00).

La voce *Servizi ausiliari* accoglie i costi sostenuti per la sorveglianza dell'Istituto (Euro 497.894,97), per la pulizia dei locali (Euro 648.020,60), per trasporti, traslochi e facchinaggio (Euro 92.622,64) e per stampe e rilegature (Euro 167.996,54).

La voce *Servizi amministrativi* accoglie i costi sostenuti per le spese postali (Euro 3.136,88) e per la Pubblicazione dei bandi di Gara (Euro 13.034,20).

La voce *Servizi finanziari* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per il servizio di tesoreria.

La voce *Servizi informatici e di telecomunicazioni* accoglie i costi sostenuti prevalentemente per i servizi, per i sistemi e le relative manutenzioni.

La voce *Costi per altri servizi* accoglie i costi sostenuti per le quote di associazione (Euro 140.108,00), spese per commissioni e comitati (Euro 1.717,60) e spese per altri servizi diversi (Euro 823.285,79).

La voce *Prestazione di servizi sanitari* accoglie le spese per adempimenti alla sicurezza dei lavoratori.

#### Utilizzo di beni di terzi

La posta si riferisce agli affitti dell'immobile in locazione (Euro 4.003.968,78), al noleggio di mezzi di trasporto, impianti e macchinari (Euro 28.541,11) e alle licenze d'uso per software (Euro 229.373,35).

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

### Personale

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

| <i>Descrizione</i>                        | <i>Importo</i>       |
|-------------------------------------------|----------------------|
| Salari e stipendi                         | 18.295.197,33        |
| Contributi ed imposte a carico dell'Inapp | 4.773.536,27         |
| Indennità di anzianità per TFR            | 2.017.896,69         |
| Adeguamento Ferie residue al 31/12/2023   | 486.447,56           |
| Altri costi                               | 596.669,62           |
| <b>Totale</b>                             | <b>26.169.747,47</b> |

La voce *Salari e stipendi* accoglie il costo del personale dipendente per gli stipendi, per il trattamento accessorio e le ferie residue al 31/12/2023.

La voce *Contributi ed imposte a carico Inapp* accoglie il costo del personale per i contributi previdenziali, assistenziali e assicurativi a carico dell'Inapp comprensivi dell'imposta IRAP con aliquota dell'8,5%.

La voce *Indennità di anzianità per trattamento di fine rapporto* accoglie la quota di indennità di competenza dell'esercizio.

La voce *Altri costi* accoglie i costi relativi ai buoni pasto (Euro 223.215,47), ai benefici di natura assistenziale e sociale (Euro 242.309,11) e incentivazione del personale dipendente (Euro 131.145,04).

### Costi per trasferimenti e contributi

La voce comprende trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche e ad altre imprese.

### Ammortamenti e svalutazioni

La voce comprende l'ammortamento mobili e arredi d'ufficio (Euro 47.489,27), l'ammortamento di impianti (Euro 16.978,48), l'ammortamento macchine d'ufficio (Euro 216.821,41), l'ammortamento software (Euro 1.919.932,24) e l'ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore (Euro 5.123,25).

### Oneri diversi di gestione

La voce *Oneri diversi di gestione* accoglie imposte e tasse sostenute nell'esercizio e i versamenti effettuati all'Erario (Euro 2.221.519,00), i premi di assicurazione sostenuti per la copertura assicurativa del fabbricato in locazione all'Istituto (Euro 37.658,65), i costi sostenuti per multe, ammende e sanzioni (Euro 277,75) e i rimborsi per spese relative al personale comandato (Euro 182.910,25).

Inapp  
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2023

### C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI

#### Proventi finanziari

| Descrizione | Importo     |
|-------------|-------------|
| Anno 2023   | -148.477,43 |
| Anno 2022   | -345.688,58 |
| Variazione  | 197.211,15  |

#### Oneri finanziari

| Descrizione | Importo    |
|-------------|------------|
| Anno 2023   | 50.510,07  |
| Anno 2022   | 120.198,69 |
| Variazione  | -69.688,62 |

La posta accoglie i proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (Euro 4.734,98), altri interessi attivi da altri soggetti (Euro 143.742,45) e interessi passivi ad altri soggetti (Euro 50.510,07).

### E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

#### Proventi Straordinari

| Descrizione | Importo       |
|-------------|---------------|
| Anno 2023   | -2.315.283,21 |
| Anno 2022   | -1.499.684,47 |
| Variazione  | -815.598,74   |

#### Oneri straordinari

| Descrizione | Importo      |
|-------------|--------------|
| Anno 2023   | 2.778.099,63 |
| Anno 2022   | 695.371,71   |
| Variazione  | 2.082.727,92 |

La posta accoglie tutti quei costi e ricavi di competenza di esercizi precedenti.

### RISULTATO D'ESERCIZIO

La determinazione dei costi e dei ricavi di esercizio, così come esposti all'interno dei prospetti di bilancio, determina un disavanzo economico dell'esercizio 2023 pari ad Euro 1.343.460,39.

Tale disavanzo deriva dalla somma algebrica tra il risultato operativo pari a - 978.611,33 euro (valore della produzione 112.309.624,37 euro – costi della produzione 113.288.235,70 euro), il risultato della gestione finanziaria pari a euro 97.967,36 e il saldo negativo della gestione straordinaria pari euro 462.816,42.

La copertura del disavanzo economico è assicurata tramite l'utilizzo degli avanzi portati a nuovo, nel patrimonio netto, che sono di natura istituzionale.

Si esplicita tale indicazione in relazione all'osservazione espressa dal Ministero del lavoro e delle politiche Sociali con nota prot. 3397 del 24/2/2023 relativa all'approvazione del bilancio di previsione 2023 con cui si segnalava di dare seguito alle indicazioni presenti nella nota MEF prot. 23589 del 9/2/2023, che rivolgeva all'Istituto l'invito "ad indicare nella delibera di approvazione del bilancio consuntivo le fonti di copertura del predetto disavanzo".



PAGINA BIANCA



***Allegato M***  
***RELAZIONE FINALE ATTIVITA'***  
***INAPP OI - PON SPAO 2018-2023***

PAGINA BIANCA

**PROGRAMMA OPERATIVO NAZIONALE**  
**“SISTEMI DI POLITICHE ATTIVE PER L’OCCUPAZIONE” FSE 2014 – 2020**

**PIANO DI ATTUAZIONE**  
**ORGANISMO INTERMEDIO INAPP**

**RELAZIONE FINALE AL PIANO DI ATTUAZIONE**  
**1° GENNAIO 2018 - 31 DICEMBRE 2023**

## **1. Attività realizzate da INAPP in qualità di Organismo intermedio del PON SPAO FSE (1° gennaio 2018 – 31 dicembre 2023)**

In sede di presentazione del Conto consuntivo 2023 INAPP, si è ritenuto di integrare i documenti contabili con una prima breve Relazione inerente le attività realizzate da INAPP in qualità di Organismo Intermedio del PON SPAO, a seguito della Convenzione stipulata con l'Autorità di gestione del Programma, in quanto il 31 dicembre scorso si è concluso il periodo di validità della Convenzione stessa, avviato il 1° gennaio 2018.

In una prima fase la Convenzione ha previsto la delega attuativa a INAPP di 10 azioni del Programma, relative agli assi "Occupazione", "Istruzione e Formazione", "Capacità istituzionale e sociale" e "Assistenza Tecnica"; il Piano di Attuazione triennale 2018-2020 ha previsto la realizzazione di 17 progetti di ricerca/intervento, per oltre 66,960 Mln di euro.

Successivamente, in data 20 maggio 2021, l'AdG ha esteso l'ambito della delega approvando un nuovo Piano di Attuazione (2018-2023) che ha rafforzato il perseguimento degli obiettivi originali attraverso la prosecuzione delle attività in essere fino al 31 marzo 2023 (ad eccezione dell'operazione 8.5.7/1 e 10.3.8/1 per le quali è stata richiesta e concessa una proroga rispettivamente al 15 novembre 2023 e al 31 luglio 2023) e la rimodulazione di alcune operazioni, in funzione del mutato contesto socioeconomico derivante dalla crisi pandemica. Il nuovo Piano di Attuazione ha previsto un incremento del contributo pubblico complessivo a oltre 78,348 Mln di euro e un impegno di cofinanziamento da parte dell'Istituto per oltre 11,348 Mln di euro. Le 18 operazioni previste si sono concentrate per il 22,41% sull'asse Occupazione, per il 54,80% sull'asse Istruzione e Formazione, per il 18,80% sull'asse Capacità istituzionale e sociale e per il 3,99% sull'asse Assistenza Tecnica.

## **2. Problematiche riscontrate nell'attuazione**

Durante la fase attuativa le principali difficoltà incontrate hanno riguardato:

- Gli effetti del periodo pandemico sul livello attuativo dei progetti finanziati. In particolare, la crisi pandemica ha comportato uno slittamento temporale nella realizzazione delle attività previste nei progetti e una rimodulazione delle attività in funzione principalmente delle difficoltà attuative riscontrate nelle rilevazioni statistiche e nelle attività di disseminazione e valorizzazione dei risultati (seminari e convegni);
- La necessità di rivedere totalmente le procedure di rendicontazione utilizzate per il FSE sino al 31 dicembre 2017 in qualità di Soggetto beneficiario e non di Organismo intermedio. In particolare, nel corso del 2019 è sorta l'esigenza di adeguare il Sistema di Gestione e Controllo (SiGeCo) dell'Istituto passando da un sistema di rendicontazione, secondo le modalità previste dalla Circolare del 7 dicembre 2010 n. 40 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, in virtù del ruolo di ISFOL quale Ente in house del Ministero, ad un sistema di rendicontazione basato principalmente sul ricorso alla semplificazione dei costi, applicando le Unità di Costo standard per il calcolo del costo del personale e un tasso forfettario del 25% di quest'ultimo per il calcolo dei costi indiretti. In tale processo l'Istituto si è rivelato precursore nella definizione e applicazione di tali forme di semplificazione nell'ambito del PON SPAO. La rideterminazione della modalità di rendicontazione ha di fatto richiesto un corrispondente sforzo nella riprogettazione delle procedure interne, anche con strumenti di autocontrollo, e degli applicativi informatici a supporto delle stesse per la registrazione e trasferimento dei dati e delle informazioni. In questo percorso, a fianco delle difficoltà relative agli aspetti "tecnici" e gestionali da implementare, inerenti la nuova modalità di rendicontazione delle spese del personale tramite timesheet mensili descrittivi delle ore impiegate dai dipendenti e delle attività svolte, l'Istituto ha dovuto affrontare un parallelo adeguamento della cultura organizzativa interna con la responsabilizzazione del personale interessato nella rendicontazione mensile delle proprie attività. Queste innovazioni relative alle modalità di rilevamento del lavoro svolto in termini di timesheet e di individuazione dei costi in termini di Unità di costo standard orarie, sono state estese, per quanto possibile, a tutti i progetti finanziati con fondi esterni, con ribaltamento dei valori direttamente in bilancio.

- Parimenti significativo è stato lo sforzo di rivisitazione dell'asset organizzativo e gestionale dell'Organismo Intermedio, anche tramite adozione di "carte di servizio" interne all'Istituto, ottenendo una maggior garanzia di governo delle operazioni e di presidio degli obiettivi programmati. Gli effetti di tali innovazioni hanno consentito di ridurre al minimo la presenza di spese non riconosciute, che si attestano allo 0,15% dell'importo complessivo speso.

### 3. Dimensione finanziaria e natura delle spese sostenute

Come accennato la programmazione delle azioni delegate ha visto un'evoluzione nella dotazione finanziaria dal triennio 2018-2020 al sessennio 2018-2023, il che ha portato conseguentemente all'incremento della quota di cofinanziamento di cui l'Istituto si è fatto carico. A conclusione delle operazioni pianificate, si registra un dato di chiusura finanziaria pari al 98,24 % della dotazione, inteso come rapporto tra le spese rendicontate con le Domande di Rimborso e la dotazione finanziaria FSE per il periodo 2018-2023, come definita dalla Convenzione.

| Dotazione sessennio | Spese rendicontate |
|---------------------|--------------------|
| € 78.348.097,78     | € 76.972.654,09    |

#### Somme spese e rendicontate

La tabella seguente rappresenta gli importi totali rendicontati, tramite le relative Domande di Rimborso, per Operazione e per annualità, mentre il grafico dà evidenza dell'andamento della spesa, per Asse, durante il sessennio. Il 2023 presenta una significativa flessione della spesa in quanto, come già ricordato, la gran parte delle operazioni si sono concluse allo scadere del primo trimestre e le restanti due nel corso dei mesi successivi.

| Asse    | Codice operazione            | 2018            | 2019            | 2020            | 2021            | 2022            | 2023           | Totale          |
|---------|------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Asse I  | I/8i/8.5.6/1                 | € 548.432,35    | € 383.227,55    | € 209.406,51    | € 116.481,24    | € 275.673,14    | € 75.223,49    | € 1.608.444,28  |
|         | I/8i/8.5.6/2                 | € 2.137.949,64  | € 1.635.878,90  | € 1.244.775,05  | € 1.014.722,92  | € 1.335.884,20  | € 426.655,27   | € 7.795.865,98  |
|         | I/8i/8.5.6/3                 | € 579.054,89    | € 417.874,70    | € 251.449,22    | € 193.057,42    | € 293.598,11    | € 89.955,53    | € 1.824.989,87  |
|         | I/8i/8.5.6/4                 | € -             | € -             | € -             | € 23.649,56     | € 15.073,02     | € -            | € 38.722,58     |
|         | I/8i/8.5.7/1                 | € 404.746,27    | € 184.760,13    | € 281.460,53    | € 986.448,67    | € 1.322.196,32  | € 1.520.058,97 | € 4.699.670,89  |
|         | I/8ii/8.1.9/1                | € 788.219,72    | € 470.438,64    | € 229.483,15    | € 2.558,96      | € -             | € -            | € 1.490.700,47  |
| Asse II | II/10i/10.1.8/1              | € 1.774.443,86  | € 2.367.889,88  | € 1.377.772,10  | € 1.531.980,27  | € 1.313.151,96  | € 380.354,11   | € 8.745.592,18  |
|         | II/10i/10.1.9/1              | € 785.861,19    | € 811.926,51    | € 904.456,00    | € 988.439,97    | € 957.391,23    | € 227.313,36   | € 4.675.388,26  |
|         | II/10i/10.2.8/1              | € 537.689,14    | € 284.610,25    | € 253.380,87    | € 219.006,19    | € 795.358,58    | € 341.685,67   | € 2.431.730,70  |
|         | II/10i/10.2.9/1              | € 116.482,25    | € 142.201,62    | € 161.522,39    | € 120.227,32    | € 137.561,79    | € 37.175,55    | € 715.170,92    |
|         | II/10iii/10.3.8/1            | € 274.556,55    | € 317.349,22    | € 344.003,17    | € 737.716,13    | € 1.096.548,93  | € 1.304.644,96 | € 4.074.818,96  |
|         | II/10iii/10.3.8/2            | € 1.427.800,52  | € 2.564.470,01  | € 3.856.380,19  | € 2.401.038,83  | € 3.535.492,35  | € 874.430,12   | € 14.659.612,02 |
| Asse IV | II/10iv/10.4.11/1            | € 1.038.482,65  | € 1.326.883,26  | € 1.318.737,90  | € 827.083,00    | € 1.642.301,00  | € 407.286,70   | € 6.560.774,51  |
|         | IV/11i/11.1.4/1              | € 659.466,79    | € 414.154,04    | € 502.641,75    | € 145.390,72    | € 725.165,28    | € 63.865,12    | € 2.510.683,70  |
|         | IV/11i/11.1.4/2              | € 813.038,50    | € 65.692,34     | € 109.139,34    | € 1.261.197,93  | € 923.360,01    | € 63.799,43    | € 3.236.227,55  |
|         | IV/11i/11.1.4/3              | € 112.062,71    | € 65.457,30     | € -             | € 66.318,55     | € 456.772,46    | € 37.521,92    | € 738.132,94    |
|         | IV/11i/11.1.4/4              | € 2.527.957,41  | € 2.203.711,44  | € 1.688.349,94  | € 649.908,47    | € 880.627,76    | € 130.612,69   | € 8.081.167,71  |
| Asse V  | Informazione e comunicazione | € 212.058,23    | € 341.226,57    | € 1.407.704,69  | € 287.136,25    | € 658.263,30    | € 178.571,53   | € 3.084.960,57  |
| Totale  |                              | € 14.738.302,67 | € 13.997.752,36 | € 14.140.662,80 | € 11.572.362,40 | € 16.364.419,44 | € 6.159.154,42 | € 76.972.654,09 |

#### Natura delle spese sostenute

Nella tabella seguente sono riportati gli importi spesi e rendicontati per annualità e raggruppati per macrovoce di spesa, con le relative percentuali di incidenza rispetto all'importo totale delle spese rendicontate.

| Macrovoce di spesa                     | 2018                   | 2019                   | 2020                   | 2021                   | 2022                   | 2023                  | Totale                 | % incidenza   |
|----------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|---------------|
| Costi Indiretti spese finanziate FSE   | 2.922.612,08 €         | 2.710.371,09 €         | 2.621.728,32 €         | 2.200.343,72 €         | 3.173.130,65 €         | 1.199.867,94 €        | 14.828.053,80 €        | 19,3%         |
| Costi Indiretti spese finanziate INAPP | 125.221,88 €           | 445.876,94 €           | 1.031.996,11 €         | 570.612,93 €           | 498.733,98 €           | 159.806,45 €          | 2.832.248,29 €         | 3,7%          |
| Missioni                               | 37.307,11 €            | 70.422,04 €            | 1.405,00 €             | 6.137,36 €             | 36.214,55 €            | 5.928,22 €            | 157.414,28 €           | 0,2%          |
| Esperti                                | 118.082,35 €           | 74.958,27 €            | 416,20 €               | 65.090,90 €            | 391.473,97 €           | 71.987,78 €           | 722.009,47 €           | 0,9%          |
| Seminari e convegni                    | 72.219,53 €            | 38.412,65 €            | 47.509,85 €            | 23.691,80 €            | 30.701,85 €            | 70.607,23 €           | 283.142,91 €           | 0,4%          |
| Stampa e diffusione                    | 3.901,04 €             | 21.774,52 €            | 11.975,32 €            | 5.092,70 €             | 924,91 €               | 7.152,25 €            | 50.820,74 €            | 0,1%          |
| Strumentazione tecnica                 | 154.398,60 €           | 77.074,18 €            | 109.832,47 €           | - €                    | 10.155,00 €            | - €                   | 351.460,25 €           | 0,5%          |
| Personale                              | 10.020.113,94 €        | 7.902.041,20 €         | 6.200.916,05 €         | 3.434.132,06 €         | 4.672.390,71 €         | 1.506.699,82 €        | 33.736.293,78 €        | 43,8%         |
| Società                                | 1.284.446,14 €         | 2.656.821,47 €         | 4.114.883,48 €         | 5.267.260,93 €         | 7.550.693,82 €         | 3.137.104,73 €        | 24.011.210,57 €        | 31,2%         |
| <b>Totali</b>                          | <b>14.738.302,67 €</b> | <b>13.997.752,36 €</b> | <b>14.140.662,80 €</b> | <b>11.572.362,40 €</b> | <b>16.364.419,44 €</b> | <b>6.159.154,42 €</b> | <b>76.972.654,09 €</b> | <b>100,0%</b> |

#### 4. Indicatori ed Output di risultato

Di seguito alcuni dati inerenti i contenuti ed i risultati delle attività svolte, che saranno oggetto di una specifica reportistica, all'attenzione del Consiglio di Amministrazione.

La performance attuativa ha consentito il raggiungimento dei target fisici previsti nel Piano di Attuazione di INAPP, fornendo altresì un contributo rilevante agli obiettivi complessivi del PON SPAO.

| Tipologia di Indicatori                                                                                                                              | 2023               |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|
|                                                                                                                                                      | Target PA<br>INAPP | Target<br>PON |
| <b>Asse II</b>                                                                                                                                       |                    |               |
| SO201 - Numero di analisi studi o progettazioni                                                                                                      | 157                | 86            |
| SR204 - Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi studi o progettazioni                              | 18                 | 6             |
| <b>Asse IV</b>                                                                                                                                       |                    |               |
| SR404 - Linee guida, prototipi e modelli                                                                                                             | 13                 | 3             |
| SR402 - Numero di tavoli di coordinamento nazionale tecnici e metodologici a supporto del monitoraggio e della valutazione delle politiche pubbliche | 5                  | 15            |
| SO401 - Realizzazione di applicativi e sistemi informativi                                                                                           | 7                  | 8             |

Si segnala la rilevanza dei risultati conseguiti con l'indicatore SO201 sull'Asse II che ha contribuito in maniera significativa al raggiungimento dei valori target per il Performance Framework del PON SPAO fissati al 2018 e utili al riconoscimento di una quota finanziaria aggiuntiva al Programma nazionale, denominata "riserva di efficacia".

Infine, per completezza, di seguito si dà una rappresentazione dei 662 output prodotti durante il sessennio di attuazione delle operazioni, distinti per tipologia.

| Tipologia Output                                                            | 2018       | 2019       | 2020      | 2021       | 2022       | 2023      | Totale     |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
| Rapporti di ricerca                                                         | 28         | 28         | 16        | 38         | 19         | 26        | 155        |
| Studi ed analisi                                                            | 25         | 18         | 8         | 15         | 17         | 8         | 91         |
| Seminari, Conferenze e Convegni                                             | 10         | 19         | 5         | 19         | 15         | 22        | 90         |
| Sistemi informativi, database                                               | 11         | 11         | 4         | 14         | 11         | 11        | 62         |
| Note tecniche                                                               | 5          | 2          | 1         | 4          | 4          | 2         | 18         |
| Note metodologiche                                                          | 3          | 2          | 2         | 3          | 3          | 1         | 14         |
| Linee guida, prototipi e modelli                                            | 2          | 1          |           | 2          | 2          | 1         | 8          |
| Workshop e laboratori                                                       | 3          | 2          |           | 2          | 2          | 1         | 10         |
| Nuovi modelli e kit strumentali a seguito di analisi, studi o progettazioni | 1          | 1          | 1         | 1          | 1          | 1         | 6          |
| Networking scientifico-istituzionale                                        | 3          | 1          |           | 1          |            |           | 5          |
| Altro (compresa Comunicazione)                                              | 21         | 41         | 52        | 35         | 43         | 11        | 203        |
| <b>Totale</b>                                                               | <b>112</b> | <b>126</b> | <b>89</b> | <b>134</b> | <b>117</b> | <b>84</b> | <b>662</b> |

## 5. Personale impiegato nella realizzazione dei progetti

La realizzazione dei 18 progetti a titolarità dell'Istituto ha visto un impegno complessivo di **1.034.094 ore** da parte del personale dipendente, come riportato nella tabella seguente, di cui:

- il 75,15%, pari a 777.168 ore, finanziate dal FSE, per un importo pari a **33.736.293,78 €**
- il 24,85%, pari a 256.926 ore, finanziate da INAPP a titolo di cofinanziamento del Piano, per un importo pari a **11.384.984,95 €**

| Ore lavorate dal personale INAPP |                |                |                |                |                |               |                  |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| Codice operazione                | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023          | Totale           |
| I/8i/8.5.6/1                     | 8.667          | 5.834          | 3.090          | 1.387          | 1.559          | 574           | 21.111           |
| I/8i/8.5.6/2                     | 41.453         | 32.990         | 31.349         | 25.954         | 28.557         | 8.200         | 168.503          |
| I/8i/8.5.6/3                     | 9.839          | 6.983          | 6.128          | 4.695          | 6.263          | 1.910         | 35.818           |
| I/8i/8.5.6/4                     | 0              | 0              | 0              | 589            | 330            | 0             | 919              |
| I/8i/8.5.7/1                     | 7.361          | 3.464          | 4.376          | 4.310          | 5.537          | 2.774         | 27.822           |
| I/8ii/8.1.9/1                    | 16.247         | 11.104         | 7.169          | 24             | 0              | 0             | 34.544           |
| II/10i/10.1.8/1                  | 30.225         | 27.545         | 28.170         | 16.381         | 18.413         | 5.122         | 125.856          |
| II/10i/10.1.9/1                  | 13.645         | 17.366         | 17.959         | 18.168         | 20.114         | 5.497         | 92.749           |
| II/10i/10.2.8/1                  | 5.289          | 1.992          | 3.661          | 2.481          | 2.774          | 894           | 17.091           |
| II/10i/10.2.9/1                  | 1.834          | 2.241          | 3.756          | 2.071          | 2.404          | 686           | 12.992           |
| II/10iii/10.3.8/1                | 5.992          | 6.344          | 6.878          | 3.649          | 4.335          | 2.717         | 29.915           |
| II/10iii/10.3.8/2                | 27.610         | 30.615         | 38.155         | 19.579         | 21.982         | 6.640         | 144.581          |
| II/10iv/10.4.11/1                | 19.320         | 18.634         | 20.831         | 13.435         | 14.936         | 4.291         | 91.447           |
| IV/11i/11.1.4/1                  | 8.710          | 9.336          | 11.134         | 1.402          | 3.666          | 1.274         | 35.522           |
| IV/11i/11.1.4/2                  | 0              | 1.419          | 3.107          | 3.043          | 3.349          | 1.128         | 12.046           |
| IV/11i/11.1.4/3                  | 1.332          | 1.290          | 0              | 1.350          | 1.830          | 676           | 6.478            |
| IV/11i/11.1.4/4                  | 45.767         | 44.365         | 45.335         | 4.291          | 4.895          | 2.264         | 146.917          |
| Informazione e comunicazione     | 4.055          | 4.143          | 8.939          | 4.493          | 5.924          | 2.229         | 29.783           |
| <b>Totale</b>                    | <b>247.346</b> | <b>225.665</b> | <b>240.037</b> | <b>127.302</b> | <b>146.868</b> | <b>46.876</b> | <b>1.034.094</b> |

Per la realizzazione di alcune attività specialistiche, non coperte dall'expertise interna, nell'arco del sessennio sono stati contrattualizzati n.22 consulenti esterni.

Come accennato, l'ottima *performance* attuativa è stata resa possibile grazie all'intervenuto rafforzamento della *governance* dei progetti, anche con l'individuazione di soluzioni operative basate sull'autocontrollo (es. check list per gli affidamenti esterni, la creazione del sistema JSipe per la programmazione, gestione-autocontrollo e rendicontazione interna dei *timesheet* del personale, format di Memoria per l'acquisizione di beni, prospetto riepilogativo dei giustificativi di spesa per tipologia di voce di costo, ecc.), e al consistente ricorso a forme di semplificazione dei costi che possono essere considerate delle *best practice* da riproporre nel nuovo ciclo di programmazione, individuando ulteriori ambiti di miglioramento, in termini di efficacia/efficienza, al fine di agevolare e velocizzare i processi attuativi amministrativi.



PAGINA BIANCA

PAGINA BIANCA



\*190150187770\*