ATTI PARLAMENTARI

XIX LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. XV
n. 101

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI (AGENAS)

(Esercizio 2020)

Trasmessa alla Presidenza il 27 giugno 2023

PAGINA BIANCA

CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI (AGENAS)

2020

Relatore: Consigliere Maria Luisa Romano

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati: dott. Raffaele Ficociello

Determinazione n. 65/2023

CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 30 maggio 2023;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 17 ottobre 1994, con il quale l'"Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas)" è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il rendiconto generale dell'Agenzia, relativo all'esercizio finanziario 2020, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori dei conti, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Maria Luisa Romano e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia per l'esercizio finanziario 2020;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano comunicare alle indicate Presidenze, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, il rendiconto generale suddetto - corredato delle relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori dei conti – e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce, quale parte integrante;

CORTE DEI CONTI

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il rendiconto generale dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas) per l'esercizio finanziario 2020 - corredato delle relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori dei conti - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia stessa.

RELATORE
Maria Luisa Romano

PRESIDENTE
Manuela Arrigucci

DIRIGENTE
Fabio Marani
depositato in segreteria

INDICE

PREMESSA 1

1. ORDINAMENTO 2

1.1. Natura e compiti dell'Agenas nell'attuale contesto normativo 2

1.2. Struttura organizzativa dell'Agenzia 6

2. ORGANI DELL'AGENZIA E DIRETTORE GENERALE 10

3. LE RISORSE UMANE 15

3.1 Programmazione e gestione del personale 17

4. COLLABORAZIONI ESTERNE, CONSULENZE ED INCARICHI 22

5. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 25

5.1 L'attività svolta nell'esercizio di riferimento 25

5.2 Il coinvolgimento dell'Ente nella attuazione del PNRR 31

6. ATTIVITÀ NEGOZIALE 34

7. GESTIONE FINANZIARIA ED ECONOMICO-PATRIMONIALE 35

7.1 Andamenti e risultanze complessive della gestione 37

7.2 Raffronto tra previsioni di bilancio e risultati contabili a chiusura di esercizio 39

7.3 Rendiconto finanziario 41

7.4 Gestione dei residui e situazione di amministrazione 47

7.5 I dati economici della gestione 50

7.5.1 Conto economico 50

7.5.2 Stato patrimoniale 52

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE 55

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 – Misura dei compensi *pro capite* spettanti agli organi istituzionali 14
Tabella 2 - Spesa per compensi agli organi, all'Oiv e al Direttore generale 14
Tabella 3 –Personale in servizio al termine dell'esercizio 19
Tabella 4 - Impegni di spesa per il personale in attività di servizio 20
Tabella 5 - Interventi PNRR 32
Tabella 6 - Procedura di scelta del contraente 34
Tabella 7 - Risultanze finali 37
Tabella 8 - Riepilogo entrate 40
Tabella 9 - Riepilogo spese 40
Tabella 10 - Rendiconto finanziario 42
Tabella 11 - Analisi contributi ministeriali di scopo: accertamenti 2020-2019 43
Tabella 12 - Spese di funzionamento 47
Tabella 13 - Situazione amministrativa 48
Tabella 14 - Consistenza dei residui 49
Tabella 15 – Indice di formazione dei residui 50
Tabella 16 - Conto economico 51
Tabella 17 - Stato patrimoniale – attività 53
Tabella 18 - Stato patrimoniale - passività e netto 53

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento ai sensi dell'art. 7 della l. 21 marzo 1958, n. 259 sul risultato del controllo eseguito, in base all'art. 2 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Agenzia nazionale per i Servizi sanitari regionali (Agenas) per l'esercizio 2020 nonché sulle vicende successive di maggior rilievo.

La precedente relazione, avente ad oggetto la gestione dell'esercizio 2019, è stata approvata da questa Sezione con determinazione 8 luglio 2021, n. 75 ed è pubblicata negli Atti Parlamentari, XVIII Legislatura, Doc. XV, n. 442.

1. ORDINAMENTO

1.1. Natura e compiti dell'Agenas nell'attuale contesto normativo

Istituita ai sensi dell'art. 5 del d.lgs. 30 giugno 1993, n. 266 e ridefinita nella denominazione attuale dall'art. 2, c. 357, della l. 24 dicembre 2007, n. 244, l'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (di seguito anche Agenas, Agenzia o Ente), è un soggetto giuridico di diritto pubblico qualificato espressamente dalla legge come agenzia, in linea con la natura dei suoi compiti istituzionali di supporto tecnico-scientifico al Ministero della salute nonché alle Regioni ed agli enti che operano nel settore sanitario ai diversi livelli territoriali[1] e secondo il suo ordinamento speciale che ne determina la configurazione quale strumento di raccordo per lo sviluppo e l'innovazione del sistema sanitario, dotato di personalità giuridica e di ampia autonomia statutaria, organizzativa e di bilancio.

Lo statuto qualifica l'Ente come ente pubblico non economico di rilievo nazionale.

L'Agenzia - quale amministrazione che concorre alla formazione del bilancio pubblico consolidato, ai sensi dell'articolo 1, c. 3 della l. 31 dicembre 2009, n. 196 - è classificata, secondo le norme definitorie del sistema statistico nazionale e comunitario (Regolamento UE n. 549/2013 sul Sistema Europeo dei Conti Nazionali e Regionali) fra gli enti di regolazione di attività economica ed è compresa fra gli enti ed organismi pubblici rientranti nel sistema di tesoreria di cui alla l. 29 ottobre 1984, n. 720, quale gestore di fondi direttamente o indirettamente interessanti la finanza pubblica.

Nel descritto contesto, si collocano le modifiche di cui al d.lgs. 31 marzo 1998, n.115 e le disposizioni statutarie che hanno disegnato l'assetto organico e la struttura dell'Agenas come quelle proprie degli enti pubblici non economici in senso stretto.

I compiti istituzionali, delineati normativamente, vengono articolati in ragione degli indirizzi strategici fissati dalla Conferenza Unificata di cui all'art. 9, c. 2, del d.lgs. 28 agosto 1997, n. 281. Secondo le norme statutarie, compete, poi, al Consiglio di amministrazione la loro declinazione in programmi ed obiettivi operativi, unitamente alla definizione di linee organizzative idonee a garantirne il perseguimento.

[1] L'Agenas è chiamata, tra l'altro, ad assicurare la propria collaborazione tecnico-operativa alle regioni e alle singole aziende sanitarie in ambito organizzativo, gestionale, economico, finanziario e contabile e in tema di efficacia degli interventi sanitari, nonché di qualità, sicurezza e umanizzazione delle cure.

In estrema sintesi e con rinvio alle parti del presente referto specificamente dedicate ai compiti svolti nell'esercizio di riferimento nell'ambito delle diverse linee di attività intestate all'Agenas, si ritiene qui di ribadire che le competenze istituzionali ordinarie della stessa sono ricondotte all'ambito dell'esame dei meccanismi di funzionamento e finanziamento dei sistemi sanitari.

L'operato dell'Agenas, così come ricostruibile in atti, investe innanzitutto il monitoraggio degli esiti e dell'efficienza e dell'efficacia dei servizi, la valutazione delle *performance*, la misurazione, l'analisi e il controllo dei servizi assistenziali, per la segnalazione di disfunzioni e sprechi. L'Agenas ha, altresì, compiti di analisi e verifica dell'efficacia delle innovazioni e delle sperimentazioni in materia sanitaria, attività nella quale dichiaratamente utilizza indicatori validati dalla letteratura scientifica ed alla quale dedica l'allestimento di flussi informativi costanti. Si occupa, oltre che della realizzazione di progetti di ricerca, di attività di formazione nonché della prevenzione della corruzione e dei conflitti di interesse in sanità.

Per lo svolgimento delle attività ad essa intestate, l'Agenzia utilizza finanziamenti istituzionali ed entrate proprie, anche derivanti dalla sottoscrizione di convenzioni di collaborazione con ministeri, regioni, organismi, università e altri enti pubblici e privati, come stabilito – da ultimo - con delibera generale del Cda del 19 marzo 2015, n. 7.

Va evidenziato che le attribuzioni dell'Agenas vengono implementate, frequentemente, anche in base a specifiche disposizioni di legge ed in ragione di emergenti esigenze del settore sanitario.

Al riguardo e limitatamente ai principali interventi normativi che hanno interessato l'Agenas nel recente passato, influendo sui suoi assetti organizzativi, è possibile fare menzione delle seguenti disposizioni:

- art. 1, commi 573 e 587, della l. 23 dicembre 2014, n. 190;
- art. 1, c. 579, della l. 28 dicembre 2015, n. 208;
- art. 3 della l. 8 marzo 2017, n. 24;
- art. 1, commi 444 e seguenti, della l. 27 dicembre 2017, n. 205.

Inoltre, meritano di essere citate le disposizioni sul rafforzamento dei compiti di Agenas contenute nelle leggi di bilancio per il 2019 e per il 2020, nell'ambito della realizzazione di un sistema di misurazione delle performances di aziende ed enti del servizio sanitario (art.1, c. 513, della l. 30 dicembre 2018, n. 145) nonché per fornire supporto al Ministero della salute e alle Regioni nello sviluppo di metodologie e strumenti per la definizione del fabbisogno di

medici e professionisti sanitari ai sensi del d.lgs. 17 agosto 1999, n. 368 (art. 1, c. 472, della l. 27 dicembre 2019, n. 160). Va poi richiamata la previsione dell'articolo 8 del d.l. 30 aprile 2019, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla l. 25 giugno 2019, n. 60, già citata nello scorso referto, che ha attribuito all'Agenzia compiti di supporto non solo al Commissario *ad acta* per la sanità calabrese, nell'ambito delle misure emergenziali prescritte da tali disposizioni, ma anche, più in generale, nei confronti dei Commissari straordinari alla sanità delle Regioni, rafforzandone il ruolo di referente tecnico e operativo specializzato nel settore dell'organizzazione sanitaria e del monitoraggio dei relativi processi.

Per effetto delle accresciute funzioni dell'Agenzia, le norme in argomento hanno sistematicamente previsto il riassetto organizzativo della struttura ed il suo potenziamento in termini di risorse umane, autorizzando e finanziando nuove assunzioni. Nella stessa direzione, poi si è mossa anche la normativa adottata, pressoché coevamente all'esercizio finanziario all'esame, nella fase dell'emergenza pandemica, come più avanti rappresentato, facendo seguito alla già citata l. n. 205 del 2017, che aveva disposto l'ampliamento dell'organico a n. 146 unità, con autorizzazione di un piano assunzionale in deroga a talune disposizioni del d.lgs. n. 165 del 2001.

I menzionati interventi normativi hanno quantificato, in conseguenza, nuovo fabbisogno finanziario ed inciso sull'utilizzo delle risorse assegnate per la gestione del personale, con effetti sul bilancio dell'Ente meritevoli di attenta considerazione e verifica.

A partire dal 2020, l'Agenas è stata, parimenti, coinvolta nelle attività di risposta sanitaria all'emergenza epidemiologica da Covid-19. L'art. 42 del d.l. 8 aprile 2020, n. 23, convertito con modificazioni dalla l. 5 giugno 2020, n. 40, infatti, oltre a disporre il commissariamento dell'Ente per l'intera durata dello stato di emergenza deliberato dal Consiglio dei ministri in data 31 gennaio 2020 e delle relative proroghe, ha potenziato i compiti istituzionalmente propri dell'Agenzia, in conformità alle disposizioni statutarie, attribuendo alla stessa un ruolo specifico di:

- collaborazione nell'azione di potenziamento della rete di assistenza ospedaliera e territoriale, impegnata nella lotta alla fase emergenziale;
- monitoraggio sull'adozione, l'aggiornamento e l'attuazione dei piani adottati in applicazione della circolare del Ministero della salute prot. GAB 2627 in data 1° marzo 2020 e delle sue successive integrazioni;

- supporto, sia tecnico operativo sia giuridico amministrativo, alle regioni per garantire il rispetto dei livelli essenziali di assistenza ed il diritto alla salute durante la fase emergenziale;
- verifica di corretta attuazione da parte delle regioni dei piani di intervento predisposti dal Commissario straordinario per l'emergenza di cui all'art. 122, c. 2, d.l. 17 marzo 2020, n. 18 e dei piani operativi obbligatoriamente predisposti dalle regioni stesse in applicazione dell'art. 18 del medesimo decreto legge.

In tale contesto si inserisce anche la direttiva del Ministro della salute del 3 luglio 2020 che ha richiesto all'Agenzia di dotarsi della struttura tecnico-organizzativa necessaria a supportare il Ministero stesso nello svolgimento di diverse attività[2].

La normativa emergenziale è intervenuta nuovamente sull'organizzazione dell'Agenas, con la finalità di consentire il miglior espletamento delle sopra richiamate funzioni di supporto tecnico-operativo alle regioni con l'art. 31 del d.l. 14 agosto 2020, n. 104, convertito, con modificazioni, dalla l. 13 ottobre 2020 n. 126 ("Misure urgenti per il rilancio dell'economia"). Detta norma ha disposto il ripristino della governance ordinaria, con cessazione del commissariamento, fissando in trenta giorni dalla sua entrata in vigore la nomina del Presidente e l'insediamento di un nuovo Direttore Generale. Ha, altresì, contemplato nuove assunzioni di personale a tempo indeterminato di varie qualifiche, con ulteriore incremento dell'organico di n. 24 unità[3], mediante appositi concorsi pubblici per esami scritti ed orali ai sensi e nei termini di cui all'articolo 249 del d.l. 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla l. 17 luglio 2020, n. 77 e senza il previo espletamento delle procedure di mobilità. La stessa norma, al comma 3, ha disposto che "*Agli oneri derivanti dall'applicazione del comma 1, pari a euro 463.071 per l'anno 2020 e ad euro 1.852.285 a decorrere dall'anno 2021, si provvede a valere sull'integrazione al finanziamento di cui all'art. 5, comma 5, del decreto legislativo 30 giugno 1993, n. 266, derivante dai contributi di cui all'articolo 2, comma 358, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, integralmente devoluti al bilancio dell'Agenas*".

[2] Tra le quali: patto per la salute, verifica della sperimentazione della legge regionale n. 23 del 2015 di riforma del servizio socio sanitario della Regione Lombardia, fondi dell'Unione Europea, piani di assistenza territoriali di cui all'art. 1 del d.l. 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni, dalla l. 17 luglio 2020, n. 77 ("Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19"), piani di riorganizzazione della rete ospedaliera di cui all'art. 2 del d.l. n. 34 del 2020, salute e ambiente.

[3] Precisamente, in connessione con gli adempimenti legati all'emergenza Covid, la norma ha disposto che *"…. La dotazione organica dell'Agenzia, di cui all'articolo 1, comma 444, legge 27 dicembre 2017, n. 205, determinata in 146 unità, di cui 17 unità con qualifica dirigenziale, è corrispondentemente incrementata di 16 unità di Categoria D, di 6 unità di dirigente medico e di 2 unità di dirigente ex Area III di contrattazione"*.

Si ritiene qui di anticipare, con rinvio al paragrafo del presente referto relativo all'attività istituzionale, che l'Agenzia ha assunto un ruolo di primo piano nella realizzazione delle linee di attività del PNRR rientranti nella Missione 6 - Componente 1 (potenziamento dell'assistenza sanitaria e della rete sanitaria territoriale) nella titolarità del Ministero della salute, essendo stata espressamente individuata dagli stessi provvedimenti ministeriali di riparto delle risorse quale soggetto attuatore di importanti subinvestimenti, con diretta responsabilità di gestione e di corretta erogazione degli ingenti flussi finanziari dedicati.

1.2. Struttura organizzativa dell'Agenzia

L'Agenzia, secondo quanto stabilito dalla richiamata l. n. 205 del 2017 ed in particolare dall'art. 1, c. 448, aveva in tempi relativamente recenti provveduto a modificare, in adeguamento all'ampliamento delle funzioni ordinarie e del personale di cui alla medesima legge, sia lo statuto sia il regolamento di amministrazione e del personale (sul funzionamento degli organi, sull'organizzazione dei servizi, sull'ordinamento del personale e sulla gestione amministrativo-contabile). Dette modifiche statutarie e regolamentari, risultano perfezionate con apposite deliberazioni del Cda in data 14 febbraio 2018 e rispettivamente approvate con decreto del Ministro della salute del 18 maggio 2018 e con decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione e con il Ministro dell'economia e delle finanze del 16 maggio 2018.

L'Ente ha inteso innovare ulteriormente il proprio statuto nel corso del 2021, con intendimenti di razionalizzazione legati al miglior esercizio delle molteplici competenze in carico, ivi comprese quelle di supporto tecnico-operativo contemplate dai provvedimenti emergenziali del 2020, unitamente all'autorizzazione di nuove assunzioni a tempo indeterminato. La più recente revisione statutaria in argomento è stata perfezionata con deliberazione del Cda del 23 giugno 2021, agli esiti di un articolato *iter* di interlocuzione con il Ministero vigilante che ne ha reso approvazione definitiva con decreto del 10 agosto 2021.

Le necessità di riorganizzazione complessiva degli enti del settore sanitario vigilati dallo Stato, per razionalizzarne ed efficientarne l'operato al servizio dei sistemi sanitari ed evitare sovrapposizioni di competenze e duplicazioni, del resto, erano state messe in debita evidenza anche nel "Patto per la salute 2019-2021" siglato il 18 dicembre 2019 in sede di Conferenza

Stato-Regioni[4], alla quale peraltro compete dettare gli indirizzi dell'attività degli enti in argomento e, nello specifico, dell'Agenas, come sopra detto.

Sempre nel corso del 2021 ed in conseguenza delle innovazioni statutarie, l'Ente ha varato, con l'approvazione ministeriale, anche un nuovo regolamento di amministrazione e del personale, espressamente inteso a rimodulare gli uffici in base alle competenze da assegnare ai diversi dirigenti in carico, secondo le norme contenute nei contratti di area relativi ai due comparti di contrattazione ai quali fa capo il personale dirigenziale dell'Agenas, cioè il comparto sanitario e quello amministrativo.

Le innovazioni non hanno riguardato la *governance*.

L'evoluzione, invece, attiene alla articolazione dell'organizzazione amministrativa disegnata dall'art. 11 del nuovo statuto. In effetti, se al vertice della stessa è confermato il Direttore generale, con responsabilità gestionale di carattere generale, quanto alla distribuzione delle competenze si opta per l'introduzione di due macro strutture dipartimentali dedicate rispettivamente alle funzioni amministrative ed a quelle sanitarie, che a loro volta si articolano in unità operative complesse, per l'accorpamento di funzioni omogenee e coordinate, in precedenza assegnate ad uffici diversi, ed in unità semplici. I Direttori di dipartimento sono nominati dal Direttore generale fra i dirigenti con incarico di direzione delle strutture complesse aggregate nel dipartimento.

In termini di maggior dettaglio, si evidenzia che:

– il Dipartimento di Area amministrativa, che esercita attività di coordinamento e supporto al funzionamento dell'Agenzia in favore della Direzione generale nonché di tutte le altre strutture dell'Agenzia stessa, si articola in tre Unità operative complesse (Gestione risorse umane, analisi quantitativa e dotazioni personale Ssn; Affari generali e legali; Sistemi informativi, patrimonio, gestione della logistica e provveditorato, portale della

[4] Si ritiene di riportare, per completezza e facilità di consultazione, il testo di quanto convenuto al riguardo nel Patto, che trova esposizione nell'allegato C, scheda n. 5 relativa agli Enti vigilati:
"- Ferme restando le competenze proprie del Ministero della salute e le sue funzioni di indirizzo e vigilanza e delle Regioni, gli Enti pubblici vigilati rappresentano lo strumento indispensabile a supporto di funzioni specifiche, delle politiche sanitarie nazionali, di monitoraggio e valutazione e a sostegno delle funzioni regionali ed al governo dell'Innovazione.
- Si conviene sulla necessità di definire una strategia di riordino degli Enti Pubblici Vigilati del Ministero della salute, con particolare riferimento ad AIFA, ISS e Agenas, al fine di superare la frammentazione operativa che si è stratificata nel corso degli anni e la potenziale duplicazione di funzioni e compiti tra soggetti in numerose aree di attività. L'obiettivo prioritario, in questo senso, è quello di garantirne la funzione sistemica e di supporto nell'ambito delle funzioni assegnate al Ministero della salute ed alle Regioni.
- Rispetto al modello attuale e al percorso previsto in ambito Hta, si conviene sulla necessità di valutare l'opportunità di accorpare tutte le funzioni oggi frammentate tra più soggetti in un unico soggetto che opera in rete con i centri regionali, a cui affidare la governance complessiva dell'intero processo di Hta in coerenza e a supporto delle attività di competenza della Commissione Lea e delle politiche di innovazione in generale. Questo a garanzia dell'autorevolezza e dell'indipendenza del processo di valutazione".

trasparenza), una Unità operativa semplice e quattro incarichi dirigenziali di natura professionale;

– il Dipartimento dell'Area sanitaria, nel quale sono omogeneamente aggregate strutture organizzative che perseguono finalità comuni per l'organizzazione dei servizi sanitari e clinico-assistenziali, è organizzato in tre Unità operative complesse (Monitoraggio Lea Servizi sanitari regionali e Aziende sanitarie; Controllo di gestione, risultati economici Servizi Sanitari regionali e Aziende sanitarie; Formazione Ecm), due Unità operative semplici a valenza dipartimentale (una dedicata alla qualità, sicurezza e buone pratiche e l'altra alla statistica e ai flussi informativi sanitari), due Unità operative semplici e cinque incarichi dirigenziali di natura professionale.

La Direzione generale si avvale di una struttura complessa di *staff* per le attività di ricerca e i rapporti internazionali, articolata in due Unità operative semplici, adibite nello specifico ai settori del piano nazionale esiti e della valutazione delle tecnologie sanitarie (*Health technology assessment* - Hta). Nella stessa operano due dirigenti con incarico di natura professionale a supporto delle funzioni relative alla Hta e per le attività di segreteria.

Va qui evidenziato che l'esigenza di modificare la propria organizzazione interna, è stata avvertita in seno all'Ente in ragione del progressivo ampliamento delle sue funzioni derivante dalle norme primarie e dagli indirizzi della Conferenza unificata ed articolato sia quale sviluppo delle attività istituzionali ordinarie e sia come realizzazione di progetti di ricerca specifici. Detti continui aggiornamenti, secondo quanto affermato in atti, hanno evidenziato l'indisponibilità di risorse interne idonee allo svolgimento delle nuove attività, rendendo così necessario avvalersi della collaborazione di professionisti esterni di comprovata esperienza.

Si innesta nella detta fase di riorganizzazione anche l'adozione, con delibera del Commissario straordinario n. 199 del 31 luglio 2020, del "Funzionigramma Agenas", ulteriormente aggiornato con delibera del Direttore generale n. 360 del 21 settembre 2021, perfezionata antecedentemente all'approvazione ministeriale ed all'entrata in vigore del più recente regolamento di organizzazione. Entrambi gli atti in argomento, pertanto, vanno esaminati nel merito, non soltanto in punto di coerenza, ma anche sotto il profilo della loro operatività effettiva, che – ad avviso della Sezione – non può assumere effetto retroattivo.

Per debita completezza ed in linea di continuità di trattazione rispetto al passato, si ritiene qui di riferire che l'Ente dispone di altri regolamenti ed atti generali in conformità alla normativa vigente e che nel corso del 2020 ha provveduto agli obbligatori aggiornamenti.

In particolare, nell'anno 2020 l'Agenzia, con delibera del Cda 28 gennaio 2020, n. 2, ha regolarmente provveduto all'aggiornamento del proprio "Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza" con riguardo al periodo 2020-2022, in ossequio alle disposizioni del d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, rivedendo le azioni volte alla trasparenza e alla prevenzione della corruzione e al conflitto di interessi, anche potenziale, secondo le risultanze dell'azione di monitoraggio condotta nel corso del 2019, con riferimento alle misure e alle azioni individuate e implementate con il precedente Piano e sulla base del Codice di comportamento (disciplinare e di condotta) adottato a suo tempo dall'Agenzia ad integrazione e specificazione di quello dei dipendenti pubblici contenuto nel d.p.r. 16 aprile 2013, n. 62.

Sempre con riguardo all'anno di riferimento del presente controllo, si riferisce che - a norma dell'art. 7 del d.lgs. n. 150 del 2009, come modificato dal d.lgs. n. 74 del 2017 e per la valutazione delle *performance* organizzativa e individuale – l'Ente ha provveduto al tempestivo aggiornamento annuale del Piano vigente per il triennio 2020-2022, con parere positivo del Oiv (parere emesso in data 24 gennaio 2020). Nel detto Piano, che fornisce una rappresentazione dettagliata delle linee e degli obiettivi strategici dell'Agenas sulla base degli indirizzi programmatici precedentemente approvati, sono stati previsti appositi obiettivi relativi alla trasparenza e alla prevenzione della corruzione finalizzati a misurare il rispetto di misure e indicatori di attuazione e di efficacia per i singoli processi a rischio corruzione.

In concomitanza con la fase emergenziale legata alla pandemia, anche presso l'Agenas – come in generale - si è provveduto ad adeguare le modalità di svolgimento delle attività lavorative alle disposizioni normative in continua evoluzione finalizzate al contenimento della diffusione del virus, prevedendo il ricorso al lavoro agile.

2. ORGANI DELL'AGENZIA E DIRETTORE GENERALE

Ai sensi dell'art. 2 del d.lgs. 31 marzo 1998, n. 115 e ss.mm.ii., gli organi istituzionali dell'Agenzia sono: il Presidente, il Consiglio di amministrazione ed il Collegio dei revisori dei conti. La stessa norma ne disciplina le modalità di individuazione e nomina, fissando in quattro anni, con possibilità di un solo rinnovo, la durata in carica.

In particolare, circa il ruolo istituzionale ed i poteri presidenziali, si richiama il comma 3 del detto art. 2 , secondo cui : "*Il presidente assume la rappresentanza dell'Agenzia, convoca e presiede il Consiglio di amministrazione, cura le relazioni con i Ministeri, la Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome, anche unificata con la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, le regioni e sovrintende al complesso dell'attività dell'Agenzia, anche attraverso verifiche sullo stato di attuazione dei progetti assegnati*".

Al Consiglio di amministrazione, poi, è dedicato il comma 4, per il quale "*Il consiglio di amministrazione è composto dal presidente e da quattro membri. Il presidente è nominato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, su proposta del Ministro della sanità, d'intesa con la Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome. I membri del consiglio di amministrazione sono nominati con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri su proposta del Ministro della sanità; due di essi sono designati dalla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome, unificati con la Conferenza Stato-Città ed autonomie locali. Il presidente e i componenti del consiglio di amministrazione sono scelti tra esperti di riconosciuta competenza documentata attraverso la presentazione di curricula, in diritto sanitario, in organizzazione, programmazione, gestione e finanziamento del servizio sanitario, anche estranei alla pubblica amministrazione, e possono essere confermati, con le stesse modalità, una sola volta* ".

Si tratta di norme primarie specifiche che costituiscono riferimento imprescindibile della disciplina statutaria, contenente norme di maggior dettaglio da leggere in coerenza.

In concreto, si riferisce che nella fase iniziale dell'anno 2020 e fino alla data di insediamento del Commissario straordinario (18 giugno 2020) di cui al citato art. 42 del d.l. n. 23 del 2020 e relativa legge di conversione, il Cda ha operato nella composizione individuata con d.p.c.m. 9 novembre 2017, come nel tempo modificata ed integrata per far fronte a scadenze naturali e cessazioni anticipate di precedenti mandati.

In detto periodo, l'organo ha continuato a funzionare in composizione ridotta ed in assenza di un Presidente incaricato. Si ricorda, al riguardo, che il precedente Presidente dell'Agenas,

nominato per la durata di un quadriennio con d.p.c.m. 23 agosto 2016, si era dimesso anticipatamente a far data dal 10 gennaio 2019. In siffatto contesto, le funzioni presidenziali sono state svolte - a norma di Statuto - dal consigliere anziano in carica nel periodo considerato. Come detto, in data 18 giugno 2020, si è insediato alla guida dell'Ente un Commissario straordinario, con i poteri del Presidente e del Direttore generale, nominato con d.p.c.m. 29 maggio 2020 su proposta del Ministero della salute, sentita la Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano, in applicazione delle norme emergenziali sopra citate e con le finalità di garantirne la massima operatività per il contenimento e il contrasto dell'emergenza epidemiologica Covid-19.

Si ravvisa qui l'opportunità di sottolineare che il Consiglio di amministrazione, durante il periodo di commissariamento, non è stato sciolto e neppure sospeso dalla carica, conseguentemente, permanendo affiancato all'organo straordinario, come dimostrato dai provvedimenti adottati dopo la cessazione *ex lege* del commissariamento stesso ai sensi dell'art. 31, c. 2, del citato d.l. n. 104 del 2020, tutti formulati in termini, non già di nomina di un nuovo consiglio, bensì di avvicendamenti di incaricati con rinnovi parziali della composizione secondo le modalità seguite ordinariamente in via di prassi. Ciò è dimostrabile dalle date delle n. 13 riunioni tenutesi nel 2020, alcune delle quali sono collocabili nel periodo di operatività del Commissario straordinario.

Al riguardo, per miglior comprensione dei mutamenti nella *governance* che, in piena emergenza pandemica e nell'arco di pochi mesi, hanno interessato l'Agenas, coinvolgendo anche la figura del Direttore generale, giova riportare il dato testuale del citato art. 31, comma 2, a termini del quale: "*Il Presidente e il direttore generale dell'Agenas, di cui al decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 115 e successive modificazioni, sono nominati entro trenta giorni dalla data di entrata in vigore del presente decreto. Con la nomina dei predetti organi ordinari cessa l'incarico conferito al Commissario, ai sensi dell'articolo 42, del decreto legge 8 aprile 2020, n. 23, convertito, con modificazioni, dalla legge 5 giugno 2020, n. 40*".

Risulta in atti che il nuovo Presidente, nominato con d.p.c.m. 28 ottobre 2020 – data di termine del commissariamento - era già componente del Consiglio di amministrazione, designato dalla Conferenza unificata Stato-Regioni-Autonomie locali, e che per effetto di tale disposta nomina si è proceduto alla sua sostituzione in seno all'organo collegiale, con un nuovo componente di medesima derivazione.

Detta sostituzione è stata, peraltro, perfezionata nel mese di aprile del 2021. In data 20 luglio 2021, poi, è stato conferito un nuovo incarico di componente del Cda da parte del Ministro per la salute.

La sequenza di incarichi sopra riportata dimostra che per la restante parte del 2020, a far tempo dall'insediamento del Presidente attualmente in carica, il Cda dell'Ente ha avuto una composizione numericamente sottodimensionata[5].

Circa il Direttore generale[6] (figura che non rientra tra gli organi ma che costituisce il vertice gestionale dell'Agenzia), va rammentato che il precedente era stato nominato il 25 luglio 2014 con decreto del Ministro della salute, d'intesa con la Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome e successivamente confermato, per un ulteriore quinquennio, con d.m. 2 agosto 2019. Il Ministero della salute con propria nota[7], nell'ambito degli avvicendamenti connessi alle regole dello *spoil system* dopo l'insediamento del nuovo Governo, ne ha accertato la decadenza dalla carica il 10 dicembre 2019[8]. Pertanto, le funzioni sono state provvisoriamente esercitate, in applicazione dell'art. 10, c. 5, dello statuto e nelle more dello svolgimento del procedimento di nomina del nuovo Direttore generale (di fatto fino al commissariamento), dal dirigente delle risorse umane, trattamento giuridico ed economico del personale.

Detta situazione si è protratta nel 2020 fino al termine del periodo di commissariamento.

Infatti, il conferimento dell'incarico *de quo* è stato perfezionato solo successivamente, secondo quanto disposto dallo stesso art. 31, comma 2, che ha decretato la fine del commissariamento, e con l'apposito d.m. 27 agosto 2020. Il provvedimento ministeriale in questione ha assegnato l'incarico proprio al Commissario straordinario uscente, stabilendone la decorrenza dalla data di ripristino della gestione ordinaria, con la nomina del nuovo Presidente.

---

[5] In base all'art.8, c. 7 dello statuto, le riunioni del Consiglio sono valide quando siano presenti almeno tre componenti. Le deliberazioni sono adottate con il voto favorevole della maggioranza dei presenti. In caso di parità dei voti prevale il voto del Presidente.

[6] Il Direttore generale deve essere scelto tra esperti di riconosciuta competenza in diritto sanitario, in organizzazione, programmazione, gestione e finanziamento del Servizio sanitario nazionale, anche estranei all'amministrazione. Il rapporto di lavoro del Direttore generale è regolato con contratto di diritto privato, rinnovabile una sola volta, ed incompatibile con altri rapporti di lavoro subordinato e con qualsiasi altra attività professionale privata. Il Direttore generale ha la responsabilità della gestione dell'Agenzia e ne adotta gli atti, salvo quelli attribuiti agli organi della medesima.

[7] Il Ministero della salute ha richiamato le previsioni dell'art. 2, c. 160, del d.l. 3 ottobre 2006, n. 262, convertito con modificazioni dalla l. 24 novembre 2006, n. 286, che ha esteso ai direttori delle agenzie, anche fiscali, le disposizioni sulla cessazione dell'incarico decorsi novanta giorni dal voto di fiducia del Governo (art. 19, c. 8, del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165).

[8] La decadenza del Direttore generale è stata confermata nel mese di aprile 2020 dal Tar del Lazio, che ha respinto le richieste di alcune regioni che sollecitavano la sospensione della suddetta nota ministeriale del 10 dicembre 2020.

Con l'insediamento dell'*ex* Commissario straordinario quale nuovo Direttore generale e la nomina del nuovo Presidente dell'Agenas è, quindi, terminata la fase di commissariamento dell'Agenzia e sono state ripristinate le competenze e le funzionalità degli organi, come previste dallo statuto.

Il Collegio dei revisori dei conti è composto da tre membri, di cui uno designato dalla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome, unificata con la Conferenza Stato - città ed autonomie locali, uno dal Ministro dell'economia e delle finanze, scelto tra i funzionari del dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, con funzioni di Presidente, e uno dal Ministro della salute. Il Collegio, nominato, sulla base delle diverse designazioni[9], con delibera presidenziale del 10 agosto 2017, nel 2020 ha operato, tenendo nove riunioni.

Il Collegio è stato ricostituito con deliberazione presidenziale del 24 novembre 2021, a seguito delle note di designazione del Ministero dell'economia e delle finanze, del Ministero della salute e della Conferenza unificata, con efficacia dal 1° dicembre 2021 e durata quadriennale.

Al Presidente, ai componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori dei conti, è corrisposta un'indennità annua lorda commisurata a quella spettante al Direttore generale, in quote percentuali stabilite con decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze. La misura dei compensi è stata nel tempo ridotta due volte in misura del 10 per cento in applicazione delle disposizioni di contenimento di cui all'art. 1, c. 58, della l. n. 266 del 2005 ed all'art. 6, comma 3, del d.l. n. 78 del 2010, convertito dalla l. n. 122 del 2010.

Successivamente e a tutto l'esercizio 2020, non vi sono state variazioni. Non è prevista la corresponsione di gettoni di presenza.

[9] Con delibera dell'11 maggio 2017 il Presidente ha nominato il componente designato dalla Conferenza unificata al fine di sostituire il precedente componente dimissionario. Considerato che la nomina è intervenuta poco prima della scadenza dell'incarico originario del primo titolare (13 giugno 2017), l'Agenzia ha richiesto alla Conferenza unificata di procedere, a meno di diverso avviso, alla conferma del componente. La Conferenza nella seduta del 16 novembre 2017 ha, invece, proceduto a designare un nuovo componente.

Tabella 1 – Misura dei compensi *pro capite* spettanti agli organi istituzionali

(dati in migliaia)

Consiglio di amministrazione	
Presidente	17
Componente*	14
Collegio dei revisori	
Presidente	15
Componente**	13

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas
* Quattro componenti
** Due componenti.

La tabella seguente evidenzia, invece, la spesa impegnata nell'ultimo biennio per compensi agli organi istituzionali, tra i quali sono compresi, secondo il livello di analisi del bilancio gestionale e dalle voci del piano dei conti integrato, anche gli oneri sostenuti per l'Organismo indipendente di valutazione (Oiv), pari ad euro 8.000 annui. Di detto organismo, in forma monocratica, l'Ente si è dotato da tempo in applicazione delle disposizioni dell'art. 14 del d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150[10]. Nella stessa sono riportati, come per il passato, anche gli oneri per il Direttore generale. Come agevole constatare, per l'anno 2020, le uscite prevalenti risultano a carico della categoria acquisti di beni e servizi del titolo I, nella quale sono contabilizzati anche i compensi riconosciuti al Commissario straordinario; minori sono, infatti, quelle sostenute per la carica di Direttore generale, come detto coperta solo a decorrere dal mese di ottobre, classificate tra le voci di bilancio riferite alla spesa di personale.

Tabella 2 - Spesa per compensi agli organi, all'Oiv e al Direttore generale

(dati in migliaia)

	2020	**2019**	***Var.%***
Organi istituzionali dell'amministrazione - indennità e rimborsi (Cda)[11]	47	52	*-10*
Organi istituzionali di revisione, controllo e altri incarichi istituzionali	52	42	*24*
Totale organi	**99**	**94**	***5***
Direttore generale	32	186	*-83*
Totale generale	**131**	**280**	***-53***

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Gli impegni per gli organi diversi da quelli di controllo esposti in tabella sono comprensivi anche di euro 807, a titolo di rimborso spese, come da dettaglio di bilancio. Nessuna informazione analitica ulteriore è desumibile dalla nota integrativa.

[10] L'Oiv in carica nel 2020 era stato nominato con deliberazione del Presidente del 29 settembre 2017, n.5, per la durata di quattro anni. L'organo è stato rinnovato con deliberazione del Presidente del 31 marzo 2021, n. 6, per identico periodo.
[11] Di cui, nel 2020, 46 mila euro per indennità e 1.000 euro per rimborsi. Nel 2019 non vi sono stati rimborsi.

3. LE RISORSE UMANE

La consistenza dell'organico dell'Agenas, come detto, ha subito nel tempo continue variazioni incrementali per effetto delle norme di legge che hanno ampliato i compiti istituzionali dell'Ente.

Sotto questo profilo, giova ricordare che la normativa istitutiva, costituita dall'art. 5, c. 5, del d.lgs. n. 266 del 1993, prevedeva originariamente una dotazione particolarmente snella, con possibilità di avvalersi di personale comandato da altre amministrazioni[12]. Le modifiche apportate alla detta norma dall'art. 2, comma 2-*ter,* del d.l. 19 febbraio 2001, n. 17, convertito con modificazioni dalla l. 28 marzo 2001, n. 129, comportavano la fissazione della stessa in numero 50 unità di personale a tempo indeterminato di varie qualifiche, oltre a un direttore, prevedendo altresì la facoltà di assumere n. 30 unità a tempo determinato. La situazione, così come esposta, è ulteriormente mutata per effetto delle disposizioni della l. n. 244 del 2007, che ha affidato ad Agenas la gestione amministrativa del programma di educazione continua in medicina (Ecm) e di supporto alla Commissione nazionale per la formazione continua di cui all'articolo 16-*ter* del d.lgs.30 dicembre 1992, n. 502, implementandone l'organico con rideterminazione in sessanta unità di personale di ruolo, di cui quarantotto unità di personale non dirigente e dodici dirigenti (art. 2, c. 359). In questo contesto, si è innestata la disposizione di cui all'art. 1, c. 444, della l. n. 205 del 2017 ("Legge di bilancio 2018") per il quale " *Al fine di consentire il corretto svolgimento delle molteplici funzioni istituzionalmente demandate in base alla normativa vigente all'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas), anche in relazione a quanto previsto dall'articolo 1, commi 573 e 587, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, dall'articolo 1, comma 579, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, e dall'articolo 3 della legge 8 marzo 2017, n. 24, la dotazione organica dell'Agenas è determinata nel numero di 146 unità, di cui 17 con qualifica dirigenziale".*

La medesima legge ha autorizzato ad assumere, entro i limiti dei posti disponibili su siffatto organico di diritto rideterminato ed in deroga alle procedure di mobilità di cui all'art. 30, comma 1, del d.lgs. n. 165 de 2001, numero 100 unità di personale, di cui 10 dirigenti di area III, 80 di categoria D a posizione economica di base, 7 di categoria C a posizione economica di

[12] Il testo originario della norma sopra citata recitava: *"L'agenzia si avvale di personale comandato dalle amministrazioni statali, dalle regioni, dalle unità sanitarie locali e dalle aziende ospedaliere, nonché di personale assunto con contratto di diritto privato a tempo determinato, nei limiti del contingente di cui alla tabella A allegata al presente decreto, e della disponibilità finanziaria".*

base e 3 di categoria B a posizione economica di base, con una riserva di posti non superiore al 50 per cento per il personale non di ruolo, di qualifica non dirigenziale, che, alla data di entrata in vigore della legge, prestava servizio presso l'Ente, con contratto a tempo determinato ovvero con contratto di lavoro flessibile, ivi compresi i contratti di collaborazione coordinata e continuativa da almeno tre anni.

Un nuovo incremento della dotazione, pari a complessive n. 24 unità, da assumere a tempo indeterminato mediante appositi concorsi pubblici (di cui 16 impiegati di categoria D, 6 dirigenti medici e 2 dirigenti – uno statistico e un ingegnere gestionale – di area amministrativa) è stato disposto dall'art. 31, c. 1, del già richiamato d.l. n. 104 del 2020, convertito, con modificazioni, dalla l. n. 126 del 2020.

Al termine del 2020, pertanto, la dotazione organica dell'Agenzia si è attestata su n. 170 unità, di cui 25 con qualifica dirigenziale, suddivisi in 15 dirigenti dell'Area funzioni locali e 10 dell'Area sanità e 145 di personale non dirigenziale (di cui 113 della categoria D, 24 della ctg. C e 8 della ctg. B). Il nuovo regolamento di amministrazione, approvato definitivamente il 26 ottobre 2021, contempla la nuova articolazione in apposita tabella (allegato n. 1).

Successivamente, l'art. 16-*septies*, c. 1, del d.l. 21 ottobre 2021, n. 146, convertito, con modificazioni, in l. 17 dicembre 2021, n. 215, ha disposto un ulteriore ampliamento della pianta organica, autorizzando, in aggiunta alle ordinarie facoltà assunzionali, il reclutamento di ulteriori 40 unità di personale non dirigenziale appartenente alla ctg. D. Per effetto della disposizione di cui trattasi, la dotazione organica è stata portata a n. 210 unità.

Parallelamente, anche la facoltà di avvalersi di lavoratori a termine[13] e/o di altre forme di collaborazione è stata amplificata per effetto di norme specifiche relative allo svolgimento di nuove attività ed in particolare di quelle di supporto alle realtà sanitarie regionali assoggettate a Commissariamento.

In tale direzione, la disposizione di cui all'art. 8, c. 3, del d.l. 30 aprile 2019, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla l. 25 giugno 2019, n. 60 ("Misure emergenziali per il servizio sanitario della Regione Calabria e altre misure urgenti in materia sanitaria"), ha autorizzato l'Agenas ad avvalersi di personale con rapporto di lavoro flessibile per le assegnate funzioni di supporto tecnico-operativo ai Commissari straordinari per la sanità e la cui applicazione aveva portato

[13] L'Agenas può ordinariamente avvalersi di personale a tempo determinato, a prescindere dai limiti generali vigenti per tale tipologia di assunzioni, per l'espletamento di attività legata a progetti di ricerca ed i cui oneri siano eterofinanziati in applicazione dell'art. 1, c. 188, della l. n. 266 del 2005, norma dettata per gli enti di ricerca e per altri Enti strumentali che svolgono anche tale tipo attività (tra i quali l'Agenas).

al reclutamento già nel 2019 di un cospicuo numero di unità di personale a tempo determinato[14].

Ugualmente, con riguardo all'esercizio all'esame, si segnala il disposto dell'art. 1 del d.l 10 novembre 2020, n. 150, convertito, con modificazioni, dalla l. 30 dicembre 2020, n. 181 ("Misure urgenti per il rilancio del servizio sanitario della Regione Calabria e per il rinnovo degli organi elettivi delle regioni a statuto ordinario") che ha autorizzato l'Agenzia alla stipulazione di contratti di lavoro flessibile nel limite di 25 unità.

Le stesse norme hanno previsto anche la facoltà di ricorrere a personale comandato.

L'Ente non ha dato corso nell'esercizio preso in esame a procedure di stabilizzazioni *ex* art. 20 del d.lgs. n. 75 del 2017, interessanti il personale precario in possesso dei requisiti di legge.

3.1 Programmazione e gestione del personale

L'evoluzione dei dati relativi alla consistenza del personale a tempo determinato e indeterminato assumibile dall'Agenas, con le forme di reclutamento consentite, trovano esposizione compiuta e coerente negli atti di programmazione del fabbisogno adottati dall'Ente a far tempo dal 2018, nei quali è pianificata anche l'attività assunzionale e le linee di finanziamento utilizzate per far fronte alla spesa correlata.

Al riguardo, si precisa che, a seguito dell'entrata in vigore della l. n. 205 del 2017, l'Ente ha adottato un apposito Atto di programmazione strategica e di adeguamento della programmazione del fabbisogno del personale per il triennio 2018-2020, volto a dare attuazione all'iter di completamento della nuova pianta organica.

Ad esso ha fatto seguito l'approvazione, con delibera del Cda del 28 maggio 2021, n. 14, del piano triennale del fabbisogno 2021-2023 e, più recentemente, di quello 2022-2024 incluso nel Piano Integrato di Attività di cui al d.l. 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla l. 6 agosto 2021, n. 113.

In tali atti è data ampia descrizione delle attività di reclutamento avviate e condotte negli esercizi precedenti.

[14] L'Ente ha proceduto con avviso pubblicato sul proprio sito *internet* – sezione "Amministrazione trasparente" in esecuzione della deliberazione del Direttore generale n. 506 del 18 settembre 2019, finalizzato alla formazione di graduatorie, distinte per profili, da utilizzare per eventuali assunzioni a tempo determinato in relazione alle esigenze connesse alle funzioni di cui all'art. 8 del d.l. n. 35 del 2019.che hanno portato all'assunzione a dicembre di 66 unità di personale a tempo determinato nel 2019 (64 di personale non dirigenziale e 2 dirigenti) e di un dirigente medico (assunta in data 20 gennaio 2020).

Nel 2020, secondo quanto comunicato in atti, l'Ente ha proseguito al perfezionamento di assunzioni di personale a tempo indeterminato, utilizzando a tale fine sia risparmi da cessazioni sia le risorse nello specifico assegnate dalle norme che hanno implementato la pianta organica.

Nell'anno, sono stati reclutati due dipendenti a tempo indeterminato e 22 unità a tempo determinato. Di queste ultime, 21 sono state assunte per far fronte alle assenze di dipendenti con diritto alla conservazione del posto di lavoro e a seguito delle disposizioni ministeriali di cui alla direttiva del Ministro della salute del 3 luglio 2020, utilizzando le graduatorie di merito istituite per le esigenze connesse all'espletamento delle funzioni di cui al citato d.l. n. 35 del 2019.

L'Ente ha coperto nell'esercizio n. 3 posti di funzione dirigenziale di livello non generale, di cui uno destinato ad un dirigente amministrativo, preposto all'Ufficio Affari generali e legali. Ha proceduto in questa direzione mediante scorrimento delle graduatorie in corso di validità e, nel caso del dirigente amministrativo, mediante interpello finalizzato al perfezionamento di incarico *ex* art..19, c. 5-*bis,* del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165.

L'Ente ha dato, altresì, avvio alle procedure di selezione del contingente di personale con contratto di lavoro flessibile previsto dall'art. 1 del d.l. n. 150 del 2020 per il supporto al Commissario *ad acta* della sanità calabrese, indicendo la stessa con deliberazione Dg n. 406 del 30 dicembre 2020 e pubblicazione di apposito avviso pubblico.

La tabella che segue riporta i dati del personale in servizio al termine dell'esercizio in raffronto con i dati omologhi del 2019, la cui variazione sconta algebricamente le assunzioni e le cessazioni intervenute nel periodo di riferimento. Si fa presente che detti dati, acquisiti e verificati in istruttoria, non sono pienamente allineabili con le informazioni riportate al riguardo in nota integrativa[15].

[15] In nota integrativa il dato di consistenza 2020 è riportato in 217 unità.

Tabella 3 –Personale in servizio al termine dell'esercizio

	2020	2019	*Var. ass.*
b) Operatori di ruolo	8	8	*0*
c) Assistenti di ruolo	17	19	*-2*
d) Collaboratori di ruolo	92	95	*-3*
b) Operatori a tempo determinato	11	9	*2*
c) Assistenti a tempo determinato	27	23	*4*
d) Collaboratori a tempo determinato	45	32	*13*
Dirigenti di ruolo	12	11	*1*
Dirigenti con contratto a termine	3	2	*1*
Dirigenti con comando out	0	0	*0*
Dirigenti in aspettativa	0	1	*-1*
Dirigenti comandati in contratto a termine	0	2	*-2*
Totale	**215**	**202**	***13***

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

La crescita complessiva si attesta in n. 13 unità rispetto all'esercizio precedente. Delle 215 unità 200 (186 nel 2019) appartengono all'area non dirigenziale, mentre i dirigenti sono 15 (16 nell'esercizio precedente). Per la prima tipologia, 117 unità sono impiegate con contratto a tempo indeterminato e 83 a tempo determinato. Tra i dirigenti, invece, 12 unità sono a tempo indeterminato e 3 con contratto a termine.

Per effetto del maggior numero di dipendenti l'onere complessivo per il personale del 2020, esposto nella tabella seguente - che non contempla gli incarichi a esperti esterni con rapporto di collaborazione di cui si dirà nel paragrafo successivo, e al netto degli oneri erariali a carico dell'Agenzia – in raffronto con i dati dell'esercizio precedente, cresce complessivamente di 3,94 mln (+73 per cento), registrando un'evoluzione per la totalità delle voci. Risulta di tutta evidenza, quindi, come nel corso dell'esercizio in esame siano entrati a regime gli effetti degli oneri sostenuti dall'Agenzia per assunzioni di personale sia a tempo indeterminato che determinato iniziate nel 2019.

In effetti, nell'anno si evidenzia, come meglio esposto più avanti, una flessione della spesa relativa alle forme di collaborazione non rientranti fra i rapporti di lavoro subordinato (da 5,67 mln dell'esercizio precedente ad euro 1,30 mln a fine 2020).

Gli impegni assunti a titolo di retribuzione complessiva del personale nonché del Direttore generale - comprensiva delle indennità accessorie, tra cui quelle di produttività e di risultato – aumenta da 5,37 mln nel 2019 a 9,13 mln nel 2020, considerando anche gli oneri di missione e trasferta e quelli di formazione e addestramento (i primi ridottisi sostanzialmente per gli effetti

della pandemia e gli altri, peraltro, non sostenuti), con una crescita relativa a tutte le componenti dell'aggregato ma che, in particolare, ha riguardato gli oneri per il personale a tempo determinato.

Dai dati del rendiconto finanziario si evince la crescita del 63 per cento della spesa unitaria media - data dal rapporto fra la spesa complessiva per il personale come sopra dettagliata e comprensiva anche degli oneri a carattere non retributivo e l'organico al 31 dicembre.

Tabella 4 - Impegni di spesa per il personale in attività di servizio

(dati in migliaia)

	2020	2019	*Var. %*
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	3.461	2.567	*35*
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	105	63	*67*
Indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato (esclusi i rimborsi spesa per missione)	1.121	1.008	*11*
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.809	237	*663*
Straordinario per il personale a tempo determinato	51	0	*100*
Indennità e altri compensi al personale a tempo determinato (esclusi i rimborsi spesa per missione)	457	86	*431*
Totale retribuzioni in denaro	**7.004**	**3.961**	***77***
Buoni pasto	290	77	*277*
Contributi obbligatori per il personale	1.897	1.107	*71*
Assegni familiari	27	20	*35*
Totale altre spese per il personale e contributi sociali effettivi e figurativi a carico dell'Ente	**2.214**	**1.204**	***84***
Indennità di missione e di trasferta	**95**	**207**	***-54***
Formazione e addestramento del personale dell'Ente	**0**	**1**	***-100***
Totale generale	**9.313**	**5.373**	***73***
			0
Organico al 31 dicembre	215	202	*6*
Spesa unitaria media personale in organico al 31 dicembre	43,3	26,6	*63*

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Il regolamento di amministrazione e del personale disciplina l'ordinamento del personale nel rispetto dei vigenti contratti collettivi di lavoro e delle norme in materia di pubblico impiego e definisce la dotazione organica dell'Agenzia.

Per quanto riguarda lo stato giuridico e l'aspetto retributivo, i dipendenti di ruolo dell'Agenzia sono equiparati al personale del Servizio sanitario nazionale[16] e nei confronti di essi trova applicazione il c.c.n.l. del comparto sanità.

[16] Articolo 2-*bis* del d.lgs. n. 115 del 1998, introdotto dalla l. 28 marzo 2001, n. 129 di conversione del d.l. 19 febbraio 2001, 2001 n. 17.

Il trattamento economico annuo, corrisposto secondo differenti fasce, è stato stabilito dal Consiglio di amministrazione nell'ottobre 2001 e poi modificato nel luglio 2007[17]. Esso è suscettibile di incremento con una quota accessoria di retribuzione fino al 25 per cento, determinata dal Direttore - avuto riguardo alla produttività complessiva ed alla qualità della prestazione individuale - da corrispondersi in due rate semestrali.

Il personale dirigente comprende sia i dirigenti medici sia quelli amministrativi assoggettati, rispettivamente, al c.c.n.l. del comparto sanità e di quello delle funzioni locali. Nell'anno di riferimento, in base al previgente accordo collettivo nazionale quadro, la dirigenza amministrativa rientrava nell'area delle funzioni locali.

In entrambi i casi è prevista la corresponsione di un''indennità di risultato stabilita entro il limite del 25 per cento del trattamento fondamentale, previa assegnazione degli obiettivi da parte del Direttore e verifica dei risultati.

In tema di formazione del personale, l'Agenzia evidenzia che nel corso del 2020 è sorta l'esigenza di operare una ricognizione delle professionalità e delle competenze interne disponibili. A tal proposito, è stato predisposto un progetto per la rilevazione delle competenze al fine della predisposizione di una banca dati quale strumento di lavoro corrente per gli uffici formazione e risorse umane, oltre che del coordinamento amministrativo e della Direzione generale. In particolare, l'Agenzia ha inteso orientare il proprio lavoro per poter pervenire alla elaborazione di piani di formazione meglio rispondenti alle esigenze formative concrete, predisponendo nell'anno all'esame sia un apposito documento ("proposta di strutturazione del piano formativo triennale e annuale. Procedura per la partecipazione ai corsi di formazione del personale interno"), sia una proposta di procedura operativa per la selezione e partecipazione del personale interno ai percorsi di formazione.

[17] Il trattamento è composto da: valore tabellare iniziale, valore comune delle indennità di qualificazione professionale ed indennità integrativa speciale.

4. COLLABORAZIONI ESTERNE, CONSULENZE ED INCARICHI

L'Agenzia sostiene annualmente, oltre agli oneri per il personale assunto con rapporto di lavoro subordinato, a tempo indeterminato ed a termine, ingenti spese per rapporti di collaborazione parasubordinata e per incarichi di collaborazione autonoma nei settori di competenza.

Si tratta di un aspetto della gestione fatto oggetto di particolare attenzione nei precedenti referti della Sezione, proprio in ragione della sua rilevanza economico-finanziaria e in considerazione dell'elevata consistenza numerica di tali tipologie contrattuali riscontrata presso l'Agenas, con richiamo ad esigenze di razionalizzazione e riserva di verifiche mirate nel tempo.

In tale contesto, nel referto sulla gestione 2019, era stata posta in evidenza l'adozione da parte dell'Ente di iniziative volte a programmare il conseguimento di una rilevante riduzione del numero delle collaborazioni e degli incarichi in essere in connessione con l'incremento della dotazione organica di cui alla l. n. 205 del 2017.

Va qui precisato che il fenomeno del ricorso a professionalità esterne era stato nel tempo giustificato proprio con la necessità di assolvere agli accresciuti compiti istituzionali assegnati all'Agenas dal legislatore, in un contesto di personale in dotazione reputato numericamente insufficiente a farvi fronte, come del resto enunciato anche nelle disposizioni di cui all'art. 9 del regolamento di amministrazione adottato nel 2018 e vigente a tutto il 2020. Detta norma, infatti, al comma 2, ha richiamato la possibilità di fare ricorso a contratti individuali di collaborazione *ex* art. 7, c. 6, del d.lgs. 165 del 2001 anche oltre il contingente ammesso dall'originaria normativa istitutiva, per consentire l'esercizio delle attività di supporto nel monitoraggio dei costi dei presidi sanitari di cui all'art. 1, c. 796, della l. 27 dicembre 2006, n. 296 ("Legge finanziaria 2007") e quelle di affiancamento alle regioni in piano di rientro di cui all'art. 1, c. 579, della l. 28 dicembre 2015, n. 208 ("Legge di stabilità 2016") nonché il supporto al Ministero della salute, agli enti dal medesimo vigilati e alle regioni che ne facciano richiesta.

La modifica della normativa regolamentare di cui trattasi, approvata come detto definitivamente in data 26 ottobre 2021, ha peraltro ribadito ed ampliato tale facoltà, consentendo il ricorso a contratti di collaborazione anche per le attività di cui all'art. 1, comma 513, della l. 30 dicembre 2018, n. 145 ("Legge di bilancio 2019"), come consentito dall'art. 9, c. 1, del d.lgs. 28 giugno 2012, n. 106.

Sotto il profilo delle modalità e delle procedure di conferimento, si evidenzia che l'Agenas è munita da tempo di un elenco, di tipo aperto, dei consulenti ed esperti nel cui ambito viene effettuata la selezione delle professionalità necessarie e delle quali non si dispone fra il personale in organico.

Alla formazione e tenuta dell'Albo dei consulenti, così come al loro conferimento è dedicato apposito regolamento, approvato fin dal 2016 ed aggiornato con delibera direttoriale del 30 settembre 2021, che prevede i requisiti necessari per l'iscrizione con riguardo ai diversi comparti di attività dell'Ente, la loro verifica periodica da una commissione incaricata e lo svolgimento delle selezioni fra gli iscritti.

Secondo quanto affermato dall'Ente nelle relazioni semestrali sull'attività svolta, la gestione dei rapporti con i collaboratori esterni è avvenuta nel rispetto della normativa vigente ed in particolare dell'art. 7, comma 6, del d.lgs. 165 del 2001, come modificato dal d.lgs. n. 75 del 2017, ed ha perciò avuto ad oggetto solo l'assegnazione di incarichi non configuranti rapporti di collaborazione coordinata e continuativa.

L'Agenzia, inoltre, ottempera a quanto disposto dall'articolo 53, c. 14, del d.lgs. n. 165 del 2001, come modificato dall'articolo 34, c. 2, del d.l. 4 luglio 2006, n. 223 convertito, con modificazioni, dalla l. 4 agosto 2006, n. 248, inserendo nelle proprie banche dati accessibili al pubblico per via telematica, gli elenchi dei titolari di incarichi di collaborazione, indicando la durata, il compenso, l'oggetto e gli estremi dell'atto di conferimento dell'incarico.

La spesa complessivamente impegnata nel bilancio 2020 per incarichi esterni evidenzia un consistente abbattimento rispetto ai dati omologhi dell'esercizio 2019, attestandosi su euro 2.029.782,56, a fronte di euro 7.075.847,37 del 2019 (-71 per cento).

Detti impegni attengono per 1,30 mln (5,67 mln nel 2019), ad incarichi conferiti per il supporto alla gestione dei piani di rientro regionali ai sensi del citato art. 19, c. 1, del d.lgs. n. 106 del 2012, per euro 706 mila ad incarichi libero professionali di studio, ricerca e consulenza (1,40 mln nel 2019) e per euro 23.000 (6 mila nel 2019) ad altre prestazioni professionali e specialistiche (incarico di responsabile per la sicurezza e prevenzione, di medico del lavoro e di consulente tributario).

Nell'esercizio le collaborazioni sono state in totale 106 (contro 231 nel 2019), di cui 45 relative a prestazioni di tipo coordinato e continuativo provenienti dagli esercizi passati, 26 relative a prestazioni di lavoro autonomo occasionale e i 35 ad incarichi professionali con partita Iva. Tali rapporti si sono ridotti a n. 32 al termine dell'esercizio - secondo quanto indicato nella

seconda relazione semestrale sull'attività dell'Agenzia - a seguito del completamento delle assunzioni derivanti dall'autorizzazione di cui all'art. 1, commi 444-448, della citata l. n. 205 del 2017. Il numero di contratti attivi risulta coerente con il decremento delle collaborazioni richiesto dal Cda e dal Collegio dei revisori.

Non rientrano tra le collaborazioni sopra menzionate quelle relative alle attività di gestione amministrativa del programma di educazione continua in medicina (Ecm) e di supporto alla Commissione nazionale per la formazione continua, che seguono un regime specifico e che vengono contabilizzate in bilancio sotto specifiche poste di spesa. Nel 2020, per le collaborazioni relative a tale attività, organizzata per singoli progetti, sono stati complessivamente impegnati, al netto degli oneri previdenziali, assistenziali ed erariali, 1,09 mln a fronte di 1,96 mln nel 2019.

5. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

5.1 L'attività svolta nell'esercizio di riferimento

Le competenze di Agenas vengono raggruppate, a fini di riclassificazione di bilancio e di analisi gestionale ed in ottemperanza a quanto prescritto dalle norme sull'armonizzazione contabile (nella specie art. 19 del d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91) per la componente strumentale nella missione n. 32 dedicata ai servizi generali[18] e per la componente istituzionale in senso stretto nelle missioni Ricerca e Innovazione - 017[19] e Tutela della salute - 020[20].

L'attività di maggiore impatto, che rientra nell'unico programma della missione 020, attiene alle seguenti aree tematico-funzionali:

- Analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle regioni e degli enti del Ssn;
- Programma nazionale esiti – Pne;
- Qualità, sicurezza, buone pratiche ed umanizzazione delle cure;
- Reti cliniche e sviluppo organizzativo;
- *Health technology assessment* (Hta): innovazione e sviluppo a supporto delle Regioni.

L'Ente ha offerto una disamina articolata di tali compiti nell'ambito del Piano degli indicatori e risultati attesi, predisposto a corredo del bilancio di previsione 2020 e che, secondo quanto asserito in atti, *"costituisce la base su cui Agenas avvia il ciclo della performance, con l'adozione del Piano della performance al 31 gennaio di ogni anno, come richiesto dall'art. 10 del d.lgs. n. 150 del 2009 e ss.mm.ii."* nonché della analisi della spesa per centri costo, che secondo la prospettazione fornita dall'Ente sarebbe in concreto finalizzata non solo ad ottimizzare la gestione, ma anche

[18] La missione è dedicata alla gestione delle attività strumentali, necessarie a garantire il funzionamento generale dell'amministrazione (gestione del personale, affari generali e legali, gestione della contabilità e del bilancio, controllo di gestione e ciclo della *performance*, attività di comunicazione e relazioni esterne, logistica e informatica, approvvigionamento) e dei compiti svolti dagli organi dell'Agenzia e dall'Organismo indipendente di valutazione della *performance* (Oiv), che ha funzioni di valutazione della *performance* dell'amministrazione e di controllo strategico.

[19] Indirizzata alla promozione e sviluppo di programmi di ricerca, anche a supporto del Ministero della salute, riconducibili alle seguenti categorie: ricerca corrente; ricerca autofinanziata; progetti a valere su fondi europei e internazionali; ricerca derivante da altri bandi nazionali.

[20] La missione è finalizzata al rafforzamento della cultura del monitoraggio, della valutazione e delle *performance* dei sistemi sanitari regionali, con attenzione anche alle tematiche concernenti la trasparenza, la legalità e l'etica in ambito sanitario. In particolare, comprende attività di: supporto gestionale-amministrativo al programma nazionale Ecm ed alla commissione nazionale per la formazione continua; Programma nazionale esiti – Pne; progetto "Portale della trasparenza dei servizi per la salute"; analisi e monitoraggio delle *perfomance* dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli enti del Ssn; qualità, sicurezza, buone pratiche ed umanizzazione delle cure; reti cliniche e sviluppo organizzativo; valutazione multidisciplinare, *Health technology assessment* – Hta.

e soprattutto a fornire una "migliore rappresentatività della mission istituzionale rispetto al contesto esterno"[21].

I compiti concretamente svolti nelle aree medesime nel corso dell'esercizio 2020 trovano dettagliata esposizione non solo nella relazione sulla gestione a corredo del rendiconto generale, ma anche nelle relazioni semestrali redatte a norma dell'art. 7, c. 2, lett. j), dello statuto e trasmesse al Ministero della salute e alla Conferenza permanente per i rapporti Stato, Regioni e Province autonome nonché a quella unificata ed a questa Sezione. Queste ultime contengono una descrizione capillare dell'attività delle diverse Unità organizzative dell'Ente, fornendo elementi di fatto e dati, che si suggerisce *pro-futuro* di sintetizzare, per maggiore facilità di lettura, in schede riassuntive riportanti elementi per un più efficace inquadramento strategico dell'operato dell'Agenzia.

Dalla lettura di tali atti si evince che l'attività istituzionale si è svolta in linea di sostanziale continuità con il passato, per quanto attiene ai compiti ordinari nelle diverse linee operative nelle quali l'Agenas è coinvolta.

Giova qui evidenziare che le dette competenze si estrinsecano sia in attività di raccolta ed elaborazione dati sull'andamento del sistema assistenziale e di prevenzione, a supporto del Ministero della salute e degli enti del sistema sanitario, sia nell'affiancamento agli enti sanitari che ne facciano richiesta nella soluzione di problemi organizzativi e gestionali, sia infine nella predisposizione di pareri tecnici su questioni specifiche.

L'Agenas opera in tutti i campi di intervento nei quali è previsto per legge il suo coinvolgimento in base ad accordi e convenzioni con i soggetti interessati.

In termini di maggior dettaglio e senza pretesa di esaustività, è possibile riferire, quanto all'analisi e monitoraggio dei servizi sanitari, che l'Ente ha svolto nell'anno attività riconducibili al Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria (SiVeAS)[22], mediante la valutazione dei punti critici dei sistemi sanitari e la conseguente elaborazione di proposte di modelli e interventi per la loro progressiva soluzione, operando a tutto il mese di febbraio del 2020 in ossequio al decimo Accordo sottoscritto con il Ministero della salute su

[21] In tal senso si esprime la relazione sulla gestione posta a corredo del bilancio 2020. Su entrambi i profili, che vengono ribaditi – *mutatis mutandis* – di anno in anno, si ravvisa l'opportunità di procedere a verifiche più approfondite.

[22] Il Ministero vigilante, in particolare, in virtù della convenzione stipulata nell'ambito del Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria (SiVeAS), si avvale dell'Agenas per l'affiancamento alle regioni impegnate nei piani di riqualificazione ed efficientamento dei sistemi sanitari regionali.
L'art. 1, c. 513, della l. n. 145 del 2018 ha, inoltre, previsto per l'Agenas nuove attività per le quali è autorizzata la spesa di euro 100.000 annui, a decorrere dall'anno 2019.

questi temi e successivamente sulla base degli accordi di collaborazione intercorsi con le Regioni interessate ai piani di rientro all'adozione di piani operativi di razionalizzazione della spesa sanitaria, ai sensi dell'art. 1, c. 180, della l. 30 dicembre 2004, n. 311, fornendo contributi in termini di redazione di pareri a richiesta su varie tematiche (n. 73) nonché il supporto ad alcune riunioni dei tavoli tecnici finalizzati a verificare gli adempimenti regionali ai piani operativi e il rispetto dei Lea. Ha, inoltre, attestato di aver fornito assistenza, ad alcune Regioni per il riassetto della rete ospedaliera e dell'emergenza, nonché più in generale con affiancamenti, anche con missioni in *loco,* nella pianificazione strategico-operativa.

In questo contesto, l'Ente ha dichiarato di aver avviato le procedure per implementare i rapporti di collaborazione con le Regioni, interessate ad "assicurare la più elevata risposta sanitaria all'emergenza, nonché a sviluppare ulteriori linee di attività"[23].

In atti si riferisce dell'attività di esame ed analisi dei dati necessari all'elaborazione delle performance medico-ospedaliere, nell'ambito del Programma nazionale esiti (Pne), con focus specifici sulle diverse realtà regionali. Si tratta di compiti svolti in sinergia con l'ISS, sulla base di accordo di collaborazione scientifica e che nel 2020 sono state orientate anche alla ridefinizione degli indicatori di riferimento, specie con riguardo all'area cardio-vascolare e materno infantile.

In tema di sicurezza, buone pratiche e organizzazione delle cure, si segnala l'attività svolta nell'ambito del Piano Nazionale per il Governo delle Liste di Attesa 2019-2021 (PNGLA), che si propone l'obiettivo di razionalizzare e garantire il più tempestivo accesso alle prestazioni specialistiche da parte dei pazienti. In tale contesto, l'Ente ha in particolare curato la predisposizione di una versione aggiornata del Manuale sui tempi ottimali di attesa, con raggruppamenti per aree omogenee di prestazioni. Parimenti, va richiamata la predisposizione di una nuova piattaforma informatica.

L'Agenas si è occupata dell'analisi delle buone pratiche, con *focus* sull'emergenza Covid-19, nonché del monitoraggio periodico delle denunce dei sinistri, anche con interventi tecnici sul sistema di raccolta dati da parte delle Regioni.

Nel 2020, è stato offerto particolare supporto tecnico-scientifico dall'Agenas all'Osservatorio Nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità, per la sua attività e per la sua stessa

[23] Vedasi in tal senso la Relazione sull'attività svolta nel II semestre del 2020, approvata dal Cda nella seduta del 23 giugno 2021.

riorganizzazione, mediante l'elaborazione del glossario Covid e ricognizioni di norme e provvedimenti intesi a ridurre il rischio clinico pazienti e professionisti.

Nell'ambito del supporto al programma nazionale Ecm, l'attività ha avuto ad oggetto le operazioni necessarie all'*iter* di accreditamento dei *provider*, nonché il supporto ai lavori della Commissione nazionale Ecm, per riorganizzare la formazione, sia nei contenuti didattici sia nelle modalità di svolgimento a distanza, nel rispetto delle esigenze emergenziali.

Nell'ambito della missione Ricerca, l'Ente annovera interventi classificati nelle seguenti categorie: ricerca corrente; ricerca autofinanziata; progetti a valere su fondi europei e internazionali; ricerca derivante da altri bandi nazionali (finalizzata). Si tratta di progetti inerenti alle stesse aree tematiche in cui si colloca l'attività operativa riferita alla missione salute.

L'attività relativa alla gestione dei progetti e programmi di ricerca, sia corrente[24] sia finalizzata[25], è proseguita nel corso del 2020 grazie al sostegno finanziario dei fondi provenienti dal Ministero della salute (ricerca corrente e accordi di collaborazione), da altre istituzioni o da fonti internazionali (progetti europei) nonché tramite risorse proprie (ricerca autofinanziata)[26]. In questo ambito, si inquadra la partecipazione ai progetti del Centro nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie (Ccm)[27], operante in base a programmi annuali approvati con decreto del Ministro della salute, che nel 2020 è stata orientata allo studio della pandemia. L'Agenas ha, al riguardo, aderito ad apposito bando di ricerca Ccm sottoscrivendo con la Direzione generale della prevenzione del Ministero della salute l'accordo di collaborazione nell' attuazione del progetto, con disponibilità ad assumere il ruolo di capofila in materia di modelli organizzativi per l'efficientamento delle attività di contrasto all'emergenza.

Per quanto concerne la ricerca corrente, oltre a continuare i lavori già presentati al Ministero negli anni precedenti, Agenas ha avviato le attività per la presentazione, nell'ambito del

[24] La ricerca corrente è attuata tramite i progetti istituzionali degli organismi di ricerca nazionali nell'ambito degli indirizzi del Programma nazionale, approvati dal Ministro della salute.

[25] La ricerca finalizzata attua gli obiettivi prioritari, biomedici e sanitari del Piano sanitario nazionale, attraverso progetti di ricerca, approvati dal Ministro della salute di concerto con il Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca.

[26] L'Agenzia dispone di appositi regolamenti sia per la ricerca corrente che per quella autofinanziata (disponibili, tra gli altri, nella sezione Amministrazione trasparente del sito internet istituzionale) che individuano gli adempimenti da porre in essere in relazione alla presentazione, valutazione e selezione dei progetti, nonché dell'individuazione delle Unità di ricerca.

[27] Il Centro nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie (Ccm), istituito presso il Ministero della salute dalla l. 26 maggio 2004, n. 138, con lo scopo di contrastare le emergenze di salute pubblica legate prevalentemente alle malattie infettive e diffusive e al bioterrorismo, opera in coordinamento con le strutture regionali, attraverso specifiche convenzioni con gli organismi di ricerca. È un organismo di coordinamento tra il Ministero della salute e le regioni per le attività di sorveglianza, prevenzione e risposta tempestiva alle emergenze.".

programma di ricerca corrente per il triennio 2019 – 2021 di progetti rivolti anche al trasferimento di modelli, strumenti e metodologie nella *governance* e finalizzate al miglioramento delle conoscenze, competenze e diffusione delle buone pratiche in conformità della *mission* istituzionale dell'Agenzia.

In particolare, nell'anno 2020 l'Agenas è stata coinvolta dal Ministero della salute nella realizzazione dello studio, della ricerca e della valutazione sull'incidenza dell'endometriosi nel territorio nazionale, contemplato e finanziato dall'1, c. 469, della l. n. 160 del 2019. In quest'ambito, il Ministero ha affidato ad Agenas le attività di formazione specifica dei medici di medicina generale, nonché quella di informazione dei cittadini e dei pazienti, di individuazione di centri clinici pilota e di fornitura di materiale, con assegnazione di risorse vincolate pari ad un milione di euro, per ciascuno degli anni 2020 e 2021.

Nel campo della ricerca autofinanziata, si sono conclusi alcuni progetti e, contestualmente, sono proseguite le attività relative ad altri progetti, di cui alcuni nuovi; in particolare, l'Agenzia ha iniziato i lavori di studio e progettazione per la pianificazione dei nuovi progetti di ricerca autofinanziata il 2021.

In virtù dell'accordo di collaborazione con il Ministero della salute, stipulato il 24 ottobre 2018, ai sensi del c. 6, art. 5, del d.lgs. n. 50 del 2016, l'Agenzia ha seguitato a collaborare alla realizzazione del progetto Pon *governance* e Capacità Istituzionale 2014-2020 Cronicità - Sostenere la sfida alla cronicità[28], dedicandosi alle due linee di intervento di propria competenza che trasversalmente attengono alla promozione delle buone pratiche di direzione e coordinamento, con completamento e presentazione delle risultanze, nonché di monitoraggio e valutazione, con elaborazione ed avvio della progettazione di dettaglio.

Va qui richiamato anche il supporto reso alle attività del Ministero della salute e delle regioni, di cui agli articoli 25 e 35 del d.lgs. 17 agosto 1999, n. 368, nonché all'Osservatorio nazionale ed agli Osservatori regionali, di cui agli articoli 43 e 44 della stessa legge, a norma dell'art. 1, c. 472, della l. 27 dicembre 2019, n. 160 ("Legge di bilancio 2020"), con stanziamenti dedicati di 3 mln di euro nel 2020 e di 2 mln a decorrere dal 2021 a carico del bilancio dello Stato[29].

---

[28] Il Progetto, come descritto in atti, ha durata quinquennale e "*risponde all'obiettivo generale di promuovere la riorganizzazione dei processi di gestione della cronicità tramite l'utilizzo delle tecnologie digitali attraverso la definizione, il trasferimento ed il supporto all'adozione, in ambito regionale, di un insieme di strumenti metodologici e operativi comuni, volti a supportare la definizione di modelli innovativi di gestione della cronicità, la ricognizione delle azioni di cambiamento necessarie alla loro attuazione, la pianificazione e la realizzazione di investimenti e di interventi di adozione, nonché la definizione di appropriate strategie di change management*".

[29] Si tratta di supporto finalizzato a sviluppare ed adottare metodologie e strumenti per la definizione del fabbisogno di medici e professionisti sanitari, nell'ottica di consentire una distribuzione dei posti da assegnare per l'accesso ai corsi di medicina e

Nelle relazioni sulla gestione è richiamato anche l'impegno profuso nella gestione amministrativa dell'Ente, segnalando in particolare l'attenzione dedicata, in un'azione concertata con l'AnAC, ai temi della legalità e della trasparenza, ai fini del rafforzamento dell'integrità del Ssn e della prevenzione di fenomeni di corruzione e di conflitto di interessi nel settore sanitario.

L'Agenzia, quale ente attuatore chiamato a garantire la compiuta realizzazione delle correlate attività, segue dal 2018 (coordinamento e gestione delle attività operative) il progetto interregionale denominato "Portale della Trasparenza dei servizi per la salute[30]". Supporta, inoltre, lo sviluppo dell'Health technology assessment (Hta) e ne coordina la rete italiana[31] seguendo le regioni per attività stabili di programmazione e valutazione.

Nell'area "amministrazione trasparente" del sito istituzionale sono contenuti, in diverse sezioni, i vari dati sulla trasparenza dell'azione amministrativa, in osservanza del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33. L'Agenzia, tra gli altri atti, pubblica quelli concernenti: personale, *performance*, bandi di concorso e avvisi, bandi di gara e contratti, organizzazione, servizi erogati, pagamenti dell'amministrazione, ecc.). Nella sezione controlli e rilievi sull'amministrazione sono riportate le relazioni annuali sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Corte dei conti.

Riguardo allo stato di informatizzazione dell'Agenzia, si segnala che il 2020 ha visto l'Ufficio *information and communications technology* – Ict impegnato – in linea con le indicazioni del Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione 2020-2022 dell'Agenzia per l'Italia Digitale (AgID) – nell'adeguamento delle proprie infrastrutture tecnologiche e del portafoglio applicativo, in risposta alle rinnovate esigenze connesse ai nuovi compiti istituzionali e progetti assegnati all'Agenzia; sono stati compiuti interventi in materia di infrastrutture tecnologiche, nonché attivati progetti di elaborazione e analisi dei dati disponibili nelle banche dati Agenas.

---

chirurgia e delle professioni sanitarie ed alle scuole di specializzazione di area sanitaria rispondente alle effettive esigenze del Servizio sanitario nazionale.

[30] L'obiettivi principale del progetto è quello di rilanciare la comunicazione in sanità rivolta al cittadino (chiara, organica e non ambigua) armonizzando le differenti fonti informative disponibili, attraverso l'integrazione delle informazioni nazionali con quelle di livello regionale e locale, dando corso ad una nuova fase operativa che vede nella partecipazione attiva delle regioni la prima leva su cui basare la realizzazione di una proficua rete collaborativa.

[31] L'Hta riguarda la valutazione delle tecnologie sanitarie esistenti e di nuova introduzione (dispositivi medici, farmaci, procedure mediche e chirurgiche, ecc.) fondata sulle evidenze scientifiche al fine di informare i processi decisionali. Si tratta di un approccio multidimensionale e multidisciplinare per l'analisi delle implicazioni medico-cliniche, sociali, organizzative, economiche, etiche e legali di una tecnologia attraverso la valutazione di più parametri quali l'efficacia, la sicurezza, i costi, l'impatto sociale e organizzativo. L'obiettivo è quello di valutare gli effetti reali e/o potenziali della tecnologia, sia a priori che durante l'intero ciclo di vita, nonché le conseguenze che l'introduzione o l'esclusione di un intervento ha per il sistema sanitario, l'economia e la società.

L'Agenzia pubblica gli indicatori medi di tempestività dei pagamenti[32], che per l'anno 2020 è risultato pari a – 3,15, considerando che un valore pari a 0 corrisponde a pagamenti effettuati a 30 giorni. Nel 2019 era stato di 1,02.

5.2 Il coinvolgimento dell'Ente nella attuazione del PNRR

Per completezza non si può qui non fare richiamo, secondo le linee di indirizzo della Sezione[33] ed ancorché si tratti di segmento gestionale più recente rispetto all'annualità di bilancio esaminata, al coinvolgimento dell'Agenas nella realizzazione degli interventi a titolarità del Ministero della salute contemplati dal Piano nazionale di ripresa e resilienza e finanziati, previa approvazione della Commissione europea in data 13 luglio 2021, con l'apposito dispositivo di finanziamenti contemplato dal Regolamento (CE) n. 2021/241/UE[34] nell'ambito dell'ambizioso programma di ausili, denominato NEXT Generation EU, con il quale l'Unione Europea ha inteso rispondere alla crisi pandemica. Si tratta, infatti, di controllo che, a norma dell'art. 7, comma 7, del d.l. 31 maggio 2021, n. 77, convertito con modificazioni dall'art. 1, c. 1, della l. 19 luglio 2021, n. 108 concernente la *governance* del PNRR, rientra nell'ambito di quello di gestione *ex* art. 3, comma 4, della richiamata l. n. 20 del 1994, di spettanza della Sezione in base alle regole di riparto delle competenze interne quando afferente agli enti controllati *ex* lege n. 259 del 1958. Lo stesso, in base al chiaro dettato del richiamato art. 7, c. 7, si rivolge all'acquisizione e all'impiego dei fondi europei in argomento e va svolto anche in funzione di quanto previsto dall'art. 287, paragrafo 3, del TFUE.

---

[32] L'indicatore medio di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. In termini di media, se il valore è negativo le fatture sono state pagate prima della scadenza delle stesse, mentre se risulta positivo queste sono state pagate dopo la scadenza delle stesse.

[33] Come stabilito dai criteri di riferimento del controllo stesso specificati nei programmi annuali della Sezione e consolidati nella prassi applicativa, le verifiche sulla gestione in senso stretto vanno attualizzate alla data di chiusura delle istruttorie di riferimento, per offrire agli interlocutori istituzionali un quadro informativo e valutativo aggiornato il più possibile nel tempo al fine di consentire l'attivazione di possibili misure correttive con carattere di tempestività.
Ne consegue un naturale disallineamento delle medesime rispetto all'annualità di rendicontazione cui si riferisce la parte del referto dedicata all'analisi contabile. In altre parole, il controllo sulla gestione amministrativa, orientato a valutare l'operato dell'ente interessato in punto di legalità, efficienza, economicità ed efficacia, si estende all'attività gestionale nella sua continuità, anche se per sua natura destinata a dispiegare effetti finanziario-contabili in tempi successivi rispetto all'annualità contabile presa in considerazione nel medesimo referto.

[34] A norma dell'art. 6 del detto regolamento le risorse stanziate dall'UE per il finanziamento del dispositivo di cui trattasi sono costituite da contributi vincolati a fondo perduto e da prestiti erogabili agli Stati membri secondo le disposizioni dell'art. 2 del Regolamento (UE) 2020/2094, che istituisce lo strumento di intervento UE a sostegno della ripresa dopo la crisi da Covid-19, quantificando le risorse da utilizzare a tale scopo e la loro distribuzione di massima fra diversi dispositivi di aiuto, nonché stabilendone la natura e le modalità di contabilizzazione nel bilancio europeo.

Tanto premesso, va fin d'ora evidenziato – salva più specifica trattazione nel successivo referto – che nel contesto del PNNR ad Agenas è riservato, secondo quanto prefigurato direttamente dai provvedimenti di riparto dei finanziamenti tra le Amministrazioni statali titolari degli interventi (decreto Mef 6 agosto 2021 e decreto Mef 23 novembre 2021, di parziale modifica del precedente), il duplice profilo operativo di soggetto di supporto del Ministero della salute per la generalità degli interventi della Missione 6, Componente 1 (M6C1 – reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale) e di soggetto attuatore per i sub-investimenti[35], evidenziati nella tabella che segue, 1.2.3 Telemedicina, 1.2.2 (d) Progetto pilota intelligenza artificiale e 1.2.2 (e) Potenziamento del Portale della trasparenza.

Tabella 5 - Interventi PNRR

Sub investimenti PNRR		Importi complessivi dell'intervento assegnato
1.2.2.d	Progetto pilota intelligenza artificiale[36]	50.000.000
1.2.2.e	Portale della trasparenza[37]	25.482.412
1.2.3	Telemedicina[38]	1.000.000.000

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

L'attività dell'Agenzia in entrambi gli ambiti sopra richiamati è regolata da apposita convenzione di collaborazione *ex* art. 15 della l. n. 241 del 1990, sottoscritta con il Ministero vigilante in data 31 dicembre 2021 e da questi approvata con apposito decreto MDS/UMPNRR n. 1 del 3 gennaio 2022, registrato preventivamente dalla Corte dei conti in data 2 febbraio 2022, nonché nei piani operativi alla stessa allegati.

Si ritiene qui di anticipare che i compiti di supporto sono svolti dalle strutture operative ordinarie dell'Ente e che, secondo quanto illustrato nella relazione sulla gestione a corredo del bilancio 2021 e nelle relazioni semestrali sulla gestione, sono stati in linea con le richieste avanzate dall'Unità di missione ministeriale.

[35] Nell'ambito della Missione PNRR (salute e resilienza), Componente M6C1 "reti di prossimità, struttura e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale", inv. 1.2 "casa come primo luogo di cura". Decreto di approvazione del Ministero della salute/UMPNRR 1 del 3 gennaio 2022.

[36] Il progetto prevede la sperimentazione di modelli di intelligenza artificiale e *machine learning* nel contesto delle cure primarie.

[37] Il nuovo progetto Portale della Trasparenza intende promuovere soluzioni tecnologiche innovative per il miglioramento continuo delle prestazioni sanitarie e, al contempo, per incentivare l'accessibilità e la fruibilità dell'informazione sanitaria da parte dei cittadini in coerenza con quanto previsto dal Codice dell'amministrazione digitale (d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82).

[38] L'investimento sulla telemedicina consiste nel promuovere e finanziare lo sviluppo e l'aumento di nuovi progetti e soluzioni di telemedicina all'interno dei sistemi sanitari regionali, e come tale rappresenta un fattore chiave (tecnologico) per l'attuazione dell'approccio potenziato di assistenza a distanza alla salute, con particolare attenzione ai pazienti cronici.

Già nel primo anno di avvio del Piano, l'Agenzia segnala di aver organizzato in questo ambito incontri, con le regioni e le province autonome, al fine di definire i dettagli necessari a contribuire al conseguimento dell'obiettivo comune di attuazione degli interventi previsti nell'ambito della Componente 1 "Potenziamento dell'assistenza sanitaria e della rete sanitaria territoriale" della Missione 6 e, in particolare, quelli attinenti alla realizzazione delle Case della Comunità (CdC), degli Ospedali di Comunità (OdC) e delle Centrali Operative Territoriali (COT). Sono stati svolti, in quest'ambito, cicli di incontri per la rilevazione (in convenzione con il Politecnico di Milano) e il caricamento dei dati sugli immobili e sui terreni nella piattaforma informatica presentata e attivata dall'Agenzia il 18 novembre 2021, al fine di acquisire l'individuazione dei siti identificati per la realizzazione degli interventi strutturali previsti nella M6C1.

L'Agenzia dichiara, inoltre, di aver supportato l'Unità di missione nella strutturazione e nella definizione dei Piani operativi regionali, degli *Action plan* e delle Schede intervento messe a disposizione delle regioni nel primo trimestre del 2022.

Sempre nell'anno di avvio delle attività legate al PNRR, l'Agenzia si è dedicata all'elaborazione dei nuovi "Modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio Sanitario Nazionale", documento che costituisce la Riforma di settore alla base degli investimenti del PNRR e che è poi confluito nel d.m. n. 77 del 2022.

Circa le ben più complesse funzioni di soggetto attuatore, si ritiene di rinviare ogni specifica disamina ai prossimi referti, dando qui solo sinteticamente conto del fatto che ad esse l'Ente si è dedicato a far tempo dall'esercizio 2022, in esecuzione del richiamato accordo di collaborazione del 31 dicembre 2021, dandovi avvio ed impulso, sia pure con tempistiche non del tutto allineate ai rispettivi cronoprogrammi[39].

[39] Gli interventi di cui trattasi hanno formato oggetto di verifiche anche in sede di controllo concomitante *ex* art. 22 del d.l. 16 luglio 2020, n. 76, con deliberazioni nn. 6/2022 e 13/2023.

6. ATTIVITÀ NEGOZIALE

L'attività negoziale e, in particolare, l'approvvigionamento di beni e servizi da parte dell'Agenzia sono regolati dal c.c., dal d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 ("Codice dei contratti pubblici") e successive modifiche ed integrazioni. L'Agenzia, in risposta ad apposita istruttoria di questa Sezione, ha trasmesso una tabella riepilogativa dei contratti, distinti per tipologia di procedura, con l'importo degli stessi e la percentuale di incidenza di ogni tipologia sul totale.

Tabella 6 - Procedura di scelta del contraente

	2020			2019		
	Valore complessivo	**n. contratti**	***Inc. %***	**Valore complessivo**	**n. contratti**	***Inc. %***
Affidamenti diretti senza procedure competitive	72.901	11	***5***	202.147	46	***18***
Affidamenti diretti con procedure competitive						
Convenzioni Consip	624.857	10	***41***	120.531	8	***11***
Convenzioni Consip non stipulate						
Affidamenti diretti su MePA	21.951	16	***1***	29.721	15	***3***
RDO su MePA	431.168	8	***28***	451.109	11	***41***
RDO su MePA deserte	47.983		***3***	63.115		***6***
Trattativa diretta su MePA	315.435	29	***21***	228.974	18	***21***
Totale complessivo	**1.514.295**	**74**	***100***	**1.095.597**	**98**	***100***

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas
Il totale contratti comprende le procedure andate deserte.

La tabella che precede evidenzia nel 2020 il ricorso principalmente a convenzioni Consip (41 per cento nell'esercizio in esame rispetto all'11 per cento in quello precedente), seguito, in termini percentuali, sia da due canali offerti dal MePa (Mercato elettronico della Pubblica amministrazione) ovvero dalla Rdo - Richiesta di offerta (28 per cento a fronte del 41 per cento del 2019) e dalla trattativa diretta MePa (21 per cento costante nell'ultimo biennio). Valori inferiori si riscontrano per gli affidamenti diretti senza procedure competitive (5 per cento) e per quelli diretti sul MePa (1 per cento). Da segnalare il 3 per cento di procedure andate deserte nel 2020.

7. GESTIONE FINANZIARIA ED ECONOMICO-PATRIMONIALE

Il sistema contabile dell'Ente - disciplinato per l'esercizio di riferimento dal regolamento di amministrazione e contabilità all'epoca vigente, adottato con deliberazione del 16 maggio 2018, è conformato alle regole di contabilità di cui al d.p.r. 27 febbraio 2003, n. 97 ed al rispetto delle norme in materia di armonizzazione dettate, per gli enti che adottano la contabilità finanziaria (solo integrata da rilevazioni di tipo economico-patrimoniale), dal d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91[40].

Coerentemente, quindi, il rendiconto generale consta della pluralità di documenti di cui all'art. 38, c. 1, del citato d.p.r. n. 97 del 2003 (conto del bilancio, articolato nel rendiconto finanziario gestionale e in quello decisionale, conto economico, stato patrimoniale e nota integrativa) ed è corredato dagli allegati obbligatori di cui al c. 2, del medesimo art. 38 (situazione amministrativa, relazione sulla gestione e relazione del Collegio dei revisori dei conti).

In ossequio alle regole del bilancio armonizzato, l'Ente ha adottato il Piano dei conti integrato, disciplinato dal d.p.r. 4 ottobre 2013, n. 132 e successive modificazioni, e – come sopra detto - riclassificato la spesa per missioni e programmi, in ottemperanza al d.p.c.m. 12 dicembre 2012, unendo al consuntivo il rendiconto gestionale riclassificato con prospetto riepilogativo.

L'Agenzia ha, inoltre, fornito riscontro a consuntivo del grado di perseguimento degli obiettivi in base al Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, adottato all'inizio dell'esercizio a norma degli artt. 19 e seguenti del citato d.lgs. n. 91 del 2011.

Risulta allegata agli atti, in conformità alle disposizioni di cui all'art. 40 del d.p.r. 97 del 2003, la situazione dei residui attivi e passivi venutasi a determinare a fine esercizio ed a seguito delle prescritte operazioni di riaccertamento ordinario, approvata con la deliberazione del Cda 9 aprile 2021, previo scrutinio, senza rilievi, da parte del Collegio dei revisori, che ha peraltro formulato raccomandazioni per l'efficientamento della riscossione delle entrate. Detta deliberazione dà conto dell'eliminazione di poste attive e passive per sopravvenuta insussistenza dei presupposti giuridici di mantenimento per importi contenuti, con produzione di una modesta quota di avanzo contabile (data dal differenziale positivo, pari ad euro 90.096, fra crediti e debiti cancellati, rispettivamente quantificati in euro 234.936 ed euro 325.032).

[40] Si rammenta che l'Agenas ha partecipato (biennio 2015-2016) alla sperimentazione della tenuta della contabilità sulla base del nuovo principio della competenza finanziaria c.d. "potenziata" di cui all'art. 25, c. 1.

Infine, è regolarmente allegata al rendiconto l'attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi dell'art. 41, c. 1, del d.l. 24 aprile 2014, n. 66 convertito dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 che riporta, come detto, un indicatore annuale di tempestività pari a -3,15.

Per quanto sopra esposto, non emergono, quanto a completezza del rendiconto negli elementi costitutivi ed in quelli che ne costituiscono integrazioni obbligatorie, profili meritevoli di osservazioni critiche.

Sul piano procedurale, si precisa che il rendiconto generale, previamente sottoposto a parere del Collegio dei revisori, è stato approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 12 del 28 aprile 2021, entro il termine del 30 aprile 2021 e tempestivamente trasmesso ai Ministeri vigilanti per la approvazione di competenza.

L'organo di controllo interno ha espresso parere favorevole all'approvazione del bilancio, ancorché con formulazioni di alcune raccomandazioni e richiami ad una più accorta gestione delle risorse in dotazione ed in particolare all'analisi delle cause di incremento delle spese di funzionamento in senso stretto classificate nella missione "servizi istituzionali e generali delle amministrazioni", che dovrebbero assumere carattere residuale rispetto a quelle direttamente legate al perseguimento delle missioni istituzionali.

Del pari positivo, fatte salve alcune osservazioni, è stato il giudizio dei Ministeri vigilanti, che non hanno rilevato motivi ostativi all'approvazione di competenza, anch'essi peraltro formulando raccomandazioni[41].

Va tuttavia evidenziato che tra le sue osservazioni il Mef ha richiamato alla puntuale osservanza delle nuove disposizioni di contenimento della spesa per beni e servizi di cui all'art. 1, c. 597, della l. 27 dicembre 2019, n.160 ("Legge di bilancio 2020), invitando l'Agenas a dare evidenza analitica della loro corretta attuazione con le modalità indicate dalla circolare del Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato n. 9 del 21 aprile 2020, con asseverazione del Collegio dei revisori.

Considerata la natura cogente degli obblighi di contenimento di cui trattasi e l'oggettiva impossibilità di ricavare dalla nota integrativa e dal parere dei revisori i necessari elementi di verifica, sono stati promossi in istruttoria accertamenti mirati, in forza dei quali sono stati esclusi profili di irregolarità sostanziale nelle adottate modalità di computo, in violazione delle nuove norme sopra richiamate. Tale accertamento è stato reputato imprescindibile anche per

[41] Note Ministero dell'economia e delle finanze - RgS (14 giugno 2021) e Ministero della salute (22 giugno 2021).

scongiurare il consolidarsi nel tempo di un'erronea sottostima iniziale degli obblighi in argomento.

7.1 Andamenti e risultanze complessive della gestione

La tabella seguente sintetizza, in raffronto con quelli del precedente esercizio, i dati di sintesi rappresentativi degli andamenti della gestione 2020 ed i principali saldi contabili esposti a rendiconto.

Tabella 7 - Risultanze finali

(dati in migliaia)

	2020	2019	Var. %
Entrate complessive accertate	*24.834*	*27.150*	*-9*
Uscite complessive impegnate	*20.241*	*21.055*	*-4*
RISULTATO FINANZIARIO	**4.593**	**6.095**	**-25**
Consistenza di cassa a fine esercizio	121.849	114.604	*6*
Residui attivi	5.137	6.539	*-21*
Residui passivi	5.871	4.711	*25*
SITUAZIONE AMMINISTRATIVA	**121.115**	**116.432**	***4***
Valore della produzione	*20.158*	*25.744*	*-22*
Costi della produzione	*16.417*	*16.732*	*-2*
Saldo della gestione caratteristica	3.741	9.012	-58
Saldo proventi ed oneri finanziari	0	4	*-100*
Saldo proventi ed oneri straordinari	-255	-181	*-41*
Imposte sul reddito dell'esercizio	648	722	*-10*
AVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	**2.838**	**8.113**	***-65***
Attivo patrimoniale	131.005	126.758	*3*
Passivo patrimoniale	4.175	2.766	*51*
PATRIMONIO NETTO	**126.830**	**123.992**	***2***

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Rispetto al 2019, alcune voci sia delle entrate sia delle uscite sono state diversamente imputate in ragione dell'implementazione del Piano dei conti integrato. L'Agenas ha, pertanto, provveduto a indicare e riclassificare nel rendiconto finanziario decisionale i dati relativi al 2019 al fine di renderli omogenei e maggiormente confrontabili.

Il saldo finanziario e quello economico registrano entrambi il rispetto dell'equilibrio fra entrate e uscite imputabili all'annualità di riferimento, ancorché con dati dimensionali della componente attiva in sensibile decrescita rispetto ai dati omologhi dell'esercizio precedente.

I dati rendicontati confermano, anche per l'esercizio 2020, il conseguimento di risultati contabili finanziariamente ed economicamente positivi, con un incremento rispetto al 2019 tanto dell'avanzo di amministrazione tanto del patrimonio netto.

Nel rinviare ai successivi paragrafi per il dettaglio delle voci che hanno concorso a determinare tali risultanze ed andamenti della gestione, con indicazione allo stato degli atti delle ragioni sostanziali sottostanti, giova sin d'ora evidenziare che la contrazione delle entrate di esercizio risulta contabilmente determinata dalla consistente riduzione registrata con riguardo agli accertamenti relativi ai compensi, per le prestazioni rese a supporto della gestione del Sistema di formazione continua in medicina. L'impatto di tale contrazione risulta, peraltro, in parte attenuato dal rilevante incremento dei trasferimenti statali di cui Agenas ha beneficiato nell'esercizio[42]. Si precisa che la contestuale contrazione degli impegni complessivi registrata a rendiconto, peraltro assai meno rilevante, non è stata determinante nel conseguimento dell'equilibrio contabile fra entrate ed uscite, avendo inciso solo sulla entità del saldo, che sarebbe comunque rimasto positivo anche a impegni invariati rispetto a quelli del 2019.

Coerentemente agli illustrati andamenti della gestione finanziaria, i dati economici mostrano una contrazione del valore della produzione maggiore rispetto a quella dei costi, con impatto negativo sul saldo della gestione caratteristica (-58 per cento) che peraltro rimane anch'esso complessivamente in utile, con crescita del netto.

Complessivamente, le risultanze della gestione hanno determinato rispetto alla consistenza della ricchezza patrimoniale in dotazione e dell'accumulo finanziario rendicontati a fine nel 2019:

- un incremento del patrimonio netto, pari al 2 per cento;
- una crescita dell'avanzo di amministrazione del 4 per cento (da 116.432 mln a 121.115 mln, con una componente vincolata di 5,5 mln).

Va qui osservato che l'avanzo è costituito pressoché interamente da cassa liquida, essendo sostanzialmente equilibrata la consistenza delle obbligazioni attive e passive in carico. Il fondo cassa al 31 dicembre 2020, infatti, risulta pari ad euro 121,85 mln (114,60 mln nel 2019), con un tasso di crescita del 6 per cento rispetto al dato omologo di fine 2019 che dipende con evidenza dall'abbattimento dei crediti rispetto ai debiti rilevabile dai documenti contabili generali esaminati.

Il dato del 2020 amplifica, con le rilevate oscillazioni incrementali, un tratto che le evidenze contabili comparate mostrano come pressoché strutturale della gestione esaminata. Si tratta di

[42] Le entrate relative alla prestazione di servizi per l'attività di gestione del Sistema Ecm affidata all'Agenzia hanno registrato una contrazione di circa 6 milioni rispetto ai dati del 2019 (passando da 16,17 mln a 11,18 mln), pari al 31 per cento. I complessivi trasferimenti correnti da parte dello Stato sono cresciuti da 4,87 mln a 8,61 mln (+77 per cento). Seguono quelli delle regioni e province autonome, per convenzioni sottoscritte pari a 600 mila euro (1,28 mln nel 2019) e dell'Unione Europea – Fondo Sociale Europeo (euro 877 mila a fronte di 544 mila). Di minore consistenza (euro 534 mila ed euro 553 mila, rispettivamente nel 2020 e nel 2019) i rimborsi e le altre entrate correnti per il personale di ruolo dell'Agenzia in posizione di comando.

fenomeno meritevole -ad avviso della Sezione - di attenta riflessione, al fine di razionalizzare in punto di efficacia le decisioni di programmazione finanziaria che sono a monte di quella dell'Ente e che si riflettono sul suo bilancio.

Per completezza e nel rispetto delle linee di indirizzo programmatico della Sezione, si riferisce che l'Agenas a tutt'oggi non è titolare di partecipazioni societarie, come risulta dalle informazioni aggiornate rese nel tempo alla Sezione ed in istruttoria.

Sul piano formale, peraltro, va evidenziato che Agenas non ha prontamente ottemperato ad aggiornare le informazioni in materia secondo la ciclicità prevista dalle norme di riferimento in materia contenute negli artt. 20 e 24 del d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 ("Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" - TUSP) e, in conseguenza, ad ottemperare regolarmente ai connessi obblighi di comunicazione (art. 5 TUSP).

Nel rammentare le finalità delle norme sopra richiamate, volte a garantire verifiche costanti sull'evoluzione del fenomeno societario e sulle sue possibili ricadute negative sui bilanci pubblici, si raccomanda maggiore regolarità per il futuro.

In tema, va ulteriormente precisato che l'Agenas ha reso altresì noto – ai fini di cui all' art. 17 del d.l. 24 giugno 2014, n. 90 ("Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari") convertito, con modificazioni, dalla l. 11 agosto 2014, n. 114 - di non avere rappresentanti in organi di governo di società e di enti, partecipati o meno. Detta informazione è coerente con la riscontrata assenza di partecipazioni in entità non aventi scopo di lucro e con soggettività giuridica diversa da quella societaria (associazioni e fondazioni), peraltro tutte sottendenti, per i bilanci degli enti partecipanti e/o sottoscrittori, astratti profili di rischio analoghi e maggiori di quelli esposti per le società pubbliche.

7.2 Raffronto tra previsioni di bilancio e risultati contabili a chiusura di esercizio

Come già avvenuto nei precedenti referti, si ritiene di anteporre alle analisi del rendiconto un *focus* sugli scostamenti rilevabili fra i dati di previsione e quelli effettivi della gestione, che consente di illustrare la capacità di portare a compimento le attività programmate ovvero, ed *ex adverso,* di trarne elementi utili a vagliare la capacità di programmazione.

Tabella 8 - Riepilogo entrate

(dati in migliaia)

2020							
Oggetto	Previsioni definitive	Accertamenti	Minori accertamenti	*Scost. % (acc/prev def)*	Riscossioni	*Scost. % (risc/acc)*	Rimaste da riscuotere
Entrate correnti	22.078	21.840	238	*-1*	18.851	*-14*	2.989
di cui:							
Entrate da trasferimenti correnti	10.975	10.091	884	*-8*	9.989	*-1*	102
Altre Entrate correnti extratributarie	11.103	11.749	-646	*6*	8.862	*-25*	2.887
Entrate in conto capitale	0	0	0		0		0
Totale entrate proprie	*22.078*	*21.840*	238	*-1*	*18.851*	*-14*	2.989
Partite di giro	5.438	2.994	2.444	*-45*	2.971	*-1*	23
Totale generale	**27.516**	**24.834**	**2.682**	***-10***	**21.822**	***-12***	**3.012**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Tabella 9 - Riepilogo spese

(dati in migliaia)

2020							
Oggetto	Previsioni definitive	Impegni	Minori impegni	*Scost. % (imp/prev def)*	Pagamenti	*Scost. % (pag/imp)*	Rimaste da pagare
Spese correnti	25.220	16.714	8.506	*-34*	13.243	*-21*	3.471
Spese in conto capitale	858	533	325	*-38*	195	*-63*	338
Spese effettive	*26.078*	*17.247*	8.831	*-34*	*13.438*	*-22*	3.809
Partite di giro	5.438	2.994	2.444	*-45*	2.656	*-11*	338
Totale generale	**31.516**	**20.241**	**11.275**	***-36***	**16.094**	***-20***	**4.147**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Il detto raffronto evidenzia l'assenza di significativi scostamenti tra stanziamenti e accertamenti annui riferibili alle risorse - tutte aventi natura corrente - che finanziano la gestione propria, con maggiori entrate accertate a valere fra quelle diverse dai trasferimenti a carico di altri bilanci pubblici. In effetti, sul differenziale complessivo di euro 2.682, la parte prevalente è data dagli scostamenti sulle partite di giro che di per sé ammontano a euro 2.444. Rimane, invece, non significativa l'oscillazione relativa alle entrate relative alla gestione propria che è molto contenuta, risentendo nel complesso di quella di segno inverso rilevabile sulle singole voci.

A conferma di quanto già accennato con riferimento alla consistenza della cassa, si presenta molto elevato il tasso di riscossione, che però – al contrario degli accertamenti – è migliore con riguardo alle dette entrate da trasferimento.

Il raffronto fra autorizzazioni definitive di spesa ed impegni registrati in contabilità in conto competenza evidenzia, invece, uno scostamento negativo di 11,27 mln, pari al 36 per cento (33 per cento nel 2019, con uno scostamento di –10,17 mln), a conferma di un dato tendenziale già

emerso in passato e che è sintomo di non piena rispondenza dell'attività svolta a quella programmata. Dette evidenze contabili, ad avviso di questa Corte, andrebbero accuratamente analizzate nelle cause, in una prospettiva tendente ad ottimizzare l'utilizzo delle cospicue risorse in dotazione e ad evitarne l'immobilizzo, con ricadute negative in termini di conseguimento degli obiettivi istituzionali.

7.3 Rendiconto finanziario

La tabella che segue espone le entrate accertate e le spese impegnate nell'esercizio, riclassificate in base alle regole del Piano integrato dei conti di cui al d.p.r. n. 132 del 2013, evidenziando per ciascuna voce l'incidenza sul totale e le variazioni di consistenza rispetto al dato dell'esercizio precedente.

Si rileva, quale dato di rilievo che incide sulle dimensioni complessive sia dell'entrata sia della spesa, la contrazione della gestione in conto terzi, che rispetto al 2019, è pari a – 0,7 mln.

In merito alla gestione caratteristica, spicca la contrazione delle entrate proprie, come detto aventi tutte natura corrente, che diminuiscono di 1,6 mln. In tale ambito, peraltro, è evidenziabile la consistente crescita (+3.398 migliaia di euro) della componente dei trasferimenti, nella quasi totalità di provenienza ministeriale, e di contro l'abbattimento significativo (-5,5 mln) delle entrate da corrispettivi.

Di contro, l'analisi della spesa restituisce una situazione di sostanziale invarianza rispetto al passato, quanto alle componenti corrente e in conto capitale, con oscillazioni di segno inverso ma piuttosto contenute sia in valore assoluto sia in termini percentuali. È determinante, pertanto, per la riduzione contabile complessiva della spesa 2020 rispetto al dato consuntivo del 2019 (-0,8 mln), la sopra richiamata flessione della gestione conto terzi.

Tabella 10 - Rendiconto finanziario

(dati in migliaia)

	2020	*Inc. %*	2019	*Inc. %*	*Var. %*
ENTRATE					
CORRENTI					
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche					
- trasferimenti da ministeri	8.614	*35*	4.867	*18*	*77*
- trasferimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali di ricerca	0	*0*	5	*0*	*-100*
- trasferimenti da regioni e province autonome	600	*2*	1.277	*4*	*-53*
Totale	**9.214**	*37*	**6.149**	*22*	***50***
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo					
- trasferimenti dall'Unione europea	877	*4*	544	*2*	*61*
Totale	**877**	*4*	**544**	*2*	***61***
Totale trasferimenti correnti	**10.091**	*41*	**6.693**	*24*	***51***
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni					
- entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	**11.215**	*45*	**16.207**	*60*	***-31***
Totale	**11.215**	*45*	**16.207**	*60*	***-31***
Rimborsi e altre entrate correnti					
- rimborsi	512	*2*	308	*1*	*66*
- altre entrate correnti	22	*0*	245	*1*	*-91*
Totale	**534**	*2*	**553**	*2*	***-3***
Totale entrate extratributarie	**11.749**	*47*	**16.760**	*62*	***-30***
TOTALE ENTRATE CORRENTI	**21.840**	***88***	**23.453**	***86***	***-7***
IN CONTO CAPITALE	0	*0*	0	*0*	*0*
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	**0**	***0***	**0**	***0***	***0***
PARTITE DI GIRO	2.994	*12*	3.697	*14*	*-19*
TOTALE PARTITE DI GIRO	**2.994**	***12***	**3.697**	***14***	***-19***
TOTALE GENERALE ENTRATE	**24.834**	***100***	**27.150**	***100***	***-9***
USCITE					
CORRENTI					
- redditi da lavoro dipendente	9.218	*46*	5.165	*26*	*78*
- imposte e tasse a carico dell'Ente	842	*4*	910	*4*	*-7*
- acquisto di beni e servizi	5.102	*25*	10.166	*48*	*-50*
- trasferimenti correnti	1.080	*5*	522	*2*	*107*
- rimborsi e poste correttive delle entrate	463	*2*	86	*0*	*438*
- altre spese correnti	9	*0*	11	*0*	*-18*
TOTALE SPESE CORRENTI	**16.714**	***82***	**16.860**	***80***	***-1***
IN CONTO CAPITALE					
- investimenti fissi lordi e acquisto terreni	533	*3*	498	*2*	*7*
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	**533**	***3***	**498**	***2***	***7***
PARTITE DI GIRO	2.994	*15*	3.697	*18*	*-19*
TOTALE PARTITE DI GIRO	**2.994**	***15***	**3.697**	***18***	***-19***
TOTALE GENERALE USCITE	**20.241**	***100***	**21.055**	***100***	***-4***
AVANZO FINANZIARIO	**4.593**		**6.095**		***-25***

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

La nota integrativa, alla quale si rinvia, illustra la provenienza e la causa giuridica di attribuzione delle risorse iscritte in contabilità e, segnatamente, di quelle da trasferimenti correnti di provenienza statale, a gravare sullo stato di previsione di spesa del Ministero della salute.

Nella voce contabile dedicata trovano allocazione anche nel 2020, come di consueto e senza mutamenti nei criteri di classificazione già seguiti in passato, il contributo di funzionamento ordinario annuale, pari ad euro 3,05 senza variazioni, nonché finanziamenti statali a destinazione vincolata per attività di collaborazione scientifica e tecnica. Questi ultimi subiscono una decisa impennata (da 1,82 mln a 5,56 mln, per un differenziale positivo del 205 per cento) per effetto prevalentemente delle assegnazioni contributive finalizzate al sostegno della sanità calabrese di cui all'art. 1, commi 470 e ss., della l. n. 160 del 2019, pari a 3 mln.
Si ritiene utile riportare, di seguito, i dati tratti dalla nota integrativa dell'Ente, in ordine alle entrate statali di scopo accertate in contabilità e, come detto in precedenza, in buona parte anche giunte alla fase della riscossione, evidenziando in raffronto con gli accertamenti del precedente esercizio se trattasi di finanziamenti per attività continuative nel tempo.

Tabella 11 - Analisi contributi ministeriali di scopo: accertamenti 2020-2019

(dati in migliaia)

Natura e Finalità	2020	2019	Var. ass.
Programma di ricerca corrente	801	801	0
Convenzione supporto funzionale (SiVeAS)	677	835	-158
Accordo Programma CCM per contrasto emergenza Covid	80	0	80
Accordo di collaborazione per il progetto l'Innovazione Tecnologica, produttività, monitoraggio dei consumi e dei costi secondo un modello di Hta (Health technology assessment)	0	180	-180
Formazione e informazione Endometriosi (l. n. 160 del 2019 art.1, c. 469)	1.000	0	1.000
Assistenza sanità Calabria (l. n.160 del 2019 art. 1 commi 470, 471, 472)	3.000	0	3.000
trasferimento dell'Istituto Superiore di Sanità per il pagamento della quota intermedia del progetto Horizon 2020 – TO REACH	0	5	-5
5 per mille IRPEF (l. n. 266 del 2005 art.1, c.337 e seguenti)	9	4	5
Totale	**5.567**	**1.825**	**3.742**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

I dati contabili non offrono una situazione precisa degli impegni tratti a fronte delle partite vincolate di cui trattasi; tuttavia, la crescita della componente vincolata dell'avanzo, come riportata nella situazione di amministrazione, documenta un ammontare pressoché coincidente con quello complessivo delle risorse allo scopo riportate nella tabella n. 11 e ciò lascia ipotizzare con ragionevole certezza che le stesse per buona parte non siano state impegnate entro il termine dell'esercizio.

Tra i trasferimenti correnti va evidenziata la consistente flessione (-53 per cento) dei proventi per accordi di collaborazione con le regioni, pari nel 2020 a euro 600 mila (convenzione stipulata per il Portale trasparenza della Regione Veneto).

Sono, invece, cresciuti (+61 per cento) i trasferimenti dall'Unione Europea, in correlazione all'avvio, nel mese di ottobre 2020, del nuovo progetto *Jadecare* (euro 379 mila)[43], oltre alla continuazione del Pon "*Governance* Cronicità" (euro 247 mila), i cui trasferimenti avvengono tramite il Ministero della salute. Gli altri contributi di questa voce si riferiscono agli stati di avanzamento a progetti pluriennali già avviati in passato.

Anche per l'esercizio 2020, le entrate da vendita di servizi rappresentano la posta in valore assoluto più rilevante, ancorché in calo rispetto al dato del 2019 (11,21 mln, a fronte di 16,21 mln). Si tratta essenzialmente di fondi provenienti dall'attività di gestione del Sistema per l'Educazione continua in medicina (11,18 mln rispetto a 16,17 mln) di cui si è già detto, alle quali si aggiungono marginalmente i proventi per formazione e aggiornamento (euro 31 mila)[44]. Il decremento dei proventi del Sistema Ecm (-31 per cento) è attribuito dall'Ente alla sensibile riduzione nell'anno dell'attività formativa dei c.d. *provider* (soggetti erogatori di formazione in medicina).

In lieve flessione (-3 per cento) i complessivi rimborsi ed altre entrate correnti, riguardanti primariamente quelli da parte di enti e amministrazioni, per il personale di ruolo dell'Agenzia in posizione di comando presso i medesimi (euro 498 mila ed euro 305 mila, rispettivamente nel 2020 e nel 2019). Di minore consistenza le altre entrate correnti che nel 2019 comprendevano accertamenti di somme non dovute, erroneamente versate all'Agenzia da parte di una Asl.

Nell'esercizio in esame, le spese correnti - complessivamente in linea con quelle dell'esercizio precedente (euro 16,71 mln rispetto a 16,86 mln) nonostante l'andamento inverso delle principali componenti - sono state, in particolare, così destinate:

- 9,22 mln (+78 per cento)[45] per gli oneri del personale dipendente a tempo indeterminato e determinato[46] e del Direttore generale – con un'incidenza sul totale delle spese correnti del

[43] Progetto approvato dalla Commissione europea finalizzato alla transizione dei sistemi sanitari verso l'offerta di cure integrate, che mettano al centro la persona e si avvalgano delle opportunità offerte dalle tecnologie digitali.

[44] Relativi ai contributi per i corsi di formazione e aggiornamento della Federazione nazionale degli ordini della professione di ostetrica e per gli *auditor* e i valutatori degli organi indipendenti di valutazione (Oiv) della *performance* degli enti sanitari e ospedalieri.

[45] Per l'analisi vedi *retro* par. 3 - Risorse umane e costo del lavoro.

[46] Si segnala che similmente al 2019, nell'esercizio in esame i compensi per le collaborazioni e altre forme di lavoro flessibile (1,30 mln a fronte di 5,67 mln nell'anno precedente) sono stati iscritti tra gli "acquisti di beni di consumo e servizi". Medesima allocazione hanno, peraltro, avuto gli oneri per incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (706 mila e 1,40 mln, rispettivamente nel 2020 e nel 2019) e le altre prestazioni professionali e specialistiche (euro 24 mila ed euro 6 mila).

55 per cento (31 per cento nel 2019) - comprendenti le competenze corrisposte, le indennità accessorie e di risultato, i contributi assistenziali/previdenziali a carico dell'Agenzia, gli assegni familiari e i buoni pasto. L'incremento complessivo di euro 4,05 mln (euro 5,16 mln nel precedente esercizio) è riconducibile, come già evidenziato, all'entrata a regime dei costi per il programma di assunzioni di personale a tempo indeterminato e determinato iniziate nel corso del 2019[47];

- 5,10 mln (10,17 mln nel 2019; -50 per cento) per acquisto di beni e servizi relativi al funzionamento dell'Agenzia, tra i quali rilevano, quanto a consistenza, le uscite per le collaborazioni e altre forme di lavoro flessibile (1,30 mln[48], rispetto a 5,67 mln nel 2019), oltre agli incarichi libero professionali (706 mila[49] ed euro 1,40 mln) complessivamente in flessione rispetto al precedente anno, nonché quelle per utilizzo beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni, per complessivi 1,29 mln (di cui 1,10 mln per la locazione di immobili)[50]. Seguono gli oneri per utenze e canoni (pari ad euro 896 mila, di cui 664 mila per l'accesso alle banche dati e a pubblicazioni *on line*), servizi informatici e telecomunicazioni (euro 328 mila) e altre voci di spesa (pari nel complesso ad euro 581 mila, tra le quali rilevano le indennità di missione e trasferta e l'organizzazione di eventi (che scendono da euro 224 mila a 123 mila), i servizi ausiliari per il funzionamento dell'Ente, per euro 253 mila. Le spese per la formazione e l'addestramento del personale si azzerano nel 2020, mentre le prestazioni professionali specialistiche passano da euro 6 a 24 mila;
- euro 1,08 mln (euro 522 mila nel 2019) per trasferimenti passivi alle unità di ricerca per lo svolgimento dell'attività di ricerca e sperimentazione sulla base di accordi e convenzioni (in particolare: regioni e province autonome, istituti e stazioni sperimentali, università, ministeri, agenzie regionali e sub regionali, aziende ospedaliere, istituzioni sociali private); l'incremento riguarda i destinatari centrali (da 175 a 236 mila), compreso il versamento al Mef dell'importo

[47] In parte a seguito della conclusione delle procedure concorsuali bandite per incrementare la dotazione organica dell'Agenzia, in parte per le assunzioni a tempo determinato per le esigenze connesse allo svolgimento delle attività di cui al d.l. 30 aprile 2019, n. 35 (d.l. Calabria) convertito con modificazioni dalla l. 25 giugno 2019, n. 60 e dal d.l. 10 novembre 2020, n. 150, convertito con modificazioni dalla l. 30 dicembre 2020, n. 181.

[48] Nel 2020 riguardano principalmente gli oneri connessi a diversi programmi di attività, quali: Portale della trasparenza dei servizi per la salute; Pon *governance* e capacità istituzionale 2014-2020; Supporto tecnico per la gestione delle attività connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19; Convenzione Ministero delle salute/Agenas per il Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria (SiVeAS).

[49] Riconducibili in gran parte ad attività quali: Misure emergenziali per il servizio sanitario della Regione Calabria; Supporto tecnico per la gestione delle attività connesse all'emergenza epidemiologica da Covid -19; Portale della trasparenza dei servizi per la salute; Implementazione di un modello standardizzato per lo svolgimento delle attività di affiancamento ai progetti di efficientamento/miglioramento.

[50] Locazione dell'immobile di via Piemonte in Roma (sede dell'Agenzia).

connesso al contenimento della spesa pubblica (euro 64 mila), e soprattutto locali (da 280 a 832 mila) in gran parte per l'attività connessa all'Ecm, mentre si riducono quelli verso le istituzioni private (da 67 a 12 mila);

- euro 842 mila, per oneri tributari;
- euro 463 mila per poste correttive (euro 260 mila) riguardanti rimborsi spese del personale (comandi, distacchi, fuori ruolo), nonché per restituzione di somme (euro 203 mila) erroneamente versate all'Agenzia.

Le spese in conto capitale, ammontanti complessivamente ad euro 533 mila (euro 498 mila nel 2019), si riferiscono fondamentalmente all'acquisto di *software* (euro 378 mila) e *hardware*, macchinari e altri materiali per il funzionamento dell'Agenzia.

Le partite di giro (che pareggiano a 2,99 mln), infine, si riferiscono principalmente alla gestione delle trattenute erariali, previdenziali e assistenziali e ai versamenti Iva in applicazione delle disposizioni riguardanti la scissione dei pagamenti (*split system*).

Secondo quanto rappresentato nella nota integrativa al rendiconto generale, in termini di missioni e programmi, nel 2020 le uscite, al netto di quelle per conto terzi e partite di giro, si riferiscono alla missione "Tutela della salute" per il 63,8 per cento delle spese totali. La missione "Ricerca e Innovazione" rappresenta il 13,2 per cento, mentre quella per "Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche" incide per il 23 per cento.

Le spese di funzionamento, riepilogate nella tabella seguente, risultano leggermente in calo rispetto al 2019; ciò si riflette in un minor grado d'incidenza sulle spese correnti (86 per cento nel 2020 a fronte del 91 per cento nel 2019). In particolare, alla diminuzione (euro 4,96 mln) degli oneri per acquisto di beni e servizi (tra i quali rilevano i contratti per collaborazioni coordinate e a progetto, per 1,30 mln e gli incarichi professionali, per 706 mila[51] previsti dal regolamento dell'Agenzia, in presenza, peraltro, del quasi invariato peso esercitato dagli oneri per gli organi istituzionali) si contrappone, per le ragioni già ampiamente evidenziate, l'incremento meno consistente (euro 3,94 mln) di quelli per il personale.

[51] Personale per lo svolgimento di specifiche attività.

Tabella 12 - Spese di funzionamento

(*dati in migliaia*)

		2020	2019	*Var.%*
Organi istituzionali	**A**	99	94	*5*
Personale	**B**	9.313	5.373	*73*
Acquisto di beni e servizi[52]	**C**	4.908	9.864	*-50*
Totale (a+b+c)		**14.320**	**15.331**	**-7**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

7.4 Gestione dei residui e situazione di amministrazione

La situazione amministrativa rappresentata di seguito testimonia avanzi in progressiva crescita[53]. Stesso andamento hanno registrato le disponibilità di cassa alla chiusura di ciascun esercizio (da 93,81 mln nel 2016 a 121,85 mln a fine 2020, con un incremento nel periodo del 29 per cento), evidenziando, pertanto, costantemente un indice di elevata liquidità.

Come già segnalato ripetutamente nei precedenti referti, continua a registrarsi la mancata coincidenza tra la consistenza finale di cassa della situazione amministrativa al 31 dicembre e la disponibilità liquida alla stessa data riportata nell'attivo circolante dello stato patrimoniale, in quanto quest'ultimo considera anche la giacenza sul c/c postale. Al fine di renderli omogenei l'Agenzia è invitata nuovamente a raccordare i due dati.

A fine 2020, la componente vincolata dell'avanzo di amministrazione ammonta a 5,50 mln.

[52] Al netto delle indennità di missione e trasferta (pari a euro 207 mila ed euro 95 mila, rispettivamente nel 2019 e nel 2020) e delle spese per la formazione del personale interno dell'Ente (euro mille nel 2019, mentre non sono evidenziate nel 2020), inserite tra gli oneri del personale, nonché dei compensi agli organi istituzionali (rispettivamente euro 94 mila ed euro 99 mila) evidenziati a parte.

[53] L'evoluzione dell'avanzo di amministrazione nel periodo 2007-2020 è caratterizzata da un andamento fortemente ascendente.

Tabella 13 - Situazione amministrativa

(dati in migliaia)

	2020		2019	
Consistenza di cassa al 1° gennaio		**114.604**		**108.939**
- Riscossioni				
in c/ competenza	21.822		22.494	
in c/ residui	4.179		4.111	
Totale parziale		26.001		26.605
- Pagamenti				
in c/ competenza	16.094		18.028	
in c/ residui	2.662		2.912	
Totale parziale		18.756		20.940
Consistenza di cassa al 31 dicembre		**121.849**		**114.604**
variazione %		*6*		*5*
- Residui attivi				
esercizi precedenti	2.125		1.883	
dell'esercizio	3.012		4.656	
totale residui attivi		**5.137**		**6.539**
variazione %		*-21*		*1*
- Residui passivi				
esercizi precedenti	1.724		1.684	
dell'esercizio	4.147		3.027	
totale residui passivi		**5.871**		**4.711**
variazione %		*25*		*-7*
Avanzo di amministrazione		**121.115**		**116.432**
variazione %		*4*		*6*
Somma indisponibile		5.504		1.341
Avanzo di amministrazione disponibile		**115.611**		**115.091**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

L'analisi dei dati esposti indica che, nell'esercizio 2020, l'andamento delle riscossioni complessive è stato caratterizzato da una flessione del 2 per cento rispetto a quella più evidente del 10 per cento circa evidenziata dai pagamenti. In termini di soli residui, invece, le riscossioni crescono del 2 per cento rispetto alla contrazione dei pagamenti del 9 per cento.

A seguito dell'operazione di riaccertamento effettuata dall'Agenzia e considerata la minore consistenza dei residui attivi (-21 per cento) a fronte della lievitazione di quelli passivi (+25 per cento), la gestione dei residui - che interessa quasi esclusivamente la parte corrente – contrariamente al precedente esercizio registra un saldo negativo, pari a 734 mila euro.

L'incidenza dei residui passivi è giustificata dall'Ente in ragione delle peculiarità della gestione dei progetti di ricerca a rendicontazione, che vengono liquidati per stati di avanzamento ed a seguito della verifica dell'esito delle attività di ricerca da parte del finanziatore, a fronte dell'assunzione di impegni corrispondenti al loro intero valore così come ammesso a finanziamento.

La consistenza dei residui a chiusura del 2020, a raffronto con quella dell'esercizio precedente, è sintetizzata nella tabella che segue.

Tabella 14 - Consistenza dei residui

(dati in migliaia)

RESIDUI ATTIVI			RESIDUI PASSIVI		
	2020	2019		2020	2019
Consistenza al 1° gennaio	**6.539**	**6.466**	**Consistenza al 1° gennaio**	**4.711**	**5.064**
- Riscossioni	4.179	4.111	- Pagamenti	2.662	2.912
- Riaccertamento in meno	-235	-472	- Riaccertamento in meno	-325	-468
+ Residui di competenza	3.012	4.656	+ Residui di competenza	4.147	3.027
Consistenza al 31 dicembre	**5.137**	**6.539**	**Consistenza al 31 dicembre**	**5.871**	**4.711**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

In ordine alla provenienza, per l'anno 2020 l'importo complessivo di 5,14 mln relativo ai residui attivi deriva per 2,13 mln (41 per cento) dagli esercizi precedenti e per 3,01 mln (59 per cento) dalla competenza; quanto alla componente passiva, si riscontrano debiti pari ad 5,87 mln, provenienti per 1,72 mln (29 per cento), agli esercizi precedenti e per 4,15 mln (71 per cento) dalla gestione di competenza.

L'oggetto e l'ammontare delle singole poste attive e passive è riportato nel dettaglio della gestione in conto residui, redatto dall'Agenzia a compendio del rendiconto generale e analizzato nella nota integrativa, dai quali si desume che, per il 2020:

- tra i residui attivi di competenza la componente più rilevante è rappresentata da quelli derivanti dalla prestazione di servizi (2,43 mln), per contributi relativi al Sistema Ecm, ai quali si aggiungono quelli da contributi correnti da parte dell'Unione Europea (102 mila), nonché i rimborsi spese da amministrazioni ed enti per il personale dell'Agenzia comandato presso le stesse (euro 453 mila) oltre ad altri di importo inferiore;
- nei residui passivi dell'esercizio spiccano gli oneri per il personale in attività (1,25 mln), le spese per l'acquisto di beni e servizi (euro 944 mila), i trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche (euro 543 mila) per l'attività di ricerca, i contributi sociali (euro 357 mila), gli acquisti di *software* (euro 247 mila) e le partite di giro (euro 337 mila); seguono i residui riguardanti le imposte e tasse (euro 221 mila);
- quanto ai residui pregressi, la gran parte degli attivi si riferisce a importi per saldi e rate da parte del Ministero della salute (circa euro 687 mila), delle regioni e province autonome (euro 831 mila), delle aziende sanitarie locali (euro 158 mila), restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi (euro 210 mila) e rimborsi per spese del personale (euro 98 mila), mentre dei passivi euro 1,02 mln attengono a trasferimenti correnti verso amministrazioni pubbliche per attività di ricerca, sperimentazione o per altre attività

finanziate anche con entrate proprie, euro 366 mila a oneri per servizi ed euro 152 per retribuzioni al personale.

Le riscossioni in conto residui si riferiscono per il 95 per cento a poste attive generate nell'esercizio 2019, in particolare per proventi da servizi, trasferimenti correnti da regioni, province autonome e ministeri. La capacità di smaltimento complessiva dei residui attivi iniziali nel 2020 sì è confermata complessivamente al 64 per cento.

Quanto ai pagamenti, l'87 per cento attiene a quelli del 2019, riguardanti le spese per acquisti di servizi, retribuzioni ai dipendenti, contributi sociali a carico dell'Ente e imposte. Il tasso di smaltimento complessivo dei residui passivi iniziali si attesta al 56 per cento circa a fine 2020.

Appare evidente come la situazione amministrativa, pur in presenza nel 2020 (contrariamente al passato) di un saldo negativo proveniente dalla gestione dei residui, sia costantemente influenzata dalla notevole consistenza di cassa alla fine dell'esercizio, determinata principalmente dalla sfasatura temporale tra finanziamenti ricevuti e investimenti programmati/realizzati e, in particolare, dalla gestione dei flussi finanziari correlati all'attività di gestione del Sistema Ecm.

In particolare, nell'esercizio in esame, permane un elevato rapporto tra residui attivi e accertamenti (ancorché in riduzione) e soprattutto tra residui passivi e impegni (in chiaro peggioramento), al netto delle partite di giro, come riportato nella tabella seguente.

Tabella 15 – Indice di formazione dei residui

	2020	2019
rapporto residui attivi/accertamenti	24%	28%
rapporto residui attivi dell'anno/accertamenti	14%	20%
rapporto residui passivi/impegni	34%	27%
rapporto residui passivi dell'anno/impegni	24%	17%

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

7.5 I dati economici della gestione

I dati economici della gestione rispecchiano coerentemente gli andamenti della gestione finanziaria.

7.5.1 Conto economico

Come riportato nella tabella che segue, riproduttiva dei dati di rendiconto, infatti, il netto si presenta positivo (+2,84 mln) sia pure con una flessione analoga a quella evidenziatasi, *mutatis mutandis*, nel saldo finanziario della gestione di competenza.

Tabella 16 - Conto economico

(dati in migliaia)

	2020	2019	Var. % 2020/2019
A) Valore della produzione			
Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi			
- trasferimenti correnti da ministeri	8.614	6.308	*37*
- trasferimenti da altre amministrazioni centrali n.a.c.	0	23	*-100*
- trasferimenti correnti da altre amministrazioni locali n.a.c.	0	189	*-100*
- trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo	774	570	*36*
- trasferimenti correnti da regioni e province autonome	600	1.898	*-68*
- proventi da servizi n.a.c.	10.034	16.173	*-38*
- vendita di servizi per formazione e addestramento	26	34	*-24*
Altri ricavi e proventi			
- entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da	15	3	*400*
- altri proventi n.a.c.	32	232	*-86*
- rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	63	314	*-80*
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	**20.158**	**25.744**	***-22***
B) Costi della produzione			
Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	42	42	*0*
Per servizi	4.947	9.715	*-49*
Per godimento di beni di terzi	1.186	1.149	*3*
Per il personale			
- salari e stipendi	5.170	2.772	*87*
- oneri sociali	1.897	1.019	*86*
- altri costi	2.014	1.253	*61*
Ammortamenti e svalutazioni			
- Ammortamento immobilizzazioni immateriali	158	88	*80*
- Ammortamento immobilizzazioni materiali	481	437	*10*
Variazioni delle materie prime e di consumo	-1	3	*-133*
Oneri diversi di gestione	523	254	*106*
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	**16.417**	**16.732**	***-2***
Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)	**3.741**	**9.012**	*-58*
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**0**	**4**	*-100*
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	**0**	**0**	*0*
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
- sopravvenienze attive e insussistenze passive	21	11	*91*
- sopravvenienze passive e insussistenze attive	276	192	*44*
TOTALE PARTITE STRAORDINARIE (E)	**-255**	**-181**	*-41*
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	**3.486**	**8.835**	***-61***
Imposte sul reddito dell'esercizio	648	722	*-10*
AVANZO/DISAVANZO (-) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	**2.838**	**8.113**	***-65***

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

La contrazione del netto, a costi di produzione pressoché invariati e quindi connotati da rigidità, è imputabile sul piano sostanziale alla contrazione delle entrate da ricavi e proventi, tra le quali rientrano quelle per l'erogazione di prestazioni concernenti il Sistema Ecm - Educazione continua in medicina, le cui cause di minore redditività sono state già illustrate in margine ai dati del consuntivo finanziario.

Sul piano strettamente contabile non si evidenziano sintomi di irregolarità meritevoli di attenzionamento; su quello gestionale, tuttavia, non si può omettere di osservare come la riduzione delle prestazioni rese a terzi non abbia influito nella stessa direzione sui costi di

struttura, elemento che porta a ritenere la mancanza di collegamento sinallagmatico fra valore dei servizi erogati e prezzo pagato per la loro fruizione.

Sotto altro profilo, si riscontra a conto economico la variazione nella composizione dei costi, emersa anche a carico degli impegni di spesa, con accrescimento degli oneri per il personale in dotazione (da 5,04 mln nel 2019 a 9,08 mln)[54], e contrazione di quelli per acquisti di beni e servizi (da 9,71 mln nel 2019 a 4,95 mln), posta nella quale vengono contabilizzate le consulenze esterne e i rapporti di lavoro autonomo, di per sé produttivi di oneri pari a 1,29 mln e come antecedentemente osservato in tendenziale riduzione.

Si precisa che la componente straordinaria della gestione registra sopravvenienze attive e passive derivate dalle cancellazioni di poste dal conto residui, rispettivamente passivi e attivi, agli esiti delle operazioni di riaccertamento ordinario.

7.5.2 Stato patrimoniale

Lo stato patrimoniale - redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del c.c., per quanto applicabile – evidenzia attività per 131,00 mln, passività per 4,17 mln e un patrimonio netto di 126,83 mln in continua crescita per effetto dell'utile registrato nel 2020.

[54] Ingresso a regime delle nuove unità di personale a tempo indeterminato per effetto della l. n. 205 del 2017, che ha rideterminato la dotazione organica dell'Agenas. A queste si aggiungono le assunzioni a tempo indeterminato per le esigenze connesse allo svolgimento delle funzioni previste dal d.l. n. 35 del 2019 e del d.l. n. 150 del 2020 relativi alle misure del servizio sanitario della Regione Calabria.

Tabella 17 - Stato patrimoniale – attività

(dati in migliaia)

	2020	2019	Var. %
ATTIVITÀ			
A Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	**0**	**0**	***0***
B Immobilizzazioni			
Immobilizzazioni immateriali			
Diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere dell'ingegno	520	300	*73*
Immobilizzazioni materiali			
Terreni e fabbricati	4.433	4.693	*-6*
Impianti e macchinari	200	161	*24*
Attrezzature	13	25	*-48*
Macchine per ufficio	0	1	*-100*
Hardware	274	318	*-14*
Mobili e arredi	187	223	*-16*
Altri beni	42	113	*-63*
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**5.669**	**5.834**	***-3***
C Attivo circolante			
Rimanenze			
Materie prime, sussidiarie e di consumo	27	25	*8*
Crediti			*0*
Verso lo Stato e altri soggetti pubblici	1.744	2.994	*-42*
Verso altri	432	665	*-35*
Disponibilità liquide			*0*
Depositi bancari e postali	123.126	117.226	*5*
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**125.329**	**120.910**	***4***
D Ratei e risconti			
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	**7**	**14**	***-50***
TOTALE ATTIVITÀ (A+B+C+D)	**131.005**	**126.758**	***3***

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Tabella 18 - Stato patrimoniale - passività e netto

(dati in migliaia)

	2020	2019	Var. %
PASSIVITÀ			
A Patrimonio netto			
Fondo di dotazione	3.323	3.323	*0*
Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	120.669	112.556	*7*
Avanzo (Disavanzo) economico dell'esercizio	2.838	8.113	*-65*
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	**126.830**	**123.992**	***2***
B Fondo per rischi e oneri	**1.258**	**692**	*82*
C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	**92**	**79**	*16*
D Debiti			*0*
Verso fornitori	1.694	1.069	*58*
Tributari	311	311	*0*
Verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	343	284	*21*
Verso lo Stato e altri soggetti pubblici	401	71	*465*
Altri debiti	76	260	*-71*
TOTALE DEBITI (D)	**2.825**	**1.995**	*42*
E Ratei e risconti	**0**	**0**	*0*
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	**0**	**0**	*0*
TOTALE PASSIVITÀ (B+C+D+E)	**4.175**	**2.766**	***51***
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ (A+B+C+D+E)	**131.005**	**126.758**	***3***

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Lo stato patrimoniale, come evidenziato nelle tabelle che precedono, mostra un incremento della componente attiva parzialmente compensato dalla crescita di quella passiva, con un aumento del netto (da 123,99 mln a 126,83 mln, per una crescita pari al +2 per cento). Al fondo di dotazione invariato, sono portati a nuovo gli avanzi economici pregressi pari a 120,67 mln e quello dell'esercizio 2020.

Le immobilizzazioni (iscritte in bilancio al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione) materiali (fabbricati, mobili, arredi, macchinari e attrezzature) e immateriali (licenze e prodotti *software* e manutenzione evolutiva) variano leggermente (-3 per cento), sia per la cessione di alcuni cespiti obsoleti sia per alcuni acquisti effettuati (macchinari, mobili e arredi d'ufficio e *hardware*), oltre che per gli ammortamenti operati direttamente sulle singole voci. Si registra, inoltre, una riduzione dei crediti[55] (-41 per cento) iscritti all'attivo circolante. Le disponibilità liquide (depositi bancari e, dal 2010, postali[56]) risultano influenzate dagli accrediti connessi all'attività Ecm, che da 117,23 mln del 2019 raggiungono, a fine 2020, la consistenza di 123,12 mln, con un incremento del 5 per cento.

Nelle passività, oltre al patrimonio netto, sono esposti:

- il fondo per rischi ed oneri (euro 1,25 mln) costituito dagli accantonamenti, al netto degli eventuali utilizzi, destinati a fronteggiare i trattamenti accessori del personale dirigente e non dirigente, le indennità di risultato (dirigenti), la produttività individuale e collettiva del personale non dirigente, le indennità di risultato e la formazione del Direttore generale nonché i compensi per il lavoro straordinario del personale;
- il trattamento di fine rapporto dei dipendenti, costituito dal relativo fondo - immutato rispetto all'esercizio precedente - che rappresenta il debito residuo maturato verso i dipendenti e che non accoglie accantonamenti, in quanto è l'Inps a gestire direttamente l'erogazione di tale trattamento;
- i debiti, per complessivi 2,82 mln, cresciuti del 42 per cento, soprattutto per fatture da ricevere (euro 1,33 mln), verso fornitori, enti e istituzioni (euro 358 mila), enti previdenziali e assistenziali (euro 342 mila) e verso l'erario (euro 311 mila).

[55] Iscritti in bilancio al loro valore nominale in quanto l'Agenzia ne presume il totale realizzo. Come si apprende dalla nota integrativa, l'Agenzia non ha proceduto ad alcuna svalutazione o accantonamento per rischi in quanto in gran parte riguardano crediti nei confronti di enti per progetti di ricerca, rilevati a seguito di formale deliberazione.
I crediti si riferiscono principalmente a trasferimenti correnti relativi ai progetti di ricerca di competenza economica dell'esercizio in esame, fatture da emettere, rimborsi per il costo del personale comandato oltre a depositi cauzionali (per la sede dell'Agenzia) e al credito per il tfr del personale accantonato presso una società assicuratrice.

[56] Pari a 1,28 mln (2,62 mln nel 2019) relativi agli accrediti del programma di Educazione continua in medicina – Ecm. Non sono considerati nella consistenza di cassa della situazione amministrativa.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas), istituita con l'articolo 5 del d.lgs. 30 giugno 1993, n. 266 e successive modificazioni, è un ente pubblico non economico di rilievo nazionale, nonché organo tecnico scientifico del Servizio sanitario nazionale (Ssn), sottoposto alla vigilanza del Ministero della salute. L'Ente è dotato di autonomia statutaria, regolamentare, organizzativa, amministrativa, finanziaria e contabile. Rientra nell'elenco Istat delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, c. 3, della l. 31 dicembre 2009, n. 196 ed è compreso nella tabella A di cui alla l. 29 ottobre 1984, n. 720 (norme sulla Tesoreria unica).

L'Agenas ha quale obiettivo prioritario l'assistenza tecnico-operativa alle regioni e alle singole aziende sanitarie in ambito organizzativo, gestionale, economico, finanziario e contabile, in tema di efficacia degli interventi sanitari, nonché di qualità, sicurezza e umanizzazione delle cure.

Sono organi dell'Agenzia: il Presidente, il Consiglio di amministrazione ed il Collegio dei revisori dei conti.

Nel corso del 2020, in piena emergenza pandemica, l'Ente è stato interessato a plurimi avvicendamenti ai vertici, disposti anche in base a disposizioni di legge straordinarie, intervenute in rapida successione sulla *governance* dell'Agenas.

In effetti, a seguito delle dimissioni del Presidente in carica nel corso del 2019, le funzioni presidenziali sono state assunte da un componente del Cda nella qualità di Consigliere anziano, che le ha esercitate fino al giugno del 2020, epoca nella quale alla guida dell'Ente è subentrato un Commissario straordinario, nominato con d.p.c.m. 29 maggio 2020, in ossequio a quanto espressamente stabilito dall'art. 42 del d.l. 8 aprile 2020, n. 23.

Il legislatore ha successivamente inteso disporre la nomina del Presidente in tempi brevi, con contestuale cessazione del commissariamento, durato conseguentemente solo quattro mesi. Nelle more della nomina del nuovo Presidente, individuato in un consigliere in carica del Cda con d.p.c.m. 28 ottobre 2020, con apposito provvedimento ministeriale (d.m. 27 agosto 2020) è stato disposto che il Commissario uscente, all'atto della cessazione, assumesse la carica di Direttore Generale dell'Agenzia.

Nel 2020 la spesa impegnata per compensi agli organi istituzionali e al Direttore generale è stata complessivamente pari ad euro 131 mila, subendo una flessione legata proprio alle descritte vicende.

La spesa per il personale, pari a euro 9,31 mln, ha segnato un nuovo incremento (+73 per cento) che l'Ente ricollega alle politiche di reclutamento poste in essere già al termine del 2019 in base ad apposite autorizzazioni assunzionali, in parte eterofinanziate, intervenute con il d.l. n. 35 del 2019 (personale a t.d. per il supporto alla sanità calabrese) e ancora prima secondo le indicazioni della l. n. 205 del 2017.

Parallelamente, si riscontra una diminuzione della spesa per collaborazioni e consulenze, pari 2,03 mln, a fronte di euro 7,07 mln nel 2019 (-71 per cento), in linea tendenziale con le intenzioni programmatiche espresse dall'Ente in tale direzione, anche tenendo conto delle raccomandazioni formulate dalla Sezione circa l'opportunità di razionalizzare tali spese, giudicate eccessivamente cospicue rispetto alle dimensioni complessive del bilancio, con riconduzione ai canoni della sana gestione.

La gestione 2020 risulta caratterizzata da un decremento delle entrate, tutte aventi natura corrente, che riguarda essenzialmente la componente dei corrispettivi per le prestazioni svolte nell'ambito del Sistema di educazione continua in medicina (Ecm) ed è attribuita dall'Ente alla minore attività dei c.d. *provider* che intervengono nel circuito di erogazione dei servizi formativi. Di contro, a parziale attenuazione di tale decremento, si segnala la crescita dei trasferimenti ministeriali, per effetto delle assegnazioni di contributi di scopo. I costi rimangono pressoché stabili.

Pur nel delineato contesto, risultano positivi sia il saldo finanziario della gestione (4,59 mln) sia le risultanze economiche della gestione, con impatto positivo rispettivamente sull'avanzo di amministrazione (euro 121,11 mln, con incremento del 4 per cento) e sul patrimonio netto (126,83 mln, +2 per cento).

Rimane tratto caratterizzante della gestione la sostanziale coincidenza dell'avanzo, vincolato in misura contenuta, con la cassa liquida in dotazione a fine esercizio, elemento che è sintomatico della necessità di migliorare la programmazione e l'utilizzo concreto delle risorse per il perseguimento dei fini istituzionali.

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Rendiconto Generale 2020

Via Piemonte 60 - 00187 Roma
tel. 06 427491 - fax 06 42749488
agenas@pec.agenas.it

Via Puglie 23 - 00187 Roma
tel. 06 427491 - fax 06 42749488
agenas@pec.agenas.it

PAGINA BIANCA

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Sommario

1. Relazione sulla gestione 2020 1
2. Nota integrativa 61
3. Rendiconto Finanziario Gestionale Competenza 95
4. Rendiconto Finanziario Gestionale Cassa 133
5. Rendiconto Finanziario Decisionale 171
6. Rendiconto Gestionale - Missioni e Programmi 183
7. Prospetto riepilogativo per missioni e programmi 217
8. Situazione amministrativa 219

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 4 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

9. Stato Patrimoniale 221

10. Conto Economico 223

11. Indicatore di tempestività dei pagamenti 225

12. Deliberazione riaccertamento residui 227

13. Deliberazione riaccertamento residui - allegato 1 231

14. Deliberazione riaccertamento residui - allegato 2 247

15. Relazione rendiconto Collegio dei Revisori 249

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 5 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ANNO 2020

1

Camera dei Deputati — 61 — Senato della Repubblica

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 101

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Sommario

Premessa **4**

L'Agenzia: mission istituzionale e funzionamento 5

Missioni e Programmi 7

Piano dei conti integrato 8

Piano degli indicatori 8

L'attività istituzionale 11

Promozione e sviluppo di programmi di ricerca corrente e autofinanziata, progetti europei e internazionali, anche a supporto del Ministero della salute e delle Regioni *16*

Ricerca *16*

Rafforzamento e diffusione della cultura del monitoraggio, della valutazione delle performance dei Sistemi Sanitari Regionali, anche con riguardo alle tematiche concernenti la trasparenza, l'equità e l'etica in ambito sanitario *16*

"Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020, Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell'ICT (PON GOV Cronicità)" *21*

Educazione Continua in Medicina *26*

Programma Nazionale Esiti – PNE *26*

Progetto: "Portale della trasparenza dei servizi per la salute" *28*

Analisi e monitoraggio delle perfomance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli Enti del SSN *29*

Qualità, sicurezza, buone pratiche ed umanizzazione delle cure 32
Reti cliniche e sviluppo organizzativo 39
Health Technology Assessment: innovazione e sviluppo a supporto delle Regioni 52
L'amministrazione 56
Struttura e personale dell'Agenzia 56
Infrastrutture 58
Azioni volte alla trasparenza e alla prevenzione della corruzione 59
Formazione 59

3

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Premessa

L'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – AGENAS (di seguito anche "Agenzia"), ai fini della predisposizione del Rendiconto generale per l'esercizio 2020 e relativi allegati, fa riferimento alle disposizioni contenute nel D.P.R. 97/2003, rubricato "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70", nonché a quanto previsto dal Regolamento di amministrazione e del personale di AGENAS, di cui al Decreto del Ministro della salute di concerto con il Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione del 16 maggio 2018.

In ottemperanza al D.P.C.M. 12 dicembre 2012 recante "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione delle Missioni delle Amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 11, comma 1, lett. a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91", l'Agenzia rappresenta la ripartizione della Spesa per Missioni e Programmi.

Il Rendiconto generale, ai sensi dell'articolo 38 del D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, è composto dal conto di bilancio, costituito dal rendiconto finanziario gestionale e decisionale, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa, a cui sono allegati la situazione amministrativa, la relazione sulla gestione e la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Si fa, inoltre, presente che, ai fini della redazione del rendiconto finanziario 2020, si è adottata la classificazione delle voci contabili che emerge dal Piano dei Conti integrato di cui al Decreto Legislativo del 31 maggio 2011, n. 91, come stabilito dal D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132.

La relazione sulla gestione, di cui all'art. 46 D.P.R. n. 97/2003 "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70", ha lo scopo di illustrare l'andamento della gestione dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali ed in particolare le attività ed i principali eventi che hanno caratterizzato l'esercizio 2020.

L'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – AGENAS – è un Ente pubblico non economico di rilievo nazionale, nonché organo tecnico-scientifico del Servizio sanitario nazionale (art. 2 comma 357 – L. 24 dicembre 2007, n. 244). Istituita con decreto legislativo n. 266 del 30 giugno 1993 e s.m.i. e dotata di personalità giuridica, l'Agenzia è sottoposta alla vigilanza del Ministero della salute e svolge compiti di supporto delle

attività regionali, di valutazione delle performance e monitoraggio degli esiti e dell'efficienza e l'efficacia dei servizi, nonché di segnalazione di disfunzioni e sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e nelle forniture, di trasferimento dell'innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria.

Il decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281 recante "Riordino della Conferenza Stato Regioni e della Conferenza Unificata" all'articolo 9, comma 2, lettera g)", ha previsto che la Conferenza Unificata esprimesse gli indirizzi per l'attività dell'Agenzia. In questo senso, se il principale interlocutore di AGENAS è il Ministero della salute, tuttavia nel corso del tempo, sempre maggiori e diversi sono stati i compiti e le funzioni attribuite ad AGENAS dalla Conferenza Unificata con appositi indirizzi (2003 e 2007), i quali ne hanno determinato un incremento ed una maggiore specificazione di quelli già attribuiti in precedenza dal legislatore. Il D.Lgs. 115/1998 e s.m.i. ha provveduto al riordino dell'Agenzia e i provvedimenti legislativi successivi le hanno affidato nel tempo nuovi compiti ed attribuzioni.

Nel rispetto degli indirizzi per l'attività dell'Agenzia espressi dalla Conferenza Unificata, lo Statuto di AGENAS (art. 8, comma 2, lett. c) ha attribuito al Consiglio di Amministrazione il compito di "*definire le linee organizzative, nonché i programmi e gli obiettivi dell'Agenzia*", il quale si è espresso a riguardo con delibera consiliare n. 7 del 19 marzo 2015, sulla base dei quali l'Agenzia utilizza finanziamenti istituzionali, nonché entrate proprie, per l'esercizio delle funzioni e lo svolgimento dei compiti e può stipulare convenzioni con Ministeri, Regioni, Organismi, Università ed altri Enti pubblici e privati (Statuto AGENAS - art. 5, comma 1).

La Relazione sulla gestione, oltre a riferirsi alle previsioni contenute nel Patto per la salute 2014-2016, relative alle attività dell'Agenzia e agli indirizzi programmatici approvati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente, recepisce, altresì, il rinnovato ruolo e i principali compiti attribuiti ad AGENAS dal legislatore.

L'Agenzia: mission istituzionale e funzionamento

L'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – AGENAS – è un Ente pubblico non economico di rilievo nazionale, nonché organo tecnico-scientifico del Servizio sanitario nazionale (art. 2 comma 357 – L. 24 dicembre 2007, n. 244). Istituita con decreto legislativo n. 266 del 30 giugno 1993 e s.m.i. e dotata di personalità giuridica, l'AGENAS è sottoposta alla vigilanza del Ministero della Salute e svolge compiti di supporto delle

attività regionali, di valutazione delle performance e monitoraggio degli esiti e dell'efficienza e l'efficacia dei servizi, nonché di segnalazione di disfunzioni e sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e nelle forniture, di trasferimento dell'innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria.

La peculiarità di AGENAS risiede nella sua particolare posizione che la vede interlocutore interposto tra lo Stato e le Regioni. Infatti, con il riordino dell'Agenzia ad opera di successivi provvedimenti normativi, la stessa si è venuta a configurare quale strumento di raccordo per favorire la leale collaborazione tra i diversi livelli di governo del settore sanitario, nonché di supporto per le Regioni e il Ministero della Salute in relazione allo sviluppo delle strategie di innovazione del Servizio Sanitario Nazionale, ivi compresa l'attività di ricerca anche con riferimento all'innovazione tecnologica ed alle sperimentazioni in materia sanitaria.

Il funzionamento di AGENAS è disciplinato dalle previsioni contenute nello Statuto adottato il 18 maggio 2018 con decreto del Ministro della Salute il quale, nel rispetto delle modalità di organizzazione dell'Ente sulla base del principio di separazione tra compiti di programmazione e indirizzo, di efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, determina le attribuzioni degli Organi con le relative modalità di funzionamento, nonché i compiti istituzionali affidati ad AGENAS con l'articolazione della relativa struttura organizzativa.

La gestione amministrativo-contabile e l'ordinamento del personale dell'Agenzia sono disciplinati dal *Regolamento di amministrazione e del personale* approvato il 16 maggio 2018, con decreto del Ministro della Salute di concerto con il Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione e il Ministro dell'economia e finanza.

L'organizzazione dell'Agenzia, al cui vertice si colloca il Direttore Generale, si compone di due Aree dirigenziali di livello non generale con funzioni di coordinamento degli uffici dirigenziali non generali alle stesse afferenti:

- l'Area amministrativa cui afferiscono gli uffici dirigenziali non generali (Risorse Umane, trattamento giuridico ed economico del personale; Bilancio, contabilità e controllo di gestione; Beni e servizi e patrimonio; ICT, gestione dei servizi tecnici e della logistica);
- l'Area tecnico-scientifica cui afferiscono gli uffici dirigenziali non generali (Analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli Enti del SSN; Qualità, sicurezza, buone pratiche ed umanizzazione delle cure; Revisione e monitoraggio delle reti cliniche e sviluppo organizzativo; HTA: innovazione e sviluppo a supporto delle Regioni; Ricerca e rapporti internazionali).

Inoltre, funzioni di supporto alla Direzione generale vengono svolte da uffici dirigenziali non generali (Affari generali e legali; Comunicazione e relazioni esterne; Formazione e supporto al programma nazionale ECM).

Missioni e Programmi

Con la legge n. 196 del 31 dicembre 2009 (Legge di Contabilità e Finanza Pubblica) è stato avviato un processo di riforma degli ordinamenti contabili pubblici diretto a rendere i bilanci di tutte le pubbliche amministrazioni omogenei, confrontabili e aggregabili secondo i principi e le classificazioni di cui al regolamento (CE) n. 2223/96 del Consiglio Europeo del 25 Giugno 1996 (Sistema Europeo dei Conti Nazionali e Regionali nella Comunità). Il processo di armonizzazione contabile risponde alle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica, nonché di trasparenza del processo di allocazione delle risorse e di destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

7

La legge n. 196/2009 e successive modificazioni prevede la ripartizione della spesa tra missioni, programmi e capitoli nonché una suddivisione dei programmi, a loro volta, in macro aggregati che rappresentano articolazioni dei programmi stessi secondo la natura economica della spesa. In questo nuovo quadro normativo, la rappresentazione dei dati di bilancio dell'Ente definisce gli obiettivi perseguiti e le attività da svolgere integrando, anche ai fini della gestione, il punto di vista funzionale con quello economico.

Ai sensi dell'art.10 (Definizione del contenuto di missione e programma) del Decreto Legislativo del 31 maggio 2011 n. 91 (Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della Legge 196/2009) le missioni rappresentano, quindi, le funzioni principali e gli obiettivi strategici dell'ente. Le stesse sono definite in base allo scopo istituzionale dell'ente stesso, come individuato dalle previsioni normative e dallo Statuto, in modo da fornire la rappresentazione delle singole funzioni politico-istituzionali perseguite con le risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate e disponibili.

I programmi, a loro volta, sono aggregati omogenei di attività indirizzate a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni. I programmi sono individuati nel rispetto dei criteri stabiliti per il consolidamento della spesa pubblica associando ad essi anche il raccordo con la codifica COFOG di secondo livello (circolare n. 23 del 13 maggio 2013 del Ministero dell'Economia e delle Finanze).

Al fine di un più agevole consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici, le missioni sono definite sulla base delle missioni già individuate nel bilancio dello Stato ai sensi dell'articolo 21, comma 2 della Legge 196/2009. Per effetto, quindi, dell'articolo 3 del DPCM 12 dicembre 2012 e tenuto conto delle indicazioni del Ministero della salute vigilante (di cui alla corrispondenza avente ad oggetto: l'individuazione delle missioni di

spesa dell'Agenzia, ai sensi dell'art.11, comma 1, lettera a) del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91), l'Agenzia, con l'approvazione del bilancio di previsione 2015, aveva provveduto a definire le missioni e i programmi maggiormente rappresentativi delle proprie finalità istituzionali, nonché le attività relative ai suddetti programmi e ad assegnare a ciascuna missione e relativi programmi, le categorie della classificazione COFOG che indicano le funzioni che la spesa concorre complessivamente a soddisfare.

Piano dei conti integrato

Nella prospettiva di potenziare gli strumenti dell'Agenzia per l'attuazione del pieno collegamento tra la natura economica della spesa e i programmi cui essa va imputata, è determinante il DPR n.132 del 4 ottobre 2013 (Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 4 comma 3, lettera a). Il bilancio consuntivo 2020 è redatto, ai sensi dell'art. 12 del Regolamento dell'Agenzia, in conformità ai principi contabili generali contenuti nel decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, nella Legge 31 dicembre 2009, n. 196 e successive modificazioni, nonché nell'allegato 1 al Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91.

8

Piano degli indicatori

L'AGENAS, in occasione della predisposizione del bilancio di previsione 2020, ha implementato il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, ai sensi degli articoli 19 e ss. del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, che illustra le linee strategiche dell'amministrazione da intraprendere, all'interno dello schema suddiviso in Missioni e Programmi in cui è articolato il bilancio dell'Agenzia.
Il Bilancio di previsione per l'esercizio 2021, in coerenza con quanto richiesto dall'art. 19 del D. Lgs. 91/2011, contiene il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio che collega, per missioni e programmi di bilancio, i centri di costo, gli obiettivi, le azioni, gli indicatori e i target. In particolare, il Piano degli Indicatori contiene la declinazione degli obiettivi strategici ed organizzativi, per centro di costo, a cui sono collegate specifiche azioni ed indicatori di risultato.
La costruzione del Piano degli Indicatori è frutto delle indicazioni metodologiche del Dipartimento della Funzione Pubblica e della SNA che prevedono, per le Amministrazioni centrali, una maggiore integrazione tra gli obiettivi strategici di struttura e gli obiettivi organizzativi ed

individuali dei dirigenti. Il Piano degli indicatori costituisce la base su cui AGENAS avvia il ciclo della performance, con l'adozione del Piano della performance al 31 gennaio di ogni anno, come richiesto dall'art. 10 del d.lgs. 150/2009 e ss.mm.ii. Il Piano degli Indicatori 2021, inoltre, è stato costruito partendo da una ulteriore declinazione dei centri di costo (32 centri di costo di primo livello, rispetto ai 28 dell'anno 2018, e 70 centri di costo di secondo livello, rispetto ai 53 centri di costo di secondo livello), analiticità rispondente alle esigenze organizzative interne e di migliore rappresentatività della mission istituzionale rispetto al contesto esterno.
L'impianto costituisce la premessa per l'affinamento dell'attività di controllo, di gestione e di analisi in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti, di miglioramento del livello di efficienza, efficacia ed economicità della gestione (d.lgs. 286/1999 e ss.mm.).
Di seguito si illustrano i risultati delle attività svolte da AGENAS nel 2020, esplicitate rispetto alla valorizzazione dell'indicatore previsto nel Piano degli indicatori, allegato al Bilancio di Previsione 2020.
AGENAS articola la sua attività in *tre missioni istituzionali* – "*Ricerca e innovazione*", "*Tutela della salute*", "*Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche".*

Missione Ricerca e innovazione 017

Programma 17.1 Ricerca per il settore della sanità pubblica

Le finalità del programma sono rivolte alla promozione e allo sviluppo di programmi di ricerca, anche a supporto del Ministero della salute.
In particolare, le attività di ricerca sono riconducibili alle seguenti categorie:

- ricerca corrente;
- ricerca autofinanziata;
- progetti a valere su fondi europei e internazionali,
- ricerca derivante da altri bandi nazionali (CCM, finalizzata)

Il tema della ricerca scientifica figura tra le linee di indirizzo strategico dell'AGENAS, attraverso cui l'Agenzia mira a rafforzare il proprio ruolo anche a livello europeo, attraverso un sistematico confronto con enti omologhi presenti negli altri Stati membri dell'UE sui temi della misurazione,

analisi, valutazione e monitoraggio che rivestono grande attualità anche a livello internazionale, nonché a promuovere lo scambio di buone pratiche e di *expertise*.

Missione Tutela della salute 020

Programma 20.1 Monitoraggio, valutazione e rafforzamento dei Sistemi Sanitari Regionali

Le finalità del programma sono rivolte al rafforzamento della cultura del monitoraggio, della valutazione e del rafforzamento delle *performance* dei Sistemi Sanitari Regionali, anche con riguardo alle tematiche concernenti la trasparenza, la legalità e l'etica in ambito sanitario.
In particolare, il programma comprende attività di:

- supporto gestionale-amministrativo al programma nazionale ECM ed alla commissione nazionale per la formazione continua;
- Programma Nazionale Esiti – PNE;
- Progetto: "Portale della trasparenza dei servizi per la salute";
- Analisi e monitoraggio delle *perfomance* dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli Enti del SSN;
- Qualità, sicurezza, buone pratiche ed umanizzazione delle cure;
- Reti cliniche e sviluppo organizzativo;
- valutazione multidisciplinare, *Health Technology Assessment* – HTA.

Missione 32 SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

Programma 32.2 Indirizzo politico

Programma 32.3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

La missione in questione è dedicata alla gestione delle attività strumentali, necessarie a garantire il funzionamento generale dell'amministrazione (gestione del personale, affari generali e legali, gestione della contabilità e del bilancio, controllo di gestione e ciclo della *performance*, attività di comunicazione e relazioni esterne, logistica e informatica, approvvigionamento) e dei compiti svolti dagli organi dell'Agenzia (Presidente,

Consiglio di amministrazione, Collegio dei revisori dei conti), all'interno dei quali è allocato anche l'Organismo indipendente di valutazione della *performance* (OIV), che ha funzioni di valutazione della *performance* dell'amministrazione e di controllo strategico. Con riguardo al funzionamento dell'apparato amministrativo saranno implementate azioni volte a perseguire le finalità del d.lgs. n. 150/2009, recentemente modificato dal d.lgs. n.74/2017 e della legge n. 190/2012, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza, integrità, anticorruzione e trasparenza delle pubbliche amministrazioni, con l'obiettivo di incidere sulla qualità ed efficienza dell'azione pubblica, in termini di miglioramento dei servizi resi agli stakeholder.

In tema di politiche del personale, l'AGENAS ha predisposto il Piano triennale di fabbisogno di personale di cui all'articolo 6, comma 2 del d.lgs. 30 marzo 2001 n. 165 come sostituito dall'articolo 4, comma 1, lett. b) del decreto legislativo 25 maggio 2017 n. 75.

La tabella 1, che segue, riporta gli obiettivi strategici di AGENAS, confluiti nel bilancio di previsione 2020.

La tabella 2, predisposta ai sensi degli articoli 19 e ss. del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, contiene l'indicazione del grado di conseguimento degli obiettivi inseriti nel bilancio di previsione 2020, sulla base delle linee strategiche dell'amministrazione.

I risultati complessivamente conseguiti nell'anno 2020 saranno, in maniera più dettagliata, descritti nei paragrafi seguenti della presente Relazione.

Tabella 1 - Obiettivi strategici di AGENAS - anno 2020		
Missione	Programma	Obiettivo strategico
017 Ricerca e Innovazione	017.1 Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica	Promozione e sviluppo di programmi di ricerca corrente e autofinanziata, progetti europei e internazionali, anche a supporto del Ministero della salute e delle Regioni.
020 Tutela della Salute	020.1 Programma monitoraggio, valutazione e rafforzamento dei Sistemi Sanitari Regionali	Rafforzamento e diffusione della cultura del monitoraggio, della valutazione delle performance dei Sistemi Sanitari Regionali, anche con riguardo alle tematiche concernenti la trasparenza, l'equità e l'etica in ambito sanitario.
032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	32.3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenze	Supervisione delle attività necessarie a garantire il funzionamento degli uffici dirigenziali attraverso il corretto impiego delle risorse umane, strumentali e finanziarie nel rispetto dei principi di efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa e gestione delle strategie di comunicazione istituzionale incrementando il ricorso ai più moderni canali di comunicazione.

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Tabella 2 - Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (articoli 19 e ss. del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91)

Missione	Descrizione Programma	Obiettivo strategico CdR	Centro di Costo	Obiettivo organizzativo	Azione	Descrizione Indicatori 2020	Target	% raggiungimento
017 Ricerca e Innovazione	017.1 Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica	Promozione e sviluppo di programmi di ricerca corrente e autofinanziata, progetti europei e internazionali, anche a supporto del Ministero della salute e delle Regioni	021 Area di coordinamento Tecnico scientifica ricerca per la sanità pubblica	Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni normative volte a garantire il conseguimento delle funzioni di indirizzo politico-amministrativo	Capacità attuativa nel rispetto dei termini programmati	Rendicontazione attività	2/anno	100%
			022 Pon Gov Ricerca	Rafforzamento dell'attività di coordinamento tecnico-scientifico del progetto PON GOV	Elaborazione e produzione degli output di progetto	Rendicontazione attività	2/anno	
			023 Ricerca e rapporti internazionali	Rafforzamento del ruolo di AGENAS a livello internazionale	Attivazione e partecipazione a partenariati, progetti e cooperazioni internazionali	Rendicontazione attività	2/anno	
			024 PNE ricerca	Potenziamento dell'attività di coordinamento e promozione di azioni di miglioramento della ricerca relativa al Programma Nazionale Esiti	Pubblicazione e diffusione dei risultati	Rendicontazione attività	2/anno	
					Aggiornamento di indicatori e attivazione tavoli per la produzione di strumenti di valutazione	Rendicontazione attività	2/anno	
			025 Ricerca Autofinanziata 026 Ricerca Corrente	Potenziamento della ricerca, corrente e autofinanziata, con particolare riferimento alle performance dei sistemi sanitari regionali, alla mobilità sanitaria, allo sviluppo dei servizi di prevenzione e tutela della salute sviluppo delle reti territoriali e riordino della medicina generale, ai Piani ospedalieri ed ai Piani di assistenza territoriale, alla Salute ed ambiente ed all'Innovazione digitale	Promozione e sviluppo di programmi di ricerca, anche in supporto al Ministero della Salute	Rendicontazione attività	2/anno	
			029 Joint Action	Rafforzamento del ruolo di AGENAS nella progettualità e nell'attuazione di programmi europei	Promozione, sviluppo e partecipazione ai programmi europei	Rendicontazione attività	2/anno	

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Missione	Descrizione Programma	Obiettivo strategico CdR	Centro di Costo	Obiettivo organizzativo	Azione	Descrizione Indicatori 2020	Target	% raggiungimento
032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	32.3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Supervisione delle attività necessarie a garantire il funzionamento degli uffici dirigenziali attraverso il corretto impiego delle risorse umane, strumentali e finanziarie nel rispetto dei principi di efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa e gestione delle strategie di comunicazione istituzionale incrementando il ricorso ai più moderni canali di comunicazione	003 Affari generali e legali	Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni normativo-regolamentari e puntuale vigilanza in linea con la mission istituzionale	Supporto alla Direzione generale, al Presidente ed al Consiglio di Amministrazione nella verifica di legittimità degli atti	Rendicontazione attività	2/anno	100%
					Elaborazione ed efficientamento procedurale di schemi tipo di convenzione, accordi di collaborazione, protocolli di intesa, accordi quadro e regolamenti	Rendicontazione attività	2/anno	
					Gestione del contenzioso in materia civile, penale e amministrativa	n. contenziosi conclusi/contenziosi da concludere	100%	
			004 Comunicazione e relazioni esterne		Redazione del Programma annuale	Rendicontazione attività	2/anno	
					Implementazione di attività di comunicazione anche attraverso i social media	1) aumento n. accessi e visualizzazioni ai canali social/365	100%	
					Aggiornamento del sito istituzionale e amministrazione di strumenti utili alla comunicazione integrata	1) n. aggiornamenti del sito istituzionale effettuati/365 2) n. strumenti attivati ed implementati	100%	
					Redazione delle pubblicazioni a carattere istituzionale	Pubblicazioni effettuate	100%	
			007 Area di coordinamento Amministrativa		Promozione di incontri periodici di confronto e integrazione delle informazioni e delle esperienze tra i dirigenti dell'area amministrativa per favorire la partecipazione e condivisione dei predetti flussi dell'agenzia	Rendicontazione attività	n. 10	
					Coordinamento e gestione amministrativa delle istanze di accesso agli atti	n. richieste accesso gestite sul totale/n. richieste accesso pervenute	100%	
					Coordinamento del ciclo di gestione della Performance (Piano della performance, Relazione sulla performance, sistema di misurazione e valutazione della performance)	Rendicontazione attività	2/anno	
					Supporto alla Direzione generale nelle attività di valutazione e misurazione del personale dirigenziale e del comparto	Rendicontazione attività	2/anno	
					Coordinamento, in collaborazione con l'ufficio di Coordinamento tecnico-scientifico, dei contributi prodotti dagli Uffici per la predisposizione delle Relazioni semestrali delle attività di AGENAS	Rendicontazione attività	2/anno	
					Gestione, con il supporto dell'Ufficio ICT, dei servizi tecnici della logistica, delle attività di protocollazione ed archiviazione di AGENAS	Rendicontazione attività	2/anno	
			008 Risorse Umane, Trattamento giuridico ed economico del personale		Gestione economica e giuridica del personale e riorganizzazione dei processi gestionali	n. adempimenti conclusi / n. totale adempimenti richiesti	100%	
					Elaborazione e monitoraggio del costo del personale e dei relativi fondi	Rendicontazione attività	3/anno	
					Gestione e cura delle relazioni sindacali	Rendicontazione attività	2/anno	
					Implementazione di misure di lavoro flessibile	Relazione in merito alle misure avviate di lavoro flessibile	2/anno	
			009 Bilancio Contabilità e Controllo di Gestione		Predisposizione atti di competenza economico finanziaria ed effettuazione dei processi contabili	Rendicontazione attività	100%	100%
					Attivazione e implementazione di procedure contabili	Rendicontazione attività	2/anno	
					Aggiornamento del piano dei conti di costo e gestione delle procedure di budget	n. aggiornamenti conti di costo effettuati/aggiornamenti riprodotti alle esigenze organizzative	100%	
					Controllo di gestione e produzione sistematica della reportistica ai diversi livelli di controllo	Procedure di budget e di controllo di gestione nei tempi programmati	100%	
					Supporto al Coordinamento amministrativo per la gestione delle attività del ciclo della performance in integrazione con l'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.)	n. atti predisposti nei tempi/n. atti da predisporre	100%	
					Supporto alla Direzione generale ed alle aree di coordinamento nelle procedure di determinazione degli obiettivi dell'amministrazione e relativa declinazione agli uffici, in coerenza con la pianificazione e della programmazione strategica e della mission istituzionale	Definizione degli obiettivi strategico-organizzativi coerenti nel rispetto degli adempimenti normativi	100%	
			010 Beni e Servizi e Patrimonio		Acquisti, miglioramento dei tempi delle procedure di acquisto di beni e servizi	Relazione di analisi che dia conto del miglioramento rispetto all'anno precedente	2/anno	
					Acquisti gestione delle procedure volte all'acquisizione di beni e servizi	Percentuali di affidamenti diretti / n. totale procedure di gara effettuate	100%	
					Acquisti, ottimizzazione della gestione delle procedure di acquisto e dei relativi contratti tramite l'utilizzo dell'applicativo informatico (piattaforma MEPA)	1) numero delle acquisti di beni e servizi effettuati tramite convenzioni quadro e mercato elettronico/n. totale acquisti 2) n. di acquisti realizzati già previsti nel programma triennale degli acquisti di beni e servizi/n. totale di acquisti realizzati	100%	
					Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio e tecnologico e governo degli investimenti	richieste pervenute/richieste programmate	100%	
			011 ICT gestione dei servizi tecnici e della logistica		Gestione dei servizi tecnici e logistici e adozione di misure per la sicurezza degli ambienti di lavoro	n. azioni implementate/azioni richieste - n. interventi evasi /n. interventi segnalati - n. mezzi quadri disponibili/n. provvisti di lavoro	100%	
					Gestione del sistema informatico e servizi di supporto	n. azioni espletate volte al miglioramento dell'organizzazione/n. azioni programmate	100%	
					Elaborazione e analisi dei dati disponibili nelle banche dati Agenas	elaborazioni richieste/elaborazioni programmate	100%	
					Controllo, verifica e valutazione dell'attuazione e la coerenza delle misure di trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione adottate da Agenas	Relazione rendicontazione attività	2/anno	
			005 Formazione	Qualificazione e valorizzazione del capitale professionale, interno ed esterno di AGENAS, negli ambiti in cui ha competenza per *mission* istituzionale	Accrescere, qualificare e valorizzare il capitale professionale nei diversi settori di competenza dell'agenzia	Rendicontazione attività	2/anno	
					Analisi dei bisogni formativi del personale sviluppo, coordinamento, organizzazione e gestione delle iniziative formative			
					Promuovere il governamento della formazione intesa come centro di aggregazione e di validazione delle metodologie di attuazione delle conoscenze sui sistemi di misurazione e management delle performance Sviluppo, Coordinamento, organizzazione e gestione delle iniziative di formazione manageriale, di formazione specialistica e di formazione della comunità e dei confini di interesse in ambito sanitario nonché in tema di ricerca e progettazione nazionale ed internazionale	Rendicontazione attività	2/anno	

L'attività istituzionale

Promozione e sviluppo di programmi di ricerca corrente e autofinanziata, progetti europei e internazionali, anche a supporto del Ministero della salute e delle Regioni

Ricerca

Nel corso del 2020, AGENAS, attraverso l'Ufficio Ricerca e Rapporti Internazionali (RRI), afferente all'area tecnico-scientifica, ha portato avanti le attività relative alla gestione dei programmi e dei progetti di ricerca, finanziati sia con fondi provenienti dal Ministero della salute (Programma di Ricerca corrente e Programma CCM) e da altre Istituzioni, sia con risorse proprie (Ricerca Autofinanziata) sia con risorse da fonti internazionali (Progetti Europei). 16

Per quanto attiene l'ambito della **Ricerca Corrente**, si riportano le attività più rilevanti intervenute nel periodo considerato. Le linee di ricerca approvate nel triennio 2019 – 2021, prevalentemente di tipo "epidemiologico-descrittivo ed inferenziale" e di tipo "organizzativo-gestionale" rivolte al trasferimento di modelli, strumenti e metodologie nella governance, come più volte ribadito, sono finalizzate al miglioramento delle conoscenze, competenze e diffusione delle buone pratiche in conformità della "mission istituzionale" dell'Agenzia.

Le linee individuate nello specifico sono:

- ✓ la **Linea 1_** *Analisi e misurazione degli esiti di salute per valutare percorsi di cure integrate all'interno di reti cliniche e i fattori di mobilità sanitaria e per identificare modelli sanitari basati sul valore (value-based health care)*: ricomprende le azioni progettuali proposte dall'Ufficio RRI e dal PNE in tema di indicatori di esito e di valutazione degli IRCCS, nonché quelle afferenti all'ufficio Revisione e monitoraggio delle reti cliniche e sviluppo organizzativo (RSO) con riguardo alle reti cliniche e allo sviluppo organizzativo e allo studio e all'analisi dei fattori della mobilità sanitaria.
- ✓ la **Linea 2_** *Studio e ricerca di modelli e strumenti di analisi e di monitoraggio e valutazione volti al miglioramento e al rafforzamento delle dimensioni della qualità, sicurezza e umanizzazione delle cure e dei luoghi di cura nonché delle tecniche di simulazione in ambiti assistenziali ad elevata complessità clinica ed organizzativa*: ricomprende le azioni progettuali proposte dall'Ufficio Qualità, sicurezza, buone pratiche ed

umanizzazione delle cure (QSU) in tema di sicurezza e umanizzazione delle cure e accreditamento, nonché la diffusione delle tecniche di simulazione quale progettualità correlata al tema della sicurezza proposta dall'Ufficio RSO.

- ✓ la **Linea 3_** *Studio e ricerca di strumenti utili per il rafforzamento della funzione di Health Technology Assessment (HTA) a supporto del Ministero della salute e delle Regioni/P.A., anche ai fini della cooperazione internazionale in questo ambito: ricomprende le azioni progettuali proposte dall'ufficio HTA*: innovazione e sviluppo a supporto delle Regioni in ambito di Health Technology Assessment (HTA).

In particolare, oltre a continuare i lavori di studio e ricerca dei progetti già presentati al Ministero negli anni precedenti, sono state avviate le attività per la presentazione da parte di AGENAS, nell'ambito del Programma di ricerca corrente per il triennio 2019 – 2021, all'interno della Linea 1, di altri 3 progetti che si concluderanno entro il 2021.

Per quanto riguarda i progetti già presentati, si è concluso il Progetto *"Costruzione di una matrice territoriale di base dati epidemiologici e demosociali",* nell'ambito della Linea 1*,* per il quale i lavori presentati sono stati valutati con i criteri della Ricerca Corrente del triennio di riferimento. Inoltre, nei mesi di settembre/ottobre sono state ultimate, direttamente sulla piattaforma prevista nell'ambito del workflow della Ricerca (WFR), le procedure di rendicontazione valide per la Ricerca Corrente 2020 sia per quanto riguarda i prodotti che gli aspetti economici.

17

Per quanto attiene la **Ricerca Autofinanziata**, si può considerare concluso, con il raggiungimento degli obiettivi, il progetto *"Implementazione di un modello standardizzato per lo svolgimento delle attività di affiancamento ai progetti di efficientamento/miglioramento ai sensi dell'art. 1, comma 579, della L. n. 208 del 28 dicembre 2015, n. 208"*.

Il progetto *"Migranti, Diseguaglianze Sanitarie e Diritto alla Salute. Un'analisi quantitativa del problema in Italia",* per una serie di problemi, non dipendenti dalla volontà dei responsabili del progetto (non ultimo la pandemia di COVID-19), ha subìto una serie di ritardi e rimodulazioni che ne hanno rallentato le attività e hanno portato alla conclusione dello stesso con un raggiungimento parziale degli obiettivi.

Sono iniziati i lavori di studio e progettazione per la pianificazione dei nuovi progetti di Ricerca Autofinanziata per l'annualità 2021.

AGENAS ha aderito al Bando di Ricerca CCM 2020 e, nel mese di novembre, ha sottoscritto con la Direzione Generale della Prevenzione del Ministero della salute l'accordo di collaborazione di attuazione del progetto confermando la disponibilità ad assumere il ruolo di capofila per la realizzazione della linea progettuale n. 2 "COVID-19: modelli organizzativi per l'efficientamento delle attività di contrasto all'emergenza".

Il Progetto ha come obiettivo generale una valutazione comparativa delle diverse modalità organizzative attuate dai servizi preposti alla sorveglianza e al controllo delle malattie infettive delle Aziende Sanitarie Locali delle Regioni/Province Autonome, al fine di individuare le migliori pratiche di *contact tracing* in termini di efficacia ed efficienza nell'utilizzo delle risorse, anche in funzione della preparazione e risposta a futuri scenari emergenziali di natura infettiva. Il Progetto ha una durata di 18 mesi a decorrere dal 18 novembre 2020, data di inizio attività. Il Progetto è articolato in obiettivi specifici e vedrà il coinvolgimento di tre Unità operative rappresentative del territorio nazionale, nello specifico Azienda Zero del Veneto, ASL di Frosinone e AO Cardarelli.

Inoltre, AGENAS è stata coinvolta come unità operativa nel progetto CCM, che ha come capofila la Regione Veneto, per la realizzazione della linea progettuale n. 1 "*Potenziamento del contact tracing attraverso il rafforzamento del ruolo dei Dipartimenti di Prevenzione sul territorio, anche in relazione alle condizioni di maggiore suscettibilità alle conseguenze sfavorevoli dell'infezione (fattori di rischio comportamentali, malattie croniche e multi-morbilità, età avanzata, ecc.)*".

Il progetto ha come mandato definire modelli organizzativi di *contact tracing* che prevedano il rafforzamento dei Dipartimenti di Prevenzione sul territorio con una pianificazione degli strumenti di presa in carico delle condizioni di maggiore criticità conseguenti all'infezione da Sars-Cov 2. Il progetto ha una durata di 24 mesi.

L'art. 1, comma 469, della legge 27 dicembre 2019 n. 160, ha autorizzato la spesa di euro 3.000.000,00 (tremilioni), per ciascuno degli anni 2020 e 2021, per il sostegno dello studio, della ricerca e della valutazione dell'incidenza dell'Endometriosi nel territorio nazionale.

Al riguardo, nel Comitato tecnico sanitario della Direzione della Ricerca sanitaria e dell'Innovazione del Ministero della salute, nella seduta del 24 marzo 2020, è stata sottoposta la problematica relativa alla ripartizione delle risorse; sono stati pertanto individuati i criteri e le modalità per la ripartizione delle risorse, allocando 2 milioni per *il bando della ricerca finalizzata* e 1 milione di euro "*per la comunicazione delle informazioni scientificamente rilevanti – quali formazione specifica per medici di medicina generale, medici e operatori delle ginecologie e dei centri dell'infertilità, informazione dei cittadini e dei pazienti in relazione alla patologia e ai servizi, individuazione di centri clinici pilota e fornitura di materiale con particolare riguardo all'infertilità associata e al trattamento del dolore associato*".

Atteso quanto sopra, il CTS ha deciso di coinvolgere AGENAS quale destinatario istituzionale della gestione delle attività di formazione di cui si tratta, con un riconoscimento economico totale di 1 milione di euro per gli esercizi finanziari 2020-2021.

AGENAS ha aderito con la presentazione del progetto "*Percorsi formativi e informativi per la diagnosi ed il trattamento dell'Endometriosi*" approvato e registrato dall'UCB del Ministero della Salute. Si è proceduto con la stipula della Convenzione tra il Ministero della salute e AGENAS. Gli obiettivi che si intendono perseguire nel progetto sono ripartiti tra: finalità divulgative, a cui si collegano le azioni di comunicazioni e scopi di rafforzamento delle conoscenze e delle competenze dei professionisti sanitari chiamati con la complessità della patologia.

Nell'ambito dello Strumento di Supporto Tecnico (TSI 2021), istituito dalla Commissione a valere su Recovery and Resilience Fund (RRF), l'ufficio RRI ha presentato la proposta di progetto *"Technical assistance to the implementation of the RRP in the health sector in Italy"* alla DGREFORM per il Ministero della salute. La richiesta di progetto è stata sottomessa sul portale della Commissione nel mese di ottobre – novembre 2020 e sarà sottoposta ad una procedura di selezione molto competitiva insieme alle richieste pervenute dagli altri Stati membri. Inoltre, l'ufficio ha curato la gestione di tutte le proposte dello (TSI 2021) per il Ministero della salute, in quanto Agenas è stata individuata come Contact point.

Sono proseguite le attività inerenti alle progettualità avviate nelle annualità precedenti, quale la *Joint Action* 3 dal titolo "*European Network for Health Technology Assessment EUNEHTA"*, per la quale la Commissione Europea ha prorogato le attività fino al 2021.

Sono proseguite le attività riferite al progetto dal titolo "*Transfer of Organizational innovations for Resilient, Effective, Equitable, Accessible, Sustainable and Comprehensive Health Services and Systems TO REACH"* (afferente al programma di finanziamento europeo Horizon 2020) ed alla *Joint Action* "*CHRODIS-PLUS: Implementing good practices for chronic diseases" - CHRODIS-PLUS"*.

È stata proposta una proroga anche della "*Joint Action on Health Inequalities – JAHEE"*, per la quale AGENAS svolge il ruolo di *Affiliated Entity* dell'ISS - proroga ancora in attesa di approvazione da parte della Commissione Europea.

Nell'ambito della call for tender "*SEPEN Support for the Health workforce Planning and forecasting Expert Network"*, è stata portata avanti l'attività del WP4, coordinata da AGENAS, e sono stati realizzati gli interventi di supporto alla programmazione del personale sanitario della Lituania a Vilnius, presso il Ministero della salute, ed i lavori preparatori per l'intervento in Estonia che, a causa dell'emergenza sanitaria da COVID-19, è stato posticipato a novembre 2020. Sono state, inoltre, gettate le basi per l'avvio, in modalità telematica e nel corso del mese di luglio 2020, di un intervento di supporto in Lettonia. Per quanto riguarda il Workshop europeo sul tema della digitalizzazione del personale sanitario che AGENAS avrebbe dovuto ospitare il 26/27 marzo 2020 presso la propria sede, è stato tradotto in una versione online, optando per una suddivisione in tre tappe tra giugno e ottobre 2020. La prima tappa è stata realizzata il 25 giugno 2020.

Inoltre, è stata approvata dalla Commissione Europea la proposta progettuale denominata JADECARE, alla quale AGENAS partecipa con il ruolo di "*competent authority"* per l'Italia, nell'ambito della Joint Action "*Digitally enabled integrated care".* Oltre a contribuire alla definizione dei contenuti della proposta, l'Ufficio RRI ha curato gli aspetti amministrativi per la firma del *Grant Agreement* e la partenza delle attività, prevista per ottobre 2020.

Per quanto riguarda le nuove proposte progettuali, l'Ufficio RRI:

- ha presentato, insieme al CEFPAS della Regione Siciliana, una proposta progettuale per il bando AMIF – FAMI (Fondo Asilo Migrazione e Integrazione) denominata "*HECTOR - HEalthcare for viCTims Of tRafficking*"; proposta, purtroppo, non approvata.
- sempre insieme al CEFPAS della Regione Siciliana, ha partecipato alla presentazione di una proposta progettuale per il bando ERASMUS, intitolata "*GARDENS, Digital GAmes and leaRning for chilDrEn's wellNesS*", attualmente in corso di valutazione da parte della Commissione Europea.
- sono in fase di predisposizione due proposte progettuali per la partecipazione di AGENAS a progetti nell'ambito della programmazione del personale sanitario, facendo leva sull'esperienza accumulata in tale ambito con SEPEN e, prima ancora, con la Joint Action sull'*Health Workforce*:
  - ✓ relativamente al bando denominato "*Support to reforms in health workforce field - Initiatives on medical deserts*" che finanzia iniziative sui cosiddetti "medical desert", la proposta è denominata "*OASES, prOmoting evidence-bASed rEformS*", ed AGENAS partecipa con il ruolo di coordinatore;
  - ✓ relativamente al bando denominato "*Support to reforms in health workforce field - Initiatives on task-shifting*", che finanzia iniziative sul trasferimento di attività svolte da ospedali e altri operatori sanitari a livello di comunità, la proposta è denominata "*TASHI, Initiatives on Task shifting*", ed AGENAS partecipa con il ruolo di leader di un pacchetto di lavoro.

  Tali proposte dovranno essere presentate entro il 6 agosto 2020.

È, altresì, da menzionare la partecipazione dell'Agenzia, a titolo gratuito, alla presentazione della proposta intitolata CEFIRO "*Collaborative Effort Facilitating further uptake and deployment of Innovative solutions foR active and healthy ageing in EurOpe*" (Sforzo collaborativo per facilitare

l'ulteriore diffusione e implementazione di soluzioni innovative per un invecchiamento attivo e sano in Europa). La proposta è coordinata da PROMIS salute del ULSS 4 Veneto Orientale.
Nel periodo del *lockdown* l'Ufficio ha, infine, avviato un'attività di ricognizione delle risorse in ambito UE e internazionale relative al COVID-19, individuate fra quelle che toccano temi inerenti alle competenze di AGENAS e che potrebbero essere di supporto all'attività di ricerca. Si tratta, nello specifico, di bandi dell'UE, analisi comparative fra Stati, analisi degli indicatori della fase 2 della gestione della pandemia, report e iniziative di organismi UE e internazionali – regolarmente caricati su uno spazio intranet realizzato e aggiornato dall'Ufficio stesso, ad accesso riservato al personale dell'Agenzia. Un collegamento al sito *Sharepoint* contenente tali notizie è stato pubblicato sul Centro servizi di AGENAS a fine maggio e l'Ufficio RRI ha, successivamente, dato informazione dell'iniziativa agli uffici AGENAS interessati, segnalando anche la propria disponibilità a concentrare o approfondire le ricerche sui temi rilevati come di maggiore interesse da tali uffici.

21

"Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020, Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell'ICT (PON GOV Cronicità)"

In virtù dell'Accordo di collaborazione con il Ministero della salute, stipulato, ai sensi del comma 6, art.5, del D. Lgs.50/2016, il 24 ottobre 2018 ed operativo a partire dal 4 febbraio 2019, AGENAS sta collaborando alla realizzazione delle attività del Progetto "*PON GOV Cronicità - Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell'ICT*". Il Progetto, finanziato dal Fondo Sociale Europeo (FSE) e dalla durata quinquennale (2018- 2023), risponde all'Agenzia per la Coesione Territoriale, Autorità di Gestione del Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-202 e al Dipartimento della Funzione Pubblica (DFP) della Presidenza del Consiglio dei ministri, Organismo Intermedio per le attività dell'Asse 1 del Programma. Il Ministero della salute - Direzione Generale della Programmazione, beneficiario del Progetto, ha elaborato, con la collaborazione delle altre Direzioni generali ed, in particolare, della Direzione generale della digitalizzazione, del sistema informativo sanitario e della statistica, il Progetto che risponde all'obiettivo generale *di promuovere la riorganizzazione dei processi di gestione della cronicità tramite l'utilizzo delle tecnologie digitali attraverso la definizione, il trasferimento ed il supporto all'adozione, in ambito regionale, di un insieme di strumenti metodologici e operativi comuni, volti a supportare la definizione di modelli innovativi di gestione della cronicità, la ricognizione delle*

azioni di cambiamento necessarie alla loro attuazione, la pianificazione e la realizzazione di investimenti e di interventi di adozione, nonché la definizione di appropriate strategie di change management.

Il Progetto si rivolge a tutte le Regioni italiane ma, in misura prioritaria, alle Regioni "*meno sviluppate*" (Basilicata, Calabria, Campania, Puglia e Sicilia) e si pone quale azione di sistema per l'attuazione del Piano Nazionale Cronicità, approvato nel 2016. I risultati attesi del Progetto avranno, nel loro complesso, un impatto sul sistema sanitario nazionale che alla dimensione regionale devolve l'attuazione organizzativa, assicurando il monitoraggio e il controllo di standard di servizio e dei livelli essenziali di assistenza. Sulla base di quanto previsto dal Progetto, infatti, le Regioni dovranno implementare sui territori gli strumenti che verranno via via prodotti nel corso di tutta la durata del Progetto attraverso la realizzazione di tre Linee di Intervento specifiche: Linea di intervento n. 1 "*Promuovere l'emersione, la raccolta, la conoscenza di buone pratiche*"; Linea di intervento n. 2 "*Coordinare il trasferimento della metodologia e favorire l'analisi, la valutazione ed il confronto con le esperienze locali*" e Linea di intervento n. 3 "*Rilevare e analizzare le azioni di cambiamento necessarie all'efficacia di investimenti*".

AGENAS, in particolare, è responsabile, sulla base dell'Accordo di collaborazione, dell'attuazione della Linea di intervento n.1. e di due Linee trasversali: LT "*Direzione e Coordinamento*" per la componente tecnico-scientifica e della LT "*Monitoraggio e Valutazione*" sempre per la componente tecnico-scientifica.

AGENAS ha proseguito le attività all'interno della Linea di intervento n. 2 affinando la definizione e la sistematizzazione delle 19 componenti della Cassetta degli attrezzi, così come individuate nel *Progetto definitivo* (output 4. AS.1) inviato al Ministero della salute in data 30/04/2020.

Al fine di ricostruire ed aggiornare il quadro di riferimento delle singole Regioni rispetto alle attività connesse alla cronicità e all'ICT ha predisposto il documento di lavoro "Cassetta degli attrezzi - Analisi desk delle attività realizzate dalle Regioni rispetto alle 19 componenti" contenente: analisi dei modelli proposti a livello regionale sulla cronicità (Presa in carico del paziente cronico – Modelli innovativi di ADI - Modalità di erogazione dell'assistenza – Banca Dati Assistiti - Medicina di iniziativa - Strutture territoriali per l'erogazione dei servizi – Servizi di supporto ai pazienti cronici - Modelli per la gestione della poli-cronicità attraverso PDTA - Strumenti a sostegno dell'empowerment dei pazienti) e analisi degli strumenti di ICT adottati (Modelli di piattaforme – Modelli di telemedicina e tele-assistenza – Modelli di cartelle informatizzate per la gestione della cronicità - Applicazioni interattive per l'informazione e l'orientamento degli utenti - Pianificazione dell'assistenza individuale ai pazienti informatizzata).

22

AGENAS ha fornito, inoltre, supporto specifico al Ministero nell'attività di preparazione dell'incontro della Rete dei Referenti regionali per la cronicità e l'ICT, del 29 luglio 2020. A seguito dell'incontro è stata avviata l'attività di raccolta dei questionari di rilevazione dei fabbisogni regionali rispetto alle 19 componenti della cassetta degli attrezzi e la sistematizzazione dei primi risultati emersi ai fini della programmazione delle attività con le Regioni e funzionale all'organizzazione tematica dei Tavoli di Lavoro.

Ministero ed AGENAS hanno lavorato, inoltre, congiuntamente alla preparazione dei contenuti per la partecipazione del Progetto al Forum PA al convegno dal titolo: "PON Governance, una PA più digitale e vicina ai territori. Cronicità e digitalizzazione: insieme per un futuro sostenibile".

AGENAS, a seguito di un ulteriore incontro della Rete dei referenti regionali per la cronicità e l'ICT del 15/10/2020, ha elaborato e condiviso con il Ministero della salute una proposta di attività da realizzare con i Referenti Regionali del Progetto PONGOV Cronicità attraverso i Tavoli di Lavoro su tre principali macro-temi: Modelli di telemedicina, Modelli innovativi di ADI e Presa in carico e PDTA. È stato anche prodotto un documento metodologico condiviso con il Ministero contenente una proposta di attività di dettaglio da realizzare nell'ambito del "Tavolo di Lavoro 0" della Rete dei referenti regionali per la cronicità, tavolo propedeutico all'avvio dei tavoli tematici per singolo cluster tematico. In preparazione dell'avvio dei lavori del Tavolo sulla Telemedicina AGENAS ha individuato alcune pratiche di telemedicina da proporre alle Regioni che partecipano al Tavolo di Lavoro e ad analizzare i loro punti di forza e di debolezza attraverso una matrice che permetta di individuarne gli aspetti critici. In particolare, sono state individuate quali possibili pratiche che rispondono al criterio della trasferibilità quelle dalla P.A. di Trento e delle AA.SS.LL del Lazio.

A seguito dell'Approvazione in Conferenza Stato Regioni del 17/12/2020 del documento "*Indicazioni nazionali per l'erogazione di prestazione in telemedicina"* AGENAS ha elaborato il documento *Glossario sulla telemedicina* utile alle attività dei tavoli di lavoro con la Rete dei Referenti regionali per la cronicità e l'ICT.

AGENAS ha inoltre collaborato all'organizzazione del convegno "*Affrontare le cronicità con il supporto dell'ICT: la risposta delle Regioni*", tenutosi il 3 novembre 2020, all'interno del Forum PA Sanità online svoltosi dal 2 al 5 novembre 2020. Nello specifico, AGENAS ha contribuito a verificare i contenuti da presentare nel corso dell'evento, all'articolazione dell'agenda, alla presenza dei partecipanti e a redigere le domande da rivolgere ai referenti regionali.

Per quanto concerne, invece, la LT "Direzione e coordinamento", AGENAS ha realizzato riunioni periodiche di coordinamento tecnico operativo con l'Ufficio VII, beneficiario del Progetto per gli aggiornamenti e la condivisione dello stato di avanzamento delle attività. Particolare attenzione è stata posta alla verifica dei profili degli esperti NTC previste dal Progetto, alle attività da porre in essere e all'attribuzione degli esperti NTC ai singoli Uffici delle DG coinvolte, alle modalità di ripartizione degli esperti NTT tra le Regioni e ai flussi di comunicazione tra gli esperti NTC e gli esperti NTT. Con riferimento a quest'ultimo aspetto, AGENAS ha supportato il Ministero nell'attività preparatoria per la condivisione della proposta di ripartizione degli esperti del Nucleo Tecnico Territoriale e di attribuzione alle singole Direzioni con l'indicazione degli Uffici coinvolti ed i profili professionali degli esperti. Sono state realizzate inoltre riunioni periodiche di coordinamento tra AGENAS e l'Uff. V DGPROGS e l'Uff. III DGSISS finalizzate alla condivisione dello stato dell'arte delle attività progettuali e del percorso metodologico per l'emersione delle BP nazionali e UE.

24

AGENAS ha continuato inoltre a supportare il Ministero della salute nelle attività di raccordo con gli altri soggetti attuatori del Progetto (INVITALIA e RTI aggiudicatario Lotto 3 e 4 Consip) anche attraverso la produzione di specifici resoconti, sia relativamente all'avanzamento della spesa che alla produzione della relazione sullo stato di attuazione degli interventi realizzati nel corso del 2020.

AGENAS ha inoltre svolto una intensa attività di raccordo con l'Ufficio VII° DG PROGS ai fini della rimodulazione della Scheda Progetto aggiornando anche in raccordo con i soggetti attuatori (INVITALIA) i contenuti per la revisione delle informazioni richieste all'interno delle Linee di intervento di competenza AGENAS e INVITALIA con riferimento all'elaborazione dei seguenti allegati: 1 - Quadro di sintesi del progetto; 2 - Risorse impegnate e dettaglio del personale esterno; 3 - Quadro di sintesi relativo alla rimodulazione economica e finanziaria per le singole linee di attività.

Sono continuate le attività di riorganizzazione ed implementazione della Biblioteca di Progetto, in carico ad AGENAS, contenente la produzione documentale relativa al quadro delle politiche di coesione 2014-2020 e delle politiche del settore "cronicità" a livello regionale, nazionale ed europeo anche ai fini del rilascio dei contenuti all'interno del sito della cronicità in linea dal mese di ottobre del 2020.

Nel corso del periodo AGENAS ha fornito il consueto supporto al Ministero della salute per organizzare e coordinare l'incontro del *Comitato Guida Interdirezionale* (14/10/2020), finalizzato alla presentazione dello stato delle attività realizzate nell'ambito del PONGOV Cronicità; l'incontro dell'*Advocay Group* (14/10/2020), focalizzata alla presentazione dello stato delle attività realizzate nell'ambito del PONGOV Cronicità e l'incontro

della *Rete dei Referenti Regionali per la Cronicità e l'ICT* (15/10/2020), finalizzato ad illustrare i principali fabbisogni precisati dalle Regioni rispetto alle 19 componenti della cassetta degli attrezzi prodotti all'interno della L.1.

In sinergia con INVITALIA è stata curata l'attività finalizzata ad individuare i contenuti da inserire all'interno del sito di Progetto nonché quella tesa a formalizzare la distribuzione quantitativa e qualitativa degli esperti NTT tra le Regioni "meno sviluppate", "in transizione" e "più sviluppate" e la ripartizione dei profili professionali previsti dal Progetto, formalizzato nell'aggiornamento documento del documento "*Proposta per l'individuazione dei criteri per la selezione e la ripartizione tra le Regioni degli esperti NTT*" (Output 4.AS.1).

È stato avviato il primo confronto con gli esperti del Nucleo Tecnico Centrale del Ministero con una riunione di coordinamento al termine delle procedure di selezione degli esperti che lo compongono.

AGENAS è inoltre intervenuta al Forum Risk Management in Sanità (16/12/2020) "*Ospedali in rete: aspetti strutturali, organizzativi e gestionali*".

25

Infine, per quanto concerne la LT "Monitoraggio e Valutazione" AGENAS ha contribuito, per la componente tecnico-scientifica, alla rilevazione periodica dello stato di avanzamento degli indicatori del Progetto. Tale attività permette l'alimentazione del sistema DELFI nel rispetto delle scadenze previste e viene svolta in coordinamento con gli Uffici responsabili del Ministero. AGENAS, inoltre, ha proceduto ad elaborare le relazioni tecniche di avanzamento atte a valutare in itinere i percorsi di attività e i risultati intermedi di periodo. L'obiettivo rimane quello di seguire lo sviluppo delle attività progettuali parallelamente agli indicatori di progetto e agli output previsti.

AGENAS sta proseguendo le attività legate alla ricognizione ed emersione delle buone pratiche a livello europeo inerenti l'ICT a supporto della cronicità arricchendo la classificazione rispetto a quanto già strutturato e sistematizzato a livello UE dalla DG Santè della Commissione europea attraverso il "*Public Health Best Practise Portal*".

Rafforzamento e diffusione della cultura del monitoraggio, della valutazione delle performance dei Sistemi Sanitari Regionali, anche con riguardo alle tematiche concernenti la trasparenza, l'equità e l'etica in ambito sanitario.

Educazione Continua in Medicina

L'art. 2, comma 357, della legge n. 244/2007 ha affidato all'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali l'attività di gestione amministrativa del programma ECM e di supporto alla Commissione nazionale per la formazione continua, di cui all'art. 16 ter del d.lgs. 502/92.
Nell'ambito del supporto al programma nazionale ECM l'attività ha avuto ad oggetto, nel corso del 2020, lo svolgimento delle attività necessarie per consentire l'iter amministrativo di accreditamento dei provider, nonché nel supporto ai lavori della Commissione nazionale ECM e delle Sezioni e Gruppi di lavoro in cui essa si articola, sulla base di quanto disposto dall'Accordo tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 2 febbraio 2017.
L'attività di verifica dei provider, dopo la sospensione determinata dall'emergenza epidemiologica da Covid-19, è stata riavviata nel mese di settembre, come prescritto dalla delibera della CNFC del 10 giugno 2020, prima di essere nuovamente sospesa a causa delle nuove restrizioni imposte a livello nazionale.
Quanto alle comunicazioni pervenute sul sistema informatico di AGENAS dedicato all'ECM, è stata attuata una riorganizzazione interna che ha consentito il costante miglioramento non solo dei tempi medi di risposta ma anche del monitoraggio delle attività dei provider. Nell'ambito delle convenzioni stipulate a supporto delle Regioni per le attività di accreditamento dei provider, sono proseguite, in continuità con quanto realizzato negli anni precedenti, le attività richiamate dalle specifiche convenzioni stipulate con le Regioni Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Lazio, Puglia, Sicilia e Sardegna.

Piano Nazionale di Valutazione degli Esiti (PNE)

Nel corso dell'annualità 2020, si è ritenuto necessario procedere alla ricostituzione del Comitato Nazionale PNE, quale organo della struttura organizzativa del Piano Nazionale Esiti, all'interno di AGENAS, anche con una nuova identificazione del Coordinatore delle attività del PNE e del

Responsabile tecnico del PNE. L'obiettivo principale è stato quello di voler consolidare da un lato e rilanciare dall'altro il Programma Nazionale Esiti (PNE), come strumento al servizio sia dei decisori che degli operatori.

Il gruppo di lavoro PNE si è avvalso della collaborazione dei colleghi dell'ISS soprattutto per ciò che riguarda lo sviluppo e la produzione di script/programmi per gli indicatori dell'area cardio-vascolare e materno infantile, come previsto dall'Accordo di collaborazione scientifica tra AGENAS e ISS, a cui si sono aggiunti alcuni collaboratori del Dipartimento di Epidemiologia della Regione Lazio. La modalità di lavoro ha previsto un aggiornamento continuo dello stato di avanzamento dei lavori e incontri periodici di verifica dei risultati del calcolo degli indicatori.

Le attività svolte nel corso del 2020 hanno riguardato l'elaborazione dei dati contenuti nelle SDO di oltre 1300 ospedali (pubblici e privati accreditati) e nell'Anagrafe Tributaria (per la verifica dello stato in vita) per il calcolo di tutti i 175 indicatori del PNE 2020 (con dati 2019), negli ambiti clinici quali il cardiovascolare, cerebrovascolare, digerente, malattie infettive, muscolo-scheletrico, ostetrico/perinatale, respiratorio, procedure chirurgiche, urogenitale, al fine di produrre evidenze sulle relazioni esistenti tra assetti strutturali e modalità di erogazione delle prestazioni ed efficacia delle cure.

27

Sono continuate:

- l'attività di audit sulla qualità dei dati che prevede la verifica della congruità e della correttezza della codifica tra le informazioni, così come inserite nei flussi SDO e quelle riportate nella documentazione clinica dei pazienti, per un campione di record selezionati sulle strutture con valori anomali per un set di indicatori PNE. I risultati dei controlli - così come ogni anno - sono riportati nel sito web del Programma Nazionale Esiti;
- la collaborazione a supporto al Progetto interregionale "Portale della trasparenza dei servi per la salute" che utilizza le funzionalità del PNE per l'adattamento alle finalità di comunicazione ai cittadini;
- la collaborazione per l'identificazione e l'utilizzo di alcuni indicatori nell'ambito del Nuovo sistema di Garanzia.

Il gruppo di lavoro PNE, oltre ad aver predisposto i vari report annuali PNE, ha partecipato alla realizzazione periodica dei report regionali inerenti le evidenze tratte dal Programma Nazionale Esiti. Sono state condotte diverse elaborazioni ad hoc necessarie per rappresentare i dati a livello regionale, considerando che tale livello non viene normalmente indagato dal PNE. Nelle sezioni dei report dedicate al PNE sono stati, inoltre, inclusi approfondimenti sulla performance delle principali strutture ospedaliere delle Regioni.

Progetto: "Portale della trasparenza dei servizi per la salute"

Nel quadro di una sempre più capillare diffusione dei dati del PNE, con delibera approvata nella Conferenza Stato-Regioni del 24 gennaio 2013, è stato individuato il progetto interregionale "Portale della trasparenza dei servizi per la salute", definitivamente approvato nella Conferenza Stato-Regioni del 29 settembre 2016 (Rep. Atti n.178/CSRI), stabilendo una struttura organizzativa che prevede una Cabina di Regia, con funzioni di governo e coordinata dal Ministero della salute, un Comitato Editoriale e Scientifico, preposto al rispetto dei criteri tecnici generali e dei contenuti del Progetto, un ente capofila ed un Soggetto Attuatore.

Tra gli obiettivi principali vi è quello di rilanciare la comunicazione in sanità rivolta al cittadino come aspetto nodale nella gestione della propria salute, garantendo una comunicazione chiara, organica e priva di ambiguità rispetto ai vari ambiti di interesse degli utenti e armonizzando le differenti fonti informative disponibili, attraverso l'integrazione delle informazioni nazionali con quelle di livello regionale e locale, dando corso ad una nuova fase operativa che vede nella partecipazione attiva delle Regioni la prima leva su cui basare la realizzazione di una proficua rete collaborativa.

28

Il Portale della Trasparenza rientra tra i c.d. "Progetti Speciali" che, a partire dal 2018, vedono l'Agenzia quale Ente attuatore e, come tale, quale soggetto chiamato a garantire la compiuta realizzazione delle correlate attività; per tale ragione sono state allocate risorse professionali dedicate in tutto o in parte, al fine di soddisfare appieno i sottesi obiettivi di produzione degli output e gli oneri di rendicontazione del finanziamento assegnato.

Progetto "Portale della Trasparenza dei Servizi per la salute"

Nel corso dell'anno AGENAS ha proseguito nel coordinamento e nella gestione delle attività operative così come previsto dal Progetto Operativo e dal Programma Esecutivo.

Nel corso del 2020 sono stati ulteriormente implementati i contenuti inseriti nel Portale a livello di front-end e, quindi, consultabili dai cittadini, quando il portale sarà pubblicato in produzione, mentre dal 10 dicembre è accessibile ai Referenti Regionali individuati, così da identificare eventuali criticità e spunti migliorativi per il lancio ufficiale ai cittadini.

In relazione al supporto tecnico operativo nelle attività di affiancamento alle Regioni nell'ambito del Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria sono proseguite le attività relative all'elaborazione di pareri tecnici su provvedimenti presentati dalle Regioni in Piano di rientro. L'Ufficio "Analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli Enti del SSN" (MPS) effettua un costante monitoraggio sui provvedimenti adottati dalle Regioni che hanno stipulato l'accordo di cui all'art. 1, c. 180, della citata Legge 311/2004, comprensivo di Piano di rientro dai disavanzi, principalmente attraverso il supporto tecnico-operativo al Ministero della salute nella predisposizione di pareri sui provvedimenti attuativi dei Piani di rientro e dei Programmi Operativi.

Il monitoraggio delle performance sanitarie di tutte le Regioni, invece, è stato effettuato mediante l'esame della documentazione regionale prodotta (note, bozze di provvedimenti inviate in approvazione preventiva, adempimenti regionali, Questionario LEA) in occasione delle riunioni del Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti regionali e del Comitato permanente per la verifica dei Livelli Essenziali di Assistenza, cui l'Ufficio MPS partecipa e a seguito delle quali invia alla Direzione Generale dell'Agenzia specifici resoconti.

Nell'ambito delle attività di monitoraggio dell'attuazione del DM n. 70/2015, AGENAS collabora nell'attività di analisi della documentazione inviata dalle Regioni, ove trasmessa ad AGENAS dal Ministero della salute, in attuazione di quanto previsto dall'art. 1, c. 541, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, ai fini della successiva conduzione delle istruttorie di valutazione da parte del Tavolo per il Monitoraggio dell'attuazione del DM n. 70/2015.

Nel 2020, gli esperti dell'Agenzia hanno provveduto ad esaminare il "*Documento di programmazione ospedaliera: Rispetto degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi dell'assistenza ospedaliera previsti dal D.M. 70/2015*", trasmesso dalla Regione Liguria, che si componeva di una relazione sul "*Rispetto degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi dell'assistenza ospedaliera previsti dal D.M. 70/2015*" e di un "*Aggiornamento della configurazione dell'offerta ospedaliera a completamento del percorso di allineamento*". In sintesi, sono state analizzate la rete dell'emergenza-urgenza, la parte della documentazione relativa al sistema sociosanitario regionale, l'aggiornamento della configurazione dell'offerta ospedaliera e la rete *Breast Unit*.

Si è dato seguito, altresì, alle specifiche attività strategiche e di supporto tecnico-operativo previste da appositi Accordi finalizzati al miglioramento e al potenziamento dei Servizi sanitari regionali richiesti dalle Regioni. In particolare, concluse le attività previste nelle Convenzioni, in ragione

della eccezionale emergenza epidemiologica in atto, sono state avviate le procedure (elaborazione bozze di Accordo, pianificazione delle risorse ed eventuale reclutamento, elaborazione Piani di attività annuali) per sottoscrivere Accordi di collaborazione con alcune Regioni per potenziare le reti di assistenza ospedaliera e territoriale, anche al fine di assicurare la più elevata risposta sanitaria all'emergenza, nonché a sviluppare ulteriori linee di attività.

In tema di analisi, valutazione, controllo e monitoraggio delle performance sanitarie, anche con riferimento alla trasparenza dei processi, l'Ufficio si è occupato dell'implementazione delle misure emergenziali in tema di performance nell'ambito di quanto definito nel cd. Decreto Calabria.

L'Ufficio ha:

- elaborato e trasmesso un report aggiornato sullo stato di attuazione della rete ospedaliera in cui sono stati messi a confronto i posti letto attivati (rilevati mediante i flussi HSP 12 e 13, anno 2019) rispetto a quelli programmati con il DCA n. 64/2016;
- provveduto ad inviare alla Struttura Commissariale richiedente lo strumento di monitoraggio predisposto per ciascuna Azienda Sanitaria che ha un ruolo nella rete dell'emergenza-urgenza, come previsto dalle azioni del Programma Operativo 2019-2021;
- condiviso con la Regione un piano di attività di tipo metodologico ed organizzativo volto alla regolarizzazione contabile delle assegnazioni giudiziarie e al contenimento, riduzione e gestione ottimale del contenzioso e dei suoi effetti economici. In seguito, ha elaborato un tracciato di ricognizione del debito commerciale, unitamente ad una nota esplicativa per la compilazione dello stesso e ha fornito un aggiornamento in conformità alla nomenclatura riportata nell'applicativo informatico SEC- SISR specificamente dedicato al contenzioso e alla normativa sull'esecuzione forzata;
- fornito supporto metodologico e tecnico-operativo alla Struttura Commissariale per le attività inerenti alla verifica e valutazione degli obiettivi di mandato assegnati al Commissario Straordinario dell'AO di Cosenza con DCA n. 140 del 16.10.2019 nel periodo luglio-agosto;
- fornito supporto metodologico e tecnico-operativo alla Struttura Commissariale per le attività inerenti all'assegnazione, alla verifica e valutazione delle attività svolte dai Commissari Straordinari delle seguenti Aziende: AO di Reggio Calabria, AOU Mater Domini di Catanzaro, AO di Catanzaro e ASP di Vibo Valentia (settembre-dicembre);
- affiancato l'ASP di Crotone nell'aggiornamento dei processi di prevenzione alla corruzione, nella progettazione organizzativa e stesura del nuovo Atto Aziendale e nell'ottimizzazione e razionalizzazione della gestione del ciclo passivo.

30

In riferimento al supporto alle Aziende ospedaliere nella implementazione dei piani di riqualificazione e di efficientamento, l'Ufficio ha preso atto di quanto stabilito con il Decreto dell'Assessore della Salute della Regione Sicilia n. 479 del 4 giugno 2020 notificato per conoscenza anche all'AGENAS. Con tale provvedimento, in ragione del periodo emergenziale da COVID 19, si è disposto, limitatamente all'anno 2020, la sospensione degli effetti del D.A. n.786 del 02.01.2019 e del D.A. n.1709 del 07.08.2019, con i quali, rispettivamente, erano state individuate le Aziende Ospedaliere (AO) e Aziende Ospedaliere Universitarie (AOU) che dovevano redigere, per il periodo 2019/2021, un Piano di Efficientamento ai sensi di quanto previsto dall'art. 1, c. 524, lett. a) (mancato rispetto dei parametri economici individuati) e le Aziende che presentavano le condizioni individuate all'art. 1, c. 524, lett. b) (mancato rispetto dei parametri relativi a volumi, qualità ed esiti delle cure) della medesima legge. Pertanto, l'attività di supporto dettagliata nelle precedenti Relazioni risulta, al momento, sospesa. Analogamente, l'attività di supporto presso le Aziende della Calabria, come richiesto dai Commissari pro tempore delle Aziende supportate, è stata sospesa in ragione della necessità di fronteggiare prioritariamente l'emergenza pandemica.

In relazione al supporto a Regioni, Ministero della Salute e Commissione tariffe in ambito di sistemi di remunerazione e di compartecipazione alla spesa, nel periodo di riferimento della presente Relazione, l'Ufficio ha supportato il Ministero della salute per la definizione dell'incremento tariffario per le attività rese a pazienti affetti da COVID-19, nonché per la definizione della funzione assistenziale legata ai costi di attesa dei posti letto attivati dalle Regioni ai sensi dei Piani regionali di cui all'articolo 3, comma 1, lettera b), del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18 , tenendo conto di quanto previsto dall'articolo 4, comma 1, del decreto legge n. 34/2020 e della funzione assistenziale legata relativa ai reparti di Pronto Soccorso Covid-19, istituiti su indicazione di ciascuna Regione ai sensi dei citati Piani regionali. In tale ambito, l'Ufficio ha collaborato alla definizione della metodologia per la determinazione delle maggiorazioni tariffarie e per la definizione della metodologia per la determinazione delle funzioni assistenziali, al relativo calcolo ed alla stima dell'impatto economico.

Qualità, sicurezza, buone pratiche ed umanizzazione delle cure

Il Piano Nazionale per il Governo delle Liste di Attesa (PNGLA 2019-2021) ha proposto di condividere un percorso per il governo delle liste di attesa finalizzato a garantire un appropriato accesso dei cittadini ai servizi sanitari che si realizza con l'applicazione di rigorosi criteri di appropriatezza, del rispetto delle classi di priorità e della trasparenza del sistema a tutti i livelli.
Secondo quanto previsto dal PNGLA 2019-2021 e anche dall'"Osservatorio Nazionale sullo stato di attuazione dei programmi di adeguamento degli ospedali e sul funzionamento dei meccanismi di controllo a livello regionale e aziendale", AGENAS fornisce il proprio contributo e supporto sia al Ministero della Salute che alle Regioni/P.A.
Come previsto dalla procedura prevista dal PNGLA 2010-2012, nel 2020 sono stati elaborati i risultati dei Monitoraggi ALPI 2019, i quali a Gennaio 2021 saranno trasmessi da AGENAS alla DGPROG del Ministero della Salute. Tali risultati sono anche parte integrante della "Relazione sullo stato di attuazione dell'esercizio dell'attività libero-professionale Intramuraria", predisposta da AGENAS in collaborazione dell'"Osservatorio Nazionale sullo stato di attuazione dei programmi di adeguamento degli ospedali e sul funzionamento dei meccanismi di controllo a livello regionale e aziendale" istituito nell'ambito del "Comitato Tecnico Sanitario".
AGENAS, inoltre, ha inviato alla Commissione Salute della Conferenza delle Regioni e Province Autonome di Trento e Bolzano l'aggiornamento del Manuale RAO (Raggruppamenti di Attesa Omogenea) redatto dalla Agenzia stessa, la Commissione lo ha condiviso esprimendo il proprio parere favorevole nella seduta del 16 dicembre 2020 ed inviandolo al Ministro della Salute per la sostituzione dell'Allegato C del Piano.
Il lavoro, nell'ambito di due progetti di ricerca autofinanziata dall'Agenzia, ha riguardato in particolare l'aggiornamento dei criteri clinici per l'accesso appropriato e prioritario alle prestazioni specialistiche ambulatoriali. La rivisitazione del Manuale è il frutto di un'attività che ha visto il coinvolgimento dei rappresentanti di 85 società medico scientifiche oltre che dei rappresentanti di tutte le Regioni e Province Autonome nonché di rappresentanti dei cittadini/pazienti qual è Cittadinanzattiva.
Nel corso del 2020 i referenti dell'Agenzia hanno partecipato, dando il loro contributo, alle riunioni plenarie e agli incontri dei seguenti sottogruppi dell'Osservatorio Nazionale sulle Liste di Attesa: sottogruppo Siti Web e sottogruppo per la Definizione delle modalità di monitoraggio delle prestazioni di ricovero e individuazione di appositi indicatori.

L'attività Libero-Professionale Intramuraria

L'"Osservatorio nazionale sullo stato di attuazione del programma degli ospedali e sul funzionamento dei meccanismi di controllo a livello regionale e aziendale" (Sezione I – Comitato Tecnico Sanitario) promuove annualmente - con la collaborazione e il supporto tecnico-scientifico di AGENAS - il monitoraggio sullo stato di attuazione dell'esercizio della libera professione, incentrato prioritariamente sull'analisi del complesso quadro normativo della libera professione intramuraria e, più in dettaglio, della coerenza dei sistemi regionali e aziendali alle disposizioni nazionali più recenti.

Il monitoraggio (dati al 31/12/2019) ha avuto avvio nella seconda metà del mese di giugno, e AGENAS ha garantito il supporto tecnico-scientifico necessario ai referenti regionali per l'inserimento dei dati.

Nel corso del 2020 le azioni realizzate hanno permesso di completare la raccolta delle informazioni attraverso la rinnovata piattaforma informativa progettata, sviluppata e gestita da AGENAS (http://servizi.agenas.it) A seguito delle azioni di controllo della qualità del dato e dell'invio ai referenti regionali di feedback e di eventuali richieste di chiarimento in merito a informazioni incomplete o incongruenti, è stato possibile consolidare il database e, successivamente, si sono elaborati ed analizzati i risultati. AGENAS ha quindi proceduto ad elaborare e strutturare la Relazione annuale al Parlamento sull'attività libero professionale per le annualità 2019, nella quale sono confluiti i risultati dell'azione di monitoraggio (Allegato 2 – Relazione al Parlamento ALPI). La Relazione, trasmessa preliminarmente a cura della Direzione generale delle Professioni Sanitarie del Ministero della Salute ai componenti dell'Osservatorio, è stata illustrata e discussa nel corso della riunione tenutasi il 21 dicembre u.s., durante la quale è stata approvata. La Direzione generale del Ministero ha provveduto a trasmettere il documento al Ministro per il successivo inoltro al Parlamento. Nella medesima riunione è stata anche approvata la scheda di rilevazione relativa all'annualità 2020, e si è deciso di programmare una serie di audizioni conoscitive con le Regioni/P.A. che hanno evidenziato ancora alcune criticità nel governo dell'ALPI.

Per quanto attiene l'ambito delle iniziative relative alla gestione del rischio clinico e alla sicurezza del paziente sono proseguite, in accordo alle previsioni degli atti e/o degli indirizzi che ne hanno conferito specifico mandato ad AGENAS, le attività di:

- monitoraggio delle buone pratiche: realizzazione della Call for good practice - Focus Emergenza Covid – 19, utilizzata dall'Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità quale strumento per l'individuazione di misure per la prevenzione e gestione del rischio con 228 esperienze raccolte e pubblicate.

- Monitoraggio delle denunce dei sinistri: sono state completate le attività di verifica con le Regioni dei dati relativi alle denunce dei sinistri con data di apertura compresa tra 1 gennaio e 31 dicembre 2019, seguite dal calcolo degli indicatori definiti in collaborazione con le Regioni e il Ministero della Salute - Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica e la predisposizione del report inserito nella Relazione dell'Osservatorio, trasmessa al Ministro in data 23 dicembre 2020.
- Monitoraggio delle raccomandazioni: è stata fornita assistenza tecnica e procedurale alle 19 Regioni e Province Autonome che hanno completato il monitoraggio nel 2020; sono stati individuati e programmati gli interventi tecnici necessari al miglioramento del sistema. Sono stati calcolati gli indicatori per il triennio 2017-2019, condivisi con le Regioni e P.A e utilizzati per il monitoraggio della sicurezza delle cure realizzato dall'Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità.
- Osservatorio Nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità. AGENAS ha fornito supporto tecnico scientifico alle attività dell'Osservatorio Nazionale, tra cui: l'elaborazione del glossario COVID; una prima ricognizione della normativa e dei provvedimenti regionali a supporto dei professionisti del rischio clinico.

I prodotti sopra descritti sono stati oggetto di una parte della relazione annuale che l'Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità ha trasmesso al Ministro della salute, per il tramite del proprio Coordinatore, il 23 dicembre 2020, in accordo alle previsioni della lettera g) del comma 1 dell'articolo 2 del D.M. 29 settembre 2017. Tale relazione è costituita da 14 documenti di cui tre costituiscono i prodotti, curati dai coordinatori, dei gruppi di lavoro in cui l'Osservatorio ha convenuto di riorganizzare le sue attività: gruppo di lavoro 1 per la raccolta e analisi dei dati per il monitoraggio e la valutazione della sicurezza delle cure e del contenzioso; gruppo di lavoro 2 con riferimento alle buone pratiche per la sicurezza dei pazienti e per la formazione in tema di sicurezza dei professionisti; gruppo di lavoro 3 per la definizione delle misure e delle linee di indirizzo per la prevenzione degli eventi avversi di maggior rilievo e frequenza per la gestione del contenzioso.

Nel corso del 2020 sono proseguite le attività finalizzate al raggiungimento degli obiettivi previsiti, nell'ambito del Programma di Ricerca Corrente 2019-2021, dal progetto "Perfezionamento e validazione di metodi e strumenti per il miglioramento partecipato del grado di umanizzazione e studio della loro applicazione all'ambito dell'assistenza territoriale".

Sono stati raccolti i suggerimenti forniti dai referenti regionali dell'umanizzazione in merito alla nuova versione del modulo per la valutazione partecipata della sicurezza del paziente. In base alle indicazioni fornite, è stato rivisto lo strumento e rinviato ai referenti regionali, giungendo così alla sua versione definitiva.

Coerentemente con gli obiettivi progettuali, a seguito della raccolta delle esperienze e strumenti utilizzati dalle Regioni/Pa per monitorare i piani di miglioramento predisposti sulla base dei risultati della valutazione partecipata anni 2017-2018, sono state enucleate due diverse ipotesi di procedure e strumenti per realizzare un sistema di monitoraggio nazionale dei piani di miglioramento. Tali ipotesi saranno sottoposte all'attenzione dei referenti regionali dell'umanizzazione per discuterne la fattibilità e utilità, al fine di arrivare ad una versione condivisa degli elemnti che potrebbero caratterizzare il sistema di monitoraggio nazionale.

Rispetto all'obiettivo di studiare l'applicazione dei metodi e strumenti del miglioramento partecipato dell'umanizzazione e sicurezza in ambito territoriale, i condizionamenti imposti dalla pandemia da SARS-CoV-2 hanno evidentemente inciso sulla possibilità di applicare la metodologia precedentemente definita per la valutazione delle RSA per anziani. È stato, dunque, avviato un "gruppo di riflessione" composto da un numero ristretto di referenti regionali e civici dell'umanizzazione con i quali si sta valutando la possibilità di mettere a punto e sperimentare una modalità di valutazione partecipata, finalizzata a rendere conto di quanto accaduto in termini di umanizzazione e sicurezza nelle RSA, alla luce delle limitazioni imposte dal SARS-CoV-2. Sulla base del confronto con il gruppo di esperti, è stata formulata una prima versione di scheda per la valutazione partecipata basata su un numero limitato di item relativi a tematiche ritenute particolarmente rilevanti e integrata da una sezione dedicata alle iniziative realizzate per assicurare le esigenze relazionali, di socialità e sicurezza degli ospiti delle RSA. La prima versione della scheda sarà rinviata al gruppo di esperti per ulteriori riflessioni e revisioni per poi giungere ad una versione finale di metodi e strumenti che potrebbero essere messi a disposizione di tutte le Regioni/Pa che volessero applicarli nelle Residenze Sanitarie Assistenziali per Anziani interessate.

È proseguito l'impegno alla diffusione internazionale della valutazione e miglioramento partecipati dell'umanizzazione e sicurezza: a tal riguardo è stato sottomesso alla rivista Health Expectations l'articolo "A nation-wide participatory program to measure person-centred hospital care in Italy: results and implications for continuous improvement" e sono state apportate le modifiche richieste dai referee.

Nel periodo di riferimento, come già fatto in passato, si è collaborato alla realizzazione del II modulo previsto nell'ambito della Seconda Edizione del Corso Nazionale per Auditor/Valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti, segnatamente alla presentazione relativa all'ottavo criterio "Umanizzazione" del Disciplinare per la revisione della normativa dell'accreditamento.

È stata, infine, predisposta una proposta progettuale per la nuova Ricerca Autofinanziata, finalizzata a costruire un sistema per la raccolta e diffusione delle buone pratiche di umanizzazione in sanità utili alla riorganizzazione di servizi centrati sulle persone.

La promozione di iniziative in materia di accreditamento delle strutture sanitarie

In considerazione della volontà di promuovere l'inclusione di rappresentanti di tutte le Regioni e Province autonome nell'Elenco nazionale degli auditor/valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti, valorizzando l'importanza della partecipazione e della condivisione delle azioni e dei percorsi finalizzati a favorire l'attuazione della nuova governance del sistema di accreditamento nazionale, delineata dalle Intese Stato-Regioni del 20 dicembre 2012 (rep. atti n. 259/CSR) e del 19 febbraio 2015 (rep. atti n. 32/CSR), la Direzione generale della programmazione sanitaria ha ritenuto opportuno realizzare un nuovo corso di formazione, propedeutico all'inserimento di nuovi auditor/valutatori nel rinnovando Elenco nazionale.

In ottemperanza alle disposizioni del decreto del Direttore Generale della Programmazione sanitaria del 10 giugno 2020 AGENAS ha pianificato, in collaborazione con l'Ufficio II della stessa Direzione, le attività formative, nonché coordinato e gestito l'attuazione dell'evento, svoltosi tra giugno e luglio 2020 in modalità FAD. Hanno preso parte al percorso formativo 28 partecipanti individuati tra i rappresentanti di 9 Regioni/Province Autonome (Abruzzo, Basilicata, Campania, Lombardia, Molise, PA di Trento, Sardegna, Toscana, Umbria), del Ministero della Salute e della Repubblica di San Marino.

AGENAS ha fornito supporto al Ministero della salute per l'espletamento delle procedure previste, provvedendo in particolare alla raccolta delle richieste e collaborando alla disamina della completezza delle stesse.

L'Elenco è stato rinnovato con il decreto del Direttore generale della Programmazione sanitaria del 31 luglio 2020. La versione aggiornata include sia gli auditor/valutatori, in possesso dei requisiti richiesti, che hanno confermato la loro iscrizione, sia i partecipanti al secondo corso nazionale, per un totale di 83 auditor/valutatori provenienti da tutte le Regioni/Province autonome, dal Ministero della salute, dall'Agenas e dall'ISS.

Tavolo di lavoro per lo sviluppo e l'applicazione del sistema di accreditamento nazionale

Con il decreto ministeriale 12 ottobre 2020 è stato rinnovato, presso la Direzione generale della programmazione sanitaria del Ministero della salute, il Tavolo di lavoro per lo sviluppo e l'applicazione del Sistema di Accreditamento Nazionale composto da referenti dello stesso Ministero, di AGENAS, dell'ISS e di otto Regioni/Province Autonome.

Il Tavolo si è insediato nella riunione tenutasi in data 11 novembre u.s., nell'ambito della quale si è concordato di attivare due gruppi di lavoro dedicati:

a. alla predisposizione di un "Disciplinare tecnico per l'accreditamento delle strutture sociosanitarie";
b. alla definizione di criteri essenziali di qualità e sicurezza del percorso assistenziale della persona non autosufficiente nelle residenze sanitarie assistenziali.

Il secondo incontro del Tavolo di lavoro si è svolto in data 9 dicembre u.s.. Nella seduta è stato illustrato lo stato dell'arte degli audit documentali riguardanti gli Organismi Tecnicamente Accreditanti e discussa la pianificazione delle nuove attività per l'anno 2021.

Relativamente agli audit documentali - promossi dal Tavolo di lavoro allo scopo di acquisire un aggiornamento sull'avanzamento dei percorsi di allineamento degli Organismi Tecnicamente Accreditanti alle indicazioni nazionali - nel corso del 2020, è proseguita la collaborazione alla implementazione delle procedure, attraverso il raccordo con i Responsabili dei gruppi di audit e l'acquisizione dei rapporti finali di valutazione.

In dettaglio, sono state predisposte le richieste per le restanti 6 Regioni/Province autonome ed è stata acquisita la documentazione da parte degli Organismi Tecnicamente Accreditanti, successivamente trasmessa agli stessi Gruppi di audit che hanno preso parte alle visite sperimentali, per la valutazione degli aggiornamenti acquisiti e delle eventuali azioni di miglioramento promosse e la predisposizione del rapporto di audit documentale.

Entro il mese di dicembre 2020 tutti gli audit documentali sono stati completati, con l'invio ai referenti regionali degli Organismi Tecnicamente accreditanti dei rapporti finali.

L'AGENAS partecipa, sin dal 2019, ai lavori del progetto di ricerca dal titolo "Monitoraggio del contenzioso in materia di accreditamento istituzionale per una migliore governance del sistema", promosso dalla Direzione generale della Programmazione sanitaria del Ministero della salute, con la collaborazione e il coordinamento dell'Università di Roma Tre. Il progetto si propone di attuare una raccolta ragionata della giurisprudenza in materia di autorizzazione, accreditamento e accordi contrattuali, articolata per massime giurisprudenziali e organizzata in

considerazione delle specifiche disposizioni di cui agli articoli 8 bis e seguenti del D.Lgs. n. 502/1992 e successive modificazioni, con evidenza delle linee evolutive e dei punti problematici.

Nel corso del 2020 è stato realizzato un aggiornamento della ricognizione delle norme regionali in materia di accreditamento. Il documento sintetizza per ogni Regione e Provincia autonoma i principali riferimenti normativi regionali disciplinanti l'autorizzazione e l'accreditamento, focalizzando l'attenzione sui provvedimenti più recenti. Il documento aggiornato è stato pubblicato sul sito istituzionale dell'Agenzia.

A consolidamento di un'attività di supporto ormai pluriennale, AGENAS ha collaborato anche nel corso del 2020 alle attività di valutazione del Comitato permanente per la verifica dell'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza e degli atti emanati dalle Regioni impegnate nei Piani di rientro. In particolare, è stata completata la valutazione dei contributi tramessi dalle Regioni relativamente alla Sezione AH del Questionario LEA 2019 e sono stati elaborati i relativi pareri. Parallelamente è stato prestato supporto alla predisposizione dei pareri sui provvedimenti emanati dalle Regioni impegnate nei piani di rientro, riferiti sempre alla tematica dell'accreditamento.

38

Sin dalla prima indagine sullo stato di implementazione dei percorsi regionali di accreditamento, condotta nel 2009, sono stati predisposti strumenti e metodologie in grado di rilevare il numero delle strutture autorizzate/accreditate e quelle ancora in iter, nonché le modalità adoperate per verificare il possesso dei requisiti minimi e ulteriori. La scheda progettata per l'ultima rilevazione realizzata e riferita all'anno 2017 è stata ulteriormente arricchita rispetto ai precedenti monitoraggi, attraverso l'inserimento di alcune domande di approfondimento specifiche per le strutture di ricovero ospedaliere. Si è infatti ritenuto necessario, al fine di approfondire la conoscenza di un ambito assistenziale così rilevante, richiedere la specificazione di alcuni elementi ulteriori e peculiari, rispetto allo status e alla modalità di verifica, riconducibili – in particolare – alle date del rilascio del provvedimento di autorizzazione/accreditamento, alla tipologia di accreditamento, al livello di complessità della struttura e alla dimensione delle strutture (calcolabile in base al numero di posti letto).

Nel corso del 2020 si è proceduto all'analisi e alla elaborazione dei dati di approfondimento sulle strutture di ricovero ospedaliere pubbliche e private che sono stati strutturati in un report specifico in fase di ultimazione. Questo ulteriore approfondimento completa il quadro informativo sui percorsi di accreditamento nelle Regioni e Province autonome, integrando i risultati dell'indagine condotta sul grado di sviluppo dei processi di tutte le tipologie strutturali, inviati alla Direzione Generale della Programmazione Sanitaria del Ministero della Salute e al Coordinamento della Commissione Salute della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome.

Reti cliniche e sviluppo organizzativo

Nell'ambito del processo di revisione delle Reti clinico assistenziali, come indicato dal Decreto Ministeriale 2 aprile 2015 n. 70 "Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera", il punto 8.1.1. "Reti ospedaliere" dell'allegato al citato Decreto prevede che all'interno del disegno globale della rete ospedaliera sia necessaria l'articolazione delle reti per patologia che integrano l'attività ospedaliera per acuti e post acuti con l'attività territoriale con particolare riferimento alle reti infarto, ictus, traumatologica, neonatologica e punti nascita, medicine specialistiche, oncologica, pediatrica, trapiantologica, terapia del dolore e malattie rare.
Per la definizione delle reti sopra elencate le Regioni e PA adottano disposizioni tenendo conto di quanto già disponibile negli Accordi sanciti in sede di Conferenza Stato-Regioni sulle rispettive materie, mentre per quelle reti per le quali non siano disponibili linee guida e raccomandazioni, è istituito uno specifico Tavolo tecnico inter-istituzionale presso AGENAS, con il compito di definire le relative linee guida e raccomandazioni, nonché di aggiornare quelle già esistenti, da sancire tramite Accordi in sede di Conferenza Stato-Regioni.
Per tener conto di quanto sopra, sono stati istituiti il Tavolo Istituzionale per la revisione delle reti cliniche (TI), il Coordinamento tecnico-Scientifico (CTS) ed i Gruppi di Lavoro di Rete Clinica (GL di Rete). Il TI si avvale del supporto tecnico del Coordinamento Tecnico-Scientifico (CTS) e svolge i compiti di indirizzo, indica i componenti del CTS e dei GL di Rete Clinica, definisce gli ambiti di attività, le priorità, la tempistica del programma di lavoro del CTS e dei singoli Gruppi di Lavoro di Rete Clinica, effettua il monitoraggio delle attività del CTS e del rispetto dei tempi assegnati, procede alla formalizzazione, una volta definita, della Rete revisionata e la inoltra al Ministero della salute ai fini del successivo invio alla Conferenza Stato- Regioni.
Nel corso del 2020, AGENAS, attraverso l'Ufficio Revisione e monitoraggio delle reti cliniche e sviluppo organizzativo (RSO), ha svolto, in particolare, le attività dettagliate successivamente nei seguenti ambiti: Accordo di collaborazione con il Ministero della salute concernente il supporto tecnico per la gestione delle attività connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19, reti cliniche tempo-dipendenti, reti oncologiche regionali, Osservatorio Reti oncologiche regionali, Coordinamento funzionale della Rete Nazionale dei Tumori Tari, supporto al Ministero della salute ed alle Regioni e P.A. sui Programmi COVID – 19, ai sensi del D.L. n. 18/2020 e D.L. 34/2020, supporto, in collaborazione con l'Ufficio MPS, nella predisposizione dei pareri sugli aspetti di competenza relativi alle Regioni sottoposte a piano di rientro e supporto nelle attività di affiancamento definite dalle Convenzioni stipulate con le Regioni richiedenti, nonché ulteriori attività come successivamente riportato.

39

Supporto al Ministero della Salute ed alle Regioni e P.A. sui Programmi COVID – 19 ai sensi del D.L. n. 18/2020 e D.L. 34/2020

Nel periodo in esame AGENAS ha supportato il Ministero della salute in merito alla definizione di maggiorazioni tariffarie per le attività rese a pazienti affetti da COVID-19 e per la definizione della funzione assistenziale legata ai costi di attesa dei posti letto attivati dalle Regioni ai sensi dei Piani regionali di cui all'articolo 3, comma 1, lettera b), del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18 , tenendo conto di quanto previsto dall'articolo 4, comma 1, del decreto legge n. 34/2020 e della funzione assistenziale legata relativa ai reparti di pronto soccorso pronto soccorso Covid-19, istituiti su indicazione di ciascuna regione, ai sensi dei Piani regionali di cui all'articolo 3, comma 1, lettera b), del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18. In particolare, sono state proposte specifiche metodologie per la identificazione dei differenziali di costo di tali ricoveri, di rilevazione di informazioni presso le Regioni, di stima degli importi delle maggiorazioni tariffarie e della relativa stima di impatto.

In data 12 settembre 2020 è stato sottoscritto l'Accordo di collaborazione tra la Direzione Generale della Programmazione Sanitaria del Ministero della salute e l'AGENAS in merito alle modalità operative con cui l'Agenzia fornisce il proprio supporto tecnico alla DGPROG nell'affiancamento alle Regioni per l'attuazione delle direttive del Ministro della salute finalizzate alla gestione dell'emergenza epidemiologica COVID-19, nonché al contrasto ed al contenimento della diffusione del virus SARS-CoV-2.

L'Ufficio RSO ha svolto, anche in collaborazione con altri uffici dell'Agenzia, le attività di supporto tecnico operativo per la realizzazione dell'attività di monitoraggio dell'attuazione dei piani di riorganizzazione di cui agli articoli 1 e 2 del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito in legge n. 77/2020, finalizzati a fronteggiare le emergenze pandemiche, con particolare riferimento all'emergenza epidemiologica in atto.

Con riferimento all'articolo 1 del DL n. 34/2020, l'Ufficio ha fornito il supporto alla individuazione di una metodologia per l'analisi ed il monitoraggio dei Piani di Assistenza Territoriale adottati dalle Regioni e Province Autonome per il rafforzamento dell'offerta sanitaria e sociosanitaria territoriale.

Si è provveduto, dapprima, ad identificare la metodologia per la rilevazione e l'analisi dei Piani di Assistenza Territoriale predisposti dalle Regioni, ai sensi dell'articolo 1 del DL n. 34/2020, ed in seguito a monitorare lo stato di avanzamenti dei Piani stessi.

Il percorso ha previsto:

- la ricognizione dell'avvenuta adozione del Piano di Assistenza Territoriale;

- la valutazione della presenza nei Piani di Assistenza Territoriale delle seguenti informazioni:
- definizione sintetica dello scenario regionale alla data di emanazione del DL n. 34/2020 (articolato secondo le diverse aree di riferimento previste dall'articolo 1 del DL n. 34/2020);
- individuazione, per ciascuna area di riferimento, degli interventi da attuare con la relativa tempistica e costi di realizzazione;
- la trasmissione alle Regioni e PA di griglie di rilevazione relative alla programmazione degli interventi ed allo stato di avanzamento dei piani di potenziamento territoriale articolate per area di riferimento;
- la compilazione di una Scheda sintetica regionale di analisi;
- la predisposizione di un set di indicatori, condiviso con gli Uffici del MdS ed approvato dal gruppo di lavoro inter-istituzionale, e la previsione di specifici report relativi alla qualità della compilazione delle griglie di rilevazione, di sintesi dei dati pervenuti, relativi agli indicatori previsti.

In considerazione della disomogeneità dei modelli regionali ed allo scopo di consentire una valutazione omogenea e non solo formale, per ciascuna area di riferimento è stata proposta una scheda comprendente un elenco di "elementi caratterizzanti" rispetto ai quali, nell'ambito del monitoraggio, si è riportata l'indicazione della presenza/assenza dell'informazione, fornendo elementi di attenzione, eventualmente sintetizzando i dati di interesse presenti nei Piani territoriali regionali.

Le attività di monitoraggio hanno riguardato la rilevazione e l'analisi dei dati trasmessi dalle Regioni e PA relativi a: organizzazione, volumi di attività, personale e costi riferiti alla programmazione per singola area di intervento (ADI, Centrali operative territoriali, USCA, Personale infermieristico, forme associative MMG etc. Sono stati prodotti specifici report di sintesi delle informazioni trasmesse dalle Regioni e report relativi agli indicatori previsti.

Con riferimento all'articolo 2 del DL n. 34/2020, l'Ufficio ha fornito il supporto alla individuazione di uno o più modelli per monitorare lo stato di implementazione dei piani di riorganizzazione per il potenziamento delle attività in regime di ricovero in Terapia Intensiva e in aree di assistenza ad alta intensità di cure, adottati dalle Regioni e Province Autonome, come approvati dal Ministero della salute. Le attività hanno riguardato la rilevazione puntuale periodica per la verifica dello stato di attuazione dell'incremento strutturale della dotazione dei posti letto di terapia intensiva e dell'attivazione dei posti letto di semi intensiva.

Inoltre, le attività del Gruppo di Lavoro hanno riguardato l'analisi dei dati di avanzamento e completamento degli interventi, periodicamente trasmessi dalle Regioni e Province Autonome anche al fine di evidenziare eventuali criticità nell'attuazione dei piani ospedalieri attraverso la verifica degli atti regionali.

Reti Oncologiche Regionali (R.O.R.): Osservatorio per il monitoraggio e la valutazione delle Reti Oncologiche Regionali

Il 17 aprile 2019 è stato approvato in Conferenza Stato-Regioni l'Accordo sul documento recante "Revisione delle Linee di indirizzo organizzative e delle raccomandazioni per la Rete Oncologica che integra l'attività ospedaliera per acuti e post acuti con l'attività territoriale" (Rep. atti n. 59/CSR) che rende operative le indicazioni e le raccomandazioni che permettono il collegamento sistematico tra il livello programmatorio regionale, quello organizzativo dei nodi e le Aziende sanitarie rendendo disponibile, su scala nazionale, modalità e sistemi di valutazione comuni, con strumenti di verifica sistematicamente applicati e confrontabili. L'Accordo Stato-Regioni ha come obiettivo quello di garantire equità di accesso alle cure e precoce presa in carico del paziente con la precisa descrizione dei nodi e delle componenti della rete in coerenza con gli standard nazionali dell'accreditamento e gli standard ospedalieri.

L'Accordo ha previsto, al punto 3, l'istituzione presso AGENAS dell'Osservatorio per il monitoraggio delle Reti Oncologiche. In attuazione delle previsioni del suddetto Accordo, con deliberazione del 2 agosto 2019, AGENAS ha istituito l'Osservatorio per il monitoraggio e la valutazione delle Reti Oncologiche regionali, definendone la composizione e i relativi compiti. Il 15 gennaio 2020 presso la sede dell'Agenzia si è svolta la prima riunione di insediamento dell'Osservatorio per il monitoraggio e la valutazione delle Reti oncologiche regionali. Sono state approfondite le tematiche di competenza dell'Osservatorio, tra cui il monitoraggio e valutazione delle reti oncologiche regionali, secondo modelli, criteri e indicatori condivisi, a supporto delle policy di miglioramento della qualità e sicurezza delle cure, dell'assistenza e dell'esperienza del paziente con diagnosi oncologica. Nel corso della riunione di insediamento, i componenti dell'Osservatorio per il monitoraggio e la valutazione delle Reti oncologiche regionali hanno concordato di articolare le attività attraverso cinque Gruppi di Lavoro su specifiche tematiche, i cui obiettivi e risultati raggiunti vengono di seguito riportati:

GDL n.1. Requisiti essenziali per la valutazione delle performance delle Reti oncologiche regionali. Gli obiettivi del GdL riguardano:

- revisione della griglia di monitoraggio nazionale delle Reti oncologiche per consentire l'analisi dei modelli organizzativi di gestione ospedaliera e territoriale, anche adottati con i piani regionali di emergenza COVID-19;

- definizione di un framework generale, secondo quanto previsto nel documento tecnico allegato all'Accordo del 17 aprile 2019, comprendente un core di requisiti minimi di rete, le priorità e i rispettivi tempi di realizzazione;
- definizione di un modello per la promozione di audit di rete interni, organizzativi e clinici per la revisione di specifici percorsi e di un programma di Audit esterni per la verifica delle performance di rete.

Nell'ambito del GDL 1, è stata individuata e definita una ulteriore attività, come previsto dai requisiti del Framework di riferimento generale, che al punto A10 sottolinea e ribadisce la necessaria presenza di programmi innovativi per la gestione dei tumori, tramite l'accesso appropriato a profilazione molecolare e a nuove tecnologie, con i seguenti tre indicatori individuati:

- Piano regionale per la programmazione e definizione dei centri di diagnostica molecolare di riferimento e Molecular Tumor Board (MTB) (sulla base dei volumi di patologia);
- Definizione dei percorsi per l'accesso e l'esecuzione dei test di biologia molecolare;
- Individuazione dei criteri per l'appropriatezza dell'utilizzo di test di profilazione mediante Next Generation Sequences (NGS).

Questa specifica ed innovativa attività è stata anche sollecitata da alcuni stakeholders, quali la Fondazione Ricerca e Salute, la Società Italiana di Oncologia Medica, il Collegio dei primari di Oncologia, Alleanza contro il Cancro, Periplo, la Società Italiana di Anatomia Patologica, Cittadinanzattiva e la Fondazione della medicina personalizzata, con i quali è stato concordato di attivare un GdL ad hoc nell'ambito delle attività condotte dall'Osservatorio di monitoraggio delle Reti Oncologiche Regionali, con l'obiettivo di definire i criteri per l'individuazione dei Molecular Tumor Board (MTB), assicurando una idonea ed appropriata distribuzione geografica, con l'obiettivo di elaborare una proposta, da presentarsi in sede di Conferenza Stato-Regioni, che individui un approccio assistenziale organizzato e articolato nel contesto delle Reti oncologiche Regionali e che possa essere implementato e reso operativo in ogni realtà regionale.

GDL n. 2 - PDTA, Indicatori e Flussi informativi. Una valutazione appropriata delle reti oncologiche richiede l'interconnessione dei flussi informativi (D.M. 262/2016): ciò consente, con l'analisi della prospettiva "paziente-centrica" mediante il Codice Univoco Nazionale dell'Assistito – CUNA", di interconnettere il flusso SDO (D.M. 26.07.1993) e della specialistica ambulatoriale (Art. 50 L.326/2003) per misurare l'effettiva presa in carico del paziente. Pertanto, occorre seguire il flusso individuale dei pazienti ed avere direttamente un output in forma aggregata per valutare i tempi ed i luoghi di risposta della rete, in base alla normativa sulla privacy. Il Gruppo di Lavoro ha definito i campi e i codici che li caratterizzano

per effettuare il monitoraggio attraverso l'interconnessione. È attualmente in corso lo sviluppo dei lavori relativi al test di interconnessione tra i flussi SDO ed ambulatoriale per le prestazioni traccianti riferite al tumore della mammella.

GDL n.3 - Diritti esigibili. Le attività hanno riguardato l'elaborazione di una proposta di linea di azione diretta a superare tutte le difficoltà burocratiche rappresentate dal dialogo dei diversi attori (P.O., ASL, INPS, INAIL ecc.) affinché, all'interno di ciascuna Regione e P.A., vengano agevolate le procedure per il riconoscimento dei diritti esigibili per i pazienti oncologici, posto che le stesse non comportano alcun ulteriore aggravio di spesa nel bilancio né dello Stato né delle Regioni e P.A., ma soltanto una ridefinizione organizzativa dell'offerta.

GDL n.4 - Integrazione Ospedale – Territorio: l'obiettivo del GdL è quello di fornire indicazioni sul tema dell'integrazione ospedale-territorio in oncologia. L'obiettivo del gruppo di lavoro riguarda:

Ricognizione delle normative regionali e delle esperienze internazionali relative a strumenti e modalità di integrazione ospedale territorio nel percorso del malato oncologico; ricognizione delle normative regionali con specifico riferimento ai percorsi assistenziali per i pazienti oncologici nell'ambito dell'emergenza Covid-19. In una fase iniziale l'analisi potrebbe essere focalizzata su alcuni PDTA già previsti nell'Accordo Stato-Regioni del 17 aprile 2019 (mammella, polmone, colon, retto, prostata, ginecologici).

Predisposizione di un documento tecnico che fornisca indicazioni e supporto ai livelli decisionali sui seguenti aspetti:

Individuazione delle fasi del percorso del paziente oncologico che richiedono l'integrazione ospedale-territorio: screening, sospetto diagnostico, punto di accesso, gestione del piano terapeutico, dimissione, follow-up, gestione delle emergenze, gestione del fine vita, gestione dei pazienti oncologici cronici e "survivor".

Individuazione dei principali strumenti di integrazione che consentano l'efficace e appropriato percorso del paziente oncologico: procedure di dimissione protetta, team multidisciplinari, protocolli di rete oncologo-MMG/PLS, strumenti di ICT per il trasferimento di informazioni cliniche e teleconsulenze, cartella clinica informatizzata unica.

Definizione delle modalità di svolgimento dell'attività di televisita per il follow-up dei pazienti oncologici: individuazione dei criteri di eleggibilità e dei requisiti organizzativi per svolgere la televisita per il follow-up dei pazienti oncologici.

Individuazione delle modalità di coinvolgimento dei diversi attori nella gestione delle fasi del percorso, dal sospetto diagnostico, al follow-up, alla gestione del fine vita e nei diversi luoghi di presa in carico (specialista oncologo, MMG/PLS, infermiere di comunità, "tutor", patient navigator, caregiver, altri).

È in fase di condivisione il documento finale sulle linee di indirizzo sull'integrazione ospedale-territorio in oncologia.

Per tutti i cinque gruppi di lavoro sono stati svolti diversi incontri, a partire dal mese di giugno 2020, volti a sviluppare le citate attività. Nello specifico è in fase di condivisione il documento finale sulle linee di indirizzo sull'integrazione ospedale-territorio in oncologia.

GDL n. 5 - Innovazione e Ricerca. Le attività hanno riguardato:

Ricognizione dei principali progetti di ricerca di rete a livello regionale, nazionale ed internazionale, negli ultimi dieci anni e modalità di trasferimento dei risultati della ricerca di rete organizzativa.

Ricognizione delle tecnologie innovative in uso, all'interno delle diverse fasi del percorso clinico assistenziale del paziente, nell'ambito delle reti oncologiche. Relativamente a quest'ultimo punto, ad ottobre 2020 è stata trasmessa alle Regioni e P.A. una tabella di raccolta dati per la ricognizione delle dotazioni tecnologiche. In particolare, l'indagine, la cui conclusione è prevista per il 31 gennaio 2021, ha l'obiettivo di effettuare una ricognizione delle tecnologie in uso, con particolare riferimento ai mammografi, all'interno delle diverse fasi del percorso clinico – assistenziale del paziente, al fine di fornire strumenti di governance per il miglioramento della qualità dei servizi sanitari.

Sono stati svolti numerosi incontri a partire dal mese di giugno 2020 volti a sviluppare le citate attività. Le attività di monitoraggio previste hanno riguardato, tra le altre, l'aggiornamento della Griglia di rilevazione finalizzata all'avvio della IV indagine nazionale sullo stato di attuazione delle Reti oncologiche regionali che mira ad analizzare la gestione del paziente oncologico, anche durante la pandemia COVID-19, attraverso un'area tematica a carattere qualitativo e comprendente i requisiti derivanti dalla Raccomandazione del Ministero della salute del 10 marzo u.s., al fine di consentire la rilevazione e l'analisi delle misure attivate dalle Regioni e Province Autonome relativamente alla riorganizzazione dei servizi di assistenza ai pazienti oncologici derivanti dall'emergenza COVID-19. La IV indagine nazionale sullo stato di attuazione delle ROR è stata avviata il 15 luglio u.s. e si è conclusa il 31 dicembre 2020.

Reti cliniche tempo-dipendenti

Nell'ambito delle attività riguardanti le reti cliniche tempo-dipendenti (rete cardiologica per l'emergenza, rete ictus, rete traumatologica, e rete neonatologica e punti nascita), si è proceduto all'aggiornamento della Griglia di rilevazione al fine di avviare il II monitoraggio sullo stato di attuazione delle Reti che è stato avviato il 15 settembre u.s. e avrà una durata di tre mesi.

La rilevazione è condotta attraverso quattro differenti Griglie di rilevazione:

1. Questionario Rete Clinico assistenziale Politrauma
2. Questionario Rete Clinico assistenziale Ictus
3. Questionario Rete Clinico assistenziale Cardiologica per l'Emergenza
4. Questionario Rete Clinico assistenziale Neonatale.

Le griglie di rilevazione suddette contengono gli items (n = 41) relativi alle quattro Aree tematiche o domini principali per il monitoraggio dell'efficacia delle azioni e degli interventi previsti nell'Accordo Stato-Regioni del 24 gennaio 2018 sul documento "Linee guida per la revisione delle reti cliniche - Le reti tempo-dipendenti" e dal Modello di ricognizione dei centri Hub e Spoke. Inoltre, le tre griglie riferite a politrauma, ictus e cardiologica contengono anche un'area tematica comprendente i requisiti derivanti da alcune indicazioni normative regionali, al fine di consentire la rilevazione e l'analisi delle misure attivate dalle Regioni e Province Autonome relativamente alla riorganizzazione dei servizi di assistenza durante l'emergenza COVID-19.

Coordinamento funzionale della Rete Nazionale Tumori Rari

Come previsto dal punto 3.2 dell'Intesa Stato-Regioni del 21 settembre 2017, il Tavolo di Coordinamento funzionale della RNTR, a seguito di diversi incontri istituzionali svolti anche con le Associazioni dei pazienti, ha avviato, nel 2019, una rilevazione nazionale volta ad acquisire elementi descrittivi sull'assetto organizzativo di ciascuna rete regionale per i tumori rari, definire i PDTA ed identificare i Centri User e Provider per le tre famiglie di tumori rari (tumori ematologici dell'adulto, tumori solidi dell'adulto, tumori pediatrici).

Alla prima fase di questa indagine nazionale di livello regionale, svolta mediante un questionario predisposto ad hoc, reso disponibile sulla piattaforma di AGENAS e compilato online dai referenti regionali identificati dal Coordinamento tecnico della Commissione Salute, hanno partecipato complessivamente 18 Regioni/PA.

Nel corso del 2020, dopo la conclusione delle fasi di compilazione dei questionari, di raccolta e validazione dei dati, l'Agenzia ha avviato e ha attuato la successiva fase relativa alla analisi preliminare dei dati, al fine di predisporre un Rapporto conclusivo di presentazione dei risultati ottenuti al Tavolo di Coordinamento funzionale della RNTR.

Dall'analisi dei questionari pervenuti, per quanto riguarda l'istituzione del Centro Organizzativo per i Tumori Rari da parte di ciascuna Regione/PA, come previsto al punto 3.3 dell'Intesa Stato-Regioni del 21 settembre 2017, si rileva che 9 Regioni hanno recepito l'Intesa Stato-Regioni ed istituito il Centro Organizzativo per i tumori rari (COTR), 3 Regioni hanno recepito l'Intesa Stato-Regioni/bozza di atto per il COTR, ma non hanno istituito il Centro Organizzativo, e 6 Regioni non hanno recepito l'Intesa. Inoltre, nello specifico, si rileva che per i tumori ematologici dell'adulto 8 Regioni hanno individuato nella rete almeno un Centro User e questi sono complessivamente 28, per i tumori solidi dell'adulto 6 Regioni hanno identificato almeno un Centro User e sono complessivamente 29, per i tumori pediatrici 7 Regioni hanno individuato almeno un Centro User per un numero totale di 13 Centri User.

Il Coordinamento funzionale della RNTR prevede lo svolgimento di una seconda fase della indagine nazionale di livello aziendale finalizzata alla ricognizione dei modelli organizzativi delle reti regionali dei tumori rari attraverso l'identificazione dei requisiti e dei criteri dei Centri User e Provider. Tale rilevazione intende indagare, in modo più dettagliato e approfondito, gli elementi e le caratteristiche tecniche e descrittive di ogni singolo Centro User e Provider, individuato dalle Regioni/PA, ed utilizza un questionario predisposto ad hoc in una versione più estesa del precedente.

Le prossime attività previste dal Coordinamento funzionale della RNTR riguardano la presentazione e la diffusione dei risultati della prima indagine nazionale di livello regionale attraverso un Rapporto di sintesi delle analisi svolte, favorire tutte le iniziative finalizzate a implementare il recepimento dell'Intesa Stato-Regioni del 21 settembre 2017 e l'istituzione delle reti regionali dei tumori rari, responsabilizzando le Regioni/PA anche attraverso l'Associazionismo oncologico, nonché supportare la partecipazione attiva delle Regioni/PA alle attività di monitoraggio e valutazione delle reti stesse.

Nell'ambito della tematica sui tumori rari, l'Ufficio RSO partecipa, da settembre 2020, al Tavolo Tecnico dei Tumori Rari coordinato da O.Ma.R., l'Osservatorio Malattie Rare, unica agenzia giornalistica, in Italia e in Europa, dedicata alle malattie rare e ai tumori rari.

L'Osservatorio Malattie Rare ha avviato un Progetto incentrato sulla tematica dei tumori rari e ha coordinato ed organizzato una serie di incontri con i principali attori di riferimento con l'obiettivo di predisporre e condividere un Documento (Quaderno) in grado di racchiudere tutte le esigenze proprie di questo settore, svilupparne ed incrementarne le politiche, al fine di sottoporlo al decisore pubblico e consentire, anche per i tumori rari come per le malattie rare, di avere riferimenti normativi in grado di rispondere alle esigenze di clinici e pazienti.

Nel 2020 l'Agenzia ha partecipato a due incontri promossi e convocati da O.Ma.R., in occasione dei quali AGENAS ha rappresentato le attività del Tavolo di Coordinamento funzionale della RNTR. L'Agenzia ha collaborato anche alla predisposizione del Quaderno dell'Osservatorio Malattie Rare, contenente una sezione dedicata ai lavori del Coordinamento funzionale della RNTR.

Rete per le Malattie Rare

Nell'ambito delle malattie rare, nel 2020, l'Ufficio RSO ha continuato le attività previste dal Tavolo Tecnico Osservatorio Farmaci Orfani (OSSFOR) sul tema "Percorsi Diagnostico Terapeutici e malattie rare", finalizzato ad individuare e condividere le specificità dei PDTA applicati alle malattie rare, come previsto dal Piano Nazionale per le Malattie Rare. Il Tavolo Tecnico ha condotto e condiviso una ricerca con l'obiettivo primario di individuare i requisiti "minimi" adottati nelle singole Regioni e PA per sviluppare i PDTA per le malattie rare, ovvero la struttura utilizzata per il loro sviluppo. Sono stati, in particolare, analizzati i siti ufficiali regionali e quelli dedicati specificatamente alle malattie rare.

L'analisi condotta ha evidenziato come il reperimento dei PDTA relativi alle malattie rare sia piuttosto complesso. Tale complessità rappresenta un limite importante, nella misura in cui il reperimento dei PDTA dovrebbe essere invece quanto più possibile semplice, ciò al fine di garantire la fruibilità degli stessi, sia da parte dei pazienti, che del personale sanitario che si trova a gestire un paziente affetto da malattia rara. L'analisi svolta mette in evidenza come il numero dei PDTA prodotti per le malattie rare, nonché la loro struttura, risultino molto differenti tra le Regioni e le PA.

Dalla lettura dei PDTA reperiti emergono le seguenti problematiche:

la difficoltà nell'identificazione del percorso del paziente. Nella quasi totalità dei PDTA esaminati viene analizzata la malattia, la diagnosi e la terapia, mentre è carente l'esplicitazione del percorso di gestione del paziente nelle diverse fasi, sia in acuto, che fase elettiva sul territorio;

nei gruppi di lavoro di redazione dei PDTA è garantita, nella maggior parte dei casi, la multidisciplinarietà clinica, soprattutto ospedaliera; manca, invece, il coinvolgimento dei referenti del territorio, dei MMG e delle Associazioni dei pazienti;

la quasi totale assenza di valutazioni economiche dei percorsi.

Robotica in Riabilitazione

Nel mese di gennaio 2020 l'Agenzia è stata invitata a svolgere il ruolo di Presidente di Giuria nella Conferenza di Consenso Robotica e riabilitazione, dal Comitato Promotore della Conferenza Nazionale di Consenso dal titolo: LA RIABILITAZIONE ASSISTITA DA ROBOT E DISPOSITIVI ELETTROMECCANICI PER LE PERSONE CON DISABILITA' DI ORIGINE NEUROLOGICA.

Si tratta di un'iniziativa promossa dalla Società Italiana di Medicina Fisica e Riabilitativa (SIMFER) e dalla Società Italiana di Riabilitazione Neurologica (SIRN).

Scopo della Conferenza è l'elaborazione di raccomandazioni relative a vari aspetti dell'uso delle tecnologie robotiche in ambito riabilitativo. In particolare, gli aspetti considerati sono:

- Definizione e criteri di classificazione dei dispositivi;
- Indicazioni sull'impiego clinico dei dispositivi nelle più frequenti condizioni disabilitanti di origine neurologica;
- Modelli teorici di riferimento per lo sviluppo e l'utilizzo clinico dei dispositivi;
- Contesti organizzativi appropriati per l'impiego dei dispositivi;
- Aspetti normativi, implicazioni etiche e giuridiche dell'uso dei dispositivi.

L'iniziativa si sviluppa su base volontaria e non gode di sponsorizzazioni da parte di soggetti esterni, né sono previsti compensi per i partecipanti al Comitato Tecnico Scientifico (CTS), ai diversi gruppi di lavoro ed ai membri della giuria.

La metodologia della Conferenza prevede la costituzione di un panel multiprofessionale e multidisciplinare di giurati, composto da persone di riconosciuta competenza, in grado di contribuire alla valutazione della documentazione prodotta da diversi gruppi di lavoro, tenendo conto delle prospettive di tutti i soggetti interessati (clinici, ricercatori, utenti dei servizi, programmatori, produttori, ecc).

La conferenza si è svolta nel mese di Ottobre 2020 e ha portato alla presentazione di una serie di proposte, su temi specifici, che sono attualmente in fase di analisi da parte della giuria e che verranno resi disponibili per ogni ulteriore sviluppo nel corso del 2021, sulla base di un indice che a seguire viene riportato.

Introduzione. La riabilitazione assistita da robot nelle persone con disabilità di origine neurologica

A1. Cosa si intende per riabilitazione assistita da robot

A2. Fondamenti teorici dell'utilizzo della robotica in riabilitazione
Raccomandazioni per l'utilizzo della riabilitazione assistita da robot nelle persone con disabilità di origine neurologica
B1. Raccomandazioni in disabilità neurologiche in età pediatrica
B2. Raccomandazioni in disabilità neurologiche in età adulta
disfunzioni dell'arto superiore e recupero della capacità di raggiungimento e manipolazione
disfunzioni dell'arto inferiore e recupero della deambulazione
disfunzioni dell'equilibrio
Aspetti normativi, giuridici, organizzativi, formativi, etici e sociali nella riabilitazione assistita da robot nelle persone con disabilità di origine neurologica
Conclusioni. Prospettive future e indicazioni per la ricerca per la riabilitazione assistita da robot

50

Gruppo di lavoro Sclerosi Multipla

A seguito di specifica richiesta è stata svolta un'attività istruttoria per la definizione del GdL sulla Sclerosi Multipla con l'obiettivo primario di definire una proposta per la costituzione di una rete di centri per la cura e la riabilitazione della SM, proponendo un modello assistenziale organizzato e articolato in Rete che venga implementato e reso operativo in ogni realtà regionale e che possa sostenere l'integrazione dei servizi tra ambito ospedaliero e territoriale. Il GdL dovrà inoltre procedere alla ricognizione dei provvedimenti in tema di SM elaborati dalle Regioni e Province Autonome di Trento e Bolzano, predisporre un Disciplinare Tecnico che definisca i requisiti e gli standard che debbono possedere i suddetti centri HUB e Spoke e che rechi anche un'articolazione modale e temporale sull'adeguamento e sull'effettivo possesso, elaborare una proposta per l'individuazione dei Centri HUB e Spoke, secondo un'idonea ripartizione geografica di criteri, rendere disponibili criteri e requisiti per l'appropriata esplicitazione degli standard diagnostici e terapeutici, anche tramite analisi di costo-efficacia, definire un Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale e Riabilitativo (PDTAR), da condividere con le Regioni e P.A. relativo ai pazienti affetti da Sclerosi Multipla, prevedendo anche l'adozione di protocolli di Telemedicina ed individuare le modalità di divulgazione e d'implementazione delle migliori pratiche cliniche da diffondere in ambito regionale.

A seguito della definizione degli obiettivi è stato formalizzato il GdL con la calendarizzazione delle previste riunioni a partire dal mese di Gennaio 2021.

Nel mese di dicembre si è tenuta la riunione di insediamento della Sottocommissione "Assistenza Ospedaliera" della Commissione nazionale per l'aggiornamento dei Livelli essenziali di assistenza e la promozione dell'appropriatezza nel Servizio Sanitario Nazionale per individuare i criteri per la definizione delle priorità di analisi delle richieste di inserimento di alcune malattie nell'elenco delle malattie rare che danno diritto all'esenzione (allegato 7 al dPCM 12 gennaio 2017). Questa attività proseguirà nel 2021, secondo quando previsto dal coordinatore della sottocommissione.

Comitato percorso Nascita Nazionale

Si è svolta una riunione del CPNN in data 16.11.2020 avente a tema la valutazione della richiesta di nuovi pareri di deroga da parte di alcune regioni e conferma dei pareri di deroga già espressi.

Incontro con Associazione dei pazienti con fibrosi cistica

Si sono svolti due incontri con l'Associazione dei pazienti con fibrosi cistica per verificare le modalità di supporto ai pazienti con FC.

Per quanto riguarda la partecipazione alle riunioni del Coordinamento Generale (CG) del Programma Mattone Internazionale Salute (ProMIS), in data 29.09.2020 e 14.12.2020, essa è consistita nella condivisione dei documenti, preliminari, relativi al Programma Mattone Internazionale Salute (ProMIS) e nello specifico il Regolamento, la Programmazione delle attività e budget 2020-2022 ed Vademecum per la rendicontazione.

L'Ufficio ha elaborato un Documento di indirizzo e di raccomandazioni, per garantire ai pazienti più fragili la continuità di cura in emergenza Covid, che impegna le Regioni nella tutela delle persone con tumori e malattie del cuore, insieme alla Federazione degli oncologi, cardiologi e ematologi. Si tratta di un documento che prevede un profondo cambiamento organizzativo dell'offerta assistenziale da parte dei servizi sanitari delle Regioni, alcuni dei quali già in atto ma che devono essere rafforzati tramite numerosi interventi, tra i quali la separazione dei percorsi fra pazienti Covid e non Covid, compreso il personale dedicato ed i relativi servizi ospedalieri. Deve essere preservata la piena operatività delle attività di degenza ordinaria, day hospital e ambulatoriali delle strutture di oncologia medica, di chirurgia oncologica e di ogni altro ambito clinico-assistenziale, come quelle di oncoematologia, di trapianto di midollo e di cardiologia, incluse le terapie intensive cardiologiche e rafforzando le attività assistenziali per le degenze cardiologiche e per le unità di terapie intensive cardiologiche, garantendo l'erogazione delle prestazioni con la

massima priorità e salvaguardando la rete dell'emergenza cardiologica. In questo senso per il fabbisogno di personale e per adeguarlo alle nuove modalità organizzative devono essere definiti standard di personale congrui.
Per quanto riguarda gli screening oncologici, questi devono riprendere a pieno regime in tutte le Regioni, monitorando l'effettiva ripresa dei volumi di attività col ritorno ai livelli pre-pandemici e recuperando al più presto i ritardi accumulati. Deve essere rivista la medicina del territorio, tramite nuove modalità assistenziali di integrazione tra servizi ospedalieri e territoriali che possano, con personale dotato di specifiche competenze, svolgere funzioni oggi affidate solo agli ospedali, come le attività di screening oncologico, di follow up e riabilitazione dei pazienti oncologici, cardiologici ed ematologici, di assistenza domiciliare e cure palliative, sviluppando le cure intermedie
Il documento prevede anche che sia assegnata priorità assoluta nella vaccinazione anti Covid ai pazienti con malattie oncologiche, cardiologiche ed ematologiche, come per i circa 3 milioni e 820 mila cittadini colpiti da queste malattie che dovranno essere vaccinati nella fase immediatamente successiva del programma di immunizzazione.

Health Technology Assessment: innovazione e sviluppo a supporto delle Regioni

Nel 2020, AGENAS, attraverso l'Ufficio HTA: innovazione e sviluppo a supporto delle regioni (HTA), ha proseguito le attività che si articolano in tre livelli: Nazionale – Internazionale – Regionale.

Livello nazionale

Produzione di report di HTA sui dispositivi medici

Nel corso del 2020 sono proseguite le attività di produzione tecnico scientifica report di HTA previste dall'Accordo HTA XI di collaborazione tra il Ministero della salute – Direzione Generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico e AGENAS avente ad oggetto "Innovazione tecnologica, produttività, monitoraggio dei consumi e dei costi secondo un modello di HTA (Health Technology Assessment)".
È stato redatto il documento finale del Report HTA di Adattamento: "*Dispositivi per il monitoraggio continuo della glicemia con sensore a lunga durata (superiore a tre mesi) in pazienti con diabete mellito*" dopo il consueto periodo di consultazione pubblica e quindi è stato inviato al Ministero della salute. Sempre relativamente al XI Accordo e per il Report HTA di Adattamento "*Chirurgia Bariatrica per il controllo del diabete mellito di*

tipo 2 in adulti con obesità di classe I" è stata conclusa la revisione sistematica della letteratura, è stato consultato il clinico esperto ed è stata realizzata la versione 1.0 del documento.

Produzione di report di HS su tecnologie sanitarie emergenti

Nel corso del 2020 si sono concluse le attività di produzione tecnico scientifica dei report di HS previste dall'Accordo HTA XI. A seguito del consueto periodo di consultazione pubblica presso il sito del Ministero della salute, si è proceduto alla pubblicazione e all'invio del report Horizon Scanning n. 26 ("Adaptive radiotherapy with the combination of MR imaging and linac") e del report Horizon Scanning n. 27 ("SIRIO H3: virtual navigation system to support radiological procedures with percutaneous access").

Partecipazione alle attività della Cabina di Regia per l'HTA

Le attività relative alla Cabina di Regia (CDR) istituita presso il Ministero della salute, nell'ambito del Programma Nazionale HTA dei DM, sono rimaste sospese relativamente alla partecipazione alla CDR poiché, dopo l'ultimo incontro del 25 febbraio 2020 (prot. 2020/0001519 del 19/02/2020), la CDR non è più stata convocata dal Ministero. Relativamente ai compiti assegnati dal documento strategico all'AGENAS, sono stati effettuati controlli periodici del database delle Segnalazioni di tecnologie da valutare.

Partecipazione tecnico-operativa alle attività del Centro di coordinamento sugli Screening Neonatali (CCSN) istituito presso l'Istituto Superiore di Sanità (ISS)

Le attività sono proseguite con la partecipazione ai lavori del CCSN. In particolare, è stata assicurata la partecipazione a tutte le riunioni del gruppo di lavoro (con una cadenza approssimativa mensile in modalità video meeting causa emergenza Covid-19), inoltre, sono state realizzate:

- versione definitiva e pubblicazione del report finalizzato alla descrizione dello stato dell'arte sugli standard e la diffusione delle migliori pratiche relative alle diverse fasi di realizzazione dei programmi di Screening Neonatale Esteso (SNE) in ciascuna Regione/Provincia Autonoma (PA) al 30 giugno 2019 in applicazione dalla Legge 167/2016 (*Programmi di Screening Neonatale Esteso nelle Regioni e Province Autonome in Italia. Stato dell'arte al 30 giugno 2019. Roma: Istituto Superiore di Sanità; 2020. (Rapporti ISTISAN 20/18)).*
- avvio del Per-corso formativo su Screening Neonatale Esteso (per-corso FAD): Azioni di miglioramento per il programma di Screening Neonatale Esteso (SNE) - FASE 1: Formazione a Distanza (FAD asincrona) e Discussione tra docenti e partecipanti. In particolare, sono stati realizzati, in collaborazione con i colleghi del Ministero della salute, materiali utili al raggiungimento delle competenze dei discenti relative

all'obiettivo specifico 1 (OS 1): *Identificare gli elementi essenziali per garantire una adeguata informativa attinente all'esecuzione del test di screening (bibliografia, sitografia, materiale di lettura, draft dispensa, tutorial).*

Partecipazione al "Gruppo di lavoro Screening Neonatale Esteso" istituito presso il Ministero della Salute ed insediatosi il 30 novembre 2020 (Decreto del Viceministro della Salute del 17 settembre 2020)

In data 30 novembre 2020 si è insediato il GDL SNE ed è stata assicurata la partecipazione a tutte le riunioni del gruppo di lavoro programmate per l'anno 2020 (3 riunioni) in modalità video meeting causa emergenza Covid-19.

Livello internazionale

Partecipazione a Network, Società internazionali e progetti europei

Nel corso del 2020 l'Agenzia ha proseguito la collaborazione con i diversi network e società scientifiche di cui fa parte: HTA International (HTAi), EuroScan International Network, INAHTA. A questo riguardo sono state rinnovate le iscrizioni alle società HTAi ed EuroScan per l'anno in corso.

L'Agenzia è stata impegnata nelle attività per la terza Joint Action (JA3) EUnetHTA che, a giugno 2020, è entrata nella fase di *prolongation* (un anno). Per quanto riguarda il Work Package 1 (*Network Coordination*), le attività svolte nel periodo di riferimento hanno incluso la partecipazione all'ordinario coordinamento delle attività del network e alle decisioni sottoposte all'Executive Board durante gli e-meeting mensili, nonché alla conclusione dei lavori del Task Group "*Future Model of Cooperation in HTA*" volto alla elaborazione di un modello di futura collaborazione tra Paesi europei sull'HTA una volta conclusa la JA3. Abbiamo poi chiuso i lavori del sottogruppo metodologico sull'HTA Core Model per i medical device con elaborazione del nuovo Template di produzione report EUnetHTA per le OT, basato sul Core Model.

Per quanto riguarda le attività di partecipazione al network INAHTA, AGENAS ha continuato la partecipazione al *RWE Position Statement Task Group (TG)* con le agenzie di HTA di Canada, Paesi Bassi, Olanda e Germania, per la stesura del *Position Statement INAHTA* sull'utilizzo della *Real World Evidence* nelle valutazioni HTA. Sono state svolte quattro video-riunioni con il TG e tre con il sottogruppo sulla qualità dei dati della RWE ed è stata elaborata una prima bozza di *Position Statement*, in particolare per il capitolo relativo ai requisiti di qualità per l'uso di RWD. In questo ambito è stata svolta una revisione ed analisi della letteratura sul tema, sia pubblicata su database di letteratura internazionale peer reviewed sia letteratura grigia (FDA, EMA etc.). Per l'EuroScan international network l'Ufficio ha partecipato alla riunione esplorativa "EXCHANGE EUROSCAN & AGENAS" coordinata dal Secretary General Hans-Peter Dauben e all'Annual membership meeting, tenuto a dicembre 2020.

Relativamente alla Società Scientifica HTAi è stato pubblicato sull'*International Journal of Technology Assessment*, a dicembre 2020, l'abstract della comunicazione "*Implementing Eunethta Products: implementaion Exeriences in Italy"*, Volume 36, Special Issue S1: Attaining, Maintaining and Sustaining Healthcare Systems in a Changing World: The role of HTA, December 2020.

Per la rivista International Journal of Technology Assessment in Health Care, afferente alla società scientifica HTAi, sono state effettuate due Review di articoli su richiesta dell'Editor della rivista.

Per quanto riguarda le attività di sintesi e/o disseminazione di prodotti e strumenti elaborati a livello internazionale, è stata prodotta la sintesi in italiano del report collaborativo rapido prodotto in ambito EUnetHTA "*Ruolo attuale dei test anticorpali per la diagnosi del nuovo coronavirus Sars-Cov-2 nella gestione della pandemia*" ed è stata avviata l'attività di sintesi del report su "*Accuratezza diagnostica dei metodi molecolari per la diagnosi della presenza del virus Sars-Cov-2 in persone con sospetta Covid-19*".

55

Livello regionale

Collaborazione tecnico-operativa e supporto a supporto del Ministero della salute, delle regioni e degli Enti del SSN

È proseguita l'attività di supporto e di collaborazione con l'Ufficio Analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari finalizzata a fornire un supporto tecnico-operativo in materia di governance di farmaci e dispositivi medici. Tale attività si è focalizzata sulle Regioni Calabria e Sicilia. Per quanto riguarda quest'ultima Regione sono state condotte analisi di benchmarking su alcune categorie di dispositivi medici per verificare l'efficacia delle strategie di acquisto. Sono stati, inoltre, valutati i consumi e la spesa di alcune particolari categorie di farmaci. In Regione Calabria il supporto tecnico-operativo ha riguardato le Aziende Ospedaliere di Cosenza e Reggio Calabria per le quali, su input degli organi regionali e del Sub Commissario, è iniziata un'attività di analisi approfondita sul tema della governance dei dispositivi medici che ha richiesto una valutazione dello stato dell'arte ed un confronto diretto in loco con le diverse figure coinvolte (direzione sanitaria, farmacia, provveditorato, ingegneria clinica).

L'amministrazione

Struttura e personale dell'Agenzia

Nel corso del 2020, oltre all'attività di ordinaria amministrazione, AGENAS è stata fortemente impegnata nell'adeguamento delle attività lavorative alle disposizioni normative in continua evoluzione finalizzate al contenimento della diffusione del virus COVID-19, prevedendo, in ottemperanza a quanto via via disposto dai decreti emergenziali, il ricorso al lavoro agile per almeno il 50% dei lavoratori.

In tema di politiche del personale, AGENAS ha predisposto il Piano triennale di fabbisogno di personale di cui all'articolo 6, comma 2 del d.lgs. 30 marzo 2001 n. 165 come sostituito dall'articolo 4, comma 1, lett. b) del decreto legislativo 25 maggio 2017 n. 75.

Per gli aspetti relativi alla Performance, la dotazione di risorse umane a tempo indeterminato al 31.12.2020 è pari a 126 unità, di cui 12 dirigenti di livello non generale. In particolare, nella tabella sotto riportata è evidenziata la distribuzione tra personale di qualifica dirigenziale e non dirigenziale (CCNL Comparto della Sanità) indicando, di questi ultimi, la distribuzione per categorie.

Nella tabella si riporta anche la dotazione di personale non di ruolo, con distinzione tra dipendenti di qualifica dirigenziale (con assunzione a tempo determinato e con conferimento di incarico dirigenziale ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 165/2001) e di qualifica non dirigenziale; questi ultimi, il cui contratto è cessato il 31/12/2020, sono stati assunti a tempo determinato per le attività di cui all'art. 8 del Decreto-legge n. 35/2019 o in sostituzione di personale di ruolo con diritto di conservazione del posto di lavoro per le attività connesse alla situazione emergenziale Covid-19.

Figura 1 Struttura del personale in forza al 31.12.2020

Totale dipendenti di ruolo in forza al 31.12.2020	**126**
Dirigenti 2° fascia a tempo indeterminato	12
Dipendenti tempo indeterminato CCNL Comparto della Sanità	114
di cui	
categoria D 89	
categoria C 17	
categoria B 8	
Totale dipendenti a tempo determinato in forza al 31.12.2020	**86**
Dirigenti a tempo indeterminato o con incarico dirigenziale ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. n. 165/2001	3
Dipendenti tempo determinato CCNL Comparto della Sanità	83
di cui	
categoria D 45	
categoria C 27	
categoria B 11	
Totale dipendenti in forza al 31/12/2020	**212**

Le infrastrutture

Logistica e infrastrutture

Nel corso del 2020, l'Ufficio ICT, gestione dei servizi tecnici e della logistica ha proseguito nel processo di adeguamento di spazi ed infrastrutture materiali e digitali necessari all'efficienza logistica e dei servizi che sono base fondamentale per la crescita di una struttura organizzativa.
Elemento centrale nella gestione delle strutture a disposizione di AGENAS è stato il miglioramento della sicurezza degli ambienti di lavoro.
Sono stati effettuati numerosi interventi in materia di sicurezza delle postazioni di lavoro, antincendio e miglioramento dei servizi.

ICT - Supporto informatico

58

Il 2020 ha visto l'Ufficio ICT, gestione dei servizi tecnici e della logistica impegnato in misura crescente nell'adeguamento delle proprie infrastrutture tecnologiche e del portafoglio applicativo, in risposta alle rinnovate esigenze determinate dai nuovi compiti istituzionali e dei nuovi progetti assegnati all'AGENAS. Sono stati realizzati numerosi interventi in materia di infrastrutture tecnologiche (completamento della migrazione dei sistemi operativi client da Windows 7 a Windows 10, attivazione di un nuovo antivirus per rafforzare la sicurezza informatica; migrazione del sito www.agenas.gov.it su cloud, in linea con le indicazioni del piano triennale per l'informatizzazione della pubblica amministrazione; installazione e configurazione di un nuovo server SAS in modo da migliorare le performance); Portafoglio applicativo (aggiornamento del sistema myECM per consentire ai professionisti sanitari iscritti - quasi 300mila - l'inserimento in autonomia delle informazioni di iscrizione all'ordine professionale, viste le novità introdotte dalla legge n. 3 del 2018;ripristino degli account di visualizzatore di Segreteria ECM per consentire l'accesso a nuovi utenti; adeguamento del sistema ECM, nazionale e regionali, alle specifiche del "Manuale" eventi per consentire l'inserimento degli eventi; pagoPA - creazione della funzione di interrogazione dei pagamenti annuali dei provider tramite pagoPA per gli account della Segreteria ECM; adeguamento degli applicativi WEB al fine di consentire la navigazione in modalità protetta; sperimentazione dell'applicativo informatico per la dematerializzazione delle RdA).

Data Management

L'Ufficio ICT, gestione dei servizi tecnici e della logistica ha realizzato numerosi progetti di elaborazione ed analisi dei dati disponibili nelle banche dati AGENAS che vengono di seguito illustrati. I progetti prevedono la realizzazione di un portale per la ricerca e la visualizzazione dei dati, con riferimento a dieci dimensioni di analisi, delle strutture sanitarie SSN con il dettaglio delle variazioni intervenute nell'ultimo triennio. Il sistema prevede strumenti per la visualizzazione ed il confronto tra strutture tramite l'utilizzo di indicatori statistici, con la visualizzazione delle strutture sul territorio tramite navigazione cartografica. Il sistema prevede, altresì, la visualizzazione di indicatori a livello di regione e di provincia, rappresentando un utile strumento funzionale anche alla realizzazione di report regionali, con il dettaglio per Provincia.

Azioni volte alla trasparenza e alla prevenzione della corruzione

In aderenza e nel rispetto degli adempimenti previsti dal Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione di AGENAS (PTPC) 2020-2022, come evidenziato nel Piano della Performance per lo stesso periodo, l'Agenzia ha posto in essere tutte le azioni volte alla trasparenza e alla prevenzione della corruzione ed al conflitto di interessi, anche potenziale.
Nel corso dell'anno è proseguita l'azione di pubblicazione in conformità con quanto previsto dalla normativa (d.lgs. n. 33/2013 e s.m.i.) e dal PTPCT 2020-2022, cercando di enfatizzare l'importanza delle azioni di trasparenza quali principali misure di Prevenzione della Corruzione.
Nel Piano della Performance 2020-2022 sono stati previsti appositi obiettivi rientranti nella Dimensione della trasparenza e della prevenzione della corruzione finalizzati a misurare il rispetto di:

- misure e indicatori di attuazione e di efficacia per i singoli processi a rischio corruzione;
- obblighi di pubblicazione vigenti (d.lgs. n. 33/2013 e s.m.i.).

Formazione

Nel corso dell'annualità 2020 è nata l'esigenza di operare una ricognizione delle professionalità e delle competenze disponibili in Agenzia.

Le competenze professionali e culturali, le competenze agite e le qualifiche formali (titoli), che l'Agenzia ha a disposizione non sono, infatti, patrimonio comune e accessibile tramite strumenti informatizzati o banche dati digitali. Tali informazioni sono reperibili soltanto consultando i curricula cartacei a disposizione nel fascicolo del personale o sulla base di una conoscenza frammentata derivante da relazioni lavorative o amicali. Questo ostacola l'ottimale gestione coordinata delle attività degli Uffici formazione e dell'Ufficio risorse umane, ma soprattutto non consente una avveduta gestione strategica di vertice nella definizione degli obiettivi e nell'allocazione delle risorse.

È stato, quindi, predisposto il questionario di rilevazione delle competenze (progetto Banca dati delle competenze) quale primo passo verso la costruzione di una banca dati che costituisca uno strumento di lavoro corrente dei due Uffici formazione e risorse umane, oltre che del Coordinamento amministrativo e della Direzione generale. Gli items del questionario, infatti, consentono l'acquisizione di dati puntuali che già possono costituire una prima base da sviluppare con i successivi aggiornamenti.

Il periodo di pandemia ha consentito di procedere a degli approfondimenti e ad elaborare un'architettura di base del Piano di formazione e dell'iter di adozione che consentirà ai decisori di riempire di contenuti la programmazione, procedendo in tempi brevi all'approvazione formale.

La proposta di strutturazione del piano formativo è stata elaborata anche grazie ai contributi dei colleghi del settore Formazione.

Documento prodotto (Proposta di strutturazione del piano formativo triennale e annuale. Procedura per la partecipazione ai corsi di formazione del personale interno).

L'adozione del Piano formativo esige in concreto che vengano definite le modalità di attuazione del documento programmatico, chiarendo i ruoli e le funzioni che ciascun Ufficio è chiamato a svolgere in concreto.

A tal proposito, è stata predisposta una proposta di procedura operativa per la selezione e partecipazione del personale interno ai percorsi di formazione (proposta procedura operativa per la candidatura-selezione e partecipazione del personale interno ai corsi di formazione.

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 65 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Nota Integrativa

GESTIONE DELLA COMPETENZA FINANZIARIA

La gestione finanziaria di competenza dell'esercizio 2020 si chiude con un **avanzo finanziario** pari ad **euro 4.593.149,90** quale differenza tra il totale delle entrate accertate, pari ad euro 24.833.754,48, e il totale delle uscite impegnate, pari ad euro 20.240.604,58.

L'avanzo finanziario del 2020 è inferiore di circa 1,5 milioni di euro (-24,64%) rispetto a quello dell'anno precedente. La rappresentazione dell'andamento dell'avanzo da una prospettiva quinquennale - annualità 2016-2020 - è illustrata nel grafico accanto.



Il totale delle uscite impegnate, pari per euro 20.240.604,58, comprende costi per euro 3.165.012,08 riferiti al personale impiegato nell'ambito delle attività di cui al D.L. 30 aprile 2019, n.35 ("*D.L. Calabria*"), finanziato interamente dall'Avanzo di amministrazione, così come indicato in fase previsionale.

A fronte di tale utilizzo il valore complessivo dell'Avanzo di amministrazione al 31.12.2020 si è attestato in euro 121.115.377,90.

ENTRATE

Voce di entrata	2020	2019	2018	Δ 20/19	Δ% 20/19	Vm 18-19	Δ%20/Vm 18-19
Trasferimenti correnti	10.091.157,82	6.693.490,93	9.292.490,99	3.397.666,89	50,8%	7.992.990,96	26,3%
Proventi da servizi	11.215.067,55	16.206.506,41	15.950.705,83	- 4.991.438,86	-30,8%	16.078.606,12	-30,2%
Rimborsi ed altre entrate correnti	533.875,75	552.661,94	331.573,87	- 18.786,19	-3,4%	442.117,91	20,8%
Conto terzi e partite di giro	2.993.653,36	3.697.364,12	3.677.550,92	- 703.710,76	-19,0%	3.687.457,52	-18,8%
Totale	**24.833.754,48**	**27.150.023,40**	**29.252.321,61**	**- 2.316.268,92**	**-8,5%**	**28.201.172,51**	**-11,9%**

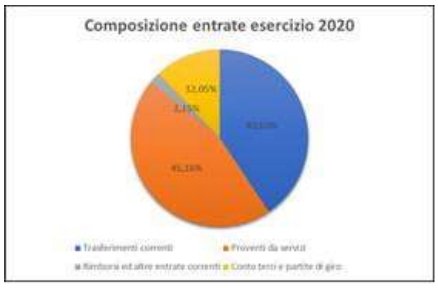
AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 66 di 262

Le entrate accertate nell'esercizio 2020 ammontano ad **euro 24.833.754,48**, attestando una riduzione di introiti di circa **2,3 milioni** di euro rispetto all'anno precedente (-8,5%) per effetto di combinate riduzioni di voci di entrata, come rappresentato nella tabella di cui sopra.

Nel dettaglio, le entrate del 2020 sono costituite:

- per **euro 21.840.101,12,** da **entrate correnti** (trasferimenti correnti, proventi da servizi, rimborsi e altre entrate correnti), di cui circa il 50% rappresentato da proventi per attività relative al sistema ECM;
- per **euro 2.993.653,36,** da **entrate per conto terzi e partite di giro**.

I grafici seguenti illustrano la composizione percentuale delle entrate dell'esercizio 2020 e l'andamento nel triennio 2018-2020.





62

ENTRATE CORRENTI

Trasferimenti correnti

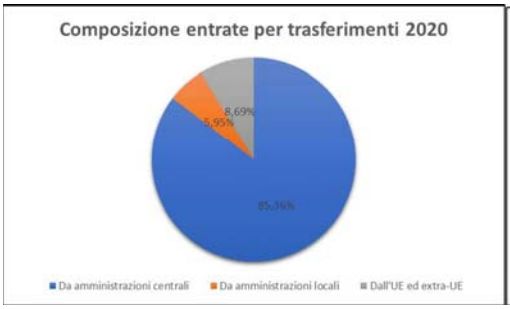
Voce di entrata	2020	2019	2018	Δ 20/19	Δ% 20/19	Vm 18-19	Δ%20/Vm 18-19
Da amministrazioni centrali	8.614.288,80	4.872.676,40	7.473.361,56	3.741.612,40	76,8%	6.173.018,98	39,5%
Da amministrazioni locali	600.000,00	1.277.000,00	1.557.174,28	- 677.000,00	-53,0%	1.417.087,14	-57,7%
Dall'UE ed extra-UE	876.869,02	543.814,53	261.955,15	333.054,49	61,2%	402.884,84	117,6%
Totale	**10.091.157,82**	**6.693.490,93**	**9.292.490,99**	**3.397.666,89**	**50,8%**	**7.992.990,96**	**26,3%**

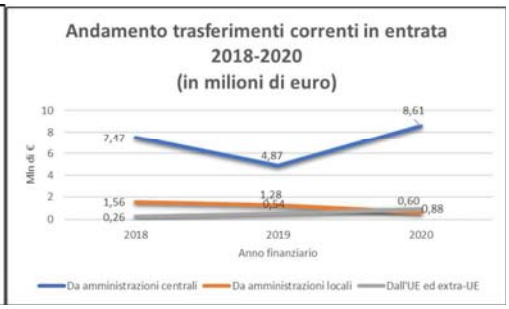
I trasferimenti correnti totalizzati nell'annualità 2020 sono pari ad **euro 10.091.157,82,** in aumento di circa 3,3 milioni di euro rispetto al 2019 (+ 50,8%). Questi sono costituiti dai trasferimenti corrisposti dalle Amministrazioni Centrali, dalle Amministrazioni Locali e dall'Unione Europea.

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 67 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

I grafici seguenti mostrano la composizione percentuale dei trasferimenti correnti nell'anno 2020 e l'andamento nel triennio 2018-2020.





I **trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali** ammontano ad **euro 8.614.288,80**, come di seguito descritti: **63**

- contributo ordinario del Ministero della Salute per il 2020, pari ad euro 3.047.557,00;
- finanziamenti dal Ministero della Salute per le seguenti attività:
  - programma di ricerca corrente 2020, per euro 800.979,72;
  - convenzione per il supporto funzionale al Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria (SiVeAs), per euro 677.039,53;
  - accordo Programma CCM 2020 Area Progettuale "*Covid-2019 modelli organizzativi per l'efficientamento delle attività di contrasto all'emergenza*", per euro 80.000,00;
  - percorsi formativi e informativi per la diagnosi dell'Endometriosi, *ex* articolo 1, comma 469, Legge 27 dicembre 2019, n. 160, per euro 1.000.000,00;
  - articolo 1, commi 470, 471, 472, Legge 27 dicembre 2019, n. 160, per euro 3.000.000,00;
- devoluzione quota pari al 5 per mille dell'imposta sul reddito delle persone fisiche *ex* articolo 1, commi 337 e seguenti, Legge 23 dicembre 2005, n. 266, per euro 8.712,55.

Rispetto all'esercizio 2019, i trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali sono aumentati di circa 3,7 milioni di euro (+76,8%). Si rileva che tale aumento delle entrate è in gran parte

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 68 di 262

riconducibile ai contributi corrisposti dal Ministero della Salute per le attività finanziate in virtù della Legge del 27 dicembre 2019, n. 160.

I **Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali** sono pari ad **euro 600.000,00** e sono riferibili all'acconto 2020 per la convenzione sul Portale della Trasparenza sottoscritta con la Regione Veneto del valore complessivo di euro 1.000.000,00;

Rispetto al 2019, le entrate da Amministrazioni Locali si riducono di circa 677 mila euro (-53%).

I **Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo** sono pari ad **euro 876.869,02** e afferiscono ai seguenti progetti:

- Programma Operativo Nazionale (PON) *Governance Cronicità* – Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell'ICT, per euro 246.778,02;
- *European Network for Health Technology Assessment - Joint Action 3* – EUnetHTA, per euro 80.861,00;
- *Managing Frailty. A Comprehensive Approach to promote a Disability-Free Advanced Age in Europe – the ADVANTAGE INITIATIVE*, per euro 3.845,27;
- SEPEN - *Support for the health workforce Planning and forecasting Expert Network*, per euro 125.702,47;
- "*Implementing good practices for chronic diseases* (CHRODIS-PLUS – Call: HP-JA-2016), per euro 26.274,17;
- *Joint Action Health Equity Europe* – JAHEE, per euro 14.877,91;
- *Joint Action on the implementation of digitally enabled integrated person-centered care* - JADECARE", per euro 378.530,18.

64

Raffrontato al 2019, il valore dei trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per il 2020 aumenta di circa 333 mila euro (+ 61,2%). Si riscontra che tale incremento è stato determinato in maniera preminente dall'avvio nel mese di ottobre 2020 del progetto *'Joint Action on the implementation of digitally enabled integrated person-centered care* – JADECARE.

Proventi da servizi

Voce di entrata	2020	2019	2018	Δ 20/19	Δ% 20/19	Vm 18-19	Δ%20/Vm 18-19
Proventi da servizi per formazione e adddestramento	31.500,00	34.250,00	-	- 2.750,00	-8,0%	17.125,00	83,9%
Proventi da servizi n.a.c.	11.183.567,55	16.172.256,41	15.950.705,83	- 4.988.688,86	-30,8%	16.061.481,12	-30,4%
Totale	**11.215.067,55**	**16.206.506,41**	**15.950.705,83**	**- 4.991.438,86**	**-30,8%**	**16.078.606,12**	**-30,2%**

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 69 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

I **proventi dai servizi** del 2020 totalizzano la somma di **euro 11.215.067,55** e sono costituiti dai proventi per i servizi di formazione e addestramento e dai proventi per servizi diversi n.a.c.

In particolare, i proventi da servizi diversi n.a.c., che ammontano ad euro 11.183.567,55, sono riconducibili ai contributi relativi al Sistema Nazionale per l'Educazione Continua in Medicina di cui all'art. 92, comma 5, della Legge 23 dicembre 2000, n. 388. D'altro lato, i proventi dai servizi per la formazione e l'addestramento, che ammontano in totale ad euro 31.500,00, rappresentano la somma dei contributi introitati nell'ambito dei corsi di formazione FNOPO (Federazione nazionale degli Ordini della Professione di Ostetrica), per euro 24.000,00, e dei contributi accertati per l'espletamento dei corsi di formazione per gli Auditor ed i Valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti, per euro 7.500,00.

Riguardo ai proventi da servizi n.a.c. riferiti ai contributi relativi al Sistema ECM, rispetto al 2019, in particolare, si registra un sensibile decremento delle entrate - di circa 4,9 milioni di euro (-30,8%) - determinato dalla notevole riduzione dell'attività formativa dei provider (soggetti erogatori di formazione in medicina). 65

Rimborsi e altre entrate correnti

Voce di entrata	2020	2019	2018	Δ 20/19	Δ% 20/19	Vm 18-19	Δ%20/Vm 18-19
Rimborsi ricevuti per spese di personale	497.599,76	304.659,33	256.257,68	192.940,43	63,3%	280.458,51	77,4%
Rimborsi di somme non dovute da enti e famiglie	14.400,00	3.105,23	-	11.294,77	363,7%	1.552,62	827,5%
Altre entrate correnti n.a.c.	21.875,99	244.897,38	75.316,19	- 223.021,39	-91,1%	160.106,79	-86,3%
Totale	**533.875,75**	**552.661,94**	**331.573,87**	**- 18.786,19**	**-3,4%**	**442.117,91**	**20,8%**

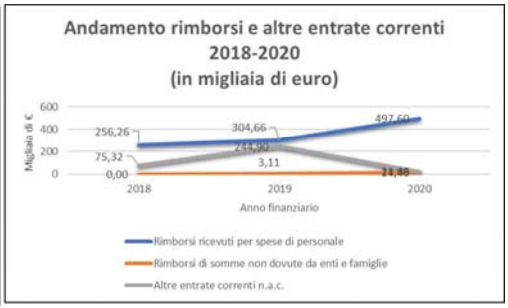
I **rimborsi e le altre entrate correnti** totalizzano la somma di **euro 533.875,75**. Questi sono composti dai rimborsi per le spese del personale, dai rimborsi di somme non dovute da Enti e Famiglie e da altre entrate correnti n.a.c.

I grafici seguenti illustrano la composizione percentuale delle entrate adducibili ai rimborsi e ad altre entrate correnti nell'anno 2020 e l'andamento degli stessi nel triennio 2018-2020.

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 70 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali





Nel dettaglio, i **rimborsi e le altre entrate correnti** comprendono:

- i rimborsi per il personale di ruolo dell'Agenzia in posizione di comando *out*, per euro 497.599,76;
- le altre entrate correnti, per euro 21.875,99;
- le restituzioni di somme incassate in eccesso dalle Amministrazioni locali, per euro 14.400,00, riconducibili alla restituzione degli acconti da parte della Regione Lombardia per la mancata realizzazione dei progetti: "*Rete Italiana di sviluppo delle attività di valutazione sistematica delle tecnologie innovative delle sperimentazioni gestionali* (RIHTA)" e alla Ricerca Finalizzata 2009 *"Methods for investiments/disinvestiments and distribution of health technologies in Italian Regions - MIDDIR"*. 66

Rispetto all'esercizio 2019, la variazione delle entrate relative alla suddetta voce registra complessivamente un decremento pari a circa 18 mila euro (-3,4%).

ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

Voce di entrata	2020	2019	2018	Δ 20/19	Δ% 20/19	Vm 18-19	Δ%20/Vm 18-19
Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	317.907,77	441.712,29	523.423,90	- 123.804,52	-28,0%	482.568,10	-34,1%
Ritenute su personale dipendente	2.180.137,53	1.447.429,35	1.017.146,75	732.708,18	50,6%	1.232.288,05	76,9%
Ritenute su personale autonomo	470.766,13	1.774.831,57	2.107.271,34	- 1.304.065,44	-73,5%	1.941.051,46	-75,7%
Rimborsi di fondi economali e carte aziendali	5.000,00	5.000,00	5.000,00	-	0,0%	5.000,00	0,0%
Altre entrate per partite di giro diverse	19.841,93	28.390,91	24.708,93	- 8.548,98	-30,1%	26.549,92	-25,3%
Totale	**2.993.653,36**	**3.697.364,12**	**3.677.550,92**	**- 703.710,76**	**-19,0%**	**3.687.457,52**	**-18,8%**

Le entrate per conto terzi e partite di giro ammontano ad **euro 2.993.653,36**.

Per tale voce di entrata si rileva un decremento rispetto all'esercizio 2019, per euro 703.710,76 (-19,0%).

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 71 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

USCITE

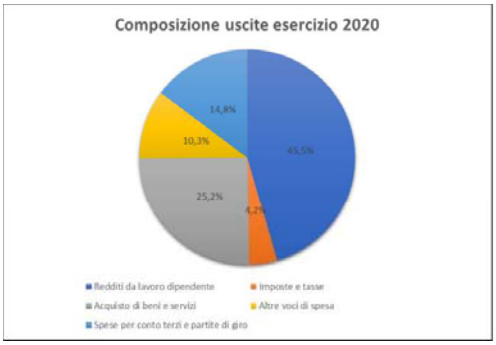
Voce di uscita	2020	2019	2018	Δ 20/19	Δ% 20/19	Vm 18-19	Δ%20/Vm 18-19
Redditi da lavoro dipendente	9.217.659,10	5.164.515,09	3.763.942,77	4.053.144,01	78,5%	4.464.228,93	106,5%
Imposte e tasse	841.882,03	909.531,98	922.501,95	- 67.649,95	-7,4%	916.016,97	-8,1%
Acquisto di beni e servizi	5.102.129,50	10.165.814,36	11.777.240,23	- 5.063.684,86	-49,8%	10.971.527,30	-53,5%
Trasferimenti correnti	1.079.984,31	522.368,11	973.120,30	557.616,20	106,7%	747.744,21	44,4%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	463.219,09	85.829,02	108.118,37	377.390,07	439,7%	96.973,70	377,7%
Altre spese correnti	9.525,80	11.685,92	11.778,34	- 2.160,12	-18,5%	11.732,13	-18,8%
Spese in conto capitale	532.551,39	497.824,49	512.003,65	34.726,90	7,0%	504.914,07	5,5%
Spese per conto terzi e partite di giro	2.993.653,36	3.697.364,12	3.677.550,92	- 703.710,76	-19,0%	3.687.457,52	-18,8%
Totale	**20.240.604,58**	**21.054.933,09**	**21.746.256,53**	**- 814.328,51**	**-3,9%**	**21.400.594,81**	**-5,4%**

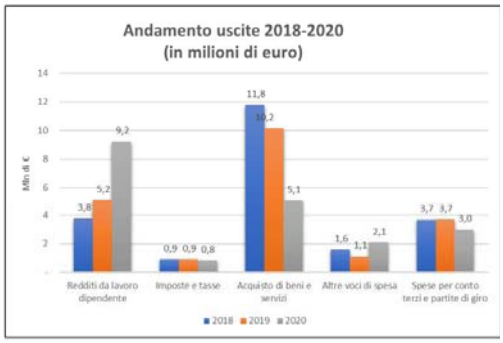
Le uscite impegnate nell'esercizio 2020 ammontano ad **euro 20.240.604,58** e sono costituite:

- per **euro 16.714.399,83**, da **spese correnti** (redditi da lavoro dipendente, imposte e tasse, acquisto di beni e servizi, trasferimenti correnti, rimborsi e poste correttive delle entrate, altre spese correnti);
- per **euro 532.551,39**, da **spese in conto capitale**;
- per **euro 2.993.653,36,** da **spese per conto terzi e partite di giro**.

67

Dai seguenti grafici è possibile dedurre in maniera maggiormente esplicativa la composizione delle uscite dell'esercizio 2020 e l'andamento dei principali aggregati delle voci di spesa nel triennio 2018-2020.





AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 72 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

SPESE CORRENTI

Redditi da lavoro dipendente

Voce di uscita	2020	2019	2018	Δ 20/19	Δ% 20/19	Vm 18-19	Δ%20/Vm 18-19
Compensi personale a tempo indeterminato	4.686.804,50	3.636.825,49	2.671.596,96	1.049.979,01	28,9%	3.154.211,23	48,6%
Compensi personale a tempo determinato	2.316.756,86	323.569,37	201.081,33	1.993.187,49	616,0%	262.325,35	783,2%
Buoni pasto	290.347,20	77.382,75	59.074,36	212.964,45	275,2%	68.228,56	325,6%
Contributi per il personale	1.897.201,48	1.106.990,60	818.326,36	790.210,88	71,4%	962.658,48	97,1%
Assegni familiari	26.549,06	19.746,88	13.863,76	6.802,18	34,4%	16.805,32	58,0%
Totale	**9.217.659,10**	**5.164.515,09**	**3.763.942,77**	**4.053.144,01**	**78,5%**	**4.464.228,93**	**106,5%**

Le spese per i **redditi da lavoro dipendente** sono pari ad **euro 9.217.659,10** e comprendono:

- le retribuzioni lorde, per un importo complessivo di euro 7.003.561,36; l'importo include le competenze corrisposte al personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato, a tempo determinato e al Direttore Generale – comprensive delle indennità accessorie, tra cui quelle di produttività e di risultato – mentre euro 290.347,20 rappresentano le spese sostenute per l'acquisto dei buoni pasto;
- i contributi assistenziali e previdenziali a carico dell'Ente, per euro 1.897.201,48;
- gli assegni familiari, per euro 26.549,06. **68**

Emerge che nel 2020 la voce di spesa aggregata relativa alla remunerazione del lavoro dipendente aumenta di circa 4 milioni di euro (+78,5%) rispetto all'esercizio 2019.

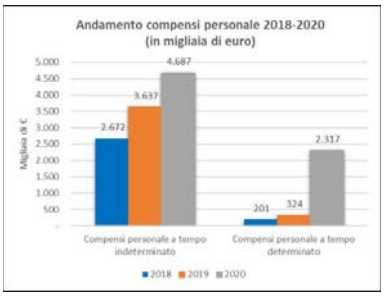
Tale variazione in aumento è ragionevolmente riconducibile all'entrata a regime dei costi sostenuti dall'Ente per le assunzioni di personale a tempo indeterminato e determinato iniziate nel corso dell'anno 2019. Difatti, suddetta crescita di spesa è riconducibile:

- in parte, alle assunzioni del personale a tempo indeterminato partite dal mese di luglio 2019 e attivate all'esito delle procedure concorsuali bandite al fine di incrementare la dotazione organica dell'Ente (in attuazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 444 e seguenti, Legge 27 dicembre 2017, n. 205). Nello specifico, difatti, tali assunzioni hanno gravato sulle voci di spesa dell'Ente solo per una parte dell'anno 2019; mentre, nel 2020, le stesse, andate a regime, hanno coinvolto l'intera l'annualità;
- in parte, alle le assunzioni del personale a tempo determinato attivate a partire dal mese di dicembre 2019 per le esigenze connesse all'espletamento delle funzioni di cui al Decreto-Legge 30 aprile 2019, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla Legge 25 giugno 2019, n. 60 e dal Decreto-Legge 10 novembre 2020, n. 150, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 dicembre 2020, n. 181 in materia di misure relative al servizio sanitario della

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 73 di 262

regione Calabria. Invero, tali assunzioni hanno gravato sulle voci di spesa dell'Ente solo in minima parte nell'anno 2019 (in concreto, esclusivamente per il mese di dicembre); mentre, nel 2020, le stesse hanno interessato l'intera annualità.

Il grafico seguente rappresenta l'andamento dei compensi per il personale, suddiviso tra tempo indeterminato e determinato.



69

Come risultante dalla tabella, rispetto all'esercizio finanziario 2019, i compensi per personale a tempo indeterminato sono aumentati di euro 1.049.979,01 (+ 29%).

Relativamente ai compensi per personale a tempo determinato, si registra un incremento di spesa, pari ad euro 1.993.187,49 rispetto alla spesa sostenuta nell'anno 2019, che ammontava ad euro 323.569,37.

Imposte e tasse

Voce di uscita	2020	2019	2018	Δ 20/19	Δ% 20/19	Vm 18-19	Δ%20/Vm 18-19
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	637.065,03	734.107,71	743.555,76	- 97.042,68	-13,2%	738.831,74	-13,8%
Imposta di registro e di bollo	12.279,00	22.613,00	22.441,00	- 10.334,00	-45,7%	22.527,00	-45,5%
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	100.000,00	56.857,27	60.551,19	43.142,73	75,9%	58.704,23	70,3%
Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	18.816,00	18.816,00	18.816,00	-	0,0%	18.816,00	0,0%
Imposta Municipale Propria	68.392,00	68.392,00	68.392,00	-	0,0%	68.392,00	0,0%
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	5.330,00	8.746,00	8.746,00	- 3.416,00	-39,1%	8.746,00	-39,1%
Totale	**841.882,03**	**909.531,98**	**922.501,95**	- **67.649,95**	**-7,4%**	**916.016,97**	**-8,1%**

Le **imposte e le tasse** a carico dell'Ente per l'esercizio 2020 totalizzano l'importo di **euro 841.882,03** e sono costituite, per il 75,67%, dall'IRAP, che ammonta ad euro 637.065,03. Si rileva che l'imposta ha subito un decremento, rispetto all'esercizio precedente, di circa 100 mila euro per effetto di una riduzione complessiva del costo del lavoro, in cui ha inciso in particolar modo la riduzione del costo per lavoro flessibile, di circa 1 mln di euro (meglio descritto nei paragrafi successivi).

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 74 di 262

Il rimanente importo contempla: l'imposta municipale unica (I.M.U.), la tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani (T.A.R.I.), le imposte di registro e di bollo, le imposte sul reddito delle persone giuridiche, nonché, altre imposte e tasse.

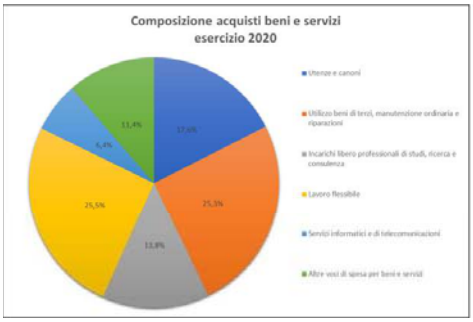
Rispetto all'esercizio 2019, l'ammontare delle imposte e tasse nel 2020 registra un decremento pari al 7,4 %.

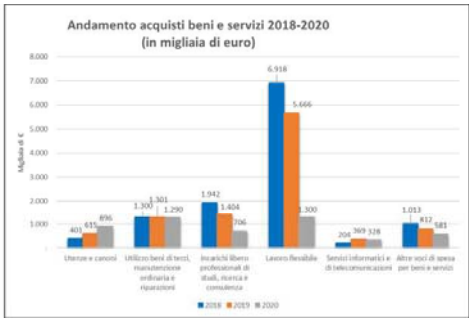
Acquisto di beni e servizi

Voce di uscita	2020	2019	2018	Δ 20/19	Δ% 20/19	Vm 18-19	Δ%20/Vm 18-19
Acquisto di beni	49.397,71	38.669,02	22.416,12	10.728,69	27,7%	30.542,57	61,7%
Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	99.230,24	93.736,07	115.865,45	5.494,17	5,9%	104.800,76	-5,3%
Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	123.066,26	223.785,73	400.165,27	- 100.719,47	-45,0%	311.975,50	-60,6%
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	-	1.244,89	6.681,10	- 1.244,89	-100,0%	3.963,00	-100,0%
Utenze e canoni	896.317,60	615.037,86	400.592,68	281.279,74	45,7%	507.815,27	76,5%
Utilizzo beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni	1.290.459,37	1.300.624,56	1.300.392,99	- 10.165,19	-0,8%	1.300.508,78	-0,8%
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	706.000,55	1.403.593,49	1.941.768,33	- 697.592,94	-49,7%	1.672.680,91	-57,8%
Prestazioni professionali e specialistiche	23.572,15	6.289,80	12.013,53	17.282,35	274,8%	9.151,67	157,6%
Lavoro flessibile	1.300.209,86	5.665.964,08	6.918.097,97	- 4.365.754,22	-77,1%	6.292.031,03	-79,3%
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	253.593,25	222.855,02	216.461,40	30.738,23	13,8%	219.658,21	15,4%
Servizi amministrativi	1,50	44,20	2.512,00	- 42,70	-96,6%	1.278,10	-99,9%
Servizi finanziari	9.767,22	9.555,36	12.007,55	211,86	2,2%	10.781,46	-9,4%
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	-	-	1.000,00	-	-	500,00	-100,0%
Servizi informatici e di telecomunicazioni	327.873,04	368.871,27	203.647,09	- 40.998,23	-11,1%	286.259,18	14,5%
Altri servizi	22.640,75	215.543,01	223.618,75	- 192.902,26	-89,5%	219.580,88	-89,7%
Totale	**5.102.129,50**	**10.165.814,36**	**11.777.240,23**	**- 5.063.684,86**	**-49,8%**	**10.971.527,30**	**-53,5%**

Le uscite per l'**acquisto di beni e servizi** sostenute nell'esercizio 2020 ammontano complessivamente ad **euro 5.102.129,50.** 70

I grafici seguenti rappresentano la composizione delle spese per beni e servizi relative all'esercizio 2020 e il relativo andamento nel triennio 2018-2020.





Nel dettaglio, le spese per acquisto di beni e servizi sono composte dalle:

- spese per collaborazioni ed altre forme lavoro flessibile, per euro 1.300.209,86, riconducibili, a titolo non esaustivo, ad attività, quali: il "*Portale della trasparenza dei*

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 75 di 262

servizi per la salute", il "*Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020*", il "*Supporto tecnico per la gestione delle attività connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19*", la "*Convenzione tra Ministero delle Salute e Agenas per il Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria (SiVeAS)*";

- spese sostenute per gli incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza, per euro 706.000,55, riconducibili, a titolo non esaustivo, ad attività, quali: le "*Misure emergenziali per il servizio sanitario della Regione Calabria*", il "*Supporto tecnico per la gestione delle attività connesse all'emergenza epidemiologica da COVID -19*", il "*Portale della trasparenza dei servizi per la salute*", la "*Implementazione di un modello standardizzato per lo svolgimento delle attività di affiancamento ai progetti di efficientamento/miglioramento*";
- spese per l'utilizzo di beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni, per euro 1.290.459,37, di cui l'86,17% circa è attribuibile alla spesa per la locazione di beni immobili (sede dell'Ente sita in via Piemonte); 71
- spese per le utenze e i canoni, per euro 896.317,60, di cui il 74,13% circa è relativo ai costi sostenuti per l'accesso alle banche dati; tra questi è, altresì, contemplata la convenzione COGEAPS nell'ambito del sistema ECM, per euro 664 mila circa;
- spese per i servizi informatici e di telecomunicazioni, per euro 327.873,04, afferenti ai servizi di rete e trasmissione dati e VoIP e ai connessi costi di manutenzione;
- altre voci di spesa, per euro 581.269,08, tra cui è annoverata la spesa per l'organizzazione di eventi, per la pubblicità e per i servizi prestati in trasferta (123.066,26 euro), nonché per i servizi ausiliari correlati al funzionamento dell'Ente (253.593,25 euro).

Rispetto all'esercizio 2019, nel 2020 si attesta una riduzione complessiva di spesa pari a circa 5 milioni di euro (-49,8%), determinata dall'effetto congiunto di variazioni negative e positive, tra le quali rilevano: il decremento delle uscite connesse ad altre forme di lavoro flessibile, per circa 4,4 milioni di euro; la diminuzione delle uscite relative agli incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza, per circa 690 mila euro; la riduzione della spesa sostenuta per l'organizzazione di eventi, per la pubblicità e per i servizi prestati in trasferta, per circa 100 mila euro, determinata dalla significativa flessione degli eventi e delle trasferte causate dalla

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 76 di 262

pandemia mondiale; l' incremento della spesa relativa alle utenze e ai canoni, per circa 281 mila euro; il decremento della spesa sostenuta per altri servizi, per circa 190 mila euro.

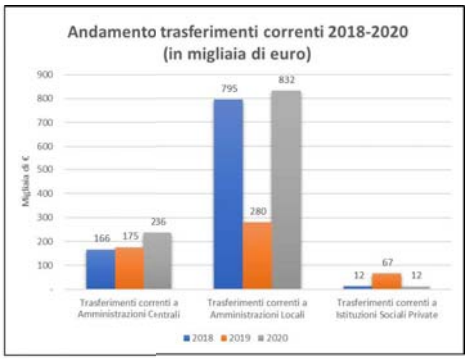
Con riferimento alle spese sostenute dall'Ente nel corso dell'esercizio finanziario 2020, si attesta il rispetto dei vincoli di cui all'articolo 1, commi 591 e 610, Legge 160/2019, in materia di contenimento della spesa pubblica.

Trasferimenti correnti

Voce di uscita	2020	2019	2018	Δ 20/19	Δ% 20/19	Vm 18-19	Δ%20/Vm 18-19
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	235.745,76	175.401,31	166.341,31	60.344,45	34,4%	170.871,31	38,0%
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	832.388,55	280.316,80	794.808,99	552.071,75	196,9%	537.562,90	54,8%
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.850,00	66.650,00	11.970,00	- 54.800,00	-82,2%	39.310,00	-69,9%
Totale	**1.079.984,31**	**522.368,11**	**973.120,30**	**557.616,20**	**106,7%**	**747.744,21**	**44,4%**

Nei grafici seguenti è rappresentata la composizione dei trasferimenti correnti riferiti all'esercizio 2020 ed il relativo andamento nel triennio 2018-2020.





72

I **trasferimenti correnti** ammontano ad **euro 1.079.984,31** e sono composti da:

- **trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali**, per **euro 235.745,76** di cui:
  - euro 66.338,22 corrisposti all'Istituto Superiore di Sanità e imputabili al saldo della spesa relativa all'Accordo attuativo Agenas - ISS nell'ambito del PNE;
  - euro 90.000,00 corrisposti all'Istituto Superiore di Sanità e imputabili ai costi connessi alla prima quota da versare nell'ambito dell'Accordo di collaborazione per il supporto tecnico-scientifico tra Agenas - ISS nell'ambito del PNE;

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 77 di 262

- euro 64.031,21 corrisposti al Ministero dell'Economia e delle Finanze in attuazione delle norme in materia di contenimento della spesa pubblica (cd. *spending review*);
- euro 15.376,33 corrisposti al Ministero della Salute nella qualità di *partner* del Progetto Europeo "*Joint Action on the implementation of digitally enabled integrated person-centered care* - JADECARE";

- **trasferimenti correnti ad Amministrazioni Locali,** per **euro 832.388,55,** scomponibili in:
  - trasferimenti corrisposti alle Regioni e alle Province Autonome, per euro 673.810,69, costituiti: per euro 555.261,11, da somme conferite alle Regioni a titolo di trasferimento della quota di contributi di spettanza derivante dall'attività connessa al Sistema Nazionale per l'Educazione Continua in Medicina di cui all'art. 92, comma 5, della Legge 23 dicembre 2000, n. 388; per euro 118.549,58, dall'importo versato per la prima quota di acconto da corrispondere alla Regione Lombardia e alla Regione Marche nell'ambito del Progetto Europeo *'Joint Action on the implementation of digitally enabled integrated person-centered care* - JADECARE"; 73
  - trasferimenti alle Aziende ospedaliere e alle Aziende ospedaliere universitarie, per euro 102.425,54, corrisposti nell'ambito del Progetto Europeo *'Joint Action on the implementation of digitally enabled integrated person-centered care* - JADECARE";
  - Trasferimenti correnti ad altri Enti e Agenzie Regionali e sub Regionali, per euro 56.152,32, corrisposti all'Agenzia Regionale di Sanità Toscana nell'ambito del Progetto Europeo *'Joint Action on the implementation of digitally enabled integrated person-centred care* - JADECARE".

- **trasferimenti correnti ad Istituzioni Sociali Private**, per **euro 11.850,00**, corrisposti alla CEIS - Università degli Studi Tor Vergata - per il saldo della spesa sostenuta nell'ambito del progetto di ricerca autofinanziata "*Migranti, disuguaglianze sanitarie e diritto alla salute, analisi quantitativa del problema in Italia*".

Rispetto al 2019, le uscite relative ai trasferimenti correnti nell'annualità 2020 aumentano complessivamente di circa 557 mila euro (+ 106,7%).

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 78 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Rimborsi e poste correttive delle entrate

Voce di uscita	2020	2019	2018	Δ 20/19	Δ% 20/19	Vm 18-19	Δ%20/Vm 18-19
Rimborsi e poste correttive delle entrate	463.219,09	85.829,02	108.118,37	377.390,07	439,7%	96.973,70	377,7%

I **rimborsi** corrisposti nell'annualità 2020 ammontano ad **euro 463.219,09**, nel dettaglio riferibili:

- per euro 260.135,60, ai rimborsi sostenuti per le spese del personale;
- per euro 167.408,00, al rimborso corrisposto all'Amministrazione locale - Azienda Provinciale di Cosenza - a titolo di restituzione della somma erroneamente versata dalla stessa sul conto corrente bancario di Tesoreria Unica intestato ad Agenas;
- per euro 35.675,49, ai rimborsi corrisposti ad Imprese e Famiglie per errati versamenti effettuati da Imprese e privati sui conti correnti intestati all'Ente.

Altre spese correnti

Voce di uscita	2020	2019	2018	Δ 20/19	Δ% 20/19	Vm 18-19	Δ%20/Vm 18-19
Fondi di riserva	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Premi di assicurazione	9.525,80	10.687,94	11.778,34	- 1.162,14	-10,9%	11.233,14	-15,2%
Altre spese correnti n.a.c.	-	997,98	-	- 997,98	-100,0%	498,99	-100,0%
Totale	**9.525,80**	**11.685,92**	**11.778,34**	**- 2.160,12**	**-18,3%**	**11.732,13**	**-18,8%**

74

Le **altre spese correnti** ammontano ad **euro 9.525,80** e contemplano i premi di assicurazione (per beni immobili e responsabilità civile verso terzi).

SPESE IN CONTO CAPITALE

Voce di uscita	2020	2019	2018	Δ 20/19	Δ% 20/19	Vm 18-19	Δ%20/Vm 18-19
Mobili e arredi per ufficio	-	32.273,22	120.326,40	- 32.273,22	-100,0%	76.299,81	-100,0%
Macchinari	93.821,77	24.185,43	89.639,49	69.636,34	287,9%	56.912,46	64,9%
Attrezzature n.a.c.	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Hardware	60.472,23	108.441,69	153.149,26	- 47.969,46	-44,2%	130.795,48	-53,8%
Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Altri beni materiali diversi	604,75	86.199,55	14.679,04	- 85.594,80	-99,3%	50.439,30	-98,8%
Acquisto software	377.652,64	246.724,60	134.209,46	130.928,04	53,1%	190.467,03	98,3%
Totale	**532.551,39**	**497.824,49**	**512.003,65**	**34.726,90**	**7,0%**	**504.914,07**	**5,5%**

Le **spese in conto capitale** ammontano ad **euro 532.551,39** e sono riferibili all'acquisto di:

- beni materiali, per euro 154.898,75;
- beni immateriali, per euro 377.652,64.

Si rileva che il valore delle spese in conto capitale sostenute nell'esercizio 2020 è sostanzialmente in linea con il corrispettivo importo totalizzato nell'anno 2019 (+7%).

SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

Voce di uscita	2020	2019	2018	Δ 20/19	Δ% 20/19	Vm 18-19	Δ%20/Vm 18-19
Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	317.907,77	441.712,29	523.423,90	- 123.804,52	-28,0%	482.568,10	-34,1%
Ritenute su personale dipendente	2.180.137,53	1.447.429,35	1.017.146,75	732.708,18	50,6%	1.232.288,05	76,9%
Ritenute su personale autonomo	470.766,13	1.774.831,57	2.107.271,34	- 1.304.065,44	-73,5%	1.941.051,46	-75,7%
Rimborsi di fondi economali e carte aziendali	5.000,00	5.000,00	5.000,00	-	0,0%	5.000,00	0,0%
Altre entrate per partite di giro diverse	19.841,93	28.390,91	24.708,93	- 8.548,98	-30,1%	26.549,92	-25,3%
Totale	**2.993.653,36**	**3.697.364,12**	**3.677.550,92**	**- 703.710,76**	**-19,0%**	**3.687.457,52**	**-18,8%**

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 79 di 262

Le spese per conto terzi e partite di giro ammontano ad **euro 2.993.653,36.**

ANALISI DELLE USCITE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Voce di uscita	2020 TOTALE	RIPARTIZIONE SPESE PER MISSIONI							
		017 RICERCA E INNOVAZIONE		020 TUTELA DELLA SALUTE		032 SERV. IST.E GEN. P.A.		099 SERVIZI IN CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	
Redditi da lavoro dipendente	9.217.659,10	594.223,18	*6%*	5.899.625,77	*64%*	2.723.810,15	*30%*	-	-
Imposte e tasse	841.882,03	99.374,57	*12%*	547.415,61	*65%*	195.091,85	*23%*	-	-
Acquisto di beni e servizi	5.102.129,50	1.078.183,74	*21%*	3.375.720,65	*66%*	648.225,11	*13%*	-	-
Trasferimenti correnti	1.079.984,31	304.353,77	*28%*	711.599,33	*66%*	64.031,21	*6%*	-	-
Rimborsi e poste correttive delle entrate	463.219,09	58.297,29	-	190.216,51	*41%*	214.705,29	*46%*	-	-
Altre spese correnti	9.525,80	1.917,76	*20%*	6.068,21	*64%*	1.539,83	*16%*	-	-
Spese in conto capitale	532.551,39	139.776,51	*26%*	279.051,97	*52%*	113.722,91	*21%*	-	-
Totale al netto delle partite di giro	**17.246.951,22**	**2.276.126,82**	**13,2%**	**11.009.698,05**	**63,8%**	**3.961.126,35**	**23,0%**	**-**	
Spese per conto terzi e partite di giro	*2.993.653,36*	-	-	-	-	-	-	*2.993.653,36*	*100%*

La tabella rappresenta la suddivisione per missioni delle spese totali sostenute nell'esercizio 2020.

Al netto delle spese sostenute per conto terzi e partite di giro, rispettivamente, la missione **Tutela della salute** costituisce il **63,8%** delle spese totali, mentre la missione **Ricerca e Innovazione** rappresenta il **13,2%** delle stesse, a fronte della missione **Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche** che ne costituisce il **23%**.

75

I grafici seguenti rappresentano la suddivisione della spesa totale e la composizione di ciascuna missione per tipologia di spesa.





GESTIONE IN CONTO RESIDUI

L'ammontare dei residui al 31.12.2020 è il seguente:

- **euro 5.137.321,43** per i **residui attivi**;

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 80 di 262

– **euro 5.870.464,05** per i **residui passivi**.

RESIDUI ATTIVI

La tabella seguente illustra l'ammontare dei **residui attivi al 31.12.2020**, complessivamente pari ad euro **5.137.321,43**, per anno di formazione.

Anno di formazione	Residui attivi al 31.12.2020	%
2007	4.486,90	*0,09%*
2008	5.829,49	*0,11%*
2009	8.751,47	*0,17%*
2010	7.983,13	*0,16%*
2011	8.217,39	*0,16%*
2012	36.435,75	*0,71%*
2013	9.723,35	*0,19%*
2014	10.403,01	*0,20%*
2015	226.255,54	*4,40%*
2016	227.727,50	*4,43%*
2017	417.183,67	*8,12%*
2018	654.241,17	*12,74%*
2019	508.185,35	*9,89%*
2020	3.011.897,71	*58,63%*
TOTALE	**5.137.321,43**	

76

I residui attivi che si sono generati nel corso dell'esercizio 2020 sono pari ad euro 3.011.897,71 (58,63% del totale), mentre i residui attivi relativi agli esercizi precedenti sono pari ad euro 2.125.423,72 (41,37%).

La tabella seguente riporta il dettaglio dei residui attivi al 31.12.2020, sia per anno di formazione che per capitolo di bilancio.

				Anno di formazione dei residui						
CAPITOLO		TOTALE	%	ante 2015	2015	2016	2017	2018	2019	2020
2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	686.809,43	*13,37%*	-	*208.947,74*		*117.861,69*	*180.000,00*	*180.000,00*	-
2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	830.876,17	*16,17%*	*24.000,00*		*15.712,50*	*285.298,52*	*269.171,78*	*236.693,37*	-
2.01.01.02.011.	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	158.025,56	*3,08%*	-				*158.025,56*		-
2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	30.625,74	*0,60%*	-			*12.938,46*	*17.687,28*		-
2.01.05.01.005.	Fondo sociale europeo (FSE)	101.925,10	*1,98%*	-						*101.925,10*
2.01.05.01.999.	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	6.517,53	*0,13%*	-				*6.517,53*		-
2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	7.097,51	*0,14%*	-		*2.015,00*		*5.082,51*		-
3.01.02.01.023.	Proventi da servizi per formazione e adddestramento	5.700,00	*0,11%*	-						*5.700,00*
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	2.426.926,53	*47,24%*	-					-	*2.426.926,53*
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc	554.714,43	*10,80%*	-		-	-	*16.391,51*	*85.402,15*	*452.920,77*
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	83.662,11	*1,63%*	*67.830,49*	*13.807,80*	-			-	*2.023,82*
9.01.02.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	*0,00%*	-					-	-
9.01.02.99.999.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	21.013,83	*0,41%*	-					-	*21.013,83*
9.01.03.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	934,43	*0,02%*	-					-	*934,43*
9.01.03.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro auonomo per conto terzi	453,23	*0,01%*	-					-	*453,23*
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	8.539,83	*0,17%*	-			*1.085,00*	*1.365,00*	*6.089,83*	-
9.02.01.02.001.	Rimborso per acqusto di servizi per conto di terzi	3.500,00	*0,07%*	-	*3.500,00*					-
9.02.04.02.001.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	210.000,00	*4,09%*	-		*210.000,00*				-
Totale complessivo		**5.137.321,43**		**91.830,49**	**226.255,54**	**227.727,50**	**417.183,67**	**654.241,17**	**508.185,35**	**3.011.897,71**

Il 47,24% dei residui attivi è relativo a proventi dai servizi n.a.c e si è interamente generato nell'esercizio 2020: l'importo di euro 2.426.926,53 si riferisce ad entrate derivanti dai contributi del sistema ECM, *ex* articolo 92, comma 5, Legge n. 388 del 2000.

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 81 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

La tabella seguente elenca il valore delle riscossioni in conto residui dell'esercizio 2020, sia per anno di formazione dei residui che per capitolo di bilancio.

CAPITOLO		TOTALE	*% riscossa per per capitolo*	Anno di formazione dei residui 2016	2018	2019
2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	280.000,00	*6,70%*		145.000,00	135.000,00
2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	900.000,00	*21,54%*			900.000,00
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	2.622.430,43	*62,76%*			2.622.430,43
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc	152.541,33	*3,65%*		39.033,78	113.507,55
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	71.300,44	*1,71%*	10.200,00		61.100,44
9.01.02.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	141.293,18	*3,38%*			141.293,18
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	11.050,00	*0,26%*			11.050,00
Totale complessivo		**4.178.615,38**		**10.200,00**	**184.033,78**	**3.984.381,60**
		% riscossa per anno di formazione		*0,24%*	*4,40%*	*95,35%*

Il 95,35 % delle riscossioni riguarda residui che si sono generati nell'esercizio 2019.

Le riscossioni avvenute nell'esercizio 2020 riguardano principalmente i proventi dai servizi n.a.c, dai trasferimenti correnti da Ministeri e da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.

77

Infine, la tabella seguente descrive la capacità di smaltimento dei residui attivi iniziali, che per l'esercizio 2020 si è attestata complessivamente al 63,90%.

Anno di formazione	Residui attivi iniziali al 01.01.2020	Riscossioni c/residui 2020	%
2007	4.486,90	-	*0,00%*
2008	5.829,49	-	*0,00%*
2009	8.751,47	-	*0,00%*
2010	8.608,57	-	*0,00%*
2011	8.217,39	-	*0,00%*
2012	42.504,73	-	*0,00%*
2013	9.723,35	-	*0,00%*
2014	10.403,01	-	*0,00%*
2015	226.255,54	-	*0,00%*
2016	288.328,01	10.200,00	*3,54%*
2017	417.330,48	-	*0,00%*
2018	852.147,81	184.033,78	*21,60%*
2019	4.656.388,67	3.984.381,60	*85,57%*
TOTALE	**6.538.975,42**	**4.178.615,38**	**63,90%**

RESIDUI PASSIVI

La tabella seguente mostra l'ammontare dei **residui passivi al 31.12.2020**, complessivamente pari ad euro **5.870.518,86**, per anno di formazione.

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 82 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Anno di formazione	Importo residui al 31.12.2020	%
2006	-	*0,00%*
2011	8.333,95	*0,14%*
2012	27.297,79	*0,46%*
2013	7.258,74	*0,12%*
2014	-	*0,00%*
2015	21.014,37	*0,36%*
2016	258.636,47	*4,41%*
2017	562.691,14	*9,59%*
2018	237.381,54	*4,04%*
2019	601.034,97	*10,24%*
2020	4.146.869,89	*70,64%*
TOTALE	**5.870.518,86**	

I residui passivi che si sono generati nel corso dell'esercizio 2020 sono pari ad euro 4.146.869,89 (70,64% del totale), mentre i residui passivi relativi agli esercizi precedenti ammontano ad euro 1.723.648,97 (29,36%).

La tabella seguente riporta il dettaglio dei residui passivi al 31.12.2020, sia per anno di formazione che per aggregazioni di capitoli di bilancio. **78**

				Anno di formazione dei residui						
Capitolo		TOTALE	%	ante 2015	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1.01.01.00.000.	Retribuzioni lorde	1.400.074,71	*23,85%*	-	-	-	-	-	152.088,66	1.247.986,05
1.01.02.00.000.	Contributi sociali a carico dell'Ente	426.437,93	*7,26%*	-	-	-	-	-	69.480,10	356.957,83
1.02.01.00.000.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'Ente	246.318,04	*4,20%*	-	-	-	1.506,00	680,00	22.723,70	221.408,34
1.03.01.00.000.	Acquisto di beni	23.055,04	*0,39%*	6.000,00	-	301,97	1.351,76	2.657,56	330,00	12.413,75
1.03.02.00.000.	Acquisto di servizi	1.309.881,38	*22,31%*	2.613,94	1.591,84	36.962,95	194.464,18	58.349,33	71.795,58	944.103,56
1.04.01.00.000.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.561.628,71	*26,60%*	34.276,54	2.482,01	220.399,26	329.565,89	160.613,38	270.795,64	543.495,99
1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	35.400,00	*0,60%*	-			11.700,00		11.850,00	11.850,00
1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc..)	154.335,16	*2,63%*	-			14.786,14	8.000,00	-	131.549,02
1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	10.811,76	*0,18%*	-			9.317,17	-	-	1.494,59
2.02.01.00.000.	Beni materiali	98.189,21	*1,67%*	-	-	972,29	-	5.958,87	715,57	90.542,48
2.02.03.02.002.	Acquisto software	248.507,84	*4,23%*	-				1.122,40	-	247.385,44
7.01.00.00.000.	Uscite per partite di giro	355.879,08	*6,06%*		16.940,52				1.255,72	337.682,84
Totale complessivo		**5.870.518,86**		**42.890,48**	**21.014,37**	**258.636,47**	**562.691,14**	**237.381,54**	**601.034,97**	**4.146.869,89**

Il 22,31% dei residui passivi è relativo ad acquisti di servizi; la quota del 2020 comprende, tra gli altri, il dato relativo alle collaborazioni e agli incarichi libero professionali.

Il 26,60% dei residui passivi è costituito da trasferimenti ad amministrazioni pubbliche;

Il 23,85% dei residui passivi è relativo a retribuzioni lorde del personale.

La tabella seguente descrive il valore dei pagamenti in conto residui dell'esercizio 2020, sia per anno di formazione dei residui che per aggregazioni (III livello del piano dei conti integrato) di capitoli di bilancio.

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 83 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Capitolo		TOTALE	% riscossa per per capitolo	Anno di formazione dei residui				
				2015	2016	2017	2018	2019
1.01.01.00.000.	Retribuzioni lorde	571.621,87	*21,47%*	-	-	-	29.154,82	542.467,05
1.01.02.00.000.	Contributi sociali a carico dell'Ente	299.606,16	*11,25%*	-	-	11.580,06	11.747,24	276.278,86
1.02.01.00.000.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'Ente	110.719,65	*4,16%*	-	-	3.060,46	6.499,57	101.159,62
1.03.01.00.000.	Acquisto di beni	14.037,99	*0,53%*	-	-	461,16	2.361,92	11.214,91
1.03.02.00.000.	Acquisto di servizi	977.575,33	*36,72%*	89.286,85	87.166,54	13.744,02	78,03	787.299,89
1.04.01.00.000.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	118.372,67	*4,45%*	-	6.700,00	65.433,97	10.132,62	36.106,08
1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	16.544,05	*0,62%*			6.213,86	-	10.330,19
1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2.423,80	*0,09%*			-	1.742,00	681,80
2.02.01.00.000.	Beni materiali	38.241,06	*1,44%*	-	-	-	230,00	38.011,06
2.02.03.02.002.	Acquisto software	42.022,54	*1,58%*				439,20	41.583,34
7.01.00.00.000.	Uscite per partite di giro	471.073,13	*17,69%*	-	-	-	-	471.073,13
TOTALE		**2.662.238,25**		**89.286,85**	**93.866,54**	**100.493,53**	**62.385,40**	**2.316.205,93**
		% riscossa per anno di formazione		*3,35%*	*3,53%*	*3,77%*	*2,34%*	*87,00%*

L'87% dei pagamenti in c/residui è costituito dai residui passivi che si sono generati nel 2019.

I pagamenti avvenuti nell'esercizio 2020 riguardano principalmente le spese per l'acquisto di servizi, le spese relative ai trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche, nonché i costi sostenuti per le retribuzioni lorde e per l'acquisto di beni materiali.

Infine, la tabella seguente illustra la capacità di smaltimento dei residui passivi iniziali, che nell'esercizio 2020 si attesta al 56,51%.

79

Anno di formazione	Residui passivi iniziali al 01.01.2020	Pgamenti c/residui 2020	%
2006	21.874,25	-	-
2011	8.333,95	-	-
2012	27.297,79	-	-
2013	7.978,99	-	-
2014	25.491,02	-	-
2015	136.007,22	89.286,85	*65,65%*
2016	363.993,67	93.866,54	*25,79%*
2017	719.372,30	100.493,53	*13,97%*
2018	373.925,82	62.385,40	*16,68%*
2019	3.026.643,95	2.316.205,93	*76,53%*
TOTALE	**4.710.918,96**	**2.662.238,25**	**56,51%**

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 84 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE

Il conto economico e lo stato patrimoniale sono stati redatti ai sensi degli articoli 41 e seguenti del D.P.R. 97/2003 e degli articoli 40 e seguenti del Regolamento di Amministrazione e del Personale di Agenas.

I criteri di redazione e valutazione del bilancio sono conformi alle disposizioni del Codice civile, per quanto applicabili.

Nel redigere i documenti relativi alla contabilità economico-patrimoniale sono stati osservati i principi generali di cui all'allegato 1 del D.P.R. 97/2003. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono stati rilevati in considerazione del criterio della competenza economica.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

80

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono state iscritte in bilancio al costo di acquisto. Nel costo di acquisto sono stati registrati i costi accessori di diretta imputazione.

Prima di procedere all'analisi dettagliata delle immobilizzazioni, si precisa che le stesse sono state iscritte sulla base di una prudente valutazione della rispettiva utilità pluriennale.

Il calcolo degli ammortamenti è stato eseguito applicando ai valori storici quanto previsto in materia dalla normativa civilistica, nonché prendendo in considerazione l'effettiva obsolescenza dei beni.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state valutate al costo di acquisto ed iscritte al valore residuo risultante all'apertura dell'esercizio, tenendo in considerazione l'incremento o il decremento intervenuti nel corso dell'anno.

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 85 di 262

Le quote di ammortamento sono state evidenziate distintamente. Le singole voci sono iscritte nell'Attivo dello Stato Patrimoniale sulla base di una prudente valutazione della relativa utilità pluriennale.

Di seguito sono rappresentati: il costo storico, l'ammortamento dell'anno, l'ammortamento globale e il valore delle immobilizzazioni immateriali a fine esercizio.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	COSTO STORICO	AMMORTAM. ANNO 2020	TOT. AMMORTIZZATO AL 31/12/2020	VALORE RESIDUO
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2.212.543,65	158.081,58	1.178.069,96	1.034.473,69
TOTALE	**2.212.543,65**	**158.081,58**	**1.178.069,96**	**1.034.473,69**

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	VALORE AL 01/01/2020	- decrementi + incrementi	VALORE AL 31/12/2020
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.800.517,87	412.025,78	2.212.543,65
TOTALE	**1.800.517,87**	**412.025,78**	**2.212.543,65**

81

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state valutate al costo di acquisto.
Il calcolo degli ammortamenti è stato eseguito applicando ai valori storici quanto previsto in materia dalla normativa civilistica. Le quote di ammortamento di competenza dell'anno 2020 sono state accantonate negli appositi fondi, per singole voci, iscritte sulla base di una prudente valutazione della rispettiva utilità pluriennale.

Nelle tabelle seguenti sono riportati: il costo storico, l'ammortamento dell'anno, l'ammortamento globale e il valore a fine esercizio delle immobilizzazioni materiali.

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 86 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	COSTO STORICO	AMMORTAM. ANNO 2020	TOT. AMMORTIZZATO AL 31/12/2020	MINUSVALENZE	VALORE RESIDUO
Mobili e arredi per ufficio	603.561,81	36.233,88	416.740,06	-	186.821,75
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.800,00	-	4.800,00	-	-
Macchinari	329.683,02	55.038,07	130.278,33	-	199.404,69
Attrezzature n.a.c.	222.791,11	11.565,03	209.802,14	-	12.988,97
Macchine per ufficio	177.897,00	250,74	177.543,40	-	353,60
Server	287.796,94	46.991,18	134.394,77	-	153.402,17
Postazioni di lavoro	458.775,40	32.444,52	360.252,26	-	98.523,14
Periferiche	198.666,87	605,73	198.437,16	-	229,71
Apparati di telecomunicazioni	49.979,85	1.342,00	49.308,85	-	671,00
Hardware n.a.c.	142.989,50	21.910,11	121.559,35	-	21.430,15
Fabbricati	8.655.271,18	259.658,14	4.222.362,20	-	4.432.908,98
Altri beni materiali	70.261,26	14.348,78	27.900,19	-	42.361,07
TOTALE	**11.202.473,94**	**480.388,18**	**6.053.378,71**	**-**	**5.149.095,23**

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	VALORE AL 1/1/2020	- decrementi	+ incrementi	VALORE AL 31/12/2020
Mobili e arredi per ufficio	603.561,81		-	603.561,81
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.800,00		-	4.800,00
Macchinari	235.861,25		93.821,77	329.683,02
Attrezzature n.a.c.	222.791,11		-	222.791,11
Macchine per ufficio	177.897,00		-	177.897,00
Server	256.940,70		30.856,24	287.796,94
Postazioni di lavoro	429.603,49		29.171,91	458.775,40
Periferiche	198.666,87		-	198.666,87
Apparati di telecomunicazioni	49.979,85		-	49.979,85
Hardware n.a.c.	142.989,50		-	142.989,50
Fabbricati	8.655.271,18		-	8.655.271,18
Altri beni materiali	126.489,71	56.833,20	604,75	70.261,26
TOTALE	**11.104.852,47**	**56.833,20**	**154.454,67**	**11.202.473,94**

82

Si attesta una riduzione della voce di immobilizzazioni relativa ad "*Altri beni materiali*", determinata dalla rettifica in diminuzione del valore di tali cespiti, a mezzo della quale si è provveduto a quantificare correttamente il valore delle *Attività* dello Stato Patrimoniale.

Magazzino

Ogni giacenza di magazzino, come per gli anni precedenti, è stata valutata al costo, maggiorato degli oneri accessori per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto.
Le rimanenze di magazzino finali sono quantificate in un valore pari ad euro 26.855,16.

RIMANENZE	VALORE AL 01.01.2020	Incremento o decremento	VALORE AL 31.12.2020
Materiale di consumo c/rimanenze	25.194,35	1.660,81	26.855,16
TOTALE	**25.194,35**	**1.660,81**	**26.855,16**

Crediti

Tutti i crediti sono stati iscritti al loro valore nominale, in quanto se ne presume il totale realizzo. Non si è proceduto, dunque, ad alcuna svalutazione o accantonamento per rischi poiché – per la

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 87 di 262

maggior parte – sono crediti vantati nei confronti di Enti per progetti di ricerca, rilevati a seguito di formale deliberazione degli enti eroganti.

I crediti sono rappresentati dalle seguenti voci.

	SALDO AL 31/12/2020
Crediti verso clienti e utenti	48,35
Crediti v/clienti per trasferimenti correnti	1.464.866,09
Crediti v/INAIL	38,11
Crediti v/Sai	91.209,94
Crediti per rimborso del costo del personale comandato	101.793,66
Crediti diversi	239.199,18
Fatture da emettere	279.407,21
TOTALE	**2.176.562,54**

Nella voce crediti per trasferimenti correnti sono stati imputati tutti i valori relativi alle note di richiesta di pagamento emesse per progetti di ricerca di competenza economica dell'esercizio in chiusura.

Nella voce crediti per rimborso del costo del personale comandato è indicato l'importo che l'Agenzia riceverà a titolo di rimborso del costo del personale dipendente in comando presso altre amministrazioni. 83

Nella voce crediti diversi sono compresi, tra gli altri, il deposito cauzionale relativo al contratto di locazione dello stabile di via Piemonte, 60, stipulato in data 10 marzo 2016 per la durata di 6 anni, tra l'Agenzia, in qualità di conduttore, e il Collegio di San Patrizio per gli Agostiniani Irlandesi, proprietario dell'immobile, in qualità di locatore e il deposito cauzionale relativo al contratto con Acea per la fornitura di energia elettrica nella sede di via Piemonte.

Nella voce crediti v/Sai è incluso il credito che l'Agenzia vanta nei confronti della Società SAI Assicurazione S.p.A. per le quote accantonate presso la stessa ai fini dell'erogazione dei TFR al personale dipendente, a fronte del premio annualmente versato alla predetta compagnia sino all'anno 2006. L'importo risultante attualmente in bilancio è pari ad euro 91.209,94.

Disponibilità liquide

La disponibilità liquida è costituita dalla disponibilità verso l'istituto cassiere (c/c bancario) e dalla disponibilità sul c/c postale, come di seguito rappresentato.

Le disponibilità sul c/c postale sono relative ad accrediti nell'ambito del sistema ECM.

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 88 di 262

DISPONIBILITA' LIQUIDE	SALDO AL 01/01/2020	SALDO AL 31/12/2020
Disponibilità liquida verso il Tesoriere	114.604.076,12	121.848.575,33
C/C postale	2.622.159,92	1.276.942,25
TOTALE	**117.226.236,04**	**123.125.517,58**

Le variazioni intervenute nella consistenza della liquidità sul c/c bancario sono le seguenti:

MOVIMENTAZIONI c/c bancario	DARE	AVERE
Saldo iniziale 01/01/2019	114.604.076,12	
Incassi avvenuti	26.000.472,15	
Pagamenti effettuati		18.755.972,94
Saldo al 31/12/2019	**121.848.575,33**	

La verifica di cassa al 31 dicembre 2020, coincidente con il saldo contabile dell'Istituto cassiere, risulta essere pari ad euro 121.848.575,33. 84

Risconti

RISCONTI	Importo
Risconti attivi	
Licenze d'uso per software	677,71
Abbonamenti e riviste	1.193,19
Polizze assicurative	5.082,68
	6.953,58

Le voci dei risconti attivi si riferiscono ai costi non di competenza dell'esercizio in corso.

PASSIVITÀ

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto è costituito dal fondo di dotazione che, come evidenziato in tabella, è rimasto invariato rispetto all'anno precedente. L'utile portato a nuovo è costituito dalla somma degli utili derivanti dagli esercizi precedenti.

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 89 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

L'utile dell'esercizio 2020, pari ad euro 2.838.288,32 deriva dalla registrazione di tutti i fatti gestionali aventi rilevanza economico-patrimoniale, secondo il principio di competenza economica.

PATRIMONIO NETTO	SALDO AL 01/01/2020	SALDO AL 31/12/2020
Fondo di dotazione	3.322.817,12	3.322.817,12
Utile portato a nuovo	112.556.238,61	120.669.710,11
Utile dell'esercizio	8.113.471,50	2.838.288,32
TOTALE	**123.992.527,23**	**126.830.815,55**

Fondo Rischi ed Oneri ed altri fondi

La somma risultante al 31 dicembre è quella che deriva dall'utilizzo/estinzione, durante l'esercizio, di tali fondi e dagli accantonamenti effettuati.

DENOMINAZIONE FONDO	CONSISTENZA FONDO 01/01/2020	IMPORTO ACCANTONAMENTO 2020	MOVIMENTI GESTIONE 2019	CONSISTENZA FONDO 31/12/2020
Fondo trattamento accessorio fasce personale non dirigente	20.324,84	177.792,80	79.953,12	118.164,52
Fondo trattamento accessorio personale dirigente	169.146,05	415.027,91	433.071,98	151.101,98
Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	268.736,56	553.465,08	503.206,11	318.995,53
Fondo indennità di risultato personale dirigente	105.416,67	152.375,00	104.581,96	153.209,71
Fondo indennità di risultato e formazione Direttore	30.987,41	5.497,77	-	36.485,18
Fondo trattamento accessorio personale dirigente a tempo determinato	20.461,13	105.429,14	59.806,12	66.084,15
Fondo per i compensi di lavoro straordinario personale a tempo indeterminato	44.647,26	99.480,42	69.000,42	75.127,26
Fondo indennità di risultato personale dirigente a tempo determinato	9.600,00	32.000,00	5.069,77	36.530,23
Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	12.900,00	314.324,96	87.566,67	239.658,29
Fondo indennità di qualificazione professionale personale comparto	-	112.145,48	100.730,63	11.414,85
Fondo per i compensi di lavoro straordinario personale a tempo determinato	-	63.747,12	22.560,05	41.187,07
TOTALE	**682.219,92**	**2.031.285,68**	**1.465.546,83**	**1.247.958,77**

85

Trattamento di fine rapporto

Il fondo TFR rappresenta il debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente fino al momento in cui la gestione di tale Fondo è passata all'Inps (ex INPDAP).

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 90 di 262

Il saldo risultante è rappresentato dai TFR relativi alle unità di personale da liquidare, i cui importi rimarranno immobilizzati in tale fondo sino alla conclusione definitiva del passaggio all'attuale ente previdenziale.

Fondo T.F.R.	Importo
Saldo al 31/12/2020	91.209,94

Debiti

I debiti sono iscritti per l'importo corrispondente al loro valore nominale.
Essi ammontano complessivamente ad euro 2.824.370,93 e sono rappresentati dalle seguenti voci:

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 91 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

DEBITI V/FORNITORI/ENTI/ISTITUZIONI	
TOTALE	**358.193,38**

DEBITI PER TRASFERIMENTI	
TOTALE	**400.768,76**

DEBITI TRIBUTARI	
IRAP	78.777,10
IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	8,00
RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DI LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	139.358,14
RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DI LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	34.060,33
IVA SPLIT PAYMENT	59.162,80
TOTALE	**311.366,37**

DEBITI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	
CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE	254.291,40
RITENUTE PREV.LI E ASSISTENZIALI REDDITI LAVORO DIPENDENTE	80.772,92
RITENUTE PREV.LI E ASSISTENZIALI REDDITI LAVORO AUTONOMO	7.717,10
TOTALE	**342.781,42**

DEBITI DIVERSI - DEBITI V/COLLABORATORI E CONSIGLIERI	
ALTRI DEBITI	25.940,22
COLLABORATORI OCCASIONALI, CONTINUATIVI ED ALTRE FORME DI COLLABORAZIONE	13.627,29
TOTALE	**39.567,51**

87

RIMBORSI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	
TOTALE	**9.317,17**

DEBITI V/PERSONALE DIPENDENTE	
PERSONALE DI RUOLO	4.320,59
PERSONALE COMANDATO	22.786,14
TOTALE	**27.106,73**

FATTURE DA RICEVERE	
FATTURE DA RICEVERE	1.335.269,59
TOTALE	**1.335.269,59**

DEBITI TOTALI	**2.824.370,93**
Quota scadente entro i cinque anni	*2.824.370,93*
Quota scadente oltre i cinque anni	

Nel conto *"Fatture da ricevere"* si rileva che nel corso dell'esercizio 2020 è stato saldato un debito, per un importo complessivo pari ad euro 75.099,63.

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 92 di 262

L'Ente, per l'esercizio successivo, si prefigge l'obiettivo di implementare l'attività di monitoraggio e controllo sulle gestioni contabili dei debiti al fine di ridurre il rischio derivante dalla tenuta di conti di debito compositi.

CONTO ECONOMICO

I ricavi e i costi sono imputati secondo il principio della competenza economica. La differenza che ne scaturisce porta alla rilevazione di un utile di esercizio pari a euro 2.838.288,32.
Qui di seguito si riportano i conti analitici di ciascun elemento positivo e negativo che forma il reddito dell'esercizio:

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 93 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

E1.2.2.01.23.001	Vendita di servizi per formazione e addestramento		25.800,00
E1.2.2.01.99.999	Ricavi da servizi n.a.c.		10.033.631,62
E1.3.1.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri		8.614.288,80
E1.3.1.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e		-
E1.3.1.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.		-
E1.3.1.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome		600.000,00
E1.3.1.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali		-
E1.3.1.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali		-
E1.3.1.05.01.001	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea		774.943,92
E1.3.1.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo		-
E1.4.3.01.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, etc.)		62.747,43
E1.4.3.03.02.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni locali		14.400,00
E1.4.9.99.01.001	Altri proventi n.a.c.		32.075,99
E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	3.467,24	
E2.1.1.01.02.006	Materiale informatico	8.090,99	
E2.1.1.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	30.405,14	
E2.1.2.01.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	39.503,75	
E2.1.2.01.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	807,79	
E2.1.2.01.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri	54.374,65	
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	-	
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	93.435,43	
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	9.095,00	
E2.1.2.01.02.999	Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre	18.874,12	
E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	-	
E2.1.2.01.05.001	Telefonia fissa	22.928,82	
E2.1.2.01.05.002	Telefonia mobile	1.542,73	
E2.1.2.01.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	706.285,09	
E2.1.2.01.05.004	Energia elettrica	86.689,87	
E2.1.2.01.05.005	Acqua	9.801,02	
E2.1.2.01.05.007	Spese di condominio	80.000,00	
E2.1.2.01.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	407,35	
E2.1.2.01.07.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	118.212,89	
E2.1.2.01.07.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1.822,22	
E2.1.2.01.07.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	30.559,65	
E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	673.481,78	
E2.1.2.01.09.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	20.979,65	
E2.1.2.01.10.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.295.861,59	
E2.1.2.01.11.001	Servizi di sorveglianza e custodia	77.610,37	
E2.1.2.01.11.002	Servizi di pulizia e lavanderia	168.856,62	
E2.1.2.01.11.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	-	
E2.1.2.01.14.002	Spese postali	1,50	
E2.1.2.01.15.002	Oneri per servizio di tesoreria	9.238,07	
E2.1.2.01.15.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	529,15	
E2.1.2.01.16.001	Gestione e manutenzione applicazioni	56.723,34	
E2.1.2.01.16.002	Assistenza all'utente e formazione	13.648,75	
E2.1.2.01.16.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	1.159,00	
E2.1.2.01.16.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	184.833,11	
E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	3.537,33	
E2.1.2.01.16.007	Servizi di gestione documentale	5.023,42	
E2.1.2.01.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	-	
E2.1.2.01.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	23.092,40	
E2.1.3.01.01.001	Locazione di beni immobili	1.112.000,00	
E2.1.3.01.04.001	Noleggi di hardware	12.676,33	
E2.1.3.02.01.001	Licenze d'uso per software	61.555,78	
E2.1.4.01.01.001	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	3.361.668,54	

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 94 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

E2.1.4.01.01.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, personale a tempo indeterminato	1.268.748,43	
E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.808.895,58	
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, personale a tempo determiato	457.251,87	
E2.1.4.01.02.001	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	163.227,54	
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.897.661,12	
E2.1.4.03.01.001	Assegni familiari	27.217,74	
E2.1.4.99.02.001	Buoni pasto	97.386,56	
E2.1.9.01.01.002	Imposta di registro e di bollo	12.279,00	
E2.1.9.01.01.006	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	100.000,00	
E2.1.9.01.01.012	Imposta Municipale Propria	68.392,00	
E2.1.9.01.01.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	5.330,00	
E2.1.9.03.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	1.162,19	
E2.1.9.03.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	3.280,93	
E2.1.9.99.06.001	Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, etc.)	129.457,62	
E2.1.9.99.08.001	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	-	
E2.1.9.99.08.002	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	167.408,00	
E2.1.9.99.08.004	Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	8.000,00	
E2.1.9.99.08.005	Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	27.922,90	
E2.1.9.99.99.001	Altri costi della gestione	-	
E2.2.1.03.01.001	Ammortamento Mobili e arredi per ufficio	36.233,88	
E2.2.1.04.01.001	Ammortamento Macchinari	55.038,07	
E2.2.1.05.99.999	Ammortamento di attrezzature n.a.c.	11.565,03	
E2.2.1.06.01.001	Ammortamento Macchine per ufficio	250,74	
E2.2.1.07.01.001	Ammortamento di server	46.991,18	
E2.2.1.07.02.001	Ammortamento postazioni di lavoro	32.444,52	
E2.2.1.07.03.001	Ammortamento periferiche	605,73	
E2.2.1.07.04.001	Ammortamento degli apparati di telecomunicazione	1.342,00	
E2.2.1.07.99.999	Ammortamento di hardware n.a.c.	21.910,11	
E2.2.1.09.02.001	Ammortamento Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	259.658,14	
E2.2.1.99.99.01	Ammortamento di altri beni materiali diversi	14.348,78	
E2.2.2.02.01.001	Ammortamento Software	158.081,58	
E2.3.1.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	15.376,33	
E2.3.1.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e	294.440,19	
E2.3.1.01.01.020	Trasferimenti correnti al MEF in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa	64.031,21	
E2.3.1.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	
E2.3.1.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	543.975,09	
E2.3.1.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	19.500,00	
E2.3.1.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	102.425,54	
E2.3.1.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere	-	
E2.3.1.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	86.134,94	
E2.3.1.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.850,00	
E2.5.1.01.01.001	Variazione nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	- 1.660,81	
E3.2.3.13.04.001	Altri interessi attivi da altri soggetti		-
E5.1.1.99.99.999	Altre sopravvenienze passive	218.951,38	
E5.1.2.01.01.001	Insussistenze dell'attivo	56.833,20	
E5.2.2.01.01.001	Insussistenze del passivo		19.926,62
E5.2.3.99.99.001	Altre sopravvenienze attive		880,97
		16.692.728,79	**20.178.695,35**
	Risultato prima delle imposte	3.485.966,56	
	Imposte sul reddito dell'esercizio: *Imposte sul reddito delle società (ex IRPEG)* *Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)*	647.678,24 *18.816,00* *628.862,24*	
	Utile d'esercizio	**2.838.288,32**	
	Totale a pareggio	20.178.695,35	20.178.695,35

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 95 di 262

Dall'esame dei ricavi, si denota che il valore della produzione è pari ad euro 20.157.887,76. Esso è determinato principalmente da contributi del Ministero della Salute, per un importo complessivo di euro 8.614.288,80, contabilizzato nella voce "Trasferimenti correnti da Ministeri", nonché dai proventi a titolo di contributo derivanti dal programma di educazione continua in medicina - ECM (euro 10.033.631,62).

Gli altri contributi ricevuti sono costituiti da:

- Trasferimenti correnti da regioni e province autonome, per euro 600.000,00;
- Trasferimenti dall'Unione Europea, per euro 774.943,92.

Ricavi diversi per prestazioni varie sono costituiti principalmente da:

- Rimborso personale comandato presso l'Agenzia, per euro 62.747,43;
- Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso, per euro 14.400,00;
- Altri proventi, per euro 32.075,99.

91

Per quanto concerne i costi della produzione, che ammontano complessivamente ad euro 16.416.944,21, le voci più significative sono rappresentate da:

- materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, per euro 41.963,37;
- servizi, per euro 3.808.916,46;
- godimento di beni di terzi, per euro 1.186.232,11;
- personale, per euro 9.082.057,38;
- ammortamenti e svalutazioni, per euro 638.469,76.

Tra gli oneri straordinari sono ricomprese:

- sopravvenienze passive, per euro 218.951,38;
- Insussistenze dell'attivo, per euro 56.833,20;
- Insussistenze del passivo, per euro 19.926,62;
- Sopravvenienze attive, per euro 880,97.

Relativamente alle sopravvenienze passive, si precisa che sono state effettuate registrazioni contabili, per euro 27.067,09, al fine di rettificare il valore del Fondo TFR, accantonando in questo gli interessi maturati negli anni dalle somme iscritte alla polizza TFR presso Unipol SAI.

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 96 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Ai sensi dell'art. 74 del D.P.R. 917/86, l'Agenzia non è soggetta al versamento delle imposte sul reddito, anche se dotata di personalità giuridica, in quanto svolge attività non commerciale. Rimangono comunque tassati i redditi che rientrano nelle attività di cui all'art. 6 del citato D.P.R. (fondiari, di capitale e diversi) e, pertanto, l'Agenzia è obbligata alla presentazione del modello Redditi degli Enti non Commerciali.

L'IRES sul fabbricato è determinata applicando l'aliquota del 24%, sulla rendita catastale dell'immobile rivalutata del 5%, per un importo complessivo pari ad euro 18.816,00. Risultano due versamenti in acconto, rispettivamente pari al 40% e al 60% dell'imposta dovuta per l'anno 2020, effettuati all'erario con modello F24.
Prospetto di calcolo:

CALCOLO IRES ANNO 2020

Appartamenti Roma 00187 - Via Puglie 23 - Scala A

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Imponibile IRES
Piano I - int. A-B	473	52	72	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.092,00
Piano II - Int. C-D	473	52	73	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.092,00
Piano III - Int. E - F	473	52	74	A/10	5	26/6/03	15.026,310	15.777,00
Piano IV - Int. G-H	473	52	75	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.092,00
Piano V - Int. I-L	473	52	69	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.092,00
Totale							***€ 72.518,31***	**€ 76.145,00**

92

Posti auto Roma 00187 - Via Puglie 13

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Imponibile IRES
Posto auto Int. 5	473	48	48	C/6	7	26/6/03	543,620	571,00
Posto auto Int. 6	473	48	49	C/6	7	26/6/03	543,620	571,00
Posto auto Int. 7	473	48	50	C/6	7	26/6/03	543,620	571,00
Posto auto Int. 12	473	48	55	C/6	7	26/6/03	257,510	271,00
Posto auto Int. 13	473	48	56	C/6	7	26/6/03	257,510	271,00
Totale							***€ 2.145,88***	**€ 2.255,00**

TOTALE IMPONIBILE IRES	**78.400,00**

TOTALE IRES	**18.816,00**

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 97 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

L'imposta IRAP

L'imposta regionale sulle attività produttive dell'anno 2020, calcolata ai sensi della normativa vigente, risulta essere pari ad euro 626.693,08.

In conformità alla normativa vigente è stata calcolata **l'Imposta Municipale Propria** (IMU) per l'anno 2020, che risulta essere pari ad euro 73.554,00.
Prospetto di calcolo:

CALCOLO IMU ANNO 2020 Aliquota 11,4% (Deliberazione Comune di Roma n.12/2020)

Appartamenti Roma 00187 - Via Puglie 23 - Scala A

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Rendita rivalutata	Mesi	% possesso	Imponibile	Imposta annuale
Piano I - int. A-B	473	52	72	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	13.763,585
Piano II - Int. C-D	473	52	73	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	13.763,585
Piano III - Int. E - F	473	52	74	A/10	5	26/6/03	15.026,310	15.777,626	12	100,00	1.262.210,040	14.389,194
Piano IV - Int. G-H	473	52	75	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	13.763,585
Piano V - Int. I-L	473	52	69	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	13.763,585
Totale							*€ 72.518,31*	*€ 76.144,23*				**€ 69.443,53**

93

Aliquota 11,4% (Deliberazione Comune di Roma n.12/2020)

Posti auto Roma 00187 - Via Puglie 13

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Rendita rivalutata	Mesi	% possesso	Imponibile	Imposta annuale
Posto auto Int. 5	473	48	48	C/6	7	26/6/03	543,620	570,801	12	100,00	91.328,160	1.041,141
Posto auto Int. 6	473	48	49	C/6	7	26/6/03	543,620	570,801	12	100,00	91.328,160	1.041,141
Posto auto Int. 7	473	48	50	C/6	7	26/6/03	543,620	570,801	12	100,00	91.328,160	1.041,141
Posto auto Int. 12	473	48	55	C/6	7	26/6/03	257,510	270,386	12	100,00	43.261,680	493,183
Posto auto Int. 13	473	48	56	C/6	7	26/6/03	257,510	270,386	12	100,00	43.261,680	493,183
Totale							*€ 2.145,88*	*€ 2.253,17*				**€ 4.109,79**

Totale Imposta	**€ 73.554,00**

L'organico del personale dipendente, in servizio presso l'Agenzia (dirigenti e non dirigenti), alla fine dell'anno risulta essere composto da n. 217 unità.

Si espone di seguito la tabella riepilogativa:

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 98 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

DIPENDENTI	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
B operatori ruolo	8	8	0
C assistenti di ruolo	19	17	-2
D collaboratori ruolo	95	97	2
B operatori tempo determinato	9	9	0
C assistenti tempo determinato	23	27	4
D collaboratori tempo determinato	32	45	13
Dirigenti di ruolo	11	11	0
Dirigenti contratto a termine	2	3	1
Personale dirigente comandato out	0	0	0
Personale dirigente in aspettativa	1	0	-1
Personale dirigente comandato in contratto a termine	2	0	-2
	202	**217**	**15**

L'incremento dei dipendenti a tempo determinato è dovuto alle assunzioni connesse alle funzioni di cui al Decreto-Legge 30 aprile 2019, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla Legge 25 giugno 2019, n. 60 e dal Decreto-Legge 10 novembre 2020, n. 150, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 dicembre 2020, n. 181 in materia di misure relative al servizio sanitario della regione Calabria.

94

In conclusione, l'Agenzia, avendo adottato il sistema della tenuta della contabilità finanziaria e, contemporaneamente, di una contabilità parallela che rilevi l'aspetto economico-patrimoniale di ogni singolo fatto di gestione, rileva un Avanzo finanziario di amministrazione pari ad euro 4.593.149,90 e un Avanzo economico pari ad euro 2.838.288,32.

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	5.712.872,00	3.000.000,00		8.712.872,00	8.614.288,80		8.614.288,80		98.583,20
2.01.01.01.013.	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca									
	Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	**5.712.872,00**	**3.000.000,00**	**0,00**	**8.712.872,00**	**8.614.288,80**	**0,00**	**8.614.288,80**		**98.583,20**
	2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali									
2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	660.000,00			660.000,00	600.000,00		600.000,00		60.000,00
2.01.01.02.011.	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali									
2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	30.000,00			30.000,00					30.000,00

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	**690.000,00**	**0,00**	**0,00**	**690.000,00**	**600.000,00**	**0,00**	**600.000,00**		**90.000,00**
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**6.402.872,00**	**3.000.000,00**	**0,00**	**9.402.872,00**	**9.214.288,80**	**0,00**	**9.214.288,80**		**188.583,20**
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
2.01.05.01.005.	Fondo sociale europeo (FSE)	1.113.832,00	378.530,18		1.492.362,18	774.943,92	101.925,10	876.869,02		615.493,16
2.01.05.01.999.	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	10.000,00			10.000,00					10.000,00
	Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	**1.123.832,00**	**378.530,18**	**0,00**	**1.502.362,18**	**774.943,92**	**101.925,10**	**876.869,02**		**625.493,16**
	2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo									
2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	70.000,00			70.000,00					70.000,00
	Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	**70.000,00**	**0,00**	**0,00**	**70.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**70.000,00**
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**1.193.832,00**	**378.530,18**	**0,00**	**1.572.362,18**	**774.943,92**	**101.925,10**	**876.869,02**		**695.493,16**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	**7.596.704,00**	**3.378.530,18**	**0,00**	**10.975.234,18**	**9.989.232,72**	**101.925,10**	**10.091.157,82**		**884.076,36**
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	**7.596.704,00**	**3.378.530,18**	**0,00**	**10.975.234,18**	**9.989.232,72**	**101.925,10**	**10.091.157,82**		**884.076,36**
	3. - Entrate extratributarie									
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni									
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
	3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi									
3.01.02.01.023.	Proventi da servizi per formazione e adddestramento	191.250,00			191.250,00	25.800,00	5.700,00	31.500,00		159.750,00
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	15.590.000,00		5.000.000,00	10.590.000,00	8.756.641,02	2.426.926,53	11.183.567,55	593.567,55	
	Totale 3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi	**15.781.250,00**	**0,00**	**5.000.000,00**	**10.781.250,00**	**8.782.441,02**	**2.432.626,53**	**11.215.067,55**	**433.817,55**	
	Totale 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	**15.781.250,00**	**0,00**	**5.000.000,00**	**10.781.250,00**	**8.782.441,02**	**2.432.626,53**	**11.215.067,55**	**433.817,55**	
	Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**15.781.250,00**	**0,00**	**5.000.000,00**	**10.781.250,00**	**8.782.441,02**	**2.432.626,53**	**11.215.067,55**	**433.817,55**	

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti									
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									
	3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	321.295,00			321.295,00	44.678,99	452.920,77	497.599,76	176.304,76	
	Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	**321.295,00**	**0,00**	**0,00**	**321.295,00**	**44.678,99**	**452.920,77**	**497.599,76**	**176.304,76**	
	3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso									
3.05.02.03.002.	Rimborsi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni locali					14.400,00		14.400,00	14.400,00	
	Totale 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**14.400,00**	**0,00**	**14.400,00**	**14.400,00**	

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	321.295,00	0,00	0,00	321.295,00	59.078,99	452.920,77	511.999,76	190.704,76	
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
	3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.					19.852,17	2.023,82	21.875,99	21.875,99	
	Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	19.852,17	2.023,82	21.875,99	21.875,99	
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	19.852,17	2.023,82	21.875,99	21.875,99	
	Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	321.295,00	0,00	0,00	321.295,00	78.931,16	454.944,59	533.875,75	212.580,75	
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie	16.102.545,00	0,00	5.000.000,00	11.102.545,00	8.861.372,18	2.887.571,12	11.748.943,30	646.398,30	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.01. - Altre ritenute									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
9.01.01.02.001.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	520.000,00			520.000,00	317.907,77		317.907,77		202.092,23
	Totale 9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	**520.000,00**	**0,00**	**0,00**	**520.000,00**	**317.907,77**	**0,00**	**317.907,77**		**202.092,23**
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	**520.000,00**	**0,00**	**0,00**	**520.000,00**	**317.907,77**	**0,00**	**317.907,77**		**202.092,23**
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
9.01.02.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.390.000,00			2.390.000,00	1.489.987,70		1.489.987,70		900.012,30
	Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	**2.390.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.390.000,00**	**1.489.987,70**	**0,00**	**1.489.987,70**		**900.012,30**
	9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
9.01.02.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.010.000,00			1.010.000,00	621.213,60		621.213,60		388.786,40
	Totale 9.01.02.02. - Ritenute	**1.010.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.010.000,00**	**621.213,60**	**0,00**	**621.213,60**		**388.786,40**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
	9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
9.01.02.99.999.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	110.000,00			110.000,00	47.922,40	21.013,83	68.936,23		41.063,77
	Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	**110.000,00**	**0,00**	**0,00**	**110.000,00**	**47.922,40**	**21.013,83**	**68.936,23**		**41.063,77**
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**3.510.000,00**	**0,00**	**0,00**	**3.510.000,00**	**2.159.123,70**	**21.013,83**	**2.180.137,53**		**1.329.862,47**
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
	9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
9.01.03.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	717.230,00			717.230,00	365.245,15	934,43	366.179,58		351.050,42
	Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	**717.230,00**	**0,00**	**0,00**	**717.230,00**	**365.245,15**	**934,43**	**366.179,58**		**351.050,42**
	9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro auonomo per conto terzi									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.01.03.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro auonomo per conto terzi	656.700,00			656.700,00	104.133,32	453,23	104.586,55		552.113,45
	Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro auonomo per conto terzi	**656.700,00**	**0,00**	**0,00**	**656.700,00**	**104.133,32**	**453,23**	**104.586,55**		**552.113,45**
	9.01.03.99. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi									
9.01.03.99.999.	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	3.800,00			3.800,00					3.800,00
	Totale 9.01.03.99. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	**3.800,00**	**0,00**	**0,00**	**3.800,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**3.800,00**
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**1.377.730,00**	**0,00**	**0,00**	**1.377.730,00**	**469.378,47**	**1.387,66**	**470.766,13**		**906.963,87**
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
	9.01.99.03. - Rimborsi di fondi economali e carte aziendali									
9.01.99.03.001.	Rimborsi di fondi economali e carte aziendali	10.000,00			10.000,00	5.000,00		5.000,00		5.000,00
	Totale 9.01.99.03. - Rimborsi di fondi economali e carte aziendali	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**5.000,00**	**0,00**	**5.000,00**		**5.000,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse									
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	20.000,00			20.000,00	19.841,93		19.841,93		158,07
	Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	**20.000,00**	**0,00**	**0,00**	**20.000,00**	**19.841,93**	**0,00**	**19.841,93**		**158,07**
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**24.841,93**	**0,00**	**24.841,93**		**5.158,07**
	Totale 9.01. - Entrate per partite di giro	**5.437.730,00**	**0,00**	**0,00**	**5.437.730,00**	**2.971.251,87**	**22.401,49**	**2.993.653,36**		**2.444.076,64**
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi									
	9.02.01.02. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi									
9.02.01.02.001.	Rimborso per acqusto di servizi per conto di terzi									
	Totale 9.02.01.02. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi									
	9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi									
9.02.04.02.001.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi									
	Totale 9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.02. - Entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	**5.437.730,00**	**0,00**	**0,00**	**5.437.730,00**	**2.971.251,87**	**22.401,49**	**2.993.653,36**		**2.444.076,64**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
	Titolo II	7.596.704,00	3.378.530,18	0,00	10.975.234,18	9.989.232,72	101.925,10	10.091.157,82	0,00	884.076,36
	Titolo III	16.102.545,00	0,00	5.000.000,00	11.102.545,00	8.861.372,18	2.887.571,12	11.748.943,30	646.398,30	0,00
	Titolo IX	5.437.730,00	0,00	0,00	5.437.730,00	2.971.251,87	22.401,49	2.993.653,36	0,00	2.444.076,64
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	**29.136.979,00**	**3.378.530,18**	**5.000.000,00**	**27.515.509,18**	**21.821.856,77**	**3.011.897,71**	**24.833.754,48**	**0,00**	**2.681.754,70**
	Totale delle Entrate	**29.136.979,00**	**3.378.530,18**	**5.000.000,00**	**27.515.509,18**	**21.821.856,77**	**3.011.897,71**	**24.833.754,48**		**2.681.754,70**
	Avanzo Ammin. Applicato	**4.000.000,00**			**4.000.000,00**					**4.000.000,00**
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa									
	Totale a Pareggio	**33.136.979,00**	**3.378.530,18**	**5.000.000,00**	**31.515.509,18**	**21.821.856,77**	**3.011.897,71**	**24.833.754,48**		**6.681.754,70**

105

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro									
1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	3.668.270,00	38.102,47	232.102,47	3.474.270,00	3.413.977,64	47.168,13	3.461.145,77		13.124,23
1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	104.795,00			104.795,00	48.876,09	55.914,62	104.790,71		4,29
1.01.01.01.004.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.355.137,00			1.355.137,00	544.050,47	576.817,55	1.120.868,02		234.268,98
1.01.01.01.006.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.915.580,00	210.956,80	77.000,00	2.049.536,80	1.808.895,58		1.808.895,58		240.641,22
1.01.01.01.007.	Straordinario per il personale a tempo determinato		6.630,00		6.630,00	22.560,05	28.049,36	50.609,41	43.979,41	
1.01.01.01.008.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	479.330,00	72.401,13		551.731,13	133.644,39	323.607,48	457.251,87		94.479,26
	Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	**7.523.112,00**	**328.090,40**	**309.102,47**	**7.542.099,93**	**5.972.004,22**	**1.031.557,14**	**7.003.561,36**		**538.538,57**

106

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.01.01.02. - Altre spese per il personale									
1.01.01.02.002.	Buoni pasto	291.564,00	8.225,00		299.789,00	73.918,29	216.428,91	290.347,20		9.441,80
1.01.01.02.999.	Altre spese per il personale n.a.c.									
	Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	**291.564,00**	**8.225,00**	**0,00**	**299.789,00**	**73.918,29**	**216.428,91**	**290.347,20**		**9.441,80**
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**7.814.676,00**	**336.315,40**	**309.102,47**	**7.841.888,93**	**6.045.922,51**	**1.247.986,05**	**7.293.908,56**		**547.980,37**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.200.380,00	102.601,75	366.080,20	1.936.901,55	1.540.243,65	356.957,83	1.897.201,48		39.700,07
1.01.02.01.003.	Contributi per indennità di fine rapporto									
	Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	**2.200.380,00**	**102.601,75**	**366.080,20**	**1.936.901,55**	**1.540.243,65**	**356.957,83**	**1.897.201,48**		**39.700,07**
	1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi									
1.01.02.02.001.	Assegni familiari	61.380,00			61.380,00	26.549,06		26.549,06		34.830,94

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.01.02.02.003.	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro									
	Totale 1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi	**61.380,00**	**0,00**	**0,00**	**61.380,00**	**26.549,06**	**0,00**	**26.549,06**		**34.830,94**
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**2.261.760,00**	**102.601,75**	**366.080,20**	**1.998.281,55**	**1.566.792,71**	**356.957,83**	**1.923.750,54**		**74.531,01**
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**10.076.436,00**	**438.917,15**	**675.182,67**	**9.840.170,48**	**7.612.715,22**	**1.604.943,88**	**9.217.659,10**		**622.511,38**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.104.612,00	30.393,75	449.843,82	685.161,93	515.658,69	121.406,34	637.065,03		48.096,90
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	**1.104.612,00**	**30.393,75**	**449.843,82**	**685.161,93**	**515.658,69**	**121.406,34**	**637.065,03**		**48.096,90**
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo									
1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	22.240,00			22.240,00	12.277,00	2,00	12.279,00		9.961,00
	Totale 1.02.01.02. - Imposta di	**22.240,00**	**0,00**	**0,00**	**22.240,00**	**12.277,00**	**2,00**	**12.279,00**		**9.961,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	registro e di bollo									
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani									
1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	100.000,00			100.000,00		100.000,00	100.000,00		
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	
	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)									
1.02.01.10.001.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	18.816,00			18.816,00	18.816,00		18.816,00		
	Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	**18.816,00**	**0,00**	**0,00**	**18.816,00**	**18.816,00**	**0,00**	**18.816,00**	**0,00**	
	1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria									
1.02.01.12.001.	Imposta Municipale Propria	68.392,00			68.392,00	68.392,00		68.392,00		
	Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria	**68.392,00**	**0,00**	**0,00**	**68.392,00**	**68.392,00**	**0,00**	**68.392,00**	**0,00**	
	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.02.01.99.999.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	8.747,00	168,00		8.915,00	5.330,00		5.330,00		3.585,00
	Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	**8.747,00**	**168,00**	**0,00**	**8.915,00**	**5.330,00**	**0,00**	**5.330,00**		**3.585,00**
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**1.322.807,00**	**30.561,75**	**449.843,82**	**903.524,93**	**620.473,69**	**221.408,34**	**841.882,03**		**61.642,90**
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.322.807,00**	**30.561,75**	**449.843,82**	**903.524,93**	**620.473,69**	**221.408,34**	**841.882,03**		**61.642,90**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
	1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni									
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	25.000,00			25.000,00					25.000,00
	Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**25.000,00**
	1.03.01.02. - Altri beni di consumo									
1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	14.703,00			14.703,00		6.380,60	6.380,60		8.322,40
1.03.01.02.002.	Carburanti, combustibili e lubrificanti									

110

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.01.02.006.	Materiale informatico	12.000,00			12.000,00	8.090,99	119,56	8.210,55		3.789,45
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	62.500,00	500.000,00		562.500,00	28.892,97	5.913,59	34.806,56		527.693,44
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	**89.203,00**	**500.000,00**	**0,00**	**589.203,00**	**36.983,96**	**12.413,75**	**49.397,71**		**539.805,29**
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	**114.203,00**	**500.000,00**	**0,00**	**614.203,00**	**36.983,96**	**12.413,75**	**49.397,71**		**564.805,29**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
	1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	86.285,00		10.000,00	76.285,00	35.124,84	11.764,52	46.889,36		29.395,64
1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi						807,79	807,79	807,79	
1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	54.825,00			54.825,00	36.649,87	14.883,22	51.533,09		3.291,91
	Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	**141.110,00**	**0,00**	**10.000,00**	**131.110,00**	**71.774,71**	**27.455,53**	**99.230,24**		**31.879,76**
	1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	trasferta									
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	5.000,00			5.000,00					5.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	1.506.124,00	6.315,00	158.276,66	1.354.162,34	87.474,33	7.055,29	94.529,62		1.259.632,72
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	43.485,00			43.485,00	9.095,00		9.095,00		34.390,00
1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	144.650,00		8.851,01	135.798,99	16.968,48	2.473,16	19.441,64		116.357,35
	Totale 1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	**1.699.259,00**	**6.315,00**	**167.127,67**	**1.538.446,33**	**113.537,81**	**9.528,45**	**123.066,26**		**1.415.380,07**
	1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente									
1.03.02.04.004.	Acquisti di servizi per formazione obbligatoria	5.000,00			5.000,00					5.000,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	50.000,00			50.000,00					50.000,00
	Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	**55.000,00**	**0,00**	**0,00**	**55.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**55.000,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.03.02.05. - Utenze e canoni									
1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	12.000,00			12.000,00	5.873,07	2.778,83	8.651,90		3.348,10
1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	2.250,00			2.250,00	861,70	681,03	1.542,73		707,27
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	952.740,00		200.240,00	752.500,00	237.644,24	473.871,28	711.515,52		40.984,48
1.03.02.05.004.	Energia elettrica	120.000,00			120.000,00	74.482,26	11.281,49	85.763,75		34.236,25
1.03.02.05.005.	Acqua	6.500,00			6.500,00	6.436,35	2.000,00	8.436,35	1.936,35	
1.03.02.05.007.	Spese di condominio	80.000,00			80.000,00	29.238,00	50.762,00	80.000,00		
1.03.02.05.999.	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	500,00			500,00	407,35		407,35		92,65
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	**1.173.990,00**	**0,00**	**200.240,00**	**973.750,00**	**354.942,97**	**541.374,63**	**896.317,60**		**77.432,40**
	1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi									
1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	1.112.000,00			1.112.000,00	1.112.000,00		1.112.000,00		
1.03.02.07.002.	Noleggi di mezzi di trasporto									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	25.900,00			25.900,00	10.153,10	3.185,96	13.339,06		12.560,94
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	128.600,00			128.600,00	45.993,28	6.331,80	52.325,08		76.274,92
1.03.02.07.999.	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.									
	Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	**1.266.500,00**	**0,00**	**0,00**	**1.266.500,00**	**1.168.146,38**	**9.517,76**	**1.177.664,14**		**88.835,86**
	1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni									
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	205.756,00			205.756,00	93.543,13	12.772,86	106.315,99		99.440,01
1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	60.500,00			60.500,00	613,42	5.865,82	6.479,24		54.020,76
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	286.860,00		268.306,14	18.553,86					18.553,86
1.03.02.09.011.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	5.000,00			5.000,00					5.000,00
	Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	**558.116,00**	**0,00**	**268.306,14**	**289.809,86**	**94.156,55**	**18.638,68**	**112.795,23**		**177.014,63**
	1.03.02.10. - Consulenze									
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.700.703,00	333.333,33	915.000,00	1.119.036,33	575.020,17	130.980,38	706.000,55		413.035,78
1.03.02.10.002.	Esperti per commissioni, comitati e consigli	12.500,00			12.500,00					12.500,00

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.03.02.10. - Consulenze	**1.713.203,00**	**333.333,33**	**915.000,00**	**1.131.536,33**	**575.020,17**	**130.980,38**	**706.000,55**		**425.535,78**
	1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche									
1.03.02.11.001.	Interpretariato e traduzioni	3.500,00			3.500,00					3.500,00
1.03.02.11.009.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca									
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	62.651,00	333.333,33	28.061,00	367.923,33	15.639,16	7.932,99	23.572,15		344.351,18
	Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	**66.151,00**	**333.333,33**	**28.061,00**	**371.423,33**	**15.639,16**	**7.932,99**	**23.572,15**		**347.851,18**
	1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale									
1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.244.603,00	508,25	304.164,25	940.947,00	852.278,42	7.206,49	859.484,91		81.462,09
1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	3.440.822,00	359.442,54	2.422.947,70	1.377.316,84	365.875,20	74.849,75	440.724,95		936.591,89
	Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	**4.685.425,00**	**359.950,79**	**2.727.111,95**	**2.318.263,84**	**1.218.153,62**	**82.056,24**	**1.300.209,86**		**1.018.053,98**
	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	111.000,00			111.000,00	69.652,26	8.083,79	77.736,05		33.263,95
1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	176.900,00			176.900,00	154.391,40	21.465,80	175.857,20		1.042,80
1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	20.000,00			20.000,00					20.000,00
	Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	**307.900,00**	**0,00**	**0,00**	**307.900,00**	**224.043,66**	**29.549,59**	**253.593,25**		**54.306,75**
	1.03.02.16. - Servizi amministrativi									
1.03.02.16.001.	Pubblicazione bandi di gara									
1.03.02.16.002.	Spese postali	2.500,00			2.500,00	1,50		1,50		2.498,50
	Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi	**2.500,00**	**0,00**	**0,00**	**2.500,00**	**1,50**	**0,00**	**1,50**		**2.498,50**
	1.03.02.17. - Servizi finanziari									
1.03.02.17.002.	Oneri per servizio di tesoreria	9.000,00	1.248,00		10.248,00	21,98	9.216,09	9.238,07		1.009,93
1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	2.000,00			2.000,00	480,80	48,35	529,15		1.470,85
	Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	**11.000,00**	**1.248,00**	**0,00**	**12.248,00**	**502,78**	**9.264,44**	**9.767,22**		**2.480,78**

116

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.03.02.18. - Servizi sanitari									
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	4.200,00			4.200,00					4.200,00
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	**4.200,00**	**0,00**	**0,00**	**4.200,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**4.200,00**
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni									
1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	199.244,00			199.244,00	52.401,08	5.035,04	57.436,12		141.807,88
1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	43.540,00	63.440,00		106.980,00		18.080,00	18.080,00		88.900,00
1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	32.083,00			32.083,00	793,00	1.000,40	1.793,40		30.289,60
1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	530.073,00			530.073,00	197.024,57	48.312,21	245.336,78		284.736,22
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione									
1.03.02.19.006.	Servizi di sicurezza	25.000,00			25.000,00					25.000,00
1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	6.496,00			6.496,00	3.472,96	1.753,78	5.226,74		1.269,26
1.03.02.19.999.	Altri servizi informatici e di telecomunicazione	7.930,00			7.930,00					7.930,00
	Totale 1.03.02.19. - Servizi	**844.366,00**	**63.440,00**	**0,00**	**907.806,00**	**253.691,61**	**74.181,43**	**327.873,04**		**579.932,96**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	informatici e di telecomunicazioni									
	1.03.02.99. - Altri servizi									
1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente									
1.03.02.99.010.	Formazione a personale esterno all'Ente									
1.03.02.99.012.	Rassegna Stampa		20.000,00		20.000,00		621,29	621,29		19.378,71
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	236.653,00	505.858,34	1.400,00	741.111,34	19.017,31	3.002,15	22.019,46		719.091,88
	Totale 1.03.02.99. - Altri servizi	**236.653,00**	**525.858,34**	**1.400,00**	**761.111,34**	**19.017,31**	**3.623,44**	**22.640,75**		**738.470,59**
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**12.765.373,00**	**1.623.478,79**	**4.317.246,76**	**10.071.605,03**	**4.108.628,23**	**944.103,56**	**5.052.731,79**		**5.018.873,24**
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**12.879.576,00**	**2.123.478,79**	**4.317.246,76**	**10.685.808,03**	**4.145.612,19**	**956.517,31**	**5.102.129,50**		**5.583.678,53**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.04.01.01.001.	Trasferimenti correnti a Ministeri		15.376,33		15.376,33		15.376,33	15.376,33		
1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	81.000,00	90.000,00		171.000,00		156.338,22	156.338,22		14.661,78
1.04.01.01.020.	Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa	65.000,00			65.000,00	64.031,21		64.031,21		968,79
1.04.01.01.999.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	7.380,00		7.380,00						
	Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	**153.380,00**	**105.376,33**	**7.380,00**	**251.376,33**	**64.031,21**	**171.714,55**	**235.745,76**		**15.630,57**
	1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									
1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	1.691.368,00	118.549,58	522.414,84	1.287.502,74	460.607,11	213.203,58	673.810,69		613.692,05
1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	31.562,00	433.333,33		464.895,33					464.895,33
1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	102.050,00	435.758,88	102.050,00	435.758,88		102.425,54	102.425,54		333.333,34
1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	1.600,00	333.333,33		334.933,33					334.933,33

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.04.01.02.014.	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.									
1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	73.200,00	56.152,32	73.200,00	56.152,32		56.152,32	56.152,32		
	Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	**1.899.780,00**	**1.377.127,44**	**697.664,84**	**2.579.242,60**	**460.607,11**	**371.781,44**	**832.388,55**		**1.746.854,05**
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**2.053.160,00**	**1.482.503,77**	**705.044,84**	**2.830.618,93**	**524.638,32**	**543.495,99**	**1.068.134,31**		**1.762.484,62**
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									
	1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									
1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	22.350,00			22.350,00		11.850,00	11.850,00		10.500,00
	Totale 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	**22.350,00**	**0,00**	**0,00**	**22.350,00**	**0,00**	**11.850,00**	**11.850,00**		**10.500,00**
	Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	**22.350,00**	**0,00**	**0,00**	**22.350,00**	**0,00**	**11.850,00**	**11.850,00**		**10.500,00**
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	**2.075.510,00**	**1.482.503,77**	**705.044,84**	**2.852.968,93**	**524.638,32**	**555.345,99**	**1.079.984,31**		**1.772.984,62**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)									
	1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)									
1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	196.620,00	664.515,60	601.000,00	260.135,60	128.586,58	131.549,02	260.135,60		
	Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	**196.620,00**	**664.515,60**	**601.000,00**	**260.135,60**	**128.586,58**	**131.549,02**	**260.135,60**	**0,00**	
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	**196.620,00**	**664.515,60**	**601.000,00**	**260.135,60**	**128.586,58**	**131.549,02**	**260.135,60**	**0,00**	
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
	1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.01.001.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	150.000,00	181.647,52	180.280,11	151.367,41					151.367,41

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	**150.000,00**	**181.647,52**	**180.280,11**	**151.367,41**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**151.367,41**
	1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.02.001.	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	5.000,00	182.959,82	15.000,00	172.959,82	167.408,00		167.408,00		5.551,82
	Totale 1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	**5.000,00**	**182.959,82**	**15.000,00**	**172.959,82**	**167.408,00**	**0,00**	**167.408,00**		**5.551,82**
	1.09.99.04. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.04.001.	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	5.000,00	17.719,89	9.719,89	13.000,00	8.000,00		8.000,00		5.000,00
	Totale 1.09.99.04. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	**5.000,00**	**17.719,89**	**9.719,89**	**13.000,00**	**8.000,00**	**0,00**	**8.000,00**		**5.000,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	25.000,00	184.677,84	180.000,00	29.677,84	26.180,90	1.494,59	27.675,49		2.002,35
	Totale 1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	**25.000,00**	**184.677,84**	**180.000,00**	**29.677,84**	**26.180,90**	**1.494,59**	**27.675,49**		**2.002,35**
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**185.000,00**	**567.005,07**	**385.000,00**	**367.005,07**	**201.588,90**	**1.494,59**	**203.083,49**		**163.921,58**
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**381.620,00**	**1.231.520,67**	**986.000,00**	**627.140,67**	**330.175,48**	**133.043,61**	**463.219,09**		**163.921,58**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	1.10.01.01. - Fondo di riserva									
1.10.01.01.001.	Fondi di riserva	300.000,00			300.000,00					300.000,00
	Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva	**300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**300.000,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**300.000,00**
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni									
1.10.04.01.002.	Premi di assicurazione su beni immobili	2.500,00			2.500,00	2.525,00		2.525,00	25,00	
1.10.04.01.003.	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	8.000,00			8.000,00	7.000,80		7.000,80		999,20
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	**10.500,00**	**0,00**	**0,00**	**10.500,00**	**9.525,80**	**0,00**	**9.525,80**		**974,20**
	1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.									
1.10.04.99.999.	Altri premi di assicurazione n.a.c.									
	Totale 1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	**10.500,00**	**0,00**	**0,00**	**10.500,00**	**9.525,80**	**0,00**	**9.525,80**		**974,20**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
	1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.10.99.99.999.	Altre spese correnti n.a.c.									
	Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	**310.500,00**	**0,00**	**0,00**	**310.500,00**	**9.525,80**	**0,00**	**9.525,80**		**300.974,20**
	Totale generale 1. - Spese correnti	**27.046.449,00**	**5.306.982,13**	**7.133.318,09**	**25.220.113,04**	**13.243.140,70**	**3.471.259,13**	**16.714.399,83**		**8.505.713,21**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
	2.02.01.03. - Mobili e arredi									
2.02.01.03.001.	Mobili e arredi per ufficio	20.000,00			20.000,00					20.000,00
	Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi	**20.000,00**	**0,00**	**0,00**	**20.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**20.000,00**
	2.02.01.04. - Impianti e macchinari									
2.02.01.04.001.	Macchinari	185.800,00			185.800,00	3.723,37	90.098,40	93.821,77		91.978,23

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari	**185.800,00**	**0,00**	**0,00**	**185.800,00**	**3.723,37**	**90.098,40**	**93.821,77**		**91.978,23**
	2.02.01.07. - Hardware									
2.02.01.07.001.	Server	80.000,00			80.000,00	30.856,24		30.856,24		49.143,76
2.02.01.07.002.	Postazioni di lavoro	40.000,00			40.000,00	29.171,91	444,08	29.615,99		10.384,01
2.02.01.07.003.	Periferiche	140.000,00			140.000,00					140.000,00
2.02.01.07.005.	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile									
2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.									
	Totale 2.02.01.07. - Hardware	**260.000,00**	**0,00**	**0,00**	**260.000,00**	**60.028,15**	**444,08**	**60.472,23**		**199.527,77**
	2.02.01.99. - Altri beni materiali									
2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	51.000,00		47.133,86	3.866,14	604,75		604,75		3.261,39
	Totale 2.02.01.99. - Altri beni materiali	**51.000,00**	**0,00**	**47.133,86**	**3.866,14**	**604,75**	**0,00**	**604,75**		**3.261,39**
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	**516.800,00**	**0,00**	**47.133,86**	**469.666,14**	**64.356,27**	**90.542,48**	**154.898,75**		**314.767,39**
	2.02.03. - Beni immateriali									

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.03.02. - Software									
2.02.03.02.002.	Acquisto software	136.000,00	252.000,00		388.000,00	130.267,20	247.385,44	377.652,64		10.347,36
	Totale 2.02.03.02. - Software	**136.000,00**	**252.000,00**	**0,00**	**388.000,00**	**130.267,20**	**247.385,44**	**377.652,64**		**10.347,36**
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	**136.000,00**	**252.000,00**	**0,00**	**388.000,00**	**130.267,20**	**247.385,44**	**377.652,64**		**10.347,36**
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**652.800,00**	**252.000,00**	**47.133,86**	**857.666,14**	**194.623,47**	**337.927,92**	**532.551,39**		**325.114,75**
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	**652.800,00**	**252.000,00**	**47.133,86**	**857.666,14**	**194.623,47**	**337.927,92**	**532.551,39**		**325.114,75**
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute									
	7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)									
7.01.01.02.001.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	520.000,00			520.000,00	258.744,97	59.162,80	317.907,77		202.092,23
	Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	**520.000,00**	**0,00**	**0,00**	**520.000,00**	**258.744,97**	**59.162,80**	**317.907,77**		**202.092,23**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**520.000,00**	**0,00**	**0,00**	**520.000,00**	**258.744,97**	**59.162,80**	**317.907,77**		**202.092,23**
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
	7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
7.01.02.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.390.000,00			2.390.000,00	1.350.629,56	139.358,14	1.489.987,70		900.012,30
	Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	**2.390.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.390.000,00**	**1.350.629,56**	**139.358,14**	**1.489.987,70**		**900.012,30**
	7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.010.000,00			1.010.000,00	540.440,68	80.772,92	621.213,60		388.786,40
	Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per	**1.010.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.010.000,00**	**540.440,68**	**80.772,92**	**621.213,60**		**388.786,40**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	conto terzi									
	7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
7.01.02.99.999.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	110.000,00			110.000,00	53.681,74	15.254,49	68.936,23		41.063,77
	Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	**110.000,00**	**0,00**	**0,00**	**110.000,00**	**53.681,74**	**15.254,49**	**68.936,23**		**41.063,77**
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**3.510.000,00**	**0,00**	**0,00**	**3.510.000,00**	**1.944.751,98**	**235.385,55**	**2.180.137,53**		**1.329.862,47**
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
	7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
7.01.03.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	717.230,00			717.230,00	332.051,49	34.128,09	366.179,58		351.050,42
	Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	**717.230,00**	**0,00**	**0,00**	**717.230,00**	**332.051,49**	**34.128,09**	**366.179,58**		**351.050,42**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	656.700,00			656.700,00	96.416,22	8.170,33	104.586,55		552.113,45
	Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	**656.700,00**	**0,00**	**0,00**	**656.700,00**	**96.416,22**	**8.170,33**	**104.586,55**		**552.113,45**
	7.01.03.99. - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi									
7.01.03.99.999.	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	3.800,00			3.800,00					3.800,00
	Totale 7.01.03.99. - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	**3.800,00**	**0,00**	**0,00**	**3.800,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**3.800,00**
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**1.377.730,00**	**0,00**	**0,00**	**1.377.730,00**	**428.467,71**	**42.298,42**	**470.766,13**		**906.963,87**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
	7.01.99.03. - Costituzione fondi economali e carte aziendali									
7.01.99.03.001.	Costituzione fondi economali e carte aziendali	10.000,00			10.000,00	5.000,00		5.000,00		5.000,00
	Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economali e carte aziendali	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**5.000,00**	**0,00**	**5.000,00**		**5.000,00**
	7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	20.000,00			20.000,00	19.005,86	836,07	19.841,93		158,07
	Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	**20.000,00**	**0,00**	**0,00**	**20.000,00**	**19.005,86**	**836,07**	**19.841,93**		**158,07**
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**24.005,86**	**836,07**	**24.841,93**		**5.158,07**
	Totale 7.01. - Uscite per partite di giro	**5.437.730,00**	**0,00**	**0,00**	**5.437.730,00**	**2.655.970,52**	**337.682,84**	**2.993.653,36**		**2.444.076,64**
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	**5.437.730,00**	**0,00**	**0,00**	**5.437.730,00**	**2.655.970,52**	**337.682,84**	**2.993.653,36**		**2.444.076,64**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
	Titolo I	27.046.449,00	5.306.982,13	7.133.318,09	25.220.113,04	13.243.140,70	3.471.259,13	16.714.399,83	0,00	8.505.713,21
	Titolo II	652.800,00	252.000,00	47.133,86	857.666,14	194.623,47	337.927,92	532.551,39	0,00	325.114,75
	Titolo VII	5.437.730,00	0,00	0,00	5.437.730,00	2.655.970,52	337.682,84	2.993.653,36	0,00	2.444.076,64
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**33.136.979,00**	**5.558.982,13**	**7.180.451,95**	**31.515.509,18**	**16.093.734,69**	**4.146.869,89**	**20.240.604,58**	**0,00**	**11.274.904,60**
	Totale delle Uscite	**33.136.979,00**	**5.558.982,13**	**7.180.451,95**	**31.515.509,18**	**16.093.734,69**	**4.146.869,89**	**20.240.604,58**		**11.274.904,60**
	Disavanzo Amministrazione									
	Avanzo Finanziario							**4.593.149,90**	**4.593.149,90**	
	Avanzo di Cassa					**5.728.122,08**				
	Totale a Pareggio	**33.136.979,00**	**5.558.982,13**	**7.180.451,95**	**31.515.509,18**	**21.821.856,77**	**4.146.869,89**	**24.833.754,48**		**6.681.754,70**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.01.001.	978.378,69	280.000,00	686.809,43	966.809,43		11.569,26	13.240.503,00	8.894.288,80		4.346.214,20	686.809,43
2.01.01.01.013.							17.545,00			17.545,00	
	978.378,69	**280.000,00**	**686.809,43**	**966.809,43**	**0,00**	**11.569,26**	**13.258.048,00**	**8.894.288,80**	**0,00**	**4.363.759,20**	**686.809,43**
2.01.01.02.001.	1.872.355,75	900.000,00	830.876,17	1.730.876,17		141.479,58	2.676.360,00	1.500.000,00		1.176.360,00	830.876,17
2.01.01.02.011.	158.025,56		158.025,56	158.025,56			182.000,00			182.000,00	158.025,56
2.01.01.02.017.	30.625,74		30.625,74	30.625,74			60.626,00			60.626,00	30.625,74

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.061.007,05	**900.000,00**	**1.019.527,47**	**1.919.527,47**	**0,00**	**141.479,58**	**2.918.986,00**	**1.500.000,00**	**0,00**	**1.418.986,00**	**1.019.527,47**
	3.039.385,74	**1.180.000,00**	**1.706.336,90**	**2.886.336,90**	**0,00**	**153.048,84**	**16.177.034,00**	**10.394.288,80**	**0,00**	**5.782.745,20**	**1.706.336,90**
2.01.05.01.005.							1.492.362,18	774.943,92		717.418,26	101.925,10
2.01.05.01.999.	6.517,53		6.517,53	6.517,53			956.419,00			956.419,00	6.517,53
	6.517,53	**0,00**	**6.517,53**	**6.517,53**	**0,00**	**0,00**	**2.448.781,18**	**774.943,92**	**0,00**	**1.673.837,26**	**108.442,63**
2.01.05.02.001.	7.097,51		7.097,51	7.097,51			77.099,00			77.099,00	7.097,51
	7.097,51	**0,00**	**7.097,51**	**7.097,51**	**0,00**	**0,00**	**77.099,00**	**0,00**	**0,00**	**77.099,00**	**7.097,51**
	13.615,04	**0,00**	**13.615,04**	**13.615,04**	**0,00**	**0,00**	**2.525.880,18**	**774.943,92**	**0,00**	**1.750.936,26**	**115.540,14**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	3.053.000,78	**1.180.000,00**	**1.719.951,94**	**2.899.951,94**	**0,00**	**153.048,84**	**18.702.914,18**	**11.169.232,72**	**0,00**	**7.533.681,46**	**1.821.877,04**
	3.053.000,78	**1.180.000,00**	**1.719.951,94**	**2.899.951,94**	**0,00**	**153.048,84**	**18.702.914,18**	**11.169.232,72**	**0,00**	**7.533.681,46**	**1.821.877,04**
3.01.02.01.023.							321.850,00	25.800,00		296.050,00	5.700,00
3.01.02.01.999.	2.622.430,43	2.622.430,43		2.622.430,43			12.462.692,00	11.379.071,45		1.083.620,55	2.426.926,53
	2.622.430,43	**2.622.430,43**	**0,00**	**2.622.430,43**	**0,00**	**0,00**	**12.784.542,00**	**11.404.871,45**	**0,00**	**1.379.670,55**	**2.432.626,53**
	2.622.430,43	**2.622.430,43**	**0,00**	**2.622.430,43**	**0,00**	**0,00**	**12.784.542,00**	**11.404.871,45**	**0,00**	**1.379.670,55**	**2.432.626,53**
	2.622.430,43	**2.622.430,43**	**0,00**	**2.622.430,43**	**0,00**	**0,00**	**12.784.542,00**	**11.404.871,45**	**0,00**	**1.379.670,55**	**2.432.626,53**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.02.01.001.	312.166,94	152.541,33	101.793,66	254.334,99		57.831,95	730.432,00	197.220,32		533.211,68	554.714,43
	312.166,94	**152.541,33**	**101.793,66**	**254.334,99**	**0,00**	**57.831,95**	**730.432,00**	**197.220,32**	**0,00**	**533.211,68**	**554.714,43**
3.05.02.03.002.							10.200,00	14.400,00	4.200,00		
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.200,00**	**14.400,00**	**4.200,00**	**0,00**	**0,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	312.166,94	152.541,33	101.793,66	254.334,99	0,00	57.831,95	740.632,00	211.620,32	4.200,00	533.211,68	554.714,43
3.05.99.99.999.	166.198,73	71.300,44	81.638,29	152.938,73		13.260,00	85.572,00	91.152,61	5.580,61		83.662,11
	166.198,73	71.300,44	81.638,29	152.938,73	0,00	13.260,00	85.572,00	91.152,61	5.580,61	0,00	83.662,11
	166.198,73	71.300,44	81.638,29	152.938,73	0,00	13.260,00	85.572,00	91.152,61	5.580,61	0,00	83.662,11
	478.365,67	223.841,77	183.431,95	407.273,72	0,00	71.091,95	826.204,00	302.772,93	9.780,61	533.211,68	638.376,54
	3.100.796,10	2.846.272,20	183.431,95	3.029.704,15	0,00	71.091,95	13.610.746,00	11.707.644,38	9.780,61	1.912.882,23	3.071.003,07

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.01.02.001.							620.000,00	317.907,77		302.092,23	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**620.000,00**	**317.907,77**	**0,00**	**302.092,23**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**620.000,00**	**317.907,77**	**0,00**	**302.092,23**	**0,00**
9.01.02.01.001.	141.293,18	141.293,18		141.293,18			2.540.000,00	1.631.280,88		908.719,12	
	141.293,18	**141.293,18**	**0,00**	**141.293,18**	**0,00**	**0,00**	**2.540.000,00**	**1.631.280,88**	**0,00**	**908.719,12**	**0,00**
9.01.02.02.001.							1.110.000,00	621.213,60		488.786,40	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.110.000,00**	**621.213,60**	**0,00**	**488.786,40**	**0,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.02.99.999.	3,00					3,00	130.000,00	47.922,40		82.077,60	21.013,83
	3,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3,00**	**130.000,00**	**47.922,40**	**0,00**	**82.077,60**	**21.013,83**
	141.296,18	**141.293,18**	**0,00**	**141.293,18**	**0,00**	**3,00**	**3.780.000,00**	**2.300.416,88**	**0,00**	**1.479.583,12**	**21.013,83**
9.01.03.01.001.	709,77					709,77	817.230,00	365.245,15		451.984,85	934,43
	709,77	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**709,77**	**817.230,00**	**365.245,15**	**0,00**	**451.984,85**	**934,43**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.03.02.001.	9.102,54					9.102,54	736.700,00	104.133,32		632.566,68	453,23
	9.102,54	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**9.102,54**	**736.700,00**	**104.133,32**	**0,00**	**632.566,68**	**453,23**
9.01.03.99.999.							3.800,00			3.800,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.800,00**	**0,00**	**0,00**	**3.800,00**	**0,00**
	9.812,31	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**9.812,31**	**1.557.730,00**	**469.378,47**	**0,00**	**1.088.351,53**	**1.387,66**
9.01.99.03.001.							10.000,00	5.000,00		5.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**5.000,00**	**0,00**	**5.000,00**	**0,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.99.99.999.	20.570,05	11.050,00	8.539,83	19.589,83		980,22	30.000,00	30.891,93	891,93		8.539,83
	20.570,05	**11.050,00**	**8.539,83**	**19.589,83**	**0,00**	**980,22**	**30.000,00**	**30.891,93**	**891,93**	**0,00**	**8.539,83**
	20.570,05	**11.050,00**	**8.539,83**	**19.589,83**	**0,00**	**980,22**	**40.000,00**	**35.891,93**	**891,93**	**5.000,00**	**8.539,83**
	171.678,54	**152.343,18**	**8.539,83**	**160.883,01**	**0,00**	**10.795,53**	**5.997.730,00**	**3.123.595,05**	**891,93**	**2.875.026,88**	**30.941,32**
9.02.01.02.001.	3.500,00		3.500,00	3.500,00			3.500,00			3.500,00	3.500,00
	3.500,00	**0,00**	**3.500,00**	**3.500,00**	**0,00**	**0,00**	**3.500,00**	**0,00**	**0,00**	**3.500,00**	**3.500,00**
	3.500,00	**0,00**	**3.500,00**	**3.500,00**	**0,00**	**0,00**	**3.500,00**	**0,00**	**0,00**	**3.500,00**	**3.500,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.04.02.001.	210.000,00		210.000,00	210.000,00			210.000,00			210.000,00	210.000,00
	210.000,00	**0,00**	**210.000,00**	**210.000,00**	**0,00**	**0,00**	**210.000,00**	**0,00**	**0,00**	**210.000,00**	**210.000,00**
	210.000,00	**0,00**	**210.000,00**	**210.000,00**	**0,00**	**0,00**	**210.000,00**	**0,00**	**0,00**	**210.000,00**	**210.000,00**
	213.500,00	**0,00**	**213.500,00**	**213.500,00**	**0,00**	**0,00**	**213.500,00**	**0,00**	**0,00**	**213.500,00**	**213.500,00**
	385.178,54	**152.343,18**	**222.039,83**	**374.383,01**	**0,00**	**10.795,53**	**6.211.230,00**	**3.123.595,05**	**891,93**	**3.088.526,88**	**244.441,32**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	3.053.000,78	1.180.000,00	1.719.951,94	2.899.951,94	0,00	153.048,84	18.702.914,18	11.169.232,72	0,00	7.533.681,46	1.821.877,04
	3.100.796,10	2.846.272,20	183.431,95	3.029.704,15	0,00	71.091,95	13.610.746,00	11.707.644,38	0,00	1.903.101,62	3.071.003,07
	385.178,54	152.343,18	222.039,83	374.383,01	0,00	10.795,53	6.211.230,00	3.123.595,05	0,00	3.087.634,95	244.441,32
	6.538.975,42	**4.178.615,38**	**2.125.423,72**	**6.304.039,10**	**0,00**	**234.936,32**	**38.524.890,18**	**26.000.472,15**	**0,00**	**12.524.418,03**	**5.137.321,43**
	6.538.975,42	**4.178.615,38**	**2.125.423,72**	**6.304.039,10**	**0,00**	**234.936,32**	**38.524.890,18**	**26.000.472,15**	**0,00**	**12.524.418,03**	**5.137.321,43**
							3.305.906,00			**3.305.906,00**	
	6.538.975,42	**4.178.615,38**	**2.125.423,72**	**6.304.039,10**	**0,00**	**234.936,32**	**41.830.796,18**	**26.000.472,15**	**0,00**	**15.830.324,03**	**5.137.321,43**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.002.	52.424,84	22.908,96	20.324,84	43.233,80		9.191,04	3.684.270,00	3.436.886,60		247.383,40	67.492,97
1.01.01.01.003.	44.643,39	20.124,33	24.519,06	44.643,39			175.728,00	69.000,42		106.727,58	80.433,68
1.01.01.01.004.	543.479,23	460.217,43	83.081,80	543.299,23		180,00	2.361.161,00	1.004.267,90		1.356.893,10	659.899,35
1.01.01.01.006.							2.143.249,80	1.808.895,58		334.354,22	
1.01.01.01.007.							6.630,00	22.560,05	15.930,05		28.049,36
1.01.01.01.008.	73.948,54	47.952,99	24.162,96	72.115,95		1.832,59	757.719,13	181.597,38		576.121,75	347.770,44
	714.496,00	**551.203,71**	**152.088,66**	**703.292,37**	**0,00**	**11.203,63**	**9.128.757,93**	**6.523.207,93**	**15.930,05**	**2.621.480,05**	**1.183.645,80**

144

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.02.002.	20.418,16	20.418,16		20.418,16			355.951,00	94.336,45		261.614,55	216.428,91
1.01.01.02.999.											
	20.418,16	**20.418,16**	**0,00**	**20.418,16**	**0,00**	**0,00**	**355.951,00**	**94.336,45**	**0,00**	**261.614,55**	**216.428,91**
	734.914,16	**571.621,87**	**152.088,66**	**723.710,53**	**0,00**	**11.203,63**	**9.484.708,93**	**6.617.544,38**	**15.930,05**	**2.883.094,60**	**1.400.074,71**
1.01.02.01.001.	390.015,04	298.937,48	69.480,10	368.417,58		21.597,46	2.356.901,55	1.839.181,13		517.720,42	426.437,93
1.01.02.01.003.							48.000,00			48.000,00	
	390.015,04	**298.937,48**	**69.480,10**	**368.417,58**	**0,00**	**21.597,46**	**2.404.901,55**	**1.839.181,13**	**0,00**	**565.720,42**	**426.437,93**
1.01.02.02.001.	668,68	668,68		668,68			64.558,00	27.217,74		37.340,26	

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.02.02.003.	21.874,25					21.874,25	21.875,00			21.875,00	
	22.542,93	**668,68**	**0,00**	**668,68**	**0,00**	**21.874,25**	**86.433,00**	**27.217,74**	**0,00**	**59.215,26**	**0,00**
	412.557,97	**299.606,16**	**69.480,10**	**369.086,26**	**0,00**	**43.471,71**	**2.491.334,55**	**1.866.398,87**	**0,00**	**624.935,68**	**426.437,93**
	1.147.472,13	**871.228,03**	**221.568,76**	**1.092.796,79**	**0,00**	**54.675,34**	**11.976.043,48**	**8.483.943,25**	**15.930,05**	**3.508.030,28**	**1.826.512,64**
1.02.01.01.001.	142.487,68	110.719,65	24.805,70	135.525,35		6.962,33	1.025.145,93	626.378,34		398.767,59	146.212,04
	142.487,68	**110.719,65**	**24.805,70**	**135.525,35**	**0,00**	**6.962,33**	**1.025.145,93**	**626.378,34**	**0,00**	**398.767,59**	**146.212,04**
1.02.01.02.001.	104,00		104,00	104,00			22.455,00	12.277,00		10.178,00	106,00
	104,00	**0,00**	**104,00**	**104,00**	**0,00**	**0,00**	**22.455,00**	**12.277,00**	**0,00**	**10.178,00**	**106,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.06.001.							100.000,00			100.000,00	100.000,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
1.02.01.10.001.							18.816,00	18.816,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.816,00	18.816,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.12.001.							68.392,00	68.392,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.392,00	68.392,00	0,00	0,00	0,00

147

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.99.999.							16.022,00	5.330,00		10.692,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.022,00	5.330,00	0,00	10.692,00	0,00
	142.591,68	110.719,65	24.909,70	135.629,35	0,00	6.962,33	1.250.830,93	731.193,34	0,00	519.637,59	246.318,04
	142.591,68	110.719,65	24.909,70	135.629,35	0,00	6.962,33	1.250.830,93	731.193,34	0,00	519.637,59	246.318,04
1.03.01.01.002.	6.000,00		6.000,00	6.000,00			56.000,00			56.000,00	6.000,00
	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	56.000,00	0,00	0,00	56.000,00	6.000,00
1.03.01.02.001.	8.295,79	4.286,47	4.009,32	8.295,79			40.883,00	4.286,47		36.596,53	10.389,92
1.03.01.02.002.											

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.02.006.	468,48	468,48		468,48			14.429,00	8.559,47		5.869,53	119,56
1.03.01.02.999.	11.751,30	9.283,04	631,97	9.915,01		1.836,29	577.964,00	38.176,01		539.787,99	6.545,56
	20.515,57	**14.037,99**	**4.641,29**	**18.679,28**	**0,00**	**1.836,29**	**633.276,00**	**51.021,95**	**0,00**	**582.254,05**	**17.055,04**
	26.515,57	**14.037,99**	**10.641,29**	**24.679,28**	**0,00**	**1.836,29**	**689.276,00**	**51.021,95**	**0,00**	**638.254,05**	**23.055,04**
1.03.02.01.001.	58.175,77	11.971,59	16.565,87	28.537,46		29.638,31	177.316,00	47.096,43		130.219,57	28.330,39
1.03.02.01.002.											807,79
1.03.02.01.008.	19.304,84	18.864,12		18.864,12		440,72	81.033,00	55.513,99		25.519,01	14.883,22
	77.480,61	**30.835,71**	**16.565,87**	**47.401,58**	**0,00**	**30.079,03**	**258.349,00**	**102.610,42**	**0,00**	**155.738,58**	**44.021,40**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.02.001.	14,00	14,00		14,00			9.436,00	14,00		9.422,00	
1.03.02.02.002.	38.220,64	27.523,69	8.425,63	35.949,32		2.271,32	1.758.809,34	114.998,02		1.643.811,32	15.480,92
1.03.02.02.005.	1.836,50		610,00	610,00		1.226,50	111.180,00	9.095,00		102.085,00	610,00
1.03.02.02.999.	10.659,90	1.797,89	1.787,70	3.585,59		7.074,31	233.848,99	18.766,37		215.082,62	4.260,86
	50.731,04	**29.335,58**	**10.823,33**	**40.158,91**	**0,00**	**10.572,13**	**2.113.274,33**	**142.873,39**	**0,00**	**1.970.400,94**	**20.351,78**
1.03.02.04.004.	1.244,89		1.244,89	1.244,89			14.000,00			14.000,00	1.244,89
1.03.02.04.999.							100.000,00			100.000,00	
	1.244,89	**0,00**	**1.244,89**	**1.244,89**	**0,00**	**0,00**	**114.000,00**	**0,00**	**0,00**	**114.000,00**	**1.244,89**

150

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.05.001.	216.768,74	179.172,83	37.595,91	216.768,74			249.640,00	185.045,90		64.594,10	40.374,74
1.03.02.05.002.	126,98	126,98		126,98			4.931,00	988,68		3.942,32	681,03
1.03.02.05.003.	220.720,40	206.737,51	1.782,78	208.520,29		12.200,11	1.414.340,00	444.381,75		969.958,25	475.654,06
1.03.02.05.004.	15.873,50	14.382,34		14.382,34		1.491,16	196.893,00	88.864,60		108.028,40	11.281,49
1.03.02.05.005.	1.254,02	1.254,02		1.254,02			10.500,00	7.690,37		2.809,63	2.000,00
1.03.02.05.007.	4.319,06		4.319,06	4.319,06			113.870,00	29.238,00		84.632,00	55.081,06
1.03.02.05.999.							3.093,00	407,35		2.685,65	
	459.062,70	**401.673,68**	**43.697,75**	**445.371,43**	**0,00**	**13.691,27**	**1.993.267,00**	**756.616,65**	**0,00**	**1.236.650,35**	**585.072,38**
1.03.02.07.001.	12.187,20	9.467,20		9.467,20		2.720,00	1.307.109,00	1.121.467,20		185.641,80	
1.03.02.07.002.											

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.07.004.	2.362,49	2.362,49		2.362,49			32.897,00	12.515,59		20.381,41	3.185,96
1.03.02.07.006.	9.126,23	6.738,68	801,55	7.540,23		1.586,00	159.771,00	52.731,96		107.039,04	7.133,35
1.03.02.07.999.							1.000,00			1.000,00	
	23.675,92	**18.568,37**	**801,55**	**19.369,92**	**0,00**	**4.306,00**	**1.500.777,00**	**1.186.714,75**	**0,00**	**314.062,25**	**10.319,31**
1.03.02.09.004.	27.376,88	24.042,02	1.818,09	25.860,11		1.516,77	335.115,00	117.585,15		217.529,85	14.590,95
1.03.02.09.006.	3.507,50	3.507,50		3.507,50			92.441,00	4.120,92		88.320,08	5.865,82
1.03.02.09.008.	51.995,72	30.905,18	21.090,54	51.995,72			107.525,86	30.905,18		76.620,68	21.090,54
1.03.02.09.011.							5.000,00			5.000,00	
	82.880,10	**58.454,70**	**22.908,63**	**81.363,33**	**0,00**	**1.516,77**	**540.081,86**	**152.611,25**	**0,00**	**387.470,61**	**41.547,31**
1.03.02.10.001.	287.657,17	167.348,60	59.065,47	226.414,07		61.243,10	1.984.165,33	742.368,77		1.241.796,56	190.045,85
1.03.02.10.002.							12.500,00			12.500,00	

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	287.657,17	**167.348,60**	**59.065,47**	**226.414,07**	**0,00**	**61.243,10**	**1.996.665,33**	**742.368,77**	**0,00**	**1.254.296,56**	**190.045,85**
1.03.02.11.001.							4.500,00			4.500,00	
1.03.02.11.009.	3.000,00		3.000,00	3.000,00			3.000,00			3.000,00	3.000,00
1.03.02.11.999.	8.406,69	1.703,16	6.703,53	8.406,69			404.560,33	17.342,32		387.218,01	14.636,52
	11.406,69	**1.703,16**	**9.703,53**	**11.406,69**	**0,00**	**0,00**	**412.060,33**	**17.342,32**	**0,00**	**394.718,01**	**17.636,52**
1.03.02.12.003.	49.524,37	44.375,52	2.524,07	46.899,59		2.624,78	1.145.764,00	896.653,94		249.110,06	9.730,56
1.03.02.12.999.							1.377.316,84	365.875,20		1.011.441,64	74.849,75
	49.524,37	**44.375,52**	**2.524,07**	**46.899,59**	**0,00**	**2.624,78**	**2.523.080,84**	**1.262.529,14**	**0,00**	**1.260.551,70**	**84.580,31**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.13.001.	15.051,78	15.051,78		15.051,78			197.037,00	84.704,04		112.332,96	8.083,79
1.03.02.13.002.	29.946,47	26.478,56	3.467,91	29.946,47			235.882,00	180.869,96		55.012,04	24.933,71
1.03.02.13.003.							46.000,00			46.000,00	
	44.998,25	**41.530,34**	**3.467,91**	**44.998,25**	**0,00**	**0,00**	**478.919,00**	**265.574,00**	**0,00**	**213.345,00**	**33.017,50**
1.03.02.16.001.							2.000,00			2.000,00	
1.03.02.16.002.							4.500,00	1,50		4.498,50	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6.500,00**	**1,50**	**0,00**	**6.498,50**	**0,00**
1.03.02.17.002.	5.733,00	1.463,00	4.270,00	5.733,00			23.518,00	1.484,98		22.033,02	13.486,09
1.03.02.17.999.	270,51	270,51		270,51			2.500,00	751,31		1.748,69	48,35
	6.003,51	**1.733,51**	**4.270,00**	**6.003,51**	**0,00**	**0,00**	**26.018,00**	**2.236,29**	**0,00**	**23.781,71**	**13.534,44**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.18.001.	1.825,71					1.825,71	8.526,00			8.526,00	
	1.825,71	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.825,71**	**8.526,00**	**0,00**	**0,00**	**8.526,00**	**0,00**
1.03.02.19.001.	11.628,55	11.606,60	21,95	11.628,55			228.233,00	64.007,68		164.225,32	5.056,99
1.03.02.19.002.	13.734,92		13.734,92	13.734,92			122.367,00			122.367,00	31.814,92
1.03.02.19.003.	705,16		705,16	705,16			62.790,00	793,00		61.997,00	1.705,56
1.03.02.19.004.	238.133,75	78.169,95	147.350,75	225.520,70		12.613,05	901.743,00	275.194,52		626.548,48	195.662,96
1.03.02.19.005.	10.136,59	8.010,13	2.126,46	10.136,59			11.281,00	8.010,13		3.270,87	2.126,46
1.03.02.19.006.							25.000,00			25.000,00	
1.03.02.19.007.	1.363,41		1.363,41	1.363,41			27.305,00	3.472,96		23.832,04	3.117,19
1.03.02.19.999.							7.930,00			7.930,00	
	275.702,38	**97.786,68**	**165.302,65**	**263.089,33**	**0,00**	**12.613,05**	**1.386.649,00**	**351.478,29**	**0,00**	**1.035.170,71**	**239.484,08**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.99.005.	49.939,91					49.939,91	49.940,00			49.940,00	
1.03.02.99.010.	17.299,52		17.299,52	17.299,52			17.300,00			17.300,00	17.299,52
1.03.02.99.012.							20.000,00			20.000,00	621,29
1.03.02.99.999.	92.332,13	84.229,48	8.102,65	92.332,13			1.115.436,34	103.246,79		1.012.189,55	11.104,80
	159.571,56	**84.229,48**	**25.402,17**	**109.631,65**	**0,00**	**49.939,91**	**1.202.676,34**	**103.246,79**	**0,00**	**1.099.429,55**	**29.025,61**
	1.531.764,90	**977.575,33**	**365.777,82**	**1.343.353,15**	**0,00**	**188.411,75**	**14.560.844,03**	**5.086.203,56**	**0,00**	**9.474.640,47**	**1.309.881,38**
	1.558.280,47	**991.613,32**	**376.419,11**	**1.368.032,43**	**0,00**	**190.248,04**	**15.250.120,03**	**5.137.225,51**	**0,00**	**10.112.894,52**	**1.332.936,42**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.01.01.001.	2.482,01		2.482,01	2.482,01			17.859,33			17.859,33	17.858,34
1.04.01.01.013.	352.053,00	30.101,97	319.000,00	349.101,97		2.951,03	627.993,00	30.101,97		597.891,03	475.338,22
1.04.01.01.020.							65.000,00	64.031,21		968,79	
1.04.01.01.999.							1.380,00			1.380,00	
	354.535,01	**30.101,97**	**321.482,01**	**351.583,98**	**0,00**	**2.951,03**	**712.232,33**	**94.133,18**	**0,00**	**618.099,15**	**493.196,56**
1.04.01.02.001.	430.635,53	44.438,08	362.545,84	406.983,92		23.651,61	1.829.366,74	505.045,19		1.324.321,55	575.749,42
1.04.01.02.008.	61.040,00	19.500,00	41.540,00	61.040,00			557.502,33	19.500,00		538.002,33	41.540,00
1.04.01.02.011.	136.930,30		136.905,15	136.905,15		25,15	667.221,88			667.221,88	239.330,69
1.04.01.02.012.	27.407,61		27.407,61	27.407,61			396.284,33			396.284,33	27.407,61

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.01.02.014.							430,00			430,00	
1.04.01.02.017.	191.385,13	24.332,62	128.252,11	152.584,73		38.800,40	346.026,32	24.332,62		321.693,70	184.404,43
	847.398,57	**88.270,70**	**696.650,71**	**784.921,41**	**0,00**	**62.477,16**	**3.796.831,60**	**548.877,81**	**0,00**	**3.247.953,79**	**1.068.432,15**
	1.201.933,58	**118.372,67**	**1.018.132,72**	**1.136.505,39**	**0,00**	**65.428,19**	**4.509.063,93**	**643.010,99**	**0,00**	**3.866.052,94**	**1.561.628,71**
1.04.04.01.001.	23.550,00		23.550,00	23.550,00			68.100,00			68.100,00	35.400,00
	23.550,00	**0,00**	**23.550,00**	**23.550,00**	**0,00**	**0,00**	**68.100,00**	**0,00**	**0,00**	**68.100,00**	**35.400,00**
	23.550,00	**0,00**	**23.550,00**	**23.550,00**	**0,00**	**0,00**	**68.100,00**	**0,00**	**0,00**	**68.100,00**	**35.400,00**
	1.225.483,58	**118.372,67**	**1.041.682,72**	**1.160.055,39**	**0,00**	**65.428,19**	**4.577.163,93**	**643.010,99**	**0,00**	**3.934.152,94**	**1.597.028,71**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.01.01.001.	39.330,19	16.544,05	22.786,14	39.330,19			642.648,60	145.130,63		497.517,97	154.335,16
	39.330,19	**16.544,05**	**22.786,14**	**39.330,19**	**0,00**	**0,00**	**642.648,60**	**145.130,63**	**0,00**	**497.517,97**	**154.335,16**
	39.330,19	**16.544,05**	**22.786,14**	**39.330,19**	**0,00**	**0,00**	**642.648,60**	**145.130,63**	**0,00**	**497.517,97**	**154.335,16**
1.09.99.01.001.	3.743,41					3.743,41	155.112,41			155.112,41	

159

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	3.743,41	0,00	0,00	0,00	0,00	3.743,41	155.112,41	0,00	0,00	155.112,41	0,00
1.09.99.02.001.							172.959,82	167.408,00		5.551,82	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172.959,82	167.408,00	0,00	5.551,82	0,00
1.09.99.04.001.							13.000,00	8.000,00		5.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	8.000,00	0,00	5.000,00	0,00

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.99.05.001.	14.287,97	2.423,80	9.317,17	11.740,97		2.547,00	49.367,84	28.604,70		20.763,14	10.811,76
	14.287,97	**2.423,80**	**9.317,17**	**11.740,97**	**0,00**	**2.547,00**	**49.367,84**	**28.604,70**	**0,00**	**20.763,14**	**10.811,76**
	18.031,38	**2.423,80**	**9.317,17**	**11.740,97**	**0,00**	**6.290,41**	**390.440,07**	**204.012,70**	**0,00**	**186.427,37**	**10.811,76**
	57.361,57	**18.967,85**	**32.103,31**	**51.071,16**	**0,00**	**6.290,41**	**1.033.088,67**	**349.143,33**	**0,00**	**683.945,34**	**165.146,92**
1.10.01.01.001.							300.000,00			300.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**300.000,00**	**0,00**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00
1.10.04.01.002.							3.454,00	2.525,00		929,00	
1.10.04.01.003.							8.362,00	7.000,80		1.361,20	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.816,00	9.525,80	0,00	2.290,20	0,00
1.10.04.99.999.							5.000,00			5.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.816,00	9.525,80	0,00	7.290,20	0,00

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.99.99.999.							5.895,00			5.895,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.895,00	0,00	0,00	5.895,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.895,00	0,00	0,00	5.895,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	322.711,00	9.525,80	0,00	313.185,20	0,00
	4.131.189,43	2.110.901,52	1.696.683,60	3.807.585,12	0,00	323.604,31	34.409.958,04	15.354.042,22	15.930,05	19.071.845,87	5.167.942,73
2.02.01.03.001.	21.259,67	21.259,67		21.259,67			42.988,00	21.259,67		21.728,33	
	21.259,67	21.259,67	0,00	21.259,67	0,00	0,00	42.988,00	21.259,67	0,00	21.728,33	0,00
2.02.01.04.001.	2.681,54		2.681,54	2.681,54			254.484,00	3.723,37		250.760,63	92.779,94

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.681,54	**0,00**	**2.681,54**	**2.681,54**	**0,00**	**0,00**	**254.484,00**	**3.723,37**	**0,00**	**250.760,63**	**92.779,94**
2.02.01.07.001.							134.254,00	30.856,24		103.397,76	
2.02.01.07.002.							106.671,00	29.171,91		77.499,09	444,08
2.02.01.07.003.							261.000,00			261.000,00	
2.02.01.07.005.											
2.02.01.07.999.	5.915,33	1.133,14	4.782,19	5.915,33			15.792,00	1.133,14		14.658,86	4.782,19
	5.915,33	**1.133,14**	**4.782,19**	**5.915,33**	**0,00**	**0,00**	**517.717,00**	**61.161,29**	**0,00**	**456.555,71**	**5.226,27**
2.02.01.99.999.	16.031,25	15.848,25	183,00	16.031,25			81.976,14	16.453,00		65.523,14	183,00
	16.031,25	**15.848,25**	**183,00**	**16.031,25**	**0,00**	**0,00**	**81.976,14**	**16.453,00**	**0,00**	**65.523,14**	**183,00**
	45.887,79	**38.241,06**	**7.646,73**	**45.887,79**	**0,00**	**0,00**	**897.165,14**	**102.597,33**	**0,00**	**794.567,81**	**98.189,21**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.03.02.002.	43.144,94	42.022,54	1.122,40	43.144,94			525.943,00	172.289,74		353.653,26	248.507,84
	43.144,94	**42.022,54**	**1.122,40**	**43.144,94**	**0,00**	**0,00**	**525.943,00**	**172.289,74**	**0,00**	**353.653,26**	**248.507,84**
	43.144,94	**42.022,54**	**1.122,40**	**43.144,94**	**0,00**	**0,00**	**525.943,00**	**172.289,74**	**0,00**	**353.653,26**	**248.507,84**
	89.032,73	**80.263,60**	**8.769,13**	**89.032,73**	**0,00**	**0,00**	**1.423.108,14**	**274.887,07**	**0,00**	**1.148.221,07**	**346.697,05**
	89.032,73	**80.263,60**	**8.769,13**	**89.032,73**	**0,00**	**0,00**	**1.423.108,14**	**274.887,07**	**0,00**	**1.148.221,07**	**346.697,05**
7.01.01.02.001.	18.393,95	17.315,95		17.315,95		1.078,00	620.000,00	276.060,92		343.939,08	59.162,80
	18.393,95	**17.315,95**	**0,00**	**17.315,95**	**0,00**	**1.078,00**	**620.000,00**	**276.060,92**	**0,00**	**343.939,08**	**59.162,80**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	18.393,95	**17.315,95**	**0,00**	**17.315,95**	**0,00**	**1.078,00**	**620.000,00**	**276.060,92**	**0,00**	**343.939,08**	**59.162,80**
7.01.02.01.001.	296.556,59	296.556,59		296.556,59			2.540.000,00	1.647.186,15		892.813,85	139.358,14
	296.556,59	**296.556,59**	**0,00**	**296.556,59**	**0,00**	**0,00**	**2.540.000,00**	**1.647.186,15**	**0,00**	**892.813,85**	**139.358,14**
7.01.02.02.001.	70.357,18	70.319,59		70.319,59		37,59	1.110.000,00	610.760,27		499.239,73	80.772,92
	70.357,18	**70.319,59**	**0,00**	**70.319,59**	**0,00**	**37,59**	**1.110.000,00**	**610.760,27**	**0,00**	**499.239,73**	**80.772,92**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.02.99.999.	1.923,03	1.923,03		1.923,03			130.000,00	55.604,77		74.395,23	15.254,49
	1.923,03	**1.923,03**	**0,00**	**1.923,03**	**0,00**	**0,00**	**130.000,00**	**55.604,77**	**0,00**	**74.395,23**	**15.254,49**
	368.836,80	**368.799,21**	**0,00**	**368.799,21**	**0,00**	**37,59**	**3.780.000,00**	**2.313.551,19**	**0,00**	**1.466.448,81**	**235.385,55**
7.01.03.01.001.	61.859,13	61.547,29		61.547,29		311,84	817.230,00	393.598,78		423.631,22	34.128,09
	61.859,13	**61.547,29**	**0,00**	**61.547,29**	**0,00**	**311,84**	**817.230,00**	**393.598,78**	**0,00**	**423.631,22**	**34.128,09**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.03.02.001.	23.102,38	23.102,38		23.102,38			736.700,00	119.518,60		617.181,40	8.170,33
	23.102,38	**23.102,38**	**0,00**	**23.102,38**	**0,00**	**0,00**	**736.700,00**	**119.518,60**	**0,00**	**617.181,40**	**8.170,33**
7.01.03.99.999.							3.800,00			3.800,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.800,00**	**0,00**	**0,00**	**3.800,00**	**0,00**
	84.961,51	**84.649,67**	**0,00**	**84.649,67**	**0,00**	**311,84**	**1.557.730,00**	**513.117,38**	**0,00**	**1.044.612,62**	**42.298,42**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.											
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.99.03.001.							10.000,00	5.000,00		5.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**5.000,00**	**0,00**	**5.000,00**	**0,00**
7.01.99.99.999.	18.504,54	308,30	18.196,24	18.504,54			30.000,00	19.314,16		10.685,84	19.032,31
	18.504,54	**308,30**	**18.196,24**	**18.504,54**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**19.314,16**	**0,00**	**10.685,84**	**19.032,31**
	18.504,54	**308,30**	**18.196,24**	**18.504,54**	**0,00**	**0,00**	**40.000,00**	**24.314,16**	**0,00**	**15.685,84**	**19.032,31**
	490.696,80	**471.073,13**	**18.196,24**	**489.269,37**	**0,00**	**1.427,43**	**5.997.730,00**	**3.127.043,65**	**0,00**	**2.870.686,35**	**355.879,08**
	490.696,80	**471.073,13**	**18.196,24**	**489.269,37**	**0,00**	**1.427,43**	**5.997.730,00**	**3.127.043,65**	**0,00**	**2.870.686,35**	**355.879,08**

AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.131.189,43	2.110.901,52	1.696.683,60	3.807.585,12	0,00	323.604,31	34.409.958,04	15.354.042,22	0,00	19.055.915,82	5.167.942,73
	89.032,73	80.263,60	8.769,13	89.032,73	0,00	0,00	1.423.108,14	274.887,07	0,00	1.148.221,07	346.697,05
	490.696,80	471.073,13	18.196,24	489.269,37	0,00	1.427,43	5.997.730,00	3.127.043,65	0,00	2.870.686,35	355.879,08
	4.710.918,96	**2.662.238,25**	**1.723.648,97**	**4.385.887,22**	**0,00**	**325.031,74**	**41.830.796,18**	**18.755.972,94**	**0,00**	**23.074.823,24**	**5.870.518,86**
	4.710.918,96	**2.662.238,25**	**1.723.648,97**	**4.385.887,22**	**0,00**	**325.031,74**	**41.830.796,18**	**18.755.972,94**	**0,00**	**23.074.823,24**	**5.870.518,86**
	4.710.918,96	**2.662.238,25**	**1.723.648,97**	**4.385.887,22**	**0,00**	**325.031,74**	**41.830.796,18**	**18.755.972,94**	**0,00**	**23.074.823,24**	**5.870.518,86**

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Riscossioni)	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di Cassa			**114.604.076,12**			**108.939.491,98**
	Avanzo di amministrazione iniziale		**116.432.132,58**			**110.341.840,90**	
	001. - DIRETTORE GENERALE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
001.2.01.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	966.809,43	8.614.288,80	8.894.288,80	2.644.764,35	4.872.676,40	6.539.062,06
001.2.01.01.02.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	1.919.527,47	600.000,00	1.500.000,00	992.408,90	1.277.000,00	208.401,85
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.886.336,90	9.214.288,80	10.394.288,80	3.637.173,25	6.149.676,40	6.747.463,91
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
001.2.01.05.01.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	6.517,53	876.869,02	774.943,92	44.297,53	543.814,53	581.594,53
001.2.01.05.02.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	7.097,51	0,00	0,00	22.075,01	0,00	14.977,50
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	13.615,04	876.869,02	774.943,92	66.372,54	543.814,53	596.572,03
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**2.899.951,94**	**10.091.157,82**	**11.169.232,72**	**3.703.545,79**	**6.693.490,93**	**7.344.035,94**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***2.899.951,94***	***10.091.157,82***	***11.169.232,72***	***3.703.545,79***	***6.693.490,93***	***7.344.035,94***
	3. - Entrate extratributarie						
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni						
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi						
001.3.01.02.01.	Entrate dalla vendita di servizi	2.622.430,43	11.215.067,55	11.404.871,45	1.674.134,89	16.206.506,41	15.258.210,87

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Riscossioni)	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Riscossioni)
	TOTALE 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.622.430,43	11.215.067,55	11.404.871,45	1.674.134,89	16.206.506,41	15.258.210,87
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**2.622.430,43**	**11.215.067,55**	**11.404.871,45**	**1.674.134,89**	**16.206.506,41**	**15.258.210,87**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti						
	3.05.02. - Rimborsi in entrata						
001.3.05.02.01.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	254.334,99	497.599,76	197.220,32	262.170,52	304.659,33	254.662,91
001.3.05.02.03.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	14.400,00	14.400,00	0,00	3.105,23	3.105,23
	TOTALE 3.05.02. - Rimborsi in entrata	254.334,99	511.999,76	211.620,32	262.170,52	307.764,56	257.768,14
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.						
001.3.05.99.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	152.938,73	21.875,99	91.152,61	137.428,29	244.897,38	216.126,94
	TOTALE 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	152.938,73	21.875,99	91.152,61	137.428,29	244.897,38	216.126,94
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**407.273,72**	**533.875,75**	**302.772,93**	**399.598,81**	**552.661,94**	**473.895,08**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***3.029.704,15***	***11.748.943,30***	***11.707.644,38***	***2.073.733,70***	***16.759.168,35***	***15.732.105,95***
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
	9.01.01. - Altre ritenute						
001.9.01.01.02.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	317.907,77	317.907,77	0,00	441.712,29	441.712,29
	TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute	0,00	317.907,77	317.907,77	0,00	441.712,29	441.712,29
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
001.9.01.02.01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	141.293,18	1.489.987,70	1.631.280,88	0,00	1.068.058,39	926.765,21

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Riscossioni)	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Riscossioni)
001.9.01.02.02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	621.213,60	621.213,60	0,00	357.837,45	357.837,45
001.9.01.02.99.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	68.936,23	47.922,40	0,00	21.533,51	21.530,51
	TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	141.293,18	2.180.137,53	2.300.416,88	0,00	1.447.429,35	1.306.133,17
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
001.9.01.03.01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	366.179,58	365.245,15	0,00	1.260.263,77	1.259.554,00
001.9.01.03.02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro auonomo per conto terzi	0,00	104.586,55	104.133,32	0,00	514.567,80	505.465,26
001.9.01.03.99.	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	470.766,13	469.378,47	0,00	1.774.831,57	1.765.019,26
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro						
001.9.01.99.03.	Rimborsi di fondi economali e carte aziendali	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
001.9.01.99.99.	Altre entrate per partite di giro diverse	19.589,83	19.841,93	30.891,93	2.990,44	28.390,91	10.811,30
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	19.589,83	24.841,93	35.891,93	2.990,44	33.390,91	15.811,30
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**160.883,01**	**2.993.653,36**	**3.123.595,05**	**2.990,44**	**3.697.364,12**	**3.528.676,02**
	9.02. - Entrate per conto terzi						
	9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi						
001.9.02.01.02.	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi						
001.9.02.04.02.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Riscossioni)	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Riscossioni)
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	213.500,00	0,00	0,00	213.500,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***374.383,01***	***2.993.653,36***	***3.123.595,05***	***216.490,44***	***3.697.364,12***	***3.528.676,02***
	Totale delle Entrate	**6.304.039,10**	**24.833.754,48**	**26.000.472,15**	**5.993.769,93**	**27.150.023,40**	**26.604.817,91**
	Riepilogo dei titoli						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE						
	Titolo II	2.899.951,94	10.091.157,82	11.169.232,72	3.703.545,79	6.693.490,93	7.344.035,94
	Titolo III	3.029.704,15	11.748.943,30	11.707.644,38	2.073.733,70	16.759.168,35	15.732.105,95
	Titolo IX	374.383,01	2.993.653,36	3.123.595,05	216.490,44	3.697.364,12	3.528.676,02
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE	**6.304.039,10**	**24.833.754,48**	**26.000.472,15**	**5.993.769,93**	**27.150.023,40**	**26.604.817,91**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va						
	Titolo II	2.899.951,94	10.091.157,82	11.169.232,72	3.703.545,79	6.693.490,93	7.344.035,94
	Titolo III	3.029.704,15	11.748.943,30	11.707.644,38	2.073.733,70	16.759.168,35	15.732.105,95
	Titolo IX	374.383,01	2.993.653,36	3.123.595,05	216.490,44	3.697.364,12	3.528.676,02
	TOTALE	**6.304.039,10**	**24.833.754,48**	**26.000.472,15**	**5.993.769,93**	**27.150.023,40**	**26.604.817,91**

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	001. - DIRETTORE GENERALE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
	1.01.01. - Retribuzioni lorde						
001.1.01.01.01.	Retribuzioni in denaro	703.292,37	7.003.561,36	6.523.207,93	402.189,11	3.960.394,86	3.648.087,97
001.1.01.01.02.	Altre spese per il personale	20.418,16	290.347,20	94.336,45	15.729,94	77.382,75	72.694,53
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	723.710,53	7.293.908,56	6.617.544,38	417.919,05	4.037.777,61	3.720.782,50
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente						
001.1.01.02.01.	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	368.417,58	1.897.201,48	1.839.181,13	106.144,99	1.106.990,60	823.120,55
001.1.01.02.02.	Contributi sociali figurativi	668,68	26.549,06	27.217,74	21.874,25	19.746,88	19.078,20
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	369.086,26	1.923.750,54	1.866.398,87	128.019,24	1.126.737,48	842.198,75
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**1.092.796,79**	**9.217.659,10**	**8.483.943,25**	**545.938,29**	**5.164.515,09**	**4.562.981,25**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
001.1.02.01.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	135.525,35	637.065,03	626.378,34	47.599,14	734.107,71	639.219,17
001.1.02.01.02.	Imposta di registro e di bollo	104,00	12.279,00	12.277,00	16,00	22.613,00	22.525,00
001.1.02.01.06.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	100.000,00	0,00	0,00	56.857,27	56.857,27
001.1.02.01.10.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	18.816,00	18.816,00	0,00	18.816,00	18.816,00
001.1.02.01.12.	Imposta Municipale Propria	0,00	68.392,00	68.392,00	0,00	68.392,00	68.392,00
001.1.02.01.99.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	5.330,00	5.330,00	0,00	8.746,00	8.746,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	135.629,35	841.882,03	731.193,34	47.615,14	909.531,98	814.555,44
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**135.629,35**	**841.882,03**	**731.193,34**	**47.615,14**	**909.531,98**	**814.555,44**

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Pagamenti)
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
	1.03.01. - Acquisto di beni						
001.1.03.01.01.	Giornali, riviste e pubblicazioni	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00
001.1.03.01.02.	Altri beni di consumo	18.679,28	49.397,71	51.021,95	17.324,42	38.669,02	35.477,87
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	24.679,28	49.397,71	51.021,95	23.324,42	38.669,02	35.477,87
	1.03.02. - Acquisto di servizi						
001.1.03.02.01.	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	47.401,58	99.230,24	102.610,42	95.887,12	93.736,07	112.142,58
001.1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	40.158,91	123.066,26	142.873,39	151.933,86	223.785,73	324.988,55
001.1.03.02.04.	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	1.244,89	0,00	0,00	2.067,60	1.244,89	2.067,60
001.1.03.02.05.	Utenze e canoni	445.371,43	896.317,60	756.616,65	571.153,01	615.037,86	727.128,17
001.1.03.02.07.	Utilizzo di beni di terzi	19.369,92	1.177.664,14	1.186.714,75	21.920,31	1.143.211,72	1.141.456,11
001.1.03.02.09.	Manutenzione ordinaria e riparazioni	81.363,33	112.795,23	152.611,25	43.001,49	157.412,84	117.534,23
001.1.03.02.10.	Consulenze	226.414,07	706.000,55	742.368,77	354.240,64	1.403.593,49	1.470.176,96
001.1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche	11.406,69	23.572,15	17.342,32	9.240,49	6.289,80	4.123,60
001.1.03.02.12.	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	46.899,59	1.300.209,86	1.262.529,14	5.571,42	5.665.964,08	5.622.011,13
001.1.03.02.13.	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	44.998,25	253.593,25	265.574,00	69.027,53	222.855,02	246.884,30
001.1.03.02.16.	Servizi amministrativi	0,00	1,50	1,50	0,00	44,20	44,20
001.1.03.02.17.	Servizi finanziari	6.003,51	9.767,22	2.236,29	6.661,52	9.555,36	10.213,37
001.1.03.02.18.	Servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	1.846,37	0,00	20,66
001.1.03.02.19.	Servizi informatici e di telecomunicazioni	263.089,33	327.873,04	351.478,29	343.599,74	368.871,27	436.768,63
001.1.03.02.99.	Altri servizi	109.631,65	22.640,75	103.246,79	254.773,08	215.543,01	310.744,53

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	1.343.353,15	5.052.731,79	5.086.203,56	1.930.924,18	10.127.145,34	10.526.304,62
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.368.032,43**	**5.102.129,50**	**5.137.225,51**	**1.954.248,60**	**10.165.814,36**	**10.561.782,49**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
001.1.04.01.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	351.583,98	235.745,76	94.133,18	351.475,01	175.401,31	172.341,31
001.1.04.01.02.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	784.921,41	832.388,55	548.877,81	1.178.459,78	280.316,80	611.378,01
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.136.505,39	1.068.134,31	643.010,99	1.529.934,79	455.718,11	783.719,32
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese						
001.1.04.03.99.	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
001.1.04.04.01.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	23.550,00	11.850,00	0,00	78.920,00	66.650,00	122.020,00
	TOTALE 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	23.550,00	11.850,00	0,00	78.920,00	66.650,00	122.020,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.160.055,39**	**1.079.984,31**	**643.010,99**	**1.608.854,79**	**522.368,11**	**905.739,32**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)						
001.1.09.01.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	39.330,19	260.135,60	145.130,63	63.003,03	10.330,19	34.003,03
	TOTALE 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	39.330,19	260.135,60	145.130,63	63.003,03	10.330,19	34.003,03
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.09.99.01.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	3.743,41	60.880,35	60.880,35
001.1.09.99.02.	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	167.408,00	167.408,00	0,00	0,00	0,00
001.1.09.99.04.	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00
001.1.09.99.05.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	11.740,97	27.675,49	28.604,70	16.446,61	14.618,48	16.777,12
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	11.740,97	203.083,49	204.012,70	20.190,02	75.498,83	77.657,47
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**51.071,16**	**463.219,09**	**349.143,33**	**83.193,05**	**85.829,02**	**111.660,50**
	1.10. - Altre spese correnti						
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti						
001.1.10.01.01.	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.04. - Premi di assicurazione						
001.1.10.04.01.	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	9.525,80	9.525,80	0,00	10.687,94	10.687,94
001.1.10.04.99.	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	0,00	9.525,80	9.525,80	0,00	10.687,94	10.687,94
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.						
001.1.10.99.99.	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	997,98	997,98
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	997,98	997,98
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**9.525,80**	**9.525,80**	**0,00**	**11.685,92**	**11.685,92**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***3.807.585,12***	***16.714.399,83***	***15.354.042,22***	***4.239.849,87***	***16.859.744,48***	***16.968.404,92***

178

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	2.02.01. - Beni materiali						
001.2.02.01.03.	Mobili e arredi	21.259,67	0,00	21.259,67	62.808,04	32.273,22	73.821,59
001.2.02.01.04.	Impianti e macchinari	2.681,54	93.821,77	3.723,37	92.152,20	24.185,43	113.656,09
001.2.02.01.05.	Attrezzature	0,00	0,00	0,00	5.051,52	0,00	5.051,52
001.2.02.01.07.	Hardware	5.915,33	60.472,23	61.161,29	120.291,18	108.441,69	222.817,54
001.2.02.01.09.	Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.02.01.99.	Altri beni materiali	16.031,25	604,75	16.453,00	26.631,04	86.199,55	96.799,34
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	45.887,79	154.898,75	102.597,33	306.933,98	251.099,89	512.146,08
	2.02.03. - Beni immateriali						
001.2.02.03.02.	Software	43.144,94	377.652,64	172.289,74	29.101,06	246.724,60	232.680,72
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	43.144,94	377.652,64	172.289,74	29.101,06	246.724,60	232.680,72
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**89.032,73**	**532.551,39**	**274.887,07**	**336.035,04**	**497.824,49**	**744.826,80**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***89.032,73***	***532.551,39***	***274.887,07***	***336.035,04***	***497.824,49***	***744.826,80***
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01. - Uscite per partite di giro						
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute						
001.7.01.01.02.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	17.315,95	317.907,77	276.060,92	1.078,00	441.712,29	424.396,34
	TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	17.315,95	317.907,77	276.060,92	1.078,00	441.712,29	424.396,34
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Pagamenti)
001.7.01.02.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	296.556,59	1.489.987,70	1.647.186,15	0,00	1.068.058,39	771.501,80
001.7.01.02.02.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	70.319,59	621.213,60	610.760,27	1.276,73	357.837,45	288.757,00
001.7.01.02.99.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.923,03	68.936,23	55.604,77	0,00	21.533,51	19.610,48
	TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	368.799,21	2.180.137,53	2.313.551,19	1.276,73	1.447.429,35	1.079.869,28
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo						
001.7.01.03.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	61.547,29	366.179,58	393.598,78	0,00	1.260.263,77	1.198.404,64
001.7.01.03.02.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	23.102,38	104.586,55	119.518,60	0,00	514.567,80	491.465,42
001.7.01.03.99.	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	84.649,67	470.766,13	513.117,38	0,00	1.774.831,57	1.689.870,06
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro						
001.7.01.99.03.	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
001.7.01.99.99.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	18.504,54	19.841,93	19.314,16	17.980,00	28.390,91	27.866,37
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	18.504,54	24.841,93	24.314,16	17.980,00	33.390,91	32.866,37
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**489.269,37**	**2.993.653,36**	**3.127.043,65**	**20.334,73**	**3.697.364,12**	**3.227.002,05**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***489.269,37***	***2.993.653,36***	***3.127.043,65***	***20.334,73***	***3.697.364,12***	***3.227.002,05***
	Totale delle Uscite	**4.385.887,22**	**20.240.604,58**	**18.755.972,94**	**4.596.219,64**	**21.054.933,09**	**20.940.233,77**
	Riepilogo dei titoli						

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2019 Residui	ANNO FINANZIARIO 2019 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2019 Cassa (Pagamenti)
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE						
	Titolo I	3.807.585,12	16.714.399,83	15.354.042,22	4.239.849,87	16.859.744,48	16.968.404,92
	Titolo II	89.032,73	532.551,39	274.887,07	336.035,04	497.824,49	744.826,80
	Titolo VII	489.269,37	2.993.653,36	3.127.043,65	20.334,73	3.697.364,12	3.227.002,05
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE	**4.385.887,22**	**20.240.604,58**	**18.755.972,94**	**4.596.219,64**	**21.054.933,09**	**20.940.233,77**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va						
	Titolo I	3.807.585,12	16.714.399,83	15.354.042,22	4.239.849,87	16.859.744,48	16.968.404,92
	Titolo II	89.032,73	532.551,39	274.887,07	336.035,04	497.824,49	744.826,80
	Titolo VII	489.269,37	2.993.653,36	3.127.043,65	20.334,73	3.697.364,12	3.227.002,05
	TOTALE	**4.385.887,22**	**20.240.604,58**	**18.755.972,94**	**4.596.219,64**	**21.054.933,09**	**20.940.233,77**
	Avanzo finanziario		**4.593.149,90**				
	TOTALE GENERALE	**4.385.887,22**		**18.755.972,94**	**4.596.219,64**	**21.054.933,09**	**20.940.233,77**

PAGINA BIANCA

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	**Missione 032: SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**										
2			**Gestione della Competenza 2020**								
3	agenas	**CAPITOLO**	**Previsioni**				**Somme Impegnate**			**Diff. rispetto alle Previsioni**	
4	**CODICE**	**DENOMINAZIONE**	**Iniziali**	**Variazioni**		**Definitive**	**Pagate**	**Rimaste da pagare**	**Totale Impegni (7+8)**	**In + (9-6)**	**In - (6-9)**
5				**In +**	**In -**						
6	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**
7											
8											
9		**1. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA**									
10	**1**	**TITOLO I - SPESE CORRENTI**	**4.550.633,00**	**2.985.098,18**	**3.132.378,69**	**4.403.352,49**	**3.244.189,09**	**603.214,35**	**3.847.403,44**	**-**	**555.949,05**
11	**1.01**	**REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE**	**3.036.634,00**	**2.375.234,84**	**2.505.234,84**	**2.906.634,00**	**2.289.956,54**	**433.853,61**	**2.723.810,15**	**-**	**182.823,85**
12	**1.01.01**	**RETRIBUZIONI LORDE**	**2.345.108,00**	**1.823.231,30**	**1.883.231,30**	**2.285.108,00**	**1.765.523,17**	**358.436,68**	**2.123.959,85**	**-**	**161.148,15**
13	1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	2.263.466,00	1.823.231,30	1.883.231,30	2.203.466,00	1.745.186,46	297.131,39	2.042.317,85	-	161.148,15
14	*1.01.01.01.002*	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato*	*1.463.069,00*	*1.253.915,50*	*1.253.915,50*	*1.463.069,00*	*1.434.203,49*	*24.740,92*	*1.458.944,41*		*4.124,59*
15	*1.01.01.01.003*	*Straordinario per il personale a tempo indeterminato*	*40.828,00*	*40.828,00*	*40.828,00*	*40.828,00*	*20.652,25*	*20.175,75*	*40.828,00*		*-*
16	*1.01.01.01.004*	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato*	*568.639,00*	*528.487,80*	*528.487,80*	*568.639,00*	*259.718,16*	*246.716,95*	*506.435,11*		*62.203,89*
17	*1.01.01.01.006*	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato*	*154.940,00*	*-*	*60.000,00*	*94.940,00*	*30.612,56*	*-*	*30.612,56*		*64.327,44*
18	*1.01.01.01.008*	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato*	*35.990,00*	*-*	*-*	*35.990,00*	*-*	*5.497,77*	*5.497,77*		*30.492,23*
19	1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	81.642,00	**-**	**-**	81.642,00	20.336,71	61.305,29	81.642,00	-	**-**
20	*1.01.01.02.002*	*Buoni pasto*	*81.642,00*	*-*	*-*	*81.642,00*	*20.336,71*	*61.305,29*	*81.642,00*		*-*
21	**1.01.02**	**CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE**	**691.526,00**	**552.003,54**	**622.003,54**	**621.526,00**	**524.433,37**	**75.416,93**	**599.850,30**	**-**	**21.675,70**
22	1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	691.526,00	552.003,54	622.003,54	621.526,00	524.433,37	75.416,93	599.850,30	-	21.675,70
23	*1.01.02.01.001*	*Contributi obbligatori per il personale*	*674.085,00*	*541.280,70*	*611.280,70*	*604.085,00*	*515.641,67*	*75.416,93*	*591.058,60*		*13.026,40*
24	*1.01.02.01.003*	*Contributi per indennità di fine rapporto*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*		*-*
25	*1.01.02.02.001*	*Assegni familiari*	*17.441,00*	*10.722,84*	*10.722,84*	*17.441,00*	*8.791,70*	*-*	*8.791,70*		*8.649,30*
26	*1.01.02.02.003*	*Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*		*-*
27	**1.02**	**IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE**	**302.257,00**	**148.161,31**	**248.161,31**	**202.257,00**	**157.891,00**	**37.200,85**	**195.091,85**	**-**	**7.165,15**
28	**1.02.01**	**IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE**	**302.257,00**	**148.161,31**	**248.161,31**	**202.257,00**	**157.891,00**	**37.200,85**	**195.091,85**	**-**	**7.165,15**
29	*1.02.01.01.001*	*Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)*	*266.887,00*	*148.161,31*	*248.161,31*	*166.887,00*	*140.687,93*	*20.990,52*	*161.678,45*		*5.208,55*
30	*1.02.01.02.001*	*Imposta di registro e di bollo*	*3.605,00*	*-*	*-*	*3.605,00*	*2.061,31*	*0,33*	*2.061,64*		*1.543,36*
31	*1.02.01.06.001*	*Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani*	*16.210,00*	*-*	*-*	*16.210,00*	*-*	*16.210,00*	*16.210,00*		*-*
32	*1.02.01.10.001*	*Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)*	*3.050,00*	*-*	*-*	*3.050,00*	*3.050,00*	*-*	*3.050,00*		*-*
33	*1.02.01.12.001*	*Imposta Municipale propria*	*11.087,00*	*-*	*-*	*11.087,00*	*11.087,00*	*-*	*11.087,00*		*-*
34	*1.02.01.99.999*	*Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.*	*1.418,00*	*-*	*-*	*1.418,00*	*1.004,76*	*-*	*1.004,76*		*413,24*
35	**1.03**	**ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**	**1.105.015,00**	**159.021,74**	**250.982,54**	**1.013.054,20**	**563.362,51**	**84.862,60**	**648.225,11**	**-**	**364.829,09**
36	**1.03.01**	**ACQUISTO DI BENI**	**12.333,00**	**1.000,00**	**1.000,00**	**12.333,00**	**5.485,67**	**575,88**	**6.061,55**	**-**	**6.271,45**
37	1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	**12.333,00**	**1.000,00**	**1.000,00**	**12.333,00**	**5.485,67**	**575,88**	**6.061,55**	**-**	**6.271,45**
38	*1.03.01.02.001*	*Carta, cancelleria e stampati*	*1.621,00*	*-*	*1.000,00*	*621,00*	*-*	*-*	*-*		*621,00*
39	*1.03.01.02.002*	*Carburanti, combustibili e lubrificanti*	*-*	*1.000,00*	*-*	*1.000,00*	*-*	*-*	*-*		*1.000,00*
40	*1.03.01.02.006*	*Materiale informatico*	*1.945,00*	*-*	*-*	*1.945,00*	*1.311,57*	*19,38*	*1.330,95*		*614,05*
41	*1.03.01.02.999*	*Altri beni e materiali di consumo n.a.c.*	*8.767,00*	*-*	*-*	*8.767,00*	*4.174,10*	*556,50*	*4.730,60*		*4.036,40*
42	**1.03.02**	**ACQUISTO DI SERVIZI**	**1.092.682,00**	**158.021,74**	**249.982,54**	**1.000.721,20**	**557.876,84**	**84.286,72**	**642.163,56**	**-**	**358.557,64**
43	1.03.02.01	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	141.110,00	1.500,00	11.500,00	131.110,00	71.774,71	27.455,53	99.230,24	-	31.879,76
44	*1.03.02.01.001*	*Organi istituzionali dell'amministrazione-indennità*	*86.285,00*	*-*	*11.500,00*	*74.785,00*	*35.124,84*	*11.764,52*	*46.889,36*		*27.895,64*
45	*1.03.02.01.002*	*Organi istituzionali dell'amministrazione-rimborsi*	*-*	*1.500,00*	*-*	*1.500,00*	*-*	*807,79*	*807,79*		*692,21*

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
2	agenas	CAPITOLO	Gestione della Competenza 2020								
3			Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
4	CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
5				In +	In -						
6	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
46	*1.03.02.01.008*	*Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione*	*54.825,00*	-	-	*54.825,00*	*36.649,87*	*14.883,22*	*51.533,09*		*3.291,91*
47	1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA	16.450,00	-	-	16.450,00	4.911,23	1.905,64	6.816,87	-	9.633,13
48	*1.03.02.02.001*	*Rimborso per viaggio e trasloco*	*3.000,00*	-	-	*3.000,00*	-	-	-		*3.000,00*
49	*1.03.02.02.002*	*Indennità di missione e di trasferta*	*3.950,00*	-	-	*3.950,00*	-	-	-		*3.950,00*
50	*1.03.02.02.999*	*Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.*	*9.500,00*	-	-	*9.500,00*	*4.911,23*	*1.905,64*	*6.816,87*		*2.683,13*
51	1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	5.000,00	-	-	5.000,00	-	-	-	-	5.000,00
52	*1.03.02.04.004*	*Acquisti di servizi per formazione obbligatoria*	*5.000,00*	-	-	*5.000,00*	-	-	-		*5.000,00*
53	1.03.02.05	UTENZE E CANONI	39.865,00	-	-	39.865,00	22.062,19	10.678,07	32.740,26	-	7.124,74
54	*1.03.02.05.001*	*Telefonia fissa*	*1.945,00*	-	-	*1.945,00*	*966,80*	*450,45*	*1.417,25*		*527,75*
55	*1.03.02.05.002*	*Telefonia mobile*	*365,00*	-	-	*365,00*	*113,64*	*109,95*	*223,59*		*141,41*
56	*1.03.02.05.003*	*Accesso a banche dati e a pubblicazioni on-line*	*4.000,00*	-	-	*4.000,00*	*3.287,50*	-	*3.287,50*		*712,50*
57	*1.03.02.05.004*	*Energia elettrica*	*19.452,00*	-	-	*19.452,00*	*11.917,11*	*1.827,75*	*13.744,86*		*5.707,14*
58	*1.03.02.05.005*	*Acqua*	*1.054,00*	-	-	*1.054,00*	*1.033,03*	-	*1.033,03*		*20,97*
59	*1.03.02.05.007*	*Spese di condominio*	*12.968,00*	-	-	*12.968,00*	*4.678,08*	*8.289,92*	*12.968,00*		-
60	*1.03.02.05.999*	*Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.*	*81,00*	-	-	*81,00*	*66,03*	-	*66,03*		*14,97*
61	1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	201.733,00	1.281,00	1.281,00	201.733,00	189.383,13	1.482,82	190.865,95	-	10.867,05
62	*1.03.02.07.001*	*Locazione di beni immobili*	*180.255,00*	-	-	*180.255,00*	*180.255,00*	-	*180.255,00*		-
63	*1.03.02.07.002*	*Noleggi di mezzi di trasporto*	-	*1.281,00*	-	*1.281,00*	-	-	-		*1.281,00*
64	*1.03.02.07.004*	*Noleggi di hardware*	*4.198,00*	-	-	*4.198,00*	*1.694,55*	*456,10*	*2.150,65*		*2.047,35*
65	*1.03.02.07.006*	*Licenze d'uso per software*	*17.280,00*	-	*1.281,00*	*15.999,00*	*7.433,58*	*1.026,72*	*8.460,30*		*7.538,70*
66	*1.03.02.07.999*	*Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	-		-
67	1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	91.140,00	-	43.492,42	47.647,58	15.887,81	2.942,32	18.830,13	-	28.817,45
68	*1.03.02.09.004*	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	*34.023,00*	-	-	*34.023,00*	*15.789,68*	*1.992,58*	*17.782,26*		*16.240,74*
69	*1.03.02.09.006*	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	*9.807,00*	-	-	*9.807,00*	*98,13*	*949,74*	*1.047,87*		*8.759,13*
70	*1.03.02.09.008*	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili*	*46.500,00*	-	*43.492,42*	*3.007,58*	-	-	-		*3.007,58*
71	*1.03.02.09.011*	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali*	*810,00*	-	-	*810,00*	-	-	-		*810,00*
72	1.03.02.10	CONSULENZE	54.733,00	6.730,00	41.730,00	19.733,00	4.123,60	2.292,89	6.416,49	-	13.316,51
73	*1.03.02.10.001*	*Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza*	*44.733,00*	*6.730,00*	*41.730,00*	*9.733,00*	*4.123,60*	*2.292,89*	*6.416,49*		*3.316,51*
74	*1.03.02.10.002*	*Esperti per commissioni, comitati e consigli*	*10.000,00*	-	-	*10.000,00*	-	-	-		*10.000,00*
75	1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	21.500,00	-	-	21.500,00	15.639,16	5.552,99	21.192,15	-	307,85
76	*1.03.02.11.999*	*Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.*	*21.500,00*	-	-	*21.500,00*	*15.639,16*	*5.552,99*	*21.192,15*		*307,85*
77	1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	138.796,00	135.700,00	150.700,00	123.796,00	112.741,20	1.425,88	114.167,08	-	9.628,92
78	*1.03.02.12.003*	*Collaborazioni coordinate e a progetto*	*138.796,00*	*135.700,00*	*150.700,00*	*123.796,00*	*112.741,20*	*1.425,88*	*114.167,08*		*9.628,92*
79	1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	49.910,00	1.279,12	1.279,12	49.910,00	35.915,35	4.843,86	40.759,21	-	9.150,79
80	*1.03.02.13.001*	*Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza*	*17.993,00*	-	-	*17.993,00*	*11.144,25*	*1.439,12*	*12.583,37*		*5.409,63*
81	*1.03.02.13.002*	*Servizi di pulizia e lavanderia*	*28.675,00*	*1.279,12*	-	*29.954,12*	*24.771,10*	*3.404,74*	*28.175,84*		*1.778,28*
82	*1.03.02.13.003*	*Trasporti, traslochi e facchinaggio*	*3.242,00*	-	*1.279,12*	*1.962,88*	-	-	-		*1.962,88*
83	1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	405,00	-	-	405,00	-	-	-	-	405,00

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
2	agenas	CAPITOLO	Gestione della Competenza 2020								
3			Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
4	CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
5				In +	In -						
6	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
84	*1.03.02.16.001*	*Pubblicazione bandi di gara*	-	-	-	-	-	-	-		-
85	*1.03.02.16.002*	*Spese postali*	*405,00*	-	-	*405,00*	-	-	-		*405,00*
86	1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	9.324,00	1.248,00	-	10.572,00	21,98	9.216,09	9.238,07	-	1.333,93
87	*1.03.02.17.002*	*Oneri per servizio di tesoreria*	*9.000,00*	*1.248,00*	-	*10.248,00*	*21,98*	*9.216,09*	*9.238,07*		*1.009,93*
88	*1.03.02.17.999*	*Spese per servizi finanziari n.a.c.*	*324,00*	-	-	*324,00*	-	-	-		*324,00*
89	1.03.02.18	SERVIZI SANITARI	681,00	-	-	681,00	-	-	-	-	681,00
90	*1.03.02.18.001*	*Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa*	*681,00*	-	-	*681,00*	-	-	-		*681,00*
91	1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	322.035,00	10.283,62	-	332.318,62	85.416,48	16.490,63	101.907,11	-	230.411,51
92	*1.03.02.19.001*	*Gestione e manutenzione applicazioni*	*199.244,00*	-	-	*199.244,00*	*52.401,08*	*5.035,04*	*57.436,12*		*141.807,88*
93	*1.03.02.19.002*	*Assistenza all'utente e formazione*	*7.058,00*	*10.283,62*	-	*17.341,62*	-	*2.930,77*	*2.930,77*		*14.410,85*
94	*1.03.02.19.003*	*Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione*	*17.169,00*	-	-	*17.169,00*	*793,00*	*468,84*	*1.261,84*		*15.907,16*
95	*1.03.02.19.004*	*Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione*	*85.925,00*	-	-	*85.925,00*	*31.666,73*	*7.985,40*	*39.652,13*		*46.272,87*
96	*1.03.02.19.005*	*Servizi per i sistemi e relativa manutenzione*	-	-	-	-	-	-	-		-
97	*1.03.02.19.006*	*Servizi di sicurezza*	*4.052,00*	-	-	*4.052,00*	-	-	-		*4.052,00*
98	*1.03.02.19.007*	*Servizi di gestione documentale*	*657,00*	-	-	*657,00*	*555,67*	*70,58*	*626,25*		*30,75*
99	*1.03.02.19.999*	*Altri servizi informatici e di telecomunicazione*	*7.930,00*	-	-	*7.930,00*	-	-	-		*7.930,00*
100	1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101	*1.03.02.99.999*	*Altri servizi diversi n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	-		-
102	**1.04**	**TRASFERIMENTI CORRENTI**	**65.000,00**	**-**	**-**	**65.000,00**	**64.031,21**	**-**	**64.031,21**	**-**	**968,79**
103	**1.04.01**	**TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**	**65.000,00**	**-**	**-**	**65.000,00**	**64.031,21**	**-**	**64.031,21**	**-**	**968,79**
104	1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	65.000,00	-	-	65.000,00	64.031,21	-	64.031,21	-	968,79
105	*1.04.01.01.020*	*Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento*	*65.000,00*	-	-	*65.000,00*	*64.031,21*	-	*64.031,21*		*968,79*
106	**1.09**	**RIMBORSI E POSTE CORRETIVE DELLE ENTRATE**	**40.025,00**	**302.680,29**	**128.000,00**	**214.705,29**	**167.408,00**	**47.297,29**	**214.705,29**	**-**	**-**
107	**1.09.01**	**RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUROI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)**	**40.025,00**	**135.272,29**	**128.000,00**	**47.297,29**	**-**	**47.297,29**	**47.297,29**	**-**	**-**
108	1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUROI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)	40.025,00	135.272,29	128.000,00	47.297,29	-	47.297,29	47.297,29	-	-
109	*1.09.01.01.001*	*Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)*	*40.025,00*	*135.272,29*	*128.000,00*	*47.297,29*	-	*47.297,29*	*47.297,29*		-
110	**1.09.99**	**Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso**	**-**	**167.408,00**	**-**	**167.408,00**	**167.408,00**	**-**	**167.408,00**	**-**	**-**
111	1.09.99.02	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI LOCALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	-	167.408,00	-	167.408,00	167.408,00	-	167.408,00	-	-
112	*1.09.99.02.001*	*Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso*	-	*167.408,00*	-	*167.408,00*	*167.408,00*	-	*167.408,00*		-
113	**1.10**	**ALTRE SPESE CORRENTI**	**1.702,00**	**-**	**-**	**1.702,00**	**1.539,83**	**-**	**1.539,83**	**-**	**162,17**
114	**1.10.04**	**PREMI DI ASSICURAZIONE**	**1.702,00**	**-**	**-**	**1.702,00**	**1.539,83**	**-**	**1.539,83**	**-**	**162,17**
115	1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	1.702,00	-	-	1.702,00	1.539,83	-	1.539,83	-	162,17
116	*1.10.04.01.002*	*Premi di assicurazione su beni immobili*	*405,00*	-	-	*405,00*	*405,00*	-	*405,00*		-

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
2	agenas	CAPITOLO	Gestione della Competenza 2020								
3			Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
4	CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
5				In +	In -						
6	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
117	*1.10.04.01.003*	*Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi*	*1.297,00*	-	-	*1.297,00*	*1.134,83*	-	*1.134,83*		*162,17*
118	1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
119	*1.10.04.99.999*	*Altri premi di assicurazione n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	-		-
120	1.10.99.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121	*1.10.99.99.999*	*Altre spese correnti n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	-		-
122	**2**	**TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE**	**147.552,00**	**78.162,20**	**44.953,40**	**180.760,80**	**58.897,65**	**54.825,26**	**113.722,91**	**-**	**67.037,89**
123	**2.02**	**INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI**	**147.552,00**	**78.162,20**	**44.953,40**	**180.760,80**	**58.897,65**	**54.825,26**	**113.722,91**	**-**	**67.037,89**
124	**2.02.01**	**BENI MATERIALI**	**96.342,00**	**2.313,00**	**9.953,40**	**88.701,60**	**10.385,21**	**14.724,08**	**25.109,29**	**-**	**63.592,31**
125	2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	3.242,00	-	-	3.242,00	-	-	-	-	3.242,00
126	*2.02.01.03.001*	*Mobili e arredi per l'ufficio*	*3.242,00*	-	-	*3.242,00*	-	-	-		*3.242,00*
127	2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	42.687,00	-	-	42.687,00	603,75	14.604,95	15.208,70	-	27.478,30
128	*2.02.01.04.001*	*Macchinari*	*42.687,00*	-	-	*42.687,00*	*603,75*	*14.604,95*	*15.208,70*		*27.478,30*
129	2.02.01.05	ATTREZZATURE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130	*2.02.01.05.999.*	*Attrezzature n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	-		-
131	2.02.01.07	HARDWARE	42.146,00	2.313,00	2.313,00	42.146,00	9.683,43	119,13	9.802,56	-	32.343,44
132	*2.02.01.07.001*	*Server*	*12.968,00*	-	-	*12.968,00*	*5.001,80*	-	*5.001,80*		*7.966,20*
133	*2.02.01.07.002*	*Postazioni di lavoro*	*6.484,00*	-	-	*6.484,00*	*4.681,63*	*119,13*	*4.800,76*		*1.683,24*
134	*2.02.01.07.003*	*Periferiche*	*22.694,00*	-	*2.313,00*	*20.381,00*	-	-	-		*20.381,00*
135	*2.02.01.07.005*	*Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile*	-	*2.313,00*	-	*2.313,00*	-	-	-		*2.313,00*
136	*2.02.01.07.999*	*Hardware n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	-		-
137	2.02.01.09	BENI IMMOBILI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
138	*2.02.01.09.002*	*Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale*	-	-	-	-	-	-	-		-
139	2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	8.267,00	-	7.640,40	626,60	98,03	-	98,03	-	528,57
140	*2.02.01.99.999*	*Altri beni materiali diversi*	*8.267,00*	-	*7.640,40*	*626,60*	*98,03*	-	*98,03*		*528,57*
141	**2.02.03**	**BENI IMMATERIALI**	**51.210,00**	**75.849,20**	**35.000,00**	**92.059,20**	**48.512,44**	**40.101,18**	**88.613,62**	**-**	**3.445,58**
142	2.02.03.02	SOFTWARE	51.210,00	75.849,20	35.000,00	92.059,20	48.512,44	40.101,18	88.613,62	-	3.445,58
143	*2.02.03.02.002*	*Acquisto software*	*51.210,00*	*75.849,20*	*35.000,00*	*92.059,20*	*48.512,44*	*40.101,18*	*88.613,62*		*3.445,58*
144			*Riepilogo delle uscite:*								
145		**Titolo I**	**4.550.633,00**	**2.985.098,18**	**3.132.378,69**	**4.403.352,49**	**3.244.189,09**	**603.214,35**	**3.847.403,44**	**-**	**555.949,05**
146		**Titolo II**	**147.552,00**	**78.162,20**	**44.953,40**	**180.760,80**	**58.897,65**	**54.825,26**	**113.722,91**	**-**	**67.037,89**
147		**TOTALE**	**4.698.185,00**	**3.063.260,38**	**3.177.332,09**	**4.584.113,29**	**3.303.086,74**	**658.039,61**	**3.961.126,35**	**-**	**622.986,94**
148		**Avanzo finanziario**									
149		**Avanzo di cassa**									
150		**TOTALE GENERALE**	**4.698.185,00**	**3.063.260,38**	**3.177.332,09**	**4.584.113,29**	**3.303.086,74**	**658.039,61**	**3.961.126,35**	**-**	**622.986,94**

	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W
1	**Missione 032: SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**											
2		**Gestione dei Residui 2020**						**Gestione di Cassa 2020**				
3	**CAPITOLO**	**Residui Passivi al 1° Gennaio 2020**	**Pagati**	**Rimasti da Pagare**	**Totale (13+14)**	**Variazioni**		**Previsioni**	**Pagamenti (7+13)**	**Diff. rispetto alle Previsioni**		**Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8+14)**
4						**In + (15-12)**	**In - (12-15)**			**In + (19-18)**	**In - (18-19)**	
5	**CODICE**											
6	**1**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**	**20**	**21**	**22**
7												
8												
9												
10	**1**	**433.748,67**	**235.274,29**	**114.595,13**	**349.869,42**	**-**	**83.879,25**	**5.612.488,49**	**3.479.463,38**	**-**	**2.133.025,11**	**717.809,48**
11	**1.1**	**184.143,29**	**127.659,57**	**11.669,91**	**139.329,48**	**-**	**44.813,81**	**3.366.745,00**	**2.417.616,11**	**-**	**949.128,89**	**445.523,52**
12	**1.01.01**	**101.962,80**	**96.698,24**	**3.251,97**	**99.950,21**	**-**	**2.012,59**	**2.603.344,00**	**1.862.221,41**	**-**	**741.122,59**	**361.688,65**
13	1.01.01.01	101.962,80	96.698,24	3.251,97	99.950,21	-	2.012,59	2.515.540,00	1.841.884,70	-	673.655,30	300.383,36
14	*1.01.01.01.002*	*3.251,97*	-	*3.251,97*	*3.251,97*		-	*1.473.069,00*	*1.434.203,49*		*38.865,51*	*27.992,89*
15	*1.01.01.01.003*	*1.235,38*	*1.235,38*	-	*1.235,38*		-	*56.528,00*	*21.887,63*		*34.640,37*	*20.175,75*
16	*1.01.01.01.004*	*66.488,04*	*66.308,04*	-	*66.308,04*		*180,00*	*765.312,00*	*326.026,20*		*439.285,80*	*246.716,95*
17	*1.01.01.01.006*	-	-	-	-		-	*148.653,00*	*30.612,56*		*118.040,44*	-
18	*1.01.01.01.008*	*30.987,41*	*29.154,82*	-	*29.154,82*		*1.832,59*	*71.978,00*	*29.154,82*		*42.823,18*	*5.497,77*
19	1.01.01.02	-	-	-	-	-	-	87.804,00	20.336,71	-	67.467,29	61.305,29
20	*1.01.01.02.002*	-	-	-	-		-	*87.804,00*	*20.336,71*		*67.467,29*	*61.305,29*
21	**1.01.02**	**82.180,49**	**30.961,33**	**8.417,94**	**39.379,27**	**-**	**42.801,22**	**763.401,00**	**555.394,70**	**-**	**208.006,30**	**83.834,87**
22	1.01.02.01	82.180,49	30.961,33	8.417,94	39.379,27	-	42.801,22	763.401,00	555.394,70	-	208.006,30	83.834,87
23	*1.01.02.01.001*	*60.306,24*	*30.961,33*	*8.417,94*	*39.379,27*		*20.926,97*	*674.085,00*	*546.603,00*		*127.482,00*	*83.834,87*
24	*1.01.02.01.003*	-	-	-	-		-	*48.000,00*	-		*48.000,00*	-
25	*1.01.02.02.001*	-	-	-	-		-	*19.441,00*	*8.791,70*		*10.649,30*	-
26	*1.01.02.02.003*	*21.874,25*	-	-	-		*21.874,25*	*21.875,00*	-		*21.875,00*	-
27	**1.02**	**27.795,26**	**16.833,67**	**5.686,89**	**22.520,56**	**-**	**5.274,70**	**278.906,00**	**174.724,67**	**-**	**104.181,33**	**42.887,74**
28	**1.02.01**	**27.795,26**	**16.833,67**	**5.686,89**	**22.520,56**	**-**	**5.274,70**	**278.906,00**	**174.724,67**	**-**	**104.181,33**	**42.887,74**
29	*1.02.01.01.001*	*27.691,26*	*16.833,67*	*5.582,89*	*22.416,56*		*5.274,70*	*243.321,00*	*157.521,60*		*85.799,40*	*26.573,41*
30	*1.02.01.02.001*	*104,00*	-	*104,00*	*104,00*		-	*3.820,00*	*2.061,31*		*1.758,69*	*104,33*
31	*1.02.01.06.001*	-	-	-	-		-	*16.210,00*	-		*16.210,00*	*16.210,00*
32	*1.02.01.10.001*	-	-	-	-		-	*3.050,00*	*3.050,00*		-	-
33	*1.02.01.12.001*	-	-	-	-		-	*11.087,00*	*11.087,00*		-	-
34	*1.02.01.99.999*	-	-	-	-		-	*1.418,00*	*1.004,76*		*413,24*	-
35	**1.03**	**182.479,93**	**74.237,00**	**74.452,19**	**148.689,19**	**-**	**33.790,74**	**1.396.011,20**	**637.599,51**	**-**	**758.411,69**	**159.314,79**
36	**1.03.01**	**4.957,31**	**2.131,90**	**2.060,47**	**4.192,37**	**-**	**764,94**	**24.355,00**	**7.617,57**	**-**	**16.737,43**	**2.636,35**
37	1.03.01.02	4.957,31	2.131,90	2.060,47	4.192,37	-	764,94	24.355,00	7.617,57	-	16.737,43	2.636,35
38	*1.03.01.02.001*	*2.780,27*	*1.074,57*	*1.705,70*	*2.780,27*		-	*5.485,00*	*1.074,57*		*4.410,43*	*1.705,70*
39	*1.03.01.02.002*	-	-	-	-		-	*1.000,00*	-		*1.000,00*	-
40	*1.03.01.02.006*	*468,48*	*468,48*	-	*468,48*		-	*4.297,00*	*1.780,05*		*2.516,95*	*19,38*
41	*1.03.01.02.999*	*1.708,56*	*588,85*	*354,77*	*943,62*		*764,94*	*13.573,00*	*4.762,95*		*8.810,05*	*911,27*
42	**1.03.02**	**177.522,62**	**72.105,10**	**72.391,72**	**144.496,82**	**-**	**33.025,80**	**1.371.656,20**	**629.981,94**	**-**	**741.674,26**	**156.678,44**
43	1.03.02.01	77.480,61	30.835,71	16.565,87	47.401,58	-	30.079,03	258.349,00	102.610,42	-	155.738,58	44.021,40

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 192 di 262

	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W
2	CAPITOLO	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				
3		Residui Passivi al 1° Gennaio 2020	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8+14)
4	CODICE					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
5												
6	1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
44	*1.03.02.01.001*	*58.175,77*	*11.971,59*	*16.565,87*	*28.537,46*		*29.638,31*	*175.816,00*	*47.096,43*		*128.719,57*	*28.330,39*
45	*1.03.02.01.002*	-	-	-	-		-	*1.500,00*	-		*1.500,00*	*807,79*
46	*1.03.02.01.008*	*19.304,84*	*18.864,12*	-	*18.864,12*		*440,72*	*81.033,00*	*55.513,99*		*25.519,01*	*14.883,22*
47	1.03.02.02	1.991,06	447,90	1.247,70	1.695,60	-	295,46	23.487,00	5.359,13	-	18.127,87	3.153,34
48	*1.03.02.02.001*	*14,00*	*14,00*	-	*14,00*		-	*5.436,00*	*14,00*		*5.422,00*	-
49	*1.03.02.02.002*	*73,10*	-	-	-		*73,10*	*5.627,00*	-		*5.627,00*	-
50	*1.03.02.02.999*	*1.903,96*	*433,90*	*1.247,70*	*1.681,60*		*222,36*	*12.424,00*	*5.345,13*		*7.078,87*	*3.153,34*
51	1.03.02.04	1.244,89	-	1.244,89	1.244,89	-	-	14.000,00	-	-	14.000,00	*1.244,89*
52	*1.03.02.04.004*	*1.244,89*	-	*1.244,89*	*1.244,89*		-	*14.000,00*	-		*14.000,00*	*1.244,89*
53	1.03.02.05	14.288,29	3.091,51	10.932,99	14.024,50	-	263,79	66.727,00	25.153,70	-	41.573,30	21.611,06
54	*1.03.02.05.001*	*9.880,57*	*462,25*	*9.418,32*	*9.880,57*		-	*12.364,00*	*1.429,05*		*10.934,95*	*9.868,77*
55	*1.03.02.05.002*	*5,49*	*5,49*	-	*5,49*		-	*794,00*	*119,13*		*674,87*	*109,95*
56	*1.03.02.05.003*	*1.188,74*	-	*1.188,74*	*1.188,74*		-	*5.189,00*	*3.287,50*		*1.901,50*	*1.188,74*
57	*1.03.02.05.004*	*2.887,56*	*2.623,77*	-	*2.623,77*		*263,79*	*31.755,00*	*14.540,88*		*17.214,12*	*1.827,75*
58	*1.03.02.05.005*	-	-	-	-		-	*1.054,00*	*1.033,03*		*20,97*	-
59	*1.03.02.05.007*	*325,93*	-	*325,93*	*325,93*		-	*14.940,00*	*4.678,08*		*10.261,92*	*8.615,85*
60	*1.03.02.05.999*	-	-	-	-		-	*631,00*	*66,03*		*564,97*	-
61	1.03.02.07	573,01	190,99	128,26	319,25	-	253,76	205.647,00	189.574,12	-	16.072,88	1.611,08
62	*1.03.02.07.001*	-	-	-	-		-	*180.255,00*	*180.255,00*		-	-
63	*1.03.02.07.002*	-	-	-	-		-	*1.281,00*	-		*1.281,00*	-
64	*1.03.02.07.004*	*165,35*	*165,35*	-	*165,35*		-	*4.892,00*	*1.859,90*		*3.032,10*	*456,10*
65	*1.03.02.07.006*	*407,66*	*25,64*	*128,26*	*153,90*		*253,76*	*18.219,00*	*7.459,22*		*10.759,78*	*1.154,98*
66	*1.03.02.07.999*	-	-	-	-		-	*1.000,00*	-		*1.000,00*	-
67	1.03.02.09	18.516,89	11.368,03	6.840,81	18.208,84	-	308,05	97.299,58	27.255,84	-	70.043,74	9.783,13
68	*1.03.02.09.004*	*5.394,87*	*3.731,62*	*1.355,20*	*5.086,82*		*308,05*	*55.154,00*	*19.521,30*		*35.632,70*	*3.347,78*
69	*1.03.02.09.006*	*1.648,54*	*1.648,54*	-	*1.648,54*		-	*16.777,00*	*1.746,67*		*15.030,33*	*949,74*
70	*1.03.02.09.008*	*11.473,48*	*5.987,87*	*5.485,61*	*11.473,48*		-	*24.558,58*	*5.987,87*		*18.570,71*	*5.485,61*
71	*1.03.02.09.011*	-	-	-	-		-	*810,00*	-		*810,00*	-
72	1.03.02.10	404,51	-	404,51	404,51	-	-	23.233,00	4.123,60	-	19.109,40	2.697,40
73	*1.03.02.10.001*	*404,51*	-	*404,51*	*404,51*		-	*13.233,00*	*4.123,60*		*9.109,40*	*2.697,40*
74	*1.03.02.10.002*	-	-	-	-		-	*10.000,00*	-		*10.000,00*	-
75	1.03.02.11	5.783,44	285,31	5.498,13	5.783,44	-	-	27.729,00	15.924,47	-	11.804,53	11.051,12
76	*1.03.02.11.999*	*5.783,44*	*285,31*	*5.498,13*	*5.783,44*		-	*27.729,00*	*15.924,47*		*11.804,53*	*11.051,12*
77	1.03.02.12	3.938,64	1.414,57	2.524,07	3.938,64	-	-	125.796,00	114.155,77	-	11.640,23	3.949,95
78	*1.03.02.12.003*	*3.938,64*	*1.414,57*	*2.524,07*	*3.938,64*		-	*125.796,00*	*114.155,77*		*11.640,23*	*3.949,95*
79	1.03.02.13	6.834,28	6.834,28	-	6.834,28	-	-	83.053,00	42.749,63	-	40.303,37	4.843,86
80	*1.03.02.13.001*	*2.597,28*	*2.597,28*	-	*2.597,28*		-	*39.435,00*	*13.741,53*		*25.693,47*	*1.439,12*
81	*1.03.02.13.002*	*4.237,00*	*4.237,00*	-	*4.237,00*		-	*37.495,12*	*29.008,10*		*8.487,02*	*3.404,74*

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 193 di 262

	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W
2	CAPITOLO	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				
3		Residui Passivi al 1° Gennaio 2020	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8+14)
4	CODICE					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
5												
6	1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
82	*1.03.02.13.003*	-	-	-	-		-	*6.122,88*	-		*6.122,88*	-
83	1.03.02.16	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	2.725,00	**-**	**-**	2.725,00	**-**
84	*1.03.02.16.001*	-	-	-	-		-	*2.000,00*	-		*2.000,00*	-
85	*1.03.02.16.002*	-	-	-	-		-	*725,00*	-		*725,00*	-
86	1.03.02.17	5.733,00	1.463,00	4.270,00	5.733,00	**-**	**-**	23.842,00	1.484,98	**-**	22.357,02	13.486,09
87	*1.03.02.17.002*	*5.733,00*	*1.463,00*	*4.270,00*	*5.733,00*		-	*23.518,00*	*1.484,98*		*22.033,02*	*13.486,09*
88	*1.03.02.17.999*	-	-	-	-		-	*324,00*	-		*324,00*	-
89	1.03.02.18	1.825,71	**-**	**-**	**-**	**-**	1.825,71	5.007,00	**-**	**-**	5.007,00	**-**
90	*1.03.02.18.001*	*1.825,71*	-	-	-		*1.825,71*	*5.007,00*	-		*5.007,00*	-
91	1.03.02.19	38.476,19	15.741,70	22.734,49	38.476,19	**-**	**-**	411.925,62	101.158,18	**-**	310.767,44	39.225,12
92	*1.03.02.19.001*	*1.855,50*	*1.855,50*	-	*1.855,50*		-	*202.619,00*	*54.256,58*		*148.362,42*	*5.035,04*
93	*1.03.02.19.002*	*13.734,92*	-	*13.734,92*	*13.734,92*		-	*32.728,62*	-		*32.728,62*	*16.665,69*
94	*1.03.02.19.003*	*211,55*	-	*211,55*	*211,55*		-	*22.685,00*	*793,00*		*21.892,00*	*680,39*
95	*1.03.02.19.004*	*19.893,92*	*12.604,43*	*7.289,49*	*19.893,92*		-	*119.411,00*	*44.271,16*		*75.139,84*	*15.274,89*
96	*1.03.02.19.005*	*1.416,89*	*1.281,77*	*135,12*	*1.416,89*		-	*1.600,00*	*1.281,77*		*318,23*	*135,12*
97	*1.03.02.19.006*	-	-	-	-		-	*4.052,00*	-		*4.052,00*	-
98	*1.03.02.19.007*	*1.363,41*	-	*1.363,41*	*1.363,41*		-	*20.900,00*	*555,67*		*20.344,33*	*1.433,99*
99	*1.03.02.19.999*	-	-	-	-		-	*7.930,00*	-		*7.930,00*	-
100	1.03.02.99	432,10	432,10	**-**	432,10	**-**	**-**	2.836,00	432,10	**-**	2.403,90	**-**
101	*1.03.02.99.999*	*432,10*	*432,10*	-	*432,10*		-	*2.836,00*	*432,10*		*2.403,90*	-
102	**1.04**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**65.000,00**	**64.031,21**	**-**	**968,79**	**-**
103	**1.04.01**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**65.000,00**	**64.031,21**	**-**	**968,79**	**-**
104	1.04.01.01	-	-	-	-	-	-	65.000,00	64.031,21	-	968,79	**-**
105	*1.04.01.01.020*	-	-	-	-		-	*65.000,00*	*64.031,21*		*968,79*	-
106	**1.09**	**39.330,19**	**16.544,05**	**22.786,14**	**39.330,19**	**-**	**-**	**497.218,29**	**183.952,05**	**-**	**313.266,24**	**70.083,43**
107	**1.09.01**	**39.330,19**	**16.544,05**	**22.786,14**	**39.330,19**	**-**	**-**	**329.810,29**	**16.544,05**	**-**	**313.266,24**	**70.083,43**
108	1.09.01.01	39.330,19	16.544,05	22.786,14	39.330,19	-	-	329.810,29	16.544,05	-	313.266,24	70.083,43
109	*1.09.01.01.001*	*39.330,19*	*16.544,05*	*22.786,14*	*39.330,19*		-	*329.810,29*	*16.544,05*		*313.266,24*	*70.083,43*
110	**1.09.99.02.001**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**167.408,00**	**167.408,00**	**-**	**-**	**-**
111	1.09.99.02.001	-	-	-	-	-	-	167.408,00	167.408,00	-	-	-
112	*1.09.99.02.001*	-	-	-	-		-	*167.408,00*	*167.408,00*		-	-
113	**1.10**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**8.608,00**	**1.539,83**	**-**	**7.068,17**	**-**
114	**1.10.04**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**8.608,00**	**1.539,83**	**-**	**7.068,17**	**-**
115	1.10.04.01	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	1.913,00	1.539,83	**-**	373,17	**-**
116	*1.10.04.01.002*	-	-	-	-		-	*558,00*	*405,00*		*153,00*	-

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 194 di 262

	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W
2	CAPITOLO	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				
3		Residui Passivi al 1° Gennaio 2020	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8+14)
4	CODICE					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
5												
6	1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
117	*1.10.04.01.003*	-	-	-	-		-	*1.355,00*	*1.134,83*		*220,17*	-
118	1.10.04.99	-	-	-	-	-	-	800,00	-	-	800,00	-
119	*1.10.04.99.999*	-	-	-	-		-	*800,00*	-		*800,00*	-
120	1.10.04.99	-	-	-	-	-	-	5.895,00	-	-	5.895,00	-
121	*1.10.99.99.999*	-	-	-	-		-	*5.895,00*	-		*5.895,00*	-
122	**2**	**14.860,18**	**11.506,07**	**3.354,11**	**14.860,18**	**-**	**-**	**272.718,80**	**70.403,72**	**-**	**202.315,08**	**58.179,37**
123	**2.02**	**14.860,18**	**11.506,07**	**3.354,11**	**14.860,18**	**-**	**-**	**272.718,80**	**70.403,72**	**-**	**202.315,08**	**58.179,37**
124	**2.02.01**	**9.132,96**	**6.042,37**	**3.090,59**	**9.132,96**	**-**	**-**	**160.553,60**	**16.427,58**	**-**	**144.126,02**	**17.814,67**
125	2.02.01.03	3.401,55	3.401,55	-	3.401,55	-	-	6.920,00	3.401,55	-	3.518,45	-
126	*2.02.01.03.001*	*3.401,55*	*3.401,55*	-	*3.401,55*		-	*6.920,00*	*3.401,55*		*3.518,45*	-
127	2.02.01.04	658,79	-	658,79	658,79	-	-	53.877,00	603,75	-	53.273,25	15.263,74
128	*2.02.01.04.001*	*658,79*	-	*658,79*	*658,79*		-	*53.877,00*	*603,75*		*53.273,25*	*15.263,74*
129	2.02.01.05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130	*2.02.01.05.999*	-	-	-	-		-	-	-		-	-
131	2.02.01.07	2.613,10	181,30	2.431,80	2.613,10	-	-	81.765,00	9.864,73	-	71.900,27	2.550,93
132	*2.02.01.07.001*	-	-	-	-		-	*21.021,00*	*5.001,80*		*16.019,20*	-
133	*2.02.01.07.002*	-	-	-	-		-	*14.355,00*	*4.681,63*		*9.673,37*	*119,13*
134	*2.02.01.07.003*	-	-	-	-		-	*39.741,00*	-		*39.741,00*	-
135	*2.02.01.07.005*	-	-	-	-		-	*2.313,00*	-		*2.313,00*	-
136	*2.02.01.07.999*	*2.613,10*	*181,30*	*2.431,80*	*2.613,10*		-	*4.335,00*	*181,30*		*4.153,70*	*2.431,80*
137	2.02.01.09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
138	*2.02.01.09.002*	-	-	-	-		-	-	-		-	-
139	2.02.01.99	2.459,52	2.459,52	-	2.459,52	-	-	17.991,60	2.557,55	-	15.434,05	-
140	*2.02.01.99.999*	*2.459,52*	*2.459,52*	-	*2.459,52*		-	*17.991,60*	*2.557,55*		*15.434,05*	-
141	**2.02.03**	**5.727,22**	**5.463,70**	**263,52**	**5.727,22**	**-**	**-**	**112.165,20**	**53.976,14**	**-**	**58.189,06**	**40.364,70**
142	2.02.03.02	5.727,22	5.463,70	263,52	5.727,22	-	-	112.165,20	53.976,14	-	58.189,06	40.364,70
143	*2.02.03.02.002*	*5.727,22*	*5.463,70*	*263,52*	*5.727,22*		-	*112.165,20*	*53.976,14*		*58.189,06*	*40.364,70*
144												
145	**Titolo I**	**433.748,67**	**235.274,29**	**114.595,13**	**349.869,42**	**-**	**83.879,25**	**5.612.488,49**	**3.479.463,38**	**-**	**2.133.025,11**	**717.809,48**
146	**Titolo II**	**14.860,18**	**11.506,07**	**3.354,11**	**14.860,18**	**-**	**-**	**272.718,80**	**70.403,72**	**-**	**202.315,08**	**58.179,37**
147	**TOTALE**	**448.608,85**	**246.780,36**	**117.949,24**	**364.729,60**	**-**	**83.879,25**	**5.885.207,29**	**3.549.867,10**	**-**	**2.335.340,19**	**775.988,85**
148	**Avanzo finanziario**											
149	**Avanzo di cassa**											
150	**TOTALE GENERALE**	**448.608,85**	**246.780,36**	**117.949,24**	**364.729,60**	**-**	**83.879,25**	**5.885.207,29**	**3.549.867,10**	**-**	**2.335.340,19**	**775.988,85**

Missione 017: RICERCA E INNOVAZIONE

agenas	CAPITOLO	Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA									
1	**TITOLO I - SPESE CORRENTI**	**5.146.528,00**	**1.983.666,96**	**3.799.398,55**	**3.330.796,41**	**1.450.635,95**	**685.714,36**	**2.136.350,31**	**-**	**1.194.446,10**
1.01	**REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE**	**729.359,00**	**524.911,84**	**623.911,84**	**630.359,00**	**439.063,89**	**155.159,29**	**594.223,18**	**-**	**36.135,82**
1.01.01	**RETRIBUZIONI LORDE**	**562.655,00**	**423.436,18**	**467.436,18**	**518.655,00**	**352.438,89**	**150.381,97**	**502.820,86**	**-**	**15.834,14**
1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	541.872,00	423.436,18	467.436,18	497.872,00	347.264,64	134.773,22	482.037,86	-	15.834,14
1.01.01.01.002	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato*	*367.870,00*	*355.846,55*	*399.846,55*	*323.870,00*	*314.207,70*	*3.671,67*	*317.879,37*	-	*5.990,63*
1.01.01.01.003	*Straordinario per il personale a tempo indeterminato*	*9.526,00*	*9.526,00*	*9.526,00*	*9.526,00*	*4.512,42*	*5.013,58*	*9.526,00*	-	-
1.01.01.01.004	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato*	*164.476,00*	*58.063,63*	*58.063,63*	*164.476,00*	*28.544,52*	*126.087,97*	*154.632,49*	-	*9.843,51*
1.01.01.01.006	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.01.01.01.008	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	20.783,00	-	-	20.783,00	5.174,25	15.608,75	20.783,00	-	-
1.01.01.02.002	*Buoni pasto*	*20.783,00*	-	-	*20.783,00*	*5.174,25*	*15.608,75*	*20.783,00*	-	-
1.01.02	**CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE**	**166.704,00**	**101.475,66**	**156.475,66**	**111.704,00**	**86.625,00**	**4.777,32**	**91.402,32**	**-**	**20.301,68**
1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	162.577,00	100.923,90	155.923,90	107.577,00	86.140,16	4.777,32	90.917,48	-	16.659,52
1.01.02.01.001	*Contributi obbligatori per il personale*	*162.577,00*	*100.923,90*	*155.923,90*	*107.577,00*	*86.140,16*	*4.777,32*	*90.917,48*	-	*16.659,52*
1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	4.127,00	551,76	551,76	4.127,00	484,84	-	484,84	-	3.642,16
1.01.02.02.001	*Assegni familiari*	*4.127,00*	*551,76*	*551,76*	*4.127,00*	*484,84*	-	*484,84*	-	*3.642,16*
1.01.02.02.003	*Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.02	**IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE**	**234.347,00**	**71.581,75**	**197.839,92**	**108.088,83**	**68.108,09**	**31.266,48**	**99.374,57**	**-**	**8.714,26**
1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	234.347,00	71.581,75	197.839,92	108.088,83	68.108,09	31.266,48	99.374,57	-	8.714,26
1.02.01.01.001	*Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)*	*190.316,00*	*71.581,75*	*197.839,92*	*64.057,83*	*47.008,06*	*11.086,08*	*58.094,14*	-	*5.963,69*
1.02.01.02.001	*Imposta di registro e di bollo*	*4.488,00*	-	-	*4.488,00*	*2.460,34*	*0,40*	*2.460,74*	-	*2.027,26*
1.02.01.06.001	*Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani*	*20.180,00*	-	-	*20.180,00*	-	*20.180,00*	*20.180,00*	-	-
1.02.01.10.001	*Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)*	*3.797,00*	-	-	*3.797,00*	*3.797,00*	-	*3.797,00*	-	-
1.02.01.12.001	*Imposta Municipale propria*	*13.801,00*	-	-	*13.801,00*	*13.801,00*	-	*13.801,00*	-	-
1.02.01.99.999	*Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.*	*1.765,00*	-	-	*1.765,00*	*1.041,69*	-	*1.041,69*	-	*723,31*
1.03	**ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**	**3.708.596,00**	**959.397,31**	**2.685.396,79**	**1.982.596,52**	**941.546,21**	**136.637,53**	**1.078.183,74**	**-**	**904.412,78**
1.03.01	**ACQUISTO DI BENI**	**41.732,00**	**600,00**	**600,00**	**41.732,00**	**6.554,14**	**3.268,40**	**9.822,54**	**-**	**31.909,46**
1.03.01.01	GIORNALI. RIVISTE E PUBBLICAZIONI	**25.000,00**	**-**	**-**	**25.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**25.000,00**
1.03.01.01.002	*Pubblicazioni*	*25.000,00*	-	-	*25.000,00*	-	-	-	-	*25.000,00*
1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	**16.732,00**	**600,00**	**600,00**	**16.732,00**	**6.554,14**	**3.268,40**	**9.822,54**	**-**	**6.909,46**
1.03.01.02.001	*Carta, cancelleria e stampati*	*4.018,00*	*600,00*	*600,00*	*4.018,00*	-	*2.552,24*	*2.552,24*	-	*1.465,76*
1.03.01.02.006	*Materiale informatico*	*2.422,00*	-	-	*2.422,00*	*1.632,77*	*24,13*	*1.656,90*	-	*765,10*
1.03.01.02.999	*Altri beni e materiali di consumo n.a.c.*	*10.292,00*	-	-	*10.292,00*	*4.921,37*	*692,03*	*5.613,40*	-	*4.678,60*
1.03.02	**ACQUISTO DI SERVIZI**	**3.666.864,00**	**958.797,31**	**2.684.796,79**	**1.940.864,52**	**934.992,07**	**133.369,13**	**1.068.361,20**	**-**	**872.503,32**
1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA	**402.673,00**	**35.765,00**	**125.855,00**	**312.583,00**	**21.299,70**	**124,59**	**21.424,29**	**-**	**291.158,71**
1.03.02.02.002	*Indennità di missione e di trasferta*	*320.188,00*	*4.915,00*	*122.605,00*	*202.498,00*	*4.606,04*	*124,59*	*4.730,63*	-	*197.767,37*
1.03.02.02.005	*Organizzazione manifestazioni e convegni*	*32.485,00*	*28.600,00*	-	*61.085,00*	*9.000,00*	-	*9.000,00*	-	*52.085,00*
1.03.02.02.999	*Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.*	*50.000,00*	*2.250,00*	*3.250,00*	*49.000,00*	*7.693,66*	-	*7.693,66*	-	*41.306,34*

agenas	CAPITOLO	Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	50.000,00	-	-	50.000,00	-	-	-	-	50.000,00
1.03.02.04.999	*Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.*	*50.000,00*	-	-	*50.000,00*	-	-	-	-	*50.000,00*
1.03.02.05	UTENZE E CANONI	**49.649,00**	**-**	**-**	**49.649,00**	**23.445,82**	**13.269,99**	**36.715,81**	**-**	**12.933,19**
1.03.02.05.001	*Telefonia fissa*	*2.422,00*	-	-	*2.422,00*	*1.168,12*	*560,77*	*1.728,89*	-	*693,11*
1.03.02.05.002	*Telefonia mobile*	*454,00*	-	-	*454,00*	*139,25*	*137,05*	*276,30*	-	*177,70*
1.03.02.05.003	*Accesso a banche dati e a pubblicazioni on-line*	*5.000,00*	-	-	*5.000,00*	-	-	-	-	*5.000,00*
1.03.02.05.004	*Energia elettrica*	*24.216,00*	-	-	*24.216,00*	*14.896,65*	*2.275,77*	*17.172,42*	-	*7.043,58*
1.03.02.05.005	*Acqua*	*1.312,00*	-	-	*1.312,00*	*1.312,00*	-	*1.312,00*	-	-
1.03.02.05.007	*Spese di condominio*	*16.144,00*	-	-	*16.144,00*	*5.847,60*	*10.296,40*	*16.144,00*	-	-
1.03.02.05.999	*Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.*	*101,00*	-	-	*101,00*	*82,20*	-	*82,20*	-	*18,80*
1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	**258.141,00**	**-**	**-**	**258.141,00**	**235.781,08**	**1.841,18**	**237.622,26**	**-**	**20.518,74**
1.03.02.07.001	*Locazione di beni immobili*	*224.402,00*	-	-	*224.402,00*	*224.402,00*	-	*224.402,00*	-	-
1.03.02.07.004	*Noleggi di hardware*	*5.227,00*	-	-	*5.227,00*	*2.118,33*	*563,51*	*2.681,84*	-	*2.545,16*
1.03.02.07.006	*Licenze d'uso per software*	*28.512,00*	-	-	*28.512,00*	*9.260,75*	*1.277,67*	*10.538,42*	-	*17.973,58*
1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	**112.467,00**	**-**	**54.144,18**	**58.322,82**	**19.136,74**	**3.639,92**	**22.776,66**	**-**	**35.546,16**
1.03.02.09.004	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	*41.361,00*	-	-	*41.361,00*	*19.014,06*	*2.457,15*	*21.471,21*	-	*19.889,79*
1.03.02.09.006	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	*12.209,00*	-	-	*12.209,00*	*122,68*	*1.182,77*	*1.305,45*	-	*10.903,55*
1.03.02.09.008	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili*	*57.888,00*	-	*54.144,18*	*3.743,82*	-	-	-	-	*3.743,82*
1.03.02.09.011	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali*	*1.009,00*	-	-	*1.009,00*	-	-	-	-	*1.009,00*
1.03.02.10	CONSULENZE	**650.268,00**	**283.726,10**	**643.726,10**	**290.268,00**	**202.158,88**	**57.101,12**	**259.260,00**	**-**	**31.008,00**
1.03.02.10.001	*Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza*	*650.268,00*	*283.726,10*	*643.726,10*	*290.268,00*	*202.158,88*	*57.101,12*	*259.260,00*	-	*31.008,00*
1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	**14.090,00**	**-**	**-**	**14.090,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**14.090,00**
1.03.02.11.001	*Interpretariato e traduzioni*	*3.500,00*	-	-	*3.500,00*	-	-	-	-	*3.500,00*
1.03.02.11.009	*Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.03.02.11.999	*Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.*	*10.590,00*	-	-	*10.590,00*	-	-	-	-	*10.590,00*
1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	**1.834.321,00**	**619.753,28**	**1.858.779,11**	**595.295,17**	**347.659,74**	**37.295,58**	**384.955,32**	**-**	**210.339,85**
1.03.02.12.003	*Collaborazioni coordinate e a progetto*	*480.496,00*	*207.218,24*	*488.224,24*	*199.490,00*	*192.878,05*	*1.104,12*	*193.982,17*	-	*5.507,83*
1.03.02.12.999	*Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.*	*1.353.825,00*	*412.535,04*	*1.370.554,87*	*395.805,17*	*154.781,69*	*36.191,46*	*190.973,15*	-	*204.832,02*
1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	**62.135,00**	**1.592,40**	**1.592,40**	**62.135,00**	**45.199,31**	**5.919,92**	**51.119,23**	**-**	**11.015,77**
1.03.02.13.001	*Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza*	*22.400,00*	-	-	*22.400,00*	*14.276,44*	*1.741,59*	*16.018,03*	-	*6.381,97*
1.03.02.13.002	*Servizi di pulizia e lavanderia*	*35.699,00*	*1.592,40*	-	*37.291,40*	*30.922,87*	*4.178,33*	*35.101,20*	-	*2.190,20*
1.03.02.13.003	*Trasporti, traslochi e facchinaggio*	*4.036,00*	-	*1.592,40*	*2.443,60*	-	-	-	-	*2.443,60*
1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	**505,00**	**-**	**-**	**505,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**505,00**
1.03.02.16.002	*Spese postali*	*505,00*	-	-	*505,00*	-	-	-	-	*505,00*
1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	404,00	**-**	**-**	404,00	**-**	**-**	**-**	**-**	404,00
1.03.02.17.999	*Spese per servizi finanziari n.a.c.*	*404,00*	-	-	*404,00*	-	-	-	-	*404,00*
1.03.02.18	SERVIZI SANITARI	847,00	**-**	**-**	847,00	**-**	**-**	**-**	**-**	847,00
1.03.02.18.001	*Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa*	*847,00*	-	-	*847,00*	-	-	-	-	*847,00*
1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	**125.211,00**	**12.802,19**	**-**	**138.013,19**	**40.310,80**	**13.476,86**	**53.787,66**	**-**	**84.225,53**
1.03.02.19.001	*Gestione e manutenzione applicazioni*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.03.02.19.002	*Assistenza all'utente e formazione*	*8.786,00*	*12.802,19*	-	*21.588,19*	-	*3.648,54*	*3.648,54*	-	*17.939,65*
1.03.02.19.003	*Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione*	*3.592,00*	-	-	*3.592,00*	-	*128,02*	*128,02*	-	*3.463,98*

agena.s.	CAPITOLO	Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.19.004	*Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione*	*106.969,00*	-	-	*106.969,00*	*39.531,18*	*9.700,30*	*49.231,48*	-	*57.737,52*
1.03.02.19.005	*Servizi per i sistemi e relativa manutenzione*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.03.02.19.006	*Servizi di sicurezza*	*5.045,00*	-	-	*5.045,00*	-	-	-	-	*5.045,00*
1.03.02.19.007	*Servizi di gestione documentale*	*819,00*	-	-	*819,00*	*779,62*	-	*779,62*	-	*39,38*
1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	**106.153,00**	**5.158,34**	**700,00**	**110.611,34**	**-**	**699,97**	**699,97**	**-**	**109.911,37**
1.03.02.99.999	*Altri servizi diversi n.a.c.*	*106.153,00*	*5.158,34*	*700,00*	*110.611,34*	-	*699,97*	*699,97*	-	*109.911,37*
1.04	**TRASFERIMENTI CORRENTI**	**282.082,00**	**292.503,77**	**175.250,00**	**399.335,77**	**-**	**304.353,77**	**304.353,77**	**-**	**94.982,00**
1.04.01	**TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**	**259.732,00**	**292.503,77**	**175.250,00**	**376.985,77**	**-**	**292.503,77**	**292.503,77**	**-**	**84.482,00**
1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	**-**	15.376,33	**-**	15.376,33	**-**	15.376,33	15.376,33	-	-
1.04.01.01.001	*Trasferimenti correnti a Ministeri*	-	*15.376,33*	-	*15.376,33*	-	*15.376,33*	*15.376,33*	-	-
1.04.01.01.013	*Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.04.01.01.999	*Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	259.732,00	277.127,44	175.250,00	361.609,44	**-**	277.127,44	277.127,44	**-**	84.482,00
1.04.01.02.001	*Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome*	*51.320,00*	*118.549,58*	-	*169.869,58*	-	*118.549,58*	*118.549,58*	-	*51.320,00*
1.04.01.02.008	*Trasferimenti correnti a Università*	*31.562,00*	-	-	*31.562,00*	-	-	-	-	*31.562,00*
1.04.01.02.011	*Trasferimenti correnti a Aziende Sanitarie locali n.a.f.*	*102.050,00*	*102.425,54*	*102.050,00*	*102.425,54*	-	*102.425,54*	*102.425,54*	-	-
1.04.01.02.012	*Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.*	*1.600,00*	-	-	*1.600,00*	-	-	-	-	*1.600,00*
1.04.01.02.014	*Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.04.01.02.017	*Trasferimenti correnti a altri enti e agenzia regionali e sub regionali*	*73.200,00*	*56.152,32*	*73.200,00*	*56.152,32*	-	*56.152,32*	*56.152,32*	-	-
1.04.03	**TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
1.04.03.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
1.04.03.99.999	*Trasferimenti correnti a altre imprese*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.04.04	**TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE**	**22.350,00**	**-**	**-**	**22.350,00**	**-**	**11.850,00**	**11.850,00**	**-**	**10.500,00**
1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	22.350,00	-	-	22.350,00	**-**	11.850,00	11.850,00	**-**	10.500,00
1.04.04.01.001	*Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private*	*22.350,00*	-	-	*22.350,00*	-	*11.850,00*	*11.850,00*	-	*10.500,00*
1.09	**RIMBORSI E POSTE CORRETIVE DELLE ENTRATE**	**190.025,00**	**135.272,29**	**117.000,00**	**208.297,29**	**-**	**58.297,29**	**58.297,29**	**-**	**150.000,00**
1.09.01	**RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUROI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)**	**40.025,00**	**135.272,29**	**117.000,00**	**58.297,29**	**-**	**58.297,29**	**58.297,29**	**-**	**-**
1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUROI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)	40.025,00	135.272,29	117.000,00	58.297,29	**-**	58.297,29	58.297,29	**-**	**-**
1.09.01.01.001	*Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)*	*40.025,00*	*135.272,29*	*117.000,00*	*58.297,29*	-	*58.297,29*	*58.297,29*	-	-
1.09.99	**ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO**	**150.000,00**	**-**	**-**	**150.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**150.000,00**
1.09.99.01	DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	150.000,00	-	-	150.000,00	-	-	-	-	150.000,00
1.09.99.01.001	*Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso*	*150.000,00*	-	-	*150.000,00*	-	-	-	-	*150.000,00*
1.10	**ALTRE SPESE CORRENTI**	**2.119,00**	**-**	**-**	**2.119,00**	**1.917,76**	**-**	**1.917,76**	**-**	**201,24**

agena.s.	CAPITOLO	Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.10.04	**PREMI DI ASSICURAZIONE**	**2.119,00**	**-**	**-**	**2.119,00**	**1.917,76**	**-**	**1.917,76**	**-**	**201,24**
1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	2.119,00	-	-	2.119,00	1.917,76	-	1.917,76	-	201,24
1.10.04.01.002	*Premi di assicurazione su beni immobili*	*505,00*	-	-	*505,00*	*505,00*	-	*505,00*	-	-
1.10.04.01.003	*Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi*	*1.614,00*	-	-	*1.614,00*	*1.412,76*	-	*1.412,76*	-	*201,24*
1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.10.04.99.999	*Altri premi di assicurazione n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	**TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE**	**195.622,00**	**50.853,60**	**9.511,61**	**236.963,99**	**32.412,52**	**107.363,99**	**139.776,51**	**-**	**97.187,48**
2.02	**INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI**	**195.622,00**	**50.853,60**	**9.511,61**	**236.963,99**	**32.412,52**	**107.363,99**	**139.776,51**	**-**	**97.187,48**
2.02.01	**BENI MATERIALI**	**175.442,00**	**-**	**9.511,61**	**165.930,39**	**12.946,95**	**57.441,61**	**70.388,56**	**-**	**95.541,83**
2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	4.036,00	-	-	4.036,00	-	-	-	-	4.036,00
2.02.01.03.001	*Mobili e arredi per l'ufficio*	*4.036,00*	-	-	*4.036,00*	-	-	-	-	*4.036,00*
2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	108.646,00	-	-	108.646,00	751,63	57.311,59	58.063,22	-	50.582,78
2.02.01.04.001	*Macchinari*	*108.646,00*	-	-	*108.646,00*	*751,63*	*57.311,59*	*58.063,22*	-	*50.582,78*
2.02.01.07	HARDWARE	52.468,00	-	-	52.468,00	12.073,28	130,02	12.203,30	-	40.264,70
2.02.01.07.001	*Server*	*16.144,00*	-	-	*16.144,00*	*6.226,79*	-	*6.226,79*	-	*9.917,21*
2.02.01.07.002	*Postazioni di lavoro*	*8.072,00*	-	-	*8.072,00*	*5.846,49*	*130,02*	*5.976,51*	-	*2.095,49*
2.02.01.07.003	*Periferiche*	*28.252,00*	-	-	*28.252,00*	-	-	-	-	*28.252,00*
2.02.01.07.999	*Hardware n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	10.292,00	-	9.511,61	780,39	122,04	-	122,04	-	658,35
2.02.01.99.999	*Altri beni materiali diversi*	*10.292,00*	-	*9.511,61*	*780,39*	*122,04*	-	*122,04*	-	*658,35*
2.02.03	**BENI IMMATERIALI**	**20.180,00**	**50.853,60**	**-**	**71.033,60**	**19.465,57**	**49.922,38**	**69.387,95**	**-**	**1.645,65**
2.02.03.02	SOFTWARE	20.180,00	50.853,60	-	71.033,60	19.465,57	49.922,38	69.387,95	-	1.645,65
2.02.03.02.002	*Acquisto software*	*20.180,00*	*50.853,60*	-	*71.033,60*	*19.465,57*	*49.922,38*	*69.387,95*	-	*1.645,65*
	Riepilogo delle uscite:									
	Titolo I	**5.146.528,00**	**1.983.666,96**	**3.799.398,55**	**3.330.796,41**	**1.450.635,95**	**685.714,36**	**2.136.350,31**	**-**	**1.194.446,10**
	Titolo II	**195.622,00**	**50.853,60**	**9.511,61**	**236.963,99**	**32.412,52**	**107.363,99**	**139.776,51**	**-**	**97.187,48**
	TOTALE	**5.342.150,00**	**2.034.520,56**	**3.808.910,16**	**3.567.760,40**	**1.483.048,47**	**793.078,35**	**2.276.126,82**	**-**	**1.291.633,58**
	Avanzo finanziario									
	Avanzo di cassa									
	TOTALE GENERALE	**5.342.150,00**	**2.034.520,56**	**3.808.910,16**	**3.567.760,40**	**1.483.048,47**	**793.078,35**	**2.276.126,82**	**-**	**1.291.633,58**

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 199 di 262

Missione 017: RICERCA E INNOVAZIONE

CAPITOLO	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2020	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8+14)
CODICE					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1	**1.492.208,79**	**494.417,81**	**898.950,00**	**1.393.367,81**	**-**	**98.840,98**	**6.739.999,71**	**1.945.053,76**	**-**	**4.794.945,95**	**1.584.664,36**
1.1	**306.923,46**	**259.396,67**	**37.906,77**	**297.303,44**	**-**	**9.620,02**	**1.316.021,00**	**698.460,56**	**-**	**617.560,44**	**193.066,06**
1.01.01	**210.446,71**	**181.414,33**	**19.841,34**	**201.255,67**	**-**	**9.191,04**	**1.053.817,00**	**533.853,22**	**-**	**519.963,78**	**170.223,31**
1.01.01.01	203.632,13	174.599,75	19.841,34	194.441,09	-	9.191,04	1.008.034,00	521.864,39	-	486.169,61	154.614,56
1.01.01.01.002	*37.587,71*	*22.908,96*	*5.487,71*	*28.396,67*	-	*9.191,04*	*473.870,00*	*337.116,66*	-	*136.753,34*	*9.159,38*
1.01.01.01.003	*14.353,63*	-	*14.353,63*	*14.353,63*	-	-	*28.819,00*	*4.512,42*	-	*24.306,58*	*19.367,21*
1.01.01.01.004	*151.690,79*	*151.690,79*	-	*151.690,79*	-	-	*475.345,00*	*180.235,31*	-	*295.109,69*	*126.087,97*
1.01.01.01.006	-	-	-	-	-	-	*10.000,00*	-	-	*10.000,00*	-
1.01.01.01.008	-	-	-	-	-	-	*20.000,00*	-	-	*20.000,00*	-
1.01.01.02	6.814,58	6.814,58	-	6.814,58	-	-	45.783,00	11.988,83	-	33.794,17	15.608,75
1.01.01.02.002	*6.814,58*	*6.814,58*	-	*6.814,58*	-	-	*45.783,00*	*11.988,83*	-	*33.794,17*	*15.608,75*
1.01.02	**96.476,75**	**77.982,34**	**18.065,43**	**96.047,77**	**-**	**428,98**	**262.204,00**	**164.607,34**	**-**	**97.596,66**	**22.842,75**
1.01.02.01	96.476,75	77.982,34	18.065,43	96.047,77	-	428,98	257.577,00	164.122,50	-	93.454,50	22.842,75
1.01.02.01.001	*96.476,75*	*77.982,34*	*18.065,43*	*96.047,77*	-	*428,98*	*257.577,00*	*164.122,50*	-	*93.454,50*	*22.842,75*
1.01.02.02	-	-	-	-	-	-	4.627,00	484,84	-	4.142,16	-
1.01.02.02.001	-	-	-	-	-	-	*4.627,00*	*484,84*	-	*4.142,16*	-
1.01.02.02.003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.02	**35.890,81**	**30.308,00**	**5.299,61**	**35.607,61**	**-**	**283,20**	**261.981,83**	**98.416,09**	**-**	**163.565,74**	**36.566,09**
1.02.01	35.890,81	30.308,00	5.299,61	35.607,61	-	283,20	261.981,83	98.416,09	-	163.565,74	36.566,09
1.02.01.01.001	*35.890,81*	*30.308,00*	*5.299,61*	*35.607,61*	-	*283,20*	*217.071,83*	*77.316,06*	-	*139.755,77*	*16.385,69*
1.02.01.02.001	-	-	-	-	-	-	*4.488,00*	*2.460,34*	-	*2.027,66*	*0,40*
1.02.01.06.001	-	-	-	-	-	-	*20.180,00*	-	-	*20.180,00*	*20.180,00*
1.02.01.10.001	-	-	-	-	-	-	*3.797,00*	*3.797,00*	-	-	-
1.02.01.12.001	-	-	-	-	-	-	*13.801,00*	*13.801,00*	-	-	-
1.02.01.99.999	-	-	-	-	-	-	*2.644,00*	*1.041,69*	-	*1.602,31*	-
1.03	**218.017,02**	**122.446,55**	**72.060,90**	**194.507,45**	**-**	**23.509,57**	**3.246.237,82**	**1.063.992,76**	**-**	**2.182.245,06**	**208.698,43**
1.03.01	**7.501,66**	**1.412,56**	**6.089,10**	**7.501,66**	**-**	**-**	**80.866,00**	**7.966,70**	**-**	**72.899,30**	**9.357,50**
1.03.01.01	**6.000,00**	**-**	**6.000,00**	**6.000,00**	**-**	**-**	**56.000,00**	**-**	**-**	**56.000,00**	**6.000,00**
1.03.01.01.002	*6.000,00*	-	*6.000,00*	*6.000,00*	-	-	*56.000,00*	-	-	*56.000,00*	*6.000,00*
1.03.01.02	**1.501,66**	**1.412,56**	**89,10**	**1.501,66**	**-**	**-**	**24.866,00**	**7.966,70**	**-**	**16.899,30**	**3.357,50**
1.03.01.02.001	*395,12*	*395,12*	-	*395,12*	-	-	*11.034,00*	*395,12*	-	*10.638,88*	*2.552,24*
1.03.01.02.006	-	-	-	-		-	*2.422,00*	*1.632,77*		*789,23*	*24,13*
1.03.01.02.999	*1.106,54*	*1.017,44*	*89,10*	*1.106,54*	-	-	*11.410,00*	*5.938,81*	-	*5.471,19*	*781,13*
1.03.02	**210.515,36**	**121.033,99**	**65.971,80**	**187.005,79**	**-**	**23.509,57**	**3.165.371,82**	**1.056.026,06**	**-**	**2.109.345,76**	**199.340,93**

CAPITOLO	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2020	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8+14)
CODICE					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.02	**13.771,01**	**5.474,60**	**610,00**	**6.084,60**	**-**	**7.686,41**	**547.563,30**	**26.774,30**	**-**	**520.789,00**	**734,59**
1.03.02.02.002	*6.391,21*	*5.474,60*	*70,00*	*5.544,60*	*-*	*846,61*	*349.794,30*	*10.080,64*	*-*	*339.713,66*	*194,59*
1.03.02.02.005	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*116.943,00*	*9.000,00*	*-*	*107.943,00*	*-*
1.03.02.02.999	*7.379,80*	*-*	*540,00*	*540,00*	*-*	*6.839,80*	*80.826,00*	*7.693,66*	*-*	*73.132,34*	*540,00*
1.03.02.04	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	100.000,00	-	**-**	100.000,00	-
1.03.02.04.999	*-*	*-*	*-*	*-*		*-*	*100.000,00*	*-*	*-*	*100.000,00*	*-*
1.03.02.05	**6.187,40**	**5.242,88**	**550,00**	**5.792,88**	**-**	**394,52**	**89.613,00**	**28.688,70**	**-**	**60.924,30**	**13.819,99**
1.03.02.05.001	*669,42*	*669,42*	*-*	*669,42*	*-*	*-*	*4.110,00*	*1.837,54*	*-*	*2.272,46*	*560,77*
1.03.02.05.002	*9,26*	*9,26*	*-*	*9,26*	*-*	*-*	*1.178,00*	*148,51*	*-*	*1.029,49*	*137,05*
1.03.02.05.003	*-*	*-*	*-*	*-*		*-*	*10.000,00*	*-*	*-*	*10.000,00*	*-*
1.03.02.05.004	*4.491,16*	*4.096,64*	*-*	*4.096,64*	*-*	*394,52*	*44.659,00*	*18.993,29*	*-*	*25.665,71*	*2.275,77*
1.03.02.05.005	*467,56*	*467,56*	*-*	*467,56*	*-*	*-*	*2.493,00*	*1.779,56*	*-*	*713,44*	*-*
1.03.02.05.007	*550,00*	*-*	*550,00*	*550,00*	*-*	*-*	*26.397,00*	*5.847,60*	*-*	*20.549,40*	*10.846,40*
1.03.02.05.999	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*776,00*	*82,20*	*-*	*693,80*	*-*
1.03.02.07	**2.904,80**	**2.250,09**	**226,49**	**2.476,58**	**-**	**428,22**	**272.664,00**	**238.031,17**	**-**	**34.632,83**	**2.067,67**
1.03.02.07.001	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*226.570,00*	*224.402,00*	*-*	*2.168,00*	*-*
1.03.02.07.004	*279,05*	*279,05*	*-*	*279,05*	*-*	*-*	*6.398,00*	*2.397,38*	*-*	*4.000,62*	*563,51*
1.03.02.07.006	*2.625,75*	*1.971,04*	*226,49*	*2.197,53*	*-*	*428,22*	*39.696,00*	*11.231,79*	*-*	*28.464,21*	*1.504,16*
1.03.02.09	**21.598,62**	**14.122,44**	**6.515,49**	**20.637,93**	**-**	**960,69**	**122.948,82**	**33.259,18**	**-**	**89.689,64**	**10.155,41**
1.03.02.09.004	*7.703,04*	*6.742,35*	*-*	*6.742,35*	*-*	*960,69*	*73.301,00*	*25.756,41*	*-*	*47.544,59*	*2.457,15*
1.03.02.09.006	*1.578,38*	*1.578,38*	*-*	*1.578,38*	*-*	*-*	*23.569,00*	*1.701,06*	*-*	*21.867,94*	*1.182,77*
1.03.02.09.008	*12.317,20*	*5.801,71*	*6.515,49*	*12.317,20*	*-*	*-*	*25.069,82*	*5.801,71*	*-*	*19.268,11*	*6.515,49*
1.03.02.09.011	*-*	*-*	*-*	*-*		*-*	*1.009,00*	*-*		*1.009,00*	*-*
1.03.02.10	**101.023,19**	**37.667,59**	**50.113,76**	**87.781,35**	**-**	**13.241,84**	**691.968,00**	**239.826,47**	**-**	**452.141,53**	**107.214,88**
1.03.02.10.001	*101.023,19*	*37.667,59*	*50.113,76*	*87.781,35*	*-*	*13.241,84*	*691.968,00*	*239.826,47*	*-*	*452.141,53*	*107.214,88*
1.03.02.11	**4.606,85**	**401,45**	**4.205,40**	**4.606,85**	**-**	**-**	**34.029,00**	**401,45**	**-**	**33.627,55**	**4.205,40**
1.03.02.11.001	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*4.500,00*	*-*	*-*	*4.500,00*	*-*
1.03.02.11.009	*3.000,00*	*-*	*3.000,00*	*3.000,00*	*-*	*-*	*3.000,00*	*-*	*-*	*3.000,00*	*3.000,00*
1.03.02.11.999	*1.606,85*	*401,45*	*1.205,40*	*1.606,85*		*-*	*26.529,00*	*401,45*	*-*	*26.127,55*	*1.205,40*
1.03.02.12	**20.319,57**	**19.521,68**	**-**	**19.521,68**	**-**	**797,89**	**683.596,17**	**367.181,42**	**-**	**316.414,75**	**37.295,58**
1.03.02.12.003	*20.319,57*	*19.521,68*	*-*	*19.521,68*	*-*	*797,89*	*287.791,00*	*212.399,73*	*-*	*75.391,27*	*1.104,12*
1.03.02.12.999	*-*	*-*	*-*	*-*		*-*	*395.805,17*	*154.781,69*		*241.023,48*	*36.191,46*
1.03.02.13	**11.153,14**	**11.153,14**	**-**	**11.153,14**	**-**	**-**	**109.239,00**	**56.352,45**	**-**	**52.886,55**	**5.919,92**
1.03.02.13.001	*4.003,23*	*4.003,23*	*-*	*4.003,23*		*-*	*42.802,00*	*18.279,67*		*24.522,33*	*1.741,59*
1.03.02.13.002	*7.149,91*	*7.149,91*	*-*	*7.149,91*	*-*	*-*	*56.973,40*	*38.072,78*	*-*	*18.900,62*	*4.178,33*
1.03.02.13.003	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*9.463,60*	*-*	*-*	*9.463,60*	*-*

CAPITOLO	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				
CODICE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2020	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni In + (15-12)	Variazioni In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni In + (19-18)	Diff. rispetto alle Previsioni In - (18-19)	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8+14)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.16	-	-	-	-	-	-	1.045,00	-	-	1.045,00	-
1.03.02.16.002	-	-	-	-	-	-	*1.045,00*	-	-	*1.045,00*	-
1.03.02.17	-	-	-	-	-	-	404,00	-	-	404,00	-
1.03.02.17.999	-	-	-	-		-	*404,00*	-		*404,00*	-
1.03.02.17	-	-	-	-	-	-	847,00	-	-	847,00	-
1.03.02.18.001	-	-	-	-		-	*847,00*	-		*847,00*	-
1.03.02.19	26.792,13	25.200,12	1.592,01	26.792,13	-	-	213.963,19	65.510,92	-	148.452,27	15.068,87
1.03.02.19.001	*3.131,16*	*3.131,16*	-	*3.131,16*	-	-	*10.299,00*	*3.131,16*	-	*7.167,84*	-
1.03.02.19.002	-	-	-	-		-	*21.588,19*	-		*21.588,19*	*3.648,54*
1.03.02.19.003	-	-	-	-	-	-	*11.530,00*	-	-	*11.530,00*	*128,02*
1.03.02.19.004	*21.269,96*	*20.154,50*	*1.115,46*	*21.269,96*	-	-	*161.982,00*	*59.685,68*	-	*102.296,32*	*10.815,76*
1.03.02.19.005	*2.391,01*	*1.914,46*	*476,55*	*2.391,01*	-	-	*2.700,00*	*1.914,46*		*785,54*	*476,55*
1.03.02.19.006	-	-	-	-		-	*5.045,00*	-		*5.045,00*	-
1.03.02.19.007	-	-	-	-		-	*819,00*	*779,62*		*39,38*	-
1.03.02.99	2.158,65	-	2.158,65	2.158,65	-	-	297.491,34	-	-	297.491,34	2.858,62
1.03.02.99.999	*2.158,65*	-	*2.158,65*	*2.158,65*	-	-	*297.491,34*	-	-	*297.491,34*	*2.858,62*
1.04	**931.377,50**	**82.266,59**	**783.682,72**	**865.949,31**	**-**	**65.428,19**	**1.703.636,77**	**82.266,59**	**-**	**1.621.370,18**	**1.088.036,49**
1.04.01	**907.827,50**	**82.266,59**	**760.132,72**	**842.399,31**	**-**	**65.428,19**	**1.647.236,77**	**82.266,59**	**-**	**1.564.970,18**	**1.052.636,49**
1.04.01.01	246.535,01	30.101,97	213.482,01	243.583,98	-	2.951,03	286.542,33	30.101,97	-	256.440,36	228.858,34
1.04.01.01.001	*2.482,01*	-	*2.482,01*	*2.482,01*	-	-	*17.859,33*	-	-	*17.859,33*	*17.858,34*
1.04.01.01.013	*244.053,00*	*30.101,97*	*211.000,00*	*241.101,97*	-	*2.951,03*	*267.993,00*	*30.101,97*	-	*237.891,03*	*211.000,00*
1.04.01.01.999	-	-	-	-	-	-	*690,00*	-	-	*690,00*	-
1.04.01.02	661.292,49	52.164,62	546.650,71	598.815,33	-	62.477,16	1.360.694,44	52.164,62	-	1.308.529,82	823.778,15
1.04.01.02.001	*244.529,45*	*8.332,00*	*212.545,84*	*220.877,84*	-	*23.651,61*	*493.229,58*	*8.332,00*	-	*484.897,58*	*331.095,42*
1.04.01.02.008	*61.040,00*	*19.500,00*	*41.540,00*	*61.040,00*	-	-	*124.169,00*	*19.500,00*	-	*104.669,00*	*41.540,00*
1.04.01.02.011	*136.930,30*	-	*136.905,15*	*136.905,15*	-	*25,15*	*333.888,54*	-	-	*333.888,54*	*239.330,69*
1.04.01.02.012	*27.407,61*	-	*27.407,61*	*27.407,61*	-	-	*62.951,00*	-	-	*62.951,00*	*27.407,61*
1.04.01.02.014	-	-	-	-	-	-	*430,00*	-	-	*430,00*	-
1.04.01.02.017	*191.385,13*	*24.332,62*	*128.252,11*	*152.584,73*	-	*38.800,40*	*346.026,32*	*24.332,62*	-	*321.693,70*	*184.404,43*
1.04.03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.04.03.01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.04.03.99.999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.04.04	**23.550,00**	**-**	**23.550,00**	**23.550,00**	**-**	**-**	**56.400,00**	**-**	**-**	**56.400,00**	**35.400,00**
1.04.04.01	23.550,00	-	23.550,00	23.550,00	-	-	56.400,00	-	-	56.400,00	35.400,00

CAPITOLO	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2020	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8+14)
CODICE					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.04.01.001	*23.550,00*	-	*23.550,00*	*23.550,00*	-	-	*56.400,00*	-	-	*56.400,00*	*35.400,00*
1.09	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**208.297,29**	**-**	**-**	**208.297,29**	**58.297,29**
1.09.01	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**58.297,29**	**-**	**-**	**58.297,29**	**58.297,29**
1.09.01.01	-	-	-	-	-	-	58.297,29	-	-	58.297,29	58.297,29
1.09.01.01.001	-	-	-	-	-	-	*58.297,29*	-	-	*58.297,29*	*58.297,29*
1.09.99	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**150.000,00**	**-**	**-**	**150.000,00**	**-**
1.09.99.01	-	-	-	-	-	-	150.000,00	-	-	150.000,00	-
1.09.99.01.001	-	-	-	-	-	-	*150.000,00*	-	-	*150.000,00*	-
1.10	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.825,00**	**1.917,76**	**-**	**1.907,24**	**-**
1.10.04	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.825,00**	**1.917,76**	**-**	**1.907,24**	**-**
1.10.04.01	-	-	-	-	-	-	2.475,00	1.917,76	-	557,24	-
1.10.04.01.002	-	-	-	-		-	*763,00*	*505,00*	-	*258,00*	-
1.10.04.01.003	-	-	-	-		-	*1.712,00*	*1.412,76*	-	*299,24*	-
1.10.04.99	-	-	-	-	-	-	1.350,00	-	-	1.350,00	-
1.10.04.99.999	-	-	-	-		-	*1.350,00*	-	-	*1.350,00*	-
2	**17.503,71**	**17.441,61**	**62,10**	**17.503,71**	**-**	**-**	**378.600,99**	**49.854,13**	**-**	**328.746,86**	**107.426,09**
2.02	**17.503,71**	**17.441,61**	**62,10**	**17.503,71**	**-**	**-**	**378.600,99**	**49.854,13**	**-**	**328.746,86**	**107.426,09**
2.02.01	**8.283,72**	**8.221,62**	**62,10**	**8.283,72**	**-**	**-**	**273.524,39**	**21.168,57**	**-**	**252.355,82**	**57.503,71**
2.02.01.03	3.827,34	3.827,34	-	3.827,34	-	-	7.864,00	3.827,34	-	4.036,66	-
2.02.01.03.001	*3.827,34*	*3.827,34*	-	*3.827,34*	-	-	*7.864,00*	*3.827,34*	-	*4.036,66*	-
2.02.01.04	-	-	-	-	-	-	126.416,00	751,63	-	125.664,37	57.311,59
2.02.01.04.001	-	-	-	-	-	-	*126.416,00*	*751,63*	-	*125.664,37*	*57.311,59*
2.02.01.07	305,94	243,84	62,10	305,94	-	-	121.588,00	12.317,12	-	109.270,88	192,12
2.02.01.07.001	-	-	-	-	-	-	*30.994,00*	*6.226,79*		*24.767,21*	-
2.02.01.07.002	-	-	-	-	-	-	*26.972,00*	*5.846,49*		*21.125,51*	*130,02*
2.02.01.07.003	-	-	-	-	-	-	*60.922,00*	-	-	*60.922,00*	-
2.02.01.07.999	*305,94*	*243,84*	*62,10*	*305,94*	-	-	*2.700,00*	*243,84*		*2.456,16*	*62,10*
2.02.01.99	4.150,44	4.150,44	-	4.150,44	-	-	17.656,39	4.272,48	-	13.383,91	-
2.02.01.99.999	*4.150,44*	*4.150,44*	-	*4.150,44*	-	-	*17.656,39*	*4.272,48*	-	*13.383,91*	-
2.02.03	**9.219,99**	**9.219,99**	**-**	**9.219,99**	**-**	**-**	**105.076,60**	**28.685,56**	**-**	**76.391,04**	**49.922,38**
2.02.03.02	9.219,99	9.219,99	-	9.219,99	-	-	105.076,60	28.685,56	-	76.391,04	49.922,38
2.02.03.02.002	*9.219,99*	*9.219,99*	-	*9.219,99*	-	-	*105.076,60*	*28.685,56*	-	*76.391,04*	*49.922,38*
Titolo I	**1.492.208,79**	**494.417,81**	**898.950,00**	**1.393.367,81**	**-**	**98.840,98**	**6.739.999,71**	**1.945.053,76**	**-**	**4.794.945,95**	**1.584.664,36**
Titolo II	**17.503,71**	**17.441,61**	**62,10**	**17.503,71**	**-**	**-**	**378.600,99**	**49.854,13**	**-**	**328.746,86**	**107.426,09**
TOTALE	**1.509.712,50**	**511.859,42**	**899.012,10**	**1.410.871,52**	**-**	**98.840,98**	**7.118.600,70**	**1.994.907,89**	**-**	**5.123.692,81**	**1.692.090,45**

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 203 di 262

CAPITOLO	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				
CODICE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2020	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni In + (15-12)	Variazioni In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni In + (19-18)	Diff. rispetto alle Previsioni In - (18-19)	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8+14)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Avanzo finanziario											
Avanzo di cassa											
TOTALE GENERALE	1.509.712,50	511.859,42	899.012,10	1.410.871,52	-	98.840,98	7.118.600,70	1.994.907,89	-	5.123.692,81	1.692.090,45

PAGINA BIANCA

Missione 020: TUTELA DELLA SALUTE

CAPITOLO		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA									
1	**TITOLO I - SPESE CORRENTI**	**17.049.288,00**	**13.520.292,02**	**13.383.615,88**	**17.185.964,14**	**8.548.315,66**	**2.182.330,42**	**10.730.646,08**	**-**	**6.455.318,06**
1.01	**REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE**	**6.310.443,00**	**5.178.098,02**	**5.195.363,54**	**6.293.177,48**	**4.883.694,79**	**1.015.930,98**	**5.899.625,77**	**-**	**393.551,71**
1.01.01	**RETRIBUZIONI LORDE**	**4.906.913,00**	**4.110.537,77**	**3.979.324,84**	**5.038.125,93**	**3.927.960,45**	**739.167,40**	**4.667.127,85**	**-**	**370.998,08**
1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	4.717.774,00	4.102.312,77	3.979.324,84	4.840.761,93	3.879.553,12	599.652,53	4.479.205,65	-	361.556,28
1.01.01.01.002	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato*	*1.837.331,00*	*1.412.482,44*	*1.562.482,44*	*1.687.331,00*	*1.665.566,45*	*18.755,54*	*1.684.321,99*	-	*3.009,01*
1.01.01.01.003	*Straordinario per il personale a tempo indeterminato*	*54.441,00*	*54.436,71*	*54.436,71*	*54.441,00*	*23.711,42*	*30.725,29*	*54.436,71*	-	*4,29*
1.01.01.01.004	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato*	*622.022,00*	*357.021,33*	*357.021,33*	*622.022,00*	*255.787,79*	*204.012,63*	*459.800,42*	-	*162.221,58*
1.01.01.01.006	*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato*	*1.760.640,00*	*1.621.444,16*	*1.427.487,36*	*1.954.596,80*	*1.778.283,02*	-	*1.778.283,02*	-	*176.313,78*
1.01.01.01.007	*Straordinario per il personale a tempo determinato*	-	*95.630,00*	*44.500,00*	*51.130,00*	*22.560,05*	*28.049,36*	*50.609,41*		*520,59*
1.01.01.01.008	*Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato*	*443.340,00*	*561.298,13*	*533.397,00*	*471.241,13*	*133.644,39*	*318.109,71*	*451.754,10*		*19.487,03*
1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	189.139,00	8.225,00	-	197.364,00	48.407,33	139.514,87	187.922,20	-	9.441,80
1.01.01.02.002	*Buoni pasto*	*189.139,00*	*8.225,00*	-	*197.364,00*	*48.407,33*	*139.514,87*	*187.922,20*	-	*9.441,80*
1.01.02	**CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE**	**1.403.530,00**	**1.067.560,25**	**1.216.038,70**	**1.255.051,55**	**955.734,34**	**276.763,58**	**1.232.497,92**	**-**	**22.553,63**
1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	1.363.718,00	1.055.998,29	1.204.476,74	1.215.239,55	938.461,82	276.763,58	1.215.225,40	-	14,15
1.01.02.01.001	*Contributi obbligatori per il personale*	*1.363.718,00*	*1.055.998,29*	*1.204.476,74*	*1.215.239,55*	*938.461,82*	*276.763,58*	*1.215.225,40*	-	*14,15*
1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	39.812,00	11.561,96	11.561,96	39.812,00	17.272,52	-	17.272,52	-	22.539,48
1.01.02.02.001	*Assegni familiari*	*39.812,00*	*11.561,96*	*11.561,96*	*39.812,00*	*17.272,52*	-	*17.272,52*	-	*22.539,48*
1.01.02.02.003	*Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.02	**IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE**	**786.203,00**	**503.348,57**	**686.372,47**	**603.179,10**	**394.474,60**	**152.941,01**	**547.415,61**	**-**	**55.763,49**
1.02.01	**IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE**	**786.203,00**	**503.348,57**	**686.372,47**	**603.179,10**	**394.474,60**	**152.941,01**	**547.415,61**	**-**	**55.763,49**
1.02.01.01.001	*Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)*	*647.409,00*	*503.180,57*	*686.372,47*	*464.217,10*	*327.962,70*	*89.329,74*	*417.292,44*	-	*46.924,66*
1.02.01.02.001	*Imposta di registro e di bollo*	*14.147,00*	-	-	*14.147,00*	*7.755,35*	*1,27*	*7.756,62*	-	*6.390,38*
1.02.01.06.001	*Tassa e o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani*	*63.610,00*	-	-	*63.610,00*	-	*63.610,00*	*63.610,00*	-	-
1.02.01.10.001	*Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)*	*11.969,00*	-	-	*11.969,00*	*11.969,00*	-	*11.969,00*	-	-
1.02.01.12.001	*Imposta Municipale propria*	*43.504,00*	-	-	*43.504,00*	*43.504,00*	-	*43.504,00*	-	-
1.02.01.99.999	*Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.*	*5.564,00*	*168,00*	-	*5.732,00*	*3.283,55*	-	*3.283,55*	-	*2.448,45*
1.03	**ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**	**8.065.965,00**	**5.853.752,34**	**6.229.560,03**	**7.690.157,31**	**2.640.703,47**	**735.017,18**	**3.375.720,65**	**-**	**4.314.436,66**
1.03.01	**ACQUISTO DI BENI**	**60.138,00**	**509.260,00**	**9.260,00**	**560.138,00**	**24.944,15**	**8.569,47**	**33.513,62**	**-**	**526.624,38**
1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	**60.138,00**	**509.260,00**	**9.260,00**	**560.138,00**	**24.944,15**	**8.569,47**	**33.513,62**	**-**	**526.624,38**
1.03.01.02.001	*Carta, cancelleria e stampati*	*9.064,00*	-	-	*9.064,00*	-	*3.828,36*	*3.828,36*	-	*5.235,64*
1.03.01.02.006	*Materiale informatico*	*7.633,00*	-	-	*7.633,00*	*5.146,65*	*76,05*	*5.222,70*	-	*2.410,30*
1.03.01.02.999	*Altri beni e materiali di consumo n.a.c.*	*43.441,00*	*509.260,00*	*9.260,00*	*543.441,00*	*19.797,50*	*4.665,06*	*24.462,56*	-	*518.978,44*
1.03.02	**ACQUISTO DI SERVIZI**	**8.005.827,00**	**5.344.492,34**	**6.220.300,03**	**7.130.019,31**	**2.615.759,32**	**726.447,71**	**3.342.207,03**	**-**	**3.787.812,28**
1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA	1.280.136,00	35.700,00	106.422,67	1.209.413,33	87.326,88	7.498,22	94.825,10	-	1.114.588,23
1.03.02.02.001	*Rimborso per viaggio e trasloco*	*2.000,00*	-	-	*2.000,00*	-	-	-	-	*2.000,00*
1.03.02.02.002	*Indennità di missione e di trasferta*	*1.181.986,00*	*22.200,00*	*84.071,66*	*1.120.114,34*	*82.868,29*	*6.930,70*	*89.798,99*	-	*1.030.315,35*
1.03.02.02.005	*Organizzazione manifestazioni e convegni*	*11.000,00*	*4.000,00*	*4.000,00*	*11.000,00*	*95,00*	-	*95,00*	-	*10.905,00*
1.03.02.02.999	*Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.*	*85.150,00*	*9.500,00*	*18.351,01*	*76.298,99*	*4.363,59*	*567,52*	*4.931,11*	-	*71.367,88*
1.03.02.05	UTENZE E CANONI	1.084.476,00	7.155,92	207.395,92	884.236,00	309.434,96	517.426,57	826.861,53	-	57.374,47
1.03.02.05.001	*Telefonia fissa*	*7.633,00*	-	-	*7.633,00*	*3.738,15*	*1.767,61*	*5.505,76*	-	*2.127,24*
1.03.02.05.002	*Telefonia mobile*	*1.431,00*	-	-	*1.431,00*	*608,81*	*434,03*	*1.042,84*	-	*388,16*

agenas	CAPITOLO	Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.05.003	*Accesso a banche dati e a pubblicazioni on-line*	*943.740,00*	*5.155,92*	*207.395,92*	*741.500,00*	*234.356,74*	*473.871,28*	*708.228,02*	-	*33.271,98*
1.03.02.05.004	*Energia elettrica*	*76.332,00*	-	-	*76.332,00*	*47.668,50*	*7.177,97*	*54.846,47*	-	*21.485,53*
1.03.02.05.005	*Acqua*	*4.134,00*	*2.000,00*	-	*6.134,00*	*4.091,32*	*2.000,00*	*6.091,32*	-	*42,68*
1.03.02.05.007	*Spese di condominio*	*50.888,00*	-	-	*50.888,00*	*18.712,32*	*32.175,68*	*50.888,00*	-	-
1.03.02.05.999	*Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.*	*318,00*	-	-	*318,00*	*259,12*	-	*259,12*	-	*58,88*
1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	806.626,00	-	-	806.626,00	742.982,17	6.193,76	749.175,93	-	57.450,07
1.03.02.07.001	*Locazione di beni immobili*	*707.343,00*	-	-	*707.343,00*	*707.343,00*	-	*707.343,00*	-	-
1.03.02.07.004	*Noleggi di hardware*	*16.475,00*	-	-	*16.475,00*	*6.340,22*	*2.166,35*	*8.506,57*	-	*7.968,43*
1.03.02.07.006	*Licenze d'uso per software*	*82.808,00*	-	-	*82.808,00*	*29.298,95*	*4.027,41*	*33.326,36*	-	*49.481,64*
1.03.02.07.999	*Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	354.509,00	-	170.669,54	183.839,46	59.132,00	12.056,44	71.188,44	-	112.651,02
1.03.02.09.004	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	*130.372,00*	-	-	*130.372,00*	*58.739,39*	*8.323,13*	*67.062,52*	-	*63.309,48*
1.03.02.09.006	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari*	*38.484,00*	-	-	*38.484,00*	*392,61*	*3.733,31*	*4.125,92*	-	*34.358,08*
1.03.02.09.008	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili*	*182.472,00*	-	*170.669,54*	*11.802,46*	-	-	-	-	*11.802,46*
1.03.02.09.011	*Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali*	*3.181,00*	-	-	*3.181,00*	-	-	-		*3.181,00*
1.03.02.10	CONSULENZE	1.008.202,00	1.324.714,24	1.511.380,91	821.535,33	368.737,69	71.586,37	440.324,06	-	381.211,27
1.03.02.10.001	*Incarichi libera professionali di studi, ricerca e consulenza*	*1.005.702,00*	*1.324.714,24*	*1.511.380,91*	*819.035,33*	*368.737,69*	*71.586,37*	*440.324,06*	-	*378.711,27*
1.03.02.10.002	*Esperti per commissioni, comitati e consigli*	*2.500,00*	-	-	*2.500,00*	-	-	-		*2.500,00*
1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	30.561,00	333.333,33	28.061,00	335.833,33	-	2.380,00	2.380,00	-	333.453,33
1.03.02.11.999	*Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.*	*30.561,00*	*333.333,33*	*28.061,00*	*335.833,33*	-	*2.380,00*	*2.380,00*	-	*333.453,33*
1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	2.712.308,00	3.053.330,22	4.166.465,55	1.599.172,67	757.752,68	43.334,78	801.087,46	-	798.085,21
1.03.02.12.003	*Collaborazioni coordinate e a progetto*	*625.311,00*	*618.169,25*	*625.819,25*	*617.661,00*	*546.659,17*	*4.676,49*	*551.335,66*	-	*66.325,34*
1.03.02.12.999	*Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.*	*2.086.997,00*	*2.435.160,97*	*3.540.646,30*	*981.511,67*	*211.093,51*	*38.658,29*	*249.751,80*		*731.759,87*
1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	195.855,00	5.019,44	5.019,44	195.855,00	142.929,00	18.785,81	161.714,81	-	34.140,19
1.03.02.13.001	*Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza*	*70.607,00*	-	-	*70.607,00*	*44.231,57*	*4.903,08*	*49.134,65*		*21.472,35*
1.03.02.13.002	*Servizi di pulizia e lavanderia*	*112.526,00*	*5.019,44*	-	*117.545,44*	*98.697,43*	*13.882,73*	*112.580,16*	-	*4.965,28*
1.03.02.13.003	*Trasporti, traslochi e facchinaggio*	*12.722,00*	-	*5.019,44*	*7.702,56*	-	-	-	-	*7.702,56*
1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	1.590,00	-	-	1.590,00	1,50	-	1,50	-	1.588,50
1.03.02.16.002	*Spese postali*	*1.590,00*	-	-	*1.590,00*	*1,50*	-	*1,50*	-	*1.588,50*
1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	1.272,00	1.272,00	1.272,00	1.272,00	480,80	48,35	529,15	-	742,85
1.03.02.17.999	*Spese per servizi finanziari n.a.c.*	*1.272,00*	*1.272,00*	*1.272,00*	*1.272,00*	*480,80*	*48,35*	*529,15*	-	*742,85*
1.03.02.18	SERVIZI SANITARI	2.672,00	-	-	2.672,00	-	-	-	-	2.672,00
1.03.02.18.001	*Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa*	*2.672,00*	-	-	*2.672,00*	-	-	-		*2.672,00*
1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	397.120,00	40.354,19	-	437.474,19	127.964,33	44.213,94	172.178,27	-	265.295,92
1.03.02.19.001	*Gestione e manutenzione applicazioni*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.03.02.19.002	*Assistenza all'utente e formazione*	*27.696,00*	*40.354,19*	-	*68.050,19*	-	*11.500,69*	*11.500,69*		*56.549,50*
1.03.02.19.003	*Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione*	*11.322,00*	-	-	*11.322,00*	-	*403,54*	*403,54*		*10.918,46*
1.03.02.19.004	*Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione*	*337.179,00*	-	-	*337.179,00*	*125.826,66*	*30.626,51*	*156.453,17*		*180.725,83*
1.03.02.19.005	*Servizi per i sistemi e relativa manutenzione*	-	-	-	-	-	-	-		-
1.03.02.19.006	*Servizi di sicurezza*	*15.903,00*	-	-	*15.903,00*	-	-	-		*15.903,00*
1.03.02.19.007	*Servizi di gestione documentale*	*5.020,00*	-	-	*5.020,00*	*2.137,67*	*1.683,20*	*3.820,87*		*1.199,13*
1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	130.500,00	543.613,00	23.613,00	650.500,00	19.017,31	2.923,47	21.940,78	-	628.559,22
1.03.02.99.005	*Spese per commissioni e comitati dell'Ente*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.03.02.99.010	*Formazione a personale esterno all'Ente*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.03.02.99.012	*Rassegna Stampa*	-	*20.000,00*	-	*20.000,00*	-	*621,29*	*621,29*		*19.378,71*
1.03.02.99.999	*Altri servizi diversi n.a.c.*	*130.500,00*	*523.613,00*	*23.613,00*	*630.500,00*	*19.017,31*	*2.302,18*	*21.319,49*	-	*609.180,51*
1.04	**TRASFERIMENTI CORRENTI**	**1.728.428,00**	**1.190.000,00**	**529.794,84**	**2.388.633,16**	**460.607,11**	**250.992,22**	**711.599,33**	-	**1.677.033,83**

agenas	CAPITOLO	Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.04.01	**TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**	**1.728.428,00**	**1.190.000,00**	**529.794,84**	**2.388.633,16**	**460.607,11**	**250.992,22**	**711.599,33**	**-**	**1.677.033,83**
1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	88.380,00	90.000,00	7.380,00	171.000,00	-	156.338,22	156.338,22	-	14.661,78
1.04.01.01.013	*Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca*	*81.000,00*	*90.000,00*	-	*171.000,00*	-	*156.338,22*	*156.338,22*	-	*14.661,78*
1.04.01.01.999	*Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.*	*7.380,00*	-	*7.380,00*	-	-	-	-	-	-
1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.640.048,00	1.100.000,00	522.414,84	2.217.633,16	460.607,11	94.654,00	555.261,11	-	1.662.372,05
1.04.01.02.001	*Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome*	*1.640.048,00*	-	*522.414,84*	*1.117.633,16*	*460.607,11*	*94.654,00*	*555.261,11*	-	*562.372,05*
1.04.01.02.008	*Trasferimenti correnti a Università*	-	*433.333,33*	-	*433.333,33*	-	-	-	-	*433.333,33*
1.04.01.02.011	*Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.*	-	*333.333,34*	-	*333.333,34*	-	-	-	-	*333.333,34*
1.04.01.02.012	*Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SS*	-	*333.333,33*	-	*333.333,33*	-	-	-	-	*333.333,33*
1.04.04	**TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.04.04.01.001	*Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.09	**RIMBORSI E POSTE CORRETIVE DELLE ENTRATE**	**151.570,00**	**795.068,09**	**742.500,00**	**204.138,09**	**162.767,48**	**27.449,03**	**190.216,51**	**-**	**13.921,58**
1.09.01	**RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUROI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)**	**116.570,00**	**393.971,02**	**356.000,00**	**154.541,02**	**128.586,58**	**25.954,44**	**154.541,02**	**-**	**-**
1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUROI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)	116.570,00	393.971,02	356.000,00	154.541,02	128.586,58	25.954,44	154.541,02	-	-
1.09.01.01.001	*Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)*	*116.570,00*	*393.971,02*	*356.000,00*	*154.541,02*	*128.586,58*	*25.954,44*	*154.541,02*	-	-
1.09.99	**ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO**	**35.000,00**	**401.097,07**	**386.500,00**	**49.597,07**	**34.180,90**	**1.494,59**	**35.675,49**	**-**	**13.921,58**
1.09.99.01	DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	**-**	181.647,52	180.280,11	1.367,41	-	-	-	-	1.367,41
1.09.99.01.001	*Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso*	-	*181.647,52*	*180.280,11*	*1.367,41*	-	-	-	-	*1.367,41*
1.09.99.02	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI LOCALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	*5.000,00*	*15.551,82*	*15.000,00*	*5.551,82*	-	-	-	-	*5.551,82*
1.09.99.02.001	*Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso*	*5.000,00*	*15.551,82*	*15.000,00*	*5.551,82*	-	-	-		*5.551,82*
1.09.99.04	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	*5.000,00*	*17.719,89*	*9.719,89*	*13.000,00*	*8.000,00*	-	*8.000,00*	-	*5.000,00*
1.09.99.04.001	*Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso parte corrente a Fa*	*5.000,00*	*17.719,89*	*9.719,89*	*13.000,00*	*8.000,00*	-	*8.000,00*		*5.000,00*
1.09.99.05	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	25.000,00	186.177,84	181.500,00	29.677,84	26.180,90	1.494,59	27.675,49	-	2.002,35
1.09.99.05.001	*Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso*	*25.000,00*	*186.177,84*	*181.500,00*	*29.677,84*	*26.180,90*	*1.494,59*	*27.675,49*	-	*2.002,35*
1.10	**ALTRE SPESE CORRENTI**	**6.679,00**	**25,00**	**25,00**	**6.679,00**	**6.068,21**	**-**	**6.068,21**	**-**	**610,79**
1.10.04	**PREMI DI ASSICURAZIONE**	**6.679,00**	**25,00**	**25,00**	**6.679,00**	**6.068,21**	**-**	**6.068,21**	**-**	**610,79**
1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	6.679,00	25,00	25,00	6.679,00	6.068,21	**-**	6.068,21	**-**	610,79
1.10.04.01.002	*Premi di assicurazione su beni immobili*	*1.590,00*	*25,00*	-	*1.615,00*	*1.615,00*	-	*1.615,00*	-	-
1.10.04.01.003	*Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi*	*5.089,00*	-	*25,00*	*5.064,00*	*4.453,21*	-	*4.453,21*	-	*610,79*
1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.10.04.99.999	*Altri premi di assicurazione n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	**TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE**	**309.626,00**	**160.297,20**	**29.981,85**	**439.941,35**	**103.313,30**	**175.738,67**	**279.051,97**	**-**	**160.889,38**

agenas	CAPITOLO	Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02	**INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI**	**309.626,00**	**160.297,20**	**29.981,85**	**439.941,35**	**103.313,30**	**175.738,67**	**279.051,97**	**-**	**160.889,38**
2.02.01	**BENI MATERIALI**	**245.016,00**	**-**	**29.981,85**	**215.034,15**	**41.024,11**	**18.376,79**	**59.400,90**	**-**	**155.633,25**
2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	12.722,00	-	-	12.722,00	-	-	-	-	12.722,00
2.02.01.03.001	*Mobili e arredi per l'ufficio*	*12.722,00*	-	-	*12.722,00*	-	-	-	-	*12.722,00*
2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	34.467,00	-	-	34.467,00	2.367,99	18.181,86	20.549,85	-	13.917,15
2.02.01.04.001	*Macchinari*	*34.467,00*	-	-	*34.467,00*	*2.367,99*	*18.181,86*	*20.549,85*	-	*13.917,15*
2.02.01.07	HARDWARE	165.386,00	-	-	165.386,00	38.271,44	194,93	38.466,37	-	126.919,63
2.02.01.07.001	*Server*	*50.888,00*	-	-	*50.888,00*	*19.627,65*	-	*19.627,65*		*31.260,35*
2.02.01.07.002	*Postazioni di lavoro*	*25.444,00*	-	-	*25.444,00*	*18.643,79*	*194,93*	*18.838,72*		*6.605,28*
2.02.01.07.003	*Periferiche*	*89.054,00*	-	-	*89.054,00*	-	-	-	-	*89.054,00*
2.02.01.07.999	*Hardware n.a.c.*	-	-	-	-	-	-	-		-
2.02.01.09	BENI IMMOBILI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.02.01.09.002	*Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale*	-	-	-	-	-	-	-		-
2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	32.441,00	-	29.981,85	2.459,15	384,68	-	384,68	-	2.074,47
2.02.01.99.999	*Altri beni materiali diversi*	*32.441,00*	-	*29.981,85*	*2.459,15*	*384,68*	-	*384,68*		*2.074,47*
2.02.03	**BENI IMMATERIALI**	**64.610,00**	**160.297,20**	**-**	**224.907,20**	**62.289,19**	**157.361,88**	**219.651,07**	**-**	**5.256,13**
2.02.03.02	SOFTWARE	64.610,00	160.297,20	-	224.907,20	62.289,19	157.361,88	219.651,07	-	5.256,13
2.02.03.02.002	*Acquisto software*	*64.610,00*	*160.297,20*	-	*224.907,20*	*62.289,19*	*157.361,88*	*219.651,07*	-	*5.256,13*
		Riepilogo delle uscite:								
	Titolo I	**17.049.288,00**	**13.520.292,02**	**13.383.615,88**	**17.185.964,14**	**8.548.315,66**	**2.182.330,42**	**10.730.646,08**	**-**	**6.455.318,06**
	Titolo II	**309.626,00**	**160.297,20**	**29.981,85**	**439.941,35**	**103.313,30**	**175.738,67**	**279.051,97**	**-**	**160.889,38**
	TOTALE	**17.358.914,00**	**13.680.589,22**	**13.413.597,73**	**17.625.905,49**	**8.651.628,96**	**2.358.069,09**	**11.009.698,05**	**-**	**6.616.207,44**
	Avanzo finanziario									
	Avanzo di cassa									
	TOTALE GENERALE	**17.358.914,00**	**13.680.589,22**	**13.413.597,73**	**17.625.905,49**	**8.651.628,96**	**2.358.069,09**	**11.009.698,05**	**-**	**6.616.207,44**

Missione 020: TUTELA DELLA SALUTE

CAPITOLO	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				
					Variazioni				Diff. rispetto alle Previsioni		
CODICE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2020	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In + (15-12)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In + (19-18)	In - (18-19)	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8+14)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1	**2.205.231,97**	**1.381.209,42**	**683.138,47**	**2.064.347,89**	**-**	**140.884,08**	**21.757.469,84**	**9.929.525,08**	**-**	**11.827.944,76**	**2.865.468,89**
1.1	**656.405,38**	**484.171,79**	**171.992,08**	**656.163,87**	**-**	**241,51**	**7.283.277,48**	**5.367.866,58**	**-**	**1.915.410,90**	**1.187.923,06**
1.01.01	**422.504,65**	**293.509,30**	**128.995,35**	**422.504,65**	**-**	**-**	**5.827.547,93**	**4.221.469,75**	**-**	**1.606.078,18**	**868.162,75**
1.01.01.01	408.901,07	279.905,72	128.995,35	408.901,07	-	-	5.605.183,93	4.159.458,84	-	1.445.725,09	728.647,88
1.01.01.01.002	*11.585,16*	-	*11.585,16*	*11.585,16*	-	-	*1.737.331,00*	*1.665.566,45*	-	*71.764,55*	*30.340,70*
1.01.01.01.003	*29.054,38*	*18.888,95*	*10.165,43*	*29.054,38*	-	-	*90.381,00*	*42.600,37*	-	*47.780,63*	*40.890,72*
1.01.01.01.004	*325.300,40*	*242.218,60*	*83.081,80*	*325.300,40*	-	-	*1.120.504,00*	*498.006,39*	-	*622.497,61*	*287.094,43*
1.01.01.01.006	-	-	-	-	-	-	*1.984.596,80*	*1.778.283,02*	-	*206.313,78*	-
1.01.01.01.007	-	-	-	-		-	*51.130,00*	*22.560,05*		*28.569,95*	*28.049,36*
1.01.01.01.008	*42.961,13*	*18.798,17*	*24.162,96*	*42.961,13*	-	-	*621.241,13*	*152.442,56*		*468.798,57*	*342.272,67*
1.01.01.02	13.603,58	13.603,58	-	13.603,58	-	-	222.364,00	62.010,91	-	160.353,09	139.514,87
1.01.01.02.002	*13.603,58*	*13.603,58*	-	*13.603,58*	-	-	*222.364,00*	*62.010,91*	-	*160.353,09*	*139.514,87*
1.01.02	**233.900,73**	**190.662,49**	**42.996,73**	**233.659,22**	**-**	**241,51**	**1.455.729,55**	**1.146.396,83**	**-**	**309.332,72**	**319.760,31**
1.01.02.01	233.232,05	189.993,81	42.996,73	232.990,54	-	241,51	1.415.239,55	1.128.455,63	-	286.783,92	319.760,31
1.01.02.01.001	*233.232,05*	*189.993,81*	*42.996,73*	*232.990,54*	-	*241,51*	*1.415.239,55*	*1.128.455,63*	-	*286.783,92*	*319.760,31*
1.01.02.02	668,68	668,68	-	668,68	-	-	40.490,00	17.941,20	-	22.548,80	-
1.01.02.02.001	*668,68*	*668,68*	-	*668,68*	-	-	*40.490,00*	*17.941,20*	-	*22.548,80*	-
1.01.02.02.003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.02	**78.905,61**	**63.577,98**	**13.923,20**	**77.501,18**	**-**	**1.404,43**	**719.943,10**	**458.052,58**	**-**	**261.890,52**	**166.864,21**
1.02.01	**78.905,61**	**63.577,98**	**13.923,20**	**77.501,18**	**-**	**1.404,43**	**719.943,10**	**458.052,58**	**-**	**261.890,52**	**166.864,21**
1.02.01.01.001	*78.905,61*	*63.577,98*	*13.923,20*	*77.501,18*	-	*1.404,43*	*574.753,10*	*391.540,68*	-	*183.212,42*	*103.252,94*
1.02.01.02.001	-	-	-	-	-	-	*14.147,00*	*7.755,35*	-	*6.391,65*	*1,27*
1.02.01.06.001	-	-	-	-	-	-	*63.610,00*	-	-	*63.610,00*	*63.610,00*
1.02.01.10.001	-	-	-	-	-	-	*11.969,00*	*11.969,00*	-	-	-
1.02.01.12.001	-	-	-	-	-	-	*43.504,00*	*43.504,00*	-	-	-
1.02.01.99.999	-	-	-	-	-	-	*11.960,00*	*3.283,55*	-	*8.676,45*	-
1.03	**1.157.783,52**	**794.929,77**	**229.906,02**	**1.024.835,79**	**-**	**132.947,73**	**10.607.871,01**	**3.435.633,24**	**-**	**7.172.237,77**	**964.923,20**
1.03.01	**14.056,60**	**10.493,53**	**2.491,72**	**12.985,25**	**-**	**1.071,35**	**584.055,00**	**35.437,68**	**-**	**548.617,32**	**11.061,19**
1.03.01.02	14.056,60	10.493,53	2.491,72	12.985,25	-	1.071,35	584.055,00	35.437,68	-	548.617,32	11.061,19
1.03.01.02.001	*5.120,40*	*2.816,78*	*2.303,62*	*5.120,40*	-	-	*23.364,00*	*2.816,78*	-	*20.547,22*	*6.131,98*
1.03.01.02.006	-	-	-	-	-	-	*7.710,00*	*5.146,65*	-	*2.563,35*	*76,05*
1.03.01.02.999	*8.936,20*	*7.676,75*	*188,10*	*7.864,85*	-	*1.071,35*	*552.981,00*	*27.474,25*	-	*525.506,75*	*4.853,16*
1.03.02	**1.143.726,92**	**784.436,24**	**227.414,30**	**1.011.850,54**	**-**	**131.876,38**	**10.023.816,01**	**3.400.195,56**	**-**	**6.623.620,45**	**953.862,01**
1.03.02.02	34.968,97	23.413,08	8.965,63	32.378,71	-	2.590,26	1.542.224,03	110.739,96	-	1.431.484,07	16.463,85
1.03.02.02.001	-	-	-	-	-	-	*4.000,00*	-	-	*4.000,00*	-
1.03.02.02.002	*31.756,33*	*22.049,09*	*8.355,63*	*30.404,72*	-	*1.351,61*	*1.375.788,04*	*104.917,38*	-	*1.270.870,66*	*15.286,33*
1.03.02.02.005	*1.836,50*	-	*610,00*	*610,00*	-	*1.226,50*	*22.837,00*	*93,00*	-	*22.742,00*	*610,00*
1.03.02.02.999	*1.376,14*	*1.363,99*	-	*1.363,99*	-	*12,15*	*139.598,99*	*5.727,58*	-	*133.871,41*	*567,52*
1.03.02.05	438.587,01	393.339,29	32.214,76	425.554,05	-	13.032,96	1.836.927,00	702.774,25	-	1.134.152,75	549.641,33

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 210 di 262

CAPITOLO	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				
					Variazioni				Diff. rispetto alle Previsioni		
CODICE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2020	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In + (15-12)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In + (19-18)	In - (18-19)	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8+14)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.05.001	*206.218,75*	*178.041,16*	*28.177,59*	*206.218,75*	-	-	*233.166,00*	*181.779,31*	-	*51.386,69*	*29.945,20*
1.03.02.05.002	*112,23*	*112,23*	-	*112,23*	-	-	*2.959,00*	*721,04*	-	*2.237,96*	*434,03*
1.03.02.05.003	*219.531,66*	*206.737,51*	*594,04*	*207.331,55*	-	*12.200,11*	*1.397.151,00*	*441.094,25*	-	*956.056,75*	*474.465,32*
1.03.02.05.004	*8.494,78*	*7.661,93*	-	*7.661,93*	-	*832,85*	*120.479,00*	*55.330,43*	-	*65.148,57*	*7.177,97*
1.03.02.05.005	*786,46*	*786,46*	-	*786,46*	-	-	*8.953,00*	*4.877,78*	-	*4.075,22*	*2.000,00*
1.03.02.05.007	*3.443,13*	-	*3.443,13*	*3.443,13*	-	-	*72.533,00*	*18.712,32*	-	*53.820,68*	*35.618,81*
1.03.02.05.999	-	-	-	-	-	-	*1.686,00*	*259,12*	-	*1.426,88*	-
1.03.02.07	20.198,11	16.127,29	446,80	16.574,09	-	3.624,02	1.022.466,00	759.109,46	-	263.356,54	6.640,56
1.03.02.07.001	*12.187,20*	*9.467,20*	-	*9.467,20*	-	*2.720,00*	*900.284,00*	*716.810,20*	-	*183.473,80*	-
1.03.02.07.004	*1.918,09*	*1.918,09*	-	*1.918,09*	-	-	*21.607,00*	*8.258,31*	-	*13.348,69*	*2.166,35*
1.03.02.07.006	*6.092,82*	*4.742,00*	*446,80*	*5.188,80*	-	*904,02*	*100.575,00*	*34.040,95*	-	*66.534,05*	*4.474,21*
1.03.02.07.999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.03.02.09	42.764,59	32.964,23	9.552,33	42.516,56	-	248,03	319.833,46	92.096,23	-	227.737,23	21.608,77
1.03.02.09.004	*14.278,97*	*13.568,05*	*462,89*	*14.030,94*	-	*248,03*	*206.660,00*	*72.307,44*	-	*134.352,56*	*8.786,02*
1.03.02.09.006	*280,58*	*280,58*	-	*280,58*	-	-	*52.095,00*	*673,19*	-	*51.421,81*	*3.733,31*
1.03.02.09.008	*28.205,04*	*19.115,60*	*9.089,44*	*28.205,04*	-	-	*57.897,46*	*19.115,60*	-	*38.781,86*	*9.089,44*
1.03.02.09.011	-	-	-	-		-	*3.181,00*	-		*3.181,00*	-
1.03.02.10	186.229,47	129.681,01	8.547,20	138.228,21	-	48.001,26	1.281.464,33	498.418,70	-	783.045,63	80.133,57
1.03.02.10.001	*186.229,47*	*129.681,01*	*8.547,20*	*138.228,21*		*48.001,26*	*1.278.964,33*	*498.418,70*	-	*780.545,63*	*80.133,57*
1.03.02.10.002	-	-	-	-		-	*2.500,00*	-		*2.500,00*	-
1.03.02.11	1.016,40	1.016,40	-	1.016,40	-	-	350.302,33	1.016,40	-	349.285,93	2.380,00
1.03.02.11.999	*1.016,40*	*1.016,40*	-	*1.016,40*		-	*350.302,33*	*1.016,40*	-	*349.285,93*	*2.380,00*
#VALORE!	25.266,16	23.439,27	-	23.439,27	-	1.826,89	1.713.688,67	781.191,95	-	932.496,72	43.334,78
1.03.02.12.003	*25.266,16*	*23.439,27*	-	*23.439,27*		*1.826,89*	*732.177,00*	*570.098,44*	-	*162.078,56*	*4.676,49*
1.03.02.12.999	-	-	-	-		-	*981.511,67*	*211.093,51*		*770.418,16*	*38.658,29*
1.03.02.13	27.010,83	23.542,92	3.467,91	27.010,83	-	-	286.627,00	166.471,92	-	120.155,08	22.253,72
1.03.02.13.001	*8.451,27*	*8.451,27*	-	*8.451,27*		-	*114.800,00*	*52.682,84*		*62.117,16*	*4.903,08*
1.03.02.13.002	*18.559,56*	*15.091,65*	*3.467,91*	*18.559,56*	-	-	*149.304,44*	*113.789,08*	-	*35.515,36*	*17.350,64*
1.03.02.13.003	-	-	-	-	-	-	*22.522,56*	-	-	*22.522,56*	-
1.03.02.16	-	-	-	-	-	-	2.730,00	1,50	-	2.728,50	-
1.03.02.16.002	-	-	-	-	-	-	*2.730,00*	*1,50*	-	*2.728,50*	-
1.03.02.17	270,51	270,51	-	270,51	-	-	1.772,00	751,31	-	1.020,69	48,35
1.03.02.17.999	*270,51*	*270,51*	-	*270,51*		-	*1.772,00*	*751,31*	-	*1.020,69*	*48,35*
1.03.02.17	-	-	-	-	-	-	2.672,00	-	-	2.672,00	-
1.03.02.18.001	-	-	-	-		-	*2.672,00*	-		*2.672,00*	-
1.03.02.19	210.434,06	56.844,86	140.976,15	197.821,01	-	12.613,05	760.760,19	184.809,19	-	575.951,00	185.190,09
1.03.02.19.001	*6.641,89*	*6.619,94*	*21,95*	*6.641,89*	-	-	*15.315,00*	*6.619,94*	-	*8.695,06*	*21,95*
1.03.02.19.002	-	-	-	-		-	*68.050,19*	-	-	*68.050,19*	*11.500,69*
1.03.02.19.003	*493,61*	-	*493,61*	*493,61*	-	-	*28.575,00*	-	-	*28.575,00*	*897,15*
1.03.02.19.004	*196.969,87*	*45.411,02*	*138.945,80*	*184.356,82*	-	*12.613,05*	*620.350,00*	*171.237,68*	-	*449.112,32*	*169.572,31*
1.03.02.19.005	*6.328,69*	*4.813,90*	*1.514,79*	*6.328,69*	-	-	*6.981,00*	*4.813,90*		*2.167,10*	*1.514,79*
1.03.02.19.006	-	-	-	-		-	*15.903,00*	-		*15.903,00*	-
1.03.02.19.007	-	-	-	-	-	-	*5.586,00*	*2.137,67*		*3.448,33*	*1.683,20*
1.03.02.99	156.980,81	83.797,38	23.243,52	107.040,90	-	49.939,91	902.349,00	102.814,69	-	799.534,31	26.166,99
1.03.02.99.005	*49.939,91*	-	-	-	-	*49.939,91*	*49.940,00*	-	-	*49.940,00*	-
1.03.02.99.010	*17.299,52*	-	*17.299,52*	*17.299,52*	-	-	*17.300,00*	-	-	*17.300,00*	*17.299,52*

CAPITOLO	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				
					Variazioni				Diff. rispetto alle Previsioni		
CODICE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2020	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In + (15-12)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In + (19-18)	In - (18-19)	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8+14)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.99.012	-	-	-	-		-	*20.000,00*	-		*20.000,00*	*621,29*
1.03.02.99.999	*89.741,38*	*83.797,38*	*5.944,00*	*89.741,38*	-	-	*815.109,00*	*102.814,69*	-	*712.294,31*	*8.246,18*
1.04	**294.106,08**	**36.106,08**	**258.000,00**	**294.106,08**	**-**	**-**	**2.808.527,16**	**496.713,19**	**-**	**2.311.813,97**	**508.992,22**
1.04.01	**294.106,08**	**36.106,08**	**258.000,00**	**294.106,08**	**-**	**-**	**2.796.827,16**	**496.713,19**	**-**	**2.300.113,97**	**508.992,22**
1.04.01.01	108.000,00	-	108.000,00	108.000,00	-	-	360.690,00	-	-	360.690,00	264.338,22
1.04.01.01.013	*108.000,00*	-	*108.000,00*	*108.000,00*	-	-	*360.000,00*	-	-	*360.000,00*	*264.338,22*
1.04.01.01.999	-	-	-	-	-	-	*690,00*	-	-	*690,00*	-
1.04.01.02	186.106,08	36.106,08	150.000,00	186.106,08	-	-	2.436.137,16	496.713,19	-	1.939.423,97	244.654,00
1.04.01.02.001	*186.106,08*	*36.106,08*	*150.000,00*	*186.106,08*	-	-	*1.336.137,16*	*496.713,19*	-	*839.423,97*	*244.654,00*
1.04.01.02.008	-	-	-	-	-	-	*433.333,33*	-	-	*433.333,33*	-
1.04.01.02.011	-	-	-	-	-	-	*333.333,34*	-	-	*333.333,34*	-
1.04.01.02.012	-	-	-	-	-	-	*333.333,33*	-	-	*333.333,33*	-
1.04.04	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**11.700,00**	**-**	**-**	**11.700,00**	**-**
1.04.04.01	-	-	-	-	-	-	11.700,00	-	-	11.700,00	-
1.04.04.01.001	-	-	-	-	-	-	*11.700,00*	-	-	*11.700,00*	-
1.09	**18.031,38**	**2.423,80**	**9.317,17**	**11.740,97**	**-**	**6.290,41**	**327.573,09**	**165.191,28**	**-**	**162.381,81**	**36.766,20**
1.09.01	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**254.541,02**	**128.586,58**	**-**	**125.954,44**	**25.954,44**
1.09.01.01	-	-	-	-	-	-	254.541,02	128.586,58	-	125.954,44	25.954,44
1.09.01.01.001	-	-	-	-	-	-	*254.541,02*	*128.586,58*	-	*125.954,44*	*25.954,44*
#VALORE!	**18.031,38**	**2.423,80**	**9.317,17**	**11.740,97**	**-**	**6.290,41**	**73.032,07**	**36.604,70**	**-**	**36.427,37**	**10.811,76**
1.09.99.01	3.743,41	-	-	-	-	3.743,41	5.112,41	-	-	5.112,41	-
1.09.99.01.001	*3.743,41*	-	-	-	-	*3.743,41*	*5.112,41*	-	-	*5.112,41*	-
1.09.99.02.001	-	-	-	-	-	-	*5.551,82*	-	-	*5.551,82*	-
1.09.99.02.001	-	-	-	-		-	*5.551,82*	-		*5.551,82*	-
1.09.99.04.001	-	-	-	-	-	-	*13.000,00*	*8.000,00*	-	*5.000,00*	-
1.09.99.04.001	-	-	-	-		-	*13.000,00*	*8.000,00*		*5.000,00*	-
1.09.99.05	14.287,97	2.423,80	9.317,17	11.740,97	-	2.547,00	49.367,84	28.604,70	-	20.763,14	10.811,76
1.09.99.05.001	*14.287,97*	*2.423,80*	*9.317,17*	*11.740,97*	-	*2.547,00*	*49.367,84*	*28.604,70*	-	*20.763,14*	*10.811,76*
1.10	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10.278,00**	**6.068,21**	**-**	**4.209,79**	**-**
1.10.04	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10.278,00**	**6.068,21**	**-**	**4.209,79**	**-**
1.10.04.01	-	-	-	-	-	-	7.428,00	6.068,21	-	1.359,79	-

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 212 di 262

CAPITOLO	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				
					Variazioni				Diff. rispetto alle Previsioni		
CODICE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2020	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In + (15-12)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In + (19-18)	In - (18-19)	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8+14)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.04.01.002	-	-	-	-		-	*2.158,00*	*1.615,00*	-	*543,00*	-
1.10.04.01.003	-	-	-	-		-	*5.270,00*	*4.453,21*	-	*816,79*	-
1.10.04.99	-	-	-	-	-	-	2.850,00	-	-	2.850,00	-
1.10.04.99.999	-	-	-	-		-	*2.850,00*	-	-	*2.850,00*	-
2	**56.668,84**	**51.315,92**	**5.352,92**	**56.668,84**	**-**	**-**	**771.788,35**	**154.629,22**	**-**	**617.159,13**	**181.091,59**
2.02	**56.668,84**	**51.315,92**	**5.352,92**	**56.668,84**	**-**	**-**	**771.788,35**	**154.629,22**	**-**	**617.159,13**	**181.091,59**
2.02.01	**28.471,11**	**23.977,07**	**4.494,04**	**28.471,11**	**-**	**-**	**463.087,15**	**65.001,18**	**-**	**398.085,97**	**22.870,83**
2.02.01.03	14.030,78	14.030,78	-	14.030,78	-	-	28.204,00	14.030,78	-	14.173,22	-
2.02.01.03.001	*14.030,78*	*14.030,78*	-	*14.030,78*	-	-	*28.204,00*	*14.030,78*	-	*14.173,22*	-
2.02.01.04	2.022,75	-	2.022,75	2.022,75	-	-	74.191,00	2.367,99	-	71.823,01	20.204,61
2.02.01.04.001	*2.022,75*	-	*2.022,75*	*2.022,75*	-	-	*74.191,00*	*2.367,99*	-	*71.823,01*	*20.204,61*
2.02.01.07	2.996,29	708,00	2.288,29	2.996,29	-	-	314.364,00	38.979,44	-	275.384,56	2.483,22
2.02.01.07.001	-	-	-	-	-	-	*82.239,00*	*19.627,65*		*62.611,35*	-
2.02.01.07.002	-	-	-	-	-	-	*65.344,00*	*18.643,79*		*46.700,21*	*194,93*
2.02.01.07.003	-	-	-	-	-	-	*158.024,00*	-	-	*158.024,00*	-
2.02.01.07.999	*2.996,29*	*708,00*	*2.288,29*	*2.996,29*	-	-	*8.757,00*	*708,00*		*8.049,00*	*2.288,29*
2.02.01.09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.02.01.09.002	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.02.01.99	9.421,29	9.238,29	183,00	9.421,29	-	-	46.328,15	9.622,97	-	36.705,18	183,00
2.02.01.99.999	*9.421,29*	*9.238,29*	*183,00*	*9.421,29*	-	-	*46.328,15*	*9.622,97*	-	*36.705,18*	*183,00*
2.02.03	**28.197,73**	**27.338,85**	**858,88**	**28.197,73**	**-**	**-**	**308.701,20**	**89.628,04**	**-**	**219.073,16**	**158.220,76**
2.02.03.02	28.197,73	27.338,85	858,88	28.197,73	-	-	308.701,20	89.628,04	-	219.073,16	158.220,76
2.02.03.02.002	*28.197,73*	*27.338,85*	*858,88*	*28.197,73*	-	-	*308.701,20*	*89.628,04*	-	*219.073,16*	*158.220,76*
	2.205.231,97	**1.381.209,42**	**683.138,47**	**2.064.347,89**	**-**	**140.884,08**	**21.757.469,84**	**9.929.525,08**	**-**	**11.827.944,76**	**2.865.468,89**
	56.668,84	**51.315,92**	**5.352,92**	**56.668,84**	**-**	**-**	**771.788,35**	**154.629,22**	**-**	**617.159,13**	**181.091,59**
	2.261.900,81	**1.432.525,34**	**688.491,39**	**2.121.016,73**	**-**	**140.884,08**	**22.529.258,19**	**10.084.154,30**	**-**	**12.445.103,89**	**3.046.560,48**
	2.261.900,81	**1.432.525,34**	**688.491,39**	**2.121.016,73**	**-**	**140.884,08**	**22.529.258,19**	**10.084.154,30**	**-**	**12.445.103,89**	**3.046.560,48**

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 213 di 262

Missione 033: FONDI DA RIPARTIRE

agenas. CAPITOLO		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA									
1	**TITOLO I - SPESE CORRENTI**	**300.000,00**	**-**	**-**	**300.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**300.000,00**
1.10	**ALTRE SPESE CORRENTI**	**300.000,00**	**-**	**-**	**300.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**300.000,00**
1.10.01	**FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI**	**300.000,00**	**-**	**-**	**300.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**300.000,00**
1.10.01.01	FONDO DI RISERVA	300.000,00	-	-	300.000,00	-	-	-	-	300.000,00
1.10.01.01.001	*Fondi di riserva*	*300.000,00*	-	-	*300.000,00*	-	-	-	-	*300.000,00*
	Titolo I	**300.000,00**	**-**	**-**	**300.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**300.000,00**
	TOTALE	**300.000,00**	**-**	**-**	**300.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**300.000,00**
	Avanzo finanziario									
	Avanzo di cassa									
	TOTALE GENERALE	**300.000,00**	**-**	**-**	**300.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**300.000,00**

PAGINA BIANCA

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 215 di 262

Missione 033: FONDI DA RIPARTIRE

CAPITOLO	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				
					Variazioni				Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8+14)
CODICE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2020	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In + (15-12)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In + (19-18)	In - (18-19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1	-	-	-	-	-	-	**300.000,00**	-	-	**300.000,00**	-
1.10	-	-	-	-	-	-	**300.000,00**	-	-	**300.000,00**	-
1.10.01	-	-	-	-	-	-	**300.000,00**	-	-	**300.000,00**	-
1.10.01.01	-	-	-	-	-	-	300.000,00	-	-	300.000,00	-
1.10.01.01.001	-	-	-	-	-	-	*300.000,00*	-	-	*300.000,00*	-
Titolo I	-	-	-	-	-	-	**300.000,00**	-	-	**300.000,00**	-
TOTALE	-	-	-	-	-	-	**300.000,00**	-	-	**300.000,00**	-
Avanzo finanziario											
Avanzo di cassa											
TOTALE GENERALE	-	-	-	-	-	-	**300.000,00**	-	-	**300.000,00**	-

PAGINA BIANCA

Missione 099: SERVIZI CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

agenas. CAPITOLO		Gestione della Competenza 2020								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA									
7	TITOLO VII - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	5.437.730,00	-	-	5.437.730,00	2.655.970,52	337.682,84	2.993.653,36	-	2.444.076,64
7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	5.437.730,00	-	-	5.437.730,00	2.655.970,52	337.682,84	2.993.653,36	-	2.444.076,64
7.01.01	VERSAMENTO DI ALTRE RITENUTE	520.000,00	-	-	520.000,00	258.744,97	59.162,80	317.907,77	-	202.092,23
7.01.01.02.001	*Versamento delle ritnute per scissione contabile IVA (split payment)*	*520.000,00*	-	-	*520.000,00*	*258.744,97*	*59.162,80*	*317.907,77*		*202.092,23*
7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	3.510.000,00	-	-	3.510.000,00	1.944.751,98	235.385,55	2.180.137,53	-	1.329.862,47
7.01.02.01.001	*Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi*	*2.390.000,00*	-	-	*2.390.000,00*	*1.350.629,56*	*139.358,14*	*1.489.987,70*	-	*900.012,30*
7.01.02.02.001	*Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi*	*1.010.000,00*	-	-	*1.010.000,00*	*540.440,68*	*80.772,92*	*621.213,60*	-	*388.786,40*
7.01.02.99.999	*Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto terzi*	*110.000,00*	-	-	*110.000,00*	*53.681,74*	*15.254,49*	*68.936,23*	-	*41.063,77*
7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	1.377.730,00	-	-	1.377.730,00	428.467,71	42.298,42	470.766,13	-	906.963,87
7.01.03.01.001	*Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi*	*717.230,00*	-	-	*717.230,00*	*332.051,49*	*34.128,09*	*366.179,58*	-	*351.050,42*
7.01.03.02.001	*Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo riscosse per conto terzi*	*656.700,00*	-	-	*656.700,00*	*96.416,22*	*8.170,33*	*104.586,55*	-	*552.113,45*
7.01.03.99.999	*Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi*	*3.800,00*	-	-	*3.800,00*	-	-	-		*3.800,00*
7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	30.000,00	-	-	30.000,00	24.005,86	836,07	24.841,93	-	5.158,07
7.01.99.03.001	*Costituzione fondi economali e carte aziendali*	*10.000,00*	-	-	*10.000,00*	*5.000,00*	-	*5.000,00*	-	*5.000,00*
7.01.99.99.999	*Altre uscite per partite di giro n.a.c*	*20.000,00*	-	-	*20.000,00*	*19.005,86*	*836,07*	*19.841,93*	-	*158,07*
	Riepilogo delle uscite:									
	Titolo VII	5.437.730,00	-	-	5.437.730,00	2.655.970,52	337.682,84	2.993.653,36	-	2.444.076,64
	TOTALE	5.437.730,00	-	-	5.437.730,00	2.655.970,52	337.682,84	2.993.653,36	-	2.444.076,64
	Avanzo finanziario									
	Avanzo di cassa									
	TOTALE GENERALE	5.437.730,00	-	-	5.437.730,00	2.655.970,52	337.682,84	2.993.653,36	-	2.444.076,64

PAGINA BIANCA

Missione 099: SERVIZI CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

CAPITOLO	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				
					Variazioni				Diff. rispetto alle Previsioni		
CODICE	Residui Passivi al 1° Gennaio 2020	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	In + (15-12)	In - (12-15)	Previsioni	Pagamenti (7+13)	In + (19-18)	In - (18-19)	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8+14)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7	**490.696,80**	**471.073,13**	**18.196,24**	**489.269,37**	**-**	**1.427,43**	**5.997.730,00**	**3.127.043,65**	**-**	**2.870.686,35**	**355.879,08**
7.01	**490.696,80**	**471.073,13**	**18.196,24**	**489.269,37**	**-**	**1.427,43**	**5.997.730,00**	**3.127.043,65**	**-**	**2.870.686,35**	**355.879,08**
7.01.01	**18.393,95**	**17.315,95**	**-**	**17.315,95**	**-**	**1.078,00**	**620.000,00**	**276.060,92**	**-**	**343.939,08**	**59.162,80**
7.01.01.02.001	*18.393,95*	*17.315,95*	*-*	*17.315,95*		*1.078,00*	*620.000,00*	*276.060,92*		*343.939,08*	*59.162,80*
7.01.02	**368.836,80**	**368.799,21**	**-**	**368.799,21**	**-**	**37,59**	**3.780.000,00**	**2.313.551,19**	**-**	**1.466.448,81**	**235.385,55**
7.01.02.01.001	*296.556,59*	*296.556,59*	*-*	*296.556,59*	*-*	*-*	*2.540.000,00*	*1.647.186,15*	*-*	*892.813,85*	*139.358,14*
7.01.02.02.001	*70.357,18*	*70.319,59*	*-*	*70.319,59*	*-*	*37,59*	*1.110.000,00*	*610.760,27*	*-*	*499.239,73*	*80.772,92*
7.01.02.99.999	*1.923,03*	*1.923,03*	*-*	*1.923,03*	*-*	*-*	*130.000,00*	*55.604,77*	*-*	*74.395,23*	*15.254,49*
7.01.03	**84.961,51**	**84.649,67**	**-**	**84.649,67**	**-**	**311,84**	**1.557.730,00**	**513.117,38**	**-**	**1.044.612,62**	**42.298,42**
7.01.03.01.001	*61.859,13*	*61.547,29*	*-*	*61.547,29*	*-*	*311,84*	*817.230,00*	*393.598,78*	*-*	*423.631,22*	*34.128,09*
7.01.03.02.001	*23.102,38*	*23.102,38*	*-*	*23.102,38*	*-*	*-*	*736.700,00*	*119.518,60*	*-*	*617.181,40*	*8.170,33*
7.01.03.99.999	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*3.800,00*	*-*	*-*	*3.800,00*	*-*
7.01.99	**18.504,54**	**308,30**	**18.196,24**	**18.504,54**	**-**	**-**	**40.000,00**	**24.314,16**	**-**	**15.685,84**	**19.032,31**
7.01.99.03.001	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*10.000,00*	*5.000,00*	*-*	*5.000,00*	*-*
7.01.99.99.999	*18.504,54*	*308,30*	*18.196,24*	*18.504,54*	*-*	*-*	*30.000,00*	*19.314,16*	*-*	*10.685,84*	*19.032,31*
Titolo VII	**490.696,80**	**471.073,13**	**18.196,24**	**489.269,37**	**-**	**1.427,43**	**5.997.730,00**	**3.127.043,65**	**-**	**2.870.686,35**	**355.879,08**
TOTALE	**490.696,80**	**471.073,13**	**18.196,24**	**489.269,37**	**-**	**1.427,43**	**5.997.730,00**	**3.127.043,65**	**-**	**2.870.686,35**	**355.879,08**
Avanzo finanziario											
Avanzo di cassa											
TOTALE GENERALE	**490.696,80**	**471.073,13**	**18.196,24**	**489.269,37**	**-**	**1.427,43**	**5.997.730,00**	**3.127.043,65**	**-**	**2.870.686,35**	**355.879,08**

PAGINA BIANCA

Age.na.s.
VIA PUGLIE, 23
00187 - ROMA P.IVA Cod.Fisc. 97113690586

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO FINANZIARIO 2020	
			COMPETENZA	CASSA
Missione: 017.	RICERCA E INNOVAZIONE			
Programma:	017.020.	Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica		
Cofog:	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	2.276.126,82	1.994.907,89
	Totale 017.020.	Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica	**2.276.126,82**	**1.994.907,89**
	Totale 017.	RICERCA E INNOVAZIONE	**2.276.126,82**	**1.994.907,89**
Missione: 020.	TUTELA DELLA SALUTE			
Programma:	020.1.	Programma monitoraggio valutazione e rafforzamento dei sistemi sanitari regionali		
Cofog:	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	11.009.698,05	10.084.154,30
	Totale 020.1.	Programma monitoraggio valutazione e rafforzamento dei sistemi sanitari regionali	**11.009.698,05**	**10.084.154,30**
	Totale 020.	TUTELA DELLA SALUTE	**11.009.698,05**	**10.084.154,30**
Missione: 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE			
Programma:	032.002.	Programma Indirizzo politico		
Cofog:	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	47.697,15	65.960,55
Cofog:	07.5	R&S PER LA SANITA'	51.533,09	36.649,87
	Totale 032.002.	Programma Indirizzo politico	**99.230,24**	**102.610,42**
Programma:	032.003.	Programma Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza		
Cofog:	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	3.861.896,11	3.447.256,68
	Totale 032.003.	Programma Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	**3.861.896,11**	**3.447.256,68**
	Totale 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	**3.961.126,35**	**3.549.867,10**
Missione: 033.	FONDI DA RIPARTIRE			
Programma:	033.01	Programma fondi di riserva		
Cofog:	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	0,00	0,00
	Totale 033.01	Programma fondi di riserva	**0,00**	**0,00**
	Totale 033.	FONDI DA RIPARTIRE	**0,00**	**0,00**
Missione: 099.	SERVIZI IN CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO			

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 222 di 262

Age.na.s.
VIA PUGLIE, 23
00187 - ROMA P.IVA Cod.Fisc. 97113690586

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO FINANZIARIO 2020	
			COMPETENZA	CASSA
Programma: 099.1.	Programma in conto terzi e partite di giro			
Cofog: 07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA		2.993.653,36	3.127.043,65
	Totale 099.1.	Programma in conto terzi e partite di giro	**2.993.653,36**	**3.127.043,65**
	Totale 099.	SERVIZI IN CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	**2.993.653,36**	**3.127.043,65**
		Totale Spese	**20.240.604,58**	**18.755.972,94**

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 223 di 262

Age.na.s.
Situazione amministrativa 2020

Conto INTESA	0,00
Conto INTESA	114.604.076,12
Conto BNL	0,00

219

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 224 di 262

Age.na.s.
Situazione amministrativa 2020

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2020		**114.604.076,12**
Riscossioni		
B) in c/competenza	21.821.856,77	
C) in c/residui	4.178.615,38	
D)	**Totale (B + C)**	**26.000.472,15**
Pagamenti		
E) in c/competenza	16.093.734,69	
F) in c/residui	2.662.238,25	
G)	**Totale (E + F)**	**18.755.972,94**
H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)		**121.848.575,33**
Residui attivi		
I) degli esercizi precedenti	2.125.423,72	
L) dell'esercizio	3.011.897,71	
M)	**Totale (I + L)**	**5.137.321,43**
Residui passivi		
N) degli esercizi precedenti	1.723.648,97	
O) dell'esercizio	4.146.869,89	
P)	**Totale (N + O)**	**5.870.518,86**
Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2020 (H + M - P)		**121.115.377,90**

220

Parte vincolata	
[1] al Trattamento di fine rapporto	0,00
ai Fondi per rischi ed oneri	
[2] Fondi da destinare al personale dipendente	13.137,71
[3]	0,00
[4] al Fondo ripristino investimenti	0,00
per i seguenti altri vincoli	
[5] Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	3.993.965,79
[6] Vincoli derivanti da trasferimenti per ricerca	1.497.500,07
[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)	**5.504.603,57**
Parte disponibile	
[8]	0,00
[9]	0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	115.610.774,33
[11] Totale parte disponibile (8+9+10)	**115.610.774,33**
Totale Risultato di amministrazione	**121.115.377,90**

STATO PATRIMONIALE . D.P.R. 97/2003

ATTIVITA'	ANNO 2020	ANNO 2019
A) CREDITI VERSO LO STATO E ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE		
B) IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria		
I. Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi d'impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	519.629,47	300.058,41
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti similari		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi		
8) Altre		
Totale	519.629,47	300.058,41
II. Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	4.432.908,98	4.692.567,12
2) Impianti e macchinari	199.404,69	160.620,99
3) Attrezzature	12.988,97	24.554,00
4) Macchine per ufficio	353,60	604,34
5) Hardware	274.256,17	317.521,56
6) Mobili e arredi	186.821,75	223.055,63
7) Altri beni	42.361,07	112.938,30
Totale	5.149.095,23	5.531.861,94
III. Immobilizzazioni finanziari, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) altre imprese		
e) altri enti		
2) Crediti:		
a) verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici		
d) verso altri enti		
3) Altri titoli		
4) Crediti finanziari diversi		
Totale		

PASSIVITA'	ANNO 2020	ANNO 2019
A) PATRIMONIO NETTO		
I. Fondo di dotazione	3.322.817,12	3.322.817,12
II. Riserve obbligatorie e derivanti da leggi		
III. Riserve di rivalutazione		
IV. Contributi a fondo perduto		
V. Contributi per ripiano disavanzo		
VI. Riserve statutarie		
VII. Altre riserve distintamente indicate		
VIII. Avanzi (disavanzi) economici portati a nuovo	120.669.710,11	112.556.238,61
IX. Avanzi (disavanzi) economico dell'esercizio	2.838.288,32	8.113.471,50
Totale Patrimonio netto (A)	126.830.815,55	123.992.527,23
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) *per contributi a destinazione vincolata*		
2) per contributi indistinti per la gestione		
3) per contributi in natura		
Totale contributi in conto capitale (B)		-
C) FONDI PRE RISCHI E ONERI		
1) *per trattamento di quiescenza e obblighi simili*		
2) per imposte		
3) per altri rischi e oneri futuri	1.258.217,14	692.478,29
4) per ripristino investimenti		
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (B)	1.258.217,14	692.478,29
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	91.209,94	78.788,40
E) RESIDUI PASSIVI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) obbligazioni		
2) verso le banche		
3) verso altri finanziatori		
4) acconti		
5) debiti verso fornitori	1.693.462,97	1.068.735,63
6) rappresentati da titoli di credito		
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti		
8) debiti tributari	311.366,37	310.745,87
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	342.781,42	283.619,40

ATTIVITA'	ANNO 2020	ANNO 2019	PASSIVITA'	ANNO 2020	ANNO 2019
Totale Immobilizzazioni (B)	5.668.724,70	5.831.920,35	10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute		
C) ATTIVO CIRCOLANTE			11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	400.768,76	71.214,62
I. Rimanenze			12) debiti diversi	75.991,41	259.883,85
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	26.855,16	25.194,35			
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			**Totale**		
3) lavori in corso					
4) prodotti finiti e merci			**Totale Debiti (E)**	2.824.370,93	1.994.199,37
5) acconti					
Totale	26.855,16	25.194,35			
II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo			F) RATEI E RISCONTI		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.			1) Ratei passivi		
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi			2) Risconti passivi		
3) Crediti verso imprese controllate e collegate					
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	1.744.273,30	2.994.120,46	**Totale ratei e risconti (F)**		-
4-bis) Crediti tributari					
4-ter) imposte anticipate					
5) Crediti verso altri	432.289,24	666.464,22			
Totale	2.176.562,54	3.660.584,68			
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					
1) Partecipazioni in imprese controllate					
2) Partecipazioni in imprese collegate					
3) Altre partecipazioni					
4) Altri titoli					
Totale					
IV. Disponibilità liquide					
1) depositi bancari e postali		117.226.236,04			
2) assegni					
3) denaro e valori in cassa					
Totale	123.125.517,58	117.226.236,04			
Totale attivo circolante (C)	**125.328.935,28**	**120.912.015,07**			
D) RATEI E RISCONTI					
1) Ratei attivi		3.242,09			
2) Risconti attivi	6.953,58	10.815,78			
Totale ratei e risconti (D)	6.953,58	14.057,87			
TOTALE ATTIVO	131.004.613,56	126.757.993,29	**TOTALE PASSIVO E NETTO**	131.004.613,56	126.757.993,29

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 227 di 262

agenas

CONTO ECONOMICO
D.P.R. 97/2003

	CONTO ECONOMICO	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
	A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1	*Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi*		**20.048.664,34**		**25.194.906,94**
	Trasferimenti correnti da Ministeri	8.614.288,80		6.308.337,59	
	Trasferimenti correnti da altre amministrazioni centrali n.a.c.			22.934,72	
	Trasferimenti correnti da Enti centrali produttori di servizi asssitenziali				
	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.			188.651,30	
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo	774.943,92		570.309,56	
	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	600.000,00		1.897.348,02	
	Proventi da servizi n.a.c.	10.033.631,62		16.173.075,75	
	Vendita di servizi per formazione e addestramento	25.800,00		34.250,00	
2	*Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)*				
3	*Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4	*Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni*				
5	*Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio*		**109.223,42**		**548.899,84**
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	14.400,00		3.105,23	
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da famiglie				
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese				
	Altri proventi n.a.c.	32.075,99		231.637,38	
	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	62.747,43		314.157,23	
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		20.157.887,76		25.743.806,78
	B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6	*per materie prime, sussidiarie, consumo e merci*		**41.963,37**		**42.017,54**
7	*per servizi*		**4.946.649,76**		**9.714.607,33**
8	*per godimento di beni di terzi*		**1.186.232,11**		**1.148.808,00**
9	*per il personale*		**9.082.057,38**		**5.043.687,77**
a	salari e stipendi	5.170.564,12		2.772.066,57	
b	oneri sociali	1.897.661,12		1.018.931,96	
c	trattamento di fine rapporto				
d	trattamento di quiescenza e simili				
e	altri costi	2.013.832,14		1.252.689,24	
10	*Ammortamenti e svalutazioni*		**638.469,76**		**525.337,96**
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	158.081,58		88.010,32	
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	480.388,18		437.327,64	
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	- 1.660,81	**- 1.660,81**	3.445,34	**3.445,34**
12	Accantonamenti per rischi				
13	Accantonamenti ai fondi per oneri				
14	Oneri diversi di gestione	523.232,64	**523.232,64**	254.025,21	**254.025,21**
	TOTALE COSTI (B)		**16.416.944,21**		**16.731.929,15**
	DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		**3.740.943,55**		**9.011.877,63**
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15	*Proventi da partecipazioni*				
16	*Altri proventi finanziari*				
a	di crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b	di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d	proventi diversi dai precedenti	-	-	3.845,15	**3.845,15**
17	*Interessi ed altri oneri finanziari*				
17 - bis	*Utili e perdite su cambi*				
	Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)		-		**3.845,15**
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22	*Rivalutazioni*				
a	di partecipazioni				
b	di immobilizzazioni finanziarie				
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante				
23	*Svalutazioni*				
a	di partecipazioni				
b	di immobilizzazioni finanziarie				
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante				
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE				
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20	*Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)*				
21	*Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14)*				
	di cui Minusvalenza da alienazione di beni materiali				
22	*Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui*	20.807,59		11.489,37	
23	*Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui*	275.784,58		192.350,69	
	Totale delle partite straordinarie		**-254.976,99**		**-180.861,32**
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)		3.485.966,56		8.834.861,46
	Imposte dell'esercizio		647.678,24		721.389,96
	AVANZO/DIVASANZO ECONOMICO		2.838.288,32		8.113.471,50

PAGINA BIANCA

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 229 di 262

Indicatore di tempestività dei pagamenti

In questa pagina sono consultabili i dati relativi ai tempi di pagamento dell'Amministrazione, così come previsto dall'art. 33 del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e successive modifiche ed integrazioni, sugli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni.

Indicatore	Periodo di riferimento	Valore
Indicatore di tempestività dei pagamenti*	**Anno 2020**	**-3,15**

* l'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (ai sensi dell'art.9 del DPCM 22 settembre 2014)

PAGINA BIANCA

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 231 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Deliberazione n. 10 del 9 aprile 2021

Oggetto: Delibera di riaccertamento dei residui – esercizio 2020.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO l'articolo 5 del decreto legislativo 30 giugno 1993, n. 266 e successive modificazioni, che nell'istituire l'Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali, ha attribuito alla stessa specifiche funzioni ***"di supporto delle attività regionali, di valutazione comparativa dei costi e dei rendimenti dei servizi resi ai cittadini, di segnalazione di disfunzioni e sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e nelle forniture, di trasferimento dell'innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria";***

227

VISTO l'articolo 2, comma 357, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 recante "***Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2008)***" che ha ridenominato l'Agenzia in ***"Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali"***;

VISTO il decreto legislativo 28 giugno 2012, n.106, recante "Riorganizzazione degli enti vigilati dal Ministero della salute, a norma dell'articolo 2 della legge 4 novembre 2010, n. 183" che ha disposto, agli articoli 17, 18 e 19 il riordino dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali;

VISTO il decreto del Ministro della salute del 18 maggio 2018 con il quale, in attuazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 448, della legge 27 dicembre 2017, n. 205, è stato adeguato lo Statuto adottato con decreto del Ministro della salute del 4 aprile 2013;

VISTO il decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione e con il Ministro dell'economia e delle finanze del 16 maggio 2018 con il quale, in attuazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 448, della legge 27 dicembre 2017, n. 205, è stato adeguato il Regolamento di amministrazione e del personale dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali adottato con il decreto del Ministro della salute, di concerto

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 232 di 262

con il Ministro per la pubblica amministrazione e la semplificazione ed il Ministro dell'economia e delle finanze del 23 settembre 2013;

VISTO il comunicato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 13 giugno 2018, n. 135, con il quale viene data notizia della adozione del citato statuto e del citato regolamento dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali;

VISTO il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 9 novembre 2017, nella parte in cui nomina il dott. Giacomo Bazzoni e dell'avv. Francesco Vaccaro componenti del Consiglio di amministrazione di AGENAS, registrato alla Corte dei Conti il 13 dicembre 2017;

VISTO il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 28 ottobre 2020 avente ad oggetto la nomina del Prof. Enrico Coscioni quale Presidente dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali;

VISTO l'art. 40 del D.P.R. 97/2003 che disciplina il riaccertamento dei residui e l'inesigibilità dei crediti ed in particolare i commi 1 e 2 in base ai quali l'ente è tenuto a compilare alla chiusura di esercizio la situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e capitolo, e ad indicare le somme riscosse o pagate nel corso dell'anno di gestione, quelle eliminate perché non più realizzabili e dovute, nonché quelle rimaste da riscuotere o pagare; 228

CONSIDERATO che, ai sensi del successivo comma 3, i residui attivi possono essere ridotti o eliminati soltanto dopo che siano stati esperiti tutti gli atti per ottenerne la riscossione, a meno che il costo per tale esperimento superi l'importo da recuperare;

CONSIDERATO che l'Agenzia, in relazione ai residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza (anno 2020) al fine di verificarne le ragioni del mantenimento, ha svolto un'istruttoria, secondo le modalità sopra richiamate, valutando l'eliminazione o il mantenimento dei residui provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza sulla base degli approfondimenti condotti dagli uffici competenti e riscontrati agli atti dell'Ufficio Bilancio, contabilità e controllo di gestione;

CONSIDERATO che l'importo dei residui passivi provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza al 1° gennaio 2020 risultava essere di euro 4.710.918,96, che nel corso dell'anno sono stati effettuati pagamenti in conto residui per euro 2.662.238,25 ed eliminati residui per euro

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 233 di 262

325.031,74, l'ammontare dei residui passivi da riaccertare risulta essere di euro 1.723.648,97 (All. 1);

CONSIDERATO che l'importo dei residui attivi provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza al 1° gennaio 2020 risultava essere di euro 6.538.975,42, che nel corso dell'anno sono state effettuate riscossioni in conto residui per euro 4.178.615,38 ed eliminati residui per euro 234.936,32, l'ammontare dei residui attivi da riaccertare risulta essere di euro 2.125.423,72 (All. 2);

CONSIDERATO che i residui passivi oggetto di cancellazione con il presente provvedimento attengono per la maggior parte a: (i) trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche nell'ambito di progetti di ricerca per i quali tali amministrazioni hanno rinunciato al finanziamento o hanno rendicontato minori attività; (ii) impegni di spesa inerenti incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza, e collaborazioni a progetto, relativamente ai quali, a conclusione della fase di liquidazione dell'importo dovuto, si è accertato che non risultano ulteriori importi da corrispondere; (iii) impegni di spesa per commissioni e comitati dell'Ente (commissione ECM) rispetto ai quali non risultano richieste pendenti; (iv) compensi al Consiglio di Amministrazioni relativi all'anno 2017 non più dovuti; (v) indennità di fine servizio di alcuni dipendenti la cui erogazione è stata accertata in capo all'INPS (ex INPDAP) e non all'Agenzia; (vi) contributi per il personale relativi a fondi per dirigenza e comparto rideterminati e pagati per intero; 229

CONSIDERATO inoltre che i residui attivi oggetto di cancellazione con il presente provvedimento si riferiscono per la maggior parte a: (i) un accertamento, sovrastimato per errore materiale, relativamente all'entrata per una convenzione con la Regione Veneto; (ii) altri trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche per convenzioni e progetti di ricerca nell'ambito dei quali l'Agenzia ha presentato una minore rendicontazione; (iii) accertamenti sovrastimati per rimborsi da parte di altre amministrazioni per comandi out di personale;

VISTO il comma 4 del predetto articolo 40, in base al quale le variazioni dei residui attivi e passivi e l'inesigibilità dei crediti devono formare oggetto di apposita e motivata deliberazione dell'organo di vertice, sentito il Collegio dei revisori dei conti che, in proposito, manifesta il proprio parere e stabilisce che di dette variazioni debba essere data specifica evidenza e riscontro nel conto economico;

CONSIDERATO che i residui attivi e passivi oggetto di riaccertamento al 31 dicembre 2020 sono riepilogati negli schemi allegati al presente provvedimento, che ne costituiscono parte integrante e sostanziale (All. 1 residui passivi – All. 2 residui attivi);

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 234 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

VISTO il parere positivo espresso dal Collegio dei revisori dei conti nella seduta del 30 marzo 2021, di cui al verbale n. 2/2021 che, allegato alla presente deliberazione ne costituisce parte integrante;

DELIBERA

1. di procedere, per l'esercizio 2020, al riaccertamento dei residui attivi e passivi come da tabelle di cui agli allegati 1 e 2 del presente provvedimento.

IL PRESIDENTE
Prof. Enrico Coscioni

230

Deliberazione approvata dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 9 aprile 2021.

agena.s. AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI
sede centrale: via Piemonte 60 - 00187 Roma
sede legale: via Puglie 23 - 00187 Roma
cod. fisc. 97113690586
tel: 06 42749700 - fax: 06 42749488
agenas@pec.agenas.it
www.agenas.it

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 235 di 262

Allegato 1

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2006	31/12/2006	486	1.01.02.02.003.	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	5.565,48	-	5.565,48	-
2006	31/12/2006	487	1.01.02.02.003.	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	16.308,77	-	16.308,77	-
2011	14/01/2011	375	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.333,95	-	-	8.333,95
2012	18/07/2012	1508	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	14.000,00	-	-	14.000,00
2012	07/08/2012	1622	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	907,50	-	-	907,50
2012	10/08/2012	1663	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	11.942,59	-	-	11.942,59
2012	06/09/2012	1682	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	447,70	-	-	447,70
2013	09/04/2013	315	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	121,00	-	121,00	-
2013	23/04/2013	354	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	121,00	-	121,00	-
2013	20/05/2013	400	1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	54,75	-	54,75	-
2013	06/09/2013	629	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	302,50	-	302,50	-
2013	24/09/2013	651	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	121,00	-	121,00	-
2013	03/10/2013	717	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	70,00	-	-	70,00
2013	17/12/2013	869	1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	3.000,00	-	-	3.000,00
2013	17/12/2013	870	1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	3.000,00	-	-	3.000,00
2013	17/12/2013	871	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.188,74	-	-	1.188,74
2014	03/02/2014	160	1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	13.541,41	-	13.541,41	-
2014	19/02/2014	191	1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	1.050,50	-	1.050,50	-
2014	13/05/2014	433	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	594,00	-	594,00	-
2014	14/05/2014	439	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	396,00	-	396,00	-
2014	06/06/2014	462	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	121,00	-	121,00	-
2014	10/06/2014	463	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	145,20	-	145,20	-
2014	10/06/2014	468	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	792,00	-	792,00	-
2014	20/06/2014	501	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	495,00	-	495,00	-
2014	07/07/2014	540	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	302,50	-	302,50	-
2014	11/07/2014	543	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	396,00	-	396,00	-
2014	07/08/2014	586	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	77,00	-	77,00	-
2014	16/09/2014	599	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	792,00	-	792,00	-
2014	06/10/2014	617	1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	302,50	-	302,50	-
2014	06/10/2014	616	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	594,00	-	594,00	-
2014	10/10/2014	621	1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	462,00	-	462,00	-
2014	14/10/2014	626	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	145,20	-	145,20	-
2014	15/10/2014	627	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	198,00	-	198,00	-
2014	16/10/2014	629	1.09.99.01.001.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovu	3.743,41	-	3.743,41	-
2014	07/11/2014	647	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	715,00	-	715,00	-
2014	13/11/2014	658	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	216,90	-	216,90	-
2014	12/12/2014	707	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	169,40	-	169,40	-
2014	12/12/2014	706	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	242,00	-	242,00	-
2015	15/01/2015	84	1.04.01.01.001.	Trasferimenti correnti a Ministeri	2.482,01	-	-	2.482,01
2015	26/01/2015	92	1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	462,00	-	462,00	-
2015	12/03/2015	143	1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	25.000,00	-	25.000,00	-
2015	27/03/2015	178	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	732,61	343,53	-	389,08
2015	04/06/2015	298	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	16.341,30	-	-	16.341,30
2015	31/07/2015	338	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	540,00	-	-	540,00
2015	31/07/2015	341	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	244,00	-	244,00	-
2015	26/08/2015	347	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	599,22	-	-	599,22
2015	07/10/2015	380	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	89.606,08	88.943,32	-	662,76
2016	10/02/2016	160	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	3.700,00	3.700,00	-	-
2016	10/02/2016	159	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.000,00	3.000,00	-	5.000,00
2016	15/02/2016	164	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	73,20	-	73,20	-
2016	18/03/2016	260	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	764,94	-	764,94	-
2016	31/03/2016	268	1.03.02.11.009.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	3.000,00	-	-	3.000,00
2016	05/04/2016	273	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	12.320,00	-	-	12.320,00
2016	14/04/2016	288	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	880,00	-	-	880,00
2016	22/04/2016	389	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.016,29	-	-	4.016,29
2016	22/04/2016	394	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	7.500,00	-	-	7.500,00
2016	29/04/2016	396	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.984,70	-	-	1.984,70
2016	11/05/2016	437	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	114.292,29	87.166,54	-	27.125,75
2016	16/05/2016	456	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere univer	4.050,00	-	-	4.050,00
2016	08/06/2016	501	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	6.250,00	-	-	6.250,00
2016	08/06/2016	500	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.085,71	-	-	4.085,71
2016	08/06/2016	498	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.191,38	-	-	6.191,38
2016	08/07/2016	594	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	1.500,00	-	-	1.500,00
2016	08/07/2016	596	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	4.800,00	-	-	4.800,00
2016	08/07/2016	591	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.450,00	-	-	5.450,00
2016	08/07/2016	597	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	6.000,00	-	-	6.000,00
2016	08/07/2016	595	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	7.520,00	-	-	7.520,00
2016	08/07/2016	592	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	19.250,00	-	-	19.250,00
2016	08/07/2016	600	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	1.750,00	-	-	1.750,00
2016	08/07/2016	588	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	2.100,00	-	25,15	2.074,85
2016	08/07/2016	584	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere univer	3.061,97	-	-	3.061,97
2016	08/07/2016	586	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere univer	7.500,00	-	-	7.500,00
2016	08/07/2016	608	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.500,00	-	-	1.500,00
2016	08/07/2016	610	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	5.678,00	-	-	5.678,00
2016	08/07/2016	606	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	17.600,00	-	-	17.600,00
2016	08/07/2016	604	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	24.472,00	-	0,40	24.471,60
2016	21/07/2016	686	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.825,06	-	-	4.825,06
2016	02/08/2016	712	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	972,29	-	-	972,29
2016	09/08/2016	723	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.116,46	-	-	1.116,46
2016	14/09/2016	780	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.993,46	-	-	4.993,46
2016	19/09/2016	810	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	30,83	-	30,83	-
2016	25/10/2016	922	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	301,97	-	-	301,97
2016	16/12/2016	1044	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	5.831,88	-	-	5.831,88
2016	16/12/2016	1045	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	19.156,90	-	-	19.156,90
2016	16/12/2016	1046	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	24.041,00	-	-	24.041,00
2016	30/12/2016	1186	1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	10.348,00	-	10.348,00	-
2016	30/12/2016	1149	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	5.318,30	-	-	5.318,30
2016	30/12/2016	1168	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.518,90	-	-	1.518,90
2016	30/12/2016	1118	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	248,14	-	248,14	-
2017	31/01/2017	592	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.000,00	-	-	8.000,00
2017	03/02/2017	603	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	3.179,83	-	-	3.179,83
2017	03/02/2017	604	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	7.047,94	-	-	7.047,94
2017	23/02/2017	641	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	3.467,91	-	-	3.467,91
2017	08/03/2017	761	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	-	-	9.350,00
2017	31/03/2017	911	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	105,08	-	-	105,08
2017	26/04/2017	1008	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.332,00	5.332,00	-	-

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 236 di 262

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2017	26/04/2017	1009	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.332,00	-	-	5.332,00
2017	23/05/2017	1159	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	761,28	300,12	-	461,16
2017	23/05/2017	1160	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	1.051,64	161,04	-	890,60
2017	26/05/2017	1308	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	135.765,97	-	-	135.765,97
2017	07/06/2017	1613	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2.800,00	-	-	2.800,00
2017	07/06/2017	1614	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2.800,00	-	-	2.800,00
2017	16/06/2017	1697	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	12.110,00	-	-	12.110,00
2017	05/07/2017	1895	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	-	-	9.350,00
2017	05/07/2017	1897	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	-	-	9.350,00
2017	05/07/2017	1899	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	9.350,00	-	-	9.350,00
2017	14/07/2017	1921	1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazi	19.750,00	16.799,67	2.950,33	-
2017	18/07/2017	1932	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	5.301,30	5.301,30	-	-
2017	18/07/2017	1935	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.921,71	1.921,71	-	-
2017	18/07/2017	1938	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.461,81	2.461,81	-	-
2017	18/07/2017	1941	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	927,76	927,76	-	-
2017	18/07/2017	1944	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	967,48	967,48	-	-
2017	18/07/2017	1931	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	691,06	691,06	-	-
2017	18/07/2017	1943	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	345,53	345,53	-	-
2017	18/07/2017	1940	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	331,35	331,35	-	-
2017	18/07/2017	1937	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	879,25	879,25	-	-
2017	18/07/2017	1934	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	686,33	686,33	-	-
2017	18/07/2017	1924	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	0,20	-	0,20	-
2017	04/08/2017	2119	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	241,55	-	-	241,55
2017	22/08/2017	2225	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	222,20	-	222,20	-
2017	21/09/2017	2313	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.765,50	-	-	5.765,50
2017	21/09/2017	2315	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	31.200,00	19.500,00	-	11.700,00
2017	25/09/2017	2382	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	26,21	-	-	26,21
2017	25/09/2017	2384	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	26,21	-	-	26,21
2017	25/09/2017	2383	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	52,56	-	-	52,56
2017	25/09/2017	2388	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	1.844,32	-	-	1.844,32
2017	25/09/2017	2381	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	2.150,72	-	-	2.150,72
2017	05/10/2017	2407	1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.700,00	-	-	11.700,00
2017	19/10/2017	2490	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.800,00	-	6.800,00	-
2017	19/10/2017	2491	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	8.720,00	-	8.720,00	-
2017	23/11/2017	2767	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	6,00	-	-	6,00
2017	23/11/2017	2734	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	182,60	-	182,60	-
2017	27/11/2017	2829	1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazi	13.303,00	13.302,30	0,70	-
2017	27/11/2017	2833	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	15.770,00	-	-	15.770,00
2017	07/12/2017	2868	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.635,59	-	-	5.635,59
2017	12/12/2017	2885	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.000,00	-	6.461,61	1.538,39
2017	13/12/2017	2888	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	10.500,00	10.500,00	-	-
2017	18/12/2017	2952	1.03.02.99.010.	Formazione a personale esterno all'Ente	17.299,52	-	-	17.299,52
2017	22/12/2017	2967	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	60,60	-	-	60,60
2017	29/12/2017	3071	1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in	9.317,17	-	-	9.317,17
2017	29/12/2017	3147	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	994,30	-	-	994,30
2017	29/12/2017	2984	1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazi	45.350,00	-	-	45.350,00
2017	29/12/2017	2985	1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazi	165.650,00	-	-	165.650,00
2017	29/12/2017	3095	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	-	-	9.350,00
2017	29/12/2017	3020	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.000,00	-	-	6.000,00
2017	29/12/2017	3006	1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	770,96	-	770,96	-
2017	31/12/2017	3145	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	126,94	126,94	-	-
2017	31/12/2017	3076	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.500,00	-	-	1.500,00
2017	31/12/2017	3142	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	46.204,18	-	29.638,31	16.565,87
2017	31/12/2017	3143	1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi	14.184,74	13.744,02	440,72	-
2017	31/12/2017	3068	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzio	21.000,00	6.213,86	-	14.786,14
2018	02/01/2018	2	1.03.02.17.002.	Oneri per servizio di tesoreria	4.270,00	-	-	4.270,00
2018	22/01/2018	1124	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	97,62	-	-	97,62
2018	29/01/2018	1016	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.147,57	-	-	7.147,57
2018	06/03/2018	1432	2.02.03.02.002.	Acquisto software	683,20	439,20	-	244,00
2018	13/03/2018	1460	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,10	-	0,10	-
2018	04/04/2018	1745	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	50,00	-	50,00	-
2018	06/04/2018	1767	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	0,04	0,04	-	-
2018	25/05/2018	2222	1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.281,00	-	-	1.281,00
2018	29/05/2018	2328	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	35.050,60	-	-	35.050,60
2018	20/06/2018	2642	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	43,92	-	-	43,92
2018	20/06/2018	2643	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	65,88	-	-	65,88
2018	20/06/2018	2644	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	109,80	-	-	109,80
2018	11/07/2018	2734	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	0,36	-	0,36	-
2018	11/07/2018	2736	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	3,24	-	3,24	-
2018	11/07/2018	2743	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	23,10	-	23,10	-
2018	16/07/2018	2887	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	11,00	-	11,00	-
2018	30/07/2018	3277	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	77,99	77,99	-	-
2018	07/08/2018	3342	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	78,46	-	-	78,46
2018	07/08/2018	3322	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	164,54	-	164,54	-
2018	07/08/2018	3326	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	474,60	-	474,60	-
2018	26/10/2018	3963	1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	610,00	-	-	610,00
2018	15/11/2018	4084	2.02.01.04.001.	Macchinari	439,19	-	-	439,19
2018	15/11/2018	4085	2.02.01.04.001.	Macchinari	658,79	-	-	658,79
2018	15/11/2018	4086	2.02.01.04.001.	Macchinari	1.097,99	-	-	1.097,99
2018	22/11/2018	4175	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	0,10	-	0,10	-
2018	22/11/2018	4176	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	149,00	-	149,00	-
2018	03/12/2018	4354	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,01	-	0,01	-
2018	03/12/2018	4342	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	97,11	-	-	97,11
2018	03/12/2018	4343	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	145,67	-	-	145,67
2018	03/12/2018	4344	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	242,78	-	-	242,78
2018	03/12/2018	4338	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.498,13	-	-	5.498,13
2018	07/12/2018	4402	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	2.158,65	-	-	2.158,65
2018	11/12/2018	4471	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	729,87	-	729,87	-
2018	11/12/2018	4480	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	293,25	-	293,25	-
2018	18/12/2018	4512	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	104,72	-	-	104,72
2018	19/12/2018	4520	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	183,00	-	-	183,00
2018	19/12/2018	4521	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.190,00	-	5.190,00	-
2018	19/12/2018	4514	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	15.996,00	-	-	15.996,00
2018	19/12/2018	4513	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	36.000,00	-	12.000,00	24.000,00
2018	19/12/2018	4516	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	23.280,00	-	23.280,00	-
2018	21/12/2018	4690	2.02.03.02.002.	Acquisto software	175,68	-	-	175,68
2018	21/12/2018	4691	2.02.03.02.002.	Acquisto software	263,52	-	-	263,52
2018	21/12/2018	4692	2.02.03.02.002.	Acquisto software	439,20	-	-	439,20

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 237 di 262

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2018	27/12/2018	4693	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	313,03	313,03	-	-
2018	27/12/2018	4694	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	1.784,85	540,31	-	1.244,54
2018	27/12/2018	4695	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	2.921,60	1.508,58	-	1.413,02
2018	27/12/2018	4701	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	973,01	62,10	-	910,91
2018	27/12/2018	4699	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	1.298,92	131,10	-	1.167,82
2018	27/12/2018	4700	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	1.459,51	36,80	-	1.422,71
2018	31/12/2018	4786	1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in	1.742,00	1.742,00	-	-
2018	31/12/2018	4716	7.01.01.02.001.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	1.078,00	-	1.078,00	-
2018	31/12/2018	4718	1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in	2.547,00	-	2.547,00	-
2018	31/12/2018	4851	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	207,40	-	-	207,40
2018	31/12/2018	4755	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	411,58	-	-	411,58
2018	31/12/2018	4735	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	18.700,00	-	-	18.700,00
2018	31/12/2018	4828	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	59.500,00	-	-	59.500,00
2018	31/12/2018	4843	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	24.500,00	10.132,62	-	14.367,38
2018	31/12/2018	4722	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	28.050,00	-	-	28.050,00
2018	31/12/2018	4746	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	180,00	-	180,00	-
2018	31/12/2018	4820	1.01.01.01.008.01.	Indennità di risultato e formazione Direttore	30.987,41	29.154,82	1.832,59	-
2018	31/12/2018	4753	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	698,94	-	698,94	-
2018	31/12/2018	4748	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	31.245,40	11.747,24	19.498,16	-
2018	31/12/2018	4826	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	680,00	-	-	680,00
2018	31/12/2018	4747	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	11.161,00	6.499,57	4.661,43	-
2018	31/12/2018	4833	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	22,30	-	22,30	-
2018	31/12/2018	4832	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	271,29	-	271,29	-
2018	31/12/2018	4835	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	806,90	-	-	806,90
2018	31/12/2018	4831	1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.000,00	-	1.000,00	-
2018	31/12/2018	4810	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzio	8.000,00	-	-	8.000,00
2019	14/01/2019	10	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,28	-	0,28	-
2019	14/01/2019	59	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,09	-	0,09	-
2019	14/01/2019	63	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,17	-	0,17	-
2019	14/01/2019	67	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,24	-	0,24	-
2019	14/01/2019	39	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,37	-	0,37	-
2019	14/01/2019	29	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	873,60	-	873,60	-
2019	16/01/2019	71	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,17	-	0,17	-
2019	16/01/2019	72	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	6,01	6,01	-	-
2019	16/01/2019	91	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,47	-	0,47	-
2019	16/01/2019	101	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,09	-	0,09	-
2019	17/01/2019	176	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,48	-	0,48	-
2019	17/01/2019	189	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,39	-	0,39	-
2019	17/01/2019	110	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	5,79	5,79	-	-
2019	17/01/2019	114	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	6,23	6,23	-	-
2019	17/01/2019	133	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,09	-	0,09	-
2019	17/01/2019	149	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,09	-	0,09	-
2019	17/01/2019	161	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,09	-	0,09	-
2019	17/01/2019	165	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,09	-	0,09	-
2019	17/01/2019	169	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	113,87	-	113,87	-
2019	17/01/2019	196	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	362,27	-	362,27	-
2019	17/01/2019	168	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	375,00	-	375,00	-
2019	17/01/2019	198	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	505,27	-	505,27	-
2019	17/01/2019	171	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	639,50	-	639,50	-
2019	17/01/2019	197	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.048,67	-	1.048,67	-
2019	18/01/2019	229	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,47	-	0,47	-
2019	18/01/2019	242	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,40	-	0,40	-
2019	18/01/2019	250	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,40	-	0,40	-
2019	18/01/2019	254	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,40	-	0,40	-
2019	18/01/2019	206	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	18/01/2019	259	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	12.200,00	-	12.200,00	-
2019	18/01/2019	224	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	953,41	-	953,41	-
2019	23/01/2019	266	1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	1.363,41	-	-	1.363,41
2019	25/01/2019	350	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,09	-	0,09	-
2019	25/01/2019	354	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,45	-	0,45	-
2019	25/01/2019	358	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,45	-	0,45	-
2019	25/01/2019	366	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	0,51	-
2019	25/01/2019	374	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,10	-	0,10	-
2019	25/01/2019	379	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,09	-	0,09	-
2019	25/01/2019	409	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	5,79	5,79	-	-
2019	25/01/2019	416	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,34	-	0,34	-
2019	25/01/2019	421	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	6,68	6,68	-	-
2019	25/01/2019	424	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	25/01/2019	425	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	6,45	6,45	-	-
2019	25/01/2019	284	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	0,51	-
2019	25/01/2019	319	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,09	-	0,09	-
2019	25/01/2019	323	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,40	-	0,40	-
2019	25/01/2019	364	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	21,73	-	21,73	-
2019	25/01/2019	347	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	70,00	-	70,00	-
2019	25/01/2019	348	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	85,40	-	85,40	-
2019	25/01/2019	346	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	495,74	-	495,74	-
2019	25/01/2019	362	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	57,90	-	57,90	-
2019	25/01/2019	361	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	255,56	-	255,56	-
2019	30/01/2019	451	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,47	-	0,47	-
2019	30/01/2019	459	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,47	-	0,47	-
2019	30/01/2019	463	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,47	-	0,47	-
2019	30/01/2019	482	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,09	-	0,09	-
2019	30/01/2019	486	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	30/01/2019	490	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,40	-	0,40	-
2019	30/01/2019	506	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,40	-	0,40	-
2019	30/01/2019	510	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	0,51	-
2019	30/01/2019	439	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,47	-	0,47	-
2019	30/01/2019	435	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	456,00	-	456,00	-
2019	30/01/2019	517	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	743,60	-	743,60	-
2019	01/02/2019	531	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,47	-	0,47	-
2019	01/02/2019	539	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,47	-	0,47	-
2019	04/02/2019	549	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,28	-	0,28	-
2019	04/02/2019	553	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,47	-	0,47	-
2019	04/02/2019	575	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	04/02/2019	560	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	444,95	-	444,95	-
2019	06/02/2019	643	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,11	-	0,11	-
2019	06/02/2019	647	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,11	-	0,11	-
2019	06/02/2019	583	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 238 di 262

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2019	06/02/2019	587	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	06/02/2019	595	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,21	-	0,21	-
2019	06/02/2019	599	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,47	-	0,47	-
2019	06/02/2019	619	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	158,60	-	158,60	-
2019	06/02/2019	620	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	422,81	-	422,81	-
2019	07/02/2019	699	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	0,51	-
2019	07/02/2019	734	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	89,47	-	89,47	-
2019	07/02/2019	716	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	467,13	-	467,13	-
2019	07/02/2019	718	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.237,17	-	1.237,17	-
2019	07/02/2019	714	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.123,60	-	-	4.123,60
2019	14/02/2019	958	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	52,80	-	-	52,80
2019	14/02/2019	959	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	89,10	-	-	89,10
2019	14/02/2019	960	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	188,10	-	-	188,10
2019	19/02/2019	996	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	290,45	290,45	-	-
2019	19/02/2019	968	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	354,42	354,20	0,22	-
2019	19/02/2019	993	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	354,20	354,20	-	-
2019	19/02/2019	994	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	0,07	-
2019	19/02/2019	965	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,08	-	0,08	-
2019	19/02/2019	966	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	666,96	666,64	0,32	-
2019	19/02/2019	991	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	666,64	666,64	-	-
2019	19/02/2019	990	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	0,07	-
2019	19/02/2019	997	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	22.154,88	20.618,09	1.536,79	-
2019	22/02/2019	1011	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	2.745,10	2.745,10	-	-
2019	25/02/2019	1025	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,09	-	0,09	-
2019	25/02/2019	1029	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	0,07	-
2019	25/02/2019	1062	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,06	-	0,06	-
2019	25/02/2019	1070	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	0,07	-
2019	25/02/2019	1014	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	25/02/2019	1026	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,24	-	0,24	-
2019	25/02/2019	1022	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,47	-	0,47	-
2019	25/02/2019	1030	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,31	-	0,31	-
2019	25/02/2019	1031	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,10	-	0,10	-
2019	25/02/2019	1018	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,43	-	0,43	-
2019	25/02/2019	1019	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,66	-	0,66	-
2019	25/02/2019	1071	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	25/02/2019	1072	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,39	-	0,39	-
2019	25/02/2019	1075	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	25/02/2019	1079	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	25/02/2019	1083	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,24	-	0,24	-
2019	25/02/2019	1087	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,36	-	0,36	-
2019	25/02/2019	1091	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,33	-	0,33	-
2019	25/02/2019	1095	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	25/02/2019	1096	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	25/02/2019	1099	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	25/02/2019	1100	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,09	-	0,09	-
2019	25/02/2019	1063	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	25/02/2019	1064	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,39	-	0,39	-
2019	25/02/2019	1067	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,27	-	0,27	-
2019	25/02/2019	1068	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,53	-	0,53	-
2019	25/02/2019	1047	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	25/02/2019	1051	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	25/02/2019	1055	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	25/02/2019	1059	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	25/02/2019	1060	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	25/02/2019	1039	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,63	-	0,63	-
2019	25/02/2019	1040	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,88	-	0,88	-
2019	25/02/2019	1086	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	0,07	-
2019	25/02/2019	1013	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	7.499,05	-	-	7.499,05
2019	25/02/2019	1034	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.126,09	-	5.126,09	-
2019	26/02/2019	1171	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,48	-	0,48	-
2019	26/02/2019	1186	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	0,07	-
2019	26/02/2019	1182	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	0,07	-
2019	26/02/2019	1110	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	0,07	-
2019	26/02/2019	1194	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,40	-	0,40	-
2019	26/02/2019	1163	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,34	-	0,34	-
2019	26/02/2019	1164	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,20	-	0,20	-
2019	26/02/2019	1168	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,68	-	0,68	-
2019	26/02/2019	1169	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	26/02/2019	1190	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,28	-	0,28	-
2019	26/02/2019	1172	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	26/02/2019	1175	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	26/02/2019	1176	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,09	-	0,09	-
2019	26/02/2019	1179	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,24	-	0,24	-
2019	26/02/2019	1183	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,32	-	0,32	-
2019	26/02/2019	1184	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,84	-	0,84	-
2019	26/02/2019	1111	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	26/02/2019	1124	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	26/02/2019	1127	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	26/02/2019	1131	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,11	-	0,11	-
2019	26/02/2019	1135	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	26/02/2019	1139	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	26/02/2019	1140	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	26/02/2019	1143	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,13	-	0,13	-
2019	26/02/2019	1147	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	26/02/2019	1151	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	26/02/2019	1152	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	26/02/2019	1155	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	26/02/2019	1156	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	26/02/2019	1103	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	26/02/2019	1107	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,24	-	0,24	-
2019	26/02/2019	1160	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	228,04	-	228,04	-
2019	26/02/2019	1187	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	724,74	-	724,74	-
2019	26/02/2019	1159	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	780,30	-	780,30	-
2019	26/02/2019	1189	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.010,82	-	1.010,82	-
2019	26/02/2019	1162	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.315,96	-	1.315,96	-
2019	26/02/2019	1188	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.097,93	-	2.097,93	-
2019	27/02/2019	1196	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	82,35	82,35	-	-
2019	01/03/2019	1317	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	53,13	53,13	-	-

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 239 di 262

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2019	01/03/2019	1304	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	68,00	68,00	-	-
2019	01/03/2019	1289	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	47,26	47,26	-	-
2019	01/03/2019	1210	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	51,00	51,00	-	-
2019	01/03/2019	1257	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	304,49	304,49	-	-
2019	01/03/2019	1227	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,26	-	0,26	-
2019	01/03/2019	1248	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,30	-	0,30	-
2019	01/03/2019	1215	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,63	-	0,63	-
2019	01/03/2019	1217	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,13	-	0,13	-
2019	01/03/2019	1302	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	182,72	182,72	-	-
2019	01/03/2019	1223	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	01/03/2019	1249	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	01/03/2019	1315	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	143,47	142,69	0,78	-
2019	01/03/2019	1296	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,12	-	0,12	-
2019	01/03/2019	1308	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	01/03/2019	1232	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,31	-	0,31	-
2019	01/03/2019	1233	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,87	-	0,87	-
2019	01/03/2019	1236	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,49	-	0,49	-
2019	01/03/2019	1240	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	0,26	-
2019	01/03/2019	1241	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,48	-	0,48	-
2019	01/03/2019	1244	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,31	-	0,31	-
2019	01/03/2019	1245	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,87	-	0,87	-
2019	01/03/2019	1262	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	01/03/2019	1266	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,20	-	0,20	-
2019	01/03/2019	1270	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	01/03/2019	1274	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	01/03/2019	1278	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	01/03/2019	1282	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	01/03/2019	1283	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,09	-	0,09	-
2019	01/03/2019	1287	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	126,57	126,57	-	-
2019	01/03/2019	1203	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,30	-	0,30	-
2019	01/03/2019	1211	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	01/03/2019	1208	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	96,00	96,00	-	-
2019	01/03/2019	1199	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	0,26	-
2019	01/03/2019	1200	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,56	-	0,56	-
2019	01/03/2019	1258	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	445,42	445,30	0,12	-
2019	01/03/2019	1312	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	82,78	-	82,78	-
2019	01/03/2019	1313	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	140,19	-	140,19	-
2019	01/03/2019	1218	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.908,18	-	1.908,18	-
2019	07/03/2019	1323	1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	9.467,20	9.467,20	-	-
2019	08/03/2019	1330	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	21,95	-	-	21,95
2019	12/03/2019	1353	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,06	-	0,06	-
2019	12/03/2019	1401	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	21,48	21,25	0,23	-
2019	12/03/2019	1531	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	290,45	290,45	-	-
2019	12/03/2019	1461	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,08	-	0,08	-
2019	12/03/2019	1489	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	276,36	276,25	0,11	-
2019	12/03/2019	1481	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,06	-	0,06	-
2019	12/03/2019	1485	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	276,36	276,25	0,11	-
2019	12/03/2019	1443	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,09	-	0,09	-
2019	12/03/2019	1539	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	0,07	-
2019	12/03/2019	1609	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	0,07	-
2019	12/03/2019	1597	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	0,07	-
2019	12/03/2019	1601	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	0,07	-
2019	12/03/2019	1605	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	0,07	-
2019	12/03/2019	1625	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,07	-	0,07	-
2019	12/03/2019	1362	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,10	-	0,10	-
2019	12/03/2019	1387	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,32	-	0,32	-
2019	12/03/2019	1392	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,34	-	0,34	-
2019	12/03/2019	1430	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,36	-	0,36	-
2019	12/03/2019	1439	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,53	-	0,53	-
2019	12/03/2019	1444	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,25	-	0,25	-
2019	12/03/2019	1445	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,65	-	0,65	-
2019	12/03/2019	1593	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,52	-	0,52	-
2019	12/03/2019	1610	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,80	-	0,80	-
2019	12/03/2019	1630	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,42	-	0,42	-
2019	12/03/2019	1703	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	0,51	-
2019	12/03/2019	1640	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,11	-	0,11	-
2019	12/03/2019	1644	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,11	-	0,11	-
2019	12/03/2019	1451	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,94	-	0,94	-
2019	12/03/2019	1454	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,28	-	0,28	-
2019	12/03/2019	1399	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	40,00	40,00	-	-
2019	12/03/2019	1363	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	12/03/2019	1364	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	12/03/2019	1367	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,20	-	0,20	-
2019	12/03/2019	1371	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	12/03/2019	1375	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,20	-	0,20	-
2019	12/03/2019	1379	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,16	-	0,16	-
2019	12/03/2019	1380	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,71	-	0,71	-
2019	12/03/2019	1383	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	12/03/2019	1393	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,21	-	0,21	-
2019	12/03/2019	1394	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,60	-	0,60	-
2019	12/03/2019	1388	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	12/03/2019	1339	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	0,26	-
2019	12/03/2019	1343	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	0,26	-
2019	12/03/2019	1346	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,15	-	0,15	-
2019	12/03/2019	1347	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,38	-	0,38	-
2019	12/03/2019	1350	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,19	-	0,19	-
2019	12/03/2019	1355	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,35	-	0,35	-
2019	12/03/2019	1358	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,21	-	0,21	-
2019	12/03/2019	1359	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	12/03/2019	1491	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	12/03/2019	1495	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,31	-	0,31	-
2019	12/03/2019	1499	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	12/03/2019	1503	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,12	-	0,12	-
2019	12/03/2019	1504	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,45	-	0,45	-
2019	12/03/2019	1507	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,33	-	0,33	-
2019	12/03/2019	1512	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	12/03/2019	1516	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	12/03/2019	1524	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,19	-	0,19	-

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 240 di 262

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2019	12/03/2019	1529	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	547,15	546,64	0,51	-
2019	12/03/2019	1483	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	741,18	741,18	-	-
2019	12/03/2019	1458	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,28	-	0,28	-
2019	12/03/2019	1459	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,11	-	0,11	-
2019	12/03/2019	1462	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	12/03/2019	1466	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,35	-	0,35	-
2019	12/03/2019	1467	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,18	-	0,18	-
2019	12/03/2019	1470	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,33	-	0,33	-
2019	12/03/2019	1474	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,28	-	0,28	-
2019	12/03/2019	1478	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	12/03/2019	1479	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	12/03/2019	1487	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	741,18	741,18	-	-
2019	12/03/2019	1414	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	12/03/2019	1418	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	12/03/2019	1422	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	12/03/2019	1426	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,25	-	0,25	-
2019	12/03/2019	1440	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,47	-	0,47	-
2019	12/03/2019	1446	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,16	-	0,16	-
2019	12/03/2019	1540	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	12/03/2019	1544	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,24	-	0,24	-
2019	12/03/2019	1545	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,81	-	0,81	-
2019	12/03/2019	1548	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,89	-	0,89	-
2019	12/03/2019	1562	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	0,51	-
2019	12/03/2019	1566	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	0,51	-
2019	12/03/2019	1536	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,24	-	0,24	-
2019	12/03/2019	1585	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,43	-	0,43	-
2019	12/03/2019	1586	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,69	-	0,69	-
2019	12/03/2019	1594	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,24	-	0,24	-
2019	12/03/2019	1613	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,26	-	0,26	-
2019	12/03/2019	1614	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,56	-	0,56	-
2019	12/03/2019	1617	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,09	-	0,09	-
2019	12/03/2019	1618	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,43	-	0,43	-
2019	12/03/2019	1622	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,24	-	0,24	-
2019	12/03/2019	1626	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	12/03/2019	1606	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,24	-	0,24	-
2019	12/03/2019	1602	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,24	-	0,24	-
2019	12/03/2019	1598	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,24	-	0,24	-
2019	12/03/2019	1405	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	8.501,46	8.501,46	-	-
2019	12/03/2019	1406	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	29.786,44	29.786,44	-	-
2019	12/03/2019	1728	1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	2.720,00	-	2.720,00	-
2019	12/03/2019	1335	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	234,85	-	234,85	-
2019	12/03/2019	1337	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	960,57	-	960,57	-
2019	12/03/2019	1403	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0,08	-	0,08	-
2019	12/03/2019	1407	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	14.346,20	13.230,74	-	1.115,46
2019	12/03/2019	1656	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	22,87	-	22,87	-
2019	12/03/2019	1612	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	116,55	-	116,55	-
2019	12/03/2019	1611	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	317,62	-	317,62	-
2019	12/03/2019	1657	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	467,13	-	467,13	-
2019	12/03/2019	1397	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	707,62	-	707,62	-
2019	12/03/2019	1666	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.886,77	-	2.886,77	-
2019	12/03/2019	1655	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.123,60	-	-	4.123,60
2019	12/03/2019	1490	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	11.561,25	3.380,00	8.181,25	-
2019	19/03/2019	1581	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,10	-	0,10	-
2019	20/03/2019	1737	2.02.01.04.001.	Macchinari	485,57	-	-	485,57
2019	21/03/2019	1779	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,10	-	0,10	-
2019	21/03/2019	1772	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,28	-	0,28	-
2019	21/03/2019	1776	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,59	-	0,59	-
2019	21/03/2019	1767	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	171,03	-	171,03	-
2019	26/03/2019	1794	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	6,63	6,63	-	-
2019	26/03/2019	1792	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,11	18,11	-	-
2019	27/03/2019	1851	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	37,74	37,74	-	-
2019	27/03/2019	1855	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	37,74	37,74	-	-
2019	27/03/2019	1863	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	531,25	531,25	-	-
2019	27/03/2019	1880	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	66,13	66,13	-	-
2019	27/03/2019	1831	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	276,25	276,25	-	-
2019	27/03/2019	1835	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,50	212,50	-	-
2019	27/03/2019	1839	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	198,52	198,31	0,21	-
2019	27/03/2019	1843	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	241,00	240,81	0,19	-
2019	27/03/2019	1847	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	198,52	198,31	0,21	-
2019	27/03/2019	1802	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,95	0,95	-	-
2019	27/03/2019	1814	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,95	0,95	-	-
2019	27/03/2019	1864	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	0,06	-
2019	27/03/2019	1853	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	101,34	101,34	-	-
2019	27/03/2019	1849	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	101,34	101,34	-	-
2019	27/03/2019	1878	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	177,24	177,24	-	-
2019	27/03/2019	1810	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	7,12	7,12	-	-
2019	27/03/2019	1798	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	7,12	7,12	-	-
2019	27/03/2019	1826	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,57	11,57	-	-
2019	27/03/2019	1829	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	741,18	741,18	-	-
2019	27/03/2019	1820	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,43	-	0,43	-
2019	27/03/2019	1821	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,12	-	0,12	-
2019	27/03/2019	1818	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,66	1,66	-	-
2019	27/03/2019	1806	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,66	1,66	-	-
2019	27/03/2019	1837	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	532,81	532,81	-	-
2019	27/03/2019	1845	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	532,81	532,81	-	-
2019	27/03/2019	1833	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	400,00	400,00	-	-
2019	27/03/2019	1841	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	646,76	646,76	-	-
2019	27/03/2019	1894	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1,22	-	1,22	-
2019	27/03/2019	1868	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.392,50	2.253,33	5.139,17	-
2019	03/04/2019	2112	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	687,96	687,96	-	-
2019	03/04/2019	2113	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	210,00	210,00	-	-
2019	03/04/2019	2117	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	337,42	337,42	-	-
2019	03/04/2019	2120	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	993,09	993,09	-	-
2019	03/04/2019	2121	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.235,75	1.235,75	-	-
2019	03/04/2019	2125	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	202,62	202,62	-	-
2019	03/04/2019	2126	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	96,65	96,65	-	-
2019	03/04/2019	2138	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	72,38	72,38	-	-
2019	03/04/2019	2139	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	34,53	34,53	-	-

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 241 di 262

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2019	03/04/2019	2110	1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1.648,54	1.648,54	-	-
2019	03/04/2019	2111	1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1.578,38	1.578,38	-	-
2019	03/04/2019	2109	1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	280,58	280,58	-	-
2019	03/04/2019	2108	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	387,22	387,22	-	-
2019	03/04/2019	2105	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	107,73	-	107,73	-
2019	03/04/2019	2102	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	126,06	-	126,06	-
2019	03/04/2019	2106	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	181,79	-	181,79	-
2019	03/04/2019	2103	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	212,72	-	212,72	-
2019	03/04/2019	2107	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	383,78	-	383,78	-
2019	03/04/2019	2104	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	449,07	-	449,07	-
2019	03/04/2019	2122	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	827,50	753,57	-	73,93
2019	03/04/2019	2124	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.296,79	-	-	1.296,79
2019	03/04/2019	2123	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.749,64	375,31	-	1.374,33
2019	03/04/2019	2132	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	388,38	361,17	-	27,21
2019	03/04/2019	2130	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	180,52	100,16	-	80,36
2019	03/04/2019	2127	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.056,45	918,02	-	138,43
2019	03/04/2019	2135	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	216,45	19,47	-	196,98
2019	03/04/2019	2133	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	390,89	110,67	-	280,22
2019	03/04/2019	2134	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	294,11	-	-	294,11
2019	03/04/2019	2137	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	454,75	146,10	-	308,65
2019	03/04/2019	2136	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	607,41	190,93	-	416,48
2019	03/04/2019	2131	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.152,71	168,61	-	984,10
2019	03/04/2019	2145	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	138,70	128,99	-	9,71
2019	03/04/2019	2143	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	64,50	35,77	-	28,73
2019	03/04/2019	2140	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	366,77	327,82	-	38,95
2019	03/04/2019	2148	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	77,31	6,95	-	70,36
2019	03/04/2019	2146	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	139,62	39,52	-	100,10
2019	03/04/2019	2147	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	105,04	-	-	105,04
2019	03/04/2019	2150	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	162,43	52,17	-	110,26
2019	03/04/2019	2149	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	216,95	68,18	-	148,77
2019	03/04/2019	2144	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	427,84	60,20	-	367,64
2019	03/04/2019	2101	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	96,00	-	-	96,00
2019	10/04/2019	2339	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	0,03	-	0,03	-
2019	19/04/2019	2452	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	205,45	205,45	-	-
2019	19/04/2019	2376	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,50	212,50	-	-
2019	19/04/2019	2392	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	230,39	230,18	0,21	-
2019	19/04/2019	2396	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	230,39	230,18	0,21	-
2019	19/04/2019	2416	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,50	212,50	-	-
2019	19/04/2019	2388	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	173,57	173,57	-	-
2019	19/04/2019	2436	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	173,57	173,57	-	-
2019	19/04/2019	2400	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	184,20	184,20	-	-
2019	19/04/2019	2408	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	173,57	173,57	-	-
2019	19/04/2019	2440	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	244,38	244,38	-	-
2019	19/04/2019	2384	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,50	212,50	-	-
2019	19/04/2019	2472	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	247,95	247,95	-	-
2019	19/04/2019	2456	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	233,75	233,75	-	-
2019	19/04/2019	2504	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	1.159,00	1.159,00	-	-
2019	19/04/2019	2449	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	0,06	-
2019	19/04/2019	2450	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	551,23	551,23	-	-
2019	19/04/2019	2374	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	570,75	570,75	-	-
2019	19/04/2019	2385	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	0,07	-
2019	19/04/2019	2406	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	466,01	466,01	-	-
2019	19/04/2019	2386	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	466,01	466,01	-	-
2019	19/04/2019	2390	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	618,02	618,02	-	-
2019	19/04/2019	2398	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	494,75	494,75	-	-
2019	19/04/2019	2394	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	618,02	618,02	-	-
2019	19/04/2019	2382	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	570,75	570,75	-	-
2019	19/04/2019	2414	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	570,75	570,75	-	-
2019	19/04/2019	2434	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	466,01	466,01	-	-
2019	19/04/2019	2397	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	0,07	-
2019	19/04/2019	2405	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	0,07	-
2019	19/04/2019	2418	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,17	-	0,17	-
2019	19/04/2019	2433	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	0,07	-
2019	19/04/2019	2438	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	656,67	655,97	0,70	-
2019	19/04/2019	2469	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,07	-	0,07	-
2019	19/04/2019	2470	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	665,18	665,18	-	-
2019	19/04/2019	2481	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	0,06	-
2019	19/04/2019	2454	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	627,23	627,23	-	-
2019	24/04/2019	2586	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.628,90	-	-	2.628,90
2019	07/05/2019	2600	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	322,08	322,08	-	-
2019	08/05/2019	2612	1.01.01.02.002.	Buoni pasto	37,49	37,49	-	-
2019	15/05/2019	2764	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.123,60	4.123,60	-	-
2019	15/05/2019	2766	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	10.400,00	10.400,00	-	-
2019	15/05/2019	2767	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.600,00	2.600,00	-	-
2019	15/05/2019	2769	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.123,60	4.123,60	-	-
2019	15/05/2019	2763	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.643,38	2.643,33	0,05	-
2019	15/05/2019	2765	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.123,71	4.123,60	0,11	-
2019	15/05/2019	2768	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	6.783,38	2.123,34	4.660,04	-
2019	24/05/2019	2817	1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.416,89	1.281,77	-	135,12
2019	24/05/2019	2819	1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	5.047,69	4.813,90	-	233,79
2019	24/05/2019	2818	1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2.391,01	1.914,46	-	476,55
2019	28/05/2019	2822	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	22,26	-	22,26	-
2019	28/05/2019	2829	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	27,44	-	27,44	-
2019	03/06/2019	2860	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,87	-	0,87	-
2019	03/06/2019	2855	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,90	-	0,90	-
2019	03/06/2019	2858	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	17.130,77	16.986,66	144,11	-
2019	03/06/2019	2851	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	270,13	-	270,13	-
2019	03/06/2019	2852	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	873,03	-	873,03	-
2019	05/06/2019	2944	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	60,44	60,44	-	-
2019	05/06/2019	2916	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	389,56	389,56	-	-
2019	05/06/2019	3048	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	276,25	276,25	-	-
2019	05/06/2019	3180	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	60,44	60,44	-	-
2019	05/06/2019	3104	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,50	212,50	-	-
2019	05/06/2019	3068	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,50	212,50	-	-
2019	05/06/2019	2948	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	41,57	41,57	-	-
2019	05/06/2019	3136	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,50	212,50	-	-
2019	05/06/2019	3189	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	52,87	52,87	-	-
2019	05/06/2019	3012	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	354,20	354,20	-	-

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 242 di 262

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2019	05/06/2019	3020	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	460,45	460,45	-	-
2019	05/06/2019	2964	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	60,44	60,44	-	-
2019	05/06/2019	2884	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	106,25	106,25	-	-
2019	05/06/2019	3052	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	531,10	531,10	-	-
2019	05/06/2019	3148	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,50	212,50	-	-
2019	05/06/2019	2919	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	41,84	41,84	-	-
2019	05/06/2019	3015	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	61,74	61,74	-	-
2019	05/06/2019	2975	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	120,70	120,70	-	-
2019	05/06/2019	3083	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	40,68	40,68	-	-
2019	05/06/2019	3192	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	42,04	42,04	-	-
2019	05/06/2019	3055	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	57,29	57,29	-	-
2019	05/06/2019	2914	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.046,58	1.046,08	0,50	-
2019	05/06/2019	2915	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	107,28	107,28	-	-
2019	05/06/2019	2942	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	161,88	161,88	-	-
2019	05/06/2019	3043	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	52,93	52,93	-	-
2019	05/06/2019	3175	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	5,46	5,46	-	-
2019	05/06/2019	3178	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	161,88	161,88	-	-
2019	05/06/2019	2931	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	44,03	44,03	-	-
2019	05/06/2019	3046	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	741,18	741,18	-	-
2019	05/06/2019	3047	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	23,14	23,14	-	-
2019	05/06/2019	3102	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	400,00	400,00	-	-
2019	05/06/2019	3103	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	55,18	55,18	-	-
2019	05/06/2019	3039	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	52,96	52,96	-	-
2019	05/06/2019	2937	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,17	-	0,17	-
2019	05/06/2019	2938	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,96	-	0,96	-
2019	05/06/2019	2939	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	41,06	41,06	-	-
2019	05/06/2019	3057	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	0,06	-
2019	05/06/2019	3059	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	60,48	60,48	-	-
2019	05/06/2019	2895	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	45,27	45,27	-	-
2019	05/06/2019	2899	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	45,06	45,06	-	-
2019	05/06/2019	3007	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,85	1,85	-	-
2019	05/06/2019	3155	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	15,43	15,43	-	-
2019	05/06/2019	3159	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,31	16,31	-	-
2019	05/06/2019	2991	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	19,67	19,67	-	-
2019	05/06/2019	3107	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,31	16,31	-	-
2019	05/06/2019	2983	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	15,43	15,43	-	-
2019	05/06/2019	2959	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,31	16,31	-	-
2019	05/06/2019	3079	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,31	16,31	-	-
2019	05/06/2019	3201	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,02	16,02	-	-
2019	05/06/2019	3209	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,39	18,39	-	-
2019	05/06/2019	3087	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,31	16,31	-	-
2019	05/06/2019	2887	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,02	16,02	-	-
2019	05/06/2019	2873	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,91	-	0,91	-
2019	05/06/2019	2875	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	14,72	14,72	-	-
2019	05/06/2019	2901	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,14	-	0,14	-
2019	05/06/2019	2903	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	13,11	13,11	-	-
2019	05/06/2019	3166	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,86	-	0,86	-
2019	05/06/2019	3167	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,00	16,00	-	-
2019	05/06/2019	2935	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	22,85	22,85	-	-
2019	05/06/2019	2923	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	15,13	15,13	-	-
2019	05/06/2019	3089	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,74	-	0,74	-
2019	05/06/2019	3091	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,96	11,96	-	-
2019	05/06/2019	3093	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,36	-	0,36	-
2019	05/06/2019	3095	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,04	18,04	-	-
2019	05/06/2019	3097	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,84	-	0,84	-
2019	05/06/2019	3099	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	13,80	13,80	-	-
2019	05/06/2019	3123	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	13,11	13,11	-	-
2019	05/06/2019	3074	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,86	-	0,86	-
2019	05/06/2019	3075	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,00	16,00	-	-
2019	05/06/2019	3205	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,31	11,31	-	-
2019	05/06/2019	3196	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,14	16,14	-	-
2019	05/06/2019	3025	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,14	-	0,14	-
2019	05/06/2019	3027	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	13,11	13,11	-	-
2019	05/06/2019	3029	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,14	-	0,14	-
2019	05/06/2019	3031	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	13,11	13,11	-	-
2019	05/06/2019	2987	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	45,69	45,69	-	-
2019	05/06/2019	2978	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,44	-	0,44	-
2019	05/06/2019	2979	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	12,51	12,51	-	-
2019	05/06/2019	3111	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	10,41	10,41	-	-
2019	05/06/2019	3115	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	22,84	22,84	-	-
2019	05/06/2019	3141	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,84	-	0,84	-
2019	05/06/2019	3143	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,57	11,57	-	-
2019	05/06/2019	2889	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,67	-	0,67	-
2019	05/06/2019	2890	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,95	-	0,95	-
2019	05/06/2019	2891	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,04	11,04	-	-
2019	05/06/2019	3117	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,74	-	0,74	-
2019	05/06/2019	3119	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,96	11,96	-	-
2019	05/06/2019	2946	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	111,21	111,21	-	-
2019	05/06/2019	3171	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,68	3,68	-	-
2019	05/06/2019	3139	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	5,40	5,40	-	-
2019	05/06/2019	3067	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	59,63	59,63	-	-
2019	05/06/2019	3066	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	570,75	570,75	-	-
2019	05/06/2019	2949	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,24	-	0,24	-
2019	05/06/2019	2951	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,47	18,47	-	-
2019	05/06/2019	3033	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,29	-	0,29	-
2019	05/06/2019	3035	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	14,66	14,66	-	-
2019	05/06/2019	3003	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	7,79	7,79	-	-
2019	05/06/2019	3010	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	666,64	666,64	-	-
2019	05/06/2019	3011	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	81,95	81,95	-	-
2019	05/06/2019	2962	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	161,88	161,88	-	-
2019	05/06/2019	3017	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,06	-	0,06	-
2019	05/06/2019	3018	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.235,93	1.235,93	-	-
2019	05/06/2019	3019	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	119,07	119,07	-	-
2019	05/06/2019	3134	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	400,00	400,00	-	-
2019	05/06/2019	3135	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	40,05	40,05	-	-
2019	05/06/2019	3186	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	142,03	142,03	-	-
2019	05/06/2019	2882	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	200,00	200,00	-	-
2019	05/06/2019	2883	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	13,68	13,68	-	-

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 243 di 262

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2019	05/06/2019	3129	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,93	-	0,93	-
2019	05/06/2019	3131	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	14,91	14,91	-	-
2019	05/06/2019	3023	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	31,82	31,82	-	-
2019	05/06/2019	3050	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.425,88	1.425,88	-	-
2019	05/06/2019	3051	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	91,79	91,79	-	-
2019	05/06/2019	3071	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	51,18	51,18	-	-
2019	05/06/2019	3126	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,61	-	0,61	-
2019	05/06/2019	3127	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	50,28	50,28	-	-
2019	05/06/2019	3214	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	33,91	33,91	-	-
2019	05/06/2019	3217	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	44,03	44,03	-	-
2019	05/06/2019	2967	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	7,33	7,33	-	-
2019	05/06/2019	3063	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	46,73	46,73	-	-
2019	05/06/2019	3147	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	59,63	59,63	-	-
2019	05/06/2019	3151	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	74,14	74,14	-	-
2019	05/06/2019	3163	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	68,84	68,84	-	-
2019	05/06/2019	2927	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	58,33	58,33	-	-
2019	05/06/2019	3146	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	570,75	570,75	-	-
2019	05/06/2019	2911	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	45,06	45,06	-	-
2019	05/06/2019	2879	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	13,91	13,91	-	-
2019	10/06/2019	2999	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	22,85	22,85	-	-
2019	21/06/2019	3533	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	184,20	184,20	-	-
2019	21/06/2019	3413	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	42,50	42,50	-	-
2019	21/06/2019	3487	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,45	-	0,45	-
2019	21/06/2019	3488	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,76	-	0,76	-
2019	21/06/2019	3489	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,20	16,20	-	-
2019	21/06/2019	3441	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,02	16,02	-	-
2019	21/06/2019	3528	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,50	11,50	-	-
2019	21/06/2019	3519	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,12	-	0,12	-
2019	21/06/2019	3520	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	33,46	33,46	-	-
2019	21/06/2019	3510	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,28	-	0,28	-
2019	21/06/2019	3512	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	10,12	10,12	-	-
2019	21/06/2019	3514	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	0,51	-
2019	21/06/2019	3515	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,85	-	0,85	-
2019	21/06/2019	3516	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,55	17,55	-	-
2019	21/06/2019	3495	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,34	-	0,34	-
2019	21/06/2019	3497	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,90	18,90	-	-
2019	21/06/2019	3499	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	0,51	-
2019	21/06/2019	3500	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,85	-	0,85	-
2019	21/06/2019	3501	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,55	17,55	-	-
2019	21/06/2019	3503	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,48	-	0,48	-
2019	21/06/2019	3505	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,87	16,87	-	-
2019	21/06/2019	3445	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	7,57	7,57	-	-
2019	21/06/2019	3447	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,35	-	0,35	-
2019	21/06/2019	3449	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	20,35	20,35	-	-
2019	21/06/2019	3451	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,34	-	0,34	-
2019	21/06/2019	3455	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,74	-	0,74	-
2019	21/06/2019	3457	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	26,32	26,32	-	-
2019	21/06/2019	3423	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	0,51	-
2019	21/06/2019	3424	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,85	-	0,85	-
2019	21/06/2019	3425	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,55	17,55	-	-
2019	21/06/2019	3427	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,34	-	0,34	-
2019	21/06/2019	3428	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,91	-	0,91	-
2019	21/06/2019	3429	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,90	18,90	-	-
2019	21/06/2019	3479	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	0,51	-
2019	21/06/2019	3480	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,85	-	0,85	-
2019	21/06/2019	3481	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,55	17,55	-	-
2019	21/06/2019	3437	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	23,58	23,58	-	-
2019	21/06/2019	3467	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,51	-	0,51	-
2019	21/06/2019	3469	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,55	17,55	-	-
2019	21/06/2019	3471	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,54	-	0,54	-
2019	21/06/2019	3472	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,73	-	0,73	-
2019	21/06/2019	3473	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,90	18,90	-	-
2019	21/06/2019	3417	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,79	11,79	-	-
2019	21/06/2019	3465	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	13,35	13,35	-	-
2019	21/06/2019	3477	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	23,58	23,58	-	-
2019	21/06/2019	3532	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	40,69	40,69	-	-
2019	21/06/2019	3531	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	494,75	494,75	-	-
2019	21/06/2019	3491	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,41	-	0,41	-
2019	21/06/2019	3493	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,93	18,93	-	-
2019	21/06/2019	3421	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	55,15	55,15	-	-
2019	21/06/2019	3461	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	23,59	23,59	-	-
2019	21/06/2019	3508	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	7,33	7,33	-	-
2019	21/06/2019	3431	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,08	-	0,08	-
2019	21/06/2019	3432	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,88	-	0,88	-
2019	21/06/2019	3433	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	20,97	20,97	-	-
2019	21/06/2019	3485	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	7,74	7,74	-	-
2019	21/06/2019	3524	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	59,33	-	59,33	-
2019	25/06/2019	3496	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,91	-	0,91	-
2019	25/06/2019	3453	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,90	18,90	-	-
2019	26/06/2019	3564	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	10.575,32	10.573,34	1,98	-
2019	26/06/2019	3554	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.939,91	3.937,64	2,27	-
2019	26/06/2019	3556	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	90,64	-	90,64	-
2019	26/06/2019	3555	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	102,20	-	102,20	-
2019	26/06/2019	3560	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	161,64	-	161,64	-
2019	26/06/2019	3557	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	365,98	-	365,98	-
2019	26/06/2019	3553	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	438,35	-	438,35	-
2019	26/06/2019	3561	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	682,38	-	682,38	-
2019	26/06/2019	3559	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	878,61	-	878,61	-
2019	26/06/2019	3551	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.601,75	3.293,33	2.308,42	-
2019	02/07/2019	3868	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	766,04	172,00	-	594,04
2019	05/07/2019	3899	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	2,00	-	-	2,00
2019	11/07/2019	3917	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	0,15	-	0,15	-
2019	19/07/2019	3936	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	230,18	230,18	-	-
2019	19/07/2019	3998	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	177,06	177,06	-	-
2019	19/07/2019	3940	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	276,25	276,25	-	-
2019	19/07/2019	3944	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	276,25	276,25	-	-
2019	19/07/2019	3958	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	106,25	106,25	-	-
2019	19/07/2019	3966	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	174,93	174,93	-	-

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 244 di 262

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2019	19/07/2019	4050	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	165,24	165,24	-	-
2019	19/07/2019	4023	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,91	-	0,91	-
2019	19/07/2019	3949	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.284,09	7.284,09	-	-
2019	19/07/2019	3950	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.086,71	5.086,71	-	-
2019	19/07/2019	3977	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	19/07/2019	3979	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,82	-	0,82	-
2019	19/07/2019	3981	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,69	16,69	-	-
2019	19/07/2019	4045	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	19/07/2019	4009	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,02	18,02	-	-
2019	19/07/2019	4035	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,82	-	0,82	-
2019	19/07/2019	4037	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,69	16,69	-	-
2019	19/07/2019	4040	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,21	-	0,21	-
2019	19/07/2019	4041	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,55	16,55	-	-
2019	19/07/2019	4026	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	23,36	23,36	-	-
2019	19/07/2019	3947	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	13,99	13,99	-	-
2019	19/07/2019	3959	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,20	-	0,20	-
2019	19/07/2019	3961	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	5,21	5,21	-	-
2019	19/07/2019	3953	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	5,79	5,79	-	-
2019	19/07/2019	4012	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,80	-	0,80	-
2019	19/07/2019	4013	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,02	16,02	-	-
2019	19/07/2019	4015	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,75	-	0,75	-
2019	19/07/2019	4017	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,54	1,54	-	-
2019	19/07/2019	4021	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	20,02	20,02	-	-
2019	19/07/2019	3968	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,89	-	0,89	-
2019	19/07/2019	3969	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	19/07/2019	3973	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	19/07/2019	3983	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,59	-	0,59	-
2019	19/07/2019	3985	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,36	17,36	-	-
2019	19/07/2019	3989	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	14,48	14,48	-	-
2019	19/07/2019	4005	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	21,36	21,36	-	-
2019	19/07/2019	3934	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	618,02	618,02	-	-
2019	19/07/2019	3935	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	46,52	46,52	-	-
2019	19/07/2019	3995	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,22	-	0,22	-
2019	19/07/2019	3996	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	475,33	475,33	-	-
2019	19/07/2019	3997	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	33,38	33,38	-	-
2019	19/07/2019	3942	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	741,18	741,18	-	-
2019	19/07/2019	3943	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	60,16	60,16	-	-
2019	19/07/2019	3938	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	741,18	741,18	-	-
2019	19/07/2019	3939	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	60,16	60,16	-	-
2019	19/07/2019	3956	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	200,00	200,00	-	-
2019	19/07/2019	4032	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	13,57	13,57	-	-
2019	19/07/2019	3991	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,45	-	0,45	-
2019	19/07/2019	4048	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	443,19	443,19	-	-
2019	19/07/2019	3999	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,54	-	0,54	-
2019	19/07/2019	4001	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	34,49	34,49	-	-
2019	19/07/2019	3957	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	13,24	13,24	-	-
2019	19/07/2019	3964	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	329,36	329,36	-	-
2019	19/07/2019	3929	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	820,94	820,94	-	-
2019	19/07/2019	4028	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.542,78	7.540,00	2,78	-
2019	19/07/2019	4034	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	257,69	-	257,69	-
2019	19/07/2019	3993	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	30,04	0,03	30,01	-
2019	24/07/2019	4054	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	31,78	31,78	-	-
2019	24/07/2019	4055	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	53,64	53,64	-	-
2019	24/07/2019	4056	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	113,22	113,22	-	-
2019	24/07/2019	4100	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	9,26	9,26	-	-
2019	24/07/2019	4086	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,82	-	0,82	-
2019	24/07/2019	4088	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,69	16,69	-	-
2019	24/07/2019	4090	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,82	-	0,82	-
2019	24/07/2019	4092	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,69	16,69	-	-
2019	24/07/2019	4059	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,64	17,64	-	-
2019	24/07/2019	4095	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,95	-	0,95	-
2019	24/07/2019	4096	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	24/07/2019	4070	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	24/07/2019	4075	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	24/07/2019	4104	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	13,57	13,57	-	-
2019	24/07/2019	4112	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	15,35	15,35	-	-
2019	24/07/2019	4116	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	23,37	23,37	-	-
2019	24/07/2019	4082	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,59	-	0,59	-
2019	24/07/2019	4084	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,36	17,36	-	-
2019	24/07/2019	4061	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,27	-	0,27	-
2019	24/07/2019	4062	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	26,03	26,03	-	-
2019	24/07/2019	4119	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,95	-	0,95	-
2019	24/07/2019	4120	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	24/07/2019	4078	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,94	-	0,94	-
2019	24/07/2019	4079	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	24/07/2019	4106	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,81	-	0,81	-
2019	24/07/2019	4108	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	27,81	27,81	-	-
2019	24/07/2019	4065	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.919,67	-	1.919,67	-
2019	30/07/2019	4147	2.02.01.03.001.	Mobili e arredi per ufficio	3.401,55	3.401,55	-	-
2019	30/07/2019	4148	2.02.01.03.001.	Mobili e arredi per ufficio	3.827,34	3.827,34	-	-
2019	30/07/2019	4149	2.02.01.03.001.	Mobili e arredi per ufficio	14.030,78	14.030,78	-	-
2019	30/07/2019	4146	2.02.03.02.002.	Acquisto software	7.210,20	7.210,20	-	-
2019	31/07/2019	4152	2.02.03.02.002.	Acquisto software	5.463,70	5.463,70	-	-
2019	31/07/2019	4153	2.02.03.02.002.	Acquisto software	9.219,99	9.219,99	-	-
2019	31/07/2019	4154	2.02.03.02.002.	Acquisto software	19.464,45	19.464,45	-	-
2019	02/08/2019	4407	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	250,00	250,00	-	-
2019	02/08/2019	4420	1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	225,00	225,00	-	-
2019	02/08/2019	4423	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	253,76	-	253,76	-
2019	02/08/2019	4424	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	428,22	-	428,22	-
2019	02/08/2019	4425	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	904,02	-	904,02	-
2019	02/08/2019	4417	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	506,38	-	-	506,38
2019	02/08/2019	4418	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	699,02	-	-	699,02
2019	28/08/2019	4442	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	56,70	56,70	-	-
2019	28/08/2019	4440	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	151,90	151,90	-	-
2019	08/09/2019	4652	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dip	265,84	265,84	-	-
2019	13/09/2019	4661	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	0,40	-	0,40	-
2019	20/09/2019	4716	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	368,31	368,31	-	-
2019	20/09/2019	4724	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	56,70	56,70	-	-

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 245 di 262

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2019	20/09/2019	4740	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,50	212,50	-	-
2019	20/09/2019	4742	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	16.494,31	16.494,31	-	-
2019	20/09/2019	4719	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	20,02	20,02	-	-
2019	20/09/2019	4735	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	20,02	20,02	-	-
2019	20/09/2019	4727	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	36,71	36,71	-	-
2019	20/09/2019	4711	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	24,03	24,03	-	-
2019	20/09/2019	4714	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	988,61	988,61	-	-
2019	20/09/2019	4715	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	46,28	46,28	-	-
2019	20/09/2019	4697	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,92	-	0,92	-
2019	20/09/2019	4698	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	20/09/2019	4722	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	151,90	151,90	-	-
2019	20/09/2019	4730	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.046,08	1.046,08	-	-
2019	20/09/2019	4731	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	12,24	12,24	-	-
2019	20/09/2019	4738	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	570,75	570,75	-	-
2019	20/09/2019	4739	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	6,67	6,67	-	-
2019	20/09/2019	4702	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	0,80	-	0,80	-
2019	20/09/2019	4741	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.934,75	7.930,00	4,75	-
2019	23/09/2019	4744	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	4.237,00	4.237,00	-	-
2019	23/09/2019	4745	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	7.149,91	7.149,91	-	-
2019	23/09/2019	4746	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	15.091,65	15.091,65	-	-
2019	23/09/2019	4743	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	30,00	30,00	-	-
2019	24/09/2019	4732	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	389,56	389,56	-	-
2019	24/09/2019	4752	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	408,10	408,10	-	-
2019	24/09/2019	4751	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.017,44	1.017,44	-	-
2019	24/09/2019	4750	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	6.027,20	6.027,20	-	-
2019	24/09/2019	4753	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	153,90	25,64	-	128,26
2019	24/09/2019	4754	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	259,70	33,21	-	226,49
2019	24/09/2019	4755	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	548,25	101,45	-	446,80
2019	01/10/2019	4768	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2.525,88	2.525,88	-	-
2019	01/10/2019	4769	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	4.262,44	4.262,44	-	-
2019	01/10/2019	4770	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	8.998,48	8.840,61	-	157,87
2019	02/10/2019	4898	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	56,70	56,70	-	-
2019	02/10/2019	4821	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	49,13	49,13	-	-
2019	02/10/2019	4835	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	45,31	45,31	-	-
2019	02/10/2019	4929	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	49,13	49,13	-	-
2019	02/10/2019	4864	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	43,44	43,44	-	-
2019	02/10/2019	4920	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	49,13	49,13	-	-
2019	02/10/2019	4970	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	43,44	43,44	-	-
2019	02/10/2019	4797	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	184,20	184,20	-	-
2019	02/10/2019	4902	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	276,25	276,25	-	-
2019	02/10/2019	4868	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	66,13	66,13	-	-
2019	02/10/2019	4914	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,70	-	0,70	-
2019	02/10/2019	4915	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,02	16,02	-	-
2019	02/10/2019	4896	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	151,90	151,90	-	-
2019	02/10/2019	4819	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	132,06	132,06	-	-
2019	02/10/2019	4973	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	15,57	15,57	-	-
2019	02/10/2019	4982	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,34	3,34	-	-
2019	02/10/2019	4923	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	02/10/2019	4883	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,52	-	0,52	-
2019	02/10/2019	4885	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,57	11,57	-	-
2019	02/10/2019	4889	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	02/10/2019	4892	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,85	-	0,85	-
2019	02/10/2019	4893	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,69	18,69	-	-
2019	02/10/2019	4936	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,69	16,69	-	-
2019	02/10/2019	4939	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,94	-	0,94	-
2019	02/10/2019	4940	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	02/10/2019	4949	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,13	11,13	-	-
2019	02/10/2019	4953	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	10,01	10,01	-	-
2019	02/10/2019	4956	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,94	-	0,94	-
2019	02/10/2019	4957	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	02/10/2019	4961	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,13	11,13	-	-
2019	02/10/2019	4876	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,13	11,13	-	-
2019	02/10/2019	4799	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,94	-	0,94	-
2019	02/10/2019	4800	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	02/10/2019	4802	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,52	-	0,52	-
2019	02/10/2019	4804	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,57	11,57	-	-
2019	02/10/2019	4808	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	02/10/2019	4812	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,13	11,13	-	-
2019	02/10/2019	4909	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	16,97	16,97	-	-
2019	02/10/2019	4841	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,27	-	0,27	-
2019	02/10/2019	4843	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	20,03	20,03	-	-
2019	02/10/2019	4846	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,89	-	0,89	-
2019	02/10/2019	4847	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,69	18,69	-	-
2019	02/10/2019	4851	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	02/10/2019	4859	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	26,03	26,03	-	-
2019	02/10/2019	4827	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,53	-	0,53	-
2019	02/10/2019	4829	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	12,02	12,02	-	-
2019	02/10/2019	4782	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,57	11,57	-	-
2019	02/10/2019	4784	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,13	-	0,13	-
2019	02/10/2019	4786	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	10,01	10,01	-	-
2019	02/10/2019	4927	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	132,06	132,06	-	-
2019	02/10/2019	4986	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	3,11	3,11	-	-
2019	02/10/2019	4881	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,04	11,04	-	-
2019	02/10/2019	4833	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	121,19	121,19	-	-
2019	02/10/2019	4862	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	116,70	116,70	-	-
2019	02/10/2019	4863	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	15,35	15,35	-	-
2019	02/10/2019	4855	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	6,68	6,68	-	-
2019	02/10/2019	4918	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	132,06	132,06	-	-
2019	02/10/2019	4816	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,57	11,57	-	-
2019	02/10/2019	4963	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,13	-	0,13	-
2019	02/10/2019	4965	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,57	11,57	-	-
2019	02/10/2019	4968	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	116,70	116,70	-	-
2019	02/10/2019	4945	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,57	11,57	-	-
2019	02/10/2019	4825	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	14,24	14,24	-	-
2019	02/10/2019	4977	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	6,36	6,36	-	-
2019	02/10/2019	4795	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	495,71	494,75	0,96	-
2019	02/10/2019	4796	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	02/10/2019	4899	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,27	-	0,27	-

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 246 di 262

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2019	02/10/2019	4900	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	579,16	579,16	-	-
2019	02/10/2019	4901	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	26,03	26,03	-	-
2019	02/10/2019	4930	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,23	-	0,23	-
2019	02/10/2019	4932	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	11,57	11,57	-	-
2019	02/10/2019	4866	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	177,24	177,24	-	-
2019	02/10/2019	4837	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,96	-	0,96	-
2019	02/10/2019	4838	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	18,69	18,69	-	-
2019	02/10/2019	4904	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,94	-	0,94	-
2019	02/10/2019	4905	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,35	17,35	-	-
2019	02/10/2019	4788	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	6.400,00	3.427,59	-	2.972,41
2019	02/10/2019	4789	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	10.800,00	4.284,51	-	6.515,49
2019	02/10/2019	4790	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	22.800,00	13.710,56	-	9.089,44
2019	02/10/2019	4869	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.027,53	5.026,67	0,86	-
2019	02/10/2019	4840	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	12.371,86	12.370,80	1,06	-
2019	02/10/2019	4979	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1,62	-	1,62	-
2019	02/10/2019	4870	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	6.007,85	5.980,00	27,85	-
2019	02/10/2019	4871	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	172,91	-	172,91	-
2019	02/10/2019	4878	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.137,40	3.965,00	1.172,40	-
2019	02/10/2019	4873	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.215,31	-	1.215,31	-
2019	02/10/2019	4911	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.281,18	-	1.281,18	-
2019	02/10/2019	4872	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.589,31	-	1.589,31	-
2019	02/10/2019	4895	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,50	-	0,50	-
2019	02/10/2019	4931	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1,42	-	1,42	-
2019	07/10/2019	4994	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	205,45	205,45	-	-
2019	07/10/2019	4992	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	551,23	551,23	-	-
2019	07/10/2019	4993	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	25,81	25,81	-	-
2019	07/10/2019	4989	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere univer	12.795,64	-	-	12.795,64
2019	09/10/2019	5003	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	30,00	30,00	-	-
2019	10/10/2019	5005	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	30,00	-	30,00	-
2019	17/10/2019	5262	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	30,00	30,00	-	-
2019	17/10/2019	5253	2.02.03.02.002.	Acquisto software	225,00	225,00	-	-
2019	17/10/2019	5263	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	12.612,97	-	12.612,97	-
2019	25/10/2019	5467	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2,00	-	2,00	-
2019	25/10/2019	5470	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2,00	-	2,00	-
2019	31/10/2019	5502	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	234,14	234,14	-	-
2019	31/10/2019	5503	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	395,12	395,12	-	-
2019	31/10/2019	5504	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	834,13	834,13	-	-
2019	07/11/2019	5513	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	5.000,00	-	-	5.000,00
2019	07/11/2019	5512	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	8.629,84	-	-	8.629,84
2019	12/11/2019	5553	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	0,01	-	0,01	-
2019	12/11/2019	5535	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	244,00	-	-	244,00
2019	14/11/2019	5557	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	52,87	52,87	-	-
2019	14/11/2019	5555	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	142,03	142,03	-	-
2019	14/11/2019	5560	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	6,68	6,68	-	-
2019	14/11/2019	5561	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2,13	-	2,13	-
2019	14/11/2019	5565	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	160,24	-	-	160,24
2019	14/11/2019	5564	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	367,16	-	-	367,16
2019	14/11/2019	5563	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.580,36	-	-	1.580,36
2019	15/11/2019	5571	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	657,50	657,50	-	-
2019	15/11/2019	5573	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	478,24	478,24	-	-
2019	15/11/2019	5574	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	807,03	807,03	-	-
2019	15/11/2019	5575	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.703,73	1.703,73	-	-
2019	15/11/2019	5569	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	446,25	446,25	-	-
2019	15/11/2019	5570	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	870,59	536,99	333,60	-
2019	19/11/2019	5576	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	30,00	30,00	-	-
2019	21/11/2019	5764	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	468,48	468,48	-	-
2019	21/11/2019	5760	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	2.459,52	2.459,52	-	-
2019	21/11/2019	5761	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	4.150,44	4.150,44	-	-
2019	21/11/2019	5762	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	8.762,04	8.762,04	-	-
2019	21/11/2019	5772	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	0,16	-	0,16	-
2019	21/11/2019	5763	1.03.02.04.004.	Acquisti di servizi per formazione obbligatoria	1.244,89	-	-	1.244,89
2019	25/11/2019	5773	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	320,00	320,00	-	-
2019	25/11/2019	5774	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	540,00	540,00	-	-
2019	25/11/2019	5775	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	1.140,00	1.140,00	-	-
2019	02/12/2019	5787	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	30,00	30,00	-	-
2019	02/12/2019	5783	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	116,14	116,14	-	-
2019	02/12/2019	5778	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	169,17	169,17	-	-
2019	02/12/2019	5780	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	285,48	285,48	-	-
2019	02/12/2019	5784	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	115,97	115,97	-	-
2019	02/12/2019	5781	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	602,68	602,68	-	-
2019	02/12/2019	5785	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	413,72	413,72	-	-
2019	02/12/2019	5789	1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazi	108.000,00	-	-	108.000,00
2019	02/12/2019	5786	7.01.03.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto te	145,17	-	145,17	-
2019	02/12/2019	5782	7.01.03.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto te	166,67	-	166,67	-
2019	04/12/2019	5846	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	132,00	132,00	-	-
2019	04/12/2019	5845	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	198,00	198,00	-	-
2019	04/12/2019	5856	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	91,82	91,82	-	-
2019	04/12/2019	5857	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	154,94	154,94	-	-
2019	04/12/2019	5858	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	327,10	327,10	-	-
2019	04/12/2019	5849	1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	2.372,28	2.372,28	-	-
2019	04/12/2019	5850	1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	4.003,23	4.003,23	-	-
2019	04/12/2019	5851	1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	8.451,27	8.451,27	-	-
2019	04/12/2019	5792	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	567,60	567,59	0,01	-
2019	18/12/2019	5951	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.726,83	1.726,83	-	-
2019	18/12/2019	5952	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	4.952,62	3.315,62	-	1.637,00
2019	18/12/2019	5953	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	3.508,58	3.508,58	-	-
2019	18/12/2019	5955	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	279,70	279,70	-	-
2019	18/12/2019	5954	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.256,25	2.256,25	-	-
2019	18/12/2019	5956	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	5.569,68	5.569,68	-	-
2019	18/12/2019	5957	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	5.550,66	5.550,66	-	-
2019	18/12/2019	5958	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	3.954,66	3.954,66	-	-
2019	18/12/2019	5959	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	22.564,29	22.564,29	-	-
2019	18/12/2019	5960	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	9.568,77	9.568,77	-	-
2019	18/12/2019	5961	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	7.253,14	7.253,14	-	-
2019	18/12/2019	5962	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	7.786,15	7.786,15	-	-
2019	18/12/2019	5963	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	5.912,90	5.912,90	-	-
2019	18/12/2019	5964	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	15.425,06	15.425,06	-	-
2019	18/12/2019	5965	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.794,76	2.794,76	-	-

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 247 di 262

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2019	18/12/2019	5966	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.234,91	2.234,91	-	-
2019	18/12/2019	5967	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	11.227,62	11.227,62	-	-
2019	18/12/2019	5968	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	9.547,80	9.547,80	-	-
2019	18/12/2019	5969	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.115,21	1.115,21	-	-
2019	18/12/2019	5970	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	7.582,54	7.582,54	-	-
2019	18/12/2019	5971	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	5.645,94	5.645,94	-	-
2019	18/12/2019	5972	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	31.028,98	31.028,98	-	-
2019	18/12/2019	5973	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	3.620,74	3.620,74	-	-
2019	18/12/2019	5974	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	512,39	512,39	-	-
2019	18/12/2019	5975	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.510,13	1.510,13	-	-
2019	18/12/2019	5976	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.038,72	1.038,72	-	-
2019	18/12/2019	5977	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	669,19	669,19	-	-
2019	18/12/2019	5978	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	99,92	99,92	-	-
2019	18/12/2019	5979	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	947,79	947,79	-	-
2019	18/12/2019	5980	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.717,02	1.717,02	-	-
2019	18/12/2019	5981	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.173,28	1.173,28	-	-
2019	18/12/2019	5982	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	6.862,37	6.862,37	-	-
2019	18/12/2019	5983	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.838,70	2.838,70	-	-
2019	18/12/2019	5984	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.213,21	2.213,21	-	-
2019	18/12/2019	5985	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.371,71	2.371,71	-	-
2019	18/12/2019	5986	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.892,05	1.892,05	-	-
2019	18/12/2019	5987	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	4.633,64	4.633,64	-	-
2019	18/12/2019	5988	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	829,28	829,28	-	-
2019	18/12/2019	5989	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	663,27	663,27	-	-
2019	18/12/2019	5990	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.392,55	3.392,55	-	-
2019	18/12/2019	5991	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.661,60	1.661,60	-	-
2019	18/12/2019	5992	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	330,82	330,82	-	-
2019	18/12/2019	5993	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.359,81	2.359,81	-	-
2019	18/12/2019	5994	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.633,53	1.633,53	-	-
2019	18/12/2019	5995	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.771,56	8.771,56	-	-
2019	18/12/2019	5996	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.074,35	1.074,35	-	-
2019	19/12/2019	6034	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	205.799,99	205.799,99	-	-
2019	19/12/2019	6035	1.03.02.17.002.	Oneri per servizio di tesoreria	1.463,00	1.463,00	-	-
2019	24/12/2019	6036	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.083,33	1.083,33	-	-
2019	24/12/2019	6042	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.055,56	1.055,56	-	-
2019	24/12/2019	6039	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.083,33	1.083,33	-	-
2019	24/12/2019	6044	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	389,22	297,50	91,72	-
2019	24/12/2019	6038	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	370,33	276,25	94,08	-
2019	24/12/2019	6041	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	370,33	276,25	94,08	-
2019	24/12/2019	6043	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.041,58	786,80	254,78	-
2019	24/12/2019	6037	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	990,87	730,60	260,27	-
2019	24/12/2019	6040	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	990,87	730,60	260,27	-
2019	27/12/2019	6060	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	649,78	649,78	-	-
2019	27/12/2019	6062	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	1.096,51	1.096,51	-	-
2019	27/12/2019	6061	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	2.314,85	2.314,85	-	-
2019	31/12/2019	6248	1.01.01.01.004.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	22.378,00	22.378,00	-	-
2019	31/12/2019	6249	1.01.01.01.004.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	77.558,86	77.558,86	-	-
2019	31/12/2019	6250	1.01.01.01.004.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	168.799,65	168.799,65	-	-
2019	31/12/2019	6204	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	16.866,67	16.866,67	-	-
2019	31/12/2019	6205	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	28.462,50	28.462,50	-	-
2019	31/12/2019	6195	1.01.01.01.004.03.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	27.063,37	27.063,37	-	-
2019	31/12/2019	6196	1.01.01.01.004.03.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	45.669,43	45.669,43	-	-
2019	31/12/2019	6257	1.01.01.01.008.04.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a	12.900,00	12.900,00	-	-
2019	31/12/2019	6189	1.01.01.02.002.	Buoni pasto	6.814,58	6.814,58	-	-
2019	31/12/2019	6190	1.01.01.02.002.	Buoni pasto	6.814,78	6.814,78	-	-
2019	31/12/2019	6326	1.01.01.02.002.	Buoni pasto	6.751,31	6.751,31	-	-
2019	31/12/2019	6254	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.854,00	1.854,00	-	-
2019	31/12/2019	6210	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	4.014,27	4.014,27	-	-
2019	31/12/2019	6211	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	6.774,07	6.774,07	-	-
2019	31/12/2019	6276	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.770,88	1.770,88	-	-
2019	31/12/2019	6299	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	735,51	735,51	-	-
2019	31/12/2019	6300	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.281,80	2.281,80	-	-
2019	31/12/2019	6301	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	735,51	735,51	-	-
2019	31/12/2019	6302	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	735,51	735,51	-	-
2019	31/12/2019	6303	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	735,51	735,51	-	-
2019	31/12/2019	6304	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	735,51	735,51	-	-
2019	31/12/2019	6305	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	6.006,97	6.006,97	-	-
2019	31/12/2019	6238	1.01.02.02.001.	Assegni familiari	668,68	668,68	-	-
2019	31/12/2019	6251	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.654,82	3.654,82	-	-
2019	31/12/2019	6289	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	320,02	320,02	-	-
2019	31/12/2019	6207	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.433,67	1.433,67	-	-
2019	31/12/2019	6073	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	340,00	340,00	-	-
2019	31/12/2019	6121	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	11,01	11,01	-	-
2019	31/12/2019	6208	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.419,31	2.419,31	-	-
2019	31/12/2019	6252	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	6.167,50	6.167,50	-	-
2019	31/12/2019	6119	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.708,84	1.708,84	-	-
2019	31/12/2019	6120	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	802,83	802,83	-	-
2019	31/12/2019	6143	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	98,40	98,40	-	-
2019	31/12/2019	6273	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	3.451,22	3.451,22	-	-
2019	31/12/2019	6274	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	4.141,46	4.141,46	-	-
2019	31/12/2019	6063	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	4.378,91	4.378,91	-	-
2019	31/12/2019	6072	1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi	4.000,00	4.000,00	-	-
2019	31/12/2019	6222	1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi	1.120,10	1.120,10	-	-
2019	31/12/2019	6339	1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	14,00	14,00	-	-
2019	31/12/2019	6099	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	180,19	180,19	-	-
2019	31/12/2019	6162	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	79,70	79,70	-	-
2019	31/12/2019	6163	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	69,10	69,10	-	-
2019	31/12/2019	6224	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	433,90	433,90	-	-
2019	31/12/2019	6089	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	549,18	549,18	-	-
2019	31/12/2019	6090	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	82,02	82,02	-	-
2019	31/12/2019	6091	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	899,64	899,64	-	-
2019	31/12/2019	6092	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	256,07	256,07	-	-
2019	31/12/2019	6093	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	122,56	122,56	-	-
2019	31/12/2019	6094	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	3.628,57	3.628,57	-	-
2019	31/12/2019	6176	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	79,96	79,96	-	-
2019	31/12/2019	6165	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	157,08	157,08	-	-
2019	31/12/2019	6166	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	51,60	51,60	-	-
2019	31/12/2019	6097	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	34,26	34,26	-	-

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 248 di 262

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2019	31/12/2019	6098	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	668,68	668,68	-	-
2019	31/12/2019	6095	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	20,50	20,50	-	-
2019	31/12/2019	6096	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	46,50	46,50	-	-
2019	31/12/2019	6185	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	20,16	20,16	-	-
2019	31/12/2019	6117	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	78,44	78,44	-	-
2019	31/12/2019	6065	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	250,48	250,48	-	-
2019	31/12/2019	6088	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	1.596,59	1.596,59	-	-
2019	31/12/2019	6102	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	2.517,01	2.517,01	-	-
2019	31/12/2019	6338	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	53,00	53,00	-	-
2019	31/12/2019	6103	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	29,00	29,00	-	-
2019	31/12/2019	6104	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	962,91	962,91	-	-
2019	31/12/2019	6170	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	112,00	112,00	-	-
2019	31/12/2019	6171	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	49,26	49,26	-	-
2019	31/12/2019	6107	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	105,41	105,41	-	-
2019	31/12/2019	6111	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	333,60	333,60	-	-
2019	31/12/2019	6105	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	908,30	908,30	-	-
2019	31/12/2019	6106	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	464,58	464,58	-	-
2019	31/12/2019	6177	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	216,49	216,49	-	-
2019	31/12/2019	6112	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	1.117,84	1.117,84	-	-
2019	31/12/2019	6172	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	262,68	262,68	-	-
2019	31/12/2019	6173	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	572,77	572,77	-	-
2019	31/12/2019	6113	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	185,20	185,20	-	-
2019	31/12/2019	6114	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	341,77	341,77	-	-
2019	31/12/2019	6115	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	594,92	594,92	-	-
2019	31/12/2019	6191	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	461,77	461,77	-	-
2019	31/12/2019	6184	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	27,84	27,84	-	-
2019	31/12/2019	6116	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	117,66	117,66	-	-
2019	31/12/2019	6110	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	367,06	367,06	-	-
2019	31/12/2019	6118	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	248,96	248,96	-	-
2019	31/12/2019	6100	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	309,77	309,77	-	-
2019	31/12/2019	6101	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	2.182,26	2.182,26	-	-
2019	31/12/2019	6175	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	1.115,50	1.115,50	-	-
2019	31/12/2019	6168	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	553,49	553,49	-	-
2019	31/12/2019	6169	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	38,30	38,30	-	-
2019	31/12/2019	6178	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	167,00	167,00	-	-
2019	31/12/2019	6179	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	30,00	30,00	-	-
2019	31/12/2019	6108	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	663,29	663,29	-	-
2019	31/12/2019	6109	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	455,60	455,60	-	-
2019	31/12/2019	6174	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	647,70	647,70	-	-
2019	31/12/2019	6284	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	66,78	66,78	-	-
2019	31/12/2019	6183	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	183,90	183,90	-	-
2019	31/12/2019	6147	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	170,02	170,02	-	-
2019	31/12/2019	6148	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	53,42	53,42	-	-
2019	31/12/2019	6146	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	100,17	100,17	-	-
2019	31/12/2019	6337	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	485,50	485,50	-	-
2019	31/12/2019	6144	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	59,54	59,54	-	-
2019	31/12/2019	6145	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	428,56	428,56	-	-
2019	31/12/2019	6265	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	293,35	293,35	-	-
2019	31/12/2019	6295	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	128,20	128,20	-	-
2019	31/12/2019	6298	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	32,31	32,31	-	-
2019	31/12/2019	6267	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	8,39	8,39	-	-
2019	31/12/2019	6268	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	14,15	14,15	-	-
2019	31/12/2019	6296	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	160,25	160,25	-	-
2019	31/12/2019	6266	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	495,02	495,02	-	-
2019	31/12/2019	6297	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	512,83	512,83	-	-
2019	31/12/2019	6269	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	29,89	29,89	-	-
2019	31/12/2019	6264	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	1.045,05	1.045,05	-	-
2019	31/12/2019	6278	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	5,49	5,49	-	-
2019	31/12/2019	6279	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	9,26	9,26	-	-
2019	31/12/2019	6280	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	19,56	19,56	-	-
2019	31/12/2019	6277	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	92,67	92,67	-	-
2019	31/12/2019	6263	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,03	0,03	-	-
2019	31/12/2019	6260	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	923,51	923,51	-	-
2019	31/12/2019	6290	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	246,24	246,24	-	-
2019	31/12/2019	6154	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	481,49	481,49	-	-
2019	31/12/2019	6180	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	972,53	972,53	-	-
2019	31/12/2019	6155	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	481,50	481,50	-	-
2019	31/12/2019	6292	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	415,56	415,56	-	-
2019	31/12/2019	6261	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	1.558,44	1.558,44	-	-
2019	31/12/2019	6182	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	1.641,14	1.641,14	-	-
2019	31/12/2019	6262	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	3.290,04	3.290,04	-	-
2019	31/12/2019	6291	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	877,25	877,25	-	-
2019	31/12/2019	6181	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	3.464,64	3.464,64	-	-
2019	31/12/2019	6127	1.03.02.05.005.	Acqua	161,04	161,04	-	-
2019	31/12/2019	6334	1.03.02.05.005.	Acqua	306,52	306,52	-	-
2019	31/12/2019	6335	1.03.02.05.005.	Acqua	572,98	572,98	-	-
2019	31/12/2019	6128	1.03.02.05.005.	Acqua	213,48	213,48	-	-
2019	31/12/2019	6225	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	78,66	78,66	-	-
2019	31/12/2019	6137	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	54,91	54,91	-	-
2019	31/12/2019	6139	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	92,67	92,67	-	-
2019	31/12/2019	6226	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	132,74	132,74	-	-
2019	31/12/2019	6227	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	280,24	280,24	-	-
2019	31/12/2019	6152	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	170,00	170,00	-	-
2019	31/12/2019	6138	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	195,63	195,63	-	-
2019	31/12/2019	6150	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	1.937,83	1.937,83	-	-
2019	31/12/2019	6130	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	118,97	118,97	-	-
2019	31/12/2019	6151	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	4.521,58	4.521,58	-	-
2019	31/12/2019	6186	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	103,73	103,73	-	-
2019	31/12/2019	6229	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	61,49	61,49	-	-
2019	31/12/2019	6123	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	55,11	55,11	-	-
2019	31/12/2019	6285	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	30,60	30,60	-	-
2019	31/12/2019	6323	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	179,58	179,58	-	-
2019	31/12/2019	6317	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	191,30	191,30	-	-
2019	31/12/2019	6314	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	13,83	13,83	-	-
2019	31/12/2019	6315	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	23,33	23,33	-	-
2019	31/12/2019	6318	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	322,81	322,81	-	-
2019	31/12/2019	6324	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	303,04	303,04	-	-
2019	31/12/2019	6286	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	51,65	51,65	-	-

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 249 di 262

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2019	31/12/2019	6124	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	93,00	93,00	-	-
2019	31/12/2019	6230	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	103,76	103,76	-	-
2019	31/12/2019	6187	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	175,05	175,05	-	-
2019	31/12/2019	6287	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	109,03	109,03	-	-
2019	31/12/2019	6325	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	639,78	639,78	-	-
2019	31/12/2019	6319	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	681,49	681,49	-	-
2019	31/12/2019	6316	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	49,28	49,28	-	-
2019	31/12/2019	6149	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	97,60	97,60	-	-
2019	31/12/2019	6188	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	369,55	369,55	-	-
2019	31/12/2019	6231	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	219,05	219,05	-	-
2019	31/12/2019	6125	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	196,34	196,34	-	-
2019	31/12/2019	6232	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.560,28	2.560,28	-	-
2019	31/12/2019	6234	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.517,20	1.517,20	-	-
2019	31/12/2019	6233	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	5.405,04	5.405,04	-	-
2019	31/12/2019	6161	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	261,07	261,07	-	-
2019	31/12/2019	6228	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	118,75	118,75	-	-
2019	31/12/2019	6069	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	63,33	63,33	-	-
2019	31/12/2019	6070	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	88,43	88,43	-	-
2019	31/12/2019	6320	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	885,72	885,72	-	-
2019	31/12/2019	6321	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	1.494,65	1.494,65	-	-
2019	31/12/2019	6126	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	9,71	9,71	-	-
2019	31/12/2019	6322	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	3.155,38	3.155,38	-	-
2019	31/12/2019	6327	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	4.021,12	4.021,12	-	-
2019	31/12/2019	6331	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	81,85	81,85	-	-
2019	31/12/2019	6332	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	138,12	138,12	-	-
2019	31/12/2019	6328	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	6.785,64	6.785,64	-	-
2019	31/12/2019	6329	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	14.325,24	14.325,24	-	-
2019	31/12/2019	6153	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	186,82	186,82	-	-
2019	31/12/2019	6333	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	291,58	291,58	-	-
2019	31/12/2019	6167	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	402,10	402,10	-	-
2019	31/12/2019	6237	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	81.052,28	81.052,28	-	-
2019	31/12/2019	6066	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	4.756,94	4.756,94	-	-
2019	31/12/2019	6281	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	31.349,14	31.349,14	-	-
2019	31/12/2019	6282	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzio	2.698,27	2.698,27	-	-
2019	31/12/2019	6283	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzio	7.631,92	7.631,92	-	-
2019	31/12/2019	6068	1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in	120,51	120,51	-	-
2019	31/12/2019	6071	1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in	561,29	561,29	-	-
2019	31/12/2019	6308	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	144,50	144,50	-	-
2019	31/12/2019	6309	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	243,84	243,84	-	-
2019	31/12/2019	6310	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	514,80	514,80	-	-
2019	31/12/2019	6087	7.01.01.02.001.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	17.315,95	17.315,95	-	-
2019	31/12/2019	6081	7.01.02.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse pe	155.263,41	155.263,41	-	-
2019	31/12/2019	6236	7.01.02.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse pe	141.293,18	141.293,18	-	-
2019	31/12/2019	6293	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dip	3.602,94	3.602,94	-	-
2019	31/12/2019	6122	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dip	323,02	323,02	-	-
2019	31/12/2019	6083	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dip	66.127,79	66.127,79	-	-
2019	31/12/2019	6084	7.01.02.99.999.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.797,00	1.797,00	-	-
2019	31/12/2019	6082	7.01.02.99.999.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	126,03	126,03	-	-
2019	31/12/2019	6085	7.01.03.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto te	16.889,38	16.889,38	-	-
2019	31/12/2019	6074	7.01.03.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto te	37.703,04	37.703,04	-	-
2019	31/12/2019	6075	7.01.03.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto te	6.954,87	6.954,87	-	-
2019	31/12/2019	6076	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro aut	13.104,06	13.104,06	-	-
2019	31/12/2019	6077	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro aut	2.777,15	2.777,15	-	-
2019	31/12/2019	6078	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro aut	483,19	483,19	-	-
2019	31/12/2019	6086	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro aut	1.124,00	1.124,00	-	-
2019	31/12/2019	6288	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro aut	5.613,98	5.613,98	-	-
2019	31/12/2019	6079	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	154,15	154,15	-	-
2019	31/12/2019	6080	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	154,15	154,15	-	-
2019	31/12/2019	6270	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	325,93	-	-	325,93
2019	31/12/2019	6271	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	550,00	-	-	550,00
2019	31/12/2019	6272	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	3.443,13	-	-	3.443,13
2019	31/12/2019	6221	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	670,80	-	-	670,80
2019	31/12/2019	6194	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	5.700,00	-	-	5.700,00
2019	31/12/2019	6223	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	959,41	222,89	736,52	-
2019	31/12/2019	6311	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	36,80	-	-	36,80
2019	31/12/2019	6312	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	62,10	-	-	62,10
2019	31/12/2019	6313	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	131,10	-	-	131,10
2019	31/12/2019	6067	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	150.000,00	-	-	150.000,00
2019	31/12/2019	6219	1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.850,00	-	-	11.850,00
2019	31/12/2019	6235	1.01.01.01.002.01.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	32.100,00	22.908,96	9.191,04	-
2019	31/12/2019	6239	1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizi	3.251,97	-	-	3.251,97
2019	31/12/2019	6240	1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizi	5.487,71	-	-	5.487,71
2019	31/12/2019	6241	1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizi	11.585,16	-	-	11.585,16
2019	31/12/2019	6134	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	24.248,40	15.531,23	-	8.717,17
2019	31/12/2019	6131	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	13.056,84	-	-	13.056,84
2019	31/12/2019	6206	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	60.087,50	59.252,79	-	834,71
2019	31/12/2019	6197	1.01.01.01.004.03.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	96.413,25	14.166,16	-	82.247,09
2019	31/12/2019	6213	1.01.01.01.008.02.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinat	20.461,13	828,40	-	19.632,73
2019	31/12/2019	6216	1.01.01.01.008.03.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determi	9.600,00	5.069,77	-	4.530,23
2019	31/12/2019	6256	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	41.562,29	41.487,60	74,69	-
2019	31/12/2019	6259	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	3.070,20	2.903,38	166,82	-
2019	31/12/2019	6255	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	20.543,01	20.114,03	428,98	-
2019	31/12/2019	6245	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	773,97	-	-	773,97
2019	31/12/2019	6246	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.306,07	-	-	1.306,07
2019	31/12/2019	6136	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	5.771,12	3.696,43	-	2.074,69
2019	31/12/2019	6218	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.284,80	-	-	2.284,80
2019	31/12/2019	6247	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.757,27	-	-	2.757,27
2019	31/12/2019	6133	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	3.107,53	155,05	-	2.952,48
2019	31/12/2019	6215	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	4.869,75	1.094,01	-	3.775,74
2019	31/12/2019	6212	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	14.300,83	7.994,95	-	6.305,88
2019	31/12/2019	6201	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	6.441,08	-	-	6.441,08
2019	31/12/2019	6202	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	10.869,33	-	-	10.869,33
2019	31/12/2019	6203	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	22.946,35	-	-	22.946,35
2019	31/12/2019	6243	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	466,45	407,28	-	59,17
2019	31/12/2019	6258	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.096,50	1.036,87	59,63	-
2019	31/12/2019	6160	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	75,67	-	75,67	-
2019	31/12/2019	6306	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	193,80	-	-	193,80
2019	31/12/2019	6307	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	193,80	-	-	193,80

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 250 di 262

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2019	31/12/2019	6142	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	230,52	-	-	230,52
2019	31/12/2019	6242	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	276,42	-	-	276,42
2019	31/12/2019	6275	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.203,52	883,50	320,02	-
2019	31/12/2019	6217	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	816,00	-	-	816,00
2019	31/12/2019	6135	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.061,11	1.217,13	-	843,98
2019	31/12/2019	6244	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	984,74	-	-	984,74
2019	31/12/2019	6132	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.109,84	55,36	-	1.054,48
2019	31/12/2019	6209	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	5.107,44	3.960,13	-	1.147,31
2019	31/12/2019	6253	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	13.020,28	11.775,73	1.244,55	-
2019	31/12/2019	6214	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.739,20	430,93	-	1.308,27
2019	31/12/2019	6198	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.300,39	-	-	2.300,39
2019	31/12/2019	6199	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.881,90	-	-	3.881,90
2019	31/12/2019	6200	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.195,12	-	-	8.195,12
2019	31/12/2019	6164	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	2.109,47	1.675,57	384,22	49,68
2019	31/12/2019	6156	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.613,61	2.511,16	102,45	-
2019	31/12/2019	6193	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.280,00	1.980,00	-	300,00
2019	31/12/2019	6141	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	404,51	-	-	404,51
2019	31/12/2019	6192	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.280,00	-	-	2.280,00
2019	31/12/2019	6159	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,31	-	2,31	-
2019	31/12/2019	6157	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	199,77	-	199,77	-
2019	31/12/2019	6220	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	261,07	-	261,07	-
2019	31/12/2019	6140	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.730,05	1.153,50	-	576,55
2019	31/12/2019	6158	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	866,67	-	866,67	-
2019	31/12/2019	6294	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dip	37,59	-	37,59	-
2019	31/12/2019	6330	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	1.255,72	-	-	1.255,72
				TOTALE	**4.710.918,96**	**2.662.238,25**	**325.031,74**	**1.723.648,97**

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 251 di 262

Allegato 2

Anno Acc.	Data Acc.	Num. Acc.	Capitolo	Descrizione Capitolo	Residui al 1 gennaio 2020	Residui riscossi	Residui eliminati	Rimasti da riscuotere
2007	31/12/2007	98	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	4.486,90	-	-	4.486,90
2008	31/12/2008	164	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	5.829,49	-	-	5.829,49
2009	23/10/2009	148	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	8.751,47	-	-	8.751,47
2010	08/10/2010	78	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	7.983,13	-	-	7.983,13
2010	02/11/2010	88	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	625,44	-	625,44	-
2011	14/10/2011	52	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	8.217,39	-	-	8.217,39
2012	09/11/2012	70	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	6.068,98	-	6.068,98	-
2012	17/12/2012	87	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	12.435,75	-	-	12.435,75
2012	17/12/2012	82	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	24.000,00	-	-	24.000,00
2013	07/10/2013	116	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	9.723,35	-	-	9.723,35
2014	31/12/2014	131	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	10.403,01	-	-	10.403,01
2015	04/06/2015	55	9.02.01.02.001.	Rimborso per acqusto di servizi per conto di terzi	2.000,00	-	-	2.000,00
2015	16/06/2015	58	9.02.01.02.001.	Rimborso per acqusto di servizi per conto di terzi	1.500,00	-	-	1.500,00
2015	13/11/2015	111	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	13.807,80	-	-	13.807,80
2015	31/12/2015	158	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	208.947,74	-	-	208.947,74
2016	04/01/2016	11	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	50.400,51	-	50.400,51	-
2016	11/05/2016	48	9.02.04.02.001.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	210.000,00	-	-	210.000,00
2016	30/06/2016	68	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	10.200,00	10.200,00	-	-
2016	21/11/2016	138	2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	2.015,00	-	-	2.015,00
2016	30/12/2016	172	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	15.712,50	-	-	15.712,50
2017	12/05/2017	931	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	3.099,00	-	-	3.099,00
2017	27/06/2017	1632	2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	12.938,46	-	-	12.938,46
2017	10/07/2017	1993	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	182.284,82	-	-	182.284,82
2017	29/12/2017	4652	9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	1.085,00	-	-	1.085,00
2017	29/12/2017	4657	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	114.762,69	-	-	114.762,69
2017	29/12/2017	4656	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	43.013,70	-	-	43.013,70
2017	29/12/2017	4651	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	60.000,00	-	-	60.000,00
2017	31/12/2017	4642	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	146,81	-	146,81	-
2018	07/02/2018	408	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	80.357,73	-	-	80.357,73
2018	08/05/2018	1494	2.01.05.01.999.	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	6.517,53	-	-	6.517,53
2018	10/08/2018	2554	2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	17.687,28	-	-	17.687,28
2018	21/09/2018	2929	2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	5.026,25	-	-	5.026,25
2018	31/12/2018	4544	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	145.000,00	145.000,00	-	-
2018	31/12/2018	4502	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	18.068,44	18.068,44	-	-
2018	31/12/2018	4520	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	180.000,00	-	-	180.000,00
2018	31/12/2018	4519	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	93.000,00	-	-	93.000,00
2018	31/12/2018	4517	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	96.987,00	-	1.172,95	95.814,05
2018	31/12/2018	4516	2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	56,26	-	-	56,26
2018	31/12/2018	4518	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	11.569,26	-	11.569,26	-
2018	31/12/2018	4531	2.01.01.02.011.	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	158.025,56	-	-	158.025,56
2018	31/12/2018	4514	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	21.555,55	20.965,34	590,21	-
2018	31/12/2018	4512	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	16.391,51	-	-	16.391,51
2018	31/12/2018	4539	9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	540,44	-	540,44	-
2018	31/12/2018	4536	9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	1.365,00	-	-	1.365,00
2019	12/04/2019	1032	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.000.000,00	900.000,00	100.000,00	-
2019	12/04/2019	1031	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	217.000,00	-	40.306,63	176.693,37
2019	14/06/2019	1481	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	13.260,00	-	13.260,00	-
2019	02/08/2019	2238	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	180.000,00	-	-	180.000,00
2019	02/08/2019	2239	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	60.000,00	-	-	60.000,00
2019	25/10/2019	2918	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	12.681,57	12.681,57	-	-
2019	25/10/2019	2917	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	14.100,40	-	-	14.100,40
2019	25/10/2019	2912	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	18.378,52	-	-	18.378,52
2019	28/11/2019	3533	9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	439,78	-	439,78	-
2019	02/12/2019	3538	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	135.000,00	135.000,00	-	-
2019	02/12/2019	3535	9.01.03.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	145,17	-	145,17	-
2019	02/12/2019	3534	9.01.03.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	166,67	-	166,67	-
2019	31/12/2019	3698	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	63,33	63,33	-	-
2019	31/12/2019	3699	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	919.900,75	919.900,75	-	-
2019	31/12/2019	3719	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	1.702.466,35	1.702.466,35	-	-
2019	31/12/2019	3724	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	8.785,18	8.785,18	-	-
2019	31/12/2019	3725	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	18.559,54	18.559,54	-	-
2019	31/12/2019	3726	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	16.751,22	16.751,22	-	-
2019	31/12/2019	3727	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	5.020,11	5.020,11	-	-
2019	31/12/2019	3729	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	28.711,59	28.711,59	-	-
2019	31/12/2019	3730	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	5.911,21	5.911,21	-	-
2019	31/12/2019	3731	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	17.087,13	17.087,13	-	-
2019	31/12/2019	3733	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	57.609,45	57.609,45	-	-
2019	31/12/2019	3718	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	3.490,99	3.490,99	-	-
2019	31/12/2019	3720	9.01.02.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	141.293,18	141.293,18	-	-
2019	31/12/2019	3721	9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	11.050,00	11.050,00	-	-
2019	31/12/2019	3722	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	8.068,02	-	-	8.068,02
2019	31/12/2019	3732	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	10.224,62	-	-	10.224,62
2019	31/12/2019	3728	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	13.446,70	-	-	13.446,70
2019	31/12/2019	3723	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e	21.183,89	-	-	21.183,89
2019	31/12/2019	3739	9.01.02.99.999.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	3,00	-	3,00	-
2019	31/12/2019	3735	9.01.03.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	397,93	-	397,93	-
2019	31/12/2019	3734	9.01.03.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro auonomo per conto terzi	9.102,54	-	9.102,54	-
2019	31/12/2019	3740	9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	1.255,72	-	-	1.255,72
2019	31/12/2019	3737	9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	1.535,16	-	-	1.535,16
2019	31/12/2019	3738	9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	1.629,12	-	-	1.629,12
2019	31/12/2019	3736	9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	1.669,83	-	-	1.669,83
				TOTALE	**6.538.975,42**	**4.178.615,38**	**234.936,32**	**2.125.423,72**

PAGINA BIANCA

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 253 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Collegio dei Revisori dei conti

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE 2020

Il Rendiconto Generale per l'esercizio 2020 è stato redatto in base alle disposizioni e agli schemi contenuti nel D.P.R. 97/2003, integrati con la classificazione del Piano dei conti di cui al D.LGS 91/2011, come disposto dal D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132.
Inoltre, ai sensi del D.P.C.M. 12 dicembre 2012 è rappresentata la classificazione della spesa per missioni e programmi.

La gestione finanziaria di competenza dell'esercizio 2020 si chiude con un avanzo finanziario pari ad euro 4.593.149,90, che rappresenta la differenza tra il totale delle entrate accertate - pari ad euro 24.833.754,48 - e il totale delle uscite impegnate - pari ad euro 20.240.604,58.
L'avanzo finanziario del 2020 è inferiore di circa 1,5 milioni di euro (-24,64%) rispetto a quello dell'anno precedente.
Il totale delle uscite impegnate, pari per euro 20.240.604,58, comprende costi per euro 3.165.012,08 riferiti al personale impiegato nell'ambito delle attività di cui al D.L. 30 aprile 2019, n.35 ("D.L. Calabria"), finanziato interamente dall'Avanzo di amministrazione, così come indicato in fase previsionale.

249

Le entrate del 2020, che ammontano complessivamente ad euro 24.833.754,48, sono costituite, per euro 21.840.101,12, da entrate correnti – di cui il 51% rappresentato da proventi per attività relative al sistema ECM ed il 49% da trasferimenti correnti, rimborsi, ed altre entrate – e, per euro 2.993.653,36, da entrate per conto terzi e partite di giro.
Dal dato attestato si ricava una riduzione di entrate di circa 2,3 milioni di euro rispetto all'anno precedente (-8,5%).
In particolare, con riferimento alle entrate, si evidenziano i seguenti dati maggiormente significativi:
- la voce di entrata relativa ai "Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali" registra un aumento rispetto al 2019 di circa il 76%, passando da euro 4.872.676,40 ad euro 8.614.288,80;
- le entrate derivanti dall'attività dell'E.C.M. registrano un decremento di circa il 31%, passando da euro 16.172.256,41 ad euro 11.183.576,55.

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 254 di 262

Le somme impegnate nell'esercizio 2020 ammontano ad euro 20.240.604,58 e sono costituite:
- per euro 16.714.399,83, da spese correnti (redditi da lavoro dipendente, imposte e tasse, acquisto di beni e servizi, trasferimenti correnti, rimborsi e poste correttive delle entrate, altre spese correnti);
- per euro 532.551,39, da spese in conto capitale;
- per euro 2.993.653,36, da spese per conto terzi e partite di giro.

Con riferimento alle uscite, si evidenziano i seguenti dati maggiormente significativi, come di seguito sintetizzati.

- Le voci di uscita relative ai "redditi da lavoro dipendente" (compensi per personale a tempo indeterminato e determinato, buoni pasto, contributi per il personale e assegni familiari) si attestano ad euro 9.217.659,10 che contengono, per euro 2.773.274,26, spese per le attività di cui al D.L. 30 aprile 2019, n. 35. Nell'anno 2019 suddette voci di uscita ammontavano ad euro 5.164.515,09, pertanto, nel 2020 si registra un aumento di spesa pari al 78,5%. Tale variazione in aumento è riconducibile all'entrata a regime dei costi sostenuti dall'Ente per le assunzioni di personale a tempo indeterminato e determinato iniziate nel corso dell'anno 2019.

Le assunzioni del personale a tempo indeterminato sono partite dal mese di luglio 2019, all'esito delle procedure concorsuali bandite al fine di incrementare la dotazione organica dell'Ente (ai sensi dell'articolo 1, comma 444 e seguenti, Legge 27 dicembre 2017, n. 205). Le assunzioni in argomento hanno gravato sulle voci di spesa dell'Ente solo per una parte dell'anno 2019, mentre, nel 2020 hanno coinvolto l'intera annualità. 250

Le assunzioni del personale a tempo determinato sono state attivate a partire dal mese di dicembre 2019 per le esigenze connesse all'espletamento delle funzioni di cui al Decreto-Legge 30 aprile 2019, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla Legge 25 giugno 2019, n. 60 e dal Decreto-Legge 10 novembre 2020, n. 150, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 dicembre 2020, n. 181 in materia di misure relative al servizio sanitario della regione Calabria. Invero, tali assunzioni hanno gravato sulle voci di spesa dell'Ente solo in minima parte nell'anno 2019 (in concreto, esclusivamente per il mese di dicembre); mentre, nel 2020, le stesse hanno interessato l'intera annualità.

- La voce di uscite a carico dell'Ente relativa alle "imposte e tasse", pari ad euro 841.882,03, costituita per il 75,67% dall'IRAP, registra un decremento di circa 100 mila euro (-13%) rispetto all'esercizio precedente per effetto di una riduzione complessiva del costo del lavoro (di circa 1 mln

agena.s. AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI | sede centrale: via Piemonte 60 sede legale: via Puglie 23 00187 Roma - cod. fisc.: 97113690586 | tel: 06 42749700 - fax: 06 42749488 agenas@pec.agenas.it www.agenas.gov.it

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 255 di 262

di euro), su cui ha inciso in particolar modo la riduzione delle uscite per consulenze e lavoro flessibile (di seguito meglio specificato). Della voce di uscita per IRAP, pari complessivamente ad euro 637.065,03, euro 178.749,56 sono riferibili alle attività di cui al "D.L. Calabria". Il rimanente importo contempla: l'imposta municipale unica (I.M.U.), la tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani (T.A.R.I.), le imposte di registro e di bollo, le imposte sul reddito delle persone giuridiche, nonché, altre imposte e tasse.

- Le voci di uscite a carico dell'Ente relative "all'acquisto di beni e servizi" per l'annualità 2020 ammontano complessivamente ad euro 5.102.129,50, di cui euro 212.988,26 per le attività di cui al "D.L. Calabria".

Rispetto all'anno precedente, in cui tali voci di uscita ammontavano complessivamente ad euro 10.165.814,36, si registra un decremento di circa 5 milioni di euro, pari al 49,8%.

Tra le singole voci di spesa che compongono il dato aggregato relativo alle uscite per l'acquisto di beni e servizi, rileva, in particolare, la significativa riduzione della spese per: l'organizzazione di eventi, per la pubblicità e per i servizi prestati in trasferta – che passano da euro 223.785, 73 ad euro 123.066,26 euro (-45%); incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza - che si riducono del 49,7%, passando da euro 1.403.593,49 ad euro 706.000,55; lavoro flessibile, che, passando da euro 5.665.964,08 ad euro 1.300.209,86, si riduce del 77,1%; altri servizi, che, passando da euro 215.543,01 ad euro 22.640, 75, si riducono dell'89,5%. Si registra una riduzione della voce di uscita per IRAP rispetto all'esercizio precedente, nonostante un incremento delle spese per personale dipendente, pari a circa 4 milioni di euro, per effetto della riduzione delle spese per incarichi libero professionali di studio, ricerca e consulenza e per forme di lavoro flessibile pari a circa 5 milioni di euro.

251

Rimangono sostanzialmente invariate le spese per utilizzo di beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni, di cui l'86% circa è attribuibile alla spesa per la locazione di beni immobili (locazione passiva dello stabile sito in via Piemonte). Le spese relative all'acquisto di servizi per la formazione e addestramento del personale dell'Ente nell'annualità 2020, specialmente a causa della nota situazione emergenziale, si azzerano.

Hanno subito un incremento la spesa relativa all'acquisto di beni, che passa da euro 38.669,02 ad euro 49.397,71, e quella attinente alle prestazioni professionali e specialistiche, che passa da euro 6.289,80 ad euro 23.572, 15.

- Le spese a carico dell'Ente relative ai "Trasferimenti correnti" per l'annualità 2020 ammontano ad euro 1.079.984,31, e registrano un incremento di circa il 106% rispetto al 2019.

In particolare, le spese per "Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali" presentano un

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 256 di 262

incremento della spesa di circa il 34% rispetto al 2019, passando da euro 175.401,31 ad euro 235.745,76; le spese per "Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali" presentano un incremento di circa il 196% rispetto al 2019, passando da euro 280.316,80 ad euro 832.388,55; mentre le spese relative ai "Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private" passano da euro 66.650,00 ad euro 11.850,00, attestando una riduzione di circa l'82%.
Nella voce "Trasferimenti correnti a Amministrazioni centrali" è contemplata la spesa sostenuta dall'Ente in ottemperanza alle norme per il contenimento della spesa pubblica (cd. *spending review*), quantificata in euro 64.031,21.

Le uscite per "Rimborsi e poste correttive delle entrate" ammontano ad euro 463.219,09, in aumento rispetto al dato del 2019 di euro 85.829,02. Queste, nel dettaglio sono riferibili: per euro 260.135,60, ai rimborsi sostenuti per spese di personale; per euro 167.408,00, al rimborso corrisposto all'Amministrazione locale - Azienda Provinciale di Cosenza - a titolo di restituzione della somma erroneamente versata dalla stessa sul conto corrente bancario di Tesoreria Unica intestato ad Agenas; per euro 35.675,49, ai rimborsi corrisposti ad Imprese e Famiglie per errati versamenti effettuati da Imprese e privati sui conti correnti intestati all'Ente.

252

Le spese in conto capitale ammontano ad euro 532.551,39 e sono riferibili all'acquisto di beni materiali, per euro 154.898,75, e beni immateriali, per euro 377.652,64.
Si rileva che il valore delle spese in conto capitale sostenute nell'esercizio 2020 è sostanzialmente in linea con il corrispettivo dato del 2019 (+7%).

I dati di bilancio assumono la seguente configurazione definitiva, riepilogata per Titoli classificati secondo il D.P.R. 97/2003 ed il Piano dei Conti Integrato.

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 257 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Collegio dei Revisori dei conti

ENTRATE	
TITOLO I Entrate Correnti	21.840.101,12
TITOLO II Entrate in Conto Capitale	-
TITOLO III Gestioni Speciali	-
TITOLO IV Partite di giro	2.993.653,36
TOTALE ENTRATE	**24.833.754,48**
USCITE	
TITOLO I Uscite Correnti	16.714.399,83
TITOLO II Uscite in Conto Capitale	532.551,39
TITOLO III Gestioni Speciali	-
TITOLO IV Partite di giro	2.993.653,36
TOTALE USCITE	**20.240.604,58**
Avanzo di competenza	**4.593.149,90**
TOTALE A PAREGGIO	24.833.754,48
Avanzo di cassa alla fine dell'esercizio	121.848.575,33
Avanzo complessivo a fine esercizio	121.115.377,90

TITOLI PIANO DEI CONTI INTEGRATO	
ENTRATE	
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	10.091.157,82
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	11.748.943,30
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	-
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	-
TITOLO 6 - Accensione prestiti	-
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.993.653,36
TOTALE ENTRATE	**24.833.754,48**
USCITE	
TITOLO 1 - Spese correnti	16.714.399,83
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	532.551,39
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	
TITOLO 4 - Rimborso prestiti	
TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	
TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	2.993.653,36
TOTALE USCITE	**20.240.604,58**
Avanzo di competenza	**4.593.149,90**
TOTALE A PAREGGIO	24.833.754,48

253

Le uscite dell'Agenzia, secondo la classificazione per missioni e programmi, ai sensi del DPCM 12 dicembre 2012, sono riconducibili alle seguenti missioni: Ricerca e Innovazione, Tutela della salute, Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche, Fondi da ripartire, Servizi in conto terzi e partite di giro.

agena.s. AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI
sede centrale: via Piemonte 60
sede legale: via Puglie 23
00187 Roma - cod. fisc.: 97113690586
tel: 06 42749700 - fax: 06 42749488
agenas@pec.agenas.it
www.agenas.gov.it

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 258 di 262

Al netto delle spese sostenute per conto terzi e partite di giro, rispettivamente, la missione Tutela della salute costituisce il 63,8% delle spese totali, mentre la missione Ricerca e Innovazione rappresenta il 13,2% delle stesse, a fronte della missione Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche che ne costituisce il 23%.

Il Collegio osserva un significativo incremento rispetto all'anno precedente delle spese ascritte alla missione Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche che passano dall'11 al 23% della spesa complessiva. Al riguardo il Collegio, nel ricordare che la suddetta missione ricopre carattere residuale, potendosi ricondurre alla stessa soltanto le spese di funzionamento generale dell'apparato amministrativo volte allo svolgimento delle attività strumentali non attribuibili puntualmente in via diretta a specifiche missioni, raccomanda di effettuare una puntuale analisi delle cause sottese all'incremento e di porre in essere tutte le azioni utili per contenere le spese per tale missione e per fornire una corretta rappresentazione in bilancio alla luce delle finalità istituzionali dell'Agenzia.

Per quanto attiene allo Stato Patrimoniale, si rappresenta quanto segue.

Il Patrimonio dell'Agenzia al 31 dicembre 2020 è costituito da attività pari ad euro 131.004.613,56, registrandosi un significativo incremento rispetto allo stesso dato del 2019 che corrispondeva ad euro 126.757.993,29. **254**

Le passività ammontano ad euro 4.173.798,01, in aumento rispetto al dato del 2019 che ammontava ad euro 2.765.466,06 (compreso fondo rischi ed oneri e TFR), con una consistenza netta finale pari ad euro 126.830.815,55, in aumento rispetto al dato del 2019 di euro 123.992.527,23.

Il Patrimonio Netto, pari ad euro 126.830.815,55 è composto dal Fondo di dotazione (invariato per euro 3.322.817,12), dagli Avanzi economici portati a nuovo, pari ad euro 120.669.710,11 e dall'Avanzo di esercizio pari ad euro 2.838.288,32.

Il Conto Economico, redatto secondo lo schema di cui al D.P.R. 97/2003, presenta un valore della produzione pari ad euro 20.157.887,76 ed un costo di produzione di euro 16.416.944,21; il totale delle partite straordinarie è di euro -254.976,99 – di cui euro 20.807,59 per sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ed euro 275.784,58 per sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo.

Le imposte di competenza dell'esercizio risultano pari ad euro 647.678,24, in diminuzione di circa il 10% rispetto all'esercizio precedente.

6

AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 259 di 262

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Collegio dei Revisori dei conti

Il Collegio dà atto che alla Relazione illustrativa è stata allegata l'attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi dell'art. 41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con legge 23 giugno 2014, n. 89 (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti), che viene verificata con esisto positivo.
Si dà altresì atto che l'Agenzia ha regolarmente adempiuto agli obblighi previsti dall'art. 27, commi 2,4 e 5, del D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con legge 23 giugno 2014, n. 89.

Premesso quanto sopra, il Collegio, esaminati i documenti contabili che compongono il Rendiconto generale dell'Agenzia per l'anno 2020, con le raccomandazioni di cui sopra, esprime parere favorevole in ordine all'adozione dello stesso da parte del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 20 del D. Lgs. 123/2011 e del comma 3 dell'articolo 9 dello Statuto.

Dott.ssa Piera Marzo, Presidente

Dott. Nando Minnella, Componente

Dott. Giovanni Gianfreda, Componente

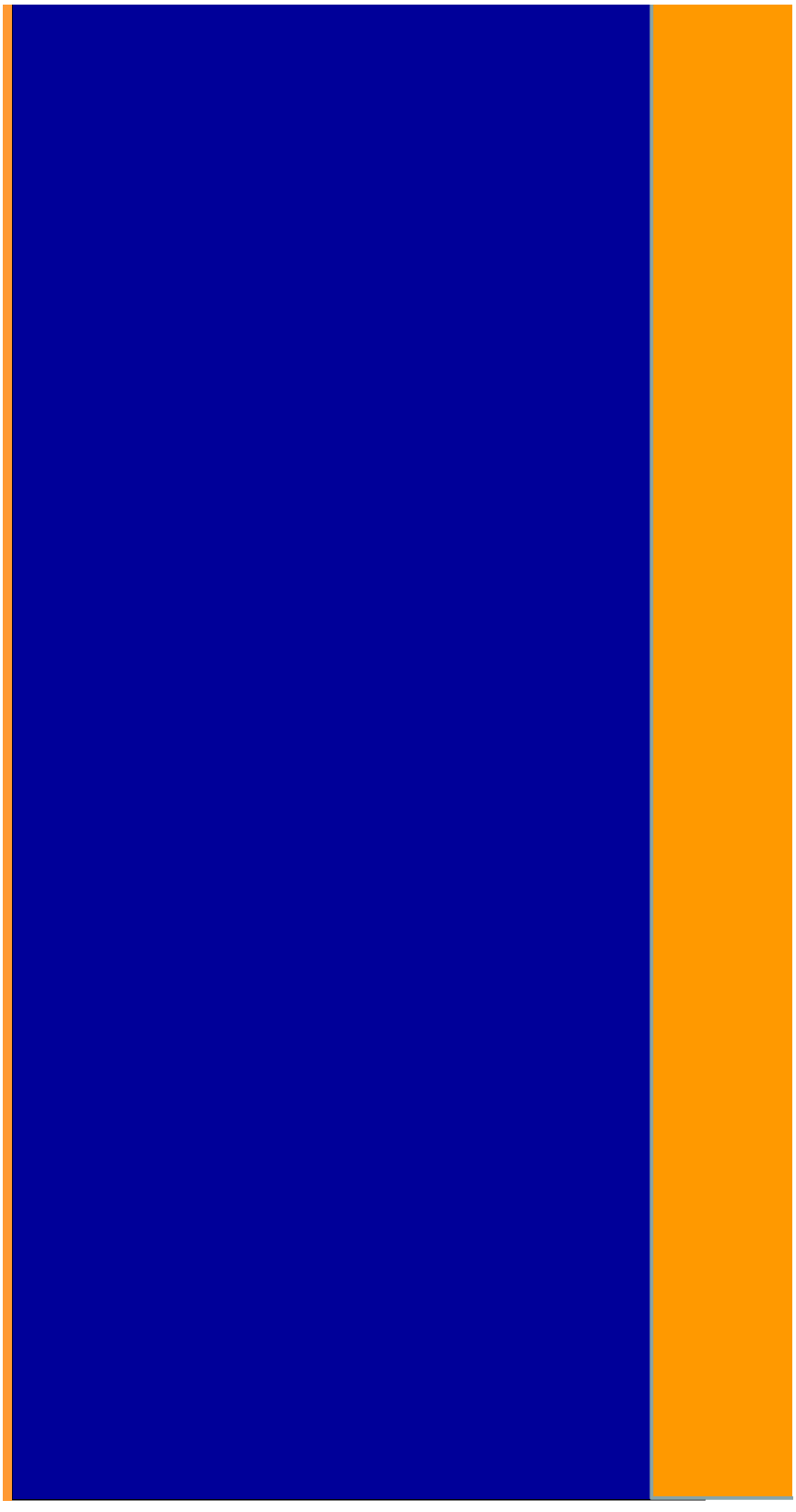
255

7

agena.s. AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI | sede centrale: via Piemonte 60 sede legale: via Puglie 23 00187 Roma - cod. fisc. 97113690586 | tel: 06 42749700 - fax: 06 42749488 agenas@pec.agenas.it www.agenas.gov.it

PAGINA BIANCA

PAGINA BIANCA



AGENAS Protocollo n. 2021/0004088 del 07/05/2021 (Allegato) Pagina 262 di 262