

ATTI PARLAMENTARI

XIX LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. XV
n. 99

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA (ASI)

(Esercizio 2021)

Trasmessa alla Presidenza il 9 giugno 2023

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL
RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO
SULLA GESTIONE FINANZIARIA
DELL'AGENZIA SPAZIALE ITALIANA A.S.I.

2021

Relatore: Presidente Franco Massi

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati: Dott.ssa Valeria Cervo

Determinazione n. 61/2023



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 25 maggio 2023;

visto l'art 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto l'art.18, comma 2, del decreto legislativo del 4 giugno 2003, n. 128, concernente il riordino dell' Agenzia spaziale italiana (ASI), con il quale l'Ente è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti previsto dall'art. 3, comma 7, della richiamata legge n. 20 del 1994, che rinvia alle disposizioni contenute nella legge n. 259 del 1958;

visto l'art. 14, secondo comma, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, che ha confermato il controllo secondo le modalità previste dall'art. 12 della citata legge n. 259 del 1958;

visto il rendiconto generale della suddetta Agenzia spaziale italiana - ASI - relativo all'esercizio finanziario 2021, nonché le annesse relazioni dell'organo amministrativo e di revisione, trasmesse alla Corte in adempimento dell'art. 4, comma 2, della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente Franco Massi e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell' Agenzia spaziale italiana- ASI - per l'esercizio 2021;



CORTE DEI CONTI

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, il rendiconto generale 2021 dell'Agenzia spaziale italiana- ASI - corredato dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante.

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme al rendiconto generale 2021 - corredato dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione dell'Agenzia spaziale italiana - ASI - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia medesima.

RELATORE
Franco Massi

PRESIDENTE
Andrea Zacchia

DIRIGENTE
Fabio Marani
depositata in Segreteria

INDICE

PREMESSA	1
1. QUADRO NORMATIVO	2
1.1 Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR.....	5
2. ATTIVITA' ISTITUZIONALE.....	8
2.1 Compiti dell'Ente in ambito nazionale ed internazionale	8
2.2 La struttura organizzativa interna	9
2.3 Contribuzione italiana all'ESA	12
3. ORGANI.....	17
3.1 Compensi per gli organi	18
4. RISORSE UMANE	21
4.1 Direttore generale	24
4.2 Spese del personale.....	24
4.3 Attività di formazione dell'ASI.....	27
4.4 Contenzioso	29
5. CENTRI OPERATIVI ASI.....	31
6. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE FINANZIARIA	35
6.1 Rendiconto finanziario.....	37
6.1.1 Composizione delle entrate.....	39
6.1.2 Composizione delle spese.....	40
6.1.3 Attività contrattuale dell'ASI nel 2021.....	45
6.2 Gestione dei residui.....	47
6.3 Situazione amministrativa.....	49
6.4 Riepilogo consuntivo delle spese per missioni e programmi	51
7. CONTO ECONOMICO	53
8. STATO PATRIMONIALE	55

9. PARTECIPAZIONI.....	61
9.1 Partecipazioni dirette dell'Asi.....	61
9.2 Analisi delle società a partecipazione diretta	63
9.2.1 Altec S.p.A.	63
9.2.2 e.Geos S.p.A.	64
9.2.3 Spacelab S.p.A. (già Elv S.p.A.).....	65
9.2.4 Cira S.c.p.A.	66
9.3 Analisi delle partecipazioni indirette.....	67
9.4 Partecipazioni liquidate da Asi.....	69
9.5 Fondazione Amaldi	69
10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	71

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Documenti di pianificazione pluriennale	4
Tabella 2 - Centri di responsabilità e relative Direzioni nuova macro-organizzazione	10
Tabella 3 - Direzioni programmi spaziali - Space economy, ESA.....	12
Tabella 4 - Contribuzione ESA dal 2013 al 2021	13
Tabella 5 - Contribuzioni ESA.....	16
Tabella 6 - Contribuzioni ESA - triennio 2021-2023.....	16
Tabella 7 - Spese per gli organi e Oiv - Impegni di competenza.....	20
Tabella 8 - Dotazione organica e consistenza del personale ASI 2021	22
Tabella 9 - Costo globale del personale.....	25
Tabella 10 - Compensi per la componente C dello STE e ai sensi dell'art. 22 del d.p.r. n. 171 del 1991.....	26
Tabella 11 - Formazione del personale ASI - esercizio 2021.....	28
Tabella 12 - Incidenze delle attività formative.....	29
Tabella 13 - Gli impegni per il contenzioso	29
Tabella 14 - Contenzioso: Previsioni, impegni, variazioni e incidenze.....	30
Tabella 15 - Centro di Geodesia Spaziale di Matera (CGS)	32
Tabella 16 - Acquisto di servizi per la base di Malindi.....	33
Tabella 17 - Indicatori di bilancio.....	366
Tabella 18 - Principali saldi.....	37
Tabella 19 - Gestione di competenza - Incidenze e variazioni.....	388
Tabella 20 - Fondo ordinario per gli Enti di ricerca - Foe.....	39
Tabella 21 - Composizione delle entrate correnti	40
Tabella 22 - Spese dell'ASI nel 2021 - Gli impegni di competenza	41
Tabella 23 - Gli impegni per servizi.....	422
Tabella 24 - Contratti industriali e di ricerca.....	44
Tabella 25 - Procedure contrattuali ASI - Contratti "sotto soglia" - esercizio 2021.....	455
Tabella 26 - Contratti "sotto soglia" - Variazioni.....	46
Tabella 27 - Procedure contrattuali ASI - Contratti "sopra soglia" - esercizio 2021	466
Tabella 28 - Contratti "sopra soglia" - Variazioni	477
Tabella 29 - Residui attivi e passivi	477
Tabella 30 - Consistenza complessiva dei residui attivi e passivi nel 2021	488
Tabella 31 - Situazione amministrativa	500
Tabella 32 - Riepilogo del consuntivo - Competenza e cassa.....	51
Tabella 33 - Le incidenze dei programmi per macroaree	522
Tabella 34 - Conto economico	533
Tabella 35 - Stato patrimoniale attivo	555
Tabella 36 - Stato patrimoniale passivo	577

Tabella 37 - Conti d'ordine - Debiti pluriennali ed ESA.....	59
Tabella 38 - Riconciliazione residui e situazione amministrativa.....	600
Tabella 39 - Partecipazioni societarie.....	622

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato del controllo eseguito, con le modalità di cui all'art. 12 della citata legge, sulla gestione finanziaria dell'Agenzia spaziale italiana per l'esercizio 2021 e sulle successive vicende di maggior rilievo.

Sulla gestione finanziaria per l'esercizio 2020 la Corte dei conti ha riferito al Parlamento con determinazione n. 57 del 26 maggio 2022, pubblicata in Atti Parlamentari, Legislatura XVIII, Documento XV, foglio n. 577.

1. QUADRO NORMATIVO

L’Agenzia spaziale italiana (ASI), ente pubblico istituito dalla legge del 30 maggio 1988, n. 186, con riconoscimento di autonomia scientifica, finanziaria, patrimoniale, contabile e organizzativa, ha il compito di promuovere, sviluppare e diffondere la ricerca scientifica e tecnologica applicata al campo spaziale e aerospaziale.

L’ASI è stata qualificata ente pubblico nazionale dal decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 128 ed è inserita tra gli enti pubblici di ricerca a norma dell’art. 1, comma 1, lett. b), del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218, contenente norme sulla semplificazione delle attività degli enti espressamente annoverati in tale tipologia.

Il Consiglio di amministrazione, in attuazione del predetto d.lgs. n. 218 del 2016, ha modificato lo statuto dell’Agenzia per garantire lo sviluppo della ricerca industriale aerospaziale, ribadendo l’autonomia e la responsabilità dei ricercatori e dei tecnologi nello svolgimento dei rispettivi compiti e ridefinendo le funzioni degli organi dell’Ente.

La l. 11 gennaio 2018, n. 7, recante “Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l’organizzazione e il funzionamento dell’Agenzia spaziale italiana”, ha introdotto delle rilevanti novità normative aventi un notevole riflesso sul piano ordinamentale e gestionale per ASI, conferendo al Presidente del Consiglio dei ministri “l’alta direzione, la responsabilità politica generale ed il coordinamento delle politiche spaziali ed aerospaziali”. Lo statuto dell’Agenzia è stato modificato, con deliberazione del 6 marzo 2018, in linea con la predetta legge n. 7 del 2018¹.

Il Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio ed alla ricerca aerospaziale, istituito ai sensi dell’art. 2² della citata legge, si avvale del supporto tecnico-scientifico della medesima Agenzia e di eventuali altri esperti del settore spaziale.

¹ In particolare, all’articolo 1, comma 2, si prevede, in conformità all’articolo 2, comma 3, del d.lgs. n. 128 del 2003, come modificato dall’articolo 3, comma 1, della legge n. 7 del 2018, che l’Agenzia resta comunque sottoposta alla vigilanza del Ministero dell’università e della ricerca “fatte salve le competenze attribuite espressamente al Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale dalla legge 11 gennaio 2018, n. 7”. Nella citata attività di vigilanza, peraltro, rientrano funzioni essenziali quale, ad esempio, la definizione dei “criteri di valutazione” previsti dall’articolo 3, comma 1, lettera f), del medesimo d.lgs. n. 128 del 2003.

² L’art. 2 istituisce il Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio ed alla ricerca aerospaziale, al quale sono attribuiti l’indirizzo ed il coordinamento in materia spaziale e aerospaziale anche con riferimento ai servizi operativi correlati. Il Comitato è presieduto dal Presidente del Consiglio, ovvero dal Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei ministri con delega alle politiche spaziali e aerospaziali, ed è composto dai Ministri della difesa, dell’interno, dei beni e delle attività culturali, delle politiche agricole alimentari e forestali, dell’istruzione, dell’università e della ricerca, dello sviluppo economico, delle infrastrutture e dei trasporti, dell’ambiente e della tutela del territorio e del mare, degli affari esteri e della cooperazione internazionale e dell’economia e delle finanze, dal Presidente della Conferenza dei Presidenti delle regioni e delle province autonome e dal Presidente dell’ASI, nonché dai Ministri del sud e per gli affari europei, ove nominati.

Con il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 12 luglio 2022 è stato istituito l'Ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali, quale struttura generale della Presidenza del Consiglio dei ministri il cui regolamento interno è stato definito con il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 20 agosto 2022. In particolare, all'art. 4 del regolamento, in materia di organizzazione dell'Ufficio, è previsto il supporto "... alla partecipazione del Presidente del Consiglio dei ministri - in qualità di Presidente - al Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale, in stretto raccordo con l'Ufficio del Consigliere Militare responsabile delle attività di supporto, coordinamento e segreteria dello stesso Comitato".

Con il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 21 novembre 2022, recante "Delega di funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del *made in Italy*", è stato disposto che, a decorrere dalla data del decreto stesso, al Ministro delle imprese e del *made in Italy*, sono delegate le funzioni del Presidente del Consiglio dei ministri in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali di cui alla legge 11 gennaio 2018, n. 7, nonché le funzioni previste dall'art. 2, comma 3, e dall'art. 21 del decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 128³.

Per l'esercizio delle suddette funzioni il Ministro si avvale del detto 'Ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali della Presidenza del Consiglio dei ministri. La governance in materia è, pertanto, delegata al Ministro delle imprese e del *made in Italy* che "si avvale" dell'Ufficio per le politiche e aerospaziali anche per le attività di supporto al Comitato. Da ultimo appare utile ricordare che il Regolamento interno del Comitint all'art. 1, comma 4, come da ultima modifica del 21 giugno 2021, indica il Consigliere militare della Presidenza del Consiglio dei ministri come Segretario del Comitato.

L'Agenzia predispone, in base all'art. 3, comma 1 della predetta legge e sulla base degli indirizzi del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale, il documento strategico di politica spaziale nazionale nonché, sulla base degli

³ Art. 21, comma 1, del d.lgs.4 giugno 2003, n. 128: "Al fine di assicurare l'indirizzo e il coordinamento in materia spaziale e aerospaziale anche con riferimento ai servizi operativi correlati è istituito, presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale, di seguito denominato "Comitato".

indirizzi del Comitato stesso e del programma nazionale per la ricerca, indicati nel documento strategico di politica spaziale nazionale, il documento di visione strategica per lo spazio.

Lo stesso art. 3, comma 2, della predetta legge n. 7 del 2018, modificando gli artt. 7, comma 2 e 8, del d. lgs. n. 128 del 2003, ha ridefinito la composizione del Consiglio di amministrazione e del Consiglio tecnico-scientifico di Asi.

Il d.l. 12 luglio 2018, n. 86, convertito con modificazioni dall'art. 1 della l. 9 agosto 2018, n. 97, ha disposto che il Presidente dell'ASI partecipi (art. 4 *quater*) senza diritto di voto, alle riunioni del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale, laddove convocato, con funzioni di alta consulenza tecnico-scientifica e, con successivo decreto presidenziale del 15 ottobre 2018, l'Agenzia ha provveduto ad adeguare lo statuto alle modifiche normative introdotte dall'art. 4 *quater* citato.

Il Mur, come previsto dall'art. 4, comma 2, del citato d.lgs. n. 218 del 2016, ha approvato il testo del nuovo statuto dell'Agenzia, in data 10 ottobre 2019.

Il ciclo di programmazione e pianificazione pluriennale delle attività dell'Agenzia, riferito alle direttive governative in materia di spazio e aerospazio, è delineato dai documenti descritti nella seguente tabella.

Tabella 1 - Documenti di pianificazione pluriennale

Area di riferimento	Enti e organismi che approvano i provvedimenti relativi alle attività spaziali	Documenti di indirizzo politico e programmatico
Alta direzione, indirizzo e coordinamento	Presidenza del Consiglio dei ministri (ai sensi del d.lgs. 128 del 2003 e della l. 7 del 2018)	Linee ed indirizzi del Governo in materia di spazio e aerospazio
Indirizzo politico e linee strategiche governative	COMINT - (ai sensi del d.lgs. 128 del 2003 e della l. 7 del 2018)	Documento strategico di politica spaziale nazionale - DSPSN
Strategie e applicazioni	Agenzia spaziale italiana (ai sensi del d.lgs. 128 del 2003 e della l. 7 del 2018)	Documento di visione strategica per lo Spazio - DVSS
Operatività e gestione		Bilancio preventivo
		Piano triennale delle attività - PTA
		Piano triennale della performance
		Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

L'ASI opera sulla base di un Piano triennale delle attività, aggiornato annualmente, che definisce gli obiettivi, i programmi di ricerca, i risultati socioeconomici attesi e le correlate risorse, in coerenza con il Programma nazionale della ricerca, con gli indirizzi del Parlamento

e del Governo in materia spaziale, nell'ambito del Piano aerospaziale nazionale e nel quadro dei programmi internazionali dell'ESA.

Il Piano triennale delle attività include aspetti organizzativi della *governance* e la pianificazione temporale del fabbisogno di personale, a tempo indeterminato e determinato.

Il Piano triennale di attività 2021-2023, che costituisce la sintesi degli indirizzi programmatici e operativi, è stato approvato dal Cda dell'Agenzia il 10 marzo 2021, nella stessa data è stato approvato anche il Piano integrato delle attività 2021-2023 e l'annesso Piano della *performance* e quello della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

L'aggiornamento del Piano triennale della *performance* è stato approvato con delibera 160 del 28 settembre 2021 ed ha riguardato, inoltre, il Piano organizzativo del lavoro agile (POLA).

Il Piano integrato di attività e organizzazione - PIAO 2022-2024⁴ è stato approvato con deliberazione n. 53 del 28 aprile 2022, quello relativo al triennio 2023-2025 è stato approvato con deliberazione n. 3 del 27 gennaio 2023.

Il Documento di visione strategica per lo spazio 2020-2029 (DVSS) era stato già approvato in data 20 febbraio 2020. Il documento è stato validato dall'Organismo indipendente di valutazione con atto del 28 giugno 2021.

Con deliberazione del 10 luglio 2020, il Cda, a seguito degli interventi proposti al COMINT, ha approvato la nuova macrostruttura organizzativa dell'Agenzia, nelle linee generali riportate nel documento "Relazione del Presidente al Cda - Nuova Macro Struttura Organizzativa".

In ordine all'obbligo di pubblicazione dei dati di cui all'art. 31 del d.lgs. del 14 marzo 2013, n. 33, l'Agenzia ha adempiuto all'aggiornamento del sito istituzionale con l'inserimento, nella sezione amministrazione trasparente, delle relazioni della Corte dei conti, a partire dal 2012.

L'Agenzia rientra tra le amministrazioni pubbliche dell'elenco Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della legge n. 196 del 2009 ("Legge di contabilità e di finanza pubblica").

1.1 Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR

Il decreto-legge del 30 aprile 2022, n. 36, convertito dalla legge 29 giugno 2022, n. 79, ha delineato le "Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e

⁴ Il PIAO è stato introdotto all'articolo 6 del d.d.l. n. 80 del 2021, il cosiddetto "Decreto Reclutamento" convertito dalla Legge 6 agosto 2021, n. 113.

resilienza (PNRR)⁵, al fine di garantire semplificazione, maggiore efficienza e celerità d'azione nella realizzazione degli obiettivi di transizione digitale, fissati dal PNRR.

L'art. 30, specificamente dedicato al riordino dell'ASI e del settore aerospaziale, introduce rilevanti modifiche al decreto legislativo n. 128 del 2003. Tra le altre, con il comma 1, lettera i), punto 3 modifica l'art. 15 della detta normativa istitutiva con l'inclusione di un nuovo comma 2 bis per il quale nello stato di previsione del Mef è istituito un Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana, con una dotazione pari a 499 mln a decorrere dal 2022, destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con ESA. Le risorse del predetto Fondo sono trasferite al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'autorità delegata per le politiche spaziali e aerospaziali, che ne dovrà curare la ripartizione con apposito decreto.

Con l'articolo 31, comma 1, del medesimo decreto-legge n. 36 del 2022, ai fini dell'espletamento delle attività di supporto al Presidente del Consiglio dei ministri per l'esercizio delle funzioni di alta direzione, responsabilità politica generale e coordinamento delle politiche dei Ministeri relative ai programmi spaziali e aerospaziali, è stata istituita una struttura presso la Presidenza del Consiglio dei ministri per le attività *“di supporto ad ogni altra ulteriore funzione attribuita dalle vigenti disposizioni al Presidente del Consiglio dei ministri nell'area funzionale delle politiche spaziali e aerospaziali, fermo restando quanto previsto dall'articolo 21, comma 2, del decreto legislativo n. 128 del 2003 e fatte salve le competenze del Ministero della difesa in materia di difesa nazionale nonché di realizzazione, mantenimento e ristabilimento della pace e della sicurezza internazionali di cui agli articoli 88 e 89 del decreto legislativo 15 marzo 2010, n. 66”*.

L'art. 31 ha delineato, al comma 2, la costituzione di una struttura, all'interno della Presidenza del Consiglio dei ministri, interamente dedicata alle politiche spaziali ed aerospaziali, con un contingente di 5 esperti, di cui 2 designati dal Ministero della Difesa e 1 d'intesa con il Ministero dello sviluppo economico, in possesso di specifica ed elevata competenza nelle materie delle applicazioni e dei servizi spaziali ed aerospaziali, nominati ai sensi dell'art. 9, comma 2, del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 303. Il predetto contingente è in aggiunta a quello già costituito ai sensi dell'art. 9, comma 5, del d. lgs. n. 303 del 1999.

⁵ GU Serie Generale n.100 del 30 aprile 2022. Entrata in vigore del provvedimento: 1° maggio 2022.

I maggiori oneri derivanti da quanto evidenziato dal comma 2 sono pari ad euro 508.102 per l'anno 2022; ulteriori euro 1.016.204, a decorrere dal 2023, saranno coperti dal Fondo sopra descritto, di cui all'art. 1, comma 200, della legge del 23 dicembre 2014, n. 190.

L'ASI ha stabilito un piano per la gestione, il controllo, il monitoraggio e la rendicontazione di tali progetti all'interno dell'area di coordinamento dei controlli interni, le cui risultanze vengono trasmesse alla Direzione generale.

A seguito di una richiesta di questa Corte indirizzata a tutti gli Enti riguardo l'eventuale interesse alla partecipazione al PNRR, l'Agenzia ha dichiarato di essere interessata a partecipare, insieme ad altri, per la realizzazione di progetti in campo aerospaziale.

Con d.p.c.m. del 1° marzo 2022, nell'ambito dei fondi Pnrr, sono stati assegnati euro 880.000.000, al fine di garantire il finanziamento dei subinvestimenti "SatCom" (320 mln), "Osservazione della Terra" (40 mln), "Space Factory" (60 mln), "In-Orbit Economy-in orbit servicing" (350 mln) e "In orbit economy - SSA/SST" (110 mln), per gli anni dal 2022 al 2026. Di questi, 570 milioni sono finanziati dal PNRR e i restanti 310 milioni dal Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC), di cui al d.l. 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101.

2. ATTIVITA' ISTITUZIONALE

2.1 Compiti dell'Ente in ambito nazionale ed internazionale

L'Agenzia ha il compito di gestire missioni spaziali in proprio o in collaborazione con i maggiori organismi spaziali internazionali (ESA, NASA ed altre agenzie) con cui opera, in connessione anche con le imprese italiane attive nel settore aerospaziale.

Con il Trattato di Lisbona del 1° dicembre 2009, l'ASI è entrata a far parte del coordinamento delle attività spaziali continentali dell'Unione Europea, con l'apporto delle esperienze maturate nei programmi Galileo e GMES (*Global Monitoring for Environment and Security*).

Un processo di ridefinizione degli strumenti di *governance*, nazionali ed europei, con conseguenti modifiche degli assetti esistenti, è stato avviato in tutto il settore aerospaziale ed a partire dall'agosto del 2013 è iniziata la fase di sperimentazione del PRS (*Public Regulated Service*)⁶, in cui l'Italia è stato l'unico Paese ad aver sviluppato un proprio ricevitore.

L'ESA coordina realtà nazionali, con obiettivi molto diversi fra loro, promuovendo la ricerca di infrastrutture finalizzate ad un vantaggio per il cittadino in termini di benessere sociale ed economico, con regole proprie, diverse da quelle degli Stati partecipanti, che includono alcuni Paesi europei ed extraeuropei.

L'ASI partecipa al programma scientifico "*Cosmic Vision*" dell'ESA, con lo svolgimento di missioni scientifiche dedicate allo studio della *Dark Energy*, alla ricerca di sistemi planetari extrasolari e allo studio del sole da distanza ravvicinata. Questo programma di missione scientifica a lungo termine parte dallo studio del sole fino alla ricerca di altri pianeti abitabili, coprendo tutti gli ambiti dello studio dell'Universo. L'Italia, in queste missioni, è attivamente presente con la sua comunità scientifica e industriale.

L'ASI si prefigge di continuare ad assicurare un ruolo qualificante alla partecipazione italiana nei processi di coordinamento internazionale multilaterale in differenti contesti politico-istituzionali (COPUOS⁷) e in settori strategici quali l'Osservazione della Terra (GEO, CEOS), l'Esplorazione dell'universo (GES, Gruppi Internazionali di Lavoro su Luna e Marte), la

⁶ Un servizio di alta precisione pensato per fornire dati di posizionamento per lo sviluppo di applicazioni sensibili a utenti autorizzati dai governi nazionali: Belgio, Francia, Italia e Regno Unito che hanno eseguito i test di acquisizione.

⁷ Creato nel 1959, il COPUOS ha lo scopo di promuovere la cooperazione internazionale per un uso pacifico dello spazio, di ideare programmi spaziali da intraprendere sotto l'egida delle Nazioni Unite, di favorire l'attività di ricerca e di studiare i problemi legali che possono derivare dall'esplorazione spaziale. Il Comitato, di cui fanno parte 77 Paesi, si articola in due Sottocomitati che operano, rispettivamente, in ambito tecnico-scientifico e in quello legale.

medicina e la microgravità, la stazione spaziale internazionale, la navigazione satellitare (ICG), il controllo dei detriti nello spazio (IADC).

L'ASI, dal 2015, partecipa al progetto europeo "*High Agility Longen durance Airborne maritime surveillance using advanced multi sensor concept*" (HALALI), finanziato nell'ambito del programma comunitario "*Horizon 2020*".

2.2 La struttura organizzativa interna

L'assetto organizzativo dell'Agenzia, introdotto dalla fine del 2020, corrisponde alle nuove esigenze della *governance* e agli stretti contatti e collegamenti funzionali con il COMIT. Questa revisione organico-strutturale è stata concepita allo scopo di migliorare la struttura, i processi amministrativi e il funzionamento attivando il decentramento delle deleghe e delle responsabilità, precedentemente di competenza esclusiva della Direzione generale. L'Agenzia nella Relazione sulla *Performance* ha documentato di aver applicato la semplificazione burocratica per attuare un sistema integrato tra le competenze manageriali e quelle tecniche.

L'organizzazione si fonda su otto centri di responsabilità - Direzioni, articolate in unità organizzative ed uffici, oltre alla Presidenza (indirizzo politico) e alla Direzione generale per la gestione dell'Agenzia, coadiuvate da due aree di coordinamento, una strategica e l'altra di *management office*. Le Direzioni, con differenti livelli gestionali e gerarchici, sono classificate come "strutture di secondo livello" e di "terzo livello", corrispondenti alle unità organizzative. Gli uffici costituiscono le strutture di "quarto livello".

Nel 2021 sono intervenuti alcuni interventi di assestamento della struttura stessa in esito ai primi riscontri in fase di operatività, consolidati con decreto n. 5 del 7 luglio 2021 del Presidente dell'Agenzia, di approvazione della nuova Macrostruttura organizzativa.

Ulteriori innovazioni sono state, poi, introdotte con decreto del Presidente n. 7 del 1° giugno 2022, recante: "*Adeguamento della nuova Macro Struttura Organizzativa in attuazione della Deliberazione del CdA n. 128 del 10 luglio 2020*", in sostituzione del citato decreto del Presidente n. 5 del 7 luglio 2021.

La seguente tabella evidenzia la nuova struttura dei Centri di responsabilità e delle Direzioni ad essi collegate.

Tabella 2 - Centri di responsabilità e relative Direzioni nuova macro-organizzazione

Centro di responsabilità	Direzioni
Presidenza	Supporto Organi
	Affari legali e societari
	Innovazione e <i>new space economy</i>
	Rapporti istituzionali e <i>stakeholders</i>
Direzione generale	Controllo di gestione
	Processi e digitalizzazione
	<i>Risk management</i> struttura tecnica OIV
	Qualità
	RSPP sicurezza sul lavoro
	Capo sito Malindi
	Capo sito Sardegna
	Capo sito Matera (Geodesia Spaziale)
Direzione amministrazione, Finanza	Contabilità e Finanza
	Contratti
	Acquisti
Direzione comunicazione istituzionale	Direzione comunicazione istituzionale
	Multimedia
	Valorizzazione immagine e comunicazione
Direzione sicurezza	Sicurezza
Direzione risorse umane	Direzione risorse umane
	Pianificazione, sviluppo e reclutamento
	Normative e <i>welfare</i>
	Gestione amministrativa
Direzione IT logistica e transizione digitale	Coordinamento della transizione digitale
	Servizi logistici e gestione e manutenzione
	Sistemi informativi, conservazione digitale e statistica
Direzione affari internazionali	Relazioni con ESA
	Relazioni internazionali e <i>Space diplomacy</i>
	Relazioni con UE e Paesi UE
Direzione Scienza e Ricerca	Coordinamento scientifico
	Ricerca spaziale
	Coordinamento ricerca e alta formazione
	Volo umano e sperimentazione scientifica
Direzione programmi spaziali	Ingegneria e concezione nuovi sistemi spaziali
	Tecnologie
	<i>Downstream</i> e servizi applicativi
	Operazioni <i>midstream</i> e sicurezza dello Spazio
	Sviluppo micro e nano satelliti
	Trasporto spaziale infrastrutture orbitanti in superficie, <i>in-orbiting servicing</i>
	Osservazione della Terra
	Telecomunicazioni e navigazione

Fonte: Elaborazione Corte dei conti da Piano integrato di Attività e organizzazione 2022-2024

Le Direzioni competenti a livello esecutivo nell'ambito dei programmi spaziali sono:

- Direzione di scienza e ricerca, da cui dipendono le unità di coordinamento scientifico; di ricerca spaziale; di coordinamento ricerca e alta formazione; di volo umano e sperimentazione scientifica;

- Direzione di affari internazionali, da cui dipendono l'unità per le relazioni con ESA; quella per le relazioni internazionali e di Space *diplomacy*; quella per le relazioni con l'UE;
- Direzione programmi spaziali, in raccordo funzionale con le altre, che comprende l'unità Ingegneria e concezione nuovi sistemi spaziali per l'elaborazione dei programmi tecnologici anche nel settore della robotica e della ISS (Stazione spaziale internazionale); quella di *Downstream* e servizi applicativi; quella dedicata alle operazioni *midstream* e sicurezza dello Spazio; quella per lo sviluppo micro e nano satelliti; quella per il trasporto spaziale infrastrutture orbitanti in superficie, *in-orbiting servicing*, che promuove attività di ricerca e sviluppo tecnologico a livello nazionale ed internazionale; quella per l'osservazione della Terra, che fornisce e valida i requisiti per le missioni spaziali anche in collaborazione con altre agenzie e in coordinamento con le altre istituzioni di settore; quella dedicata ai satelliti scientifici e per l'esplorazione robotica; quella per le telecomunicazioni e navigazione, che progetta e sviluppa i programmi di telecomunicazioni satellitari nazionali.

Tutte queste unità collaborano con i programmi dell'ESA. Il 2021 è stato un anno molto importante per lo spazio in Unione europea (UE), in cui vi sono stati cambiamenti, nuovi investimenti e programmi. In base all'art. 189 del Trattato sul funzionamento dell'Unione europea (TFUE), "per favorire il progresso tecnico e scientifico, la competitività industriale e l'attuazione delle sue politiche, l'Unione elabora una sua politica spaziale europea" è stato approvato il Regolamento per il programma spaziale dell'UE per gli anni dal 2021 al 2027, che ha istituito la *European Union Agency for Space Programme* (EUSPA). Il Regolamento prevede uno stanziamento di circa 14 miliardi di euro per i prossimi sette anni, per garantire la continuità e l'evoluzione di tre programmi: Osservazione della Terra, Navigazione e Comunicazioni protette e sicure, suddivisi in cinque componenti, *Copernicus*, *Galileo*, *EGNOS*, *Govsatcom* e *Space situational awareness* (SSA).

A seguito del nuovo assetto organizzativo di ASI, come già innanzi evidenziato, a differenza degli anni precedenti, nel 2021, il bilancio è articolato esclusivamente in Direzioni, quali unici centri di responsabilità amministrativa. A richiesta di questa Corte, l'Agenzia ha specificato che la funzione prioritaria assegnatale come missione istituzionale riguarda il controllo sull'andamento del progetto/programma spaziale e il conseguimento degli obiettivi ad esso

collegati. È da tener presente, inoltre, che più della metà del *budget* a disposizione, viene trasferito all’Agenzia Spaziale europea ESA, sotto forma di contribuzione annuale a seguito delle sottoscrizioni del Governo italiano alle ministeriali ESA come da ultimo consiglio ministeriale del 2022.

La seguente tabella evidenzia i dati relativi alle due Direzioni tecniche, Programmi e Scienza e Ricerca, nonché alla Direzione Affari internazionali; in tali Direzioni sono affluiti i precedenti Centri di responsabilità relativi ai programmi spaziali e ai rapporti con ESA.

Tabella 3 - Direzioni programmi spaziali - Space economy, ESA

Direzioni	Impegni correnti 2021	Incidenza % Direzione/totale 2021	Impegni in conto capitale 2021	Incidenza % Direzione/totale 2021	Totale	Incidenza % Direzione/totale 2021
Programmi	63.841.630	9,36	131.506.627	96,65	195.348.257	23,87
Scienza e Ricerca	36.885.069	5,41	4.553.810	3,35	41.438.879	5,06
Affari Internazionali	581.629.677	85,24	0	0,00	581.629.677	71,07
Totale	682.356.376	100,00	136.060.437	100,00	818.416.813	100,00

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati trasmessi da ASI

2.3 Contribuzione italiana all’ESA

La partecipazione nazionale alle attività dell’ESA è regolata dalla Convenzione istitutiva dell’Agenzia spaziale europea la cui organizzazione è disciplinata dall’ “*ESA Council rules of procedure*”.

L’ASI realizza i programmi spaziali dell’ESA con le risorse finanziarie annualmente a carico del contributo ordinario del Mur a valere sul Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca (Foe).

Con deliberazione del 2 novembre 2015 è stato approvato l’accordo tra l’ASI e l’ESA per la gestione della situazione finanziaria della contribuzione italiana, relativa al periodo 2015-2021. Per assicurare l’adeguata partecipazione italiana ai programmi, ESA ha concesso all’ASI, nel 2015, un prestito per 140 mln, ai sensi delle procedure previste dall’art. 20 delle “*Financial*

*Regulations Funding balance*⁸, prestito che nel 2016 è aumentato di ulteriori 52 mln per un totale, quindi, di 192 milioni di euro.

A partire dall'esercizio 2018, l'Agenzia ha iniziato a versare ad ESA, per un quadriennio, un importo pari ad euro 48 mln, annui in linea con quanto deliberato dal Cda dell'ASI nel mese di novembre 2015 e approvato dai Ministeri vigilanti.

L'Agenzia, inoltre, in considerazione degli impegni pluriennali assunti in ambito internazionale, deve monitorare il finanziamento dei programmi ESA, con riferimento alla loro sostenibilità economico-finanziaria, trattandosi di impegni inderogabili contratti dal nostro Paese, quindi, non comprimibili. Obbligazioni in tal senso sono state assunte in occasione del Consiglio ministeriale ESA del 28-29 novembre 2019 a Siviglia, in cui l'Italia ha confermato la propria posizione di terzo contributore dell'ESA dopo la Germania e la Francia; in tale sede sono stati deliberati gli accordi per la cooperazione con la Cina e gli Usa.

La strategia per la partecipazione dell'Italia è stata definita in coerenza con la nuova *governance* dello Spazio, di cui alla citata legge n. 7 dell'11 gennaio 2018, che - come detto - ha coinvolto la Presidenza del Consiglio dei ministri, l'ASI e tutti i rappresentanti dei ministeri e delle amministrazioni che fanno parte del Comitato interministeriale per le politiche aerospaziali COMINT con programmi volti anche a rafforzare la storica collaborazione con gli USA.

La tabella seguente mostra gli impegni relativi alla contribuzione ad ESA, assunti a carico del bilancio ASI dal 2013 al 2021, (rapportata per ciascun esercizio a quello precedente).

Nel 2021 si evidenzia una flessione del 6,47 per cento, mantenendo un livello adeguato del sostegno agli impegni presi nei precedenti Consigli ministeriali ed in particolare alla *Space19+*.

Tabella 4 - Contribuzione ESA dal 2013 al 2021

Esercizi finanziari	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Contribuzione dell'Italia ad ESA	520.978.221	352.909.048	486.510.367	547.377.481	555.952.231	477.817.428	502.357.326	683.867.070	639.600.002
Variazione assoluta		-168.069.173	133.601.319	60.867.114	8.574.750	-78.134.803	24.539.898	181.509.744	-44.267.068
Variazione percentuale		-32,26	37,86	12,51	1,57	-14,05	5,14	36,13	-6,47

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

⁸ Il prestito è stato acceso per coprire un eventuale disavanzo italiano, al fine di mantenere un *funding balance positivo* nel periodo 2017-2020. Ciò è stato realizzato con l'obiettivo di bilanciare la situazione debitoria italiana, al fine di salvaguardare gli interessi nazionali ed evitare situazioni sanzionatorie nei confronti dell'Italia.

Del menzionato debito contratto con ESA è stata versata, nel 2021, l'ultima quota, allocata in bilancio nell'esercizio 2021, come da programmazione preventiva.

Il fabbisogno finanziario per gli impegni ESA, approvato con deliberazione del 10 settembre 2020, in base alla convenzione tra l'Ente e la Presidenza del Consiglio dei ministri per il trasferimento delle risorse finanziarie di cui all'art. 1, commi 253 e 254 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 ed al d.p.c.m. del 22 maggio 2020, è stato quantificato con riguardo al triennio 2020-2022, in complessivi 487 mln di euro, assegnati all'ASI con vincolo di destinazione in forza del richiamato decreto. Nel Pta 2022-2024, l'Agenzia esprime perplessità riguardo al mantenimento dello *standard* conquistato a causa della prevista riduzione di entrate nel 2023, dovuta alla conclusione della Convenzione stipulata con la Presidenza del Consiglio dei ministri, che prevede assegnazioni finanziarie fino all'anno 2022.

L'ASI considera tali contribuzioni quantificate in complessivi euro 500 mln, insufficienti a sostenere gli oneri stimati per gli impegni già assunti e per quelli che l'Italia ha programmato di assumere in carico nell'ambito dell'ultimo Consiglio Ministeriale ESA, che si è svolto a Parigi dal 22 al 23 novembre 2022⁹.

A fronte della richiesta ESA di circa 18,5 miliardi di euro, sono stati sottoscritti dagli Stati membri (inclusi quelli associati) e il Canada poco meno di 17 miliardi di euro. La sottoscrizione italiana riguarda programmi opzionali, oltreché obbligatori, per un budget complessivo di oltre 3 miliardi di euro. Il nostro Paese si colloca al primo posto per i programmi opzionali e si conferma al terzo posto in generale, come nel precedente Consiglio ministeriale di Siviglia. I settori principali per i programmi opzionali sono: l'esplorazione dell'Universo, il trasporto spaziale e l'osservazione della Terra. Altri rilevanti contributi sono dedicati alle telecomunicazioni, la navigazione, lo *Space safety* e le tecnologie.

Al 31 dicembre 2021, l'Italia, come comunicato dall'Ente, ha continuato a raggiungere in ESA un livello di geo-ritorno relativo ai contratti conseguiti che supera l'unità (cosiddetto indice di "giusto geo-ritorno") pari ad un indice dell'1,05. Si tratta di un indicatore utilizzato per misurare la capacità degli operatori economici nazionali di stipulare contratti, confermativo di buone *performance* della delegazione italiana in ESA, adeguata a supportare gli investimenti nazionali interessati alle attività dell'Agenzia spaziale europea. A fine 2021, l'Italia, attraverso

⁹ I Consigli ministeriali ESA, dal 2016, si svolgono di norma ogni tre anni, approvano le attività ed i relativi stanziamenti finanziari per il programma obbligatorio e per i programmi opzionali. In questo luogo si decidono investimenti per sviluppi da 3 a 5 anni di spese, in base alle caratteristiche e alla natura di ogni singolo programma.

la Presidenza del Consiglio dei ministri, ha affidato all’Agenzia spaziale europea la responsabilità di implementare le attività finanziate dal Piano nazionale di recupero e resilienza nel campo dell’Osservazione della Terra e del trasporto spaziale, per un ammontare di circa 1,3 miliardi di euro. I programmi spaziali previsti hanno ad oggetto l’Osservazione della Terra e comportano oneri pari a euro 1,070 miliardi e a 337,5 mln, di cui 117,5 mln provenienti dal bilancio della Presidenza del Consiglio dei ministri. Le risorse indicate hanno la seguente articolazione:

- euro 1.070.000.000, di cui euro 797.000.000 da fondi Pnrr; euro 273.000.000 dal fondo complementare;
- euro 217.500.000, destinati al sub-investimento per trasporto spaziale, di cui euro 64.000.000 da fondi Pnrr; euro 36.000.000 dal fondo complementare; euro 117.500.000 da fondi nazionali.

L’Italia ha incrementato il suo impegno verso ESA con una sottoscrizione di circa 120 mln come contributo per il motore ad alta spinta VEGA.

Il solo *budget* ESA, determinato per il 2021 in considerazione degli impegni assunti con la Ministeriale ESA Space 19+, risulta essere pari ad euro 589.893.123. A tale investimento si deve aggiungere l’*adjustment* alla contribuzione 2019¹⁰, pari ad euro 62.773, oltre ad euro 1.590.315 a titolo di “*tax adjustment applicable to pensions*”, come da nota ESA del 15 settembre 2021¹¹ ed, infine, euro 48.000.000 a copertura dell’ultima rata del debito arretrato verso l’ESA, dovuto alla mancata contribuzione per gli anni 2015-2016.

La consistenza del bilancio ASI per la contribuzione all’ESA è sintetizzata nella seguente tabella, che riporta il confronto con i dati relativi al precedente esercizio.

¹⁰ Documento ESA/AF (2020)45., in cui si definisce una revisione contabile delle assegnazioni dei fondi.

¹¹ Nota ESA-HIF-F-LE-2021-187.

Tabella 5 – Contribuzioni ESA

Entrate	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Contributo Mur per ricerca internazionale	420.000.000	420.000.000	0	0
Legge 232/2019 (art.1, comma 140, lett. c)	100.000.000	100.000.000	0	100
Legge 160/2019 (art. 1, co.253-254 e DPCM 22 maggio 2020)	185.000.000	120.000.000	-65.000.000	-35,14
Totale entrate	705.000.000	640.000.000	-65.000.000	-9,22
Spese	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Contribuzione annuale ESA	665.780.034	589.893.123	-75.886.911	-11,4
2018/2019 <i>adjustment of contribution</i>	16.622.581	62.773	-16.559.808	-99,62
Interessi	0	53.791	53.791	100
<i>Tax adjustment applicable to pensions (2015-2016)</i>	1.464.454	1.590.315	125.861	8,59
<i>Refund of outstanding contributions (2015-2016)</i>	0	48.000.000	48.000.000	100
Totale spese	683.867.069	639.600.002	-44.267.067	-6,47
Recupero fondi anticipati nel 2019 a copertura quota debito	20.000.000	0	-20.000.000	-100
Saldo gestione ESA	1.132.931	399.998	-732.933	-64,69

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Sul piano strettamente contabile, è da rilevare la flessione del 9,22 per cento delle contribuzioni e del 6,47 per cento delle spese compresa la refusione degli arretrati, nonché del saldo della gestione che presenta una flessione del 64,69 per cento.

I lavori previsti nel 2022, si sono concentrati nella preparazione del Consiglio ministeriale dell'ESA svoltosi a Parigi. ASI ha dichiarato di aver attivato meccanismi di selezione degli operatori economici nazionali, per poter negoziare con le altre delegazioni e con l'esecutivo nella definizione delle proposte di programma collegate ai citati programmi spaziali da realizzare.

I fondi assegnati per consentire la copertura dei trasferimenti a favore di ESA per gli esercizi 2021-2022-2023, sono riportati nella seguente tabella.

Tabella 6 – Contribuzioni ESA – triennio 2021-2023

Entrate	2021	2022	Variazione percentuale	2023	Variazione percentuale
Contributo Mur per ricerca internazionale	420.000.000	420.000.000	0,00	420.000.000	0
Legge 232/2019 (art.1, comma 140, lett. c)	100.000.000	80.000.000	-20,00	80.000.000	0
Legge 160/2019 (art. 1, co.253-254 e DPCM 22 maggio 2020)	120.000.000	182.000.000	51,67	0	-100
Totale entrate	640.000.000	682.000.000	6,56	500.000.000	-26,69

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

3. ORGANI

Sono organi dell'ASI:

- il Presidente;
- il Consiglio di amministrazione;
- il Consiglio tecnico-scientifico;
- il Collegio dei revisori dei conti.

Per ciò che attiene alle competenze e alla composizione degli organi, si rimanda a quanto rappresentato nelle determinazioni riferite agli anni precedenti. La durata in carica è fissata, per tutti, in un quadriennio.

Il Presidente e il Cda dell'ASI in carica nell'esercizio 2021 sono stati nominati con decreto n. 357 del 10 aprile 2019 del Miur. Il Consiglio di amministrazione si è insediato il giorno 3 maggio 2019 con tre consiglieri su quattro, mancando il rappresentante del Ministero dell'economia e delle finanze. Quest'ultimo, unitamente a quello del Maeci (a seguito delle dimissioni del precedente) sono stati nominati dal Mur, in data 19 novembre 2020.

Il Consiglio tecnico scientifico (Cts) è stato costituito con delibera del Cda dell'8 ottobre 2019, per la durata di un quadriennio, 2019-2023. L'organo, presieduto dal Presidente dell'ASI, consta di sette componenti, numero massimo fissato dalle norme statutarie. La modifica introdotta all'art. 8, comma 2 del nuovo statuto, riguarda le modalità di scelta dei componenti del Cts, di cui due sono designati dal Presidente dell'Agenzia, uno è individuato tra personalità significative del mondo industriale e della piccola impresa, gli altri dal Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale. A seguito delle dimissioni di un consigliere, avvenuta in data 16 marzo 2021, con deliberazione del 22 luglio 2021 è stato nominato un consigliere in sostituzione del precedente dimissionario. Il Cts, nel 2021, ha tenuto cinque riunioni.

Il Collegio dei revisori dei conti, nominato per un quadriennio con decreto del Mur del 22 giugno 2016, è composto, secondo la previsione dell'art. 9 dello statuto, da tre membri effettivi e due supplenti; un membro effettivo, con funzioni di Presidente, e un supplente sono designati dal Ministro dell'economia e delle finanze; due membri titolari e un supplente sono designati dal Ministro dell'università. Dal 22 giugno 2020, al Collegio dei revisori per garantire la continuità amministrativa dell'Ente ed a garanzia delle funzioni di vigilanza e controllo, si sono applicate le norme contenute nell'art. 100, comma 2, del d.l. 17 marzo 2020, n. 18

convertito con modificazioni con la l. 24 aprile 2020, n. 27, come modificato dall' art. 33, comma 1, lett. a), del d.l. 14 agosto 2020, n. 104, convertito con modificazioni con la l. 13 ottobre 2020, n. 126 in materia di proroga degli organi in scadenza nel periodo di emergenza sanitaria da "Covid-19". Il Collegio dei revisori ha dato atto della sua permanenza fino alla data del 31 gennaio 2021, successivamente ha richiamato per la sua valida permanenza in carica, il solo perdurare dello stato di emergenza. Le Amministrazioni vigilanti¹² hanno assentito, alla posizione espressa dallo stesso organo di controllo, in ordine alla proroga del mandato, "fino al perdurare dello stato di emergenza". In tale contesto, in data 30 luglio 2021, il Ministero vigilante ha provveduto a nominare il nuovo Collegio dei revisori a decorrere dalla data del decreto per la durata di un quadriennio, dal 2021 al 2025. L'organo si è insediato il 10 agosto 2021. In data 10 novembre 2021 il componente del Mur ha rinunciato al suo incarico di membro effettivo del Collegio e con decreto del Mur n.1235 del 12 novembre 2021, è stato nominato un nuovo componente in sostituzione del precedente dimissionario.

Il Collegio, nel corso del 2021, ha tenuto 44 riunioni, di cui 13 con il Consiglio di amministrazione.

I provvedimenti adottati nel 2021, sono stati i seguenti:

- n. 10 decreti del Presidente dell'Agenzia;
- n. 221 deliberazioni del Consiglio di amministrazione;
- n.1.017 decreti del Direttore generale.

3.1 Compensi per gli organi

Ai componenti degli organi spetta un'indennità annua lorda¹³ nelle seguenti misure:

- euro 97.074 al Presidente;
- euro 20.917 ai consiglieri di amministrazione;
- euro 20.917 al Presidente del Collegio dei revisori dei conti;
- euro 17.570 ai revisori effettivi dei conti. Ai supplenti non spetta alcun compenso.

¹² E-mail Mur del 9 giugno 2021 ed e-mail Mef dell'8 giugno 2021.

¹³ I compensi per gli organi di Enti pubblici erano stati determinati ai sensi della direttiva del Presidente del Consiglio dei ministri il 9 gennaio 2001 e con decreto interministeriale prot. 187 del 3 febbraio 2005, nei seguenti importi: Presidente: euro 119.844; Consigliere Cda: euro 25.823; Presidente Cdr: euro 25.823; Revisori effettivi: euro 21.691; Revisori supplenti: euro 1.549. Tali importi, al lordo e su base annua, nel corso degli anni sono stati oggetto di tagli, secondo quanto dettato dalla normativa in materia di contenimento della spesa pubblica. L'Agenzia ha comunicato, in proposito, che il compenso ai membri supplenti non è più operativo.

Ai componenti del Cda e del Collegio dei revisori è corrisposto un gettone di presenza pari ad euro 83,43 lordi; ai membri del Cts, un gettone della misura di euro 26,28 lordi.

Con decreto direttoriale del 2 maggio 2019, a seguito di una procedura pubblica, è stato conferito l'incarico dell'Organismo indipendente di valutazione (OIV) in forma monocratica. Nel corso dell'esercizio 2021 non è intervenuto alcun cambiamento riguardo le nomine dell'Oiv. A seguito di una procedura selettiva pubblica per il rinnovo, con deliberazione del 25 luglio 2022 è stato nominato lo stesso soggetto che aveva già ricoperto tale ruolo nel triennio 2019-2022, in forma monocratica.

Nel corso del 2021, l'Oiv ha tenuto n. 21 sedute (15 nel 2020), nell'esercizio dei compiti assegnati dagli artt. 6 e 14, comma 4, del d.lgs. n. 150 del 2009. Si è riunito principalmente con la struttura tecnica permanente di supporto e con i funzionari dell'Agenzia interessati, in ragione delle loro competenze, ai temi da esaminare, elaborando in particolare i seguenti atti:

- relazione sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni per il 2020, approvata in data 30 aprile 2021;
- relazione sulla *performance* 2020, adottata ai sensi dell'art. 10, comma 1, lett. b) del d. lgs. 150 del 2009 e s.m.i., approvata dal Cda in data 27 maggio 2021;
- relazione sulla *performance* per l'anno 2021, rilasciata il 14 giugno 2022, di cui la successiva approvazione da parte del Cda con deliberazione del 21 giugno 2022.

Il Piano triennale della *performance* 2021-2023, approvato dal Cda dell'Agenzia in data 10 marzo 2021, è stato aggiornato e successivamente approvato dal Cda in data 28 settembre 2021.

Con deliberazione del 17 dicembre 2021, il Cda ha approvato il primo Piano per la parità di genere 2022-2024, che intende fornire gli strumenti per un miglioramento dei valori di equità e rispetto individuale nell'organizzazione del lavoro, nella sua dimensione sociale e di genere. Si riporta, di seguito, la tabella riassuntiva delle spese impegnate per gli organi nel biennio 2020-2021.

Tabella 7 - Spese per gli organi e Oiv - Impegni di competenza

Tipologia di spesa	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Indennità Presidente/Commissario	97.073	97.073	0	0
Compensi ai membri del Cda	48.471	86.107	37.636	77,65
Compensi per i Revisori dei conti	17.588	17.082	-506	-2,88
Oneri assistenziali, Irap a carico dell'Ente per gli organi istituzionali	119.397	37.545	-81.852	-68,55
Gettoni di presenza, indennità di missione e spese di trasporto e varie ai componenti degli organi istituzionali - eccetto rimborsi CTS	40.866	33.693	-7.173	-17,55
Rimborsi ai componenti del Consiglio tecnico scientifico	710	683	-27	-3,80
Totale spese organi	324.105	272.183	-51.922	-16,02
Organismo indipendente di valutazione (art. 14 d. lgs. n. 150/2009)	22.412	22.412	0	0,00
Totale generale	346.517	294.595	-51.922	-14,98

Fonte: elaborazione ASI

Dette spese, nel 2021, sono in flessione del 14,98 per cento, soprattutto per la diminuzione del 68,55 per cento degli oneri assistenziali, per Irap a carico dell'Ente per gli organi istituzionali; in diminuzione del 17,55 per cento anche i rimborsi per gettoni di presenza, indennità di missione e spese di trasporto e varie ai componenti degli organi istituzionali¹⁴. I compensi per i revisori dei conti evidenziano una flessione del 2,88 per cento, i rimborsi ai componenti del Cts del 3,80 per cento, pari ad euro 683 (euro 710 nel 2020), mentre i compensi ai membri del Cda sono in aumento del 77,65 per cento per via del tardivo avvicendamento di un consigliere dimissionario dal febbraio 2020 e della nomina a fine esercizio del nuovo componente. I compensi al Presidente sono costanti nel biennio 2020-2021, pari ad euro 97.073, come quelle per l'OIV pari ad euro 22.412¹⁵.

¹⁴ L'Ente ha comunicato che questa voce include le spese di trasporto e le spese di vitto e alloggio; la diaria alternativa ed altre spese eventuali collegate alle attività per conferenze.

¹⁵ Tali spese nel conto economico sono ricomprese nei costi relativi alla voce "Servizi".

4. RISORSE UMANE

La dotazione organica dell'ASI è stata approvata dal Cda nella seduta del 10 marzo 2021, all'interno del Piano triennale delle attività 2021-2023 (Pta) e consta di 600 unità, quale assetto a regime da conseguire entro il 2026. Il consistente piano assunzionale, volto a raggiungere il completamento del contingentamento, prevede nel corso dei prossimi cinque anni, l'avvio delle selezioni comparative per l'acquisizione delle risorse necessarie al funzionamento ottimale dell'Agenzia.

Nel 2021 le unità di personale in servizio sono state 310 complessive (nel 2020: 298 unità); 287 assunte a tempo indeterminato (di cui: 8 unità distaccate presso pubbliche amministrazioni o organismi internazionali; 1 unità in distacco sindacale; 1 unità di personale in servizio in posizione di comando proveniente da altra P.A.) e 23 a tempo determinato, come evidenziato nella successiva tabella.

Le posizioni dirigenziali ASI sono complessivamente quattro, due di I fascia e due di II fascia. Riguardo al fabbisogno di personale, il d. lgs. n. 218 del 24 novembre 2016 prevede, per gli enti di ricerca, la possibilità di assumere personale entro il limite massimo dell'80 per cento delle spese rapportato alla media delle entrate complessive dell'Ente, come risulta dai consuntivi dell'ultimo triennio.

La seguente tabella evidenzia la dotazione organica dell'Agenzia e la consistenza numerica del personale in servizio al 31 dicembre 2021.

La colonna dell'organico da Piano triennale delle attività (Pta) deve intendersi quello a regime dal 31 dicembre 2026.

Tabella 8 - Dotazione organica e consistenza del personale ASI 2021

Profilo	Livelli	Dotazione organica PTA 2021-2023 - organico a regime dal 31.12.2026	Tempo Indeterminato in servizio al 31.12.2021	Tempo determinato in servizio al 31.12.2021	Totale generale	Posizioni vacanti
Dirigenti	I	2	0	0	0	2
Dirigenti	II	2	2	0	2	0
Totale Dirigenti		4	2	0	2	2
Dirigente di ricerca	I	1	0	0	0	1
Primo ricercatore	II	3	0	0	0	3
Ricercatore, di cui n. 16 da d.m. Miur 28 febbraio 2018, n. 1673	III	36	25	1	26	10
Totale ricercatori		40	25	1	26	14
Dirigente tecnologo	I	50	26	2	28	22
Primo tecnologo	II	80	53	0	53	27
Tecnologo, di cui n. 16 da d.m. Miur 26 febbraio 2016, n. 105 e n. 8 da d.m. Miur 28 febbraio 2018, n. 1673	III	125	75	15	90	35
Totale Tecnologi		255	154	17	171	84
Funzionario di amministrazione	IV	30	12	0	12	18
	V	35	14	0	14	21
Totale funzionario di amm.ne		65	26	0	26	39
Collaboratore T.E.R. (tecnico enti di ricerca)	IV	20	10	1	10	10
	V	25	12	0	12	13
	VI	44	16	0	17	27
Totale collaboratore T.E.R.		89	38	1	39	50
Collaboratore di amministrazione	V	20	2	0	2	18
	VI	15	9	0	9	6
	VII	50	16	4	20	30
Totale collaboratore di amm.ne		85	27	4	31	54
Operatore tecnico	VI	7	2	0	2	5
	VII	10	2	0	2	8
	VIII	20	10	0	10	10
Totale operatore tecnico		37	14	0	14	23
Operatore di amministrazione	VII	10	0	0	0	10
	VIII	15	1	0	1	14
Totale operatore di amm.ne		25	1	0	1	24
Totale generale		600	287	23	310	290

Fonte: elaborazione Corte dei conti

In applicazione del piano assunzioni previsto dal Pta 2021-2023, successivo all'introduzione del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218, non essendo più prevista la preventiva procedura di

autorizzazione all'avvio del procedimento di assunzione di personale, la pianificazione delle assunzioni è stata programmata nel rispetto delle condizioni assunzionali vigenti, contenute nella legge n. 7 dell'11 gennaio 2018; e nella legge n. 178 del 30 dicembre 2020. Nel 2021 sono così proseguite le procedure di reclutamento del personale avviate dal 2019 e sono state immesse in servizio, tramite concorso pubblico, n. 29 unità di personale, di cui:

- n. 18 unità a tempo indeterminato;
- n. 11 unità di personale a tempo determinato.

Per quanto riguarda le cessazioni, nel corso del 2021, sono state complessivamente n. 17, di cui n. 8 fra il personale a tempo indeterminato e n. 9 fra quello a tempo determinato.

Il reclutamento di personale a tempo determinato soggiace alle disposizioni di cui all'art. 1, commi 187 e 188, della legge 23 dicembre 2005, n. 266, e s.m.i. che rispettivamente fissano limiti alle risorse di bilancio utilizzabili per tali assunzioni e consentono, al di fuori dei limiti stessi, quelle finanziate su fondi di progetto.

Per effetto di tali assunzioni, il personale a tempo determinato, al 31 dicembre 2021, è stato pari a n. 23 unità, di cui n. 3 a carico del FOE (comma 187) e n. 20 a carico di finanziamenti esterni (comma 188)¹⁶.

L'Ente si avvale anche di risorse umane ad altro titolo, con conferimento di borse di studio ed assegni di ricerca o con rapporti collaborativi. Al 31 dicembre 2021, risultavano in corso i seguenti incarichi: 12 "assegnisti"; 2 "borsisti"; 1 incarico¹⁷ individuale, con contratto di lavoro autonomo, ad esperto di particolare e comprovata specializzazione, per un totale di 15 unità (25 unità nel 2020).

Le assunzioni obbligatorie ai sensi della legge 12 marzo 1999, n. 68, sono determinate il 31 gennaio di ogni anno¹⁸. A seguito di una ricognizione interna del personale, l'ASI ha rilevato per il 2021, una differenza rispetto alla quota d'obbligo per complessive quattro unità (tre nel 2020). Per compensare tale disallineamento l'Ente ha avviato con i competenti uffici regionali la stipula di apposita convenzione. La dotazione d'obbligo comprende complessive 19 unità in

¹⁶ Il personale a tempo determinato in ASI, al 31 dicembre 2020, era di 21 unità, di cui 5 unità in organico sono a carico del FOE (comma 187) e 16 a carico di altri finanziamenti esterni (comma 188).

¹⁷ Allegato alla deliberazione del Cda n. 112 del 21 giugno 2022, "Relazione sulla Performance 2021".

¹⁸ L'ASI ha un obbligo di riserva stabilito nella misura del 7 per cento del personale in organico per i disabili; un ulteriore 1 per cento del personale in organico a favore dei familiari di invalidi e dei profughi rimpatriati; vittime del terrorismo, della criminalità organizzata e del dovere e dei loro congiunti; familiari superstiti delle vittime del lavoro; familiari dei grandi invalidi del lavoro e delle vittime di guerra, ai quali l'art. 18 della medesima legge riserva questa ulteriore e specifica quota aggiuntiva.

servizio alla data del 31 dicembre 2021, di cui 16 appartenenti alla categoria dei disabili e tre iscritti alla quota di cui all'art. 18, della legge n. 68, del 12 marzo 1999.

L'indice dell'onere dell'intero organico sulle entrate correnti relativamente al triennio 2019-2021 è pari al 2,70 per cento¹⁹ (per il triennio 2018-2020 era del 2,64 per cento), calcolato a tutela della sostenibilità finanziaria del bilancio dell'Agenzia.

4.1 Direttore generale

Il Cda, con deliberazione del 29 marzo 2021, ha nominato il Direttore generale dell'Agenzia, (già incaricato dal 1° aprile 2020 come reggente) con decorrenza dal 1° aprile 2021, ai sensi dell'art. 7, comma 2, dello statuto, con contratto di diritto privato di durata coincidente con quella dell'incarico del Presidente, fermo restando che, ai sensi dell'art. 12, comma 3, in caso di cessazione anticipata del mandato degli organi di indirizzo, il Direttore resti in carica per il disbrigo degli affari correnti fino alla nomina di un successore da parte dei nuovi organi.

Il compenso per il Direttore generale è stato fissato dal Consiglio di amministrazione ai sensi dell'art. 7, comma 2, lettera g) dello statuto, entro il limite di euro 197.000 lordi annui onnicomprensivi, corrispondenti al trattamento economico in passato già riconosciuto per tale tipologia di incarico. Il compenso al Direttore generale, nel 2021, è stato pari ad euro 117.000, non avendo percepito retribuzione di risultato, in quanto Dirigente tecnologo di I livello, figura per il quale non è previsto alcun emolumento legato al risultato. L'Agenzia ha dichiarato che i risultati programmati sono stati, comunque, pienamente conseguiti.

4.2 Spese del personale

Nel 2021, le spese per il personale, rilevate dal rendiconto finanziario, comprensive dell'Irap, sono state complessivamente pari a euro 29.387.018, in aumento del 2,10 per cento rispetto al pregresso esercizio 2020, in cui erano state pari ad euro 28.781.685²⁰. Su tali importi l'Ente ha anche calcolato gli indici della spesa per il personale.

¹⁹ Indice calcolato sul costo globale del personale tabella n. 17.

²⁰ Il rendiconto finanziario indica una spesa per il personale pari ad euro 26.994.906 nel 2020 ed euro 27.678.255 nel 2021. Gli importi di euro 1.786.779 nel 2020 ed euro 1.708.764 nel 2021 relative all'Irap fanno aumentare la spesa globale ad euro 28.781.685 nel 2020 ed euro 29.387.018 nel 2021. Dal 2020, si sono registrate significative erogazioni di arretrati, in riferimento a provvedimenti di revisione d'inquadramento, derivanti da sentenze o transazioni, che in alcuni casi hanno riguardato un arco temporale considerevole (per alcuni dipendenti anche dieci anni).

L’Agenzia, come detto, ha dichiarato di aver rispettato il limite di cui al comma 187 dell’art. 1 della richiamata legge n. 266 del 2005, e di essersi avvalsa della disposizione specifica per gli enti di ricerca di cui al comma 188 quanto al personale a tempo determinato.

Come risulta dalla seguente tabella, l’incidenza del costo globale per il personale sulle spese correnti è pari al 3,90 per cento (3,43 per cento nel 2020); quella sull’attività operativa, relativamente alle prestazioni istituzionali nel campo dei sistemi spaziali, è del 3,38 per cento (3,65 per cento nel 2020).

La tabella seguente registra l’andamento della spesa del personale.

Tabella 9 - Costo globale del personale

Redditi da lavoro dipendente - Costo globale del personale (*)	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Retribuzioni	21.371.054	21.085.336	-285.718	-1,34
Altre spese per il personale	528.679	1.714.814	1.186.135	224,36
Retribuzioni lorde	21.899.733	22.800.150	900.417	4,11
Contributi sociali a carico dell'ente	5.095.173	4.878.105	-217.068	-4,26
Imposta regionale attività produttive IRAP	1.786.779	1.708.763	-78.016	-4,37
Totale redditi da lavoro dipendente - costo globale del personale	28.781.685	29.387.018	605.333	2,10
Spese correnti	839.009.098	753.785.605	-85.223.493	-10,16
Prestazioni istituzionali nel campo dei sistemi spaziali	787.588.259	818.416.813	30.828.554	3,91
Incidenza percentuale del costo globale del personale sulle spese correnti	3,43	3,90		
Incidenza percentuale del costo globale del personale su totale prestazioni istituzionali sistemi spaziali	3,65	3,38		

Fonte: elaborazione Corte dei conti - (*) = Il costo globale comprende, oltre agli oneri per il personale in servizio a tempo indeterminato e determinato, anche gli oneri per il personale comandato presso ASI, nonché ogni altro onere comunque connesso al personale in servizio; non comprende il TFR.

A richiesta di questa Corte, l’Agenzia ha comunicato che le altre spese pari ad euro 528.679 nel 2020 ed euro 1.714.814 nel 2021, si riferiscono prevalentemente alla corresponsione dei buoni pasto ed altri benefici assistenziali nei confronti del personale dipendente dell’Agenzia (per un importo pari ad euro 512.723 nel 2020 ed euro 1.706.603 nel 2021); gli importi residuali di euro 15.906 nel 2020 ed euro 8.211 nel 2021, riguardano l’assegnazione a progetti destinati al personale per il telelavoro, il versamento del contributo all’Aran annuale e un’assegnazione temporanea di un dipendente presso l’Agenzia del demanio, dal 12 al 30 aprile 2021, per la realizzazione del progetto “demanio digitale” aperto all’ASI per l’integrazione di tecnologie satellitari. Come il personale di ruolo a tempo indeterminato, anche quello a tempo determinato e i comandati percepiscono uno speciale trattamento economico (STE C), pari al

30 per cento del trattamento retributivo fondamentale. Nel 2021, tale spesa è stata pari ad euro 994.785 per il personale a tempo indeterminato, consistenza pressoché costante rispetto a quella del 2020, pari ad euro 990.747. Per il personale a tempo determinato gli esborsi a tale titolo sono quantificati in euro 71.317, con un aumento del 45,17 per cento rispetto al dato del 2020 (euro 49.125). Per il personale comandato si registra una spesa di euro 1.720 (nessun importo nel 2020).

Il totale impegni di competenza per la componente C dello STE, nel 2021, è stato pari ad euro 1.067.822, del 2,69 per cento maggiore di quello del 2020, pari ad euro 1.039.872, con una variazione assoluta di euro 27.950.

Nel 2021, l'Agenzia ha corrisposto, ai sensi dell'art. 22 del d.p.r. n. 171 del 1991²¹, al personale inquadrato nel profilo di ricercatore e tecnologo avente diritto, una somma complessiva pari ad euro 125.230 (nel 2020 pari ad euro 125.230); nel 2021 non vi sono importi per quello a tempo determinato, (nel 2020 pari ad euro 5.052).

La seguente tabella evidenzia i dati suesposti riguardo la corresponsione della componente C dello speciale trattamento economico al personale e i compensi corrisposti ai sensi dell'art. 22 del d.p.r. 191 del 1991 al personale tecnico.

Tabella 10 – Compensi per la componente C dello STE e ai sensi dell'art. 22 del d.p.r. n. 171 del 1991

Impegni di competenza per la componente C dello STE	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Compensi al personale a tempo indeterminato	990.747	994.785	4.038	0,41
Compensi al personale a tempo determinato	49.125	71.317	22.192	45,17
Compensi al personale comandato	0	1.720	1.720	100
Totale impegni di competenza per la componente C dello STE	1.039.872	1.067.822	27.950	2,69
Impegni di competenza per compensi al personale avente diritto, ai sensi dell'art. 22 del d.p.r. n. 171 del 1991	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Compensi al personale di ruolo tecnico	125.230	220.945	95.715	76,43
Compensi al personale a tempo determinato	5.052	0	-5.052	-100,00
Totale impegni di competenza per compensi al personale avente diritto, ai sensi dell'art. 22 del d.p.r. n. 171 del 1991	130.282	220.945	90.663	69,59

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati trasmessi da ASI

²¹ Art. 22 del d.P.R. n. 171 del 1991 Indennità per incarichi di direzione di strutture tecniche e scientifiche e di progetti di ricerca. 1. Al personale dei livelli professionali I, II e III dei profili di ricercatore e di tecnologo potrà essere attribuita un'indennità per la direzione di strutture tecniche e scientifiche previste negli ordinamenti di servizio delle istituzioni e degli enti di ricerca e sperimentazione e di progetti pluriennali di rilevanza nazionale approvati dal C.I.P.E. o finanziati dalla C.E.E. in misura non superiore al 15 per cento dello stipendio tabellare iniziale del livello professionale di appartenenza.

L'ASI, in aggiunta al personale in pianta stabile, per far fronte a temporanee esigenze tecnico organizzative determinate dalle attività programmate nell'ambito di alcune unità operative, mediante procedura negoziata, ha fatto ricorso al servizio di somministrazione di personale a tempo determinato, ai sensi e per gli effetti dell'art. 36 del d. lgs. n. 165 del 2001 e delle disposizioni contenute nel vigente c.c.n.l. (art. 83), ed ha stipulato 12 contratti di lavoro interinale (16 nel 2020) per impegni pari ad euro 731.000. L'obiettivo dichiarato dall'Agenzia è quello di continuare a procedere al loro ulteriore contenimento negli anni successivi, fino al superamento definitivo del ricorso al lavoro in somministrazione.

Le unità di personale che hanno operato in ASI con modalità di telelavoro, distintamente, nel 2021, sono state 3 (28 nel 2020), dati molto inferiori di quelli registrati nel 2020, ma sempre con maggiore adesione del personale femminile.

L'istituto dello *smart working*, o lavoro agile, è stato applicato al personale dell'Agenzia a seguito dell'esito positivo riscontrato dalla esperienza del telelavoro. Nel 2019 è stato emesso un bando che ha consentito l'avvio del progetto sperimentale dal 1° gennaio 2020. A tale istituto, nel 2021, sono state ammesse 118 unità di personale (126 nel 2020), con particolare attenzione nei confronti dei soggetti "fragili". Il progetto aveva previsto un massimo di 4 giorni di *smart working* nel corso di ciascun mese.

4.3 Attività di formazione dell'ASI

Le linee di attività del settore formazione esterna e diffusione della cultura aerospaziale riguardano progetti educativi e di divulgazione della cultura aerospaziale, destinati a vari gruppi di utenti, tra i quali studenti delle scuole superiori e universitari.

L'ASI promuove la formazione e la crescita tecnico-professionale di laureati e ricercatori nel campo delle scienze e tecnologie spaziali, attraverso l'assegnazione di borse di studio e di ricerca; organizza, sulla base di apposite convenzioni con le università, tirocini formativi e corsi di alta formazione scientifica, con programmi di formazione nel campo dell'ingegneria aerospaziale, attraverso la stipula di accordi con gli uffici scolastici regionali, per avvicinare i ricercatori al mondo della scienza e dell'impresa in campo aerospaziale. Questa linea di attività ha consentito la creazione di una cospicua rete di istituti scolastici coinvolti nei nuovi programmi di ASI.

La formazione del personale, nel 2021, ha incluso, prevalentemente, corsi di aggiornamento di tipo amministrativo in materia di contratti, concorsi, bilancio, anticorruzione, *privacy*, lingue estere; mentre le attività di addestramento hanno riguardato corsi sulla sicurezza sul lavoro, informatica ed *audit*.

Nel 2021, l'ASI ha speso complessivamente euro 973.226 per le attività formative, in leggero decremento, l'1,61 per cento rispetto agli impegni del 2020, pari ad euro 989.189.

La seguente tabella evidenzia, in sintesi, i dati relativi alla formazione nel 2021 in confronto con quelli del precedente esercizio.

Tabella 11 – Formazione del personale ASI – esercizio 2021

Formazione interna ed esterna per il personale 2020	2020	Formazione interna ed esterna per il personale 2021	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
N. 16 corsi vari <i>in house</i>	128.580	N. 11 corsi vari <i>in house</i>	131.889	3.309	2,57
N. 37 corsi vari non <i>in house</i>	47.656	N. 43 corsi vari non <i>in house</i>	66.361	18.705	39,25
N. 4 corsi di Mini master di I e II livello	10.300	N. 1 corsi di Master di I e II livello per il personale dipendente	1.280	-9.020	-87,57
N. 7 corsi in materia di sicurezza	13.850	N. 8 corsi in materia di sicurezza	15.783	1.933	13,96
Totale n. 64 corsi di formazione interna ed esterna per il personale ASI	200.386	Totale n. 63 corsi di formazione interna ed esterna per il personale ASI	215.313	14.927	7,45
Alta Formazione		Alta Formazione			
Master di I e II livello, <i>stage</i>	0	Master di I e II livello, <i>stage</i>	218.550	218.550	100,00
Borsa di studio, master e tirocinio	187.124	Borsa di studio, master e tirocinio	155.962	-31.162	-16,65
Borse di studio	189.440	Borse di studio	99.796	-89.644	-47,32
Assegni di ricerca	412.240	Assegni di ricerca	283.607	-128.633	-31,20
Totale Alta Formazione	788.804	Totale Alta Formazione	757.915	-30.889	-3,92
Totale complessivo	989.189	Totale complessivo	973.228	-15.961	-1,61

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati ASI

Nel 2021, l’Agenzia ha impegnato per n. 63 corsi di formazione interna ed esterna destinati al personale (64 nel 2020), complessivi euro 215.313, del 7,45 per cento superiori di quelli del 2020, pari ad euro 200.386.

L’incidenza della spesa per la formazione del personale interno ASI è stata del 22,12 per cento (del 20,206 per cento nel 2020), mentre gli impegni per l’alta formazione, nel 2021, sono stati pari ad euro 757.915 del 3,92 per cento inferiori di quelli del 2020 (euro 788.804), con una incidenza del 77,88 per cento sugli impegni complessivi per le attività formative.

La seguente tabella evidenzia le incidenze dell’attività formativa svolta da ASI.

Tabella 12 - Incidenze delle attività formative

Categoria formativa	2020	Incidenza % tipologia/totale	2021	Incidenza % tipologia/totale
Formazione interna ed esterna del personale	200.386	20,26	215.313	22,12
Alta formazione	788.804	79,74	757.915	77,88
Totale	989.189	100	973.228	100,00

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati ASI

Le nuove strategie commerciali e la parentesi pandemica hanno favorito le pagine e i profili che offrono pubblicità sulle piattaforme, per cui l’Agenzia ha posto in essere un’ampia valutazione sul ruolo della strategia comunicativa attraverso i *social network*.

Nel 2021, gli utenti registrati sui vari social network, sono stati, complessivamente, 339.624 unità, di cui 167.359 su *twitter*; 73.519 su *facebook*; 54.110 su *Instagram*; 17.200 su ASI TV e 27.436 su *LinkedIn*.

4.4 Contenzioso

ASI ha impegnato per il contenzioso, nel 2021, un importo pari ad euro 207.740 (nel 2020: euro 47.560), di cui euro 204.936 per il personale (euro 21.647 nel 2020). Le questioni relative al personale hanno riguardato le procedure di stabilizzazione avvenute negli anni precedenti, gli inquadramenti e i riconoscimenti di mansioni superiori ed incidono per il 98,65 per cento sul totale degli impegni per contenzioso.

Tabella 13 - Gli impegni per il contenzioso

Esercizi	2020	2021	Variazione assoluta
Impegni complessivi	47.560	207.740	160.180
Impegni per il personale	21.647	204.936	183.289
incidenza % impegni per il personale/impegni complessivi	45,52	98,65	

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati comunicati da ASI

Come mostrato dalla precedente tabella, nel 2021, tali impegni hanno evidenziato un notevole incremento, passando da euro 47.560 del 2020 ad euro 207.740 nel 2021. Nella voce contenzioso sono comprese le spese per interessi e altri oneri connessi a procedimenti definiti o pendenti. Nel 2021, sono stati definiti, 20 giudizi, mentre 35 sono ancora pendenti.

La seguente tabella evidenzia i dati relativi alla spesa per il contenzioso iscritti nel rendiconto dell'Agenzia, da cui emerge, come negli esercizi precedenti, lo scostamento tra il dato previsionale e quello dell'impegno.

Tabella 14 - Contenzioso: Previsioni, impegni, variazioni e incidenze

Esercizi	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Previsioni iniziali	1.750.000	1.000.000	-750.000	-42,86
Previsioni definitive	1.240.000	926.720	-313.280	-25,26
Impegni	47.560	207.740	160.180	336,80
Differenza (prev.definitive - Imp)	1.192.440	718.980	-473.460	-39,71
Incidenza % (imp./prev.definitive)	3,84	22,42		

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati comunicati da ASI

In proposito, è stato richiesto da questa Corte un accantonamento al fondo rischi per le spese e gli oneri legali da contenzioso, supportato da una puntuale valutazione del rischio da parte dell'Unità affari legali e societari dell'Agenzia.

L'Unità affari legali e societari ha proceduto in questa direzione e redatto una tabella riguardante la ricognizione dei contenziosi pendenti in ASI, garantendo che tale documentazione sarà allegata al bilancio preventivo 2023.

L'Ente comunque non ha effettuato accantonamenti prudenziali in contabilità, come evidenziato dai dati contabili del rendiconto 2021.

Il contributo annuale, nel 2021, per le spese sostenute da ASI per il lavoro svolto da avvocati alle proprie dipendenze, è versato dall'Agenzia alla Cassa degli avvocati ed è stato impegnato sul capitolo relativo ad "altre spese legali", pari ad euro 580, come nel precedente esercizio 2020.

L'Agenzia non ha adottato, nel periodo in riferimento, alcun provvedimento di riconoscimento di debito.

5. CENTRI OPERATIVI ASI

Le strutture a disposizione dell'Agencia sono:

- Il Centro Spaziale dell'Agencia Spaziale Italiana (CGS) è sorto nel 1983 ed è dedicato alla geodesia spaziale²² ed al telerilevamento. Negli anni il CGS si è rivolto al campo della robotica spaziale e delle missioni interplanetarie, in un contesto di collaborazione internazionale. Le metodologie osservative, da circa 30 anni, forniscono alla comunità scientifica internazionale dati e risultati scientifici sull'evoluzione dei fenomeni relativi alla deformazione tettonica della crosta terrestre, al rimbalzo post-glaciale, alla rotazione della Terra e alla variazione del suo campo gravitazionale. Telespazio SpA, dal 1983, è la responsabile della gestione operativa del centro. Il CGS è il principale centro operativo dell'ASI e fa parte dei Servizi Internazionali di *Ranging Laser* e risulta attivo nell'ambito del sistema COSMO-SkyMed. Il progetto COSMO-SkyMed²³ è costituito da una costellazione di quattro satelliti di osservazione della terra con *radar*, si qualifica come uno dei programmi più innovativi nel campo dell'osservazione della terra, ideato per applicazioni duali, civili (commerciali ed istituzionali) e militari. Il Centro di controllo della costellazione si trova presso il Centro Spaziale del Fucino (L'Aquila) della Telespazio, mentre il suindicato Centro Spaziale di Matera di e-GEOS è responsabile dell'acquisizione, dell'archiviazione, del processamento e della distribuzione dei dati rilevati dai satelliti, per applicazioni civili. Il CGS ospita uno dei nodi della rete INRIM (Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica) dedicata alla sincronizzazione su fibra ottica di *standard* di frequenza atomici, per esperimenti legati alla metrologia. Il CGS, dal 2003, ha iniziato un'intensa collaborazione con il Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione dell'Università di Padova nel campo delle telecomunicazioni quantistiche "*free-space*", stabilendo diversi primati pubblicati su riviste internazionali. Il CGS è responsabile, per conto dell'ASI, delle attività di tracciamento dei detriti spaziali che rappresentano un pericolo concreto per i satelliti artificiali (prima fra tutte la stazione spaziale internazionale ISS) ancora attivi.

²² Scienza della misurazione della forma e della dimensione della terra.

²³ COSMO-SkyMed (*Constellation of Small Satellites for Mediterranean basin Observation*) costituisce il primo programma spaziale ideato per applicazioni duali: civili (istituzionali e commerciali) e militari. Il sistema, concepito dall'Agencia Spaziale Italiana e dal Ministero della Difesa, è il più grande investimento italiano nel settore dell'Osservazione della Terra ed è stato realizzato interamente dall'industria nazionale.

Gli impegni dell'ASI per il Centro Geodesia Spaziale, nel 2021, sono stati pari ad euro 5.415.588, del 65,68 per cento minori di quelli del precedente esercizio 2020, pari ad euro 15.780.878. La riduzione della spesa, rispetto al 2020, è dovuta al trasferimento di alcuni progetti ad altra Direzione tecnica.

Tabella 15 - Centro di Geodesia Spaziale di Matera (CGS)

Tipologia di spesa	Impegni correnti 2020	Impegni correnti 2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Redditi da lavoro dipendente	152.883	0	-152.883	-100
Imposte a carico dell'ente	5.612	0	-5.612	-100
Totale redditi lavoro dipendente	158.495	0	-158.495	-100
Acquisto di beni e servizi	12.120.847	4.384.475	-7.736.372	-63,83
Totale impegni correnti	12.279.342	4.384.475	-7.894.867	66,07
Tipologia di spesa	Impegni in conto capitale 2020	Impegni in conto capitale 2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Investimenti fissi lordi e acquisto terreni	545.707	1.031.113	485.406	88,95
Totale impegni in conto capitale	545.707	1.031.113	485.406	88,95
Totale impegni per conto terzi e partite di giro	2.955.829	0	-2.955.829	-100
Totale complessivo degli impegni	15.780.878	5.415.588	-10.365.290	-65,68
Incidenza % impegni correnti/totale impegni	77,81	80,96		
Incidenza % impegni c. capitale/totale impegni	3,46	19,04		
Incidenza % impegni partite di giro/totale impegni	18,73	0		
Totale	100	100		

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati comunicati da ASI

- Il Centro Spaziale "L. Broglio" (BSC) di Malindi in Kenya, che si occupa delle operazioni di tracciamento di satelliti per conto di diverse agenzie sulla base di accordi intercorsi in ambito internazionale. L'Agenzia ha affidato la gestione dell'infrastruttura ad una società operativa, che è collegata con l'Italia mediante satelliti Intelsat nell'ambito della rete ASI-net. Le piattaforme di lancio, operative dal 1966, dal 1988 (anno in cui il 25 marzo è stato effettuato l'ultimo lancio) sono rimaste inutilizzate e sottoposte, in genere, alla sola manutenzione ordinaria. Vi è un accordo fra il Governo italiano e quello keniota, relativo alla gestione del Centro spaziale, ratificato dal Parlamento italiano il 25 novembre 2019 e dal Kenya il 15 ottobre 2020. Per il funzionamento della base di Malindi, l'Agenzia sostiene una spesa variabile di anno in anno, in quanto alla quota di costi fissi e ricorrenti vanno aggiunti gli oneri per specifiche attività aggiuntive a fronte del maggiore rischio di attentati

terroristici in Kenya. Nel 2021, le spese per la gestione della base sono state pari ad euro 11.126.737, di poco maggiori (0,40 per cento) di quelle del precedente esercizio 2020, pari ad euro 11.082.597. Nel 2021, l'ASI si è avvalsa del supporto di due società, attraverso il contratto "Supporto logistico" ed il contratto "Operation & maintenance", di un consistente personale keniano, regolato da un CCNL di diritto keniano, con rapporto di lavoro a tempo determinato in parte minima, direttamente da ASI; in gran parte gestito dalle citate società. La consistenza di tale contingente ammonta a 195 dipendenti, di cui 10 direttamente dipendenti da ASI e 185 gestiti dalle società citate "on behalf of ASI". Inoltre, nella parte corrente, inserita tra gli impegni per "Acquisto di servizi" alla voce "consulenze", l'Agenzia ha allocato gli impegni assunti, nel 2020 e 2021, rispettivamente per euro 93.216 ed euro 88.018, relativi alle spese per la gestione del personale keniano, come evidenziato dalla seguente tabella.

Tabella 16 - Acquisto di servizi per la base di Malindi

Gestione del personale temporaneo keniano	2020	2021	Variazion e assoluta	Variazione percentual e
Supporto fiscale/legale e versamenti IVA all'Agenzia delle entrate	72.654	45.330	-27.324	-37,61
Consulenza per incarico professionale	12.500	30.000	17.500	140,00
Affidamento incarico servizio protezione dei dati dell'Agenzia	1.057	12.688	11.631	1.100,38
Consulenza medico-legale	4.270	0	-4.270	-100,00
Servizio di certificazione contabile di contratti relativi a progetti europei	2.735	0	-2.735	-100
	93.216	88.018	-5.198	-5,58

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati ASI

- L'ASI *Science Data Center* (ASDC)²⁴, di cui la comunità scientifica di riferimento è largamente rappresentata da Istituto Nazionale di Astrofisica Nucleare (INAF), con cui l'ASI ha stipulato un protocollo. I fondi a ciò destinati, nel 2021, sono stati pari ad euro 1.237.108, del 21,36 per cento maggiori a quelli del 2020, pari ad euro 1.019.388.
- la Sardinia Deep Space Antenna (SDSA) è una struttura rilevante sviluppata da ASI, situata a Cagliari, per offrire servizi di supporto per le missioni interplanetarie e lunari e per

²⁴ Presso la sede dell'Agenzia, sita in Roma, realizzata a seguito di una convenzione stipulata nel 2004 con l'Università di Tor Vergata per la concessione all'ASI del diritto di superficie.

consentire lo sviluppo di attività di radioscienza²⁵. Un accordo sottoscritto nel 2018, tra ASI e la NASA, regola le ulteriori attività programmate di sviluppo delle capacità del SDSA e delle attività supporto del SDSA alle missioni della NASA, compresa l'acquisizione dei dati di tracciamento e telemetria delle sonde interplanetarie, nonché la validazione del sistema e le operazioni di missione. È stata, inoltre, sottoscritta un'intesa tra ASI e Università di Cagliari, dedicata alle attività di ricerca e sviluppo in diversi campi della ricerca scientifica spaziale. L'attivazione del *Sardinia Deep Space Antenna* è il primo passo di un lungo e ambizioso percorso verso la piena capacità in trasmissione e ricezione, per contribuire alla gestione delle numerose missioni verso Marte, che verranno lanciate in cooperazione con la NASA, in collaborazione con l'ESA.

²⁵ Studio dei dati provenienti da missioni che coprono una vasta gamma di campi nell'osservazione dell'Universo, l'esplorazione del Sistema Solare e l'osservazione della Terra, fornendo strumenti *web* interattivi per un accesso efficiente e un uso immediato dei dati.

6. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Il rendiconto generale 2021 è stato approvato dal Cda con deliberazione del 28 aprile 2022, con il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti. Al rendiconto generale sono allegati: la situazione amministrativa; la relazione sulla gestione; la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

Per la redazione del consuntivo 2021, l’Agenzia ha adottato, ai sensi del d. lgs. 31 maggio 2011 n. 91 (art. 4) il nuovo piano dei conti, previsto dal d.P.R. 7 ottobre 2013, n. 132, ed ha provveduto alla riclassificazione della spesa per missioni e programmi (art. 9, d.lgs. n. 91 del 2011).

In data 17 dicembre 2021 l’Agenzia ha approvato il bilancio preventivo finanziario, decisionale e gestionale di competenza e di cassa, per il 2022, redatto e deliberato unitamente al preventivo decisionale triennale 2022-2024 in termini di competenza.

Il nuovo Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell’ASI è stato approvato con deliberazione del Cda n. 1 del 27 gennaio 2021 ed è entrato in vigore il 2 marzo 2021. Risulta aggiornato, in particolare, il Capo III - documenti previsionali - art. 17 “Fondo di riserva”, nella parte relativa alle percentuali di accantonamento²⁶. La modifica intervenuta nel 2021 ha stabilito che il *range* per ciascuno degli anni del bilancio triennale, va dall’1 al 3 per cento.

L’Agenzia, a seguito della rinnovata richiesta di qui questa Corte riguardo gli indicatori²⁷ di risultato di cui agli artt. 19 e 23 del citato d.lgs. n. 91 del 2011, ha dichiarato di essere ancora in attesa di ricevere sia un sistema minimo di indicatori di risultato da parte del Mur, d’intesa con il Mef, sia le istruzioni tecniche e i modelli, da parte della Pcm - Dfp d’intesa con il Mef, da utilizzare per la predisposizione del Piano.

L’Agenzia, comunque, in assenza di una direttiva recante le istruzioni tecniche previste dalla normativa, ha predisposto autonomamente un documento di carattere sperimentale per la redazione di un programma per l’elaborazione degli indicatori, PIRA, che sta continuando ad implementare, nelle more di ricevere indicazioni e linee guida da parte dei soggetti competenti. Il piano è stato predisposto sulla base di quanto già richiesto da altri adempimenti di norma in

²⁶ Il previgente art. 17 fissava un accantonamento al Fondo di riserva in un range di percentuale rispetto alle spese correnti indicate nel bilancio triennale di previsione, nel primo anno tra l’1 e il 3 per cento; per il secondo anno tra il 3 e il 5 per cento; per il terzo anno tra il 5 e l’8 per cento.

²⁷ Il d.p.c.m. del 18 settembre 2012 ha definito le linee guida generali per l’individuazione dei criteri e metodologie per la costruzione del sistema degli indicatori, nell’ambito di applicazione degli enti ricompresi nell’elenco Istat.

materia di *performance* (d. lgs. n. 150 del 2009), di valutazione della ricerca (d.p.r. n. 76 del 2010), di rendicontazione sociale (direttiva del Ministro della Funzione pubblica del 17 febbraio 2006), per creare sinergia e armonizzare le varie fonti normative inerenti alla valutazione sulla efficienza, economicità ed efficacia della gestione dell’Agenzia. Si richiama, ancora una volta, l’attenzione del Mur sulla necessità, a distanza di ormai di molti anni dall’entrata in vigore dei citati decreti legislativi, di assolvere compiutamente agli evidenziati adempimenti di legge. .. Il Collegio dei revisori dei conti ha più volte evidenziato ad ASI, la necessità di adottare un piano di indicatori, pertanto l’Agenzia ha trasmesso al Collegio, in data 15 aprile 2021, la proposta elaborata a carattere sperimentale e, come sopra detto, nelle more di ricevere indicazioni e linee guida da parte dei soggetti competenti.

La tabella che segue espone gli indicatori di bilancio, di cui si evidenzia il notevole peso della dipendenza contributiva erariale per il 98,39 per cento.

Tabella 17 - Indicatori di bilancio

Indicatori di bilancio	2020	2021
Grado di dipendenza erariale		
Trasferimenti correnti/Gestione corrente*100	98,74	98,39
Grado di autonomia finanziaria		
Entrate proprie/entrate finali*100	1,26	1,55
Grado di incidenza del FOE su risorse		
Fondo ordinario del FOE/entrate finali*100	6,7	8,67
Grado di esecuzione del bilancio		
Entrate finali/stanziamanti in entrata definitivi di competenza*100	104,28	101,18
Spese finali/stanziamanti in uscita definitivi di competenza*100	87,68	89,75
Grado di liquidità della gestione di competenza - velocità riscossioni pagamenti		
Riscossioni di competenza/totale accertamenti*100	94,94	89,5
Pagamenti di competenza/totale impegni*100	84,03	81,16
Grado di copertura delle spese con le entrate di competenza		
Totale accertamenti al netto Pdg/totale impegni al netto Pdg*100	125,05	97,01
Grado di incidenza contribuzione ESA		
Contribuzione ESA/Spese finali*100	74,44	67,95
Grado di incidenza spese personale		
Spese personale/Entrate correnti*100	2,51	3,22
Situazione di cassa		
Totale pagamenti/ (Saldo iniziale di cassa+totale riscossioni) *100	53,74	51,09
Grado di smaltimento dei residui - attivi passivi		
Riscossioni residui attivi/totale residui attivi iniziali*100	77,11	66,74
Pagamenti residui passivi/residui passivi iniziali*100	54,31	40,54

Fonte: elaborazione Corte dei conti

La seguente tabella espone i principali saldi finanziari ed economico patrimoniali, relativi all'esercizio 2021 in confronto con quelli del precedente esercizio.

Tabella 18 - Principali saldi

Saldi finanziari, economici e patrimoniali	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
avanzo/disavanzo di competenza	230.106.390	-28.178.796	-258.285.186	-112,25
avanzo/disavanzo di parte corrente	309.720.786	158.782.196	-150.938.590	-48,73
avanzo/disavanzo in conto capitale	-79.614.396	-186.960.992	-107.346.596	134,83
fondo di cassa al 31 dicembre	921.466.699	909.045.358	-12.421.341	-1,35
saldo gestione dei residui	-215.210.394	-229.582.931	-14.372.537	6,68
avanzo di amm.ne al 31 dicembre	706.256.305	679.462.427	-26.793.878	-3,79
avanzo economico	111.605.524	29.998.375	-81.607.149	-73,12
patrimonio netto	790.638.393	820.636.768	29.998.375	3,79

Fonte: elaborazione Corte dei conti

6.1 Rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario decisionale si articola in unità previsionali di base - UPB, come il preventivo finanziario decisionale; analogamente il rendiconto finanziario gestionale si articola in capitoli, come il preventivo finanziario gestionale, evidenziando le entrate, le uscite, la gestione dei residui, la gestione di cassa, il totale dei residui attivi e passivi da riportare all'anno successivo.

I risultati finanziari dell'esercizio 2021 rilevano un disavanzo di competenza pari ad euro 28.178.796, in netta controtendenza rispetto al dato del precedente esercizio 2020, che esponeva un avanzo pari ad euro 230.106.390. Tale disavanzo di competenza si deve al saldo negativo in conto capitale per euro 186.960.992, non sufficientemente compensato dal saldo positivo di parte corrente pari ad euro 158.782.196.

Il fondo di cassa al 31 dicembre 2021 è pari ad euro 909.045.358, rimane consistente, sebbene in flessione dell'1,35 per cento rispetto a quello del 2020, pari ad euro 921.466.699.

I dati definitivi della gestione di competenza evidenziano complessivamente accertamenti pari ad euro 932.995.866 (nel 2020 pari a euro 1.170.882.777) ed impegni pari ad euro 961.174.662 (nel 2020 pari a euro 940.776.387).

I trasferimenti correnti dallo Stato sul totale delle entrate incidono, nel 2021, per il 96,29 per cento (del 96,87 per cento nel 2020) e costituiscono la maggiore risorsa dell'Ente.

Le entrate extratributarie, nel 2021, diminuiscono del 2,08 per cento, rispetto a quelle del 2020, passando da euro 14.473.512 ad euro 14.172.737.

Le entrate in conto capitale sono pari ad euro 511.898, non presenti nel precedente esercizio.

Le spese impegnate aumentano del 2,17 per cento rispetto al 2020, per effetto delle maggiori spese di parte capitale, collegate alla realizzazione dei programmi spaziali.

Le partite di giro sono in decremento del 10,10 per cento rispetto al precedente esercizio 2020.

Le variazioni e le incidenze dei singoli titoli sul totale complessivo delle entrate e delle spese sono evidenziate dalla seguente tabella.

Tabella 19 - Gestione di competenza - Incidenze e variazioni

Entrate	2020	Incidenza % titolo/totale entrate	2021	Incidenza % titolo/totale entrate	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Totale entrate da trasferimenti correnti	1.134.256.372	96,87	898.395.064	96,29	-235.861.308	-20,79
Totale entrate extratributarie	14.473.512	1,24	14.172.737	1,52	-300.775	-2,08
Totale entrate correnti	1.148.729.884	98,11	912.567.801	97,81	-236.162.083	-20,56
Totale entrate in conto capitale	0	0,00	511.898	0,05	511.898	100,00
Totale entrate correnti e in conto capitale	1.148.729.884	98,11	913.079.699	97,87	-235.650.185	-20,51
Totale entrate per partite di giro	22.152.893	1,89	19.916.167	2,13	-2.236.726	-10,10
Totale entrate	1.170.882.777	100	932.995.866	100	-237.886.911	-20,32
Spese	2020	Incidenza % titolo/totale spese	2021	Incidenza % titolo/totale spese	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Spese correnti	839.009.098	89,18	753.785.605	78,42	-85.223.493	-10,16
Spese in c/capitale	79.614.396	8,46	187.472.890	19,50	107.858.494	135,48
Partite di giro	22.152.893	2,35	19.916.167	2,07	-2.236.726	-10,10
Totale spese	940.776.387	100	961.174.662	100	20.398.275	2,17
Disavanzo/avanzo di competenza	230.106.390		-28.178.796		-258.285.186	-112,25

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

L'ASI come attestato dal Collegio sindacale, nel 2021, ha provveduto a versare a favore del bilancio dello Stato risorse per l'importo di euro 812.392, come nel 2020, in relazione all'applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica.

6.1.1 Composizione delle entrate

Il contributo ordinario del Mur, a carico del Fondo ordinario Enti di ricerca (Foe), è stato determinato per il 2021²⁸, con decreto del 16 luglio 2021 in euro 505.304.993 (euro 501.198.733 nel 2020), con un leggero incremento dello 0,82 per cento rispetto alle assegnazioni del precedente esercizio.

La seguente tabella evidenzia la composizione delle assegnazioni a carico del Foe in confronto con i dati del precedente esercizio, evidenziando l'incremento per euro 2.256.260 dell'assegnazione ordinaria, (da euro 76.948.733 ad euro 79.204.993). Sono in aumento anche le risorse assegnate per "progettualità di carattere straordinario" - che, passano da euro 250.000 ad euro 1.100.000 (+850.000 euro) - nonché i fondi per progettualità di carattere continuativo per euro 1.000.000 (da euro 4.000.000 ad euro 5.000.000), questi ultimi da trasferire al Cira ScPA, partecipato dall'ASI, per il programma PRORA.

Tabella 20 – Fondo ordinario per gli Enti di ricerca – Foe

FOE	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Assegnazione ordinaria	76.948.733	79.204.993	2.256.260	2,93
Progettualità di carattere straordinario	250.000	1.100.000	850.000	340,00
Progettualità di carattere continuativo (PRORA)	4.000.000	5.000.000	1.000.000	25,00
Attività di ricerca a valenza internazionale ESA	420.000.000	420.000.000	0	0
Totale entrate da trasferimenti correnti (FOE)	501.198.733	505.304.993	4.106.260	0,82

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Resta invariato l'importo relativo ad euro 420.000.000 destinato ad onorare parte degli impegni internazionali in essere con l'ESA.

La tabella seguente evidenzia le entrate da trasferimenti da amministrazioni pubbliche, nel 2021, pari ad euro 896.322.839, del 20,86 per cento minori di quelli del 2020, pari ad euro 1.132.593.240.

Anche i contributi dall'Unione europea e resto del mondo risultano in crescita del 24,60 per cento, da euro 1.663.132 del 2020 ad euro 2.072.225 nel 2021.

Le entrate da dividendi evidenziano un notevole incremento, passando da euro 2 mln a 5,2 mln, derivanti dalla vendita dei prodotti *cosmo.skymed* e dall'industria satellitare.

²⁸ Con esclusione del progetto bandiera Cosmo-SkyMed.

Tabella 21 - Composizione delle entrate correnti

Trasferimenti correnti	2020	Incidenza % titolo/totale entrate correnti	2021	Incidenza % titolo/totale entrate correnti	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Contributi da amministrazioni pubbliche	1.132.593.240	98,60	896.322.839	98,22	-236.270.401	-20,86
Contributi da UE e Resto del Mondo	1.663.132	0,14	2.072.225	0,23	409.093	24,60
Totale entrate da trasf.ti correnti	1.134.256.372	98,74	898.395.064	98,45	-235.861.308	-20,79
Entrate extratributarie						
Vendita ed erogazione di servizi	12.051.908	1,05	7.555.906	0,83	-4.496.002	-37,31
Distribuzione dividendi	2.000.000	0,17	5.159.501	0,57	3.159.501	157,98
Rimborsi	11.915	0,00	42.807	0,00	30.892	259,27
Poste correttive e compensative	409.689	0,04	1.414.523	0,16	1.004.834	245,27
Totale entrate extratributarie	14.473.512	1,26	14.172.737	1,55	-300.775	-2,08
Totale entrate correnti	1.148.729.884	100,00	912.567.801	100,00	-236.162.083	-20,56

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Al contrario, le entrate per proventi derivanti dall'erogazione di servizi da parte dell'Agenzia, legati alla diffusione commerciale dei prodotti della componente civile di alcuni progetti, passano da euro 12.051.908 del 2020 ad euro 7.555.906 nel 2021, con una flessione del 37,31 per cento.

I rimborsi riguardano altre entrate per trasferimenti diversi da quelli statali.

I minori contributi da trasferimenti del settore pubblico ha determinato, nel 2021, la flessione del 20,56 per cento delle entrate correnti.

Nel 2021, vi sono state entrate in conto capitale per euro 511.898, non presenti nel 2020.

Le incidenze delle entrate sono del 97,81 per cento di parte corrente, di cui il 96,29 per cento da trasferimenti correnti e solo l'1,52 per cento da entrate proprie dell'Ente (cfr. Tabella n.19)

6.1.2 Composizione delle spese

Gli impegni assunti dall'ASI, nel 2021, come da seguente tabella, sono pari a euro 961.174.662, del 2,17 per cento maggiori di quelli del 2020, pari ad euro 940.776.387, con una differenza in valore assoluto pari ad euro 20.398.275.

Tabella 22 - Spese dell'ASI nel 2021 - Gli impegni di competenza

Spese correnti	2020	Inc. % titolo/totale spese correnti	2021	Inc. % titolo/totale spese correnti	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Redditi da lavoro dipendente	26.994.906	3,22	27.678.255	3,67	683.349	2,53
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.333.042	0,28	2.558.056	0,34	225.014	9,64
Acquisto di beni e servizi	115.839.588	13,81	129.185.851	17,14	13.346.263	11,52
Trasferimenti correnti	692.629.560	82,55	593.478.365	78,73	-99.151.195	-14,32
Interessi passivi	106.371	0,01	54.799	0,01	-51.572	-48,48
Rimborsi e poste correttive delle entrate	765.732	0,09	333.257	0,04	-432.475	-56,48
Altre spese correnti	339.899	0,04	497.022	0,07	157.123	46,23
Totale spese correnti	839.009.098	100	753.785.605	100	-85.223.493	-10,16
Spese conto capitale	2020	Inc. % titolo/totale spese conto capitale	2021	Inc. % titolo/totale spese conto capitale	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	79.614.396	100	139.457.890	74,39	59.843.494	75,17
Acquisizioni di attività finanziarie	0	0	15.000	0,01	15.000	100,00
Rimborso prestiti	0	0	48.000.000	25,60	48.000.000	100,00
Totale spese conto capitale	79.614.396	100	187.472.890	100	107.858.494	135,48
Totale spese correnti e conto capitale	918.623.494		941.258.495		22.635.001	2,46
Spese per partite di giro e conto terzi	2020	Inc. % titolo/totale spese partite di giro	2021	Inc. % titolo/totale spese partite di giro	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Uscite per partite di giro	18.636.541	84,13	16.412.883	82,41	-2.223.658	-11,93
Uscite per conto terzi	3.516.352	15,87	3.503.284	17,59	-13.068	-0,37
Totale partite di giro e conto terzi	22.152.893	100	19.916.167	100	-2.236.726	-10,10
Totale spese	940.776.387		961.174.662		20.398.275	2,17

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Le spese in incremento di parte corrente sono di seguito specificate:

- per il personale, da euro 26.994.906 del 2020 ad euro 27.678.255 del 2021, con un aumento di euro 683.349 in valore assoluto e con una variazione 2,53 per cento;
- per imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente, con un incremento del 9,64 per cento, da euro 2.333.042 del 2020 ad euro 2.558.056 nel 2021;
- per l'acquisto di beni e servizi, risulta un aumento dell'11,52 per cento, da euro 115.839.588 del 2020 ad euro 129.185.851 nel 2021. Tale incremento è dovuto alle spese da "prestazioni professionali e specialistiche", che hanno fatto registrare nel 2020, impegni pari ad euro 105.050.643 e nel 2021 l'importo è aumentato ad euro 116.944.118, rivolto alla realizzazione dei programmi spaziali in corso, dall'Agenzia definiti "non rilevanti ai fini patrimoniali";

- per altre spese correnti, da euro 339.899 del 2020 ad euro 497.022 nel 2021, con una variazione in aumento del 46,23, per spese da contenzioso e premi assicurativi;
- gli impegni per “altri servizi” passano da euro 264.913 del 2020 ad euro 599.038 nel 2021, per impegni diretti all’acquisto di servizi per verde ed arredo urbano, relative a spese di giardinaggio per le sedi ASI, quote di associazione ed altri servizi relativi alla stipula di contratti;

Nella seguente tabella si evidenziano in dettaglio gli impegni per acquisto di servizi, di cui il raccordo dei dati contabili con la precedente tabella n. 22 è dato dalla somma delle componenti di spesa relative all’acquisto di beni e servizi: totale dell’acquisto di servizi, nel 2021, pari ad 128.762.769, che sommato all’acquisto di beni, per euro 423.082, dà un totale complessivo pari ad euro 129.185.851. Nel 2020, l’acquisto di beni è stato pari ad euro 265.216, che sommato a quello dell’acquisto di servizi, pari ad euro 115.574.372, dà una somma pari ad euro 115.839.588.

Tabella 23 - Gli impegni per servizi

Acquisto di servizi	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Organi e incarichi istituzionali all'amministrazione	272.072	231.133	-40.939	-15,05
Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	1.493.688	1.843.531	349.843	23,42
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale	200.386	215.312	14.926	7,45
Utenze e canoni	1.495.975	2.081.677	585.702	39,15
Utilizzo di beni di terzi	494.231	541.999	47.768	9,67
Manutenzioni ordinaria e riparazioni	809.214	1.039.016	229.802	28,40
Consulenze	93.216	88.018	-5.198	-5,58
Prestazioni professionali e specialistiche				
Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	72.448	64.436	-8.012	-11,06
Prestazioni tecnico-scientifiche	104.845.305	116.736.984	11.891.679	11,34
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	86.633	127.571	40.938	47,25
Interpretariato e traduzioni	14.640	14.640	0	0,00
Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	31.617	487	-31.130	-98,46
Totale prestazioni professionali e specialistiche	105.050.643	116.944.118	11.893.475	11,32
Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	731.000	731.000	0	0,00
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'Ente	2.237.784	1.719.488	-518.296	-23,16
Servizi amministrativi	7.086	44.999	37.913	535,04
Servizi finanziari	0	386	386	100,00
Servizi informatici e di telecomunicazione	2.424.164	2.683.053	258.889	10,68
Altri servizi				
Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	11.590	86.868	75.278	649,51
Altre spese legali	1.017	846	-171	-16,81
Altri servizi diversi n.a.c.	72.844	258.623	185.779	255,04
Quote di associazioni	149.685	230.465	80.780	53,97
Servizi di mobilità a terzi (bus navetta)	2.727	750	-1.977	-72,50
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	27.050	21.487	-5.563	-20,57
Totale altri servizi	264.913	599.039	334.126	126,13
Totale Acquisto di servizi	115.574.372	128.762.769	13.188.397	11,41

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Le spese di funzionamento²⁹ (utenze e canoni per il funzionamento, guardiania, pulizie e manutenzione) nel 2021 sono state pari ad euro 11.864.195, dell'11,68 per cento maggiori di quelle del 2020, pari ad euro 10.623.140, con un incremento in valore assoluto pari ad euro 1.241.055, da ricondursi all'aumento della spesa del personale, già riscontrato nel precedente esercizio 2020, nonché all'aumento delle tariffe a livello internazionale, del costo dell'energia elettrica.

Le spese correnti in decremento sono: per trasferimenti correnti (14,32 per cento); per interessi passivi (48,48 per cento); per rimborsi e poste correttive delle entrate (56,48 per cento).

Gli impegni correnti, nel 2021, complessivamente diminuiscono del 10,16 per cento; mentre le spese in conto capitale sono in forte aumento soprattutto per la voce "investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" che nel 2021, evidenzia una spesa pari ad euro 139.457.890, del 75,17 per cento maggiore rispetto a quella del 2020, pari ad euro 79.614.396. Tale incremento è da ricondursi all'acquisto di "attrezzature"³⁰ che, nel 2021, hanno evidenziato un importo pari ad euro 137.030.970, incrementata del 76,75 per cento rispetto al 2020, in cui registrava un importo pari ad euro 77.528.550.

La somma degli impegni di parte corrente e di quella capitale, complessivamente, registra, nel 2021, un incremento del 2,46 per cento, pari ad euro 22.635.001 in valore assoluto.

Le spese per partite di giro e in conto terzi sono in flessione del 10 per cento, passando da euro 22.152.893 del 2020 ad euro 19.916.167 nel 2021, con una diminuzione in valore assoluto pari ad euro 2.236.726.

L'indice di tempestività dei pagamenti, calcolato in base annua, è pari a 16,78 giorni di anticipo (nel 2020 è stato di 17,2 giorni) rispetto alle scadenze delle relative fatture.

L'Agenzia, come da seguente tabella, ha documentato, per il 2021, spese per contratti di ricerca e industriali³¹, escluso ESA, pari ad euro 253.850.593, maggiori del 39,19 per cento rispetto all'esercizio 2020, in cui si sono stati pari ad euro 182.373.855.

²⁹ La rilevazione è a pagina 23 della Relazione sulla gestione, esercizio 2021, allegata alla deliberazione n. 56 del 28 aprile 2022.

³⁰ Rendiconto finanziario gestionale - esercizio 2021 - Uscite - Spese in conto capitale - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni - intervento 2.02.01.05 "Attrezzature" - pagina 16.

³¹ Sono stati considerati i capitoli di spesa riguardanti "Contratti di ricerca e convenzioni con le Università, Osservatori, CNR, con altri Enti pubblici di ricerca e con altri Enti nazionali ed internazionali"; 2 "Contratti con industrie nazionali ed estere per studi, progettazione e realizzazione di programmi spaziali", nonché "Spese in conto capitale per contratti di ricerca e convenzioni con Università, Osservatori, CNR, altri Enti pubblici di ricerca ed altri Enti nazionali ed estere per studi, progettazione e realizzazione di programmi spaziali".

Tabella 24 – Contratti industriali e di ricerca

Contratti	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Contratti industriali	149.768.998	223.520.221	73.751.223	49,24
Contratti di ricerca	32.604.857	30.330.372	-2.274.485	-6,98
Totale spese contratti	182.373.855	253.850.593	71.476.738	39,19

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

L’Agenzia ha ricevuto l’assegnazione dei nuovi fondi previsti nel comma 253 dell’art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020), che ha previsto l’incremento per gli anni 2020-2025 delle risorse assegnate ai sensi dell’art. 1, comma 98 della legge 30 dicembre 2018, n. 145, al fine di consentire la prosecuzione del finanziamento dei programmi spaziali nazionali, in cooperazione internazionale ed in ambito ESA³². Con dpcm del 9 febbraio 2021 sono state attribuite contribuzioni pari a 67,5 mln per il 2021 e 2022; 74 mln per il 2023; 26 mln per il 2024 e 5,5 mln per il 2025, per complessivi 240,5 mln per la realizzazione del programma PLATINO. Con dpcm del 21 dicembre 2021, poi, sono stati assegnati all’Agenzia euro 1.632.036.347,65³³, ai sensi dell’art. 1 comma 254, della legge stessa legge n. 160 del 2019, per la realizzazione dei programmi spaziali nazionali ed in cooperazione internazionale. Tali fondi sono stanziati nel bilancio 2022-2024; nel 2022 sono stati assegnati ulteriori fondi, ad integrazione del DPCM citato, per l’importo di euro 22.500.000 a titolo del finanziamento del progetto “Volo suborbitale”.

Gli impegni per contratti industriali sono stati pari ad euro 223.520.221 (nel 2020, euro 149.768.998) evidenziando un incremento del 49,24 per cento; quelli per ricerca pari ad euro 30.330.372 (nel 2020, euro 32.604.857), mostrano un decremento del 6,98 per cento.

³² Dette assegnazioni sono state in parte perfezionate già a partire dal 2020 con il dpcm 22 maggio 2020, registrato alla Corte dei conti il 9 giugno 2020, che ha disposto l’incremento dei finanziamenti per i programmi spaziali nell’ambito ESA, per euro 185 mln per il 2020, 120 mln per il 2021 e 182 mln per il 2022.

³³ Tale importo complessivo è così ripartito: euro 227.410.556,52 per il 2021; euro 297.500.000 per il 2022; euro 551.870.565,35 per il 2023; euro 309.382.887,80 per il 2024; euro 176.987.810,66 per il 2025; euro 68.884.527,32 per il 2026. Il decreto è stato registrato dalla Corte dei conti il 26 gennaio 2022, n. 161, Ufficio di controllo atti Presidenza del Consiglio, Ministero della giustizia e Ministero degli affari esteri.

6.1.3 Attività contrattuale dell'ASI nel 2021

A seguito di richiesta istruttoria della Corte, l'ASI ha documentato di aver sottoscritto, nel 2021, un totale di n. 322 contratti per spese di funzionamento: lavori, forniture e servizi (nel 2020 sono stati pari a n. 311) come da seguente tabella.

Tabella 25 – Procedure contrattuali ASI – Contratti “sotto soglia” - esercizio 2021

Procedura applicata dall'Agenzia - Ufficio acquisti contratti di funzionamento		Numero contratti	Importo complessivo	Incidenza percentuale tpg/importi complessivi
A) Contratti per affidamento diretto		290	4.918.996	53,00
Di cui:	ordini diretti con un partecipante	273	4.204.243	
	ordini diretti con più partecipanti a mezzo di Trattativa Diretta su CONSIP MePA	17	714.753	
B) Procedura aperta		0	0	0
C) Procedura negoziata senza previa pubblicazione		5	964.290	10,39
D) Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione		27	3.398.264	36,61
Totale contratti		322	9.281.550	100,00
Totale contratti -Di cui:	Emessi in piattaforma e-procurement CONSIP -	210	7.688.736	
	NON emessi in piattaforma e-procurement CONSIP	112	1.592.814	

Fonte: ASI

Dai dati comunicati dall'Agenzia emerge che la procedura più utilizzata è stata l'affidamento diretto, che ha comportato gli acquisti di importo complessivo più rilevante (53 per cento del totale). Si evidenzia la procedura per affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione con un peso del 36,61 per cento. La minore incidenza, pari al 10,39 per cento, è rappresentata dalla procedura negoziata senza previa pubblicazione.

La seguente tabella pone a confronto i dati degli impegni assunti a fronte dei contratti c.d. sottosoglia di acquisto di forniture di beni e servizi nel 2021 e nel 2020.

Si evidenzia una flessione dei medesimi del 2,7 per cento, da euro 9.487.385 nel 2020 ad euro 9.281.550 nel 2021.

Tabella 26 - Contratti "sotto soglia" - Variazioni

Tipologia contratto	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
A) Contratti per affidamento diretto	3.660.035	4.918.996	1.258.961	34,40
B) Procedura aperta	2.870.947	0	-2.870.947	-100
C) Procedura negoziata senza previa pubblicazione	928.195	964.290	36.095	3,89
D) Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione	2.028.207	3.398.264	1.370.057	67,55
Totale contratti	9.487.385	9.281.550	-205.835	-2,17

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

I dati relativi ai contratti stipulati dall'Agenzia sopra soglia sono indicati nella seguente tabella:

Tabella 27 - Procedure contrattuali ASI - Contratti "sopra soglia" - esercizio 2021

Tipologia Contratto	Numero	Importo totale iva inclusa	Tipologia affidamento
Istituzionali Industriali	23	43.446.224	Affidamento diretto discendente da procedura negoziata: 5; affidamento diretto puro: 6; gara aperta: 3; procedura ristretta con avviso di indagine di mercato: 9.
Finanziamento Ricerca	21	4.025.584	Procedura aperta (Regolamento UE n. 651/2014).
Finanziamento Industriale	16	7.807.499	
Totale	60	55.279.307	
Atti extra codice			
Tipologia Contratto	Numero	Importo totale	Tipologia affidamento
Accordi Attuativi con PA-art.15/241	41	12.162.971	Articolo 115 l. n. 241/1990
Totale	101	67.442.278	

Fonte: ASI

(*) = n. 5 dei contratti affidati a seguito di procedura negoziata, evidenziano un importo di euro 17.258.152;

n. 6 per affidamento diretto hanno un importo di euro 4.292.208; i tre contratti per procedura aperta sono pari ad euro 8.829.222; infine i 9 contratti con procedura ristretta sono stati pari ad euro 13.066.641.

I contratti "sopra soglia", nel 2021, riguardanti il settore industriale per la realizzazione di programmi spaziali, hanno evidenziato impegni per euro 55.279.307, del 58,28 per cento inferiori di quelli del 2020, pari ad euro 132.488.074, con una diminuzione in valore assoluto pari ad euro 77.208.767.

Per accordi attuativi con PA, art. 15 della legge n. 241 del 1990, sono stati impegnati euro 12.162.971, con una minima flessione dell'1,37 per cento, rispetto al dato del 2020, pari ad euro 12.331.936.

Tabella 28 - Contratti "sopra soglia" - Variazioni

Tipologia contratto	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Istituzionali Industriali	129.131.268	43.446.224	-85.685.044	-66,35
Finanziamento Ricerca	1.916.968	4.025.584	2.108.616	110,00
Finanziamento Industriale	1.439.838	7.807.499	6.367.661	442,25
Totale (importo totale Iva inclusa)	132.488.074	55.279.307	-77.208.767	-58,28
Atti extra codice e Contratti internazionali	2020	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Accordi Attuativi con PA-art.15/241	12.331.936	12.162.971	-168.965	-1,37
Totale	144.820.010	67.442.278	-77.377.732	-53,43

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

L'Agenzia si è dotata di una pagina *Intranet* dedicata alla prevenzione della corruzione ed alla trasparenza per la pubblicazione interna di manuali operativi, moduli, griglie di rilevazione e l'effettuazione di sondaggi e monitoraggi.

6.2 Gestione dei residui

Il conto dei residui, dal 31 dicembre 2020 al 31 dicembre 2021, è riportato nella seguente tabella.

Tabella 29 - Residui attivi e passivi

Residui attivi	Residui al 31dicembre 2020	Residui al 31dicembre 2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Trasferimenti correnti	67.898.925	111.924.610	44.025.685	64,84
Entrate extratributarie	288.782	2.868.077	2.579.295	893,16
Totale residui attivi correnti	68.187.707	114.792.687	46.604.980	68,35
Entrate per attività finanziarie	0	254.456	254.456	100,00
Partite di giro	7.551.383	7.492.931	-58.452	-0,77
Totale residui attivi	75.739.090	122.540.074	46.800.984	61,79
Residui passivi	Residui al 31dicembre 2020	Residui al 31dicembre 2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Spese correnti	195.338.897	218.153.309	22.814.412	11,68
Spese in conto capitale	89.778.820	128.194.495	38.415.675	42,79
Spese per incremento attività finanziarie	52.588	52.588	0	0,00
Totale residui passivi in conto capitale	89.831.407	128.247.083	38.415.676	42,76
Partite di giro	5.779.179	5.722.613	-56.566	-0,98
Totale residui passivi	290.949.484	352.123.005	61.173.521	21,03

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Al 31 dicembre 2021 i residui attivi ammontano complessivamente ad euro 122.540.074 (nel 2020 erano stati pari ad euro 75.739.090), con una variazione del 61,79 per cento, in termini assoluti pari ad euro 46.800.984.

Nel 2021 sono maturati residui attivi pari ad euro 97.931.886 espressi dalla gestione della competenza, mentre dai residui pregressi resta da incassare un importo pari ad euro 24.608.188.

Le riscossioni in conto residui sono state pari ad euro 50.550.398 (nel 2020 erano state pari a euro 57.926.108). Sono stati, altresì, eliminati euro 580.504 di residui attivi nel corso delle procedure di riaccertamento degli stessi. I residui attivi di parte corrente derivano prevalentemente dalla partecipazione del Ministero della Difesa al programma COSMO e costituiscono anticipazioni finalizzate all'esecuzione dei relativi contratti. Le maggiori anticipazioni sono state fatte su contratti di maggiore peso, tra cui Cosmo Skymed2° generazione, missione PRISMA e per il mantenimento in condizioni operative (MCO) del programma COSMO-SkyMed.

Si rileva una crescita consistente di residui attivi di parte corrente (euro 114.792.687 a fronte di euro 68.187.707 del 2020), con un incremento di euro 46.604.980; non vi sono residui attivi in conto capitale, ma solo per attività finanziarie pari ad euro 254.456.

Le poste attive conservate in contabilità tra le partite di giro, nel 2021, sono pari ad euro 7.492.931, in leggera flessione dello 0,77 per cento di quelle del 2020 (euro 7.551.383).

I residui passivi, che riguardano prevalentemente gli impegni per contratti che hanno subito un rallentamento nell'esecuzione, al 31 dicembre 2021, sono pari ad euro 352.123.005 (nel 2020 pari ad euro 290.949.484), in incremento del 21,03 per cento rispetto al precedente esercizio, con una differenza in valore assoluto pari ad euro 61.173.521.

Si tratta, per euro 218.153.309, di spese contabilizzate in parte corrente e per euro 128.194.495, di spese in conto capitale; di minore importo quelli a carico delle partite di giro (euro 5.772.613) e per incremento di attività finanziarie (euro 52.588).

Nel 2021 sono stati eliminati, per procedure di riaccertamento, euro 1.965.422 di residui passivi. La seguente tabella evidenzia la composizione dei residui, attivi e passivi, nella consistenza pregressa e in quella dell'esercizio 2021.

Tabella 30 - Consistenza complessiva dei residui attivi e passivi nel 2021

Consistenza dei residui	Residui attivi	Incidenza percentuale	Residui passivi	Incidenza percentuale
Residui pregressi	24.608.188	20,08	171.044.794	48,58
Residui competenza 2021	97.931.886	79,92	181.078.211	51,42
TOTALE	122.540.074	100	352.123.005	100

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Nonostante il processo di revisione e cancellazione dei residui si sia implementato nel corso degli anni, si tratta ancora di cifre cospicue specialmente nella componente passiva, che denotano, unitamente alla rilevante liquidità accumulata a fine esercizio, una non piena aderenza tra l'attività espletata e quella programmata, confermando, sul piano contabile, la necessità di un'attenta verifica della sussistenza del titolo giuridico di conservazione in bilancio quali impegni pregressi.

Si richiama, in particolare, l'attenzione dell'Ente ad una verifica di quei residui che, nel corso di un lungo periodo, non hanno subito alcuna variazione, soprattutto ai fini di una accurata riprogrammazione della spesa.

6.3 Situazione amministrativa

La situazione amministrativa, come da seguente tabella, presenta un avanzo di amministrazione, al 31 dicembre 2021, pari ad euro 679.462.427 del 3,79 per cento minore rispetto a quello del 2020, che era stato pari ad euro 706.256.305; diminuito in termini assoluti di euro 26.793.879. Il dato risente dell'andamento della gestione di competenza, che si riflette sui dati della gestione in conto residui, connotata da persistente squilibrio. In questo contesto, si rileva una contrazione delle riscossioni del 24,27 per cento (in flessione sia le riscossioni di competenza del 24,88 per cento, sia quelle in conto residui del 12,73 per cento). I pagamenti totali sono anch'essi in flessione del 6,69 per cento, soprattutto per il decremento del 31,39 per cento nei pagamenti residui.

Il fondo di cassa al 31 dicembre 2021, pari ad euro 909.045.358, registra una leggera flessione dell'1,35 per cento, rispetto all'importo del 2020, pari ad un valore di euro 921.466.698.

La parte vincolata è pari ad euro 631.624.509, del 10,51 per cento maggiore di quella del 2020, che era pari ad euro 571.566.669, comprende le seguenti voci: progetti premiali pari ad euro 14.160.435; progetti vari per euro 287.861.586, in cui è contenuto il fondo per ESA pari ad euro 544.104; fondo per la nuova sede ASI pari ad euro 5.098.919; trattamento di fine rapporto pari ad euro 21.607.715; fondi destinati a spese per il personale pari ad euro 19.642.441, di cui euro 2.165.925 destinati all'assunzione di ricercatori per chiamata diretta; avanzi derivanti dalle delibere relative agli anni precedenti pari ad euro 283.253.413. Non compaiono gli accantonamenti per fondo rischi ed oneri.

La parte vincolata di maggior peso è quella destinata alla realizzazione di progetti, che resta pressoché costante nel biennio 2020-2021, per garantire la prosecuzione dei progetti collegati ai programmi spaziali già in essere e l'avvio dei nuovi.

La parte disponibile dell'avanzo di amministrazione è pari ad euro 47.837.918, del 64,48 per cento inferiore a quella del 2020, pari ad euro 134.689.636.

La seguente tabella evidenzia quanto finora descritto.

Tabella 31 - Situazione amministrativa

La gestione amministrativa: cassa, competenza e residui	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Fondo di cassa al 1° gennaio	714.368.381	921.466.699	207.098.318	28,99
Riscossioni:				
- in conto competenza	1.111.582.094	835.063.979	-276.518.115	-24,88
- in conto residui	57.926.108	50.550.398	-7.375.710	-12,73
Totali	1.169.508.202	885.614.377	-283.893.825	-24,27
Pagamenti:				
- in conto competenza	790.514.638	780.096.450	-10.418.188	-1,32
- in conto residui	171.895.246	117.939.268	-53.955.978	-31,39
Totali	962.409.884	898.035.718	-64.374.166	-6,69
Fondo di cassa al 31 dicembre	921.466.699	909.045.358	-12.421.341	-1,35
Residui attivi:				
- degli esercizi precedenti	16.438.407	24.608.188	8.169.781	49,70
- dell'esercizio	59.300.683	97.931.886	38.631.203	65,14
Totali	75.739.090	122.540.074	46.800.984	61,79
Residui passivi:				
- degli esercizi precedenti	140.687.735	171.044.794	30.357.059	21,58
- dell'esercizio	150.261.749	181.078.211	30.816.462	20,51
Totali	290.949.484	352.123.005	61.173.521	21,03
Saldo della gestione dei residui	-215.210.394	-229.582.931	-14.372.537	6,68
Avanzo di amm.ne al 31 dicembre	706.256.305	679.462.427	-26.793.878	-3,79
Parte vincolata	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Totale premiali	24.077.164	14.160.435	-9.916.729	-41,19
Totale progetti vari	284.819.387	287.861.586	3.042.199	1,07
Fondo nuova sede ASI	5.492.857	5.098.919	-393.938	-7,17
Fondo trattamento di fine rapporto	20.887.313	21.607.715	720.402	3,45
Fondo imposte e tasse	916.711	0	-916.711	-100,00
Fondi destinati a spese per il personale	6.737.906	19.642.441	12.904.535	191,52
Avanzo derivante dalla copertura delibere esercizi precedenti	228.635.331	283.253.413	54.618.082	23,89
Totale avanzo vincolato	571.566.669	631.624.509	60.057.840	10,51
Avanzo disponibile	134.689.636	47.837.918	-86.851.718	-64,48
Avanzo di amministrazione	706.256.305	679.462.427	-26.793.878	-3,79

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

6.4 Riepilogo consuntivo delle spese per missioni e programmi

La seguente tabella evidenzia le spese dell’Agenzia, per missioni e programmi, secondo la classificazione Cofog, relative alla competenza e alla cassa dell’esercizio 2021, in raffronto comparativo con i dati del 2020.

Tabella 32 – Riepilogo del consuntivo – Competenza e cassa

Programmi - Competenza	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Missione servizi istituzionali e generali delle amm.ni pubbliche				
Indirizzo politico	33.107	221.935	188.828	570,36
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	99.748.582	93.618.607	-6.129.975	-6,15
Totale Servizi istituzionali e generali delle amm.ni pubbliche	99.781.689	93.840.542	-5.941.147	-5,95
Servizi per partite di giro e conto terzi	22.152.893	19.916.167	-2.236.726	-10,10
Missione Ricerca e Innovazione				
Coordinamento tecnico scientifico	31.890.732	80.201.863	48.311.131	151,49
Tecnologie	59.979.225	124.518.783	64.539.558	107,60
Infrastrutture satellitari e radar	0	8.651.516	8.651.516	100
Abitabilità nello spazio	161.202.452	192.776.876	31.574.423	19,59
Telecomunicazioni e navigazione	49.529.318	41.446.385	-8.082.933	-16,32
Lanciatori	255.531.161	153.207.508	-102.323.654	-40,04
Osservazione della Terra	139.954.401	29.701.036	-110.253.365	-78,78
Esplorazione dell'Universo	120.146.879	215.374.982	95.228.103	79,26
Ricerca scientifica	607.637	1.539.004	931.367	153,28
Totale Ricerca e Innovazione	818.841.805	847.417.953	28.576.146	3,49
Totale spese	940.776.387	961.174.662	20.398.273	2,17
Programmi - Cassa	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Missione servizi istituzionali e generali delle amm.ni pubbliche				
Indirizzo politico	36.247	210.846	174.599	481,69
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	91.627.079	93.852.915	2.225.836	2,43
Totale Servizi istituzionali e generali delle amm.ni pubbliche	91.663.326	94.063.761	2.400.435	2,62
Servizi per partite di giro e conto terzi	27.083.431	19.966.148	-7.117.283	-26,28
Missione Ricerca e Innovazione				
Coordinamento tecnico scientifico	23.601.820	63.562.385	39.960.565	169,31
Tecnologie	102.051.416	87.291.704	-14.759.712	-14,46
Infrastrutture satellitari e radar	0	9.675.123	9.675.123	100
Abitabilità nello spazio	161.421.601	181.834.638	20.413.037	12,65
Telecomunicazioni e navigazione	49.736.514	42.288.199	-7.448.315	-14,98
Lanciatori	255.292.472	153.799.925	-101.492.547	-39,76
Osservazione della Terra	137.646.165	24.050.444	-113.595.721	-82,53
Esplorazione dell'Universo	113.428.820	220.895.932	107.467.112	94,74
Ricerca scientifica	484.319	607.459	123.140	25,43
Totale Ricerca e Innovazione	843.663.127	784.005.809	-59.657.318	-7,07
Totale spese	962.409.884	898.035.718	-64.374.166	-6,69

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Dai dati su esposti in tabella si evidenziano le seguenti incidenze che affermano i servizi relativi ai programmi spaziali con un peso, nella competenza, dell'87,04 per cento nel 2020 e dell'88,16 per cento nel 2021.

Per quanto riguarda la cassa, l'incidenza dei pagamenti per ricerca spaziale e innovazione nel campo dei programmi aerospaziali, nel 2020, pesa per l'87,76 per cento, mentre nel 2021, dell'87,30 per cento.

La parte preponderante della spesa dell'Agenzia si conferma quasi interamente dedicata al finanziamento, per l'organizzazione, il mantenimento e l'evoluzione innovativa dei programmi spaziali.

Tabella 33 – Le incidenze dei programmi per macroaree

Programmi - Competenza	2020	Incidenza%	2021	Incidenza%
Servizi istituzionali e generali delle amm.ni pubbliche	99.781.689	10,61	93.840.542	9,76
Servizi per partite di giro e conto terzi	22.152.893	2,35	19.916.167	2,07
Ricerca e Innovazione	818.841.805	87,04	847.417.953	88,16
Totale spese	940.776.387	100,00	961.174.662	100,00
Programmi - Cassa	2020	Incidenza%	2021	Incidenza%
Servizi istituzionali e generali delle amm.ni pubbliche	91.663.326	9,52	94.063.761	10,47
Servizi per partite di giro e conto terzi	27.083.431	2,81	19.966.148	2,22
Ricerca e Innovazione	843.663.127	87,66	784.005.809	87,30
Totale spese	962.409.884	100,00	898.035.718	100,00

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Per quanto concerne gli obiettivi perseguiti nel 2021:

- gli obiettivi strategici sono 3, come nel 2020³⁴;
- gli obiettivi nei "settori programmatici prioritari" (DVSS 2020-2029) sono 4 per ciascuno degli 8 settori programmatici prioritari (come nel 2020)³⁵, perseguiti mediante n. 13 "strumenti attuativi" (n. 11 nel 2020), in modo da poter valutare i risultati della gestione nel rispetto degli indirizzi formulati dal Governo.

L'ASI, dall'inizio del 2022, classifica tutti i nuovi programmi e progetti secondo il nuovo albero della pianificazione pluriennale.

³⁴ 1. innovare – sostenere la ricerca e l'innovazione del Paese; 2. crescere e promuovere la crescita economica, lo sviluppo e l'uso di servizi e applicazioni spaziali; 3. Consolidare – rafforzare il ruolo del Paese a livello internazionale.

³⁵ 1. Telecomunicazioni, Osservazione della Terra e Navigazione; 2. Studio dell'Universo; 3. Accesso allo spazio; 4. Volo sub-orbitale e piattaforme stratosferiche; 5. *In-orbit servicing*; 6. Esplorazione robotica; 7. Esplorazione umana dello spazio; 8. SSA/SST *Space situational awareness*.

7. CONTO ECONOMICO

La seguente tabella espone i dati del conto economico del 2021, redatto ai sensi dell'art. 34 e 37 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'ASI, posti a raffronto con quelli del 2020.

Tabella 34 - Conto economico

Voci contabili del conto economico	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Componenti positivi della gestione - Valore della produzione				
Ricavi dalla vendita di servizi	12.056.358	5.943.805	-6.112.553	-50,70
Trasferimenti correnti da amm.ni pubbliche	1.009.261.213	836.303.295	-172.957.918	-17,14
Altri ricavi e proventi diversi	460.925	1.071.345	610.420	132,43
Totale valore della produzione	1.021.778.496	843.318.445	-178.460.051	-17,47
Componenti negativi della gestione - Costi				
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	305.304	356.133	50.829	16,65
Prestazioni di servizi	121.242.190	115.834.390	-5.407.800	-4,46
Utilizzo di beni di terzi	723.208	596.574	-126.634	-17,51
Personale	25.745.287	26.220.650	475.363	1,85
Oneri diversi di gestione	3.170.806	3.315.381	144.575	4,56
Ammortamenti e svalutazioni	73.343.025	73.323.769	-19.256	-0,03
Costi per trasferimenti e contributi	686.173.047	597.884.777	-88.288.270	-12,87
Accantonamenti	612.438	1.095.458	483.020	78,87
Totale costi della produzione	911.315.305	818.627.132	-92.688.173	-10,17
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	110.463.191	24.691.313	-85.771.878	-77,65
Proventi e oneri finanziari				
- Proventi finanziari	2.000.000	5.159.500	3.159.500	157,98
- Oneri finanziari	106.371	54.798	-51.573	-48,48
Totale proventi e oneri finanziari	1.893.629	5.104.702	3.211.073	169,57
Proventi e oneri straordinari				
- Insussistenze di passivo	0	0	0	0,00
- Sopravvenienze attive	4.992.364	1.108.714	-3.883.650	-77,79
- Insussistenze di attivo	0	0	0	0,00
- Sopravvenienze passive	5.743.660	906.355	-4.837.305	-84,22
Totale attività straordinaria	-751.296	202.359	953.655	126,93
Risultato prima delle imposte	111.605.524	29.998.374	-81.607.150	-73,12
Imposte sul reddito	0	0	0	0,00
AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO	111.605.524	29.998.374	-81.607.150	-73,12

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Nel 2021, la gestione economica evidenzia un utile pari ad euro 29.998.374, in consistente diminuzione rispetto al dato del 2021 (111.605.524 euro). Incide su tale risultato netto la riduzione dei proventi della gestione ed in particolare della componente dei trasferimenti pubblici, che passano da euro 1.009.261.213 del 2020 ad euro 836.303.295 nel 2021, con una

diminuzione di euro 172.957.918 in valore assoluto e del 17,14 in termini percentuali. Sono in flessione del 50,70 per cento anche i ricavi dalla vendita di servizi, che passano da euro 12.056.358 del 2020 ad euro 5.943.805 nel 2021, con un decremento di euro 6.112.553 in valore assoluto. Gli altri ricavi e proventi diversi, pur con minore rilevanza in valore assoluto, sono, invece in notevole incremento, da euro 460.925 del 2020 ad euro 1.071.345 nel 2021, raddoppiando la posta del precedente esercizio.

Complessivamente, la gestione ha evidenziato un valore della produzione per euro 843.318.445 (nel 2020 era pari ad euro 1.021.778.496) che prevalgono sui costi, pari ad euro 818.627.132 (nel 2020 pari ad euro 911.315.305). Il saldo della gestione caratteristica, pertanto, conserva andamento positivo nel 2021 (euro 24.691.313) pur presentandosi in flessione del 77,65 per cento rispetto al dato del precedente esercizio 2020 (euro 110.463.191).

I costi della gestione riguardano, oltre le spese per il personale e per contratti di ricerca e convenzioni con Università, CNR e altri enti di ricerca; gli incrementi delle spese per la contribuzione ESA, la gestione della base di Malindi e le quote di ammortamento. Tra le voci che concorrono alla determinazione del costo della produzione, quella di maggiore consistenza si riferisce, per euro 597.884.777, (nel 2020 il dato era pari ad euro 686.173.047) ai costi per trasferimenti e contributi destinati a programmi e progetti istituzionali. Rispetto al precedente esercizio quest'ultima posta registra un decremento del 12,87 per cento.

La somma, pari ad euro 1.095.458 (euro 612.438 nel 2020), per accantonamenti riguarda il fondo per rinnovi contrattuali al personale. Non sono dichiarati e quantificati gli accantonamenti per il contenzioso.

I proventi finanziari, nel 2020, riportano un saldo positivo per euro 5.104.702, in notevole incremento rispetto al dato del precedente esercizio 2020, pari ad euro 1.893.629; tale saldo riguarda i dividendi corrisposti da e-Geos per euro 2.280.000, e dai dividendi corrisposti da Spacelab SpA per euro 2.879.500; l'importo di euro 54.798 riguarda il pagamento di interessi ad ESA.

I proventi ed oneri straordinari, che l'Ente continua a registrare in contabilità economico-patrimoniale separatamente rispetto ai dati della gestione caratteristica, evidenziano un saldo positivo, passando da importo negativo pari ad euro 751.296 del 2020 ad euro 202.359 nel 2021. Tale saldo è determinato dalla differenza tra le sopravvenienze attive, pari ad euro 1.108.714 e quelle passive di euro 906.355,

8. STATO PATRIMONIALE

Nel 2021, atteso l'utile di esercizio pari ad euro 29.998.374, il patrimonio netto è incrementato del 3,79 per cento, portandosi dal valore di euro 790.638.393 del 2020 a quello di euro 820.636.767 del 2021.

Tabella 35 - Stato patrimoniale attivo

ATTIVITÀ	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
IMMOBILIZZAZIONI				
<i>I. Immateriali</i>				
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	258.220	285.899	27.679	10,72
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	143.342	134.488	-8.854	-6,18
Totale immobilizzazioni immateriali	401.562	420.387	18.825	4,69
<i>II. Materiali</i>				
Terreni	1.346.710	1.347.587	877	0,07
Fabbricati	68.069.526	67.470.183	-599.343	-0,88
Mobili e arredo d'ufficio	217.559	163.867	-53.692	-24,68
Macchine d'ufficio	2.864	3.022	158	5,52
Materiale bibliografico	346.943	346.943	0	0,00
Impianti e macchinari	395.802	528.440	132.638	33,51
Hardware (Apparecchiature CED)	429.559	534.947	105.388	24,53
Attrezzature (Investimenti istituzionali +app. gen.; +app. scient.)	521.641.591	551.803.723	30.162.132	5,78
Totale immobilizzazioni materiali	592.450.554	622.198.712	29.748.158	5,02
<i>III. Finanziarie</i>				
Partecipazioni in imprese controllate/collegate, di cui:				
Altec SpA	200.181	200.181	0	0,00
e-Geos	1.000.000	1.000.000	0	0,00
Spacelab SpA	1.404.000	900.000	-504.000	-35,90
Cira ScpA	464.848	464.848	0	0,00
Consorzio Geosat Molise	22.412	0	-22.412	-100,00
Consorzio CI3R (Centro italiano per la ricerca sulla riduzione dei rischi)	0	15.000	15.000	100,00
Partecipazioni in imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche	59.000	59.000	0	0,00
Totale immobilizzazioni finanziarie	3.150.441	2.639.029	-511.412	-16,23
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	596.002.557	625.258.128	29.255.571	4,91
ATTIVO CIRCOLANTE			0	
I. Rimanenze	0	0	0	0
II. Crediti			0	
Crediti non istituzionali	6.450	601.450	595.000	9224,81
Crediti per attività istituzionale	61.800.000	16.285.473	-45.514.527	-73,65
Crediti diversi (anticipazioni + altri crediti)	7.655.349	7.866.509	211.160	2,76
Totale crediti	69.461.799	24.753.432	-44.708.367	-64,36
III: Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
IV. Disponibilità liquide				
Banca c/c	921.466.699	909.045.358	-12.421.341	-1,35
Totale disponibilità liquide	921.466.699	909.045.358	-12.421.341	-1,35
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	990.928.498	933.798.790	-57.129.708	-5,77
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0	0
TOTALE ATTIVO	1.586.931.055	1.559.056.918	-27.874.137	-1,76

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

La componente attiva, nel 2021, è in flessione dell'1,76 per cento, passando da euro 1.586.931.055 ad euro 1.559.056.918, pari ad un decremento in valore assoluto di euro 27.874.137.

Le immobilizzazioni immateriali presentano nel 2020 un importo pari ad euro 420.387 migliorando del 4,69 per cento il dato del 2020 (euro 401.562).

Le immobilizzazioni materiali, in gran parte riferite ad attrezzature, pari ad euro 622.198.712 (nel 2020 euro 592.450.554), registrano, complessivamente, un incremento del 5,02 per cento.

Le medesime comprendono terreni, di cui alcuni dati in concessione all'*European Space Research Institute* (ESRIN) di Frascati, detenendone l'Ente la proprietà; investimenti per la realizzazione della nuova sede; mobili ed arredi di ufficio, materiali bibliografici, macchine di ufficio, automezzi, impianti, apparecchiature CED, apparecchiature generiche e scientifiche.

Le immobilizzazioni finanziarie sono presenti per un importo pari ad euro 2.639.029, in decremento del 16,23 per cento rispetto al dato del 2020, pari ad euro 3.150.441, a causa della diminuzione per euro 504.000 di Spacelab SpA, per una variazione negativa del 35,90 per cento, e della definitiva cancellazione del Consorzio Geosat Molise per euro 22.412. Esse comprendono le quote di partecipazione dell'Agenzia ivi iscritte e la nuova acquisizione relativa al Consorzio CI3R - Centro italiano per la ricerca sulla riduzione dei rischi, presente in bilancio con una quota pari ad euro 15.000.

Spacelab S.p.A., nata dopo il processo di revisione di Elv S.p.A, avvenuta nel 2017 e la cessione di un consistente ramo di azienda alla società controllante Avio S.p.A., ha registrato una flessione del 35,90 per cento, rispetto al precedente esercizio 2020, dovuto ad un processo di rifondazione dei connotati strategici.

Complessivamente, le immobilizzazioni evidenziano un incremento del 4,91 per cento, dovuta alle maggiori immobilizzazioni, immateriali e materiali, per un valore assoluto complessivo pari ad euro 29.766.983, rispetto al precedente esercizio 2020.

L'attivo circolante è pari ad euro 933.798.790 (nel 2020 pari ad euro 990.928.498), in decremento di euro 57.129.708 in valore assoluto e del 5,77 per cento di variazione percentuale.

Tra le componenti dell'attivo circolante, si registra una flessione dei crediti del 64,36 per cento; nel 2021 il loro ammontare complessivo è pari ad euro 24.753.432, per cui la diminuzione in valore assoluto è pari ad euro 44.708.367.

Le disponibilità liquide, nel 2021, registrano un importo complessivo pari ad euro 909.045.358, in lieve flessione dell'1,35 per cento rispetto all'importo del 2020, pari ad euro 921.466.699, restando, comunque, particolarmente rilevanti.

Nella successiva tabella sono riportate le risultanze dello stato patrimoniale passivo in confronto con il precedente esercizio.

Tabella 36 - Stato patrimoniale passivo

PASSIVITÀ	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
PATRIMONIO NETTO				
I. Fondo di dotazione	0	0	0	0
II: Avanzi/disavanzi economici portati a nuovo	679.032.869	790.638.393	111.605.524	16,44
<i>III: Avanzo/disavanzo economico di esercizio</i>	111.605.524	29.998.374	-81.607.150	-73,12
Totale patrimonio netto al 31/12	790.638.393	820.636.767	29.998.374	3,79
FONDI PER RISCHI ED ONERI				
Per imposte	916.711	916.711	0	0
Fondo per rinnovi contrattuali	1.752.117	2.847.575	1.095.458	62,52
Totale fondi per rischi e oneri	2.668.828	3.764.286	1.095.458	41,05
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	20.887.313	21.607.715	720.402	3,45
DEBITI				
I: Debiti di finanziamento				
<i>Debiti a medio e lungo termine ESA</i>	48.000.000	0	-48.000.000	-100
II. Debiti di funzionamento				
Debiti verso fornitori	4.859.051	7.070.701	2.211.650	45,52
Debiti per trasferimenti e contributi	141.905	345.289	203.384	143,32
Debiti tributari	3.079.583	4.068.874	989.291	32,12
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.241.382	1.204.178	-37.204	-3,00
Debiti diversi	9.167.433	22.111.941	12.944.508	141,20
Totale debiti di funzionamento	18.489.354	34.800.983	16.311.629	88,22
Totale debiti	66.489.354	34.800.983	-31.688.371	-47,66
RATEI E RISCONTI	706.247.167	678.247.167	-28.000.000	-3,96
Totale passivo	1.586.931.055	1.559.056.918	-27.874.137	-1,76

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Nello stato patrimoniale passivo, nel 2021, oltre al patrimonio netto, risultano iscritti:

- fondi per imposte per euro 916.711;
- fondo per rinnovi contrattuali per euro 2.847.575 (nel 2020 pari ad euro 1.752.117).

Entrambe le voci costituiscono i fondi per rischi ed oneri, fra i quali non risultano iscritti fondi per il contenzioso e per eventuali rischi, diversi dagli indicati rinnovi contrattuali ed imposte.

Dal verbale dei revisori dei conti di approvazione al rendiconto 2021, il Collegio ha confermato l'inesistenza di un apposito fondo idoneo ove allocare le somme per copertura dei rischi da contenzioso in caso di soccombenza; tuttavia, in una "comunicazione interna affari legali e societari 2022" sembrerebbe emergere l'indicazione di un importo pari ad euro 1.782.982, da accantonare per il pagamento degli oneri da contenzioso.

È iscritto al passivo anche il fondo per il trattamento di fine rapporto per euro 21.607.715, in incremento del 3,45 per cento rispetto al dato del 2020, pari ad euro 20.887.313, con una variazione in termini assoluti pari ad euro 720.402.

Circa le altre poste passive si osserva che:

- la voce relativa ai debiti per finanziamento verso ESA, pari ad euro 48.000.000 nel 2020, si azzera nel 2021;
- i debiti di funzionamento ammontano a complessivi euro 34.800.983, maggiori dell'88,22 per cento rispetto a quelli del 2020, pari ad euro 18.489.354; a causa dell'innalzamento dell'importo dei debiti diversi, da euro 9.167.433 del 2020 ad euro 22.111.941 nel 2022, caratterizzato dal corrispondente aumento della spesa per il personale; si tratta di debiti verso funzionari cassieri presso le sedi periferiche dell'Ente, ad anticipazioni al cassiere, a depositi e cauzioni provvisorie, ad anticipazioni in conto sospeso e partite di giro per ritenute ad organi istituzionali, nonché di i debiti relativi alle spese per le utenze, per il CED, per manutenzione, per la gestione della base di lancio e controllo dei satelliti di Malindi in Kenya;
- i debiti tributari, anch'essi in aumento, sono presenti per euro 4.068.874, in incremento del 32,12 per cento rispetto al precedente esercizio 2020, pari ad euro 3.079.583;
- i debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari ad un importo di euro 1.204.178 sono in flessione del 3 per cento (euro 1.241.382 nel 2020).

Quanto ai ratei e risconti passivi, pari ad euro 678.247.167, si evidenzia un decremento del 3,96 per cento rispetto al 2020, in cui erano pari ad euro 706.247.167. A richiesta di questa Corte, l'Agenzia ha specificato che in tale posta sono allocate risorse assegnate all'ASI per la realizzazione dei programmi di grande rilevanza nazionale, tra cui "Cosmo" e "Platino", la cui realizzazione richiede tempi più lunghi rispetto alla tempistica di acquisizione delle entrate.

Il risconto passivo è quantificato in riscontro di tutti gli accantonamenti effettuati per finanziare futuri oneri, trattandosi di quote di entrate da utilizzare negli esercizi futuri, tra cui

il fondo per i rinnovi contrattuali e il trattamento di fine rapporto. Sono comprese anche tutte quelle entrate che risultano in fase di impiego per attività contrattualizzate con impegni di spesa pluriennali a carico degli esercizi futuri, come tutte le risorse destinate a coprire attività deliberate dal Cda, il cui *iter* di aggiudicazione della gara non risulta ancora concluso.

In definitiva, tutte le entrate necessarie a finanziare queste tipologie di attività sono destinate a produrre i correlati costi negli esercizi futuri, quindi, da stornare e trasferire all'esercizio successivo mediante l'operazione di risconto, secondo il principio di competenza economica delle entrate.

A seguito di quanto segnalato da questa Corte all'Agenzia, in merito all'opportunità di adeguare lo stato patrimoniale alle modifiche introdotte dal d. lgs. n. 139 del 2015, che eliminato i conti d'ordine, si rileva l'assenza di informazioni specifiche in nota integrativa. Dal verbale di approvazione del rendiconto dei revisori dei conti emerge un'indicazione relativamente al solo ammontare complessivo dei medesimi, quantificati in euro 1.374.954.423 (pari a 1.500.136.605 nel 2020). Il dettaglio degli impegni pluriennali in argomento assunti con ESA è stato reso noto in corso di istruttoria. I dati sono rappresentati nella tabella che segue.

Tabella 37 - Conti d'ordine - Debiti pluriennali ed ESA

Descrizione	2020	2021	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Impegni pluriennali spese correnti	101.135.175	104.074.967	2.939.792	2,91
Impegni pluriennali spese in conto capitale	125.001.430	88.879.456	-36.121.974	-28,90
Impegni ESA	1.274.000.000	1.182.000.000	-92.000.000	-7,22
Totali	1.500.136.605	1.374.954.423	-125.182.182	-8,34

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

I valori a carattere pluriennale sono stati espunti dall'Ente nel rapporto di riconciliazione tra rendiconto finanziario e residui attivi e passivi, da cui la somma degli impegni dei fornitori ancora da liquidare risulta pari ad euro 317.322.022 (pari ad euro 272.460.130 nel 2020) sommata alla voce dei debiti, pari ad euro 34.800.983 e al netto di quanto dovuto per finanziamento all'ESA di 48 mln, coincide con i residui passivi, pari ad euro 352.123.005. In proposito si evidenzia che, come da precedente prospetto, il debito ESA non rientra fra quelli di funzionamento.

La seguente tabella evidenzia la riconciliazione tra residui attivi e passivi con la situazione amministrativa.

Tabella 38 – Riconciliazione residui e situazione amministrativa

Stato Patrimoniale Attivo - Crediti al 31 dicembre 2021	Importo in euro
Crediti non istituzionali	601.450
Crediti per attività istituzionale	16.285.473
Crediti diversi	7.866.509
a) Totale crediti	24.753.432
b) conti d'ordine (accertamenti non riscossi verso creditori)	97.786.642
Totale (a+b)	122.540.074
Residui attivi 31 dicembre 2021	Situazione amministrativa
Totale	122.540.074
Stato Patrimoniale Passivo - Debiti al 31 dicembre 2021	
Debiti verso fornitori	7.070.701
Debiti tributari	4.068.874
Debiti per trasferimenti e contributi	345.289
Debiti diversi	22.111.941
Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.204.178
c) Totale Debiti	34.800.983
d) conti d'ordine (impegni verso fornitori non ancora liquidati)	317.322.022
Totale (c+d)	352.123.005
Residui passivi 31 dicembre 2021	Situazione amministrativa
Totale	352.123.005

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

9. PARTECIPAZIONI

L'ASI, per lo svolgimento delle finalità indicate nello statuto (art. 2), in conformità a quanto previsto dal d. lgs. n. 128 del 2003 (art.16, c.1, lett. b), si avvale anche di partecipazioni, in partenariato con soggetti pubblici e privati, in diverse società, attuando diversificate politiche di *governance* e di gestione aziendale e nominando propri rappresentanti negli organi di gestione.

Il criterio adottato per la valutazione contabile delle società è quello del valore nominale.

9.1 Partecipazioni dirette dell'Asi

Il Dipartimento di Protezione civile si è fatto promotore della costituzione di un Consorzio denominato "Centro italiano per la ricerca sulla riduzione dei rischi - CI3R, con l'obiettivo di rendere più competitivo il nostro Paese nell'ambito del nuovo assetto di Protezione civile all'interno dei Paesi dell'UE, strutturando un coordinamento tra i diversi soggetti, di cui il Dipartimento della Protezione civile si avvale, attraverso i vari centri di competenza, tra i quali, l'Agenzia spaziale italiana. Nel corso del 2021 l'Agenzia ha curato l'iter per l'ingresso nel Consorzio CI3R, che ha richiesto l'acquisizione del parere favorevole del COMINT e a seguito della deliberazione del Cda del 22 luglio 2021, n. 142, la costituzione del citato Consorzio, con un apporto iniziale di euro 15.000.

Il CI3R ha chiuso l'esercizio al 31 dicembre 2021, con un utile pari a zero e crediti verso i consorziati pari ad euro 26.594, per compensare i costi di gestione, quali: fitto-costi di conto corrente e dominio *web*. Tale posta sarà, poi, ripartita a valere sui soci fondatori.

Nel 2021, il Consorzio non ha avuto personale alle proprie dipendenze.

Le società partecipate da ASI attive, al 31 dicembre 2021, sono le seguenti:

- Altec S.p.A.;
- Cira S.c.p.A.;
- e-Geos S.p.A.;
- Spacelab (già Elv) S.p.A.;

La tabella successiva evidenzia alcuni dati rilevanti delle predette società: le quote di partecipazione ASI, il capitale sociale e le dotazioni organiche nel 2021 in raffronto con il 2020.

Secondo quanto dichiarato, ASI, non eroga alcun contributo o trasferimento annuale alle società partecipate; l'impegno finanziario è stato limitato al versamento iniziale delle quote di capitale sociale sottoscritto all'atto della loro costituzione.

Tabella 39 - Partecipazioni societarie

Società partecipate	Quota % di part.ne ASI	Quota di part.ne ASI	Capitale sociale	Dotazione organica 2020	Dotazione organica 2021	Var. assoluta	Data approvazione Bilanci	Utile/Perdita 31 dicembre 2021	Patrimonio netto 31 dicembre 2021
ALTEC	36,25	200.181	552.223	61	61	0	2 maggio 2022	406.377	5.909.299
e-GEOS	20	1.000.000	5.000.000	287	292	5	11 aprile 2022	8.860.656	69.659.289
SPACELAB (già ELV)	30	900.000	3.000.000	9	8	-1	14 aprile 2022	134.783	4.138.065
CIRA ScpA	47,18	464.829	985.224	337	340.	-7	23 febbraio 2023	-7.449.539	106.038.116

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 19 dicembre 2022, l'Agenzia ha proceduto alla revisione periodica delle partecipazioni societarie, ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. n. 175 del 2016, al 31 dicembre 2021³⁶.

Per le partecipazioni dirette non ricorre alcuna delle condizioni di criticità indicate dal richiamato art. 20 per l'adozione di misure obbligatorie di razionalizzazione. Secondo le valutazioni effettuate dall'Agenzia, inoltre, si tratta di partecipazioni di perdurante utilità, in linea con i fini istituzionali dell'Ente.

In sede di ricognizione ordinaria, l'Agenzia ha rilevato, ancora una volta, la necessità di intervenire sulle partecipazioni indirette, ribadendo con apposita relazione tecnica unita al provvedimento, la sussistenza dei presupposti per la dismissione da parte della controllata CIRA S.p.c.A., della società Aspen Avionics inc., società di diritto statunitense e dando indicazioni in tale direzione. Nonostante tutte le iniziative attivate per la dismissione, la suddetta società, al 31 dicembre 2021, risulta ancora in carico al CIRA S.c.p.a.

³⁶ In tale documento ha sostanzialmente confermato quanto già deliberato nella precedente revisione effettuata con riferimento al 31 dicembre 2018 (deliberazione del Consiglio di amministrazione 23 dicembre 2019, n.130) e di quella del 18 dicembre 2020, riguardante l'esercizio 2019 e quella del 2 dicembre 2021.

9.2 Analisi delle società a partecipazione diretta

In riferimento alla gestione delle società che l’Agenzia detiene in partecipazione diretta, di seguito viene descritta l’analisi dei dati e degli eventi relativi al 2021, per singole società.

9.2.1 Altec S.p.A.

Altec – *Advanced Logistics Technology Engineering Center S.p.A.*³⁷ è stata trasformata, nel 2003, da s.r.l. in società per azioni ed opera nel settore innovativo delle attività spaziali e dalla metà dell’esercizio 2015, la società è stata interessata da un processo di revisione dell’assetto azionario conclusosi il 29 gennaio 2016, a seguito del quale Thales Alenia Space Italia detiene il 63,75 per cento e Agenzia Spaziale Italiana il 36,25 per cento delle azioni.

Gli attuali soci hanno deliberato il completo rinnovo dei vertici, approvando contestualmente, il nuovo statuto. L’ASI designa due componenti, tra cui il Presidente, nel Consiglio di amministrazione, ed un membro nel Collegio sindacale. Nel corso del 2021, gli organi della società sono scaduti e l’Agenzia ha nominato i propri componenti nella seduta del 13 maggio 2021, per la durata di un quadriennio.

L’ASI ha affidato alla società Altec S.p.A. alcuni contratti industriali per la fornitura di servizi di supporto ingegneristico e logistico alla NASA, per la manutenzione e l’approvvigionamento di pezzi di ricambio dei moduli MPLM³⁸, nonché di supporto per le loro missioni. I rapporti contrattuali con ASI sono stati sviluppati parallelamente all’acquisizione di commesse commerciali e di programmi a medio-lungo periodo recanti finanziamenti locali, internazionali e dell’industria privata.

Le finalità istituzionali perseguite da ASI attraverso la partecipazione in Altec S.p.A. riguardano in special modo:

³⁷ La società offre diversi servizi, tra cui quelli di ingegneria e logistica a supporto dell’operazione di utilizzazione della Stazione Spaziale Sperimentale - ISS e altre infrastrutture spaziali; nonché servizi di archiviazione, distribuzione ed elaborazione dati per applicazioni scientifiche, servizi di protezione ambientale e di formazione, rivolti ad agenzie ed enti spaziali, enti pubblici e alla comunità scientifica e tecnologica spaziale, attraverso attività di educazione e divulgazione delle tematiche spaziali. La società, inoltre, dispone di un terreno di simulazione marziana per test di sviluppo di tecnologie di esplorazione e ambienti e laboratori per la realizzazione di attività di assemblaggio e di test da svolgersi in condizioni di atmosfera controllata.

³⁸ A partire dal 2001, i *Multi-Purpose Logistics Module* (MPLM), trasportati all’interno della stiva dello *Space Transportation System* (STS), sono utilizzati per rifornire la Stazione Spaziale Internazionale (*International Space Station*, ISS) di tutte le risorse utili alla vita degli astronauti, alla manutenzione della stazione stessa e all’esecuzione di esperimenti in ambiente di microgravità.

- la partecipazione in società per la realizzazione di complesse infrastrutture di sistemi di supporto e controllo per la Stazione spaziale internazionale;
- la valorizzazione e il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca, a fini produttivi e sociali, in particolare, lo sfruttamento delle conoscenze e delle strutture per la ISS per applicazioni connesse al volo suborbitale, oltre che lo svolgimento di servizi integrati di osservazione multi-sorgente, gestione ed elaborazione dei *big data*;
- la promozione di un alto livello di competitività del comparto industriale nazionale, con particolare riferimento alle PMI, per valorizzare la capacità di innovazione nell'ambito della *space economy* come soggetto aggregatore di differenti realtà nazionali.

Il bilancio della società relativo all'esercizio 2021 è stato approvato nell'Assemblea degli azionisti, svoltasi il 2 maggio 2022.

A seguito dell'analisi prevista dall'art. 20 del d. lgs. n. 175 del 2016, attuata da ASI con la citata deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 234 del 19 dicembre 2022, l'Agenzia, ha dichiarato che Altec S.p.A. non rientra tra quelle che devono essere oggetto di misure di razionalizzazione.

9.2.2 e.Geos S.p.A.

La società è partecipata dall'Agenzia con una quota del capitale sociale pari al 20 per cento e si occupa di attività di sviluppo, produzione e commercializzazione di servizi, prodotti ed applicazioni nel settore dell'osservazione del pianeta Terra.

L'ASI designa nel Consiglio di amministrazione due componenti, tra cui il Presidente, nonché due membri nel Collegio sindacale, tra cui, il relativo Presidente.

Nel corso del 2021, sono giunti a scadenza gli organi della società ed ASI ha nominato i propri componenti, nella seduta dell'8 giugno 2021, per un quadriennio.

Il bilancio 2021 è stato approvato nell'Assemblea degli azionisti dell'11 aprile 2022.

Sulla base di accordi e convenzioni nazionali ed internazionali, e-Geos è venuta ad assumere un ruolo esclusivo di soggetto gestore del *ground segment* e dell'attività di utilizzazione della costellazione satellitare COSMO-SkyMed³⁹, fatta salva la competenza del Ministero della

³⁹ La convenzione del 2009 stipulata da ASI per la commercializzazione dei prodotti COSMO-SkyMed è stata prorogata dal dicembre 2018, fino ad un periodo di otto anni con la sottoscrizione di una nuova concessione. Il ruolo di e-Geos, quale player internazionale e nazionale è risultato confermato e attraverso questo supporto, l'ASI consolida il suo ruolo di interlocutore internazionale.

difesa. Tali accordi prevedono la gestione da parte di e-Geos dei servizi relativi agli impianti ASI di Matera e a Malindi (Africa) destinati alle attività di osservazione della Terra.

Come per Altec S.p.A., la partecipazione in e-Geos, in linea con quanto previsto dallo statuto ASI, è finalizzata alla valorizzazione ed al trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca, relativamente alle tecniche di elaborazione a mezzo *radar*, nonché a rendere servizi attraverso le infrastrutture realizzate.

L'ASI, con la citata deliberazione, ha ritenuto, previa valutazione dei parametri di legge, che la partecipazione nella società e-GEOS S.p.A. non rientri tra quelle che devono essere oggetto delle misure di razionalizzazione previste dall'art. 20 del d. lgs. n. 175 del 2016.

9.2.3 Spacelab S.p.A. (già Elv S.p.A.)

Tale società partecipata è costituita da un'azienda creata nel 2000 da Avio S.p.A.⁴⁰ e dall'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) con il nome di "ELV S.p.A.". Dal 9 maggio 2018, è stata rifondata come "Spacelab S.p.A." con una quota di partecipazione del 30 per cento, mentre Avio detiene il 70 per cento di Spacelab S.p.A..

L'obiettivo societario è rappresentato dallo sviluppo di tecnologie innovative nel settore dell'accesso allo spazio, per creare un vantaggio competitivo per il nostro Paese.

L'azienda opera principalmente per Avio e per ASI partecipando a progetti finanziati dall'ASI e dall'Unione Europea.

La missione dell'azienda include, tra l'altro, la ricerca e lo sviluppo di nuove tecnologie e infrastrutture per *test* nel settore del trasporto spaziale; la creazione e la gestione di strutture per la ricerca e lo sviluppo dei *test*; la partecipazione nei programmi di ricerca, sviluppo e *test* finanziati dal settore pubblico e privato nonché da accordi contrattuali e servizi di consulenza. L'ASI designa nel Consiglio di amministrazione due componenti, tra cui il Presidente. Nella seduta del 19 luglio 2021 è stato nominato il Presidente e il Cda, per la durata di un quadriennio.

Il bilancio 2021 è stato approvato nell'Assemblea degli azionisti del 14 aprile 2022.

⁴⁰ Avio S.p.A. è un'azienda aerospaziale italiana che opera nel settore dei lanciatori e della propulsione applicata a sistemi di lancio, missili e satelliti.

L'attività industriale della società dipende essenzialmente dalle commesse industriali ricevute nell'ambito dei programmi dell'ESA per il lanciatore Vega e dalle commesse commerciali che si otterranno una volta che il vettore sarà operativo.

L'Agenzia ha dichiarato che la società non rientra tra quelle che devono essere oggetto delle misure di razionalizzazione previste dalla norma.

9.2.4 Cira S.c.p.A.

Cira S.c.p.A. è autonomamente sottoposta al controllo della Corte dei conti ex art. 12 della legge n. 258 del 1959. Da ultimo, è stata esitata la determinazione n. 124 del 18 ottobre 2022, relativa all'esercizio 2020.

La società è partecipata per il 47,18 per cento dall'Agenzia Spaziale Italiana (ASI), per il 5 per cento dal Consiglio Nazionale Ricerche, per il 16 per cento dal Consorzio Area Sviluppo Industriale di Caserta e per il 32 per cento da un insieme delle principali industrie aerospaziali italiane.

Ai sensi dell'art. 4, comma 1, lettera g) dello statuto "*L'Agenzia, per lo svolgimento dei suoi compiti si avvale del CIRA, anche sulla base del Regolamento sul PRORA e CIRA emanato con decreto 305 del 10 giugno 1998*".⁴¹

L'ASI designa tre componenti nel Consiglio di amministrazione, tra cui il Presidente, come previsto dall'art. 12 dello statuto del Cira medesimo.

Nell'assemblea del 16 maggio 2022 sono stati ricostituiti gli organi della società (Collegio dei revisori dei conti e designazione per il Cda). Il Cda è stato nominato per 4/5 con la designazione di soggetti totalmente estranei ai precedenti esercizi.

Il bilancio dell'esercizio 2020 è stato approvato in data 23 marzo 2022, con un ritardo che rappresenta criticità grave e reiterata, quello relativo all'esercizio 2021 è stato approvato il 23 febbraio 2023, anch'esso in notevole ritardo.

ASI, con la predetta deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 234 del 19 dicembre 2022, ha dichiarato che CIRA non rientra tra quelle che devono essere oggetto delle misure di razionalizzazione previste dalla norma.

⁴¹ A Cira è affidato il compito di dare attuazione al Programma nazionale di ricerche aerospaziali (Pro.R.A.), secondo quanto disposto dalla legge 16 maggio 1989, n. 184, abrogata per effetto del combinato disposto dell'art. 5 della l. 7 agosto 1997, n. 266 e dell'art. 5 del decreto ministeriale n. 305 del 10 giugno 1998 recante "Regolamento disciplina del Programma nazionale di ricerche aerospaziali (Pro.R.A.) e del Centro italiano di ricerche aerospaziali (CIRA S.c.p.A.).

L'art. 30, comma 2, del d.lgs. 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni nella legge 29 giugno 2022, n. 79, ha disposto che le azioni possedute dall'Agenzia nel Centro italiano ricerche aerospaziali (CIRA S.C.p.A.), venissero trasferite, a titolo gratuito, al Consiglio nazionale delle ricerche (CNR). Il trasferimento delle azioni è avvenuto in data 22 giugno 2022.

9.3 Analisi delle partecipazioni indirette

L'Agenzia nel corso del 2021 ha ulteriormente approfondito la situazione delle partecipazioni indirette detenute tramite Cira S.c.p.A, già oggetto di analisi nei precedenti provvedimenti emessi in attuazione del TUSP, in particolare quella relativa ai distretti aerospaziali.

Con riferimento ad Aspen Avionics inc., società di diritto statunitense, nella deliberazione n. 234 del 2022, ASI ha confermato, come già nei precedenti provvedimenti di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica, il contrasto con la normativa recata dal d. lgs. n. 175 del 2016, e quindi, la necessità che Cira proceda alla cessione della partecipazione a titolo oneroso, secondo criteri di economicità ed efficienza, a tutela del Cira stesso, ovvero, in subordine, ove questa non avesse trovato condizioni utili per la sua realizzazione, al recesso dalla società⁴².

Con riferimento alle società DAC Scarl, DASS Scarl, IMAST Scarl e IR4I Scarl, nel corso del 2021, il CIRA, nell'ambito del percorso di attuazione delle indicazioni emesse da ASI in sede di revisione delle proprie partecipazioni ai sensi del d.lgs. 175 del 2016, ha comunicato di aver posto in essere le seguenti azioni:

- l'adozione, con delibera del Cda del 13 luglio 2021, della dismissione delle partecipazioni detenute nelle compagini societarie di DAC Scarl, DASS Scarl, IMAST Scarl, IR4I Scarl, mediante la cessione a titolo oneroso delle quote di partecipazione detenute e dato il mandato al Presidente di avviare il processo e porre in essere tutti gli atti e adempimenti necessari alla valorizzazione e formalizzazione delle cessioni suddette assicurando la continuità dei contributi del CIRA ai contratti in corso con modalità compatibili con l'uscita

⁴² Nella deliberazione n.233 del 2020 si evidenzia, tra l'altro, che ASI, nel riscontrare una richiesta avanzata da CIRA in ordine a due possibili soluzioni operative, "rispondeva con nota prot. n. 6849 del 9/9/2020 evidenziando come ogni decisione competente in veste di azionista di controllo fosse già stata assunta attraverso le deliberazioni inerenti le revisioni straordinaria e periodiche già adottate e tempestivamente comunicate al CIRA nel 2018, 2019 e 2020, nonché attraverso l'intervento nella Assemblea dei Soci che con delibera del 10/05/2018 ha autorizzato, in merito alla partecipazione in ASPEN AVIONICS INC., di cedere la partecipazione secondo criteri di economicità e convenienza, a tutela degli interessi del CIRA stesso. L'ASI aggiungeva inoltre che i criteri di economicità e convenienza devono essere attuati dal Consiglio di amministrazione del CIRA e non necessitano di ulteriore autorizzazione da parte degli azionisti".

dalle compagini sociali dei Distretti, prevedendo altresì che qualora non si presentassero le condizioni per la cessione a titolo oneroso delle predette partecipazioni societarie entro il termine del 30 settembre 2021, di procedere alla convocazione del Cda della società al fine di deliberare in merito ad eventuali altre modalità di dismissione delle quote societarie detenute nei Distretti.

Nella precedente revisione periodica sul 2020, l’Agenzia aveva fissato quale termine ultimo per la dismissione dei distretti da parte del CIRA la data del 31 ottobre 2021, ma nelle note trasmesse da CIRA⁴³ all’ASI nell’ambito della ricognizione sul 2021, emerge che *“il rispetto della data ultima fissata da ASI per il completamento della cessione onerosa delle partecipazioni CIRA nei Distretti (31 ottobre 2021) appare impossibile da rispettare. Il processo di individuazione di possibili soggetti interessati a rilevare le quote del CIRA appare complesso e con tempistiche non brevi”*.

La scadenza, quindi, non risulta rispettata a causa della affermata complessità del processo di individuazione di soggetti eventualmente interessati a rilevare le quote del CIRA, operazione di non immediata fattibilità, né di breve durata.

Con riferimento alle società Aeroporto Oreste Salomone Scarl, ASI ha preso atto della comunicazione del CIRA⁴⁴ in cui è riportato quanto segue: *“in relazione alla procedura di liquidazione della società Aeroporto Oreste Salomone Scarl, giova evidenziare che le attività di liquidazione sono in carico al Comune di Capua, principale azionista della società con il 48 per cento del pacchetto azionario. Il ritardo nelle attività di liquidazione della citata società è una conseguenza del fatto che, nel corso degli anni, le amministrazioni comunali che si sono susseguite hanno avuto vita breve. Le ultime due legislature sono durate poco meno di due anni ed attualmente il Comune di Capua è commissariato”*.

Relativamente alla dismissione delle partecipazioni, in particolare per IR4I S.c.a r.l, è stato formalizzato a marzo 2022, l’atto di cessione quote CIRA in favore della società AITi Color s.r.l. corrispondente all’intero valore nominale della partecipazione detenuta dal CIRA.

Relativamente alla compravendita della Società Aspen ad aprile 2022, il legale incaricato dal CIRA⁴⁵ ha comunicato quanto segue: *“A seguito della ristrutturazione pre-fusione di ASPEN in AIRO, il CIRA non detiene più né titoli subordinati né azioni privilegiate. Ad oggi, infatti, tutte le classi*

⁴³ Nota CIRA-POO-21-0629 – prot. Ingresso ASI n. 12285 del 26 ottobre 2021.

⁴⁴ Nota CIRA-CIP-21-4394 del 16 novembre 2021 (prot. di ingresso ASI n.130092 del 16 novembre 2021).

⁴⁵ Relazione sulla gestione allegata al bilancio Cira ScPA – esercizio 2021 – pagina 53 “Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio”.

di azioni e titoli obbligazionari sono stati convertiti in azioni ordinarie Aspen valutate essere pari a dollari 559.330,27 per un totale di 279,665 azioni ordinarie. I dollari 559.330,27 (debito convertibile originariamente non garantito) dovranno essere regolati in azioni AIRO in base al prezzo dell'IPO (Initial Public Offering). L'IPO contemplata comporterà la conversione delle azioni ordinarie ASPEN in azioni di AIRO Group Holdings. Il rapporto di cambio di Aspen dipenderà dal valore di AIRO al momento dell'IPO. Attualmente, le parti stanno finalizzando il modulo SEC S 1 che dà il via al processo di IPO. Si auspica che l'IPO si chiuda entro la fine del secondo trimestre o l'inizio del terzo trimestre del 2022. Se l'IPO non si verifica, la fusione AIRO sarebbe chiusa o annullata e/o revocata. Nel caso di mancata realizzazione del progetto di fusione, per Aspen significherebbe restituire a tutti gli azionisti i loro titoli originari. I debiti assunti saranno pagati con i primi dollari 25,05 milioni di proventi dell'IPO che includono gli importi delle royalties maturate dal CIRA, ai sensi dell'accordo transattivo per dollari 426.404,99, e le successive fatture di royalty trimestrali scadute da 90 giorni pari a dollari 29.960,98". Alla data dell'approvazione del bilancio del CIRA ScPA, cioè al 23 febbraio 2023, l'IPO (Initial Public Offering), che comporterà la conversione delle azioni ordinarie ASPEN in azioni di AIRO Group Holdings, è ancora in fase preliminare.

Nella situazione sopra delineata, la Sezione non può che ribadire le posizioni già espresse, raccomandando di procedere senza indugio conformemente alle vigenti disposizioni di legge e, in questi termini, auspicando anche ad una chiara risposta da parte della Struttura di monitoraggio del Mef, con riserva di verifica puntuale nel prossimo referto.

9.4 Partecipazioni liquidate da Asi

Consorzio Geosat Molise ha concluso la procedura di liquidazione con la cancellazione del Consorzio dal registro delle imprese a decorrere dal 24 dicembre 2021. Il valore della partecipazione è stato completamente azzerato, con l'accertamento della quota dovuta all'ASI, in base ad un piano di riparti di importo pari ad euro 7.898, parzialmente incassati dall'Agenzia in data 9 novembre 2021, poiché il liquidatore ha provveduto al versamento di euro 4.849.

9.5 Fondazione Amaldi

L'Agenzia, con deliberazione del Cda del 7 novembre 2016, ha approvato la costituzione, di una fondazione per la promozione e lo sviluppo della ricerca scientifica finalizzata al trasferimento tecnologico, realizzata insieme ad un *partner* privato scelto con gara.

La costituzione della Fondazione Amaldi è stata comunicata al Ministero vigilante, che ha designato un componente del Collegio dei revisori. Gli apporti al fondo di dotazione da parte dei due membri fondatori sono stati determinati nella misura di euro 59.000 a carico di ASI e di euro 61.000 a carico del *partner* privato, Consorzio di ricerca Hypatia.

La Fondazione ha sede presso un immobile di proprietà dell'ASI, per il quale viene corrisposto un canone annuo di euro per comodato di uso con rimborso spese di euro 130.500.

ASI ha assunto, inoltre, l'impegno di sostenere la sola fase di *start up* della Fondazione, contribuendo al suo fondo di gestione nella misura massima di 2 mln.

La *governance* della Fondazione prevede un Consiglio di amministrazione di 7 membri, di cui 2 sono riservati ai fondatori, con 3 posizioni che ancora risultano vacanti.

Il Presidente, la cui nomina compete all'Agenzia, è stato designato dal Cda in data 8 ottobre 2019.

Il personale della Fondazione, nel 2020, è costituito da 8 dipendenti, quattro unità in meno rispetto al precedente esercizio 2020, per una scelta della *governance* di riduzione dei costi di gestione.

L'esercizio 2021 chiude con un utile pari ad euro 3.384 (nel 2020 l'avanzo era stato di euro 266), ed evidenzia un patrimonio netto pari ad euro 2.643.980 (nel 2020 pari ad euro 2.640.594), di poco maggiore (0,12 per cento) di quello del precedente esercizio 2020.

La Fondazione ha costituito un Consiglio tecnico scientifico che si è riunito due volte nel corso del 2021; ha aperto una altra sede a Torino e ha sottoscritto alcuni accordi di collaborazione con soggetti strategici, universitari e di ricerca, per le attività scientifiche proprie.

10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'Agencia Spaziale Italiana, ente pubblico istituito dalla legge del 30 maggio 1988, n. 186, con riconoscimento di autonomia scientifica, finanziaria, patrimoniale, contabile e organizzativa, inserita tra gli enti pubblici di ricerca a norma dell'art. 1, comma 1, del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218, ha il compito di promuovere, sviluppare e diffondere la ricerca scientifica e tecnologica applicata al campo spaziale e aerospaziale.

La legge n. 7 dell'11 gennaio 2018, recante "Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agencia spaziale italiana", ha introdotto rilevanti novità normative, con notevoli riflessi per l'ASI sul piano ordinamentale e gestionale. Tra le più significative, vi è la previsione dell'art. 1 che conferisce al Presidente del Consiglio dei ministri la direzione, la responsabilità politica generale e il coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, nell'interesse dello Stato.

L'Agencia opera sulla base di un piano triennale delle attività, aggiornato annualmente in coerenza con il Programma Nazionale della Ricerca, con gli indirizzi del Parlamento e del Governo in materia spaziale, con il Piano Aerospaziale Nazionale, nonché dei programmi dell'ESA (Agencia Spaziale Europea).

Le spese per gli organi, comprensive di quelle per l'Organismo indipendente di valutazione, diminuiscono nel 2021 del 15 per cento circa rispetto al 2020.

Il compenso per il Direttore generale, ai sensi dell'art. 7, comma 2, lettera g), dello statuto, è stato determinato dal Cda entro i limiti di euro 197.000 lordi annui onnicomprensivi.

Il costo del personale resta pressoché costante ed incide per il 3,90 per cento (3,43 per cento nel 2020) sul totale della spesa corrente; sul totale delle prestazioni istituzionali per sistemi spaziali, incide per il 3,38 per cento (nel 2020 pesava per il 3,65 per cento).

Quanto alle risultanze gestionali, il rendiconto relativo all'esercizio 2021 evidenzia, in sintesi, i seguenti principali saldi:

- un disavanzo finanziario di competenza di euro 28.178.796 (nel 2020 l'avanzo di competenza è stato positivo per euro 230.106.390), dovuto al saldo negativo in conto capitale per euro 180.960.992, non sufficientemente compensato dal saldo positivo di parte corrente, pari ad euro 158.782.196;

- un avanzo di amministrazione di euro 679.462.427, in decremento del 3,79 per cento rispetto a quello del 2020, pari ad euro 706.256.305;
- un risultato economico positivo per euro 29.998.375, in flessione del 73,12 per cento rispetto al precedente esercizio 2020, pari ad euro 111.605.524, a causa dei minori trasferimenti statali;
- un patrimonio netto di euro 820.636.768 (nel 2020 era stato pari ad euro 790.638.393), aumentato del 3,79 per cento rispetto a quello del precedente esercizio.

Il saldo di parte corrente evidenzia una diminuzione del 48,73 per cento; quello in conto capitale aumenta il precedente disavanzo.

Le entrate da trasferimenti correnti, nel 2021, sono pari ad euro 898.395.064, del 20,79 per cento minori rispetto a quelle del 2020, pari ad euro 1.134.256.372. Non vi sono trasferimenti correnti da imprese, mentre i contributi dall'Unione europea e resto del mondo aumentano del 24,60 per cento, da euro 1.663.132 del 2020 ad euro 2.072.225 del 2021. Le entrate per proventi derivanti dall'erogazione di servizi da parte dell'Agenzia, legati alla diffusione commerciale dei prodotti della componente civile di alcuni progetti, passano da euro 12.051.908 del 2020 ad euro 7.555.906 nel 2021, con una flessione del 37,31 per cento in modo contrario all'incremento dei proventi ottenuti dalla distribuzione di dividendi.

L'Ente, nel 2021 registra entrate in conto capitale pari ad euro 511.898 (erano assenti nel 2020). I corrispondenti impegni ammontano ad euro 187.472.890 (nel 2020 sono stati pari ad euro 79.614.396), in notevole aumento rispetto al dato del 2020.

Gli impegni per i programmi nazionali e per quelli gestiti assieme a ESA, secondo la classificazione Cofog, nel 2021, rappresentano l'88,16 per cento della spesa complessiva dell'Agenzia, hanno evidenziato un incremento del 3,49 per cento rispetto al 2020, passando da euro 818.841.805 del 2020 ad euro 847.417.953 nel 2021, con una variazione, in valore assoluto, pari ad euro 28.576.146.

Gli impegni complessivi per contratti spaziali e di ricerca, ad esclusione di ESA, sono stati, nel 2021, pari ad euro 253.850.593, con un incremento del 39,19 per cento rispetto agli impegni del 2020, pari ad euro 182.373.855.

Nel 2021, l'ASI ha stipulato 322 contratti per una spesa complessiva pari ad euro 9.281.550. La procedura più utilizzata dall'Agenzia, per il 53 per cento del totale, riguarda contratti stipulati con affidamenti diretti.

La gestione dei residui evidenzia una crescita consistente di residui attivi di parte corrente (euro 114.792.687 a fronte di euro 68.187.707 del 2020), con un incremento di euro 46.604.980; non vi sono residui attivi in conto capitale, sono presenti residui attivi per attività finanziarie per euro 254.456 (tabella 29). I residui attivi sono pari ad euro 122.540.074, con un incremento del 61,79 per cento rispetto a quelli del 2020, pari ad euro 75.739.090.

I residui passivi aumentano anch'essi del 21,03 per cento, passando da euro 290.949.484 del 2020 ad euro 352.123.005 nel 2021 e sono ancora molto consistenti.

La gestione dei residui evidenzia, nel 2021, un saldo ancora negativo, pari ad euro 229.582.931. Si rileva che la gestione dei residui attivi e passivi richiede una maggiore e più attenta verifica della sussistenza dei presupposti per la permanenza in bilancio, soprattutto per quelli più risalenti nel tempo.

Il contenzioso, nel 2021, ha evidenziato impegni per 207.740 euro, in notevole aumento rispetto al dato del 2020, pari ad euro 47.560. Al riguardo, si osserva che l'Ente non ha effettuato accantonamenti prudenziali in contabilità, come evidenziato dai dati contabili del rendiconto 2021.

Le disponibilità liquide, nel 2021, registrano un importo complessivo pari ad euro 909.045.358, in flessione dell'1,35 per cento rispetto all'importo del 2020, pari ad euro 921.466.699.

Con riguardo all'esito della ricognizione periodica delle partecipazioni ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. n. 175 del 2016 e s.m.i., relativa all'anno 2021, l'Agenzia - a seguito dell'invito della Corte - ha provveduto a richiamare nuovamente l'attenzione della Cira S.c.p.A. ad adottare ogni "utile iniziativa affinché venga completato il percorso di razionalizzazione di tutte le partecipazioni indirette". Considerato il trasferimento al Consiglio nazionale delle ricerche (CNR) delle azioni di ASI relative al CIRA S.C.p.A. avvenuto a titolo gratuito in data 22 giugno 2022, la Sezione non può che ribadire le posizioni già espresse, raccomandando di procedere senza indugio conformemente alle vigenti disposizioni di legge e, in questi termini, auspicando una chiara risposta da parte della Struttura di monitoraggio, con riserva di verifica puntuale nel prossimo referto.

L'Agenzia, a rinnovata richiesta di questa Corte riguardo gli indicatori di risultato previsti agli artt. da 19 a 23 del citato d.lgs. n. 91 del 2011, ha dichiarato di essere ancora in attesa di ricevere, da parte del Mur d'intesa con il Mef, sia gli elementi essenziali per l'implementazione di un

sistema minimo di indicatori di risultato, sia le istruzioni tecniche e i modelli, da parte della Pcm - Dfp d'intesa con il Mef, da utilizzare per la predisposizione del Piano.

A tal proposito si rinnova la richiesta di attenzione da parte del Mur sulla necessità, a distanza di ormai molti anni dall'entrata in vigore del citato decreto legislativo, di assolvere compiutamente agli evidenziati adempimenti di legge, sui quali questa Corte continuerà a svolgere un continuo ed attento monitoraggio.

Nelle more dell'auspicata implementazione del sistema di indicatori in argomento da parte del Ministero vigilante, la Corte ha più volte richiamato formalmente l'attenzione dell'Agenzia sull'esigenza di quantomeno "classificare" l'intero *budget* annuale a disposizione dell'Ente secondo la struttura matriciale che - nel rispetto del nuovo albero della pianificazione pluriennale in materia spaziale ed aerospaziale - consente di perseguire i 3 "obiettivi strategici" negli 8 "settori programmatici prioritari" mediante i 13 "strumenti attuativi", in modo da poter apprezzare agevolmente i risultati della gestione nel pieno e incondizionato rispetto degli indirizzi formulati dal Governo: finalmente l'ASI ha comunicato che, dall'inizio del 2022, classifica tutti gli impegni relativi ai nuovi programmi e ai nuovi progetti secondo l'albero della pianificazione pluriennale.

asi.AOO_ASI_3.DELIBERAZIONI.R.0000056.28-04-2022

REPUBBLICA ITALIANA

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 56/2022	
Stralcio verbale seduta n. 6 del 28 aprile 2022	Pagina: 1 di 3
Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio finanziario 2021.	

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nella seduta del giorno 28 aprile 2022 sono presenti alla deliberazione:

- il Presidente Giorgio Saccoccia;
- i Consiglieri Maurizio Cheli (collegato in videoconferenza), Duilio Farina e Fabrizio Giulianini (collegato in videoconferenza).

Assistono alla deliberazione:

- il Direttore generale Fabrizio Tosone;
- il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone del Presidente Giovanni Ciuffarella e dei componenti effettivi Vincenzo Palomba e Gianpaolo Davide Rossetti (collegati in videoconferenza);
- il Sostituto Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Maria Ciani (collegata in videoconferenza).

Hanno preventivamente comunicato la propria assenza il Consigliere Luisa Riccardi e il Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Marco Smiroldo.

Svolge le funzioni di Segretario del Consiglio di amministrazione Anna Defazio, Responsabile dell'Unità Segreteria CdA, CTS e Supporto Organi.

VISTI:

- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7 recante "Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 recante "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124";
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 recante "Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128 recante "Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)" e ss.mm.ii.;
- lo Statuto dell'ASI, entrato in vigore il 1° maggio 2011 e ss.mm.ii.;
- il Regolamento di Organizzazione entrato in vigore il 22 febbraio 2018;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità entrato in vigore il 2 marzo 2021 ed in particolare il Capo V - Le risultanze della gestione economico-finanziaria e l'art. 34 - Il Rendiconto generale;
- il Regolamento del Personale entrato in vigore il 5 aprile 2018 e ss.mm.ii.;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS) approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020;
- il Piano Triennale di Attività 2021-2023 approvato con deliberazione del Consiglio di

REPUBBLICA ITALIANA

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 56/2022	
Stralcio verbale seduta n. 6 del 28 aprile 2022	Pagina: 2 di 3
Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio finanziario 2021.	

- amministrazione n. 9 del 10 marzo 2021;
- il Piano Triennale della Performance 2021-2023 approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 13/2021 del 10 marzo 2021;
 - il preventivo finanziario decisionale 2022 con allegato il preventivo finanziario gestionale 2022 ed il bilancio triennale 2022-2024;
 - il Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 357 del 10 aprile 2019 concernente la nomina di Giorgio Saccoccia a Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana e di Alessandra Celletti, Maurizio Cheli e Luisa Riccardi a Consiglieri di Amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana;
 - la nota del 21 febbraio 2020, acquisita agli atti ASI in pari data con prot. n. 1735, con la quale la prof. Alessandra Celletti ha rassegnato le proprie dimissioni da Consigliere di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana con decorrenza dalla medesima data;
 - il decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 859 del 19 novembre 2020 concernente la nomina di Duilio Farina a componente del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana;
 - il decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 860 del 19 novembre 2020 concernente la nomina di Fabrizio Giulianini a componente del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana così come modificato dal decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 884 dell'11 dicembre 2020;

VISTO il Rendiconto finanziario 2021 composto, ai sensi dell'articolo 34, comma 1, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, da:

- il Conto del bilancio (che si articola in rendiconto finanziario decisionale ed in rendiconto finanziario gestionale);
- il Conto economico;
- lo Stato patrimoniale;
- la Nota integrativa;

VISTI gli allegati al Rendiconto finanziario 2021, costituiti, ai sensi dell'articolo 34, comma 2, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, da:

- la situazione amministrativa;
- la relazione sulla gestione;
- la relazione illustrativa a cura del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei conti;

VISTA la deliberazione n. 55/2022 del 28 aprile 2022 avente ad oggetto "Approvazione della proposta di "riaccertamento dei residui", sia "attivi" che "passivi", al 31 dicembre 2021, relativi ai precedenti

REPUBBLICA ITALIANA

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 56/2022	
Stralcio verbale seduta n. 6 del 28 aprile 2022	Pagina: 3 di 3
Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio finanziario 2021.	

esercizi finanziari;

VISTA la Relazione sulla gestione, predisposta dall'Unità Contabilità e Finanza (UCF), verificata dal Direttore di Amministrazione e Finanza, approvata dal Direttore generale e dal Presidente, prot. n. BP-DAF-UCF-2022-72 del 12 aprile 2022;

VISTA la Nota integrativa, predisposta dall'Unità Contabilità e Finanza (UCF), verificata dal Direttore di Amministrazione e Finanza, approvata dal Direttore Generale e dal Presidente, prot. n. BP-DAF-UCF-2022-73 del 12 aprile 2022;

PRESO ATTO del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei conti in merito al rendiconto finanziario in esame con propria relazione allegata al verbale n. 12 del 27 aprile 2022;

RITENUTO di dover provvedere,

SU PROPOSTA del Presidente, all'unanimità dei presenti,

DELIBERA

- 1) di approvare il Rendiconto finanziario decisionale e quello gestionale per l'anno 2021 corredato dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dalla Situazione amministrativa, dalla Relazione sulla gestione e dalla Nota integrativa.

Il Direttore generale, come per legge, provvede ai conseguenti atti.

Il Segretario
Anna Defazio



Il Presidente
Giorgio Saccoccia



 Agenzia Spaziale Italiana		Documento: BP-DAF-UCF-2022-72 Revisione: Data: 12/04/2022 Pagina: 1 di 46 Raccolta: Bilanci
RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2021		

	UNITA' / NOME	FIRMA	DATA
PREPARATO	DAF - UCF Dr. Claudio Vescovo – Responsabile Unità UCF	 Vescovo Claudio 13.04.2022 14:21:53 GMT+00:00	
	DAF - UCF Dr.ssa Francesca Campanale Responsabile Ufficio Bilancio	 FRANCESCA MARIA CAMPANALE 13.04.2022 14:19:15 UTC	
	DAF - UCF Dr.ssa Vittoria Iacovella	 VITTORIA IACOVELLA 13.04.2022 14:12:40 UTC	
VERIFICATO	DAF - Dott. Natale Monsurrò Direzione Amministrazione e Finanza	 Natale Monsurrò	13.04.2022 15:54:20 GMT+01:00
APPROVATO	Il Direttore Generale Dott. Fabrizio Tosone	FABRIZIO TOSONE	Firmato digitalmente da FABRIZIO TOSONE
AUTORIZZATO	Il Presidente Ing. Giorgio Saccoccia	 Giorgio Saccoccia Agenzia Spaziale Italiana Presidenza 13.04.2022 10:43:54 GMT+01:00	

Data	Sezione del documento / Motivo della revisione	Revisione

INDICE

1. Introduzione	3
Assetto Organizzativo	6
2. Il Rendiconto Generale dell’Agenzia Spaziale Italiana – Premesse	6
3. Il Conto del bilancio	8
3.1. La gestione di competenza	9
3.1.1. Le Entrate	10
Fondo Ordinario per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca (FOE)	10
Altre risorse finanziarie	11
3.1.2. Le Spese	16
Partecipazione ai programmi dell’European Space Agency (ESA)	18
The Broglio Space Centre of Malindi	20
Contratti industriali e di ricerca	21
Spese di funzionamento	23
Spese di investimento	24
Situazione finanziaria della sede ASI di Tor Vergata	25
4. I Residui	25
5. Situazione del Personale	26
5.1. Consistenza dell’organico	26
5.2. Personale in servizio	28
Personale a tempo determinato	28
Altro personale	29
5.3. Situazione del Turn Over	30
Reclutamenti	30
Cessazioni	31
Particolari situazioni di servizio	32
Mobilità da altre Pubbliche Amministrazioni ex. art. 30 d. lgs 165/2001	32
Assunzioni obbligatorie di categorie protette	32
6. Contenimento della Spesa Pubblica	35
7. Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive	38
8. Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (P.I.R.A.)	39
9. Partecipazioni in organismi	39
10. I risultati di sintesi – Fondo di Cassa e Risultato di Amministrazione	41
11. La situazione economico - patrimoniale	46
12. Conclusioni	46

Elenco Allegati:

all.1) PIRA

1. Introduzione

Il Rendiconto dell’Agenzia Spaziale Italiana è stato predisposto, dalla competente Direzione amministrazione e Finanza, in applicazione dell’art. 34 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, di cui alla Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 29 maggio 2017, approvato dal vigilante Ministero dell’Istruzione, dell’Università e Ricerca con nota n. 1294 del 26 gennaio 2018. Il Consiglio di Amministrazione con la Delibera n. 1 del 27 gennaio 2021 ha apportato delle modifiche al previgente RAFC che sono state approvate dal Ministero dell’Università e della Ricerca con la nota pervenuta in ASI il 24 febbraio 2021 (prot. 1561/2021), secondo cui:

“1. Il processo gestionale trae origine dal quadro normativo ed istituzionale dell’Agenzia, trova copertura nelle risorse disponibili, è rappresentato nel Bilancio di previsione e si conclude con l’illustrazione dei risultati conseguiti di carattere finanziario, economico e patrimoniale in un documento denominato Rendiconto generale costituito da:

- a) il Conto del bilancio;*
- b) il Conto economico;*
- c) lo Stato patrimoniale;*
- d) la Nota integrativa.*

2. *Al Rendiconto generale sono allegati:*

- a) la situazione amministrativa;*
- b) la Relazione sulla gestione;*
- c) Relazione illustrativa a cura del Presidente;*
- d) la Relazione del Collegio dei Revisori dei conti;*

3. *Lo schema di Rendiconto generale, unitamente agli allegati di cui al comma precedente, è sottoposto, almeno quindici giorni prima del termine del 30 aprile, all’esame del Collegio dei Revisori dei conti, che redige apposita Relazione da allegare al predetto schema.*

4. *Il Rendiconto generale, predisposto dal Direttore generale, è deliberato dal Consiglio di amministrazione entro il 30 aprile dell’anno successivo”.*

Nel corso dell’esercizio 2021, a seguito dell’attenuarsi dell’emergenza sanitaria da COVID-19, c’è stata una ripresa delle attività industriali che aveva visto nel 2020 una fase di rallentamento

caratterizzate da numerose proroghe non onerose dei contratti industriali. Infatti, sebbene ancora presenti, il numero delle proroghe non onerose sono diminuite in modo importante.

Il Consiglio di Amministrazione dell’Agenzia Spaziale Italiana, con la Delibera n. 29 del 29 marzo 2021, ha nominato **Direttore Generale**, dal 1° aprile 2021, il dott. Fabrizio Tosone, il cui rapporto di lavoro, ai sensi del comma 3 dell’art. 12 dello Statuto, ha *“durata coincidente con la durata in carica del Presidente”*.

Nel corso dell’anno 2021 risultano approvati i seguenti Regolamenti:

- Con Delibera n.1 del 27 gennaio 2021 *“Approvazione delle modifiche e integrazioni al Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell’Agenzia Spaziale Italiana di cui alla deliberazione n. 129/2020 del 15 luglio 2020”* sono state approvate le modifiche e le integrazioni al Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell’Agenzia Spaziale Italiana di cui alla deliberazione n. 129/2020 del 15 luglio 2020 avente ad oggetto *“ Approvazione delle modifiche al Regolamento di Finanza e Contabilità dell’Agenzia Spaziale Italiana, relativamente alla PARTE III “ATTIVITÀ NEGOZIALE”*

Di seguito si riportano le più significative modifiche e/o integrazioni apportate:

- art. 17, comma 1, si è adeguato l’articolo al dettato della norma (Fondo di Riserva) del nuovo sistema di finanziamento a seguito delle disposizioni della Legge 11 gennaio 2018, n. 7.
- art. 53 *“Procedure di scelta del contraente”* - è stato precisato che la partecipazione di operatori specifici con i quali i partecipanti dovranno cooperare, trovi disciplina nelle lex specialis dei bandi, piuttosto che nel regolamento dell’ASI.
- art. 56 *“Programmazioni spaziali e Fasi”* - è stato meglio espressa la possibilità di avviare, quando necessario, singole fasi di affidamenti contrattuali purché sussista la necessaria copertura finanziaria. Qualora, a seguito dei risultati conseguiti e previa verifica della relativa copertura finanziaria, si intenda proseguire con le fasi successive, queste potranno essere affidate direttamente all’aggiudicatario della prima fase del programma, se previsto nel corrispondente bando di riferimento.
- art. 57 *“La Design Authority e i derivanti Diritti di proprietà industriale”* - è stata prevista l’estensione della clausola di sussidiarietà anche con riferimento alle specifiche disposizioni nazionali, comunitarie ed internazionali (Sussidiarietà: principio in base al quale un’autorità di livello gerarchico superiore si sostituisce ad una di livello inferiore quando quest’ultima non adempia, non compia atti di sua competenza (inerzia) o li compia in modo non conforme alle norme; quindi trattasi di sostituirsi al contraente ove questo disattenda a quanto dovuto).

✓ art. 67 “*Richiesta di offerta e diritto di opzione*” - è stato precisato che la richiesta di offerta sul mercato, con facoltà di opzione ai sensi dell’art. 1331 del Codice civile, potrà effettuarsi solamente per motivi di necessità ed urgenza.

✓ -art. 75, comma 3, al fine di ottemperare agli obblighi imposti dall’art. 10 del D.lgs 25 novembre 2016, n. 218, oggetto di monitoraggio delle amministrazioni centrali competenti, è stata recepita la previsione in cui l’ASI si impegna ad adottare la contabilità economico – patrimoniale.

- con Delibera n. 137 del 22 luglio 2021 sono state approvate le modifiche al Regolamento del Personale dell’Agenzia Spaziale Italiana ed in particolare agli articoli 6 e 8 della precedente versione approvata con Delibera n. 4 del 6 febbraio 2018.

Con la nota del Ministero dell’Università e della Ricerca (MUR) – Segretariato generale – Direzione generale della Ricerca – Ufficio V, acquisita in atti con prot. ASI n. 4559 del 19 maggio 2021, il citato Ministero vigilante, ribadendo il carattere di primaria importanza attribuito al principio di separazione tra i compiti di indirizzo (di competenza del Consiglio di Amministrazione) ed i compiti di gestione (di competenza della struttura amministrativa), invita l’Agenzia ad operare un processo interpretativo delle norme regolamentari e statutarie e di eventuale adeguamento delle stesse, nel rispetto del suddetto principio di separazione dei poteri.

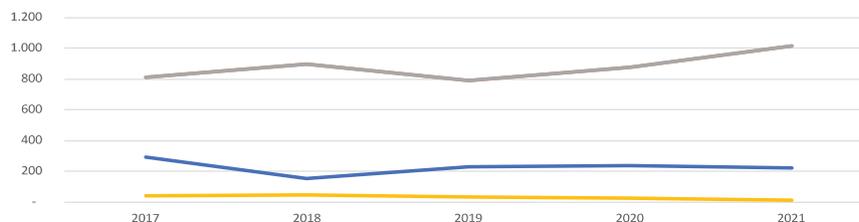
Alla luce del processo interpretativo delle norme, operato dall’Agenzia a seguito della sopracitata nota del MUR, è emersa la necessità di modifica agli articoli 6 e 8 del Regolamento del Personale.

Il **Collegio dei Revisori dei Conti**, nominato per un quadriennio con Decreto del Ministro dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca n. 493 del 22 giugno 2016, ha operato per garantire la continuità amministrativa dell’Ente ed a garanzia delle funzioni di vigilanza e controllo, trovando applicazione le norme contenute nell’art. 100, comma 2, del D.L. 17 marzo 2020, n. 18 convertito con modificazioni con la L. 24 aprile 2020, n. 27 e nell’art. 33, comma 1, del D.L. 8 aprile 2020, n. 23 convertito con modificazioni con la L. 5 giugno 2020, n. 40 in materia di proroga degli organi in scadenza nel periodo di emergenza sanitaria da “*Covid-19*”.

Con Decreto del Ministro dell’Università e della Ricerca del 30 luglio 2021, n. 1009 è stato nominato, per un quadriennio, il Collegio dei Revisori che a seguito delle dimissioni di un componente effettivo si è proceduto alla sua sostituzione con il DM 12 novembre 2021, n. 1235.

Nella tabella segue viene messo a confronto il numero degli atti prodotti negli ultimi cinque anni:

	2017	2018	2019	2020	2021
Delibere C.d.A.	295	154	231	233	221
variazione %	26,07%	-47,80%	50,00%	0,87%	-5,15%
Decreti D.G.	814	893	789	874	1.017
variazione %	9,85%	9,71%	-11,65%	10,77%	16,36%
Decreti Presid.	36	49	34	26	9
variazione %	100,00%	36,11%	-30,61%	-23,53%	-65,38%



Assetto Organizzativo

In linea con le indicazioni del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e all'aerospazio (Com.Int), di cui il Consiglio di Amministrazione ne ha atto con la Delibera n. 127 del 10 luglio 2020, l'Agenzia Spaziale Italiana, nel corso dell'anno 2020, ha attuato una radicale rivisitazione della propria organizzazione (Delibera C.d.A. n. 128 del 10 luglio 2020) di cui si è già dato atto con il rendiconto 2020.

Nel 2021 sono intervenuti alcuni minimi interventi di assestamento della struttura stessa in esito ai primi riscontri in fase di operatività che sono stati raggruppati in un Decreto del Presidente n. 5 del 7 luglio 2021. Lo stesso Decreto, che approva quindi la nuova Macro Struttura Organizzativa dell'Agenzia ne dispone l'adozione e l'operatività a far data dal 10 luglio 2021.

2. Il Rendiconto Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana – Premesse

Il Rendiconto generale, come si evince dal richiamato art. 34 del Regolamento, contiene già gli schemi e la documentazione della contabilità economico-patrimoniale e ciò, in coerenza con quanto previsto dal comma 3 dell'art. 75 del richiamato Regolamento. L'Agenzia, quindi, in linea con le indicazioni che perverranno dal Ministero vigilante e dal MEF, provvederà ad integrare le rilevazioni civilistiche in particolare con un sistema di contabilità analitica e in sinergia con l'Unità di Controllo di Gestione.

Il **Rendiconto Generale relativo all'esercizio 2020** è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera n. 40 del 26 aprile 2021.

Il **Bilancio di Previsione 2021 e Triennale 2021 – 2023**, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 216 del 18 dicembre 2020, è stato oggetto delle tre seguenti variazioni approvate dal C.d.A.:

- **Prima Variazione** (Deliberazione 8 del 10 marzo 2021) – non ha comportato nuovi oneri atteso che le maggiori spese per l'anno 2021, pari ad € 9.146.325,71, hanno trovato

copertura con le minori uscite per gli anni 2022 e 2023, rispettivamente, per € 580.469,06 e per € 8.565.856,65;

- **Seconda Variazione - Assestamento** (Deliberazione n. 85 del 21 giugno 2021) – ha comportato maggiori oneri per € 135.240.066,00 a cui si è provveduto con l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2020;
- **Terza Variazione** (Deliberazione n. 170 del 4 novembre 2021) – il risultato finanziario è neutro atteso che si è provveduto ad una rimodulazione delle spese nel triennio 2021-2023.

Per completezza di esposizione si rappresenta che nel corso del 2021 l'Agenzia Spaziale Italiana ha proceduto, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del citato Regolamento di Amministrazione, ad apportare n. 149 variazioni compensative interne nell'ambito della medesima Unità Previsionale di Base di 1° livello (Centro di Responsabilità Amministrativa):

Centro di Responsabilità Amm.va	2021	2022	2023	Totale
Direzione Generale	244.173,31	742.751,97	300.000,00	1.286.925,28
Direzione Risorse Umane	962.363,34	146.508,77	74.007,16	1.182.879,27
Direzione Programmi	81.000.749,90	82.729.541,90	82.784.814,60	246.515.106,40
Direzione Affari Generali	69.291,41	15.500,00	15.500,00	100.291,41
Direzione Scienza e Ricerca	874.710,09	5.473.341,33	1.809.883,00	8.157.934,42
Innovaz. e Trasfer.to Tecnologie	2.222.340,49	865.707,84	832.241,38	3.920.289,71
Direzione Information Technology & Logistica	250.000,00	693.809,80	899.609,80	1.843.419,60
Fondi	10.000,17	-	-	10.000,17
Partite di Giro	30.000,02			30.000,02
TOTALE	85.663.628,73	90.667.161,61	86.716.055,94	263.046.846,28

Con la tabella che segue si rappresenta la sintesi, per Titoli, delle variazioni compensative:

Variazioni comma 2 dell'art. 22 RAFC	2021	2022	2023	Totale
Gest. Corrente	17.636.910,71	23.479.415,64	11.696.055,94	52.812.382,29
Conto Capitale	67.996.718,00	67.187.745,97	75.020.000,00	210.204.463,97
Partite di Giro	200.000,00			200.000,00
Totale	85.863.628,73	90.667.161,61	86.716.055,94	263.246.846,28

In sede di Bilancio Triennale 2021 – 2023 **l'Avanzo di Amministrazione Presunto 2020**, stimato in € 576.840.576,96, di cui € 5.824.338,07 libero, è stato applicato nella sola quota vincolata di € 571.016.238,889 mentre, a seguito dell'approvazione del Conto Consuntivo 2020 esso è risultato essere pari a, complessivamente, € 706.256.304,89 di cui € 571.566.668,03 a destinazione vincolata ed € 134.689.636,86 libero e risulta utilizzato come segue:

	Avanzo Amm.ne Presunto	A.A. Presunto Applicato	Conto Consuntivo	differenza
vincolato	571.016.238,89	571.016.238,89	571.566.668,03	550.429,14
libero	5.824.338,07	0,00	134.689.636,86	134.689.636,86
totale	576.840.576,96	571.016.238,89	706.256.304,89	135.240.066,00

	2021	2022	2023	Totale	da applicare	
Bilancio Preventivo (av. amm.vinc.)	364.227.883,69	129.040.300,36	77.748.054,84	571.016.238,89	550.429,14	
I Variazione consuntivo da approvare	vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00	
	lib.	0,00	0,00	0,00	5.824.338,07	
	tot.	0,00	0,00	0,00	5.824.338,07	
II Variazione consuntivo approvato	vinc.	550.429,14	0,00	0,00	550.429,14	
	lib.	19.150.697,87	35.298.292,13	80.240.646,86	134.689.636,86	
	tot.	329.162.933,39	176.504.114,98	200.589.256,52	706.256.304,89	0,00
III Variazione consuntivo approvato	vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00	
	lib.	0,00	0,00	0,00	0,00	
	tot.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo Amm.ne Applicato	vinc.	364.778.312,83	129.040.300,36	77.748.054,84	571.566.668,03	0,00
	lib.	19.150.697,87	35.298.292,13	80.240.646,86	134.689.636,86	0,00
	tot.	383.929.010,70	164.338.592,49	157.988.701,70	706.256.304,89	0,00

3. Il Conto del bilancio

Ai sensi dell'articolo 35 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità

“1. Il Conto del bilancio, in relazione alla classificazione del Preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola in due parti:

- a) il Rendiconto finanziario decisionale;
- b) il Rendiconto finanziario gestionale.

2. Il Rendiconto finanziario decisionale, in coerenza con il Preventivo finanziario decisionale; evidenzia:

- a) le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
- b) le spese di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- c) la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
- d) le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
- e) il totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo.”

In coerenza con il Preventivo finanziario gestionale, il Rendiconto finanziario gestionale si articola in capitoli.

L'Agenzia Spaziale Italiana ha avviato, con il 2016, il Nuovo Piano dei Conti Integrato previsto dal D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132 implementandolo, nel 2018, ulteriormente, al fine di adeguare il piano dei conti alle modifiche previste dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato in concomitanza con la nuova codifica SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) in vigore dal 1° gennaio 2018, di cui al DM 4 settembre 2017.

3.1. La gestione di competenza

Il Rendiconto Finanziario è stato redatto secondo quanto disposto dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità ed è ripartito in Centri di Responsabilità ed in Unità Previsionali di Base.

I Centri di Responsabilità Amministrativa rappresentano il punto di partenza da cui si originano sia il preventivo decisionale che il gestionale. Il Rendiconto Finanziario Gestionale è strutturato per Centri di Responsabilità, con l'individuazione dei capitoli di entrata e di spesa che ad essi afferiscono.

Passando ora ai dati del bilancio, si rappresenta che le previsioni iniziali e definitive sono le seguenti:

ENTRATE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO II (E. correnti)	763.148.733,00	133.261.330,22	17,46	896.410.063,22
TITOLO III (E. extra tributarie)	200.000,00	5.854.301,67	2.927,15	6.054.301,67
TITOLO IV (Entrate in c/capitale)	-	-	0,00	-
TITOLO VI (Accensione Prestiti)	-	-	0,00	-
TITOLO IX (Partite di giro)	31.790.000,00	2.973.288,13	9,35	34.763.288,13
TOTALE ENTRATE	795.138.733,00	142.088.920,02	17,87	937.227.653,02
Risultato Amm.ne applicato	318.608.132,09	-172.267.959,25	-54,07	146.340.172,84
TOTALI	1.113.746.865,09	- 30.179.039,23	-2,71	1.083.567.825,86

USCITE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO I (Spese Correnti)	848.726.373,80	-21.332.810,88	-2,51	827.393.562,92
TITOLO II (Spese in c/capitale)	185.230.491,29	-11.834.516,48	-6,39	173.395.974,81
TITOLO III (Incr.to attività finanz.)	-	15.000,00	100,00	15.000,00
TITOLO IV (Rimborso Prestiti)	48.000.000,00	0,00	0,00	48.000.000,00
TITOLO VII (Partite di giro)	31.790.000,00	2.973.288,13	9,35	34.763.288,13
TOTALE USCITE	1.113.746.865,09	-30.179.039,23	-2,71	1.083.567.825,86
Pareggio Finanziario	-	-	0,00	-
TOTALI	1.113.746.865,09	-30.179.039,23	-2,71	1.083.567.825,86

I dati definitivi della gestione, come sinteticamente rappresentati, evidenziano, complessivamente, entrate per € 937.227.653,02 a cui applicando quota dell'Avanzo di Amministrazione per € 146.340.172,84, pareggiano con le spese per € 1.083.567.825,86. Fra le spese si osserva una variazione negativa sia di quelle correnti che in conto capitale rispetto alla previsione iniziale.

3.1.1. Le Entrate

Le risorse finanziarie a disposizione dell'Agenzia negli ultimi anni stanno diventando più variegata e presentano quindi esigenze di gestione e di rendicontazione differenziate. L'Agenzia si sta attrezzando in queste nuove attività e di seguito viene fornito un dettaglio delle principali voci di entrata del 2021.

Fondo Ordinario per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca (FOE)

Con decreto MUR n. 844 del 16 luglio 2021, registrato alla Corte dei Conti in data 5 agosto 2021 (Foglio 2256), è stata definita l'assegnazione del FOE per l'esercizio 2021, così dettagliata:

1. l'assegnazione ordinaria per il 2021 è stata incrementata di € 2.256.260,00 rispetto a quanto assegnato per l'esercizio 2020 risultando pari ad € 79.204.993,00 per l'esercizio finanziario 2021;
2. l'assegnazione dei fondi per le attività di ricerca a valenza internazionale, interamente impiegati per onorare una quota parte degli impegni internazionali in essere con l'Agenzia Spaziale Europea, è stata pari ad € 420.000.000,00;
3. come progettualità di carattere straordinario sono stati previsti € 1.000.000,00 per la realizzazione di un laboratorio per la validazione, scouting e promozione delle tecnologie strategiche e di non dipendenza tecnologia, a questi si aggiunge l'importo di € 100.000,00,

per finanziare, anche per il 2021, l'accordo con Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN) per la realizzazione del Festival delle Scienze di Roma, organizzato dalla Fondazione Musica per Roma presso l'Auditorium Parco della Musica di Roma ed altre location collaterali;

4. come progettualità a carattere continuativo sono stati previsti € 5.000.000,00 per il progetto "Le grandi sfide dell'Astrofisica Spaziale".

Anche per il 2021 non sono stati assegnati Fondi per Progetti premiali.

Da tale disamina appare di tutta evidenza una costante riduzione del FOE che, come si evince dalla seguente tabella, ha subito una riduzione, anche se di entità trascurabile, nel corso del 2021 dell'0,80%:

	2017	2018	2019	2020	2021
Assegnazione ordinaria	78.706.976,00	78.534.854,00	77.788.397,00	76.948.733,00	79.204.993,00
Assegnazione ex art. 1, comma 4, lett. f) DM 631/2016 e lett. d) DM 608/2017		124.177,00	-	-	-
Progettualità di carattere straordinario	300.000,00	250.000,00	350.000,00	250.000,00	1.100.000,00
PRORA		-	-	4.000.000,00	5.000.000,00
Attività di ricerca a valenza internazionale (ESA)	430.000.000,00	430.000.000,00	420.000.000,00	420.000.000,00	420.000.000,00
Progetti Bandiera e Progetti di interesse	24.000.000,00	24.000.000,00	12.080.000,00	-	-
Assegnazione ex premialità	16.181.699,00	24.307.112,22	-	-	-
TOTALE	549.188.675,00	557.216.143,22	510.218.397,00	501.198.733,00	505.304.993,00
	-0,50%	1,46%	-8,43%	-1,77%	0,82%

L'incremento del FOE 2021, rispetto al FOE 2020, risulta essere del tutto trascurabile rispetto alle assegnazioni FOE 2016 – 2019. Il trend negativo delle assegnazioni FOE è in evidente contrasto con la crescita ed evoluzione dell'ASI in termini di risorse umane e di attività.

Altre risorse finanziarie

Oltre a ciò che è stato riportato nel paragrafo dedicato al FOE, di seguito si rappresentano le somme accertate a fronte di altre entrate acquisite nel corso del 2021, almeno per le entrate ritenute di maggiore significatività:

- € 100.000.000,00 per l'assegnazione dei fondi di cui all'art. 1, comma 140, della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 (Legge di Bilancio 2017) per la sottoscrizione dei programmi opzionali del Consiglio Ministeriale ESA 2016;
- € 120.000.000,00 assegnati all'ASI con DPCM 22 maggio 2020 di cui all'articolo 1, comma 254, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 per la contribuzione all'ESA a seguito del Consiglio Ministeriale Space 19+;

- € 2.171.856,53 quale contributo del Ministero della Difesa a seguito dell'Accordo Attuativo relativo all' Accordo Esecutivo per la collaborazione tra l'ASI e il Ministero della Difesa (AD) nell'ambito dei programmi COSMO e MUSIS n. A/027/09/0;
- fondi assegnati dal MIUR con decreto n. 1118 del 4.12.2019 per il finanziamento del programma di ricerca COSMO SkyMed di II Generazione, a valere sul Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese" di cui all'articolo 1, comma 95, della legge 30 dicembre 2018, n. 145. Con il predetto decreto, sono stati assegnati 281M€ complessivi fino a tutto l'esercizio 2033, in particolare nell'esercizio 2021 sono stati accertati fondi per 20M€. Tali disponibilità sono state utilizzate per ottemperare agli impegni derivanti dall'Accordo Esecutivo ASI/Difesa per la collaborazione nell'ambito del Programma COSMO-SkyMed II Generazione;
- € 1.586.666,90 Accordo di attuazione relativo all'Addendum n.4 della convenzione per il programma COSMO-SkyMed MCO F-DUGS tra ASI e Ministero della Difesa;
- € 3.000.293,00, finalizzati a sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca, come da Decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca del 29 ottobre 2010, n. 802;
- Con DM MUR n. 614 del 19 maggio 2021, sono stati assegnati e incassati € 325.000,00 per le stabilizzazioni 2021 ed € 830.414,00 per nuove assunzioni;
- € 26.200.000,00 per l'Accordo attuativo 2018-9-HH.0 per la realizzazione del Programma MirrorGovSatCom;
- € 161.500,00 a seguito dell'accordo ASI-Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, prot. ASI 2280 del 18 marzo 2016, rinnovato annualmente con nota prot. ASI 4759 del 25 maggio 2021, nell'ambito del progetto di monitoraggio satellitare delle Piattaforme Petrolifere nelle acque territoriali nazionali, che prevede la fornitura e l'utilizzo dei prodotti COSMO SKY MED, finalizzata all'individuazione precoce di eventuali sversamenti di idrocarburi;
- Il Ministero dello Sviluppo Economico, ha assegnato nel triennio 2021/2023 la somma di € 68.500.000,00 (l'importo 2021 comprende anche la quota assegnata per il 2020) per la realizzazione del programma "MIRROR COPERNICUS", nell'ambito dell'Accordo Quadro n. 2018-5-Q.0 del 6 febbraio 2018 tra l'ASI e il Ministero dello Sviluppo Economico - Direzione generale per la politica industriale, la competitività e le Piccole e Medie Imprese (DGPICPMI). La quota 2021 è pari ad € 34.300.000,00;
- € 3.023,41 per il Progetto EPIC, Grant Agreement n. 640199, finanziato nell'ambito del programma H2020 della UE;

- € 35.600,18 dal *Centre National d'Etudes Spatiales -CNES* per il Progetto Europeo GSA/GRANT/04/2016 “*Support to Galileo Reference Centre*”;
- € 95.590,00, derivanti dal contratto attivo dell’ASI con ESA-ESOC; incasso N.D. n. 3-4/2021 Contratto ASI/ESA ESOC n. 4000123393/18/D/CS - n. 2018-2-A.0;
- € 380.008,00, entrate relative al contratto attivo ASI-CNES, Convention n° CNES/161582/00 periodo 2017-2021; incasso Nota Debito n. 22 2021 Ev. 16 October-Décembre 2020 e Nota Debito n. 19 2021 Ev. 17 Janvier-Mars 2021;
- € 130.110,00, entrate a seguito dell’incasso note debito n. 23/2021-24/2021-25/2021-26/2021 Contratto ASI/SPACE X 2018-1-A.0;
- € 5.835.596,00 per le entrate da e-GEOS relative alla diffusione commerciale dei prodotti COSMO SkyMed;
- € 38.333,33 per le entrate relative al contratto per l’utilizzo di competenze ASI per esecuzione attività di internal audit tra ASI e la partecipata e-GEOS SpA - periodo 04/02/2020-31/12/2021;
- € 1.517.977,00 Convenzione ASI/EUTELSAT S.A. n. 2018-3-A.0, incasso fatture n. CI3, CI4, CI5 di dicembre 2021 denominato Satellite Services Grant of Use Agreement, derivanti dall’uso commerciale dei transponder IT05, IT10, IT08 e IT09;
- € 2.280.000,00 per l’incasso dei dividendi e-Geos relativi all’esercizio 2020;
- € 2.879.500,50 per l’incasso dei dividendi SpaceLab relativi all’esercizio 2020;

Si deve segnalare, inoltre, che:

- sono stati accertati nell’esercizio 2021, € 3.560.000,00 previsti dall’accordo tra ASI e Ministero dello Sviluppo Economico. Con delibera n. 99/2020 l’ASI ha approvato la stipula dell’Accordo Attuativo n. 2020-22-HH.0 dell’Accordo Quadro N. 2018-5-Q.0, per la realizzazione del Programma I-CIOS finalizzato a favorire l’inserimento del sistema produttivo nazionale nel mercato emergente del Commercial In Orbit Servicing. L’accordo prevede un’entrata complessiva pari ad € 11.000.000,00;
- la Presidenza del Consiglio dei Ministri con nota n. 298 del 14 gennaio 2021 ha comunicato all’ASI l’assegnazione dei fondi per il progetto di sviluppo linea PLATINO. Fino all’esercizio 2025 sono stati assegnati € 240,5 Meuro, di cui per l’esercizio 2021 € 67,5 Meuro;
- per la partecipazione al Progetto TEBAKA - TErritorial BAsic Knowledge Acquisition- (bando PON “Ricerca e Innovazione 2014-2020” del MIUR) è stata assrgnata la somma di €

120.271,14 quale anticipazione del 50%;

- per il Progetto E-RAD è stata assegnata la somma di € 8.538,53. Detto progetto rientra nei progetti approvati nell'ambito dell'avviso pubblico "Progetti Strategici 2019" POR FESR Lazio 2014-2020, area tematica "Aerospazio". Il progetto ha lo scopo di condurre il test di irraggiamento su componentistica impiegata per applicazioni in missioni spaziali, al fine di valutare la possibilità di utilizzare una sorgente di elettroni per studiare il comportamento di componenti elettronici nell'ambiente di radiazione spaziale;
- per il Progetto "SOLE" finanziato nell'ambito del progetto LAerospaZIO presentato al bando "Progetti Strategici 2019" - POR FESR Lazio 2014-2020, risulta assegnata la somma di € 6.001,50;
- per il Progetto "MAGIC", finanziato nell'ambito del Programma Operativo Regione Lazio per sostegno alle attività collaborative di Ricerca & Sviluppo per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi, sono stati incassati € 7.576,80;
- sono stati riscossi € 85.472,94 a titolo di saldo finale dei fondi del Progetto europeo QV-LIFT, finanziato nell'ambito del Programma H2020 della UE;
- risultano incassati € 214.001,15 per il progetto 2-3SST16-17 Grant Agreement N. 785257-2-3SST2016 H2020-SGA-Space SST3-2016-2017. A tale proposito, si ricorda che i progetti europei SST, hanno origine dalla Decisione del Parlamento Europeo n° 541/2014/EU del 16/4/2014 e dalla Commission Implementing Decision N° C (2014) 6342 del 12/09/2014 che ha portato alla sottoscrizione in data 16.06.2015 del Consortium Agreement di "Space Surveillance And Tracking (SST)", denominato "Consorzio EU SST" originariamente sottoscritto tra ASI (IT), CDTI (ES), CNES (FR), DLR (DE) e UKSA (UK). Con l'ingresso di tre nuovi Stati Membri nel Consorzio (PL, PT, RO), come previsto nell'Implementing Act della Commissione Europea approvato dal Comitato SST, sono stati aggiornati sia il CA EU SST (sottoscritto dall'ASI il 20/10/2018) che il relativo Implementing Arrangement EU SST (sottoscritto dall'ASI il 7/2/2019). Successivi emendamenti del CA e del IA sono stati approvati da ASI in data 09/10/2020 per provvedere ad una estensione delle attività dal Consorzio fino al 30/06/2023, data di fine del nuovo GA 2-3SST18-20;
- risultano riscossi € 208.180,11 dal CNES per il progetto europeo "PRS joint Test Activities of interested Member States" a titolo di secondo anticipo sulla contribuzione della GSA;
- è stata assegnata la somma di € 52.745,34 relativa al Progetto Europeo "1SST2018-20" Grant Agreement N. 299/G/GRO/COPE/19/11109;
- la riscossione, per € 363.927,19, del pre-finanziamento riferito al Progetto Europeo "ENTRUSTED", Grant Agreement N. 870330;

- in attuazione della Convenzione ASI/Regione Campania "POR CAMPANIA FESR 2014/2020 - PROGETTO MICROMED a titolo di seconda anticipazione del 10% del costo dell'intervento ammesso a finanziamento per € 446.478,61;
- la somma di € 463.800,00 afferisce all'anticipazione, corrispondente al 50% del totale dell'importo dovuto dal MUR per la partecipazione dell'ASI al progetto PON QUANCOM in risposta al bando PON MIUR Ricerca e Innovazione 2014 – 2020, con un contributo previsto di € 927.600,00. L'importo incassato è stato portato in diminuzione dell'anticipo FOE concesso in occasione dell'assestamento di bilancio 2021 – 2023 (il totale dell'anticipazione FOE concessa è pari ad € 775.000,00);
- è stato incassato da SpaceLab SpA l'importo di € 252.000,00 a titolo di prima riduzione del capitale sociale detenuto da ASI. Nel corso dell'esercizio 2022 l'ASI incasserà la seconda quota di riduzione del capitale sociale. Tale importo è stato comunque accertato nell'esercizio 2021, ciò ha comportato l'adeguamento della partecipazione ASI al capitale sociale di SpaceLab ad € 900.000,00, in linea con quanto già deliberato dal CdA della società SpaceLab;
- l'importo di € 7.897,91 quale quota di competenza ASI a seguito della liquidazione del consorzio GEOSAT Molise, come da piano di riparto finale del Commissario liquidatore emesso in data 1° giugno 2021;
- relativamente al Progetto Europeo "2-3 SST18-20", Grant Agreement N. 952852 - 2 - 3SST2018-20 - H2020-SGA-Space-SST-2019 risulta assegnata la somma di € 503.566,52. In merito al progetto, si vuole evidenziare che la Commissione Europea e la Research European Agency/REA hanno sottoscritto il Grant Agreement Grant Agreement N. 952852 - 2-3SST218-20 - H2020-SGA-Space-SST-2019 con termine il 30/06/2023. Pertanto all'ASI è stato corrisposto il pre-financing del progetto 2-3SST18-20, pari ad € 3.024.367,82, di cui € 478.706,52 quale quota ASI ed € 2.545.661,30, quale quota da erogare alle Linked Third Party.

Di seguito, la Tabella che evidenzia la suddivisione dei fondi relativi al pre-financing spettante ad ASI ed alle sue Linked Third Party suddivise nel progetto:

ASI	478.706,52
INAF	1.093.113,80
Ministero della Difesa	1.427.687,50
Agenzia per la promozione per la ricerca europea	24.860,00
Totale	3.024.367,82

L'accertamento di € 503.566,52 comprende anche la quota da corrispondere all'APRE di €

24.860,00.

Tra le altre entrate si evidenziano quelle erogate dalla Fondazione Amaldi a seguito del contratto di comodato d'uso con l'ASI, l'importo accertato nel 2021 è pari ad € 203.290,42; entrate e-GEOS pari ad € 48.666,68 a seguito della rendicontazione dei costi condivisi come da Convenzione-2018-1-C-O – 2020, entrate per trasferimento dei TFR dei dipendenti in comando presso altre amministrazioni.

Infine, si evidenzia che con DM MUR n. 11881 del 4 agosto 2021 sono stati assegnati i fondi necessari per far fronte alle straordinarie esigenze connesse all'emergenza COVID-19, l'importo assegnato è pari ad € 1.200.623,06. I fondi non sono stati accertati nell'esercizio 2021 in quanto non è pervenuto dal MUR né l'incasso né una nota di accettazione della rendicontazione trasmessa per cui prudenzialmente si è optato per non procedere all'accertamento.

Con il prospetto che segue vengono riportati i dati di sintesi delle entrate con l'indicazione dei relativi accertamenti:

ENTRATE	Previsioni definitive	Accertamenti	Differenza	% accertato	Incidenza %
Titolo II - Trasferimenti correnti	896.410.063,22	898.395.063,85	1.985.000,63	100,22	96,29
<i>Contributo ordinario MIUR</i>	<i>719.204.993,00</i>	<i>719.204.993,00</i>	<i>0,00</i>	<i>100,00</i>	<i>77,09</i>
<i>Contributi Ministeri diversi</i>	<i>175.214.397,10</i>	<i>176.185.630,57</i>	<i>971.233,47</i>	<i>100,55</i>	<i>18,88</i>
<i>Trasferimenti da enti di ricerca</i>	<i>17.015,52</i>	<i>485.736,83</i>		<i>2.854,67</i>	<i>0,05</i>
<i>Contributo MIUR premiali</i>	-	-	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Contributo MIUR bandiera</i>	-	-	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Contributi Enti diversi</i>	<i>446.478,61</i>	<i>446.478,61</i>	<i>0,00</i>	<i>100,00</i>	<i>0,05</i>
<i>Altre entrate correnti</i>		-	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Contributi da UE e Resto del</i>	<i>1.527.178,99</i>	<i>2.072.224,84</i>	<i>545.045,85</i>	<i>135,69</i>	<i>0,22</i>
Titolo III - Entrate Extratributarie	6.054.301,67	14.172.736,51	8.118.434,84	234,09	1,52
<i>Vendita e erogazione servizi</i>	<i>2.721.977,00</i>	<i>7.555.906,33</i>	<i>4.833.929,33</i>	<i>277,59</i>	<i>0,81</i>
<i>Distribuzione dividendi</i>	<i>2.280.000,00</i>	<i>5.159.500,50</i>	<i>2.879.500,50</i>	<i>226,29</i>	<i>0,55</i>
<i>Rimborsi</i>	<i>42.745,13</i>	<i>42.806,56</i>	<i>61,43</i>	<i>100,14</i>	<i>0,00</i>
<i>Altre entrate correnti</i>	<i>1.009.579,54</i>	<i>1.414.523,12</i>	<i>404.943,58</i>	<i>140,11</i>	<i>0,15</i>
Titolo IV -Entrate in c/capitale	-	511.897,91	511.897,91	#DIV/0!	0,05
Titolo VI - Accensione Prestiti	-	-	0,00	0,00	0,00
<i>Finanz. medio e lungo termine</i>	-	-	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Titolo IX -Partite di Giro	34.763.288,13	19.916.166,87	-14.847.121,26	57,29	2,13
Totale Entrate	937.227.653,02	932.995.865,14	-4.231.787,88	99,55	100,00

La tabella che precede dimostra minori accertamenti per € 4.231.787,88 relativi, in particolare, alle Partite di Giro.

3.1.2. Le Spese

Con la successiva tabella si riportano i dati di sintesi delle spese con l'indicazione dei relativi impegni dando, altresì, dimostrazione dell'andamento di questi ultimi rispetto alla previsione

evidenziando che non risultano, sia a livello aggregato ma anche di singolo capitolo, spese per un ammontare superiore a quello previsto.

Le spese risultano impegnate, come si evince dalla prossima tabella, per l'88,70% rispetto alla previsione definitiva.

Gli impegni assunti nell'anno 2021 sono pari a € 961.174.661,27 e sono costituiti per il 78,42% da Spese Correnti, per il 14,51% da Spese in Conto Capitale e per il 2,07% da Partite di Giro.

Dalla seguente tabella appare di tutta evidenza che i Centri di Responsabilità "Direzione Affari internazionali" e "Direzione Programmi", assorbono rispettivamente il 61,55% e il 20,70% del totale della spesa 2021.

USCITE	Previsioni definitive	Impegni	Residui	Differenza	% Impegni	Inc. % Impegni
Direzione Generale	26.462.745,37	18.018.985,44	25.987.364,06	-8.443.759,93	-31,91	1,87
Titolo I	20.504.631,71	16.919.363,48	24.332.355,14	-3.585.268,23	-17,49	
Titolo II	5.943.113,66	1.084.621,96	1.602.420,67	-4.858.491,70	-81,75	
Titolo III	15.000,00	15.000,00	52.588,25	0,00	0,00	
Direzione Sicurezza	833.281,36	632,22	-	-832.649,14	-99,92	0,00
Titolo I	833.281,36	632,22	-	-832.649,14	-99,92	
RSPP e Sicur. Lavoro	6.000,00	-	-	-6.000,00	0,00	0,00
Titolo I	6.000,00	-	-	-6.000,00	0,00	
Transazione Ecologica	50.000,00	-	-	-50.000,00	0,00	0,00
Titolo I	50.000,00	-	-	-50.000,00	0,00	
Direz. Amm. e Finanza	5.213.058,00	1.270.313,87	261.976,44	-3.942.744,13	-75,63	0,13
Titolo I	5.213.058,00	1.270.313,87	135.450,54	-3.942.744,13	-75,63	
Titolo VII	-	-	126.525,90	0,00	0,00	
Direz. Risorse Umane	48.361.391,55	29.961.734,96	3.097.159,41	-18.399.656,59	-38,05	3,12
Titolo I	48.361.391,55	29.961.734,96	3.097.159,41	-18.399.656,59	-38,05	
Direz. Programmi	224.086.441,15	198.928.069,95	181.003.683,15	-25.158.371,20	-11,23	20,70
Titolo I	70.489.315,04	63.841.629,99	107.149.741,28	-6.647.685,05	-9,43	
Titolo II	149.992.453,23	131.506.627,08	72.296.738,54	-18.485.826,15	-12,32	
Titolo VII	3.604.672,88	3.579.812,88	1.557.203,33	-24.860,00	-0,69	
Direz. Affari Internaz.	592.130.000,00	591.629.677,22	1.300,86	-500.322,78	-0,08	61,55
Titolo I	592.130.000,00	591.629.677,22	1.300,86	-500.322,78	-0,08	
Direz. Scienza e Ricerca	49.468.959,44	41.438.878,51	62.433.638,47	-8.030.080,93	-16,23	4,31
Titolo I	43.860.872,44	36.885.068,97	50.087.927,11	-6.975.803,47	-15,90	
Titolo II	5.608.087,00	4.553.809,54	12.345.711,36	-1.054.277,46	-18,80	
Direz. Information	26.298.111,22	13.949.165,62	11.099.017,06	-12.348.945,60	-46,96	1,45
Titolo I	14.445.790,30	11.636.334,54	7.657.964,63	-2.809.455,76	-19,45	
Titolo II	11.852.320,92	2.312.831,08	3.441.052,43	-9.539.489,84	-80,49	
Direz. Comunicazione	2.794.333,80	1.640.849,49	1.011.057,53	-1.153.484,31	-41,28	0,17
Titolo I	2.794.333,80	1.640.849,49	1.011.057,53	-1.153.484,31	-41,28	
Fondi	28.704.888,72	-	-	-28.704.888,72	0,00	0,00
Titolo I	28.704.888,72	-	-	-28.704.888,72	0,00	
Partite di Giro	31.158.615,25	16.336.353,99	4.088.864,70	-14.822.261,26	-47,57	1,70
Titolo VII	31.158.615,25	16.336.353,99	4.088.864,70	-14.822.261,26	-47,57	
Finanz. Medio e Lungo t.	-	-	-	0,00	0,00	0,00
Titolo I	-	-	-	0,00	0,00	
Titolo II	-	-	-	0,00	0,00	
Titolo IV	48.000.000,00	48.000.000,00	-	0,00	100,00	
Titolo II	-	-	-	0,00	0,00	
TOTALE USCITE	1.083.567.825,86	961.174.661,27	288.984.061,68	-122.393.164,59	88,70	100
Titolo I	827.393.562,92	753.785.604,74	193.472.956,50	-73.607.958,18	91,10	78,42
Titolo II	173.395.974,81	139.457.889,66	89.685.923,00	-33.938.085,15	80,43	14,51
Titolo III	15.000,00	15.000,00	52.588,25	0,00	100,00	0,00
Titolo IV	48.000.000,00	48.000.000,00	-	0,00	100,00	4,99
Titolo VII	34.763.288,13	19.916.166,87	5.772.593,93	-14.847.121,26	57,29	2,07

I dati definitivi della gestione di competenza, come sinteticamente rappresentati, evidenziano, complessivamente, accertamenti di entrate ed impegni di spese come segue:

	2020	Variazione		2021
Accertamenti	1.170.882.777,01	-237.886.911,87	-20,32%	932.995.865,14
Impegni	940.776.387,42	20.398.273,85	2,17%	961.174.661,27
Risultato di Competenza	230.106.389,59	-258.285.185,72	-112,25%	-28.178.796,13

Dai dati sopra riportati si evince un disavanzo di competenza di € 28.178.796,13 con una riduzione di € 288.285.185,72 rispetto al dato di consuntivo 2020.

Purtuttavia, il risultato di disavanzo finanziario di competenza è da leggersi in positivo in quanto, considerata l'elevata mole di risorse a destinazione vincolata accantonate in avanzo di amministrazione negli esercizi precedenti, sta ad indicare l'utilizzo di tali risorse che rientrano nella piena disponibilità dell'Agenzia.

Di seguito la tabella dimostrativa delle spese sostenute suddivise per Centro di Responsabilità Amministrativa, comprensive della contribuzione all'ESA.

Centro di Responsabilità	Impegni	Pagamenti c/competenza	Pagamenti c/residui	Totale pagamenti
Direzione Generale	18.019.617,66	6.032.880,88	12.122.640,16	18.155.521,04
Direzione Amministrazione e	1.270.313,87	1.237.160,41	55.760,96	1.292.921,37
Direzione Risorse Umane	29.961.734,96	26.508.835,40	1.721.115,64	28.229.951,04
Direzione Programmi	198.928.069,95	70.062.852,40	70.099.772,35	140.162.624,75
Direzione Affari Internazionali	591.629.677,22	591.622.678,82	471,86	591.623.150,68
Direzione Scienza e Ricerca	41.438.878,51	15.233.294,80	26.215.973,32	41.449.268,12
Direzione Information Technology &	13.949.165,62	8.000.901,94	4.282.078,57	12.282.980,51
Direzione Comunicazione	1.640.849,49	1.051.976,95	247.235,68	1.299.212,63
Partite di Giro	16.336.353,99	12.345.868,77	3.194.219,29	15.540.088,06
Finanziamenti a medio e lungo termine	48.000.000,00	48.000.000,00	0	48.000.000,00
Totale	961.174.661,27	780.096.450,37	117.939.267,83	898.035.718,20

Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA)

In via preliminare si ricorda che in data 27 e 28 novembre 2019 si è tenuto a Siviglia il Consiglio Ministeriale ESA laddove l'Italia ha assunto impegni per complessivi 2.288 M€ divenendone il terzo contributore.

In relazione a ciò, infatti, si riscontra un importante aumento dei trasferimenti correnti dovuti all'incremento della contribuzione all'ESA. Infatti il solo budget ESA, determinato per il 2021 a valle degli impegni assunti con la Ministeriale ESA Space 19+, risulta essere pari ad € 589.893.122,84, a cui si aggiunge l'adjustment alla contribuzione 2019, di cui al documento

ESA/AF(2020)45, pari ad € 62.773,22, € 1.590.315,00 a titolo di “*tax adjustment applicable to pensions*”, come da nota ESA-HIF-F-LE-2021-187 del 15 settembre 2021 ed infine € 48.000.000,00 a copertura del debito ESA come specificato a seguire.

La movimentazione, quindi, nel bilancio ASI della contribuzione ESA è la seguente:

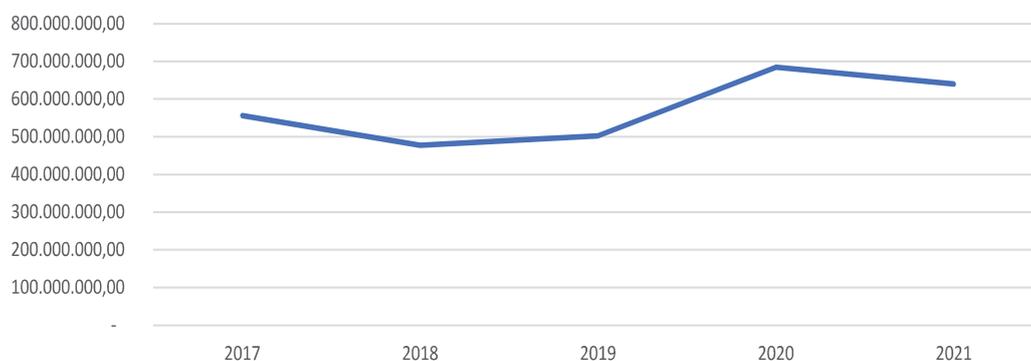
	2020	2021
Entrate		
Contributo MIUR per ricerca a valenza internazionale	420.000.000,00	420.000.000,00
Legge 232/2016 (art. 1, comma 140, lett. c)	100.000.000,00	100.000.000,00
L. 160/2019 (art. 1, co. 253-254, e DPCM 22/5/20)	185.000.000,00	120.000.000,00
Totale Entrate	705.000.000,00	640.000.000,00
Uscite		
Contribuzione annuale ESA	665.780.034,45	589.893.122,84
2018/2019 Adjustment of Contribution	16.622.581,08	62.773,22
Interessi		53.791,41
Tax adjustment applicable to pensions	1.464.454,00	1.590.315,00
Refunf of outstanding contributions (2015-2016)		48.000.000,00
Totale Uscite	683.867.069,53	639.600.002,47
Recupero fondi anticipati nel 2019 a copertura quota debito	20.000.000,00	
Saldo Gestione ESA	1.132.930,47	399.997,53

Per quanto concerne l'ESA, si ricorda che nell'esercizio 2021 è stata pagata l'ultima rata a copertura dell'outstanding. L'importo iniziale del debito era pari a complessivi € 192.000.000,00 corrispondente alla quota di contribuzione non pagata dall'Italia negli anni 2015 e 2016. Il versamento è iniziato a decorrere dall'esercizio 2018 per un quadriennio per un importo pari a € 48.000.000,00 annui. Il tutto in linea con quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione dell'ASI con Delibera n. 189 del 2 novembre 2015, avente ad oggetto “*Accordo tra ASI e ESA per la gestione della situazione finanziaria della contribuzione Italiana relativa al periodo 2015-2021*”.

In merito alla contribuzione ESA, sebbene si rilevi una riduzione della spesa, si mantiene comunque un livello adeguato e coerente per il sostegno agli impegni presi ai precedenti Consigli Ministeriali ed in particolare alla Space19+ che ha visto un incremento importante della contribuzione italiana in ESA.

A tale riguardo si riporta l'andamento dell'apporto ASI nell'ultimo quinquennio:

	2017	2018	2019	2020	2021
importo	555.952.230,59	477.817.428,04	502.357.325,80	683.867.069,53	639.600.002,47
variazione %	1,57%	-14,05%	5,14%	36,13%	-6,47%



The Broglio Space Centre of Malindi

Una particolare segnalazione è stata posta nel tempo da questo Collegio alla sottoscrizione del nuovo Accordo Intergovernativo Italia Kenya, essendo il precedente scaduto nel 2010 e reiterato con varie proroghe, per il Broglio Space Centre (BSC) di Malindi, avvenuta a Trento il 24 ottobre 2016 con la conseguente apertura di ampie prospettive di attività derivanti dal nuovo orizzonte temporale di ulteriori 15 anni quali, ad esempio, la collocazione di una nuova antenna e la realizzazione di attività di ammodernamento delle dotazioni strumentali ed esecuzione di lavori, prima rinviate per incertezza di prospettive.

L'iter di ratifica parlamentare, di parte italiana, di detto Accordo si è concluso con l'approvazione della Legge 25 novembre 2019, n. 149 mentre per quanto riguarda il Kenya il Ministry of Foreign Affairs, con nota indirizzata all'Ambasciata Italiana a Nairobi, n. MFA.REL.13/14 Vol. 30 (75) del 4 dicembre 2020, ha comunicato che l'Assemblea Nazionale kenyana, in data 15 ottobre 2020, ha votato positivamente su detto Accordo e quindi è presumibile una prossima definizione dell'iter legislativo. A tale riguardo, il Collegio ribadisce la richiesta di essere informato in ordine alla definitiva ratifica anche da parte del Kenya.

Al riguardo appare opportuno evidenziare che il voto positivo alla ratifica da parte del Parlamento del Kenya ha determinato l'interruzione del consueto meccanismo di proroga del precedente Accordo Intergovernativo attendendosi, quale atto successivo, la ratifica definitiva. Essendo tale materia nella competenza del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, è stata chiesta, comunque, una informazione di dettaglio alla competente Ambasciata d'Italia a Nairobi.

Le spese occorrenti per il funzionamento del BSC presentano valori diversificati, di anno in anno, in quanto alla quota di costi fissi e ricorrenti vanno considerati, altresì, gli oneri per specifiche attività aggiuntive. Si ricorderà, che il rischio della minaccia del terrorismo islamico in Kenya ha

indotto l'ASI, negli anni 2017 e 2018, a sostenere investimenti (circa sei milioni di euro) per migliorare la sicurezza della Base.

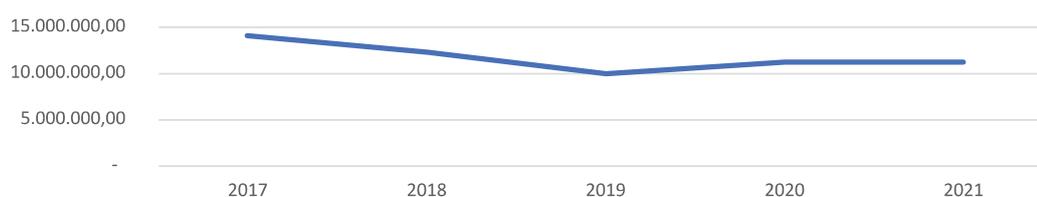
Le spese occorrenti per il funzionamento del Broglio Space Centre di Malindi presentano valori diversificati, da anno in anno, perché oltre alla quota di costi con carattere fisso e ricorrente, ad ogni esercizio corrispondono attività aggiuntive specifiche. A titolo esemplificativo, sugli esercizi 2017 e 2018, si sono concentrate spese importanti per incrementare la sicurezza fisica del BSC a fronte dell'aumentata minaccia terroristica in Kenya.

Con riferimento all'esercizio 2021, la spesa risulta lievemente incrementata rispetto all'esercizio 2020, principalmente per la maggiore onerosità del contratto per la fornitura del servizio di supporto tecnico logistico al BSC di Malindi dovuta ad un importante aumento del tasso di inflazione che ha reso indispensabile una revisione dell'onere complessivo rispetto al vecchio contratto.

Le attività svolte al BSC sono contraddistinte da un aumento costante negli anni, anche in considerazione della conclusione del processo di ratifica dell'Accordo Intergovernativo, avvenuta nel corso dell'esercizio 2020.

Nella tabella che segue si riportano le spese sostenute per la gestione della base di Malindi negli ultimi cinque anni:

	2017	2018	2019	2020	2021
importo	14.070.065,16	12.208.506,62	10.000.946,87	11.082.596,64	11.126.736,99
variazione %	79,45%	-13,23%	-18,08%	10,82%	0,40%



I dati evidenziati mostrano impegni 2021 in linea con quelli del 2020.

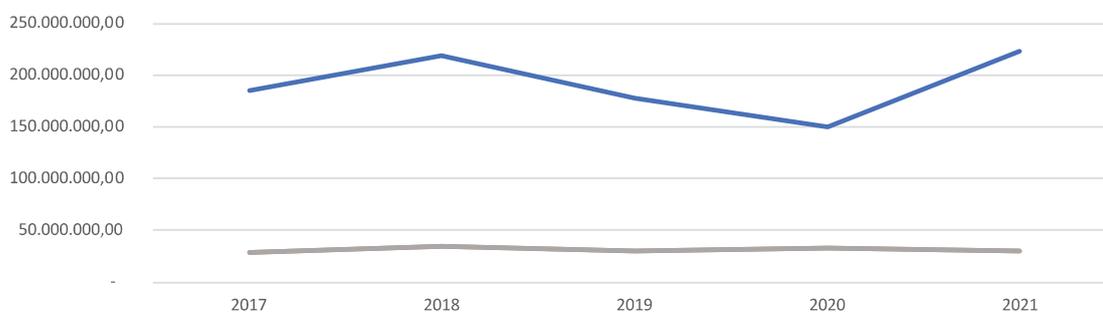
Contratti industriali e di ricerca

Le tabelle di seguito riportate, evidenziano l'andamento delle spese per contratti di ricerca e industria (escluso ESA). A tal fine, sono stati considerati i capitoli 11401 "Contratti di ricerca e convenzioni con le Università, Osservatori, CNR, con altri Enti pubblici di ricerca e con altri Enti nazionali ed internazionali", 11402 "Contratti con industrie nazionali ed estere per studi, progettazione e realizzazione di programmi spaziali", 21001 "Spese in conto capitale per contratti di ricerca e convenzioni con Università, Osservatori, CNR, altri Enti pubblici di ricerca ed altri Enti nazionali ed internazionali" e 21002 "Spese in conto capitale per contratti con industrie nazionali ed

estere per studi, progettazione e realizzazione di programmi spaziali”, per gli esercizi 2008 – 2015, per il 2016 e gli anni successivi, sono stati considerati i capitoli 2.02.01.05.001. “Attrezzature scientifiche” e 1.03.02.11.009. “Prestazioni tecnico-scientifiche”.

In merito si riporta l’andamento della spesa per contratti di ricerca ed industriali negli ultimi cinque anni:

	2017	2018	2019	2020	2021
industria	185.460.339,98	219.119.267,22	177.828.558,16	149.768.997,77	223.520.220,71
variazione %	37,25%	18,15%	-18,84%	-15,78%	49,24%
ricerca	28.534.073,94	35.089.179,56	29.447.702,12	32.604.857,35	30.330.371,62
variazione %	47,24%	22,97%	-16,08%	10,72%	-6,98%
Totale	213.994.414,29	254.208.446,96	207.276.260,09	182.373.854,96	253.850.592,82
variazione %	38,50%	18,79%	-18,46%	-12,01%	39,19%



Il trend pluriennale sopra evidenziato mostra nell’esercizio 2021, principalmente per i programmi industriali, una sensibile ripresa rispetto al biennio precedente.

In generale si può affermare che nell’esercizio 2021 c’è stata una evidente inversione di tendenza dei contratti industriali rispetto agli esercizi 2019 – 2020, registrando un incremento di oltre 73Meuro di impegnato rispetto al 2020 e di oltre 46Meuro rispetto al 2019.

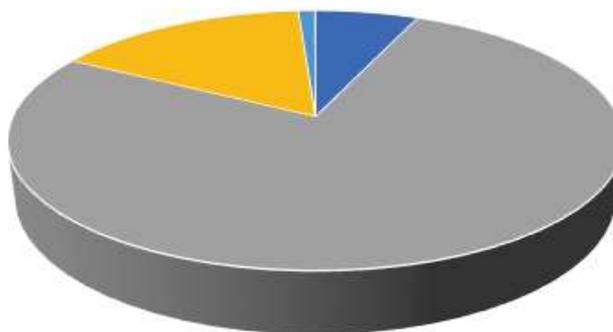
Sicuramente l’attenuarsi dell’emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da Covid19 ha influito positivamente sull’andamento dei contratti industriali mentre gran parte delle attività nel biennio 2019-2020 erano state oggetto di proroghe non onerose. Le attività legate alla ricerca risultano presentare un andamento più regolare nel corso degli anni.

E’ d’obbligo evidenziare che l’Agenzia Spaziale Italiana sta attraversando, in risposta al contesto internazionale ed alla notevole crescita di interessi e applicazioni del settore spazio, una fase di rinnovamento e cambiamento anche in termini di organizzazione, di comunicazione e di gestione della programmazione, ma soprattutto in termini di risorse umane, in quanto l’attuale dotazione risulta, da un lato, notevolmente inferiore a quella delle principali agenzie spaziali sia in valore assoluto che in rapporto alle risorse gestite e soprattutto ai risultati raggiunti. Infatti, se con tale dotazione di risorse si era in grado a fatica di gestire un bilancio molto più contenuto negli anni dal 2012 al 2016, dal 2017 in poi la crescita notevole delle risorse e dell’attenzione al settore spaziale e della sua importanza strategica a livello internazionale, hanno determinato un aumento

sensibile del carico e del ritmo di lavoro del personale in servizio; a questo si sta ponendo rimedio attraverso un'adeguata crescita e sviluppo delle risorse umane con la programmazione di fabbisogno di personale ben rappresentata nel Piano Triennale dell'Agenzia.

Nella tabella che segue, si evidenzia la ripartizione dell'impegnato per i contratti di ricerca e dei contratti industriali per Centro di Responsabilità Amministrativa.

Direzione Generale	16.363.400,65
Direzione Sicurezza	0,00
Direzione Programmi	194.297.506,71
Direzione Scienza e Ricerca	40.347.724,11
Direzione Information Technology & Direzione Comunicazione	2.666.960,86
	65.000,00
Totale	253.740.592,33

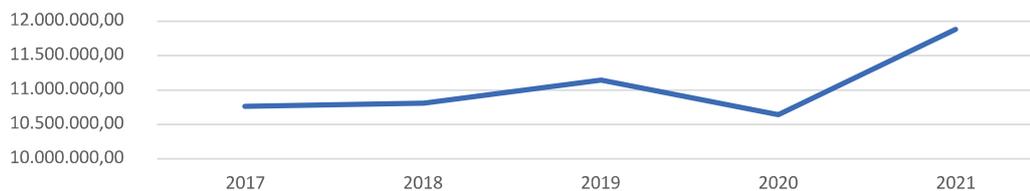


La tabella ed il grafico mettono in evidenza l'importante incidenza delle spese per contratti di ricerca ed industriali afferenti alla Direzione Programmi, dei quali, solo per citarne alcuni, Cosmo SkyMed di 2^a generazione, missione PRISMA, programma PLATINO.

Spese di funzionamento

Per spese di funzionamento si intendono tutte quelle tipologie di spesa che servono a tenere attiva l'Agenzia e ad operare quotidianamente quindi dalle utenze ai canoni per i servizi di funzionamento come la guardiania, le pulizie, la manutenzione ecc.... La voce principale è rappresentata dal consumo di energia il cui impatto è in aumento anche a causa dell'aumento dei prezzi e del contesto internazionale.

	2017	2018	2019	2020	2021
importo	10.747.708,23	10.792.962,65	11.139.308,81	10.623.139,51	11.864.194,85
variazione %	4,29%	0,42%	3,21%	-4,63%	11,68%



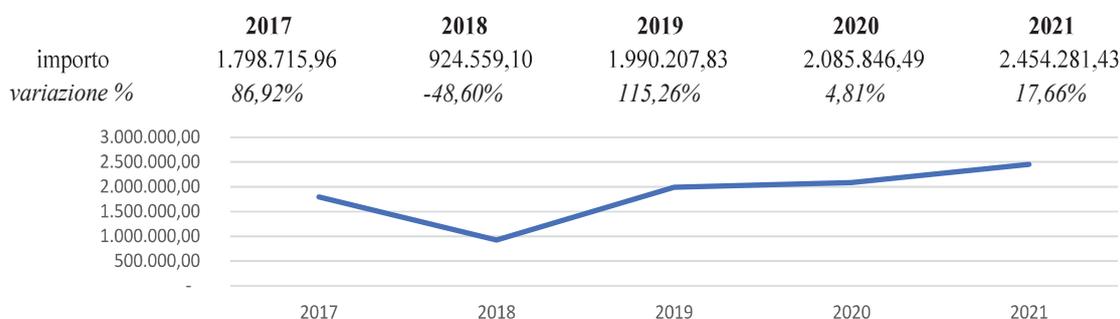
La quantificazione dell'importo delle spese di funzionamento è stata effettuata depurando l'importo totale della categoria 1.03 "Acquisto di beni e servizi" delle spese di missioni e di trasferta, delle spese imputate sul capitolo delle prestazioni tecnico-scientifiche ai fini di ricerca il

cui importo è stato conteggiato nella situazione dei Contratti di Ricerca e Industriali sopra riportata. L'incremento del 2021 è dovuto principalmente all'avvio della fase c.d. di evoluzione dell'ASI che dovrebbe portare l'Ente a crescere notevolmente nel prossimo decennio in termini di risorse umane e conseguentemente anche in termini di spese di funzionamento. Tale fase è stata già avviata nel corso del 2019 caratterizzato dal corrispondente aumento delle spese di personale. All'aumento del personale in servizio si aggiunge l'aumento del costo di alcune voci di spesa rientranti nella categoria "acquisto di beni e servizi", per citare un esempio l'incremento delle tariffe applicate per l'energia elettrica che ha determinato un importante aumento della spesa di circa 540K nel 2021 rispetto all'esercizio 2020.

Spese di investimento

Per quanto concerne le spese sostenute per investimenti non considerate nelle tabelle precedenti, si evidenzia che per gli esercizi 2014 - 2015 sono stati considerati gli impegni registrati sui capitoli 20901 "Acquisto terreni per l'Ente e per le sedi periferiche in Italia ed all'estero", 20902 "Acquisto fabbricati e costruzione di immobili per l'Ente e per le sedi periferiche in Italia ed all'estero", 20904 "Acquisto di impianti e automezzi", 20905 "Acquisto materiale bibliografico", 20906 "Acquisto di macchine e attrezzature d'ufficio, software, apparecchiature CED e apparecchiature scientifiche" e 20908 "Acquisto di mobili e arredi", per gli esercizi 2016 - 2017 sono stati considerati i capitoli "Altre Attrezzature scientifiche", "Macchine per ufficio", "Server", "Periferiche", "Hardware n.a.c.", "Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale", "Materiale bibliografico" "Software". Per gli esercizi dal 2018 al 2020 sono stati considerati i capitoli "Altre Attrezzature scientifiche", "Postazioni di Lavoro", "Macchine per Ufficio", "Periferiche", "Hardware n.a.c.", "Server", "Acquisizione software e manutenzione evolutiva", "Fabbricati ad uso strumentale", "Spese di investimneto per beni immateriali nac", "Impianti", "Terreni", "Materiale bibliografico", "Mobili e arredi" e "Software".

Dall'esame dei dati esposti in tabella, si rileva un aumento degli investimenti effettuati dall'Ente a partire dal 2019. L'aumento è dovuto essenzialmente a spese sostenute ad incremento del valore della sede ASI.



L'incremento generale è correlato come già esposto sia all'aumento dei prezzi che all'evoluzione

dell'Agenzia che sta attraversando una fase di crescita generale delle proprie risorse finanziarie, umane e materiali nonché delle infrastrutture e sedi.

Situazione finanziaria della sede ASI di Tor Vergata

Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati assunti i seguenti impegni sul capitolo 2.02.01.09.019 "Fabbricati ad uso strumentale" per un totale di € 393.938,00, pertanto la situazione finanziaria dei fondi destinati al completamento della nuova sede ASI è la seguente:

	Previsione finale	Impegni	Economie
importo	5.492.856,77	393.938,00	5.098.918,77
incidenza %		7,17%	92,83%

4. I Residui

La situazione dei residui è riportata in dettaglio nella relazione sul riaccertamento dei residui al 31 dicembre 2021 prot. n. CI-DAF-UCF-2022-71 del 12 aprile 2022, allegata alla Delibera CDA sul riaccertamento dei residui. Di seguito viene comunque fornito un breve quadro di riepilogo.

Per quanto riguarda la gestione dei residui, nelle successive tabelle si dà dimostrazione della loro consistenza raggruppati per anno di provenienza.

anno di origine	2020	riscossioni	variazioni	totale	variaz. %	2021
2006	105,17	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00	0,00	105,17
2007	323,27	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00	0,00	323,27
2010	46.158,91	44.158,91 95,67%	0,00 0,00%	44.158,91	-95,67	2.000,00
2011	147.136,65	0,00 0,00%	144.000,00 97,87%	144.000,00	-97,87	3.136,65
2012	65.214,83	1.322,10 2,03%	0,00 0,00%	1.322,10	-2,03	63.892,73
2014	472.651,58	377.649,64 79,90%	4.098,48 0,87%	381.748,12	-80,77	90.903,46
2015	1.645.642,61	88.872,56 5,40%	422.308,45 25,66%	511.181,01	-31,06	1.134.461,60
2016	2.573.351,38	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00	0,00	2.573.351,38
2018	1.577.943,26	61.833,08 3,92%	0,00 0,00%	61.833,08	-3,92	1.516.110,18
2019	9.909.879,15	8.863.475,65 89,44%	0,00 0,00%	8.863.475,65	-89,44	1.046.403,50
2020	59.300.683,24	41.113.086,08 69,33%	10.097,16 0,02%	41.123.183,24	-69,35	18.177.500,00
Totale	75.739.090,05	50.550.398,02 66,74%	580.504,09 0,77%	51.130.902,11	-67,51	24.608.187,94

A tale riguardo si deve sottolineare che i residui attivi in essere all'inizio dell'esercizio in esame sono stati riscossi per il 66,74% e radiati per lo 0,77%, interessando soprattutto gli esercizi 2011 – 2015.

anno di origine	2020	pagamenti		variazioni		totale	variaz. %	2021
2001	177.964,32	0,00		0,00		177.964,32	-100,00	0,00
2005	4.091.711,38	1.688.600,32	41,27%	7.432,68	0,18%	1.696.033,00	-41,45	2.395.678,38
2006	13.891,35	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00	13.891,35
2007	847.595,86	767.503,12	90,55%	0,00	0,00%	767.503,12	-90,55	80.092,74
2008	2.653.634,37	800.096,88	30,15%	2.000,00	0,08%	802.096,88	-30,23	1.851.537,49
2009	512.247,02	8.035,32	1,57%	5.873,05	1,15%	13.908,37	-2,72	498.338,65
2010	1.541.997,08	372.266,47	24,14%	9.050,64	0,59%	381.317,11	-24,73	1.160.679,97
2011	1.194.030,24	17.937,96	1,50%	118.453,15	9,92%	136.391,11	-11,42	1.057.639,13
2012	2.073.598,18	30.008,86	1,45%	46.191,65	2,23%	76.200,51	-3,67	1.997.397,67
2013	1.249.940,02	436.979,25	34,96%	96.229,57	7,70%	533.208,82	-42,66	716.731,20
2014	1.176.408,19	58.732,89	4,99%	51.203,97	4,35%	109.936,86	-9,35	1.066.471,33
2015	4.692.344,73	666.719,07	14,21%	2.345,89	0,05%	669.064,96	-14,26	4.023.279,77
2016	5.079.857,84	323.352,54	6,37%	35.099,32	0,69%	358.451,86	-7,06	4.721.405,98
2017	10.359.628,68	2.732.865,40	26,38%	184.508,46	1,78%	2.917.373,86	-28,16	7.442.254,82
2018	19.941.152,20	4.622.090,86	23,18%	363.115,87	1,82%	4.985.206,73	-25,00	14.955.945,47
2019	85.081.733,63	22.216.386,13	26,11%	378.373,42	0,44%	22.594.759,55	-26,56	62.486.974,08
2020	150.261.748,78	83.197.692,76	55,37%	665.544,52	0,44%	83.863.237,28	-55,81	66.398.511,50
Totale	290.949.483,87	117.939.267,83	40,54%	1.965.422,19	0,68%	120.082.654,34	-41,27	170.866.829,53

I residui passivi in essere all'inizio dell'esercizio in esame sono stati pagati per il 40,54% e radiati per solo 0,68%.

5. Situazione del Personale

Nel corso dell'esercizio 2021 le spese del personale hanno registrato un incremento dovuto principalmente alle nuove assunzioni. Si evidenzia che il confronto con gli esercizi precedenti è stato effettuato unicamente tra la macro-voce "Redditi da lavoro dipendente" che corrisponde al 2° livello del piano dei conti.

Per quanto riguarda il personale TD, comma 188, la spesa sostenuta risulta pari ad € 1.589.691,96 in forte aumento rispetto all'esercizio 2020 che registrava un importo pari ad € 679.433,18 (gli importi sono al costo lordo comprensivi di IRAP).

Per quanto riguarda il personale TD, comma 187, la spesa sostenuta risulta pari ad € 423.858,78, in diminuzione rispetto all'esercizio 2020 che registrava un importo pari ad € 585.732,62 (gli importi sono comprensivi dell'IRAP). L'importante riduzione è legata all'incremento delle assunzioni a tempo indeterminato, in coerenza con la programmazione del reclutamento del personale ASI.

5.1. Consistenza dell'organico

La consistenza dell'organico dell'ASI include:

- le posizioni previste dal comma 247 dell'articolo 1 della Legge 28 dicembre 2015, n. 208 secondo cui è autorizzato uno stanziamento per "sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca, l'autonomia responsabile delle università e la competitività del sistema universitario e della ricerca italiano a livello internazionale";

- le posizioni previste dal comma 633 dell'art. 1 della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, secondo cui è autorizzato un incremento dello straordinario stanziamento per le medesime finalità di cui al punto precedente. Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con proprio decreto (DM 28 febbraio 2018, n. 1673), in considerazione dei medesimi criteri di riparto del FOE, ha assegnato all'ASI l'assunzione di n. 24 ricercatori/tecnologi (III livello) a tempo indeterminato, che a seguito delle relative procedure selettive risultano tutti assunti.

Di seguito è riportata la consistenza del personale in servizio a tempo indeterminato al 31/12/2021:

LIV.	PROFILI	ORGANICO a regime (31/12/2026)
I	Dirigente I	2
II	Dirigente II	2
	Totale Profilo	4
I	Dirigente di Ricerca	1
II	Primo Ricercatore	3
III	Ricercatore ⁽¹⁾	36
	Totale Profilo	40
I	Dirigente Tecnologo	50
II	Primo Tecnologo	80
III	Tecnologo ⁽²⁾	125
	Totale Profilo	255
IV	Funzionario Amm.ne	30
V	Funzionario Amm.ne	35
	Totale Profilo	65
IV	C.T.E.R.	20
V	C.T.E.R.	25
VI	C.T.E.R.	44
	Totale Profilo	89
V	Coll. Amm.ne	20
VI	Coll. Amm.ne	15
VII	Coll. Amm.ne	50
	Totale Profilo	85
VI	Operatore Tecnico	7
VII	Operatore Tecnico	10
VIII	Operatore Tecnico	20
	Totale Profilo	37
VII	Operatore Amm.ne	10
VIII	Operatore Amm.ne	15
	Totale Profilo	25

LIV.	PROFILI	ORGANICO a regime (31/12/2026)
	TOTALE GENERALE	600

⁽¹⁾ di cui n. 16 da DM MIUR del 28 febbraio 2018, n. 1673

⁽²⁾ di cui n. 16 da DM MIUR del 26 febbraio 2016, n. 105 e n. 8 da DM MIUR del 28 febbraio 2018, n. 1673

5.2. Personale in servizio

La consistenza del personale in servizio a tempo indeterminato al 31/12/2021 è riportata nella seguente tabella:

PROFILO/LIVELLO	Q.TA'
DIRIGENTI	2
<i>Dirigente 2 Fascia</i>	2
TECNOLOGI	154
<i>Dirigente Tecnologo</i>	26
<i>Primo Tecnologo</i>	53
<i>Tecnologo</i>	75
RICERCATORI	25
<i>Dirigente di Ricerca</i>	-
<i>Primo Ricercatore</i>	-
<i>Ricercatore</i>	25
FUNZIONARI DI AMMINISTRAZIONE	26
<i>Livello IV</i>	12
<i>Livello V</i>	14
COLLABORATORI TECNICI ER	38
<i>Livello IV</i>	10
<i>Livello V</i>	12
<i>Livello VI</i>	16
COLLABORATORI DI AMMINISTRAZIONE	27
<i>Livello V</i>	2
<i>Livello VI</i>	9
<i>Livello VII</i>	16
OPERATORI DI AMMINISTRAZIONE	1
<i>Livello 7</i>	0
<i>Livello 8</i>	1
OPERATORI TECNICI	14
<i>Livello VI</i>	2
<i>Livello VII</i>	2
<i>Livello VIII</i>	10
Totale complessivo	287

Nella tabella sono inclusi n. 8 dipendenti attualmente fuori ruolo e n. 1 dipendente in distacco sindacale.

Alla consistenza suddetta deve inoltre aggiungersi n. 1 unità di personale in servizio in posizione di comando proveniente da altra P.A.

Personale a tempo determinato

Allo scopo di garantire una considerevole parte delle attività in corso e quelle pianificate secondo le linee programmatiche dell'ente, l'ASI si avvale di una quota di personale con contratto di lavoro

a tempo determinato con caratteristiche di elevata professionalità il cui reclutamento è avvenuto all'esito di procedure selettive (tranne tre casi di applicazione dell'art. 19 comma 3 del D. Lgs. 128/2003).

Tali reclutamenti sono avvenuti nei limiti consentiti dalla legge 23 dicembre 2005 n. 266 ed in particolare:

- 1) con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 187, come modificato dall'art. 3 comma 80, della legge 24 dicembre 2007 n. 244 che permette di conferire contratti a tempo determinato nel limite del 35% della spesa sostenuta nel 2003 al medesimo titolo, limite che deve intendersi decurtato degli oneri assunzionali per consentire le stabilizzazioni di cui all'art. 20 comma 1 del D.Lgs. 75/2017;
- 2) con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 188, che consente di conferire contratti a tempo determinato per la durata temporale delle attività progettuali a cui essi si riferiscono (ivi comprese le eventuali proroghe) e nel limite delle risorse finanziarie ad essi collegate.

Il personale con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, in servizio al 31/12/2021, risulta essere pari a n. 23 unità, delle quali n. 3 unità a carico del FOE e n. 20 unità a carico di finanziamenti esterni. La tabella che segue riporta la situazione alla data del 31/12/2021:

PROFILO	Totale
Dirigente Tecnologo	2
Tecnologo	15
Ricercatore	1
Collaboratore Tecnico Enti Ricerca	1
Collaboratore Amm. Enti Ricerca	4
Totale	23

Altro personale

Alla data del 31/12/2021 risultano complessivamente in rapporto contrattuale con l'Agenzia n. 15 unità, tutte impegnate in attività di ricerca e alta formazione (assegnisti di ricerca, borsisti):

Altro Personale	Personale al 31/12/2021 impiegato in ricerca	Personale al 31/12/2021 non impiegato in ricerca
Assegnisti	12	--
Borsisti	2	--
Co.co.co. e incarichi professionali	1	--
Totale	15	--

5.3 Situazione del Turn Over

Contrariamente a quanto avvenuto negli anni passati in cui l’Agenzia con notevole difficoltà ha tentato di gestire il turn over del personale senza riuscire a potenziare il suo contingente di personale grazie al nuovo contesto normativo, dal 2021, ha potuto avviare un piano di reclutamento con cui si auspica di ridurre il gap con le principali Agenzia Spaziali Internazionali e ripartire in modo più equilibrato i carichi di lavoro tra il personale.

Reclutamenti

Nel PTA 2021-2023, successivo all’introduzione del D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 218, non essendo più prevista la preventiva procedura di autorizzazione all’avvio del procedimento di assunzione di personale, la pianificazione delle assunzioni è stata programmata nel rispetto delle condizioni assunzionali vigenti, che per L’Agenzia sono contenute nelle seguenti norme:

1. Legge 11 gennaio 2018, n. 7 “Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l’organizzazione e il funzionamento dell’Agenzia spaziale italiana” (c.d. “Legge Spazio”);
2. Legge 30 dicembre 2020, n. 178 “Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021 – 2023”, art.1, commi da 895 a 898.

In applicazione del piano assunzionale previsto nel suddetto PTA, sono state proseguite nel 2021 le procedure di reclutamento per l’acquisizione di un contingente di professionalità costituito prevalentemente da tecnologi e ricercatori, ma anche da professionalità di supporto tecnico-amministrativo, ritenuto indispensabile all’Agenzia al fine di superare la carenza di personale e consentire il raggiungimento degli obiettivi strategici affidatele dal sistema Paese.

Come rappresentato nella tabella che segue, nel corso dell’anno 2021 sono stati avviati complessivamente n. 29 reclutamenti, di cui:

- n. 18 unità di personale a tempo indeterminato;
- n. 11 unità di personale a tempo determinato, di cui:
 - n. 1 unità a valere sulla quota di risorse consentita dalla legge 23 dicembre 2005 n. 266, art. 1, comma 187 - come modificato dall’art. 3 comma 80 della legge 24 dicembre 2007 n. 244 per il profilo di Tecnologo Liv III;
 - n. 10 unità a valere sulla quota di risorse consentita dalla legge 23 dicembre 2005 n. 266, art. 1, comma 188 (n. 3 Tecnologo di III Liv, n. 10 Collaboratore di amministrazione di VII liv);

RAP	PROFILO	1	2	3	4	5	6	7	8	Totale complessivo
PERSONALE DI RUOLO	TECNOLOGO			7						7
	RICERCATORE			1						1
	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE ER					1				1
	COLLABORATORE AMMINISTRAZIONE ER							2		2
	OPERATORE TECNICO ER								7	7
PERSONALE DI RUOLO Totale				8		1		2	7	18
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	TECNOLOGO			10						10
	COLLABORATORE TECNICO ER						1			1
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO Totale				10			1			11
Totale complessivo				18		1	1	2	7	29

Cessazioni

Per quanto attiene alle movimentazioni che hanno riguardato l'uscita del personale nel corso dell'anno 2021, si segnalano complessivamente n. 17 cessazioni, di cui n. 8 fra il personale a tempo indeterminato e n. 9 fra il personale a tempo determinato:

- le cessazioni fra il personale a tempo indeterminato hanno riguardato complessive n. 8 unità di cui:
 - n. 2 con profilo di Dirigente Tecnologo I liv, per accesso a pensionamento
 - n. 2 con profilo di Primo Tecnologo III liv, per accesso a pensionamento
 - n. 1 con profilo di CTER V liv, per dimissioni
 - n. 2 con profilo di collaboratore di amministrazione V liv, per accesso a pensionamento
 - n. 1 con profilo di operatore di amministrazione VII liv, per accesso a pensionamento
- le cessazioni fra il personale a tempo determinato hanno riguardato complessive n. 9 unità di cui:
 - n. 2 con profilo di PrimoTecnologo II liv, per termine contratto;
 - n. 2 con profilo di Tecnologo Liv III, per consguente stabilizzazione ex-comma 2 dlgs 75/2017;
 - n. 5 con profilo di Collaboratori di amministrazione V liv.

RAP	PROFILO	1	2	3	4	5	6	7	8	Totale complessivo
PERSONALE DI RUOLO	DIRIGENTE TECNOLOGO	2								2
	PRIMO TECNOLOGO		2							2
	COLLABORATORE TECNICO ER					1				1
	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE ER					2				2
	OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE ER							1		1
PERSONALE DI RUOLO Totale		2	2			3		1		8
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	PRIMO TECNOLOGO		2							2
	TECNOLOGO			2						2
	COLLABORATORE AMMINISTRAZIONE ER							5		5
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO Totale		2	2	2				5		9
Totale complessivo		2	4	2	3			6		17

Particolari situazioni di servizio

Nella tabella che segue si da atto delle unità di personale con le rispettive qualifiche che, alla data del 31/12/2021, si trovano in alcune particolari situazioni di servizio: n. 18 unità di personale fra quelle in servizio di ruolo risultano comandate/distaccate presso enti o organismi nazionali e/o internazionali, ovvero in aspettativa non retribuita; viceversa presta servizio in ASI in posizione di comando n. 1 unità con qualifica di CTER del IV livello proveniente da altro ente del comparto ricerca.

RAP	FORZA	PROFILO	1	2	3	4	5	6	7	8	Totale complessivo
PERSONALE DI RUOLO	Aspettativa n/Retribuita	DIRIGENTE TECNOLOGO	1								1
		PRIMO TECNOLOGO		1							1
		RICERCATORE			1						1
	Assegn. art. 23 bis com.7 dlgs 165/01	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				1					1
		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE					1				1
	Comandati presso P/A	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				1					1
		DIRIGENTE TECNOLOGO	1								1
	Distaccati	PRIMO TECNOLOGO		1							1
		COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE						1			1
		CTER V					1				1
	Distacco Sindacale										
	Fuori ruolo	DIRIGENTE TECNOLOGO	1								1
		PRIMO TECNOLOGO		1							1
		TECNOLOGO			5						5
DIRIGENTE AMMINISTRATIVO II FASCIA			1							1	
PERSONALE DI RUOLO Totale		3	4	6	2	2	1	0	0	18	
PERSONALE IN COMANDO						1				1	
PERSONALE IN COMANDO Totale						1				1	
TOTALE COMPLESSIVO		3	4	6	3	2	1	0	0	19	

Mobilità da altre Pubbliche Amministrazioni ex. art. 30 d. lgs 165/2001

Nell'anno 2021, non si sono registrate mobilità in ingresso ai sensi dell'art. 30 d. lgs 165/2001.

Assunzioni obbligatorie di categorie protette

Le assunzioni ai sensi della legge 12 marzo 1999 n. 68 sono determinate sulla base della ricognizione effettuata, ogni anno, ai sensi della citata legge al 31 gennaio. Al fine di promuovere l'integrazione lavorativa degli appartenenti alle categorie protette la legge prevede l'obbligo assunzionale di una quota proporzionale alle dimensioni dell'organico. Per l'ASI tale obbligo di

riserva è stabilito nella misura del:

- a. 7% del personale in organico per i disabili;
- b. ulteriore 1% del personale in organico a favore dei familiari degli invalidi e dei profughi rimpatriati, vittime del terrorismo, della criminalità organizzata e del dovere e loro congiunti, familiari superstiti delle vittime del lavoro, familiari dei grandi invalidi del lavoro e delle vittime di guerra, ai quali l'art. 18 della medesima legge riserva questa ulteriore e specifica quota aggiuntiva.

Sulla base della dichiarazione prevista dalle disposizioni di cui alla Legge 68/99, per l'anno 2020 l'ASI rileva nel suo organico una scoperta della quota d'obbligo per complessive quattro unità, per il cui inserimento lavorativo ha già avviato con i competenti uffici regionali la stipula di apposita convenzione tesa a compensare, in un arco di tempo definito, il disallineamento tra quota d'obbligo e personale disabile in servizio.

La dotazione della quota assunzionale d'obbligo comprende complessive n. 19 unità in servizio alla data del 31/12/2021, di cui sedici appartenenti alla categoria dei disabili e tre ascritti alla quota di cui all'art. 18 della legge 12 marzo 1999 n. 68 (orfani ecc.).

Utilizzazione dei contratti di somministrazione

L'ASI affida, mediante procedura negoziata con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, il servizio di somministrazione di personale a tempo determinato ai sensi e per gli effetti del Decreto Legislativo 10 settembre 2003 n. 276, recante "Attuazione delle deleghe in materia di occupazione e mercato del lavoro, di cui alla legge 14 febbraio 2003, n. 30".

Nell'ambito del contratto stipulato con la Società OASI Spa, per motivazioni al ricorso rientranti nelle vigenti previsioni normative - quali l'esistenza di temporanee esigenze tecnico organizzative nell'ambito di alcune Unità Operative dell'Agenzia, per picchi di lavoro, per sostituzione temporanea di personale o per realizzazione di specifici progetti/attività - l'Agenzia può utilizzare personale a tempo determinato in somministrazione appartenente ai profili di Operatore di amministrazione (dei livelli professionali VIII e VII), e/o Collaboratore di amministrazione (dei livelli professionali VII, VI e V), e/o Operatore tecnico (dei livelli professionali VIII, VII e VI) e/o C.T.E.R. (dei livelli professionali VI e V).

In tale cornice normativa e contrattuale, l'Agenzia Spaziale Italiana ha, nel corso dell'anno 2020, fatto ricorso alle predette tipologie contrattuali utilizzando complessivamente nel corso dell'anno n.16 lavoratori interinali per un numero complessivo di contratti nell'anno pari a 16.

La tabella che segue mostra l'utilizzo del personale somministrato per come avvenuto nel corso dell'anno 2021:

RAP	LIV	PROFILO	INIZIO	CESSAZ	Totale
PERSONALE IN SOMMINISTRAZIONE	7	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	08/01/2020	30/11/2020	4
			08/01/2020	24/12/2019	4
			08/01/2020	31/03/2020	1
			08/01/2020	31/08/2020	1
			15/05/2020	30/11/2020	1
			01/09/2020	24/12/2020	1
	8	OPERATORE TECNICO	08/01/2020	12/09/2020	1
			08/01/2020	24/12/2020	2
			14/09/2020	24/12/2019	1
SOMMINISTRAZIONE Totale					16

La tabella riepilogativa di seguito mostra la situazione del personale con contratto di lavoro subordinato a vario titolo impiegato presso le sedi ASI alla data del 31/12/2021, distintamente per profilo e livello, la cui consistenza assomma a complessive 311 unità.

Occorre tener presente che al suddetto totale deve essere aggiunto il Direttore Generale dell'ASI nominato ai sensi dell'art. 12, comma 3, dello Statuto con decreto del Presidente n. 2 del 31/3/2021 in esecuzione della deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 29 del 29/3/2021.

Tale unità coincide con quella di un Dirigente Tecnologo in servizio di ruolo che, per l'occasione è collocato in aspettativa senza assegni ai sensi dell'articolo 19, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n 165 e s.m.i. per il tempo coincidente con la durata in carica del Presidente. Detta unit, per l'appunto, figura tra quelle in particolare situazioni di servizio elencate nella precedente tabella.

RAP	FORZA	PROFILO	1	2	3	4	5	6	7	8	Totale complessivo		
PERSONALE DI RUOLO	in forza	DIRIGENTE TECNOLOGO	23								23		
		PRIMO TECNOLOGO		50								50	
		TECNOLOGO			70							70	
		DIRIGENTE AMMINISTRATIVO II FASCIA		1								1	
		COLLABORATORE TECNICO ER				10						10	
		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				10						10	
		COLLABORATORE TECNICO ER					11					11	
		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE					13					13	
		COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					2					2	
		COLLABORATORE TECNICO ER						16				16	
		OPERATORE TECNICO						2				2	
		COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE						8				8	
		OPERATORE TECNICO							2			2	
		OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE								1		1	
		COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE								16		16	
		OPERATORE TECNICO									10	10	
		RICERCATORE				24							24
		Aspettativa n/Retribuita		DIRIGENTE TECNOLOGO	1								1
		Distaccati		DIRIGENTE TECNOLOGO	1								1
		Distaccati		PRIMO TECNOLOGO		1							1
		Distaccati		COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE						1			1
		Aspettativa n/Retribuita		PRIMO TECNOLOGO		1							1
		Assegn. art. 23 bis com.7 dlgs 165/01		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				1					1
Aspettativa n/Retribuita		RICERCATORE			1						1		
Distacco Sindacale		CTER V					1				1		
Comandati presso P/A		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE					1				1		
Comandati presso P/A		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				1					1		
PERSONALE DI RUOLO Totale			25	53	95	22	28	27	18	11	279		
PERSONALE IN COMANDO	in forza	COLLABORATORE TECNICO ER				1					1		
PERSONALE IN COMANDO Totale						1					1		
PERSONALE FUORI RUOLO	Fuori ruolo	DIRIGENTE TECNOLOGO	1								1		
		PRIMO TECNOLOGO		1							1		
		TECNOLOGO			5						5		
		DIRIGENTE AMMINISTRATIVO II FASCIA		1							1		
PERSONALE FUORI RUOLO Totale			1	2	5						8		
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	in forza	DIRIGENTE TECNOLOGO		2							2		
		TECNOLOGO			15						15		
		RICERCATORE			1						1		
		COLLABORATORE TECNICO ER						1			1		
		COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE							4		4		
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO Totale				2	16			1	4		23		
Totale complessivo			26	57	116	23	28	28	22	11	311		

6. Contenimento della Spesa Pubblica

La gestione del bilancio è avvenuta nel rispetto delle varie norme miranti alla razionalizzazione e contenimento della spesa dell'intero settore pubblico.

Con l'emanazione della L. 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di bilancio 2020) è intervenuta una significativa revisione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica non disgiunta dalla incidenza della normazione di urgenza emanata successivamente al fine di fronteggiare l'emergenza sanitaria da COVID-19 i cui effetti hanno inciso sulla programmazione delle attività 2020 degli enti ed organismi interessati.

Dal 1° gennaio 2020, ai sensi dell'art. 1, comma 590, della citata legge 160, "cessano di applicarsi le norme di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A, ... disponendo che resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spesa di personale".

Il successivo comma 594 dispone che "al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590 ... versano annualmente entro il 30 giugno di

ciascun anno ... un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A ... incrementato del 10 per cento".

Il versamento di che trattasi, per l'Agenzia Spaziale Italiana, relativo all'anno 2018, è stato pari ad € 644.826,90 e quindi in considerazione di detto incremento del 10% (€ 709.309,59), l'ASI ha versato, a partire dal 2020, nel rispetto delle vigenti norme di contenimento e secondo quanto indicato nella Circolare MEF 9/2020, la somma complessiva di € 812.392,41.

Versamenti al capo X - capitolo 3422 del Bilancio dello Stato (art. 1, comma 594, Legge di bilancio 2020 - Allegato A)			
disposizioni	dovuto 2018	maggiorazione 10%	versamento
DL 112/2008 (art. 61, commi 1, 2, 5, 6 e 7)	20.639,07	2.063,91	22.702,98
DL 78/2010 (art. 6, commi 3, 7, 8, 8, 12 e 13)	624.187,83	62.418,78	686.606,61
da versare entro il 30 giugno 2020			709.309,59
Versamenti per disposizioni ancora applicabili			
DL 112/2008 (art. 67, comma 6) Versamento: capo X - capitolo 3348 entro il 31 ottobre			97.753,47
DL 78/2010 (art. 6, comma 14) - capo X - capitolo 3422 entro il 30 giugno			5.329,35
da versare entro il 30 giugno			714.638,94
da versare entro il 31 ottobre			97.753,47
Totale			812.392,41

Con riferimento all'esercizio finanziario 2021, il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economie e delle Finanze, a mezzo della Circolare del 9 aprile 2021, n. 11, avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021. Aggiornamento della circolare n. 26 del 14 dicembre 2020. Ulteriori indicazioni", ha sostanzialmente confermato quanto previsto dalle precedenti Circolari in ordine al contenimento della spesa pubblica.

A tal fine, lo stanziamento di bilancio 2021 nel capitolo dedicato al versamento è stato effettuato tenendo conto dell'importo da versare, rimasto pari ad € 812.932,41.

Riguardo le spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi, l'articolo 15 del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, ha novellato ulteriormente il comma 2 dell'art. 5, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, infatti "A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche (...) non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi". Nel 2021 è stata impegnata la somma di € 12.991,19 che risulta inferiore al limite pari ad €

14.114,23.

Con la Legge di Bilancio 2020, inoltre, è stato introdotto il nuovo limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento il cui importo non può essere superiore al valore medio delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018. Il nuovo limite deve essere assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali degli enti ed organismi.

Con la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 169 del 4 novembre 2021, avente ad oggetto *“Applicazione della Circolare della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell’Economia e delle Finanze del 14 dicembre 2020, n. 26 e della Circolare della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell’Economia e delle Finanze del 9 aprile 2021, n. 11. Misure di contenimento della spesa pubblica.”*, in aderenza alla normativa vigente, è stato tra l'altro:

- confermato anche per l'esercizio finanziario 2021, fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, la possibilità di superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 dell'art. 1 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, atteso un corrispondente aumento delle entrate accertate nell'anno 2020 rispetto alle entrate accertate nell'esercizio 2018, in applicazione del comma 593 della medesima legge;
- rideterminato il nuovo limite di spesa annuo per acquisto di beni e servizi in € 11.958.992,41, escludendo dal computo le spese finanziate da fondi specificamente finalizzati provenienti da soggetti pubblici o privati, le spese attuative di misure di contenimento dell'emergenza sanitaria da COVID-19, le spese già oggetto di misure di contenimento della spesa e quelle dal cui ambito soggettivo di applicazione gli enti di ricerca sono esclusi e le spese legate ai Programmi spaziali e alle attività di Ricerca scientifica e tecnologica dell'Agenzia.

Per effetto delle maggiori entrate accertate nell'anno 2020, l'ASI ha potuto dunque superare il limite di spesa in parola e quindi, rientrando pienamente nella fattispecie prevista dal comma 593 della Legge di Bilancio 2020, non è stata effettuata nel corso del 2021 la riduzione di spesa.

La gestione di bilancio è stata, dunque, realizzata nel rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente ed è stato eseguito il versamento previsto a beneficio del Bilancio dello Stato, entro i termini stabiliti, con mandati di pagamento n. 1810 – 1811 - 1812 del 22 giugno 2021, per l'importo totale di € 812.392,41, a carico del capitolo di spesa 1.04.01.01.020. *“Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa”*.

I conseguenti versamenti sono avvenuti nei termini previsti come si vede nel dettaglio con la seguente tabella:

Disposizioni normative	Versamento Bilancio Stato			Mandati		Importi
	Termine	Capo	Capitolo	Numero	Data	
D.L. 112/2008						
art. 67 (comma 6)	ottobre	X	3348	1812	22/6/21	97.753,47
Totale DL 112/2008						97.753,47
D.L. 78/2010						
art. 6 (comma 14)	giugno	X	3422	1811	22/6/21	5.329,35
Totale DL 78/2010						5.329,35
L. 160/2019						
art. 1 (comma 594)	giugno	X	3422	1810	22/6/21	709.309,59
Totale L 160/2019						709.309,59
Totale Versamenti						812.392,41

Le restanti tipologie di spesa, non rientranti nel citato allegato A, continueranno ad essere oggetto di contenimento con i relativi versamenti ai pertinenti capitoli del bilancio dello Stato.

7. Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive

L'art. 41 D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella Legge 23 giugno 2014, ha introdotto l'obbligo, a partire dall'esercizio 2014, di allegare al consuntivo dell'esercizio un prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all' articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Ulteriori indicazioni in merito a tale adempimento sono contenute nel DPCM del 22 settembre 2014 nonché nella Circolare MEF n. 3 del 14 gennaio 2015.

data inizio periodo di riferimento	data fine periodo di riferimento	n. fatture pagate nel periodo	indice di tempestività dei pagamenti
01/01/2021	31/03/2021	349	-10,94
01/04/2021	30/06/2021	347	-13,84
01/07/2021	30/09/2021	305	-24,18
01/10/2021	31/12/2021	396	-19,88
01/01/2021	31/12/2021	1397	-17,21

I dati sopra esposti evidenziano che nell'esercizio 2021 i pagamenti sono stati effettuati, mediamente, con 16,78 giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture, comunque entro i termini di pagamento imposti dalla normativa vigente. Si deve evidenziare che, si verificano ancora pagamenti eseguiti oltre il termine previsto dal D.Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231, a cause non imputabili a volontà dell'Amministrazione come, a titolo esemplificativo, il ritardo nel completamento della fornitura o della prestazione, l'acquisizione di un DURC irregolare e la conseguente necessità di attivare l'intervento sostitutivo presso gli Istituti di Previdenza, il verificarsi di forniture o prestazioni non conformi a quanto pattuito.

Una certa incidenza sul calcolo dei tempi medi, inoltre, è data dal pagamento di fatture estere che vengono saldate tramite bonifico trasmesso all'Istituto Cassiere con flusso telematico e solo in un secondo momento regolarizzate con emissione di mandato. In alcuni casi tra queste due fasi intercorrono diversi giorni e questo determina il rilevamento in un momento successivo alla data di effettivo pagamento.

8. Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (P.I.R.A.).

Il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante il "Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio", all'art. 19 dispone, al comma 1, che *"...le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati....."*.

A tal fine, il predetto Piano è stato predisposto per l'esercizio 2021 e accluso alla presente.

9. Partecipazioni in organismi

Le immobilizzazioni finanziarie sono relative alla partecipazione in imprese controllate/collegate. Il criterio adottato per la valutazione delle società è quello del valore nominale.

Premesso che al momento non risultano ancora disponibili taluni dati di bilancio 2021 delle società partecipate si specifica che nell'assetto del sistema di partecipazioni dell'ASI si registra, a seguito della Deliberazione del C.d.A. n. 142 del 22 luglio 2021, l'ingresso dell'ASI nel Consorzio CI3R (Centro Italiano per la Ricerca sulla Riduzione dei Rischi) con un apporto iniziale di € 15.000,00.

Di seguito una breve rappresentazione delle partecipazioni dell'Ente al 31 dicembre 2021:

Società	Capitale sociale	Partecipaz. ASI	Risultato economico				
			2017	2018	2019	2020	2021
ALTEC S.p.A.	552.223,00	36,25%	386.299,00	26.967,00	260.952,00	313.465,00	non ancora approvato
		200.180,84					
CIRA S.Cons.p.A.	985.223,75	47,182%	179.651,00	-3.152.557,00	5.229.868,00	2.159.774,00	non ancora approvato
		464.848,27					
E-GEOS S.p.A.	5.000.000,00	20,00%	8.920.065,00	7.573.167,00	10.543.438,00	12.050.835,00	8.860.656,00
		1.000.000,00					
SPACELAB S.p.A.	3.000.000,00	30,00%	6.171.691,00	335.497,00	73.777,00	57.570,00	non ancora approvato
		900.000,00					

Il capitale sociale inerente alla partecipazione di ASI in SpaceLab è variato a seguito della decisione assunta in Assemblea Straordinaria di procedere, tra le altre cose, a una riduzione del Capitale sociale di SpaceLab per esubero rispetto alle attuali esigenze imprenditoriali della società.

La riduzione complessiva per l'ASI sarà di € 504.000,00 portando la quota di capitale sociale detenuta dall'ASI a € 900.000,00 attraverso due fasi in concomitanza con i due pagamenti che la società si è impegnata a fare (uno già avvenuto sul finire del 2021, l'altro previsto nel corso del 2022). Si rammenta che nel corso del 2018 la società ELV S.p.A. ha ceduto un ramo di azienda ad AVIO S.p.A. La società rimanente a valle della cessione del ramo ha cambiato denominazione e oggetto sociale, divenendo SpaceLab S.p.A.

La procedura di liquidazione del Consorzio Geosat Molise si è definitivamente conclusa. Il Liquidatore ha comunicato la cancellazione del Consorzio dal registro delle imprese con efficacia a decorrere dal 24 dicembre 2021.

Il valore della partecipazione è stato interamente azzerato, sono stati accertati ed in parte incassati la quota di dovuta all'ASI in base al piano di riparto di importo pari ad € 7.897,91.

Il quadro si completa con la Fondazione "Edoardo Amaldi" che presenta i seguenti dati di dettaglio:

		2017	2018	2019	2020
Patrimonio	importo	3.377.355,00	2.662.452,00	2.290.328,00	2.640.594,00
Netto	variazione %		-21,17%	-13,98%	15,29%
Risultato	importo	-848.844,00	-714.903,00	-372.125,00	266,00
Economico	variazione %		15,78%	47,95%	100,07%

La società ALTEC S.p.A. - Aerospace Logistics Technology Engineering Company ha sede a Torino ed opera nel settore innovativo delle attività spaziali offrendo, altresì, la gestione del Centro Multi Funzionale Spaziale attraverso diversi servizi tra i quali ingegneria e logistica a supporto della Stazione Spaziale Internazionale e di altre infrastrutture spaziali, distribuzione ed elaborazione dati per applicazioni scientifiche, di protezione ambientale e di formazione, rivolte ad agenzie ed enti spaziali, enti pubblici e alla comunità scientifica e accademica. L'Agenzia Spaziale Italiana designa due consiglieri di amministrazione tra cui il Presidente, e un membro del Collegio Sindacale.

Il Centro Italiano di Ricerche Aerospaziali (CIRA), è una S.Cons.p.A. con sede a Capua (Caserta), che opera nel settore della sperimentazione ed è soggetto attuatore del Programma Nazionale di Ricerca Aerospaziale (Pro.R.A.) secondo quanto previsto dalla Legge 16 maggio 1989, n. 184. L'ASI detiene oltre il 47% mentre la restante parte del capitale sociale è distribuita tra altri soci pubblici e soci privati. L'Agenzia Spaziale Italiana designa, insieme al CNR e agli altri soci pubblici, tre consiglieri di amministrazione di cui uno con funzioni di Presidente.

La società e-GEOS S.p.A., con sede a Matera, è stata costituita con la società Telespazio S.p.A. per la promozione e lo sviluppo del mercato nazionale ed internazionale delle applicazioni e dei servizi commerciali nel settore dell'Osservazione della Terra. Infatti, svolge il ruolo esclusivo di soggetto gestore del *ground segment* e dell'attività di utilizzazione di COSMO-SkyMed, fatta salva la

competenza della Difesa in chiave duale. L'Agenzia Spaziale Italiana designa due consiglieri di amministrazione, di cui uno con funzioni di Presidente, e due componenti del Collegio Sindacale tra cui il Presidente.

La European Launch Vehicle (ELV) S.p.A. era una società costituita dall'Agenzia Spaziale Italiana e dal gruppo industriale FIAT AVIO S.p.A., nel dicembre del 2000, con lo scopo di sviluppare il settore industriale dei lanciatori spaziali. Dopo 12 anni di attività di ricerca e sviluppo, le attività del lanciatore Vega sono entrate nella fase di commercializzazione e, quindi, la missione originaria della società poteva considerarsi raggiunta. Nel 2016 gli Stati membri dell'ESA hanno definito una nuova *governance* del settore dei lanciatori. In un mutato quadro di riferimento ASI ha ceduto all'altro socio un ramo d'azienda per 20,3Meuro mentre la parte restante ha preso il nome di SPACELAB S.p.A., con sede a Roma, mantenendo inalterate le precedenti quote di capitale sociale (70% AVIO e 30% ASI) intervenendo nel settore della ricerca e sviluppo nel settore della propulsione dell'accesso allo spazio. L'Agenzia Spaziale Italiana designa il Presidente del Consiglio di Amministrazione e un componente supplente del Collegio Sindacale.

La voce "*Partecipazioni*" comprende, altresì, il contributo versato per la costituzione del Fondo di dotazione della Fondazione "*Edoardo Amaldi*", con sede a Roma e costituita con atto pubblico in data 28 marzo 2017, ed iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Roma al n. 1214/2017 del 23 maggio 2017, di € 59.000,00. L'ASI ha versato al Fondo di gestione di detta fondazione la somma di due milioni di euro. Il bilancio 2019 della Fondazione, ultimo disponibile, chiude con un disavanzo di gestione di € 372.125,00. A tale riguardo, il Collegio richiama l'attenzione sulla necessità che l'ASI ponga in essere ogni azione utile al ripristino dell'equilibrio di bilancio. L'Agenzia Spaziale Italiana designa due consiglieri di amministrazione di cui uno con funzioni di Presidente e un componente del Collegio dei Revisori dei Conti.

10. I risultati di sintesi – Fondo di Cassa e Risultato di Amministrazione

Il conto del bilancio si chiude con due risultati di sintesi propri della contabilità finanziaria:

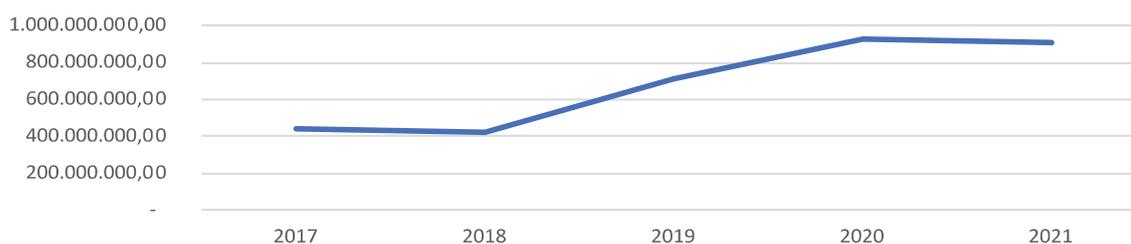
- il fondo cassa;
- il risultato di amministrazione.

Dal giornale cronologico emerge quanto segue:

Fondo cassa inizio esercizio		921.466.698,71
Riscossioni		
<i>in conto competenza</i>		
fino alla reversale n. 2.113	835.063.979,10	
fino alla reversale n. 2.112	50.550.398,02	885.614.377,12
Pagamenti		
<i>in conto competenza</i>		
fino al mandato n. 4.452	780.096.450,37	
<i>in conto residui</i>		
fino al mandato n. 4.437	117.939.267,83	898.035.718,20
Fondo cassa fine trimestre		909.045.357,63

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento della cassa dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:

	2017	2018	2019	2020	2021
importo	437.921.797,23	426.131.970,56	714.368.381,22	921.466.698,71	909.045.357,63
variazione %	18,82%	-2,69%	67,64%	28,99%	-1,35%



Dalla precedente tabella si evince un fondo cassa decrementato nell'anno 2021 dell'1,35% rispetto al 2020.

La Situazione Amministrativa 2021 espone un Avanzo di amministrazione a fine esercizio di € 679.462.426,86 così come segue:

Fondo cassa a fine esercizio	909.045.357,63
Residui attivi a fine esercizio	
<i>dagli esercizi precedenti</i>	24.608.187,94
<i>dell'esercizio</i>	<u>97.931.886,04</u>
Residui passivi a fine esercizio	
<i>dagli esercizi precedenti</i>	171.044.793,85
<i>dell'esercizio</i>	<u>181.078.210,90</u>
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	679.462.426,86

L'Avanzo di Amministrazione disponibile è pari ad € 47.837.918,17 mentre quella vincolata è di € 631.624.508,69 ed è destinata per le seguenti finalità:

Avanzo Disponibile		47.837.918,17	
Avanzo Vincolato		631.624.508,69	
Premiali 2011-2012	3.357.278,93	Fondo Nuova Sede ASI	5.098.918,77
Premiali 2014	3.150.000,00	Galileo PRS	3.101.159,37
Premiali 2016/2017-2018	7.653.156,44	Grant GSA/GRANT/03/2016	222.459,99
Premiale Figaro	103.963,53	Grant GSA/GRANT/04/2016	70.364,75
PROGETTO H2020 QOMBS	69.845,06	EUTELSAT CdA n 27/2020	5.364.455,68
GovSatCom	53.731.671,12	Entrate F-DUGS	479.010,00
Q-SecGroundSpace	43.674,72	Fondo rinnovi contrattuali	2.847.575,19
Progetto Hemera	115.989,60	Altri fondi n.a.c. Fondo Incentiv.	962.397,54
C. 188 entr GEOS dati Cosmo	8.152.305,08	Rondo trattamento accessorio	1.170.636,42
Comma 188 entrate Malindi	1.236.124,34	Risparmi buoni pasto 2020	180.783,91
Comma 188 entrate F-DUGS	1.868.875,04	Altri fondi n.a.c. Fondo TFR	21.607.714,98
Comma 188 entrate Galileo	495.740,10	Fondo pluriennale- Eutelsat	922.977,00
Atti divulg. CdA n. 279/2017	136.883,97	art. 9, c 3, CCNL 2000-01	1.050.750,00
Scout	153.015,84	Entrate Cosmo	15.186.967,30
Epic 1	172.567,45	DM MUR 614/2021 Stabilizz.	1.155.414,00
Epic 2	216.669,27	Assunz.ricercatori chiam.diret.	2.165.924,91
Peraspera	255.860,83	Entrate Programma I-CIOS	3.560.000,00
Peraspera X	22.067,64	Programma Mirror Copernicus	34.300.000,00
Closeye	72.319,43	Mini satelliti	16.001.652,98
Neorocks	152.411,63	Interv. assistenziali personale	508.221,27
Progetti SST2015	359.867,85	E.Cosmo DM 450 e 1118/2019	40.500.000,00
Progetti SST 2016/2017	815.310,19	Fondi PNR 2021	10.491.129,00
Progetti SST 2018/2020	1.956.240,47	DM 844 Progettualità straord.	1.000.000,00
EUCISE 2020	70.803,75	DM 844 Progettualità continuat.	5.000.000,00
QV lift	91.770,73	Piattaforma Platino	61.500.000,00
Progetto SPARE	289.400,00	Fondi residui Galileo	18.923.443,15
Progetto Tebaka - Fondi PON	120.271,14	Entrate in attesa di utilizzo	5.029.206,00
PON OT4CLIMA	36.569,40	e-Geos per internal audit	38.333,33
Progetto PON QUANCOM	775.000,00	Dividendi SpaceLab	2.879.500,50
POR Campania FESR2014/20	446.478,61	Imp. plur. avanzi precedenti	110.194.317,78
Progetto Sole	6.001,50	Avan.da art 29,c 3 e 6, RAFC	173.059.094,75
Progetto Magic	7.576,80	Entrate in attesa di utilizzo	
PROGETTO POR eRAD	8.358,53	e-Geos per internal audit	
Progetto Entrusted	363.927,19	Dividendi SpaceLab	
Fondi ESA	544.103,94	Imp. plur. avanzi precedenti	
		Avan.da art 29,c 3 e 6, RAFC	

Si rappresenta, infine, l'andamento dell'avanzo di amministrazione degli ultimi cinque esercizi:

	2017	2018	2019	2020	2021
Avanzo libero	11.157.947,76 -48,68%	5.050.982,67 -54,73%	125.445.403,43 2383,58%	134.689.636,86 7,37%	47.837.918,17 -64,48%
Avanzo vincolato	322.484.976,95 37,92%	261.092.494,77 -19,04%	347.527.341,47 33,11%	571.566.668,03 64,47%	631.624.508,69 10,51%
Avanzo di Amministrazione	333.642.924,71 30,55%	266.143.477,44 -20,23%	472.972.744,90 77,71%	706.256.304,89 49,32%	679.462.426,86 -3,79%

È fondamentale notare che l'importo dell'avanzo di amministrazione, evidenzia una quota vincolata "fisiologica" per un ente di ricerca come l'ASI operante su programmi spaziali che hanno uno sviluppo pluriennale e che risulta in incremento negli ultimi anni in quanto sono in incremento i finanziamenti a destinazione vincolata accertati nel bilancio dell'Agenzia. Per

l'esercizio 2021 la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione presenta livelli inferiori rispetto all'esercizio 2020, questo denota una maggior efficacia nell'utilizzo delle risorse disponibili dovuta principalmente alla definizione di alcuni importanti finanziamenti che hanno consentito di poter programmare con maggiore equilibrio e consapevolezza le iniziative da porre in essere.

Nell'avanzo vincolato è stata iscritta la consistenza del trattamento di fine rapporto a fine anno pari ad € 21.607.714,98.

Ai sensi degli articoli 20, 26 e 29 del Regolamento di finanza e contabilità sono state inoltre vincolate nell'avanzo di amministrazione le somme corrispondenti alle seguenti casistiche.

Ai sensi dell'articolo 20 comma 2 nell'esercizio di competenza, in relazione agli oneri recati dai rinnovi contrattuali, vengono trasferite ai pertinenti capitoli le somme di cui al comma 1, ai fini dell'assunzione dei relativi impegni. In caso di mancata sottoscrizione del contratto collettivo di lavoro le somme non impegnate confluiscono nell'avanzo di amministrazione e costituiscono fondo vincolato.

Ai sensi dell'articolo 26 comma 8 le entrate aventi destinazione vincolata per legge, se non utilizzate nell'esercizio, confluiscono nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione, ai fini dell'utilizzazione negli esercizi successivi.

Ai sensi dell'art. 29 comma 3 quando la prenotazione di impegno è riferita a procedure di gara bandite prima della fine dell'esercizio e non concluse entro tale termine, la prenotazione confluisce nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione. A queste si aggiungono gli impegni pluriennali finanziati con l'avanzo derivante dall'esercizio precedente.

È stato inoltre vincolato l'importo di € 5.098.918,77 relativo ai fondi per la sede ASI di Tor Vergata. La consistenza di tali fondi, corrisponde alla somma algebrica delle disponibilità allocate sul capitolo 2.02.01.09.002. "Fabbricati ad uso strumentale" e degli impegni assunti nel corso dell'esercizio 2021.

Si è proceduto al vincolo delle risorse destinate a finanziare i contratti di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 1, comma 188, della Legge n. 266/2005 scrivere la data della legge e l'oggetto. A cosa si riferisce? per un importo pari ad € 11.753.044,56. A tal proposito, si ritiene opportuno sottolineare che, nella quantificazione della somma sopra citata, è stata recepita la delibera n. 279/2017 del 20 dicembre 2017 "Utilizzazione delle risorse derivanti dalla Convenzione del 9 giugno 2009 tra l'ASI e la e-Geos per la commercializzazione dei dati/prodotti del sistema COSMO-SkyMed", che ha previsto di destinare una parte dei corrispettivi fatturati ed incassati dall'ASI alla data della suddetta delibera, a cui si aggiunge la delibera n. 137 del 15 luglio 2020 che ha disciplinato la destinazione delle risorse 2019 – 2021 derivanti dalla nuova convenzione ASI e-GEOS per l'utilizzo dei dati del sistema COSMO-SkyMed di prima e seconda generazione (CSK/CSG), la delibera n. 66/2021 del 27 maggio 2021 che disciplina l'utilizzazione

delle risorse derivanti dalle entrate della Convenzione tra l'Agenzia Spaziale Italiana e la società e-Geos S.p.A. per l'utilizzo dei dati del sistema COSMO-SkyMed di prima e seconda generazione, con particolare riferimento ai fondi derivanti dalla vecchia convenzione non disciplinati dalla delibera del CdA n. 279/2017 e i fondi derivanti dalla nuova convenzione non ancora destinati alla data dell'entrata in vigore della delibera 66/2021 sopra citata, per tale tipologia di risorse, l'importo totale destinato alle assunzioni di personale a tempo determinato è pari ad € 8.152.305,08; le delibere nn. 123/2017 (utilizzo delle risorse derivanti dalla Convenzione tra l'ASI e il CNES), 157/2017 (utilizzo delle risorse derivanti dalle attività ASI relative al Mantenimento in condizioni operative FDUGS) ed infine alla delibera n. 136 del 15 luglio 2020 che disciplina l'utilizzazione dei ricavi derivanti dai contratti attivi per servizi commerciali prestati dalle stazioni satellitari del Broglio Space Centre di Malindi (Kenya), ad integrazione della Deliberazione n. 123/2017 del 22 giugno 2017.

Sono state vincolate ulteriori entrate realizzate nel corso del 2021 connesse alla Convenzione ASI CNES e Convenzione ASI – e-Geos per l'utilizzo dei dati COSMO, Convenzione ASI – Eutelsat S.p.A, Contratto ASI/SPACE X 2018-1-A.0, tali disponibilità saranno destinate in fase di assestamento di bilancio.

Si è proceduto, inoltre, a vincolare l'ammontare di risorse disponibili sul capitolo 1.01.01.02.001.01. Interventi assistenziali al personale pari ad un importo di € 508.221,27.

In merito ai fondi ricevuti dal MUR per l'assunzione ricercatori per chiamata diretta, è stato vincolato l'intero importo ricevuto, per un totale di € 2.165.924,91.

Sono stati vincolati i fondi PNR di importo pari a 10.491.129,00, i fondi PLATINO per 61.500.000,00, i fondi assegnati dal MUR con DM 844/2021 per finanziare le progettualità a carattere straordinario e a carattere continuativo, rispettivamente di 1.000.000,00 e 5.000.000,00, le entrate MUR per COSMO di cui ai DM 450 e 1118/2019, entrate per il programma Mirror Copernicus pari ad € 34.300.000,00, I-CIOS per € 3.560.000,00; le entrate di cui al DM MUR 614/2021 pari complessivamente ad € 1.155.414,00.

Sono stati accantonati i fondi incassati da SpaceLab a titolo di dividendi in attesa di definirne l'utilizzo.

L'importo di € 180.783,00 in applicazione dell'articolo 1, comma 870, della legge di bilancio 30 dicembre 2020, n. 178, secondo cui "In considerazione del periodo di emergenza epidemiologica da COVID-19, le risorse destinate, nel rispetto dell'articolo 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, a remunerare le prestazioni di lavoro straordinario del personale civile delle amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non utilizzate nel corso del 2020, nonché i risparmi derivanti dai buoni pasto non erogati nel medesimo esercizio, previa certificazione da parte dei competenti organi di controllo, possono finanziare nell'anno successivo, nell'ambito della contrattazione integrativa, in deroga al citato

articolo 23, comma 2, i trattamenti economici accessori correlati alla performance e alle condizioni di lavoro, ovvero agli istituti del welfare integrativo”.

11. La situazione economico - patrimoniale

Ai sensi dell'articolo 34 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI il Rendiconto Generale 2019 è costituito, oltre dai documenti finora illustrati, anche dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dalla Nota Integrativa a cui si rimanda per le informazioni di dettaglio.

12. Conclusioni

Dalla lettura dei dati finanziari ed essendo a conoscenza dei principali fatti di rilievo avvenuti tra la fine dell'esercizio 2021 e l'inizio del 2022 appare evidente che l'Agenzia sta cambiando marcia e sta finalmente preparandosi ad affrontare un periodo storico di grande crescita che si auspica possa coincidere con la crescita di tutto il settore spaziale nazionale nei settori industriale, accademico e di ricerca scientifica e tecnologica. La firma dell'Accordo del 27/12/2021 con la Presidenza del Consiglio dei Ministri che garantisce all'Agenzia risorse per complessivi oltre 1,6 Miliardi di euro nel periodo 2021-2026, è solo l'inizio di una serie di assegnazioni vincolate che includeranno anche importanti risorse PNRR per rilanciare e sviluppare nuove tecnologie e applicazioni spaziali anche con riferimento a temi non spazio come quelli della sicurezza nazionale e della protezione e cura del territorio. L'Agenzia si candida come uno degli attori protagonisti della ripresa economica del Paese e tutto il personale è estremamente motivato a essere parte integrante di questo percorso.



Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio anno 2021

Il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante il *"Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio"*, all'art. 19 dispone, al comma 1, che *"...le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati, mentre il successivo comma 4 dispone che "al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza ... il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione ... deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze"*.

L'articolo 23 del medesimo Decreto Legislativo stabilisce, inoltre, che con *"...Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, sono definite le linee guida generali per l'individuazione di criteri e metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori, ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio"*.

In attuazione di quanto disposto dal richiamato articolo 23, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 sono state definite le *"linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio..."* laddove è stabilito che con *"appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio"*.

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 stabilisce, tra l'altro, che con *"...appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio..."*.

In assenza di una Direttiva, Circolare o altro tipo di atto, analogo o simile, che contenga le istruzioni tecniche previste dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012, o di modelli da utilizzare per la redazione del *"Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio"* e per il loro monitoraggio emessa dal Dipartimento della Funzione Pubblica o dal Ministero della Università e della Ricerca, nella sua qualità di Dicastero Vigilante degli Enti Pubblici di Ricerca e, quindi, anche della Agenzia Spaziale Italiana, l'ASI ha predisposto in sede di Rendiconto finanziario 2020 un documento che ha rappresentato una proposta a carattere sperimentale per la redazione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio dell'ASI, nelle more di ricevere indicazioni e linee guida da parte dei soggetti competenti.

Per il Bilancio di Previsione 2022, sebbene si resti in attesa di ricevere le predette indicazioni, sono stati individuati ulteriori indicatori rispetto al 2020, anche relativi al processo di acquisizione di beni e servizi, come illustrato nella tabella del piano allegata alla presente.

Si precisa che, trattandosi di un piano attivato per la prima volta in occasione del Bilancio di Previsione, non contiene al suo interno un trend di comparazione rispetto agli esercizi precedenti che sarà invece assicurato nei prossimi anni.

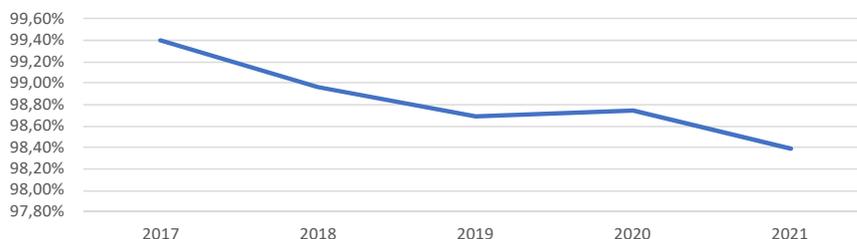
Il Piano è stato predisposto tenendo conto di quanto già richiesto da altri adempimenti in materia di performance (D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150), di valutazione della ricerca (D.P.R. 1° febbraio 2010, n. 76) e di rendicontazione sociale (Direttiva del Ministro per funzione pubblica del 17 febbraio 2006), *“al fine di armonizzare l’implementazione delle diverse normative, creare sinergia e minimizzare ridondanze che potrebbero creare sacche di inefficienza ed eccesso di controllo interno”*.

Si riportano qui di seguito gli indicatori prodotti dall’ASI fornendo altresì la relativa rappresentazione grafica.

- Grado di dipendenza erariale:

Con la creazione di questo indice è possibile misurare l’autonomia finanziaria dell’ASI a far fronte ai fini istituzionali senza ricorrere a risorse proprie (diverse dai trasferimenti).

	2017	2018	2019	2020	2021
Trasferimenti correnti	867.514.268,36	750.571.603,41	1.042.289.279,87	1.134.256.372,41	898.395.063,85
Gestione corrente	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
incidenza %	99,40%	98,96%	98,69%	98,74%	98,39%
variazione %	99,40%	-0,44%	-0,27%	0,05%	-0,35%

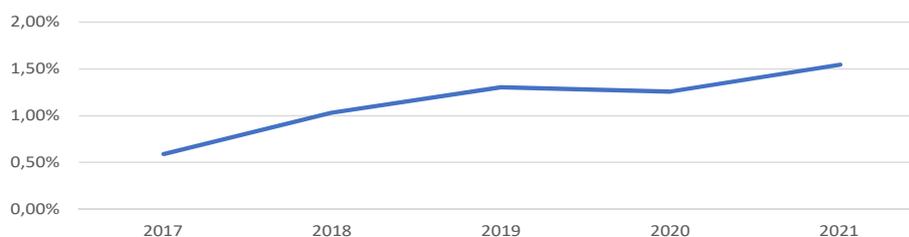


L’andamento di questo indice mostra una netta prevalenza dei trasferimenti correnti rispetto al totale delle entrate correnti, con un’incidenza in termini percentuali tendenzialmente costante negli anni.

- Grado di autonomia finanziaria:

Con la creazione di questo indice è possibile misurare l’autonomia finanziaria dell’ASI a fronteggiare con risorse proprie ai fini istituzionali senza ricorrere ai trasferimenti erariali, regionali e di altri enti pubblici.

	2017	2018	2019	2020	2021
Entrate accertate proprie	5.239.156,16	7.893.198,32	13.811.776,53	14.473.511,80	14.172.736,51
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
incidenza %	0,60%	1,04%	1,31%	1,26%	1,55%
variazione %	-56,45%	73,36%	25,67%	-3,66%	23,19%

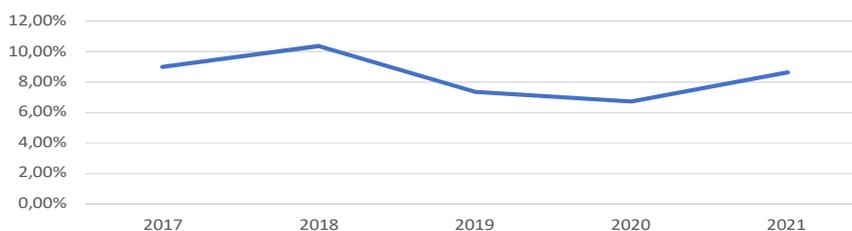


È di tutta evidenza che maggiore è la percentuale, più elevata sarà l'autonomia finanziaria di cui gode l'ente. Nel caso di ASI si può facilmente osservare tale autonomia è di poco superiore all'1% dimostrando una pressoché totale dipendenza da trasferimenti. Tale aspetto va però misurato anche tenendo presente l'attività che l'Agenzia svolge, di finanziamento, controllo e coordinamento di programmi spaziali che si estrinseca essa stessa attraverso trasferimenti di risorse finanziarie. Di contro seppure riguardi un valore minimo rispetto al totale del budget dell'Agenzia si può riscontrare una crescita notevole delle risorse proprie negli ultimi anni; ciò a significare una capacità crescente di reperire risorse proprie e quindi realizzare una maggiore autonomia finanziaria.

Nonostante questo è opportuno che tale dato sia monitorato, che l'ente definisca strategie idonee per una più efficace capacità di reperire ulteriori risorse proprie al fine di migliorare nel tempo tale indicatore. Si raccomanda, pertanto, che si avvii una attività volta al consistente aumento di tale percentuale anche in un quadro di comparazione con altri enti pubblici di ricerca nazionali e enti e/o agenzie internazionali operanti nel settore di riferimento.

L'assegnazione ordinaria del **Fondo per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca (FOE)** ha un'incidenza, nel 2021, sulle entrate complessive del 8,67%:

	2017	2018	2019	2020	2021
FOE (assegnazione ordinaria)	78.706.976,00	78.534.854,00	77.788.397,00	76.948.733,00	79.204.993,00
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
incidenza %	9,02%	10,35%	7,37%	6,70%	8,67%
variazione %	-15,80%	14,82%	-28,87%	-9,06%	29,50%

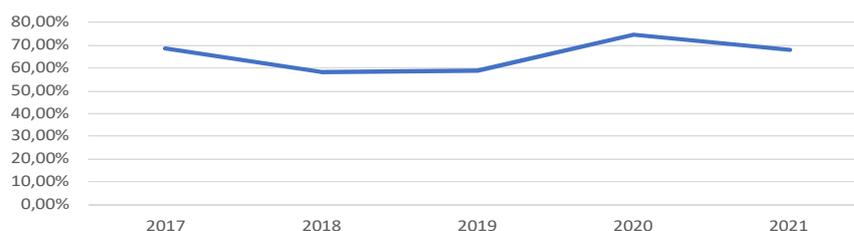


Sebbene ci sia stato un incremento del FOE con una incidenza in termini percentuali in aumento rispetto al totale delle entrate, l'indice rileva un andamento del totale delle entrate accertate in

diminuzione nell'ultimo triennio 2019/2021. L'assegnazione ordinaria del MUR presenta una quota che percentualmente è in trend negativo rispetto al totale del bilancio dell'Agenzia e ciò sarà ancora più evidente nei prossimi esercizi; ciò a conferma della necessità che la stessa sia incrementata al fine di consentire il mantenimento ad un livello intorno al 9-10% del bilancio dell'Agenzia per la copertura di tutti gli oneri relativi al personale, al funzionamento e a tutte quelle attività di supporto a quelle istituzionali.

La contribuzione alla **European Space Agency** ha un'incidenza, nel 2021, sugli stanziamenti complessivi in uscita del 67,95%:

	2017	2018	2019	2020	2021
Contribuzione ESA	555.952.230,59	477.817.428,04	502.357.325,80	683.867.069,53	639.600.002,47
Spese impegnate al netto P.d.G.	813.902.973,19	822.393.663,84	852.328.789,17	918.623.494,62	941.258.494,40
incidenza %	68,31%	58,10%	58,94%	74,44%	67,95%
variazione %	-7,64%	-14,94%	1,44%	26,31%	-8,72%

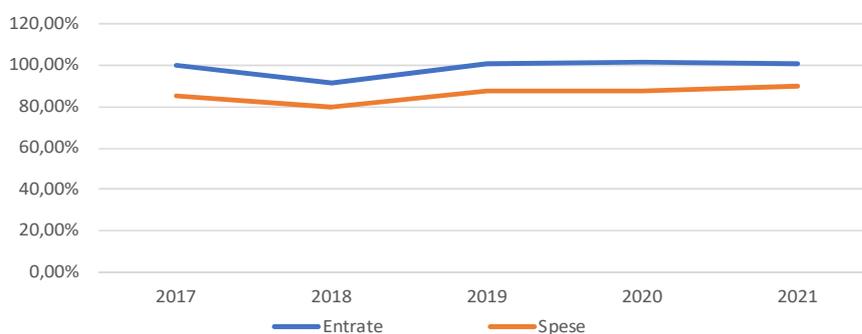


Pertanto, si evince che la gran parte delle risorse finanziarie assegnate sono destinate alla contribuzione dell'ESA. Tale dato è influenzato anche dalla sottoscrizione che il Governo formula al Consiglio Ministeriale. La sottoscrizione italiana alla Space19+ è stata particolarmente importante e ciò ha avuto ripercussioni sul bilancio dell'Agenzia. Il prossimo Consiglio Ministeriale si terrà a fine 2022.

- Grado di esecuzione del bilancio:

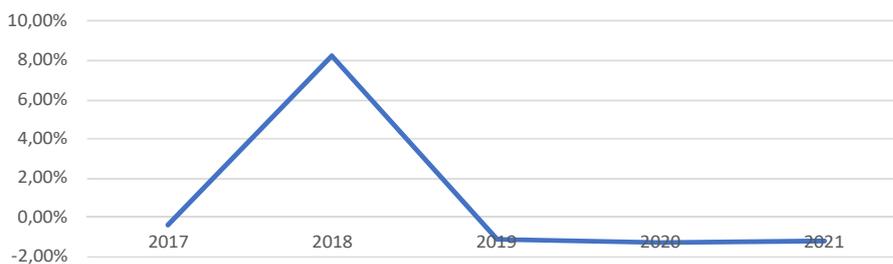
Questo indice fornisce la misura del grado di gestione del bilancio rispetto alla previsione definitiva determinando, quindi, l'attendibilità degli stanziamenti indicati nel bilancio preventivo, quindi di capacità amministrativa.

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
Prev. definitiva entrate al netto P.d.G.	869.386.567,61	826.899.575,18	1.044.360.225,67	1.134.162.553,23	902.464.364,89
<i>incidenza %</i>	100,39%	91,72%	101,12%	101,28%	101,18%
<i>variazione %</i>	0,29%	-8,63%	10,25%	0,16%	-0,11%
Totale spese imp. al netto delle P.d.G.	813.902.973,19	822.393.663,84	852.328.789,17	918.623.494,62	941.258.494,40
Totale spese definitive al netto delle P.d.G.	956.486.133,21	1.026.291.231,12	975.828.068,94	1.047.746.205,82	1.048.804.537,73
<i>incidenza %</i>	85,09%	80,13%	87,34%	87,68%	89,75%
<i>variazione %</i>	0,46%	-5,83%	9,00%	0,38%	2,36%



Quindi di seguito sono riportati gli indici relativi al rapporto tra minori entrate e minori spese con le relative previsioni definitive.

	2017	2018	2019	2020	2021
Minori entrate al netto delle P.d.G.	-3.366.856,91	68.434.773,45	-11.740.830,73	-14.567.330,98	-10.615.333,38
Tot. entrate definit. al netto P.d.G.	869.386.567,61	826.899.575,18	1.044.360.225,67	1.134.162.553,23	902.464.364,89
<i>incidenza %</i>	-0,39%	8,28%	-1,12%	-1,28%	-1,18%
<i>variazione %</i>	-291,79%	2237,04%	-113,58%	-14,25%	8,42%



I dati esposti dimostrano che solo nell'anno 2018 si sono registrate minori entrate rispetto alla previsione definitiva come si evidenzia con i valori di segno negativo.

In spesa:

	2017	2018	2019	2020	2021
Minori spese al netto delle P.d.G.	142.583.160,02	203.897.567,28	123.499.279,77	129.122.711,20	107.546.043,33
Totale spese definitive al netto delle P.d.G.	956.486.133,21	1.026.291.231,12	975.828.068,94	1.047.746.205,82	1.048.804.537,73
<i>incidenza %</i>	<i>14,91%</i>	<i>19,87%</i>	<i>12,66%</i>	<i>12,32%</i>	<i>10,25%</i>
<i>variazione %</i>	<i>-2,57%</i>	<i>33,28%</i>	<i>-36,30%</i>	<i>-2,62%</i>	<i>-16,79%</i>

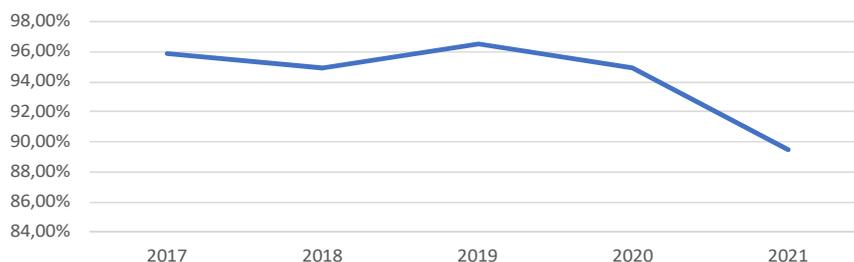


Per quanto riguarda, invece, le economie di bilancio si evidenzia con i dati sopra esposti un andamento simmetrico a quelle delle entrate registrandosi un picco di minori spese nel solo anno 2018 correlato alle minori entrate.

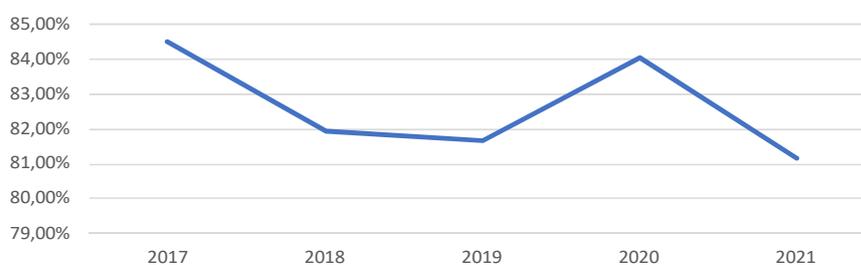
- Grado di liquidità della gestione di competenza:

L'indice in esame misura la capacità di riscossione e di pagamento delle entrate accertate e delle spese impegnate. Una maggiore percentuale rappresenta una migliore capacità della gestione della liquidità.

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale riscossioni in conto competenza	849.846.725,17	742.121.633,04	1.037.828.689,87	1.111.582.093,77	835.063.979,10
Totale accertamenti	886.099.428,60	782.281.256,47	1.075.273.458,22	1.170.882.777,01	932.995.865,14
<i>incidenza %</i>	<i>95,91%</i>	<i>94,87%</i>	<i>96,52%</i>	<i>94,94%</i>	<i>89,50%</i>
<i>variazione %</i>	<i>2,25%</i>	<i>-1,09%</i>	<i>1,74%</i>	<i>-1,64%</i>	<i>-5,72%</i>



	2017	2018	2019	2020	2021
Pagamenti in conto competenza	699.086.548,28	693.533.150,04	711.809.481,87	790.514.638,64	780.096.450,37
Totale impegni	827.248.977,27	846.210.118,58	871.501.190,99	940.776.387,42	961.174.661,27
incidenza %	84,51%	81,96%	81,68%	84,03%	81,16%
variazione %	-2,39%	-3,02%	-0,34%	2,88%	-3,41%

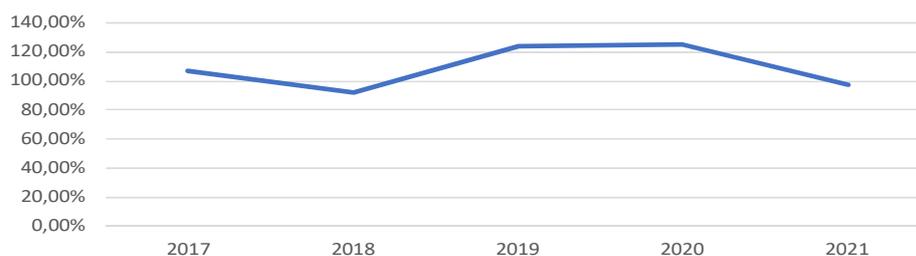


Dall'esame dei dati sopra esposti si evince una capacità di riscossione mai inferiore all'89%, nel periodo considerato, mentre la capacità dei pagamenti, pur su valori confortanti (mai inferiore all'81%), registra una leggera flessione rispetto alle entrate.

- Grado di copertura delle spese con le entrate di competenza:

L'indice in esame misura la capacità di far fronte alle spese di competenza con le entrate di competenza.

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
Totale spese imp. al netto delle P.d.G.	813.902.973,19	822.393.663,84	852.328.789,17	918.623.494,62	941.258.494,40
incidenza %	107,23%	92,23%	123,91%	125,05%	97,01%
variazione %	8,00%	-13,99%	34,35%	0,92%	-22,43%

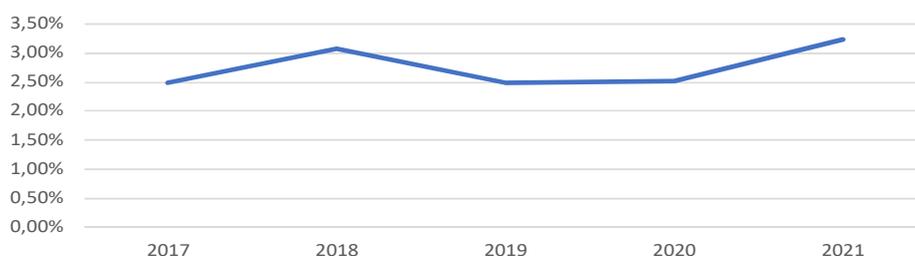


L'esercizio 2021 è caratterizzato da maggiori spese rispetto alle entrate che risultano comunque coperte dall'avanzo di amministrazione.

- Grado di rigidità del costo del personale:

L'indice in esame misura l'incidenza delle spese di personale sul totale delle entrate correnti.

	2017	2018	2019	2020	2021
Spese personale	21.656.966,73	23.247.106,16	26.154.684,48	28.781.685,21	29.387.019,09
Gestione corrente (Titoli II e III)	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	912.567.800,36
incidenza %	2,48%	3,07%	2,48%	2,51%	3,22%
variazione %	21,59%	23,52%	-19,20%	1,17%	28,53%

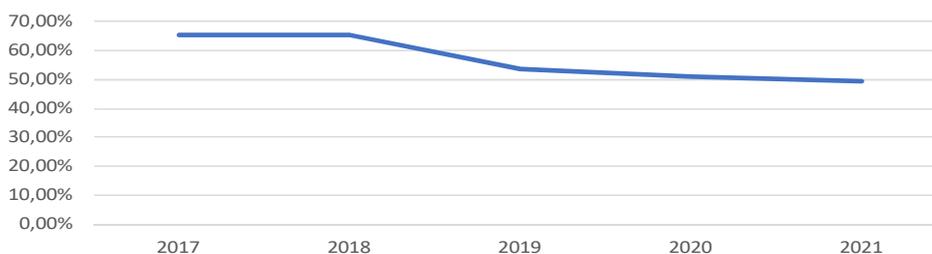


Sebbene tale incidenza risulti incrementata nel 2021, in ogni caso la misura percentuale è da ritenere estremamente contenuta.

- Indicatori della situazione di cassa:

Il rapporto tra i dati sotto riportati consente di misurare la capacità di spesa dell'ente. Una minore percentuale è correlata ad una minore uscita di cassa in relative all'ammontare delle risorse disponibili.

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale pagamenti	834.117.708,73	807.907.858,81	829.795.752,82	962.409.884,52	898.035.718,20
Saldo iniziale di cassa + Riscossioni	1.272.039.505,96	1.234.039.829,37	1.544.164.134,04	1.883.876.583,23	1.807.081.075,83
incidenza %	65,57%	65,47%	53,74%	51,09%	49,70%
variazione %	-8,88%	-0,16%	-17,92%	-4,93%	-2,72%

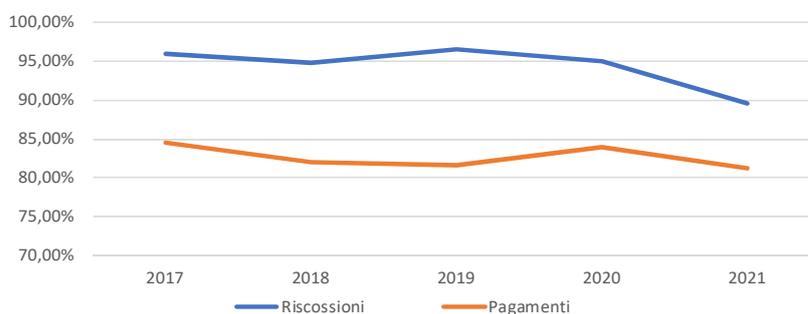


I dati esposti indicano una costante flessione, a partire dal 2017, dell'indice della situazione di cassa.

- Velocità di riscossione e pagamenti della gestione di competenza:

Il rapporto tra i dati sotto riportati consente di misurare la capacità di riscossione e di pagamento dell'ente. Una minore percentuale è correlata ad una minore entrata/uscita in relazione all'ammontare delle risorse disponibili.

	2017	2018	2019	2020	2021
Riscossioni in conto competenza	849.846.725,17	742.121.633,04	1.037.828.689,87	1.111.582.093,77	835.063.979,10
Accertamenti	886.099.428,60	782.281.256,47	1.075.273.458,22	1.170.882.777,01	932.995.865,14
incidenza %	95,91%	94,87%	96,52%	94,94%	89,50%
variazione %	2,25%	-1,09%	1,74%	-1,64%	-5,72%
Pagamenti in conto competenza	699.086.548,28	693.533.150,04	711.809.481,87	790.514.638,64	780.096.450,37
Impegni	827.248.977,27	846.210.118,58	871.501.190,99	940.776.387,42	961.174.661,27
incidenza %	84,51%	81,96%	81,68%	84,03%	81,16%
variazione %	-2,39%	-3,02%	-0,34%	2,88%	-3,41%

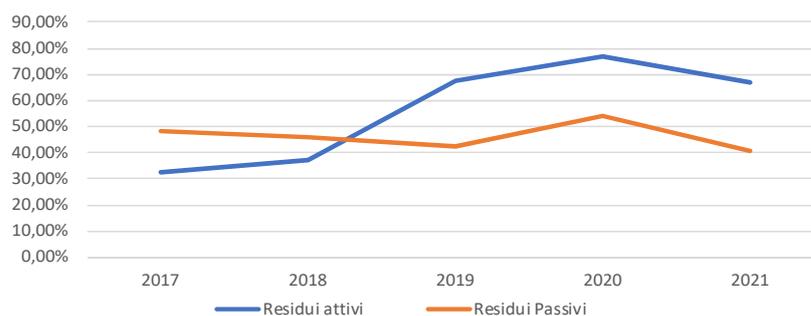


Dai dati sopra riportati emerge una buona incidenza percentuale che non scende al di sotto dell'81%.

- Grado di smaltimento dei residui attivi e passivi:

Gli indici in esame misurano la capacità dell'Agenzia Spaziale Italiana a riscuotere e a pagare, rispettivamente, i residui attivi e i residui passivi. Maggiore è la percentuale e più alta è la capacità di riscuotere e pagare e di far fronte a crediti e debiti pregressi senza incidere sulla gestione corrente.

	2017	2018	2019	2020	2021
Riscossione Residui Attivi	53.622.009,52	53.996.399,10	80.203.473,61	57.926.108,24	50.550.398,02
Residui Attivi Iniziali	165.257.268,35	144.141.114,59	118.339.843,76	75.121.608,68	75.739.090,05
incidenza %	32,45%	37,46%	67,77%	77,11%	66,74%
variazione %	-49,99%	15,45%	80,92%	13,78%	-13,44%
Pagamento Residui Passivi	135.031.160,45	114.374.708,77	117.986.270,95	171.895.245,88	117.939.267,83
Residui Passivi Iniziali	278.263.407,63	248.419.987,11	278.328.336,88	316.517.245,00	290.949.483,87
incidenza %	48,53%	46,04%	42,39%	54,31%	40,54%
variazione %	-19,75%	-5,12%	-7,93%	28,11%	-25,36%

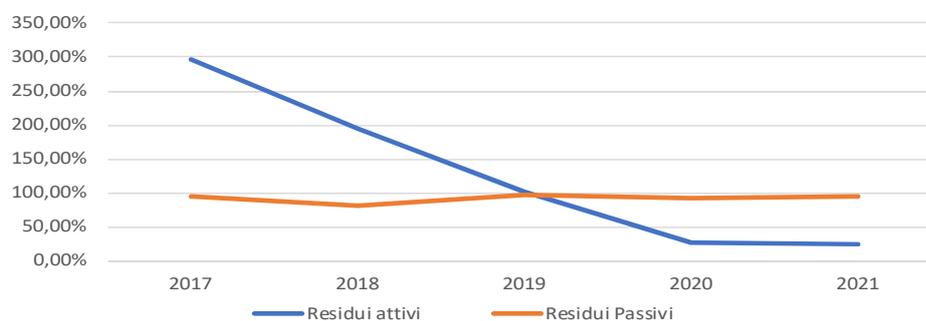


I dati che precedono forniscono la dimostrazione dell'azione di ricognizione e, quindi, di smaltimento delle posizioni creditorie e debitorie ancora non definite che necessita di ulteriori azioni volte a riportare tale gestione in termini fisiologici. Il Collegio e la Corte dei Conti auspicano che si proceda ad integrare tali indici con parametrizzazioni di maggiore dettaglio in relazione all'andamento dei residui.

- Gestione dei Residui (Analisi storica):

Gli indici in esame misurano l'incidenza dei residui degli esercizi precedenti rispetto a quelli di competenza. Maggiore è la percentuale e minore è la differenza tra gli stessi.

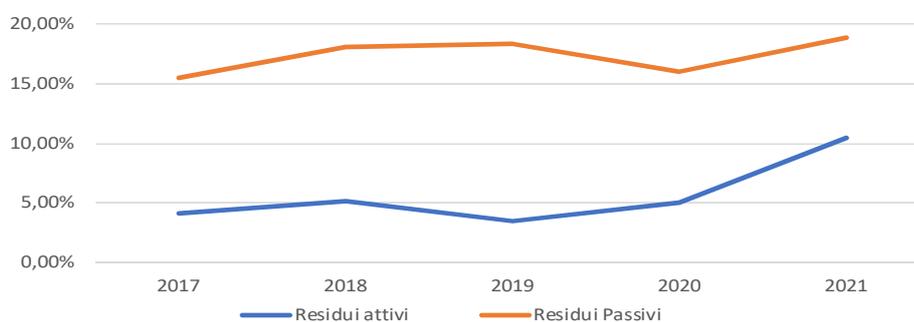
	2017	2018	2019	2020	2021
Residui attivi esercizi precedenti	107.888.411,16	78.180.220,33	37.676.840,33	16.438.406,81	24.608.187,94
Residui attivi di competenza	36.252.703,43	40.159.623,43	37.444.768,35	59.300.683,24	97.931.886,04
incidenza %	297,60%	194,67%	100,62%	27,72%	25,13%
variazione %	18,68%	-34,59%	-48,31%	-72,45%	-9,35%
Residui passivi esercizi precedenti	120.257.558,12	125.651.368,34	156.825.535,88	140.687.735,09	171.044.793,85
Residui passivi di competenza	128.162.428,99	152.676.968,54	159.691.709,12	150.261.748,78	181.078.210,90
incidenza %	93,83%	82,30%	98,21%	93,63%	94,46%
variazione %	-45,12%	-12,29%	19,33%	-4,66%	0,89%



- Gestione dei Residui (Incidenza con competenza):

Gli indici in esame misurano la capacità dell'Agenzia Spaziale Italiana a riscuotere e a pagare, rispettivamente, i residui attivi e i residui passivi. Maggiore è la percentuale e più alta è la capacità di riscuotere e di far fronte a crediti e debiti pregressi senza incidere sulla gestione corrente.

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale Residui Attivi di Competenza	36.252.703,43	40.159.623,43	37.444.768,35	59.300.683,24	97.931.886,04
Totale Accertamenti di Competenza	886.099.428,60	782.281.256,47	1.075.273.458,22	1.170.882.777,01	932.995.865,14
incidenza %	4,09%	5,13%	3,48%	5,06%	10,50%
variazione %	-34,04%	25,48%	-32,17%	45,44%	107,25%
Totale Residui Passivi di Competenza	128.162.428,99	152.676.968,54	159.691.709,12	150.261.748,78	181.078.210,90
Totale Impegni di Competenza	827.248.977,27	846.210.118,58	871.501.190,99	940.776.387,42	961.174.661,27
incidenza %	15,49%	18,04%	18,32%	15,97%	18,84%
variazione %	0,15%	16,46%	1,56%	-12,83%	17,95%

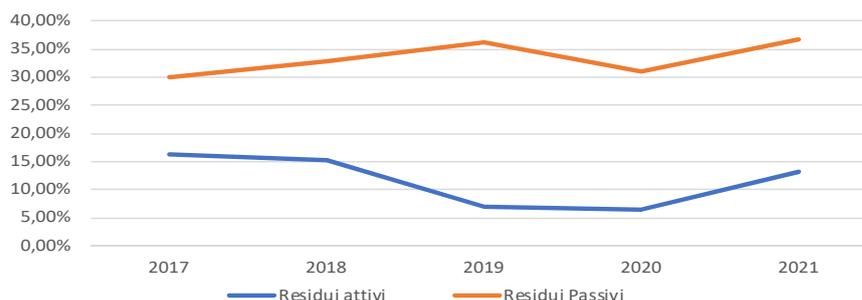


Il trend rappresentato mostra un generale miglioramento in particolare per quanto riguarda la gestione dei residui attivi.

- Incidenza dei Residui:

Gli indici in esame misurano l'incidenza tra la gestione di competenza e i residui attivi e passivi. Maggiore è la percentuale e più bassa è la capacità di riscuotere e di far fronte a crediti e debiti pregressi.

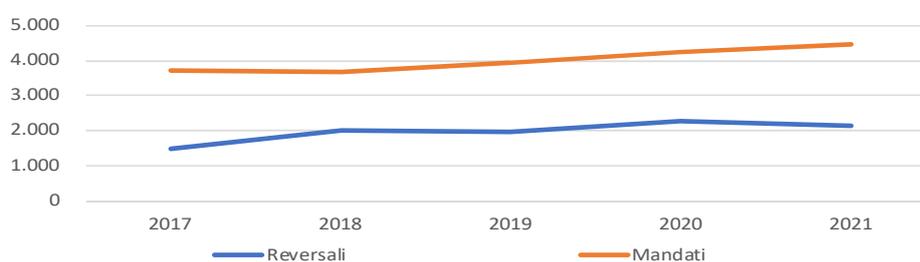
	2017	2018	2019	2020	2021
Totale Residui Attivi	144.141.114,59	118.339.843,76	75.121.608,68	75.739.090,05	122.540.073,98
Totale Accertamenti di Competenza	886.099.428,60	782.281.256,47	1.075.273.458,22	1.170.882.777,01	932.995.865,14
incidenza %	16,27%	15,13%	6,99%	6,47%	13,13%
variazione %	-25,23%	-7,00%	-53,82%	-7,41%	103,04%
Totale Residui Passivi	248.419.987,11	278.328.336,88	316.517.245,00	290.949.483,87	352.123.004,75
Totale Impegni di Competenza	827.248.977,27	846.210.118,58	871.501.190,99	940.776.387,42	961.174.661,27
incidenza %	30,03%	32,89%	36,32%	30,93%	36,63%
variazione %	-17,45%	9,53%	10,42%	-14,85%	18,46%



- Reversali di incasso e mandati di pagamento:

La tabella che segue, con il relativo grafico, dimostra l'andamento delle movimentazioni di cassa in termini di ordini di riscossioni e di pagamento.

	2017	2018	2019	2020	2021
Numero Reversali	1.458	2.014	1.959	2.254	2.113
variazione %	48,78%	38,13%	-2,73%	15,06%	-6,26%
Numero Mandati	3.723	3.653	3.939	4.239	4.452
variazione %	2,25%	-1,88%	7,83%	7,62%	5,02%



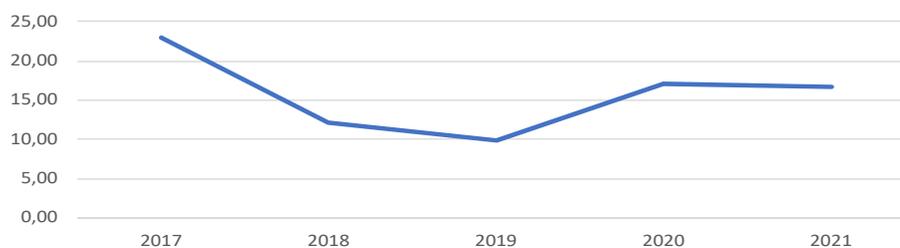
Da quanto sopra esposto si evidenzia un aumento progressivo e costante del numero di reversali e di mandati emessi a testimonianza della crescita dell'attività dell'Agenzia anche nel numero delle operazioni contabili generate.

- Indice di tempestività dei pagamenti:

L'art. 41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, ha introdotto l'obbligo di allegare al Conto Consuntivo un prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Si riportano qui di seguito i dati relativi all'ultimo quinquennio.

	2017	2018	2019	2020	2021
variazione %	-34,51%	-47,13%	-19,28%	73,67%	-1,41%



I dati sopra esposti evidenziano che nell'esercizio 2021 i pagamenti sono stati effettuati, mediamente, con 16,78 giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture, comunque entro i termini di pagamento imposti dalla normativa vigente. L'ASI si conferma un ottimo pagatore.



		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021	
		COMPETENZA	CASSA
PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			
Missione: 032.	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		
Programma:	032.002	Indirizzo politico	
Cofog:	01.1	Organi esecutivi e legislativi, legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	221.935,44
	Totale 032.002	Indirizzo politico	210.846,45
Programma:	032.003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	
Cofog:	01.1	Organi esecutivi e legislativi, legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	93.618.606,47
	Totale 032.003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	93.618.606,47
	Totale 032.	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	94.063.761,16
Missione: 033.	Fondi da ripartire		
Programma:	033.001	Fondi da assegnare	
Cofog:	01.3	Altri servizi	0,00
	Totale 033.001	Fondi da assegnare	0,00
	Totale 033.	Fondi da ripartire	0,00
Missione: 099.	Servizi per conto terzi e partite di giro		
Programma:	099.001	Servizi per conto terzi e partite di giro	
Cofog:	01.3	Altri servizi	19.916.166,87
	Totale 099.001	Servizi per conto terzi e partite di giro	19.916.166,87
	Totale 099.	Servizi per conto terzi e partite di giro	19.916.166,87
Missione: 017.	Ricerca e Innovazione		
Programma:	017.001	Coordinamento tecnico scientifico	
Cofog:	01.5	R & S per i servizi pubblici generali	80.201.862,54
	Totale 017.001	Coordinamento tecnico scientifico	63.562.384,81
	Programma: 017.002	Tecnologie	
Cofog:	01.5	R & S per i servizi pubblici generali	124.518.783,27
	Totale 017.002	Tecnologie	87.291.703,67
Programma:	017.003	Infrastrutture satellitari radar	
			124.518.783,27
			87.291.703,67


AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

VIA DEL POLITECNICO, SNC
00133 - ROMA P.IVA 03638121008 Cod.Fisc. 97061010589

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021		
		COMPETENZA	CASSA	
Cofog:	01.5	R & S per i servizi pubblici generali	8.651.516,10	9.675.122,57
	Totale 017.003	Infrastrutture satellitari radar	8.651.516,10	9.675.122,57
Programma:	017.004	Abitabilità nello spazio		
Cofog:	01.5	R & S per i servizi pubblici generali	192.776.875,53	181.834.637,67
	Totale 017.004	Abitabilità nello spazio	192.776.875,53	181.834.637,67
Programma:	017.005	Telecomunicazioni e navigazione		
Cofog:	01.5	R & S per i servizi pubblici generali	41.446.384,65	42.288.199,25
	Totale 017.005	Telecomunicazioni e navigazione	41.446.384,65	42.288.199,25
Programma:	017.006	Lanciatori		
Cofog:	01.5	R & S per i servizi pubblici generali	153.207.508,08	153.799.925,68
	Totale 017.006	Lanciatori	153.207.508,08	153.799.925,68
Programma:	017.007	Osservazione della terra		
Cofog:	01.5	R & S per i servizi pubblici generali	29.701.036,46	24.050.444,45
	Totale 017.007	Osservazione della terra	29.701.036,46	24.050.444,45
Programma:	017.008	Esplorazione dell'universo		
Cofog:	01.5	R & S per i servizi pubblici generali	215.374.982,00	220.895.931,88
	Totale 017.008	Esplorazione dell'universo	215.374.982,00	220.895.931,88
Programma:	017.009	Ricerca scientifica		
Cofog:	01.5	R & S per i servizi pubblici generali	1.539.003,86	607.459,40
	Totale 017.009	Ricerca scientifica	1.539.003,86	607.459,40
	Totale 017.	Ricerca e Innovazione	847.417.952,49	784.005.809,38
	Totale Spese		961.174.661,27	898.035.718,20

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di Cassa			921.466.698,71			714.368.381,22
	Avanzo di amministrazione iniziale		706.256.304,89			472.972.744,90	
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
01.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
02.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	67.000.000,00	779.419.223,43	783.019.223,43	52.818.477,00	1.132.593.241,02	1.118.267.718,02
02.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	347.367,94	644.331,59	903.691,53	1.813.810,62	1.663.131,39	2.722.017,03
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	67.347.367,94	780.063.555,02	783.922.914,96	54.632.287,62	1.134.256.372,41	1.120.989.735,05
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	67.347.367,94	780.063.555,02	783.922.914,96	54.632.287,62	1.134.256.372,41	1.120.989.735,05
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**



ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
04.01.01. - DIREZIONE PROGRAMMI							
2. - Trasferimenti correnti							
2.01. - Trasferimenti correnti							
04.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	105.502.207,97	67.642.207,97	0,00	0,00	0,00
04.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	1.427.893,25	1.342.420,31	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	0,00	106.930.101,22	68.984.628,28	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	0,00	106.930.101,22	68.984.628,28	0,00	0,00	0,00
06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA							
06.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA							
06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA							
2. - Trasferimenti correnti							
2.01. - Trasferimenti correnti							
06.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	11.401.407,61	910.278,61	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	0,00	11.401.407,61	910.278,61	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	0,00	11.401.407,61	910.278,61	0,00	0,00	0,00
02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA							
02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA							
02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA							
3. - Entrate extratributarie							
3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni							
02.3.01.02.	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	6.450,00	7.555.906,33	5.348.805,00	2.000.650,00	12.051.908,00	14.035.108,00



AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	6.450,00	7.555.906,33	5.348.805,00	2.000.650,00	12.051.908,00	14.035.108,00
02.3.04.02	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	5.159.500,50	5.159.500,50	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	0,00	5.159.500,50	5.159.500,50	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00
02.3.05.02	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti Rimborsi in entrata	80.164,97	42.806,56	42.745,13	119.971,10	11.915,44	51.721,57
02.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	173.220,39	1.414.523,12	1.013.444,21	247.762,94	409.688,36	466.283,86
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	253.385,36	1.457.329,68	1.056.189,34	367.734,04	421.603,80	518.005,43
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	259.835,36	14.172.736,51	11.564.494,84	2.368.384,04	14.473.511,80	16.553.113,43
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	4. - Entrate in conto capitale						
01.4.05.04	4.05. - Altre entrate in conto capitale Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	511.897,91	257.442,10	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	0,00	511.897,91	257.442,10	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	0,00	511.897,91	257.442,10	0,00	0,00	0,00
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
01.9.01.99	9.01. - Entrate per partite di giro Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**



ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
02.9.01.01.	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	16.859,95	0,00	16.859,95	0,00	0,00	0,00
02.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	186.486,32	0,00	84.221,90	139.343,36	124.235,51	176.562,40
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	203.346,27	0,00	101.081,85	139.343,36	124.235,51	176.562,40
	9.02. - Entrate per conto terzi						
02.9.02.04.	Depositi di/prezzo terzi	2.817,70	0,00	0,00	129.898,60	49.135,94	49.135,94
02.9.02.99.	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	511.386,38	511.386,38
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	2.817,70	0,00	0,00	129.898,60	560.522,32	560.522,32
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	206.163,97	0,00	101.081,85	269.241,96	684.757,83	737.084,72
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
9.01. - Entrate per partite di giro							

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
04.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	0,00	78.568,98	68.950,44	1.023.373,04	125.798,92	669.662,28
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	0,00	78.568,98	68.950,44	1.023.373,04	125.798,92	669.662,28
04.9.02.99.	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u> Altre entrate per conto terzi	0,00	3.501.243,90	3.501.243,90	0,00	2.955.829,06	2.955.829,06
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	0,00	3.501.243,90	3.501.243,90	0,00	2.955.829,06	2.955.829,06
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	3.579.812,88	3.570.194,34	1.023.373,04	3.081.627,98	3.625.491,34
	11. - PARTITE DI GIRO						
	11.01. - PARTITE DI GIRO						
	11.01.01. - PARTITE DI GIRO						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
11.9.01.01.	Altre ritenute	0,00	6.940.994,78	6.940.994,78	0,00	6.682.169,88	6.682.169,88
11.9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	19.197,75	9.078.740,51	9.042.699,95	90.574,16	9.403.028,99	9.434.998,79
11.9.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	19.608,13	19.608,13	0,00	13.146,80	13.146,80
11.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	7.326.020,94	294.970,57	297.999,28	15.980.654,23	2.288.161,32	11.472.462,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	7.345.218,69	16.334.313,99	16.301.302,14	16.071.228,39	18.386.506,99	27.602.777,47
	9.02. - Entrate per conto terzi						
11.9.02.03.	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11.9.02.04.	Depositi di/prezzo terzi	0,00	2.040,00	2.040,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	0,00	2.040,00	2.040,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	7.345.218,69	16.336.353,99	16.303.342,14	16.071.228,39	18.386.506,99	27.602.777,47

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**



ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<i>di giro</i>						
	Totale delle Entrate	75.158.585,96	932.995.865,14	885.614.377,12	74.364.515,05	1.170.882.777,01	1.169.508.202,01
	<i>Riepilogo dei titoli</i>						
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</i>						
Titolo II		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV		0,00	511.897,91	257.442,10	0,00	0,00	0,00
Titolo IX		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	0,00	511.897,91	257.442,10	0,00	0,00	0,00
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</i>						
Titolo II		67.347.367,94	780.063.555,02	783.922.914,96	54.632.287,62	1.134.256.372,41	1.120.989.735,05
Titolo III		259.835,36	14.172.736,51	11.564.494,84	2.368.384,04	14.473.511,80	16.553.113,43
Titolo IX		206.163,97	0,00	101.081,85	269.241,96	684.757,83	737.084,72
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	67.813.367,27	794.236.291,53	795.588.491,65	57.269.913,62	1.149.414.642,04	1.138.279.933,20
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</i>						
Titolo II		0,00	106.930.101,22	68.984.628,28	0,00	0,00	0,00
Titolo IX		0,00	3.579.812,88	3.570.194,34	1.023.373,04	3.081.627,98	3.625.491,34
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	0,00	110.509.914,10	72.554.822,62	1.023.373,04	3.081.627,98	3.625.491,34
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</i>						
Titolo II		0,00	11.401.407,61	910.278,61	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	0,00	11.401.407,61	910.278,61	0,00	0,00	0,00
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</i>						



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
Titolo IX		7.345.218,69	16.336.353,99	16.303.342,14	16.071.228,39	18.386.506,99	27.602.777,47
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	7.345.218,69	16.336.353,99	16.303.342,14	16.071.228,39	18.386.506,99	27.602.777,47
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va						
Titolo II		67.347.367,94	898.395.063,85	853.817.821,85	54.632.287,62	1.134.256.372,41	1.120.989.735,05
Titolo III		259.835,36	14.172.736,51	11.564.494,84	2.368.384,04	14.473.511,80	16.553.113,43
Titolo IV		0,00	511.897,91	257.442,10	0,00	0,00	0,00
Titolo IX		7.551.382,66	19.916.166,87	19.974.618,33	17.363.843,39	22.152.892,80	31.965.353,53
	TOTALE	75.158.585,96	932.995.865,14	885.614.377,12	74.364.515,05	1.170.882.777,01	1.169.508.202,01

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
01.1.01.01.	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	8.949,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	8.949,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
01.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.400,00	1.386,29	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	3.400,00	1.386,29	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	4.270,00	4.270,00	0,00	0,00	0,00
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	17.830.103,06	16.141.413,89	12.651.469,52	334.847,47	463.000,37	489.124,58
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	17.830.103,06	16.145.683,89	12.655.739,52	334.847,47	463.000,37	489.124,58
	1.04. - Trasferimenti correnti						
01.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	347.468,00	73.101,00	73.101,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
01.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00
01.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	2.140.742,29	488.952,00	471.227,73	487.071,67	2.688.604,85	626.953,51
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	6.488.210,29	562.053,00	4.544.328,73	737.071,67	2.938.604,85	876.953,51
	1.10. - Altre spese correnti						



AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
01.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.691,83	210.240,30	207.159,77	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	1.691,83	210.240,30	207.159,77	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	24.332.355,14	16.919.363,48	17.407.228,02	1.071.919,14	3.401.605,22	1.366.078,09
	01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA						
	1. - Spese correnti						
01.1.03.02.	1.03. - <u>Acquisto di beni e servizi</u> Acquisto di servizi	0,00	632,22	505,72	1.868,38	11,60	1.630,28
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	0,00	632,22	505,72	1.868,38	11,60	1.630,28
01.1.10.02.	1.10. - <u>Altre spese correnti</u> Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	0,00	632,22	505,72	1.868,38	11,60	1.630,28
	01.01.03. - RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO						
	1. - Spese correnti						
01.1.03.02.	1.03. - <u>Acquisto di beni e servizi</u> Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	220,80	219,00	253,80
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00	220,80	219,00	253,80
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	220,80	219,00	253,80
	01.01.04. - TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE						
	1. - Spese correnti						
01.1.03.02.	1.03. - <u>Acquisto di beni e servizi</u> Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	1. - Spese correnti						
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
02.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	14.075,85	354.907,00	356.578,17	8.903,67	231.117,34	224.725,16
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	14.075,85	354.907,00	356.578,17	8.903,67	231.117,34	224.725,16
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
02.1.03.02.	Acquisto di servizi	19.277,83	76.800,88	84.171,98	21.185,75	75.175,41	74.978,06
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	19.277,83	76.800,88	84.171,98	21.185,75	75.175,41	74.978,06
	1.04. - Trasferimenti correnti						
02.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	56.345,23	836.871,67	850.436,90	30.338,08	849.683,85	823.676,70
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	56.345,23	836.871,67	850.436,90	30.338,08	849.683,85	823.676,70
	1.05. - Trasferimenti di tributi						
02.1.05.01.	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	45.751,63	0,00	0,00	163.631,56	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi</u>	45.751,63	0,00	0,00	163.631,56	0,00	0,00
	1.07. - Interessi passivi						
02.1.07.04.	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	103.058,11	103.058,11
02.1.07.06.	Altri interessi passivi	0,00	1.006,44	1.006,44	0,00	3.313,11	3.313,11
	<u>TOTALE 1.07. - Interessi passivi</u>	0,00	1.006,44	1.006,44	0,00	106.371,22	106.371,22



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
02.1.10.02.	<u>1.10. - Altre spese correnti</u> Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	727,88	727,88	0,31	13.429,00	13.429,31
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	0,00	727,88	727,88	0,31	13.429,00	13.429,31
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	135.450,54	1.270.313,87	1.292.921,37	224.059,37	1.275.776,82	1.243.180,45
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	03.01.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
03.1.01.01.	Ritribuzioni lorde	133.067,63	22.166.632,30	20.217.308,99	471.850,14	21.188.532,16	21.097.579,86
03.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	875.006,51	4.806.773,57	4.769.625,94	966.337,59	5.039.841,70	4.938.243,65
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	1.008.074,14	26.973.405,87	24.986.934,93	1.438.187,73	26.228.373,86	26.035.823,51
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
03.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	306.416,19	1.674.683,91	1.665.798,86	435.683,25	1.758.446,35	1.707.075,09
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	306.416,19	1.674.683,91	1.665.798,86	435.683,25	1.758.446,35	1.707.075,09
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
03.1.03.02.	Acquisto di servizi	476.309,07	980.388,04	898.838,64	625.094,28	961.509,37	975.495,32
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	476.309,07	980.388,04	898.838,64	625.094,28	961.509,37	975.495,32
	1.04. - Trasferimenti correnti						
03.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
03.1.09.01.	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	1.306.360,01	333.257,14	678.378,61	1.161.353,72	765.732,18	262.898,50
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.306.360,01	333.257,14	678.378,61	1.161.353,72	765.732,18	262.898,50
03.1.10.01.	1.10. - Altre spese correnti Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	3.097.159,41	29.961.734,96	28.229.951,04	3.660.318,98	29.714.061,76	28.981.292,42
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	1. - Spese correnti						
04.1.01.01.	1.01. - Redditi da lavoro dipendente Retribuzioni lorde	37.585,60	181.917,30	197.527,08	13.459,61	158.186,23	132.012,40
04.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	12.935,36	31.527,34	28.506,62	18.505,78	26.411,86	31.982,28
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	50.520,96	213.444,64	226.033,70	31.965,39	184.598,09	163.994,68
04.1.02.01.	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	6.634,83	10.748,53	9.606,56	8.209,11	8.648,76	10.223,04
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	6.634,83	10.748,53	9.606,56	8.209,11	8.648,76	10.223,04
04.1.03.01.	1.03. - Acquisto di beni e servizi Acquisto di beni	22.392,79	104.684,88	61.653,63	23.172,44	31.147,74	30.671,52
04.1.03.02.	Acquisto di servizi	106.493.090,72	63.442.751,94	41.030.386,03	127.844.222,15	38.554.905,16	51.944.851,03

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	106.515.483,51	63.547.436,82	41.092.039,66		127.867.394,59	38.586.052,90	51.975.522,55	
	1.04. - Trasferimenti correnti								
04.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	577.101,98	0,00	0,00		577.101,98	0,00	0,00	
04.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	70.000,00	70.000,00		0,00	0,00	0,00	
04.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00		0,00	190.666,55	190.666,55	
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	577.101,98	70.000,00	70.000,00		577.101,98	190.666,55	190.666,55	
	1.10. - Altre spese correnti								
04.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	107.149.741,28	63.841.629,99	41.397.679,92		128.484.671,07	38.969.966,30	52.340.406,82	
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
05.1.03.02.	Acquisto di servizi	471,86	29.674,75	23.148,21		31.747,91	20.386,11	36.392,39	
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	471,86	29.674,75	23.148,21		31.747,91	20.386,11	36.392,39	
	1.04. - Trasferimenti correnti								
05.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	829,00	591.546.211,06	591.546.211,06		120.262,00	697.099.720,41	696.405.440,03	
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	829,00	591.546.211,06	591.546.211,06		120.262,00	697.099.720,41	696.405.440,03	



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	
06.1.07.04.	<u>1.07. - Interessi passivi</u> Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	53.791,41	53.791,41	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	0,00	53.791,41	53.791,41	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	1.300,86	591.629.677,22	591.623.150,68	152.009,91	697.120.106,52	696.441.832,42		
	06 - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA								
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
06.1.01.01.	Retribuzioni lorde	27.588,88	451.547,56	444.183,56	26.623,82	528.314,25	511.023,94		
06.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	6.681,35	39.804,34	37.908,86	2.529,02	28.919,44	24.767,11		
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	34.270,23	491.351,90	482.092,42	29.152,84	557.233,69	535.791,05		
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
06.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	5.065,34	23.330,76	20.231,20	796,21	19.684,32	15.415,19		
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	5.065,34	23.330,76	20.231,20	796,21	19.684,32	15.415,19		
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
06.1.03.01.	Acquisto di beni	32.007,11	28.706,83	55.116,22	79.538,91	125.624,44	170.252,26		
06.1.03.02.	Acquisto di servizi	49.093.948,17	35.878.451,25	35.891.548,89	42.833.055,32	51.136.857,70	44.332.506,10		
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	49.125.955,28	35.907.158,08	35.946.665,11	42.912.594,23	51.262.482,14	44.502.758,36		
	1.04. - Trasferimenti correnti								
06.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	68.000,00	282.660,29	214.690,91	111.734,00	240.968,00	150.234,00		
06.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	524.375,24	112.517,94	125.396,19	402.160,69	189.719,59	158.167,97		



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
06.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	16.017,00	68.050,00	30.050,00	6.000,00	31.500,00	21.483,00
06.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	314.244,02	0,00	300.000,00	14.244,02	300.000,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	922.636,26	463.228,23	670.137,10	534.138,71	762.187,59	329.884,97
	1.10. - Altre spese correnti						
06.1.04.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	50.087.927,11	36.885.068,97	37.119.125,83	43.476.681,99	52.601.587,74	45.383.849,57
	07. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	07.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	07.01.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	1. - Spese correnti						
07.1.01.01.	1.01. - <u>Redditi da lavoro dipendente</u>	820,86	53,48	53,48	820,86	0,00	0,00
	Ributuzioni lorde	820,86	53,48	53,48	820,86	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	820,86	53,48	53,48	820,86	0,00	0,00
07.1.02.01.	1.02. - <u>Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	156.624,93	493.000,00	394.817,46	0,00	23.187,00	23.187,00
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	156.624,93	493.000,00	394.817,46	0,00	23.187,00	23.187,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	156.624,93	493.000,00	394.817,46	0,00	23.187,00	23.187,00
07.1.03.01.	1.03. - <u>Acquisto di beni e servizi</u>	39.879,70	238.820,90	162.453,43	1.676,47	59.911,65	47.875,82
	Acquisto di beni	39.879,70	238.820,90	162.453,43	1.676,47	59.911,65	47.875,82

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
07.1.03.02.	Acquisto di servizi	7.376.893,08	10.618.406,06	9.928.794,62	17.713.892,87	14.585.309,21	12.483.993,38
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	7.416.772,78	10.857.226,96	10.091.248,05	17.715.569,34	14.645.220,86	12.531.869,20
	1.04. - Trasferimenti correnti						
07.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10. - Altre spese correnti						
07.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07.1.10.04.	Premi di assicurazione	47.515,52	229.401,47	223.978,15	22.560,14	113.485,20	110.075,91
07.1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	36.230,54	56.652,63	25.380,02	23.733,60	6.265,18	3.573,03
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	83.746,06	286.054,10	249.358,17	46.293,74	119.750,38	113.648,94
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	7.657.964,63	11.636.334,54	10.735.477,16	17.762.683,94	14.788.158,24	12.668.705,14
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
08.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	46.599,12	0,00	0,00	0,00	0,00
08.1.03.02.	Acquisto di servizi	1.011.057,53	1.594.250,37	1.299.212,63	1.370.897,31	1.137.604,75	1.448.303,14
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	1.011.057,53	1.640.849,49	1.299.212,63	1.370.897,31	1.137.604,75	1.448.303,14
	1.04. - Trasferimenti correnti						
08.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	1.011.057,53	1.640.849,49	1.299.212,63	1.370.897,31	1.137.604,75	1.448.303,14
	10. - FONDI						
	10.01. - FONDI						
	10.01.01. - FONDI						
	1. - Spese correnti						
	1.10. - Altre spese correnti						
10.1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
01.2.02.01.	Beni materiali	1.602.420,67	1.084.621,96	732.787,30	0,00	0,00	0,00
01.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.602.420,67	1.084.621,96	732.787,30	0,00	0,00	0,00
	2.05. - Altre spese in conto capitale						
01.2.05.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	1.602.420,67	1.084.621,96	732.787,30	0,00	0,00	0,00
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
04.2.02.01.	Beni materiali	71.896.738,54	131.459.078,19	94.338.885,23	87.019.361,38	69.451.877,95	85.378.502,07
04.2.02.03.	Beni immateriali	400.000,00	47.548,89	0,00	388.947,73	89.333,33	58.447,49
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	72.296.738,54	131.506.627,08	94.338.885,23	87.408.309,11	69.541.211,28	85.436.949,56
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	72.296.738,54	131.506.627,08	94.338.885,23	87.408.309,11	69.541.211,28	85.436.949,56
	06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
06.2.02.01.	Beni materiali	12.331.107,46	4.539.809,54	4.307.142,29	13.196.170,39	8.341.504,23	7.716.086,19
06.2.02.03.	Beni immateriali	14.603,90	14.000,00	23.000,00	603,90	70.000,00	56.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	12.345.711,36	4.553.809,54	4.330.142,29	13.196.774,29	8.411.504,23	7.772.086,19
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	12.345.711,36	4.553.809,54	4.330.142,29	13.196.774,29	8.411.504,23	7.772.086,19
	07. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	07.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY &						

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	LOGISTICA						
	07.01.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
07.2.02.01.	Beni materiali	2.725.374,82	1.434.589,08	1.342.485,30	5.010.260,93	1.491.623,16	2.151.286,68
07.2.02.02.	Terreni e beni materiali non prodotti	636.218,55	0,00	31.720,00	0,00	0,00	0,00
07.2.02.03.	Beni immateriali	79.459,06	878.242,00	173.298,05	0,00	170.058,00	90.598,94
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.441.052,43	2.312.831,08	1.547.503,35	5.010.260,93	1.661.681,16	2.241.885,62
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	3.441.052,43	2.312.831,08	1.547.503,35	5.010.260,93	1.661.681,16	2.241.885,62
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	3. - Spese per incremento attività finanziarie						
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie						
01.3.01.01.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	52.588,25	15.000,00	15.000,00	52.588,25	0,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	52.588,25	15.000,00	15.000,00	52.588,25	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	52.588,25	15.000,00	15.000,00	52.588,25	0,00	0,00
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE						
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE						
	12.01.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE						

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	4. - Rimborso Prestiti						
	<u>4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>						
12.4.03.01.	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01. - Uscite per partite di giro						
02.7.01.01.	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.7.01.02.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	726,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	125.798,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	126.525,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7.02. - Uscite per conto terzi						
02.7.02.04.	Depositi di/prezzo terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	126.525,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	Z.01. - Uscite per partite di giro						
04.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	1.045.813,95	78.568,98	498.902,26	3.083.514,19	125.798,92	1.558.190,56
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	1.045.813,95	78.568,98	498.902,26	3.083.514,19	125.798,92	1.558.190,56
	Z.02. - Uscite per conto terzi						
04.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	511.389,38	3.501.243,90	3.927.157,34	3.284.321,74	3.467.215,44	6.240.147,80
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	511.389,38	3.501.243,90	3.927.157,34	3.284.321,74	3.467.215,44	6.240.147,80
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	1.557.203,33	3.579.812,88	4.426.059,60	6.367.835,93	3.593.014,36	7.798.338,36
	11. - PARTITE DI GIRO						
	11.01. - PARTITE DI GIRO						
	11.01.01. - PARTITE DI GIRO						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	Z.01. - Uscite per partite di giro						
11.7.01.01.	Versamenti di altre ritenute	1.585.776,79	6.940.994,78	6.057.078,74	1.443.685,62	6.682.169,88	7.223.771,43
11.7.01.02.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	1.799.141,34	9.078.740,51	9.115.832,07	1.725.453,04	9.403.028,99	9.223.070,88
11.7.01.03.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	19.608,13	18.437,51	2.000,00	13.146,80	15.146,80
11.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	646.553,54	294.970,57	308.650,52	1.152.489,10	2.412.396,83	2.813.106,83
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	4.031.471,67	16.334.313,99	15.499.998,84	4.323.627,76	18.510.742,50	19.275.095,94

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
11.7.02.03.	<u>Z.02. - Uscite per conto terzi</u>						
	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11.7.02.04.	Depositi di/prezzo terzi	57.393,03	2.040,00	40.089,22	18.253,81	49.135,94	9.996,72
11.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Z.02. - Uscite per conto terzi	57.393,03	2.040,00	40.089,22	18.253,81	49.135,94	9.996,72
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	4.088.864,70	16.336.353,99	15.540.088,06	4.341.881,57	18.559.878,44	19.285.092,66
	Totale delle Uscite	288.984.061,68	961.174.661,27	898.035.718,20	312.582.980,97	940.776.387,42	962.409.884,52
	Riepilogo dei titoli						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	TITOLO I	24.332.355,14	16.919.995,70	17.407.733,74	1.074.008,32	3.401.835,82	1.367.962,17
	TITOLO II	1.602.420,67	1.084.621,96	732.787,30	0,00	0,00	0,00
	TITOLO III	52.588,25	15.000,00	15.000,00	52.588,25	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	25.987.364,06	18.019.617,66	18.155.521,04	1.126.596,57	3.401.835,82	1.367.962,17
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	TITOLO I	135.450,54	1.270.313,87	1.292.921,37	224.059,37	1.275.776,82	1.243.180,45
	TITOLO VII	126.525,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	261.976,44	1.270.313,87	1.292.921,37	224.059,37	1.275.776,82	1.243.180,45
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	TITOLO I	3.097.159,41	29.961.734,96	28.229.951,04	3.660.318,98	29.714.061,76	28.981.292,42
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	3.097.159,41	29.961.734,96	28.229.951,04	3.660.318,98	29.714.061,76	28.981.292,42
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
Titolo I		107.149.741,28	63.841.629,99	41.397.679,92	128.484.671,07	38.969.966,30	52.340.406,82
Titolo II		72.296.738,54	131.506.627,08	94.338.885,23	87.408.309,11	69.541.211,28	85.436.949,56
Titolo VII		1.557.203,33	3.579.812,88	4.426.059,60	6.367.835,93	3.593.014,36	7.798.338,36
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	181.003.683,15	198.928.069,95	140.162.624,75	222.260.816,11	112.104.191,94	145.575.694,74
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
Titolo I		1.300,86	591.629.677,22	591.623.150,68	152.009,91	697.120.106,52	696.441.832,42
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	1.300,86	591.629.677,22	591.623.150,68	152.009,91	697.120.106,52	696.441.832,42
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
Titolo I		50.087.927,11	36.885.068,97	37.119.125,83	43.476.681,99	52.601.587,74	45.383.849,57
Titolo II		12.345.711,36	4.553.809,54	4.330.142,29	13.196.774,29	8.411.504,23	7.772.086,19
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	62.433.638,47	41.438.878,51	41.449.268,12	56.673.456,28	61.013.091,97	53.155.935,76
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
Titolo I		7.657.964,63	11.636.334,54	10.735.477,16	17.762.683,94	14.788.158,24	12.668.705,14
Titolo II		3.441.052,43	2.312.831,08	1.547.503,35	5.010.260,93	1.661.681,16	2.241.885,62
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	11.099.017,06	13.949.165,62	12.282.980,51	22.772.944,87	16.449.839,40	14.910.590,76
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
Titolo I		1.011.057,53	1.640.849,49	1.299.212,63	1.370.897,31	1.137.604,75	1.448.303,14
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	1.011.057,53	1.640.849,49	1.299.212,63	1.370.897,31	1.137.604,75	1.448.303,14
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
Titolo I		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Titolo VII	4.088.864,70	16.336.353,99	15.540.088,06	4.341.881,57	18.559.878,44	19.285.092,66
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	4.088.864,70	16.336.353,99	15.540.088,06	4.341.881,57	18.559.878,44	19.285.092,66
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	Titolo IV	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>						
	Titolo I	193.472.956,50	753.785.604,74	729.105.252,37	196.205.330,89	839.009.097,95	839.875.532,13
	Titolo II	89.685.923,00	139.457.889,66	100.949.318,17	105.615.344,33	79.614.396,67	95.450.921,37
	Titolo III	52.588,25	15.000,00	15.000,00	52.588,25	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	5.772.593,93	19.916.166,87	19.966.147,66	10.709.717,50	22.152.892,80	27.083.431,02
	TOTALE	288.984.061,68	961.174.661,27	898.035.718,20	312.582.980,97	940.776.387,42	962.409.884,52

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
Cod. Altern.	2	3	In +	In -	6	7	8	9	10	11		
	2. - Trasferimenti correnti											
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>											
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	763.148.733,00	131.287.672,62		894.436.405,62	801.325.231,40	94.551.129,00	895.876.360,40	1.439.954,78			
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali		446.478,61		446.478,61	446.478,61		446.478,61				
2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali											
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	763.148.733,00	131.734.151,23		894.882.884,23	801.771.710,01	94.551.129,00	896.322.839,01	1.439.954,78			
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo											
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea		1.261.178,99		1.261.178,99	1.476.633,90	85.472,94	1.562.106,84	300.927,85			
2.01.05.02	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo		266.000,00		266.000,00	422.110,00	88.008,00	510.118,00	244.118,00			
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	1.527.178,99		1.527.178,99	1.898.743,90	173.480,94	2.072.224,84	545.045,85			
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	763.148.733,00	133.261.330,22		896.410.063,22	803.670.453,91	94.724.609,94	898.395.063,85	1.985.000,63			
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	763.148.733,00	133.261.330,22		896.410.063,22	803.670.453,91	94.724.609,94	898.395.063,85	1.985.000,63			

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
Cod. Altern.		3	In +	In -	6	7	8	9	10	11		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	3. - Entrate extratributarie											
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>											
3.01.02.01.	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		2.721.977,00		2.721.977,00	5.348.805,00	2.207.101,33	7.555.906,33	4.833.929,33			
	Entrate dalla vendita di servizi											
	Totale 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	0,00	2.721.977,00	0,00	2.721.977,00	5.348.805,00	2.207.101,33	7.555.906,33	4.833.929,33			
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	0,00	2.721.977,00	0,00	2.721.977,00	5.348.805,00	2.207.101,33	7.555.906,33	4.833.929,33			
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale											
3.04.02.03	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi		2.280.000,00		2.280.000,00	5.159.500,50		5.159.500,50	2.879.500,50			
	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese											
	Totale 3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	2.280.000,00	0,00	2.280.000,00	5.159.500,50	0,00	5.159.500,50	2.879.500,50			
	<u>Totale 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>	0,00	2.280.000,00	0,00	2.280.000,00	5.159.500,50	0,00	5.159.500,50	2.879.500,50			



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
					In +	In -		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>											
	3.05.02. - Rimborsi in entrata											
3.05.02.01.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc....)		42.745,13			42.745,13	61,43	42.806,56			61,43	
3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso											
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	0,00	42.745,13	0,00	42.745,13	42.745,13	61,43	42.806,56			61,43	
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.											
3.05.99.99	Altre entrate correnti n.a.c.	200.000,00	809.579,54		1.009.579,54	840.223,82	574.299,30	1.414.523,12			404.943,58	
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	200.000,00	809.579,54	0,00	1.009.579,54	840.223,82	574.299,30	1.414.523,12			404.943,58	
	<u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	200.000,00	852.324,67	0,00	1.052.324,67	882.968,95	574.360,73	1.457.329,68			405.005,01	
	<u>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</u>	200.000,00	5.854.301,67	0,00	6.054.301,67	11.391.274,45	2.781.462,06	14.172.736,51			8.118.434,84	
	<u>4. - Entrate in conto capitale</u>											
	<u>4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>											

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
Cod. Altern.		3	In +	In -	6	7	8	9	10	11	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
4.05.04.99.	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c. Altre entrate in conto capitale n.a.c. Totale 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	257.442,10	254.455,81	511.897,91	511.897,91	511.897,91	
	Totale 4.05. - Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	257.442,10	254.455,81	511.897,91	511.897,91	511.897,91	
	Totale generale 4. - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	257.442,10	254.455,81	511.897,91	511.897,91	511.897,91	
9.01.01.02	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro 9.01. - Entrate per partite di giro 9.01.01. - Altre ritenute	15.000.000,00			15.000.000,00	6.940.994,78		6.940.994,78		8.069.005,22	
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	6.940.994,78	0,00	6.940.994,78		8.069.005,22	
9.01.02.01.	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00		15.000,01	7.984.999,99	6.769.505,48	18.948,16	6.788.453,64		1.196.546,35	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Entrate		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
9.01.02.02	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.000.000,00	15.000,00		2.015.000,00	2.009.525,37	492,62	2.010.017,99			4.982,01	
9.01.02.99	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	300.000,00			300.000,00	247.829,72	32.439,16	280.268,88			19.731,12	
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	10.300.000,00	15.000,00	15.000,01	10.299.999,99	9.026.860,57	51.879,94	9.078.740,51			1.221.259,48	
9.01.03.01	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	50.000,00			50.000,00	19.608,13		19.608,13			30.391,87	
9.01.03.02	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00			10.000,00						10.000,00	
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	19.608,13	0,00	19.608,13			40.391,87	
9.01.99.03	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	570.000,00			570.000,00	10.000,00		10.000,00			560.000,00	
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	3.260.000,00	80.414,48	80.414,47	3.260.000,01	244.061,26	119.478,29	363.539,55			2.896.460,46	
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	3.830.000,00	80.414,48	80.414,47	3.830.000,01	254.061,26	119.478,29	373.539,55			3.456.460,46	
	Totale 9.01. - Entrate per partite di giro	29.190.000,00	95.414,48	95.414,48	29.190.000,00	16.241.524,74	171.358,23	16.412.882,97			12.777.117,03	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
			In +	In -								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>											
9.02.03.02	9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00		552.815,77	1.447.184,23					1.447.184,23		
	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi											
	Totale 9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00	0,00	552.815,77	1.447.184,23	0,00	0,00	0,00	0,00	1.447.184,23		
9.02.04.01	9.02.04. - Depositi di presso terzi	600.000,00			600.000,00	2.040,00				597.960,00		
	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi											
	Totale 9.02.04. - Depositi di presso terzi	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	2.040,00	0,00	2.040,00	2.040,00	597.960,00		
9.02.99.99	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi		3.526.103,90		3.526.103,90	3.501.243,90				24.860,00		
	Altre entrate per conto terzi											
	Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	3.526.103,90	0,00	3.526.103,90	3.501.243,90	0,00	3.501.243,90	3.501.243,90	24.860,00		
	<u>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	2.600.000,00	3.526.103,90	552.815,77	5.573.288,13	3.503.283,90	0,00	3.503.283,90	3.503.283,90	2.070.004,23		
	<u>Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</u>	31.790.000,00	3.621.518,38	648.230,25	34.763.288,13	19.744.808,64	171.358,23	19.916.166,87	19.916.166,87	14.847.121,26		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Accertate			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
			In +	In -								7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Riepilogo dei Titoli											
	Riepilogo dei titoli Centro											
	Resp. Amm.va											
	Titolo II	763.148.733,00	133.261.330,22	0,00	896.410.063,22	803.670.453,91	94.724.609,94	898.395.063,85	1.985.000,63	0,00		
	Titolo III	200.000,00	5.854.301,67	0,00	6.054.301,67	11.391.274,45	2.781.462,06	14.172.736,51	8.118.434,84	0,00		
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	257.442,10	254.455,81	511.897,91	511.897,91	0,00		
	Titolo IX	31.790.000,00	3.621.518,38	648.230,25	34.763.288,13	19.744.808,64	171.358,23	19.916.166,87	0,00	14.847.121,26		
	Totale delle entrate Centro	795.138.733,00	142.737.150,27	648.230,25	937.227.653,02	835.063.979,10	97.931.886,04	932.995.865,14	0,00	4.231.787,88		
	Resp. Amm.va											
	Totale delle Entrate	795.138.733,00	142.737.150,27	648.230,25	937.227.653,02	835.063.979,10	97.931.886,04	932.995.865,14		4.231.787,88		
	Avanzo Ammin. Applicato	318.608.132,09		172.267.959,25	146.340.172,84					146.340.172,84		
	Disavanzo Finanziario											
	Disavanzo di Cassa											
	Totale a Pareggio	1.113.746.865,09	142.737.150,27	172.916.189,50	1.083.567.825,86	835.063.979,10	97.931.886,04	961.174.661,27		122.393.164,59		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021											
		Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
				Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
	1. - Spese correnti												
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>												
	1.01.01. - Retribuzioni lorde												
1.01.01.01.	Retribuzioni in denaro	30.423.287,91	4.353.527,45	4.244.820,74	30.531.994,62	20.259.341,55	825.994,96	21.085.336,41			9.446.658,21		
1.01.01.02	Altre spese per il personale	1.094.066,67	1.339.096,52	2.433.163,19		527.174,28	1.187.639,95	1.714.814,23			718.348,96		
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	31.517.354,58	5.692.623,97	4.244.820,74	32.965.157,81	20.786.515,83	2.013.634,81	22.800.150,64			10.165.007,17		
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente												
1.01.02.01.	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	6.338.996,61	85.704,53	137.395,81	6.287.305,33	3.969.845,01	908.260,24	4.878.105,25			1.409.200,08		
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	6.338.996,61	85.704,53	137.395,81	6.287.305,33	3.969.845,01	908.260,24	4.878.105,25			1.409.200,08		
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	37.856.351,19	5.778.328,50	4.382.216,55	39.252.463,14	24.756.360,84	2.921.895,05	27.678.255,89			11.574.207,25		
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>												
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente												

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021											
		Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate		Diff. rispetto alle Previsioni		Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
				Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.198.211,91	130.083,44	151.175,98	2.177.119,37	1.385.360,58	323.402,62	1.708.763,20			468.356,17		
1.02.01.02	Imposta di registro e di bollo	50.000,00			50.000,00	1.270,00	4.994,00	6.264,00			43.736,00		
1.02.01.06	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	500.000,00			500.000,00	215.006,53	253.993,47	469.000,00			31.000,00		
1.02.01.08	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)		333,00		333,00						333,00		
1.02.01.10	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	400.000,00			400.000,00	345.969,00		345.969,00			54.031,00		
1.02.01.12	Imposta Municipale Propria	24.000,00			24.000,00	23.186,00		814,00					
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	5.000,00	5.980,68		10.980,68	2.674,00	1.386,29	4.060,29			6.920,39		
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.177.211,91	136.397,12	151.175,98	3.162.433,05	1.973.466,11	584.590,38	2.558.056,49			604.376,56		
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	3.177.211,91	136.397,12	151.175,98	3.162.433,05	1.973.466,11	584.590,38	2.558.056,49			604.376,56		
	1.03. - Acquisto di beni e servizi												
	1.03.01. - Acquisto di beni												
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	42.302,27	25.262,15	2.000,00	65.564,42	15.274,14	9.892,84	25.166,98			40.397,44		
1.03.01.02	Altri beni di consumo	287.664,34	531.903,49	510.992,01	308.575,82	98.731,11	131.528,45	230.259,56			78.316,26		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Codice Cod. Altern.		Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021									
			Iniziali	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
				In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	20.000,00	185.080,00	18.960,00	186.120,00	86.740,02	80.915,17	167.655,19			18.464,81	
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	349.966,61	742.245,64	531.952,01	560.260,24	200.745,27	222.336,46	423.081,73			137.178,51	
	1.03.02. - Acquisto di servizi											
1.03.02.01	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	450.151,83	7.440,31	158.795,00	298.797,14	169.184,28	61.948,57	231.132,85			67.664,29	
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	2.975.350,23	2.780.652,81	1.571.684,43	4.184.318,61	1.366.173,06	477.357,98	1.843.531,04			2.340.787,57	
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	306.685,44		20.000,00	286.685,44	147.749,14	67.563,38	215.312,52			71.372,92	
1.03.02.05	Utenze e canoni	1.710.000,00	972.312,14	528.922,76	2.153.389,38	1.649.708,19	431.968,88	2.081.677,07			71.712,31	
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	254.500,00	803.041,85	45.939,98	1.011.601,87	451.963,55	90.035,66	541.999,21			469.602,66	
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.261.100,00	114.453,88	200.720,00	1.174.833,88	735.415,72	303.599,95	1.039.015,67			135.818,21	
1.03.02.10	Consulenze	97.593,02	88.701,81	92.628,16	93.666,67	46.967,07	41.051,34	88.018,41			5.648,26	
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	146.765.215,29	79.594.106,56	96.514.214,58	129.845.107,27	26.044.216,79	90.899.901,52	116.944.118,31			12.900.988,96	
1.03.02.12	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	733.017,25			733.017,25	628.855,75	102.144,24	730.999,99			2.017,26	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)	
Cod. Altern.	2	3	In +	In -	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.706.749,00	338.460,40	162.815,40	1.882.394,00	1.192.200,63	527.287,00	1.719.487,63		162.906,37	
1.03.02.15	Contratti di servizio pubblico	120.259,70			120.259,70					120.259,70	
1.03.02.16	Servizi amministrativi	22.000,00	36.333,00		58.333,00	35.803,95	9.195,49	44.999,44		13.333,56	
1.03.02.17	Servizi finanziari	500,00	559,56		1.059,56		386,21	386,21		673,35	
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.190.500,00	1.147.652,00	148.652,00	3.189.500,00	1.505.456,42	1.177.596,54	2.683.052,96		506.447,04	
1.03.02.99	Altri servizi	718.241,95	613.539,51	404.750,00	927.031,46	208.888,56	390.149,53	599.038,09		327.993,37	
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	159.311.863,71	86.497.253,83	99.849.122,31	145.959.995,23	34.182.583,11	94.580.186,29	128.762.769,40		17.197.225,83	
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	159.661.830,32	87.239.499,47	100.381.074,32	146.520.255,47	34.383.328,38	94.802.522,75	129.185.851,13		17.334.404,34	
	1.04. - Trasferimenti correnti										
1.04.01.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	882.000,00			882.000,00	820.141,67	16.730,00	836.871,67		45.128,33	
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	692.500,00	646.969,38	424.500,00	914.969,38	148.190,91	207.570,38	355.761,29		559.208,09	
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.574.500,00	646.969,38	424.500,00	1.796.969,38	968.332,58	224.300,38	1.192.632,96		604.336,42	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
Cod. Altern.		3	In +	In -	5	6	7	8	9	10	11	
1	2		4	5								
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie											
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	773.200,00	520.000,00	628.200,00	665.000,00	106.117,93	6.400,01	112.517,94			552.482,06	
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	773.200,00	520.000,00	628.200,00	665.000,00	106.117,93	6.400,01	112.517,94			552.482,06	
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese											
1.04.03.01	Trasferimenti correnti a imprese controllate											
1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	80.000,00	70.000,00		150.000,00	84.550,00	53.500,00	138.050,00			11.950,00	
	Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	80.000,00	70.000,00	0,00	150.000,00	84.550,00	53.500,00	138.050,00			11.950,00	
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo											
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	593.461.850,00	1.132.930,47	2.183.271,88	592.411.508,59	591.884.881,49	126.629,57	592.011.511,06			399.997,53	
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	1.709.551,56	305.808,88	803.928,07	1.211.432,37	23.652,00		23.652,00			1.187.780,37	
	Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	595.171.401,56	1.438.739,35	2.987.199,95	593.622.940,96	591.908.533,49	126.629,57	592.035.163,06			1.587.777,90	
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	597.599.101,56	2.675.708,73	4.039.899,95	596.234.910,34	593.067.534,00	410.829,96	593.478.363,96			2.756.546,38	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
			In +	In -								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<u>1.05. - Trasferimenti di tributi</u>											
	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni											
1.05.01.01.	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.05. - Trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>											
	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine											
1.07.04.05.	Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	200.000,00	53.791,41		253.791,41	53.791,41		53.791,41		200.000,00		
	Totale 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	200.000,00	53.791,41	0,00	253.791,41	53.791,41	0,00	53.791,41		200.000,00		
	1.07.06. - Altri interessi passivi											
1.07.06.02.	Interessi di mora	50.000,00			50.000,00	1.006,44		1.006,44		48.993,56		
	Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	1.006,44	0,00	1.006,44		48.993,56		



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Intiziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegnate	In Più	In Meno		
Codice	Denominazione	3	4	5	6	7	8	9	(9 - 6)	(6 - 9)		
Cod. Altern.				In -	(3+4-5)			(7 + 8)				
1	2	250.000,00	53.791,41	0,00	303.791,41	54.797,85	0,00	54.797,85	10	11		
	Totale 1.07. - Interessi passivi									248.993,56		
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate											
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)											
1:09.01.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	280.000,00	58.500,00		338.500,00	262.018,60	71.238,54	333.257,14		5.242,86		
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	280.000,00	58.500,00	0,00	338.500,00	262.018,60	71.238,54	333.257,14		5.242,86		
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	280.000,00	58.500,00	0,00	338.500,00	262.018,60	71.238,54	333.257,14		5.242,86		
	1.10. - Altre spese correnti											
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti											
1:10.01.01.	Fondo di riserva	8.600.000,00	7.501.916,40	13.214.199,05	2.887.717,35					2.887.717,35		
1:10.01.04.	Fondo rimborsi contrattuali	2.847.575,19			2.847.575,19					2.847.575,19		
1:10.01.99.	Altri fondi e accantonamenti	24.334.303,43	5.504.218,47	74.400,00	29.764.121,90					29.764.121,90		
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e	35.781.878,62	13.006.134,87	13.288.599,05	35.499.414,44	0,00	0,00	0,00		35.499.414,44		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
				Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	altri accantonamenti											
1.10.02.01	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	12.718.000,20	13.750.344,08	21.717.768,96	4.750.575,32					4.750.575,32		
	Totale 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	12.718.000,20	13.750.344,08	21.717.768,96	4.750.575,32	0,00	0,00	0,00	0,00	4.750.575,32		
1.10.04.01	1.10.04. - Premi di assicurazione	292.000,00		10.000,00	282.000,00	220.273,43	793,04	221.066,47			60.933,53	
1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.		10.000,00		10.000,00	2.430,00	5.905,00	8.335,00			1.665,00	
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	292.000,00	10.000,00	10.000,00	292.000,00	222.703,43	6.698,04	229.401,47			62.598,53	
1.10.05.01	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	15.000,00			15.000,00	727,88		727,88			14.272,12	
1.10.05.02	Spese per risarcimento danni		2.500,00		2.500,00	2.500,00		2.500,00				
1.10.05.04	Oneri da contenzioso	1.000.000,00	219,75	73.500,00	926.719,75	204.659,77	3.080,53	207.740,30			718.979,45	
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.015.000,00	2.719,75	73.500,00	944.219,75	207.887,65	3.080,53	210.968,18			733.251,57	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
				Iniziali	Variazioni	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.10.99.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c. Altre spese correnti n.a.c.	95.000,00	0,00	0,00	95.000,00	13.862,45	42.790,18	56.652,63			38.347,37	
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	95.000,00	0,00	0,00	95.000,00	13.862,45	42.790,18	56.652,63			38.347,37	
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	49.901.878,82	26.769.198,70	35.089.868,01	41.581.209,51	444.453,53	52.568,75	497.022,28			41.084.187,23	
	Totale generale 1. - Spese correnti	848.726.373,80	122.711.423,93	144.044.234,81	827.393.562,92	654.941.959,31	98.843.645,43	753.785.604,74			73.607.958,18	
	2. - Spese in conto capitale											
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni											
	2.02.01. - Beni materiali											
2.02.01.03.	Mobili e arredi	153.000,00	60.000,00		213.000,00	56.632,40		56.632,40			156.367,60	
2.02.01.04.	Impianti e macchinari	1.080.000,00	925.000,00	1.518.886,34	486.113,66	31.113,66		31.113,66			455.000,00	
2.02.01.05.	Attrezzature	168.501.302,25	183.658.660,71	191.422.238,73	160.737.724,23	60.714.253,55	76.316.716,84	137.030.970,39			23.706.753,84	
2.02.01.06.	Macchine per ufficio	32.000,00	12.000,00	12.000,00	32.000,00	1.811,70		1.811,70			30.188,30	
2.02.01.07.	Hardware	930.000,00	4.291.234,00	1.297.418,00	3.923.816,00	143.718,40	692.964,15	836.682,55			3.087.133,45	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
				Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
2.02.01.09.	Beni immobili	5.260.189,04	1.014.131,88		6.274.320,92	246.791,02	312.729,45	559.520,47		5.714.800,45		
2.02.01.99.	Altri beni materiali	20.000,00	5.000,00		25.000,00		1.367,60	1.367,60		23.632,40		
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	175.976.491,29	189.966.026,59	194.250.543,07	171.691.974,81	61.161.395,37	77.356.703,40	138.518.098,77		33.173.876,04		
2.02.02.01.	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti Terreni											
	Totale 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
2.02.03.02.	2.02.03. - Beni immateriali Software	154.000,00	3.870.000,00	3.220.000,00	804.000,00	130.983,02	108.807,87	239.790,89		564.209,11		
2.02.03.06.	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	1.100.000,00	300.000,00	500.000,00	900.000,00		700.000,00	700.000,00		200.000,00		
2.02.03.99.	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.											
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	1.254.000,00	4.170.000,00	3.720.000,00	1.704.000,00	130.983,02	808.807,87	939.790,89		764.209,11		
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	177.230.491,29	194.136.026,59	197.970.543,07	173.395.974,81	61.292.378,39	78.165.511,27	139.457.889,66		33.938.085,15		
	2.05. - Altre spese in conto capitale											

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)	
Cod. Altern.		3	In +	In -	6	7	8	9	10	11	
1	2		4	5	6	7	8	9	10	11	
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.										
	Altre spese in conto capitale n.a.c.	8.000.000,00		8.000.000,00							
	Totale 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.05. - Altre spese in conto capitale	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	185.230.491,29	194.136.026,59	205.970.543,07	173.395.974,81	61.292.378,39	78.165.511,27	139.457.889,66		33.938.085,15	
	3. - Spese per incremento attività finanziarie										
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie										
	3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale		15.000,00		15.000,00	15.000,00		15.000,00			
	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese										
	Totale 3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00		
	Totale 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00		
	Totale generale 3. - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)		In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		3	In +	In -	5	6	7	8	9	10	11
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	4. - Rimborso Prestiti										
	<u>4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>										
	4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine										
4.03.01.06.	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	48.000.000,00				48.000.000,00	48.000.000,00	48.000.000,00	48.000.000,00		
	Totale 4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00
	<u>Totale 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro										
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>										
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute										

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegnate (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
Cod. Altern.		3	In +	In -	5	6	7	8	9	10	11	
7.01.01.02	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	15.000.000,00				15.000.000,00	4.471.301,95	2.469.692,83	6.940.994,78		8.059.005,22	
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	15.000.000,00	0,00		0,00	15.000.000,00	4.471.301,95	2.469.692,83	6.940.994,78		8.059.005,22	
7.01.02.01	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	8.000.000,00			15.000,01	7.984.999,99	5.646.023,46	1.142.430,18	6.788.453,64		1.196.546,35	
7.01.02.02	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.000.000,00	15.000,00			2.015.000,00	1.656.225,86	353.792,13	2.010.017,99		4.982,01	
7.01.02.99	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	300.000,00				300.000,00	260.577,57	19.691,31	280.268,88		19.731,12	
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	10.300.000,00	15.000,00		15.000,01	10.299.999,99	7.562.826,89	1.515.913,62	9.078.740,51		1.221.259,48	
7.01.03.01	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	50.000,00				50.000,00	18.437,51	1.170,62	19.608,13		30.391,87	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
Cod. Altern.		3	In +	In -	5	6	7	8	9	10	11	
7.01.03.02	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00				10.000,00					10.000,00	
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	18.437,51	1.170,62	19.608,13		40.391,87	
7.01.99.01	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro											
	Spese non andate a buon fine											
7.01.99.03	Costituzione fondi economici e carte aziendali	570.000,00				570.000,00	10.000,00		10.000,00		560.000,00	
7.01.99.99	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.260.000,00	78.568,98		78.568,97	3.260.000,01	281.262,42	82.277,13	363.539,55		2.896.460,46	
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	3.830.000,00	78.568,98		78.568,97	3.830.000,01	291.262,42	82.277,13	373.539,55		3.456.460,46	
	Totale 7.01. - Uscite per partite di giro	29.190.000,00	93.568,98		93.568,98	29.190.000,00	12.343.828,77	4.069.054,20	16.412.882,97		12.777.117,03	
	7.02. - Uscite per conto terzi											
7.02.03.02	7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00			552.815,77	1.447.184,23					1.447.184,23	
	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori											

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
Cod. Altern.		3	In +	In -	6	7	8	9	10	11		
1	2	2.000.000,00	0,00	552.815,77	1.447.184,23	0,00	0,00	0,00	0,00	1.447.184,23		
	Totale 7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori											
	7.02.04. - Depositi di/prezzo terzi											
7.02.04.02	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	600.000,00			600.000,00	2.040,00		2.040,00		597.960,00		
	Totale 7.02.04. - Depositi di/prezzo terzi	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	2.040,00	0,00	2.040,00		597.960,00		
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi											
	Altre uscite per conto terzi		3.526.103,90		3.526.103,90	3.501.243,90		3.501.243,90		24.860,00		
7.02.99.99	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	3.526.103,90	0,00	3.526.103,90	3.501.243,90	0,00	3.501.243,90		24.860,00		
	Totale 7.02. - Uscite per conto terzi	2.600.000,00	3.526.103,90	552.815,77	5.573.288,13	3.503.283,90	0,00	3.503.283,90		2.070.004,23		
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	31.790.000,00	3.619.672,88	646.384,75	34.763.288,13	15.847.112,67	4.069.054,20	19.916.166,87		14.847.121,26		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate		Diff. rispetto alle Previsioni		In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Iniziali	In +			In -	Pagate		Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Riepilogo dei Titoli											
	Riepilogo dei titoli Centro											
	Resp. Amm.va											
	<i>Titolo I</i>	848.726.373,80	122.711.423,93	144.044.234,81	827.393.562,92	654.941.959,31	98.843.645,43	753.785.604,74	0,00	73.607.958,18		
	<i>Titolo II</i>	185.230.491,29	194.136.026,59	205.970.543,07	173.395.974,81	61.292.378,39	78.165.511,27	139.457.889,66	0,00	33.938.085,15		
	<i>Titolo III</i>	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00		
	<i>Titolo IV</i>	48.000.000,00	0,00	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	48.000.000,00	0,00	0,00		
	<i>Titolo VII</i>	31.790.000,00	3.619.672,88	646.384,75	34.763.288,13	15.847.112,67	4.069.054,20	19.916.166,87	0,00	14.847.121,26		
	Totale delle uscite Centro	1.113.746.865,09	320.482.123,40	350.661.162,631	825,86	780.096.450,37	181.078.210,90	961.174.661,27	0,00	122.393.164,59		
	Resp. Amm.va											
	Totale delle Uscite	1.113.746.865,09	320.482.123,40	350.661.162,631	825,86	780.096.450,37	181.078.210,90	961.174.661,27		122.393.164,59		
	Disavanzo Amministrazione											
	Avanzo Finanziario											
	Avanzo di Cassa					54.967.528,73						
	Totale a Pareggio	1.113.746.865,09	320.482.123,40	350.661.162,631	825,86	835.063.979,10	181.078.210,90	961.174.661,27		122.393.164,59		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



ENTRATE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.01.	67.144.000,00	49.800.000,00	17.200.000,00	67.000.000,00		144.000,00	961.580.405,62	851.125.231,40		110.455.174,22	111.751.129,00
2.01.01.02.							446.478,61	446.478,61			
	67.144.000,00	49.800.000,00	17.200.000,00	67.000.000,00	0,00	144.000,00	962.026.884,23	851.571.710,01	0,00	110.455.174,22	111.751.129,00
2.01.05.01.	754.924,98	347.367,94		347.367,94		407.557,04	2.016.103,97	1.824.001,84		192.102,13	85.472,94
2.01.05.02.							266.000,00	422.110,00	156.110,00		88.008,00
	754.924,98	347.367,94	0,00	347.367,94	0,00	407.557,04	2.282.103,97	2.246.111,84	156.110,00	192.102,13	173.480,94
	67.898.924,98	50.147.367,94	17.200.000,00	67.347.367,94	0,00	551.557,04	964.308.988,20	853.817.821,85	156.110,00	110.647.276,35	111.924.609,94
	67.898.924,98	50.147.367,94	17.200.000,00	67.347.367,94	0,00	551.557,04	964.308.988,20	853.817.821,85	156.110,00	110.647.276,35	111.924.609,94

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021



ENTRATE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.02.01.	17.450,00		6.450,00	6.450,00		11.000,00	2.739.427,00	5.348.805,00	2.609.378,00		2.213.551,33
	17.450,00	0,00	6.450,00	6.450,00	0,00	11.000,00	2.739.427,00	5.348.805,00	2.609.378,00	0,00	2.213.551,33
	17.450,00	0,00	6.450,00	6.450,00	0,00	11.000,00	2.739.427,00	5.348.805,00	2.609.378,00	0,00	2.213.551,33
3.04.02.03.	0,00		0,00	0,00		0,00	2.280.000,00	5.159.500,50	2.879.500,50		0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.280.000,00	5.159.500,50	2.879.500,50	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.280.000,00	5.159.500,50	2.879.500,50	0,00	0,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



ENTRATE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.06.02.01.	80.164,97		80.164,97	80.164,97			80.164,97				80.164,97
3.06.02.03.							42.745,13	42.745,13			
3.06.99.99.	191.167,44	173.220,39		173.220,39		17.947,05	1.200.746,98	1.013.444,21			187.302,77
	191.167,44	173.220,39	0,00	173.220,39	0,00	17.947,05	1.200.746,98	1.013.444,21	0,00	0,00	187.302,77
	271.332,41	173.220,39	80.164,97	253.385,36	0,00	17.947,05	1.323.657,08	1.056.189,34	0,00	267.467,74	654.525,70
	288.782,41	173.220,39	86.614,97	259.835,36	0,00	28.947,05	6.343.084,08	11.564.494,84	5.488.878,50	267.467,74	2.868.077,03

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021



ENTRATE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.06.04.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	257.442,10	257.442,10	254.455,81
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	257.442,10	257.442,10	254.455,81
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	257.442,10	257.442,10	254.455,81
9.01.01.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000.000,00	6.940.994,78	8.059.005,22	8.059.005,22	0,00
9.01.02.01.	15.859,38	15.859,38		15.859,38			8.000.859,37	6.785.364,86		1.215.494,51	18.948,16

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



ENTRATE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.02.02.							2.015.000,00	2.009.525,37		5.474,63	492,62
9.01.02.99.	20.198,32	16.839,95	3.358,37	20.198,32			320.198,32	264.669,67		55.528,65	35.797,53
	36.057,70	32.699,33	3.358,37	36.057,70	0,00	0,00	10.336.057,69	9.059.559,90	0,00	1.276.497,79	55.238,31
9.01.03.01.							50.000,00	19.608,13		30.391,87	
9.01.03.02.							10.000,00			10.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	19.608,13	0,00	40.391,87	0,00
9.01.99.03.	3.538.445,18		3.538.445,18	3.538.445,18			4.108.445,18	10.000,00		4.098.445,18	3.538.445,18
9.01.99.99.	3.974.062,08	197.110,36	3.776.951,72	3.974.062,08			7.234.062,09	441.171,62		6.792.890,47	3.896.430,01
	7.512.507,26	197.110,36	7.315.396,90	7.512.507,26	0,00	0,00	11.342.507,27	451.171,62	0,00	10.891.335,65	7.434.875,19
	7.548.564,96	229.809,69	7.318.755,27	7.548.564,96	0,00	0,00	36.738.564,96	16.471.334,43	0,00	20.267.230,53	7.490.113,50

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



ENTRATE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.03.02.							1.447.184,23			1.447.184,23	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.447.184,23	0,00	0,00	1.447.184,23	0,00
9.02.04.01.	2.817,70		2.817,70	2.817,70			602.817,70	2.040,00		600.777,70	2.817,70
	2.817,70	0,00	2.817,70	2.817,70	0,00	0,00	602.817,70	2.040,00	0,00	600.777,70	2.817,70
9.02.99.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		3.526.103,90	3.501.243,90		24.860,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.526.103,90	3.501.243,90	0,00	24.860,00	0,00
	2.817,70	0,00	2.817,70	2.817,70	0,00	0,00	5.576.105,93	3.503.283,90	0,00	2.072.821,93	2.817,70
	7.551.382,66	229.809,69	7.321.572,97	7.551.382,66	0,00	0,00	42.314.670,79	19.974.618,33	0,00	22.340.052,46	7.492.931,20

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



ENTRATE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	67.898.924,98	50.147.367,94	17.200.000,00	67.347.367,94	0,00	551.557,04	964.308.988,20	853.817.821,85	0,00	110.491.166,35	111.924.609,94
	288.782,41	173.220,39	86.614,97	259.835,36	0,00	28.947,05	6.343.084,08	11.564.494,84	5.221.410,76	0,00	2.868.077,03
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	257.442,10	257.442,10	0,00	254.455,81
	7.551.382,66	229.809,69	7.321.572,97	7.551.382,66	0,00	0,00	42.314.670,79	19.974.618,33	0,00	22.340.052,46	7.492.931,20
	75.739.090,05	50.550.398,02	24.608.187,94	75.158.585,96	0,00	580.504,09	1.012.966.743,07	885.614.377,12	5.478.852,86	132.831.218,81	122.540.073,98
	75.739.090,05	50.550.398,02	24.608.187,94	75.158.585,96	0,00	580.504,09	1.012.966.743,07	885.614.377,12	5.478.852,86	132.831.218,81	122.540.073,98
							361.550.566,66			361.550.566,66	
	75.739.090,05	50.550.398,02	24.608.187,94	75.158.585,96	0,00	580.504,09	1.374.517.309,73	885.614.377,12	0,00	488.902.932,61	122.540.073,98

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021



USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		20		21
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)			
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.01.01.01.	309.795,78	38.687,65	124.566,51	163.254,16		146.541,62	30.841.790,40	20.298.029,20		10.543.761,20	950.561,37	
1.01.01.02.	168.753,88	33.869,63	1.939,18	35.808,81		132.945,07	2.601.917,07	561.043,91		2.040.873,16	1.189.579,13	
	478.549,66	72.557,28	126.505,69	199.062,97	0,00	279.486,69	33.443.707,47	20.859.073,11	0,00	12.584.634,36	2.140.140,50	
1.01.02.01.	958.690,16	866.196,41	37.376,77	903.573,18		55.116,98	7.245.995,49	4.836.041,42		2.409.954,07	945.637,01	
	958.690,16	866.196,41	37.376,77	903.573,18	0,00	55.116,98	7.245.995,49	4.836.041,42	0,00	2.409.954,07	945.637,01	
	1.437.239,82	938.753,69	163.882,46	1.102.636,15	0,00	334.603,67	40.689.702,96	25.695.114,53	0,00	14.994.588,43	3.085.777,51	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021



USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)				
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)					
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22			
1.02.01.01.		343.623,03	310.276,04	9.392,50	319.668,54		23.954,49	2.520.742,40	1.695.636,62		825.105,78	332.795,12			
1.02.01.02.		6.927,67	5.774,00	1.153,67	6.927,67			56.927,67	7.044,00		49.883,67	6.147,67			
1.02.01.06.		162.953,93	156.624,93		156.624,93		6.329,00	662.953,93	371.631,46		291.322,47	253.993,47			
1.02.01.09.								333,00			333,00				
1.02.01.10.		8.996,00	891,17	8.104,83	8.996,00			400.000,00	345.969,00		54.031,00				
1.02.01.12.								24.000,00	23.186,00		814,00	814,00			
1.02.01.99.		8.996,00	891,17	8.104,83	8.996,00			19.976,68	3.565,17		16.411,51	9.491,12			
		522.500,63	473.566,14	18.651,00	492.217,14	0,00	30.283,49	3.684.933,68	2.447.032,25	0,00	1.237.901,43	603.241,38			
		522.500,63	473.566,14	18.651,00	492.217,14	0,00	30.283,49	3.684.933,68	2.447.032,25	0,00	1.237.901,43	603.241,38			
1.03.01.01.		5.834,85	3.994,43	1.074,30	5.068,73		766,12	71.399,27	19.268,57		52.130,70	10.967,14			
1.03.01.02.		69.828,84	66.083,88	3.744,96	69.828,84			378.404,66	164.814,99		213.589,67	135.273,41			

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		21	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.03.01.05.	19.382,03	12.669,70	6.712,33	19.382,03		205.502,03	99.409,72		106.092,31	87.627,50	
	95.045,72	82.748,01	11.531,59	94.279,60	0,00	655.305,96	283.493,28	0,00	371.812,68	233.868,05	
1.03.02.01.	73.402,59	57.536,74	15.865,85	73.402,59		372.199,73	226.721,02		145.478,71	77.814,42	
1.03.02.02.	1.085.536,96	279.275,45	781.146,34	1.060.421,79		5.269.855,57	1.645.448,51		3.624.407,06	1.258.504,32	
1.03.02.04.	176.544,00	45.337,56	125.206,44	170.544,00		463.229,44	193.086,70		270.142,74	192.769,82	
1.03.02.05.	384.362,20	165.389,91	136.958,95	302.348,86		2.537.751,58	1.815.098,10		722.653,48	568.927,83	
1.03.02.07.	412.398,36	124.022,18	288.199,07	412.221,25		1.424.000,23	575.985,73		848.014,50	378.234,73	
1.03.02.09.	762.701,62	137.862,41	624.839,21	762.701,62		1.937.535,50	873.278,13		1.064.257,37	928.439,16	
1.03.02.10.	92.728,37	10.146,38	82.581,99	92.728,37		186.395,04	57.113,45		129.281,59	123.633,33	
1.03.02.11.	174.794.667,24	65.252.815,84	108.875.020,07	174.127.835,91		304.639.774,51	91.297.032,63		213.342.741,88	199.774.921,59	
1.03.02.12.	169.337,16	34.674,19	134.662,97	169.337,16		902.354,41	663.529,94		238.824,47	236.807,21	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021						Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)				
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22			
1.03.02.13.	1.993.195,60	573.044,92	1.091.124,83	1.664.169,75		329.025,85	3.875.589,60	1.765.245,55	2.110.344,05	1.618.411,83			
1.03.02.15.							120.259,70		120.259,70				
1.03.02.16.	155.012,24	1.120,05	153.892,19	155.012,24			213.345,24	36.924,00	176.421,24	163.087,68			
1.03.02.17.							1.059,56		1.059,56	386,21			
1.03.02.19.	2.424.759,24	875.866,36	1.546.792,84	2.422.659,20		2.100,04	5.614.259,24	2.381.322,78	3.232.936,46	2.724.389,38			
1.03.02.99.	949.614,28	68.401,14	819.367,44	887.768,58		61.845,70	1.876.645,74	277.289,70	1.599.356,04	1.209.516,97			
	183.474.259,86	67.625.493,13	114.675.658,19	182.301.151,32	0,00	1.173.108,54	329.434.255,09	101.808.076,24	0,00	209.255.844,48			
	183.569.305,58	67.708.241,14	114.687.189,78	182.395.430,92	0,00	1.173.874,66	330.089.561,05	102.091.569,52	0,00	209.489.712,53			
1.04.01.01.	633.447,21	30.295,23	603.151,98	633.447,21			1.515.447,21	850.436,90	665.010,31	619.881,98			
1.04.01.02.	452.468,00	139.601,00	275.867,00	415.468,00		37.000,00	1.367.437,38	287.791,91	1.079.645,47	483.437,38			
	1.085.915,21	169.896,23	879.018,98	1.048.915,21	0,00	37.000,00	2.882.884,59	1.138.228,81	0,00	1.103.319,36			

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1											
1.04.02.03.	524.975,24	19.278,26	505.096,98	524.375,24	600,00	1.189.975,24	125.396,19		1.064.579,05		511.496,99
	524.975,24	19.278,26	505.096,98	524.375,24	0,00	1.189.975,24	125.396,19	0,00	1.064.579,05		511.496,99
1.04.03.01.	4.000.000,00	4.000.000,00		4.000.000,00		4.000.000,00	4.000.000,00				
1.04.03.99.	16.017,00	15.500,00	517,00	16.017,00		166.017,00	100.050,00		65.967,00		54.017,00
	4.016.017,00	4.015.500,00	517,00	4.016.017,00	0,00	4.166.017,00	4.100.050,00	0,00	65.967,00		54.017,00
1.04.05.04.	2.532.829,96	408.905,30	2.046.910,01	2.455.815,31		594.944.338,55	592.293.786,79		2.650.551,76		2.173.539,58
1.04.05.99.						1.211.432,37	23.652,00		1.187.780,37		
	2.532.829,96	408.905,30	2.046.910,01	2.455.815,31	0,00	596.155.770,92	592.317.438,79	0,00	3.838.332,13		2.173.539,58
	8.159.737,41	4.613.579,79	3.431.542,97	8.045.122,76	0,00	604.394.647,75	597.681.113,79	0,00	6.713.533,96		3.842.372,93

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.06.01.01.	163.631,56		45.751,63	45.751,63	117.879,93	163.631,56		163.631,56		45.751,63	
	163.631,56	0,00	45.751,63	45.751,63	0,00	163.631,56	0,00	0,00	163.631,56	45.751,63	
	163.631,56	0,00	45.751,63	45.751,63	0,00	163.631,56	0,00	0,00	163.631,56	45.751,63	
1.07.04.05.						253.791,41	53.791,41		200.000,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	253.791,41	53.791,41	0,00	200.000,00	0,00	
1.07.06.02.						50.000,00	1.006,44		48.993,56		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	1.006,44	0,00	48.993,56	0,00	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		21	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	303.791,41	54.797,85	0,00	248.993,56	0,00	
1.09.01.01.	1.401.043,82	416.360,01	890.000,00	1.306.360,01	94.683,81	1.739.543,82	678.378,61	1.061.165,21	961.238,54		
	1.401.043,82	416.360,01	890.000,00	1.306.360,01	0,00	1.739.543,82	678.378,61	0,00	1.061.165,21	961.238,54	
	1.401.043,82	416.360,01	890.000,00	1.306.360,01	0,00	1.739.543,82	678.378,61	0,00	1.061.165,21	961.238,54	
1.10.01.01.						2.887.717,35			2.887.717,35		
1.10.01.04.						2.847.575,19			2.847.575,19		
1.10.01.99.						29.764.121,90			29.764.121,90		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.499.414,44	0,00	0,00	35.499.414,44	0,00	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021



USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1											
1:10:02.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.750.575,32	4.750.575,32	0,00	4.750.575,32	4.750.575,32	0,00
1:10:04.01.	47.515,52	1.274,72	46.240,80	47.515,52		329.515,52	221.548,15		107.967,37		47.033,84
1:10:04.99.						10.000,00	2.430,00		7.570,00		5.905,00
	47.515,52	1.274,72	46.240,80	47.515,52	0,00	339.515,52	223.978,15	0,00	115.537,37	0,00	52.938,84
1:10:05.01.						15.000,00	727,88		14.272,12		
1:10:05.02.	1.691,83		1.691,83	1.691,83		2.500,00	2.500,00				
1:10:05.04.	1.691,83	0,00	1.691,83	1.691,83	0,00	928.411,58	204.659,77		723.751,81		4.772,36
	1.691,83	0,00	1.691,83	1.691,83	0,00	945.911,58	207.887,65	0,00	738.023,93	0,00	4.772,36

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1											
1-10.99.99.	36.230,54	11.517,57	24.712,97	36.230,54		131.230,54	25.380,02		105.850,52		67.503,15
	36.230,54	11.517,57	24.712,97	36.230,54	0,00	131.230,54	25.380,02	0,00	105.850,52		67.503,15
	85.437,89	12.792,29	72.645,60	85.437,89	0,00	41.666.647,40	457.245,82	0,00	41.209.401,58		125.214,35
	195.338.896,71	74.163.293,06	119.309.663,44	193.472.956,50	0,00	1.865.940,21	729.105.252,37	0,00	293.627.207,26		218.153.308,87
2-02.01.03.	809,02		809,02	809,02		213.809,02	56.632,40		157.176,62		809,02
2-02.01.04.	80.796,48	56.591,68	24.204,80	80.796,48		566.910,14	56.591,68		510.318,46		55.318,46
2-02.01.05.	85.792.598,54	38.562.253,41	47.137.448,50	85.699.701,91		92.896,63	99.276.506,96		147.253.815,81		123.454.165,34
2-02.01.06.	24.028,23	607,56	23.420,67	24.028,23		56.028,23	607,56		55.420,67		25.232,37
2-02.01.07.	221.740,68	184.544,36	37.196,32	221.740,68		4.145.556,88	328.262,76		3.817.293,92		730.160,47

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.09.	2.527.600,34	755.907,74	1.771.692,60	2.527.600,34		8.801.921,26	1.002.698,76		7.799.222,50	2.084.422,05
2.02.01.99.	964,83		964,83	964,83		25.964,83			25.964,83	2.332,43
	88.648.538,12	39.559.904,75	48.995.736,74	88.555.641,49	0,00	92.896,63	100.721.300,12	0,00	159.619.212,81	126.352.440,14
2.02.02.01.	636.218,55	31.720,00	604.498,55	636.218,55		636.218,55	31.720,00		604.498,55	604.498,55
	636.218,55	31.720,00	604.498,55	636.218,55	0,00	636.218,55	31.720,00	0,00	604.498,55	604.498,55
2.02.03.02.	488.052,78	65.315,03	422.737,75	488.052,78		1.292.052,78	196.298,05		1.095.754,73	531.545,62
2.02.03.06.						900.000,00			900.000,00	700.000,00
2.02.03.99.	6.010,18		6.010,18	6.010,18		6.010,18			6.010,18	6.010,18
	494.062,96	65.315,03	428.747,93	494.062,96	0,00	2.198.062,96	196.298,05	0,00	2.001.764,91	1.237.555,80
	89.778.819,63	39.656.939,78	50.028.983,22	89.685.923,00	0,00	263.174.794,44	100.949.318,17	0,00	162.225.476,27	128.194.494,49

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021



USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1											
2.06.999.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	89.778.819,63	39.656.939,78	50.028.983,22	89.685.923,00	0,00	92.896,63	263.174.794,44	100.949.318,17	0,00	162.225.476,27	128.194.494,49
3.01.01.03.	52.588,25		52.588,25	52.588,25			67.588,25	15.000,00		52.588,25	52.588,25
	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	67.588,25	15.000,00	0,00	52.588,25	52.588,25
	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	67.588,25	15.000,00	0,00	52.588,25	52.588,25
	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	67.588,25	15.000,00	0,00	52.588,25	52.588,25

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1											
4.03.01.06.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		48.000.000,00	48.000.000,00			
									0,00		0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		48.000.000,00	48.000.000,00			
									0,00		0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		48.000.000,00	48.000.000,00			
									0,00		0,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
7.01.01.02.	1.585.776,79	1.585.776,79		1.585.776,79		16.585.776,79	6.057.078,74		10.528.698,05		2.469.692,83
	1.585.776,79	1.585.776,79	0,00	1.585.776,79	0,00	16.585.776,79	6.057.078,74	0,00	10.528.698,05	0,00	2.469.692,83
7.01.02.01.	1.178.181,44	1.177.245,18	936,26	1.178.181,44		9.163.181,43	6.823.268,64		2.339.912,79		1.143.366,44
7.01.02.02.	375.992,02	373.539,62	2.452,40	375.992,02		2.390.992,02	2.029.765,46		361.226,54		356.244,53
7.01.02.99.	245.694,86	2.220,38	243.474,48	245.694,86		545.694,86	262.797,95		282.896,91		263.165,79
	1.799.868,32	1.553.005,18	246.863,14	1.799.868,32	0,00	12.095.868,31	9.115.832,07	0,00	2.984.036,24	0,00	1.762.776,76
7.01.03.01.						50.000,00	18.437,51		31.562,49		1.170,62

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021



USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.03.02.								10.000,00			10.000,00	
7.01.99.01.												
7.01.99.03.		440.500,00		440.500,00	440.500,00			1.010.500,00	10.000,00		1.000.500,00	440.500,00
7.01.99.99.		1.384.251,76	516.290,36	861.376,05	1.377.666,41		6.585,35	4.644.251,77	797.552,78		3.846.698,99	943.653,18
		1.824.751,76	516.290,36	1.301.876,05	1.818.166,41	0,00	6.585,35	5.654.751,77	807.552,78	0,00	4.847.198,99	1.384.153,18
		5.210.396,87	3.655.072,33	1.548.739,19	5.203.811,52	0,00	6.585,35	34.400.396,87	15.998.901,10	0,00	18.401.495,77	5.617.793,39
7.02.03.02.								1.447.184,23			1.447.184,23	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.447.184,23	0,00	0,00	1.447.184,23	0,00	
7.02.04.02.	57.393,03	38.049,22	19.343,81	57.393,03		657.393,03	40.089,22		617.303,81	19.343,81	
	57.393,03	38.049,22	19.343,81	57.393,03	0,00	657.393,03	40.089,22	0,00	617.303,81	19.343,81	
7.02.99.99.	511.389,38	425.913,44	85.475,94	511.389,38		4.037.493,28	3.927.157,34		110.335,94	85.475,94	
	511.389,38	425.913,44	85.475,94	511.389,38	0,00	4.037.493,28	3.927.157,34	0,00	110.335,94	85.475,94	
	568.782,41	463.962,66	104.819,75	568.782,41	0,00	6.142.070,54	3.967.246,56	0,00	2.174.823,98	104.819,75	
	5.779.179,28	4.119.034,99	1.653.558,94	5.772.593,93	0,00	40.542.467,41	19.966.147,66	0,00	20.576.319,75	5.722.613,14	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
	195.338.896,71	74.163.293,06	119.309.663,44	193.472.956,50	0,00	1.865.940,21	1.022.732.459,63	729.105.252,37	0,00	293.627.207,26	218.153.308,87
	89.778.819,63	39.656.939,78	50.028.983,22	89.685.923,00	0,00	92.896,63	263.174.794,44	100.949.318,17	0,00	162.225.476,27	128.194.494,49
	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	67.588,25	15.000,00	0,00	52.588,25	52.588,25
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	5.779.179,28	4.119.034,99	1.653.558,94	5.772.593,93	0,00	6.585,35	40.542.467,41	19.966.147,66	0,00	20.576.319,75	5.722.613,14
	290.949.483,87	117.939.267,83	171.044.793,85	288.984.061,68	0,00	1.965.422,19	1.374.517.309,73	898.035.718,20	0,00	476.481.591,53	352.123.004,75
	290.949.483,87	117.939.267,83	171.044.793,85	288.984.061,68	0,00	1.965.422,19	1.374.517.309,73	898.035.718,20	0,00	476.481.591,53	352.123.004,75
	290.949.483,87	117.939.267,83	171.044.793,85	288.984.061,68	0,00	1.965.422,19	1.374.517.309,73	898.035.718,20	0,00	476.481.591,53	352.123.004,75

Codice Conto		Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
			Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1		Componenti positivi della gestione				
E1.1		Proventi di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00		0,00
E1.1.1		Proventi da tributi	0,00		0,00	
E1.1.2		Proventi per Contributi sociali	0,00		0,00	
E1.1.3		Proventi da Fondi perequativi	0,00		0,00	
E1.2		Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici		5.943.805,00		12.056.358,00
E1.2.1		Ricavi dalla vendita di beni	0,00		0,00	
E1.2.2		Ricavi dalla vendita di servizi	5.943.805,00		12.056.358,00	
E1.2.3		Ricavi dall'erogazione di servizi universitari	0,00		0,00	
E1.2.4		Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	0,00		0,00	
E1.3		Proventi da trasferimenti e contributi		836.303.294,79		1.009.261.212,80
E1.3.1		Trasferimenti correnti	836.303.294,79		1.009.261.212,80	
E1.3.2		Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E1.3.3		Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E1.4		Altri ricavi e proventi diversi		1.071.345,74		460.925,03
E1.4.1		Indennizzi di assicurazione	0,00		0,00	
E1.4.2		Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.3		Proventi da rimborsi	42.806,56		11.915,44	
E1.4.9		Altri proventi	1.028.539,18		449.009,59	
E1.5		Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0,00		0,00
E1.5.1		Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
E1.6		Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00

Codice Conto		Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
			Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.6.1		Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
E1.7		Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
E1.7.1		Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
		Totale Componenti positivi della gestione		843.318.445,53		1.021.778.495,83
E2		Componenti negativi della gestione				
E2.1		Costi della produzione		146.323.128,44		151.186.794,40
E2.1.1		Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	356.133,10		305.303,86	
E2.1.2		Prestazioni di servizi	115.834.390,23		121.242.190,26	
E2.1.3		Utilizzo di beni terzi	596.574,13		723.207,78	
E2.1.4		Personale	26.220.650,28		25.745.286,60	
E2.1.9		Oneri diversi della gestione	3.315.380,70		3.170.805,90	
E2.2		Ammortamenti e svalutazioni		73.323.769,09		73.343.025,27
E2.2.1		Ammortamento di immobilizzazioni materiali	73.185.317,49		73.236.028,85	
E2.2.2		Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	138.451,60		106.996,42	
E2.2.3		Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0,00		0,00	
E2.2.4		Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	
E2.2.5		Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
E2.3		Costi per trasferimenti e contributi		597.884.777,30		686.173.047,18
E2.3.1		Trasferimenti correnti	597.884.777,30		686.173.047,18	
E2.3.2		Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E2.4		Accantonamenti		1.095.457,82		612.438,00
E2.4.1		Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00		0,00	
E2.4.2		Accantonamento a fondo rischi	0,00		0,00	
E2.4.3		Altri accantonamenti	1.095.457,82		612.438,00	
E2.5		Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo		0,00		0,00
E2.5.1		Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0,00		0,00	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Conto Economico 2021


Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
Totale Componenti negativi della gestione					
Differenza tra valore e costi della produzione			818.627.132,65		911.315.304,85
E3			24.691.312,88		110.463.190,98
Proventi e oneri finanziari					
Oneri finanziari					
E3.1	Interessi	54.797,85		106.371,22	
E3.1.1					
E3.1.2	Altri oneri finanziari	0,00		0,00	
Proventi finanziari					
E3.2	Proventi da titoli obbligazionari		5.159.500,50		2.000.000,00
E3.2.1					
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici			0,00	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	5.159.500,50		2.000.000,00	
Totale Proventi e oneri finanziari			5.104.702,65		1.893.628,78
E4 Rettifiche di valore di attività finanziarie					
Rivalutazioni					
E4.1	Rivalutazioni di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
E4.1.1					
E4.1.2	Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
E4.1.3	Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
Svalutazioni					
E4.2	Svalutazioni di partecipazioni		0,00		0,00
E4.2.1					
E4.2.2	Svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
E4.2.3	Svalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie			0,00		0,00
E5 Proventi e oneri straordinari					
Totale Proventi e oneri straordinari					

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Conto Economico 2021



Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1	Oneri straordinari		906.355,37		5.743.660,20
E5.1.1	Sopravvenienze passive	906.355,37		5.743.660,19	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,01	
E5.1.3	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.1.4	Minusvalenze	0,00		0,00	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.2	Proventi straordinari		1.108.714,36		4.992.364,32
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	1.108.714,36		4.992.364,32	
E5.2.4	Plusvalenze	0,00		0,00	
E5.2.9	Altri proventi straordinari	0,00		0,00	
	Totale Proventi e oneri straordinari		202.358,99		-751.295,88
Avanzo Economico			29.998.374,52		111.605.523,88
Disavanzo Economico					
Pareggio Economico					

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021


ATTIVITA'		2021	2020	PASSIVITA'		2021	2020
P1) Attivo				P2) Passivo			
P1.1) Crediti verso soci e partecipanti				P2.1) Patrimonio netto			
P1.1.1) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti				P2.1.1) Capitale			
P1.1.1.01) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti				P2.1.1.01) Capitale sociale			
TOTALE Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti		0,00	0,00	TOTALE Capitale sociale		0,00	0,00
TOTALE Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti		0,00	0,00	P2.1.1.02) Fondo di dotazione			
P1.1.2) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto				TOTALE Fondo di dotazione		0,00	0,00
P1.1.2.01) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto				TOTALE Capitale		0,00	0,00
TOTALE Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto		0,00	0,00	P2.1.2) Riserve			
TOTALE Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto		0,00	0,00	P2.1.2.01) Riserve da utili			
TOTALE Crediti verso soci e partecipanti		0,00	0,00	P2.1.2.01.03) Avanzi (disavanzo) portati a nuovo			
P1.2) Immobilizzazioni				TOTALE Avanzi (disavanzo) portati a nuovo		790.638.392,97	679.032.869,09
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali				TOTALE Riserve da utili		790.638.392,97	679.032.869,09
P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento				P2.1.2.02) Riserve da capitale			
TOTALE Costi di impianto e di ampliamento		0,00	0,00	TOTALE Riserve da capitale		0,00	0,00
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità				P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire			
TOTALE Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		0,00	0,00	TOTALE Riserve da permessi di costruire		0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021


ATTIVITA'		2021	2020	PASSIVITA'		2021	2020
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software				P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate			
P1.2.1.03.05) Sviluppo software e manutenzione evolutiva				TOTALE Altre riserve distintamente indicate	0,00	0,00	0,00
TOTALE Sviluppo software e manutenzione evolutiva		285.899,24	258.220,46	TOTALE Riserve	790.638.392,97	679.032.869,09	
TOTALE Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software		285.899,24	258.220,46	P2.1.3) Altri conferimenti di capitale			
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				P2.1.3.01) Lasciti e donazioni vincolati			
P1.2.1.04.01) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				TOTALE Lasciti e donazioni vincolati	0,00	0,00	
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		134.487,68	143.342,12	P2.1.3.02) Lasciti e donazioni non vincolati			
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		134.487,68	143.342,12	TOTALE Lasciti e donazioni non vincolati	0,00	0,00	
P1.2.1.05) Avviamento				P2.1.3.03) Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione			
TOTALE Avviamento		0,00	0,00	TOTALE Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione	0,00	0,00	
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti				P2.1.3.04) Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni			
TOTALE Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		0,00	0,00	TOTALE Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni	0,00	0,00	
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni di terzi				P2.1.3.05) Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.			
P1.2.1.07.) Manutenzione straordinaria su beni di terzi				TOTALE Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.	0,00	0,00	
P1.2.1.07.01) Manutenzione straordinaria su beni di terzi				TOTALE Altri conferimenti di capitale	0,00	0,00	
P1.2.1.07.01.) Manutenzione straordinaria su beni di terzi				P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio			
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni di terzi		0,00	0,00	P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021


ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	29.998.374,52	111.605.523,88
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	29.998.374,52	111.605.523,88
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	TOTALE Patrimonio netto	820.636.767,49	790.638.392,97
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali			P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi		
TOTALE Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza		
TOTALE Immobilizzazioni immateriali	420.386,92	401.562,58	P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza		
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali			TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
P1.2.2.01) Beni demaniali			TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
TOTALE Beni demaniali	0,00	0,00	P2.2.2) Fondi per imposte		
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali			P2.2.2.01) Fondi per imposte		
P1.2.2.02.01) Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico			TOTALE Fondi per imposte	916.711,00	916.711,00
TOTALE Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	0,00	TOTALE Fondi per imposte	916.711,00	916.711,00
P1.2.2.02.02) Mezzi di trasporto ad uso militare			P2.2.3) Fondo ammortamento		
TOTALE Mezzi di trasporto ad uso militare	0,00	0,00	P2.2.3.01) Fondo ammortamento di immobilizzazioni materiali		
P1.2.2.02.03) Mobili e arredi			TOTALE Fondo ammortamento di immobilizzazioni materiali	0,00	0,00
TOTALE Mobili e arredi	163.866,99	217.558,67	P2.2.3.02) Fondo ammortamento di immobilizzazioni immateriali		
P1.2.2.02.04) Impianti e macchinari			TOTALE Fondo ammortamento di immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021


ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
TOTALE Impianti e macchinari	528.439,92	395.802,04	TOTALE Fondo ammortamento	0,00	0,00
P1.2.2.02.05) Attrezzature			P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti		
TOTALE Attrezzature	551.803.722,52	521.641.590,64	P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti		
P1.2.2.02.06) Macchine per ufficio			TOTALE Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00
TOTALE Macchine per ufficio	3.021,84	2.863,64	TOTALE Fondo per svalutazione crediti	0,00	0,00
P1.2.2.02.07) Hardware			P2.2.9) Altri fondi		
TOTALE Hardware	534.947,31	429.559,52	P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali		
P1.2.2.02.08) Armi			TOTALE Fondo rinnovi contrattuali	2.847.575,19	1.752.117,37
TOTALE Armi	0,00	0,00	P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli		
P1.2.2.02.09) Beni immobili			TOTALE Fondo ammortamento titoli	0,00	0,00
TOTALE Beni immobili	67.470.183,42	68.069.526,30	P2.2.9.99) Altri fondi		
P1.2.2.02.10) Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico			TOTALE Altri fondi	0,00	0,00
TOTALE Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	0,00	0,00	TOTALE Altri fondi	2.847.575,19	1.752.117,37
P1.2.2.02.11) Oggetti di valore			TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi	3.764.286,19	2.668.828,37
TOTALE Oggetti di valore	0,00	0,00	P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto		
P1.2.2.02.12) Altri beni materiali			P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto		
TOTALE Altri beni materiali	346.943,38	346.943,38	P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto		
P1.2.2.02.13) Terreni			TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	21.607.714,98	20.887.312,83

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021


ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
TOTALE Terreni	1.347.586,97	1.346.710,11	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	21.607.714,98	20.887.312,83
TOTALE Immobilizzazioni materiali non demaniali	622.198.712,35	592.450.554,30	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	21.607.714,98	20.887.312,83
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto			P2.4) Debiti		
P1.2.2.03.01) Demanio marittimo			P2.4.1) Debiti da finanziamento		
TOTALE Demanio marittimo	0,00	0,00	P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari		
TOTALE Patrimonio naturale non prodotto	0,00	0,00	TOTALE Prestiti obbligazionari	0,00	0,00
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso			P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere		
TOTALE Immobilizzazioni materiali in corso	0,00	0,00	TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere	0,00	0,00
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistite mediante leasing finanziario			P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche		
TOTALE Immobilizzazioni materiali acquistite mediante leasing finanziario	0,00	0,00	TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni materiali	622.198.712,35	592.450.554,30	P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori		
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie			TOTALE Debiti verso altri finanziatori	0,00	48.000.000,00
P1.2.3.01) Partecipazioni			TOTALE Debiti da finanziamento	0,00	48.000.000,00
P1.2.3.01.01) Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni Centrali			P2.4.2) Debiti verso fornitori		
TOTALE Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni Centrali	2.565.029,11	3.091.440,86	P2.4.2.01) Debiti verso fornitori		
P1.2.3.01.08) Partecipazioni in imprese partecipate non incluse in Amministrazioni pubbliche			TOTALE Debiti verso fornitori	7.070.701,26	4.859.050,59
TOTALE Partecipazioni in imprese partecipate non incluse in Amministrazioni pubbliche	59.000,00	59.000,00	TOTALE Debiti verso fornitori	7.070.701,26	4.859.050,59

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021


ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
TOTALE Partecipazioni	2.639.029,11	3.150.440,86	P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi		
P1.2.3.02) Crediti			P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche		
TOTALE Crediti	0,00	0,00	TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	45.751,63	46.031,56
P1.2.3.03) Altri titoli			P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti		
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	TOTALE Debiti per trasferimenti correnti	299.537,38	95.873,87
TOTALE Immobilizzazioni finanziarie			P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi		
TOTALE Immobilizzazioni	2.639.029,11	3.150.440,86	TOTALE Debiti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00
P1.3) Attivo circolante			P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti		
P1.3.1) Rimanenze			TOTALE Debiti per contributi agli investimenti	0,00	0,00
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo			P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale		
TOTALE Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00	TOTALE Debiti per trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati			TOTALE Debiti per trasferimenti e contributi	345.289,01	141.905,43
TOTALE Rimanenze di semilavorati			P2.4.4) Accounti ricevuti		
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione			P2.4.4.01) Accounti ricevuti		
TOTALE Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	TOTALE Accounti ricevuti	0,00	0,00
P1.3.1.04) Rimanenze di prodotti finiti			TOTALE Accounti ricevuti	0,00	0,00
TOTALE Rimanenze di prodotti finiti	0,00	0,00	P2.4.5) Debiti tributari		

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021


ATTIVITA'		2021	2020	PASSIVITA'		2021	2020
P1.3.1.05) Acconti				P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente			
TOTALE Acconti		0,00	0,00	TOTALE Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	454.643,64	315.625,04	
TOTALE Rimanenze		0,00	0,00	P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale			
P1.3.2) Crediti				TOTALE Debiti per imposte in conto capitale	0,00	0,00	
P1.3.2.01) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa				P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte			
TOTALE Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	TOTALE Debiti per rimborso di imposte	0,00	0,00	
P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti				P2.4.5.04) Debiti per imposte riscosse per conto terzi			
P1.3.2.02.01) Crediti da proventi della vendita di beni e servizi				TOTALE Debiti per imposte riscosse per conto terzi	0,00	0,00	
P1.3.2.02.01.02) Crediti derivanti dalla vendita di servizi				P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta			
TOTALE Crediti derivanti dalla vendita di servizi		601.450,00	6.450,00	TOTALE Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	3.614.229,89	2.763.958,23	
TOTALE Crediti da proventi della vendita di beni e servizi		601.450,00	6.450,00	P2.4.5.06) Debiti IVA			
TOTALE Crediti verso clienti e utenti		601.450,00	6.450,00	TOTALE Debiti IVA	0,00	0,00	
P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti				TOTALE Debiti tributari	4.068.873,53	3.079.583,27	
P1.3.2.03.03) Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate				P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali			
P1.3.2.03.03.01) Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate				P2.4.6.01) Contributi			
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate		0,00	0,00	TOTALE Contributi	847.933,95	865.389,53	
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate		0,00	0,00	P2.4.6.02) Ritenute			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021


ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.3.2.08.05) Crediti per attività svolta per terzi			P2.5.1) Ratei passivi		
TOTALE Crediti per attività svolta per terzi	0,00	0,00	P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale		
P1.3.2.08.06) Crediti per anticipazioni sanità da tesoreria statale			TOTALE Ratei di debito su costi del personale	0,00	0,00
TOTALE Crediti per anticipazioni sanità da tesoreria statale	0,00	0,00	P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi		
P1.3.2.08.07) Crediti della gestione sanitaria verso la gestione ordinaria della Regione			TOTALE Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00
TOTALE Crediti della gestione sanitaria verso la gestione ordinaria della Regione	0,00	0,00	P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi		
TOTALE Altri crediti	7.866.509,35	7.655.348,60	TOTALE Ratei di debito su altri costi	0,00	0,00
P1.3.2.09) Fatture da emettere			TOTALE Ratei passivi	0,00	0,00
TOTALE Fatture da emettere	0,00	0,00	P2.5.2) Risconti passivi		
TOTALE Crediti	24.753.432,29	69.461.798,60	P2.5.2.01) Concessioni pluriennali		
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			TOTALE Concessioni pluriennali	0,00	0,00
P1.3.3.01) Partecipazioni			P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso		
TOTALE Partecipazioni	0,00	0,00	TOTALE Risconti per progetti in corso	0,00	0,00
P1.3.3.02) Altri titoli			P2.5.2.09) Altri risconti passivi		
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	P2.5.2.09.01) Altri risconti passivi		
TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	TOTALE Altri risconti passivi	678.247.166,69	706.247.166,69
P1.3.4) Disponibilità liquide			TOTALE Altri risconti passivi	678.247.166,69	706.247.166,69

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021



ATTIVITA'		2021	2020	PASSIVITA'		2021	2020
P1.3.4.01) Conto di tesoreria				TOTALE Risconti passivi		678.247.166,69	706.247.166,69
TOTALE Conto di tesoreria		0,00	0,00	P2.5.3) Contributi agli investimenti			
P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali				P2.5.3.01) Contributi agli investimenti			
P1.3.4.02.01) Depositi bancari				TOTALE Contributi agli investimenti		0,00	0,00
TOTALE Depositi bancari		909.045.357,63	921.466.698,71	TOTALE Contributi agli investimenti		0,00	0,00
TOTALE Altri depositi bancari e postali		909.045.357,63	921.466.698,71	TOTALE Ratei e risconti e contributi agli investimenti		678.247.166,69	706.247.166,69
P1.3.4.03) Assegni				TOTALE Passivo		1.559.056.918,30	1.586.931.055,05
TOTALE Assegni		0,00	0,00				
P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa							
TOTALE Denaro e valori in cassa		0,00	0,00				
TOTALE Disponibilità liquide		909.045.357,63	921.466.698,71				
TOTALE Attivo circolante		933.798.789,92	990.928.497,31				
P1.4) Ratei e risconti							
P1.4.1) Ratei attivi							
P1.4.1.01) Ratei attivi							
TOTALE Ratei attivi		0,00	0,00				
TOTALE Ratei attivi		0,00	0,00				
P1.4.2) Risconti attivi							

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021



	ATTIVITA'		PASSIVITA'	
	2021	2020	2021	2020
P1.4.2.01) Risconti attivi				
TOTALE Risconti attivi	0,00	0,00		
TOTALE Risconti attivi	0,00	0,00		
TOTALE Ratei e risconti	0,00	0,00		
TOTALE Attivo	1.559.066.918,30	1.586.931.055,05		
Totale Attivo	1.559.066.918,30	1.586.931.055,05	Totale Passivo	1.586.931.055,05



AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021

CONTI D'ORDINE				
Attivo	2021	2020	Passivo	
	2021	2020	2021	2020

 Agenzia Spaziale Italiana		Documento: BP-DAF-UCF-2022-73 Revisione: Data: 12/04/2022 Pagina: 1 di 15 Raccolta: Bilanci – N. I.
NOTA INTEGRATIVA ANNO 2021		

	UNITA' / NOME	FIRMA	DATA
PREPARATO	UCF - Dott. Claudio Vescovo Responsabile Unità Amministrazione Contabilità e Bilancio	 Vescovo Claudio 13.04.2022 13:28:43 GMT+00:00	
	UCF - Dr.ssa Francesca Campanale Responsabile Ufficio Bilancio	 FRANCESCA MARIA CAMPANALE 13.04.2022 13:42:23 UTC	
	UCF - Dr.ssa Vittoria Iacovella	 VITTORIA IACOVELLA 13.04.2022 13:36:59 UTC	
VERIFICATO	DAF - Dott. Natale Monsurrò Direzione Amministrazione e Finanza	 Natale Monsurrò 13.04.2022 15:54:20 GMT+01:00	
APPROVATO	Il Direttore Generale Dott. Fabrizio Tosone	FABRIZIO TOSONE 	Firmato digitalmente da FABRIZIO TOSONE
AUTORIZZATO	Il Presidente Ing. Giorgio Saccoccia	 Giorgio Saccoccia Agenzia Spaziale Italiana Presidente 15.04.2022 09:39:58 GMT+01:00	

Data	Sezione del documento / Motivo della revisione	Revisione

DISTRIBUZIONE DEL DOCUMENTO:
Consiglio di Amministrazione

1	La contabilità economico/patrimoniale - Premesse.....	3
1.1	La contabilità economico/patrimoniale - Il Conto Economico.....	4
1.2	La contabilità economico/patrimoniale - Lo Stato patrimoniale.....	7
1.3	Elenco dei conteziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio 2021	15

1 La contabilità economico/patrimoniale - Premesse

Ai sensi dell'articolo 34 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità dell'ASI il rendiconto generale 2020 è costituito, da:

- il conto di bilancio;
- il conto economico;
- lo stato patrimoniale;
- la nota integrativa.

La nota integrativa, prevista dall'art. 39 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità si articola nelle seguenti cinque parti:

- a) criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale;
- b) analisi delle voci del conto del bilancio;
- c) analisi delle voci dello stato patrimoniale;
- d) analisi delle voci del conto economico;
- e) altre notizie integrative.

Per i primi due punti si rimanda alla Relazione sulla gestione 2021. Con riferimento, invece, ai punti c) e d) si rappresenta quanto di seguito riportato.

Secondo la contabilità civilistica, la liquidazione costituisce la fase in cui si movimentano le voci dello stato patrimoniale e del conto economico, poiché è disposta sulla base della documentazione necessaria a comprovare il diritto del creditore, a seguito del riscontro operato sulla regolarità della fornitura o della prestazione e sulla rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini e alle condizioni pattuite. Pertanto i costi/ricavi coincidono con gli impegni/accertamenti di competenza e i residui passivi/attivi, liquidati nell'anno di riferimento. I debiti/crediti coincidono con i residui passivi/attivi liquidati nel corso degli anni e che risultano ancora da emettere.

La contabilità finanziaria ha infatti lo scopo fondamentale di regolare giuridicamente i rapporti finanziari tra le amministrazioni e i terzi, al fine di garantire il rispetto della legalità attraverso un'autorizzazione formale a spendere. La contabilità economica, invece adotta il principio della competenza economica, che prende a riferimento il costo, vale a dire il valore delle risorse umane e strumentali – beni e servizi – effettivamente utilizzate, anziché la spesa, che rappresenta l'esborso monetario legato alla loro acquisizione.

Per quanto concerne il patrimonio dell'ASI, nel corso del 2021, si è proceduto all'aggiornamento dell'inventario con tutte le acquisizioni effettuate nel corso dello stesso anno.

Per particolari categorie, quale i satelliti e le apparecchiature in costruzione, l'aggiornamento è stato rilevato in relazione agli stati di avanzamento lavori realizzati nel corso del 2021.

Con decreto del Direttore Generale dell'ASI n. 265 del 15 aprile 2021 e 359 del 18 maggio 2021 è stato disposto il discarico di beni inventariati ammortizzati per la quasi totalità. In particolare il decreto 359, dispone la cessione a titolo definitivo dei beni mobili di cui al Protocollo Aggiuntivo n. 4 alla Convenzione Quadro n. C015/08/0 in favore dell'Università La Sapienza di Roma, Scuola di Ingegneria Aerospaziale.

Le aliquote annuali di ammortamento adottate dall'Ente, sotto riportate, sono quelle della circolare 18 luglio 2001, n. 29 del Ministero dell'Economia e delle Finanze in materia di "Sistema Unico di contabilità analitica per centri di costo delle pubbliche amministrazioni":

Macchinari per ufficio	20%
Mobili e arredi per ufficio	10%
Impianti	5%
Hardware	25%

Per gli altri beni ammortizzati le aliquote sono state determinate in base alla natura dei beni e alla loro vita attesa.

Per i satelliti, le aliquote di ammortamento sono state a suo tempo fissate in relazione alla

tipologia (scientifici o per telecomunicazioni) e quindi in base alla durata attesa degli stessi, peraltro verificata con i Responsabili tecnici di Programma/Progetto competenti in materia.

Di seguito sono indicate le percentuali di ammortamento previste per la categoria “satelliti”:

Satelliti scientifici	25%
Satelliti di telecomunicazione	14%
Segmento di Terra	14%

Le quote di ammortamento calcolate, rispondono comunque al dettato dell’art. 2426 del Codice Civile: il costo delle immobilizzazioni, materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.

Inoltre, in ottemperanza al disposto dell’art. 51 del vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell’ASI, il costo dei beni ad utilizzo pluriennale è ammortizzato in quote costanti.

A decorrere dall’esercizio 2018 è stata adottata la categoria inventariale “Marchi” a cui è stata associata un’aliquota di ammortamento pari al 5%. La definizione dell’aliquota è stata effettuata in relazione a quanto disposto dall’art. 103 del TUIR che al comma 3 dispone quanto segue:

le quote di ammortamento relative al costo dei marchi d’impresa sono deducibili in misura non superiore ad un diciottesimo del costo.

La scelta dell’ammortamento fiscale discende dalla necessità di utilizzo del marchio medesimo nell’ambito dell’attività commerciale dell’ASI. Infatti l’ASI ha stipulato con la società Migliardi S.r.l. un contratto per l’affidamento in concessione dell’uso del marchio ASI per la commercializzazione di prodotti e per la progettazione, realizzazione del portale e-commerce dell’Agenzia Spaziale Italiana.

Tale impostazione consente di applicare criteri di ammortamento in grado di assicurare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale dell’ente, assicurando la coerenza del valore delle immobilizzazioni materiali ed immateriali computato alla chiusura di ogni esercizio, ai criteri di valutazione previsti dal sopra citato articolo 2426 del Codice Civile.

Le categorie inventariali

- Satelliti in costruzione
- Apparecchiature in costruzione
- Immobili in costruzione

non sono ammortizzabili, in quanto trattasi di cespiti in fase di realizzazione e pertanto non sottoposti ancora alla procedura dell’ammortamento, che sarà attivata solo al completamento della fase di realizzazione.

1.1 La contabilità economico/patrimoniale - Il Conto Economico.

Il conto economico è predisposto ai sensi dell’articolo 37 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

Per l’anno 2021, come per gli anni precedenti, tenuto conto dell’andamento delle attività dell’Ente, dei tempi di contrattualizzazione e di realizzazione dei programmi, si è ritenuto opportuno liquidare e quindi imputare a ricavo e a costo solo quelle attività per le quali l’ASI ha ricevuto un’autorizzazione ad emettere fattura (per la parte attiva) ed un’autorizzazione a fatturare per il contraente (per la parte passiva).

Si è quindi tenuto conto degli atti amministrativi trasmessi dagli uffici di competenza. Pertanto la competenza economica dei costi e dei proventi è stata considerata in diretta

relazione al processo erogativo di prestazioni e servizi. In tale logica i costi riconosciuti di esercizio sono quelli per i quali il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato e l'erogazione della prestazione si è concretizzata.

La struttura del conto economico è in linea con quella prevista all'articolo 2425 del codice civile e con il nuovo piano dei conti integrato previsto dal Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 *“Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato”*.

Nei Componenti positivi della gestione si rinvengono:

- Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici il cui valore è pari ad € 5.943.805,00 che comprendono:
 - ✓ € 4.264.328,00 dovuto alle entrate legate alla commercializzazione dei dati COSMO SKYMED in esecuzione della convenzione ASI e-Geos;
 - ✓ € 1.517.977,00 per le entrate relative alla Convenzione ASI/EUTELSAT S.A. n. 2018-3-A.0, denominato Satellite Services Grant of Use Agreement, a fronte delle fatture n. CI3, CI4, CI5 di dicembre 2021, derivanti dall'uso commerciale dei transponder IT05, IT10;
 - ✓ € 161.500,00 per l'accordo ASI-Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, nell'ambito del progetto di monitoraggio satellitare delle Piattaforme Petrolifere nelle acque territoriali nazionali, che prevede la fornitura e l'utilizzo dei prodotti COSMO SKY MED, finalizzata all'individuazione precoce di eventuali sversamenti di idrocarburi;
- Proventi da trasferimenti e contributi il cui valore è pari ad € 836.303.294,79. A tale proposito si è ritenuto opportuno registrare, un risconto passivo di 678,2 Meuro. In tal modo è stata trasferita agli esercizi successivi la quota di ricavo alla quale non sono corrisposti costi, ovvero si riferisce ad un'attività ancora da svolgere e che sarà svolta nei prossimi esercizi al fine di rispettare il corollario della correlazione tra costi e ricavi al principio di competenza economica.

Questa voce di ricavi è composta, per la gran parte, dai finanziamenti del MIUR erogati a vario titolo, il cui dettaglio è stato riportato nella Relazione sulla gestione dell'anno 2021.

Altri ricavi e proventi diversi, pari ad € 1.071.345,74, dovuti principalmente alle entrate per trasferimenti di TFR/TFS da altri enti per personale transitato all'ASI, recuperi a vario titolo operate sulle competenze corrisposte al personale, rimborsi degli oneri relativi al personale ASI in comando presso altre amministrazioni, restituzione di somme non spese riferite ad accordi stipulati da ASI (per citarne alcuni: accordo ASI Università G. D'Annunzio di Chieti per il progetto *“TOMOXinstrument: X-ray tomography technique applied to in situ rock composition and age determination”* € 150.914,00; accordo con l'INFN per il *“Progetto LIMADOU SCIENZA”* € 49.806,45; Accordo ASI-INFN per il *“Progetto AMS”* € 40.259,50).

Le altre voci di entrata evidenziate nel conto economico sono pari a zero in quanto non attinenti con la natura dell'attività svolta dall'Ente.

Il totale dei componenti positivi della gestione ammonta ad € 843.318.445,53 in forte calo rispetto all'esercizio 2020.

I componenti negativi della gestione ammontano ad € 818.627.132,65. La riduzione, rispetto all'esercizio 2020, è pari ad € 92.688.172,20, dovuto principalmente al calo della contribuzione all'ESA e dei costi legati ai contratti istituzionali di ricerca e industriali. Infatti, per l'esercizio 2021, l'ammontare dei soli trasferimenti correnti risulta pari a 597,88 milioni con un decremento rispetto all'esercizio 2020 pari ad € 88,2 milioni. L'ammontare delle sole prestazioni tecnico-scientifiche ammontano ad €

105,23 milioni circa, a fronte di un ammontare pari ad € 111,87 milioni di euro circa per il 2020.

I componenti negativi della gestione sono composti come segue:

- ✓ Costi della produzione pari ad € 146.323.128,44;
- ✓ Ammortamenti e svalutazione per € 73.323.769,09;
- ✓ Costi per trasferimenti e contributi per € 597.884.777,30;
- ✓ Accantonamenti pari ad € 1.095.457,82;
- ✓ Variazione nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo pari a zero;

Per il 2021 sono da considerare, inoltre i Proventi e oneri finanziari che riportano un saldo positivo di € 5.104.702,65; in merito si rileva l'importo di € 2.280.000,00 dovuto alla liquidazione dei dividendi corrisposti da e-GEOS di € 2.879.500,50 dovuto alla liquidazione dei dividendi SpaceLab S.p.A. ed € 54.797,85 dovuti principalmente al pagamento di interessi all'ESA.

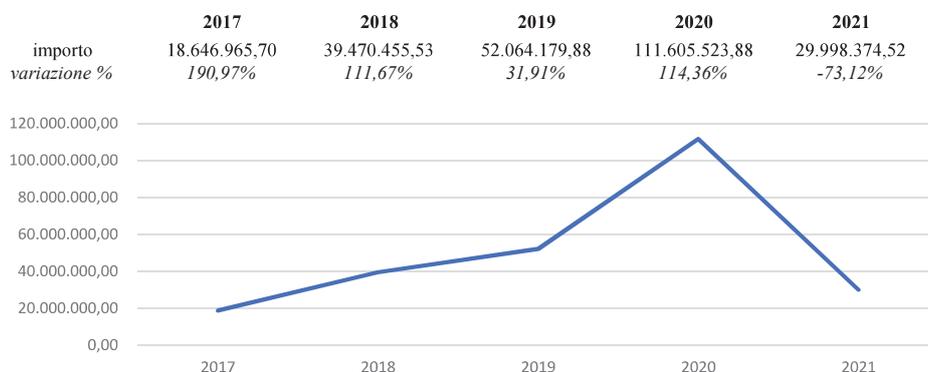
Infine la voce Oneri e Proventi straordinari registra un saldo positivo di € 202.358,88. Sono annoverati in questa voce, tra i proventi straordinari, le sopravvenienze attive registrate per la quasi totalità a fronte di cambi di assegnazioni di impegni, e le sopravvenienze passive dovute principalmente alla liquidazione di competenze arretrate a favore del personale dipendente, a cambi di assegnazione di accertamenti.

Di seguito una tabella che riepiloga per macro voci i costi ed i proventi relativi all'esercizio 2021 con le percentuali di scostamento rispetto all'esercizio 2020.

Descrizione	2020	Variazioni		2021
		differenza	%	
Componenti Positivi della Gestione	1.021.778.495,83	-178.460.050,30	-17,47	843.318.445,53
Componenti Negativi della Gestione	911.315.304,85	-92.688.172,20	-10,17	818.627.132,65
differenza tra Componenti Positivi e Negativi	110.463.190,98	-85.771.878,10	-77,65	24.691.312,88
Proventi ed oneri finanziari	1.893.628,78	3.211.073,87	169,57	5.104.702,65
Proventi ed oneri straordinari	-751.295,88	953.654,87	126,93	202.358,99
Componenti Negativi della Gestione	0,00	0,00		0,00
AVANZO ECONOMICO	111.605.523,88	81.607.149,36	-73,12	29.998.374,52

Alla luce di quanto sopra esposto si evince che l'Avanzo economico, pari ad € 29.998.374,52, risulta diminuito del 73,12% le cui cause vanno ricercate nella riduzione dei valori positivi della gestione rispetto a quelli negativi e sia nel miglioramento dei proventi finanziari e straordinari.

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento del risultato economico dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:



Sebbene l'importo dei risconti passivi risulti ridotto nell'esercizio 2021, la contrazione dei trasferimenti da parte del MUR ha determinato una sensibile flessione del risultato d'esercizio.

1.2 La contabilità economico/patrimoniale - Lo Stato patrimoniale.

Lo Stato Patrimoniale è predisposto ai sensi dell'articolo 38 del Regolamento di Amministrazione Finanza Contabilità. Lo stato patrimoniale è redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del codice civile, per quanto applicabile e comprende le attività e le passività finanziarie, nonché le poste di rettifica.

Di seguito, si riportano le Attività dello Stato Patrimoniale dell'ASI:

ATTIVITA'	2020	Variazioni		2021
		importo	%	
Immobilizzazioni	596.002.557,74	29.255.570,64	4,91	625.258.128,38
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>401.562,58</i>	<i>18.824,34</i>	<i>4,69</i>	<i>420.386,92</i>
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>592.450.554,30</i>	<i>29.748.158,05</i>	<i>5,02</i>	<i>622.198.712,35</i>
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>3.150.440,86</i>	<i>-511.411,75</i>	<i>-16,23</i>	<i>2.639.029,11</i>
Attivo Circolante	990.928.497,31	-57.129.707,39	-5,77	933.798.789,92
<i>Rimanenze</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Crediti</i>	<i>69.461.798,60</i>	<i>-44.708.366,31</i>	<i>-64,36</i>	<i>24.753.432,29</i>
<i>Attività finanziaria non imm.</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Disponibilità liquide</i>	<i>921.466.698,71</i>	<i>-12.421.341,08</i>	<i>-1,35</i>	<i>909.045.357,63</i>
Ratei e Risconti	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA'	1.586.931.055,05	-27.874.136,75	-1,76	1.559.056.918,30

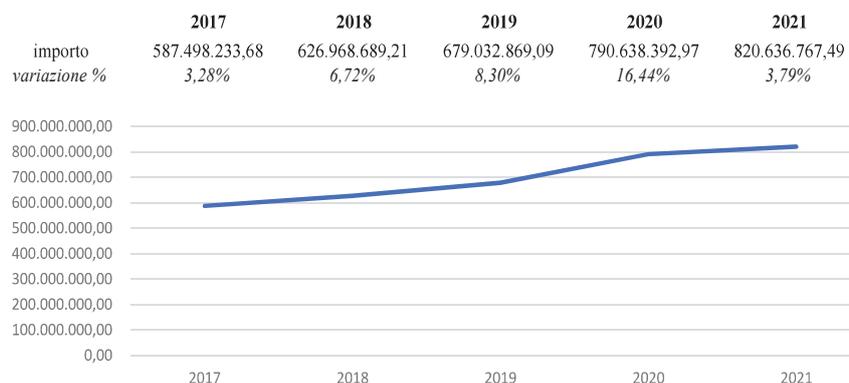
A tale riguardo si registra che le Immobilizzazioni sono pressochè in linea con quelle del 2020 registrando un lieve incremento pari al 4,91%, mentre l'attivo circolante subisce una riduzione del 5,77%; il totale delle Attività, pari ad € 1.559.056.918,30, si riduce lievemente, dell'1,76%.

Tra le disponibilità liquide è iscritto il fondo di cassa al 31 dicembre 2021, pari a € 909.045.357,63. Il totale dell'attivo circolante è quindi pari a € 933.798.789,92.

Di seguito si riportano le Passività dello Stato Patrimoniale:

PASSIVITA'	2020	Variazioni		2021
		importo	%	
Patrimonio Netto	790.638.392,97	29.998.374,52	3,79	820.636.767,49
<i>riserve</i>	679.032.869,09	111.605.523,88	16,44	790.638.392,97
<i>risultato economico d'esercizio</i>	111.605.523,88	-81.607.149,36	-73,12	29.998.374,52
Fondo Rischi ed Oneri	2.668.828,37	1.095.457,82	41,05	3.764.286,19
<i>Fondi per imposte</i>	916.711,00	0,00	0,00	916.711,00
<i>Fondo per rinnovi contrattuali</i>	1.752.117,37	1.095.457,82	62,52	2.847.575,19
Trattamento di Fine Rapporto	20.887.312,83	720.402,15	3,45	21.607.714,98
Debiti	66.489.354,19	-31.688.371,24	-47,66	34.800.982,95
<i>Debiti da Finanziamento</i>	48.000.000,00	-48.000.000,00	-100,00	0,00
<i>Debiti verso Fornitori</i>	4.859.050,59	2.211.650,67	45,52	7.070.701,26
<i>Debiti per Traferimenti e Contributi</i>	141.905,43	203.383,58	143,32	345.289,01
<i>Debiti Tributarî</i>	3.079.583,27	989.290,26	32,12	4.068.873,53
<i>Debiti Previdenziali e Assistenziali</i>	1.241.381,55	-37.203,07	-3,00	1.204.178,48
<i>Altri Debiti</i>	9.167.433,35	12.944.507,32	141,20	22.111.940,67
Contributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Ratei e Risconti e Contributi Investimenti	706.247.166,69	-28.000.000,00	-3,96	678.247.166,69
TOTALE PASSIVITA'	1.586.931.055,05	-27.874.136,75	-1,76	1.559.056.918,30

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento del Patrimonio Netto dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:



L'avanzo economico d'esercizio dell'anno 2021 pari ad € 29.998.374,52 è stato iscritto in aumento degli avanzi economici portati a nuovo.

Ai sensi dell'articolo 2426 del Codice Civile le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto. Gli elementi patrimoniali dell'attivo sono esposti al netto dei fondi di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali si dividono in terreni, fabbricati (relativi alle spese sostenute per la realizzazione della nuova sede), mobili e arredo ufficio, macchine di ufficio, materiale bibliografico, automezzi, impianti, Hardware (in sostituzione delle apparecchiature CED), Attrezzature (che aggrega le apparecchiature generiche, le apparecchiature scientifiche, gli investimenti istituzionali). Alle sopra citate voci sono

state allocate le movimentazioni patrimoniali legate alla voce “Investimenti Base di Malindi” opportunamente ripartite per tipologia di costi in linea con le nuove voci patrimoniali previste dal piano dei conti integrato, rilevando i dati dal prospetto allegato “Stampa totali ammortamento per categorie”, in particolare le categorie dal 06.01 al 06.08. Nell’anno 2021 i beni sono stati ammortizzati in base alle percentuali previste per legge a seconda della tipologia del bene da ammortizzare, secondo quanto scritto nelle premesse.

Il totale delle immobilizzazioni è di € 625.258.128,38.

La tabella che segue riporta le movimentazioni inventariali rilevate nell’esercizio 2021 e 2020 con le annesse variazioni dei fondi di ammortamento corrispondenti.

COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI									
Categoria	Valore netto al 31/12/2020	Fondo ammortamento 31/12/2020	Valore al lordo al 31/12/2020	Incrementi patrimoniali 2021	Decrementi patrimoniali 2021	Valore al lordo al 31/12/2021	Fondo ammortamento 31/12/2021	Valore netto al 31/12/2021	% coeff. Amm.to
Mobili e arredi per ufficio	217.558,67	1.168.371,67	1.385.930,34	56.632,44	4.447,87	1.438.114,91	1.274.247,92	163.866,99	10
Macchine d'ufficio	2.803,64	153.286,82	156.150,46	3.413,52	1.335,40	158.228,58	155.206,74	3.021,84	20
CEI	429.559,52	2.967.149,12	3.396.708,64	446.183,23	200,00	3.842.691,87	3.307.744,56	534.947,31	25
Libri (Materiale Bibliografico)	346.943,38	0,00	346.943,38	0,00	0,00	346.943,38	0,00	346.943,38	0
Automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20
APPARECCHIATURE GENERALI	46.374,43	1.674.006,48	1.720.380,91	4.771,42	0,08	1.725.152,25	1.692.046,81	33.105,44	20
Attrezzature scientifiche	4.725.128,04	30.194.707,37	34.919.835,41	1.308.920,84	168.242,86	36.060.513,39	33.532.322,21	2.528.191,18	30
Impianti	381.711,33	561.005,68	942.717,01	187.372,34	0,00	1.130.089,35	614.103,20	515.986,15	5
Terreni	1.346.710,11	924.005,04	2.270.715,15	31.720,00	0,00	2.302.435,15	954.848,18	1.347.586,97	5
FABBRICATI (nuova sede)	68.069.526,30	12.471.127,37	80.540.653,67	1.032.112,44	0,00	81.572.766,11	14.102.582,69	67.470.183,42	2
Investimenti Materiali	14.090,72	1.088.934,02	1.103.024,74	0,00	0,00	1.103.024,74	1.090.570,97	12.453,77	varie
INVESTIMENTI STRUTTURALI	503.216.255,50	1.240.684.874,49	1.743.901.129,99	73.803.190,26	0,00	1.817.704.320,25	1.308.175.039,89	509.529.280,36	varie
Apparecchiature in base di realizzazione	13.653.832,67	0,00	13.653.832,67	26.099.312,88	0,00	39.713.145,55	0,00	39.713.145,55	0
TOTALE immobilizzazioni materiali	592.450.554,31	1.291.887.468,06	1.884.338.022,37	102.933.629,37	174.226,21	1.997.097.425,53	1.364.898.713,17	622.198.712,36	

COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI									
Categoria	Valore netto al 31/12/2020	Fondo ammortamento 31/12/2020	Valore al lordo al 31/12/2020	Incrementi patrimoniali 2021	Decrementi patrimoniali 2021	Valore al lordo al 31/12/2021	Fondo ammortamento 31/12/2021	Valore netto al 31/12/2021	% coeff. Amm.to
Software	258.220,46	902.558,17	1.160.778,63	157.275,94	0,00	1.318.054,57	1.032.155,33	285.899,24	20
Marchi	143.342,12	15.910,50	159.252,62	0,00	0,00	159.252,62	24.764,94	134.487,68	
TOTALE immobilizzazioni immateriali	401.562,58	918.468,67	1.320.031,25	157.275,94	0,00	1.477.307,19	1.056.920,27	420.386,92	

QUADRO RIPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI (IMMOBILIZZAZ. MATERIALI)														
QUOTE DI AMMORTAMENTO	Mobili e arredi per ufficio	Macchine d'ufficio	CFD	Libri (Materiale Bibliografico)	Automezzi	APPARECCHIATURE GNERICHE	Attrezzature scientifiche	Impianti	Terreni	Fabbricati	Investimenti Mobili	INVESTIMENTI ISTITUZIONALI	Apparecchiature in costruzione	TOTALI
Fondo ammortamento al 31/12/2020	1.168.371,67	153.266,82	2.967.149,12	0,00	0,00	1.674.006,48	30.194.707,37	561.005,68	924.005,04	12.471.127,37	1.088.914,02	1.240.684.874,49	0,00	1.291.887.468,06
Incremento fondo ammortamento 2021	110.170,29	3.255,32	340.795,44	0,00	0,00	18.040,41	3.505.857,70	53.097,52	30.843,14	1.631.455,32	1.616,95	67.490.165,40	0,00	73.185.317,49
Decremento fondo ammortamento 2021	4.294,04	1.335,40	200,00	0,00	0,00	0,08	168.242,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	174.072,38
Fondo ammortamento al 31/12/2021	1.274.247,92	155.206,74	3.307.744,56	0,00	0,00	1.692.046,81	33.532.322,21	614.103,20	954.848,18	14.102.582,69	1.090.510,97	1.308.175.039,89	0,00	1.364.898.713,17
QUADRO RIPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI (IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI)														
QUOTE DI AMMORTAMENTO	Concessioni, licenze, marchi e diritti similiari (Software)													
Fondo ammortamento al 31/12/2019	918.468,67													
Incremento fondo ammortamento 2020	138.451,60													
Decremento fondo ammortamento 2020	0,00													
Fondo ammortamento al 31/12/2020	1.056.920,27													

Il totale dei crediti è di € 24.753.432,29 ripartiti come segue:

- Crediti verso clienti e utenti euro 601.450,00 composti dal credito nei confronti del Politecnico di Bari per l'Accordo di Cooperazione per Accesso e Utilizzo dei prodotti COSMO-SkyMed per il Progetto: HAITI, Mapping di spostamenti del terreno su zone costiere, urbane ed antropiche € 6.450,00; credito nei confronti di Eutelsat S.p.A a fronte della convenzione ASI Eutelsat per l'affitto del canale IT05 fattura ASI C4/2021, € 595.000,00.
- Crediti per trasferimenti correnti pari ad euro 16.285.472,94 dovuti al credito nei confronti del MISE per l'accordo per la realizzazione del Programma MirrorGovSatCom di cui alla delibera del CdA 6/2018 del 24 aprile 2018 e al decreto urgente del Presidente n. 25/2018 del 7 giugno 2018 (16,2M); € 85.472,94 dovuti dalla Commissione Europea per il Progetto europeo QV-LIFT, finanziato nell'ambito del Programma H2020 della UE.
- Altri crediti di importo pari ad euro 7.866.509,35 dovuti principalmente ad anticipazioni, in linea con quanto previsto dai contratti, anticipi di missioni, fondo cassa Malindi.
- Tra le disponibilità liquide è iscritto il fondo di cassa al 31 dicembre 2021 pari a euro 909.045.357,63. Il totale dell'attivo circolante è quindi pari a euro 933.798.789,92. Il totale dell'attivo al 31 dicembre 2021 è di € 1.559.056.918,30.

Nel passivo dello stato patrimoniale risultano iscritti:

- fondi per imposte per € 916.711,00;
- fondo per i rinnovi contrattuali per € 2.847.575,19 l'importo è stato incrementato per gli accantonamenti legati ai contratti del personale non dirigenziale;
- fondo trattamento di fine rapporto per € 21.607.714,98;
- debiti verso fornitori pari ad euro € 7.070.701,26 sono prevalentemente dati da debiti per spese di funzionamento e per acquisti o realizzazione di Immobilizzazioni;
- debiti per trasferimenti e contributi pari ad € 345.289,01 dovuti principalmente ai trasferimenti nei confronti di Università o altri enti con i quali l'ASI ha stipulato accordi per i suoi fini istituzionali. Per citare alcuni esempi, € 250.000,00 derivano dalla Convenzione ASI UNIRM3 finalizzata alla realizzazione di un polo universitario dedicato a iniziative formative altamente qualificate nella zona di Ostia (Municipio X), denominato Polo di Ostia e l'istituzione di un nuovo corso di laurea denominato Ingegneria delle tecnologie per il mare da attivare nella classe di laurea L-9 - Lauree in Ingegneria Industriale; al trasferimento.
€ 12.000,00 connesso all'Accordo attuativo tra ASI e il Dipartimento di ingegneria Industriale e dell'informazione dell'Università degli Studi di Pavia, finalizzato all'organizzazione di un modulo didattico ASI nell'ambito del corso "Maestría en aplicaciones de informacìon espacial" dell'Istituto GULICH - Università di Cordoba;
- debiti tributari pari ad € 4.068.873,53 dovuti maggiormente alle ritenute erariali operate e alle imposte a carico dell'Ente il cui versamento avverrà nell'esercizio 2021;
- debiti previdenziali e assistenziali pari ad € 1.204.178,48 dovuti ai contributi previdenziali e assistenziali rilevati nel 2021 e da versare nel 2022;
- altri debiti € 22.111.940,67 dovuti in massima parte a debiti per prestazioni tecnico scientifiche nei confronti di contraenti nell'ambito di attività istituzionale, ad altre tipologie di debiti non rientranti nelle voci già illustrate.

Il totale dei debiti al 31.12.2021 è di € 34.800.982,95 in flessione rispetto all'anno 2020.

Il totale dell'attivo e del passivo si bilanciano iscrivendo nel patrimonio netto un avanzo economico d'esercizio risultante dal conto economico, pari ad € 29.998.374,52.

In merito ai conti d'ordine, la Corte dei Conti nella determinazione e relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ASI 2018, ha esplicitamente invitato l'Ente ad adeguarsi alle modifiche introdotte dal d.lgs. n. 139 del 2015 che ha modificato lo schema dello stato patrimoniale di cui all'art. 2424 c.c., (cui fa rinvio l'art. 42 del D.P.R. n.97 del 2003), eliminando i conti d'ordine. Pertanto, pur avendo eliminato i conti d'ordine dallo stato patrimoniale 2021, si ritiene, comunque, di dover dare adeguata informativa in merito agli impegni pluriennali dell'Ente, ritenendo doveroso fornire un quadro completo della futura situazione debitoria dell'ASI, non recepitibile nella situazione patrimoniale 2021.

A fine esercizio i debiti pluriennali relativi agli anni 2022 e 2023 a fronte di attività avviate negli esercizi 2021 e precedenti, compresi gli impegni pluriennali assunti in ambito ESA nel periodo 2022 – 2023, sono riportati nella tabella che segue:

DESCRIZIONE	Esercizio 2021
impegni finanziari pluriennali spese correnti es 2022-2023	104.074.966,86
impegni finanziari pluriennali c/capitale es 2022-2023	88.879.456,18
Impegni finanziari ESA 2022/2023	1.182.000.000,00
Totale	1.374.954.423,04

Si ritiene opportuno evidenziare che gli impegni finanziari assunti per l'ESA corrispondono allo stanziato di bilancio di importo pari ai fondi assegnati dal MUR e PCM per far fronte alla contribuzione ESA, di cui si è già parlato nella relazione sulla gestione dell'anno 2021.

Di seguito una tabella che raccorda le risultanze patrimoniali a quelle finanziarie, in particolare i residui attivi e passivi con crediti e debiti della gestione 2021.

Raccordo fra residui attivi e crediti			
Residui attivi al 31/12/2021		Crediti al 31/12/2021 (S.P.)	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	122.540.073,98	P1.3.2.02.) Crediti verso clienti e utenti	601.450,00
		P1.3.2.03.) Crediti per trasferimenti correnti	16.285.472,94
		P1.3.2.08.) Altri crediti	7.866.509,35
		Totale crediti	24.753.432,29
		<u>Accertamenti cDe non costituiscono credito (non liquidati)</u>	97.786.641,69
Totale residui attivi come da rendiconto finanziario	122.540.073,98	Totale a pareggio come rendiconto finanziario	122.540.073,98

Raccordo fra residui passivi e debiti

Residui passivi al 31/12/2021		Debiti al 31/12/2021 (S.P.)	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	352.123.004,75	P2.4.2.01.) Debiti verso fornitori	7.070.701,26
		P2.4.3.01.) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	45.751,63
		P2.4.3.02.) Debiti per trasferimenti correnti	299.537,38
		P2.4.5.01.) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	454.643,64
		P2.4.5.05.) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	3.614.229,89
		P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali	1.204.178,48
		P2.4.7) Altri debiti	22.111.940,67
		Totale Debiti	34.800.982,95
		<u>Impegni cDe non costituiscono debito (non liquidati)</u>	317.322.021,80
Totale residui passivi come da rendiconto finanziario	352.123.004,75	Totale a pareggio come rendiconto finanziario	352.123.004,75

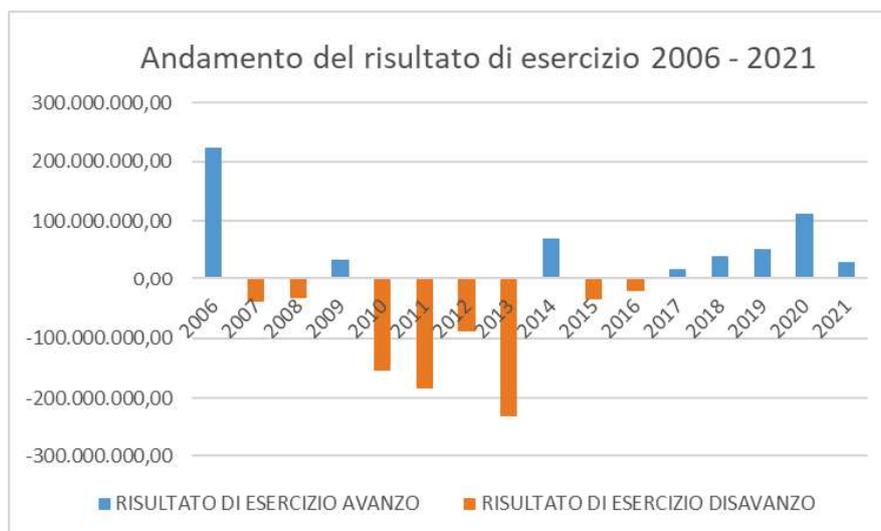
A seguire una rappresentazione aggregata dello stato patrimoniale che consente di rilevare le variazioni percentuali delle macro voci attive e passive.

Dalle tabelle di seguito riportate emergono alcuni elementi sicuramente interessanti; l'esercizio 2021 si conclude con un Patrimonio Netto superiore rispetto ai dati 2020 e con un avanzo economico di 29,99 milioni di euro, in flessione rispetto all'esercizio 2020. In merito, si evidenzia che importi contenuti di avanzo economico, mostrano un maggior utilizzo delle risorse disponibili e, pertanto una più adeguata gestione economico- finanziaria dell'Ente. L'importo dei risconti passivi è stato ridotto rispetto all'esercizio precedente in relazione all'entità dei fondi utilizzati a copertura del disavanzo di competenza.

Di seguito una tabella che evidenzia il trend dei risultati economici conseguiti dall'esercizio 2006 all'esercizio 2021.

RISULTATO DI ESERCIZIO		
ANNO	AVANZO	DISAVANZO
2006	222.244.822,86	
2007		-38.055.368,06
2008		-32.607.879,36
2009	35.298.801,17	
2010		-154.481.562,47
2011		-183.360.219,00
2012		-88.239.389,00
2013		-233.708.668,53
2014	71.180.291,93	
2015		-35.437.424,78
2016		-20.295.956,65

2017	18.646.965,70	
2018	39.470.455,53	
2019	52.064.179,88	
2020	111.605.523,88	
2021	29.998.374,52	



1.3 Elenco dei contenziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio 2021

Ai sensi dell'art. 39 comma 3, del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, la nota integrativa deve contenere l'elenco dei contenziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio. Pertanto, in allegato si riporta la Comunicazione Interna Affari Legali e Societari 2022-002 del 12 gennaio 2021 "Elenco Contenziosi pendenti 2021 - Aggiornamento al 31.01.2021.

A copertura di tali oneri sul bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2021 è stato effettuato uno stanziamento assestato nel capitolo "Oneri da contenzioso" di importo pari ad euro 926.500,00 a fronte di un importo impegnato di € 207.740,30.

 Agenzia Spaziale Italiana	COMUNICAZIONE INTERNA Affari Legali e Societari (UAL)	Documento: CI-UAL-2022-002 Data: 12-01-2022 Pagina: 1 di 1 Raccolta: Corrispondenza
ELENCO CONTENZIOSI PENDENTI 2021 – AGGIORNAMENTO AL 31.12.2021		

Fabrizio Tosone
DAF

Claudio Vescovo
UCF

e p.c. Fabrizio Tosone
Direttore Generale

Giovanni Ciuffarella
Presidente Collegio dei Revisori
dei Conti

SEDE

Al fine di permettere un adeguato accantonamento di somme per sopperire ad eventuali esigenze di esecuzione di sentenze sfavorevoli ad ASI, si trasmette l'*elenco 1* che riporta i contenziosi attualmente pendenti con indicazione degli importi che, in caso di soccombenza di ASI, sarebbero da corrispondere a favore delle controparti.

Le predette somme vengono specificate solo qualora le richieste siano state quantificate da controparte o facilmente quantificabili dal contesto dell'atto introduttivo del giudizio (in assenza di quantificazione si indicherà "n.q.", *i.e.* "non quantificabile") e non sono comprensive del calcolo degli accessori di legge (interessi e rivalutazione monetaria).

Per completezza di informazione sono indicate anche le somme che l'ASI ha versato in esecuzione di sentenze di primo grado e che, qualora il giudizio di appello fosse favorevole all'ASI, potrebbero essere restituite all'Agenzia.

Si resta a disposizione per qualsiasi contributo venisse ritenuto utile al fine di cui sopra.

Cordiali saluti,

Federica Barone

Allegati:

- 1) elenco contenziosi pendenti

contenzioso generale

Elenco giudizi attivi dinanzi all' Autorità Giudiziaria aggiornato al 31/12/2021

elenco 1

	RUOLO GENERALE	AUTORITA' GIUDICANTE	OGGETTO	Somme da accantonare per pagamento in caso di soccombenza di ASI	Possibile restituzione di somma già pagata da ASI	Presunto anno finanziario o data prox udienza
	I Grado					
1	17786/2019	Tribunale Civile di Palermo	Decreto ingiuntivo n. 44/20- oneri a carico di ITA		€ 61.180,20	Udienza 08.03.2022
2	16713/2020	Tribunale Civile di Roma	Mobilità tra profili di pari livello	n.q.		Udienza 28.01.2022
3	11844/2017	TAR Lazio	Annullamento decreto DG n. 519/2017 - Bando 16/2017	n.q.		In attesa discussione merito
4	15442/2018	TAR Lazio	Annullamento provvedimenti MIUR - PCM - risarcimento danni	n.q.		In attesa fissazione udienza
5	ricorso notificato ma non iscritto a ruolo	TAR Lazio	Annullamento verbale di gara - Manutenzione - nuova sede ASI	n.q.		In attesa fissazione udienza
6	22376/2021	Tribunale Civile di Roma	Inquadramento - Bando 16/2017	n.q.		Udienza 21.01.2022
7	1147/2020	TAR Lazio	Annullamento parziale Bando 6/2019	n.q.		In attesa fissazione udienza
8	2733/2021	Tribunale Civile di Roma	Annullamento decreto DG 778/18 - progressione di livello	n.q.		Udienza 13.04.2022
9	12255/2020	Tribunale Civile di Roma	Inquadramento	€ 563.033,76		Udienza 24.01.2022
10	49183/2019	Tribunale Civile di Roma	decreto ingiuntivo - compensi sovrappasso nuova sede ASI	€ 39.463,40		Udienza 08.03.2022

1

contenzioso generale

Elenco giudizi attivi dinanzi all' Autorità Giudiziaria aggiornato al 31/12/2021

elenco 1

RUOLO GENERALE	AUTORITA' GIUDICANTE	OGGETTO	Somme da accantonare per pagamento in caso di soccombenza di ASI	Possibile restituzione di somma già pagata da ASI	Presunto anno finanziario o data prox udienza
11	35808/2021 Tribunale Civile di Roma	atto di citazione - compensi professionali	€ 12.000,00		Udienza 27.04.2022
12	34576/2020 Tribunale Civile di Roma	mansioni superiori - diff. Retributive	n.q.		Udienza 16.06.2022
13	10903/2021 TAR Lazio	annullamento decreto DG 678/21 - gara	n.q.		Udienza 09.02.2022
14	51158/2021 Tribunale Civile di Roma	atto di ingiunzione di pagamento ex RD 639/1910- recupero somme - opposizione	€ 7.251,96	€ 19.611,86	Udienza 31.03.2022
15	11152/2017 TAR Lazio	Bando 11/16 - assunzione ricercatori a TI	n.q.		In attesa discussione merito
16	8380/2019 Tribunale Civile di Roma	Progressione di carriera - diff. retributive	€ 49.815,00		Udienza 25.01.2022
17	31555/2020 Tribunale Civile di Roma	anzianità di servizio	n.q.		Udienza 03.05.2022
18	13018/2019 TAR Lazio	Annullamento bando 6/2019	n.q.		In attesa discussione merito
19	1507/2019 Tribunale Civile di Matera	Annullamento decreto DG 326/15 - Bando 8/2009	n.q.		Udienza 19.09.2022
Il grado					
20	522/2021 Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza n. 880/21 - Bando 8/2009	n.q.		Udienza 28.04.2022

2

contenzioso generale

Elenco giudizi attivi dinanzi all' Autorità Giudiziaria aggiornato al 31/12/2021

elenco 1

	RUOLO GENERALE	AUTORITA' GIUDICANTE	OGGETTO	Somme da accantonare per pagamento in caso di soccombenza di ASI	Possibile restituzione di somma già pagata da ASI	Presunto anno finanziario o data prox udienza
21	1753/2021	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza n. 8400/20 - Demansionamento		€ 195.543,80	Udienza 30.05.2022
22	3488/21	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza n. 7148/21 - bando 8/2009	€ 67.000,00		Udienza 26.01.2023
23	10536/2018	Consiglio di Stato	Appello a sentenza 9714/18 - Bando 8/2016	n.q.		in attesa fissazione udienza
24	1945/2021	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza 482/21 - Inquadramento	n.q.		Udienza 20.6.2022
25	3518/21	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza n. 7148/21 - bando 8/2009	n.q.		Udienza 26.01.2023
26	6169/2019	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza 12437/19 -	€ 906.418,17		Udienza 05.07.2022
27	6868/2020	Consiglio di Stato	Appello a sentenza 6548/20 - Bando 6/19	n.q.		in attesa fissazione udienza
28	6088/2020	Consiglio di Stato	Appello a sentenza 5549/20 - Bando 6/19	n.q.		Udienza 24.03.2022
29	3133/2021	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza 3521/21 - Bando 8/2009	€ 138.000,00		Udienza 20.05.2022
30	2620/2021	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza 3021/21 - Bando 9/2009	n.q.		Udienza 20.12.2022

3

contenzioso generale

Elenco giudizi attivi dinanzi all' Autorità Giudiziaria aggiornato al 31/12/2021

elenco 1

	RUOLO GENERALE	AUTORITA' GIUDICANTE	OGGETTO	Somme da accantonare per pagamento in caso di soccombenza di ASI	Possibile restituzione di somma già pagata da ASI	Presunto anno finanziario o data prox udienza
31	1807/2021	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza 8882/20 - Stabilizzazione	n.q.		Udienza 11.04.2022
32	6087/2020	Consiglio di Stato	Appello a sentenza 5550/20 - Bando 6/19	n.q.		Udienza 24.03.2022
33	1504/2021	Consiglio di Stato	Appello a sentenza 7247/20 - Bando 6/19	n.q.		in attesa fissazione udienza
CASSAZIONE						
34	4154/2009	Cassazione	Impugnazione sentenza n. 7437/14 - perdita di chances		€ 49.746,02	In attesa fissazione udienza
35	13596/2021	Cassazione	Impugnazione sentenza n. 1942/21 - accesso atti	n.q.		In attesa fissazione udienza
				€ 1.782.982,29	€ 326.081,88	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stampa Totali Ammortamento per Categorie Esercizio 2021



	Costi Storici al 01/01	Costi Storici al 31/12	Incremento Patrimoniale	Quota Amm. anno corrente	Fondo Amm. al 01/01	Fondo Amm. Amm.to Residuo al 31/12	Insussistenze	Tot Non Amm.
01.01. - Terreni								
	2.270.715,15	2.302.435,15	31.720,00	30.843,14	924.005,04	954.848,18	295.029,89	1.052.557,08
01.02. - Fabbricati								
	80.540.653,67	81.572.766,11	1.032.112,44	1.631.455,32	12.471.127,37	14.102.582,69	67.470.183,42	0,00
02.01. - Mobile e arredi								
	1.385.930,34	1.438.114,91	52.184,57	110.030,09	1.168.371,67	1.274.247,92	163.866,99	0,00
03.01. - Attrezzature scientifiche								
	34.919.835,41	36.060.513,39	1.140.677,98	3.505.857,70	30.194.707,37	33.532.322,21	2.528.191,18	0,00
03.02. - Apparecchiature CED								
	3.396.708,64	3.842.691,87	445.983,23	340.795,44	2.967.149,12	3.307.744,56	534.947,31	0,00
03.03. - Macchine e attrezzature d'ufficio								
	156.150,46	158.228,58	2.078,12	3.255,32	153.286,82	155.206,74	3.021,84	0,00
03.04. - Apparecchiature e attrezzature generiche								
	1.720.380,91	1.725.152,25	4.771,34	18.040,41	1.674.006,48	1.692.046,81	33.105,44	0,00
03.05. - Impianti								
	942.717,01	1.130.089,35	187.372,34	53.097,52	561.005,68	614.103,20	515.986,15	0,00
04.01. - Automezzi								
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.01. - Libri e pubblicazioni								
	346.943,38	346.943,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	346.943,38
06.01. - Automezzi								
	79.029,76	79.029,76	0,00	0,00	79.029,76	79.029,76	0,00	0,00
06.02. - Apparecchiature e attrezzature generiche								
	211.888,42	211.888,42	0,00	0,00	211.888,42	211.888,42	0,00	0,00
06.03. - Attrezzature scientifiche								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stampa Totali Ammortamento per Categorie Esercizio 2021



	Costi Storici al 01/01	Costi Storici al 31/12	Incremento Patrimoniale	Quota Amm. anno corrente	Fondo Amm. al 01/01	Fondo Amm. Amm.to Residuo al 31/12	Insussistenze	Tot Non Amm.
06.03. - Attrezzature scientifiche	391.521,76	391.521,76	0,00	0,00	391.521,76	0,00	0,00	0,00
06.04. - Apparecchiature CED	71.108,57	71.108,57	0,00	0,00	71.108,57	0,00	0,00	0,00
06.05. - Impianti	32.738,73	32.738,73	0,00	1.636,94	18.648,02	20.284,96	0,00	0,00
06.06. - Macchine e attrezzature d'ufficio	1.730,29	1.730,29	0,00	0,00	1.730,29	0,00	0,00	0,00
06.07. - Mobili e arredi	11.927,21	11.927,21	0,00	0,01	11.927,20	11.927,21	0,00	0,00
06.08. - Segmento di terra Malindi	303.080,00	303.080,00	0,00	0,00	303.080,00	0,00	0,00	0,00
07.01. - Satelliti scientifici	54.181.584,46	61.389.635,46	7.208.051,00	1.802.012,75	54.181.584,46	55.983.597,21	0,00	0,00
07.02. - Satelliti di Telecomunicazione	1.159.794.498,05	1.161.050.498,05	1.256.000,00	52.378.958,08	949.966.053,56	1.002.345.011,64	0,00	0,00
07.03. - Satelliti in fase di realizzazione	238.064.191,64	303.403.330,90	65.339.139,26	0,00	0,00	0,00	0,00	303.403.330,90
07.04. - Segmento di Terra	291.860.855,84	291.860.855,84	0,00	13.309.194,57	236.537.236,47	249.846.431,04	0,00	0,00
08.01. - Software	1.160.778,63	1.318.054,57	157.275,94	129.597,16	902.558,17	1.032.155,33	0,00	0,00
10.01. - Apparecchiature in costruzione	13.653.832,67	39.713.145,55	26.059.312,88	0,00	0,00	0,00	0,00	39.713.145,55
11.01. - Marchi								
04/04/2022 - 13:24:52								Pagina: 2

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stampa Totali Ammortamento per Categorie Esercizio 2021



Costi Storici al 01/01	Costi Storici al 31/12	Incremento Patrimoniale	Quota Amm. anno corrente	Fondo Amm. al 01/01	Fondo Amm. Amm.to Residuo al 31/12	Insussistenze	Tot Non Amm.
159.252,62	159.252,62	0,00	8.854,44	15.910,50	24.764,94	134.487,68	0,00
Totali Generali Esercizio 2021							
1.385.658.053,62	1.988.574.732,72	102.916.679,10	73.323.628,89	1.292.805.936,73	1.365.955.633,44	278.103.122,37	0,00
					344.515.976,91		



AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Situazione amministrativa 2021

Conto esercizio BNL n. 218130
Conto BNL 218134

921.466.698,71
0,00


AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Situazione amministrativa 2021
A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2021 **921.466.698,71**

Riscossioni	
B) in c/competenza	835.063.979,10
C) in c/residui	50.550.398,02
D)	Totale (B + C) 885.614.377,12

Pagamenti	
E) in c/competenza	780.096.450,37
F) in c/residui	117.939.267,83
G)	Totale (E + F) 898.035.718,20

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) **909.045.357,63**

Residui attivi	
I) degli esercizi precedenti	24.608.187,94
L) dell'esercizio	97.931.886,04
M)	Totale (I + L) 122.540.073,98

Residui passivi	
N) degli esercizi precedenti	171.044.793,85
O) dell'esercizio	181.078.210,90
P)	Totale (N + O) 352.123.004,75

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2021 (H + M - P) **679.462.426,86**

Parte vincolata	
[1] al Trattamento di fine rapporto <i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>	21.607.714,98
[2] Fondo rinnovi contrattuali	2.847.575,19
[3]	0,00
[4] al Fondo ripristino investimenti <i>per i seguenti altri vincoli</i>	0,00
[5] Entrate a destinazione vincolata	273.153.719,74
[6] Altri fondi soggetti a vincolo di destinazione	334.015.498,78
[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)	631.624.508,69

Parte disponibile	
[8]	0,00
[9]	0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	47.837.918,17
[11] Totale parte disponibile (8+9+10)	47.837.918,17

Totale Risultato di amministrazione **679.462.426,86**



Il Collegio dei Revisori dei conti

**Relazione
del
Collegio dei Revisori dei conti**

Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2021

Sommario

1. Premessa	2
2. Attività di vigilanza	3
3. Il Rendiconto generale	4
4. Il Conto del bilancio	6
5. Le Entrate	7
6. Le Spese (Uscite)	10
7. Risultato della gestione di competenza	13
8. Residui	14
9. Gestione di cassa	14
10. Risultato di amministrazione	15
11. Conto economico	18
12. Stato patrimoniale	19
13. Partecipazioni	20
14. Conti d'ordine	23
15. Raccordo tra crediti, debiti e residui	23
16. Patrimonio	24
17. Contenimento della spesa pubblica	25
18. Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive	27
19. Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA)	27
20. Personale	29
21. Conclusioni	32

Relazione Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2021

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2021, l'attività del Collegio dei Revisori dei conti (di seguito "Collegio") ha avuto a oggetto la vigilanza dell'Agenzia Spaziale Italiana-ASI (d'ora in avanti anche "Agenzia"), ed è stata ispirata alle disposizioni di legge nonché alle previsioni dello Statuto dell'Agenzia e regolamentari, tra cui, in particolare:

- art. 9 del decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 128, e art. 2403 del codice civile, secondo cui il Collegio vigila sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento;
- artt. 20 e seguenti del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, che, in sintesi, attribuiscono al Collegio la vigilanza sull'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, unitamente allo svolgimento degli altri compiti affidati dalla normativa vigente, compreso il monitoraggio della spesa pubblica;
- art. 9 dello Statuto (relativo comunicato pubblicato nella Gazzetta ufficiale 29 ottobre 2019, n. 254) che individua nel Collegio dei revisori dei conti l'organo di controllo della regolarità amministrativa e contabile dell'Agenzia;
- artt. 80 e seguenti del D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97;
- Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità-RAFC dell'ASI.

Delle attività espletate e dei relativi esiti, il Collegio dà conto con la presente Relazione al Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2021, resa, in particolare, ai sensi dell'art. 42 del RAFC.

1. Premessa

Con il decreto 30 luglio 2021, n. 1009, del Ministro dell'università e della ricerca, è stato costituito il Collegio dei revisori dei conti dell'ASI per un periodo di quattro anni, nelle persone di: dott. Giovanni Ciuffarella, Presidente del Collegio, in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze; dott. Vincenzo Palomba, Revisore effettivo, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca; avv. Antonio Mario Scino, Revisore effettivo, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca.

Il Collegio nella predetta composizione si è insediato, con l'assunzione delle relative funzioni, in data 10 agosto 2021, subentrando dalla medesima data alla precedente compagine formata da: dott. Natale Monsurrò, Presidente, in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze; dott. Francesco Mercurio e dott. Gaetano Tatò, Revisori effettivi, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca.

Successivamente, a seguito delle intervenute dimissioni dell'avv. Antonio Mario Scino a decorrere dal 9 novembre 2021, è stato nominato in sostituzione, con decreto 12 novembre 2021, n. 1235, del Ministro dell'università e della ricerca, il dott. Gianpaolo Davide Rossetti, che ha assunto le funzioni in data 15 novembre 2021.

Pertanto, dall'anzidetta data, il Collegio dei revisori dei conti dell'ASI ha operato, e attualmente opera, nella seguente composizione:

- dott. Giovanni Ciuffarella, Presidente del Collegio, in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze;
- dott. Vincenzo Palomba, Revisore effettivo, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca;
- dott. Gianpaolo Davide Rossetti, Revisore effettivo, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca.

Ciò posto, quali elementi informativi salienti di portata generale riferiti al 2021, il Collegio ritiene di segnalare l'avvenuta modifica del RAFC (delibera 27 gennaio 2021, n. 1, del Consiglio di amministrazione, recante "Approvazione delle modifiche e integrazioni al Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Agenzia Spaziale Italiana di cui alla deliberazione n. 129/2020 del 15 luglio 2020") e del Regolamento del personale (delibera 22 luglio 2021, n. 137, del Consiglio di amministrazione, concernente "Approvazione del Regolamento del Personale dell'Agenzia Spaziale Italiana che modifica gli articoli 6 e 8 del precedente Regolamento da ultimo modificato con deliberazione n. 4/2018 del 6 febbraio 2018"), nonché l'operatività del nuovo assetto organizzativo in virtù dell'adozione, da parte del Presidente dell'ASI, del decreto 7 luglio 2021, n. 5, a seguito delle delibere n. 127 e n. 128 del Consiglio di amministrazione, approvate in data 10 luglio 2020.

Pure da segnalare l'avvenuta nomina del nuovo Direttore generale dell'Agenzia Spaziale Italiana, dott. Fabrizio Tosone, a decorrere dal 1° aprile 2021 e sino alla "durata in carica del Presidente" (delibera 29 marzo 2021, n. 29, del Consiglio di amministrazione).

2. Attività di vigilanza

Il Collegio ha organizzato la propria attività per vigilare sull'osservanza delle norme di legge statutarie e regolamentari, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza della struttura organizzativa e, a tal fine, si è avvalso dei flussi informativi posti in essere dall'Agenzia che si ritengono, anche se non sempre attuati in modo immediato, idonei a consentire al Collegio medesimo la verifica della conformità alle norme di legge delle decisioni adottate.

Al riguardo, nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 il Collegio si è riunito formalmente n. 44 volte (di cui n. 8 nella composizione definita con il decreto 30 luglio 2021, n. 1009, del Ministro dell'università e della ricerca, e n. 6 in quella a seguito del decreto 12 novembre 2021, n. 1235, del medesimo Ministro), dando atto delle attività svolte in appositi verbali, trasmessi ai destinatari individuati dall'art. 81 del D.P.R. n. 97/2003 e dall'art. 22 del decreto legislativo n. 123/2011, oltre che alla Corte dei conti, giusta art. 5 della legge 21 marzo 1958, n. 259.

I predetti verbali debitamente sottoscritti, peraltro tutti con approvazione unanime, sono pertinentemente raccolti e conservati presso la sede dell'ASI.

Il Collegio sottolinea di aver sempre assicurato un'adeguata partecipazione dei propri componenti alle riunioni del Consiglio di amministrazione (n. 13 di cui n. 5 con il Collegio attuale), fornendo il proprio contributo professionale, sia in sede di controllo preventivo sia

in occasione della dialettica consiliare, nella forma del controllo concomitante.

Il Collegio dà atto che nel corso dell'anno 2021 risulta adottato il numero di provvedimenti di seguito elencato:

- n. 10 decreti del Presidente dell'ASI
- n. 221 deliberazioni Consiglio di amministrazione
- n. 1.017 decreti del Direttore generale.

A seguito dell'avvenuta ricostituzione, il Collegio - al fine di acquisire maggiore conoscenza della struttura organizzativa dell'ASI, nell'ottica di poter meglio vigilare, in particolare, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sul concreto funzionamento della struttura stessa - informa di aver avviato, d'intesa con il Direttore generale, una serie di incontri informali con i responsabili delle Direzioni e di alcune Unità organizzative.

Ha proceduto, altresì, a incontrare l'Organismo Indipendente di Valutazione-OIV, in composizione monocratica, al fine di meglio definire i reciproci flussi informativi.

Inoltre, allo scopo di poter svolgere in modo più ordinato e efficace i propri compiti, il Collegio, dando attuazione alla previsione contenuta dall'art. 9, comma 7, dello Statuto, ha approvato in data 13 ottobre 2021 il proprio Regolamento di funzionamento.

Il Collegio ha monitorato lo stato del contenzioso, considerando soprattutto i potenziali futuri riflessi dello stesso sul Bilancio dell'ASI.

Infine, il Collegio rappresenta di non aver inviato, nel corso dell'anno 2021, segnalazioni o denunce ai sensi dell'art. 52 del decreto legislativo 26 agosto 2016, n. 174.

3. Il Rendiconto generale

La Direzione generale dell'Agenzia Spaziale Italiana-ASI in data 13 aprile 2022 ha trasmesso, a mezzo posta elettronica, la documentazione afferente al Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio finanziario 2021 (prot. CRC n. 76 di pari data) e, nello specifico:

- a) Conto del bilancio (composto dai seguenti documenti: Rendiconto finanziario decisionale; Rendiconto finanziario gestionale-competenza; Rendiconto finanziario gestionale-residui; Prospetto riepilogativo consuntivo delle spese per missioni e programmi);
- b) Conto economico;
- c) Stato patrimoniale (con totale ammortamenti);
- d) Nota integrativa;
- e) Situazione amministrativa;
- f) Relazione sulla gestione;
- g) Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio;
- h) Elenco contenziosi pendenti al 31.12.2021.

In proposito, il Collegio rileva preliminarmente che la Relazione illustrativa a cura del Presidente dell'ASI - giusta previsioni recate dall'art. 34, comma 2, del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità-RAFC dell'ASI, e dall'art. 38, comma 3, del D.P.R. n. 97/2003 - è di fatto conglobata nella Relazione sulla gestione, pervenuta per posta elettronica in data 15 aprile 2022 (prot. CRC n. 79 di stessa data) e firmata congiuntamente del medesimo Presidente e dal Direttore generale.

L'avvenuta trasmissione del Rendiconto generale è finalizzata al rilascio del prescritto parere del Collegio, prima dell'esame da parte del Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 34, comma 3, del RAFC, oltre che dell'art. 38, comma 3, del D.P.R. n. 97/2003, nella seduta fissata per il 28 c.m.

Il Collegio dà atto che il Rendiconto generale risulta predisposto dalla competente Direzione amministrazione e finanza-DAF ed è pervenuto nel termine di quindici giorni prima della prevista delibera dell'organo di vertice, in osservanza dell'art. 38, commi 3 e 4, del D.P.R. n. 97/2003.

Nella Relazione sulla gestione è precisato che il medesimo Rendiconto generale "contiene già gli schemi e la documentazione della contabilità economico-patrimoniale e ciò, in coerenza con quanto previsto dal comma 3 dell'art. 75 del richiamato Regolamento" e che "L'Agenzia, quindi, in linea con le indicazioni che perverranno dal Ministero vigilante e dal MEF, provvederà ad integrare le rilevazioni civilistiche in particolare con un sistema di contabilità analitica e in sinergia con l'Unità di Controllo di Gestione."

Al riguardo, il Collegio, quindi, ne prende atto.

Quanto ai documenti contabili propedeutici alla predisposizione del Rendiconto in rassegna, il Collegio espone:

- il Rendiconto Generale dell'esercizio 2020 è stato approvato dal Consiglio di amministrazione con la delibera 26 aprile 2021, n. 40;
- il Bilancio di Previsione 2021 e Triennale 2021-2023, è stato approvato dal Consiglio di amministrazione con delibera 18 dicembre 2020, n. 216, ed è stato oggetto di tre variazioni;
- la Prima variazione è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera 10 marzo 2021, n. 8;
- la Seconda variazione (Assestamento) è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera 21 giugno 2021, n. 85;
- la Terza variazione è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera 4 novembre 2021, n. 170.

Il Collegio dà atto di aver pertinentemente espresso in via preventiva, rispetto all'adozione della consequenziale delibera, il prescritto parere su ciascuno dei menzionati documenti contabili.

Nella Relazione sulla gestione, poi, è precisato che nel corso dell'esercizio 2021, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del RAFC, sono state apportate n. 149 variazioni compensative nell'ambito della medesima Unità Previsionale di Base di 1° livello (Centro di Responsabilità Amministrativa), come da tabella seguente.

Tabella n. 1

Centro di Responsabilità Amministrativa	2021	2022	2023	Totale
Direzione Generale	244.173,31	742.751,97	300.000,00	1.286.925,28
Direzione Risorse Umane	962.363,34	146.508,77	74.007,16	1.182.879,27
Direzione Programmi	81.000.749,90	82.729.541,90	82.784.814,60	246.515.106,40
Direzione Affari Generali	69.291,41	15.500,00	15.500,00	100.291,41
Direzione Scienza e Ricerca	874.710,09	5.473.341,33	1.809.883,00	8.157.934,42
Innovaz. e Trasfer.to Tecnologie	2.222.340,49	865.707,84	832.241,38	3.920.289,71
Direzione Information Technology & Logistica	250.000,00	693.809,80	899.609,80	1.843.419,60
Fondi	10.000,17	-	-	10.000,17
Partite di Giro	30.000,02	-	-	30.000,02
TOTALE	85.663.628,73	90.667.161,61	86.716.055,94	263.046.846,28

Fonte: ASI

Nella medesima Relazione sulla gestione, è anche fornito il riepilogo per il triennio 2021-2023 delle variazioni compensative, raggruppate per Titoli, come appresso riportato.

Tabella n. 2

Variazioni compensative	2021	2022	2023	Totale
Titolo I Spese correnti	17.636.910,71	23.479.415,64	11.696.055,94	52.812.382,29
Titolo II Conto Capitale	67.996.718,00	67.187.745,97	75.020.000,00	210.204.463,97
Titolo VII Partite di Giro	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
Totale	85.863.628,73	90.667.161,61	86.716.055,94	263.246.846,28

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Inoltre, va rilevato che l'Avanzo di amministrazione presunto 2020 pari a € 576.840.576,96, di cui € 5.824.338,07 libero, è stato applicato nel triennio 2021-2023 nella sola quota vincolata di € 571.016.238,89.

In virtù dell'approvazione del Rendiconto dell'esercizio 2020, l'Avanzo di amministrazione 2020 è risultato pari a € 706.256.304,89 di cui € 571.566.668,03 a destinazione vincolata ed € 134.689.636,86 libero.

Tabella n. 3

Tipologia avanzo di amministrazione	Avanzo Amm.ne Presunto 2020	Avanzo Amm. Presunto Appl. 2021-2023	Conto Consuntivo 2020	differenza
vincolato	571.016.238,89	571.016.238,89	571.566.668,03	550.429,14
libero	5.824.338,07	0,00	134.689.636,86	134.689.636,86
totale	576.840.576,96	571.016.238,89	706.256.304,89	135.240.066,00

	2021	2022	2023	Totale	da applicare	
Bilancio Preventivo (av.amm.vinc.appl.)	364.227.883,69	129.040.300,36	77.748.054,84	571.016.238,89	550.429,14	
Avanzo Amm.ne Applicato	vinc.	364.778.312,83	129.040.300,36	77.748.054,84	571.566.668,03	0,00
	lib.	19.150.697,87	35.298.292,13	80.240.646,86	134.689.636,86	0,00
	tot.	383.929.010,70	164.338.592,49	157.988.701,70	706.256.304,89	0,00

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

4. Il Conto del bilancio

Il Collegio rileva che i due documenti che compongono il Conto del bilancio – cioè, il Rendiconto finanziario decisionale, in cui è evidenziata la gestione di competenza e la

gestione dei residui, e il Rendiconto finanziario gestionale articolato in capitoli – sono redatti secondo le disposizioni del RAFC, dove i Centri di Responsabilità Amministrativa rappresentano il punto nodale di imputazione delle entrate e delle uscite.

5. Le Entrate

Per quanto attiene alle Entrate, la gestione di competenza, ponendo a confronto le previsioni iniziali con quelle definitive, evidenzia le seguenti risultanze.

Tabella n. 4

ENTRATE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO II (E. correnti)	763.148.733,00	133.261.330,22	17,46	896.410.063,22
TITOLO III (E. extra tributarie)	200.000,00	5.854.301,67	2.927,15	6.054.301,67
TITOLO IV (Entrate in c/capitale)	-	-	0,00	-
TITOLO VI (Accensione Prestiti)	-	-	0,00	-
TITOLO IX (Partite di giro)	31.790.000,00	2.973.288,13	9,35	34.763.288,13
TOTALE ENTRATE	795.138.733,00	142.088.920,02	17,87	937.227.653,02
Risultato Amm.ne applicato	318.608.132,09	-172.267.959,25	-54,07	146.340.172,84
TOTALI	1.113.746.865,09	- 30.179.039,23	-2,71	1.083.567.825,86

Fonte: ASI

In proposito, nella Relazione sulla gestione è rappresentato come le risorse finanziarie dell’Agenzia stiano diventando progressivamente più variegata e presentano, quindi, esigenze di gestione e di rendicontazione differenziate.

Di seguito si dà una sommaria notizia delle principali voci di entrata dell’esercizio 2021.

Fondo Ordinario per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca (FOE)

Il decreto del Ministro dell’università e della ricerca 16 luglio 2021, n. 844, registrato alla Corte dei conti in data 5 agosto 2021 (Foglio 2256), ha determinato l’assegnazione del Fondo Ordinario per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca-FOE per l’anno 2021, per complessivi € 505.304.993,00, di cui 420.000.000,00 destinati ad attività di ricerca a valenza internazionale (*European Space Agency-ESA*).

Nella tabella che segue è riportata in modo schematico l’evoluzione del FOE nell’ultimo quinquennio.

Tabella n. 5

FOE	2017	2018	2019	2020	2021
Assegnazione ordinaria	78.706.976,00	78.534.854,00	77.788.397,00	76.948.733,00	79.204.993,00
Ass. art. 1, c. 4, lett. f), DM 631/2016 e lett. d), DM 608/2017		124.177,00	-	-	-
Progettualità di carattere straordinario	300.000,00	250.000,00	350.000,00	250.000,00	1.100.000,00
PRORA		-	-	4.000.000,00	5.000.000,00
Attività di ricerca a valenza internazionale (ESA)	430.000.000,00	430.000.000,00	420.000.000,00	420.000.000,00	420.000.000,00
Progetti Bandiera e Progetti di interesse	24.000.000,00	24.000.000,00	12.080.000,00	-	-
Assegnazione ex premialità	16.181.699,00	24.307.112,22	-	-	-
TOTALE	549.188.675,00	557.216.143,22	510.218.397,00	501.198.733,00	505.304.993,00
Variazione su base annua	-0,50%	1,46%	-8,43%	-1,77%	0,82%

Fonte: ASI

Da rilevare che nell'anno 2021 si è avuta un'inversione di tendenza del progressivo decremento delle assegnazioni del FOE (nel quadriennio 2017-2019 la diminuzione è stata di oltre il 9%), ancorché tale inversione rispetto all'anno precedente sia stata minima, risultando l'ammontare delle assegnazioni di poco superiore allo 0,8% e pari a € 4.106.260,00.

Altre risorse

Ulteriori entrate sono state acquisite dall'ASI nel corso dell'esercizio 2021. Di seguito, elencate in sintesi quelle più significative (importo superiore a un milione di euro):

- € 100.000.000,00 - assegnazione dei fondi di cui all'art. 1, comma 140, della legge n. 232/2016, per i programmi opzionali del Consiglio Ministeriale ESA 2016;
- € 120.000.000,00 - assegnazione con DPCM 22 maggio 2020 in applicazione dell'art. 1, comma 254, legge n. 160/2019, per la contribuzione all'ESA a seguito del Consiglio Ministeriale Space 19+;
- € 2.171.856,53 - contributo del Ministero della difesa a seguito dell'Accordo Attuativo relativo all'Accordo Esecutivo per la collaborazione tra l'ASI e il Ministero della difesa (AD) nell'ambito dei programmi COSMO e MUSIS n. A/027/09/0;
- € 20.000.000,00 - accertamento (assegnazione complessiva di € 281.000.000,00 sino al 2033), per assegnazione del Ministero dell'università e della ricerca-MUR con decreto 4 dicembre 2019, n. 1118, per il finanziamento del programma di ricerca COSMO SkyMed di II Generazione, a valere sul Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese ex art. 1, comma 95, legge n. 145/2018;
- € 1.586.666,90 - Accordo di attuazione relativo all'Addendum n. 4 della convenzione per il programma COSMO-SkyMed MCO F-DUGS tra ASI e Ministero della difesa;
- € 3.000.293,00 - assegnazione come da decreto MUR 29 ottobre 2010, n. 802, per sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca;
- € 26.200.000,00 - Accordo attuativo 2018-9-HH.0 per la realizzazione del Programma *MirrorGovSatCom*;
- € 34.300.000,00 - assegnazione per l'anno 2021 (in totale € 68.500.000,00 nel triennio

- 2021-2023) da parte del Ministero dello sviluppo economico-MISE, per realizzare il programma "MIRROR COPERNICUS", nell'ambito dell'Accordo Quadro n. 2018-5-Q.0 del 6 febbraio 2018 tra ASI e MISE, Direzione generale per la politica industriale, la competitività e le piccole e medie imprese (DGPICPMI);
- € 5.835.596,00 - entrate da e-GEOS S.p.A. relative alla diffusione commerciale dei prodotti COSMO SkyMed;
 - € 1.517.977,00 - entrate da Convenzione ASI/EUTELSAT S.A. n. 2018-3-A.0, con incasso fatture n. CI3, CI4, CI5 di dicembre 2021, denominata *Satellite Services Grant of Use Agreement*, derivanti dall'uso commerciale dei transponder IT05, IT10, IT08 e IT09;
 - € 2.280.000,00 per l'incasso dei dividendi e-GEOS S.p.A. relativi all'esercizio 2020;
 - € 2.879.500,50 per l'incasso dei dividendi SpaceLab S.p.A. relativi all'esercizio 2020;
 - € 3.560.000,00 - accertati in base all'accordo tra ASI e Ministero dello sviluppo economico (Accordo Attuativo n. 2020-22-HH.0 dell'Accordo Quadro N. 2018-5-Q.0, per la realizzazione del Programma I-CIOS finalizzato a favorire l'inserimento del sistema produttivo nazionale nel mercato emergente del *Commercial In Orbit Servicing*);
 - € 67.500.000,00 - assegnazione da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri (nota n. 298 del 14 gennaio 2021) per il progetto di sviluppo linea PLATINO (assegnazione sino all'esercizio 2025 di complessivi € 240.500.00,00).

La Relazione sulla gestione, poi, informa che prudenzialmente - in quanto non è pervenuto dal MUR né l'incasso né l'accettazione della rendicontazione trasmessa - si è ritenuto di non accertare i fondi determinati con decreto MUR 4 agosto 2021, n. 11881, per € 1.200.623,06 e destinati a far fronte alle straordinarie esigenze connesse all'emergenza COVID-19.

La tabella espone, in modo schematico, il totale delle entrate, raggruppate per origine.

Tabella n. 6

ENTRATE	Previsioni definitive	Accertamenti	Differenza	% accertato	Incidenza %
Titolo II - Trasferimenti correnti	896.410.063,22	898.395.063,85	1.985.000,63	100,22	96,29
Contributo ordinario MUR	719.204.993,00	719.204.993,00	0,00	100,00	77,09
Contributi Ministeri diversi	175.214.397,10	176.185.630,57	971.233,47	100,55	18,88
Trasferimenti da enti di ricerca	17.015,52	485.736,83		2.854,67	0,05
Contributo MUR premiali	-	-	0,00	0,00	0,00
Contributo MUR bandiera	-	-	0,00	0,00	0,00
Contributi Enti diversi	446.478,61	446.478,61	0,00	100,00	0,05
Altre entrate correnti		-	0,00	0,00	0,00
Contributi UE e Resto del Mondo	1.527.178,99	2.072.224,84	545.045,85	135,69	0,22
Titolo III - Entrate Extratributarie	6.054.301,67	14.172.736,51	8.118.434,84	234,09	1,52
Vendita e erogazione servizi	2.721.977,00	7.555.906,33	4.833.929,33	277,59	0,81
Distribuzione dividendi	2.280.000,00	5.159.500,50	2.879.500,50	226,29	0,55
Rimborsi	42.745,13	42.806,56	61,43	100,14	0,00
Altre entrate correnti	1.009.579,54	1.414.523,12	404.943,58	140,11	0,15
Titolo IV -Entrate in c/capitale	-	511.897,91	511.897,91	100,00	0,05
Titolo VI - Accensione Prestiti	-	-	0,00	0,00	0,00
Finanz. medio e lungo termine	-	-	0,00	0,00	0,00
Titolo IX -Partite di Giro	34.763.288,13	19.916.166,87	-14.847.121,26	57,29	2,13
Totale Entrate	937.227.653,02	932.995.865,14	-4.231.787,88	99,55	100,00

Fonte: ASI

Da rilevare, per l'esercizio considerato, la mancata assegnazione, da parte del MUR, di fondi per progetti premiali e la significativa differenza negativa per accertamenti relativamente alle Partite di giro.

6. Le Spese (Uscite)

Le Spese - anche indicate con la denominazione 'Uscite' nei documenti di bilancio - attengono agli impegni assunti dall'Agenzia per far fronte al proprio funzionamento, agli investimenti, nonché alle partite di giro, oltre che al rimborso di finanziamenti.

Nella tabella seguente sono riassunti i dati relativi alle previsioni definitive, agli impegni e ai residui passivi formati nell'esercizio.

Tabella n. 7

USCITE	Prev.ni definitive	Impegni	Residui	Differenza	% Impegni	Inc. % Impegni
Direzione Generale	26.462.745,37	18.018.985,44	25.987.364,06	-8.443.759,93	-31,91	1,87
Titolo I	20.504.631,71	16.919.363,48	24.332.355,14	-3.585.268,23	-17,49	
Titolo II	5.943.113,66	1.084.621,96	1.602.420,67	-4.858.491,70	-81,75	
Titolo III	15.000,00	15.000,00	52.588,25	0,00	0,00	
Direzione Sicurezza	833.281,36	632,22	-	-832.649,14	-99,92	0,00
Titolo I	833.281,36	632,22	-	-832.649,14	-99,92	
RSPP e Sicur. Lavoro	6.000,00	-	-	-6.000,00	0,00	0,00
Titolo I	6.000,00	-	-	-6.000,00	0,00	
Transazione Ecologica	50.000,00	-	-	-50.000,00	0,00	0,00
Titolo I	50.000,00	-	-	-50.000,00	0,00	
Direz. Amm. e Finanza	5.213.058,00	1.270.313,87	261.976,44	-3.942.744,13	-75,63	0,13
Titolo I	5.213.058,00	1.270.313,87	135.450,54	-3.942.744,13	-75,63	
Titolo VII	-	-	126.525,90	0,00	0,00	
Direz. Risorse Umane	48.361.391,55	29.961.734,96	3.097.159,41	-18.399.656,59	-38,05	3,12
Titolo I	48.361.391,55	29.961.734,96	3.097.159,41	-18.399.656,59	-38,05	
Direz. Programmi	224.086.441,15	198.928.069,95	181.003.683,15	-25.158.371,20	-11,23	20,70
Titolo I	70.489.315,04	63.841.629,99	107.149.741,28	-6.647.685,05	-9,43	
Titolo II	149.992.453,23	131.506.627,08	72.296.738,54	-18.485.826,15	-12,32	
Titolo VII	3.604.672,88	3.579.812,88	1.557.203,33	-24.860,00	-0,69	
Direz. Affari Internaz.	592.130.000,00	591.629.677,22	1.300,86	-500.322,78	-0,08	61,55
Titolo I	592.130.000,00	591.629.677,22	1.300,86	-500.322,78	-0,08	
Direz. Scienza e Ricerca	49.468.959,44	41.438.878,51	62.433.638,47	-8.030.080,93	-16,23	4,31
Titolo I	43.860.872,44	36.885.068,97	50.087.927,11	-6.975.803,47	-15,90	
Titolo II	5.608.087,00	4.553.809,54	12.345.711,36	-1.054.277,46	-18,80	
Direz. Information	26.298.111,22	13.949.165,62	11.099.017,06	-12.348.945,60	-46,96	1,45
Titolo I	14.445.790,30	11.636.334,54	7.657.964,63	-2.809.455,76	-19,45	
Titolo II	11.852.320,92	2.312.831,08	3.441.052,43	-9.539.489,84	-80,49	
Direz. Comunicazione	2.794.333,80	1.640.849,49	1.011.057,53	-1.153.484,31	-41,28	0,17
Titolo I	2.794.333,80	1.640.849,49	1.011.057,53	-1.153.484,31	-41,28	
Fondi	28.704.888,72	-	-	-28.704.888,72	0,00	0,00
Titolo I	28.704.888,72	-	-	-28.704.888,72	0,00	
Partite di Giro	31.158.615,25	16.336.353,99	4.088.864,70	-14.822.261,26	-47,57	1,70
Titolo VII	31.158.615,25	16.336.353,99	4.088.864,70	-14.822.261,26	-47,57	
Finanz. Medio e Lungo t.	-	-	-	0,00	0,00	0,00
Titolo I	-	-	-	0,00	0,00	
Titolo II	-	-	-	0,00	0,00	
Titolo IV	48.000.000,00	48.000.000,00	-	0,00	100,00	
Titolo II	-	-	-	0,00	0,00	
TOTALE USCITE	1.083.567.825,86	961.174.661,27	288.984.061,68	-122.393.164,59	88,70	100
Titolo I	827.393.562,92	753.785.604,74	193.472.956,50	-73.607.958,18	91,10	78,42
Titolo II	173.395.974,81	139.457.889,66	89.685.923,00	-33.938.085,15	80,43	14,51
Titolo III	15.000,00	15.000,00	52.588,25	0,00	100,00	0,00
Titolo IV	48.000.000,00	48.000.000,00	-	0,00	100,00	4,99
Titolo VII	34.763.288,13	19.916.166,87	5.772.593,93	-14.847.121,26	57,29	2,07

Fonte: ASI

Dall'esame dei predetti dati si evince che su una previsione definitiva totale di € 1.083.567.825,86 gli impegni assunti sono stati € 961.174.661,27 pari all'88,70%. Sul totale degli impegni, poi, il 78,42% sono costituiti da Spese correnti, il 14,51% da Spese in conto capitale, il 4,99% da Rimborso prestiti e il 2,07% da Partite di giro.

Per quanto concerne l'imputazione ai singoli Centri di Responsabilità Amministrativa, si rileva che oltre l'80% degli impegni sono riferibili alla Direzione Affari Internazionali e alla Direzione Programmi, rispettivamente con il 61,55% e il 20,70%, mentre non raggiungono l'1% ciascuna la Direzione Sicurezza, la Direzione Affari e Finanza, la Direzione Comunicazione (rispettivamente: <0,01%, 0,13% e 0,17%).

Di seguito si dà un sommario conto delle principali aree di spesa del 2021.

Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA)

Preliminarmente si rammenta che, a seguito del Consiglio ministeriale ESA in data 27 e 28 novembre 2019 a Siviglia, l'Italia ha assunto impegni per complessivi 2,288 miliardi di euro, divenendo il terzo contributore dell'European Space Agency. Conseguentemente, si è avuto un importante aumento dei trasferimenti correnti dovuti all'incremento della contribuzione all'ESA.

Nella Relazione è evidenziato che il solo budget ESA, determinato per il 2021 a valle degli impegni assunti con la Ministeriale ESA Space 19+, risulta essere pari a € 589.893.122,84, a cui si aggiunge l'*adjustment* alla contribuzione 2019, di cui al documento ESA/AF(2020)45, pari a € 62.773,22, oltre a € 1.590.315,00 a titolo di "*tax adjustment applicable to pensions*", come da nota ESA-HIF-F-LE-2021-187 del 15 settembre 2021 e, infine, € 48.000.000,00 a copertura dell'ultima rata del debito arretrato verso l'ESA, dovuto alla mancata contribuzione per gli anni 2015 e 2016.

La movimentazione, quindi, nel bilancio ASI della contribuzione ESA, posta a raffronto con quella dell'anno precedente, è appresso sintetizzata.

Tabella n. 8

Contribuzioni ESA	2020	2021
Entrate		
Contributo MIUR per ricerca a valenza internazionale	420.000.000,00	420.000.000,00
Legge 232/2016 (art. 1, comma 140, lett. c)	100.000.000,00	100.000.000,00
L. 160/2019 (art. 1, co. 253-254, e DPCM 22/5/20)	185.000.000,00	120.000.000,00
Totale Entrate	705.000.000,00	640.000.000,00
Uscite		
Contribuzione annuale ESA	665.780.034,45	589.893.122,84
2018/2019 Adjustment of Contribution	16.622.581,08	62.773,22
Interessi		53.791,41
Tax adjustment applicabile to pensions	1.464.454,00	1.590.315,00
Refund of outstanding contributions (2015-2016)		48.000.000,00
Totale Uscite	683.867.069,53	639.600.002,47
Recupero fondi anticipati nel 2019 a copertura quota debito	20.000.000,00	
Saldo Gestione ESA	1.132.930,47	399.997,53

Fonte: ASI

Come semplice notazione contabile, il Collegio rileva la diminuzione apprezzabile delle somme versate all'ESA nel biennio considerato, atteso che, al netto della refusione degli arretrati, è da registrare un decremento del 15,59%.

Il Collegio ribadisce, quanto già segnalato nella Relazione al Rendiconto generale dell'esercizio 2020, sulla necessità di un puntuale riversamento delle risorse destinate all'ESA, al fine di scongiurare la debenza di interessi passivi.

Centro spaziale Luigi Broglio (Broglio Space Centre of Malindi-BSC)

Da segnalare, come appurato dal Collegio, che il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale ha provveduto a rendere nota (comunicato pubblicato nella Gazzetta ufficiale 25 febbraio 2021, n. 47) l'avvenuta entrata in vigore, a far data dal 16 dicembre 2020, dell'Accordo tra il Governo della Repubblica italiana e il Governo della Repubblica del Kenya relativo al Centro spaziale Luigi Broglio – Malindi, Kenya, con allegato e protocolli attuativi, fatto a Trento il 24 ottobre 2016.

Le spese occorrenti per il funzionamento del BSC nell'esercizio considerato presentano un minimo incremento rispetto all'esercizio precedente (da € 11.082.596,64 a € 11.126.736,99) in dipendenza, secondo quanto esposto nella Relazione, dalla crescente inflazione che ha portato a una maggiore onerosità del contratto per la fornitura locale del servizio di supporto tecnico logistico.

Contratti industriali e di ricerca

Nella Relazione è data evidenza alle variazioni di spesa, sia di parte corrente sia in conto capitale, per contratti di ricerca e industria, in disparte dall'ESA, al fine di porre in luce il sensibile incremento registrato nell'esercizio in rassegna, tale da portare l'ammontare di tali tipologie di spesa quasi al livello dell'esercizio 2018, invertendo il precedente trend, come si evince dalla tabella seguente.

Tabella n. 9

<i>Voci</i>	2017	2018	2019	2020	2021
industria	185.460.339,98	219.119.267,22	177.828.558,16	149.768.997,77	223.520.220,71
variazione %	37,25%	18,15%	-18,84%	-15,78%	49,24%
ricerca	28.534.073,94	35.089.179,56	29.447.702,12	32.604.857,35	30.330.371,62
variazione %	47,24%	22,97%	-16,08%	10,72%	-6,98%
Totale	213.994.414,29	254.208.446,96	207.276.260,09	182.373.854,96	253.850.592,82
diff. anno prec.	59.490.466,64	40.214.032,67	- 46.932.186,87	- 24.902.405,13	71.476.737,86
variazione %	38,50%	18,79%	-18,46%	-12,01%	39,19%

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Più in particolare, la Relazione sottolinea che nell'esercizio 2021 si è avuta un'evidente inversione di tendenza dei contratti industriali rispetto agli esercizi 2019 e 2020, registrando un incremento di oltre 73 milioni di euro di impegni di spesa rispetto al 2020 e di oltre 46 milioni di euro rispetto al 2019, e cita alcuni tra i principali contratti di ricerca e industriali afferenti alla Direzione Programmi (Cosmo SkyMed di II generazione, missione PRISMA, programma PLATINO).

Spese di funzionamento

Nella Relazione è specificato che per spese di funzionamento si intendono tutte quelle tipologie di spesa che servono a tenere attiva l'Agenzia e a operare quotidianamente, tra cui, utenze e canoni per i servizi di funzionamento (guardiania, pulizie, manutenzione, ecc.). Peraltro, la relativa quantificazione è stata effettuata, depurando l'importo totale della categoria 1.03 "Acquisto di beni e servizi" delle spese di missioni e di trasferta, delle spese

imputate sul capitolo delle prestazioni tecnico-scientifiche ai fini di ricerca il cui importo è stato conteggiato nella situazione dei contratti di ricerca e industriali. Inoltre, è pure specificato che l'incremento di spesa nell'esercizio considerato è dovuto principalmente all'avvio della fase di evoluzione dell'ASI, con una previsione di crescita notevole nel prossimo decennio in termini di risorse umane e, conseguentemente, di spese di funzionamento. All'aumento delle spese di funzionamento in relazione alla crescita del personale già avviata nel corso del 2019, si aggiunge l'aumento del costo dell'energia anche a causa dell'innalzamento delle tariffe a livello internazionale.

Di seguito in modo schematico l'andamento delle spese in discorso nell'ultimo quinquennio.

Tabella n. 10

Spese funzionamento	2017	2018	2019	2020	2021
Totale	10.747.708,23	10.792.962,65	11.139.308,81	10.623.139,51	11.864.194,85
var. anno prec.	441.783,95	45.254,42	346.346,16	- 516.169,30	1.241.055,34
variazione %	4,29%	0,42%	3,21%	-4,63%	11,68%

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Spese di investimento

La Relazione specifica, quanto alle spese sostenute a titolo di investimenti non considerate nei precedenti approfondimenti, che si tratta di impegni assunti su alcuni puntuali capitoli, di cui è fornito un elenco (dando conto del mutamento della relativa nomenclatura nel corso del tempo), i quali, in sintesi, risultano afferire a beni immobili, impianti e automezzi, software, hardware, apparecchiature scientifiche, manutenzioni incrementali.

Dall'esame dei dati esposti nella seguente tabella, riferiti all'ultimo quinquennio, si rileva un progressivo aumento degli investimenti, fatta salva l'eccezione dell'anno 2018.

Tabella n. 11

Spese investimento	2017	2018	2019	2020	2021
Totale	1.798.715,96	924.559,10	1.990.207,83	2.085.846,49	2.454.281,43
var. anno prec.	836.449,40	- 874.156,86	1.065.648,73	95.638,66	368.434,94
variazione %	86,92%	-48,60%	115,26%	4,81%	17,66%

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Nella Relazione è evidenziato che l'aumento è dovuto essenzialmente a spese sostenute per la sede di Tor Vergata, delle quali è fornito un dettaglio, per cui, a fronte di una previsione di € 5.492.856,77 sono stati impegnati € 393.938,00 con una differenza di € 5.098.918,77 (avanzo di amministrazione vincolato).

7. Risultato della gestione di competenza

Le risultanze dei dati definitivi della gestione di competenza, come sinteticamente rappresentati nella tabella di cui appresso, evidenziano come l'esercizio considerato si chiuda con un disavanzo di competenza.

Tabella n. 12

Voci	2020	Variazione	2021
Accertamenti	1.170.882.777,01	-237.886.911,87 -20,32%	932.995.865,14
Impegni	940.776.387,42	20.398.273,85 2,17%	961.174.661,27
Risultato di Competenza	230.106.389,59	-258.285.185,72 -112,25%	-28.178.796,13

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

In particolare, il disavanzo di competenza ammonta a € 28.178.796,13 per cui, considerato l'avanzo di competenza realizzato nell'esercizio precedente, la differenza algebrica è di € 288.285.185,72.

Il Collegio rileva, in assoluto, che la presenza di un disavanzo di competenza non indica di per sé una cattiva gestione, considerata pure la peculiarità dell'Agenzia che affianca a un bilancio di previsione annuale un bilancio di previsione triennale a scorrimento e di natura autorizzatoria (art. 7 del RAFC).

Conseguentemente, l'analisi degli effetti della gestione va operata in un orizzonte più ampio di quello annuale.

Ad ogni modo, va ricordato che, a proposito dell'art. 15, comma 1-bis, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, la circolare del Ministero dell'economia e delle finanze 28 dicembre 2011, n. 33/RGS, ha affermato che *“la presenza di un disavanzo di competenza per due esercizi consecutivi non è sintomo di per sé di squilibrio finanziario della gestione e non comporta l'automatica applicazione della norma in esame, qualora l'ente abbia raggiunto il pareggio di bilancio utilizzando quote di avanzo di amministrazione già effettivamente realizzato e disponibile”*.

Nel caso di specie, il disavanzo finanziario di competenza è coperto dal risultato di amministrazione proveniente dai precedenti esercizi.

8. Residui

Le risultanze della situazione dei residui hanno formato oggetto di apposita relazione da parte del Collegio, a seguito della proposta di delibera di riaccertamento degli stessi, avanzata a norma dell'art. 36 del RAFC, con nota n. CI-DAF-UCF-2022-71 del 12 aprile 2022.

Pertanto, se ne fornisce di seguito solamente uno schematico quadro riepilogativo.

Tabella n. 13

Residui	2020	riscossioni/pagamenti		cancellazioni		totale	totale variaz. %	2021
Attivi	75.739.090,05	50.550.398,02	66,74%	580.504,09	0,77%	51.130.902,11	-67,51%	24.608.187,94
Passivi	290.949.483,87	117.939.267,83	40,54%	1.965.422,19	0,68%	119.904.690,02	-41,21%	171.044.793,85

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Ad ogni modo, il Collegio ritiene opportuno evidenziare come si riveli funzionale che, da un punto di vista procedimentale, sia data priorità al riaccertamento dei residui più risalenti nel tempo, in modo da eliminare quelli non più sorretti da una valida ragione giuridica, dandone idonea motivazione, anche per rappresentare l'esistenza o meno di eventuali profili di responsabilità.

9. Gestione di cassa

Le risultanze al 31 dicembre relativamente all'esercizio in rassegna della gestione di cassa sono epilogate nella tabella seguente.

Tabella n. 14

Fondo cassa inizio esercizio		921.466.698,71
Riscossioni		
<i>in conto competenza</i>		
fino alla reversale n. 2.113	835.063.979,10	
fino alla reversale n. 2.112	50.550.398,02	885.614.377,12
Pagamenti		
<i>in conto competenza</i>		
fino al mandato n. 4.452	780.096.450,37	
<i>in conto residui</i>		
fino al mandato n. 4.437	117.939.267,83	898.035.718,20
Fondo cassa al 31 dicembre		909.045.357,63

Fonte: ASI

Il Collegio dà atto di aver proceduto a espletare le prescritte verifiche di cassa con periodicità trimestrale, per cui può attestare la rispondenza del saldo di € 909.045.357,63 alla data del 31 dicembre 2021.

Nell'ambito delle verifiche di cassa, poi, il Collegio ha svolto i pertinenti riscontri sul rispetto degli obblighi di versamento dei tributi e dei contributi, senza rilevare anomalie degne di nota in questa sede.

Inoltre, rappresenta che la convenzione per il servizio di cassa, stipulata il 29 gennaio 2014 con l'istituto bancario Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. e con scadenza, in virtù di proroghe tecniche, il 31 dicembre 2021, dopo l'espletamento delle procedure di gara per la selezione del contraente, è stata stipulata in data 23 dicembre 2021, con il medesimo istituto bancario, per il periodo di quattro anni a decorrere dal 1° gennaio 2022.

Nella seguente tabella è schematizzata l'evoluzione nell'ultimo quinquennio dei saldi di cassa a fine esercizio.

Tabella n. 15

Cassa al 31.12	2017	2018	2019	2020	2021
Saldo	437.921.797,23	426.131.970,56	714.368.381,22	921.466.698,71	909.045.357,63
var. anno prec.	69.351.025,96	- 11.789.826,67	288.236.410,66	207.098.317,49	- 12.421.341,08
variazione %	18,82%	-2,69%	67,64%	28,99%	-1,35%

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

10. Risultato di amministrazione

La gestione dell'esercizio in rassegna, nella quale è emerso un disavanzo di competenza di € 28.178.796,13, mostra un risultato di amministrazione di € 679.462.426,86 come da dimostrazione nella seguente tabella.

Tabella n. 16

Fondo cassa a fine esercizio	909.045.357,63	
Residui attivi a fine esercizio		
dagli esercizi precedenti	24.608.187,94	
dell'esercizio	97.931.886,04	122.540.073,98
Residui passivi a fine esercizio		
dagli esercizi precedenti	171.044.793,85	
dell'esercizio	181.078.210,90	352.123.004,75
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	679.462.426,86	

Fonte: ASI

L'avanzo di amministrazione, poi, nella parte disponibile è pari a € 47.837.918,17 mentre in quella vincolata è di € 631.624.508,69 con le finalità elencate in tabella.

Tabella n. 17

Avanzo Disponibile		47.837.918,17	
Avanzo Vincolato		631.624.508,69	
Premiali 2011-2012	3.357.278,93	Fondo Nuova Sede ASI	5.098.918,77
Premiali 2014	3.150.000,00	Galileo PRS	3.101.159,37
Premiali 2016/2017-2018	7.653.156,44	Grant GSA/GRANT/03/2016	222.459,99
Premiale Figaro	103.963,53	Grant GSA/GRANT/04/2016	70.364,75
PROGETTO H2020 QOMBS	69.845,06	EUTELSAT CdA n 27/2020	5.364.455,68
GovSatCom	53.731.671,12	Entrate F-DUGS	479.010,00
Q-SecGroundSpace	43.674,72	Fondo rinnovi contrattuali	2.847.575,19
Progetto Hemera	115.989,60	Altri fondi n.a.c. Fondo Incentiv.	962.397,54
C. 188 entr GEOS dati Cosmo	8.152.305,08	Fondo trattamento accessorio	1.170.636,42
Comma 188 entrate Malindi	1.236.124,34	Risparmi buoni pasto 2020	180.783,91
Comma 188 entrate F-DUGS	1.868.875,04	Altri fondi n.a.c. Fondo TFR	21.607.714,98
Comma 188 entrate Galileo	495.740,10	Fondo pluriennale- Eutelsat	922.977,00
Atti divulg. CdA n. 279/2017	136.883,97	art. 9, c 3, CCNL 2000-01	1.050.750,00
Scout	153.015,84	Entrate Cosmo	15.186.967,30
Epic 1	172.567,45	DM MUR 614/2021 Stabilizz.	1.155.414,00
Epic 2	216.669,27	Assunz. ricercatori chium.diret.	2.165.924,91
Peraspera	255.860,83	Entrate Programma I-CIOS	3.560.000,00
Peraspera X	22.067,64	Programma Mirror Copernicus	34.300.000,00
Closeye	72.319,43	Mini satelliti	16.001.652,98
Neorocks	152.411,63	Interv. assistenziali personale	508.221,27
Progetti SST2015	359.867,85	E.Cosmo DM 450 e 1118/2019	40.500.000,00
Progetti SST 2016/2017	815.310,19	Fondi PNR 2021	10.491.129,00
Progetti SST 2018/2020	1.956.240,47	DM 844 Progettualità straord.	1.000.000,00
EUCISE 2020	70.803,75	DM 844 Progettualità continuat.	5.000.000,00
QV lift	91.770,73	Piattaforma Platino	61.500.000,00
Progetto SPARE	289.400,00	Fondi residui Galileo	18.923.443,15
Progetto Tebaka - Fondi PON	120.271,14	Entrate in attesa di utilizzo	5.029.206,00
PON OT4CLIMA	36.569,40	e-Geos per internal audit	38.333,33
Progetto PON QUANCOM	775.000,00	Dividendi SpaceLab	2.879.500,50
POR Campania FESR2014/20	446.478,61	Imp. plur. avanzi precedenti	110.194.317,78
Progetto Sole	6.001,50	Avan.da art 29,c 3 e 6, RAFC	173.059.094,75
Progetto Magic	7.576,80	Entrate in attesa di utilizzo	
PROGETTO POR eRAD	8.358,53	e-Geos per internal audit	
Progetto Entrusted	363.927,19	Dividendi SpaceLab	
Fondi ESA	544.103,94	Imp. plur. avanzi precedenti	
		Avan.da art 29,c 3 e 6, RAFC	

Fonte: ASI

Di seguito è rappresentato il trend dell'avanzo di amministrazione nell'ultimo quinquennio.

Tabella n. 18

Avanzo di Amministrazione	2017	2018	2019	2020	2021
Avanzo libero	11.157.947,76 -48,68%	5.050.982,67 -54,73%	125.445.403,43 2383,58%	134.689.636,86 7,37%	47.837.918,17 -64,48%
Avanzo vincolato	322.484.976,95 37,92%	261.092.494,77 -19,04%	347.527.341,47 33,11%	571.566.668,03 64,47%	631.624.508,69 10,51%
Totali	333.642.924,71 30,55%	266.143.477,44 -20,23%	472.972.744,90 77,71%	706.256.304,89 49,32%	679.462.426,86 -3,79%

Fonte: ASI

L'avanzo di amministrazione presenta un'elevata quota vincolata, legata all'esistenza di programmi spaziali aventi uno sviluppo pluriennale.

Nella Relazione è evidenziato che nell'avanzo vincolato è stata iscritta la consistenza del trattamento di fine rapporto di € 21.607.714,98.

Pure nell'avanzo di amministrazione vincolato, in applicazione del RAFC, figurano le seguenti voci:

- art. 20, comma 2: nell'esercizio di competenza, in relazione agli oneri recati dai rinnovi contrattuali, vengono trasferite ai pertinenti capitoli le somme di cui al comma 1, ai fini dell'assunzione dei relativi impegni. In caso di mancata sottoscrizione del contratto collettivo di lavoro, le somme non impegnate confluiscono nell'avanzo di amministrazione e costituiscono fondo vincolato;
- art. 26, comma 8: le entrate aventi destinazione vincolata per legge, se non utilizzate nell'esercizio, confluiscono nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione, ai fini dell'utilizzazione negli esercizi successivi;
- art. 29, comma 3: quando la prenotazione di impegno è riferita a procedure di gara bandite prima della fine dell'esercizio e non concluse entro tale termine, la prenotazione confluisce nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione.

Tra le altre voci inserite nell'avanzo vincolato, degne di nota:

- € 5.098.918,77 relativo ai fondi per la sede ASI di Tor Vergata;
- € 11.753.044,56 concernenti risorse destinate a finanziare i contratti di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 1, comma 188, legge n. 266/2005;
- € 508.221,27 per interventi assistenziali al personale;
- € 2.165.924,91 concernenti i fondi ricevuti dal MUR per l'assunzione ricercatori per chiamata diretta;
- € 10.491.129,00 fondi PNR;
- € 61.500.000,00 fondi programma PLATINO
- € 1.000.000,00 ed € 5.000.000,00 per i fondi assegnati dal MUR con decreto n. 844/2021 per finanziare, rispettivamente, le progettualità a carattere straordinario e a carattere continuativo;
- € 34.300.000,00 per il programma *Mirror Copernicus*;
- € 3.560.000,00 programma I-CIOS;
- € 1.155.414,00 di cui al decreto MUR n. 614/2021 per stabilizzazioni;
- € 180.783,91 in applicazione dell'art. 1, comma 870, della legge 30 dicembre 2020, n. 178, secondo cui *"In considerazione del periodo di emergenza epidemiologica da COVID-19, le risorse destinate, nel rispetto dell'articolo 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, a remunerare le prestazioni di lavoro straordinario del personale civile delle amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non utilizzate nel corso del 2020, nonché i risparmi derivanti dai buoni pasto non erogati nel medesimo esercizio, previa certificazione da parte dei competenti organi di controllo, possono finanziare nell'anno successivo, nell'ambito della contrattazione integrativa, in deroga al citato articolo 23, comma 2, i trattamenti economici accessori correlati alla performance e alle condizioni di lavoro, ovvero agli istituti del welfare integrativo"*.

11. Conto economico

Il conto economico è predisposto ai sensi dell'art. 37 del RAFC.

Nella Nota integrativa è esposto, in particolare che anche per l'anno 2021 – tenuto conto dell'andamento delle attività, dei tempi di contrattualizzazione e di realizzazione dei programmi – si è ritenuto opportuno liquidare e quindi imputare a ricavo e a costo solo quelle attività per le quali l'ASI ha ricevuto un'autorizzazione a emettere fattura (per la parte attiva) ovvero ad autorizzare il contraente a fatturare (per la parte passiva).

Inoltre, la competenza economica dei costi e dei proventi è stata considerata in diretta relazione al processo erogativo di prestazioni e servizi.

Il conto economico presenta una struttura in linea con quella prevista all'art. 2425 c.c. e con il piano dei conti integrato previsto dal decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132, "Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato".

Nei componenti positivi della gestione figurano, in sintesi:

- ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici il cui valore è pari a € 5.943.805,00;
- proventi da trasferimenti e contributi per complessivi € 836.303.294,79, in gran parte derivanti da finanziamenti del MUR. Nella Nota integrativa è evidenziato come sia stato registrato un risconto passivo di 678,2 milioni di euro, al fine di trasferire agli esercizi successivi la quota di ricavo alla quale non sono connessi costi o che si riferisce a un'attività che sarà svolta nei prossimi esercizi, in modo da rispettare il corollario della correlazione tra costi e ricavi al principio di competenza economica.

Il totale dei componenti positivi della gestione ammonta a € 843.318.445,53 in calo rispetto all'esercizio precedente.

I componenti negativi della gestione ammontano complessivamente a € 818.627.132,65 con una riduzione, rispetto all'esercizio precedente, di € 92.688.172,20.

Quanto ai Proventi e oneri finanziari, è esposto un saldo positivo di € 5.104.702,65 (€ 2.280.000,00 dovuto alla liquidazione dei dividendi corrisposti da e-GEOS S.p.A.; € 2.879.500,50 dovuto alla liquidazione dei dividendi corrisposti da SpaceLab S.p.A.; € 54.797,85 dovuti principalmente al pagamento di interessi all'ESA).

In ordine agli Oneri e Proventi straordinari emerge parimenti un saldo positivo di € 202.358,99.

Nella tabella che segue sono epilogati per macro voci i costi e i proventi relativi all'esercizio 2021 con l'indicazione delle percentuali di scostamento rispetto ai risultati dell'esercizio precedente.

Tabella n. 19

Descrizione	2020	Variazioni		2021
		differenza	%	
Componenti Positivi della Gestione	1.021.778.495,83	-178.460.050,30	-17,47	843.318.445,53
Componenti Negativi della Gestione	911.315.304,85	-92.688.172,20	-10,17	818.627.132,65
differenza tra Componenti Positivi e Negativi	110.463.190,98	-85.771.878,10	-77,65	24.691.312,88
Proventi ed oneri finanziari	1.893.628,78	3.211.073,87	169,57	5.104.702,65
Proventi ed oneri straordinari	-751.295,88	953.654,87	126,93	202.358,99
Componenti Negativi della Gestione	0,00	0,00		0,00
AVANZO ECONOMICO	111.605.523,88	81.607.149,36	-73,12	29.998.374,52

Fonte: ASI

L'avanzo economico, pari a € 29.998.374,52, risulta diminuito del 73,12% rispetto all'anno precedente, principalmente per la forte contrazione dei componenti positivi della gestione rispetto a quelli negativi, poco influenzando il miglioramento dei saldi inerenti ai proventi ed oneri finanziari e ai proventi ed oneri straordinari.

Di seguito l'andamento del risultato economico dell'Agenzia degli ultimi cinque esercizi.

Tabella n. 20

Avanzo economico	2017	2018	2019	2020	2021
Totale	18.646.965,70	39.470.455,53	52.064.179,88	111.605.523,88	29.998.374,52
var. anno prec.	54.084.390,48	20.823.489,83	12.593.724,35	59.541.344,00	-81.607.149,36
variazione %	190,97%	111,67%	31,91%	114,36%	-73,12%

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

12. Stato patrimoniale

La Nota integrativa espone che lo Stato patrimoniale è stato predisposto ai sensi dell'art. 38 del RAFC e redatto secondo lo schema previsto dall'art. 2424 c.c., per quanto applicabile, presentando le risultanze delle Attività come appresso rappresentate, poste a confronto con quelle dell'esercizio precedente.

Tabella n. 21

ATTIVITA'	2020	Variazioni		2021
		importo	%	
Immobilizzazioni	596.002.557,74	29.255.570,64	4,91	625.258.128,38
Immobilizzazioni immateriali	401.562,58	18.824,34	4,69	420.386,92
Immobilizzazioni materiali	592.450.554,30	29.748.158,05	5,02	622.198.712,35
Immobilizzazioni finanziarie	3.150.440,86	-511.411,75	-16,23	2.639.029,11
Attivo Circolante	990.928.497,31	-57.129.707,39	-5,77	933.798.789,92
Rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti	69.461.798,60	-44.708.366,31	-64,36	24.753.432,29
Attività finanziaria non imm.	0,00	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	921.466.698,71	-12.421.341,08	-1,35	909.045.357,63
Ratei e Risconti	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA'	1.586.931.055,05	-27.874.136,75	-1,76	1.559.056.918,30

Fonte: ASI

Nel totale complessivo, le attività – come, ovviamente, anche le passività, di seguito riportate – registrano una lieve diminuzione in termini percentuali rispetto al totale dell'esercizio precedente: -1,76%.

Tabella n. 22

PASSIVITA'	2020	Variazioni		2021
		importo	%	
Patrimonio Netto	790.638.392,97	29.998.374,52	3,79	820.636.767,49
riserve	679.032.869,09	111.605.523,88	16,44	790.638.392,97
risultato economico d'esercizio	111.605.523,88	-81.607.149,36	-73,12	29.998.374,52
Fondo Rischi ed Oneri	2.668.828,37	1.095.457,82	41,05	3.764.286,19
Fondi per imposte	916.711,00	0,00	0,00	916.711,00
Fondo per rinnovi contrattuali	1.752.117,37	1.095.457,82	62,52	2.847.575,19
Trattamento di Fine Rapporto	20.887.312,83	720.402,15	3,45	21.607.714,98
Debiti	66.489.354,19	-31.688.371,24	-47,66	34.800.982,95
Debiti da Finanziamento	48.000.000,00	-48.000.000,00	-100,00	0,00
Debiti verso Fornitori	4.859.050,59	2.211.650,67	45,52	7.070.701,26
Debiti per Traferimenti e Contributi	141.905,43	203.383,58	143,32	345.289,01
Debiti Tributarî	3.079.583,27	989.290,26	32,12	4.068.873,53
Debiti Previdenziali e Assistenziali	1.241.381,55	-37.203,07	-3,00	1.204.178,48
Altri Debiti	9.167.433,35	12.944.507,32	141,20	22.111.940,67
Contributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Ratei e Risconti e Contributi Investimenti	706.247.166,69	-28.000.000,00	-3,96	678.247.166,69
TOTALE PASSIVITA'	1.586.931.055,05	-27.874.136,75	-1,76	1.559.056.918,30

Fonte: ASI

In ragione dello Stato patrimoniale, il Patrimonio netto dell'Agenzia registra un apprezzabile incremento, giungendo a € 820.636.767,49, ponendosi in linea con il trend dell'ultimo quinquennio, come si evince dalla tabella seguente.

Tabella n. 23

Patrimonio netto	2017	2018	2019	2020	2021
Totale	587.498.233,68	626.968.689,21	679.032.869,09	790.638.392,97	820.636.767,49
var. anno prec.	622.935.658,46	39.470.455,53	52.064.179,88	111.605.523,88	29.998.374,52
variazione %	3,28%	6,72%	8,30%	16,44%	3,79%

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

13. Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate costituiscono immobilizzazioni finanziarie. L'Agenzia adotta per la valutazione delle società partecipate il criterio del valore nominale.

Nella Relazione è precisato che all'atto della sua redazione non risultavano ancora disponibili taluni dati di bilancio 2021 relativamente alle partecipazioni.

Da rilevare, inoltre, che a seguito della delibera 22 luglio 2021, n. 142, del Consiglio di amministrazione, l'ASI è acquisito una partecipazione nel Consorzio CI3R (Centro Italiano per la Ricerca sulla Riduzione dei Rischi) con un apporto iniziale di € 15.000,00.

Di seguito, in tabella, una rappresentazione delle partecipazioni societari dell'ASI al 31

dicembre 2021.

Tabella n. 24

Società	Capitale sociale	Partecipaz. ASI	Risultato economico				
			2017	2018	2019	2020	2021
ALTEC S.p.A.	552.223,00	36,25%	386.299,00	26.967,00	260.952,00	313.465,00	non ancora approvato
		200.180,84					
CIRA S.Cons.p.A.	985.223,75	47,182%	179.651,00	-3.152.557,00	5.229.868,00	2.159.774,00	non ancora approvato
		464.848,27					
E-GEOS S.p.A.	5.000.000,00	20,00%	8.920.065,00	7.573.167,00	10.543.438,00	12.050.835,00	8.860.656,00
		1.000.000,00					
SPACELAB S.p.A.	3.000.000,00	30,00%	6.171.691,00	335.497,00	73.777,00	57.570,00	non ancora approvato
		900.000,00					

Fonte: ASI

In breve, le notizie più rilevanti in ordine alle società partecipate.

1. *Aerospace Logistics Technology Engineering Company-ALTEC S.p.A.*: ha sede a Torino e opera nel settore innovativo delle attività spaziali offrendo, altresì, la gestione del Centro Multi Funzionale Spaziale attraverso diversi servizi tra i quali ingegneria e logistica a supporto della Stazione Spaziale Internazionale e di altre infrastrutture spaziali, distribuzione ed elaborazione dati per applicazioni scientifiche, di protezione ambientale e di formazione, rivolte ad agenzie ed enti spaziali, enti pubblici e alla comunità scientifica e accademica. L'Agenzia designa due consiglieri di amministrazione, tra cui il Presidente, e un componente del Collegio sindacale;
2. Centro Italiano di Ricerche Aerospaziali-CIRA S.Cons.p.A.: società consortile con sede a Capua (Caserta), che opera nel settore della sperimentazione ed è soggetto attuatore del Programma Nazionale di Ricerca Aerospaziale (Pro.R.A.), secondo quanto previsto dalla legge 16 maggio 1989, n. 184. L'ASI possiede oltre il 47% del capitale sociale, mentre la restante parte è distribuita tra soci pubblici e soci privati. L'Agenzia designa, insieme al Consiglio nazionale delle ricerche-CNR e agli altri soci pubblici, tre consiglieri di amministrazione, di cui uno con funzioni di Presidente.
3. E-GEOS S.p.A.: società con sede a Matera, è stata costituita con Telespazio S.p.A. per la promozione e lo sviluppo del mercato nazionale e internazionale delle applicazioni e dei servizi commerciali nel settore dell'Osservazione della Terra. Infatti, svolge il ruolo esclusivo di soggetto gestore del *ground segment* e dell'attività di utilizzazione di COSMO-SkyMed, fatta salva la competenza dell'Amministrazione della Difesa in chiave duale. L'Agenzia designa due consiglieri di amministrazione, di cui uno con funzioni di Presidente, e due componenti del Collegio sindacale, tra cui il Presidente.
4. SPACELAB S.p.A. (già ELV S.p.A.): società costituita con la denominazione di *European Launch Vehicle (ELV) S.p.A.* e partecipata dall'Agenzia e da FIAT AVIO S.p.A., nel dicembre del 2000, con lo scopo di sviluppare il settore industriale dei lanciatori spaziali. Dopo dodici anni di attività di ricerca e sviluppo, le attività del lanciatore Vega sono entrate nella fase di commercializzazione e, quindi, la missione originaria della società poteva considerarsi raggiunta. Peraltro, nel 2016 gli Stati membri dell'ESA hanno definito una nuova *governance* del settore dei lanciatori, per cui, in un mutato quadro di riferimento, l'ASI ha ceduto all'altro socio un ramo d'azienda per 20,3 milioni di euro, mentre la parte restante è divenuta SPACELAB

S.p.A., con sede a Roma e con capitale sociale suddiviso tra FIAT AVIO S.p.A. (70%) e ASI (30%), intervenendo nel settore della ricerca e sviluppo nel campo della propulsione dell'accesso allo spazio. L'Agenzia designa il Presidente del Consiglio di amministrazione e un componente supplente del Collegio sindacale. L'attuale partecipazione al capitale sociale di € 900.000,00 è a valle della decisione assunta in Assemblea straordinaria di procedere, tra le altre cose, a una riduzione del capitale sociale per esubero. La riduzione complessiva per l'ASI è stata di € 504.000,00 con pagamento in due fasi (uno avvenuto alla fine del 2021, l'altro previsto nel corso del 2022);

5. Consorzio Geosat Molise: la procedura di liquidazione si è definitivamente conclusa, con la cancellazione del Consorzio dal registro delle imprese a decorrere dal 24 dicembre 2021. Il valore della partecipazione è stato interamente azzerato, con l'accertamento della quota di dovuta all'ASI in base al piano di riparto di importo pari a € 7.897,91.

Tra le partecipazioni è da annoverare la Fondazione "Edoardo Amaldi" che presenta i seguenti dati di bilancio per il quadriennio 2017-2020.

Tabella n. 25

Fondazione Amaldi		2017	2018	2019	2020
Patrimonio Netto	importo	3.377.355,00	2.662.452,00	2.290.328,00	2.640.594,00
	var. anno prec.	-	-714.903,00	-372.124,00	350.266,00
	variazione %	-	-21,17%	-13,98%	15,29%
Risultato Economico	importo	-848.844,00	-714.903,00	-372.125,00	266,00
	variazione %		15,78%	47,95%	100,07%

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

L'Agenzia ha versato un contributo di € 59.000,00 per la costituzione del Fondo di dotazione della Fondazione "Edoardo Amaldi", con sede a Roma, costituita con il Consorzio di Ricerca Hypatia, a mezzo atto pubblico in data 28 marzo 2017 e iscritta nel Registro delle Persone giuridiche della Prefettura di Roma al n. 1214/2017 del 23 maggio 2017.

Nella Relazione è esposto che l'ASI ha versato al Fondo di gestione della predetta Fondazione la somma di due milioni di euro. Ancorché nella Relazione nulla risulti rappresentato in ordine al bilancio 2020, dai dati riportati nella tabella, tratti dalla medesima Relazione, emerge un modesto risultato economico positivo, rispetto al significativo disavanzo di gestione di € 372.125,00 registrato nell'esercizio 2019. L'Agenzia designa due consiglieri di amministrazione, di cui uno con funzioni di Presidente, e un componente del Collegio dei Revisori dei conti.

Infine, è da ricordare l'avvenuta recente adesione al Consorzio CI3R, dove l'ASI esprime un componente del Consiglio direttivo (fonte: <https://www.ci3r.it/amministrazione/membri-del-cd-e-dellassemblea/>).

Di seguito, in sintesi, un prospetto contenente tutte le Immobilizzazioni finanziarie, come risultanti alla fine dell'esercizio in rassegna.

Tabella n. 26

Immobilizzazioni finanziarie	Capitale sociale / Fondo di dotazione	Partecipazione ASI	Valore
ALTEC S.p.A.	552.223,00	36,25%	200.180,84
CIRA S.Cons.p.A.	985.223,75	47,182%	464.848,27
E-GEOS S.p.A.	5.000.000,00	20,00%	1.000.000,00
SPACELAB S.p.A.	3.000.000,00	30,00%	900.000,00
Consorzio CI3R	<i>dato non disponibile</i>	<i>dato non disponibile</i>	15.000,00
Fondazione Amaldi	120.000,00	49,00%	59.000,00
Totale			2.639.029,11

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

14. Conti d'ordine

In merito ai conti d'ordine, la Corte dei conti nella determinazione e relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ASI 2018, ha esplicitamente invitato l'Agenzia ad adeguarsi alle modifiche, introdotte dal decreto legislativo n. 139/2015, dello schema dello stato patrimoniale di cui all'art. 2424 c.c., (disposizione alla quale fa rinvio l'art. 42 del D.P.R. n. 97/2003), eliminando i conti d'ordine. Nella Relazione, però, è rappresentato che pur avendo eliminato i conti d'ordine dallo stato patrimoniale 2021, l'Agenzia ritiene egualmente di dover dare adeguata informativa in merito agli impegni pluriennali assunti, al fine di fornire un quadro completo della futura situazione debitoria, non risultante nella situazione patrimoniale 2021.

A fine esercizio i debiti pluriennali relativi agli anni 2022 e 2023 a fronte di attività avviate negli esercizi 2021 e precedenti, compresi gli impegni pluriennali assunti in ambito ESA nel periodo 2022-2023, assommano a complessivi € 1.374.954.423,04.

Peraltro, il Collegio rileva che nell'ambito dello Stato patrimoniale non risulta considerato alcun importo a fronte dei contenziosi pendenti. Nella Nota integrativa, infatti, è solamente esposto – facendo esplicito richiamo alla Comunicazione Interna Affari Legali e Societari 2022-002 del 12 gennaio 2022 “Elenco Contenziosi pendenti 2021 – Aggiornamento al 31.12.2021 - che “A copertura di tali oneri sul bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2021 è stato effettuato uno stanziamento assestato nel capitolo “Oneri da contenzioso” di importo pari ad euro 926.500,00 a fronte di un importo impegnato di € 207.740,30.”

Il Collegio ritiene che anche nello Stato patrimoniale debba trovare allocazione un importo idoneo a coprire i rischi di soccombenza. In proposito, rileva che dalla lettura della ricordata Comunicazione emerge che le somme da accantonare per pagamento in caso di soccombenza dell'ASI ammontano a € 1.782.982,29.

15. Raccordo tra crediti, debiti e residui

Nella Nota integrativa è sviluppato il raccordo tra risultanze finanziarie e patrimoniali, segnatamente ai residui attivi e passivi posti a confronto con i crediti e i debiti della gestione economica.

In tabella la relativa dimostrazione.

Tabella n. 27

Raccordo fra residui attivi e crediti			
Rendiconto finanziario		Stato patrimoniale	
Residui attivi al 31/12/2021		Crediti al 31/12/2021	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	122.540.073,98	Totale crediti	24.753.432,29
		Accertamenti che non costituiscono crediti	97.786.641,69
Totale residui attivi	122.540.073,98	Totale a pareggio	122.540.073,98

Raccordo fra residui passivi e debiti			
Rendiconto finanziario		Stato patrimoniale	
Residui passivi al 31/12/2021		Debiti al 31/12/2021	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	352.123.004,75	Totale Debiti	34.800.982,95
		Impegni che non costituiscono debiti	317.322.021,80
Totale residui passivi	352.123.004,75	Totale a pareggio	352.123.004,75

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Tenuto conto, quindi, degli accertamenti e degli impegni che non costituiscono obbligazioni giuridicamente perfezionate, si ha la concordanza tra crediti e residui attivi, per un verso, e debiti e residui passivi, per l'altro.

Ciò nondimeno, il Collegio ritiene che vadano fornite maggiori informazioni e giustificazioni volte a determinare il contenuto delle voci esposte come *accertamenti che non costituiscono crediti (non liquidati)* e *impegni che non costituiscono debiti (non liquidati)*.

16. Patrimonio

Nella Nota integrativa è rappresentato, quanto ai beni immobili e mobili del patrimonio, che nel corso del 2021 si è proceduto all'aggiornamento dell'inventario con tutte le acquisizioni effettuate nel corso dell'anno e che, per particolari categorie, quali i satelliti e le apparecchiature in costruzione, l'aggiornamento è stato rilevato in relazione agli stati di avanzamento lavori realizzati nel corso del medesimo esercizio.

Inoltre, è data notizia che con decreti 15 aprile 2021, n. 265, e 18 maggio 2021, n. 359, del Direttore generale è stato disposto il discarico di beni inventariati ammortizzati per la quasi totalità, con la cessione a titolo definitivo dei beni mobili di cui al Protocollo Aggiuntivo n. 4 alla Convenzione Quadro n. C015/08/0 in favore dell'Università degli studi Sapienza di Roma, Scuola di Ingegneria Aerospaziale.

La Nota integrativa, poi, precisa che sono osservate le aliquote annuali di ammortamento di cui alla circolare 18 luglio 2001, n. 29/RGS, diramata dal Ministero dell'economia e delle finanze in materia di "Sistema Unico di contabilità analitica per centri di costo delle pubbliche amministrazioni", contemplando solamente quattro tipologie di cespiti (Macchinari per ufficio, Mobili e arredi per ufficio, Impianti, Hardware). A decorrere dall'esercizio 2018 è stata adottata la categoria inventariale "Marchi". Invece, per gli altri beni ammortizzati le aliquote

sono determinate in base alla natura dei beni e alla loro vita attesa. Per i satelliti, le aliquote di ammortamento sono state fissate in relazione alla loro tipologia e alla durata attesa degli stessi.

A proposito della gestione dei beni immobili e mobili e alla relativa determinazione del valore di inventario, il Collegio formula alcune considerazioni.

Premesso che l'art. 46, comma 2, del RAFC demanda ad apposito disciplinare la disciplina dei predetti beni, il Collegio, a proposito della *Procedura* così adottata, avendo rilevato una serie di criticità e lacune, ripropone l'invito a voler valutare l'opportunità di procedere a un pertinente aggiornamento.

Quanto, poi, al riferimento operato nella Nota integrativa alla circolare 18 luglio 2001, n. 29/RGS, il Collegio espone come le relative indicazioni siano state superate da vari provvedimenti del medesimo Ministero dell'economia e delle finanze – decreto 22 aprile 2004 e decreto 7 maggio 2008 – tra i quali, di recente, il decreto 13 novembre 2020, recante l'*Aggiornamento del Piano dei conti integrato e del Piano dei conti di contabilità economica analitica delle amministrazioni centrali dello Stato* (pubblicato nella Gazzetta ufficiale 7 gennaio 2021, n. 4).

Il Collegio, nel dare comunque atto che le percentuali di ammortamento non mostrano significative modifiche nel tempo, invita egualmente a voler approfondire tali aspetti alla luce delle novità normative intervenute.

Inoltre, il Collegio rileva che sono sottoposti ad ammortamento i Terreni – la quota per l'anno 2021 risulta di € 30.843,14 – ponendosi non in linea con le indicazioni del Principio contabile OIC 16, secondo cui tali beni immobili non sono ammortizzabili, salvo ipotesi particolari (ad esempio, cave).

Il Collegio, quindi, invita a svolgere le pertinenti analisi e i consequenziali aggiornamenti.

Nella seguente tabella sono sintetizzati i valori inerenti alle immobilizzazioni materiali e immateriali, con i relativi ammortamenti, posti a confronto con quelli dell'esercizio precedente.

Tabella n. 28

Immobilizzazioni	Esercizio 2020			Esercizio 2021		
	Valore lordo	Fondo amm.	Valore netto	Valore lordo	Fondo amm.	Valore netto
Materiali	1.884.338.022,37	1.291.887.468,06	592.450.554,31	1.987.097.425,53	1.364.898.713,17	622.198.712,36
Immateriali	1.320.031,25	918.468,67	401.562,58	1.477.307,19	1.056.920,27	420.386,92

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

17. Contenimento della spesa pubblica

La Relazione espone come la gestione del bilancio sia avvenuta nel rispetto delle varie norme finalizzate alla razionalizzazione e contenimento della spesa dell'intero settore pubblico, disciplina significativamente modificata dall'art. 1, commi 590 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160. In estrema sintesi, il comma 594 dell'art. 1 ora menzionato prevede, a decorrere dal 1° gennaio 2020, un versamento annuale entro il 30 giugno di un importo incrementato del 10 per cento rispetto a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della medesima legge n. 160/2019.

Peraltro, non va trascurato che la normazione d'urgenza, volta a fronteggiare l'emergenza sanitaria da COVID-19, ha comportato, soprattutto per l'anno 2020, talune particolarità.

L'Agencia, relativamente all'anno 2018, ha determinato un versamento pari a € 644.826,90, per cui, in considerazione del sancito incremento del 10%, la somma dovuta a norma del ricordato comma 594 ammonta a € 709.309,59. Inoltre, restano dovuti gli importi per le disposizioni ancora applicabili, per un totale complessivo di € 812.392,41 come da seguente tabella.

Tabella n. 29

Versamenti al capo X - capitolo 3422 del Bilancio dello Stato (art. 1, comma 594, legge n. 160/2019 - Allegato A)			
disposizioni	dovuto 2018	maggiorazione 10%	versamento
DL n. 112/2008 (art. 61, commi 1, 2, 5, 6 e 7)	20.639,07	2.063,91	22.702,98
DL n. 78/2010 (art. 6, commi 3, 7, 8, 9, 12 e 13)	624.187,83	62.418,78	686.606,61
da versare entro il 30 giugno			709.309,59
Versamenti per disposizioni ancora applicabili			
DL n. 112/2008 (art. 67, comma 6) - capo X - capitolo 3348 entro il 31 ottobre			97.753,47
DL n. 78/2010 (art. 6, comma 14) - capo X - capitolo 3422 entro il 30 giugno			5.329,35
Riepilogo			
da versare entro il 30 giugno			714.638,94
da versare entro il 31 ottobre			97.753,47
Totale			812.392,41

Fonte: ASI

I pertinenti versamenti sono stati eseguiti giusta dettaglio seguente.

Tabella n. 30

Disposizioni normative	Versamento al Bilancio dello Stato			Mandati		Importi
	Scadenza	Capo	Capitolo	Numero	Data	
art. 67 (comma 6) D.L. n. 112/2008	31 ottobre	X	3348	1812	22/06/2021	97.753,47
art. 6 (comma 14) D.L. n. 112/2008	30 giugno	X	3422	1811	22/06/2021	5.329,35
art. 1 (comma 594) legge n. 160/2019	30 giugno	X	3422	1810	22/06/2021	709.309,59
Totale Versamenti						812.392,41

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Ad ogni modo, il Collegio rappresenta, come peraltro indicato nella Relazione, che l'ASI, per l'esercizio in esame, si è avvalsa della possibilità di deroga prevista dall'art. 1, comma 593, della legge n. 160/2019, secondo cui, in breve, fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, è consentito il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al precedente comma 591, atteso un corrispondente aumento delle entrate accertate nell'anno 2020 rispetto alle entrate accertate nell'esercizio 2018.

Inoltre, a seguito delle indicazioni pervenute dal Ministero dell'economia e delle finanze, Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, l'ASI, con delibera 4 novembre 2021, n. 169, del Consiglio di amministrazione, ha rideterminato il nuovo limite di spesa annuo per acquisto di beni e servizi in € 11.958.992,41.

In proposito, il Collegio rammenta di aver espresso una serie di considerazioni, principalmente nell'ambito della *Relazione del Collegio dei Revisori dei conti al Bilancio annuale di previsione 2022 e Bilancio triennale 2022-2024* (punto 2) resa in data 13 dicembre 2021, laddove è stata esplicitata una precisa linea interpretativa circa la normativa applicabile in tema di misure di contenimento della spesa, invitando in sostanza l'Agencia ad approfondire la questione, in aderenza all'interpretazione fornita.

Per quanto attiene alle spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture,

nonché per acquisto di buoni taxi – che non possono essere di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011, stante le prescrizioni dell'art. 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, come modificato dall'art. 15 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66 – nel 2021 è stata impegnata la somma di € 12.991,19 inferiore al limite di € 14.114,23.

18. Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive

Come noto, l'art. 41 del decreto-legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, ha introdotto l'obbligo, a partire dall'esercizio 2014, di allegare al Rendiconto dell'esercizio un prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

I dati esposti nella Relazione evidenziano che nell'esercizio 2021 i pagamenti sono stati effettuati, in media, ampiamente entro i termini di pagamento imposti dalla normativa vigente, essendo l'indice di tempestività dei pagamenti pari a 17,21 giorni.

Nella medesima Relazione, comunque, si dà conto della marginale esistenza di pagamenti eseguiti oltre i termini, essenzialmente per cause imputabili al creditore.

19. Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA)

Il decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante il "Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio", all'art. 19, comma 1, dispone che *"le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati"*, mentre il successivo comma 4 statuisce che *"al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza ... il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione ... deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze"*.

In attuazione, poi, dell'art. 23 del medesimo decreto legislativo, con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012 sono state definite le *"linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio"*, mentre con *"appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio"*.

In assenza di questi ultimi provvedimenti, il Collegio ha più volte evidenziato, richiamando la circolare del Ministero dell'economia e delle finanze 19 dicembre 2019, n. 34/RGS, che pur in assenza di un'adozione di un sistema di indicatori da parte delle amministrazioni vigilanti, l'ASI avrebbe dovuto egualmente adottare il piano degli indicatori e dei risultati attesi, essendo lo stesso comunque disciplinato nei suoi requisiti minimi, negli elementi principali, nei contenuti e nella tipologia di classificazione dal citato D.P.C.M. 18 settembre 2012.

Pertanto, l'ASI ha trasmesso al Collegio, con mail del 15 aprile 2021, *"un documento che*

rappresenta una proposta a carattere sperimentale per la redazione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio dell'ASI nelle more di ricevere indicazioni e linee guida da parte dei soggetti competenti ...costituito da una prima sezione con indicatori di carattere finanziario ed una seconda sezione con indicatori che sono espressione della parte gestionale”.

Di seguito rappresentati, in distinte tabelle e in sostanziale continuità con le rilevazioni operate dal Collegio lo scorso anno, i principali indicatori con l'andamento dell'ultimo quinquennio.

- Grado di autonomia finanziaria: misura l'autonomia finanziaria dell'ASI a fronteggiare con risorse proprie i fini istituzionali senza ricorrere ai trasferimenti erariali, regionali e di altri enti pubblici.

Tabella n. 31

Descrizione	2017	2018	2019	2020	2021
Entrate accertate proprie	5.239.156,16	7.893.198,32	13.811.776,53	14.473.511,80	14.172.736,51
Totale entrate al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
incidenza %	0,60%	1,04%	1,31%	1,26%	1,55%
variazione %	-56,45%	73,36%	25,67%	-3,66%	23,19%

Fonte: ASI

Va soggiunto che l'incidenza del FOE (assegnazione ordinaria) sul totale delle entrate accertate, al netto delle partite di giro, è pari all'8,67%.

- Grado di esecuzione del bilancio: misura il grado di gestione del bilancio rispetto alla previsione definitiva, determinando, quindi, l'attendibilità degli stanziamenti indicati nel bilancio preventivo e, dunque, la capacità amministrativa.

Tabella n. 32

Entrate	2017	2018	2019	2020	2021
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
Prev. definitiva entrate al netto P.d.G.	869.386.567,61	826.899.575,18	1.044.360.225,67	1.134.162.553,23	902.464.364,89
incidenza %	100,39%	91,72%	101,12%	101,28%	101,18%
variazione %	0,29%	-8,63%	10,25%	0,16%	-0,11%
Spese					
Totale spese imp. al netto delle P.d.G.	813.902.973,19	822.393.663,84	852.328.789,17	918.623.494,62	941.258.494,40
Totale spese definitive al netto delle P.d.G.	956.486.133,21	1.026.291.231,12	975.828.068,94	1.047.746.205,82	1.048.804.537,73
incidenza %	85,09%	80,13%	87,34%	87,68%	89,75%
variazione %	0,46%	-5,83%	9,00%	0,38%	2,36%

Fonte: ASI

Relativamente alle entrate, per gli esercizi in cui la percentuale di accertamento risulta superiore alle previsioni definitive (incidenza >100%), si tratta di ipotesi correlate a operazioni realizzatesi successivamente al termine previsto per le variazioni di bilancio.

- Grado di liquidità della gestione di competenza: misura la capacità di riscossione delle entrate accertate e di pagamento e delle spese impegnate.

Tabella n. 33

Riscossioni	2017	2018	2019	2020	2021
Riscossioni in conto competenza	849.846.725,17	742.121.633,04	1.037.828.689,87	1.111.582.093,77	835.063.979,10
Totale accertamenti	886.099.428,60	782.281.256,47	1.075.273.458,22	1.170.882.777,01	932.995.865,14
incidenza %	95,91%	94,87%	96,52%	94,94%	89,50%
variazione %	2,25%	-1,09%	1,74%	-1,64%	-5,72%
Pagamenti					
Pagamenti in conto competenza	699.086.548,28	693.533.150,04	711.809.481,87	790.514.638,64	780.096.450,37
Totale impegni	827.248.977,27	846.210.118,58	871.501.190,99	940.776.387,42	961.174.661,27
incidenza %	84,51%	81,96%	81,68%	84,03%	81,16%
variazione %	-2,39%	-3,02%	-0,34%	2,88%	-3,41%

Fonte: ASI

- Indicatori della situazione di cassa: consentono di misurare la capacità di spesa, atteso che una minore percentuale è correlata a una minore uscita di cassa in relazione all'ammontare delle risorse disponibili.

Tabella n. 34

Descrizione	2017	2018	2019	2020	2021
Totale pagamenti	834.117.708,73	807.907.858,81	829.795.752,82	962.409.884,52	898.035.718,20
Saldo iniziale di cassa + Riscossioni	1.272.039.305,96	1.234.039.829,37	1.544.164.134,04	1.883.876.583,23	1.807.081.075,83
incidenza %	65,57%	65,47%	53,74%	51,09%	49,70%
variazione %	-8,88%	-0,16%	-17,92%	-4,93%	-2,72%

Fonte: ASI

- Grado di rigidità del costo del personale: misura l'incidenza delle spese di personale sul totale delle entrate correnti.

Tabella n. 35

Descrizione	2017	2018	2019	2020	2021
Spese personale	21.656.966,73	23.247.106,16	26.154.684,48	28.781.685,21	29.387.019,09
Gestione corrente (Titoli II e III)	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	912.567.800,36
incidenza %	2,48%	3,07%	2,48%	2,51%	3,22%
variazione %	21,59%	23,52%	-19,20%	1,17%	28,53%

Fonte: ASI

Il Collegio rileva che il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, si sostanzia, in ultima analisi, in soli indicatori di realizzazione finanziaria, non contemplando indicatori di altre tipologie (ad esempio: realizzazione fisica, risultato o *output*, impatto o *outcome*), per cui richiama l'attenzione, anche nelle more dell'adozione delle previste istruzioni tecniche, sulla necessità di predisporre un più adeguato sistema di indicatori di risultato e applicare un idoneo sistema di valutazione dei programmi di ricerca, secondo quanto recentemente rappresentato dalla Corte dei conti, nella *Determinazione e relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia Spaziale Italiana (A.S.I.) 2019* (det. n. 91 del 28 settembre 2021).

20. Personale

Nel corso dell'esercizio 2021 le spese del personale hanno registrato un incremento dovuto principalmente alle nuove assunzioni, nel percorso di sviluppo dell'Agenzia, verso una più ampia dotazione organica.

La consistenza dell'organico dell'ASI include:

- le posizioni previste dall'art. 1, comma 247, legge 28 dicembre 2015, n. 208, secondo

cui è autorizzato uno stanziamento per “sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca, l'autonomia responsabile delle università e la competitività del sistema universitario e della ricerca italiano a livello internazionale”;

- le posizioni previste dall'art. 1, comma 633, legge 27 dicembre 2017, n. 205, secondo cui è autorizzato un incremento dello straordinario stanziamento per le medesime finalità di cui al menzionato comma 247. Il Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca con proprio decreto (DM 28 febbraio 2018, n. 1673), in considerazione dei medesimi criteri di riparto del FOE, ha assegnato all'ASI l'assunzione di n. 24 ricercatori/tecnologi (III livello) a tempo indeterminato, che a seguito delle relative procedure selettive sono stati tutti assunti.

Di seguito è posta a confronto la consistenza del personale in servizio a tempo indeterminato al 31 dicembre 2021 con la dotazione organica prevista a regime per il 31 dicembre 2026.

Tabella n. 36

LIV.	PROFILI	ORGANICO al 31/12/2021	ORGANICO a regime (31/12/2026)	differenza
I	Dirigente I	0	2	-2
II	Dirigente II	2	2	0
	Totale Profilo	2	4	-2
I	Dirigente di Ricerca	0	1	-1
II	Primo Ricercatore	0	3	3
III	Ricercatore ⁽¹⁾	25	36	-11
	Totale Profilo	25	40	-15
I	Dirigente Tecnologo	26	50	-24
II	Primo Tecnologo	53	80	-27
III	Tecnologo ⁽²⁾	75	125	-50
	Totale Profilo	154	255	-101
IV	Funzionario Amm.ne	12	30	-18
V	Funzionario Amm.ne	14	35	-21
	Totale Profilo	26	65	-39
IV	C.T.E.R.	10	20	-10
V	C.T.E.R.	12	25	-13
VI	C.T.E.R.	16	44	-28
	Totale Profilo	38	5	33
V	Coll. Amm.ne	2	20	-18
VI	Coll. Amm.ne	9	15	-6
VII	Coll. Amm.ne	16	50	-34
	Totale Profilo	27	85	-58
VI	Operatore Tecnico	2	7	-5
VII	Operatore Tecnico	2	10	-8
VIII	Operatore Tecnico	10	20	-10
	Totale Profilo	14	37	-23
VII	Operatore Amm.ne	0	10	-10
VIII	Operatore Amm.ne	1	15	-14
	Totale Profilo	1	25	-24
	TOTALE GENERALE	287	600	-313

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Segnatamente al personale in servizio al 31 dicembre 2021, la tabella include n. 8 dipendenti

fuori ruolo e n. 1 dipendente in distacco sindacale, mentre non comprende n. 1 unità di personale in posizione di comando da altra amministrazione.

Per quanto attiene al personale a tempo determinato, sempre con riferimento alla predetta data, nella Relazione è indicato che si tratta di n. 23 unità (n. 2 a carico del FOE e n. 20 a carico di finanziamenti esterni). La relativa suddivisione per qualifica è esposta in tabella.

Tabella n. 37

PROFILO	Totale
Dirigente Tecnologo	2
Tecnologo	15
Ricercatore	1
Collaboratore Tecnico Enti Ricerca	1
Collaboratore Amm. Enti Ricerca	4
Totale	23

Fonte: ASI

Inoltre, alla medesima data erano in rapporto contrattuale con l'Agencia, quali assegnisti di ricerca, borsisti o collaboratori coordinati e continuativi, in totale n. 15 unità, tutte impiegate in attività di ricerca.

Nel corso dell'anno 2021, l'Agencia ha proseguito il piano di reclutamento - essendo venuta meno la preventiva procedura di autorizzazione all'avvio del procedimento di assunzione di personale a seguito del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218 - in base alle disposizioni recate dalla legge 11 gennaio 2018, n. 7, e dalla legge 30 dicembre 2020, n. 178.

Nella Relazione è evidenziato che nel corso dell'anno 2021 sono state avviate procedure per il reclutamento di n. 29 unità di personale, di cui n. 18 a tempo indeterminato e n. 1 a tempo determinato.

Nel medesimo periodo di registrano n. 17 cessazioni, in massima parte per collocamento in quiescenza, di cui n. 8 relative al personale a tempo indeterminato e n. 9 a tempo determinato. Inoltre, sono da considerare n. 18 unità di personale di ruolo in posizione di comando *out* o in aspettativa non retribuita.

Gli obblighi di assunzioni ai sensi della legge 12 marzo 1999, n. 68 - c.d. categorie protette - si basano sulla ricognizione effettuata annualmente al 31 gennaio. Per l'ASI tale obbligo di assunzione concerne: 7% del personale in organico per i disabili; ulteriore 1% del personale in organico a favore di altre categorie (familiari degli invalidi e dei profughi rimpatriati; vittime del terrorismo, della criminalità organizzata e del dovere e loro congiunti; familiari superstiti delle vittime del lavoro; familiari dei grandi invalidi del lavoro e delle vittime di guerra).

Per l'anno 2020, la Relazione espone che l'ASI aveva una scopertura della quota d'obbligo per complessive n. 4 unità, per il cui inserimento lavorativo ha comunque avviato con i competenti uffici regionali la stipula di apposita convenzione tesa a compensare, in un arco di tempo definito, il disallineamento tra quota d'obbligo e personale disabile in servizio.

La dotazione della quota assunzionale d'obbligo comprende complessive n. 19 unità in servizio alla data del 31 dicembre 2021, di cui n. 16 appartenenti alla categoria dei disabili e n. 3 ascritti alla quota di cui all'art. 18 della legge 12 marzo 1999 n. 68.

21. Conclusioni

Il Collegio, come esposto in apertura, ha svolto, nel corso dell'esercizio 2021, l'attività di vigilanza prevista dalla legge e, in particolare, dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile, in quanto applicabili, e dall'art. 20 del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123.

Dall'esame dei documenti contabili costituenti il Rendiconto generale relativo all'esercizio 2021 e sulla scorta delle attività di verifica espletate nel corso dell'esercizio in argomento, il Collegio, visto l'art. 42 del RAFC, espone:

- ✦ la gestione di competenza si chiude con un disavanzo di € 28.178.796,13, mentre il precedente esercizio si era chiusa con un avanzo di competenza di € 230.106.889,59;
- ✦ l'avanzo di amministrazione è di € 679.462.426,86 a fronte di € 706.256.304,89 dell'esercizio precedente;
- ✦ il fondo di cassa al 31 dicembre 2021 totalizza € 909.045.357,63, rispetto a € 921.466.698,71 dell'anno precedente;
- ✦ l'avanzo economico ammonta a € 29.998.374,52 mentre per l'esercizio precedente è stato di € 111.605.523,88;
- ✦ il Patrimonio netto raggiunge € 820.636.767,49 rispetto a € 790.638.392,97 dell'esercizio precedente;
- ✦ sussiste la corrispondenza dei dati riportati nel Rendiconto generale con quelli desunti dalla contabilità generale dell'Agenzia tenuta nel corso della gestione;
- ✦ risulta rispettato il principio della competenza nelle rilevazioni degli accertamenti e degli impegni;
- ✦ sono stati adempiuti gli obblighi, sia di dichiarazione sia di versamento, fiscali e previdenziali;
- ✦ dà d'atto che non risultano gestioni fuori bilancio;
- ✦ sono stati rispettati i vincoli derivanti dalle previsioni legislative di contenimento della spesa;
- ✦ sono stati effettuati i prescritti versamenti all'entrata del Bilancio dello Stato.

Inoltre, il Collegio rappresenta che:

- ✦ nell'ambito delle verifiche e dei riscontri effettuati si è dato conto dell'attività svolta e sono state evidenziate criticità e formulate raccomandazioni per un migliore andamento dell'Agenzia;
- ✦ ha effettuato le verifiche di cassa e controllato i saldi dei conti correnti bancari con i dati contabili;
- ✦ ha vigilato sulla conformità dell'azione dell'Agenzia alle finalità istituzionali dettate dalla legislazione vigente;
- ✦ ha effettuato il controllo sulla compatibilità dei costi della contrattazione collettiva integrativa con i vincoli di bilancio e con quelli derivanti dall'applicazione delle norme di legge;
- ✦ ha esaminato le delibere adottate dal Consiglio di amministrazione e i decreti del Presidente, oltre che a campione i decreti del Direttore generale, formulando osservazioni e considerazioni, dandone atto nei propri verbali;
- ✦ ha acquisito elementi conoscitivi e vigilato sul rispetto dei principi di sana e corretta

amministrazione, assumendo, laddove necessario, le pertinenti iniziative.

Il Collegio, altresì, raccomanda:

- ↳ di effettuare, in base ai relativi presupposti, i necessari accantonamenti relativi ai rischi per il contenzioso in essere;
- ↳ di procedere a un attento riaccertamento dei residui attivi e passivi, con particolare riguardo a quelli più risalenti nel tempo, anche per evitare, segnatamente ai residui attivi, il rischio di prescrizione;
- ↳ di perfezionare il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio;
- ↳ di preservare l'equilibrio complessivo del bilancio, con una prudente e oculata gestione, in un'ottica di razionalizzazione dei costi, anche in considerazione dell'aumento dei prezzi relativi alle forniture energetiche e degli scenari incerti legati al conflitto insorto lo scorso febbraio nell'Est dell'Europa.

Tutto ciò considerato, in esito all'analisi svolta sulla documentazione pervenuta e visionata, il Collegio, ferme restando le osservazioni e considerazioni formulate, esprime il proprio
parere favorevole

all'approvazione da parte del Consiglio di amministrazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio finanziario 2021.

Roma, 27 aprile 2022

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Giovanni Ciuffarella *Firmato digitalmente*
(Presidente)

Dott. Vincenzo Palomba *Firmato digitalmente*

Dott. Gianpaolo Davide Rossetti *Firmato digitalmente*