

ATTI PARLAMENTARI

XIX LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. XV
n. 19

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE (CNR)

(Esercizio 2020)

Trasmessa alla Presidenza il 24 novembre 2022

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO
SULLA GESTIONE FINANZIARIA
DEL CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE
(CNR)
2020

Relatore: Consigliere Giancarlo Astegiano

Ha collaborato
per l'istruttoria e l'elaborazione
dei dati: il dott. Renato De Maio

Determinazione n. 125/2022



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 20 ottobre 2022;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 11 marzo 1961 con il quale il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

vista la determinazione n. 52 del 10 luglio 2003 con la quale questa Sezione ha deliberato che, a seguito dell'entrata in vigore dell'art. 22, comma 2 del decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 127, il controllo di competenza è da esercitarsi ai sensi dell'art. 12 della citata legge n. 259 del 1958;

visto l'art. 14, comma 2, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218 che ha confermato l'esercizio del controllo di competenza con le dette modalità;

visto il rendiconto generale dell'Ente, relativo all'esercizio finanziario 2020, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

udito il relatore, Consigliere Giancarlo Astegiano, e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito;



CORTE DEI CONTI

esaminati gli atti;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata l. n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, il rendiconto generale - corredato delle relazioni degli organi amministrativo e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della l. n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il rendiconto generale per l'esercizio 2020 - corredato delle relazioni del Presidente e dell'organo di revisione - del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ente.

RELATORE

Giancarlo Astegiano

PRESIDENTE

Andrea Zacchia

DIRIGENTE

Fabio Marani

depositato in segreteria

SOMMARIO

PREMESSA	1
1 IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO	2
2 ASSETTO ORGANIZZATIVO.....	4
2.1 Organi	4
2.2 Il processo di riorganizzazione dell'Ente	7
2.3 Programmazione e valutazione della <i>performance</i>	8
2.4 Obblighi di pubblicazione, trasparenza e Piano per la prevenzione della corruzione.....	9
3 RISORSE UMANE.....	11
3.1 Stabilizzazione del personale precario.....	12
3.2 Consistenza del personale a tempo indeterminato	13
3.3 Consistenza del personale a tempo determinato	15
3.4 Consistenza del personale non dipendente	16
3.5 Personale comandato.....	16
3.6 Spesa per il personale	17
3.7 Direttore generale	19
4 SPESE DI FUNZIONAMENTO E GESTIONE	20
4.1 Situazione della spesa per acquisto di beni e servizi	20
4.2 Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare.....	23
5 ORGANISMI PARTECIPATI.....	25
5.1 Natura e tipologia delle partecipazioni	25
5.2 Nuove partecipazioni	25
5.3 Piano di razionalizzazione delle partecipate e sua attuazione.....	26
6 ATTIVITÀ ISTITUZIONALE.....	27
6.1 La progettualità finalizzata.....	27
6.2 Progetti internazionali.....	29
6.3 Collaborazioni con soggetti pubblici e privati.....	30
6.4 La partecipazione al Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr)	31
7 RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE	32
7.1 Gestione di competenza	33

7.2	Entrate.....	36
7.3	Spesa.....	37
7.4	Gestione dei residui	39
7.4.1	Residui attivi.....	39
7.4.2	Residui passivi	40
7.5	Situazione amministrativa	44
7.6	Stato patrimoniale	46
7.7	Conto economico.....	49
8	CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	52

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Spesa per gli organi (impegni).....	7
Tabella 2 - Personale stabilizzato nel corso del 2020.....	12
Tabella 3 - Consistenza del personale a tempo indeterminato.....	13
Tabella 4 - Consistenza del personale dirigenziale*.....	14
Tabella 5 - Consistenza del personale non dirigenziale a tempo indeterminato.....	15
Tabella 6 - Consistenza del personale a tempo determinato finanziato con risorse ordinarie e con fondi esterni.....	15
Tabella 7 - La spesa per il personale dipendente.....	17
Tabella 8 - Sintesi dati acquisti beni e servizi.....	21
Tabella 9 - Sintesi dati contabili.....	32
Tabella 10 - Classificazione centri di responsabilità.....	33
Tabella 11 - Entrate accertate e spese impegnate.....	34
Tabella 12 - Le entrate accertate	36
Tabella 13 - Spesa impegnata	38
Tabella 14 - Residui attivi.....	39
Tabella 15 - Residui passivi.....	41
Tabella 16 - Residui passivi pregressi propri e impropri relativi alla gestione corrente e di investimento	42
Tabella 17 - Situazione amministrativa.....	44
Tabella 18 - La ripartizione dell'avanzo di amministrazione	45
Tabella 19 - Stato patrimoniale.....	46
Tabella 20 - Il conto economico	50

PAGINA BIANCA

PREMESSA

Con la presente relazione, la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della l. 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato del controllo, eseguito con le modalità di cui all'art. 12 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Ente avente ad oggetto l'esercizio 2020 e sulle vicende più significative verificatesi successivamente.

La precedente relazione, riguardante l'esercizio finanziario 2019, è stata deliberata con determinazione n. 114 del 9 novembre 2021, pubblicata in Atti Parlamentari - XVIII Legislatura, Doc. XV, n. 498.

1 IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

Il Consiglio Nazionale delle Ricerche – CNR (in seguito CNR o Ente), ente pubblico nazionale di ricerca, è sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'università e della ricerca (Mur), a seguito di quanto previsto dall'art. 2, del d.l. 9 gennaio 2020, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla l. 5 marzo 2020, n. 12. In precedenza, l'Ente era sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca (Miur).

L'Ente, istituito nel 1923, ha il compito di svolgere, promuovere, diffondere, trasferire e valorizzare l'attività di ricerca nei principali settori della conoscenza e delle loro applicazioni per lo sviluppo scientifico, tecnologico, economico e sociale del Paese, perseguendo l'integrazione di discipline e tecnologie diffusive ed innovative, anche attraverso accordi di collaborazione e programmi integrati con soggetti pubblici e privati, anche internazionali.

Il CNR ha personalità giuridica di diritto pubblico, gode di autonomia statutaria, scientifica, finanziaria, organizzativa, patrimoniale e contabile ed è dotato di ordinamento autonomo, in conformità con quanto previsto, da ultimo, dal decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218.

Il vigente statuto dell'Ente è stato emanato con decreto del Presidente del CNR n. 83, del 19 luglio 2018, in attuazione delle previsioni contenute nel citato d.lgs. n. 218 del 2016.

Il regolamento di organizzazione e di funzionamento è stato emanato con decreto del Presidente dell'Ente n. 14 del 18 febbraio 2019, dopo l'approvazione da parte del Consiglio di amministrazione con la deliberazione n. 24 del 12 febbraio 2019.

Nel corso del 2020 è stato approvato ed è entrato in vigore il nuovo regolamento del personale, secondo le disposizioni del citato d. lgs n. 218 del 2016, la cui elaborazione era iniziata nel 2018. Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 99 del 18 aprile 2019 è stato approvato il nuovo regolamento di amministrazione, contabilità e finanza (racf) al fine di adeguare il sistema contabile al mutato quadro legislativo ed alla nuova organizzazione dell'Ente, così come risultante dallo statuto.

Il Ministero vigilante, con note del 15, 27 e 31 maggio 2019, ha formulato alcune osservazioni e raccomandazioni, che sono state esaminate più volte dagli organi sociali dell'Ente, ma, ad oggi, non ancora recepite dai medesimi, come già evidenziato nelle Relazioni di questa Corte relative agli esercizi 2018 e 2019 e nonostante le sollecitazioni del Collegio dei revisori che, in più occasioni, ha invitato a definire le modifiche (da ultimo: verbale n. 1684, in data 24 febbraio

2021). Le questioni oggetto di osservazione da parte del Ministero vigilante riguardano la modifica delle previsioni riguardanti la gestione contabile dei fondi di ricerca non impegnati al termine dell'esercizio e la conseguente permanenza nel sistema contabile dell'Ente nella categoria dei residui ancorché non sorretti da obbligazioni giuridicamente perfezionate (c.d. residui impropri).

In ogni caso, si evidenzia che, siccome la modalità di contabilizzazione delle risorse vincolate in conto residui passivi non è in linea con le regole contabili, l'Ente deve adeguarsi a queste ultime, indipendentemente dai tempi di approvazione delle modifiche regolamentari.

In proposito, considerato il tempo trascorso, questa Corte ribadisce quanto già rilevato nelle relazioni relative agli esercizi 2018 e 2019, vale a dire che è necessario che il procedimento per l'adozione del nuovo regolamento di amministrazione, contabilità e finanza giunga quanto prima a conclusione.

Si sottolinea, in tema, che a norma dell'art. 1, c. 315 – 323, della legge 30 dicembre 2021, n. 234 (legge di bilancio per il 2022) l'erogazione di finanziamenti specifici al CNR, finalizzati al rilancio dell'Ente e della ricerca è condizionata ad una complessiva riorganizzazione dell'Ente che deve essere adottata dal Consiglio di amministrazione entro sei mesi dall'entrata in vigore della legge, e, successivamente, approvata con decreto interministeriale.

L'Ente ha dato corso allo studio delle attività di riorganizzazione che, allo stato, non sono ancora state approvate.

2 ASSETTO ORGANIZZATIVO

2.1 Organi

Gli organi del CNR sono il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Consiglio scientifico generale e il Collegio dei revisori dei conti (art. 5 dello statuto); i componenti del Consiglio di amministrazione e degli altri organi durano in carica quattro anni e possono essere confermati una sola volta.

Il Presidente *“è scelto tra persone di alto profilo scientifico e competenze tecnico-organizzative”*, secondo la procedura prevista dall’art. 11 del d. lgs. 31 dicembre 2009, n. 113 e dall’articolo 6 dello statuto.

Il Consiglio di amministrazione è composto da cinque componenti, fra i quali vi è il Presidente, nominati con decreto del Ministro vigilante, a seguito di designazione esterna al Governo: uno sulla base di una terna proposta dalla Conferenza dei rettori delle università italiane (Cruì); uno sulla base di una terna proposta dall’Unione italiana delle Camere di commercio e dalla Confindustria; uno dal Presidente della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome; uno è eletto dal personale del CNR tra ricercatori e tecnologi di ruolo dell’Ente. Come detto, i componenti del Consiglio di amministrazione durano in carica quattro anni e possono essere confermati una sola volta (art. 7 dello statuto). Tuttavia, in base allo statuto stesso, la durata del Consiglio non è unitaria, poiché l’organo amministrativo è composto dai componenti in carica, in base alla data del decreto di nomina di ciascuno.

Con riferimento al Consiglio di amministrazione in carica nell’anno 2020, si osserva che la nomina dei componenti è avvenuta in tempi diversi, a partire dal novembre 2015 e fino al febbraio 2016 con la nomina del Presidente (d.m. Miur n. 55 del 15 febbraio 2016). Successivamente, peraltro, la composizione dell’organo ha subito modifiche. Infatti, a seguito della cessazione di due componenti, il Consiglio è stato integrato, il 2 marzo 2018, con la nomina di un consigliere nell’ambito della terna indicata dalla Cruì e, il 9 gennaio 2019, con la nomina di un consigliere nell’ambito della terna indicata dall’Unione italiana delle Camere di commercio e da Confindustria. Con decreto MIUR in data 14 novembre 2019, da ultimo, è stato nominato il componente del Consiglio eletto dal personale del CNR, in sostituzione di quello

precedentemente in carica, il cui mandato era scaduto il 12 novembre 2019¹.

In ragione dello stato di emergenza causato dalla epidemia sanitaria, in seguito a quanto previsto dall'art. 100, c. 2, del d.l. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, in combinato disposto con l'art. 3, c. 3, lett. a) del d.l. 7 ottobre 2020, n. 125, convertito con modificazioni dalla legge 27 novembre 2020, n. 159, il mandato del Presidente e dei consiglieri di amministrazione, rispettivamente in scadenza in data 19 febbraio e 8 febbraio 2020, è risultato prorogato fino al 31 dicembre 2020.

Con decreti del Ministro dell'università e della ricerca, in data 10 febbraio e 19 febbraio 2021, sono stati nominati i due nuovi consiglieri di amministrazione designati all'interno delle terne fornite dalla Crui e dall'Unione italiana delle Camere di commercio e dalla Confindustria.

A conclusione di una procedura avviata con avviso pubblico in data 8 marzo 2021, con decreto in data 12 aprile 2021, il Ministro dell'università e della ricerca ha nominato il nuovo Presidente dell'Ente per il successivo quadriennio.

Nel Consiglio di amministrazione del 19 aprile 2021 è stato nominato il vice-presidente, nella persona del consigliere designato dalla CRUI.

Il Consiglio è stato completato con la nomina di un componente scelto dal Ministro dell'università e della ricerca all'interno di una terna trasmessa dalla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome (decreto del Mur in data 10 maggio 2021).

Nel corso del 2016 è stato nominato il Consiglio scientifico generale che consta, in base a quanto stabilito dall'art. 8 dello statuto, di dieci componenti, sette dei quali scelti tra scienziati italiani e stranieri *“di alta qualificazione a livello internazionale con professionalità ed esperienza rappresentativa delle macroaree di ricerca del CNR”* e tre eletti dai ricercatori e tecnologi dell'Ente (delibera del consiglio di amministrazione del 4 ottobre 2016), tutti confermabili unicamente per un secondo mandato quadriennale. Anche il mandato del Consiglio scientifico è stato prorogato in vigore dell'emergenza sanitaria e, successivamente, dal Consiglio di amministrazione, in attesa della designazione di tutti i componenti secondo le previsioni dello statuto.

¹ Ciascun consigliere resta in carica per quattro anni, che decorrono dal momento della nomina, e in caso di cessazione anticipata dalla carica il sostituto prosegue il mandato fino alla scadenza dell'originario quadriennio.

Il Consiglio di amministrazione, con delibera n. 37 del 6 maggio 2021, ha avviato la procedura per il rinnovo del Consiglio scientifico e, con successiva delibera n. 127 del 12 ottobre 2021, ha individuato i cinque componenti del Comitato di selezione, sulla base delle designazioni pervenute da istituzioni di ricerca di livello internazionale ed associazioni di categoria del mondo imprenditoriale ed economico, nominati dalla Presidente con provvedimento n. 61 del 28 ottobre 2021.

I componenti del Consiglio scientifico sono stati, quindi, designati all'esito delle dette procedure, con delibera del Consiglio di amministrazione n. 25, del 26 gennaio 2022.

Il Collegio dei revisori dei conti, costituito da tre componenti, è stato designato con decreti del Miur n. 292 del 3 maggio 2016 e n. 293 del 27 novembre 2017. Alla cessazione dell'incarico, il mandato è stato prorogato, in ragione dell'emergenza sanitaria, sino al 31 dicembre 2020. Dal 1° gennaio 2021 si è insediato il nuovo Collegio dei revisori, designato con decreto Mur n. 892 del 17 dicembre 2020.

Le funzioni, i compiti e le modalità operative seguite dagli organi statutari sono disciplinate dallo statuto e dal regolamento di organizzazione e funzionamento.

Le indennità corrisposte ai componenti degli organi sociali sono state determinate dal d.m. Miur n. 979/RIC del 9 dicembre 2011 e, ad oggi, sono pari a 196.886 euro per il Presidente e a 37.863 euro per gli altri componenti del Consiglio di amministrazione. Al Presidente del Collegio dei revisori è riconosciuta un'indennità pari a 25.000 euro e ai componenti del Collegio un'indennità pari a 21.000 euro.

I componenti del Consiglio scientifico percepiscono unicamente un gettone di presenza per la partecipazione alle sedute collegiali, quantificato in 500 euro lordi. Ai componenti del Consiglio scientifico generale nel corso dell'anno 2020 sono stati effettuati pagamenti di gettoni per complessivi euro 9.720 netti.

E' prevista, inoltre, la corresponsione di un gettone di presenza di 103 euro lordi per i componenti degli organi sociali partecipanti alle riunioni del Consiglio di amministrazione².

Nel corso del 2020, in favore dei componenti degli organi sono state impegnate risorse per compensi, gettoni e rimborsi spese come da tabella seguente, che evidenzia una riduzione delle somme impegnate rispetto all'esercizio precedente.

² Un gettone del medesimo importo è riconosciuto al Magistrato della Corte dei conti.

Tabella 1 - Spesa per gli organi (impegni)

	Descrizione (*)	2019	2020	Var. ass
	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	454.480,00	450.700,00	-3.780,00
	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	95.000,00	65.000,00	-30.000,00
	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	132.000,00	124.724,36	-7.275,64
	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'Ente	13.000,00	410,00	-12.590,00
	Totale	694.480,00	640.834,36	-53.645,64

(*) Spese complessive impegnate per gli organi. Dati da consuntivo decisionale.

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

I dati indicati nella tabella che precede si riferiscono agli impegni assunti dall'Ente, a fronte dei quali nel 2020 sono stati effettuati pagamenti in conto competenza per euro 401.909. Peraltro, ad inizio esercizio i residui riferiti a questa voce erano pari ad euro 477.662, mentre alla fine dell'esercizio, all'esito di pagamenti e cancellazioni, erano pari a 395.743,41.

L'elevata mole di residui rende necessario, come già sottolineato dalla Corte nella precedente relazione, che l'Ente verifichi in concreto la composizione delle voci indicate nella tabella che precede e adegui le previsioni ed i successivi impegni di bilancio agli effettivi documentati obblighi.

2.2 Il processo di riorganizzazione dell'Ente

L'organizzazione dell'Ente risultante a seguito del processo avviato nel 2018 mette in luce una situazione articolata e complessa dipendente dalla circostanza che il CNR svolge le attività di ricerca sull'intero territorio nazionale e in relazione ad una pluralità e molteplicità di discipline.

Tali peculiarità organizzative hanno fatto sì che nel corso del 2020 siano risultati operativi un numero elevato di Centri di spesa, vale a dire entità dotate di autonomia finanziarie e gestionale.

In proposito, si rappresenta che l'Ente nel 2020 risultava articolato in:

- 18 Aree della ricerca;
- 7 Dipartimenti;
- 88 Istituti di ricerca, che contavano 220 Centri di spesa, tenendo conto delle sedi secondarie e periferiche;

- Uffici dirigenziali e Unità, attivi presso la sede centrale.

L'Amministrazione dell'Ente è costituita dalla Direzione generale e da due Direzioni centrali di livello dirigenziale generale che hanno il compito di svolgere le funzioni di gestione delle risorse umane e di supporto alla rete scientifica, nonché delle infrastrutture.

Alla Direzione generale e alle due Direzioni centrali fanno capo dieci uffici dirigenziali di I° livello e 16 unità autonome.

Nel corso del triennio 2018-2020, la rete scientifica è stata riorganizzata con la finalità di concentrare le risorse umane, finanziarie e strumentali in un numero limitato di Istituti, aventi una specifica competenza. Alla fine del 2020 gli istituti operativi erano 88, a fronte dei 101 presenti alla fine del 2017, divisi all'interno di sette Dipartimenti.

L'articolazione territoriale della rete scientifica prevede 88 sedi principali e 220 sedi secondarie. Inoltre, in attuazione della previsione contenuta nel Capo IV del Regolamento di organizzazione e funzionamento, con provvedimenti del Presidente dell'Ente, n. 112 e n. 120 del 2020, sono state istituite 14 Aree territoriali della ricerca, in altrettante Regioni.

2.3 Programmazione e valutazione della *performance*

La programmazione delle attività dell'Ente è stata definita nel Piano triennale di attività 2019 - 2021 (Pta), approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione in data 19 dicembre 2019.

Detta programmazione stata formulata in coerenza con le politiche di ricerca nazionali e internazionali e con le strategie del programma europeo di finanziamento per la ricerca e l'innovazione *Horizon 2020*, tenendo conto dei contenuti nel Programma nazionale della ricerca (Pnr), con l'obiettivo di "*valorizzare la multidisciplinarietà dell'Ente*".

Gli obiettivi strategici individuati nel Pta mirano principalmente a:

- potenziare e valorizzare la ricerca scientifica;
- ampliare, rafforzare e qualificare la comunità dei ricercatori;
- concorrere a rendere competitiva la scienza italiana, anche al fine di sostenere lo sviluppo e la crescita socio-economica del Paese;
- internazionalizzare la ricerca scientifica, in particolare nei settori di maggiore interesse per l'Italia;
- consolidare la posizione del CNR, quale punto di riferimento italiano della comunità

scientifica internazionale;

- promuovere la ricerca attraverso azioni mirate di comunicazione, per stimolare la crescita culturale, tecnologica ed economica della società italiana.

Al fine di raggiungere gli obiettivi strategici previsti dal piano, sono state definite specifiche azioni interne, dirette a migliorare la struttura organizzativa e l'efficienza dei processi, e esterne, finalizzate a migliorare la qualità della ricerca, anche in collaborazione con altri soggetti che operano negli stessi settori, sia nazionali che internazionali.

In base al Regolamento di organizzazione, per la prima volta nel corso del 2020 sono stati predisposti i Piani di gestione preliminari, da parte della rete scientifica, elemento di novità che si segnala positivamente.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione in data 26 settembre 2019, è stato nominato il nuovo Organismo interno di valutazione (Oiv), in sostituzione di quello designato con la deliberazione n. 152 del 31 ottobre 2018.

L'Ente ha predisposto un nuovo sistema di misurazione e valutazione della *performance*, operativo dal 2019 ed approvato dal Consiglio di amministrazione con la deliberazione n. 2 del 2019, incentrato su uno specifico sistema informatico per l'assegnazione degli obiettivi a ciascun dirigente.

Le attività di verifica e *accountability*, condotte sulla base del sistema di misurazione e valutazione, sono state compendiate nella Relazione sulla *performance* 2020, riferita ai risultati organizzativi e individuali raggiunti nell'esercizio di riferimento (approvata dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 446, in data 21 dicembre 2021).

2.4 Obblighi di pubblicazione, trasparenza e Piano per la prevenzione della corruzione

L'Ente ha ottemperato agli obblighi di pubblicità dei dati relativi ai controlli sull'organizzazione e sull'attività dell'amministrazione previsti dall'art. 31 del d. lgs 14 marzo 2013, n. 33, pubblicando sul settore del sito *web* istituzionale, dedicato all'amministrazione trasparente il referto della Corte dei conti, la relazione del Collegio dei revisori nonché gli atti dell'Oiv.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 17 giugno 2019, n. 172 è stato designato il nuovo responsabile della prevenzione della corruzione, in sostituzione del

precedente, nominato in data 17 marzo 2016, con deliberazione n. 47 del Consiglio di amministrazione.

L'Ente ha approvato il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2020 - 2022, con deliberazione del Consiglio di amministrazione in data 5 febbraio 2020, n. 54.

Il Responsabile per la prevenzione della corruzione ha reso la relazione annuale per l'anno 2020, rilevando che il complesso delle misure attuate dall'Ente ha avuto un effetto, diretto o indiretto, neutrale sulla qualità dei servizi, sull'efficienza degli stessi (es. in termini di riduzione dei tempi di erogazione dei servizi) e positivo sul funzionamento dell'amministrazione (es. in termini di semplificazione e snellimento delle procedure) e sulla diffusione della cultura della legalità e nelle relazioni con i cittadini.

3 RISORSE UMANE

La gestione delle risorse umane del CNR nel 2020 è stata influenzata, ancora, dal programma di stabilizzazione del personale precario, avviato nel corso del 2018 in base alla previsione contenuta nell'art. 20, comma 2, del d. lgs. 25 maggio 2017, n. 75, che è terminato nel corso dell'esercizio considerato.

Il piano del fabbisogno del personale dell'Ente, già presente nel precedente Pta, è stato aggiornato nell'ambito del Pta 2020 - 2022, adottato - peraltro solo al termine dell'esercizio 2020 - con delibera del Consiglio di amministrazione n. 328, in data 29 dicembre 2020, da ritenere approvata da parte del Ministero vigilante in assenza di osservazioni da parte di quest'ultimo. In quella sede, il Collegio dei revisori ha espresso parere positivo, osservando, tuttavia, che la delicata situazione finanziaria dell'Ente imporrebbe una rivisitazione delle scelte, anche in considerazione della circostanza che la spesa di personale assorbe quasi per intero il Fondo ordinario per la ricerca (Foe), *“compromettendo evidentemente i programmi di ricerca cui l'Ente è istituzionalmente preposto”*.

Il Piano predetto, è stato formulato, in linea con quello precedente relativo al periodo 2019 - 2021, tenendo conto del risparmio proveniente dalle cessazioni del personale previste negli anni 2016 - 2018, al fine di rispettare, da un lato, l'equilibrio annuale di bilancio e l'osservanza del limite posto dal d.lgs. n. 218 del 2016 alle spese di personale (rapporto non superiore all'80 per cento tra le spese complessive per il personale di competenza dell'anno di riferimento e la media delle entrate complessive dell'Ente come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio) e delle indicazioni legislative finalizzate a favorire l'adozione di procedure per il superamento del precariato.

Sempre nel corso del 2020, l'Ente ha approvato la costituzione dei fondi per il finanziamento del trattamento accessorio dei dirigenti di I fascia del Consiglio nazionale delle ricerche (delibera n. 51/2020 del 5 febbraio 2020), quindi ha sottoscritto con le Organizzazioni sindacali, in data 24 luglio 2020, l'accordo sulle *“Modalità e criteri di ripartizione del fondo concernente gli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'art. 113 del d.lgs. n. 50 del 2016”*, oggetto di contrattazione ; ha sottoscritto in data 13 novembre 2020 il contratto integrativo sul *“Piano di welfare integrativo 2019 - 2020. Criteri per il periodo 2019 - 2020. Art. 96 CCNL del 19 aprile 2018”* e, sempre in data 13 novembre 2020, l'intesa sull'applicazione dell'art. 96, comma 1 lett.

d) del CCNL del 19 aprile 2018”.

In data 28 dicembre 2020, è stato sottoscritto il contratto integrativo sul “Fondo di incentivazione ai sensi degli artt. 10 e 19 del Ccnl 07.04.2006. Criteri e modalità di utilizzo”.

3.1 Stabilizzazione del personale precario

Il CNR ha dato corso ad un ampio piano di stabilizzazione del personale precario, avviato nel 2018, proseguito nel corso degli anni 2019 e 2020, come analiticamente indicato e descritto nelle precedenti Relazioni di questa Corte .

La tabella che segue indica il numero dei dipendenti per ciascun livello e profilo, assunti a seguito del processo di stabilizzazione nel corso del 2020 e il relativo costo medio.

Tabella 2 - Personale stabilizzato nel corso del 2020

Personale stabilizzato		
Livello e profilo	U.d.P.	Costo medio
III livello - Ricercatore	134	7.511.504
I livello - Dirigente tecnologo	1	113.429
II livello - I° tecnologo	1	78693
III livello - Tecnologo	19	1.067.325
Totale	155	8.770.951

Fonte: dati forniti dal CNR

Nel corso del 2020 sono state assunte 155 unità di personale precario, a fronte delle 194 unità del 2019.

Il processo di stabilizzazione nel 2020 ha avuto un impatto minore rispetto al 2019, con un costo medio, a regime, di 8,77 milioni a fronte degli 11 milioni dell’esercizio precedente.

Le procedure di stabilizzazione operate nel triennio 2018 - 2020 hanno inciso in maniera significativa, sia in relazione all’aumento del numero dei dipendenti a tempo indeterminato, che ai costi a carico dell’Ente.

E’ stata accertata la copertura delle spese ma, contemporaneamente, un costante incremento dei costi che contribuisce al progressivo irrigidimento del bilancio, dal quale derivano margini minori per le spese di ricerca e investimento.

Da ultimo, con delibera n. 167, del 30 novembre 2021 il Consiglio di amministrazione dell’Ente ha deciso di stabilizzare l’ultimo contingente di ricercatori e tecnologi che, in servizio presso l’Ente, hanno maturato i requisiti di stabilizzazione previsti dal d. lgs. n. 75 del 2017.

Completando il processo avviato nel 2018 e con un investimento complessivo che, a regime, sarà pari ad oltre 144 milioni di euro - di cui 69 finanziati con appositi provvedimenti normativi. - la stabilizzazione riguarda in tutto 1.868 unità di personale, tra ricercatori e tecnologi.

3.2 Consistenza del personale a tempo indeterminato

Il personale in servizio al 31 dicembre 2020 era pari a 8494 unità, evidenziando una ulteriore crescita rispetto al termine dell'anno 2019 (nel quale era pari a 8.410 unità).

Tabella 3 - Consistenza del personale a tempo indeterminato

Qualifica	Pers. 2019	Pers. 2020	Var. ass.	Var. %
Direttore generale	1	1	0	0
Direttore di dipartimento	7	7	0	0,00
Direttore di istituto	46	75	29	63,04
Tot. (*)	54	83	29	53,70
Dirigente I° fascia	0	0	0	
Dirigente II° fascia	4	4	0	0,00
Dirigente incaricato I° fascia	1	1	0	0,00
Dirigente incaricato II° fascia	1	3	2	200,00
Tot.	6	8	2	33,33
Ricercatori				
Dirigente di ricerca	263	422	159	60,46
Primo ricercatore	817	807	-10	-1,22
Ricercatore	3.544	3.525	-19	-0,54
Tot.	4.624	4.754	130	2,81
Tecnologi				
Dirigente tecnologo	25	22	-3	-12,00
Primo tecnologo	90	85	-5	-5,56
Tecnologo	634	650	16	2,52
Tot.	749	757	8	1,07
Personale livelli				
Ruolo ad esaurimento	0	0	0	
Funzionari	101	101	0	0,00
Collaboratore tecnico	1.755	1.711	-44	-2,51
Collaboratore di amministrazione	618	605	-13	-2,10
Operatore tecnico	454	432	-22	-4,85
Operatore di amministrazione	49	43	-6	-12,24
Tot.	2.977	2.892	-85	-2,86
TOTALE	8.410	8.494	84	1,00

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

L'incremento di 84 unità, pari all'1 per cento, è dovuto, principalmente, al compimento delle richiamate procedure di stabilizzazione del personale precario ed è rappresentata dal saldo fra

nuove assunzioni e cessazioni intervenute nell'anno.

Una analisi per qualifiche evidenzia che nell'anno di riferimento sono aumentati i direttori di istituto, passati dai 46 del 2018 ai 75 del 2020. I direttori di dipartimento e di istituto sono dirigenti dell'Ente, incaricati per un periodo determinato di dirigere le strutture di ricerca.

In ragione delle scelte attuate dall'Ente sono aumentate, in particolare, le figure di dirigente di ricerca, passate da 263 nel 2019 a 422 nel 2020.

La tabella che segue rappresenta la consistenza del personale dirigenziale, in relazione alle varie tipologie contrattuali ed alla tipologia di mansione.

Tabella 4 - Consistenza del personale dirigenziale*

Qualifica	Pers. 2019	Pers. 2020	Var. ass.	Var.%
Dirigenti I° fascia	0	0	0	
Dirigenti II° fascia	4	4	0	0,00
Dirigente incaricato	2	4	2	100,00
Dirigente di ricerca	263	422	159	60,46
Dirigente tecnologo	25	22	-3	-12,00
Tot.	296	452	156	52,70

* Escluso il Direttore generale e i Direttori di Dipartimento e Istituto

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

Nel 2020, è aumentato ulteriormente il numero dei dirigenti che sono passati da 296 unità del 2019 a 452 unità dell'anno di riferimento (nel 2018 erano pari a 329 unità) (esclusi il Direttore generale e i Direttori di Dipartimento e di Istituto). L'incremento ha riguardato prevalentemente i dirigenti di ricerca, passati, come si è visto, dalle 263 unità del 2019 alle 422 unità del 2020, con una variazione assoluta di 159 posizioni e un incremento percentuale del 60,46 per cento. A questi si aggiungono i Direttori di dipartimento, pari a 7 unità, e i Direttori di istituto, pari a 75 unità (questi ultimi in aumento rispetto all'esercizio precedente nel quale erano pari a 46 unità).

Tabella 5 - Consistenza del personale non dirigenziale a tempo indeterminato

Qualifica	2019	2020	Var. ass.	Var.%
Primo ricercatore	817	807	-10	-1,22
Ricercatore	3.544	3.525	-19	-0,54
Primo tecnologo	90	85	-5	-5,56
Tecnologo	634	650	16	2,52
Ruolo ad esaurimento	0	0	0	0
Funzionari	101	101	0	0
Collaboratori tecnici	1.755	1.711	-44	-2,51
Collaboratori di amministrazione	618	605	-13	-2,10
Operatori tecnici	454	432	-22	-4,85
Operatori di amministrazione	49	43	-6	-1,86
Tot.	8.062	7.959	-103	-1,27

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

Passando ad esaminare la situazione del personale non dirigenziale, la tabella che precede evidenzia la consistenza dello stesso al termine del 2020, pari a 7.959 unità rispetto alle 8.062 unità presenti nel 2019, con un decremento di 103 unità, pari al -1,86 per cento; vale la pena ricordare che nel periodo 2017 - 2018 vi era stato un incremento di 1.217 unità, pari al 17,99 per cento, come indicato nella relazione dell'esercizio precedente.

3.3 Consistenza del personale a tempo determinato

La tabella che segue espone la consistenza del personale a tempo determinato.

Tabella 6 - Consistenza del personale a tempo determinato finanziato con risorse ordinarie e con fondi esterni

	2019			2020		
	Fondi Ordinari	Fondi Esterni	Totale	Fondi Ordinari	Fondi Esterni	Totale
Ricercatori	6	160	166	6	157	163
Tecnologi	24	51	75	16	54	70
Liv. IV-VIII	2	86	88	2	61	63
Personale Contrattista			0			0
	32	297	329	24	272	286

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

A seguito dell'ampio processo di stabilizzazione effettuato dall'Ente, al termine del 2020 il personale a tempo determinato, finanziato con i fondi ordinari e con quelli esterni, era pari a 286 unità, a fronte delle 329 unità del 2019, evidenziando, in questo modo, la tendenza a superare forme di lavoro precario che negli anni precedenti avevano portato ad una situazione che ha originato le decisioni sulla stabilizzazione del personale assunte nel triennio 2018 - 2020.

3.4 Consistenza del personale non dipendente

La natura dell'attività svolta dal CNR prevede anche l'apporto di personale non dipendente che partecipa alle attività di ricerca e che si compone, prevalentemente, di ricercatori in fase di formazione a vario livello (assegnisti, borsisti, dottorandi) e di ricercatori universitari o dipendenti di imprese che partecipano alle attività di ricerca del CNR.

Nel corso del 2020 le strutture scientifiche hanno emanato 1.061 nuovi bandi per assegni di ricerca e 124 nuovi bandi per borse di studio per giovani studiosi, registrando un incremento rispetto al 2019 per i bandi per assegni di ricerca, che erano stati 877, e una diminuzione per quelli per borse di studio, che erano stati 133.

Nel corso dell'anno, sono risultati attivi 3.504 contratti per assegni di ricerca, in aumento rispetto ai 3.333 del 2019, e 502 contratti per borse di studio, in riduzione rispetto ai 780 del 2019.

In ordine al personale non dipendente che ha operato in favore dell'Ente occorre segnalare che nel 2020 sono risultati attivi 86 contratti di collaborazione coordinata e continuativa, in decisa riduzione rispetto ai 194 dell'esercizio precedente; di essi, 5 sono stati operativi nell'area amministrativa, 48 nell'area della ricerca e 33 nell'area di supporto tecnico.

3.5 Personale comandato

Anche nel 2020, la gestione del personale in comando ha seguito le linee di indirizzo ed i criteri previsti nella deliberazione del Consiglio di amministrazione dell'Ente n. 93 del 2012, con particolare riferimento al carattere temporaneo delle esigenze cui il comando deve essere finalizzato e al costo a carico del bilancio del CNR.

L'attivazione di comandi in entrata con oneri a carico dell'Ente, considerate le specifiche professionalità richieste, deve avvenire tramite valutazione comparativa. A fine 2020 era in comando presso il CNR una sola unità di personale di altra amministrazione con oneri a carico dell'Ente.

Nel corso del 2020 il personale del CNR comandato presso altre Amministrazioni con oneri a carico delle stesse ha segnato una diminuzione rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 19 unità (a fronte delle 24 del 2019).

In diminuzione anche il numero di unità di personale CNR in comando presso altre Amministrazioni, con oneri a carico dell'Ente, che si attesta a 72 unità, a fronte delle 81 unità

registrate nel 2019.

Il carattere di eccezionalità della prestazione lavorativa resa in regime di comando richiede che il ricorso all'istituto avvenga nella stretta osservanza delle regole che lo disciplinano in via generale e, in particolare, degli artt. 30, c. 2-*sexies*, e 70, c. 12 del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, tenuto anche conto della situazione finanziaria dell'Ente e della circostanza che, per lo svolgimento delle attribuzioni istituzionali, negli ultimi anni il CNR ha aumentato in misura significativa il personale, con conseguente incremento dei costi. Analoghi inviti sono stati rivolti all'Ente dal Collegio dei revisori³.

3.6 Spesa per il personale

La tabella che segue indica la spesa che l'Ente ha sostenuto negli anni 2019 e 2020 per il personale, a titolo di retribuzioni fisse ed accessorie nell'anno di competenza.

Tabella 7 - La spesa per il personale dipendente

Descrizione	2019	2020	Var. ass.	Var. %
Salari e stipendi	327.305.724	331.367.046	4.061.322	1,24
Oneri sociali	88.150.722	89.057.948	907.226	1,03
Oneri contr. Int.	39.840.729	39.467.908	-372.821	-0,94
T.F.R.	18.950.957	20.832.036	1.881.079	9,93
Altri costi	50.187.612	52.335.148	2.147.536	4,28
Totale	524.435.744	533.060.086	8.624.342	1,64

Fonte: dati forniti dal CNR

Nel conto economico, l'Ente comprende fra le spese di personale anche quella relativa agli assegni di ricerca, nel 2020 pari a 48,03 milioni, che, però, ha natura diversa e, quindi, si ritiene non debba essere considerata ai fini dell'analisi della spesa riferita al personale dipendente.

La spesa complessiva presenta un aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 533,06 milioni, a fronte dei 524,43 milioni, con un incremento dell'1,64 per cento.

Le somme pagate a titolo di salari e stipendi sono state pari a 331,36 milioni, e gli oneri per la contrattazione integrativa sono stati pari a 39,46 milioni, in linea con quelli dell'esercizio precedente.

Gli oneri sociali sono stati pari a 89,05 milioni, a fronte degli 88,15 milioni del 2019.

³ Da ultimo, si segnalano i moniti riportati nei verbali n. 1686, in data 18 marzo 2021, e n. 1700, in data 11 ottobre 2021.

Il trattamento di fine rapporto è aumentato, passando dai 18,95 milioni del 2019 ai 20,83 milioni. La voce “Altri costi” comprende la spesa riferita al pagamento dell’IRAP, agli assegni familiari corrisposti al personale, alle spese per visite fiscali, alle somme relative a quote di retribuzione arretrata conseguenti a progressioni di carriera o a decisioni giurisdizionali o a interventi legislativi, a benefici di natura assistenziale e sociale, a buoni pasto, mensa e ai trasferimenti correnti all’Inail, all’Aran e al Ministero dell’economia e delle finanze in attuazione delle norme di contenimento della spesa.

Da ultimo, si osserva che il Ministero dell’università e della ricerca con d.m. n. 802 del 2020, ha autorizzato l’Ente ad impiegare le maggiori risorse a carico del FOE assegnate in applicazione dell’art. 238, c. 2 del D. L. 19 maggio 2020, n. 34, a decorrere dall’anno 2021, pari ad euro 22.860.175,00 per assunzioni a tempo indeterminato di ricercatori e tecnologi, da attivare con la presa di servizio entro il 30 novembre 2022.

Inoltre, con successivo d.m. n. 614 del 19 maggio 2021, sono state assegnate al CNR, in attuazione dell’art. 1, comma 541, della l. 30 dicembre 2020, n. 178 (Legge di bilancio 2021), ulteriori euro 9.642.188,00, di cui euro 3.315.000,00 espressamente dedicati alle “stabilizzazioni” del personale e gli altri euro 6.327.188,00 destinati ad assunzioni di nuovo personale.

3.7 Il Direttore generale

Il Direttore generale del CNR ha la responsabilità della gestione e della direzione della struttura amministrativa; il suo rapporto di lavoro è regolato da contratto individuale di diritto privato destinato a cessare con la scadenza del mandato del Presidente dell’Ente.

Il compenso, fissato dal Consiglio di amministrazione sulla base dei criteri di cui all’art. 15, comma 5 del d.lgs. n. 127 del 2003, ammonta a 120.000 euro annui lordi quale retribuzione base, comprensiva di tredicesima mensilità, alla quale si deve aggiungere la retribuzione di risultato che non può essere superiore a euro 60.000.

All’esito di una procedura di selezione, con decreto del Presidente in data 11 maggio 2018, è stato nominato il Direttore generale, nella persona di un Dirigente interno all’Ente, che è rimasto in carica sino al 15 febbraio 2021, quando è cessato il mandato del Presidente dell’Ente che lo aveva designato. A seguito di una nuova procedura selettiva, con decreto del Presidente in data 31 luglio 2021, è stato designato il nuovo Direttore generale, nella persona di un

dirigente di altra Amministrazione pubblica.

4 SPESE DI FUNZIONAMENTO E GESTIONE

Il processo di razionalizzazione della spesa, avviato da alcuni anni, è proseguito nel 2020, con alcuni interventi diretti a superare le criticità gestionali e finanziarie riscontrate negli esercizi precedenti.

4.1 Situazione della spesa per acquisto di beni e servizi

La verifica del rispetto da parte del CNR delle norme in materia di contenimento della spesa per beni e servizi si evince dalla scheda, allegata alla nota integrativa al rendiconto 2020, nonché dall'ammontare dei versamenti effettuati al bilancio dello Stato per 3,42 milioni di euro, come attestato dal Collegio dei revisori nel parere sul rendiconto.

Al fine di contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi e di migliorarne la qualità, l'Ente ha dichiarato che nel corso del 2020 sono state ulteriormente rafforzate le azioni, già intraprese in precedenza, di accentramento delle forniture e di osservanza delle regole di finanza pubblica per lo svolgimento delle procedure di acquisto.

I centri di spesa operativi nel 2020, come detto, sono diffusi su tutto il territorio: si tratta di 18 aree della ricerca, 7 dipartimenti, 88 Istituti di ricerca (che contano 220 centri di spesa), Uffici dirigenziali e Unità operative, attivi presso la sede centrale.

In relazione alle procedure di acquisto di beni e servizi effettuate nell'anno 2020, l'Ente ha fornito i dati aggregati risultanti dalla tabella che segue.

Tabella 8 - Sintesi dati acquisti beni e servizi

Consiglio nazionale delle ricerche anno 2020				
Modalità di affidamento utilizzata	Numero contratti	Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge	Utilizzo Mepa e Consip	Extra Consip e Mepa
Procedure aperte	78	21.276.562	49	29
Procedure ristrette	35	5.034.505	16	19
Procedura competitiva con negoziazione	88	5.146.401	76	12
Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando	549	16.877.121	215	334
Partenariato per l'innovazione	0	0	0	0
Dialogo competitivo	1	1.098	1	0
Affidamento in amministrazione diretta	17.473	78.415.590	5.554	11.919
Affidamento diretto	6	896.625	0	6
Affidamento con confronto di più offerte economiche	1	128	0	1
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione	222	51.176.871	136	86
Totale	18.453	178.824.901	6.047	12.406
Altro	4.548	167.301.523	183	4.465
Totale complessivo	23.001	346.126.424	6.230	16.871

Fonte: dati forniti dal CNR

I dati riportati nella tabella che precede evidenziano che nel 2020 l'Ente ha concluso 23.001 contratti per un totale di 351,12 milioni.

In relazione a 18.453 procedure (per un totale di 183,82 milioni) si è fatto ricorso al Codice dei contratti, mentre, in relazione a 4.548 procedure (per un totale di 167,3 milioni), l'Ente ha fatto ricorso a proroghe o rinnovi contrattuali, non sempre in linea con la legislazione vigente.

L'Ente ha attivato per 6.130 procedure al MEPA o alla Consip, mentre 16.871 procedure sono avvenute al di fuori di esse⁴.

Al fine di superare una situazione critica in relazione alle procedure contrattuali adottate ed ai costi sostenuti, nel corso del 2021 sono state attivate numerose forniture relative ai servizi di funzionamento per il tramite della convenzione Consip FM14. L'adesione progressiva ai servizi Consip ha comportato, a partire dal 2021, una riduzione dell'utilizzo del sistema delle proroghe e dei rinnovi contrattuali.

⁴ Il Sistema Informativo per la Gestione delle Linee di Attività dell'Ente non permette di distinguere pienamente procedure MePa e Consip, pertanto non è stato possibile valorizzare la colonna Utilizzo Consip essendo tali informazioni confluite nelle procedure MEPA.)

In proposito, occorre rilevare che nel biennio 2020 - 2021, a conclusione di un percorso già avviato in precedenza, alcune forniture (energia elettrica, gas, buoni pasto) sono state ricondotte a gestione centralizzata, tramite l'adesione alle corrispondenti convenzioni Consip e con l'assunzione degli interi oneri contrattuali tramite i relativi stanziamenti nei bilanci di competenza annuale, non sempre avvenuta negli esercizi precedenti in relazione ad alcune spese. Allo stesso modo anche i costi dei servizi che garantiscono la pulizia e la vigilanza delle sedi dell'Ente, al fine di consentire un controllo più diretto della spesa e un monitoraggio sui contratti, sono stati centralizzati sull'ufficio Servizi generali. In tale ambito specifico si è evidenziata una diffusa pratica delle proroghe contrattuali. Con l'apertura dei primi lotti della Convenzione Consip *Facility Management 4*, a settembre 2020, si è proceduto alla adesione alle stesse a livello centralizzato, sia per l'Amministrazione centrale e sia per le sedi collegate (10 plessi).

I dati esposti sopra confermano che anche nel 2020 il sistema delle proroghe contrattuali e degli affidamenti diretti al di fuori delle convenzioni Consip e del Me.Pa. è ancora molto diffuso all'interno dell'Ente. In merito, si ribadisce che è necessario che il CNR dedichi particolare attenzione alla revisione delle procedure, seguendo in maniera puntuale le regole della contabilità e finanza pubblica e del Codice dei contratti.

Persiste il ritardo dell'Ente nei pagamenti relativi a transazioni commerciali ed i dati del 2020, anche se in miglioramento rispetto all'esercizio precedente, sono ancora negativi.

Nell'esercizio considerato il ritardo ha interessato 18.241 fatture (22.858 fatture nel 2019), per un ammontare pari a 56,61 milioni (62,91 milioni nel 2019). Le fatture che hanno evidenziato ritardi maggiori di 99 giorni si sono attestate a 1.564, per un ammontare di 3,2 milioni. Il ritardo rilevato è conseguente, secondo quanto precisato dall'Ente, ad errori insanabili riscontrati nella fatturazione elettronica e a contestazioni relative alla precisa esecuzione dei contratti.

Il valore dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, pubblicato ai sensi del d.lgs n. 33 del 2013, evidenzia per l'anno 2020 un numero di giorni di ritardo pari a 9.

Al riguardo, il Collegio dei revisori dei conti, in più occasioni ha invitato l'Ente ad adottare i provvedimenti organizzativi necessari per superare la situazione negativa, evidenziando il "consistente livello di interessi moratori evidentemente causati da notevoli ritardi nei pagamenti" e i "danni e responsabilità erariali derivanti dal ritardato pagamento per cause imputabili all'ente appaltante" (verbale n. 1687 del 2021).

Benché, come detto, il dato dei 9 giorni di ritardo risulti in miglioramento rispetto ai 14 giorni del 2019 e ai 25 giorni registrati nel 2018, si invita l'Ente ad assumere ulteriori misure, anche di tipo organizzativo, finalizzate ad assicurare che i pagamenti avvengano nei tempi previsti dalle disposizioni normative, anche per evitare l'ingiustificato esborso di elevati interessi moratori.

4.2 Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare

Il patrimonio immobiliare del CNR, strumentale per il raggiungimento delle finalità istituzionali dell'Ente, risulta diverso nella forma, negli utilizzi e nelle tipologie edilizie e dotato, nella maggior parte dei casi, di impianti ad alto potenziale tecnologico e di servizi accessori.

La consistenza dello stesso, valutata dal CNR al termine del 2020, si attesta a 755,71 milioni, a fronte di una valorizzazione nello Stato patrimoniale del bilancio pari a 239,92 milioni e a 515,79 milioni di fondo ammortamento, e consta di 65 immobili/complessi immobiliari, di cui 3 in diritto di superficie e 3 in comodato distribuiti su gran parte del territorio nazionale con prevalenza nelle regioni del Lazio (sede centrale e aree della ricerca di Tor Vergata e Montelibretti), Toscana (aree della ricerca di Pisa e Firenze), Campania (area della ricerca di Napoli), Emilia Romagna (area della ricerca di Bologna e insediamenti nelle provincie di Parma e Ferrara) e Lombardia; molte restano, inoltre, le Regioni ove il CNR utilizza immobili in comodato d'uso o in locazione (65 contratti con privati e università, con un onere di spesa annuale di circa 8,5 milioni).

Nel corso del 2020 non sono avvenute dismissioni immobiliari, nonostante il relativo Piano per gli anni 2018 - 2020 prevedesse la cessione di 8 compendi.

Con delibera n. 47, del 5 febbraio 2020, l'Ente ha approvato le "Linee guida sugli investimenti in infrastrutture del CNR", che è stato definitivamente completato con successiva delibera n. 134 del 27 maggio 2020 di "Aggiornamento delle linee guida per la definizione della roadmap per lo sviluppo delle infrastrutture e programma biennale degli interventi".

La programmazione triennale dei lavori pubblici è stata approvata con notevole ritardo rispetto all'esercizio precedente (una prima versione, approvata in CdA il 10 novembre 2020 e una successiva il 23 dicembre 2020). Tuttavia, i lavori presentati nell'ultimo aggiornamento del detto Programma (di fatto presentato a conclusione del 2020) non hanno registrato

avanzamenti nel corso dell'anno stesso, anche in ragione dei rallentamenti dell'attività imposti dall'emergenza sanitaria COVID-19. Pertanto, la maggioranza degli interventi sono stati riproposti nel Programma 2021-23, approvato il 23 marzo 2021.

Alla fine dell'anno 2020 i contratti di locazione passiva erano diminuiti a 56, con una spesa annuale prevista pari a 8,5 milioni, in progressiva diminuzione rispetto al 2012, anno di massimo valore, nel quale la spesa era pari a 16,24 milioni.

Nel corso dell'anno 2020, infatti, sono state concluse 5 operazioni di chiusura di contratti di locazione iniziate già nel 2019, con riduzione della spesa annua per complessivi 251.000 euro. Sempre nel corso del 2020 sono stati rinegoziati, in riduzione, 2 contratti di locazione, con un risparmio annuale di 139.549 euro.

5 ORGANISMI PARTECIPATI

Le partecipazioni societarie rappresentano uno degli strumenti attraverso il quale il CNR realizza le proprie finalità istituzionali, poiché le stesse, secondo le intenzioni dell'Ente, sono finalizzate a promuovere e consolidare la rete di relazioni e collaborazione con l'esterno, sia esso il sistema industriale, sia la rete dei *partner* interessati allo sviluppo della scienza e della conoscenza, anche al fine di acquisire risorse finanziarie sul mercato della ricerca e sviluppare progetti comuni con altri soggetti, pubblici o privati.

5.1 Natura e tipologia delle partecipazioni

Al 31 dicembre 2020, il CNR era titolare di 156 partecipazioni in società, associazioni, consorzi, fondazioni e altri organismi (a fronte delle 152 detenute al termine del 2019), suddivise in partecipazioni di scopo, aventi come finalità principale l'attività di ricerca, e partecipazioni che rappresentano forme di collaborazione con soggetti terzi, prevalentemente non onerose.

Nell'ambito del primo gruppo (partecipazioni di scopo), la componente più significativa è quella delle iniziative che il CNR ha attivato a valle della partecipazione a bandi di finanziamento a livello regionale, nazionale o europeo – consorzi, distretti, *cluster*, centri di competenza, laboratori - prevalentemente nelle forme delle società consortili. Alla fine del 2020 le società partecipate erano 6, le società consortili partecipate dall'Ente erano 51, i consorzi 14 e i distretti tecnologici 15.

Nell'ambito del secondo gruppo, la partecipazione dell'Ente è legata al ruolo del CNR nel settore della ricerca ed ha, quindi, carattere prevalentemente istituzionale. La componente principale è rappresentata dalle associazioni (n. 53, nel 2019 erano 51), seguite dalle fondazioni (n. 16, al termine dell'esercizio precedente erano 15) e da un gruppo europeo di interesse economico (GEIE ()), strumento giuridico comunitario per la cooperazione transnazionale.

5.2 Nuove partecipazioni

Nel corso del 2020, l'Ente ha acquisito o, comunque, dato corso ad attività che hanno condotto ad acquisire 6 nuove partecipazioni in organismi aventi diverse forme giuridiche, a fronte di dieci dismissioni. Tra queste operazioni, è stata effettuata la vendita delle quote di una società

consortile (CISI), è cessata definitivamente l'attività di un consorzio (Venezia Ricerche) per chiusura della procedura di liquidazione ed è stata azzerata la valorizzazione della partecipazione alla società SI4LIFE s.c.a.r.l.

L'Ente ha partecipato, con altre istituzioni di ricerca, amministrazioni pubbliche o soci privati scelti con procedura selettiva, alla costituzione di una società consortile a responsabilità limitata, denominata PM4Care, collegata alla realizzazione di specifici progetti di ricerca.

Ha partecipato, inoltre, alla costituzione di una associazione di diritto nazionale, denominata "Centro di eccellenza - DTC Lazio", di una associazione di diritto estero, denominata "Ebrains Association Internationale sans but lucratif/Internationale Vereniging Zonder Winstoogmerk", e di una fondazione nell'area delle scienze biomediche, denominata "Istituto Tecnico Superiore - I.T.S. IRIDEA, per l'area nuove tecnologie per il *Made in Italy* delle produzioni agrarie, agro-alimentari e agro-industriali. (in sigla, Fondazione Iridea I.T.S. - Agroalimentare".

Ha partecipato, inoltre, alla costituzione di una società di diritto greco nel settore dell'ingegneria ICT e tecnologia per l'energia e i trasporti, denominata "Openaire Astiki Mi Kerdoskopiki Eteria (Openaire AMKE)".

Nel 2020 non sono state effettuate acquisizioni e costituzioni di nuove Società *spin-off* partecipate.

5.3 Piano di razionalizzazione delle partecipate e sua attuazione

Come riferito nei precedenti referti, il CNR ha adottato sia il Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni, in attuazione della previsione dell'art. 24 del d. lgs. 19 agosto 2016, n. 175, che i successivi Piani annuali di razionalizzazione.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 352 del 19 dicembre 2019, l'Ente ha approvato la ricognizione periodica delle partecipazioni societarie alla data del 31 dicembre 2018, in attuazione dell'art. 20 del citato d.lgs. n. 175 del 2016, in continuità con il predetto Piano di revisione straordinaria. Con deliberazione del Consiglio n. 330, in data 29 dicembre 2020, ha approvato il piano riferito alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2019.

L'analisi del Piano di razionalizzazione approvato con la deliberazione n. 330 del 29 dicembre 2020 è stata effettuata nell'ambito della relazione sul bilancio dell'esercizio 2019 alla quale si rinvia, anche per l'indicazione sugli atti adottati nel corso dell'anno 2020.

Si precisa che gli atti in argomento sono stati ritualmente comunicati alla Sezione, come previsto dalle disposizioni del Testo unico sulle partecipate.

6 ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

L'attività istituzionale dell'Ente è rappresentata dalla attività scientifica che viene svolta all'interno dei Dipartimenti e nei singoli Istituti, ciascuno con un settore che intercetta le diverse discipline scientifiche ed umanistiche che rientrano nella missione istituzionale del CNR in base ai compiti affidati dal legislatore, alle risorse disponibili, alla valorizzazione dei risultati della ricerca e alla partecipazione, anche in collaborazione con altri soggetti istituzionali, nazionali o internazionali, a bandi pubblici e privati, finalizzati, tra l'altro, a favorire lo sviluppo tecnologico, in *partnership* con il mondo produttivo. La politica scientifica dell'Ente è stata articolata in 28 aree strategiche, i cui temi identificano e sostanziano la missione del CNR. In questa sede, pertanto, non è possibile dare conto della intera attività scientifica svolta dall'Ente, limitando, quindi, il richiamo ad alcuni aspetti generali e rinviando per una compiuta illustrazione alla esposizione fornita dal Presidente del CNR nella relazione illustrativa, parte integrante del rendiconto dell'esercizio 2020.

Rileva qui rammentare che attraverso la rete di istituti e la possibilità di un'azione multidisciplinare, l'Ente è uno dei soggetti per il tramite dei quali lo Stato sviluppa attività attinenti alla collaborazione scientifica e tecnologica in campo internazionale.

Il CNR è, attualmente, il maggior Ente non universitario coinvolto nei dottorati di ricerca degli atenei italiani.

Con delibere n. 147 del 2017 e n. 52 del 2020, il Consiglio di amministrazione ha approvato la partecipazione dell'Ente, rispettivamente, nei quadrienni 2017 - 2020 e 2020 - 2024, all'attivazione di percorsi di dottorato coerenti con i criteri elaborati dal Consiglio scientifico secondo le seguenti tipologie:

- programmi di dottorato collegati a grandi progetti internazionali di ricerca/infrastrutture di ricerca (I Tipo);
- dottorati in collaborazione con le imprese (II Tipo).

6.1 La progettualità finalizzata

Il Programma operativo nazionale - ricerca e innovazione 2014-2020 è lo strumento, gestito dal Ministero vigilante, diretto al miglioramento della qualità dell'istruzione superiore e al

rafforzamento della ricerca e dell'innovazione, realizzando gli obiettivi della politica di coesione dell'Unione europea a favore delle aree territoriali più svantaggiate.

Tre gli assi prioritari di intervento: investimenti in capitale umano (asse I), progetti tematici (asse II) e assistenza tecnica (asse III).

Il CNR è coinvolto in particolare nell'asse II, diretto a potenziare le infrastrutture di ricerca, le capacità di sviluppare l'eccellenza per la ricerca e l'innovazione e a promuovere centri di competenza, in particolare di interesse europeo. L'asse, cofinanziato dal Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR), riguarda principalmente due azioni:

- infrastrutture di ricerca (c.d. PON Infrastrutture)
- *cluster* - 12 Aree di Specializzazione (c.d. PON 12 Aree).

L'azione prevede il potenziamento delle infrastrutture esistenti per l'implementazione di progetti rispondenti agli ambiti dell'ESFRI (*European Strategy Forum on Research Infrastructures*), e che risultino di notevole impatto sulle traiettorie della Strategia nazionale di specializzazione intelligente (SNSI).

Il CNR ha partecipato all'avviso, sia programmando progetti di potenziamento per le infrastrutture di ricerca coordinate dall'Ente, sia prendendo parte ai progetti di potenziamento presentati da altri enti. L'Ente partecipa a 9 progetti, 7 come capofila e 2 come *partner*.

Le linee guida di rendicontazione prevedono che il finanziamento venga erogato progressivamente allo sviluppo dell'attività e nel corso del 2020 sono stati incassati 10,74 milioni, pari all'11 per cento circa del totale delle risorse accertate per i progetti di cui il CNR è capofila.

Il PON 12 Aree ha come obiettivo il sostegno di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale attinenti alle 12 aree di specializzazione individuate dal Pnr 2014-2020 (aerospazio; *agrifood*; *Blue Growth*; chimica verde; *cultural heritage*; *design*, creatività e *Made in Italy*; energia, fabbrica intelligente; mobilità sostenibile; salute; *smart, secure and inclusive communities*; tecnologie per gli ambienti di vita).

Il CNR partecipa a 7 delle 12 aree di specializzazione, con 9 progetti. Nel corso del 2020 sono stati avviati i progetti *E-Crop* e *BEST-4U*, per i quali sono state rimosse risorse pari a 1,66 milioni, che rappresentano il 67 per cento di quanto accertato sul totale del predetto PON.

Il decreto Ministero dell'università e della ricerca n. 646 del 2021, e successivi provvedimenti

correlati⁵, emanato in base alla previsione dell'art. 1, c. 549, della legge 30 dicembre 2020, n. 178, ha istituito il "Fondo per l'edilizia e le infrastrutture di ricerca", con stanziamenti dedicati pari a 47 milioni di euro per il 2021 e per ciascuno degli esercizi 2021 e 2022. Al CNR sono stati assegnati 17,78 milioni per il 2021, come implementazione del Fondo ordinario, e 6 milioni per il finanziamento di un progetto per interventi di completamento del progetto GARR-T, in accordo con il Piano nazionale infrastrutture di ricerca (Pnir) 2021 - 2027.

6.2 Progetti internazionali

La partecipazione del CNR a programmi di ricerca internazionali e a bandi dell'Unione europea, spesso in collaborazione con altri soggetti, pubblici o privati, si è consolidata negli ultimi anni, anche in relazione alle singole e specifiche aree di competenza della rete scientifica. Tra i progetti di dimensione più significativa appare la partecipazione al programma-quadro "Horizon 2020", nel cui ambito la rete scientifica del CNR è risultata assegnataria di numerosi progetti e l'Ente svolge un ruolo di impulso per l'attività di studio e per la partecipazione a svariate commissioni, anche avvalendosi di uno specifico ufficio sito in Bruxelles. Il 2020 è stato l'anno di chiusura del programma - quadro *Horizon 2020*, con la pubblicazione di alcuni bandi straordinari, dedicati al "Green deal" e a fronteggiare l'emergenza COVID-19, ai quali ha partecipato la rete scientifica dell'Ente.

Alla fine dell'anno 2020, i dati relativi a *Horizon 2020* hanno evidenziato che il CNR è risultato aggiudicatario di 711 progetti, per un ammontare complessivo di 290,8 milioni di contributi dell'Unione europea.

Nel 2020 il CNR è stato riconfermato *chair* del gruppo di lavoro a Bruxelles che, all'interno del Gruppo informale degli uffici di ricerca europei (IGLO), segue le analisi, i dibattiti, le proposte e le legislazioni comunitarie in termini di sicurezza e difesa, nonché quelle tematiche spaziali che hanno connessioni e ricadute su di esse.

L'Ente ha partecipato, inoltre, ad azioni UE per la Regione euro - mediterranea e per l'America latina.

In relazione alla cooperazione bilaterale e multilaterale, nel corso del 2020 sono stati sottoscritti n. 8 accordi e sono stati finanziati n.151 progetti (nel 2019 erano n. 126), svolti congiuntamente

⁵ Trattasi del decreto n. 151 del 2022, per l'anno 2021, e del decreto n. 355 del 2022, per l'anno 2022.

da ricercatori del CNR e di enti omologhi non italiani.

Sono stati finanziati numerosi laboratori tematici con enti stranieri, finalizzati ad avviare alla ricerca giovani ricercatori, alla realizzazione di brevetti ed al trasferimento tecnologico; peraltro gran parte dell'attività è stata posticipata all'anno 2021, a causa dell'emergenza sanitaria.

Nel 2020, il CNR ha rappresentato l'Italia in 37 Organismi scientifici internazionali non governativi, assicurando - anche con 5 Commissioni tematiche - la presenza del nostro Paese alle attività di tali entità che costituiscono un punto di incontro per gli scienziati di tutto il mondo su temi di interesse specifici.

6.3 Collaborazioni con soggetti pubblici e privati

Nell'ambito delle collaborazioni con altri soggetti, di particolare rilievo appaiono quelle con istituzioni pubbliche e private, tanto a carattere nazionale (Ministeri ed altri Enti), quanto territoriale (Regioni ed Enti locali), sia con la realtà imprenditoriale del Paese.

In tale direzione si inseriscono gli accordi con Enti pubblici, Enti territoriali e soggetti privati per collaborazioni scientifiche di ricerca e di studio, trasferimento tecnologico e formazione in settori di interesse comune (alla fine del 2020 erano operativi 325 accordi, a fronte dei 321 del 2019).

Alcune delle predette collaborazioni sono a titolo oneroso e riguardano accordi finalizzati ad integrare l'attività di ricerca svolta dal CNR nell'ambito della più vasta rete scientifica nazionale ed europea; tra essi rientrano alcuni progetti di interesse strategico, finanziati a carico del Foe.

Di rilievo anche gli accordi e le convenzioni di ricerca, volte a collocare le attività proprie delle macroaree scientifiche del CNR nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea.

In tale ambito, significativi appaiono i rapporti con le Università che hanno dato vita a complessive 74 convenzioni quadro, delle quali 18 concluse nel 2020.

Sono attualmente in vigore 32 convenzioni per condivisione di personale, tra il CNR ed alcune Università italiane (erano 26 alla fine del 2019), di cui 18 stipulate nel 2019, ai sensi del d.m. MIUR del 27 novembre 2012, attuativo dell'art. 55 del d.l. 9 febbraio 2012, n. 5, convertito, con

modificazioni, dalla legge 4 aprile 2012, n. 35⁶.

Al 31 dicembre 2020, risultano vigenti n. 262 tra accordi quadro, protocolli d'intesa e convenzioni, sottoscritti tra il CNR ed altri soggetti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, aventi per oggetto lo sviluppo e la gestione di collaborazioni scientifiche in attività di ricerca, trasferimento tecnologico e formazione in settori interdisciplinari di interesse nazionale e internazionale.

6.4 La partecipazione al Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr)

L'Ente ha manifestato la volontà di partecipare alla realizzazione di progetti previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza, in qualità di soggetto attuatore, ed ha risposto al monitoraggio disposto da questa Sezione, sottolineando che le attività di controllo, monitoraggio e rendicontazione dei progetti Pnrr potranno essere demandate alla struttura amministrativa centrale (unità Controllo di gestione e unità *Internal Audit*, alle dipendenze della Direzione Generale).

Tenuto conto degli obiettivi del Piano, l'azione del CNR - in ragione della natura stessa dell'Ente e nell'ambito di attività che prevedono la presenza di competenze e capacità scientifiche e tecnologiche, di una rete infrastrutturale e strumentale diffusa su tutto il territorio nazionale, con collegamenti internazionali - è diretta alla partecipazione a numerosi progetti, in tutte le missioni previste dal Piano, sia in collaborazione.

Nel corso dell'anno 2022 sono state avviate con altri Enti di ricerca che con Università e soggetti privati le collaborazioni e la realizzazione dei primi progetti.

⁶ Con il d.m. MIUR del 27 novembre 2012, è stata approvata la "Convenzione quadro tra università ed enti pubblici di ricerca per consentire ai professori e ricercatori universitari a tempo pieno di svolgere attività di ricerca presso un ente pubblico e ai ricercatori di ruolo degli enti pubblici di ricerca di svolgere attività didattica e di ricerca presso un "università".

7 RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

Nella seguente tabella sono riportati i principali saldi contabili dell'esercizio in esame messi a confronto con quelli dell'esercizio precedente.

Tabella 9 - Sintesi dati contabili

Descrizione	2019	2020	Var.ass.	Var.%
Fondo cassa	755.191.843	856.518.370	101.326.527	13,42
Risultato finanziario di competenza	-41.776.133	-22.479.856	19.296.277	46,19
Risultato di amministrazione	167.830.824	173.526.030	5.695.206	3,39
Risultato economico	-1.167.369	2.417.811	3.585.180	307,12
Patrimonio netto	638.589.253	641.007.064	2.417.811	0,38

Fonte: elaborazione Corte conti su dati CNR

Il rendiconto generale dell'Ente per l'esercizio finanziario 2020 è stato approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 70 del 30 giugno 2021, con il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti, e si compone della nota integrativa, del conto di bilancio (articolato in rendiconto finanziario decisionale, situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti e rendiconto finanziario gestionale), della situazione amministrativa, del conto economico, dello stato patrimoniale. Allo stesso è allegata la relazione illustrativa del Presidente.

Il documento è stato redatto secondo quanto disposto dal decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, attuativo dell'art. 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, con l'adozione del piano dei conti integrato, così come previsto dal d.P.R. n. 132 del 4 ottobre 2013, e l'utilizzo della classificazione delle spese e delle entrate, previsto dal Titolo III del predetto decreto legislativo. In relazione alla classificazione delle entrate, il rendiconto si articola in trasferimenti correnti, entrate extra tributarie, entrate in conto capitale, accensione prestiti, entrate per conto terzi e partite di giro; mentre, per quanto riguarda la classificazione delle spese, si articola in missioni, programmi e macroaggregati, in applicazione delle prescrizioni contenute nel d.p.c.m. 12 dicembre 2012, come successivamente aggiornato, e delle indicazioni risultanti dalla circolare del Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della ragioneria dello Stato n. 23 del 13 maggio 2013.

Le missioni e i programmi in cui si articola il bilancio del CNR, in linea con quanto previsto per il bilancio dello Stato, risultano dalla tabella seguente che evidenzia anche i centri di responsabilità, coincidenti, per i programmi della "Missione ricerca e innovazione" (ripresa dalla voce del bilancio dello Stato 017, gestita nel 2020 dal Mur), con i sette Dipartimenti in cui si

suddivide la rete scientifica, mentre per i restanti programmi con la Direzione generale dell'Ente.

Tabella 10 - Classificazione centri di responsabilità

Missioni	Programmi	Centri di responsabilità
Ricerca e innovazione	Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente	Dipartimento Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente
	Scienze bio-agroalimentari	Dipartimento Scienze Bio-Agroalimentari
	Scienze biomediche	Dipartimento Scienze Biomediche
	Scienze chimiche e tecnologiche dei Materiali	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologiche dei Materiali
	Scienze fisiche e tecnologie della materia	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologiche della Materia
	Ingegneria - ICT e tecnologia per l'energia e i trasporti	Dipartimento Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti
	Scienze umane e sociali - Patrimonio culturale	Dipartimento Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale
Servizi istituzionali e generali	Servizi istituzionali e generali	Direzione Generale
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	
Debito da finanziamento	Mutui	
Partite di giro	Partite di giro	

Fonte: bilancio 2020 del CNR

La classificazione del bilancio e l'individuazione dei Centri di responsabilità non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

7.1 Gestione di competenza

L'esercizio 2020, come risulta dalla tabella che segue, si è chiuso con un disavanzo di competenza di 22,47 milioni, quale differenza tra il totale delle entrate accertate (1.356,10 milioni) e delle spese impegnate (1.378,58 milioni).

Anche se in miglioramento rispetto all'esercizio precedente, nel quale si era registrato un disavanzo di 41,96 milioni, il risultato della gestione di competenza è, comunque, negativo.

Tabella 11 - Entrate accertate e spese impegnate

Denominazione	2019	2020	Var. ass.	Var. %	Inc. %	
Titolo II - Trasferimenti correnti	851.608.083	884.514.396	32.906.313	3,86	84,80	90,53
Titolo III - Entrate extratributarie	62.595.968	62.826.092	230.123	0,37	6,23	6,43
Titolo IV - Entrate in c/capitale	89.992.400	29.697.164	-60.295.236	-67,00	8,96	3,04
Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	886	14.840	13.954	1.574,94	0,00	0,00
Titolo VI - Accensione di prestiti	0	0	0			
Totale	1.004.197.338	977.052.492	-27.144.846	-2,70	100,00	100,00
Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	348.400.942	379.056.227	30.655.284	8,80		
Totale generale	1.352.598.280	1.356.108.719	3.510.439	0,26		

Spese per missioni

Denominazione	2019	2020	Var. ass.	Var. %	Inc. %	
Missione Ricerca e Innovazione	907.660.254	886.671.677	-20.988.577	-2,31	86,78	88,71
Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	133.297.314	107.845.654	-25.451.659	-19,09	12,74	10,79
Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione	5.015.017	5.015.017	0	0,00	0,48	0,50
Missioni Fondi da ripartire	0	0	0			
Totale	1.045.972.585	999.532.349	-46.440.237	-4,44	100,00	100,00
Servizi per conto terzi e partite di giro	348.400.942	379.056.227	30.655.284	8,80		
Totale generale	1.394.373.528	1.378.588.575	-15.784.952	-1,13		
Avanzo/disavanzo	-41.775.247	-22.479.856	19.295.391	46,19		

Spese per natura

Denominazione	2019	2020	Var. ass.	Var. %	Inc. %	
Spese correnti	936.048.757	903.743.425	-32.305.332	-3,45	89,49	90,42
Spese in conto capitale	104.929.884	91.083.152	-13.846.732	-13,20	10,03	9,11
Spese per incremento attività finanziarie	654.388	238.387	-416.001	-63,57	0,06	0,02
Rimborso prestiti	4.339.556	4.467.385	127.829	2,95	0,41	0,45
Totale uscite al netto partite di giro	1.045.972.585	999.532.349	-46.440.236	-4,44	100,00	100,00
Partite di giro	348.400.942	379.056.277	30.655.335	8,80		
Totale uscite al netto partite di giro	1.394.373.528	1.378.588.626	-15.784.902	-1,13		

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

Al netto di quelle per conto terzi e delle partite di giro, le entrate si sono attestate a 977,05 milioni, in riduzione rispetto ai 1.004,19 milioni del 2019; anche la spesa, sempre al netto dei servizi per conto terzi e delle partite di giro, si è ridotta, attestandosi a 999,53 milioni, a fronte dei 1.045,97 milioni del 2019, con una diminuzione del 4,44 per cento, insufficiente, comunque, a garantire un saldo positivo della gestione di competenza.

La parte preponderante delle entrate si concentra nel titolo II "Trasferimenti correnti" che, con un ammontare pari 884,51 milioni, rappresenta il 90,53 delle risorse, con un deciso incremento

rispetto all'esercizio 2019, sia in termini assoluti (erano pari a 851,6 milioni) che percentuali (erano pari all'84,8 per cento).

Le entrate extra tributarie si attestano a 62,82 milioni, in linea con quelle dell'esercizio precedente, pari a 62,59 milioni, e sono pari al 6,43 per cento delle entrate totali.

Le entrate in conto capitale ammontano a 29,69 milioni, in decisa riduzione rispetto agli 89,99 milioni del 2019. Anche nel 2020 non vi è stata accensione di prestiti.

Le spese classificate per missioni e programmi si concentrano, anche nell'esercizio 2020, principalmente nei programmi della missione "Ricerca e innovazione" (886,67 milioni, in riduzione rispetto al 2020 nel quale erano attestata a 907,66 milioni) e nella missione "Servizi istituzionali e generali" della Direzione generale (programmi: servizi istituzionali e generali, fondi da assegnare, mutui pari a 107,84 milioni, in riduzione rispetto ai 133,29 milioni registrati nel 2019).

Costante è la spesa della missione "Debito da finanziamento" dell'amministrazione (pari a 5,01 milioni), in coerenza con i piani di ammortamento in essere e con la mancata acquisizione, nell'esercizio, di nuovi finanziamenti mediante ricorso al mercato finanziario.

Al riguardo, si osserva che il Collegio dei revisori, pur avendo espresso parere favorevole all'approvazione del rendiconto, ha sottolineato che, sebbene *"non vi siano particolari criticità immediate rinvenibili dall'esame del risultato di competenza dell'anno 2020"*, si deve rilevare *"che è presente una situazione di disavanzo di competenza per due esercizi consecutivi"*. Ha evidenziato, inoltre, che *"in disparte ogni considerazione su quali conseguenze potrebbe avere tale situazione (giòva al tal riguardo richiamare il disposto dell'articolo 15, comma 1-bis del Decreto Legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito dalla Legge 15 luglio 2011, n. 11 ...), non si ravvisano al momento i presupposti per una situazione di reale equilibrio finanziario della gestione in quanto l'ente finora ha raggiunto il pareggio di bilancio utilizzando quote di avanzo di amministrazione già realizzato e disponibile"*.

La presenza di un disavanzo di competenza, ripetuto negli anni, è elemento indicativo di uno squilibrio che deve indurre l'Ente a rivedere la gestione, adottando i necessari rimedi, individuando le cause e tenendo conto, in linea generale, che dai dati di bilancio si evince un incremento della spesa al quale non ha fatto fronte un parallelo aumento delle entrate.

7.2 Entrate

La tabella che segue illustra l'andamento delle entrate sulla base della classificazione economica riconducibile al piano dei conti integrato di cui al d.P.R. n. 132 del 2013, evidenziando, in particolare, lo scostamento, in valore assoluto e in percentuale, delle singole voci rispetto all'esercizio 2019.

Tabella 12 - Le entrate accertate

Descrizione	2019	2020	Incidenza% su totale	Var. ass.	Var.%
Finanziamenti dal MIUR	691.360.509	694.848.366	71,12	3.487.857	0,50
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	87.728.713	109.113.592	11,17	21.384.879	24,38
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	60.532.614	65.781.084	6,73	5.248.470	8,67
Altri trasferimenti correnti	11.986.248	14.771.354	1,51	2.785.106	23,24
Sub Totale trasferimenti correnti (Tit. II) (A)	851.608.083	884.514.396	90,53	32.906.313	3,86
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	52.568.434	52.461.258	5,37	-107.176	-0,20
Altre entrate	10.028.421	10.379.674	1,06	351.252	3,50
Sub Totale entrate extratributarie e da Riduzione attività finanziarie (Tit. III e V) (B)	62.596.855	62.840.932	6,43	244.076	0,39
Totale entrate correnti (A+B=C)	914.204.939	947.355.328	96,96	33.150.389	3,63
Contributi agli investimenti	89.695.245	29.220.362	2,99	-60.474.883	-67,42
Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali	297.155	476.802	0,05	179.647	60,46
Totale in conto c/capitale (Tit. IV e V) (D)	89.992.400	29.697.164	3,04	-60.295.236	-67,00
Totale	1.004.197.339	977.052.492	100,00	-27.144.846	-2,70

Fonte: elaborazione della Corte dei Conti su dati del rendiconto generale.

Le entrate accertate al 31 dicembre 2020, come detto, al netto delle partite di giro, si attestano a 977.052,49 milioni e presentano una lieve flessione rispetto al dato dell'esercizio precedente (-2,7 per cento).

Le entrate correnti, pari a 947,35 milioni rappresentano il 96,96 per cento del complesso delle entrate e derivano, per la maggior parte da trasferimenti, pari a euro 884.514,39. Di esse la parte preponderante è rappresentata dalla quota del Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca, assegnata con d.m. MUR n. 774 del 2020, e pari a 656,16 milioni, in lieve riduzione rispetto all'esercizio precedente (nel quale erano state pari a 660,53 milioni).

In relazione a tali trasferimenti si segnala che è diminuita la componente di assegnazione ordinaria o di funzionamento (FOE), passata dai 592,69 milioni del 2019 ai 586,29 milioni del

2020.

E' diminuita, altresì, in misura rilevante l'assegnazione riferita alla progettualità di carattere straordinario, attestata a 11,23 milioni a fronte dei 36,9 milioni del 2019. Si tratta, prevalentemente, di risorse vincolate all'attuazione di progetti nazionali, internazionali o straordinari che, in alcuni casi, si configurano quali meri trasferimenti a soggetti terzi attuatori delle iniziative. Al fine di rendere proficuo e trasparente l'utilizzo di queste risorse, il Consiglio di amministrazione dell'Ente ha stabilito un onere di verifica sul loro impiego in capo ai Direttori dei dipartimenti interessati.

Un lieve incremento ha fatto segnare l'assegnazione relativa alle "Attività di ricerca a valenza internazionale", passata dai 30,94 milioni del 2019 ai 31,64 milioni del 2020.

Sempre in relazione ai trasferimenti ministeriali, si segnala che nel 2020 è stata nuovamente effettuata l'assegnazione delle risorse per le progettualità di carattere continuativo, per 27 milioni, assente nel 2019.

Le entrate in conto capitale si attestano a 29,69 milioni e sono pari al 3,04 per cento delle somme accertate al netto delle partite di giro. Risultano essere in significativa diminuzione rispetto a quelle accertate nell'esercizio precedente che erano pari a 64,99 milioni.

La quasi totalità delle entrate in conto capitale sono costituite da "Contributi agli investimenti da Amministrazioni centrali", pari a 29,17 milioni. Di esse 26,22 milioni sono costituiti dai contributi MUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura.

Nel 2020, come sopra evidenziato, l'Ente non ha fatto ricorso ad indebitamento.

7.3 Spesa

La seguente tabella illustra l'andamento della spesa sostenuta dall'Ente nell'esercizio in esame e, a fini comparativi, nel 2019.

Tabella 13 - Spesa impegnata

Descrizione	2019	2020	Incidenza% su totale	Var. ass.	Var.%
Redditi da lavoro dipendente	589.429.862	584.052.414	58,43	-5.377.447	-0,91
Imposte e tasse a carico dell'ente	37.391.206	35.742.673	3,58	-1.648.533	-4,41
Acquisto di beni e servizi	182.543.121	171.240.252	17,13	-11.302.868	-6,19
Trasferimenti correnti	114.779.299	101.283.246	10,13	-13.496.053	-11,76
Interessi passivi	3.633.720	1.005.995	0,10	-2.627.726	-72,32
Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.143.059	4.409.338	0,44	3.266.279	285,75
Altre spese correnti	7.128.491	6.009.507	0,60	-1.118.984	-15,70
Totale spese correnti	936.048.757	903.743.425	90,42	-32.305.332	-3,45
Contributi agli investimenti	0	6.717.932	0,67	6.717.932	
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	104.929.884	84.365.220	8,44	-20.564.664	-19,60
Totale spese in conto capitale	104.929.884	91.083.152	9,11	-13.846.732	-13,20
Acquisizione attività finanziarie	654.388	238.387	0,02	-416.001	-63,57
Totale spese per incremento attività finanziarie	654.388	238.387	0,02	-416.001	-63,57
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	4.339.556	4.467.385	0,45	127.829	2,95
Totale rimborso prestiti	4.339.556	4.467.385	0,45	127.829	2,95
Totale spese	1.045.972.585	999.532.349	100,00	-46.440.237	-4,44

Fonte: elaborazione della Corte dei Conti su dati del rendiconto generale.

Le spese impegnate, al netto delle partite di giro, si attestano a 999,53 milioni, evidenziando una flessione pari al 4,44 per cento rispetto all'esercizio precedente.

La parte preponderante della spesa discende dalle uscite correnti che sono pari a 903,74 milioni di euro, pari al 90,42 per cento del totale.

La spesa principale è quella relativa ai "Redditi da lavoro dipendente" che si attesta a 584,05 milioni, pari al 64,63 per cento delle uscite correnti e al 58,43 per cento del totale delle uscite. La voce in esame si presenta in leggera diminuzione rispetto all'esercizio precedente nel quale si era attestata a 589,42 milioni (con una riduzione dello 0,91 per cento).

Anche la voce relativa all'"Acquisto di beni e servizi" si presenta in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 171,24 milioni, pari al 18,95 per cento delle uscite correnti ed al 17,13 del totale delle uscite; la riduzione rispetto all'esercizio precedente è pari a 11,30 milioni, in valori assoluti, e all'6,19, in valori percentuali.

Il costo riferito al rimborso mutui si attesta a 4,47, con un incremento del 2,95 per cento rispetto all'esercizio precedente (nel quale il costo era stato pari a 4,33 milioni).

In diminuzione le spese calcolate nella voce "trasferimenti correnti", che si attestano a 101,28 milioni, rispetto ai 114,77 milioni dell'esercizio precedente (con un decremento dell'11,76 per cento).

Quanto alla spesa in conto capitale, nel 2020 si è registrata una riduzione rispetto all'esercizio

precedente poiché la stessa è passata dai 104,92 milioni del 2019 ai 91,08, con una variazione, negativa del 13,20 per cento.

7.4 Gestione dei residui

7.4.1 Residui attivi

La tabella seguente illustra l'andamento dei residui attivi dell'Ente nell'ultimo esercizio (e nel 2019, a fini comparativi), riaccertati con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 3 giugno 2021.

Tabella 14 - Residui attivi

Correnti	2019	2020	Var. ass.	Var.%
Consistenza residui al 1° gennaio	170.261.217	152.978.098	-17.283.118	-10,15
Riscossioni	69.678.077	58.859.523	-10.818.554	-15,53
Variazioni	-9.735.099	-7.496.377	2.238.722	23,00
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	90.848.041	86.622.198	-4.225.843	-4,65
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	62.130.057	55.456.241	-6.673.816	-10,74
Totale complessivo a + b	152.978.098	142.078.439	-10.899.659	-7,12
C/capitale	2019	2020		
Consistenza residui al 1° gennaio	118.011	64.702.015	64.584.004	54.726,98
Riscossioni	103.991	10.731.384	10.627.393	10.219,53
Variazioni	0	0	0	#DIV/0!
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	14.020	53.970.631	53.956.611	384.847,98
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	64.687.995	26.668.924	-38.019.071	-58,77
Totale complessivo a + b	64.702.015	80.639.555	15.937.540	24,63
P. di giro	2019	2020		
Consistenza residui al 1° gennaio	4.144.429	5.282.781	1.138.352	27,47
Riscossioni	875.222	553.051	-322.170	-36,81
Variazioni	0	0	0	#DIV/0!
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	3.269.208	4.729.729	1.460.522	44,68
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	1.798.370	688.518	-1.109.852	-61,71
Totale complessivo a + b	5.067.577	5.418.247	350.670	6,92
Totali	2019	2020		
Consistenza residui al 1° gennaio	174.523.657	222.962.895	48.439.237	27,76
Riscossioni	70.657.289	70.143.959	-513.330	-0,73
Variazioni	-9.735.099	-7.496.377	2.238.722	23,00
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	94.131.269	145.322.558	51.191.289	54,38
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	128.616.422	82.813.683	-45.802.739	-35,61
Totale a fine esercizio	222.747.691	228.136.241	5.388.550	2,42

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

I residui attivi alla fine del 2020 ammontano, complessivamente, a 228,13 milioni, rispetto ai 222,96 milioni dell'esercizio precedente, con un incremento del 2,42 per cento.

Nel corso del 2020 sono stati cancellati residui per 7,49 milioni, in conseguenza, principalmente, della rinuncia da parte del soggetto finanziatore all'attività ed alla

duplicazione di accertamenti, nonché a minori somme incassate per arrotondamento, commissioni bancarie, spese postali, di bollo e registro.

Nel corso del 2020 è stata operata una rettifica sulle partite di giro dell'esercizio 2019, per euro 27.895, con conseguente incidenza sulla rideterminazione dei residui attivi che, come si evince dalla tabella che precede, all'inizio del 2020 stati rideterminati in aumento rispetto a quelli risultanti alla chiusura dell'esercizio 2019.

A seguito di una specifica analisi, l'Ente ha verificato che i primi dieci debitori sono enti pubblici, che assommano il 46,86 per cento dei residui attivi, e che la maggior parte dei crediti è vantata nei confronti del MIUR (pari a 107,31 milioni a fronte dei 56,93 milioni di residui registrato al termine del 2019).

In proposito, appare condivisibile il richiamo del Collegio dei revisori che ha invitato l'Ente a porre in essere *“ tutte le azioni necessarie al recupero delle relative somme, sollecitando, ove necessario, la presentazione dei rendiconti di progetto alle amministrazioni debitorie ”*.

7.4.2 Residui passivi

La gestione delle risorse finanziarie dell'esercizio 2020, al pari dei passati esercizi, è stata caratterizzata da una elevata consistenza dei residui passivi che si attestano a 911,12 milioni, in costante aumento negli ultimi esercizi (810,1 milioni nel 2019, 649,9 milioni nel 2018, 613,5 milioni nel 2017, 550,7 milioni nel 2016). L'incremento rispetto all'esercizio 2019 è del 12,47 per cento.

Tabella 15 - Residui passivi

Correnti	2019	2020	Var. ass.	Var. %
Consistenza residui al 1° gennaio	495.541.402	588.296.881	92.755.479	18,72
Pagamenti	181.205.561	207.704.722	26.499.161	14,62
Variazioni	-25.536.432	-38.443.638	-12.907.206	-50,54
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	288.799.409	342.148.521	53.349.112	18,47
b) Rimasti da pagare dalla competenza	305.469.633	291.905.793	-13.563.839	-4,44
Totale complessivo a + b	594.269.042	634.054.315	39.785.273	6,69
C/capitale	2019	2020		
Consistenza residui al 1° gennaio	80.591.043	158.478.014	77.886.971	96,64
Pagamenti	27.731.598	30.931.378	3.199.780	11,54
Variazioni	-365.681	2.956.060	3.321.741	908,37
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	52.493.764	130.502.696	78.008.932	148,61
b) Rimasti da pagare dalla competenza	100.012.089	86.845.527	-13.166.562	-13,16
Totale complessivo a + b	152.505.853	217.348.224	64.842.370	42,52
Spese per incremento attività finanziarie	2019	2020		
Consistenza residui al 1° gennaio	273.907	111.135	-162.772	-59,43
Pagamenti	273.084	105.759	-167.325	-61,27
Variazioni	0	3.447	3.447	
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	824	8.824	8.000	971,26
b) Rimasti da pagare dalla competenza	110.312	78.818	-31.494	-28,55
Totale complessivo a + b	111.135	87.642	-23.494	-21,14
P. di giro	2019	2020		
Consistenza residui al 1° gennaio	73.276.856	63.250.575	-10.026.282	-13,68
Pagamenti	64.062.251	55.146.190	-8.916.061	-13,92
Variazioni	0	0	0	
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	9.214.606	8.104.385	-1.110.221	-12,05
b) Rimasti da pagare dalla competenza	54.008.074	51.534.017	-2.474.057	-4,58
Totale complessivo a + b	63.222.680	59.638.402	-3.584.278	-5,67
Totali	2019	2020		
Consistenza residui al 1° gennaio	649.683.209	810.136.605	160.453.396	24,70
Pagamenti	273.272.493	293.888.048	20.615.555	7,54
Variazioni	-25.902.113	-35.484.131	-9.582.018	-36,99
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	350.508.603	480.764.426	130.255.823	37,16
b) Rimasti da pagare dalla competenza	459.600.107	430.364.156	-29.235.952	-6,36
Totale a fine esercizio	810.108.710	911.128.581	101.019.872	12,47
				100,00

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

L'Ente ha cancellato residui passivi relativi ad esercizi precedenti per 35,48 milioni; in merito, il Collegio dei revisori ha espresso parere favorevole, osservando, però, che gran parte dei residui passivi radiati erano relativi a "spese di personale le cui disponibilità residue sono state conservate in conto residui al termine dell'esercizio di competenza, prassi che non appare in linea con le normali procedure di impegno delle spese di personale". Tali spese, infatti, se non oggetto di preciso e specifico impegno nell'esercizio di competenza, costituiscono economie che devono confluire nell'avanzo disponibile.

Nel corso del 2020 sono state effettuate verifiche contabili che hanno condotto alla

rideterminazione dell'importo dei residui passivi dell'esercizio 2019, con conseguente incidenza sull'esercizio in esame. Quindi, come si evince dalla tabella che precede, all'inizio del 2020 i residui passivi stati rideterminati in aumento rispetto a quelli risultanti alla chiusura dell'esercizio 2019.

Il sempre più elevato ammontare dei residui passivi segnala, anche, una difficoltà dell'Ente ad adottare ed utilizzare idonei strumenti di spesa con conseguente ritardo nei pagamenti, evidenziato dagli elevati importi degli interessi di mora che l'Ente ha versato ai creditori. La stessa criticità è stata segnalata dal Collegio dei revisori e dal Ministero dell'economia e delle finanze nella nota sul rendiconto 2020.

Anche nell'esercizio 2020, inoltre, è presente il fenomeno del mantenimento in bilancio dei residui impropri relativi a programmi e progetti di ricerca aventi durata pluriennale (art. 28, comma 4 del regolamento di contabilità), secondo la consueta modalità di contabilizzazione adottata dall'Ente per tali poste.

In ragione della loro consistenza e della regola contabile sinora adottata, che non è in linea con le norme del d.P.R. del 2003 (nella specie, art. 40), ad oggi applicabile agli enti di ricerca, e soprattutto con i principi di contabilità pubblica di cui alla legge 31 dicembre 2009, n. 196, occorre svolgere alcune considerazioni sui cd "residui impropri".

Tabella 16 - Residui passivi pregressi propri e impropri relativi alla gestione corrente e di investimento

Residui passivi pregressi	2019			2020			Var. ass. res. impr.	Var. % res impr.	Var. ass. res. propri	Var. % res. propri	Inc.% res. impr. su tot.
	Residui impropri	Residui propri	Totale	Residui impropri	Residui propri	Totale					
Totale residui spesa corrente	231.153.027	51.674.222	282.827.249	252.746.628	89.401.893	342.148.521	21.593.601	9,34	37.727.671	73,01	73,87
Totale residui spesa c/capitale	52.707.177	5.758.747	58.465.925	93.538.306	36.964.390	130.502.696	40.831.129	77,47	31.205.643	541,88	71,68
rimborso mutui		824	824	0	8.824	8.824	0		8.000	971,26	0,00
partite di giro		9.214.606	9.214.606	0	0	0	0		-9.214.606	-100,00	
Totale	283.860.204	66.648.398	350.508.603	346.284.934	126.375.107	472.660.041	62.424.730	21,99	59.726.708	89,61	73,26

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

Tali residui, come evidenziato dalla tabella che precede, appaiono consistenti e in ulteriore crescita rispetto all'esercizio precedente. Infatti, nel 2020 sono pari a 252,74 milioni, rispetto ai

231,15 milioni del 2019, con riferimento alle partite di spesa di parte corrente. L'incremento è anche elevato in relazione alle partite di spesa in conto capitale, in quanto il loro valore si attesta nel 2020 a 93,53 milioni, a fronte dei 52,70 milioni del 2019.

L'ammontare totale dei residui impropri è pari a 346,28 milioni, a fronte dei 283,86 milioni del 2019 (e dei 245,39 milioni del 2018).

La rilevanza del fenomeno, accentuata dalla anzianità di alcuni di essi che risalgono all'esercizio 2005, è stata evidenziata in più occasioni dal Collegio dei revisori e da questa Corte dei conti nelle precedenti relazioni, sottolineando come la permanenza di residui impropri in bilancio che l'ente conforma ad una propria disposizione regolamentare, ormai non più in linea con principi e regole della contabilità pubblica, sia meccanismo che, anche nel detto contesto normativo, andrebbe fisiologicamente applicato nei soli limiti di scopo e di tempo connessi all'esecuzione di un programma o di un progetto da perfezionare in un determinato arco temporale; tale meccanismo tuttavia, non può essere utilizzato quale sistema ordinario di gestione delle risorse collegate alla realizzazione di specifici progetti.

Si sottolinea che il superamento di questa modalità di gestione contabile è imposto dai principi e dalle regole di rango sovraordinato, sopra richiamate in funzione delle esigenze di chiarezza e di attendibilità che devono caratterizzare il bilancio e, più in generale, la gestione finanziaria degli enti pubblici, alle quali anche il CNR è tenuto ad uniformarsi.

Nel contesto generale indicato, la regola contabile tuttora in vigore presso l'Ente configura, sostanzialmente, una deroga ai criteri generali della gestione delle somme da impegnare che non trova alcun fondamento normativo e, neppure, amministrativo, posto che, come evidenziato dal Ministero dell'economia e delle finanze nella relazione al rendiconto 2020, non può essere giustificato con la previsione risultante dalla circolare MEF - RGS del 5 maggio 2017 che *"costituisce solo evidenza esplicativa dei residui cd di stanziamento e non deroga autorizzatoria per il CNR al loro permanere in bilancio"*.

7.5 Situazione amministrativa

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2020 evidenzia un avanzo pari ad euro 173,52 milioni, in aumento rispetto ai 168,01 milioni registrati alla fine del 2019.

Al riguardo occorre segnalare che al momento dell'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 l'avanzo esposto era pari a 167,83 milioni di euro, come riportato nella tabella che segue redatta in base ai dati trasfusi nel rendiconto, e che, nel corso dell'esercizio 2020, in seguito ad alcune rettifiche operate sull'ammontare dei residui attivi e di quelli passivi, così come indicato dal Collegio dei revisori e dal Ministero dell'economia e delle finanze, è stato rideterminato nell'importo sopra indicato di 168,01 milioni. Tali rettifiche hanno operato sia sul valore dei residui attivi che su quelli passivi, con conseguente rideterminazione dell'avanzo di amministrazione.

Tabella 17 - Situazione amministrativa

		2019		2020	
Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio			668.785.916		755.191.843
Riscossioni	in c/competenza	1.223.981.859	1.294.639.149	1.273.295.036	1.343.438.995
	in c/residui	70.657.289		70.143.959	
Pagamenti	in c/competenza	934.960.729	1.208.233.222	948.224.420	1.242.112.467
	in c/residui	273.272.493		293.888.048	
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio			755.191.843		856.518.370
Residui attivi	degli esercizi precedenti	94.131.269	222.747.691	145.322.558	228.136.241
	dell'esercizio	128.616.422		82.813.683	
Residui passivi	degli esercizi precedenti	350.508.603	810.108.710	480.764.426	911.128.581
	dell'esercizio	459.600.107		430.364.156	
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio			167.830.824		173.526.030

Fonte: elaborazione della Corte dei Conti su dati del rendiconto generale.

La tabella che segue indica la composizione delle voci che contribuiscono alla formazione del risultato di amministrazione.

Tabella 18 - La ripartizione dell'avanzo di amministrazione

Parte vincolata	2019	2020
Fondo per il finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	66.191.215	58.178.940
Fondo rischi e oneri	20.000.000	20.000.000
Fondi rinnovi contrattuali	12.621.654	12.621.654
Fondo stabilizzazioni	4.000.000	
Maggiori entrate 2020 vincolate per lo svolgimento di specifici progetti di ricerca	17.044.310	15.198.815
Totale parte vincolata	119.857.179	105.999.408
Parte disponibile		
parte già applicata al bilancio 2021	47.973.646	49.325.315
parte disponibile per il bilancio 2021		18.201.307
Totale parte disponibile	47.973.646	67.526.622
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre	167.830.824	173.526.030

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

Anche nel 2020, la parte di avanzo di amministrazione vincolata è prevalente rispetto a quella disponibile. Infatti, è pari a 105,99 milioni, mentre quella disponibile è pari a 67,52 milioni (nel 2019 la prima era pari a 119,85 milioni e la seconda a 47,97 milioni).

L'avanzo vincolato è destinato a finanziare il Fondo per il finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale (per 58,17 milioni, in riduzione rispetto ai 66,19 milioni del 2019), il Fondo rischi ed oneri (per 20 milioni, nella stessa misura del 2019), il Fondo rinnovi contrattuali (per 12,62 milioni; medesimo importo del 2019).

Nell'avanzo vincolato sono confluite anche maggiori entrate per 15,19 milioni, destinate a sostenere le spese per specifici progetti di ricerca.

Occorre evidenziare che alla data di approvazione del bilancio, una parte rilevante dell'avanzo disponibile risultava già applicata al bilancio 2020 (49,32 milioni a fronte dell'avanzo pari a 67,52 milioni). Peraltro, la stessa situazione si era verificata anche nel 2019 quando la somma applicata era pari a quella dell'avanzo disponibile (47,97 milioni).

In proposito, occorre ribadire quanto già osservato nella Relazione relativa all'esercizio 2019, vale a dire che *“l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto”*, come previsto dall'art. 13, c. 1, della legge 24 dicembre 2012, n. 243.

7.6 Stato patrimoniale

Le attività patrimoniali del CNR hanno registrato nel corso dell'esercizio 2020 una crescita pari 87,65 milioni (nel 2019 il valore era aumentato di 74,45 milioni), attribuibile, esclusivamente, al valore dell'attivo circolante, che ha registrato un incremento di 116,45 milioni, a fronte di una diminuzione del valore delle immobilizzazioni (-28,8 milioni).

I dati relativi allo Stato patrimoniale dell'Ente sono esposti nella tabella che segue.

Tabella 19 - Stato patrimoniale

Attivo	2019	2020	Var. ass.	Var. %
A) Immobilizzazioni				
Immateriali	2.194.000	2.311.000	117.000	5,33
Materiali	428.123.028	414.871.159	-13.251.869	-3,10
Finanziarie	31.028.519	15.360.839	-15.667.680	-50,49
Totale	461.345.547	432.542.998	-28.802.549	-6,24
B) Attivo circolante				
Rimanenze	72.578	80.528	7.950	10,95
Crediti	177.356.826	192.479.947	15.123.121	8,53
Disponibilità liquide	755.191.843	856.518.370	101.326.527	13,42
Totale	932.621.247	1.049.078.845	116.457.598	12,49
C) Ratei e risconti				
Ratei attivi	21.968.084	21.969.115	1.031	0,00
Risconti Attivi	398.486	398.189	-297	-0,07
Totale	22.366.570	22.367.304	734	0,00
D) Perdite				
TOTALE ATTIVO	1.416.333.364	1.503.989.147	87.655.783	6,19
Conti d'ordine			0	
PASSIVO				
Patrimonio netto				
Patrimonio iniziale	639.756.622	638.589.253	-1.167.369	-0,18
Avanzo economico d'esercizio	-1.167.369	2.417.811	3.585.180	307,12
Totale	638.589.253	641.007.064	2.417.811	0,38
Fondi per rischi ed oneri				
per oneri contenziosi	8.720.248	17.895.850	9.175.602	105,22
per crediti inesigibili	17.735.683	20.000.000	2.264.317	12,77
Totale	26.455.931	37.895.850	11.439.919	43,24
Fondo trattamento di fine rapporto				
Totale	500.100.525	494.510.135	-5.590.390	-1,12
Debiti				
Mutui in ammortamento	24.873.120	20.405.735	-4.467.385	-17,96
Debiti di funzionamento	165.897.704	166.874.159	976.455	0,59
Debiti per depositi ricevuti in cauzione	764.199	962.539	198.340	25,95
Totale	191.535.023	188.242.433	-3.292.590	-1,72
Ratei e Risconti				
Ratei passivi	11.971.637	21.860.737	9.889.100	82,60
Risconti passivi	1.758.251	24.530.828	22.772.577	1.295,18
Contributi agli investimenti	45.922.746	95.942.100	50.019.354	108,92
Totale	59.652.634	142.333.665	82.681.031	138,60
PASSIVITA'				
TOTALE PASSIVO (Passività + patrimonio netto)	1.416.333.366	1.503.989.147	87.655.781	6,19
Conti d'ordine				

Fonte: elaborazioni Corte dei conti su dati CNR

Il valore delle immobilizzazioni si attesta a 432,54 milioni, in ulteriore decremento rispetto ai 461,34 milioni del 2019, con riduzione del valore sia delle immobilizzazioni materiali (- 3,10 per cento), che di quelle finanziarie (- 50,49 per cento) ed incremento limitato di quelle immateriali (5,33 per cento).

Nelle immobilizzazioni finanziarie sono compresi i crediti a lungo termine per 8,58 milioni e la valutazione delle partecipazioni.

I crediti ammontano a 192,48 milioni (in aumento rispetto al 2019, esercizio nel quale erano pari a 177,35 milioni) e comprendono gli investimenti in buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del tfr del personale iscritto all'Inps, nonché i fondi assicurativi accantonati per il tfr del personale proveniente dall'Insean e dall'Infm.

In merito agli accantonamenti per il tfr maturato dal personale del CNR transitato, nel 2015, all'Inaf, occorre sottolineare che, in base dell'accordo stipulato dai due enti il 31 marzo 2015, il CNR ha continuato a versare periodicamente le somme maturate in favore del personale cessato dal servizio, e che nel corso del 2020 è stata compiuta una ricognizione numerica e finanziaria del debito del CNR.

Al riguardo, si osserva che nel bilancio dell'Ente non è previsto un capitolo dedicato all'Inaf e, pertanto, le spese gravano sui capitoli ordinari dedicati al tfr e al tfs del personale.

Nel 2019 è stata versata ad INAF, a titolo di tfs per i dipendenti cessati nel 2018, la somma di euro 289.111. Nel 2020 non è stato effettuato alcun versamento ad INAF a titolo di tfs, mentre per i dipendenti cessati nel 2019 e nel 2021 sono stati effettuati due versamenti, rispettivamente per euro 52.806,86 ed euro 1.019.796,66.

Al 31 dicembre 2020 il debito verso Inaf ammonta ad euro 5.162.772, ridotto dopo i versamenti del 2021, ad euro 4.090.168 a titolo di tfs, cui si aggiungono euro 416.129, a titolo di tfr.

Le disponibilità liquide registrano un aumento, in termini di cassa, di oltre 101,32 milioni, attestandosi a 856,51 milioni, rispetto ai 755,19 milioni del 2019.

Il patrimonio netto (641,07 milioni) registra un incremento, pari all'avanzo economico di esercizio registrato nel 2020 (2,41 milioni) mentre i fondi per rischi e oneri si attestano a 37,89 milioni, rispetto ai 26,45 milioni del 2019.

Il fondo per il trattamento di fine rapporto diminuisce di 5,59 milioni in relazione alla differenza negativa tra il valore delle indennità erogate e quelle maturate a tutto l'esercizio 2020, attestandosi a 494,51 milioni.

In lieve diminuzione appare la quota dei debiti dell'Ente che si attesta a 188,24 milioni, a fronte dei 191,55 milioni del 2019, con un decremento dell'1,72 per cento, conseguente alla differenza fra mutui in ammortamento (il cui valore è in diminuzione del 17,96 per cento) e debiti di funzionamento (il cui valore è in aumento dello 0,59 per cento) che si attestano a 166,87 milioni. A questo riguardo, occorre osservare che permane, anche nel 2020, un rilevante scostamento tra il valore patrimoniale dei debiti (188,24 milioni) e quello dei residui passivi (911,12 milioni a fronte di 228,13 milioni di residui attivi), riconducibile, in parte, alla permanenza in bilancio dei c.d. residui impropri (346,28 milioni), anche di esercizi precedenti. Essi, come detto, nella sostanza, costituiscono accantonamenti programmatici e non debiti effettivi, circostanza che deve essere evidenziata nella nota integrativa, anche per spiegare e giustificare la differenza tra l'ammontare dei residui e dei debiti.

Nella nota integrativa l'Ente ha giustificato la discrepanza, osservando che: *"- l'importo dei crediti iscritti nello Stato patrimoniale risulta inferiore ai residui attivi del conto di bilancio per la parte di residuo attivo non ancora agganciato a documento amministrativo"*;

"- la quota più rilevante dei debiti è rappresentata dai debiti di funzionamento, il cui importo corrisponde a quello dei documenti passivi registrati e non ancora pagati nell'esercizio. Pertanto, l'importo iscritto nello Stato patrimoniale risulta inferiore al totale dei residui passivi, in piccola parte perché non agganciata a documento amministrativo e per la parte preponderante dalla presenza nel bilancio finanziario di un consistente importo di residui di stanziamento".

La giustificazione non coglie nel segno e, pertanto, è necessario che l'Ente proceda ad una riconciliazione, anche in relazione alle partite contabili che rientrano nella categoria dei c.d. residui impropri.

Il Fondo rischi per crediti inesigibili è stato portato a 20 milioni, con un incremento di 12,77 milioni, *"per far fronte alle eventuali mancate approvazioni delle rendicontazioni legate ai progetti di ricerca"*, come evidenziato nella nota integrativa.

Sempre dalla nota integrativa risulta che il Fondo oneri contenziosi è stato incrementato mediante un accantonamento per l'esercizio pari a euro 10.624.870, per far fronte ai rischi di oneri derivanti da soccombenza in giudizio nei contenziosi, in particolare in materia di lavoro e, pertanto, al termine dell'esercizio era pari a 17,89 milioni.

Tuttavia, come segnalato dal Collegio dei revisori e dal Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, nella nota del 13 agosto 2021, nell'avanzo

di amministrazione vincolato non viene data evidenza di tale accantonamento.

E' indubbio che la mancata rappresentazione incide sulla effettiva disponibilità dell'avanzo di amministrazione.

7.7 Conto economico

Il conto economico dell'esercizio 2020 espone un avanzo di 2,41 milioni, in netto miglioramento rispetto al disavanzo dell'esercizio 2019, pari a 1,17 milioni.

La determinazione del risultato complessivo è data dal saldo positivo della gestione caratteristica, pari a 29,14 milioni di euro, dal saldo negativo dell'area finanziaria, per 1,27 milioni, e dalla differenza negativa fra i proventi e gli oneri straordinari, pari a - 25,45 milioni.

Tabella 20 – Il conto economico

CONTO ECONOMICO	2019	2020	Var. ass.	Var. %
A - PROVENTIDELLA GESTIONE				
Entrate derivanti da trasferimenti	845.571.715	863.150.366	17.578.651	2,08
Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi	47.244.927	48.226.270	981.343	2,08
Entrate diverse	9.946.770	10.354.981	408.211	4,10
Totale	902.763.412	921.731.617	18.968.205	2,10
B - COSTI DELLA GESTIONE				
per materie prime, sussidiarie e di consumo	21.055.451	19.034.149	-2.021.302	-9,60
per servizi	198.265.836	179.047.662	-19.218.174	-9,69
per godimento beni di terzi	14.579.818	14.951.048	371.230	2,55
per il personale	583.740.257	603.922.235	20.181.978	3,46
Ammortamenti	46.298.713	45.247.011	-1.051.702	-2,27
Oneri tributari	2.473.557	1.413.693	-1.059.864	-42,85
Variazioni rimanenze di materie prime sussidiarie e di consumo	20.545	-7.950	-28.495	-138,70
Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo oneri contenziosi	6.861.003	10.624.870	3.763.867	54,86
Quota dell'esercizio per rischio crediti inesigibili	14.027.420	17.446.128	3.418.708	24,37
Oneri diversi di gestione	1.046.533	906.800	-139.733	-13,35
Totale	888.369.133	892.585.646	4.216.513	0,47
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE A-B	14.394.279	29.145.971	14.751.692	102,48
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
Interessi ed altri oneri finanziari	-698.823	-1.271.388	-572.565	81,93
Altri proventi finanziari	49.279	46	-49.233	-99,91
Totale	-649.544	-1.271.342	-621.798	95,73
D - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
Proventi straordinari			0	
Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo	605.371	795.239	189.868	31,36
Plusvalenze da alienazioni	260.565	408.498	147.933	56,77
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo	-14.798.608	-9.256.392	5.542.216	-37,45
Minusvalenze da alienazioni/ dismissioni	-979.430	-17.404.163	-16.424.733	1.676,97
Totale	-14.912.102	-25.456.818	-10.544.716	70,71
Avanzo economico d'esercizio (A-B+C+D)	-1.167.367	2.417.811	3.585.178	-307,12

Fonte: elaborazioni Corte dei conti su dati CNR

La differenza tra valori e costi della produzione è pari a 29,14 milioni nel 2020, in significativo aumento rispetto a quella dell'esercizio precedente (pari a 14,39 milioni), andamento ascrivibile alla crescita dei proventi della gestione (921,73 milioni rispetto ai precedenti 902,76 milioni), nella sostanziale costanza dei costi della gestione, attestati a 892,58 milioni, a fronte degli 888,36 milioni del 2019.

Nell'ambito dei proventi della gestione segnano una crescita tutte le voci.

In relazione ai costi, si osserva che la spesa maggiore è quella per il personale (pari a 603,92 milioni), in aumento rispetto all'esercizio precedente (nel quale era pari a 583,74 milioni, +3,46 per cento), mentre quella per servizi, pari a 179,04 milioni, si presenta in diminuzione rispetto

al 2019 (nel quale era pari a 198,26 milioni, - 9,69 per cento).

Le voci di spesa per materie prime, sussidiarie e di consumo, per oneri tributari e per gli oneri diversi di gestione restano sostanzialmente analoghe a quelle dell'esercizio precedente.

Nel 2020 risultano indirizzate risorse verso i fondi per "oneri contenziosi" e "rischio crediti inesigibili", rispettivamente per 10,62 milioni (6,86 milioni nel 2019) e per 17,44 milioni (mentre nel 2019 erano pari a 14,02 milioni).

Anche nel 2020 è confermato il valore negativo, in lieve peggioramento, del saldo tra i proventi e gli oneri finanziari che, nel complesso, passa da - 0,65 milioni del 2019 a -1,27 milioni.

In ulteriore peggioramento, rispetto al 2019, è il saldo della gestione straordinaria che si attesta a - 25,45 milioni, a fronte dei -14,91 milioni dell'esercizio precedente. Il risultato negativo è dovuto, in particolare, alle "minusvalenze da alienazioni", pari a 17,4 milioni, riferite, in larga misura, alle "minusvalenze da alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate", pari a 15,71 milioni. Di rilievo è anche la consistenza delle "sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo", pari a 9,25 milioni, determinate, in larga misura, dalle cancellazioni contabili operate all'esito dell'operazione di riaccertamento dei residui attivi, per 7,49 milioni⁷.

Anche se l'esercizio si è chiuso con un avanzo positivo, si invita l'Ente a proseguire il percorso di una prudente gestione finanziaria, tenendo conto della necessità di mantenere l'equilibrio della gestione, considerata l'incidenza negativa che continuano ad avere gli oneri straordinari di gestione. Questi ultimi sono aumentati in misura significativa, anche in conseguenza, da un lato, delle elevate minusvalenze conseguenti alla cessione di partecipazioni nel capitale di altre società, e, dall'altro, della revisione dei residui attivi mantenuti in bilancio negli esercizi precedenti.

⁷ Con delibera 56/2021 del 3 giugno 2021, il Consiglio di amministrazione ha deliberato il riaccertamento dei residui.

8 CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Nell'esercizio 2020 il CNR, sotto il profilo organizzativo, ha continuato a consolidare le principali tematiche strategiche della ricerca e dell'attività scientifica.

Nel corso del 2020 è stato approvato ed è entrato in vigore il nuovo regolamento del personale, secondo le disposizioni del d. lgs n. 218 del 2016; la elaborazione di tale regolamento era iniziata nel 2018.

Al contrario, non è ancora giunto a conclusione il percorso di predisposizione del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza (Racf), approvato (con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 99 del 18 aprile 2019) e trasmesso al Miur per il controllo di legittimità. Il Ministero vigilante (con note del 15, 27 e 31 maggio 2019), ha formulato alcune osservazioni e raccomandazioni quanto alla modifica delle previsioni riguardanti la gestione contabile dei fondi di ricerca non impegnati al termine dell'esercizio e la conseguente permanenza nel sistema contabile dell'Ente nella categoria dei c.d. residui impropri, cioè residui non sorretti da obbligazioni giuridicamente perfezionate. Tali notazioni non sono state ancora recepite dall'Ente, nonostante le sollecitazioni di questa Corte contenute nelle Relazioni sugli esercizi 2018 e 2019 e i reiterati inviti del Collegio dei revisori dei conti.

L'art. 1, c. 315 - 323, della legge n. 234 del 2021 (legge di Bilancio per il 2022) ha previsto l'erogazione di finanziamenti specifici al CNR, finalizzati al rilancio dell'Ente e della ricerca e condizionati ad una complessiva riorganizzazione dell'Ente che deve essere adottata dal Consiglio di amministrazione entro sei mesi dall'entrata in vigore della legge, e, successivamente, approvata con decreto interministeriale.

L'Ente ha dato corso allo studio delle attività di riorganizzazione che, allo stato, non sono ancora state approvate.

Nel corso del triennio 2018-2020, la rete scientifica è stata riorganizzata con la finalità di concentrare le risorse umane, finanziarie e strumentale in un numero limitato di Istituti, aventi una specifica competenza. Alla fine del 2020 gli istituti operativi erano 88, a fronte dei 101 presenti alla fine del 2017, divisi all'interno di sette Dipartimenti.

L'articolazione territoriale della rete scientifica prevede 88 sedi principali e 220 sedi secondarie. Il CNR ha dato corso ad un ampio piano di stabilizzazione del personale precario, avviato nel 2018, proseguito nel corso degli anni 2019 e 2020, in base alle previsioni contenute nel d. lgs. n. 75 del 2017.

Nel corso del 2020, nell'ambito delle procedure di stabilizzazione, sono state assunte 155 unità di personale, a fronte delle 194 unità del 2019.

Il processo di stabilizzazione nel 2020 ha avuto un impatto minore rispetto al 2019, con un costo medio, a regime, di 8,77 milioni a fronte degli 11 dell'esercizio precedente.

Le procedure di stabilizzazione operate nel triennio 2018 - 2020 hanno inciso in maniera significativa sia in relazione all'aumento del numero dei dipendenti a tempo indeterminato, che ai costi a carico dell'Ente.

È stata accertata la copertura delle spese ma, contemporaneamente, un costante incremento dei costi che contribuisce al progressivo irrigidimento del bilancio, dal quale derivano margini minori per le spese di ricerca e investimento.

Il personale in servizio al 31 dicembre 2020 era pari a 8494 unità, evidenziando una ulteriore crescita rispetto al termine dell'anno 2019 (nel quale era pari a 8.410 unità).

Nel 2020 è aumentato, ulteriormente il numero dei dirigenti che sono passati dalle 296 unità del 2019 alle 452 unità dell'anno di riferimento (nel 2018 erano pari a 329 unità). L'incremento ha riguardato solamente i dirigenti di ricerca. A questi si aggiungono i Direttori di Dipartimento, pari a 7 unità, e i Direttori di Istituto, pari a 75 unità (questi ultimi in aumento rispetto all'esercizio precedente nel quale erano pari a 46 unità).

Al termine del 2020 il personale a tempo determinato, finanziato con i fondi ordinari e con quelli esterni, era pari a 208 unità, a fronte delle 296 unità del 2019.

In relazione al personale non dipendente che ha operato presso l'Ente, occorre segnalare che nel corso del 2020 le strutture scientifiche hanno emanato 1.061 nuovi bandi per assegni di ricerca e 124 nuovi bandi per borse di studio per giovani studiosi.

Nel corso dell'anno, sono risultati attivi 3.504 contratti per assegni di ricerca, in aumento rispetto ai 3.333 del 2018, e 502 contratti per borse di studio, in diminuzione rispetto alle 780 del 2019.

Il personale del CNR comandato presso altre amministrazioni, con oneri a carico delle stesse, ha segnato una diminuzione rispetto ai precedenti esercizi, attestandosi a 19 unità (a fronte delle 24 unità del 2019), come pure quello del CNR in comando presso altre amministrazioni, con oneri a carico dell'Ente, che si attesta a 72 unità, a fronte delle 81 del 2018.

Come già sottolineato nella relazione relativa all'esercizio 2019, l'elevato numero dei comandi concessi dall'Ente, anche con oneri a carico del CNR, impone una rigorosa verifica dei

presupposti che giustificano il loro mantenimento o il rilascio di nuove autorizzazioni.

Al riguardo, si osserva che il carattere di eccezionalità della prestazione lavorativa resa in regime di comando richiede che il ricorso all'istituto avvenga nella stretta osservanza delle regole che lo disciplinano in via generale e, in particolare, degli artt. 30, c. 2-*sexies*, e 70, c. 12 del d. lgs. n. 165 del 2001, tenuto anche conto della situazione finanziaria dell'Ente e della circostanza che per lo svolgimento delle attribuzioni istituzionali, negli ultimi anni, il CNR ha aumentato in misura significativa il personale, con conseguente incremento dei costi. Analoghi inviti sono stati rivolti all'Ente dal Collegio dei revisori.

La spesa complessiva presenta un aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 533,08 milioni, a fronte dei 524,43 milioni, con un incremento dell'1,65 per cento.

Al fine di contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi, nel 2020 sono proseguite le azioni, già avviate in precedenza, di accentramento delle forniture e potenziati gli acquisti tramite MePa.

Tuttavia, il sistema delle proroghe contrattuali e degli affidamenti diretti al di fuori delle convenzioni CONSIP e del MePa è ancora molto diffuso all'interno dell'Ente. In merito, si ribadisce che è necessario che il CNR dedichi particolare attenzione alla revisione delle procedure, seguendo in maniera puntuale le regole della contabilità e finanza pubblica e del Codice dei contratti.

Sebbene, il dato del ritardo nei tempi di pagamento rispetto a quanto previsto dalla disciplina vigente risulti in miglioramento rispetto a quello registrato negli esercizi precedenti (9 giorni a fronte dei 14 giorni del 2019 e 25 giorni registrati nel 2018), si invita l'Ente ad assumere ulteriori misure, anche di tipo organizzativo, finalizzate ad assicurare che i pagamenti avvengano nei tempi previsti dalle disposizioni normative, anche per evitare il pagamento di interessi moratori, allo stato elevato ed ingiustificato.

Al 31 dicembre 2020, il CNR era titolare di 156 partecipazioni in società, associazioni, consorzi, fondazioni e altri organismi (a fronte delle 152 detenute al termine del 2019), suddivise in partecipazioni di scopo, aventi come finalità principale l'attività di ricerca, e partecipazioni che rappresentano forme di collaborazione con soggetti terzi, prevalentemente non onerose.

Nel corso del 2020, l'Ente ha acquisito o, comunque, dato corso ad attività che hanno condotto ad acquisire 6 nuove partecipazioni in organismi aventi diverse forme giuridiche, a fronte di dieci dismissioni.

Con deliberazione del Consiglio n. 330, in data 29 dicembre 2020, ha approvato il piano riferito alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2019.

Sotto il profilo finanziario - contabile, il rendiconto 2020 è stato redatto secondo quanto disposto dal d.lgs. n. 91 del 2011, con l'adozione del nuovo piano dei conti integrato (di cui al dpr n. 132 del 2013) e l'utilizzo della classificazione delle spese e delle entrate prevista dal Titolo III del predetto atto normativo.

L'esercizio 2020 si è chiuso con un disavanzo di competenza di 22,47 milioni, quale differenza tra il totale delle entrate accertate (1.356,10 milioni) e delle spese impegnate (1.378,58 milioni). Se anche in miglioramento rispetto all'esercizio precedente, nel quale si era registrato un disavanzo di 41,96 milioni, il risultato della gestione di competenza è, comunque, negativo.

La presenza di un disavanzo di competenza che si ripete per più esercizi è elemento indicativo di uno squilibrio che deve indurre l'Ente a rivedere la gestione, adottando i necessari rimedi, come evidenziato anche dal Collegio dei revisori.

Le entrate accertate al 31 dicembre 2020, al netto delle partite di giro, si attestano a 977,05 milioni, in lieve flessione rispetto all'esercizio precedente (-2,7 per cento).

La somma preponderante è rappresentata dalla quota del Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca, assegnata con d.m. MUR n. 774 del 2020, pari a 656,16 milioni, in lieve riduzione rispetto all'esercizio precedente (nel quale erano state pari a 660,53 milioni).

Le entrate in conto capitale si attestano a 29,69 milioni e sono pari al 3,04 per cento delle somme accertate al netto delle partite di giro. Risultano essere in significativa diminuzione rispetto a quelle accertate nell'esercizio precedente che erano pari a 64,99 milioni.

Nel 2020 l'Ente non ha fatto ricorso ad indebitamento.

Le spese impegnate, al netto delle partite di giro, si attestano a 999,53 milioni, evidenziando una flessione pari al 4,44 per cento rispetto all'esercizio precedente.

La spesa principale è quella relativa ai "Redditi da lavoro dipendente" che si attesta a 584,05 milioni, pari al 64,63 per cento delle uscite correnti e al 58,43 per cento del totale delle uscite.

La voce in esame si presenta in leggera diminuzione rispetto all'esercizio precedente nel quale si era attestata a 589,42 milioni (con una riduzione dello 0,91 per cento).

Anche la voce relativa all'"Acquisto di beni e servizi" si presenta in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 171,24 milioni, pari al 18,95 per cento delle uscite correnti ed al 17,13 del totale delle uscite;

I residui attivi alla fine del 2020 ammontano, complessivamente, a 228,13 milioni, rispetto ai 222,96 milioni dell'esercizio precedente, con un incremento del 2,42 per cento.

La gestione delle risorse finanziarie dell'esercizio 2020, al pari dei passati esercizi, è stata caratterizzata da una elevata consistenza dei residui passivi che si attestano a 911,12 milioni, in costante aumento negli ultimi esercizi (810,1 milioni nel 2019).

Anche nell'esercizio 2020 sono state applicate le modalità di mantenimento in bilancio dei residui impropri relativi a programmi e progetti di ricerca aventi durata pluriennale.

La rilevanza del fenomeno, evidenziata dalla circostanza che gli stessi ammontano a 346,28 milioni, in significativo aumento rispetto ai 283,85 milioni del 2019, e accentuata dalla anzianità di alcuni di essi che risalgono all'esercizio 2005, è stata evidenziata in più occasioni dal Collegio dei revisori e da questa Corte dei conti nelle precedenti relazioni, sottolineando che la permanenza di residui impropri in bilancio risulta consentita nei soli limiti di scopo e di tempo connessi all'esecuzione di un programma o di un progetto da perfezionare in un determinato arco temporale.

La necessità di superare questa modalità di gestione contabile è imposta dalle regole di contabilità applicabili agli Enti di ricerca (art. 40 del d.p.r. n. 97 del 2003) e la mancata ottemperanza al disposto normativo è in sicuro contrasto con le esigenze di chiarezza e di attendibilità che devono caratterizzare il bilancio degli enti pubblici.

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2020 evidenzia un avanzo pari ad euro 173,52 milioni, in aumento rispetto ai 168,01 milioni registrati alla fine del 2019.

Anche nel 2020, la parte di avanzo di amministrazione vincolata è prevalente rispetto a quella disponibile (la prima è pari a 105,99 milioni mentre quella disponibile è pari a 67,52 milioni).

Alla data di approvazione del bilancio, una parte rilevante dell'avanzo disponibile risultava già applicato al bilancio 2020 (49,32 milioni a fronte dell'avanzo pari a 67,52 milioni). Siccome la stessa situazione si era verificata anche nel 2019, occorre ribadire che l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto, come previsto dall'art. 13, c. 1, della legge 24 dicembre 2012, n. 243.

Le attività patrimoniali del CNR hanno registrato nel corso dell'esercizio 2020 una crescita pari a 82,68 milioni (nel 2019 il valore era aumentato di 74,45 milioni), attribuibile, esclusivamente, al valore dell'attivo circolante, che ha registrato un incremento di 116,45 milioni, a fronte di

una diminuzione del valore delle immobilizzazioni (-28,8 milioni).

Permane, anche nel 2020, un rilevante scostamento tra il valore patrimoniale dei debiti (188,24 milioni) e quello dei residui passivi (911,12 milioni a fronte di 228,13 milioni di residui attivi), riconducibile, in parte, alla permanenza in bilancio dei c.d. residui impropri (346,28 milioni), anche relativi a esercizi precedenti, circostanza che deve essere evidenziata nella nota integrativa, anche per spiegare e giustificare la differenza tra l'ammontare dei residui e dei debiti.

E' necessario, pertanto, che l'Ente proceda ad una riconciliazione contabile, anche in relazione alle partite contabili che rientrano nella categoria dei c.d. residui impropri.

Il conto economico dell'esercizio 2020 espone un avanzo di 2,41 milioni, in netto miglioramento rispetto al disavanzo dell'esercizio 2019, pari a 1,16 milioni.

La differenza tra valori e costi della produzione è pari a 29.145.971, in significativo aumento rispetto a quella dell'esercizio precedente (pari a 14.394.279), andamento ascrivibile alla crescita dei proventi della gestione (921,73 milioni rispetto ai precedenti 902,76 milioni), nella sostanziale costanza dei costi della gestione, attestati a 892,58 milioni, a fronte degli 888,36 milioni del 2019.

Anche se l'esercizio si è chiuso con un avanzo, si invita l'Ente a proseguire il percorso di una prudente gestione finanziaria, tenendo conto della necessità di mantenere l'equilibrio della gestione, considerata l'incidenza negativa che continuano ad avere gli oneri straordinari di gestione che sono aumentati in misura significativa, anche in conseguenza, da un lato, delle elevate minusvalenze conseguenti alla cessione di partecipazioni nel capitale di altre società, e, dall'altro, della revisione dei residui attivi mantenuti in bilancio negli esercizi precedenti.

PAGINA BIANCA



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2020 – Approvazione

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 30 giugno 2021, ha adottato all'unanimità dei presenti la seguente deliberazione n. 70/2021 – Verb. 435

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il decreto legislativo del 4 giugno 2003, n. 127 recante “Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche”;

VISTO il decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 “Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell’art. 1 della Legge 27 settembre 2007, n. 165”;

VISTO lo Statuto del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 93, prot. AMMCNT-CNR n. 0051080 del 19 luglio 2018, di cui è stato dato l’avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca in data 25 luglio 2018, entrato in vigore in data 1° agosto 2018;

VISTO l’art. 28 (Relazioni consuntive sull’attività delle strutture della rete scientifica), del Regolamento di organizzazione e funzionamento del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 14, prot. AMMCNT-CNR n. 0012030 del 18 febbraio 2019, di cui è stato dato l’avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca, in data 19 febbraio 2019, sul sito del CNR, entrato in vigore in data 1° marzo 2019;

VISTI gli articoli 43, 44, 45 e 51 del Regolamento di amministrazione contabilità e finanza del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con decreto del Presidente del 4 maggio 2005, prot. AMMCNT-CNR n. 0025034 e pubblicato nel supplemento ordinario n. 101 alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 124 del 30 maggio 2005;

VISTA la legge n. 196/2009 titolata “Legge di contabilità e finanza pubblica”;

VISTO il D. Lgs. n. 91/2011, titolato “Disposizioni recanti attuazione dell’articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”;

VISTO il DPR n. 132/2013, titolato “Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell’articolo 4, comma 3, lettera a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91”;

VISTO lo schema di Rendiconto generale dell’Ente per l’esercizio finanziario 2020 e i relativi allegati trasmessi con nota del Direttore Generale f.f., prot. AMMCNT-CNR n. 0044235 del 18 giugno 2021;

VISTO il parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti il 23 giugno 2021 nella relazione al Rendiconto generale per l’esercizio finanziario 2020, verbale n. 1695;



Consiglio Nazionale delle Ricerche

DELIBERA

1. Di approvare il Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2020 così articolato:

- a) Nota Integrativa;
- b) Conto di bilancio articolato in:
 - Rendiconto finanziario decisionale;
 - - Parte Entrate
 - - Parte Spese
 - - Riepilogo per voce Parte Entrate
 - - Riepilogo per voce Parte Spese
 - Situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti e corredato dei seguenti allegati:
 - Allegato 1: Rendiconto Finanziario Decisionale Riclassificato per COFOG;
 - Allegato 2: Riepilogo dei movimenti di cassa per codice SIOPE;
 - Rendiconto finanziario gestionale;
 - - Parte Entrate
 - - Parte Spese
- c) Situazione amministrativa;
- d) Conto economico;
- e) Stato patrimoniale, corredato dei seguenti allegati:
 - Allegato 1: Immobili del CNR e variazioni intervenute;
 - Allegato 2: Quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento;
 - Allegato 3: Composizione delle immobilizzazioni e relativi movimenti;
 - Allegato 4: Quadro riepilogativo degli ammortamenti;
- f) Relazione illustrativa del Presidente;
 - Allegato: Attestazione di cui all'art. 41 del D.L. 24 aprile 2014, n. 66
- g) Relazione del Collegio dei revisori dei conti.

LA PRESIDENTE

F.to digitalmente Maria Chiara Carrozza

IL DIRETTORE GENERALE F.F.
IN FUNZIONE DI SEGRETARIO
F.to digitalmente Giambattista Brignone



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2020

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2020

SOMMARIO

- Nota Integrativa

- Conto di bilancio
 - Rendiconto Finanziario Decisionale
 - Parte Entrate
 - Parte Spese
 - Riepilogo per voce Parte Entrate
 - Riepilogo per voce Parte Spese
 - Situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti
 - Allegato 1: Rendiconto Finanziario Decisionale Riclassificato per COFOG
 - Allegato 2: Riepilogo dei movimenti di cassa per codice SIOPE
 - Rendiconto Finanziario Gestionale
 - Parte Entrate
 - Parte Spese
 - Situazione Amministrativa

- Conto Economico

- Stato Patrimoniale
 - Allegato 1: Immobili del CNR e variazioni intervenute
 - Allegato 2: Quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento
 - Allegato 3: Composizione delle immobilizzazioni e relativi movimenti
 - Allegato 4: Quadro riepilogativo degli ammortamenti

- Relazione illustrativa del Presidente
 - - Allegato 1: Attestazione di cui all'art. 41 del D.L. 24 aprile 2014, n. 66

- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

- Delibera di approvazione del Consiglio di Amministrazione



Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2020

NOTA INTEGRATIVA



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Premessa

Il Rendiconto Generale per l'esercizio 2020, coerentemente con quanto già avvenuto nel Bilancio di Previsione 2020, viene redatto secondo quanto disposto dal D. Lgs. 91/2011 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili. Pertanto, viene adottato il Piano dei conti integrato di cui al DPR 132/2013, integrato al sesto livello (voce di bilancio) ed utilizzata la classificazione delle spese e delle entrate previste dal Titolo Iii del suddetto D.Lgs 91/2011.

In particolare, per quanto riguarda la classificazione delle spese, il bilancio, come prescritto, sarà organizzato in Missioni, Programmi e Macroaggregati.

Come dispone la normativa, le Missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Inoltre, è previsto che le Missioni debbano coincidere con quelle previste dal bilancio dello Stato. Per tali ragioni si è utilizzata la voce del bilancio dello Stato gestita dal Ministero dell'Istruzione dell'università e della ricerca contraddistinta dal numero 017 e titolata "Ricerca e innovazione". In aggiunta a questa Missione sono state utilizzate quelle previste dal DPCM 12 dicembre 2012, nonché quelle indicate dalla RGS con circolare n. 23/2013.

Pertanto, le Missioni del CNR sono:

1. Ricerca e innovazione;
2. Servizi istituzionali e generali;
3. Fondi da ripartire;
4. Debito da finanziamento;
5. Partite di giro.

Per quanto riguarda i Programmi, la norma li definisce come gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni, la cui realizzazione è attribuita ad un unico centro di responsabilità amministrativa, corrispondente all'unità organizzativa individuata in conformità con i regolamenti di organizzazione. In rispetto di quanto sopra e considerato che l'art. 12 dello Statuto del CNR statuisce che "Le attività del CNR si articolano in macroaree di ricerca scientifica e tecnologica ... I dipartimenti sono le strutture organizzative delle macroaree ...", i Programmi corrispondono alle sette Macroaree di ricerca scientifica e tecnologica; tali programmi sono affidati ai pertinenti Dipartimenti che costituiscono centri di responsabilità amministrativa di primo livello. Pertanto, i Programmi del CNR sono:

1. Scienze del sistema terra e tecnologia per l'ambiente
2. Scienze Bio-Agroalimentari
3. Scienze Biomediche
4. Scienze chimiche e tecnologie dei materiali
5. Scienze fisiche e tecnologie della materia
6. Ingegneria - ICT e tecnologia per l'energia e i trasporti
7. Scienze umane e sociali-Patrimonio culturale
8. Servizi istituzionali e generali
9. Fondi da assegnare
10. Mutui
11. Partite di giro

La tabella seguente riassume la classificazione e i Centri di Responsabilità di riferimento:

MISSIONE	PROGRAMMA	CDR
Ricerca e innovazione	Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente	Dipartimento Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente
	Scienze Bio-Agroalimentari	Dipartimento Scienze Bio-Agroalimentari
	Scienze Biomediche	Dipartimento Scienze Biomediche
	Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali
	Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia	Dipartimento Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia
	Ingegneria-ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti	Dipartimento Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti
	Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale	Dipartimento Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale
Servizi Istituzionali e generali	Servizi istituzionali e generali	Direzione Generale
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	
Debito da finanziamento	Mutui	
Partite di giro	Partite di giro	

Come previsto dall'art. 4 del D. Lgs. 91/2011, il CNR ha adeguato il proprio regolamento di amministrazione contabilità finanza alle norme vigenti; alla data di stesura della presente relazione il nuovo regolamento è stato approvato dal CdA nella riunione del 18 aprile 2019 con deliberazione 99/2019, ma è in attesa di una nuova approvazione conseguente ai suggerimenti e le raccomandazioni trasmesse dal ministero vigilante.

1. Conto del bilancio: i rendiconti finanziari decisionale e gestionale

I rendiconti finanziari decisionale e gestionale evidenziano:

1. le entrate di competenza, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
2. le uscite di competenza, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
3. la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
4. le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
5. il totale dei residui attivi e passivi al termine all'esercizio.

1.1. Gestione di competenza

Le entrate accertate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 977.052.492,48 (-2,70% rispetto al 2019) come di seguito ripartite e confrontate con l'esercizio finanziario precedente:

Descrizione	Entrate accertate			
	2019	2020	Variazioni rispetto al 2019	%
Trasferimenti dal MIUR	691.360.508,88	694.848.366,04	3.487.857,16	0,50
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	87.728.712,77	109.113.591,95	21.384.879,18	24,38
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	60.532.613,77	65.781.084,03	5.248.470,26	8,67
Altri trasferimenti correnti	11.986.247,91	14.771.354,35	2.785.106,44	23,24
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	52.568.434,05	52.461.258,12	-107.175,93	-0,20
Altre entrate	10.028.421,33	10.379.673,65	351.252,32	3,50
Contributi agli investimenti	89.695.245,12	29.220.362,34	-60.474.882,78	-67,42
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	297.155,14	476.802,00	179.646,86	60,46
Totale entrate accertate	1.004.197.338,97	977.052.492,48	-27.144.846,49	-2,70

Il confronto con l'esercizio precedente evidenzia un incremento dei finanziamenti pubblici diversi da quelli del MIUR.

La voce relativa ai trasferimenti dal MIUR registra un incremento del 0,50% rispetto l'anno precedente. L'importo del "Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca" per l'anno 2020 totale assegnato al CNR ammonta ad € 656.166.605,00 (DM 744/2020 – Tab 5).

Nel seguito si riporta la tabella di dettaglio, con il confronto rispetto al 2019:

Descrizione	Importi			
	2020		2019	
Assegnazione di funzionamento	€	586.296.605,00	€	592.694.275,00
Totale assegnazione ordinaria	€	586.296.605,00	€	592.694.275,00
Progettualità di carattere straordinario	€	11.230.000,00	€	36.900.000,00
Attività di ricerca a valenza internazionale	€	31.640.000,00	€	30.940.000,00
Progettualità di carattere continuativo	€	27.000.000,00	€	0,00
Totale Generale	€	656.166.605,00	€	660.534.275,00

La voce “Assegnazione di funzionamento” risulta inferiore alla omologa del 2019.

Le voci “Progettualità di carattere straordinario” e “Attività di ricerca a valenza internazionale” presentano rispettivamente un decremento del 69,57% e un incremento dello 2,26%. Tali entrate risultano vincolate all’attuazione di specifici impegni internazionali italiani o per l’attuazione di specifiche iniziative straordinarie che, nella maggior parte dei casi, si configurano come una mera partita di giro, in cui il CNR si limita a distribuire tali somme a soggetti terzi attuatori delle iniziative (cfr. tabelle di riparto FOE del DM DM 744/2020), pur mantenendo un insostituibile e fondamentale ruolo di guida e di indirizzo.

Al fine di gestire in modo efficace, efficiente e trasparente tali somme, il CdA del CNR ha stabilito che le somme assegnate al CNR con il D.MIUR di riparto del Fondo ordinario per gli Enti e le Istituzioni di ricerca finanziati dal MIUR e dettagliatamente indicate nella tabella dovranno essere oggetto di puntuale verifica da parte dei Direttori dei Dipartimenti interessati, al fine di individuare la parte di attività svolta direttamente dalle strutture di ricerca CNR e quantificarne i costi dalle medesime sostenute. L’effettiva attribuzione delle disponibilità ai soggetti esterni esecutori delle attività di ricerca, per la quota di attività dai medesimi effettivamente sostenuta, sarà formalizzata mediante l’utilizzo degli strumenti previsti dall’art. 26 del Regolamento di Organizzazione e funzionamento del CNR.

Alla luce di quanto sopra esposto, anche per l’esercizio 2020 si conferma l’insufficienza del contributo ordinario di funzionamento al mantenimento dell’Ente, che deve stabilmente far ricorso all’utilizzo di risorse destinate allo svolgimento dell’attività di ricerca, reperite attraverso la partecipazione a bandi competitivi internazionali e nazionali, per far fronte alle ordinarie spese di funzionamento del CNR.

Dal versante delle entrate molto rilevante è il dato delle somme incassate di competenza, che si attestano ad € 894.927.327,09 (91,59% degli importi accertati), con un netto ulteriore miglioramento rispetto gli esercizi precedenti. Appare evidente l’eccellente attività svolta dagli Istituti e degli Uffici dell’Amministrazione centrale nel curare puntualmente e prontamente gli incassi dei contratti attivi stipulati, nel pieno rispetto di quanto stabilito dall’art. 26 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza e dalle norme generali ed evitando il formarsi di residui attivi.

Le spese impegnate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 999.532.348,69 (-4,44% rispetto al 2019).

Descrizione	Spese impegnate		
	2019	2020	variazioni rispetto al 2019
Redditi da lavoro dipendente	589.429.861,79	584.052.414,42	-5.377.447,37
Imposte e tasse a carico dell'ente	37.391.206,00	35.742.673,15	-1.648.532,85
Acquisto di beni e servizi	182.543.120,59	171.240.252,24	-11.302.868,35
Trasferimenti correnti	114.779.298,73	101.283.245,68	-13.496.053,05
Interessi passivi	3.633.720,29	1.005.994,70	-2.627.725,59
Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.143.058,63	4.409.337,54	3.266.278,91
Altre spese correnti	7.128.490,78	6.009.506,83	-1.118.983,95
<i>Totale spese correnti</i>	<i>936.048.756,81</i>	<i>903.743.424,56</i>	<i>-32.305.332,25</i>
Contributi agli investimenti	0,00	6.717.932,23	6.717.932,23
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	104.929.884,18	84.365.219,94	-20.564.664,24
<i>Totale spese in conto capitale</i>	<i>104.929.884,18</i>	<i>91.083.152,17</i>	<i>-13.846.732,01</i>
Acquisizioni di attività finanziarie	654.388,00	238.387,14	-416.000,86
<i>Totale spese per incremento attività finanziarie</i>	<i>654.388,00</i>	<i>238.387,14</i>	<i>-416.000,86</i>
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.339.556,23	4.467.384,82	127.828,59
<i>Totale rimborso prestiti</i>	<i>4.339.556,23</i>	<i>4.467.384,82</i>	<i>127.828,59</i>
Totale spese impegnate	1.045.972.585,22	999.532.348,69	-46.440.236,53

Le uscite hanno avuto un decremento rispetto l'esercizio 2019.

Infine, per completezza di informazione sulla gestione di competenza, si espone di seguito la situazione dei fondi di riserva a chiusura dell'esercizio a confronto con la previsione iniziale 2020.

Voce	Descrizione	Iniziale	Variazioni	Finale
10001	F.do di riserva	7.400.000,00	- 5.500.000,00	1.900.000,00
10002	Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	66.191.214,84	- 31.012.275,00	35.178.939,84
10003	F.do Rischi e oneri	20.000.000,00		20.000.000,00
10004	F.do per rinnovi contrattuali	12.621.653,70		12.621.653,70
10014	Fondo stabilizzazioni	4.000.000,00		4.000.000,00
	Totale	110.212.868,54	- 36.512.275,00	73.700.593,54

I prelievi che hanno interessato i fondi di riserva sono stati tutti approvati dal Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole dei Revisori dei Conti.

RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DELLA SPESA

La Legge 27 dicembre 2019 n. 160 ha introdotto nuove norme in materia di contenimento della spesa pubblica.

In particolare, l'articolo 1 della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, prevede:

- al comma 590, che, ai "...fini di una maggiore flessibilità gestionale, di una più efficace realizzazione dei rispettivi obiettivi istituzionali e di un miglioramento dei saldi di finanza pubblica, a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, anche costituiti in forma societaria, di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, ivi comprese le autorità indipendenti, con esclusione degli enti del Servizio sanitario nazionale, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente legge. Resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. ...";
- al comma 591, che, a "...decorrere dall'anno 2020, gli enti e gli organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati...";
- al comma 592, che, ai "... fini dei commi da 590 a 600, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate, con riferimento agli enti che adottano la contabilità finanziaria, alle corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, del "Piano dei Conti Integrato", espressamente previsto dal Regolamento emanato con Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, numero 132 ...";
- al comma 594, che, al "... fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente legge, incrementato del 10 per cento ...";
- al comma 610, che le "... amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT), ai sensi dell'articolo 1 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, con esclusione delle regioni, delle province autonome di Trento e di Bolzano, degli enti locali nonché delle società dagli stessi partecipate, assicurano, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti propri della "Information and Communication Technology" ("ICT"), di cui all'articolo 69 del Decreto Legislativo 7 marzo 2005, numero 82, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017 ...".

Limiti di spesa

In ordine alle disposizioni legislative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa, si ricorda che il CNR è articolato in centri di responsabilità, distribuiti su tutto il territorio nazionale e che nell'ambito delle disponibilità attribuite ai medesimi con l'approvazione del bilancio di previsione, gli stessi operano con autonomia finanziaria e gestionale.

Vale la pena sottolineare che l'Ente effettua il monitoraggio dei limiti di spesa mediante apposite

funzionalità del sistema informativo-contabile SIGLA volte ad impedire il superamento dei limiti di spesa, sia nella fase di predisposizione del bilancio di previsione sia nel corso della gestione, verificando altresì il rispetto della normativa anche in sede di predisposizione delle variazioni al bilancio.

I limiti di spesa fissati dalle disposizioni normative vigenti in materia, come di seguito specificati, sono stati applicati alle categorie di spesa finanziate con i fondi ordinari di funzionamento, con risorse di natura 1, escludendo come previsto dalla circolare n. 9 del 21/4/2020 “in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione. In particolare, si ritiene che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati. Si ritiene, parimenti, in considerazione della situazione straordinaria di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19 e tenuto conto dei numerosi provvedimenti di urgenza adottati che le spese sostenute per dare attuazione all'applicazione delle suddette misure (si citano, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le spese informatiche collegate all'adozione delle misure inerenti al c.d. smart-working per i lavoratori dipendenti e le spese per approvvigionamenti di strumenti ed attrezzature sanitarie) possano ritenersi escluse dai limiti di spesa fissati dalle vigenti norme di contenimento qualora: a) finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati; b) derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente o organismo”.

A) Spese per "autovetture"

Nel novero delle norme oggetto di disapplicazione di cui al suindicato Allegato A non risulta essere incluso l'articolo 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 951, come modificato dall'art. 15, comma 1, del decreto legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella legge 23 giugno 2014 n. 89. Conseguentemente continuano a trovare applicazione i limiti ivi indicati relativi all'acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi, in linea con quanto chiarito con la precedente Circolare RGS n. 9 del 21 aprile 2020.

Manutenzione autovetture, carburanti, buoni taxi, noleggi, leasing

Limite di spesa **€ 48.252,17**

Le somme impegnate nel 2020 per tale tipologia di spese risultano le seguenti:

Impegnato	Voce	Descrizione
6.423,46	13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture
14.950,91	13052	Noleggi di autovetture
15.984,13	13092	Acquisto di buoni taxi
485,00	13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture

B) Spese per gli "acquisti di beni e servizi"

L'articolo 1, comma 591, della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, prevede che, a "... decorrere dall'anno 2020, gli enti e gli organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009,

numero 196, non possono effettuare spese per gli acquisti di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati ...".

Il "limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi" è stato determinato tenendo conto degli "impegni di spesa" assunti negli Esercizi Finanziari 2016, 2017 e 2018 e calcolando la "spesa media" sostenuta nei medesimi esercizi.

La "spesa sostenuta per l'acquisto di beni e servizi":

- ammonta, nell'anno 2016, ad Euro 77.779.854,06;
- ammonta, nell'anno 2017, ad Euro 68.009.436,42;
- ammonta, nell'anno 2018, ad Euro 95.611.701,82

Pertanto, il "limite di spesa" del Consiglio Nazionale delle Ricerche per l'"acquisto di beni e servizi", che corrisponde alla "media" della spesa sostenuta nel triennio 2016-2018, è pari ad Euro 80.467.003,00.

Di seguito la scheda con in dettaglio le spese sostenute nel 2020 nella tipologia in questione:

Impegnato	Voce	Descrizione
5.587,30	13001	Giornali e riviste
24.694,34	13002	Pubblicazioni
74.623	13003	Carta, cancelleria e stampati
486.218,54	13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento
6.423,46	13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture
165,73	13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali
127.712,57	13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli
1.434.240,65	13008	Equipaggiamento
2.253,72	13009	Vestiario
224,38	13010	Accessori per uffici e alloggi
274.496,03	13011	Materiale informatico
52.331,94	13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari
4.497,33	13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari
9.171,81	13015	Generi alimentari
70,45	13016	Stampati specialistici
252.611,93	13017	Altri beni e materiali di consumo
3.141,79	13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati
2.909,88	13022	Dispositivi medici
42.535,93	13024	Prodotti chimici
265	13026	Altri beni e prodotti sanitari
450.000	13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità ¹
65.000	13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi
130.140,99	13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituz. dell'amministrazione
853.049,84	13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente
102.590,32	13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa
103.263,45	13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca
1.029,48	13034	Professori visitatori
2.037,24	13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale
2.410	13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente

12.688,82	13038	Spese per l'organizzazione di convegni
16.710,60	13039	Spese per la partecipazione a convegni
189.497,79	13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria
766.526	13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale
95.121,98	13043	Canoni di telefonia fissa
57.609,89	13044	Canoni di telefonia mobile
1.433.669,27	13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line
14.498.450,99	13046	Energia elettrica
1.059.739,54	13047	Acqua
3.694.022,44	13048	Gas
9.596.006,09	13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili
4.394,50	13050	Utenze e canoni per altri servizi
9.496.023,29	13051	Locazione di beni immobili
14.950,91	13052	Noleggi di autovetture
2.721.165,60	13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni
13.799,38	13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali
1.619,02	13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie
604.600,47	13060	Licenze d'uso per software
83.148,01	13062	Noleggi di impianti e macchinari
485	13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture
200	13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale
193	13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli
732	13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi
633.481,29	13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari
163.039,67	13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature
2.681.642,89	13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà
24.598,60	13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso
9.941,46	13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza
20.771,46	13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli
40.167,48	13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca
519.975,65	13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti
45.932,49	13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche
95.922,80	13087	Collaborazioni coordinate e a progetto
6.077.450,87	13088	Vigilanza
8.247.724,45	13089	Pulizia
157.415,38	13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio
15.984,13	13092	Acquisto di buoni taxi
73.330	13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni
42.240,86	13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali
58,41	13095	Mensa
10.653	13096	Pubblicazione bandi di gara
13.801,48	13097	Spese postali e telegrafiche
478,98	13099	Oneri per fidejussioni
4.386,38	13100	Spese per commissioni bancarie
530.516,77	13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali
785.200,07	13102	Gestione e manutenzione applicazioni
145.092,87	13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web
277.654,84	13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione
39.345,28	13105	Servizi per la gestione documentale
161.518	13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT
464.592,11	13107	Spese legali
3.657.269,17	13108	Quote di iscrizione ad associazioni

137.064,80	13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale
257.345,15	13112	Giardinaggio
119.974,22	13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione
245,83	13114	Servizi per attivita' di rappresentanza
789.114,38	13115	Altri servizi non altrimenti classificabili
14.350	13121	Tirocini formativi extracurriculari
30,5	13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni
4.418,82	13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli

Tot.75.137.782,23

Spese per l'informatica

L'articolo 238, comma 6, del decreto legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, ha previsto per l'anno 2020 e nell'ambito delle misure adottate per far fronte all'emergenza sanitaria in atto nel Paese, la non applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 610, della legge di bilancio 2020 alle università, alle istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica e agli enti pubblici di ricerca di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, e alla fondazione di cui all'articolo 4 del decreto legge 30 settembre 2003, n. 269, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 novembre 2003, n. 326.

A dimostrazione del rispetto dei versamenti al bilancio dello Stato si riepilogano i versamenti effettuati al bilancio dello Stato, per complessivi euro 3.623.067,37, che sono stati disposti con i seguenti mandati:

- n. 38232 del 24 giugno 2020 di euro 2.216.206,37= – (ex art. 6 D.L. 78/2010)
- n. 60155 del 19 ottobre 2020 di euro 1.406.861,00= – (ex art. 67 D.L. 112/2008).

1.2. Gestione in conto residui

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2020 dei residui attivi pregressi presenta al 31/12/2020, le seguenti risultanze:

Residui attivi al 1/1/2020 (*)	222.962.894,52
Residui attivi cancellati nel corso del 2020	7.496.377,25
Residui attivi riscossi nel corso del 2020	70.143.959,06
Residui attivi al 31/12/2020	145.322.558,21

(*) tale importo è comprensivo della rettifica operata nel 2020 sulle partite di giro 2019 per € 215.203,38 (residui attivi al 31/12/2019 € 222.747.691,14 come risulta nella tabella che segue)

Sono state operate cancellazioni contabili per un totale di euro 7.496.377,25 relative alla rinuncia da parte del soggetto finanziatore all'attività ed alla duplicazione di accertamenti nonché a minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro.

I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 228.136.241,45.

Di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi cinque esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui attivi al 31/12/2016	191.606.520,60	
Residui attivi al 31/12/2017	233.336.360,89	21,78
Residui attivi al 31/12/2018	174.523.657,11	-25,21
Residui attivi al 31/12/2019	222.747.691,14	27,63
Residui attivi al 31/12/2020	228.136.241,45	2,42

Al fine di dare un ulteriore impulso all'attività di riduzione dei residui attivi in bilancio, si è effettuato un controllo sulla natura giuridica dei debitori del CNR necessaria per stabilire la solvibilità nel lungo periodo di tali soggetti.

Dall'analisi effettuata è emerso quanto segue:

Elenco DEBITORI	Residui attivi al 31.12.2020
Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	107.318.321,46
REGIONE CAMPANIA	3.406.637,67
REGIONE SICILIANA	2.894.186,93
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA	1.993.077,87
EUROPEAN COMMISSION	1.759.276,56
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	1.471.371,99
MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO (MISE)	1.343.580,91
Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento Protezione Civile	1.037.360,00
TOTALE	121.223.813,39

Appare quindi evidente che i crediti che il CNR vanta con i soli primi dieci "cattivi pagatori" assommano il 46,86% dei residui attivi relativi agli anni pregressi. È altresì evidente che tali soggetti sono tutti di natura pubblica, con rischio di insolvibilità inesistente.

Il credito nei confronti del ministero vigilante rappresenta il 47,04% degli interi residui attivi del CNR.

Nel dettaglio si riportano le voci di entrata interessate:

Tipologia di entrata	Importo
Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	16.734.441,00
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	4.445.724,78
Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	609.291,50
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	53.793,00
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	88.050,78
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	797.097,18
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	1.418,59
Finanziamenti MIUR per i progetti strategici e di diffusione della cultura scientifica	15.678,40
Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	11.858,40
Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	30.604.357,08
Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura	53.956.610,75
TOTALE GENERALE	107.318.321,46

Confrontando il valore dei residui attivi di fine 2019 e 2020 si evidenzia una sostanziale stabilità, se consideriamo altresì la circostanza che il residuo di circa 54ML di euro relativo al contributo del MUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura ha avuto origine recente con l'accertamento assunto nell'anno 2019, tenendo conto anche della dinamica con la quale si sviluppa la modalità del finanziamento il cui saldo (90%) viene erogato solo al completamento dell'infrastruttura, possiamo ritenere che sia sostanzialmente aumentata nell'anno 2020 la capacità di ridurre la massa dei residui attivi.

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2020 dei residui passivi pregressi presenta al 31/12/2020, le seguenti risultanze:

Residui passivi al 1/1/2020 (*)	810.136.604,61
Residui passivi cancellati nel corso del 2020	35.484.130,95
Residui passivi pagati nel corso del 2020	293.888.047,78
Residui passivi al 31/12/2020	480.764.425,88

(*) tale importo è comprensivo della rettifica operata nel 2020 sulle partite di giro 2019 per € 27.894,83 (residui passivi al 31/12/2019 € 810.108.709,78 come risulta nella tabella che segue)

Sono state operate cancellazioni contabili, relative a poste valutate come effettive economie, per un totale di euro 35.484.130,95.

I complessivi residui passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 911.128.581,46 (+12,47% rispetto al 2019); l'ammontare dei residui passivi appare fisiologico rispetto alle necessità legate all'attuazione di progetti di ricerca pluriennali. Di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi cinque esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui passivi al 31/12/2016	580.750.693,05	-
Residui passivi al 31/12/2017	613.514.818,46	5,64
Residui passivi al 31/12/2018	649.683.209,05	5,90
Residui passivi al 31/12/2019	810.108.709,78	24,69
Residui passivi al 31/12/2020	911.128.581,46	12,47

Da sottolineare la circostanza che una parte dei residui passivi sopra esposti sono correlati ai residui attivi; infatti, le strutture di ricerca, a fronte di contratti di ricerca pluriennali, al fine di salvaguardare l'equilibrio di bilancio e in attuazione del principio di prudenza, vincolano parte delle somme disponibili all'effettivo incasso dei residui attivi.

1.3. Situazione amministrativa e avanzo di amministrazione

La situazione amministrativa evidenzia quanto segue:

Fondo di cassa al 1/1/2020	+ Riscossioni	- Pagamenti	Fondo di cassa al 31/12/2020
755.191.842,97	+1.343.438.994,87	-1.242.112.467,46	856.518.370,38

Tale risultato coincide con quanto risultante dall'allegato 2 che riporta il riepilogo delle movimentazioni di cassa per codifica SIOPE in base a quanto disposto dal decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - IGEP n. 38666 del 23 dicembre 2009, che obbliga gli enti soggetti alla rilevazione di cui all'art. 28 della Legge 27 dicembre 2002, n. 289, ad allegare al rendiconto i prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio.

Di seguito è dimostrato il risultato dell'esercizio:

Fondo di cassa al 31/12/2020	+ Residui attivi	- Residui passivi	Avanzo di amministrazione 2020
856.518.370,38	+228.136.241,45	-911.128.581,46	173.526.030,37

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2019		167.830.824,33
Rettifica partite di giro 2019		187.308,55
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2019 rettificato		168.018.132,88
Entrate accertate c/competenza 2020	1.356.108.719,05	
Spese impegnate c/competenza 2020	<u>1.378.588.575,26</u>	
Disavanzo di competenza 2020		-22.479.856,21
Variazioni nei residui attivi	-7.496.377,25	
Variazioni nei residui passive	<u>35.484.130,95</u>	
Differenza nella variazione dei residui 2020		27.987.753,70
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020		173.526.030,37
L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2020 risulta così previsto:		
Parte Vincolata		105.999.408,36
Fondo per finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	58.178.939,84	
Fondo Rischi ed oneri	20.000.000,00	
Fondo rinnovi contrattuali	12.621.653,70	
maggiori entrate 2020 vincolate	<u>15.198.814,82</u>	
Parte Disponibile		67.526.622,01
parte già applicata al bilancio 2021	49.325.315,34	
parte disponibile per il bilancio 2021	18.201.306,67	
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020		173.526.030,37

Con riferimento all'avanzo di amministrazione al 31/12/2019 pari a € 168.018.132,88 si segnala che lo stesso risulta aumentato di € 187.308,55 rispetto a quello risultante dal Rendiconto 2019 pari a € 167.830.824,33 a seguito delle rettifiche operate alle partite di giro 2019 nel corso dell'esercizio 2020.

La tabella che segue offre un'ulteriore rappresentazione dell'avanzo di amministrazione relativo all'esercizio 2020, ripartito secondo specifiche finalità. Emerge che l'avanzo è, per massima parte, vincolato nel suo utilizzo alla realizzazione di specifiche attività direttamente indicate dal Ministero vigilante in sede di assegnazione del contributo ordinario di funzionamento. La parte di avanzo non vincolato ammonta ad € 67.526.622,01 di cui € 49.325.315,34 già applicati al bilancio di previsione 2021.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA DETTAGLIO UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2020			
Descrizione	Avanzo accertato 2020	Importi già applicati al bilancio 2021	Maggiore avanzo 2020 da applicare al bilancio 2021
Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)	16.852.566,92	16.852.566,92	0,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	2.264.199,98	2.264.199,98	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	0,00
BBMRI	400.000,00	400.000,00	0,00
DARIAH ERIC	300.000,00	300.000,00	0,00
E-RIHS 2018	400.000,00	400.000,00	0,00
Progetto premiali	482.172,94	482.172,94	0,00
Consorzio Antartide 2019	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Consorzio Antartide 2020	23.000.000,00	23.000.000,00	0,00
Fondo rischi e oneri	20.000.000,00	20.000.000,00	0,00
Fondo rinnovi CCNL	12.621.653,70	12.621.653,70	0,00
Avanzo non vincolato all'esecuzione di specifici progetti	67.526.622,01	49.325.315,34	18.201.306,67
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2.041.442,64	0,00	2.041.442,64
Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	433.348,10	0,00	433.348,10
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	6.236,00	0,00	6.236,00
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	3.217.899,41	0,00	3.217.899,41
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	7.194,51	0,00	7.194,51
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	966.392,60	0,00	966.392,60
Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	1.283.069,04	0,00	1.283.069,04
Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	58.068,71	0,00	58.068,71
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	1.570.974,10	0,00	1.570.974,10
Finanziamenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	16.800,00	0,00	16.800,00
Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	91.014,27	0,00	91.014,27
Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	1.181.498,49	0,00	1.181.498,49
Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	798.791,81	0,00	798.791,81
Finanziamenti da Comuni	5.000,00	0,00	5.000,00
Finanziamenti da Università pubbliche	60.378,32	0,00	60.378,32
Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	16.922,00	0,00	16.922,00
Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	9.000,00	0,00	9.000,00
Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	16.580,00	0,00	16.580,00
Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	568,88	0,00	568,88
Finanziamenti da imprese partecipate	2.618,86	0,00	2.618,86
Finanziamenti da altre imprese	41.750,00	0,00	41.750,00
Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	52.033,27	0,00	52.033,27
Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	37.653,66	0,00	37.653,66
Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	2.396.985,64	0,00	2.396.985,64
Altri finanziamenti della Comunità Europea	474.333,55	0,00	474.333,55
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	387.805,15	0,00	387.805,15
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	24.455,81	0,00	24.455,81
TOTALE	173.526.030,37	140.125.908,88	33.400.121,49

L'avanzo di amministrazione accertato alla data del 31/12/2020 pari ad € 173.526.030,37 include un maggior avanzo vincolato pari ad € 15.198.814,82 da assegnare con l'assestamento al bilancio di previsione 2020; emerge di conseguenza un ulteriore avanzo di amministrazione disponibile di € 18.201.306,67 da applicare al bilancio di previsione 2021 che costituisce nella sostanza una maggiore risorsa "disponibile" a chiusura dell'esercizio 2020 rispetto a quanto già stanziato nel bilancio in corso (€ 49.325.315,34). Tale disponibilità sarà destinata sempre in sede di assestamento a finanziare gli ulteriori fabbisogni delle strutture.

Il risultato di amministrazione realizzato a fine esercizio 2020 consegna a ben vedere un dato ancor più significativo rispetto al positivo incremento registrato in valore assoluto sol che si consideri la circostanza che l'avanzo di amministrazione presunto di € 140.125.908,88 applicato al bilancio 2021 che ha costituito l'obiettivo da raggiungere al fine di garantire l'equilibrio di bilancio si prevedeva (a fine 2020) di

conseguirlo tramite un prelievo di € 33,5 ML dalle disponibilità residue degli Istituti quale contributo della Rete scientifica o in alternativa mediante le nuove entrate derivanti dal maggior contributo ordinario FOE previsto dalle legge di Bilancio dello Stato per gli enti di ricerca per l'anno 2021 (65 milioni di euro complessivi per tutti gli enti).

2. Stato Patrimoniale e Conto Economico

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità agli articoli 46, 47 e 48 del Regolamento e, per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile.

I documenti sono stati predisposti applicando i medesimi criteri di valutazione adottati nell'esercizio precedente e, redatti in unità di euro, senza cifre decimali (art. 2423 c.c.).

Le voci costituenti lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto fra di loro coerenti ed omogenee salvo, eventualmente, quanto diversamente indicato nel presente documento.

2.1 Stato Patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è strutturato secondo lo schema a sezioni contrapposte che mette in evidenza le differenze con l'esercizio 2019.

Le **immobilizzazioni immateriali** sono costituite:

- dai brevetti registrati dall'Ente ed iscritti in apposito registro. Il loro valore è determinato su indicazione del centro di responsabilità che ne ha promosso la registrazione e che, a tal fine, tiene conto delle spese sostenute per svolgere l'attività che li ha prodotti;
- dalle opere dell'Ingegno, in particolare dal software di gestione della contabilità dell'Ente, denominato "SIGLA", software autoprodotta per uso interno, il cui valore è stato determinato sulla base dei costi sostenuti per la realizzazione e la relativa implementazione e soggetto ad ammortamento in ragione della residua utilità futura, secondo quanto previsto dall'art. 2426 c.c. comma 1, n. 2.

Il valore esposto in bilancio è già al netto dell'ammortamento, che non compare tra le poste passive.

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e sono soggette ad ammortamento.

In bilancio il valore dei cespiti risulta rettificato dell'importo dell'ammortamento effettuato, senza cioè, l'iscrizione di alcun fondo rettificativo nel passivo.

Tra le immobilizzazioni materiali sono evidenziate le immobilizzazioni in corso ed acconti; si tratta degli immobili in costruzione non ancora utilizzabili e, pertanto, non ancora soggetti al processo di ammortamento.

L'allegato 1 dello Stato Patrimoniale fornisce l'elenco degli immobili del CNR ivi compresi quelli in costruzione e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Le **aliquote di ammortamento** applicate alle singole categorie di immobilizzazioni materiali e immateriali sono le seguenti:

- Immobili	3%
- Mobili e Arredi	12%
- Macchine e strumentazioni scientifiche	20%
- Automezzi	25%
- Imbarcazioni e velivoli	25%
- Opere dell'Ingegno (Software)	20%

Le **immobilizzazioni finanziarie** sono distinte in partecipazioni e crediti a lungo termine.

Tra le partecipazioni sono valorizzate le quote di partecipazione del CNR a consorzi e società; l'iscrizione in bilancio è al valore nominale ridotto delle perdite durevoli di valore (art. 2426 n. 1 e 3 cc).

Tra i crediti a lungo termine, sono evidenziati gli investimenti in buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del TFR del personale iscritto INPS nonché i fondi assicurativi accantonati per TFR. L'importo pari ad euro 8.586.337 è così composto:

- Euro 1.033 Buoni Postali Fruttiferi
- Euro 1.687.572 Assicurazione INFM
- Euro 6.897.732 Assicurazione INSEAN

L'acquisto di buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del TFR del personale iscritto INPS è attualmente terminato. Per l'esercizio 2020 non c'è stata nessuna riduzione dell'ammontare determinata dai disinvestimenti legati alla cessazione dal servizio del personale stesso.

Tra le voci dell'**attivo circolante**, richiedono alcune considerazioni i crediti, i fondi economali e i c/c postali.

I crediti sono iscritti al valore nominale e il loro ammontare coincide con l'importo dei documenti attivi registrati e non ancora riscossi. L'importo dei crediti iscritti nello Stato patrimoniale risulta inferiore ai residui attivi del conto di bilancio per la parte di residuo attivo non ancora agganciato a documento amministrativo.

La voce fondi economali corrisponde ai fondi chiusi dopo il 31/12/2020, quali risultano dal conto di Bilancio dell'Ente. Trattasi del riversamento ai conti di provenienza di liquidità residue dei predetti fondi, effettuati non in tempo utile per essere contabilizzati entro il 31 dicembre. Nell'esercizio 2020 tutti i fondi economali risultano chiusi.

La voce "c/c postali" è valorizzata per consistenza dei conti correnti postali la cui giacenza al termine dell'esercizio non è stata ancora riversata sulla contabilità speciale dell'Ente. Al 31 dicembre 2020 tale giacenza risulta azzerata con la disposizione di accredito presso la Tesoreria.

Il **Fondo oneri contenziosi**, in via prudenziale, è stato incrementato mediante un accantonamento per l'esercizio pari a euro 10.624.870, per far fronte ai rischi di oneri derivanti da soccombenza in giudizio nei contenziosi, in particolare in materia di lavoro. L'importo esposto in bilancio tiene conto della situazione in essere alla luce di quanto comunicato dall'Ufficio legale.

Al 31/12/2020 il fondo risulta pari a euro 17.895.850.

Il **Fondo rischi per crediti inesigibili** è stato incrementato nell'esercizio in via cautelativa per euro 17.446.128 per far fronte alle eventuali mancate approvazioni delle rendicontazioni legate ai progetti di ricerca. Al termine dell'esercizio il fondo è pari a euro 20.000.000.

Il **Fondo trattamento di fine rapporto** rappresenta il debito che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti per la parte di retribuzione la cui corresponsione è differita alla cessazione del rapporto di lavoro: i relativi dati sono forniti dalle posizioni dei singoli dipendenti annotate nella contabilità del personale. Le indennità maturate sono complessivamente valutate in euro 494.510.135.

La quota più rilevante dei **debiti** è rappresentata dai debiti di funzionamento, il cui importo corrisponde a quello risultante dai documenti passivi registrati e non ancora pagati nell'esercizio. Pertanto l'importo iscritto nello Stato patrimoniale risulta inferiore al totale dei residui passivi, in piccola parte perché non agganciata a documento amministrativo e per la parte preponderante dalla presenza nel bilancio finanziario di un consistente importo di residui di stanziamento.

L'importo dei **mutui in ammortamento**, ovvero il debito residuo che l'Ente ha nei confronti dell'Istituto di credito erogante, è agevolmente analizzabile dall'allegato 2 allo Stato Patrimoniale.

I **ratei** rappresentano valori finanziari presunti che misurano quote di ricavi o di costi di competenza dell'esercizio in chiusura, la cui manifestazione finanziaria avverrà negli esercizi successivi; i **risconti**, invece, sono valori economici, poiché indicano quote di costi o di ricavi non ancora maturati, la cui manifestazione finanziaria ha avuto luogo entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

I ratei e i risconti, sia attivi che passivi, sono stati calcolati in relazione alle date di competenza economica indicate in fase di registrazione del documento amministrativo.

I **Contributi agli investimenti**, che al termine dell'esercizio 2019 risultavano pari a euro 45.922.745, ammontano a fine 2020 a euro 95.942.100. Essi rappresentano ricavi sospesi aventi natura di Contributi in conto impianti e si riferiscono in particolare:

- a Contributi agli Investimenti da Ministeri (P.O.N. infrastruttura e Finanziamento Fondo Investimenti e Sviluppo infrastrutturale del Paese, ai sensi dell'art.1 comma 1072 Legge 205/2017) per euro 92.951.548;
- a Contributi agli Investimenti da Imprese per euro 40.552;
- a Contributi agli investimenti da Autorità Portuali per euro 2.950.000.

Tali contributi iscritti nello Stato Patrimoniale, vengono rilasciati gradualmente a Conto economico

tra i ricavi mediante la quota annuale di contributi agli investimenti, a copertura degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio per la realizzazione di opere o per l'acquisizione di beni durevoli entrati in funzione. In tal modo la componente economica negativa ("ammortamenti") è sterilizzata annualmente dalla componente economica positiva.

A seguito delle modifiche apportate dall'art. 6, comma 4, lett. n) del D.Lgs.139/2015, che ha abrogato il comma 3 dell'art. 2424 del codice civile, i conti d'ordine non sono più inseriti nello Stato Patrimoniale, ma vengono riportati esclusivamente nella presente Nota Integrativa.

Conti d'ordine 2020	
Descrizione	Importo
Fidejussioni e assicurazioni	
Garanzie personali, dirette o indirette, prestate sotto qualsiasi forma (avalli, fideiussioni, ecc.)	61.088.644
Beni di terzi	
Beni di terzi presso la società (es. beni strumentali per lavorazioni per conto terzi, imballaggi da rendere, merci in deposito)	3.392.101
TOTALE	64.480.745

2.2 Conto economico

Il conto economico è strutturato in forma scalare, in modo da pervenire attraverso successive aggregazioni, al risultato economico d'esercizio.

Tale forma di rappresentazione consente di evidenziare il contributo di ciascuna area di gestione alla redditività generale.

I **proventi** e i **costi** della gestione sono grandezze derivanti dalla registrazione di documenti amministrativi, attivi e passivi, opportunamente decurtati dai risconti ed integrati dai ratei.

Gli **ammortamenti** sono calcolati sui singoli cespiti inseriti nell'inventario dell'Ente in relazione ai coefficienti sopra indicati. L'allegato 4 allo Stato patrimoniale fornisce il quadro riepilogativo degli ammortamenti.

Le **variazioni delle rimanenze** sono riferite alle giacenze di materiali esistenti nei magazzini dell'Ente.

Gli **oneri diversi di gestione** corrispondono principalmente ai premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi nonché su beni mobili e immobili.

La quota annuale di accantonamento al fondo TFR si riferisce all'adeguamento del fondo per il personale iscritto INPS dipendenti pubblici.

Conclusivamente, per quanto riguarda l'esposizione contabile del TFR, si riassume quanto di seguito indicato:

- le indennità liquidate annualmente al personale cessato dal servizio figurano tra le uscite in conto capitale;
- il conto economico accoglie esclusivamente le quote annuali di adeguamento del relativo fondo di accantonamento;
- il predetto fondo, esposto tra le passività dello Stato patrimoniale, viene ridotto dell'importo corrispondente alla liquidazione erogata al personale cessato dal servizio ed incrementato delle quote annuali di adeguamento del fondo stesso.

I **proventi** e gli **oneri finanziari** consistono negli interessi corrisposti per i mutui contratti dall'Ente, ed in quelli percepiti sui conti correnti dei centri di responsabilità, nonché nell'utile su cambi; è sempre la registrazione dei documenti attivi e passivi che valorizza le corrispondenti poste.

I **proventi** ed **oneri straordinari** si riferiscono in massima parte a variazioni di consistenza dei beni mobili e dei fondi di ammortamento dovute a ricognizione inventariale, alla variazione della consistenza dei brevetti e delle quote di partecipazione a consorzi e società, alle acquisizioni di beni ricevuti in omaggio, alla riduzione di crediti, a riduzione di debiti, a plusvalenze derivanti da operazioni di alienazione, a minusvalenze per operazioni di dismissione di beni ritenuti obsoleti, fuori uso o ceduti.

Di seguito si forniscono in dettaglio i dati confluiti nel punto D – Proventi e oneri straordinari del Conto economico

VOCI CONTO ECONOMICO	DESCRIZIONE	IMPORTO	DETTAGLIO
	Insussistenze del passivo	2.730	Annullamento documenti esercizio precedente
	Altre sopravvenienze attive	792.509	Omaggi, incremento quote di partecipazione a Consorzi e società, adeguamento brevetti
D15	Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo	795.239	
	Plusvalenza da alienazione di attrezzature	5.256	Vendita attrezzature
	Plusvalenza da alienazione di Brevetti	390.002	Vendita brevetti
	Plusvalenza da alienazione di Partecipazione in altre imprese partecipate	13.240	Cessione quote di partecipazione
D16	Plusvalenze da alienazioni	408.498	
	Insussistenze dell'attivo	7.496.377	Cancellazioni contabili dovute al riaccertamento dei residui attivi
	Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco)	61.805	Rimborsi spese personale
	Costi per rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	62.059	Restituzione somme progetti UE
	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	1.365.380	Restituzione fondi al MIUR (progetti PON)
	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	40.156	Restituzioni verso Regioni
	Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	4.877	Rimborso quote corsi di formazione
	Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	223.252	Restituzione acconti per attività di registrazione e mantenimento dei nomi a dominio nel cc TLD 'it'
	Costi per rimborsi di parte corrente a Istituzioni sociali private di somme non dovute o incassate in eccesso	2.486	Rimborso quote corsi di formazione
D17	Sopravvenienze passive e insussistenze di attivo	9.256.392	
	Minusvalenza da alienazione di mobili e arredi per ufficio	1.263	Dismissioni inventariali
	Minusvalenza da alienazione di Macchinari	1.449	
	Minusvalenza da alienazione di Impianti	8.430	
	Minusvalenza da alienazione di attrezzature scientifiche	3.817	
	Minusvalenza da alienazione di postazioni di lavoro	2.513	
	Minusvalenza da alienazione di dispositivi di telefonia mobile	69	
	Minusvalenza da alienazione di Materiale bibliografico	1.672.863	
	Minusvalenze da Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	15.713.759	Riduzione partecipazioni per adeguamento quote capitale sociale
D18	Minusvalenze da alienazioni	17.404.163	

In particolare la minusvalenza sulle Partecipazioni societarie pari a euro 15.713.759 riguarda le variazioni intervenute sulle quote di partecipazione al capitale sociale in Consorzi e società, sulla base di quanto comunicato dall'Ufficio competente.

Il riaccertamento dei residui attivi, deliberato dal C.d.A. in data 03 Giugno 2021 con delibera n. 56/2021, ha comportato una valorizzazione delle "Insussistenze dell'attivo" per l'importo oggetto di cancellazione pari a euro pari a euro 7.496.377.

Il risultato di esercizio è costituito da un avanzo economico di euro 2.417.811 che viene iscritto anche nello Stato Patrimoniale dell'Ente a incremento del patrimonio iniziale.

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2020

CONTO DI BILANCIO



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2020

Rendiconto Finanziario Decisionale



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2020

Rendiconto Finanziario Decisionale
Parte Entrate



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Tipologia / Categoria		ESERCIZIO FINANZIARIO 2020			ESERCIZIO FINANZIARIO 2019		
Codice	Denominazione	Somme Accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme Accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
		a	b	c	a	b	c
	Avanzo di amministrazione al 31.12.2019	167.830.824,33					
	Rettifico alle partite di giro	+ 187.308,55					
	Avanzo di amministrazione rettificato	168.018.132,88	--	--	193.626.364,36	--	--
	Fondo iniziale di cassa	--	--	755.191.842,97	--	--	668.785.916,30
	Titolo 02 - Trasferimenti Correnti						
	<i>Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti</i>						
02.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	803.961.957,99	111.944.028,23	804.424.727,45	779.089.221,65	118.896.244,97	787.692.121,97
02.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie	128.300,00	651.263,28	280.519,60	257.370,43	825.624,60	435.955,22
02.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	6.910.638,38	960.240,82	8.002.797,42	3.011.555,50	2.071.537,88	2.736.789,37
02.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	7.732.415,97	3.226.554,48	7.501.764,65	8.717.321,98	2.996.277,96	8.170.439,27
02.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	65.781.084,03	7.645.539,53	65.817.277,89	60.532.613,77	7.703.035,38	59.448.718,63
	Totale Tipologia 02.01	884.514.396,37	124.427.626,34	886.027.087,01	851.608.083,33	132.492.720,79	858.484.024,46
	Totale Titolo 02	884.514.396,37	124.427.626,34	886.027.087,01	851.608.083,33	132.492.720,79	858.484.024,46
	Titolo 03 - Entrate extratributarie						
	<i>Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>						
03.01.01	Vendita di beni	707.879,58	397.313,84	686.331,35	677.080,66	375.790,61	654.328,42
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	51.648.695,96	17.064.231,75	53.564.196,03	51.769.484,71	19.923.403,32	52.225.630,24
03.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	104.682,58	7.564,00	104.682,58	121.868,68	7.564,00	114.304,68
	Totale Tipologia 03.01	52.461.258,12	17.469.109,59	54.355.209,96	52.568.434,05	20.306.757,93	52.994.263,34
03.02.03	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	807,00	0,00	807,00	807,00	0,00	807,00
	Totale Tipologia 03.02	807,00	0,00	807,00	807,00	0,00	807,00
03.03.03	Altri interessi attivi	46,37	0,03	47,79	49.278,77	1,45	49.278,70
	Totale Tipologia 03.03	46,37	0,03	47,79	49.278,77	1,45	49.278,70
03.05.01	Indennità di assicurazione	204.589,15	0,00	204.589,15	34.107,80	0,00	34.107,80
03.05.02	Rimborsi in entrata	9.983.172,83	180.571,00	9.979.811,09	9.671.260,66	177.486,20	9.917.510,00
03.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	176.218,30	1.132,00	176.218,30	272.080,15	1.132,00	272.080,15
	Totale Tipologia 03.05	10.363.980,28	181.703,00	10.360.618,54	9.977.448,61	178.618,20	10.223.697,95
	Totale Titolo 03	62.826.091,77	17.650.812,62	64.716.683,29	62.595.968,43	20.485.377,58	63.268.046,99
	Titolo 04 - Entrate in c/capitale						
	<i>Tipologia 04.02 - Contributi agli investimenti</i>						
04.02.01	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	29.176.922,34	80.183.533,09	13.681.384,37	89.687.995,12	64.687.995,12	25.000.000,00
04.02.03	Contributi agli investimenti da altre imprese	43.440,00	0,00	43.440,00	7.250,00	0,00	7.250,00
	Totale Tipologia 04.02	29.220.362,34	80.183.533,09	13.724.824,37	89.695.245,12	64.687.995,12	25.007.250,00
04.04.01	Alienazione di beni materiali	4.300,00	14.020,24	4.300,00	14.245,14	14.020,24	106.036,17
04.04.03	Alienazione di beni immateriali	472.502,00	442.002,00	30.500,00	282.910,00	0,00	295.110,00
	Totale Tipologia 04.04	476.802,00	456.022,24	34.800,00	297.155,14	14.020,24	401.146,17
	Totale Titolo 04	29.697.164,34	80.639.555,33	13.759.624,37	89.992.400,26	64.702.015,36	25.408.396,17
	Titolo 05 - Entrate da riduzione di attività finanziarie						
	<i>Tipologia 05.01 - Alienazione di attività finanziarie</i>						
05.01.01	Alienazione di partecipazioni	14.840,00	0,00	14.840,00	886,95	0,00	886,95
	Totale Tipologia 05.01	14.840,00	0,00	14.840,00	886,95	0,00	886,95
	Totale Titolo 05	14.840,00	0,00	14.840,00	886,95	0,00	886,95
06.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Tipologia 06.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale entrate al netto delle partite di giro	977.052.492,48	222.717.994,29	964.518.234,67	1.004.197.338,97	217.680.113,73	947.161.354,57
	Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	<i>Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro</i>						
09.01.01	Altre ritenute	19.916.522,33	477.597,87	19.916.522,33	21.159.848,20	262.394,49	21.159.848,20
09.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	284.989.043,88	179.677,64	284.990.731,36	273.206.022,41	181.365,12	273.265.948,68
09.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	644.644,46	0,00	644.658,26	485.762,29	13,80	487.146,77
09.01.99	Altre entrate per partite di giro	73.374.270,18	4.712.896,85	73.235.492,93	53.517.841,42	4.574.119,60	52.533.382,47
	Totale Tipologia 09.01	378.924.480,85	5.370.172,36	378.787.404,88	348.369.474,32	5.017.893,01	347.446.326,12
09.02.04	Depositi di/presto terzi	131.745,72	48.074,80	133.355,32	31.468,10	49.684,40	31.468,10
	Totale Tipologia 09.02	131.745,72	48.074,80	133.355,32	31.468,10	49.684,40	31.468,10
	Totale Titolo 09	379.056.226,57	5.418.247,16	378.920.760,20	348.400.942,42	5.067.577,41	347.477.794,22
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.356.108.719,05	228.136.241,45	1.343.438.994,87	1.352.598.281,39	222.747.691,14	1.294.639.148,79

Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2020

Rendiconto Finanziario Decisionale
Parte Spese



Consiglio Nazionale delle Ricerche

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Missioni/Programmi/Titoli/Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2020			ESERCIZIO FINANZIARIO 2019		
Codice	Denominazione	Somme Impegnate	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme Impegnate	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
		a	b	c	a	b	c
RI	Missione Ricerca e Innovazione						
TA	Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	89.951.532,64	34.833.304,00	84.488.180,58	85.825.773,59	33.818.111,76	80.382.963,01
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.353.957,65	1.301.802,43	5.490.620,88	5.278.228,17	1.188.871,56	5.108.193,12
01.03	Acquisto di beni e servizi	21.854.041,36	54.261.055,57	12.804.125,83	21.739.846,77	56.753.806,23	17.417.135,40
01.04	Trasferimenti correnti	26.149.976,80	48.410.252,41	20.646.299,65	30.311.223,16	37.176.228,55	20.963.839,98
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.549,24	1.549,24
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	545.901,92	153.862,70	505.810,27	44.140,03	-997.849,77	1.270.573,06
01.10	Altre spese correnti	274.170,13	623.556,17	80.595,16	311.432,71	977.341,07	110.022,28
	Totale Titolo 01	144.129.580,50	139.583.833,28	124.015.632,37	143.510.644,43	128.915.960,16	125.254.276,09
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	12.844.879,72	35.389.999,63	7.107.994,68	23.731.738,86	28.513.203,74	3.342.428,23
02.03	Contributi agli investimenti	6.717.932,23	6.717.932,23	1.269.396,80	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 02	19.562.811,95	42.107.931,86	8.377.391,48	23.731.738,86	28.513.203,74	3.342.428,23
	Totale Programma TA	163.692.392,45	181.691.765,14	132.393.023,85	167.242.383,29	157.429.163,90	128.596.704,32
IT	Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	96.537.443,24	47.114.335,77	89.814.223,34	99.096.730,47	44.521.809,57	90.278.669,10
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.433.708,55	802.598,39	5.989.889,79	6.046.604,89	1.144.334,40	5.832.117,33
01.03	Acquisto di beni e servizi	29.587.849,57	60.573.921,61	12.332.685,81	25.310.212,04	50.093.332,88	18.148.125,38
01.04	Trasferimenti correnti	7.408.857,12	9.760.234,53	4.409.956,39	5.773.155,51	8.524.398,06	4.095.379,25
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.858,68	4.858,68
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	330.478,00	745.784,48	275.157,07	300.164,02	770.908,61	1.004.892,91
01.10	Altre spese correnti	853.644,61	974.051,45	873.859,02	1.981.870,08	2.992.753,24	184.558,27
	Totale Titolo 01	140.151.981,09	119.970.926,23	113.695.771,42	138.508.737,01	108.042.678,08	119.548.600,92
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	6.405.716,92	13.785.561,42	5.581.124,72	6.423.761,99	8.299.607,83	8.792.203,64
	Totale Titolo 02	6.405.716,92	13.785.561,42	5.581.124,72	6.423.761,99	8.299.607,83	8.792.203,64
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	3.447,12	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	3.447,12	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma IT	146.557.698,01	133.756.487,65	119.280.343,26	144.932.499,00	116.342.285,91	128.340.804,56
AG	Programma Scienze Bio-Agroalimentari						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	56.277.937,17	12.383.610,16	53.443.768,04	52.046.188,81	11.435.440,25	49.505.694,70
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.389.387,27	465.404,19	3.610.403,20	3.584.828,36	688.848,30	3.385.594,52
01.03	Acquisto di beni e servizi	8.491.241,59	14.211.437,04	5.198.377,98	7.953.514,21	11.438.229,18	6.738.848,15
01.04	Trasferimenti correnti	842.319,90	1.868.485,16	1.488.089,96	1.690.289,48	2.667.353,14	1.216.163,18
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	27.856,15	0,00	-109,76	109,76
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	28.319,63	82.809,65	84.191,82	37.406,51	-51.163,45	205.288,86
01.10	Altre spese correnti	109.379,24	131.229,90	41.004,97	89.819,81	262.546,47	44.989,13
	Totale Titolo 01	69.138.584,80	29.142.976,10	63.893.692,12	65.402.047,18	26.441.144,23	61.096.688,70
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	5.440.924,36	6.759.513,84	1.282.435,00	1.326.309,46	1.735.359,60	839.854,53
	Totale Titolo 02	5.440.924,36	6.759.513,84	1.282.435,00	1.326.309,46	1.735.359,60	839.854,53
	Totale Programma AG	74.579.509,16	35.902.489,94	65.176.127,12	66.728.356,64	28.176.503,83	61.936.543,23
BM	Programma Scienze Biomediche						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	81.959.704,41	23.759.994,55	79.606.372,08	81.364.741,26	24.551.999,86	76.067.572,53
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.207.664,51	990.598,02	5.195.831,90	5.108.624,49	961.660,30	4.869.492,08
01.03	Acquisto di beni e servizi	16.241.474,70	29.106.208,00	13.843.706,59	16.916.928,29	25.544.655,72	14.186.428,73
01.04	Trasferimenti correnti	23.860.025,68	20.601.319,60	20.541.004,34	28.752.072,78	19.523.282,26	16.492.401,95
01.07	Interessi passivi	2.459,72	0,00	2.922,22	0,00	-4.452,14	5.424,57
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	78.585,77	607.199,15	39.499,48	168.611,20	408.399,76	108.506,33
01.10	Altre spese correnti	185.512,11	289.137,54	53.411,15	173.282,98	797.601,72	56.707,88
	Totale Titolo 01	127.535.426,90	75.354.456,86	119.282.747,76	132.484.261,00	71.783.147,48	111.786.534,07
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.173.551,02	30.430.598,94	4.069.362,12	27.806.478,45	29.554.903,88	6.355.284,85
02.03	Contributi agli investimenti	0,00	0,00	141.421,50	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 02	4.173.551,02	30.430.598,94	4.210.783,62	27.806.478,45	29.554.903,88	6.355.284,85
	Totale Programma BM	131.708.977,92	105.785.055,80	123.493.531,38	160.290.739,45	101.338.051,36	118.141.818,92
PM	Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	61.706.726,44	18.717.896,49	58.341.649,08	62.178.771,63	17.958.290,21	56.510.249,11
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.594.636,31	380.637,62	3.904.458,74	3.967.144,30	760.901,59	3.794.056,45
01.03	Acquisto di beni e servizi	10.872.351,24	19.402.569,05	8.477.720,33	14.789.449,08	19.587.525,17	10.835.081,01
01.04	Trasferimenti correnti	4.202.325,85	2.688.243,30	4.118.057,09	3.402.204,99	1.741.888,68	3.362.983,70
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.205,17	2.205,17
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	97.639,41	1.391.532,14	202.043,73	73.466,84	2.004.984,77	43.188,74
01.10	Altre spese correnti	120.406,72	245.465,08	17.538,38	159.278,10	308.593,79	17.126,63
	Totale Titolo 01	80.594.085,97	42.826.343,68	75.061.467,35	84.570.314,94	42.359.979,04	74.564.890,84
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.305.371,16	5.597.384,25	1.751.047,52	2.895.508,97	3.701.273,66	3.334.698,92
	Totale Titolo 02	2.305.371,16	5.597.384,25	1.751.047,52	2.895.508,97	3.701.273,66	3.334.698,92
	Totale Programma PM	82.899.457,13	48.423.727,93	76.812.514,87	87.465.823,91	46.061.252,70	77.899.589,76
MD	Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	79.883.354,10	29.619.236,88	75.165.955,29	70.388.458,49	29.661.100,41	61.541.837,01
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.462.530,49	498.108,32	4.834.763,25	4.151.958,84	756.638,74	3.970.943,73
01.03	Acquisto di beni e servizi	13.239.807,28	24.600.660,00	9.504.720,03	15.252.141,91	21.900.156,28	11.389.796,98
01.04	Trasferimenti correnti	22.247.898,50	21.234.933,78	17.499.810,57	26.909.655,80	16.259.144,06	15.207.029,31
01.07	Interessi passivi	5.402,44	5.402,49	5.403,94	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	303.294,42	1.000.669,99	510.166,72	214.074,85	606.395,39	491.091,90
01.10	Altre spese correnti	60.381,90	212.584,01	118.261,61	217.291,40	449.092,89	185.838,45
	Totale Titolo 01	120.202.669,13	77.171.595,47	107.639.081,41	117.133.581,29	69.634.527,77	92.776.537,42
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	11.248.039,16	25.254.688,93	6.163.242,11	8.870.193,26	19.174.475,05	5.003.442,23
	Totale Titolo 02	11.248.039,16	25.254.688,93	6.163.242,11	8.870.193,26	19.174.475,05	5.003.442,23
	Totale Programma MD	131.450.708,29	102.426.284,40	113.802.323,52	126.003.774,55	88.809.002,82	97.789.979,65

Missioni/Programmi/Titoli/Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2020			ESERCIZIO FINANZIARIO 2019		
		Somme Impegnate	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme Impegnate	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
US	Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	41.432.966,72	14.654.481,37	38.733.772,26	44.145.020,29	13.593.956,89	37.998.983,20
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.556.985,65	496.139,01	2.586.770,84	2.685.672,89	464.969,42	2.518.852,95
01.03	Acquisto di beni e servizi	5.823.313,12	10.193.622,87	3.816.375,54	6.935.802,15	7.798.261,93	5.038.096,92
01.04	Trasferimenti correnti	2.096.984,87	2.909.934,45	1.987.216,29	3.499.743,57	2.607.894,82	1.570.653,62
01.07	Interessi passivi	46.000,76	184.608,66	70.328,57	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	32.662,84	39.043,59	4.184,94	79.249,68	130.578,11	86.751,99
01.10	Altre spese correnti				24.821,36	61.662,82	4.704,36
	Totale Titolo 01	51.988.911,96	28.477.829,95	47.198.648,46	57.370.309,94	24.657.323,99	47.218.043,04
02	Titolo 02 - Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	6.311.803,32	27.405.875,48	749.075,47	21.298.122,29	21.363.950,85	486.922,18
	Totale Titolo 02	6.311.803,32	27.405.875,48	749.075,47	21.298.122,29	21.363.950,85	486.922,18
	Totale Programma US	58.300.715,28	55.883.705,43	47.947.723,93	78.668.432,23	46.021.274,84	47.704.965,22
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	9.694.745,77	5.405.494,81	9.540.176,54	12.305.322,83	6.828.789,21	8.236.128,74
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	44.971,41	30.893,91	43.076,27	1.958,99	7.517,60	21.081,88
01.03	Acquisto di beni e servizi	45.118.904,86	33.222.633,27	38.400.397,98	48.762.118,48	28.205.916,29	38.774.861,88
01.04	Trasferimenti correnti	9.432.995,96	19.809.425,14	6.033.977,06	9.360.826,38	8.576.346,94	7.528.618,92
01.07	Interessi passivi	450.000,00	2.973.043,57	426.001,09	2.958.259,17	2.949.044,66	9.214,51
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	1.362.366,16	0,00	0,00	-428.184,48	1.789.314,15
01.10	Altre spese correnti	123.332,29	131.118,34	8.379,83	22.218,02	18.203,78	10.119,04
	Totale Titolo 01	64.864.950,29	62.934.975,20	54.452.008,77	73.410.703,87	46.157.634,00	56.369.339,12
02	Titolo 02 - Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	32.538.450,38	43.071.944,44	3.098.170,00	2.863.153,06	737.780,50	2.584.219,07
	Totale Titolo 02	32.538.450,38	43.071.944,44	3.098.170,00	2.863.153,06	737.780,50	2.584.219,07
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	78.818,00	86.818,00	46.160,00	54.388,00	54.160,00	30.228,00
	Totale Titolo 03	78.818,00	86.818,00	46.160,00	54.388,00	54.160,00	30.228,00
	Totale Programma SAC	97.482.218,67	106.093.737,64	57.596.338,77	76.328.244,93	46.949.574,50	58.983.786,19
	Totale Missione Ricerca e Innovazione	886.671.676,91	769.963.253,93	736.501.926,70	907.660.254,10	631.127.109,86	719.394.191,85
SIG	Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	66.608.003,93	22.995.971,94	83.401.297,97	82.078.854,42	43.705.861,44	79.788.774,85
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.698.833,31	6.430.579,57	3.992.351,14	6.566.185,07	4.962.371,31	5.470.106,33
01.03	Acquisto di beni e servizi	20.011.268,52	24.700.383,58	16.551.880,36	24.883.107,66	28.265.566,25	24.873.333,49
01.04	Trasferimenti correnti	5.041.861,00	891.467,28	4.380.519,43	5.080.127,06	244.798,67	5.510.500,34
01.07	Interessi passivi	500,00	415,05	64,95	0,00	12.467,47	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	2.979.117,63	3.244.825,78	65.068,19	235.945,50	1.292.350,46	59.918,82
01.10	Altre spese correnti	4.250.016,99	327.724,65	5.264.468,68	4.148.476,22	-2.206.968,79	6.781.680,01
	Totale Titolo 01	104.589.601,38	58.591.377,85	113.755.670,72	122.982.696,03	76.276.646,81	122.484.313,84
02	Titolo 02 - Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.096.483,90	22.934.724,41	3.955.732,52	9.714.617,74	39.425.298,22	1.910.339,24
	Totale Titolo 02	3.096.483,90	22.934.724,41	3.955.732,52	9.714.617,74	39.425.298,22	1.910.339,24
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	159.569,14	823,67	215.720,64	600.000,00	56.975,17	786.932,18
	Totale Titolo 03	159.569,14	823,67	215.720,64	600.000,00	56.975,17	786.932,18
	Totale Programma SAC	107.845.654,42	81.526.925,93	117.927.123,88	133.297.313,77	115.758.920,20	125.181.585,26
	Totale Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	107.845.654,42	81.526.925,93	117.927.123,88	133.297.313,77	115.758.920,20	125.181.585,26
DP	Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.07	Interessi passivi	547.632,54	0,00	547.632,54	675.461,12	0,00	675.461,12
	Totale Titolo 01	547.632,54	0,00	547.632,54	675.461,12	0,00	675.461,12
04	Titolo 04 - Rimborsi Prestiti						
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.467.384,82	0,00	4.467.384,82	4.339.556,23	0,00	4.339.556,23
	Totale Titolo 04	4.467.384,82	0,00	4.467.384,82	4.339.556,23	0,00	4.339.556,23
	Totale Programma SAC	5.015.017,36	0,00	5.015.017,36	5.015.017,35	0,00	5.015.017,35
	Totale Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione	5.015.017,36	0,00	5.015.017,36	5.015.017,35	0,00	5.015.017,35
FO	Missione Fondi da Ripartire						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.10	Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma SAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Fondi da Ripartire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Spese al netto delle partite di giro	999.532.348,69	851.490.179,86	859.444.067,94	1.045.972.585,22	746.886.030,06	849.590.794,46
PG	Servizi per conto terzi e partite di giro						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
07.01	Uscite per partite di giro	378.922.605,85	59.507.385,33	382.594.880,06	348.554.282,87	63.151.764,71	358.617.135,39
07.02	Uscite per conto terzi	133.620,72	131.016,27	73.519,46	33.968,10	70.915,01	25.292,31
	Totale Titolo 07	379.056.226,57	59.638.401,60	382.668.399,52	348.588.250,97	63.222.679,72	358.642.427,66
	Totale Programma SAC	379.056.226,57	59.638.401,60	382.668.399,52	348.588.250,97	63.222.679,72	358.642.427,66
	Totale Missione Servizi per conto terzi e partite di giro	379.056.226,57	59.638.401,60	382.668.399,52	348.588.250,97	63.222.679,72	358.642.427,66
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	1.378.588.575,26	911.128.581,46	1.242.112.467,46	1.394.568.836,19	810.108.709,78	1.208.233.222,12

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2020

Riepilogo per Voce
Parte Entrate



Consiglio Nazionale delle Ricerche

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

Voci	Gestione di competenza				Gestione dei Residui				Cassa			Totale dei residui alternativi dell'esercizio	
	Iniziale	Previsioni	Assestato	Ricoeso	Somme accertate		Residui Iniziali	Riscossi	Da Riscuotere	Riaccertati	Variazioni		Riscossioni
					Da Riscuotere	Accertato							
Avanzo di amministrazione	150.786.514,26		168.018.132,88										
Fondo iniziale di cassa								755.191.842,97					
TITOLO 02													
Trasferimenti correnti													
<i>Tipologia 02.01</i>													
Contributo di funzionamento dei MIUR - Assegnazioni ordinarie	592.694.275,00	592.694.275,00	592.694.275,00	586.296.605,00	0,00	586.296.605,00	16.734.441,00	0,00	16.734.441,00	16.734.441,00	0,00	586.296.605,00	16.734.441,00
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	5.474.432,68	8.193.737,70	8.193.737,70	6.916.986,52	0,00	6.916.986,52	13.573.635,24	3.244.663,62	8.079.906,90	8.079.906,90	-5.493.728,34	10.161.650,14	4.835.243,28
Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	0,00	788.272,50	788.272,50	468.437,00	0,00	468.437,00	609.291,50	0,00	609.291,50	609.291,50	0,00	753.183,60	1.077.728,50
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	0,00	0,00	0,00	6.236,00	0,00	6.236,00	101.768,37	0,00	101.768,37	101.768,37	0,00	6.236,00	101.768,37
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	0,00	31.087,48	31.087,48	3.248.986,89	0,00	3.248.986,89	564.602,04	0,00	185.499,11	185.499,11	-379.162,93	3.248.986,89	185.499,11
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	74.260,00	477.696,66	477.696,66	471.237,17	13.654,00	484.891,17	1.293.480,11	232.420,57	1.007.053,85	1.239.474,42	-54.005,69	703.657,74	1.020.707,85
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	4.316.602,45	6.407.362,42	6.407.362,42	6.546.059,40	803.116,40	7.349.175,80	4.336.049,39	4.333.221,80	1.418,59	4.334.640,39	-1.409,00	10.879.281,20	804.534,99
Finanziamenti MIUR per i progetti strategici e di diffusione della cultura scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.678,40	0,00	15.678,40	15.678,40	0,00	0,00	15.678,40
Contributo MIUR per le spese complessive del Laboratorio di Luce di Sincrotrone di Grenoble	0,00	7.333.569,40	7.333.569,40	7.333.569,40	0,00	7.333.569,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.333.569,40	0,00
Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	438.679,33	3.514.497,76	3.514.497,76	11.901.903,68	218.390,38	12.120.294,66	660.805,05	616.733,46	44.069,59	660.803,05	-2,00	12.518.637,14	262.460,57
Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di ricerca)	72.996,00	17.207.304,90	17.207.304,90	72.996,00	0,00	72.996,00	137.950,00	137.950,00	0,00	137.950,00	0,00	17.330.272,61	72.996,00
Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	0,00	314.660,09	314.660,09	0,00	0,00	314.660,09	596.098,30	14.437,40	560.130,21	560.130,21	-21.540,19	560.130,21	329.087,49
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	38.109.099,00	11.232.344,72	11.232.344,72	1.668.536,31	0,00	1.668.536,31	4.365.066,45	1.316.977,15	4.274.713,38	4.274.713,38	-86.794,06	12.376.194,43	4.636.271,45
Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	932.073,50	2.027.875,93	2.027.875,93	940.194,35	0,00	940.194,35	1.950.212,00	912.850,00	1.037.362,00	1.950.212,00	0,00	2.000.341,00	1.977.546,53
Finanziamenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	88.229,50	88.229,50	88.229,50	75.000,00	13.229,50	88.229,50	129.426,58	37.500,00	91.926,58	129.426,58	0,00	112.500,00	105.158,08
Finanziamenti da enti di regolazione dell'attività economica	38.000,00	283.299,75	283.299,75	38.000,00	0,00	38.000,00	78.369,78	0,00	78.369,78	78.369,78	0,00	245.299,75	116.369,78
Finanziamenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	649.921,52	709.294,27	709.294,27	235.555,47	473.738,80	709.294,27	437.449,53	248.800,82	188.648,71	437.449,53	0,00	484.356,29	682.387,51
Finanziamenti da autorità amministrative indipendenti assistenziali, ricreative e culturali	278.375,93	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	101.653,56	101.653,56	0,00	101.653,56	0,00	151.653,56	0,00
Finanziamenti da enti di ricerca ed istituti e stazioni sperimentali	1.595.661,71	3.752.194,80	3.752.194,80	2.294.618,37	0,00	2.294.618,37	978.234,64	388.709,48	624.945,21	983.654,69	-14.579,95	2.633.327,85	1.718.524,71
Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	6.344.582,67	14.595.071,79	14.595.071,79	11.401.716,94	4.168.417,96	15.570.134,90	11.440.791,84	3.229.048,06	8.150.960,14	11.380.008,20	-60.783,64	14.630.765,00	12.319.378,10
Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	9.089.844,55	19.401.840,90	19.401.840,90	15.090.407,18	5.107.173,36	20.197.580,54	7.842.886,14	4.816.050,57	2.776.337,11	7.592.387,68	-250.498,46	19.906.457,75	7.883.510,47
Finanziamenti da Province	19.918,03	72.004,00	72.004,00	72.004,00	0,00	72.004,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.004,00	0,00
Finanziamenti da Comuni	741.889,04	764.185,65	764.185,65	624.685,38	144.500,27	769.185,65	434.574,89	74.410,71	357.662,18	432.072,89	-2.502,00	699.096,09	502.162,45
Finanziamenti da Comuni	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	-2,00	20.000,00	0,00
Finanziamenti da Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamenti da Camere di Commercio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamenti da Università	545.643,40	1.307.060,22	1.307.060,22	1.434.719,82	115.218,72	1.549.938,54	490.971,84	386.833,54	93.131,82	480.185,36	-10.786,48	1.821.553,36	208.570,54
Finanziamenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	0,00	107.988,49	107.988,49	107.988,49	0,00	107.988,49	59.603,00	59.603,00	0,00	59.603,00	0,00	167.591,49	0,00
Finanziamenti da Autorità Portuali	78.166,00	175.459,22	175.459,22	175.459,22	0,00	175.459,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.459,22	0,00
Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	20.802,00	82.984,00	82.984,00	58.724,00	41.182,00	99.906,00	1.140.083,38	136.805,00	1.003.276,38	1.140.081,38	-2,00	1.044.458,38	1.044.458,38
Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	150.000,00	869.516,00	869.516,00	817.010,00	52.506,00	869.516,00	245.750,32	134.135,32	111.615,00	245.750,32	0,00	951.145,32	164.121,00
Finanziamenti da istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	49.145,00	181.375,24	181.375,24	171.480,24	9.895,00	181.375,24	51.206,00	5.346,00	45.860,00	51.206,00	0,00	176.826,24	55.755,00
Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00
Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	58.283,40	58.259,02	58.259,02	15.762,62	51.496,40	67.259,02	57.852,97	0,00	57.852,97	57.852,97	0,00	15.762,62	109.349,37
Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	483.360,99	870.011,81	870.011,81	662.468,60	224.123,21	886.591,81	414.255,16	376.874,97	28.942,76	405.817,73	-8.437,43	1.039.343,57	263.065,97
Finanziamenti da Consorzi di enti locali	105.000,00	158.520,00	158.520,00	23.520,00	135.000,00	158.520,00	107.902,89	99.512,67	0,00	99.512,67	-8.390,22	123.032,67	135.000,00

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

Voci	Descrizione	Gestione di competenza				Gestione dei Residui				Cassa		Totale dei residui alternimie dell'esercizio
		Previsioni		Somme accertate		Riscossi	Da Riscuotere	Riaccertati	Variazioni	Riscossioni		
		Iniziale	Assestato	Ricorso	Da Riscuotere					Accertato	Residui Iniziali	
21045	Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	0,00	136.187,74	136.187,74	0,00	25.068,93	668,99	24.400,00	25.068,93	0,00	136.856,67	24.400,00
21047	Finanziamenti da INAIL	196.163,00	1.358.799,09	1.020.847,02	337.952,07	847.903,16	398.500,54	424.901,16	823.401,70	-24.501,46	1.410.347,56	762.853,23
21049	Finanziamenti da imprese private	70.375,92	128.300,00	128.300,00	0,00	128.300,00	152.219,60	651.263,28	803.482,88	22.141,72	280.519,60	651.263,28
21051	Finanziamenti da imprese partecipate	611.500,00	4.663.213,26	4.610.132,11	55.700,00	4.666.832,11	370.933,88	259.779,63	630.713,51	-18.666,72	4.981.065,99	315.479,63
21052	Finanziamenti da altre imprese	851.816,73	2.820.036,27	2.044.287,83	200,518,44	1.422.157,65	977.443,60	444.242,75	1.421.686,35	-471,30	3.021.731,43	644.761,19
21053	Finanziamenti da istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG)	4.098.381,62	7.680.382,70	5.606.440,76	2.125.975,21	7.734.415,97	1.895.323,89	1.100,579,27	2.995.903,16	-374,80	7.501.764,65	3.226.554,48
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	65.031,14	725.847,47	717.246,47	46.254,66	763.501,13	146.882,30	36,043,64	182.925,94	0,00	864.128,77	82.298,30
21055	Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	11.081.614,81	52.116.863,36	50.695.638,00	637.910,14	4.778.305,65	4.778.305,65	9.730,00	4.778.305,65	-9.730,00	53.845.584,44	5.556.539,35
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2.288.423,50	3.950.969,28	3.779.898,90	603.835,57	4.383.734,47	787.628,39	469.288,39	1.256.948,37	-467,68	4.567.558,88	1.073.123,96
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	953.889,32	2.806.279,84	2.722.874,22	470.779,48	3.193.653,70	597.828,19	147.596,13	745.424,32	-11.102,31	3.320.702,41	618.375,61
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	1.291.928,17	2.790.121,57	2.541.445,46	265.201,13	727.861,11	677.857,93	50.000,18	727.859,11	-2,00	3.219.303,39	315.202,31
21060	Contributo di finanziamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	0,00	8.230.000,00	11.230.000,00	0,00	49.076.676,51	18.400.000,00	30.604.357,08	49.004.357,08	-72.319,43	29.630.000,00	30.604.357,08
21062	Contributo di finanziamento del MIUR - finanziamento delle attività a valenza internazionale	0,00	31.640.000,00	31.640.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.640.000,00	0,00
21065	Trasferimenti correnti da istituzioni scolastiche	4.000,00	9.661,20	9.661,20	0,00	9.661,20	0,00	0,00	0,00	0,00	9.661,20	0,00
21066	Finanziamento MEF - DCPM 11.04.2018 - art. 1 comma 668 legge n. 205/2017 (Stabilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21066	Contributo straordinario di 30.000.000,00 attribuito al CNR con la Legge n.145 del 30.12.2018 pubblicato in Gazzetta ufficiale il 31.12.2018.	30.000.000,00	30.000.000,00	30.000.000,00	0,00	30.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000.000,00	0,00
21067	Art.1 comma 404, del 2019 al 2028.	0,00	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00
21068	Contributo di finanziamento del MIUR - finanziamento di progetti a carattere contributivo	0,00	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00
Totale Tipologia 03.01 - Trasferimenti Correnti		715.971.983,42	847.328.072,12	827.617.294,03	46.927.102,24	132.492.720,29	48.409.792,98	77.530.524,00	125.940.216,98	-6.552.033,81	886.027.087,01	124.627.626,24
Totale Titolo 02 - Trasferimenti Correnti		715.971.983,42	847.328.072,12	827.617.294,03	46.927.102,24	132.492.720,29	48.409.792,98	77.530.524,00	125.940.216,98	-6.552.033,81	886.027.087,01	124.627.626,24
TITOLO 03	Entrate extrabudgetarie											
<i>Verifica di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione</i>												
<i>Tipologia 03.01</i>												
31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	11.880,00	78.180,19	75.694,30	5.485,89	8.534,00	8.407,00	102,00	8.509,00	-25,00	81.101,30	5.587,89
31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	0,00	25.219,15	16.817,43	8.401,72	4.004,00	0,00	4.004,00	4.004,00	0,00	16.817,43	12.405,72
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	0,00	505.147,72	372.726,71	134.241,01	356.849,89	112.111,78	244.738,11	356.849,89	0,00	484.838,49	377.159,12
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	0,00	99.332,52	97.171,41	2.161,11	6.402,72	6.402,72	0,00	6.402,72	0,00	103.574,13	2.161,11
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	0,00	37.320,94	34.245,94	3.075,00	57.312,70	41.330,30	15.738,40	57.068,70	-244,00	75.576,24	18.813,40
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	0,00	119.347,30	113.992,30	5.355,00	12.090,00	2.365,00	63,250,00	11.590,00	-500,00	116.357,30	14.580,00
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	0,00	187.278,29	187.278,29	0,00	101.902,41	38.522,00	9.378,819,91	101.900,41	-2,00	225.800,29	63.378,41
31010	Proventi da servizi sanitari	0,00	78.710,35	78.485,35	225,00	2.660.446,80	9.732,40	2.650.714,40	2.660.446,80	0,00	88.217,75	2.650.999,40
31011	Proventi da licenze d'uso per software	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
31012	Proventi da consulenze	658.378,98	3.039.347,97	2.592.086,21	447.261,76	3.039.347,97	340.966,82	255.208,78	596.175,60	-29.220,30	2.933.053,03	702.470,54
31013	Altri proventi	76.780,00	14.122.970,96	13.937.279,99	185.690,97	975.433,00	252.256,96	723.019,44	975.276,40	-156,60	14.188.536,55	908.710,41
31014	Proventi da servizi ispettivi e controllo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	622.477,10	5.029.790,35	2.335.008,00	2.694.782,35	3.379.712,41	2.260.078,59	740.838,06	3.000.916,65	-378.795,76	4.595.086,59	3.435.620,41
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	5.064.741,08	25.989.540,35	21.726.422,08	4.263.118,27	9.900.521,67	6.492.096,25	2.886.723,66	9.378.819,91	-521.701,76	28.218.518,33	7.149.841,93
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	0,00	1.824.393,54	1.530.776,08	293.617,46	1.019.813,59	523.966,22	482.904,29	1.006.870,51	-12.943,08	2.054.742,30	776.521,75
31019	Proventi per organizzazione convegni	0,00	11.301,00	11.301,00	0,00	55.011,39	46.896,80	6.012,59	52.909,39	-102,00	58.197,80	6.012,59
31020	Altri proventi	466.985,72	1.203.694,91	696.094,33	507.600,58	1.137.763,45	308.015,12	825.742,33	1.137.757,45	-6,00	1.004.109,45	1.337.342,91
31022	Fitti di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31023	Canoni di locazione di immobili di proprietà	57.914,44	57.914,44	104.682,58	0,00	7.564,00	0,00	7.564,00	7.564,00	0,00	104.682,58	7.564,00
Totale Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		6.959.160,32	52.414.489,98	43.912.062,00	8.549.196,12	20.306.757,93	10.443.147,96	8.919.913,47	19.363.063,43	-943.696,50	54.355.209,96	17.469.109,59
<i>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</i>												
<i>Tipologia 03.02</i>												
32003	Proventi da risarcimento danni a carico di imprese	0,00	807,00	807,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	807,00	0,00
Totale Tipologia 03.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		0,00	807,00	807,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	807,00	0,00

Voci	Descrizione	Gestione di competenza				Gestione dei Residui				Cassa			Totale dei residui al termine dell'esercizio
		Previsioni Iniziali	Assestato	Riscosso	Somme accertate Da Riscuotere	Accertato	Residui iniziali	Riscossi	Da Riscuotere	Riciccati	Variations	Riscossioni	
Tipologia 03.03 - Interessi attivi													
33001	Interessi attivi di mora da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33002	Interessi attivi di mora da Amministrazioni Locali	0,00	25,12	25,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,12	0,00
33004	Interessi attivi di mora da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33005	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
33006	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	21,22	0,00	21,22	1,42	1,42	1,42	1,42	0,00	22,54	0,00
	Totale Tipologia 03.03 - Interessi attivi	0,00	25,12	46,34	0,03	46,37	1,45	1,45	1,45	1,45	0,00	47,79	0,03
Tipologia 03.05 - Rimborzi e altre entrate correnti													
35001	Indennità assicurativi su beni immobili	0,00	800,00	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	0,00
35002	Indennità assicurativi su beni mobili	0,00	32.789,15	32.789,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.789,15	0,00
35003	Altri indennità assicurativi contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35004	Altri indennità assicurativi	0,00	171.000,00	171.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	171.000,00	0,00
35005	Rimborzi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	0,00	1.682.246,47	3.054.874,80	0,00	3.054.874,80	133.547,12	133.547,12	133.547,12	0,00	0,00	3.054.874,80	133.547,12
35007	Entrate da rimborsi di IVA acconto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35008	Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.950,69	28.950,69	28.950,69	0,00	0,00	0,00	28.950,69
35009	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	0,00	2.101.141,96	2.753.941,98	0,00	2.753.941,98	6.444,62	6.444,62	6.444,62	0,00	0,00	2.753.941,98	6.444,62
35010	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	0,00	2.462.815,19	2.462.815,19	0,00	2.462.815,19	4,00	4,00	4,00	0,00	0,00	2.462.819,19	0,00
35011	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00	0,00	3.652,00	0,00	3.652,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.652,00	0,00
35012	Restituzione di ratei di borse di studio	0,00	556,38	556,38	0,00	556,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	556,38	0,00
35013	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0,00	102.016,97	1.546.325,62	9.942,56	1.556.268,18	3.023,10	3.023,10	3.023,10	0,00	0,00	1.549.348,72	9.942,56
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	0,00	87.860,44	89.041,75	0,00	89.041,75	5.516,67	1.686,01	5.239,73	-276,94	0,00	92.595,47	1.686,01
35015	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Istituzioni Sociali Private	0,00	45.582,28	45.656,81	0,00	45.656,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.656,81	0,00
35016	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	0,00	16.365,74	16.365,74	0,00	16.365,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.365,74	0,00
35019	Altre entrate correnti	0,00	176.218,30	176.218,30	0,00	176.218,30	1.132,00	1.132,00	1.132,00	0,00	0,00	176.218,30	1.132,00
	Totale Tipologia 03.05 - Rimborzi e altre entrate correnti	0,00	6.879.392,88	10.354.037,72	9.942,56	10.363.980,28	178.618,20	6.580,82	178.341,26	-276,94	10.360.618,54	181.703,00	17.650.812,62
	Totale Titolo 03 - Entrate extratributarie	6.939.160,32	59.294.714,98	54.266.953,06	8.559.138,71	62.826.091,77	20.485.377,58	10.449.730,23	19.541.404,14	-943.973,44	64.716.683,29	17.650.812,62	
Titolo 04 - Entrate in conto capitale													
Tipologia 04.02 - Contributi agli investimenti													
42001	Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON	0,00	26.226.922,34	26.226.922,34	0,00	26.226.922,34	64.687.995,12	53.956.610,75	64.687.995,12	0,00	0,00	10.731.384,37	80.183.533,09
42002	Contributi del MIUR per gli investimenti e lo sviluppo	0,00	43.440,00	43.440,00	0,00	43.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.440,00	0,00
42003	Contributi del MIUR per gli investimenti e lo sviluppo	0,00	26.000,00	26.000,00	0,00	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.000,00	0,00
42004	Contributi agli investimenti da Autorità Portuali	0,00	2.950.000,00	2.950.000,00	0,00	2.950.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.950.000,00	0,00
	Totale Tipologia 04.02 - Contributi agli investimenti	0,00	55.220.362,34	29.220.362,34	0,00	29.220.362,34	64.687.995,12	53.956.610,75	64.687.995,12	0,00	0,00	13.724.824,37	80.183.533,09
Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali													
44002	Alienazione di altri automezzi e di mezzi di trasporto terrestri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44007	Alienazione di macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.020,24	14.020,24	14.020,24	0,00	0,00	4.300,00	14.020,24
44009	Alienazione di attrezzature e scientifiche	0,00	4.300,00	4.300,00	0,00	4.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.300,00	0,00
44031	Alienazione di brevetti	0,00	472.500,00	472.500,00	442.002,00	472.502,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.500,00	442.002,00
	Totale Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	476.800,00	476.802,00	442.002,00	476.802,24	14.020,24	14.020,24	14.020,24	0,00	0,00	34.800,00	456.022,24
	Totale Titolo 04 - Entrate in conto capitale	0,00	55.697.164,34	3.028.200,00	26.668.924,34	29.697.164,34	64.702.015,36	53.970.630,99	64.702.015,36	0,00	0,00	13.759.624,37	80.639.553,33
Titolo 05 - Entrate da riduzione di attività finanziarie													
Tipologia 05.01 - Alienazione di attività finanziarie													
51002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	0,00	0,00	14.840,00	0,00	14.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.840,00	0,00
	Totale Tipologia 05.01 - Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	14.840,00	0,00	14.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.840,00	0,00

Voci Descrizione	Gestione di competenza				Gestione dei Residui				Cassa		Totale dei residui al termine dell'esercizio	
	Previsioni		Somme accertate		Residui iniziali	Riscossi	Da riscuotere	Riaccontati	Variazioni	Riscossioni		
	Iniziale	Assestato	Riscosso	Da riscuotere						Accertato		Riscossioni
Totale Titolo 05 - Entrate da riduzione di attività finanziaria												
Partite di giro												
	720.931.143,74	962.319.951,44	894.927.327,09	82.125.165,39	977.052.492,48	217.680.113,73	69.590.907,58	140.592.825,90	210.183.236,48	-7.496.377,25	964.518.236,67	222.717.994,29
TITOLO 09												
<i>Tipologia 09.01 - Entrate per parte di giro</i>												
91001 Ritenute del 4% su contributi pubblici	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91002 Altre ritenute h.a.c.	10.000.000,00	10.000.000,00	1.819.134,59	0,00	1.819.134,59	256.217,55	0,00	256.217,55	256.217,55	0,00	1.819.134,59	256.217,55
Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	150.000.000,00	150.000.000,00	135.065.886,98	84.020,73	135.149.907,71	108.259,58	70.209,23	38.050,35	108.259,58	0,00	135.136.096,21	122.074,08
Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	120.000.000,00	120.000.000,00	146.465.603,40	48.359,62	146.513.963,02	43.954,48	41.941,30	2.013,18	43.954,48	0,00	146.507.544,70	50.372,80
91005 Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	10.000.000,00	10.000.000,00	3.319.838,99	5.334,16	3.325.173,15	29.151,06	27.251,46	1.899,60	29.151,06	0,00	3.347.090,45	7.233,76
Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000.000,00	50.000.000,00	457.718,51	0,00	457.718,51	13,80	13,80	0,00	13,80	0,00	457.732,31	0,00
Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	52.000.000,00	52.000.000,00	186.925,95	0,00	186.925,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186.925,95	0,00
91007 Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	1.681,29	0,00	1.681,29	268,35	0,00	268,35	268,35	0,00	955.986,12	1.949,64
91009 Rimborso di fondi economici e carte aziendali	5.000.000,00	5.000.000,00	263.710,00	9.400,00	273.110,00	10.852,35	9.852,35	1.000,00	10.852,35	0,00	273.562,35	10.400,00
91010 Altre entrate per partite di giro diverse	1.000.000,00	1.000.000,00	71.605,01,02	0,00	71.605,01,02	4.562.998,90	400.933,44	4.162.065,46	4.562.998,90	0,00	72.005.944,46	4.700.547,21
91012 Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1.450.000,00	1.450.000,00	18.097.387,74	0,00	18.097.387,74	221.380,32	0,00	221.380,32	221.380,32	0,00	18.097.387,74	221.380,32
Totale Tipologia 09.01 - Entrate per parte di giro	399.950.000,00	399.950.000,00	378.237.203,30	687.277,55	378.924.480,85	5.233.096,39	350.201,38	4.682.894,81	5.233.096,39	0,00	378.787.404,88	5.370.172,36
<i>Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi</i>												
92046 Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	50.000,00	50.000,00	130.505,42	1.240,30	131.745,72	49.684,40	2.849,90	46.834,50	49.684,40	0,00	133.355,32	48.074,80
Totale Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi	50.000,00	50.000,00	130.505,42	1.240,30	131.745,72	49.684,40	2.849,90	46.834,50	49.684,40	0,00	133.355,32	48.074,80
Totale Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00	378.367.708,72	688.517,85	379.056.226,57	5.282.780,79	553.051,48	4.729.729,31	5.282.780,79	0,00	378.920.760,20	5.418.247,16
Totale Generale delle Entrate	1.120.931.143,74	1.362.319.951,44	1.273.935.035,81	82.813.683,24	1.356.108.719,05	222.962.894,52	70.143.959,06	145.322.558,21	215.466.517,27	-7.496.377,25	1.343.138.994,87	228.136.241,45

Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2020

Riepilogo per Voce
Parte Spese



Consiglio Nazionale delle Ricerche

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

Voci	Previsioni		Gestione di competenza				Gestione dei Residui				Cassa		Totale dei residui al termine dell'esercizio (1+9+11)
	Iniziale	Variazioni	Definitive (3+1+2)	Pagate	Somme impegnate		Residui a inizio esercizio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totali (10+9+11)	Variazioni	Pagamenti	
					Rimasti da Pagare	Tot. Impegni (4+5)							
Descrizione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
TITOLO 01													
Spese correnti													
<i>Redditi dal lavoro dipendente</i>													
11001	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	1.229.929,52	1.770.070,48	3.000.000,00	8.209.740,78	1.509.740,78	6.700.000,00	8.209.740,78	0,00	2.739.670,30	8.470.070,48
11002	338.705.502,06	-116.610,00	338.588.892,06	316.897.046,02	7.212.964,54	324.019.610,56	4.125.885,23	5.16.783,82	959.220,62	1.476.004,44	-2.649.880,79	317.414.449,84	8.081.185,16
11003	1.900.000,00	0,00	1.900.000,00	715.143,41	1.184.856,59	1.900.000,00	267.812,23	2.793.562,67	108.249,56	357.812,23	1.200.000,00	994.706,08	1.293.106,15
11004	43.525.600,00	-7.235,00	43.518.365,00	36.550.576,63	6.967.788,37	43.518.365,00	32.546.913,95	22.603.114,13	9.838.953,30	32.442.067,43	-104.846,52	59.153.690,76	16.806.741,67
11005	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	4.003.494,78	457.609,01	4.810.759,37	5.268.368,38	1.264.873,60	457.609,01	4.814.509,37
11006	0,00	130.470,24	130.470,24	0,00	130.470,24	130.470,24	148.004,32	0,00	53.881,27	53.881,27	-94.162,00	0,00	184.351,51
11007	0,00	517.846,31	517.846,31	39.111,59	478.734,72	517.846,31	449.630,79	150.915,07	212.778,97	363.894,04	-85.936,75	190.026,66	691.513,69
11009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11011	2.106.100,00	0,00	2.106.100,00	717.720,68	70.000,00	787.720,68	200.000,00	9.113,68	4.000.133,07	11.479.880,47	-190.886,32	726.834,36	70.000,00
11012	0,00	1.551.742,55	1.551.742,55	0,00	0,00	0,00	16.326.144,77	7.479.727,40	4.000.133,07	11.479.880,47	-4.846.264,30	7.479.727,40	4.000.133,07
11013	9.824.100,00	0,00	9.824.100,00	6.235.291,75	2.110.000,00	8.845.291,75	1.060.000,00	54.747,25	1.104.164,55	1.158.911,80	-441.088,20	6.290.039,00	3.214.164,55
11014	5.000,00	17.793,90	22.793,90	6.421,00	16.372,90	22.793,90	32.812,29	30.239,41	21.445,18	51.660,41	18.872,30	36.660,41	37.818,08
11015	3.000,00	0,00	3.000,00	295,80	2.704,20	3.000,00	92.945,99	116,26	92.829,73	92.945,99	0,00	412,06	95.533,93
11016	0,00	1.735,38	1.735,38	0,00	1.735,38	1.735,38	379.786,02	11.128,96	129.759,40	140.888,36	-238.897,66	11.128,96	131.494,78
11017	100.000,00	0,00	100.000,00	40.400,01	59.599,99	100.000,00	2.015.675,94	517.859,63	339.144,26	857.003,89	-1.158.672,05	558.259,64	398.744,25
11018	0,00	127.965,39	127.965,39	0,00	127.965,39	127.965,39	1.370.011,77	2.150.363,24	91.243,80	2.241.607,04	871.595,27	2.150.363,24	219.209,19
11019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.217.244,62	257.533,35	1.592.009,65	1.849.543,00	632.298,38	257.533,35	1.592.009,65
11020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.163,37	20.023,67	67.139,70	87.163,37	57.000,00	20.023,67	67.139,70
11021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11022	0,00	62.751,92	62.751,92	0,00	62.751,92	62.751,92	37.700,00	0,00	30.000,00	30.000,00	-7.700,00	0,00	92.751,92
11023	13.626.409,26	34.703.840,19	48.330.249,45	6.230.539,86	41.801.716,11	48.330.249,45	67.059.847,72	32.838.171,36	41.593.890,65	74.432.062,01	7.372.214,29	39.068.711,22	83.395.616,76
11024	5.684.800,00	-250.000,00	5.434.800,00	2.348.603,21	3.086.196,79	5.434.800,00	8.557.313,12	1.745.570,36	6.834.445,79	8.590.016,15	22.703,03	4.094.173,57	9.920.642,58
11025	9.909.070,59	-500.000,00	9.409.070,59	6.600.908,80	2.806.739,27	9.409.070,59	5.421.614,22	2.838.966,62	663.430,53	3.592.397,15	-1.919.217,07	9.439.475,42	3.470.169,80
11026	6.985.392,74	4.980.883,32	11.966.276,06	47.073,26	11.870.081,06	11.870.081,06	29.830.797,12	2.000.120,85	15.889.729,56	15.889.729,56	-13.941.067,56	0,00	27.759.810,62
11027	1.183.050,00	124.126,97	1.307.176,97	47.073,26	276.551,09	323.624,35	542.301,05	2.000.120,85	182.162,12	382.377,97	-159.923,08	247.289,11	458.713,21
11028	93.581.408,49	198.356,59	93.779.765,08	85.839.014,63	4.613.175,10	90.452.189,73	12.963.879,28	6.617.658,52	4.931.390,72	11.549.049,24	-1.414.830,04	92.456.673,15	9.544.565,82
11029	530.200,00	0,00	530.200,00	186.784,70	40.188,06	216.972,76	469.737,45	88.340,32	262.730,06	351.070,38	-118.667,07	275.125,00	302.918,12
11030	0,00	431.272,74	431.272,74	0,00	0,00	0,00	4.880.556,84	2.725.591,97	1.169.397,00	3.895.188,97	-985.367,87	2.725.591,97	1.169.397,00
11031	2.357.800,00	0,00	2.357.800,00	1.554.029,06	513.645,54	2.067.674,10	460.000,00	27.908,44	263.818,04	291.721,48	-158.278,52	1.581.922,50	777.463,08
11032	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11033	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00	1.182.278,47	0,00	1.182.278,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.182.278,47	0,00

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

Voci	Gestione di competenza										Gestione dei Residui				Cassa Pagamenti	Variazioni	Totali	Totale dei residui al termine dell'esercizio
	Previsioni		Somme impegnate		Residui a		Pagati		Rimasti da Pagare		Totali		Rimasti da Pagare					
	Iniziale	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimasti da Pagare	Tot. Impegni	inizio esercizio	8	9	10	11	12	13	14				
11034	80.000,00	0,00	80.000,00	1.828,70	0,00	1.828,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.828,70	0,00	1.828,70	0,00	
11035	300.000,00	0,00	300.000,00	78.361,72	0,00	78.361,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.361,72	0,00	78.361,72	0,00	
11036	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11037	17.544.800,00	0,00	17.544.800,00	14.014.281,42	1.015.010,49	15.029.291,91	5.288.517,96	4.724.446,23	557.218,22	5.281.574,45	-6.943,51	18.738.727,65	1.572.138,71	18.738.727,65	1.572.138,71	1.572.138,71	1.572.138,71	
11038	1.810.000,00	0,00	1.810.000,00	475.241,90	53.312,39	528.554,29	631.911,33	629.890,78	2.020,55	631.911,33	0,00	1.105.132,68	55.332,94	1.105.132,68	55.332,94	55.332,94	55.332,94	
11039	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.800,00	0,00	0,00	0,00	-15.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11040	2.750.000,00	105.565,63	2.855.565,63	113.896,69	0,00	113.896,69	1.940.488,16	874.279,34	22.692,21	896.971,55	-1.043.516,61	988.176,03	22.692,21	988.176,03	22.692,21	22.692,21	22.692,21	
11041	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	73.646,02	0,00	484,12	484,12	-73.161,90	0,00	484,12	0,00	484,12	484,12	484,12	
11042	0,00	56.404,79	56.404,79	0,00	56.404,79	56.404,79	137.878,98	0,00	260.760,73	260.760,73	122.881,75	0,00	260.760,73	122.881,75	317.165,52	317.165,52	317.165,52	
11043	0,00	1.365.978,60	1.365.978,60	828.787,02	537.191,58	1.365.978,60	1.057.850,75	714.335,75	364.393,61	1.078.729,36	20.878,61	1.543.122,77	901.585,19	1.543.122,77	901.585,19	901.585,19	901.585,19	
11044	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.286,63	0,00	10.286,63	10.286,63	0,00	0,00	10.286,63	0,00	10.286,63	10.286,63	10.286,63	
11045	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.434,73	1.866,02	114.568,71	116.434,73	0,00	1.866,02	114.568,71	1.866,02	114.568,71	114.568,71	114.568,71	
11046	0,00	5.841,67	5.841,67	0,00	5.841,67	5.841,67	423.413,12	2.593.597,57	179.483,45	438.943,02	15.429,90	2.593.597,57	185.325,12	2.593.597,57	185.325,12	185.325,12	185.325,12	
11047	55.000,00	250.000,00	305.000,00	266.454,87	15.202,98	281.657,85	31.440,27	0,00	0,00	31.440,27	-31.440,27	266.454,87	15.202,98	266.454,87	15.202,98	15.202,98	15.202,98	
11048	4.170.785,80	11.151.615,12	15.322.400,92	0,00	15.052.162,56	15.052.162,56	8.189.613,62	0,00	4.177.387,14	4.177.387,14	-4.012.226,48	572.535.395,18	209.484.325,97	572.535.395,18	209.484.325,97	209.484.325,97	209.484.325,97	
Totale Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente																		
Tipologia 01.02																		
12001	200.000,00	-85.209,00	114.791,00	89.820,77	0,00	89.820,77	2.406,03	0,00	0,00	2.406,03	-2.406,03	89.820,77	0,00	89.820,77	0,00	89.820,77	0,00	
12002	32.938.182,17	73.820,11	33.012.002,28	30.107.488,32	1.674.757,85	31.782.246,17	4.887.800,50	2.305.034,09	2.063.330,49	4.368.364,58	-5.19.495,92	32.412.522,41	3.738.088,34	32.412.522,41	3.738.088,34	3.738.088,34	3.738.088,34	
12003	187.800,00	0,00	187.800,00	62.253,39	13.484,37	75.737,76	191.506,63	39.939,16	112.344,83	152.273,99	-39.232,64	102.182,55	125.829,20	102.182,55	125.829,20	125.829,20	125.829,20	
12004	0,00	136.188,69	136.188,69	0,00	0,00	0,00	1.894.039,37	9.042,44	387.162,29	1.291.406,94	-603.532,43	904.244,65	387.162,29	904.244,65	387.162,29	387.162,29	387.162,29	
12005	835.000,00	0,00	835.000,00	552.842,75	186.458,55	793.301,30	160.000,10	9.926,76	93.853,99	103.780,75	-56.219,35	562.769,51	280.312,54	562.769,51	280.312,54	280.312,54	280.312,54	
12006	129.116,19	22.277,23	151.393,42	16.579,58	27.658,97	44.238,55	202.504,51	61.566,83	36.961,67	98.528,50	-103.976,01	78.146,41	64.620,64	78.146,41	64.620,64	64.620,64	64.620,64	
12007	300,00	0,00	300,00	290,00	10,00	300,00	8.255,48	5.311,50	4.330,48	9.641,98	-1.386,50	5.601,50	4.340,48	5.601,50	4.340,48	4.340,48	4.340,48	
12008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.583,00	0,00	7.364,08	7.364,08	-218,92	0,00	7.364,08	0,00	7.364,08	7.364,08	7.364,08	
12009	1.000,00	200,00	1.200,00	0,00	1.200,00	1.200,00	1.682,65	30.942,12	15.299,04	46.241,16	44.558,51	30.942,12	16.499,04	30.942,12	16.499,04	16.499,04	16.499,04	
12010	920.505,13	428.062,74	1.348.567,87	154.615,66	1.172.994,21	1.327.699,87	2.003.808,53	617.738,53	768.848,33	1.386.586,86	-6.172.165,65	772.318,19	1.941.842,54	772.318,19	1.941.842,54	1.941.842,54	1.941.842,54	
12011	21.311,50	21.311,50	42.623,00	0,00	21.311,50	21.311,50	177.241,77	1.108,10	1.108,10	178.349,87	11.024,16	11.108,10	188.553,27	11.108,10	188.553,27	188.553,27	188.553,27	
12012	2.770,00	4.888,64	7.658,64	309,64	6.849,00	7.158,64	17.974,44	10.939,95	15.224,45	26.149,40	-8.169,96	11.234,59	22.073,45	11.234,59	22.073,45	22.073,45	22.073,45	
12013	200.000,00	190.209,00	390.209,00	390.209,00	0,00	390.209,00	9.791,00	0,00	0,00	0,00	-9.791,00	390.209,00	0,00	390.209,00	0,00	390.209,00	390.209,00	
12014	1.000.000,00	8.022,50	1.008.022,50	128.250,43	1.008.022,50	1.008.022,50	1.249.382,48	1.582.279,78	3.239.702,78	3.239.702,78	1.990.338,30	287.030,21	4.237.745,28	287.030,21	4.237.745,28	4.237.745,28	4.237.745,28	
12015	233.404,17	58.047,24	291.451,41	128.250,43	126.766,66	255.517,09	478.868,79	1.582.279,78	245.855,65	403.845,43	-75.023,36	287.030,21	372.332,31	287.030,21	372.332,31	372.332,31	372.332,31	
12018	36.648.077,66	857.343,22	37.505.420,88	31.503.159,54	4.239.515,61	35.742.675,15	11.512.032,10	4.145.006,47	7.157.247,85	11.302.354,32	-209.777,78	35.648.166,01	11.396.761,46	35.648.166,01	11.396.761,46	11.396.761,46	11.396.761,46	
Totale Tipologia 01.02 - imposte e tasse a carico dell'ente																		

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

Voci	Gestione di competenza							Gestione dei Residui			Cassa	Pagamenti	Totale dei residui al termine dell'esercizio
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
Descrizione	Iniziale	Previsioni	Definitive	Pagate	Somme impegnate	Tot. Impieghi	Residui a	Pagati	Rimasti da Pagare	Totali	Variazioni	Pagamenti	Totali
		Variazioni	30/12		Rimasti da Pagare	(mil.)	inizio esercizio			(mil.)			(mil.)
Tipologia 01.03													
13001 Acquisto di beni e servizi	33.200,00	1.798.042,25	1.831.242,25	2.036,90	1.817.972,85	1.820.009,75	126.675,71	24.146,37	99.656,18	123.782,55	-2.893,16	26.183,27	1.917.609,03
13002 Giornali e riviste	627.033,88	1.381.453,00	1.381.453,00	77.186,11	1.285.820,46	1.381.006,57	890.033,93	2.761.676,02	1.871.644,09	2.761.676,02	-483.162,20	96.721.804	3.157.464,55
13003 Carta, cancelleria e stampati	298.886,54	331.795,50	680.682,41	1.761.023	645.796,58	683.406,81	1.383.241,67	1.983.700,01	1.507.476,54	1.099.946,55	-283.401,12	215.980,24	1.347.273,12
13004 Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	615.000,00	49.000,00	566.000,00	410.930,27	46.921,62	459.451,89	330.966,05	68.875,31	137.200,66	206.075,97	-124.890,08	479.405,58	186.122,28
13005 Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	44.654,51	79.852,77	124.598,78	19.137,76	112.594,48	122.332,24	263.329,63	130.958,69	170.703,34	202.217,03	-61.117,28	41.246,45	283.297,82
13006 Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	67.120,68	41.361,54	108.482,22	1.387,20	106.495,02	108.482,22	260.800,36	52.341,61	156.131,85	208.473,46	-52.326,90	54.328,81	262.626,87
13007 Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	197.000,00	51.413,21	248.413,21	82.891,63	125.128,37	208.020,00	138.882,34	28.630,89	84.985,24	113.861,63	-25.266,21	111.522,52	210.113,61
13008 Equipaggiamento	33.239,00	51.937,37	85.156,37	7.637,89	78.418,48	85.156,37	115.125,29	433.906,96	1.213.205,33	1.647.131,99	-1.531.007,70	440.666,85	1.291.623,51
13009 Vestuario	34.568,76	509.029,85	54.598,61	1.200,00	534.430,61	535.630,61	711.154,31	493.906,34	4.827.516,97	4.827.516,97	-2.188.637,40	54.620,63	973.526,95
13010 Accessori per uffici e alloggi	14.373,40	13.539,52	27.912,92	60,85	27.652,07	27.712,92	37.739,69	15.709,00	32.127,99	47.836,99	10.097,30	15.769,85	59.780,06
13011 Materiale informatico	487.363,03	1.962.900,63	2.460.263,66	71.979,15	2.381.889,02	2.403.886,17	2.969.888,65	709.576,03	3.164.655,51	3.164.655,51	194.342,89	47.865.544,55	47.865.544,55
13012 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2.834.395,25	4.782.362,05	7.616.757,30	1.086.427,94	6.443.521,11	7.629.949,05	13.124.519,87	4.673.445,75	7.647.393,67	12.320.839,42	-803.880,45	5.795.873,69	14.090.914,78
13013 Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	189.337,92	512.961,14	702.299,06	61.926,99	612.799,07	674.726,06	1.248.673,11	433.864,30	696.815,48	1.130.679,78	-117.993,33	495.791,29	1.330.961,45
13014 Beni per attività di rappresentanza	1.250,00	25.820,00	27.070,00	63,30	26.006,70	26.070,00	82.053,72	1.846,28	61.035,87	62.881,15	-19.172,57	1.908,58	87.042,57
13015 Generi alimentari	8.000,00	47.821,74	55.821,74	63,24	55.189,50	55.821,74	65.727,87	39.809,77	18.768,22	58.577,99	-71.149,88	40.442,01	73.957,72
13016 Stampati specializzati	19.030,00	47.227,91	66.257,91	3.579,48	61.748,88	65.328,36	109.418,84	54.841,17	64.741,77	119.315,34	9.896,50	58.420,65	126.223,05
13017 Altri beni e materiali di consumo	2.293.556,54	9.094.386,60	11.387.943,14	591.480,64	10.672.291,56	11.263.732,20	17.354.690,38	3.883.685,24	11.475.218,52	15.628.903,76	-1.725.786,62	4.475.165,88	22.417.510,08
13018 Fiori	24.093,66	54.177,80	78.271,46	5.880,88	78.271,46	78.271,46	597.065,91	147.040,74	374.357,53	521.401,27	-75.664,64	152.924,62	446.748,11
13019 Flora	3.890,96	1.605,00	5.495,96	0,00	5.495,96	5.495,96	20.793,97	2.040,12	4.599,98	6.640,10	-14.153,87	2.040,12	10.095,94
13020 Prodotti farmaceutici ed emoderivati	34.888,93	166.951,38	201.240,31	30.363,69	170.876,26	201.220,95	205.333,19	139.656,91	105.333,19	244.990,10	39.048,43	170.020,60	276.190,45
13021 Sangue ed emocomponenti	0,00	8.678,57	8.678,57	0,00	8.678,57	8.678,57	11.700,00	0,00	7.200,00	7.200,00	-4.500,00	0,00	15.878,57
13022 Dispositivi medici	2.000,00	6.856,30	8.856,30	427,00	8.429,30	8.856,30	74.113,37	38.271,49	88.411,26	126.682,75	52.567,38	38.698,49	96.840,56
13024 Prodotti chimici	2.224.716,37	3.943.414,79	6.168.131,16	910.850,85	5.241.805,46	6.152.656,31	10.028.246,98	3.347.864,06	8.411,26	9.841.022,53	-187.224,45	4.258.714,91	11.734.963,93
13025 Materiali e prodotti per uso veterinario	44.000,00	152.908,55	196.908,55	46.030,19	150.878,36	196.908,55	157.687,81	61.580,14	61.580,14	122.402,43	-35.825,93	107.610,33	211.700,65
13026 Altri beni e prodotti sanitari	13.213,62	87.125,95	80.001,26	2.040,31	84.166,26	84.166,26	104.262,29	260.068,86	364.315,81	431.291,12	106.287,26	342.194,81	478.544,55
13027 Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	450.000,00	700,00	450.700,00	284.985,89	165.714,11	450.700,00	105.057,45	53.489,36	30.730,53	156.546,81	-105.198,03	338.475,25	268.771,56
13028 Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	80.000,00	-15.000,00	65.000,00	19.395,02	45.604,98	65.000,00	86.693,42	25.841,77	30.730,53	56.572,30	-30.121,12	45.236,79	76.335,51
13029 Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	130.000,00	4.590,00	134.590,00	97.118,35	27.606,01	124.724,36	68.325,92	18.659,10	21.257,33	39.916,43	-28.409,49	115.777,45	48.863,34
13030 Rimborsi spese di missione e trasferta del personale dipendente	1.484.329,45	2.304.440,86	3.788.770,31	140.637,85	3.594.312,17	3.794.932,05	5.140.691,65	681.445,37	3.048.637,64	3.730.083,01	-1.410.608,64	822.083,22	6.642.949,81
13031 Rimborsi spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2.331.821,87	5.738.482,07	8.070.303,94	165.477,97	7.794.932,05	7.960.180,02	23.245.871,75	2.357.173,23	15.525.888,54	17.883.061,77	-5.362.809,98	2.522.421,20	23.320.820,59
13032 Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	1.242.060,14	1.372.538,19	2.614.598,33	68.392,05	2.514.206,28	2.582.598,33	6.992.495,39	808.337,50	4.244.627,22	5.052.954,72	-1.239.540,67	876.719,55	6.758.833,50
13033 Professori vigilatori	33.892,95	50.093,77	83.985,72	619,88	73.365,84	73.985,72	287.877,11	26.965,16	234.865,36	261.330,52	-26.546,59	27.585,04	307.731,20
13034 Rimborsio delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	1.626.720,00	-1.444.769,31	181.950,69	18.706,76	115.243,93	133.950,69	253.486,49	53.306,31	139.020,05	192.325,36	-61.161,13	72.012,07	254.263,98
13035 Rimborsio spese degli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	10.000,00	-4.590,00	5.410,00	410,00	0,00	410,00	60.888,53	4.196,56	2.000,30	6.196,86	-54.691,67	4.606,56	2.000,30
13037 Spese per l'organizzazione di convegni	2.851,00	1.362.146,54	1.941.372,30	53.783,38	1.820.863,83	22.290,00	43.961,15	12.653,92	38.776,82	50.930,74	6.969,59	12.943,92	60.276,82
13039 Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	631.402,94	905.721,44	1.537.124,38	25.758,45	1.480.483,73	1.506.242,18	3.334.639,11	452.416,05	2.793.293,58	3.285.999,90	-495.965,93	606.489,70	4.554.157,41
13040 Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	83.160,00	62.750,00	146.910,00	3.932,00	116.778,00	12.040,00	808.028,66	90.039,54	730.337,70	820.377,24	12.348,58	93.671,54	40.727.519,85
13041 Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	204.000,00	68.013,08	272.013,08	10.144,36	261.868,72	272.013,08	3.669.819,76	3.440.091,56	3.681.449,21	11.679,45	11.679,45	251.502,01	3.701.960,28
13043 Canoni di telefonia fissa	136.025,13	258.130,45	394.155,58	53.663,27	337.992,31	391.655,58	789.014,33	416.852,06	549.759,82	966.611,88	177.597,55	470.515,33	887.259,13
13044 Canoni di telefonia mobile	130.932,13	280.902,05	411.484,18	38.944,12	371.480,06	410.434,18	904.063,27	624.471,15	941.617,73	1.554,46	356.080,70	905.961,21	905.961,21
13045 Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.779.014,00	211.896,26	1.990.910,26	1.297.988,01	686.918,78	1.984.616,79	669.834,87	213.542,08	299.364,76	512.906,84	-156.928,03	1.511.240,09	986.283,54
13046 Energia elettrica	24.081.787,92	5.490.660,48	18.591.127,44	11.306.819,58	3.669.233,35	14.976.052,93	8.661.920,36	7.895.739,04	4.190.725,46	7.895.739,04	-785.655,86	14.992.558,62	7.895.958,81
13047 Acqua	1.088.233,47	56.231,73	1.144.465,20	970.276,54	157.618,12	1.128.394,66	1.083.028,08	108.938,27	431.229,03	500.167,30	-11.871,28	1.078.714,81	588.847,15
13048 Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	3.323.000,00	0,00	3.323.000,00	2.947.865,43	2.947.865,43	3.394.301,41	2.931.266,42	1.309.890,14	1.480.866,34	2.947.768,48	-140.491,73	2.556.955,57	3.828.123,32
13049 Utensili e cauzioni per altri servizi	7.117.124,74	288.771,64	7.405.902,38	4.535.078,61	2.078.475,62	6.613.954,03	6.738.276,17	3.263.791,90	3.263.791,90	5.917.965,80	-310.319,37	7.169.643,32	5.362.367,32
13050 Locazione di beni immobili	9.861.415,37	18.343,26	9.879.759,23	8.514.306,29	619.133,34	70.681,20	70.681,20	15.654,05	230.672,31	293.236,36	94.011,11	51.654,05	301.355,51
13051 Noleggio della Nave "Uranio"	26.820,49	189.889,58	216.410,07	75.541,45	300.768,42	216.410,07	1.697.319,88	1.464.422,20	497.731,88	644.174,08	16.544,68	17.080,85	688.903,30
13054 Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2.375.086,00	0,00	2.375.086,00	1.625.336,40	800.682,66	2.426.341,06	2.942.077,51	1.139.339,95	733.340,94	1.862.735,29	-1.095.441,35	2.783.132,29	1.333.945,39
13055 Noleggio di veicoli	0,00	21.200,00	21.200,00	1.218,84	19.981,16	21.200,00	31.099,51	238.047,72	50.828,54	80.043,26	29.345,95	3.103,96	70.809,70

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

Voci	Gestione di competenza					Gestione dei Residui					Cassa	Totale dei residui al termine dell'esercizio		
	Iniziale	Previsioni Variazioni	Definitive	Somme impegnate		Residui a inizio esercizio	Pagati	Rimasti da Pagare		Totali			Variazioni	Pagamenti
				Rimasti da Pagare	Tot. Impegni			Rimasti da Pagare	Tot. Impegni					
13056	211.973,84	97.010,02	308.983,86	302.133,13	308.281,26	465.259,81	452.284,83	254.796,53	300.881,36	-165.178,45	51.432,96	536.929,66		
13057	562.071,81	580.951,42	1.143.023,23	869,623,86	1.143.023,23	624.486,26	353.977,64	115.237,32	473.664,96	-1.400.821,30	62.732,01	989.361,18		
13058	91.635,80	0,00	239.744,11	218.795,66	239.744,11	592.362,30	246,579,59	444.083,64	690.559,59	97.957,29	26.524,40	662.879,30		
13059	0,00	3.660,00	3.660,00	0,00	3.660,00	10.560,00	1.950,00	19,19	1.919,19	-8.640,81	5.560,00	15,19		
13060	839.366,77	669.241,12	1.508.607,89	952.768,97	1.448.894,67	2.123.717,98	1.159.000,00	1.406.238,49	2.542.248,63	-88.555,71	1.612.060,00	2.379.097,46		
13061	13.100,00	20.347,42	33.447,42	31.252,64	33.447,42	57.962,85	24.184,11	39.732,27	119.107,14	-38.855,71	41.778,65	110.775,91		
13062	76.406,85	125.116,19	201.523,04	134.552,20	199.955,25	333.733,05	334.184,11	25.926,27	593.967,34	494.274,43	29.959,16	624.242,93		
13063	3.934,09	4.650,73	8.584,82	0,00	8.584,82	21.009,09	11.838,74	37.765,01	10.764,92	-11.838,74	11.838,74	34.471,09		
13064	18.000,00	-18.000,00	0,00	0,00	0,00	12.439,83	0,00	12.439,83	12.439,83	0,00	0,00	12.439,83		
13065	3.067,81	348.547,81	351.615,62	348.547,81	348.547,81	23.767,39	18.730,11	25.079,11	43.809,62	-20.442,23	18.730,11	373.627,32		
13066	9.760,00	10.300,00	20.060,00	17.734,26	20.060,00	17.881,78	14.830,50	40.444,44	23.241,94	-4.639,84	17.859,24	26.142,70		
13068	6.800,00	11.474,40	18.274,40	16.715,61	18.139,40	38.186,26	19.598,05	24.195,21	43.793,26	5.007,00	21.021,84	40.910,82		
13069	27.307,08	5.275,43	32.572,51	31.173,73	32.276,51	106.052,31	45.727,39	57.752,95	103.480,34	-2.271,97	46.266,17	89.490,68		
13071	182.250,00	16.925,00	199.175,00	193,000	193,000	323.203,18	42.434,07	201.094,84	243.528,91	-79.477,27	42.627,07	394.869,84		
13072	1.400,00	43.461,80	44.861,80	44.129,80	44.861,80	28.215,57	29.035,07	16.684,25	45.719,32	17.505,75	29.767,07	60.814,05		
13073	885.606,44	3.611.948,98	4.496.955,42	3.658.744,63	4.476.481,34	5.044.914,38	3.529.365,09	3.312.094,39	6.841.455,48	1.796.541,10	4.347.097,80	6.970.839,02		
13074	2.448.166,25	1.475.907,64	3.924.073,89	3.578.665,84	3.913.748,35	8.119.042,82	3.025.650,52	4.884.888,24	7.910.338,76	-308.704,06	3.360.733,03	8.463.354,08		
13075	36.539,08	32.213,19	68.752,27	68.752,27	68.752,27	204.028,58	63.170,33	161.321,94	224.492,27	20.463,69	63.170,33	230.074,21		
13076	2.687.684,58	995.845,09	3.683.529,67	3.371.121,90	3.683.529,67	4.780.611,64	1.668.906,28	1.978.018,09	3.646.924,37	-1.133.687,27	2.981.314,05	4.349.139,99		
13077	46.603,00	469.634,17	516.237,17	474.743,35	516.237,17	558.041,59	324.525,33	529.438,54	853.963,87	295.922,28	366.019,15	1.004.181,89		
13078	185.874,77	554.466,22	740.340,99	684.415,12	736.118,45	1.919.518,58	538.103,38	1.188.756,02	1.726.859,40	206.942,82	588.806,71	1.873.171,14		
13079	66.910,00	153.000,00	219.910,00	205.872,40	219.910,00	2.382.050,46	454.579,87	1.506.150,59	34.829.742,66	-38.556,23	47.108,87	360.061,47		
13080	67.049,56	18.947,72	85.997,28	66.329,58	80.997,68	29.609,67	66.754,34	208.411,59	275.166,93	15.557,86	81.423,44	274.741,17		
13081	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.584,16	0,00	584,16	584,16	-1.000,00	0,00	584,16		
13082	40.643,24	145.257,53	185.900,77	178.064,41	185.900,77	462.774,22	245.714,22	313.910,19	559.624,19	96.897,94	25.350,58	491.974,60		
13083	3.890.471,77	8.139.615,84	12.030.087,61	10.074.172,07	12.047.014,27	29.829.742,66	34.829.742,66	26.816.508,91	34.829.806,79	-34.740,64,13	1.624.140,08	36.890.680,98		
13084	440.077,00	424.031,87	864.108,87	753.965,62	816.037,49	1.510.152,55	511.012,55	1.006.356,35	1.717.383,49	-587.983,49	1.960.321,97	3.678.705,46		
13085	2.674.636,57	10.542.152,38	13.216.788,95	12.895.876,14	13.195.034,51	17.468.720,05	4.898.138,98	10.506.933,46	15.405.067,44	-2.063.654,61	5.197.292,35	23.402.809,60		
13086	15.000,00	24.800,00	39.800,00	35.194,49	39.800,00	35.258,49	25.202,94	21.802,19	29.066,13	18.007,64	29.489,45	65.056,68		
13087	389.755,00	446.593,26	836.348,26	330.202,22	491.768,84	822.271,06	1.293.668,86	1.311.508,49	2.605.194,25	-2.800.741,61	1.624.188,04	1.803.277,22		
13088	5.296.103,64	69.190,93	5.365.294,57	3.334.159,47	1.823.291,18	5.157.450,65	2.217.668,05	3.829.978,60	1.835.235,28	-3.823.377,77	4.571.089,17	2.421.588,72		
13089	8.600.948,36	-246.362,56	8.354.585,80	2.664.206,05	7.615.305,38	2.718.030,74	1.322.271,38	4.292.759,36	1.796.262,55	-5.817.681,91	6.273.370,71	3.138.197,22		
13090	1.000,00	11.130,00	12.130,00	12.032,40	12.130,00	47.050,36	6.383,98	28.582,28	34.942,26	-12.108,10	6.481,58	40.590,68		
13091	236.325,70	211.081,20	447.406,90	329.404,40	399.959,98	2.691.006,50	648.068,21	712.928,93	1.360.997,14	-1.330.009,36	718.623,79	1.042.333,33		
13092	17.000,00	1.650,00	18.650,00	5.577,95	13.231,23	26.020,41	9.485,45	15.144,97	24.630,42	-1.389,99	17.138,73	20.722,92		
13093	199.590,46	98.335,90	297.926,36	274.185,47	286.646,17	1.241.013,46	340.538,32	841.175,84	1.181.714,16	-59.299,30	352.999,02	1.115.361,31		
13094	192.270,80	302.372,87	494.643,67	455.716,76	488.484,95	876.681,69	374.758,81	672.934,73	1.047.693,54	17.101,85	407.527,00	1.128.651,49		
13095	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	90.286,39	557,61	86.368,11	86.925,72	-3.560,67	557,61	91.368,11		
13096	16.500,00	35.487,96	51.987,96	37.101,96	41.789,96	86.161,32	71.584,70	151.233,68	222.908,38	136.747,06	76.272,70	188.425,64		
13097	99.599,15	469.251,59	568.850,74	542.647,07	562.780,78	957.356,39	281.650,69	641.193,63	922.844,32	-34.512,07	301.784,40	1.183.840,70		
13098	2.400,00	5.436,00	7.836,00	3.309,49	7.200,00	3.478,45	8.623,51	3.528,57	12.152,08	8.672,63	12.514,02	6.838,06		
13099	1.280,88	25.830,03	27.110,91	22.842,44	26.873,31	35.803,45	52.635,51	24.986,82	76.722,03	40.918,04	56.666,08	46.929,26		
13100	10.020,00	54.862,93	64.882,93	59.437,50	60.039,48	81.835,36	27.639,94	32.479,10	60.119,04	-21.816,32	28.232,92	91.916,60		
13101	585.900,00	-8.910,00	576.990,00	326.081,74	465.916,46	352.638,10	188.571,29	94.462,12	283.033,41	-69.004,69	318.405,01	420.543,86		
13102	614.247,11	333.338,98	947.586,09	484.900,67	944.037,21	1.158.005,02	279.112,88	841.341,20	1.120.454,08	-37.550,94	788.249,42	1.276.241,87		
13103	187.237,20	355.659,73	542.896,93	44.958,05	521.251,93	1.077.708,46	469.386,87	882.302,49	1.351.889,36	274.180,90	514.344,92	1.358.796,37		
13104	1.018.417,02	80.775,54	1.099.192,56	110.760,54	1.040.702,56	3.187.546,78	576.628,78	3.039.919,39	2.999.979,17	-247.567,43	678.908,96	2.474.110,93		
13105	48.178,00	55.993,28	104.171,28	104.171,28	104.171,28	379.018,87	131.382,19	458.151,78	100.515,10	-1.382,19	21.382,19	562.332,05		
13106	148.000,00	197.016,67	345.016,67	239.488,52	319.742,67	675.362,57	417.004,07	675.362,57	271.016,23	-58.348,48	278.660,71	308.700,68		
13107	690.000,00	17.918,97	707.918,97	617.918,97	617.918,97	697.800,31	190.071,92	697.800,31	873.353,53	175.550,21	648.465,71	705.497,88		
13108	5.147.782,84	771.802,93	5.919.585,77	2.949.151,72	5.913.353,94	2.991.010,51	1.918.919,14	980.415,59	2.899.334,73	308.242,22	4.883.111,36	3.929.577,31		
13109	405.000,00	-343.223,50	61.776,50	31.641,77	41.176,50	280.813,32	205.787,33	20.939,31	276.756,64	-4.085,68	214.922,06	103.581,08		
13110	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	2.382,74	0,00	2.382,74	2.382,74	1.000,00	0,00	28.382,74		
13111	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.297,86	0,00	16.016,00	16.016,00	-38.279,86	0,00	16.016,00		

XIX LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 19

Voci	Gestione di competenza					Gestione dei Residui					Cassa	Pagamenti	Totale dei residui al termine dell'esercizio	
	Iniziale	Previsioni Variazioni	Definitive	Somme impegnate		Residui a inizio esercizio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totali	Variazioni				Pagamenti
				Rimasti da Pagare	Tot. Impegni									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
13112	429.324,96	40.809,15	470.033,11	214.566,85	237.249,31	451.815,16	511.985,70	232.598,89	347.532,83	680.153,72	88.167,02	467.166,74	584.803,14	
13113	134.040,00	177.812,79	311.852,79	22.992,69	280.132,10	302.224,79	709.472,13	74.188,87	606.427,92	680.561,79	-28.855,34	96.281,98	886.560,02	
13114	27.400,00	49.779,25	77.179,25	2.948,62	68.030,63	70.279,25	203.293,20	99.267,02	99.267,02	127.186,32	-76.107,31	30.167,92	167.297,65	
13115	532.011,81	3.493.226,21	4.025.238,02	239.102,48	3.751.950,81	3.971.003,29	3.318.391,72	9.165.694,84	2.287.015,00	3.203.669,84	-3.147.721,88	1.155.757,32	6.018.915,81	
13117	2.751,00	19.615,18	22.366,18	11.762,83	10.603,35	22.366,18	56.663,88	51.469,92	69.998,84	120.868,76	64.204,88	63.232,75	80.002,19	
13118	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	
13119	0,00	10.045,85	10.045,85	0,00	10.045,85	10.045,85	21.423,64	18.339,95	21.398,67	22.671,23	1.248,59	18.399,95	14.377,13	
13120	20.000,00	300,00	20.300,00	0,00	300,00	300,00	27.472,64	19.509,41	21.998,67	41.108,08	13.672,24	19.509,41	21.898,67	
13121	76.000,00	77.859,21	153.859,21	9.618,09	83.590,12	93.208,21	210.000,99	107.835,69	103.547,66	211.334,70	11.740,62	117.406,12	187.137,78	
13122	0,00	9.450,45	9.450,45	0,00	9.450,45	9.450,45	5.874,56	9.775,36	2.825,76	12.601,12	2.726,36	9.775,36	12.276,21	
13123	17.100,00	45.018,14	62.118,14	14.932,30	30.085,84	45.018,14	44.000,91	31.840,91	27.090,98	58.931,89	14.930,98	46.773,21	57.176,82	
13124	6.900,00	1.043.988,37	1.050.888,37	68.407,31	982.481,06	1.050.888,37	57.119,10	776.078,95	803.547,67	1.579.626,62	1.522.507,52	844.486,26	1.786.028,73	
13125	0,00	11.854,36	11.854,36	326,24	11.528,12	11.854,36	48.981,57	48.981,57	57.568,11	106.549,68	49.307,81	69.096,23	69.096,23	
13126	0,00	24.150,73	24.150,73	4.946,87	19.203,86	24.150,73	0,00	20.895,90	16.086,78	36.982,68	36.982,68	25.842,77	35.290,64	
13127	0,00	64.571,66	64.571,66	24.536,02	38.170,44	62.706,46	0,00	123.381,07	118.668,76	242.049,83	242.049,83	147.917,09	156.839,20	
13128	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.185,80	1.769,00	8.954,80	8.954,80	7.185,80	1.769,00	
13129	0,00	38.601,06	38.601,06	16.559,06	22.042,00	38.601,06	0,00	73.596,87	39.773,63	113.370,50	113.370,50	90.155,93	61.815,63	
13130	0,00	2.502.664,79	2.502.664,79	38.453,96	2.464.207,94	2.502.664,79	0,00	99.633,55	348.033,38	447.686,93	447.686,93	138.089,51	2.812.261,32	
13131	0,00	5.380,00	5.380,00	0,00	5.380,00	5.380,00	0,00	184,50	20.844,09	21.028,59	21.028,59	184,50	26.224,09	
13134	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,00	1.664,28	1.754,28	1.754,28	90,00	1.664,28	
13135	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	414,50	10.917,53	10.612,13	10.612,13	414,50	13.697,63	
13136	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	40,26	686,71	726,97	726,97	40,26	3.686,71	
13137	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	3.916,20	3.916,20	3.916,20	0,00	4.916,20	
	109.546.933,24	70.791.009,46	180.337.961,70	53.478.433,86	117.761.818,38	174.240.252,24	232.741.466,47	67.651.356,61	152.510.672,61	219.962.229,22	-12.779.327,25	120.929.990,47	270.272.490,99	
Tipologie 01.04														
14001	959.213,00	43.686.587,30	44.645.800,30	16.105.864,44	28.410.213,86	44.515.800,30	59.274.018,75	16.287.922,81	37.786.690,96	54.074.613,77	-5.199.404,98	32.393.509,25	66.196.904,82	
14002	3.506.861,00	0,00	3.506.861,00	3.506.861,00	0,00	3.506.861,00	29.569,94	116.206,37	102.916,04	219.122,41	-40.447,53	3.623.067,37	102.916,04	
14003	569.665,29	17.911,55	587.576,84	213.624,94	373.921,90	587.576,84	1.829,56	47.338,36	4.491,20	51.829,56	30.000,00	260.993,30	378.413,10	
14004	445.222,87	6.243.439,25	6.688.662,12	2.853.202,52	3.834.841,60	6.688.662,12	10.025.658,38	4.856.334,58	7.461.111,37	12.317.445,95	2.291.787,57	7.710.155,10	11.295.959,97	
14005	2.883.039,00	1.798.751,82	4.681.790,82	767.699,16	3.914.291,66	4.681.790,82	10.026.053,90	3.714.669,86	8.256.274,69	11.970.944,55	1.944.890,65	4.482.169,02	12.170.566,35	
14006	50.500,00	171.940,00	222.340,00	174.340,00	48.000,00	222.340,00	155.616,44	0,00	170.939,02	170.939,02	14.976,58	174.340,00	218.593,02	
14007	2.000,00	448.160,00	450.160,00	448.160,00	2.000,00	450.160,00	32.036,20	5.000,00	37.036,20	42.036,20	10.000,00	453.160,00	39.036,20	
14008	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	4.000,00	
14009	33.200,00	3.236.416,00	3.269.616,00	1.568.800,00	1.700.816,00	3.269.616,00	39.500,69	15.000,00	152.512,94	167.512,94	128.012,25	1.583.800,00	1.853.328,94	
14010	102.696,00	146.598,54	249.294,54	136.985,33	112.309,21	249.294,54	964.872,66	434.243,10	225.223,00	709.466,10	-255.406,56	571.228,43	387.532,21	
14011	884.838,72	1.644.659,38	2.529.498,10	450.210,33	2.078.985,77	2.529.498,10	4.730.720,56	2.713.426,24	3.222.012,31	5.935.437,55	1.204.716,99	3.163.845,57	5.300.998,08	
14012	31.205,14	752.788,36	783.993,50	56.672,61	727.320,89	783.993,50	512.832,64	44.332,61	414.440,25	488.772,86	-54.063,58	101.005,22	1.141.761,14	
14013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.170,00	0,00	1.170,00	0,00	1.170,00	0,00	
14015	1.873.881,25	17.944,39	1.891.825,64	1.377.949,72	513.375,92	1.891.825,64	4.022.995,50	40.833,33	4.375.000,00	4.415.833,33	-7.162,17	1.416.683,05	4.888.376,92	
14016	486.713,01	818.893,03	1.305.606,04	478.861,17	826.646,87	1.305.606,04	1.846.188,12	277.989,70	277.989,70	2.123.977,82	-53.663,56	2.325.149,29	1.104.436,57	
14017	512.010,00	953.920,57	1.465.940,57	259.956,56	1.029.510,20	1.465.940,57	2.143.113,97	792.257,51	1.276.365,37	2.069.222,88	-73.891,09	1.051.854,07	2.306.475,57	
14018	1.607.207,07	25.481.509,24	27.088.715,31	9.884.168,36	17.204.546,95	27.088.715,31	14.305.881,36	9.945.822,21	2.413.306,22	12.359.128,43	-1.846.753,93	19.829.990,57	19.617.853,17	
14019	69.062,78	453.195,43	522.258,21	435.095,24	87.252,97	522.258,21	518.410,79	678.911,63	100.280,67	779.192,30	260.781,51	1.113.916,87	187.533,64	
14020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
14021	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	751.649,00	748.351,00	1.500.000,00	5.803,06	5.803,06	0,00	5.803,06	0,00	757.452,06	748.351,00	
14022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.474,94	0,00	78,00	78,00	-3.396,38	0,00	78,00	

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

Voci	Gestione di competenza										Gestione dei residui				Cassa		Totale dei residui al termine dell'esercizio (13+8+9)				
	Previsioni		Definitive		Somme impegnate		Tot. Impieghi		Renditi a		Pagati		Rimasti da pagare		Totali			Variazioni		Pagamenti	
	Iniziale	2	3(1+2)	4	5	6(4+5)	7	8	9	10(8+9)	11	12	13+8+9	14	15	16		17	18	19	20
14023	150.000,00	2.000,00	152.000,00	15.000,00	107.253,50	117.253,50	52.213,61	51.266,25	733,75	52.000,00	-213,61	66.275,75	102.987,25								
14024	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
14025	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	34.036,04	0,00	8.915,00	8.915,00	-25.121,04	0,00	0,00								
14026	0,00	44.567,50	44.567,50	4.961,52	39.605,98	44.567,50	34.954,27	18.200,34	42.680,62	60.884,96	23.155,96	23.155,96	82.286,60								
Totale Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti																					
	15.706.313,13	85.918.303,36	101.624.816,49	39.490.001,40	61.293.244,28	101.283.245,68	109.642.828,14	41.614.929,38	66.381.051,37	107.995.980,75	-1.646.847,39	81.104.930,78	128.174.295,65								
Tipologia 01.07																					
Interessi passivi																					
17001	305.770,36	0,00	305.770,36	305.770,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
17003	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	11.444,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
17004	450.000,00	8.362,16	458.362,16	48.988,23	409.863,93	458.362,16	2.970.769,66	413.770,12	2.568.997,18	2.982.767,30	11.997,64	462.268,35	2.978.861,11								
17005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
17006	241.862,18	8.362,16	241.862,18	241.862,18	0,00	241.862,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	241.862,18	0,00								
Totale Tipologia 01.07 - Interessi passivi																					
	1.007.632,54	8.362,16	1.015.994,70	596.130,77	409.863,93	1.005.994,70	2.982.213,80	413.770,12	2.568.997,18	2.982.767,30	553,50	1.009.900,89	2.978.861,11								
Tipologia 01.09																					
Rimborsi e poste correttive delle entrate																					
19001	340.000,00	0,00	340.000,00	0,00	340.000,00	340.000,00	494.820,64	61.804,69	189.000,00	250.804,69	-244.015,95	61.804,69	529.000,00								
19002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.862,78	62.059,33	0,00	62.059,33	50.196,55	62.059,33	0,00								
19003	190.905,88	3.545.933,85	3.736.839,73	594.934,06	3.139.690,67	3.734.124,73	4.251.771,11	770.945,96	4.152.989,54	4.923.935,50	672.158,39	1.365.380,02	7.292.680,21								
19004	0,00	121.910,67	121.910,67	0,00	121.910,67	121.910,67	80.138,73	30.723,83	91.262,00	121.985,83	41.847,10	30.723,83	213.172,67								
19005	0,00	7.600,00	7.600,00	5.950,00	1.650,00	7.600,00	760.201,20	0,00	174.726,68	174.726,68	-585.474,52	5.950,00	176.376,68								
19006	0,00	204.159,35	204.159,35	650,00	203.509,35	204.159,35	547.898,03	232.212,02	344.300,10	567.312,12	19.614,09	223.862,02	547.809,45								
19007	0,00	1.542,79	1.542,79	1.065,58	477,21	1.542,79	14.142,49	1.420,38	14.142,49	15.862,87	1.420,38	2.485,96	14.619,70								
Totale Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate																					
	530.905,88	3.880.746,66	4.411.252,54	602.089,64	3.807.237,90	4.409.337,54	6.160.840,98	1.150.166,21	4.956.420,81	6.116.587,02	-44.253,96	1.752.265,25	8.773.658,71								
Tipologia 01.10																					
Altre spese correnti																					
10001	7.400.000,00	-5.500.000,00	1.900.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
10002	66.191.214,84	-3.101.275,00	35.178.939,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
10003	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
10004	12.621.653,70	0,00	12.621.653,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
10005	505.330,91	4.699.971,55	5.205.302,46	5.205.302,46	1.751.854,88	3.453.447,58	2.933.446,07	1.421.693,95	482.883,43	1.904.177,38	-699.268,69	4.875.141,53	2.234.338,31								
10006	57.894,97	34.324,40	91.817,37	10.802,05	75.712,57	85.914,62	343.346,15	154.796,44	221.688,50	376.064,94	32.718,79	164.998,49	296.981,07								
10007	11.372,50	8.702,25	20.080,75	5.113,02	14.881,33	19.994,35	53.546,47	14.617,67	27.992,51	42.666,18	-10.880,29	19.786,69	42.873,84								
10008	530.365,00	95.577,27	625.942,27	479.547,58	122.646,84	602.194,42	144.799,84	129.969,94	76.215,54	206.185,48	61.385,64	609.517,52	198.862,38								
10009	46.500,00	20.875,00	67.375,00	19.274,98	45.828,00	65.102,98	47.644,74	76.150,10	8.747,26	84.897,36	37.252,62	95.425,08	54.575,26								
10010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,06	155,55	14,06	169,61	155,55	155,55	14,06								
10011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.317,80	39.323,01	6.018,00	45.341,01	35.023,21	39.323,01	60.180,00								
10012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	771.675,96	757.355,87	0,00	757.355,87	-14.320,09	757.355,87	0,00								
10013	0,00	30.998,00	30.998,00	30.998,00	30.998,00	30.998,00	135.374,42	0,00	109.259,81	109.259,81	-26.114,61	0,00	140.257,81								
10014	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
Totale Tipologia 01.10 - Altre spese correnti																					
	111.363.931,92	-31.621.819,53	79.742.112,39	3.967.585,21	2.041.921,62	6.009.506,83	4.110.165,51	2.594.118,53	91.999,11	352.617,64	-584.087,87	6.561.703,74	2.973.920,72								
Totale Titolo 01 - Spese Correnti																					
	836.361.433,31	184.747.445,64	1.021.108.878,95	611.837.631,14	291.905.793,42	903.743.424,56	598.296.881,17	207.704.721,78	342.146.521,20	549.853.442,98	-36.448.638,19	819.542.352,92	634.054.314,62								
TITOLO 02																					
Spese in conto capitale																					
Tipologia 02.02																					
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni																					
22001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
22002	112.850,00	258.835,20	371.685,20	0,00	258.835,20	258.835,20	351.316,13	42.638,37	220.003,15	262.641,52	-88.674,61	42.638,37	478.838,35								
22003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
22004	88.034,80	0,00	88.034,80	0,00	0,00	0,00	266.000,00	0,00	266.000,00	266.000,00	0,00	0,00	266.000,00								
22005	106.500,00	619.888,65	725.888,65	15.510,23	653.878,42	669.388,65	388.981,76	169.089,16	262.317,63	431.406,79	42.425,03	184.599,39	916.196,05								
22006	0,00	2.177,38	2.177,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
22007	279.350,00	414.386,05	693.736,05	10.133,43	459.522,62	470.136,05	3.900.849,66	839.662,22	1.444.857,04	2.284.520,55	-1.106.329,50	850.275,65	1.904.380,56								
22008	35.500,00	156.249,62	189.147,36	2.002,26	189.147,36	191.749,62	883.293,73	219.949,71	686.852,96	904.801,77	51.508,04	22.551,97	875.999,42								
22009	2.203.322,00	1.709.479,76	3.912.801,76	59.295,93	3.849.607,70	3.908.903,63	5.474.215,31	6.651.182,09	4.968.151,85	5.633.333,94	159.118,63	724.478,02	8.817.759,55								

Voci	Gestione di competenza										Gestione dei Residui				Cassa		Totale dei residui al termine dell'esercizio (13+9-9)
	Previsioni		Definitive		Pagate		Somme impegnate		Tot. Impieghi		Residui a inizio esercizio (7)	Pagati (8)	Rimasti da Pagare (9)	Totali (10+9+9)	Variazioni (11)	Pagamenti (12)	
	1	2	3+11+2	4	5	6+4+5	7	8	9	10+9+9							
43001	3.130.408,94	0,00	3.130.408,94	3.130.408,94	0,00	3.130.408,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.130.408,94	0,00	
43002	1.336.975,88	0,00	1.336.975,88	1.336.975,88	0,00	1.336.975,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.336.975,88	0,00	
	4.467.384,82	0,00	4.467.384,82	4.467.384,82	0,00	4.467.384,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.467.384,82	0,00	
	4.467.384,82	0,00	4.467.384,82	4.467.384,82	0,00	4.467.384,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.467.384,82	0,00	
	871.717.658,00	258.620.426,32	1.130.338.084,32	620.702.209,98	378.830.138,71	999.532.348,69	746.886.030,06	238.741.857,96	711.401.899,11	-35.484.130,95	859.444.067,94	851.490.179,86					
Totale delle Uscite al Netto delle Uscite per Conto terzi e Partite di Giro																	
TITOLO 07																	
Uscite per conto terzi e partite di giro																	
Tipologia 07.01																	
71001	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
71002	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	1.660.915,35	158.219,24	1.819.134,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.107.757,57	371.266,02	
71003	150.000.000,00	0,00	150.000.000,00	114.083.877,40	21.066.030,31	135.149.907,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.617.320,36	21.122.731,53	
71004	120.000.000,00	0,00	120.000.000,00	126.423.282,08	20.090.680,94	146.513.963,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.633.429,36	20.259.630,79	
71005	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	3.158.921,15	164.087,35	3.323.008,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.316.478,50	185.897,40	
71006	50.000.000,00	0,00	50.000.000,00	391.694,88	66.023,63	457.718,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	433.166,58	66.023,63	
71007	52.000.000,00	0,00	52.000.000,00	151.287,32	35.638,63	186.925,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162.566,36	35.638,63	
71009	0,00	0,00	0,00	820.940,43	149.673,80	970.614,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	832.731,14	181.143,00	
71010	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	273.110,00	5,65	273.115,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	273.110,00	1.005,65	
71011	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	63.192.385,34	8.937.944,61	72.130.329,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.663.629,36	16.363.823,13	
71012	1.450.000,00	0,00	1.450.000,00	17.294.690,83	803.656,91	18.093.347,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.294.690,83	920.221,56	
	399.950.000,00	0,00	399.950.000,00	327.451.694,78	51.471.001,07	378.922.695,85	63.179.659,54	55.143.275,28	63.179.659,54	0,00	63.179.659,54	63.179.659,54	0,00	0,00	382.594.880,06	59.597.385,33	
Tipologia 07.02																	
72046	50.000,00	0,00	50.000,00	70.694,92	63.015,80	133.620,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.519,46	131.016,27	
	50.000,00	0,00	50.000,00	70.694,92	63.015,80	133.620,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.519,46	131.016,27	
	400.000.000,00	0,00	400.000.000,00	327.522.899,70	51.534.016,87	379.056.916,57	63.250.579,58	55.146.189,82	63.250.579,58	0,00	63.250.579,58	63.250.579,58	0,00	0,00	382.668.399,52	59.688.407,80	
Totale Generale delle Uscite	1.271.717.658,00	258.620.426,32	1.530.338.084,32	948.224.419,68	430.364.155,58	1.378.588.575,26	810.136.604,61	293.888.047,78	774.652.473,66	-35.484.130,95	1.242.112.467,46	911.128.581,46					

Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2020

Situazione dei residui attivi e passivi
provenienti dagli esercizi precedenti



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Rischio	Residuo Finale
21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	2013	4.600.000,00	0,00	4.600.000,00	0,00	4.600.000,00
21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	2014	4.600.000,00	0,00	4.600.000,00	0,00	4.600.000,00
21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	2016	7.534.441,00	0,00	7.534.441,00	0,00	7.534.441,00
21001 Totale			16.734.441,00	0,00	16.734.441,00	0,00	16.734.441,00
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2005	35.764,93	-35.764,93	0,00	0,00	0,00
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2009	334.041,22	-334.041,22	0,00	0,00	0,00
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2012	146.143,70	-146.143,70	0,00	0,00	0,00
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2014	5.671.636,46	-4.174.706,49	1.496.929,97	304.031,78	1.192.898,19
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2015	2.791.189,32	-803.072,00	1.988.117,32	791.595,97	1.196.521,35
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2016	1.646.104,77	0,00	1.646.104,77	1.617.817,02	28.287,75
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2017	1.645.492,04	0,00	1.645.492,04	301.424,15	1.344.067,89
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2018	105.092,84	0,00	105.092,84	24.626,70	80.466,14
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2019	1.198.169,96	0,00	1.198.169,96	205.168,00	993.001,96
21003 Totale			13.573.635,24	-5.493.728,34	8.079.906,90	3.244.663,62	4.835.243,28
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2014	380.000,00	0,00	380.000,00	0,00	380.000,00
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2015	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2016	229.289,50	0,00	229.289,50	0,00	229.289,50
21004 Totale			609.291,50	0,00	609.291,50	0,00	609.291,50
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2006	37.000,00	0,00	37.000,00	0,00	37.000,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2009	10.975,37	0,00	10.975,37	0,00	10.975,37
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2013	16.962,00	0,00	16.962,00	0,00	16.962,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2014	29.083,00	0,00	29.083,00	0,00	29.083,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2017	7.748,00	0,00	7.748,00	0,00	7.748,00
21005 Totale			101.768,37	0,00	101.768,37	0,00	101.768,37
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2006	25.434,14	-25.434,14	0,00	0,00	0,00
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2007	100.000,00	-100.000,00	0,00	0,00	0,00
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2008	253.884,41	-250.000,00	3.884,41	0,00	3.884,41
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2009	64.544,61	-3.728,79	60.815,82	0,00	60.815,82
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2010	32.748,10	0,00	32.748,10	0,00	32.748,10
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2018	68.737,78	0,00	68.737,78	0,00	68.737,78
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2019	19.313,00	0,00	19.313,00	0,00	19.313,00
21006 Totale			564.662,04	-379.162,93	185.499,11	0,00	185.499,11
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2010	115.296,36	-54.005,69	61.290,67	0,00	61.290,67
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2014	300.128,49	0,00	300.128,49	108.328,49	191.800,00
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2015	425.841,67	0,00	425.841,67	34.085,00	391.756,67
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2016	136.120,09	0,00	136.120,09	0,00	136.120,09
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2017	316.093,50	0,00	316.093,50	90.007,08	226.086,42
21007 Totale			1.293.480,11	-54.005,69	1.239.474,42	232.420,57	1.007.053,85
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	2011	1.409,00	-1.409,00	0,00	0,00	0,00
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	2013	1.416,00	0,00	1.416,00	0,00	1.416,00
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	2019	4.333.224,39	0,00	4.333.224,39	4.333.221,80	2,59
21008 Totale			4.336.049,39	-1.409,00	4.334.640,39	4.333.221,80	1.418,59
21009	Finanziamenti MIUR per i progetti strategici e di diffusione della cultura scientifica	2019	15.678,40	0,00	15.678,40	0,00	15.678,40
21009 Totale			15.678,40	0,00	15.678,40	0,00	15.678,40
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2008	32.211,19	0,00	32.211,19	0,00	32.211,19
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2016	138.448,52	0,00	138.448,52	138.448,52	0,00
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2017	141.160,00	0,00	141.160,00	141.160,00	0,00
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2018	11.808,00	0,00	11.808,00	0,00	11.808,00
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2019	337.177,34	-2,00	337.175,34	337.124,94	50,40
21011 Totale			660.805,05	-2,00	660.803,05	616.733,46	44.069,59

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Rischio	Residuo Finale
21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	2016	69.834,60	0,00	69.834,60	69.834,60	0,00
21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	2019	68.115,40	0,00	68.115,40	68.115,40	0,00
21012 Totale			137.950,00	0,00	137.950,00	137.950,00	0,00
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2013	10.342,22	-10.342,22	0,00	0,00	0,00
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2014	101.197,97	-11.197,97	90.000,00	0,00	90.000,00
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2015	344.720,00	0,00	344.720,00	0,00	344.720,00
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2017	139.838,11	0,00	139.838,11	14.427,40	125.410,71
21013 Totale			596.098,30	-21.540,19	574.558,11	14.427,40	560.130,71
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2008	170.461,99	-28.314,00	142.147,99	0,00	142.147,99
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2009	1.357.538,00	-28.314,00	1.329.224,00	0,00	1.329.224,00
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2011	24.256,75	0,00	24.256,75	0,00	24.256,75
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2012	20.196,12	0,00	20.196,12	6.240,00	13.956,12
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2013	98.114,78	-4.831,45	93.283,33	93.283,33	0,00
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2016	61.000,00	0,00	61.000,00	38.000,00	23.000,00
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2017	181.921,12	0,00	181.921,12	0,00	181.921,12
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2018	1.030.786,79	0,00	1.030.786,79	693.456,17	337.330,62
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2019	1.417.230,90	-25.334,61	1.391.896,29	485.997,65	905.898,64
21014 Totale			4.361.506,45	-86.794,06	4.274.712,39	1.316.977,15	2.957.735,24
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2017	796.875,00	0,00	796.875,00	421.375,00	375.500,00
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2018	629.650,00	0,00	629.650,00	421.975,00	207.675,00
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2019	523.687,00	0,00	523.687,00	69.500,00	454.187,00
21015 Totale			1.950.212,00	0,00	1.950.212,00	912.850,00	1.037.362,00
21016	Finanziamenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	2015	25.781,08	0,00	25.781,08	0,00	25.781,08
21016	Finanziamenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	2019	103.647,50	0,00	103.647,50	37.500,00	66.147,50
21016 Totale			129.428,58	0,00	129.428,58	37.500,00	91.928,58
21018	Finanziamenti da enti di regolazione dell'attività economica	2018	41.683,61	0,00	41.683,61	0,00	41.683,61
21018	Finanziamenti da enti di regolazione dell'attività economica	2019	36.686,17	0,00	36.686,17	0,00	36.686,17
21018 Totale			78.369,78	0,00	78.369,78	0,00	78.369,78
21021	Finanziamenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	2018	48.675,53	0,00	48.675,53	48.675,53	0,00
21021	Finanziamenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	2019	388.774,00	0,00	388.774,00	200.125,29	188.648,71
21021 Totale			437.449,53	0,00	437.449,53	248.800,82	188.648,71
21022	Finanziamenti da autorità amministrative indipendenti	2019	101.653,56	0,00	101.653,56	101.653,56	0,00
21022 Totale			101.653,56	0,00	101.653,56	101.653,56	0,00
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2008	30.902,54	0,00	30.902,54	0,00	30.902,54
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2009	621,33	0,00	621,33	0,00	621,33
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2011	51.444,13	-13.263,95	38.180,18	5.100,00	33.080,18
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2012	39.392,60	-1.016,00	38.376,60	0,00	38.376,60
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2013	122.052,27	0,00	122.052,27	0,00	122.052,27
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2015	39.992,00	0,00	39.992,00	8.100,00	31.892,00
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2017	100.663,59	0,00	100.663,59	8.555,97	92.107,62
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2018	69.649,52	-300,00	69.349,52	24.099,52	45.250,00
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2019	523.516,66	0,00	523.516,66	292.853,99	230.662,67
21024 Totale			978.234,64	-14.579,95	963.654,69	338.709,48	624.945,21
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2008	666.762,87	0,00	666.762,87	0,00	666.762,87
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2009	75.778,81	0,00	75.778,81	0,00	75.778,81
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2010	16.818,00	0,00	16.818,00	0,00	16.818,00
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2011	93.368,14	0,00	93.368,14	0,00	93.368,14
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2012	41.644,84	0,00	41.644,84	0,00	41.644,84
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2013	73.878,56	0,00	73.878,56	33.696,00	40.182,56
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2014	365.964,61	-5.206,84	360.757,77	47.760,71	312.997,06
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2015	1.226.975,36	0,00	1.226.975,36	0,00	1.226.975,36
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2016	739.130,93	0,00	739.130,93	66.653,98	672.476,95

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Rischio	Residuo Finale
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2017	940.694,51	0,00	940.694,51	3.221,98	937.472,53
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2018	1.212.140,99	-10.897,72	1.201.243,27	196.726,74	1.004.516,53
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2019	5.987.634,22	-44.679,08	5.942.955,14	2.880.988,65	3.061.966,49
21025 Totale			11.440.791,84	-60.779,64	11.380.008,20	3.279.048,06	8.150.960,14
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2005	5.138,13	0,00	5.138,13	0,00	5.138,13
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2006	90.601,55	0,00	90.601,55	0,00	90.601,55
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2007	32.965,00	0,00	32.965,00	0,00	32.965,00
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2008	56.874,27	0,00	56.874,27	0,00	56.874,27
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2009	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2010	388.217,52	-5.534,43	382.683,09	0,00	382.683,09
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2011	18.693,00	0,00	18.693,00	0,00	18.693,00
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2012	89.627,79	-72.350,08	17.277,71	0,00	17.277,71
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2013	181.001,88	-4.877,16	176.124,72	0,00	176.124,72
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2014	76.477,58	0,00	76.477,58	0,00	76.477,58
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2015	225.503,07	-16.491,12	209.011,95	100.596,17	108.415,78
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2016	149.684,95	0,00	149.684,95	71.249,70	78.435,25
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2017	389.230,18	-52.550,19	336.679,99	142.118,27	194.561,72
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2018	2.077.159,74	-42.320,24	2.034.839,50	1.703.613,43	331.226,07
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2019	4.051.711,48	-56.375,24	3.995.336,24	2.798.473,00	1.196.863,24
21026 Totale			7.842.886,14	-250.498,46	7.592.387,68	4.816.050,57	2.776.337,11
21028	Finanziamenti da Comuni	2008	285.003,50	0,00	285.003,50	0,00	285.003,50
21028	Finanziamenti da Comuni	2009	72.658,68	0,00	72.658,68	0,00	72.658,68
21028	Finanziamenti da Comuni	2019	76.912,71	-2.502,00	74.410,71	74.410,71	0,00
21028 Totale			434.574,89	-2.502,00	432.072,89	74.410,71	357.662,18
21030 Totale	Finanziamenti da Unioni di Comuni	2019	2,00	-2,00	0,00	0,00	0,00
21031 Totale	Finanziamenti da Comunità 'Montane	2019	2,00	-2,00	0,00	0,00	0,00
21033	Finanziamenti da Università pubbliche	2012	2,33	0,00	2,33	0,00	2,33
21033	Finanziamenti da Università pubbliche	2014	10.784,48	-10.784,48	0,00	0,00	0,00
21033	Finanziamenti da Università pubbliche	2017	17.997,60	0,00	17.997,60	0,00	17.997,60
21033	Finanziamenti da Università pubbliche	2018	24.223,89	0,00	24.223,89	0,00	24.223,89
21033	Finanziamenti da Università pubbliche	2019	437.963,54	-2,00	437.961,54	386.833,54	51.128,00
21033 Totale			490.971,84	-10.786,48	480.185,36	386.833,54	93.351,82
21034	Finanziamenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	2018	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00
21034	Finanziamenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	2019	59.600,00	0,00	59.600,00	59.600,00	0,00
21034 Totale			59.603,00	0,00	59.603,00	59.603,00	0,00
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2005	972.445,11	0,00	972.445,11	0,00	972.445,11
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2017	15.829,27	0,00	15.829,27	0,00	15.829,27
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2018	20.800,00	0,00	20.800,00	20.800,00	0,00
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2019	131.009,00	-2,00	131.007,00	116.005,00	15.002,00
21036 Totale			1.140.083,38	-2,00	1.140.081,38	136.805,00	1.003.276,38
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	2010	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	2015	92.975,32	0,00	92.975,32	13.725,32	79.250,00
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	2019	150.275,00	0,00	150.275,00	120.410,00	29.865,00
21037 Totale			245.750,32	0,00	245.750,32	134.135,32	111.615,00
21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2016	32.000,00	0,00	32.000,00	0,00	32.000,00
21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2017	5.346,00	0,00	5.346,00	5.346,00	0,00
21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2019	13.860,00	0,00	13.860,00	0,00	13.860,00
21039 Totale			51.206,00	0,00	51.206,00	5.346,00	45.860,00
21041	Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	2018	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
21041	Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	2019	37.852,97	0,00	37.852,97	0,00	37.852,97

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
21041 Totale			57.852,97	0,00	57.852,97	0,00	57.852,97
	21042 Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2012	15.942,76	0,00	15.942,76	0,00	15.942,76
	21042 Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2015	153.110,40	0,00	153.110,40	153.110,40	0,00
	21042 Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2019	245.202,00	-8.437,43	236.764,57	223.764,57	13.000,00
21042 Totale			414.255,16	-8.437,43	405.817,73	376.874,97	28.942,76
	21043 Finanziamenti da Consorzi di enti locali	2018	2.902,89	-2.902,89	0,00	0,00	0,00
	21043 Finanziamenti da Consorzi di enti locali	2019	105.000,00	-5.487,33	99.512,67	99.512,67	0,00
21043 Totale			107.902,89	-8.390,22	99.512,67	99.512,67	0,00
	21045 Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	21045 Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	2019	25.068,93	0,00	25.068,93	668,93	24.400,00
21045 Totale			25.068,93	0,00	25.068,93	668,93	24.400,00
	21047 Finanziamenti da INAIL	2016	10.200,00	0,00	10.200,00	0,00	10.200,00
	21047 Finanziamenti da INAIL	2018	126.560,08	0,00	126.560,08	125.000,00	1.560,08
	21047 Finanziamenti da INAIL	2019	711.143,08	-24.501,46	686.641,62	273.500,54	413.141,08
21047 Totale			847.903,16	-24.501,46	823.401,70	398.500,54	424.901,16
	21049 Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2006	58.223,61	0,00	58.223,61	0,00	58.223,61
	21049 Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2007	31.057,69	0,00	31.057,69	0,00	31.057,69
	21049 Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2008	37.000,00	0,00	37.000,00	0,00	37.000,00
	21049 Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2011	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	45.000,00
	21049 Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2012	206.463,56	-11.723,85	194.739,71	0,00	194.739,71
	21049 Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2013	31.691,00	0,00	31.691,00	0,00	31.691,00
	21049 Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2014	294.585,94	0,00	294.585,94	121.486,87	173.099,07
	21049 Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2015	108.934,80	-10.417,87	98.516,93	18.064,73	80.452,20
	21049 Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2016	12.668,00	0,00	12.668,00	12.668,00	0,00
	21049 Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21049 Totale			825.624,60	-22.141,72	803.482,88	152.219,60	651.263,28
	21051 Finanziamenti da imprese partecipate	2015	323.135,95	-9.400,54	313.735,41	258.735,41	55.000,00
	21051 Finanziamenti da imprese partecipate	2016	281.956,28	0,00	281.956,28	77.176,65	204.779,63
	21051 Finanziamenti da imprese partecipate	2017	33.288,00	-8.056,90	25.231,10	25.231,10	0,00
	21051 Finanziamenti da imprese partecipate	2019	11.000,00	-1.209,28	9.790,72	9.790,72	0,00
21051 Totale			649.380,23	-18.666,72	630.719,51	370.933,88	259.779,63
	21052 Finanziamenti da altre imprese	2010	25.518,37	0,00	25.518,37	0,00	25.518,37
	21052 Finanziamenti da altre imprese	2015	335.800,00	0,00	335.800,00	47.830,69	287.969,31
	21052 Finanziamenti da altre imprese	2016	8.705,00	0,00	8.705,00	0,00	8.705,00
	21052 Finanziamenti da altre imprese	2017	10.780,00	0,00	10.780,00	10.780,00	0,00
	21052 Finanziamenti da altre imprese	2018	100.000,00	0,00	100.000,00	13.152,90	86.847,10
	21052 Finanziamenti da altre imprese	2019	941.354,28	-471,30	940.882,98	905.680,01	35.202,97
21052 Totale			1.422.157,65	-471,30	1.421.686,35	977.443,60	444.242,75
	21053 Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2014	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00
	21053 Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2015	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00
	21053 Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2016	111.980,00	0,00	111.980,00	96.900,00	15.080,00
	21053 Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2017	102.957,85	-13,00	102.944,85	68.803,00	34.141,85
	21053 Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2018	734.358,26	-361,80	733.996,46	583.224,72	150.771,74
	21053 Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2019	1.984.481,85	0,00	1.984.481,85	1.086.396,17	898.085,68
21053 Totale			2.996.277,96	-374,80	2.995.903,16	1.895.323,89	1.100.579,27
	21054 Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	21054 Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2013	43.811,11	0,00	43.811,11	34.698,04	9.113,07
	21054 Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2018	50.960,00	0,00	50.960,00	50.960,00	0,00
	21054 Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2019	88.154,83	0,00	88.154,83	61.224,26	26.930,57
21054 Totale			182.925,94	0,00	182.925,94	146.882,30	36.043,64
	21055 Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	2016	2.258,88	0,00	2.258,88	2.258,88	0,00
	21055 Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	2017	5.317,91	0,00	5.317,91	5.317,91	0,00
	21055 Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	2018	1.653.620,57	0,00	1.653.620,57	538.627,42	1.114.993,15

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Rischio	Residuo Finale
21055	Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	2019	3.117.108,29	-9.730,00	3.107.378,29	2.603.742,23	503.636,06
21055 Totale			4.778.305,65	-9.730,00	4.768.575,65	3.149.946,44	1.618.629,21
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2012	23.268,00	0,00	23.268,00	0,00	23.268,00
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2014	14.597,93	0,00	14.597,93	0,00	14.597,93
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2016	22.790,96	0,00	22.790,96	22.790,96	0,00
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2017	12.518,28	0,00	12.518,28	0,00	12.518,28
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2018	332.209,61	0,00	332.209,61	158.847,34	173.362,27
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2019	852.031,27	-467,68	851.563,59	606.021,68	245.541,91
21056 Totale			1.257.416,05	-467,68	1.256.948,37	787.659,98	469.288,39
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	2018	41.593,46	-2.675,31	38.918,15	38.918,15	0,00
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	2019	714.933,17	-8.427,00	706.506,17	558.910,04	147.596,13
21057 Totale			756.526,63	-11.102,31	745.424,32	597.828,19	147.596,13
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	2010	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	2018	11.375,00	0,00	11.375,00	11.375,00	0,00
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	2019	666.486,11	-2,00	666.484,11	666.482,93	1,18
21058 Totale			727.861,11	-2,00	727.859,11	677.857,93	50.001,18
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2010	2.262.140,08	-72.319,43	2.189.820,65	0,00	2.189.820,65
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2011	324.472,25	0,00	324.472,25	0,00	324.472,25
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2012	5.090.064,18	0,00	5.090.064,18	0,00	5.090.064,18
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2015	4.600.000,00	0,00	4.600.000,00	0,00	4.600.000,00
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2016	4.600.000,00	0,00	4.600.000,00	0,00	4.600.000,00
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2017	4.600.000,00	0,00	4.600.000,00	0,00	4.600.000,00
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2018	4.600.000,00	0,00	4.600.000,00	0,00	4.600.000,00
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2019	23.000.000,00	0,00	23.000.000,00	18.400.000,00	4.600.000,00
21060 Totale			49.076.676,51	-72.319,43	49.004.357,08	18.400.000,00	30.604.357,08
31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	2019	8.534,00	-25,00	8.509,00	8.407,00	102,00
31001 Totale			8.534,00	-25,00	8.509,00	8.407,00	102,00
31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	2011	1.375,00	0,00	1.375,00	0,00	1.375,00
31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	2019	2.629,00	0,00	2.629,00	0,00	2.629,00
31003 Totale			4.004,00	0,00	4.004,00	0,00	4.004,00
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2006	74.401,26	0,00	74.401,26	0,00	74.401,26
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2008	6.840,00	0,00	6.840,00	0,00	6.840,00
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2009	7.934,33	0,00	7.934,33	0,00	7.934,33
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2015	17.783,03	0,00	17.783,03	0,00	17.783,03
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2017	81.130,00	0,00	81.130,00	15.860,00	65.270,00
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2018	76.372,00	0,00	76.372,00	31.204,90	45.167,10
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2019	92.389,27	0,00	92.389,27	65.046,88	27.342,39
31005 Totale			356.849,89	0,00	356.849,89	112.111,78	244.738,11
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2019	6.402,72	0,00	6.402,72	6.402,72	0,00
31006 Totale			6.402,72	0,00	6.402,72	6.402,72	0,00
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2006	13.152,00	0,00	13.152,00	0,00	13.152,00
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2018	2.586,40	0,00	2.586,40	0,00	2.586,40
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2019	41.574,30	-244,00	41.330,30	41.330,30	0,00
31007 Totale			57.312,70	-244,00	57.068,70	41.330,30	15.738,40
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2011	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2018	500,00	-500,00	0,00	0,00	0,00
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2019	2.590,00	0,00	2.590,00	2.365,00	225,00
31008 Totale			12.090,00	-500,00	11.590,00	2.365,00	9.225,00
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2007	5.580,00	0,00	5.580,00	0,00	5.580,00

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Rischio	Residuo Finale
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2008	600,00	0,00	600,00	0,00	600,00
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2015	27.168,91	0,00	27.168,91	0,00	27.168,91
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2017	16.229,50	0,00	16.229,50	0,00	16.229,50
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2019	52.322,00	-2,00	52.322,00	38.522,00	13.800,00
31009 Totale			101.902,41	-2,00	101.900,41	38.522,00	63.378,41
31010	Proventi da servizi sanitari	2005	23.738,96	0,00	23.738,96	9.560,40	14.178,56
31010	Proventi da servizi sanitari	2006	66.441,36	0,00	66.441,36	0,00	66.441,36
31010	Proventi da servizi sanitari	2007	245.641,74	0,00	245.641,74	0,00	245.641,74
31010	Proventi da servizi sanitari	2008	832.152,18	0,00	832.152,18	0,00	832.152,18
31010	Proventi da servizi sanitari	2009	795.584,35	0,00	795.584,35	0,00	795.584,35
31010	Proventi da servizi sanitari	2010	686.377,91	0,00	686.377,91	0,00	686.377,91
31010	Proventi da servizi sanitari	2011	7.545,96	0,00	7.545,96	0,00	7.545,96
31010	Proventi da servizi sanitari	2013	2.914,34	0,00	2.914,34	122,00	2.792,34
31010	Proventi da servizi sanitari	2019	50,00	0,00	50,00	50,00	0,00
31010 Totale			2.660.446,80	0,00	2.660.446,80	9.732,40	2.650.714,40
31012	Proventi da consulenze	2009	26.599,60	0,00	26.599,60	0,00	26.599,60
31012	Proventi da consulenze	2010	10.826,62	0,00	10.826,62	0,00	10.826,62
31012	Proventi da consulenze	2014	4.880,00	0,00	4.880,00	0,00	4.880,00
31012	Proventi da consulenze	2015	57.950,00	0,00	57.950,00	0,00	57.950,00
31012	Proventi da consulenze	2017	23.760,00	-23.760,00	0,00	0,00	0,00
31012	Proventi da consulenze	2018	123.000,00	0,00	123.000,00	1.000,00	122.000,00
31012	Proventi da consulenze	2019	378.379,68	-5.460,30	372.919,38	339.966,82	32.952,56
31012 Totale			625.395,90	-29.220,30	596.175,60	340.966,82	255.208,78
31013	Proventi da servizi informatici	2006	34.518,98	0,00	34.518,98	0,00	34.518,98
31013	Proventi da servizi informatici	2007	110.925,13	0,00	110.925,13	0,00	110.925,13
31013	Proventi da servizi informatici	2008	37.991,78	0,00	37.991,78	0,00	37.991,78
31013	Proventi da servizi informatici	2009	216.336,94	0,00	216.336,94	0,00	216.336,94
31013	Proventi da servizi informatici	2010	109.999,96	-97,20	109.902,76	0,00	109.902,76
31013	Proventi da servizi informatici	2011	79.402,41	-59,40	79.343,01	0,00	79.343,01
31013	Proventi da servizi informatici	2012	25.694,24	0,00	25.694,24	0,00	25.694,24
31013	Proventi da servizi informatici	2013	27.257,52	0,00	27.257,52	0,00	27.257,52
31013	Proventi da servizi informatici	2015	35.560,00	0,00	35.560,00	14.000,00	21.560,00
31013	Proventi da servizi informatici	2016	36.823,08	0,00	36.823,08	31.312,00	5.511,08
31013	Proventi da servizi informatici	2017	7.504,92	0,00	7.504,92	204,92	7.300,00
31013	Proventi da servizi informatici	2018	95.580,00	0,00	95.580,00	50.000,00	45.580,00
31013	Proventi da servizi informatici	2019	157.838,04	0,00	157.838,04	156.740,04	1.098,00
31013 Totale			975.433,00	-156,60	975.276,40	252.256,96	723.019,44
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2006	21.000,00	0,00	21.000,00	0,00	21.000,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2007	14.400,00	0,00	14.400,00	0,00	14.400,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2008	264.762,97	-264.762,97	0,00	0,00	0,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2009	31.080,98	0,00	31.080,98	0,00	31.080,98
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2010	95.644,79	0,00	95.644,79	0,00	95.644,79
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2011	31.000,00	0,00	31.000,00	0,00	31.000,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2012	149.037,91	0,00	149.037,91	0,00	149.037,91
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2013	101.912,79	-68.032,79	33.880,00	0,00	33.880,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2014	98.533,72	0,00	98.533,72	48.069,72	50.464,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2016	110.840,00	0,00	110.840,00	38.240,00	72.600,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2017	72.627,00	0,00	72.627,00	0,00	72.627,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2018	815.118,80	-41.000,00	774.118,80	695.718,80	74.400,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2019	1.573.753,45	-5.000,00	1.568.753,45	1.474.050,07	94.703,38
31016 Totale			3.379.712,41	-378.795,76	3.000.916,65	2.260.078,59	740.838,06
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2006	172.000,00	-36.000,00	136.000,00	16.000,00	120.000,00

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Rischio	Residuo Finale
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2007	134.178,22	-78.300,00	55.878,22	0,00	55.878,22
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2008	346.484,66	-216.947,80	129.536,86	0,00	129.536,86
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2009	223.772,16	-59.400,00	164.372,16	0,00	164.372,16
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2010	438.142,44	-65.132,50	373.009,94	0,00	373.009,94
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2011	434.122,86	-8.910,94	425.211,92	21.689,06	403.522,86
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2012	566.165,06	-30.855,00	535.310,06	72.504,98	462.805,08
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2013	157.589,97	-24.626,51	132.963,46	0,00	132.963,46
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2014	191.239,95	0,00	191.239,95	0,00	191.239,95
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2015	99.329,99	0,00	99.329,99	0,00	99.329,99
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2016	116.643,87	-1.000,01	115.643,86	0,00	115.643,86
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2017	274.774,23	0,00	274.774,23	108.586,71	166.187,52
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2018	316.724,65	0,00	316.724,65	139.048,07	177.676,58
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2019	6.429.353,61	-529,00	6.428.824,61	6.134.267,43	294.557,18
31017 Totale			9.900.521,67	-521.701,76	9.378.819,91	6.492.096,25	2.886.723,66
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2009	3.298,44	0,00	3.298,44	0,00	3.298,44
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2010	11.013,52	0,00	11.013,52	0,00	11.013,52
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2011	37.434,80	0,00	37.434,80	0,00	37.434,80
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2012	53.472,89	0,00	53.472,89	20,96	53.451,93
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2013	76.305,11	0,00	76.305,11	3.904,98	72.400,13
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2014	162.606,79	0,00	162.606,79	629,64	161.977,15
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2015	85.978,34	0,00	85.978,34	0,00	85.978,34
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2016	19.310,16	0,00	19.310,16	0,00	19.310,16
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2017	1.561,60	0,00	1.561,60	0,00	1.561,60
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2018	40.305,28	-4.270,00	36.035,28	24.400,00	11.635,28
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2019	528.526,56	-8.673,08	519.853,58	495.010,64	24.842,94
31018 Totale			1.019.813,59	-12.943,08	1.006.870,51	523.966,22	482.904,29
31019	Proventi per organizzazione convegni	2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31019	Proventi per organizzazione convegni	2016	550,00	0,00	550,00	0,00	550,00
31019	Proventi per organizzazione convegni	2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31019	Proventi per organizzazione convegni	2019	52.461,39	-102,00	52.359,39	46.896,80	5.462,59
31019 Totale			53.011,39	-102,00	52.909,39	46.896,80	6.012,59
31020	Altri proventi	2007	36.000,00	0,00	36.000,00	0,00	36.000,00
31020	Altri proventi	2008	423.572,40	0,00	423.572,40	0,00	423.572,40
31020	Altri proventi	2009	122.006,12	0,00	122.006,12	0,00	122.006,12
31020	Altri proventi	2010	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00
31020	Altri proventi	2011	11.548,88	0,00	11.548,88	0,00	11.548,88
31020	Altri proventi	2012	6.050,00	0,00	6.050,00	0,00	6.050,00
31020	Altri proventi	2013	15.125,00	0,00	15.125,00	0,00	15.125,00
31020	Altri proventi	2014	128.351,46	0,00	128.351,46	0,00	128.351,46
31020	Altri proventi	2015	1.095,46	0,00	1.095,46	0,00	1.095,46
31020	Altri proventi	2016	12.200,00	0,00	12.200,00	0,00	12.200,00
31020	Altri proventi	2017	8.702,84	0,00	8.702,84	1.600,00	7.102,84
31020	Altri proventi	2018	21.113,94	0,00	21.113,94	0,00	21.113,94
31020	Altri proventi	2019	316.997,35	-6,00	316.991,35	306.415,12	10.576,23
31020 Totale			1.137.763,45	-6,00	1.137.757,45	308.015,12	829.742,33
31023	Canoni di locazione di immobili di proprieta'	2019	7.564,00	0,00	7.564,00	0,00	7.564,00
31023 Totale			7.564,00	0,00	7.564,00	0,00	7.564,00
33005 Totale	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	2019	0,03	0,03	0,03	0,03	0,00
33006 Totale	Interessi attivi da depositi bancari o postali	2019	1,42	0,00	1,42	1,42	0,00
35005	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)	2005	74.865,27	0,00	74.865,27	0,00	74.865,27
35005	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)	2007	58.681,85	0,00	58.681,85	0,00	58.681,85

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccentrato	Rischio	Residuo Finale
35005	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)	2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35005 Totale			133.547,12	0,00	133.547,12	0,00	133.547,12
35008	Entrate da rimborsi di imposte dirette	2010	28.950,69	0,00	28.950,69	0,00	28.950,69
35009	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	2016	28.950,69	0,00	28.950,69	0,00	28.950,69
35009 Totale			6.444,62	0,00	6.444,62	0,00	6.444,62
35010	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	2019	4,00	0,00	4,00	0,00	4,00
35010 Totale			4,00	0,00	4,00	0,00	4,00
35013	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	2019	3.023,10	0,00	3.023,10	3.023,10	0,00
35013 Totale			3.023,10	0,00	3.023,10	3.023,10	0,00
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	2008	3.553,72	0,00	3.553,72	3.553,72	0,00
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	2014	1.561,01	0,00	1.561,01	0,00	1.561,01
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	2016	276,94	-276,94	0,00	0,00	0,00
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	2018	125,00	0,00	125,00	0,00	125,00
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35014 Totale			5.516,67	-276,94	5.239,73	3.553,72	1.686,01
35016	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35016 Totale			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35019	Altre entrate correnti	2016	1.132,00	0,00	1.132,00	0,00	1.132,00
35019 Totale			1.132,00	0,00	1.132,00	0,00	1.132,00
42001	Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON infrastruttura	2019	64.687.995,12	0,00	64.687.995,12	10.731.384,37	53.956.610,75
42001 Totale			64.687.995,12	0,00	64.687.995,12	10.731.384,37	53.956.610,75
44007	Alienazione di macchinari	2017	14.020,24	0,00	14.020,24	0,00	14.020,24
44007 Totale			14.020,24	0,00	14.020,24	0,00	14.020,24
91002	Altre ritenute n.a.c.	2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91002	Altre ritenute n.a.c.	2006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91002	Altre ritenute n.a.c.	2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91002	Altre ritenute n.a.c.	2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91002	Altre ritenute n.a.c.	2009	7.000,54	0,00	7.000,54	0,00	7.000,54
91002	Altre ritenute n.a.c.	2011	22.561,96	0,00	22.561,96	0,00	22.561,96
91002	Altre ritenute n.a.c.	2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91002	Altre ritenute n.a.c.	2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91002	Altre ritenute n.a.c.	2014	57.271,44	0,00	57.271,44	0,00	57.271,44
91002	Altre ritenute n.a.c.	2015	166.810,81	0,00	166.810,81	0,00	166.810,81
91002	Altre ritenute n.a.c.	2016	2.572,80	0,00	2.572,80	0,00	2.572,80
91002	Altre ritenute n.a.c.	2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91002	Altre ritenute n.a.c.	2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91002 Totale			256.217,55	0,00	256.217,55	0,00	256.217,55
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2005	1.266,25	0,00	1.266,25	0,00	1.266,25
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2008	284,92	0,00	284,92	0,00	284,92
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2015	36.499,18	0,00	36.499,18	0,00	36.499,18
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2019	70.209,23	0,00	70.209,23	70.209,23	0,00
91003 Totale			108.259,58	0,00	108.259,58	70.209,23	38.050,35
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2007	138,33	0,00	138,33	0,00	138,33
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2008	498,84	0,00	498,84	0,00	498,84
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2015	1.376,01	0,00	1.376,01	0,00	1.376,01
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2019	41.941,30	0,00	41.941,30	41.941,30	0,00
91004 Totale			43.954,48	0,00	43.954,48	41.941,30	2.013,18
91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2018	1.899,60	0,00	1.899,60	0,00	1.899,60

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2019	27.251,46	0,00	27.251,46	27.251,46	0,00
91005 Totale			27.251,46	0,00	27.251,46	27.251,46	0,00
91006	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2019	13,80	0,00	13,80	13,80	0,00
91006 Totale			13,80	0,00	13,80	13,80	0,00
91007	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91007 Totale			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91009	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	2018	216,15	0,00	216,15	0,00	216,15
91009	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	2019	52,20	0,00	52,20	0,00	52,20
91009 Totale			268,35	0,00	268,35	0,00	268,35
91010	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91010	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	2016	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
91010	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	2019	9.852,35	0,00	9.852,35	9.852,35	0,00
91010 Totale			10.852,35	0,00	10.852,35	9.852,35	1.000,00
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2005	12.859,81	0,00	12.859,81	0,00	12.859,81
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2007	1.774,92	0,00	1.774,92	0,00	1.774,92
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2009	986,12	0,00	986,12	0,00	986,12
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2010	57,00	0,00	57,00	0,00	57,00
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2011	1.546,56	0,00	1.546,56	0,00	1.546,56
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2012	241.483,84	0,00	241.483,84	0,00	241.483,84
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2013	963.216,51	0,00	963.216,51	0,00	963.216,51
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2014	326.612,77	0,00	326.612,77	0,00	326.612,77
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2015	446.732,40	0,00	446.732,40	294,60	446.437,80
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2016	117.524,65	0,00	117.524,65	0,00	117.524,65
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2017	698.208,56	0,00	698.208,56	114.585,09	583.623,47
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2018	104.038,45	0,00	104.038,45	1.078,13	102.960,32
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2019	1.647.957,31	0,00	1.647.957,31	284.975,62	1.362.981,69
91011 Totale			4.562.998,90	0,00	4.562.998,90	400.933,44	4.162.065,46
91012	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2018	6.176,94	0,00	6.176,94	0,00	6.176,94
91012	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2019	215.203,38	0,00	215.203,38	0,00	215.203,38
91012 Totale			221.380,32	0,00	221.380,32	0,00	221.380,32
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2005	4.446,06	0,00	4.446,06	0,00	4.446,06
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2013	2.479,34	0,00	2.479,34	0,00	2.479,34
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2014	39.666,95	0,00	39.666,95	0,00	39.666,95
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2015	242,15	0,00	242,15	0,00	242,15
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2017	2.849,90	0,00	2.849,90	2.849,90	0,00
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
92046 Totale			49.684,40	0,00	49.684,40	2.849,90	46.834,50
Totale complessivo			222.962.894,52	-7.496.377,25	215.466.517,27	70.143.959,06	145.322.558,21

Situazione dei Residui Attivi degli esercizi precedenti						
Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riacertato	Pagato	Residuo Finale	
2005 Totale	1.130.524,52	-35.764,93	1.094.759,59	9.560,40	1.085.199,19	
2006 Totale	592.772,90	-61.434,14	531.338,76	16.000,00	515.338,76	
2007 Totale	771.342,88	-178.300,00	593.042,88	0,00	593.042,88	
2008 Totale	3.449.842,24	-760.024,77	2.689.817,47	3.553,72	2.686.263,75	
2009 Totale	3.360.757,60	-425.484,01	2.935.273,59	0,00	2.935.273,59	
2010 Totale	4.309.251,36	-197.089,25	4.112.162,11	0,00	4.112.162,11	
2011 Totale	1.194.181,70	-23.643,29	1.170.538,41	26.789,06	1.143.749,35	
2012 Totale	6.714.649,82	-262.088,63	6.452.561,19	78.765,94	6.373.795,25	
2013 Totale	6.526.070,40	-112.710,13	6.413.360,27	165.704,35	6.247.655,92	
2014 Totale	12.857.680,55	-4.201.895,78	8.655.784,77	630.307,21	8.025.477,56	
2015 Totale	11.730.487,25	-839.381,53	10.891.105,72	1.500.138,29	9.390.967,43	
2016 Totale	16.211.931,60	-1.276,95	16.210.654,65	2.283.350,31	13.927.304,34	
2017 Totale	10.665.119,75	-84.380,09	10.580.739,66	1.481.454,48	9.099.285,18	
2018 Totale	14.617.748,77	-105.227,96	14.512.520,81	5.600.531,52	8.911.989,29	
2019 Totale	128.830.533,18	-207.675,79	128.622.857,39	58.347.803,78	70.275.053,61	
Totale	222.962.894,52	-7.496.377,25	215.466.517,27	70.143.959,06	145.322.558,21	

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2013	90,33	-82,19	8,14	0,00	8,14
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2014	1,63	-1,63	0,00	0,00	0,00
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2015	27.109,23	-7.578,86	19.530,37	0,00	19.530,37
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2016	42.790,66	-1.556,15	41.234,51	0,00	41.234,51
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2017	203.632,95	87.543,43	291.176,38	210.056,31	81.120,07
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2018	165.618,45	38.205,99	203.824,44	118.243,87	85.580,57
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2019	2.164.202,82	-815.799,28	1.348.403,54	1.093.393,77	255.009,77
10005	Totale		2.603.446,07	-699.268,69	1.904.177,38	1.421.693,95	482.483,43
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2013	610,00	0,00	610,00	0,00	610,00
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2014	9.361,36	390,00	9.751,36	3.315,75	6.435,61
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2015	5.905,80	-609,20	5.296,60	4.317,84	978,76
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2016	3.454,78	-1.223,96	2.230,82	1.289,08	941,74
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2017	19.130,54	3.408,63	22.539,17	10.065,17	12.474,00
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2018	83.757,42	-6.951,21	76.806,21	53.954,15	22.852,06
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2019	221.126,25	37.704,53	258.830,78	81.854,45	176.976,33
10006	Totale		343.346,15	32.718,79	376.064,94	154.796,44	221.268,50
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2013	30,51	0,00	30,51	0,00	30,51
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2015	15.520,00	591,00	16.111,00	3.880,00	12.231,00
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2016	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2017	3.880,00	-400,00	3.480,00	0,00	3.480,00
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2018	1.099,33	200,00	1.299,33	1.079,33	220,00
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2019	32.916,63	-11.271,29	21.645,34	9.714,34	11.931,00
10007	Totale		53.546,47	-10.880,29	42.666,18	14.673,67	27.992,51
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2011	41,14	0,00	41,14	0,00	41,14
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2013	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2014	918,06	932,03	1.850,09	915,36	934,73
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2015	1.586,84	1.553,54	3.140,38	2.600,38	540,00
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2016	2.722,13	5.496,61	8.218,74	6.137,22	2.081,52
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2017	11.059,01	9.289,09	20.348,10	13.420,29	6.927,81
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2018	43.586,00	16.124,52	59.710,52	26.532,30	33.178,22
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2019	84.886,66	26.989,85	111.876,51	80.364,39	31.512,12
10008	Totale		144.799,84	61.385,64	206.185,48	129.969,94	76.215,54
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2010	1.464,00	0,00	1.464,00	0,00	1.464,00
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2015	254,00	-175,00	79,00	79,00	0,00
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2016	0,50	-0,50	0,00	0,00	0,00
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2017	3.127,98	13.853,04	16.981,02	16.314,54	666,48
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2018	16.528,50	3.299,52	19.828,02	18.491,29	1.336,73
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2019	26.269,76	20.275,56	46.545,32	41.265,27	5.280,05
10009	Totale		47.644,74	37.252,62	84.897,36	76.150,10	8.747,26
10010	Spese dovute a sanzioni	2016	14,06	0,00	14,06	0,00	14,06
10010	Spese dovute a sanzioni	2019	0,00	155,55	155,55	155,55	0,00

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
10010 Totale			14,06	155,55	169,61	155,55	14,06
10011	Spese per risarcimento danni	2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10011	Spese per risarcimento danni	2016	0,00	2,36	2,36	2,36	0,00
10011	Spese per risarcimento danni	2017	0,00	4.907,05	4.907,05	4.907,05	0,00
10011	Spese per risarcimento danni	2018	10.317,80	25.932,74	36.250,54	30.232,54	6.018,00
10011	Spese per risarcimento danni	2019	0,00	4.181,06	4.181,06	4.181,06	0,00
10011 Totale			10.317,80	35.023,21	45.341,01	39.323,01	6.018,00
10012	Spese per indennizzi	2017	15.385,71	-12.285,71	3.100,00	3.100,00	0,00
10012	Spese per indennizzi	2019	756.290,25	-2.034,38	754.255,87	754.255,87	0,00
10012 Totale			771.675,96	-14.320,09	757.355,87	757.355,87	0,00
10013	Oneri da contenzioso	2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10013	Oneri da contenzioso	2015	5.320,72	-5.320,72	0,00	0,00	0,00
10013	Oneri da contenzioso	2016	81.685,70	-38.676,74	43.008,96	0,00	43.008,96
10013	Oneri da contenzioso	2017	31.527,22	20.723,63	52.250,85	0,00	52.250,85
10013	Oneri da contenzioso	2018	2.840,78	-2.840,78	0,00	0,00	0,00
10013	Oneri da contenzioso	2019	14.000,00	0,00	14.000,00	0,00	14.000,00
10013 Totale			135.374,42	-26.114,61	109.259,81	0,00	109.259,81
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2019	8.209.740,78	0,00	8.209.740,78	1.509.740,78	6.700.000,00
11001 Totale			8.209.740,78	0,00	8.209.740,78	1.509.740,78	6.700.000,00
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2016	416,23	0,00	416,23	416,23	0,00
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2018	150.000,00	-81.224,28	68.775,72	68.775,72	0,00
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2019	3.975.469,00	-2.568.656,51	1.406.812,49	447.591,87	959.220,62
11002 Totale			4.125.885,23	-2.649.880,79	1.476.004,44	516.783,82	959.220,62
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2018	72.309,46	0,00	72.309,46	0,00	72.309,46
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2019	195.502,77	120.000,00	315.502,77	279.562,67	35.940,10
11003 Totale			267.812,23	120.000,00	387.812,23	279.562,67	108.249,56
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2006	373.101,82	0,00	373.101,82	373.101,82	0,00
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2007	28.978,33	0,00	28.978,33	28.978,33	0,00
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2008	654.722,26	0,00	654.722,26	654.722,26	0,00
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2009	8.904,78	0,00	8.904,78	8.904,78	0,00
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2010	92.242,50	0,00	92.242,50	92.242,50	0,00
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2011	401.885,82	0,00	401.885,82	401.885,82	0,00
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2012	100.000,00	177.467,67	277.467,67	277.467,67	0,00
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2013	2.096.609,24	599.742,85	2.696.352,09	2.696.352,09	0,00
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2014	3.528.242,07	52.689,72	3.580.931,79	3.289.134,24	291.797,55
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2015	5.019.852,23	49.671,33	5.069.523,56	3.660.402,90	1.409.120,66
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2016	5.654.979,19	69.482,45	5.724.461,64	4.308.825,26	1.415.636,38
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2017	4.655.649,73	211.653,78	4.867.303,51	3.651.294,96	1.216.008,55
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2018	2.899.986,01	0,00	2.899.986,01	1.098.329,38	1.801.656,63

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a te	2019	7.031.759,97	-1.265.554,32	5.766.205,65	2.061.472,12	3.704.733,53
11004 Totale			32.546.913,95	-104.846,52	32.442.067,43	22.603.114,13	9.838.953,30
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2010	27.405,98	0,00	27.405,98	0,00	27.405,98
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2011	48.850,63	0,00	48.850,63	2.147,78	46.702,85
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2012	72.680,38	0,00	72.680,38	0,00	72.680,38
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2013	177.185,70	0,00	177.185,70	0,00	177.185,70
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2014	400.658,79	0,00	400.658,79	0,00	400.658,79
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2015	580.629,14	0,00	580.629,14	3.073,68	577.555,46
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2016	615.504,86	7.934,00	623.438,86	12.136,32	611.302,54
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2017	1.109.801,73	97.411,91	1.207.213,64	27.400,05	1.179.813,59
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2018	892.174,23	962.222,93	1.854.397,16	412.851,18	1.441.545,98
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2019	78.603,34	197.304,76	275.908,10	0,00	275.908,10
11005 Totale			4.003.494,78	1.264.873,60	5.268.368,38	457.609,01	4.810.759,37
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti:	2006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti:	2012	1.210,00	0,00	1.210,00	0,00	1.210,00
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti:	2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti:	2016	10.957,00	-10.957,00	0,00	0,00	0,00
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti:	2017	43.635,20	-25.714,00	17.921,20	0,00	17.921,20
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti:	2018	44.516,70	-17.878,00	26.638,70	0,00	26.638,70
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti:	2019	47.724,37	-39.613,00	8.111,37	0,00	8.111,37
11006 Totale			148.043,27	-94.162,00	53.881,27	0,00	53.881,27
11007	Equo premio per attività inventiva	2011	160,93	0,00	160,93	0,00	160,93
11007	Equo premio per attività inventiva	2013	864,94	-864,94	0,00	0,00	0,00
11007	Equo premio per attività inventiva	2014	21,84	-21,84	0,00	0,00	0,00
11007	Equo premio per attività inventiva	2016	580,04	0,00	580,04	0,00	580,04
11007	Equo premio per attività inventiva	2017	4.861,87	-868,13	3.993,74	0,00	3.993,74
11007	Equo premio per attività inventiva	2018	156.245,98	-76.161,95	80.084,03	0,00	80.084,03
11007	Equo premio per attività inventiva	2019	286.895,19	-8.019,89	278.875,30	150.915,07	127.960,23
11007 Totale			449.630,79	-85.936,75	363.694,04	150.915,07	212.778,97
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2019	200.000,00	-190.886,32	9.113,68	9.113,68	0,00
11011 Totale			200.000,00	-190.886,32	9.113,68	9.113,68	0,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2005	200,00	-200,00	0,00	0,00	0,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2006	532,29	-532,29	0,00	0,00	0,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2007	2.204,62	-2.204,62	0,00	0,00	0,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2008	8.724,19	-8.724,19	0,00	0,00	0,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2009	3.516,25	-3.516,25	0,00	0,00	0,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2010	11.793,21	-11.793,21	0,00	0,00	0,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2011	261.109,69	-261.109,69	0,00	0,00	0,00

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2012	1.609.590,57	-1.609.590,57	0,00	0,00	0,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2013	359.230,20	-352.329,18	6.901,02	6.901,02	0,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2014	1.069,91	0,00	1.069,91	1.069,91	0,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2015	324,53	35.546,70	35.871,23	35.871,23	0,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2016	1.726.868,90	67.939,40	1.794.808,30	1.794.808,30	0,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2017	1.633.852,44	337.569,06	1.971.421,50	1.930.653,56	40.767,94
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2018	7.223.810,48	-515.889,92	6.707.920,56	3.710.423,38	2.997.497,18
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2019	3.483.317,49	-2.521.429,54	961.887,95	0,00	961.887,95
11012 Totale			16.326.144,77	-4.846.264,30	11.479.880,47	7.479.727,40	4.000.153,07
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	2019	1.600.000,00	-441.088,20	1.158.911,80	54.747,25	1.104.164,55
11013 Totale			1.600.000,00	-441.088,20	1.158.911,80	54.747,25	1.104.164,55
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2014	5,07	0,00	5,07	0,00	5,07
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2015	1.678,48	559,27	2.237,75	559,27	1.678,48
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2016	106,95	3.422,77	3.529,72	3.090,65	439,07
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2017	1.248,05	142,93	1.390,98	201,62	1.189,36
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2018	15.550,18	12.059,02	27.609,20	12.026,11	15.583,09
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2019	14.223,56	2.688,31	16.911,87	14.361,76	2.550,11
11014 Totale			32.812,29	18.872,30	51.684,59	30.239,41	21.445,18
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2018	78.890,73	0,00	78.890,73	0,00	78.890,73
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2019	14.055,26	0,00	14.055,26	116,26	13.939,00
11015 Totale			92.945,99	0,00	92.945,99	116,26	92.829,73
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2010	30.774,31	-30.774,31	0,00	0,00	0,00
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2011	14.579,27	-14.579,27	0,00	0,00	0,00
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2012	19.112,76	-19.112,76	0,00	0,00	0,00
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2013	25.156,31	-25.156,31	0,00	0,00	0,00
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2014	67.197,23	-67.197,23	0,00	0,00	0,00
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2015	2.990,33	-2.990,33	0,00	0,00	0,00
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2016	107.853,51	-87.817,51	20.036,00	11.128,96	8.907,04
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2017	69.261,56	281,01	69.542,57	0,00	69.542,57
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2018	39.620,14	4.142,20	43.762,34	0,00	43.762,34
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2019	3.240,60	4.306,85	7.547,45	0,00	7.547,45
11016 Totale			379.786,02	-238.897,66	140.888,36	11.128,96	129.759,40
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2011	12.934,03	0,00	12.934,03	12.934,03	0,00
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2012	230.070,20	-177.467,67	52.602,53	52.602,53	0,00
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2013	762.241,06	-599.742,85	162.498,21	162.493,21	5,00
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2014	115.245,67	-52.689,72	62.555,95	62.555,95	0,00
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2015	113.590,05	-49.671,33	63.918,72	63.918,72	0,00
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2016	161.790,17	-69.247,36	92.542,81	92.542,81	0,00
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2017	262.299,57	-211.653,78	50.645,79	50.645,79	0,00

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccontato	Pagato	Residuo Finale
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2018	281.401,79	1.800,66	283.202,45	13.887,07	269.315,38
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2019	76.103,40	0,00	76.103,40	6.279,52	69.823,88
11017 Totale			2.015.675,94	-1.158.672,05	857.003,89	517.859,63	339.144,26
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2010	312,19	30.774,31	31.086,50	31.086,50	0,00
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2011	0,00	14.579,27	14.579,27	14.579,27	0,00
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2012	0,00	19.112,76	19.112,76	19.112,76	0,00
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2013	344.158,15	25.156,31	369.314,46	369.314,46	0,00
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2014	0,00	67.197,23	67.197,23	67.197,23	0,00
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2015	162,63	17.178,37	17.341,00	17.341,00	0,00
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2016	157.966,62	90.053,33	248.019,95	248.019,95	0,00
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2017	304.226,15	41.828,21	346.054,36	343.679,16	2.375,20
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2018	294.667,42	411.484,14	706.151,56	701.051,97	5.099,59
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al p	2019	268.518,61	154.231,34	422.749,95	338.980,94	83.769,01
11018 Totale			1.370.011,77	871.595,27	2.241.607,04	2.150.363,24	91.243,80
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2012	84.310,83	0,00	84.310,83	0,00	84.310,83
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2013	101.306,24	0,00	101.306,24	0,00	101.306,24
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2014	298.943,23	0,00	298.943,23	0,00	298.943,23
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2015	276.830,27	0,00	276.830,27	52,08	276.778,19
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2016	151.045,16	2.645,00	153.690,16	936,42	152.753,74
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2017	252.290,10	16.930,72	269.220,82	4.128,02	265.092,80
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2018	52.301,15	585.000,00	637.301,15	252.416,83	384.884,32
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2019	217,64	27.722,66	27.940,30	0,00	27.940,30
11019 Totale			1.217.244,62	632.298,38	1.849.543,00	257.533,35	1.592.009,65
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2014	20.504,99	0,00	20.504,99	0,00	20.504,99
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2015	1.628,93	0,00	1.628,93	0,00	1.628,93
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2016	2.101,46	0,00	2.101,46	0,00	2.101,46
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2017	2.044,47	0,00	2.044,47	0,00	2.044,47
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tem	2018	3.883,52	57.000,00	60.883,52	20.023,67	40.859,85
11020 Totale			30.163,37	57.000,00	87.163,37	20.023,67	67.139,70
11021	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti:	2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11021 Totale			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti:	2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti:	2017	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00
11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti:	2019	7.700,00	-7.700,00	0,00	0,00	0,00
11022 Totale			37.700,00	-7.700,00	30.000,00	0,00	30.000,00
11023	Assegni di ricerca	2009	1,35	0,00	1,35	0,00	1,35
11023	Assegni di ricerca	2010	131,12	-116,01	15,11	0,00	15,11
11023	Assegni di ricerca	2011	8.180,56	0,00	8.180,56	6.754,94	1.425,62
11023	Assegni di ricerca	2012	87.107,54	-914,97	86.192,57	55.471,80	30.720,77
11023	Assegni di ricerca	2013	35.758,87	59.540,63	95.299,50	37.267,92	58.031,58
11023	Assegni di ricerca	2014	314.405,95	-117.274,93	197.131,02	89.390,69	107.740,33

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11023	Assegni di ricerca	2015	850.348,85	39.734,41	890.083,26	373.146,44	516.936,82
11023	Assegni di ricerca	2016	2.798.463,57	56.847,26	2.855.310,83	1.584.550,66	1.270.760,17
11023	Assegni di ricerca	2017	7.015.008,24	1.042.873,62	8.057.881,86	3.623.940,76	4.433.941,10
11023	Assegni di ricerca	2018	18.623.972,71	1.887.417,19	20.511.389,90	9.817.158,34	10.694.231,56
11023	Assegni di ricerca	2019	37.326.468,96	4.404.107,09	41.730.576,05	17.250.489,81	24.480.086,24
11023	Totale		67.059.847,72	7.372.214,29	74.432.062,01	32.838.171,36	41.593.890,65
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2009	1.478,02	0,00	1.478,02	0,00	1.478,02
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2010	2.385,12	0,00	2.385,12	0,00	2.385,12
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2011	547,03	0,00	547,03	180,00	367,03
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2012	10.871,25	0,00	10.871,25	143,44	10.727,81
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2013	11.010,50	0,00	11.010,50	0,00	11.010,50
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2014	255.932,83	0,00	255.932,83	128,30	255.804,53
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2015	73.128,27	0,00	73.128,27	8.834,60	64.293,67
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2016	502.239,33	0,00	502.239,33	61.740,02	440.499,31
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2017	498.013,25	0,00	498.013,25	31.644,10	466.369,15
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2018	3.020.295,42	19.100,00	3.039.395,42	1.614.869,83	1.424.525,59
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2019	4.181.412,10	3.603,03	4.185.015,13	28.030,07	4.156.985,06
11024	Totale		8.557.313,12	22.703,03	8.580.016,15	1.745.570,36	6.834.445,79
11025	Buoni pasto	2010	0,10	0,00	0,10	0,00	0,10
11025	Buoni pasto	2016	6.226,06	0,00	6.226,06	0,00	6.226,06
11025	Buoni pasto	2017	15.215,16	0,00	15.215,16	6.011,55	9.203,61
11025	Buoni pasto	2018	441.456,92	-80.366,38	361.090,54	180.660,48	180.430,06
11025	Buoni pasto	2019	4.958.715,98	-1.838.850,69	3.119.865,29	2.652.294,59	467.570,70
11025	Totale		5.421.614,22	-1.919.217,07	3.502.397,15	2.838.966,62	663.430,53
11026	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo determinato	2013	14.830,04	-4.376,86	10.453,18	0,00	10.453,18
11026	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo determinato	2014	51.792,25	-4.361,61	47.430,64	0,00	47.430,64
11026	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo determinato	2015	352.283,91	-255.323,80	96.960,11	0,00	96.960,11
11026	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo determinato	2016	856.070,52	-272.308,00	583.762,52	0,00	583.762,52
11026	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo determinato	2017	4.428.270,02	-1.625.848,69	2.802.421,33	0,00	2.802.421,33
11026	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo determinato	2018	9.224.680,56	-5.101.366,22	4.123.314,34	0,00	4.123.314,34
11026	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo determinato	2019	14.902.869,82	-6.677.482,38	8.225.387,44	0,00	8.225.387,44
11026	Totale		29.830.797,12	-13.941.067,56	15.889.729,56	0,00	15.889.729,56
11027	Altre spese per il personale	2010	17.953,49	-15.125,70	2.827,79	2.827,79	0,00
11027	Altre spese per il personale	2011	86,70	0,00	86,70	0,00	86,70
11027	Altre spese per il personale	2012	998,73	3.075,29	4.074,02	3.075,29	998,73
11027	Altre spese per il personale	2013	15.231,47	0,00	15.231,47	0,00	15.231,47
11027	Altre spese per il personale	2014	17.288,90	-1.255,74	16.033,16	10.907,53	5.125,63
11027	Altre spese per il personale	2015	2.622,77	0,00	2.622,77	1.546,21	1.076,56
11027	Altre spese per il personale	2016	25.872,59	-4.706,58	21.166,01	12.521,06	8.644,95
11027	Altre spese per il personale	2017	94.272,73	-45.223,49	49.049,24	27.809,88	21.239,36
11027	Altre spese per il personale	2018	76.625,21	-9.989,10	66.636,11	41.495,51	25.140,60

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11027	Altre spese per il personale	2019	291.348,46	-86.697,76	204.650,70	100.032,58	104.618,12
11027 Totale			542.301,05	-159.923,08	382.377,97	200.215,85	182.162,12
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2011	790.000,00	0,00	790.000,00	790.000,00	0,00
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2012	29.128,02	0,00	29.128,02	29.128,02	0,00
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2013	725,70	0,00	725,70	725,70	0,00
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2014	12.405,16	0,00	12.405,16	12.405,16	0,00
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2015	465.677,86	0,00	465.677,86	15.677,86	450.000,00
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2016	1.562.440,55	0,00	1.562.440,55	1.183.965,30	378.475,25
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2017	1.100.761,83	-500.000,00	600.761,83	99.003,83	501.758,00
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2018	2.756.742,13	-19.404,48	2.737.337,65	5.085,47	2.732.252,18
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2019	6.245.998,03	-895.425,56	5.350.572,47	4.481.667,18	868.905,29
11028 Totale			12.963.879,28	-1.414.830,04	11.549.049,24	6.617.658,52	4.931.390,72
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	2016	7.823,20	1.169,03	8.992,23	8.992,23	0,00
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	2017	96.132,54	-66.277,89	29.854,65	29.854,65	0,00
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	2018	227.722,89	-7.955,47	219.767,42	0,00	219.767,42
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	2019	138.058,82	-45.602,74	92.456,08	49.493,44	42.962,64
11029 Totale			469.737,45	-118.667,07	351.070,38	88.340,32	262.730,06
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2014	5.213,13	0,00	5.213,13	5.213,13	0,00
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2015	440.525,92	11.342,23	451.868,15	451.868,15	0,00
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2016	92.742,61	11.756,36	104.498,97	104.498,97	0,00
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2017	1.339.264,90	97.695,97	1.436.960,87	1.436.960,87	0,00
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2018	2.052.163,06	-301.075,79	1.751.087,27	727.050,85	1.024.036,42
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2019	950.647,22	-805.086,64	145.560,58	0,00	145.560,58
11030 Totale			4.880.556,84	-985.367,87	3.895.188,97	2.725.591,97	1.169.597,00
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	2019	450.000,00	-158.278,52	291.721,48	27.903,44	263.818,04
11031 Totale			450.000,00	-158.278,52	291.721,48	27.903,44	263.818,04
11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11033 Totale			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11034	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti interne	2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11034 Totale			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11035 Totale			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11036	Equo indennizzo	2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11036 Totale			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11037	Trattamento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato	2016	1.000,00	-1.000,00	0,00	0,00	0,00
11037	Trattamento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato	2019	5.287.517,96	-5.943,51	5.281.574,45	4.724.446,23	557.128,22
11037 Totale			5.288.517,96	-6.943,51	5.281.574,45	4.724.446,23	557.128,22
11038	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato	2019	631.911,33	0,00	631.911,33	629.890,78	2.020,55
11038 Totale			631.911,33	0,00	631.911,33	629.890,78	2.020,55

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11039	Liquidazione buoni fruttiferi postali per il TFR del personale iscritto INPS	2016	5.800,00	-5.800,00	0,00	0,00	0,00
11039	Liquidazione buoni fruttiferi postali per il TFR del personale iscritto INPS	2017	10.000,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00
11039 Totale			15.800,00	-15.800,00	0,00	0,00	0,00
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2012	851,74	-851,74	0,00	0,00	0,00
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2014	2.345,49	-2.345,49	0,00	0,00	0,00
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2015	4.378,30	-4.378,30	0,00	0,00	0,00
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2016	24.432,23	-24.432,23	0,00	0,00	0,00
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2017	309.770,57	-302.396,75	7.373,82	0,00	7.373,82
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2018	458.177,52	-454.854,62	3.322,90	0,00	3.322,90
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2019	1.140.532,31	-254.257,48	886.274,83	874.279,34	11.995,49
11040 Totale			1.940.488,16	-1.043.516,61	896.971,55	874.279,34	22.692,21
11041	Trasferimento TFR del personale comandato a tempo indeterminato	2016	33.958,91	-33.958,91	0,00	0,00	0,00
11041	Trasferimento TFR del personale comandato a tempo indeterminato	2017	39.687,11	-39.202,99	484,12	0,00	484,12
11041 Totale			73.646,02	-73.161,90	484,12	0,00	484,12
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	2015	55,97	827,46	883,43	0,00	883,43
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	2016	0,00	1.438,67	1.438,67	0,00	1.438,67
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	2017	32.624,43	11.766,04	44.390,47	0,00	44.390,47
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	2018	53.989,24	41.393,13	95.382,37	0,00	95.382,37
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	2019	51.209,34	67.456,45	118.665,79	0,00	118.665,79
11042 Totale			137.878,98	122.881,75	260.760,73	0,00	260.760,73
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indetermin. comandato o per attività in corso	2014	10.104,47	0,00	10.104,47	0,00	10.104,47
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indetermin. comandato o per attività in corso	2015	361,32	0,00	361,32	0,00	361,32
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indetermin. comandato o per attività in corso	2016	174,59	0,00	174,59	0,00	174,59
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indetermin. comandato o per attività in corso	2017	7.599,01	0,00	7.599,01	0,00	7.599,01
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indetermin. comandato o per attività in corso	2018	158.115,84	0,00	158.115,84	150.042,39	8.073,45
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indetermin. comandato o per attività in corso	2019	881.495,52	20.878,61	902.374,13	564.293,36	338.080,77
11043 Totale			1.057.850,75	20.878,61	1.078.729,36	714.335,75	364.393,61
11044	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. interne comandato o attività in corso	2018	10.286,63	0,00	10.286,63	0,00	10.286,63
11044 Totale			10.286,63	0,00	10.286,63	0,00	10.286,63
11045	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. esterne comandato o attività in corso	2016	29.562,62	0,00	29.562,62	0,00	29.562,62
11045	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. esterne comandato o attività in corso	2017	983,75	0,00	983,75	0,00	983,75
11045	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. esterne comandato o attività in corso	2018	84.216,61	0,00	84.216,61	833,22	83.383,39
11045	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. esterne comandato o attività in corso	2019	1.671,75	0,00	1.671,75	1.032,80	638,95
11045 Totale			116.434,73	0,00	116.434,73	1.866,02	114.568,71
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2010	386,28	0,00	386,28	386,28	0,00
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2011	84,20	0,00	84,20	84,20	0,00
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2012	3.396,78	0,00	3.396,78	3.396,78	0,00
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2013	6.368,30	0,00	6.368,30	6.368,30	0,00
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2014	19.983,66	0,00	19.983,66	19.983,66	0,00
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2015	37.071,28	725,81	37.797,09	37.797,09	0,00
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2016	120.125,34	0,00	120.125,34	58.031,26	62.094,08

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti ester	2017	165.815,50	2.833,95	168.649,45	133.312,00	35.337,45
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti ester	2018	60.094,53	5.620,17	65.714,70	0,00	65.714,70
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti ester	2019	10.087,25	6.249,97	16.337,22	0,00	16.337,22
11046	Totale		423.413,12	15.429,90	438.843,02	259.359,57	179.483,45
11047	Contributi previdenza complementare e di solidarietà	2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11047	Contributi previdenza complementare e di solidarietà	2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11047	Contributi previdenza complementare e di solidarietà	2019	31.440,27	-31.440,27	0,00	0,00	0,00
11047	Totale		31.440,27	-31.440,27	0,00	0,00	0,00
11048	Utilizzo personale a tempo indeterminato su progetti di ricerca finanziati	2019	8.189.613,62	-4.012.226,48	4.177.387,14	0,00	4.177.387,14
11048	Totale		8.189.613,62	-4.012.226,48	4.177.387,14	0,00	4.177.387,14
12001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2016	308,12	-308,12	0,00	0,00	0,00
12001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2017	600,00	-600,00	0,00	0,00	0,00
12001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2018	110.499,56	-110.499,56	0,00	0,00	0,00
12001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2019	129.196,25	-129.196,25	0,00	0,00	0,00
12001	Totale		240.603,93	-240.603,93	0,00	0,00	0,00
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2015	11.552,48	0,00	11.552,48	11.552,48	0,00
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2016	263.997,21	0,00	263.997,21	263.997,21	0,00
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2017	790.057,53	-200.000,00	590.057,53	477.689,08	112.368,45
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2018	956.465,38	-6.904,06	949.561,32	35,38	949.525,94
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2019	2.865.727,90	-312.531,86	2.553.196,04	1.551.759,94	1.001.436,10
12002	Totale		4.887.800,50	-519.435,92	4.368.364,58	2.305.034,09	2.063.330,49
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2016	2.632,00	389,52	3.021,52	3.021,52	0,00
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2017	34.286,72	-23.549,88	10.736,84	10.736,84	0,00
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2018	99.558,11	153,06	99.711,17	0,00	99.711,17
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2019	55.029,80	-16.225,34	38.804,46	26.170,80	12.633,66
12003	Totale		191.506,63	-39.232,64	152.273,99	39.929,16	112.344,83
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2011	7.401,00	-25,18	7.375,82	7.375,82	0,00
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2012	128.113,71	-41.111,36	87.002,35	87.002,35	0,00
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2013	416.950,52	-416.950,52	0,00	0,00	0,00
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2014	6.936,32	0,00	6.936,32	6.936,32	0,00
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2015	29.534,98	3.320,18	32.855,16	32.855,16	0,00
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2016	31.976,63	3.917,27	35.893,90	35.893,90	0,00
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2017	213.403,16	1.794,94	215.198,10	203.539,46	11.658,64
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2018	742.705,15	-212.063,51	530.641,64	530.641,64	0,00
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2019	317.917,90	57.585,75	375.503,65	0,00	375.503,65
12004	Totale		1.894.939,37	-603.532,43	1.291.406,94	904.244,65	387.162,29
12005	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12005	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12005	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a ti	2019	160.000,10	-56.219,35	103.780,75	9.926,76	93.853,99
12005	Totale		160.000,10	-56.219,35	103.780,75	9.926,76	93.853,99
12006	Imposta di registro e di bollo	2012	32,00	168,00	200,00	200,00	0,00

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
12006	Imposta di registro e di bollo	2013	597,89	-288,15	309,74	7,85	301,89
12006	Imposta di registro e di bollo	2014	6.391,43	-5.992,23	399,20	136,00	263,20
12006	Imposta di registro e di bollo	2015	3.968,55	-1.197,56	2.770,99	579,99	2.191,00
12006	Imposta di registro e di bollo	2016	2.814,39	-1.186,00	1.628,39	496,70	1.131,69
12006	Imposta di registro e di bollo	2017	21.063,43	-11.282,22	9.781,21	5.832,27	3.948,94
12006	Imposta di registro e di bollo	2018	49.405,93	-26.100,16	23.305,77	13.082,82	10.222,95
12006	Imposta di registro e di bollo	2019	118.230,89	-58.097,69	60.133,20	41.231,20	18.902,00
12006 Totale			202.504,51	-103.976,01	98.528,50	61.566,83	36.961,67
12007	Imposta comunale sulla pubblicit� e diritto sulle pubbliche affissioni	2015	84,48	0,00	84,48	13,00	71,48
12007	Imposta comunale sulla pubblicit� e diritto sulle pubbliche affissioni	2017	5.000,00	-3.859,48	1.140,52	1.140,52	0,00
12007	Imposta comunale sulla pubblicit� e diritto sulle pubbliche affissioni	2018	3.171,00	2.145,98	5.316,98	4.157,98	1.159,00
12007	Imposta comunale sulla pubblicit� e diritto sulle pubbliche affissioni	2019	0,00	3.100,00	3.100,00	0,00	3.100,00
12007 Totale			8.255,48	1.386,50	9.641,98	5.311,50	4.330,48
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2012	0,00	64,08	64,08	0,00	64,08
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2015	140,00	-140,00	0,00	0,00	0,00
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2017	2.343,00	-143,00	2.200,00	0,00	2.200,00
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2018	3.100,00	0,00	3.100,00	0,00	3.100,00
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2019	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
12008 Totale			7.583,00	-218,92	7.364,08	0,00	7.364,08
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2016	299,04	0,00	299,04	0,00	299,04
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2017	1.383,61	0,00	1.383,61	1.383,61	0,00
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2018	0,00	29.558,51	29.558,51	29.558,51	0,00
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2019	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00
12009 Totale			1.682,65	44.558,51	46.241,16	30.942,12	15.299,04
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2006	1.320,00	0,00	1.320,00	930,01	389,99
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2010	0,02	0,00	0,02	0,00	0,02
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2012	9.684,63	-9.383,96	300,67	0,00	300,67
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2014	49.456,44	4.177,18	53.633,62	9.138,66	44.494,96
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2015	22.413,26	-6.027,54	16.385,72	7.952,05	8.433,67
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2016	12.205,18	3.649,18	15.854,36	6.514,19	9.340,17
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2017	138.272,97	37.796,31	176.069,28	87.874,60	88.194,68
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2018	327.899,18	86.961,70	414.860,88	302.843,55	112.017,33
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2019	1.442.556,83	-734.394,52	708.162,31	202.485,47	505.676,84
12010 Totale			2.003.808,51	-617.221,65	1.386.586,86	617.738,53	768.848,33
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2012	2.207,66	0,00	2.207,66	0,00	2.207,66
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2013	1.152,94	0,00	1.152,94	0,00	1.152,94
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2014	32.004,43	0,00	32.004,43	0,00	32.004,43
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2015	19.489,63	2.807,56	22.297,19	463,50	21.833,69
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2016	312,15	0,00	312,15	0,00	312,15
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2017	72.000,00	684,92	72.684,92	64,00	72.620,92

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccentrato	Pagato	Residuo Finale
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2018	38.070,00	3.608,71	41.678,71	91,50	41.587,21
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2019	2.088,90	3.922,97	6.011,87	489,10	5.522,77
12011 Totale			167.325,71	11.024,16	178.349,87	1.108,10	177.241,77
12013	Tassa di proprietà' dei veicoli a motore	2013	0,00	100,00	100,00	21,50	78,50
12013	Tassa di proprietà' dei veicoli a motore	2014	665,58	86,09	751,67	286,87	464,80
12013	Tassa di proprietà' dei veicoli a motore	2015	832,79	204,33	1.037,12	929,24	107,88
12013	Tassa di proprietà' dei veicoli a motore	2016	1.463,44	362,00	1.825,44	1.561,40	264,04
12013	Tassa di proprietà' dei veicoli a motore	2017	2.122,73	2.392,52	4.515,25	3.075,37	1.439,88
12013	Tassa di proprietà' dei veicoli a motore	2018	3.901,58	2.814,56	6.716,14	2.416,91	4.299,23
12013	Tassa di proprietà' dei veicoli a motore	2019	8.993,32	2.210,46	11.203,78	2.633,66	8.570,12
12013 Totale			17.979,44	8.169,96	26.149,40	10.924,95	15.224,45
12014	Imposte sul reddito delle società' (IRES)	2019	9.791,00	-9.791,00	0,00	0,00	0,00
12014 Totale			9.791,00	-9.791,00	0,00	0,00	0,00
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2012	0,00	8.089,28	8.089,28	0,00	8.089,28
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2013	0,00	504,00	504,00	0,00	504,00
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2014	0,00	6.676,47	6.676,47	0,00	6.676,47
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2015	0,00	3.005,37	3.005,37	0,00	3.005,37
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2016	0,00	6.059,72	6.059,72	0,00	6.059,72
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2017	0,00	191.425,04	191.425,04	0,00	191.425,04
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2018	438.932,48	475.821,33	914.753,81	0,00	914.753,81
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2019	800.450,00	1.298.757,09	2.099.207,09	0,00	2.099.207,09
12016 Totale			1.239.382,48	1.990.338,30	3.229.720,78	0,00	3.229.720,78
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2010	0,00	113,58	113,58	113,58	0,00
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2011	0,00	364,82	364,82	364,82	0,00
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2012	625,64	-478,87	146,77	64,50	82,27
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2013	1.597,26	1.443,30	3.040,56	1.541,50	1.499,06
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2014	8.796,09	-8.276,93	519,16	429,44	89,72
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2015	3.078,14	478,33	3.556,47	750,31	2.806,16
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2016	6.958,88	2.212,33	9.171,21	4.046,34	5.124,87
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2017	10.436,74	10.264,32	20.701,06	13.649,22	7.051,84
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2018	206.157,57	38.450,38	244.607,95	53.635,68	190.972,27
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2019	241.218,47	-119.594,62	121.623,85	83.684,39	37.939,46
12018 Totale			478.868,79	-75.023,36	403.845,43	158.279,78	245.565,65
13001	Giornali e riviste	2013	0,00	1.400,00	1.400,00	0,00	1.400,00
13001	Giornali e riviste	2014	201,90	0,00	201,90	86,55	115,35
13001	Giornali e riviste	2015	1.011,56	1.763,93	2.775,49	0,00	2.775,49
13001	Giornali e riviste	2016	6.183,92	-4.741,15	1.442,77	920,77	522,00
13001	Giornali e riviste	2017	1.507,04	3.964,00	5.471,04	3.999,31	1.471,73
13001	Giornali e riviste	2018	54.423,34	-13.237,24	41.186,10	6.824,91	34.361,19
13001	Giornali e riviste	2019	63.347,95	7.957,30	71.305,25	12.314,83	58.990,42
13001 Totale			126.675,71	-2.893,16	123.782,55	24.146,37	99.636,18

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13002	Pubblicazioni	2009	336,10	0,00	336,10	0,00	336,10
13002	Pubblicazioni	2010	37,98	0,00	37,98	0,00	37,98
13002	Pubblicazioni	2011	214,60	0,00	214,60	0,00	214,60
13002	Pubblicazioni	2012	3.088,31	-542,88	2.545,43	0,00	2.545,43
13002	Pubblicazioni	2013	6.611,63	-842,07	5.769,56	4.569,10	1.200,46
13002	Pubblicazioni	2014	13.427,74	6.848,27	20.276,01	9.498,61	10.777,40
13002	Pubblicazioni	2015	85.144,73	11.948,77	97.093,50	27.487,17	69.606,33
13002	Pubblicazioni	2016	220.694,13	-69.258,20	151.435,93	41.456,76	109.979,17
13002	Pubblicazioni	2017	409.283,82	-23.681,57	385.602,25	151.467,67	234.134,58
13002	Pubblicazioni	2018	811.818,33	-109.160,52	702.657,81	270.164,18	432.493,63
13002	Pubblicazioni	2019	1.692.534,85	-296.828,00	1.395.706,85	385.388,44	1.010.318,41
13002	Totale		3.243.192,22	-481.516,20	2.761.676,02	890.031,93	1.871.644,09
13003	Carta, cancelleria e stampati	2005	31,80	0,00	31,80	0,00	31,80
13003	Carta, cancelleria e stampati	2006	976,02	0,00	976,02	973,43	2,59
13003	Carta, cancelleria e stampati	2007	420,00	0,00	420,00	0,00	420,00
13003	Carta, cancelleria e stampati	2008	232,14	0,00	232,14	0,00	232,14
13003	Carta, cancelleria e stampati	2009	24,81	-24,81	0,00	0,00	0,00
13003	Carta, cancelleria e stampati	2010	527,00	0,00	527,00	0,00	527,00
13003	Carta, cancelleria e stampati	2011	58,53	0,00	58,53	0,00	58,53
13003	Carta, cancelleria e stampati	2012	524,84	-136,98	387,86	86,89	300,97
13003	Carta, cancelleria e stampati	2013	5.873,98	-305,87	5.568,11	1.549,88	4.018,23
13003	Carta, cancelleria e stampati	2014	13.541,35	76,31	13.617,66	1.300,61	12.317,05
13003	Carta, cancelleria e stampati	2015	32.546,23	2.780,38	35.326,61	8.253,31	27.073,30
13003	Carta, cancelleria e stampati	2016	77.938,53	-21.925,37	56.013,16	19.014,49	36.998,67
13003	Carta, cancelleria e stampati	2017	160.860,55	-38.425,09	122.435,46	30.237,88	92.197,58
13003	Carta, cancelleria e stampati	2018	284.531,85	-42.797,44	241.734,41	54.886,56	186.847,85
13003	Carta, cancelleria e stampati	2019	805.160,04	-182.642,25	622.517,79	82.066,96	540.450,83
13003	Totale		1.383.247,67	-283.401,12	1.099.846,55	198.370,01	901.476,54
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2014	129,02	0,00	129,02	0,00	129,02
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2016	285,22	3.045,78	3.331,00	2.397,30	933,70
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2017	41,29	-41,29	0,00	0,00	0,00
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2018	5.747,11	-1.747,11	4.000,00	0,00	4.000,00
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2019	324.763,41	-126.147,46	198.615,95	66.478,01	132.137,94
13004	Totale		330.966,05	-124.890,08	206.075,97	68.875,31	137.200,66
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2010	25,16	0,00	25,16	0,00	25,16
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2013	808,84	-342,54	466,30	146,42	319,88
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2014	1.319,31	59,15	1.378,46	248,26	1.130,20
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2015	19.554,15	-7.415,99	12.138,16	2.087,91	10.050,25
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2016	3.746,55	26,96	3.773,51	2.059,21	1.714,30
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2017	41.508,00	-8.563,36	32.944,64	7.066,69	25.877,95
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2018	89.563,44	-36.084,36	53.479,08	10.736,12	42.742,96

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2019	106.803,86	-8.797,14	98.006,72	9.164,08	88.842,64
13005 Totale			263.329,31	-61.117,28	202.212,03	31.508,69	170.703,34
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2013	335,51	-75,00	260,51	0,00	260,51
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2014	570,47	-50,60	519,87	152,06	367,81
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2015	24.514,14	-17.791,47	6.722,67	134,86	6.587,81
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2016	17.687,87	-5.863,19	11.824,68	1.761,23	10.063,45
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2017	27.375,46	-3.963,65	23.411,81	4.588,38	18.823,43
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2018	85.115,18	-20.844,90	64.270,28	11.067,96	53.202,32
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2019	105.201,73	-3.738,09	101.463,64	34.637,12	66.826,52
13006 Totale			260.800,36	-52.326,90	208.473,46	52.341,61	156.131,85
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2015	4.511,16	480,00	4.991,16	1.833,30	3.157,86
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2016	4.639,56	-804,47	3.835,09	245,84	3.589,25
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2017	29.386,13	-10.051,09	19.335,04	7.043,96	12.291,08
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2018	18.852,94	-7.150,79	11.702,15	1.924,00	9.778,15
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2019	81.492,55	-7.739,86	73.752,69	17.583,79	56.168,90
13007 Totale			138.882,34	-25.266,21	113.616,13	28.630,89	84.985,24
13008	Equipaggiamento	2012	4.000,00	2,00	4.002,00	3.725,99	276,01
13008	Equipaggiamento	2013	6.065,89	-1.200,00	4.865,89	863,85	4.002,04
13008	Equipaggiamento	2014	568,99	109,79	678,78	109,79	568,99
13008	Equipaggiamento	2015	0,00	206,65	206,65	206,65	0,00
13008	Equipaggiamento	2016	7.733,24	6.759,03	14.492,27	10.314,33	4.177,94
13008	Equipaggiamento	2017	30.693,63	25.616,99	56.310,62	17.611,46	38.699,16
13008	Equipaggiamento	2018	21.604,17	26.931,56	48.535,73	27.176,79	21.358,94
13008	Equipaggiamento	2019	44.846,37	1.473.175,68	1.518.022,05	373.900,10	1.144.121,95
13008 Totale			115.512,29	1.531.601,70	1.647.113,99	433.908,96	1.213.205,03
13009	Vestiaro	2011	166,38	0,00	166,38	0,00	166,38
13009	Vestiaro	2012	29,97	68,50	98,47	0,00	98,47
13009	Vestiaro	2013	1.001,84	0,00	1.001,84	542,60	459,24
13009	Vestiaro	2014	932,56	6,00	938,56	932,56	6,00
13009	Vestiaro	2015	202,46	6.921,78	7.124,24	6.224,50	899,74
13009	Vestiaro	2016	9.287,14	2.619,66	11.906,80	3.568,08	8.338,72
13009	Vestiaro	2017	21.549,47	12.852,00	34.401,47	3.800,17	30.601,30
13009	Vestiaro	2018	82.326,23	-14.788,93	67.537,30	13.862,96	53.674,34
13009	Vestiaro	2019	595.658,26	-226.316,35	369.341,91	24.489,76	344.852,15
13009 Totale			711.154,31	-218.637,34	492.516,97	53.420,63	439.096,34
13010	Accessori per uffici e alloggi	2012	21,96	-21,96	0,00	0,00	0,00
13010	Accessori per uffici e alloggi	2013	129,67	500,00	629,67	0,00	629,67
13010	Accessori per uffici e alloggi	2014	944,21	22,89	967,10	5,00	962,10
13010	Accessori per uffici e alloggi	2015	77,86	29,50	107,36	58,90	48,46
13010	Accessori per uffici e alloggi	2016	4.233,18	4.554,99	8.788,17	6.456,41	2.331,76
13010	Accessori per uffici e alloggi	2017	3.239,10	-520,47	2.718,63	8,30	2.710,33

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
	13010 Accessori per uffici e alloggi	2018	8.102,61	1.049,21	9.151,82	3.990,58	5.161,24
	13010 Accessori per uffici e alloggi	2019	20.991,10	4.483,14	25.474,24	5.189,81	20.284,43
	13010 Totale		37.739,69	10.097,30	47.836,99	15.709,00	32.127,99
	13011 Materiale informatico	2005	186,59	0,00	186,59	0,00	186,59
	13011 Materiale informatico	2006	681,14	0,00	681,14	681,14	0,00
	13011 Materiale informatico	2010	0,00	341,54	341,54	225,70	115,84
	13011 Materiale informatico	2011	385,44	6,95	392,39	6,95	385,44
	13011 Materiale informatico	2012	908,43	1.269,94	2.178,37	966,84	1.211,53
	13011 Materiale informatico	2013	1.992,46	1.039,83	3.032,29	813,91	2.218,38
	13011 Materiale informatico	2014	15.720,81	-1.563,18	14.157,63	5.386,65	8.770,98
	13011 Materiale informatico	2015	45.523,55	9.712,60	55.236,15	15.222,79	40.013,36
	13011 Materiale informatico	2016	265.037,59	-73.242,92	191.794,67	41.161,78	150.632,89
	13011 Materiale informatico	2017	422.169,60	96.902,62	519.072,22	105.821,70	413.250,52
	13011 Materiale informatico	2018	748.091,15	30.732,31	778.823,46	228.299,74	550.523,72
	13011 Materiale informatico	2019	1.469.191,89	129.143,20	1.598.335,09	310.988,83	1.287.346,26
	13011 Totale		2.969.888,65	194.342,89	3.164.231,54	709.576,03	2.454.655,51
	13012 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	13012 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2008	306,83	0,00	306,83	0,00	306,83
	13012 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2009	2.114,61	-240,00	1.874,61	1.779,34	95,27
	13012 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2010	1.270,86	2,43	1.273,29	716,92	556,37
	13012 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2011	536,08	-263,18	272,90	0,00	272,90
	13012 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2012	6.082,42	-307,80	5.774,62	1.200,10	4.574,52
	13012 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2013	36.743,32	959,12	37.702,44	3.912,20	33.790,24
	13012 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2014	95.596,69	46.700,46	142.297,15	10.951,15	131.346,00
	13012 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2015	192.850,14	982,84	193.832,98	34.522,00	159.310,98
	13012 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2016	640.556,22	-108.454,67	532.101,55	191.780,28	340.321,27
	13012 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2017	1.357.591,68	16.679,71	1.374.271,39	534.805,47	839.465,92
	13012 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2018	3.441.282,73	-396.342,81	3.044.939,92	1.250.941,49	1.793.998,43
	13012 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2019	7.349.588,29	-363.396,55	6.986.191,74	2.642.836,80	4.343.354,94
	13012 Totale		13.124.519,87	-803.680,45	12.320.839,42	4.673.445,75	7.647.393,67
	13013 Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2012	13,79	0,00	13,79	0,00	13,79
	13013 Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2013	21.402,00	0,00	21.402,00	0,00	21.402,00
	13013 Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2014	11.620,95	-10.316,48	1.304,47	0,00	1.304,47
	13013 Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2015	42.455,23	-8.090,02	34.365,21	16.955,25	17.409,96
	13013 Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2016	69.672,67	-26.009,51	43.663,16	6.408,76	37.254,40
	13013 Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2017	155.545,04	-58.505,38	97.039,66	42.147,48	54.892,18
	13013 Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2018	357.532,95	20.195,79	377.728,74	133.896,15	243.832,59
	13013 Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2019	590.430,48	-35.267,73	555.162,75	234.456,66	320.706,09
	13013 Totale		1.248.673,11	-117.993,33	1.130.679,78	433.864,30	696.815,48
	13014 Beni per attività di rappresentanza	2010	627,00	-627,00	0,00	0,00	0,00
	13014 Beni per attività di rappresentanza	2013	0,00	600,00	600,00	0,00	600,00

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2015	1.891,35	-45,10	1.846,25	0,00	1.846,25
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2016	3.906,69	-3.904,07	2,62	0,00	2,62
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2017	12.824,96	-12.431,41	393,55	166,55	227,00
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2018	18.453,40	-779,81	17.673,59	913,59	16.760,00
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2019	44.350,32	-1.985,18	42.365,14	765,14	41.600,00
13014	Totale		82.053,72	-19.172,57	62.881,15	1.845,28	61.035,87
13015	Generi alimentari	2012	76,00	0,00	76,00	0,00	76,00
13015	Generi alimentari	2013	7,23	0,00	7,23	0,00	7,23
13015	Generi alimentari	2014	932,41	1.022,37	1.954,78	1.361,81	592,97
13015	Generi alimentari	2015	53,86	0,00	53,86	0,00	53,86
13015	Generi alimentari	2016	3,31	264,32	267,63	264,32	3,31
13015	Generi alimentari	2017	10.670,05	3.858,02	14.528,07	11.808,07	2.720,00
13015	Generi alimentari	2018	10.881,37	10.912,44	21.793,81	15.216,14	6.577,67
13015	Generi alimentari	2019	43.103,64	-23.207,03	19.896,61	11.159,43	8.737,18
13015	Totale		65.727,87	-7.149,88	58.577,99	39.809,77	18.768,22
13016	Stampati specialistici	2012	7,00	-7,00	0,00	0,00	0,00
13016	Stampati specialistici	2013	200,00	-200,00	0,00	0,00	0,00
13016	Stampati specialistici	2014	0,00	201,20	201,20	51,20	150,00
13016	Stampati specialistici	2015	8.885,46	-887,53	7.997,93	59,92	7.938,01
13016	Stampati specialistici	2016	5.770,09	3.078,56	8.848,65	2.142,49	6.706,16
13016	Stampati specialistici	2017	9.040,45	9.560,63	18.601,08	7.249,08	11.352,00
13016	Stampati specialistici	2018	10.203,88	17.263,20	27.467,08	17.164,15	10.302,93
13016	Stampati specialistici	2019	75.311,96	-19.112,56	56.199,40	28.174,33	28.025,07
13016	Totale		109.418,84	9.896,50	119.315,34	54.841,17	64.474,17
13017	Altri beni e materiali di consumo	2005	21.551,56	-142,00	21.409,56	612,80	20.796,76
13017	Altri beni e materiali di consumo	2006	3,99	0,00	3,99	0,00	3,99
13017	Altri beni e materiali di consumo	2007	8.541,12	0,00	8.541,12	0,00	8.541,12
13017	Altri beni e materiali di consumo	2008	2.017,20	0,00	2.017,20	0,00	2.017,20
13017	Altri beni e materiali di consumo	2009	277,02	0,00	277,02	0,01	277,01
13017	Altri beni e materiali di consumo	2010	1.514,93	-448,00	1.066,93	7,15	1.059,78
13017	Altri beni e materiali di consumo	2011	4.728,51	9,46	4.737,97	237,06	4.500,91
13017	Altri beni e materiali di consumo	2012	4.814,01	313,45	5.127,46	236,91	4.890,55
13017	Altri beni e materiali di consumo	2013	35.156,09	3.266,52	38.422,61	19.424,62	18.997,99
13017	Altri beni e materiali di consumo	2014	284.747,65	-182.083,65	102.664,00	36.364,13	66.299,87
13017	Altri beni e materiali di consumo	2015	289.198,56	-24.029,17	265.169,39	35.514,89	229.654,50
13017	Altri beni e materiali di consumo	2016	736.387,67	-6.363,54	730.024,13	169.909,94	560.114,19
13017	Altri beni e materiali di consumo	2017	2.364.543,25	-509.716,59	1.854.826,66	353.333,94	1.501.492,72
13017	Altri beni e materiali di consumo	2018	4.769.648,97	-20.281,49	4.749.367,48	1.216.492,29	3.532.875,19
13017	Altri beni e materiali di consumo	2019	8.831.559,85	-986.311,61	7.845.248,24	2.051.551,50	5.793.696,74
13017	Totale		17.354.690,38	-1.725.786,62	15.628.903,76	3.883.685,24	11.745.218,52
13018	Fauna	2013	3.253,98	0,00	3.253,98	0,00	3.253,98

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13018	Fauna	2014	9.046,57	-4.202,02	4.844,55	0,00	4.844,55
13018	Fauna	2015	7.246,94	-4.241,94	3.005,00	1.687,54	1.317,46
13018	Fauna	2016	90.169,26	-2.890,63	87.278,63	23.749,71	63.528,92
13018	Fauna	2017	116.516,07	-64.169,06	52.347,01	7.971,81	44.375,20
13018	Fauna	2018	153.871,82	8.754,14	162.625,96	34.659,91	127.966,05
13018	Fauna	2019	216.961,27	-8.915,13	208.046,14	78.974,77	129.071,37
13018	Totale		597.065,91	-75.664,64	521.401,27	147.043,74	374.357,53
13019	Flora	2016	589,30	1.095,90	1.685,20	1.685,20	0,00
13019	Flora	2017	27,53	88,37	115,90	115,90	0,00
13019	Flora	2018	16.562,20	-15.390,54	1.171,66	0,00	1.171,66
13019	Flora	2019	3.614,94	52,40	3.667,34	239,02	3.428,32
13019	Totale		20.793,97	-14.153,87	6.640,10	2.040,12	4.599,98
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2013	1.789,16	197,15	1.986,31	197,15	1.789,16
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2014	831,03	1.636,14	2.467,17	720,08	1.747,09
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2015	1.738,90	15,83	1.754,73	426,66	1.328,07
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2016	578,28	1.000,95	1.579,23	131,23	1.448,00
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2017	20.812,55	-6.636,73	14.175,82	1.796,26	12.379,56
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2018	55.460,55	-16.399,16	39.061,39	7.630,32	31.431,07
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2019	124.731,20	59.234,25	183.965,45	128.755,21	55.210,24
13020	Totale		205.941,67	39.048,43	244.990,10	139.656,91	105.333,19
13021	Sangue ed emocomponenti	2015	4.500,00	-4.500,00	0,00	0,00	0,00
13021	Sangue ed emocomponenti	2016	7.200,00	0,00	7.200,00	0,00	7.200,00
13021	Sangue ed emocomponenti	2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13021	Totale		11.700,00	-4.500,00	7.200,00	0,00	7.200,00
13022	Dispositivi medici	2005	106,75	0,00	106,75	0,00	106,75
13022	Dispositivi medici	2013	7,59	0,00	7,59	0,00	7,59
13022	Dispositivi medici	2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13022	Dispositivi medici	2015	1.503,06	-763,08	739,98	446,12	293,86
13022	Dispositivi medici	2016	180,00	13.952,70	14.132,70	14.032,50	100,20
13022	Dispositivi medici	2017	2.240,00	6.375,72	8.615,72	8.585,62	30,10
13022	Dispositivi medici	2018	546,20	2.646,03	3.192,23	2.646,03	546,20
13022	Dispositivi medici	2019	69.531,77	30.356,01	99.887,78	12.561,22	87.326,56
13022	Totale		74.115,37	52.567,38	126.682,75	38.271,49	88.411,26
13023	Prodotti dietetici	2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13023	Totale		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13024	Prodotti chimici	2005	326,68	0,00	326,68	326,00	0,68
13024	Prodotti chimici	2008	1.141,08	0,00	1.141,08	0,00	1.141,08
13024	Prodotti chimici	2009	246,47	0,00	246,47	0,00	246,47
13024	Prodotti chimici	2010	4,14	0,00	4,14	0,00	4,14
13024	Prodotti chimici	2011	3.648,31	-18,68	3.629,63	0,00	3.629,63
13024	Prodotti chimici	2012	2.780,91	-1.437,60	1.343,31	63,12	1.280,19

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variations	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13024	Prodotti chimici	2013	112.340,61	-14.382,38	97.958,23	14.033,33	83.924,90
13024	Prodotti chimici	2014	69.348,64	172.048,60	241.397,24	201.760,27	39.636,97
13024	Prodotti chimici	2015	401.039,34	-13.783,42	387.255,92	45.742,32	341.513,60
13024	Prodotti chimici	2016	670.094,84	-81.741,25	588.353,59	206.433,77	381.919,82
13024	Prodotti chimici	2017	967.064,63	85.868,59	1.052.933,22	353.709,48	699.223,74
13024	Prodotti chimici	2018	2.326.922,48	-113.962,19	2.212.960,29	631.691,51	1.581.268,78
13024	Prodotti chimici	2019	5.473.288,85	-219.816,12	5.253.472,73	1.894.104,26	3.359.368,47
13024 Totale			10.028.246,98	-187.224,45	9.841.022,53	3.347.864,06	6.493.158,47
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2013	23,76	0,00	23,76	0,00	23,76
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2015	1.132,36	-900,18	232,18	0,00	232,18
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2016	7.008,95	-2.288,79	4.720,16	1.584,49	3.135,67
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2017	8.976,30	-1.455,19	7.521,11	2.668,30	4.852,81
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2018	9.281,10	-1.878,26	7.402,84	3.208,39	4.194,45
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2019	131.265,34	-28.762,96	102.502,38	54.118,96	48.383,42
13025 Totale			157.687,81	-35.285,38	122.402,43	61.580,14	60.822,29
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2010	0,00	185,00	185,00	185,00	0,00
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2012	1.209,74	82,45	1.292,19	82,45	1.209,74
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2013	16.728,98	-13.187,98	3.541,00	1.296,50	2.244,50
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2014	3.855,04	501,83	4.356,87	502,63	3.854,24
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2015	10.406,89	8.404,87	18.811,76	7.197,91	11.613,85
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2016	22.773,40	-13.026,64	9.746,76	6.999,00	2.747,76
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2017	20.683,93	28.506,67	49.190,60	9.539,53	39.651,07
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2018	102.101,67	-4.421,13	97.680,54	24.805,61	72.874,93
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2019	143.427,04	36.084,05	179.511,09	53.638,32	125.872,77
13026 Totale			321.186,69	43.129,12	364.315,81	104.246,95	260.068,86
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	2018	92.006,77	-91.592,20	414,57	0,00	414,57
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	2019	169.738,07	-13.605,83	156.132,24	53.489,36	102.642,88
13027 Totale			261.744,84	-105.198,03	156.546,81	53.489,36	103.057,45
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2017	30.490,00	-30.000,42	489,58	0,00	489,58
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2018	165,82	-1,70	164,12	0,00	164,12
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2019	56.037,60	-119,00	55.918,60	25.841,77	30.076,83
13028 Totale			86.693,42	-30.121,12	56.572,30	25.841,77	30.730,53
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'am	2010	7.445,81	-7.445,81	0,00	0,00	0,00
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'am	2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'am	2016	4.063,94	0,00	4.063,94	0,00	4.063,94
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'am	2017	4.359,06	-3.458,56	900,50	0,00	900,50
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'am	2018	9.731,74	-2.573,60	7.158,14	0,00	7.158,14
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'am	2019	42.725,37	-14.931,52	27.793,85	18.659,10	9.134,75
13029 Totale			68.325,92	-28.409,49	39.916,43	18.659,10	21.257,33
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2006	157,88	-43,42	114,46	57,80	56,66

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2008	333,51	0,00	333,51	0,00	333,51
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2009	206,63	0,00	206,63	0,00	206,63
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2010	560,40	0,00	560,40	0,00	560,40
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2011	184,42	-5,53	178,89	0,00	178,89
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2012	10.565,01	1.860,41	12.425,42	860,01	11.565,41
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2013	12.268,75	-2.132,97	10.135,78	110,50	10.025,28
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2014	1.590,51	2.434,12	4.024,63	3.200,84	823,79
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2015	66.706,48	3.258,78	69.965,26	16.105,33	53.859,93
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2016	272.048,01	-86.565,93	185.482,08	32.718,25	152.763,83
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2017	605.982,90	-200.543,23	405.439,67	61.841,38	343.598,29
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2018	1.347.366,28	-304.643,67	1.042.722,61	135.456,53	907.266,08
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2019	2.822.720,87	-824.227,20	1.998.493,67	431.094,73	1.567.398,94
13030	Totale		5.140.691,65	-1.410.608,64	3.730.083,01	681.445,37	3.048.637,64
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2005	1.021,82	0,00	1.021,82	0,00	1.021,82
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2006	142,59	0,00	142,59	138,27	4,32
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2008	313,23	318,20	631,43	120,40	511,03
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2009	3,46	0,00	3,46	0,00	3,46
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2010	602,76	3.881,00	4.483,76	1.239,45	3.244,31
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2011	520,64	0,00	520,64	100,90	419,74
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2012	8.569,70	2.715,46	11.285,16	3.052,38	8.232,78
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2013	89.268,99	-23.098,48	66.170,51	4.678,21	61.492,30
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2014	200.483,89	-31.623,34	168.860,55	13.369,46	155.491,09
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2015	656.771,42	-135.424,75	521.346,67	78.886,05	442.460,62
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2016	2.105.527,17	-389.147,58	1.716.379,59	188.068,02	1.528.311,57
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2017	3.800.671,53	-905.811,22	2.894.860,31	427.078,30	2.467.782,01
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2018	6.256.456,57	-1.877.685,27	4.378.771,30	691.698,61	3.687.072,69
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2019	10.125.517,98	-2.006.934,00	8.118.583,98	948.743,18	7.169.840,80
13031	Totale		23.245.871,75	-5.362.809,98	17.883.061,77	2.357.173,23	15.525.888,54
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2008	53,71	0,00	53,71	0,00	53,71
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2010	0,00	2.000,00	2.000,00	100,00	1.900,00
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2011	100,10	0,00	100,10	0,00	100,10
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2012	11.127,40	-6.157,24	4.970,16	1.738,56	3.231,60
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2013	4.649,42	554,89	5.204,31	2.287,11	2.917,20
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2014	29.985,64	-18.727,28	11.258,36	2.647,95	8.610,41
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2015	112.699,19	-31.702,07	80.997,12	13.789,37	67.207,75
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2016	322.959,68	-59.967,39	262.992,29	61.267,05	201.725,24
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2017	842.427,69	-116.764,15	725.663,54	149.360,38	576.303,16
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2018	2.177.626,00	-714.952,42	1.462.673,58	248.523,91	1.214.149,67
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2019	2.790.866,56	-293.825,01	2.497.041,55	328.613,17	2.168.428,38
13033	Totale		6.292.495,39	-1.239.540,67	5.052.954,72	808.327,50	4.244.627,22
13034	Professori visitatori	2005	1.439,48	0,00	1.439,48	406,86	1.032,62

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13034	Professori visitatori	2011	395,00	0,00	395,00	0,00	395,00
13034	Professori visitatori	2013	1.315,91	0,00	1.315,91	0,00	1.315,91
13034	Professori visitatori	2014	177,33	0,00	177,33	0,00	177,33
13034	Professori visitatori	2015	5.331,75	624,50	5.956,25	642,26	5.313,99
13034	Professori visitatori	2016	11.889,77	-4.857,16	7.032,61	0,00	7.032,61
13034	Professori visitatori	2017	79.378,58	-9.069,15	70.309,43	7.984,07	62.325,36
13034	Professori visitatori	2018	67.301,56	-19.414,21	47.887,35	5.932,42	41.954,93
13034	Professori visitatori	2019	120.647,73	6.169,43	126.817,16	11.999,55	114.817,61
13034	Totale		287.877,11	-26.546,59	261.330,52	26.965,16	234.365,36
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	2014	4,19	-4,19	0,00	0,00	0,00
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	2015	4.105,73	0,00	4.105,73	0,00	4.105,73
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	2016	20.609,31	-2.993,60	17.615,71	1.954,05	15.661,66
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	2017	61.389,10	-2.154,75	59.234,35	23.912,07	35.322,28
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	2018	9.394,51	-3.173,31	6.221,20	1.179,98	5.041,22
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	2019	157.983,65	-52.835,28	105.148,37	26.259,21	78.889,16
13035	Totale		253.486,49	-61.161,13	192.325,36	53.305,31	139.020,05
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali del	2015	23.147,84	-23.147,84	0,00	0,00	0,00
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali del	2016	21.635,91	-19.113,31	2.522,60	2.522,60	0,00
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali del	2017	3.104,78	-3.104,48	0,30	0,00	0,30
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali del	2019	13.000,00	-9.326,04	3.673,96	1.673,96	2.000,00
13036	Totale		60.888,53	-54.691,67	6.196,86	4.196,56	2.000,30
13037	Publicita'	2013	3,90	100,00	103,90	0,00	103,90
13037	Publicita'	2014	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00
13037	Publicita'	2015	0,00	6.050,00	6.050,00	3.050,00	3.000,00
13037	Publicita'	2016	1.853,59	123,20	1.976,79	462,68	1.514,11
13037	Publicita'	2017	7.817,88	-3.228,13	4.589,75	3.081,30	1.508,45
13037	Publicita'	2018	7.025,78	4.977,76	12.003,54	5.127,88	6.875,66
13037	Publicita'	2019	27.260,00	-5.053,24	22.206,76	932,06	21.274,70
13037	Totale		43.961,15	6.969,59	50.930,74	12.653,92	38.276,82
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2005	3.905,45	0,00	3.905,45	0,00	3.905,45
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2010	185,00	-185,00	0,00	0,00	0,00
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2011	62,28	-2,28	60,00	0,00	60,00
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2012	792,59	-338,73	453,86	14,00	439,86
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2013	11.350,92	1.855,71	13.206,63	426,74	12.779,89
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2014	26.549,78	-3.481,32	23.068,46	5.201,98	17.866,48
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2015	128.731,81	-32.717,18	96.014,63	5.971,68	90.042,95
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2016	440.579,03	-38.111,27	402.467,76	36.596,93	365.870,83
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2017	479.614,02	-113.153,70	366.460,32	105.808,09	260.652,23
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2018	902.666,06	-78.617,91	824.048,15	203.375,21	620.672,94
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2019	1.787.528,89	-231.214,25	1.556.314,64	195.311,69	1.361.002,95
13038	Totale		3.781.965,83	-495.965,93	3.285.999,90	552.706,32	2.733.293,58

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2010	1.491,72	0,00	1.491,72	0,00	1.491,72
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2011	683,04	0,00	683,04	80,00	603,04
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2012	1.103,11	525,25	1.628,36	427,00	1.201,36
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2013	14.155,78	-873,90	13.281,88	1.311,01	11.970,87
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2014	10.575,50	-1.681,46	8.894,04	1.344,68	7.549,36
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2015	59.684,56	-13.801,85	45.882,71	14.204,84	31.677,87
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2016	139.005,74	21.503,37	160.509,11	44.938,55	115.570,56
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2017	481.983,33	-54.595,77	427.387,56	72.769,05	354.618,51
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2018	961.700,98	-202.640,36	759.060,62	144.227,46	614.833,16
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2019	1.664.255,35	-83.622,22	1.580.633,13	173.113,46	1.407.519,67
13039	Totale		3.334.639,11	-335.186,94	2.999.452,17	452.416,05	2.547.036,12
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2010	114,20	0,00	114,20	0,00	114,20
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2013	12.200,00	0,00	12.200,00	0,00	12.200,00
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2015	692,85	2.068,65	2.761,50	2.250,00	511,50
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2016	32.960,34	-24.221,92	8.738,42	2.779,84	5.958,58
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2017	178.432,80	43.535,62	221.968,42	5.673,46	216.294,96
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2018	193.909,21	9.034,38	202.943,59	53.308,43	149.635,16
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2019	389.719,26	-18.068,15	371.651,11	26.027,81	345.623,30
13040	Totale		808.028,66	12.348,58	820.377,24	90.039,54	730.337,70
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2005	9.934,44	0,00	9.934,44	0,00	9.934,44
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2006	2.689,83	0,00	2.689,83	527,97	2.161,86
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2008	7.753,16	0,00	7.753,16	1.098,00	6.655,16
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2009	1.321,08	-814,00	507,08	0,00	507,08
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2010	5.909,47	0,00	5.909,47	0,00	5.909,47
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2012	41,21	0,00	41,21	0,00	41,21
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2013	195,03	600,00	795,03	456,00	339,03
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2015	23.211,80	1.045,20	24.257,00	22.971,00	1.286,00
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2016	97.886,95	1.106,07	98.993,02	8.883,35	90.109,67
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2017	91.812,00	1.087,38	92.899,38	8.614,96	84.284,42
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2018	3.300,00	0,00	3.300,00	0,00	3.300,00
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2019	3.618,75	6.834,99	10.453,74	750,00	9.703,74
13041	Totale		247.673,72	9.859,64	257.533,36	43.301,28	214.232,08
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2005	27.103,42	0,00	27.103,42	461,61	26.641,81
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2006	99.925,84	-300,00	99.625,84	5.584,67	94.041,17
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2007	11,02	0,00	11,02	0,00	11,02
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2008	242.763,31	-4.525,40	238.237,91	29.297,32	208.940,59
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2009	174.832,59	-1.645,95	173.186,64	2.730,00	170.456,64
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2010	981.270,59	-15.161,18	966.109,41	6.718,07	959.391,34
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2011	218.685,05	0,00	218.685,05	0,00	218.685,05
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2012	420.167,42	0,00	420.167,42	0,00	420.167,42

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2013	120.260,70	17.782,39	138.043,09	26.049,62	111.993,47
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2014	103.581,82	1.729,21	105.311,03	13.485,26	91.825,77
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2015	169.484,33	6.798,70	176.283,03	47.026,37	129.256,66
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2016	174.473,94	15.565,32	190.039,26	19.255,99	170.783,27
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2017	214.413,82	50.471,94	264.885,76	35.435,76	229.450,00
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2018	274.987,58	33.647,76	308.635,34	36.088,29	272.547,05
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2019	447.858,33	-92.733,34	355.124,99	19.224,69	335.900,30
13042 Totale			3.669.819,76	11.629,45	3.681.449,21	241.357,65	3.440.091,56
13043	Canoni di telefonia fissa	2009	21,74	0,00	21,74	0,00	21,74
13043	Canoni di telefonia fissa	2010	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01
13043	Canoni di telefonia fissa	2011	257,17	0,00	257,17	0,00	257,17
13043	Canoni di telefonia fissa	2012	13.800,55	10,70	13.811,25	3.344,31	10.466,94
13043	Canoni di telefonia fissa	2013	15.323,46	-212,70	15.110,76	3.046,94	12.063,82
13043	Canoni di telefonia fissa	2014	9.118,96	5.720,26	14.839,22	9.567,14	5.272,08
13043	Canoni di telefonia fissa	2015	66.428,58	12.250,87	78.679,45	15.474,58	63.204,87
13043	Canoni di telefonia fissa	2016	25.129,04	16.651,93	41.780,97	20.689,97	21.091,00
13043	Canoni di telefonia fissa	2017	99.029,51	14.142,32	113.171,83	67.224,67	45.947,16
13043	Canoni di telefonia fissa	2018	177.844,26	105.380,22	283.224,48	141.179,30	142.045,18
13043	Canoni di telefonia fissa	2019	382.061,05	23.653,95	405.715,00	156.325,15	249.389,85
13043 Totale			789.014,33	177.597,55	966.611,88	416.852,06	549.759,82
13044	Canoni di telefonia mobile	2009	310,36	999,18	1.309,54	364,99	944,55
13044	Canoni di telefonia mobile	2011	388,03	0,00	388,03	51,95	336,08
13044	Canoni di telefonia mobile	2012	1.386,56	295,00	1.681,56	713,23	968,33
13044	Canoni di telefonia mobile	2013	14.928,00	727,85	15.655,85	2.124,68	13.531,17
13044	Canoni di telefonia mobile	2014	36.376,09	-7.050,06	29.326,03	12.528,59	16.797,44
13044	Canoni di telefonia mobile	2015	56.852,90	-599,23	56.253,67	15.962,64	40.291,03
13044	Canoni di telefonia mobile	2016	82.547,10	-25.693,77	56.853,33	30.407,09	26.446,24
13044	Canoni di telefonia mobile	2017	119.363,32	14.814,28	134.177,60	50.970,63	83.206,97
13044	Canoni di telefonia mobile	2018	169.944,10	31.812,50	201.756,60	87.579,58	114.177,02
13044	Canoni di telefonia mobile	2019	457.966,81	-13.751,29	444.215,52	116.443,20	327.772,32
13044 Totale			940.063,27	1.554,46	941.617,73	317.146,58	624.471,15
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2011	17,84	-17,84	0,00	0,00	0,00
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2013	11.517,42	1.567,40	13.084,82	5.610,00	7.474,82
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2014	169,22	0,00	169,22	169,22	0,00
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2015	1.751,77	-387,23	1.364,54	468,40	896,14
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2016	38.126,80	774,86	38.901,66	6.939,87	31.961,79
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2017	18.777,02	7.472,16	26.249,18	15.469,59	10.779,59
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2018	175.080,27	-23.538,56	151.541,71	47.876,17	103.665,54
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2019	424.394,53	-142.798,82	281.595,71	137.008,83	144.586,88
13045 Totale			669.834,87	-156.928,03	512.906,84	213.542,08	299.364,76
13046	Energia elettrica	2009	2.528,33	-2.528,33	0,00	0,00	0,00

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13046	Energia elettrica	2011	2.405,28	0,00	2.405,28	0,00	2.405,28
13046	Energia elettrica	2012	9.735,22	0,00	9.735,22	0,00	9.735,22
13046	Energia elettrica	2013	129,04	0,00	129,04	0,00	129,04
13046	Energia elettrica	2014	12.831,27	0,00	12.831,27	0,00	12.831,27
13046	Energia elettrica	2015	73.835,19	82,48	73.917,67	82,48	73.835,19
13046	Energia elettrica	2016	26.930,39	41,24	26.971,63	41,24	26.930,39
13046	Energia elettrica	2017	1.037.712,08	-250.000,00	787.712,08	0,00	787.712,08
13046	Energia elettrica	2018	2.167.863,67	-193.168,59	1.974.695,08	30.000,00	1.944.695,08
13046	Energia elettrica	2019	5.327.949,89	-339.882,66	4.988.067,23	3.655.615,32	1.332.451,91
13046	Totale		8.661.920,36	-785.455,86	7.876.464,50	3.685.739,04	4.190.725,46
13047	Acqua	2012	255,18	0,00	255,18	0,00	255,18
13047	Acqua	2014	195,75	0,00	195,75	0,00	195,75
13047	Acqua	2015	84.949,02	-112,49	84.836,53	1.272,90	83.563,63
13047	Acqua	2016	3.149,99	0,00	3.149,99	60,60	3.089,39
13047	Acqua	2017	89.844,86	0,00	89.844,86	1.622,31	88.222,55
13047	Acqua	2018	120.588,82	-12.739,89	107.848,93	6.368,11	101.480,82
13047	Acqua	2019	253.055,46	980,60	254.036,06	99.614,35	154.421,71
13047	Totale		552.039,08	-11.871,78	540.167,30	108.938,27	431.229,03
13048	Gas	2011	345,85	0,00	345,85	140,55	205,30
13048	Gas	2012	5.595,58	0,00	5.595,58	0,00	5.595,58
13048	Gas	2013	391,22	0,00	391,22	255,83	135,39
13048	Gas	2014	5.538,80	110,84	5.649,64	399,37	5.250,27
13048	Gas	2015	39.121,59	2.909,88	42.031,47	729,59	41.301,88
13048	Gas	2016	30.695,44	-1.463,05	29.232,39	1.014,12	28.218,27
13048	Gas	2017	329.756,76	-731,54	329.025,22	278,59	328.746,63
13048	Gas	2018	855.818,01	-121.912,27	733.905,74	393.330,75	340.574,99
13048	Gas	2019	1.664.004,96	-19.405,59	1.644.599,37	913.741,34	730.858,03
13048	Totale		2.931.268,21	-140.491,73	2.790.776,48	1.309.890,14	1.480.886,34
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2009	999,18	-999,18	0,00	0,00	0,00
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2010	573,42	-367,27	206,15	0,00	206,15
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2011	595,07	-590,52	4,55	4,55	0,00
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2012	4.156,83	3.327,17	7.484,00	11,52	7.472,48
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2013	643,94	1.249,34	1.893,28	0,00	1.893,28
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2014	8.240,89	13.541,45	21.782,34	20.799,30	983,04
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2015	52.888,32	-3.091,71	49.796,61	1.792,60	48.004,01
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2016	13.273,92	53.524,83	66.798,75	8.018,76	58.779,99
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2017	302.198,15	42.526,89	344.725,04	307.116,16	37.608,88
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2018	854.300,32	-185.272,46	669.027,86	618.931,56	50.096,30
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2019	4.990.406,13	-234.167,91	4.756.238,22	1.677.490,45	3.078.747,77
13049	Totale		6.228.276,17	-310.319,37	5.917.956,80	2.634.164,90	3.283.791,90
13050	UtENZE e canoni per altri servizi	2012	65,60	0,00	65,60	60,11	5,49

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2013	52,61	20.000,00	20.052,61	34,40	20.018,21
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2014	88,40	-1,00	87,40	0,00	87,40
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2015	15.994,82	18.334,52	34.329,34	7.227,54	27.101,80
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2016	3.743,39	5.361,56	9.104,95	5.791,62	3.313,33
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2017	21.141,97	18.138,60	39.280,57	14.842,17	24.438,40
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2018	58.306,36	-23.844,79	34.461,57	12.435,88	22.025,69
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2019	88.972,10	56.022,22	144.944,32	11.262,33	133.681,99
13050 Totale			188.315,25	94.011,11	282.326,36	51.654,05	230.672,31
13051	Locazione di beni immobili	2014	11.388,30	0,00	11.388,30	0,00	11.388,30
13051	Locazione di beni immobili	2015	8.089,88	0,00	8.089,88	0,00	8.089,88
13051	Locazione di beni immobili	2016	512.405,47	-140.000,00	372.405,47	2.500,00	369.905,47
13051	Locazione di beni immobili	2017	10.332,98	64.416,94	74.749,92	41.875,50	32.874,42
13051	Locazione di beni immobili	2018	358.688,77	-294.298,47	64.390,30	42.184,69	22.205,61
13051	Locazione di beni immobili	2019	3.308.603,28	-2.826.440,55	482.162,73	452.902,01	29.260,72
13051 Totale			4.209.508,68	-3.196.322,08	1.013.186,60	539.462,20	473.724,40
13052	Noleggi di autovetture	2010	4.428,23	0,00	4.428,23	2.244,34	2.183,89
13052	Noleggi di autovetture	2012	0,00	29,27	29,27	0,00	29,27
13052	Noleggi di autovetture	2013	16.929,78	-3.052,92	13.876,86	0,00	13.876,86
13052	Noleggi di autovetture	2014	4.845,30	155,96	5.001,26	4.902,81	98,45
13052	Noleggi di autovetture	2015	12.647,15	553,03	13.200,18	5.196,00	8.004,18
13052	Noleggi di autovetture	2016	80.741,76	-18.991,76	61.750,00	25.635,98	36.114,02
13052	Noleggi di autovetture	2017	74.870,33	45.036,56	119.906,89	32.844,96	87.061,93
13052	Noleggi di autovetture	2018	128.813,74	21.441,01	150.254,75	37.343,38	112.911,37
13052	Noleggi di autovetture	2019	244.043,14	31.683,50	275.726,64	38.274,73	237.451,91
13052 Totale			567.319,43	76.854,65	644.174,08	146.442,20	497.731,88
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2013	80,77	0,00	80,77	0,00	80,77
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2014	1.931,31	0,00	1.931,31	1.200,00	731,31
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2015	10.421,50	-2,99	10.418,51	0,00	10.418,51
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2016	14.837,21	-9.724,78	5.112,43	3.920,00	1.192,43
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2017	222.996,10	-120.884,04	102.112,06	5.876,10	96.235,96
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2018	158.932,12	52.248,59	211.180,71	10.000,00	201.180,71
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2019	1.632.878,04	-70.978,33	1.561.899,71	1.138.398,47	423.501,24
13054 Totale			2.042.077,05	-149.341,55	1.892.735,50	1.159.394,57	733.340,93
13055	Noleggio di velivoli	2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13055	Noleggio di velivoli	2017	16.243,27	30.000,00	46.243,27	19.422,32	26.820,95
13055	Noleggio di velivoli	2018	12.856,04	-4.947,95	7.908,09	0,00	7.908,09
13055	Noleggio di velivoli	2019	22.000,00	4.491,90	26.491,90	10.392,40	16.099,50
13055 Totale			51.099,31	29.543,95	80.643,26	29.814,72	50.828,54
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2012	8.933,94	0,00	8.933,94	2.495,52	6.438,42
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2013	134,88	-134,88	0,00	0,00	0,00
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2014	2.125,28	-1.600,00	525,28	0,00	525,28

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2015	10.286,47	-742,08	9.544,39	3.916,12	5.628,27
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2016	21.346,55	-2.813,50	18.533,05	3.131,06	15.401,99
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2017	55.563,16	13.195,74	68.758,90	15.364,64	53.394,26
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2018	180.460,54	-76.656,00	103.804,54	16.723,71	87.080,83
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2019	186.408,99	-96.427,73	89.981,26	3.653,78	86.327,48
13056	Totale		465.259,81	-165.178,45	300.081,36	45.284,83	254.796,53
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2011	21,48	0,00	21,48	0,00	21,48
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2012	26,84	0,00	26,84	0,00	26,84
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2013	1.035,54	-400,16	635,38	0,00	635,38
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2014	48,32	0,00	48,32	0,00	48,32
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2015	7.373,49	0,00	7.373,49	371,87	7.001,62
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2016	1.378,60	128,10	1.506,70	896,70	610,00
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2017	67.015,03	-7.637,56	59.377,47	37.433,26	21.944,21
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2018	65.180,35	11.169,89	76.350,24	60.623,23	15.727,01
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2019	472.406,61	-144.081,57	328.325,04	254.602,58	73.722,46
13057	Totale		614.486,26	-140.821,30	473.664,96	353.927,64	119.737,32
13058	Noleggi di hardware	2010	192,30	-192,24	0,06	0,00	0,06
13058	Noleggi di hardware	2011	197,55	-197,55	0,00	0,00	0,00
13058	Noleggi di hardware	2012	981,25	-256,87	724,38	515,70	208,68
13058	Noleggi di hardware	2013	7.635,09	1,92	7.637,01	3.189,72	4.447,29
13058	Noleggi di hardware	2014	33.885,46	-5.969,48	27.915,98	13.798,92	14.117,06
13058	Noleggi di hardware	2015	44.427,17	2.980,38	47.407,55	24.236,97	23.170,58
13058	Noleggi di hardware	2016	57.653,27	-2.660,82	54.992,45	24.768,20	30.224,25
13058	Noleggi di hardware	2017	130.059,92	468,02	130.527,94	40.626,45	89.901,49
13058	Noleggi di hardware	2018	124.500,08	48.855,99	173.356,07	53.025,45	120.330,62
13058	Noleggi di hardware	2019	193.430,21	54.667,94	248.098,15	86.414,54	161.683,61
13058	Totale		592.962,30	97.697,29	690.659,59	246.575,95	444.083,64
13059	Fitti di terreni	2018	1.900,00	19,19	1.919,19	1.900,00	19,19
13059	Fitti di terreni	2019	8.660,00	-8.660,00	0,00	0,00	0,00
13059	Totale		10.560,00	-8.640,81	1.919,19	1.900,00	19,19
13060	Licenze d'uso per software	2010	0,00	158,60	158,60	158,60	0,00
13060	Licenze d'uso per software	2012	7.861,95	-43,24	7.818,71	3.723,04	4.095,67
13060	Licenze d'uso per software	2013	67,57	2.421,19	2.488,76	1.459,98	1.028,78
13060	Licenze d'uso per software	2014	53.050,44	-3.090,75	49.959,69	11.421,18	38.538,51
13060	Licenze d'uso per software	2015	72.631,03	10.538,73	83.169,76	35.000,53	48.169,23
13060	Licenze d'uso per software	2016	131.253,76	57.432,21	188.685,97	90.124,21	98.561,76
13060	Licenze d'uso per software	2017	318.225,79	91.415,13	409.640,92	171.853,98	237.786,94
13060	Licenze d'uso per software	2018	455.418,81	225.334,32	680.753,13	312.450,74	368.302,39
13060	Licenze d'uso per software	2019	1.085.204,63	34.368,46	1.119.573,09	489.727,88	629.845,21
13060	Totale		2.123.713,98	418.534,65	2.542.248,63	1.115.920,14	1.426.328,49
13061	Altre licenze d'uso	2012	87,02	92,83	179,85	91,13	88,72

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13061	Altre licenze d'uso	2013	380,44	-75,44	305,00	0,00	305,00
13061	Altre licenze d'uso	2014	599,61	0,00	599,61	0,00	599,61
13061	Altre licenze d'uso	2015	407,23	790,03	1.197,26	872,30	324,96
13061	Altre licenze d'uso	2016	60,14	95,06	155,20	112,59	42,61
13061	Altre licenze d'uso	2017	12.112,10	-53,16	12.058,94	10.091,11	1.967,83
13061	Altre licenze d'uso	2018	47.044,03	-6.608,92	40.435,11	15.279,61	25.155,50
13061	Altre licenze d'uso	2019	97.272,28	-33.096,11	64.176,17	13.137,13	51.039,04
13061	Totale		157.962,85	-38.855,71	119.107,14	39.583,87	79.523,27
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2006	2.318,00	0,00	2.318,00	316,38	2.001,62
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2009	95,20	0,00	95,20	0,00	95,20
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2010	872,78	0,00	872,78	0,00	872,78
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2011	0,32	0,00	0,32	0,00	0,32
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2012	2.215,33	-8,08	2.207,25	740,42	1.466,83
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2013	4.985,70	-45,48	4.940,22	4.092,15	848,07
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2014	21.556,83	1.693,62	23.250,45	8.103,16	15.147,29
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2015	41.871,35	7.758,08	49.629,43	20.927,84	28.701,59
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2016	58.969,53	7.958,93	66.928,46	27.161,01	39.767,45
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2017	70.066,50	7.809,25	77.875,75	22.844,06	55.031,69
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2018	174.918,13	19.766,88	194.685,01	113.497,04	81.187,97
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2019	155.863,38	15.240,09	171.103,47	36.502,05	134.601,42
13062	Totale		533.733,05	60.173,29	593.906,34	234.184,11	359.722,23
13063	Leasing operativo di autovetture	2014	167,41	3.860,08	4.027,49	4.027,49	0,00
13063	Leasing operativo di autovetture	2015	3.716,99	-2.958,88	758,11	758,11	0,00
13063	Leasing operativo di autovetture	2016	533,44	6.042,14	6.575,58	728,80	5.846,78
13063	Leasing operativo di autovetture	2017	10.000,00	-9.984,15	15,85	15,85	0,00
13063	Leasing operativo di autovetture	2018	0,00	7.039,40	7.039,40	535,59	6.503,81
13063	Leasing operativo di autovetture	2019	12.582,25	6.766,33	19.348,58	5.772,90	13.575,68
13063	Totale		27.000,09	10.764,92	37.765,01	11.838,74	25.926,27
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	2014	439,83	0,00	439,83	0,00	439,83
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	2019	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00	12.000,00
13064	Totale		12.439,83	0,00	12.439,83	0,00	12.439,83
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2014	1.196,82	200,00	1.396,82	1.396,82	0,00
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2015	493,29	3.919,24	4.412,53	3.919,24	493,29
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2016	2.215,81	-475,24	1.740,57	0,00	1.740,57
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2017	14.378,98	-293,07	14.085,91	7.073,11	7.012,80
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2018	5.082,49	8.538,08	13.620,57	5.080,08	8.540,49
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2019	0,00	8.553,22	8.553,22	1.260,86	7.292,36
13066	Totale		23.367,39	20.442,23	43.809,62	18.730,11	25.079,51
13067	Leasing operativo di altri beni	2017	4.109,87	0,00	4.109,87	4.011,63	98,24
13067	Leasing operativo di altri beni	2018	6.811,91	-4.639,84	2.172,07	409,67	1.762,40
13067	Leasing operativo di altri beni	2019	16.960,00	0,00	16.960,00	10.412,20	6.547,80

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13067	Totale		27.881,78	-4.639,84	23.241,94	14.833,50	8.408,44
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveature	2014	580,42	20,00	600,42	20,01	580,41
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveature	2015	2.047,13	-566,27	1.480,86	946,96	533,90
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveature	2016	2.408,08	5.161,33	7.569,41	6.021,21	1.548,20
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveature	2017	4.933,42	-434,02	4.499,40	3.283,77	1.215,63
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveature	2018	15.153,82	4.030,91	19.184,73	6.729,78	12.454,95
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveature	2019	13.063,39	-2.604,95	10.458,44	2.596,32	7.862,12
13068	Totale		38.186,26	5.607,00	43.793,26	19.598,05	24.195,21
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2013	0,00	135,29	135,29	75,00	60,29
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2014	1.568,62	-1.245,79	322,83	15,00	307,83
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2015	4.945,55	2.358,56	7.304,11	6.765,33	538,78
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2016	7.397,34	-3.938,05	3.459,29	1.847,52	1.611,77
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2017	23.872,82	2.745,18	26.618,00	7.674,44	18.943,56
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2018	37.998,96	-8.057,93	29.941,03	16.012,09	13.928,94
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2019	30.269,02	5.430,77	35.699,79	13.338,01	22.361,78
13069	Totale		106.052,31	-2.571,97	103.480,34	45.727,39	57.752,95
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2012	1.979,92	-1.979,92	0,00	0,00	0,00
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2013	1.214,00	0,00	1.214,00	0,00	1.214,00
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2015	790,69	1.842,00	2.632,69	0,00	2.632,69
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2016	6.112,14	3.953,99	10.066,13	0,00	10.066,13
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2017	38.131,20	-13.052,47	25.078,73	4.088,84	20.989,89
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2018	253.164,43	-82.235,56	170.928,87	16.185,69	154.743,18
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2019	21.613,80	11.994,69	33.608,49	22.159,54	11.448,95
13071	Totale		323.006,18	-79.477,27	243.528,91	42.434,07	201.094,84
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2015	392,00	-233,35	158,65	0,00	158,65
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2016	1.013,26	-493,26	520,00	0,00	520,00
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2017	7.039,00	368,76	7.407,76	2.102,76	5.305,00
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2018	18.569,31	-11.657,28	6.912,03	3.412,03	3.500,00
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2019	1.200,00	29.520,88	30.720,88	23.520,28	7.200,60
13072	Totale		28.213,57	17.505,75	45.719,32	29.035,07	16.684,25
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2006	488,00	0,00	488,00	233,43	254,57
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2010	949,97	0,00	949,97	440,85	509,12
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2012	35.536,75	-5.184,51	30.352,24	30.151,76	200,48
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2013	9.904,54	-514,67	9.389,87	4.612,94	4.776,93
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2014	37.557,07	7.898,89	45.455,96	17.538,34	27.917,62
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2015	187.860,13	34.483,82	222.343,95	173.736,66	48.607,29
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2016	284.528,12	140.556,38	425.084,50	238.660,39	186.424,11
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2017	680.699,77	492.175,37	1.172.875,14	662.937,55	509.937,59
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2018	1.510.258,83	187.243,56	1.697.502,39	948.141,63	749.360,76
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2019	2.297.131,20	939.882,26	3.237.013,46	1.452.907,54	1.784.105,92
13073	Totale		5.044.914,38	1.796.541,10	6.841.455,48	3.529.361,09	3.312.094,39

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2005	172,00	0,00	172,00	0,00	172,00
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2006	6.000,14	0,00	6.000,14	6.000,14	0,00
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2007	117,79	0,00	117,79	0,00	117,79
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2008	340,50	0,00	340,50	0,00	340,50
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2009	50,38	0,00	50,38	0,00	50,38
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2011	2.348,50	0,00	2.348,50	0,00	2.348,50
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2012	11.452,66	0,00	11.452,66	2.837,72	8.614,94
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2013	91.620,51	-4.495,20	87.125,31	52.089,94	35.035,37
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2014	63.699,56	-49.521,67	14.177,89	6.192,51	7.985,38
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2015	206.835,72	-31.966,93	174.868,79	73.013,98	101.854,81
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2016	489.469,52	-35.329,28	454.140,24	156.076,29	298.063,95
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2017	1.383.307,48	57.201,27	1.440.508,75	550.101,81	890.406,94
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2018	2.191.179,38	-33.461,23	2.157.718,15	1.014.358,93	1.143.359,22
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2019	3.772.448,68	-211.131,02	3.561.317,66	1.164.979,20	2.396.338,46
13074 Totale			8.219.042,82	-308.704,06	7.910.338,76	3.025.650,52	4.884.688,24
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2005	0,00	119,00	119,00	119,00	0,00
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2011	1.009,21	0,00	1.009,21	0,00	1.009,21
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2012	623,13	0,00	623,13	0,00	623,13
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2013	61,00	954,92	1.015,92	154,92	861,00
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2014	4.695,47	-3.995,22	700,25	84,80	615,45
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2015	2.142,01	1.481,52	3.623,53	867,97	2.755,56
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2016	7.861,04	2.970,32	10.831,36	3.410,00	7.421,36
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2017	23.178,01	11.810,12	34.988,13	12.240,78	22.747,35
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2018	52.600,42	-5.870,94	46.729,48	22.521,70	24.207,78
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2019	111.858,29	12.993,97	124.852,26	23.771,16	101.081,10
13075 Totale			204.028,58	20.463,69	224.492,27	63.170,33	161.321,94
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2010	0,00	101,31	101,31	0,00	101,31
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2012	434,60	4.125,21	4.559,81	3.991,41	568,40
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2013	3.718,97	2.862,52	6.581,49	2.332,31	4.249,18
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2014	37.056,43	2.777,88	39.834,31	32.512,28	7.322,03
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2015	85.879,03	6.346,14	92.225,17	6.744,97	85.480,20
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2016	21.002,83	16.359,14	37.361,97	26.772,82	10.589,19
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2017	355.767,93	58.545,83	414.313,76	124.872,82	289.440,94
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2018	1.642.880,89	-368.926,15	1.273.954,74	693.147,95	580.806,79
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2019	2.633.870,96	-855.879,15	1.777.991,81	778.531,76	999.460,05
13076 Totale			4.780.611,64	-1.133.687,27	3.646.924,37	1.668.906,28	1.978.018,09
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2013	2.624,45	-2.267,73	356,72	0,00	356,72
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2014	2.713,22	485,45	3.198,67	1.668,93	1.529,74
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2015	7.703,77	0,00	7.703,77	0,00	7.703,77
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2016	60.843,71	10.209,80	71.053,51	11.597,67	59.455,84
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2017	105.492,46	31.883,22	137.375,68	21.992,04	115.383,64

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2018	98.448,95	180.488,37	278.937,32	140.825,83	138.111,49
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2019	280.215,03	75.123,17	355.338,20	148.440,86	206.897,34
13077 Totale			558.041,59	295.922,28	853.963,87	324.525,33	529.438,54
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2014	18.735,22	-5.500,00	13.235,22	0,00	13.235,22
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2015	18.482,80	-3.800,58	14.682,22	11.346,00	3.336,22
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2016	53.204,08	2.588,59	55.792,67	25.550,59	30.242,08
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2017	241.115,80	12.989,12	254.104,92	72.858,79	181.246,13
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2018	487.202,34	43.651,80	530.854,14	245.104,26	285.749,88
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019	701.176,34	157.013,89	858.190,23	183.243,74	674.946,49
13078 Totale			1.519.916,58	206.942,82	1.726.859,40	538.103,38	1.188.756,02
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2012	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2013	1.964,46	0,00	1.964,46	0,00	1.964,46
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2014	2.717,95	0,00	2.717,95	0,00	2.717,95
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2015	4.285,36	-924,58	3.360,78	0,00	3.360,78
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2016	54.864,08	-11.908,50	42.955,58	3.084,73	39.870,85
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2017	23.261,40	-1.110,29	22.151,11	14.419,24	7.731,87
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2018	30.831,66	-19.112,86	11.718,80	2.958,69	8.760,11
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2019	120.180,15	-5.500,00	114.680,15	24.997,10	89.683,05
13079 Totale			238.205,06	-38.556,23	199.648,83	45.459,76	154.189,07
13080	Interpretariato e traduzioni	2012	183,00	0,00	183,00	0,00	183,00
13080	Interpretariato e traduzioni	2013	2.265,03	0,00	2.265,03	0,00	2.265,03
13080	Interpretariato e traduzioni	2014	2.670,74	535,53	3.206,27	950,40	2.255,87
13080	Interpretariato e traduzioni	2015	4.166,01	-928,01	3.238,00	124,80	3.113,20
13080	Interpretariato e traduzioni	2016	12.244,34	2.106,39	14.350,73	6.207,84	8.142,89
13080	Interpretariato e traduzioni	2017	66.951,52	-2.260,39	64.691,13	11.368,38	53.322,75
13080	Interpretariato e traduzioni	2018	69.952,94	6.376,70	76.329,64	26.066,10	50.263,54
13080	Interpretariato e traduzioni	2019	101.175,49	9.727,64	110.903,13	22.037,82	88.865,31
13080 Totale			259.609,07	15.557,86	275.166,93	66.755,34	208.411,59
13081	Perizie	2015	24,16	0,00	24,16	0,00	24,16
13081	Perizie	2017	1.000,00	-1.000,00	0,00	0,00	0,00
13081	Perizie	2018	560,00	0,00	560,00	0,00	560,00
13081	Perizie	2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13081 Totale			1.584,16	-1.000,00	584,16	0,00	584,16
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2014	413,58	432,90	846,48	413,58	432,90
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2015	8.661,78	1.337,40	9.999,18	3.693,36	6.305,82
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2016	66.970,47	34.537,76	101.508,23	64.281,66	37.226,57
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2017	87.282,06	17.068,23	104.350,29	47.926,37	56.423,92
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2018	151.082,62	2.371,74	153.454,36	69.627,99	83.826,37
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2019	148.315,96	41.149,91	189.465,87	59.771,26	129.694,61
13082 Totale			462.726,47	96.897,94	559.624,41	245.714,22	313.910,19
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2008	117,80	0,00	117,80	0,00	117,80

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2009	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2011	820,08	0,00	820,08	0,00	820,08
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2012	382.439,42	-14.043,41	368.396,01	500,00	367.896,01
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2013	4.965.940,32	-22.199,06	4.943.741,26	844,63	4.942.896,63
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2014	248.859,75	-7.975,97	240.883,78	48.278,01	192.605,77
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2015	2.887.977,76	-37.937,88	2.850.039,88	382.592,02	2.467.447,86
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2016	1.659.959,63	206.212,43	1.866.172,06	235.542,18	1.630.629,88
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2017	5.801.257,65	-974.726,52	4.826.531,13	860.174,51	3.966.356,62
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2018	5.014.590,16	808.961,71	5.823.551,87	2.300.735,45	3.522.816,42
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2019	8.867.780,08	3.515.772,83	12.383.552,91	2.658.631,08	9.724.921,83
13083 Totale			29.829.742,66	3.474.064,13	33.303.806,79	6.487.297,88	26.816.508,91
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2010	240,00	0,00	240,00	0,00	240,00
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2012	8.845,50	0,00	8.845,50	0,00	8.845,50
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2013	891,14	0,00	891,14	0,00	891,14
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2014	6.084,34	0,00	6.084,34	0,00	6.084,34
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2015	17.919,19	2.195,72	20.114,91	2.490,06	17.624,85
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2016	92.627,49	967,88	93.595,37	29.021,57	64.573,80
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2017	455.802,35	715,50	456.517,85	192.846,59	263.671,26
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2018	370.791,41	1.690,09	372.481,50	178.392,60	194.088,90
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2019	614.014,14	144.584,15	758.598,29	108.261,73	650.336,56
13084 Totale			1.567.215,56	150.153,34	1.717.368,90	511.012,55	1.206.356,35
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2005	43,20	0,00	43,20	0,00	43,20
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2006	87,16	212,84	300,00	300,00	0,00
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2009	1.639,31	0,00	1.639,31	0,00	1.639,31
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2010	501,79	0,00	501,79	0,00	501,79
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2011	366,45	0,00	366,45	0,00	366,45
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2012	45.908,13	55.774,38	101.682,51	39,90	101.642,61
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2013	355.892,66	1.554,30	357.446,96	283.310,37	74.136,59
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2014	105.242,58	-7.246,69	97.995,89	26.565,64	71.430,25
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2015	573.547,04	-68.961,25	504.585,79	227.076,71	277.509,08
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2016	710.336,81	145.820,95	856.157,76	369.995,95	486.161,81
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2017	2.040.365,79	226.693,55	2.267.059,34	983.209,93	1.283.849,41
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2018	3.706.830,92	-1.246.454,10	2.460.376,82	1.014.512,05	1.445.864,77
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2019	9.927.960,21	-1.171.048,59	8.756.911,62	1.993.123,43	6.763.788,19
13085 Totale			17.468.722,05	-2.063.654,61	15.405.067,44	4.898.133,98	10.506.933,46
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2016	522,09	-522,09	0,00	0,00	0,00
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2017	9.362,19	-2.000,00	7.362,19	0,00	7.362,19
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2019	26.374,21	21.329,73	47.703,94	25.203,94	22.500,00
13086 Totale			36.258,49	18.807,64	55.066,13	25.203,94	29.862,19
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2012	2.537,60	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2013	20.771,63	-5.073,25	15.698,38	0,00	15.698,38

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2014	30.191,71	-12.207,55	17.984,16	0,00	17.984,16
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2015	105.238,67	-3.039,52	102.199,15	26.162,82	76.036,33
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2016	393.524,90	-38.222,99	355.301,91	247.904,92	107.396,99
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2017	653.861,83	-163.895,34	489.966,49	186.086,53	303.879,96
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2018	776.879,60	-98.131,19	678.748,41	319.330,66	359.417,75
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2019	902.662,92	40.095,23	942.758,15	514.200,89	428.557,26
13087 Totale			2.885.668,86	-280.474,61	2.605.194,25	1.293.685,82	1.311.508,43
13088	Vigilanza	2009	11.419,20	0,00	11.419,20	0,00	11.419,20
13088	Vigilanza	2013	2.444,29	0,00	2.444,29	0,00	2.444,29
13088	Vigilanza	2014	444,87	76,13	521,00	76,13	444,87
13088	Vigilanza	2015	23.786,17	860,24	24.646,41	4.512,50	20.133,91
13088	Vigilanza	2016	13.736,49	4.000,00	17.736,49	655,87	17.080,62
13088	Vigilanza	2017	103.972,95	1.745,99	105.718,94	16.627,50	89.091,44
13088	Vigilanza	2018	185.414,83	2.573,02	187.987,85	7.593,70	180.394,15
13088	Vigilanza	2019	1.876.449,25	-391.688,15	1.484.761,10	1.207.472,00	277.289,10
13088 Totale			2.217.668,05	-382.432,77	1.835.235,28	1.236.937,70	598.297,58
13089	Pulizia	2013	4,61	25,48	30,09	15,00	15,09
13089	Pulizia	2014	728,50	6.990,85	7.719,35	54,78	7.664,57
13089	Pulizia	2015	75.813,95	9.743,53	85.557,48	3.113,42	82.444,06
13089	Pulizia	2016	3.995,44	20.143,58	24.139,02	298,70	23.840,32
13089	Pulizia	2017	18.504,75	110.597,44	129.102,19	24.862,39	104.239,80
13089	Pulizia	2018	149.050,75	-49.967,70	99.083,05	15.824,51	83.258,54
13089	Pulizia	2019	2.129.932,74	-679.301,37	1.450.631,37	1.278.102,58	172.528,79
13089 Totale			2.378.030,74	-581.768,19	1.796.262,55	1.322.271,38	473.991,17
13090	Servizi di lavanderia	2012	0,00	25,00	25,00	25,00	0,00
13090	Servizi di lavanderia	2013	585,59	0,00	585,59	0,00	585,59
13090	Servizi di lavanderia	2014	21,50	0,00	21,50	0,00	21,50
13090	Servizi di lavanderia	2015	3.021,36	0,00	3.021,36	0,00	3.021,36
13090	Servizi di lavanderia	2016	8.032,70	-2.500,00	5.532,70	0,00	5.532,70
13090	Servizi di lavanderia	2017	3.657,46	-2.955,71	701,75	230,72	471,03
13090	Servizi di lavanderia	2018	8.828,90	4.725,73	13.554,63	4.206,40	9.348,23
13090	Servizi di lavanderia	2019	22.902,85	-11.403,12	11.499,73	1.921,86	9.577,87
13090 Totale			47.050,36	-12.108,10	34.942,26	6.383,98	28.558,28
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2005	0,00	2,00	2,00	2,00	0,00
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2010	1.151,17	-101,31	1.049,86	17,74	1.032,12
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2012	764.067,03	-358.850,52	405.216,51	311.914,93	93.301,58
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2013	3.279,40	-979,29	2.300,11	320,70	1.979,41
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2014	10.175,69	-1.730,12	8.445,57	2.879,60	5.565,97
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2015	22.828,55	-2.562,71	20.265,84	8.543,20	11.722,64
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2016	64.628,87	-3.637,44	60.991,43	24.142,43	36.849,00
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2017	179.015,50	29.270,34	208.285,84	67.257,40	141.028,44

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2018	264.862,24	-69.470,56	195.391,68	71.107,28	124.289,40
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2019	1.380.998,05	-921.949,75	459.048,30	161.887,93	297.160,37
13091 Totale			2.691.006,50	-1.330.009,36	1.360.997,14	648.068,21	712.928,93
13092	Acquisto di buoni taxi	2015	1.225,61	0,00	1.225,61	194,52	1.031,09
13092	Acquisto di buoni taxi	2016	3.215,76	-61,18	3.154,58	921,43	2.233,15
13092	Acquisto di buoni taxi	2017	4.056,64	80,49	4.137,13	57,60	4.079,53
13092	Acquisto di buoni taxi	2018	2.760,90	1.238,81	3.999,71	593,51	3.406,20
13092	Acquisto di buoni taxi	2019	14.761,50	-2.648,11	12.113,39	7.718,39	4.395,00
13092 Totale			26.020,41	-1.389,99	24.630,42	9.485,45	15.144,97
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2005	0,00	5,00	5,00	5,00	0,00
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2010	1.490,47	0,00	1.490,47	1.248,47	242,00
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2011	725,90	5,53	731,43	0,00	731,43
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2012	1.393,60	49,63	1.443,23	49,30	1.393,93
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2013	9.776,02	6.100,81	15.876,83	2.476,29	13.400,54
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2014	107.989,88	-23.123,07	84.866,81	24.935,53	59.931,28
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2015	95.451,97	76,05	95.528,02	17.734,08	77.793,94
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2016	103.149,39	-8.810,21	94.339,18	35.242,76	59.096,42
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2017	119.303,48	18.690,25	137.993,73	44.294,59	93.699,14
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2018	252.294,10	-67.661,52	184.632,58	41.943,27	142.689,31
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2019	549.438,65	15.368,23	564.806,88	172.609,03	392.197,85
13093 Totale			1.241.013,46	-59.299,30	1.181.714,16	340.538,32	841.175,84
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2009	0,00	336,14	336,14	305,00	31,14
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2011	50,10	0,00	50,10	0,00	50,10
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2012	6.240,86	17.265,62	23.506,48	4.267,01	19.239,47
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2013	16.622,30	-2.238,09	14.384,21	161,63	14.222,58
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2014	14.352,71	-369,61	13.983,10	4.256,07	9.727,03
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2015	25.960,65	2.154,09	28.114,74	12.374,39	15.740,35
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2016	38.319,91	-4.431,60	33.888,31	13.297,91	20.590,40
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2017	186.040,95	-13.801,18	172.239,77	66.577,33	105.662,44
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2018	206.456,86	62.224,15	268.681,01	126.524,53	142.156,48
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2019	382.637,35	109.872,33	492.509,68	146.994,94	345.514,74
13094 Totale			876.681,69	171.011,85	1.047.693,54	374.758,81	672.934,73
13095	Mensa	2014	51.508,26	0,00	51.508,26	0,00	51.508,26
13095	Mensa	2015	110,88	20,53	131,41	78,94	52,47
13095	Mensa	2016	0,00	29,61	29,61	26,19	3,42
13095	Mensa	2017	139,13	-139,13	0,00	0,00	0,00
13095	Mensa	2018	3.169,66	-3.067,58	102,08	94,25	7,83
13095	Mensa	2019	35.358,46	-204,10	35.154,36	358,23	34.796,13
13095 Totale			90.286,39	-3.360,67	86.925,72	557,61	86.368,11
13096	Pubblicazione bandi di gara	2013	210,00	15,00	225,00	225,00	0,00
13096	Pubblicazione bandi di gara	2014	91,42	5.717,44	5.808,86	30,00	5.778,86

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13096	Pubblicazione bandi di gara	2015	566,88	3.048,12	3.615,00	285,00	3.330,00
13096	Pubblicazione bandi di gara	2016	155,70	22.339,40	22.495,10	1.428,52	21.066,58
13096	Pubblicazione bandi di gara	2017	2.175,00	94.187,43	96.362,43	32.777,74	63.584,69
13096	Pubblicazione bandi di gara	2018	45.104,32	-678,83	44.425,49	23.511,23	20.914,26
13096	Pubblicazione bandi di gara	2019	37.858,00	12.118,50	49.976,50	13.327,21	36.649,29
13096	Totale		86.161,32	136.747,06	222.908,38	71.584,70	151.323,68
13097	Spese postali e telegrafiche	2005	0,00	16,00	16,00	16,00	0,00
13097	Spese postali e telegrafiche	2006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13097	Spese postali e telegrafiche	2008	134,30	0,00	134,30	0,00	134,30
13097	Spese postali e telegrafiche	2009	501,33	-336,14	165,19	165,19	0,00
13097	Spese postali e telegrafiche	2010	33,11	0,00	33,11	2,42	30,69
13097	Spese postali e telegrafiche	2011	1.019,16	-9,92	1.009,24	507,14	502,10
13097	Spese postali e telegrafiche	2012	2.563,35	-701,54	1.861,81	1.345,94	515,87
13097	Spese postali e telegrafiche	2013	14.450,21	2.002,68	16.452,89	3.674,12	12.778,77
13097	Spese postali e telegrafiche	2014	15.263,45	4.350,15	19.613,60	7.294,75	12.318,85
13097	Spese postali e telegrafiche	2015	16.791,72	684,98	17.476,70	5.972,39	11.504,31
13097	Spese postali e telegrafiche	2016	33.330,74	7.774,80	41.105,54	19.998,22	21.107,32
13097	Spese postali e telegrafiche	2017	85.478,07	5.313,25	90.791,32	20.504,07	70.287,25
13097	Spese postali e telegrafiche	2018	242.222,54	-17.409,48	224.813,06	123.760,88	101.052,18
13097	Spese postali e telegrafiche	2019	545.568,41	-36.196,85	509.371,56	98.409,57	410.961,99
13097	Totale		957.356,39	-34.512,07	922.844,32	281.650,69	641.193,63
13098	Spese notarili	2014	390,34	270,04	660,38	270,04	390,34
13098	Spese notarili	2015	315,39	684,61	1.000,00	967,72	32,28
13098	Spese notarili	2016	0,00	508,00	508,00	508,00	0,00
13098	Spese notarili	2017	437,12	1.820,67	2.257,79	1.820,67	437,12
13098	Spese notarili	2018	2.336,60	2.343,77	4.680,37	3.375,84	1.304,53
13098	Spese notarili	2019	0,00	3.045,54	3.045,54	1.681,24	1.364,30
13098	Totale		3.479,45	8.672,63	12.152,08	8.623,51	3.528,57
13099	Oneri per fidejussioni	2014	1.884,48	0,00	1.884,48	0,00	1.884,48
13099	Oneri per fidejussioni	2015	72,96	-47,96	25,00	25,00	0,00
13099	Oneri per fidejussioni	2016	364,90	7.164,45	7.529,35	668,22	6.861,13
13099	Oneri per fidejussioni	2017	13.276,22	-2.225,83	11.050,39	10.447,39	603,00
13099	Oneri per fidejussioni	2018	5.030,92	32.502,63	37.533,55	28.685,36	8.848,19
13099	Oneri per fidejussioni	2019	15.174,51	3.524,75	18.699,26	12.809,24	5.890,02
13099	Totale		35.803,99	40.918,04	76.722,03	52.635,21	24.086,82
13100	Spese per commissioni bancarie	2010	3,10	0,00	3,10	0,00	3,10
13100	Spese per commissioni bancarie	2011	40,00	0,00	40,00	0,00	40,00
13100	Spese per commissioni bancarie	2013	0,00	60,00	60,00	60,00	0,00
13100	Spese per commissioni bancarie	2014	131,03	-37,00	94,03	63,00	31,03
13100	Spese per commissioni bancarie	2015	190,49	38,48	228,97	215,84	13,13
13100	Spese per commissioni bancarie	2016	627,03	72,52	699,55	379,93	319,62

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13100	Spese per commissioni bancarie	2017	1.648,84	1.245,94	2.894,78	1.486,89	1.407,89
13100	Spese per commissioni bancarie	2018	47.144,85	-28.973,00	18.171,85	15.297,74	2.874,11
13100	Spese per commissioni bancarie	2019	32.150,02	5.776,74	37.926,76	10.136,54	27.790,22
13100 Totale			81.935,36	-21.816,32	60.119,04	27.639,94	32.479,10
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2008	90,22	0,00	90,22	90,22	0,00
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2010	0,36	0,00	0,36	0,00	0,36
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2012	15.832,26	20,66	15.852,92	20,66	15.832,26
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2013	4.094,92	0,00	4.094,92	584,26	3.510,66
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2014	804,81	-67,17	737,64	51,80	685,84
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2015	4.098,45	-1.499,80	2.598,65	316,46	2.282,19
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2016	999,73	178,81	1.178,54	651,81	526,73
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2017	10.916,44	-474,88	10.441,56	8.334,86	2.106,70
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2018	61.824,83	-24.304,46	37.520,37	29.354,89	8.165,48
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2019	253.976,08	-43.457,85	210.518,23	149.166,33	61.351,90
13101 Totale			352.638,10	-69.604,69	283.033,41	188.571,29	94.462,12
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2010	817,40	-146,40	671,00	0,00	671,00
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2013	298,10	0,00	298,10	0,00	298,10
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2014	1.411,40	0,00	1.411,40	1.411,40	0,00
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2015	1.947,20	-14,65	1.932,55	84,73	1.847,82
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2016	84.617,51	-8.438,98	76.178,53	11.969,45	64.209,08
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2017	101.418,04	18.336,53	119.754,57	40.357,18	79.397,39
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2018	314.720,67	-48.761,45	265.959,22	54.325,52	211.633,70
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2019	652.774,70	1.474,01	654.248,71	170.964,60	483.284,11
13102 Totale			1.158.005,02	-37.550,94	1.120.454,08	279.112,88	841.341,20
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi intef	2012	15.167,58	0,00	15.167,58	0,00	15.167,58
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi intef	2013	1.317,60	1,21	1.318,81	1.318,81	0,00
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi intef	2014	6.835,61	48.271,98	55.107,59	13.891,52	41.216,07
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi intef	2015	39.712,37	-9.284,32	30.428,05	8.510,16	21.917,89
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi intef	2016	54.154,80	7.906,07	62.060,87	8.210,05	53.850,82
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi intef	2017	130.991,70	33.009,34	164.001,04	48.709,74	115.291,30
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi intef	2018	266.191,54	125.086,37	391.277,91	173.502,26	217.775,65
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi intef	2019	563.337,26	69.190,25	632.527,51	215.244,33	417.283,18
13103 Totale			1.077.708,46	274.180,90	1.351.889,36	469.386,87	882.502,49
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2013	28.804,11	1.039,44	29.843,55	7.689,44	22.154,11
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2014	365.509,50	-139.652,30	225.857,20	36.079,88	189.777,32
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2015	78.494,55	479,20	78.973,75	29.491,54	49.482,21
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2016	634.497,52	-51.519,83	582.977,69	137.772,66	445.205,03
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2017	641.193,51	-40.549,60	600.643,91	41.790,60	558.853,31
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2018	690.706,09	-61.559,85	629.146,24	225.466,87	403.679,37
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2019	748.341,32	44.195,51	792.536,83	98.337,79	694.199,04

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13104 Totale			3.187.546,60	-247.567,43	2.939.979,17	576.628,78	2.363.350,39
13105	Servizi per la gestione documentale	2014	4.644,26	-1.614,88	3.029,38	0,00	3.029,38
13105	Servizi per la gestione documentale	2015	21.936,03	-18.924,81	3.011,22	160,00	2.851,22
13105	Servizi per la gestione documentale	2016	9.518,26	-9.518,26	0,00	0,00	0,00
13105	Servizi per la gestione documentale	2017	5.360,00	139.591,49	144.951,49	7.415,97	137.535,52
13105	Servizi per la gestione documentale	2018	105.385,38	-2.397,19	102.988,19	10.683,35	92.304,84
13105	Servizi per la gestione documentale	2019	232.174,94	-6.621,25	225.553,69	3.122,87	222.430,82
13105 Totale			379.018,87	100.515,10	479.533,97	21.382,19	458.151,78
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2010	6.392,80	0,00	6.392,80	0,00	6.392,80
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2014	0,10	0,00	0,10	0,00	0,10
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2015	18.674,95	0,00	18.674,95	13.147,88	5.527,07
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2016	44.715,06	-9.645,89	35.069,17	22.131,17	12.938,00
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2017	31.441,78	13.431,51	44.873,29	41.249,15	3.624,14
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2018	75.525,12	-27.706,63	47.818,49	30.907,69	16.910,80
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2019	98.614,90	-34.427,47	64.187,43	40.368,18	23.819,25
13106 Totale			275.364,71	-58.348,48	217.016,23	147.804,07	69.212,16
13107	Spese legali	2012	45,22	-45,22	0,00	0,00	0,00
13107	Spese legali	2013	185.422,01	0,00	185.422,01	0,00	185.422,01
13107	Spese legali	2014	11.170,57	0,00	11.170,57	0,00	11.170,57
13107	Spese legali	2015	58.921,95	0,00	58.921,95	2.250,00	56.671,95
13107	Spese legali	2016	110.377,66	0,00	110.377,66	0,00	110.377,66
13107	Spese legali	2017	85.309,60	149.176,93	234.486,53	149.903,43	84.583,10
13107	Spese legali	2018	25.647,15	24.357,41	50.004,56	35.857,40	14.147,16
13107	Spese legali	2019	220.908,15	2.061,10	222.969,25	2.061,10	220.908,15
13107 Totale			697.802,31	175.550,22	873.352,53	190.071,93	683.280,60
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2010	0,00	3.653,49	3.653,49	0,00	3.653,49
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2012	2.328,00	-163,23	2.164,77	2.158,00	6,77
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2013	0,00	880,64	880,64	248,42	632,22
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2014	29.267,91	-2.210,13	27.057,78	1.211,11	25.846,67
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2015	60.227,25	60.003,40	120.230,65	47.508,21	72.722,44
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2016	54.362,75	11.697,29	66.060,04	17.826,77	48.233,27
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2017	74.573,69	28.971,66	103.545,35	68.346,42	35.198,93
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2018	223.183,83	71.063,91	294.247,74	211.472,12	82.775,62
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2019	2.147.067,08	134.427,19	2.281.494,27	1.570.148,09	711.346,18
13108 Totale			2.591.010,51	308.324,22	2.899.334,73	1.918.919,14	980.415,59
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2012	898,09	-898,09	0,00	0,00	0,00
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2013	0,79	0,00	0,79	0,00	0,79
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2014	1.301,35	148,34	1.449,69	531,17	918,52
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2015	1.104,91	-549,41	555,50	0,00	555,50
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2016	806,49	3.795,49	4.601,98	3.620,41	981,57

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2017	8.019,65	122,22	8.141,87	1.962,80	6.179,07
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2018	24.622,61	-9.063,50	15.559,11	7.560,92	7.998,19
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2019	244.058,43	2.359,27	246.417,70	192.112,03	54.305,67
13109 Totale			280.812,32	-4.085,68	276.726,64	205.787,33	70.939,31
13110	Spese per funzionamento dei Panel di Valutazione	2015	800,00	0,00	800,00	0,00	800,00
13110	Spese per funzionamento dei Panel di Valutazione	2017	25.582,74	1.000,00	26.582,74	0,00	26.582,74
13110 Totale			26.382,74	1.000,00	27.382,74	0,00	27.382,74
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2014	38.207,96	-38.207,96	0,00	0,00	0,00
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2015	71,90	-71,90	0,00	0,00	0,00
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2018	1.018,00	0,00	1.018,00	0,00	1.018,00
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2019	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00
13111 Totale			54.297,86	-38.279,86	16.018,00	0,00	16.018,00
13112	Giardinaggio	2012	115,90	-2,00	113,90	113,90	0,00
13112	Giardinaggio	2013	140,89	0,00	140,89	140,89	0,00
13112	Giardinaggio	2014	0,00	644,04	644,04	644,04	0,00
13112	Giardinaggio	2015	7.518,55	7.825,02	15.343,57	3.518,51	11.825,06
13112	Giardinaggio	2016	10.072,60	-286,72	9.785,88	7.373,40	2.412,48
13112	Giardinaggio	2017	106.731,09	24.094,30	130.825,39	56.634,80	74.190,59
13112	Giardinaggio	2018	142.486,48	43.334,47	185.820,95	97.568,99	88.251,96
13112	Giardinaggio	2019	244.920,19	12.557,91	257.478,10	86.605,36	170.872,74
13112 Totale			511.985,70	88.167,02	600.152,72	252.599,89	347.552,83
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2005	499,37	0,00	499,37	0,00	499,37
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2008	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2011	26.629,40	0,00	26.629,40	0,00	26.629,40
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2012	106.004,95	0,00	106.004,95	0,00	106.004,95
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2013	4.789,34	0,00	4.789,34	0,00	4.789,34
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2014	6.697,24	-4.319,00	2.378,24	1.573,25	804,99
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2015	68.936,29	-1.463,39	67.472,90	0,00	67.472,90
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2016	143.557,47	-12.691,38	130.866,09	3.489,20	127.376,89
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2017	80.857,44	17.923,22	98.780,66	1.588,72	97.191,94
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2018	64.680,78	38,29	64.719,07	18.930,00	45.789,07
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2019	205.319,85	-28.343,08	176.976,77	48.607,70	128.369,07
13113 Totale			709.472,13	-28.855,34	680.616,79	74.188,87	606.427,92
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2009	7,49	0,00	7,49	0,00	7,49
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2012	815,31	0,00	815,31	0,00	815,31
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2013	0,00	2.040,99	2.040,99	1.440,98	600,01
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2014	34,56	236,46	271,02	271,02	0,00
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2015	8.130,17	-755,27	7.374,90	3.202,71	4.172,19
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2016	12.508,69	-2.406,81	10.101,88	4.461,70	5.640,18
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2017	43.033,44	-24.112,90	18.920,54	5.096,61	13.823,93
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2018	69.000,64	-34.339,68	34.660,96	8.298,87	26.362,09

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2019	69.763,33	-16.770,10	52.993,23	5.147,41	47.845,82
13114 Totale			203.293,63	-76.107,31	127.186,32	27.919,30	99.267,02
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2007	27.500,00	0,00	27.500,00	0,00	27.500,00
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2008	581,25	0,00	581,25	0,00	581,25
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2010	9.000,01	0,00	9.000,01	0,00	9.000,01
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2011	27,19	244,00	271,19	244,00	27,19
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2012	4,13	31,65	35,78	0,00	35,78
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2013	11.219,91	1.272,73	12.492,64	9.661,30	2.831,34
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2014	52.036,61	16.293,46	68.330,07	13.278,22	55.051,85
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2015	81.847,91	-7.268,56	74.579,35	19.512,11	55.067,24
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2016	89.027,60	-21.478,42	67.549,18	25.675,91	41.873,27
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2017	1.121.985,03	87.137,38	1.209.122,41	119.659,20	1.089.463,21
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2018	488.340,41	9.314,51	497.654,92	199.014,68	298.640,24
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2019	1.636.821,67	-400.268,63	1.236.553,04	529.609,42	706.943,62
13115 Totale			3.518.391,72	-314.721,88	3.203.669,84	916.654,84	2.287.015,00
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2014	1.464,00	0,00	1.464,00	1.464,00	0,00
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2015	0,00	22,00	22,00	21,76	0,24
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2016	697,58	-697,58	0,00	0,00	0,00
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2017	0,00	48.027,00	48.027,00	9.491,60	38.535,40
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2018	6.792,30	-1.138,60	5.653,70	2.300,00	3.353,70
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2019	47.710,00	17.992,06	65.702,06	38.192,56	27.509,50
13117 Totale			56.663,88	64.204,88	120.868,76	51.469,92	69.398,84
13118	Indennità di missione e trasferta del personale dipendente	2019	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00
13118 Totale			3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2015	3.721,24	0,00	3.721,24	1.708,00	2.013,24
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2016	292,40	0,00	292,40	0,00	292,40
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2017	5.246,00	3.564,79	8.810,79	7.325,60	1.485,19
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2018	0,00	177,67	177,67	177,67	0,00
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2019	12.163,00	-2.493,87	9.669,13	9.128,68	540,45
13119 Totale			21.422,64	1.248,59	22.671,23	18.339,95	4.331,28
13120	Noleggio di altri beni mobili	2014	13.054,00	0,00	13.054,00	13.054,00	0,00
13120	Noleggio di altri beni mobili	2015	110,80	-110,80	0,00	0,00	0,00
13120	Noleggio di altri beni mobili	2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13120	Noleggio di altri beni mobili	2017	304,84	6.383,04	6.687,88	1.525,65	5.162,23
13120	Noleggio di altri beni mobili	2018	3.130,20	0,00	3.130,20	869,80	2.260,40
13120	Noleggio di altri beni mobili	2019	10.836,00	7.400,00	18.236,00	4.059,96	14.176,04
13120 Totale			27.435,84	13.672,24	41.108,08	19.509,41	21.598,67
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2013	0,00	6.600,00	6.600,00	0,00	6.600,00
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2015	2.362,21	1.462,03	3.824,24	1.491,81	2.332,43
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2016	10.238,36	7.969,14	18.207,50	12.827,22	5.380,28
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2017	19.084,44	-599,71	18.484,73	4.831,74	13.652,99

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2018	50.753,44	10.532,59	61.286,03	40.129,07	21.156,96
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2019	127.562,54	-24.629,35	102.933,19	48.508,19	54.425,00
13121 Totale			210.000,99	1.334,70	211.335,69	107.788,03	103.547,66
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2012	0,00	490,00	490,00	146,40	343,60
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2017	292,41	332,23	624,64	624,63	0,01
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2018	4.858,55	-82,37	4.776,18	4.267,63	508,55
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2019	723,60	5.986,70	6.710,30	4.736,70	1.973,60
13122 Totale			5.874,56	6.726,56	12.601,12	9.775,36	2.825,76
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2016	0,00	997,49	997,49	0,00	997,49
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2017	16.000,91	233,49	16.234,40	15.990,91	243,49
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2018	0,00	8.450,00	8.450,00	4.950,00	3.500,00
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2019	28.000,00	5.250,00	33.250,00	10.900,00	22.350,00
13123 Totale			44.000,91	14.930,98	58.931,89	31.840,91	27.090,98
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	2011	0,00	11,73	11,73	11,73	0,00
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	2013	0,00	12.170,72	12.170,72	8.378,15	3.792,57
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	2014	0,00	7.982,95	7.982,95	7.869,11	113,84
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	2015	0,00	26.829,22	26.829,22	16.944,85	9.884,37
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	2016	0,00	126.612,63	126.612,63	67.476,06	59.136,57
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	2017	2.694,18	228.302,44	230.996,62	105.945,81	125.050,81
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	2018	3.268,39	410.639,49	413.907,88	206.331,50	207.576,38
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	2019	51.156,53	709.958,34	761.114,87	363.121,74	397.993,13
13124 Totale			57.119,10	1.522.507,52	1.579.626,62	776.078,95	803.547,67
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2014	0,00	77,44	77,44	0,00	77,44
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2015	0,00	7.542,12	7.542,12	5.080,12	2.462,00
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2016	0,00	10.021,45	10.021,45	4.585,84	5.435,61
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2017	0,00	29.214,55	29.214,55	2.666,56	26.547,99
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2018	0,00	16.547,78	16.547,78	11.251,93	5.295,85
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2019	0,00	43.146,34	43.146,34	25.397,12	17.749,22
13125 Totale			0,00	106.549,68	106.549,68	48.981,57	57.568,11
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2014	0,00	74,00	74,00	74,00	0,00
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2015	0,00	867,19	867,19	843,47	23,72
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2016	0,00	1.841,90	1.841,90	1.578,25	263,65
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2017	0,00	9.490,93	9.490,93	2.160,20	7.330,73
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2018	0,00	7.302,94	7.302,94	4.872,33	2.430,61
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2019	0,00	17.405,72	17.405,72	11.367,65	6.038,07
13126 Totale			0,00	36.982,68	36.982,68	20.895,90	16.086,78
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2010	0,00	184,02	184,02	139,40	44,62
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2011	0,00	197,55	197,55	67,60	129,95
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2012	0,00	274,80	274,80	12,50	262,30
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2013	0,00	2.830,65	2.830,65	708,84	2.121,81

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2014	0,00	4.629,65	4.629,65	3.884,30	745,35
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2015	0,00	2.898,91	2.898,91	1.922,99	975,92
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2016	0,00	6.964,08	6.964,08	3.806,38	3.157,70
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2017	0,00	59.081,22	59.081,22	28.955,49	30.125,73
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2018	0,00	61.413,12	61.413,12	29.567,64	31.845,48
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2019	0,00	103.575,83	103.575,83	54.315,93	49.259,90
13127	Totale		0,00	242.049,83	242.049,83	123.381,07	118.668,76
13128	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie - emergenza Covid 19	2017	0,00	1.769,00	1.769,00	0,00	1.769,00
13128	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie - emergenza Covid 19	2018	0,00	7.185,80	7.185,80	7.185,80	0,00
13128	Totale		0,00	8.954,80	8.954,80	7.185,80	1.769,00
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2014	0,00	939,42	939,42	144,24	795,18
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2015	0,00	1.562,00	1.562,00	20,00	1.542,00
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2016	0,00	1.906,35	1.906,35	1.906,35	0,00
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2017	0,00	8.452,60	8.452,60	3.391,60	5.061,00
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2018	0,00	50.998,56	50.998,56	45.203,36	5.795,20
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2019	0,00	49.511,57	49.511,57	22.931,32	26.580,25
13129	Totale		0,00	113.370,50	113.370,50	73.596,87	39.773,63
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2014	0,00	1.422,42	1.422,42	0,00	1.422,42
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2015	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2016	0,00	10.391,75	10.391,75	7.418,32	2.973,43
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2017	0,00	57.409,45	57.409,45	29.390,85	28.018,60
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2018	0,00	254.274,09	254.274,09	15.625,42	238.648,67
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2019	0,00	123.189,22	123.189,22	47.198,96	75.990,26
13130	Totale		0,00	447.686,93	447.686,93	99.633,55	348.053,38
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 19	2013	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 19	2018	0,00	184,50	184,50	184,50	0,00
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 19	2019	0,00	10.844,09	10.844,09	0,00	10.844,09
13131	Totale		0,00	21.028,59	21.028,59	184,50	20.844,09
13134	Manutenzione ordinaria e riparazione di attrezzature - emergenza Covid 19	2013	0,00	1.554,28	1.554,28	0,00	1.554,28
13134	Manutenzione ordinaria e riparazione di attrezzature - emergenza Covid 19	2017	0,00	200,00	200,00	90,00	110,00
13134	Totale		0,00	1.754,28	1.754,28	90,00	1.664,28
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2013	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2014	0,00	1.063,26	1.063,26	174,24	889,02
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2015	0,00	6,60	6,60	6,60	0,00
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2016	0,00	20,74	20,74	20,74	0,00
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2017	0,00	215,99	215,99	31,94	184,05
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2018	0,00	2.377,96	2.377,96	121,00	2.256,96
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2019	0,00	5.427,58	5.427,58	59,98	5.367,60
13135	Totale		0,00	10.612,13	10.612,13	414,50	10.197,63
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	2016	0,00	251,88	251,88	0,00	251,88
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	2018	0,00	434,83	434,83	0,00	434,83

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	2019	0,00	40,26	40,26	40,26	0,00
13136 Totale		2019	0,00	726,97	726,97	40,26	686,71
13137	Servizi di rete per trasmissione dati e VOIP e relativa manutenzione - emergenza Covid 19	2019	0,00	3.916,20	3.916,20	0,00	3.916,20
13137 Totale		2019	0,00	3.916,20	3.916,20	0,00	3.916,20
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per	2011	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per	2012	242.769,15	-33.521,38	209.247,77	9.000,00	200.247,77
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per	2013	298.108,61	-132.500,73	165.607,88	165.000,00	607,88
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per	2014	185.764,03	-59.877,94	125.886,09	50.096,40	75.789,69
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per	2015	3.438.233,73	-634.305,56	2.803.928,17	77.970,50	2.725.957,67
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per	2016	1.387.240,43	-175.030,96	1.212.209,47	82.070,66	1.130.138,81
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per	2017	9.777.232,72	225.258,13	10.002.490,85	228.730,33	9.773.760,52
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per	2018	8.649.185,89	-1.030.327,78	7.618.858,11	1.230.466,95	6.388.391,16
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per	2019	35.289.484,19	-3.359.098,76	31.930.385,43	14.444.587,97	17.485.797,46
14001 Totale			59.274.018,75	-5.199.404,98	54.074.613,77	16.287.922,81	37.786.690,96
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenii	2014	22.767,71	0,00	22.767,71	0,00	22.767,71
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenii	2015	14.271,89	0,00	14.271,89	0,00	14.271,89
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenii	2016	65.876,44	0,00	65.876,44	0,00	65.876,44
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenii	2018	78.326,95	0,00	78.326,95	78.326,95	0,00
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenii	2019	78.326,95	-40.447,53	37.879,42	37.879,42	0,00
14002 Totale			259.569,94	-40.447,53	219.122,41	116.206,37	102.916,04
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2016	4.491,20	30.000,00	34.491,20	30.000,00	4.491,20
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2019	17.338,36	0,00	17.338,36	17.338,36	0,00
14003 Totale			21.829,56	30.000,00	51.829,56	47.338,36	4.491,20
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2009	0,00	814,00	814,00	814,00	0,00
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2010	600,00	0,00	600,00	0,00	600,00
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2012	0,00	782,30	782,30	782,30	0,00
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2013	180.000,00	4.464,72	184.464,72	184.464,72	0,00
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2014	215.378,89	-184.492,56	30.886,33	7.895,63	22.990,70
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2015	231.210,56	8.526,33	239.736,89	152.468,50	87.268,39
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2016	2.158.672,55	5.521,50	2.164.194,05	17.462,28	2.146.731,77
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2017	340.940,14	122.702,36	463.642,50	123.417,61	340.224,89
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2018	3.286.923,70	878.500,78	4.165.424,48	2.095.293,91	2.070.130,57
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2019	3.611.932,54	1.454.968,14	5.066.900,68	2.273.735,63	2.793.165,05
14004 Totale			10.025.658,38	2.291.787,57	12.317.445,95	4.856.334,58	7.461.111,37
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2010	0,00	367,27	367,27	367,27	0,00
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2012	63.209,87	0,00	63.209,87	21.417,57	41.792,30
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2013	60.319,67	-4.125,47	56.194,20	36.146,52	20.047,68
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2014	48.668,51	137.729,59	186.398,10	18.023,62	168.374,48
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2015	273.420,95	-16.493,39	256.927,56	225.543,62	31.383,94
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2016	280.696,79	40.661,51	321.358,30	165.724,76	155.633,54
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2017	602.948,09	569.102,85	1.172.050,94	608.226,25	563.824,69

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2018	1.640.043,44	320.188,08	1.960.231,52	1.007.172,95	953.058,57
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2019	7.056.746,58	897.460,21	7.954.206,79	1.632.047,30	6.322.159,49
14005 Totale			10.026.053,90	1.944.890,65	11.970.944,55	3.714.669,86	8.256.274,69
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2015	2.000,02	0,00	2.000,02	0,00	2.000,02
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2016	146.116,32	-23,32	146.093,00	0,00	146.093,00
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2017	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2018	500,10	-0,10	500,00	0,00	500,00
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2019	2.000,00	15.000,00	17.000,00	0,00	17.000,00
14006 Totale			155.616,44	14.976,58	170.593,02	0,00	170.593,02
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate co	2016	2.096,00	0,00	2.096,00	0,00	2.096,00
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate co	2017	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate co	2018	16.000,00	0,00	16.000,00	0,00	16.000,00
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate co	2019	13.440,20	10.000,00	23.440,20	5.000,00	18.440,20
14007 Totale			32.036,20	10.000,00	42.036,20	5.000,00	37.036,20
14008	Trasferimenti correnti a policlinici	2019	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
14008 Totale			2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2017	500,69	0,00	500,69	0,00	500,69
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2018	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2019	37.000,00	128.012,25	165.012,25	15.000,00	150.012,25
14009 Totale			39.500,69	128.012,25	167.512,94	15.000,00	152.512,94
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2016	116.857,64	-43.674,30	73.183,34	3.854,58	69.328,76
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2017	357.167,21	-335.512,84	21.654,37	9.638,62	12.015,75
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2018	490.847,81	-38.988,53	451.859,28	387.980,79	63.878,49
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2019	0,00	162.769,11	162.769,11	32.769,11	130.000,00
14010 Totale			964.872,66	-255.406,56	709.466,10	434.243,10	275.223,00
14011	Borse di studio	2010	0,00	14.300,00	14.300,00	0,00	14.300,00
14011	Borse di studio	2012	10.360,56	13.105,80	23.466,36	0,00	23.466,36
14011	Borse di studio	2013	56,03	-32,46	23,57	0,00	23,57
14011	Borse di studio	2014	59.529,26	-31.359,54	28.169,72	19.456,20	8.713,52
14011	Borse di studio	2015	272.013,97	-135.414,05	136.599,92	89.493,30	47.106,62
14011	Borse di studio	2016	369.137,29	73.117,92	442.255,21	245.991,12	196.264,09
14011	Borse di studio	2017	518.955,12	452.623,13	971.578,25	533.580,36	437.997,89
14011	Borse di studio	2018	1.296.693,05	437.227,70	1.733.920,75	725.146,34	1.008.774,41
14011	Borse di studio	2019	2.203.975,28	381.148,49	2.585.123,77	1.099.757,92	1.485.365,85
14011 Totale			4.730.720,56	1.204.716,99	5.935.437,55	2.713.425,24	3.222.012,31
14012	Borse di formazione e stages	2014	27,15	129.267,41	129.294,56	0,00	129.294,56
14012	Borse di formazione e stages	2015	1.042,47	-283,97	758,50	0,00	758,50
14012	Borse di formazione e stages	2016	18.852,32	-1.293,99	17.558,33	0,00	17.558,33
14012	Borse di formazione e stages	2017	30.181,44	-12.778,02	17.403,42	0,00	17.403,42
14012	Borse di formazione e stages	2018	51.403,21	-1.485,71	49.917,50	14.503,72	35.413,78
14012	Borse di formazione e stages	2019	411.319,85	-167.479,30	243.840,55	29.828,89	214.011,66

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
14012 Totale			512.826,44	-54.053,58	458.772,86	44.332,61	414.440,25
14013	Trasferimenti correnti a famiglie	2019	0,00	1.170,00	1.170,00	1.170,00	0,00
14013 Totale			0,00	1.170,00	1.170,00	1.170,00	0,00
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2017	4.375.000,00	0,00	4.375.000,00	0,00	4.375.000,00
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2019	47.995,50	-7.162,17	40.833,33	40.833,33	0,00
14015 Totale			4.422.995,50	-7.162,17	4.415.833,33	40.833,33	4.375.000,00
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2015	19.071,60	-19.022,41	49,19	0,00	49,19
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2016	19.000,00	0,00	19.000,00	19.000,00	0,00
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2017	37.609,76	-37.609,76	0,00	0,00	0,00
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2018	52.238,69	40.294,07	92.532,76	51.393,69	41.139,07
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2019	2.049.321,33	-36.925,46	2.012.395,87	1.775.794,43	236.601,44
14016 Totale			2.177.241,38	-53.263,56	2.123.977,82	1.846.188,12	277.789,70
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2015	42.000,00	38.000,00	80.000,00	38.000,00	42.000,00
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2016	226.500,00	-500,00	226.000,00	10.000,00	216.000,00
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2017	66.901,60	-19.159,31	47.742,29	33.400,00	14.342,29
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2018	212.903,17	-86.680,09	126.223,08	0,00	126.223,08
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2019	1.594.809,20	-5.551,69	1.589.257,51	710.857,51	878.400,00
14017 Totale			2.143.113,97	-73.891,09	2.069.222,88	792.257,51	1.276.965,37
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2013	243,00	-243,00	0,00	0,00	0,00
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2015	3.571,37	0,00	3.571,37	0,00	3.571,37
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2016	0,00	7.168,83	7.168,83	7.168,83	0,00
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2017	83.531,31	78.196,15	161.727,46	143.001,45	18.726,01
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2018	1.451.412,44	-232.409,33	1.219.003,11	887.425,29	331.577,82
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2019	12.667.123,24	-1.699.465,58	10.967.657,66	8.908.226,64	2.059.431,02
14018 Totale			14.205.881,36	-1.846.752,93	12.359.128,43	9.945.822,21	2.413.306,22
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2014	69.700,00	0,00	69.700,00	0,00	69.700,00
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2016	743,11	-162,37	580,74	580,74	0,00
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2017	24.639,91	4.095,80	28.735,71	28.735,71	0,00
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2018	8.998,00	44.182,80	53.180,80	41.180,80	12.000,00
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2019	414.329,77	212.665,28	626.995,05	608.414,38	18.580,67
14019 Totale			518.410,79	260.781,51	779.192,30	678.911,63	100.280,67
14021	Trasferimenti correnti all'INAIL	2019	5.803,06	0,00	5.803,06	5.803,06	0,00
14021 Totale			5.803,06	0,00	5.803,06	5.803,06	0,00
14022	Tirocini formativi	2014	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01
14022	Tirocini formativi	2016	162,63	-84,58	78,05	0,00	78,05
14022	Tirocini formativi	2017	3.312,00	-3.312,00	0,00	0,00	0,00
14022 Totale			3.474,64	-3.396,58	78,06	0,00	78,06
14023	Mobilita' internazione dei ricercatori	2015	151,27	-151,27	0,00	0,00	0,00
14023	Mobilita' internazione dei ricercatori	2016	3,32	-3,32	0,00	0,00	0,00
14023	Mobilita' internazione dei ricercatori	2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14023	Mobilita' internazione dei ricercatori	2018	59,02	-59,02	0,00	0,00	0,00

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
14023	Mobilita' internazione dei ricercatori	2019	52.000,00	0,00	52.000,00	51.266,25	733,75
14023 Totale			52.213,61	-213,61	52.000,00	51.266,25	733,75
14024	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attivita' economica	2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14024	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attivita' economica	2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14024 Totale			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14025	Trasferimenti correnti a istituzioni scolastiche	2018	25.000,00	-20.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00
14025	Trasferimenti correnti a istituzioni scolastiche	2019	9.036,04	-5.121,04	3.915,00	0,00	3.915,00
14025 Totale			34.036,04	-25.121,04	8.915,00	0,00	8.915,00
14026	Tirocini formativi curriculari	2015	6.061,00	-3.304,60	2.756,40	2.756,40	0,00
14026	Tirocini formativi curriculari	2016	1.809,59	497,53	2.307,12	1.666,40	640,72
14026	Tirocini formativi curriculari	2017	1.833,30	1.800,00	3.633,30	2.663,02	970,28
14026	Tirocini formativi curriculari	2018	22.250,38	17.937,76	40.188,14	11.118,52	29.069,62
14026	Tirocini formativi curriculari	2019	3.000,00	9.000,00	12.000,00	0,00	12.000,00
14026 Totale			34.954,27	25.930,69	60.884,96	18.204,34	42.680,62
17004	Interessi di mora a enti previdenziali	2013	1.444,14	-1.444,14	0,00	0,00	0,00
17004	Interessi di mora a enti previdenziali	2017	10.000,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00
17004 Totale			11.444,14	-11.444,14	0,00	0,00	0,00
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2013	0,00	20.700,47	20.700,47	20.700,47	0,00
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2016	1.024,53	-1.024,53	0,00	0,00	0,00
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2017	10.700,47	-10.700,47	0,00	0,00	0,00
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2018	10.000,00	-2.844,32	7.155,68	7.155,68	0,00
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2019	2.949.044,66	5.866,49	2.954.911,15	385.913,97	2.568.997,18
17005 Totale			2.970.769,66	11.997,64	2.982.767,30	413.770,12	2.568.997,18
17006	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termin-	2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17006 Totale			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2014	8.273,62	-8.273,62	0,00	0,00	0,00
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2017	79.018,53	-18,53	79.000,00	0,00	79.000,00
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2018	182.528,49	-142.528,49	40.000,00	0,00	40.000,00
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2019	225.000,00	-93.195,31	131.804,69	61.804,69	70.000,00
19001 Totale			494.820,64	-244.015,95	250.804,69	61.804,69	189.000,00
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2015	0,00	45,76	45,76	45,76	0,00
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2016	1.184,67	-1.184,67	0,00	0,00	0,00
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2017	212,11	-212,11	0,00	0,00	0,00
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2018	10.466,00	-9.776,77	689,23	689,23	0,00
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2019	0,00	61.324,34	61.324,34	61.324,34	0,00
19002 Totale			11.862,78	50.196,55	62.059,33	62.059,33	0,00
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in ecc	2009	838,10	-573,29	264,81	0,00	264,81
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in ecc	2010	1.747,54	-1.747,54	0,00	0,00	0,00
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in ecc	2012	820.333,71	14.434,29	834.768,00	33.842,88	800.925,12
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in ecc	2013	1.303.954,48	87.977,64	1.391.932,12	133.880,57	1.258.051,55
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in ecc	2014	121.583,95	-80.190,48	41.393,47	9.683,42	31.710,05

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in ecc	2015	1.225.616,99	109.598,28	1.335.215,27	90.200,52	1.245.014,75
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in ecc	2016	120.070,94	9.018,89	129.089,83	58.126,39	70.963,44
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in ecc	2017	40.950,23	150.110,36	191.060,59	168.792,16	22.268,43
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in ecc	2018	28.040,40	122.288,17	150.328,57	113.167,47	37.161,10
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in ecc	2019	588.640,77	261.242,07	849.882,84	163.252,55	686.630,29
19003 Totale			4.251.777,11	672.158,39	4.923.935,50	770.945,96	4.152.989,54
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in ecc	2013	4.611,10	0,00	4.611,10	0,00	4.611,10
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in ecc	2014	2.078,63	0,00	2.078,63	0,00	2.078,63
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in ecc	2015	8.923,15	-1.600,00	7.323,15	6.768,15	555,00
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in ecc	2016	4.350,42	637,59	4.988,01	637,59	4.350,42
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in ecc	2017	19.586,71	-18.962,99	623,72	0,00	623,72
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in ecc	2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in ecc	2019	40.588,72	61.772,50	102.361,22	23.318,09	79.043,13
19004 Totale			80.138,73	41.847,10	121.985,83	30.723,83	91.262,00
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2013	207.904,40	-207.904,40	0,00	0,00	0,00
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2014	383.739,98	-282.350,27	101.389,71	0,00	101.389,71
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2016	137.569,35	-64.747,71	72.821,64	0,00	72.821,64
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2017	5.834,26	-5.318,93	515,33	0,00	515,33
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2018	25.153,21	-25.153,21	0,00	0,00	0,00
19005 Totale			760.201,20	-585.474,52	174.726,68	0,00	174.726,68
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2013	244.418,00	0,00	244.418,00	0,00	244.418,00
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2014	3.660,91	-3.660,91	0,00	0,00	0,00
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2015	791,28	-59,67	731,61	74,44	657,17
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2016	60.004,00	0,00	60.004,00	0,00	60.004,00
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2017	163,08	1.336,99	1.500,07	1.500,07	0,00
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2018	29.427,16	7.697,68	37.124,84	37.124,84	0,00
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2019	209.433,60	14.300,00	223.733,60	184.512,67	39.220,93
19006 Totale			547.898,03	19.614,09	567.512,12	223.212,02	344.300,10
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in ecc	2018	14.142,49	0,00	14.142,49	0,00	14.142,49
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in ecc	2019	0,00	1.420,38	1.420,38	1.420,38	0,00
19007 Totale			14.142,49	1.420,38	15.562,87	1.420,38	14.142,49
22001 Autovetture		2018	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
22001 Totale			0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2014	1.000,00	0,00	1.000,00	546,00	454,00
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2016	967,61	0,00	967,61	962,58	5,03
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2017	28.134,42	8.206,78	36.341,20	28.134,42	8.206,78
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2018	22.735,00	3.866,65	26.601,65	0,00	26.601,65
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2019	298.479,10	-100.748,04	197.731,06	12.995,37	184.735,69
22002 Totale			351.316,13	-88.674,61	262.641,52	42.638,37	220.003,15
22003	Veicoli	2017	0,00	3.755,16	3.755,16	3.755,16	0,00
22003	Veicoli	2019	229.314,00	7.370,00	236.684,00	7.370,00	229.314,00

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22003 Totale			229.314,00	11.125,16	240.439,16	11.125,16	229.314,00
22004	Imbarcazioni	2019	266.000,00	0,00	266.000,00	0,00	266.000,00
22004 Totale			266.000,00	0,00	266.000,00	0,00	266.000,00
22005	Mobili e arredi per ufficio	2010	124,50	0,00	124,50	0,00	124,50
22005	Mobili e arredi per ufficio	2012	713,33	861,73	1.575,06	671,00	904,06
22005	Mobili e arredi per ufficio	2013	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00
22005	Mobili e arredi per ufficio	2014	5.467,47	2.026,90	7.494,37	3.197,68	4.296,69
22005	Mobili e arredi per ufficio	2015	0,00	225,43	225,43	0,00	225,43
22005	Mobili e arredi per ufficio	2016	0,00	6.290,98	6.290,98	2.341,42	3.949,56
22005	Mobili e arredi per ufficio	2017	57.145,66	34.380,83	91.526,49	45.891,42	45.635,07
22005	Mobili e arredi per ufficio	2018	136.915,52	22.192,48	159.108,00	83.695,96	75.412,04
22005	Mobili e arredi per ufficio	2019	188.615,28	-24.553,32	164.061,96	33.291,68	130.770,28
22005 Totale			388.981,76	42.425,03	431.406,79	169.089,16	262.317,63
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2019	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	8.000,00
22006 Totale			0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	8.000,00
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2012	226,98	-226,98	0,00	0,00	0,00
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2013	20,10	581,89	601,99	581,89	20,10
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2014	1.104,80	-89,43	1.015,37	75,18	940,19
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2015	15.398,05	39,71	15.437,76	1.564,79	13.872,97
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2016	33.556,97	791,50	34.348,47	24.258,28	10.090,19
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2017	1.450.330,27	-1.316.612,63	133.717,64	54.423,91	79.293,73
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2018	93.474,28	-17.933,82	75.540,46	42.048,11	33.492,35
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2019	1.796.738,21	227.120,26	2.023.858,47	716.710,06	1.307.148,41
22007 Totale			3.390.849,66	-1.106.329,50	2.284.520,16	839.662,22	1.444.857,94
22008	Macchinari	2014	643,45	0,00	643,45	0,00	643,45
22008	Macchinari	2015	340,36	625,02	965,38	921,10	44,28
22008	Macchinari	2016	71.491,01	-60.345,50	11.145,51	2.172,33	8.973,18
22008	Macchinari	2017	77.593,59	37.896,19	115.489,78	72.927,01	42.562,77
22008	Macchinari	2018	106.462,68	-20.347,61	86.115,07	15.687,57	70.427,50
22008	Macchinari	2019	596.762,64	93.679,94	690.442,58	126.241,70	564.200,88
22008 Totale			853.293,73	51.508,04	904.801,77	217.949,71	686.852,06
22009	Impianti	2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22009	Impianti	2013	327,46	-9,50	317,96	317,96	0,00
22009	Impianti	2014	49.447,38	-472,14	48.975,24	2.318,00	46.657,24
22009	Impianti	2015	27.795,86	-14.823,15	12.972,71	5.781,55	7.191,16
22009	Impianti	2016	47.117,52	-8.058,18	39.059,34	20.778,60	18.280,74
22009	Impianti	2017	859.033,93	9.090,54	868.124,47	354.834,39	513.290,08
22009	Impianti	2018	355.548,86	45.932,03	401.480,89	128.016,36	273.464,53
22009	Impianti	2019	4.134.944,30	127.459,03	4.262.403,33	153.155,23	4.109.268,10
22009 Totale			5.474.215,31	159.118,63	5.633.333,94	665.182,09	4.968.151,85
22010	Attrezzature scientifiche	2011	656,09	0,00	656,09	0,00	656,09

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22010	Attrezzature scientifiche	2012	183.786,23	-171.557,33	12.228,90	1.558,58	10.670,32
22010	Attrezzature scientifiche	2013	208.318,48	-49.126,80	159.191,68	10.997,82	148.193,86
22010	Attrezzature scientifiche	2014	156.614,85	-42.214,51	114.400,34	70.128,13	44.272,21
22010	Attrezzature scientifiche	2015	416.994,92	-27.285,41	389.709,51	121.711,82	267.997,69
22010	Attrezzature scientifiche	2016	1.078.522,91	34.117,02	1.112.639,93	510.288,57	602.351,36
22010	Attrezzature scientifiche	2017	6.107.629,24	-212.062,00	5.895.567,24	1.647.702,10	4.247.865,14
22010	Attrezzature scientifiche	2018	12.225.908,18	175.451,83	12.401.360,01	3.120.269,34	9.281.090,67
22010	Attrezzature scientifiche	2019	48.880.255,40	2.099.636,72	50.979.892,12	10.899.057,60	40.080.834,52
22010	Totale		69.258.686,30	1.806.959,52	71.065.645,82	16.381.713,96	54.683.931,86
22011	Attrezzature sanitarie	2012	4.000,00	0,00	4.000,00	2.579,86	1.420,14
22011	Attrezzature sanitarie	2017	0,00	1.476,20	1.476,20	1.098,00	378,20
22011	Attrezzature sanitarie	2018	3,13	11.078,57	11.081,70	10.983,06	98,64
22011	Attrezzature sanitarie	2019	1.025.649,29	16.214,25	1.041.863,54	44.884,56	996.978,98
22011	Totale		1.029.652,42	28.769,02	1.058.421,44	59.545,48	998.875,96
22012	Macchine per ufficio	2010	0,00	334,20	334,20	0,00	334,20
22012	Macchine per ufficio	2013	98,31	1.000,00	1.098,31	0,00	1.098,31
22012	Macchine per ufficio	2014	2.279,52	1.045,36	3.324,88	1.423,74	1.901,14
22012	Macchine per ufficio	2015	8.725,82	-2.576,65	6.149,17	0,00	6.149,17
22012	Macchine per ufficio	2016	17.849,32	5.651,66	23.500,98	4.609,15	18.891,83
22012	Macchine per ufficio	2017	53.801,68	-30.227,40	23.574,28	2.606,06	20.968,22
22012	Macchine per ufficio	2018	53.677,66	-15.636,89	38.040,77	8.124,94	29.915,83
22012	Macchine per ufficio	2019	46.970,55	8.210,16	55.180,71	7.751,12	47.429,59
22012	Totale		183.402,86	-32.199,56	151.203,30	24.515,01	126.688,29
22013	Server	2013	0,00	2.313,21	2.313,21	2.313,21	0,00
22013	Server	2014	408,39	144.457,96	144.866,35	69.576,54	75.289,81
22013	Server	2015	94.392,58	-8.323,36	86.069,22	47.575,49	38.493,73
22013	Server	2016	309.689,85	124.331,80	434.021,65	214.429,98	219.591,67
22013	Server	2017	574.327,06	-133.637,77	440.689,29	126.511,43	314.177,86
22013	Server	2018	552.108,95	249.691,33	801.800,28	416.736,48	385.063,80
22013	Server	2019	26.467.118,93	-453.551,16	26.013.567,77	2.570.033,75	23.443.534,02
22013	Totale		27.998.045,76	-74.717,99	27.923.327,77	3.447.176,88	24.476.150,89
22014	Postazioni di lavoro	2007	1.128,00	0,00	1.128,00	0,00	1.128,00
22014	Postazioni di lavoro	2010	0,74	1.760,95	1.761,69	102,48	1.659,21
22014	Postazioni di lavoro	2012	1.933,76	2.930,11	4.863,87	0,00	4.863,87
22014	Postazioni di lavoro	2013	8.562,15	18.778,43	27.340,58	15.401,59	11.938,99
22014	Postazioni di lavoro	2014	25.349,22	8.151,34	33.500,56	10.041,16	23.459,40
22014	Postazioni di lavoro	2015	74.350,31	67.289,53	141.639,84	68.189,25	73.450,59
22014	Postazioni di lavoro	2016	288.316,38	125.427,21	413.743,59	213.273,36	200.470,23
22014	Postazioni di lavoro	2017	680.687,92	354.230,97	1.034.918,89	475.117,15	559.801,74
22014	Postazioni di lavoro	2018	1.649.717,48	399.915,84	2.049.633,32	919.295,24	1.130.338,08
22014	Postazioni di lavoro	2019	2.352.970,17	917.778,03	3.270.748,20	973.789,56	2.296.958,64

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22014 Totale			5.083.016,13	1.896.262,41	6.979.278,54	2.675.209,79	4.304.068,75
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2005	97,35	0,00	97,35	0,00	97,35
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2012	111,00	0,00	111,00	0,00	111,00
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2013	120,75	1.363,30	1.484,05	353,80	1.130,25
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2014	1.404,57	-183,19	1.221,38	715,05	506,33
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2015	24.418,93	581,58	25.000,51	17.117,04	7.883,47
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2016	37.197,68	-12.567,22	24.630,46	13.168,56	11.461,90
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2017	223.023,17	-88.429,40	134.593,77	28.092,70	106.501,07
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2018	276.278,98	-95.233,56	181.045,42	51.402,71	129.642,71
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2019	368.828,16	-1.199,46	367.628,70	128.460,70	239.168,00
22015 Totale			931.480,59	-195.667,95	735.812,64	239.310,56	496.502,08
22016	Apparati di telecomunicazione	2008	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00
22016	Apparati di telecomunicazione	2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22016	Apparati di telecomunicazione	2014	5.202,96	-2.202,96	3.000,00	0,00	3.000,00
22016	Apparati di telecomunicazione	2015	66.346,03	-66.301,92	44,11	0,00	44,11
22016	Apparati di telecomunicazione	2016	82.295,20	62.300,24	144.595,44	3.728,02	140.867,42
22016	Apparati di telecomunicazione	2017	263.736,39	45.396,29	309.132,68	245.618,09	63.514,59
22016	Apparati di telecomunicazione	2018	246.967,40	55.472,50	302.439,90	78.633,15	223.806,75
22016	Apparati di telecomunicazione	2019	936.495,41	-194.001,10	742.494,31	243.461,91	499.032,40
22016 Totale			1.601.043,39	-98.836,95	1.502.206,44	571.441,17	930.765,27
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2013	5.756,00	2.200,00	7.956,00	0,00	7.956,00
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2014	4.748,68	-1.524,46	3.224,22	0,00	3.224,22
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2015	18.205,93	395,63	18.601,56	17.957,43	644,13
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2016	48.075,63	-28.105,92	19.969,71	13.448,93	6.520,78
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2017	65.365,74	19.295,60	84.661,34	43.901,69	40.759,65
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2018	110.108,51	10.321,96	120.430,47	71.042,55	49.387,92
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2019	2.314.841,90	8.416,85	2.323.258,75	150.076,23	2.173.182,52
22017 Totale			2.567.102,39	10.999,66	2.578.102,05	296.426,83	2.281.675,22
22018	Fabbricati istituzionale	2008	42.690,30	-42.690,30	0,00	0,00	0,00
22018	Fabbricati istituzionale	2010	4.929,87	0,00	4.929,87	0,00	4.929,87
22018 Totale			47.620,17	-42.690,30	4.929,87	0,00	4.929,87
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2011	6.388,75	0,00	6.388,75	0,00	6.388,75
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2012	276,33	0,00	276,33	0,00	276,33
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2015	3.630,49	-2.557,43	1.073,06	0,00	1.073,06
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2016	1.881,82	-1.881,82	0,00	0,00	0,00
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2017	35.099,49	0,00	35.099,49	0,00	35.099,49
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2018	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2019	99.266,50	-99.266,50	0,00	0,00	0,00
22019 Totale			156.543,38	-103.705,75	52.837,63	0,00	52.837,63
22020	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	2018	0,00	12.846,91	12.846,91	0,00	12.846,91
22020 Totale			0,00	12.846,91	12.846,91	0,00	12.846,91

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22021	Manutenzione straordinaria fabbricati industriali e costruzioni leggere	2014	102.623,00	0,00	102.623,00	0,00	102.623,00
22021 Totale		2015	102.623,00	0,00	102.623,00	0,00	102.623,00
22023	Manutenzione straordinaria fabbricati rurali	2015	0,00	1.073,60	1.073,60	0,00	1.073,60
22023 Totale		2015	0,00	1.073,60	1.073,60	0,00	1.073,60
22024	Materiale bibliografico	2009	2.566,06	0,00	2.566,06	0,00	2.566,06
22024	Materiale bibliografico	2010	1.292,12	0,00	1.292,12	0,00	1.292,12
22024	Materiale bibliografico	2011	73,25	0,00	73,25	0,00	73,25
22024	Materiale bibliografico	2012	67,81	1.139,60	1.207,41	0,00	1.207,41
22024	Materiale bibliografico	2013	454,90	1.549,99	2.004,89	0,00	2.004,89
22024	Materiale bibliografico	2014	2.226,95	879,13	3.106,08	197,71	2.908,37
22024	Materiale bibliografico	2015	8.580,67	-1.130,05	7.450,62	1.520,32	5.930,30
22024	Materiale bibliografico	2016	35.056,83	-1.785,78	33.271,05	26.838,21	6.432,84
22024	Materiale bibliografico	2017	82.873,23	-5.715,97	77.157,26	37.341,31	39.815,95
22024	Materiale bibliografico	2018	50.354,53	-4.541,75	45.812,78	11.897,24	33.915,54
22024	Materiale bibliografico	2019	187.064,84	-17.380,11	169.684,73	114.838,05	54.846,68
22024 Totale		2019	370.611,19	-26.984,94	343.626,25	192.632,84	150.993,41
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2015	0,00	48.800,00	48.800,00	0,00	48.800,00
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2017	0,00	41.596,05	41.596,05	97,60	41.498,45
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2018	22.739,00	7.928,89	30.667,89	22.738,60	7.929,29
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2019	3.000,00	13.018,80	16.018,80	11.018,80	5.000,00
22027 Totale		2019	25.739,00	111.343,74	137.082,74	33.855,00	103.227,74
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2012	0,00	71.099,42	71.099,42	0,00	71.099,42
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2014	489.460,89	-488.960,81	500,08	0,00	500,08
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2015	871,70	0,00	871,70	0,00	871,70
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2016	32.309,71	584,17	32.893,88	0,00	32.893,88
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2017	838.236,97	-22.784,25	815.452,72	110.051,62	705.401,10
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2018	137.031,51	-2.132,85	134.898,66	41.343,64	93.555,02
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2019	1.341.398,98	-46.091,97	1.295.307,01	136.487,80	1.158.819,21
22028 Totale		2019	2.839.309,76	-488.286,29	2.351.023,47	287.883,06	2.063.140,41
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2013	125,56	499,44	625,00	0,00	625,00
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2014	1.036,61	-867,94	168,67	0,00	168,67
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2015	11.984,94	5.492,71	17.477,65	3.928,73	13.548,92
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2016	12.633,33	5.797,70	18.431,03	7.721,90	10.709,13
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2017	42.510,72	24.639,49	67.150,21	12.285,42	54.864,79
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2018	65.494,14	33.993,73	99.487,87	46.691,46	52.796,41
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2019	159.648,11	-14.069,38	145.578,73	39.681,98	105.896,75
22029 Totale		2019	293.433,41	55.485,75	348.919,16	110.309,49	238.609,67
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2015	0,00	134,20	134,20	115,90	18,30
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2017	24.918,28	116,92	25.035,20	16.779,20	8.256,00
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2018	34.530,44	2.687,05	37.217,49	36.778,80	438,69
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2019	100.600,00	3.000,00	103.600,00	2.921,90	100.678,10

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22030 Totale			160.048,72	5.938,17	165.986,89	56.595,80	109.391,09
22031	Infrastrutture telematiche	2018	0,00	1.610,10	1.610,10	0,00	1.610,10
22031 Totale			0,00	1.610,10	1.610,10	0,00	1.610,10
22032	Manutenzione straordinaria di infrastrutture telematiche	2016	2.928,00	-2.928,00	0,00	0,00	0,00
22032	Manutenzione straordinaria di infrastrutture telematiche	2018	10.226,15	-10.226,15	0,00	0,00	0,00
22032 Totale			13.154,15	-13.154,15	0,00	0,00	0,00
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2016	4.098,40	-3.050,00	1.048,40	0,00	1.048,40
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2017	2.100.000,00	0,00	2.100.000,00	0,00	2.100.000,00
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2018	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2019	332.516,30	0,00	332.516,30	0,00	332.516,30
22033 Totale			2.736.614,70	-3.050,00	2.733.564,70	0,00	2.733.564,70
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2008	0,00	42.690,30	42.690,30	0,00	42.690,30
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2012	250.000,00	-250.000,00	0,00	0,00	0,00
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2014	11,34	0,00	11,34	0,00	11,34
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2015	0,83	0,00	0,83	0,00	0,83
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2016	1.189.266,09	-1,35	1.189.264,74	112.797,89	1.076.466,85
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2017	13.074.660,35	-9.622,86	13.065.037,49	496.575,41	12.568.462,08
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2018	348.281,54	-7.075,48	341.206,06	34.527,81	306.678,25
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2019	0,00	379.411,00	379.411,00	379.410,33	0,67
22034 Totale			14.862.220,15	155.401,61	15.017.621,76	1.023.311,44	13.994.310,32
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2007	602.062,16	-2.062,16	600.000,00	600.000,00	0,00
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2010	15.275,07	-15.275,07	0,00	0,00	0,00
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2014	0,00	4.096,12	4.096,12	4.096,12	0,00
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2015	594.610,19	-47.048,16	547.562,03	0,00	547.562,03
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2016	762,39	3.000,00	3.762,39	3.762,39	0,00
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2017	8.084.580,63	349.720,91	8.434.301,54	325.656,57	8.108.644,97
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2018	22.605,84	31.529,21	54.135,05	41.439,09	12.695,96
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2019	7.884.610,98	-971.953,21	6.912.657,77	1.120.701,44	5.791.956,33
22035 Totale			17.204.507,26	-647.992,36	16.556.514,90	2.095.655,61	14.460.859,29
22036	Oggetti di valore	2016	59.188,40	0,00	59.188,40	59.188,40	0,00
22036 Totale			59.188,40	0,00	59.188,40	59.188,40	0,00
22037	Impianti - emergenza Covid 19	2019	0,00	13.000,00	13.000,00	0,00	13.000,00
22037 Totale			0,00	13.000,00	13.000,00	0,00	13.000,00
22038	Attrezzature sanitarie - emergenza Covid 19	2017	0,00	49,99	49,99	49,99	0,00
22038	Attrezzature sanitarie - emergenza Covid 19	2018	0,00	47,99	47,99	47,99	0,00
22038	Attrezzature sanitarie - emergenza Covid 19	2019	0,00	1.700,00	1.700,00	1.415,20	284,80
22038 Totale			0,00	1.797,98	1.797,98	1.513,18	284,80
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2013	0,00	2.642,43	2.642,43	0,00	2.642,43
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2014	0,00	7.860,00	7.860,00	0,00	7.860,00
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2015	0,00	141,15	141,15	0,00	141,15
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2016	0,00	2.005,33	2.005,33	1.378,60	626,73

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2017	0,00	6.031,37	6.031,37	0,00	6.031,37
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2018	0,00	29.089,96	29.089,96	10.051,37	19.038,59
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2019	0,00	38.220,94	38.220,94	5.516,56	32.704,38
22040 Totale			0,00	85.991,18	85.991,18	16.946,53	69.044,65
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	2014	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	2018	0,00	480,00	480,00	441,56	38,44
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	2019	0,00	364,00	364,00	364,00	0,00
22041 Totale			0,00	1.844,00	1.844,00	805,56	1.038,44
22043	Altro hardware non altrimenti classificabile - emergenza Covid 19	2013	0,00	2.055,70	2.055,70	0,00	2.055,70
22043	Altro hardware non altrimenti classificabile - emergenza Covid 19	2014	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00
22043 Totale			0,00	3.055,70	3.055,70	0,00	3.055,70
22044	Dispositivi di telefonia mobile e tablet- emergenza Covid 19	2014	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00
22044	Dispositivi di telefonia mobile e tablet- emergenza Covid 19	2017	0,00	875,96	875,96	875,96	0,00
22044 Totale			0,00	2.875,96	2.875,96	875,96	2.000,00
23001	Contributi agli investimenti a enti pubblici di ricerca	2019	0,00	520.155,07	520.155,07	520.155,07	0,00
23001 Totale			0,00	520.155,07	520.155,07	520.155,07	0,00
23002	Contributi agli investimenti a università	2019	0,00	890.663,23	890.663,23	890.663,23	0,00
23002 Totale			0,00	890.663,23	890.663,23	890.663,23	0,00
31001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	2019	54.160,00	3.447,12	57.607,12	49.607,12	8.000,00
31001 Totale			54.160,00	3.447,12	57.607,12	49.607,12	8.000,00
31002	Liquidazione Polizza INA ASSITALIA n. 9.003.583 (personale ex INSEAN)	2017	823,67	0,00	823,67	0,00	823,67
31002	Liquidazione Polizza INA ASSITALIA n. 9.003.583 (personale ex INSEAN)	2019	56.151,50	0,00	56.151,50	56.151,50	0,00
31002 Totale			56.975,17	0,00	56.975,17	56.151,50	823,67
43002	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti	2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43002 Totale			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2005	3.989,24	0,00	3.989,24	0,00	3.989,24
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2006	8.598,95	0,00	8.598,95	0,00	8.598,95
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2007	9.227,56	0,00	9.227,56	0,00	9.227,56
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2008	4.677,92	0,00	4.677,92	0,00	4.677,92
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2009	24.436,44	0,00	24.436,44	0,00	24.436,44
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2011	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2012	20.322,57	0,00	20.322,57	0,00	20.322,57
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2013	209,38	0,00	209,38	0,00	209,38
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2014	121,92	0,00	121,92	0,00	121,92
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2015	26.095,51	0,00	26.095,51	0,00	26.095,51
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2016	98.802,70	0,00	98.802,70	0,00	98.802,70
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2018	16.414,58	0,00	16.414,58	0,00	16.414,58
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2019	446.942,22	0,00	446.942,22	446.842,22	100,00
71002 Totale			659.888,99	0,00	659.888,99	446.842,22	213.046,77
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2005	427,82	0,00	427,82	0,00	427,82
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2007	48.816,45	0,00	48.816,45	0,00	48.816,45

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2014	7.335,00	0,00	7.335,00	0,00	7.335,00
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2019	22.093.564,91	0,00	22.093.564,91	22.093.442,96	121,95
71003 Totale			22.150.144,18	0,00	22.150.144,18	22.093.442,96	56.701,22
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per	2005	27,76	0,00	27,76	0,00	27,76
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per	2007	145.946,45	0,00	145.946,45	0,00	145.946,45
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per	2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per	2012	612,19	0,00	612,19	0,00	612,19
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per	2014	9.483,12	0,00	9.483,12	0,00	9.483,12
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per	2015	12.880,33	0,00	12.880,33	0,00	12.880,33
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per	2019	19.910.147,28	0,00	19.910.147,28	19.910.147,28	0,00
71004 Totale			20.079.097,13	0,00	20.079.097,13	19.910.147,28	168.949,85
71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2017	9.702,17	0,00	9.702,17	0,00	9.702,17
71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2018	6.061,23	0,00	6.061,23	2.871,33	3.189,90
71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2019	163.604,00	0,00	163.604,00	154.686,02	8.917,98
71005 Totale			179.367,40	0,00	179.367,40	157.557,35	21.810,05
71006	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2019	41.471,70	0,00	41.471,70	41.471,70	0,00
71006 Totale			41.471,70	0,00	41.471,70	41.471,70	0,00
71007	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2019	11.279,04	0,00	11.279,04	11.279,04	0,00
71007 Totale			11.279,04	0,00	11.279,04	11.279,04	0,00
71009	Spese non andate a buon fine	2018	24.155,70	0,00	24.155,70	0,00	24.155,70
71009	Spese non andate a buon fine	2019	19.203,21	0,00	19.203,21	11.890,71	7.312,50
71009 Totale			43.358,91	0,00	43.358,91	11.890,71	31.468,20
71010	Costituzione fondi economici e carte aziendali	2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71010	Costituzione fondi economici e carte aziendali	2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71010	Costituzione fondi economici e carte aziendali	2019	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
71010 Totale			1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
71011	Altre uscite per partite di giro	2005	78.822,51	0,00	78.822,51	0,00	78.822,51
71011	Altre uscite per partite di giro	2006	24.358,25	0,00	24.358,25	0,00	24.358,25
71011	Altre uscite per partite di giro	2007	8.827,75	0,00	8.827,75	0,00	8.827,75
71011	Altre uscite per partite di giro	2008	66.739,76	0,00	66.739,76	0,00	66.739,76
71011	Altre uscite per partite di giro	2009	39.438,18	0,00	39.438,18	0,00	39.438,18
71011	Altre uscite per partite di giro	2010	266.871,08	0,00	266.871,08	0,00	266.871,08
71011	Altre uscite per partite di giro	2011	80.558,43	0,00	80.558,43	0,00	80.558,43
71011	Altre uscite per partite di giro	2012	569.947,20	0,00	569.947,20	34.698,04	535.249,16
71011	Altre uscite per partite di giro	2013	1.054.761,48	0,00	1.054.761,48	0,00	1.054.761,48
71011	Altre uscite per partite di giro	2014	705.776,58	0,00	705.776,58	3.553,72	702.222,86
71011	Altre uscite per partite di giro	2015	310.997,17	0,00	310.997,17	11,04	310.986,13
71011	Altre uscite per partite di giro	2016	149.761,04	0,00	149.761,04	470,00	149.291,04
71011	Altre uscite per partite di giro	2017	2.389.900,13	0,00	2.389.900,13	413.787,46	1.976.112,67

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
71011	Altre uscite per partite di giro	2018	2.837.527,21	0,00	2.837.527,21	1.926.475,74	911.051,47
71011	Altre uscite per partite di giro	2019	11.312.240,77	0,00	11.312.240,77	10.091.648,02	1.220.592,75
71011	Totale		19.896.527,54	0,00	19.896.527,54	12.470.644,02	7.425.883,52
71012	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2018	104.751,84	0,00	104.751,84	0,00	104.751,84
71012	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2019	12.772,81	0,00	12.772,81	0,00	12.772,81
71012	Totale		117.524,65	0,00	117.524,65	0,00	117.524,65
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2005	2.067,75	0,00	2.067,75	0,00	2.067,75
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2007	140,32	0,00	140,32	0,00	140,32
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2009	39,84	0,00	39,84	0,00	39,84
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2011	487,59	0,00	487,59	0,00	487,59
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2012	75,14	0,00	75,14	0,00	75,14
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2013	1.732,52	0,00	1.732,52	0,00	1.732,52
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2014	36.382,53	0,00	36.382,53	0,00	36.382,53
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2015	537,27	0,00	537,27	0,00	537,27
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2017	1.982,04	0,00	1.982,04	0,00	1.982,04
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2018	2.927,65	0,00	2.927,65	0,00	2.927,65
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2019	24.542,36	0,00	24.542,36	2.914,54	21.627,82
72046	Totale		70.915,01	0,00	70.915,01	2.914,54	68.000,47
Totale complessivo			810.136.604,61	-35.484.130,95	774.652.473,66	293.888.047,78	480.764.425,88

Situazione dei Residui Passivi degli esercizi precedenti						
Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riacertato	Pagato	Residuo Finale	
2005 Totale	151.954,99	-200,00	151.754,99	1.949,27	149.805,72	
2006 Totale	521.381,90	-662,87	520.719,03	388.845,06	131.873,97	
2007 Totale	883.921,57	-4.266,78	879.654,79	628.978,33	250.676,46	
2008 Totale	1.035.232,67	-12.431,39	1.022.801,28	685.328,20	337.473,08	
2009 Totale	278.154,32	-8.528,63	269.625,69	15.063,31	254.562,38	
2010 Totale	1.503.923,18	-41.348,35	1.462.574,83	140.570,51	1.322.004,32	
2011 Totale	1.907.708,07	-261.400,33	1.646.307,74	1.237.759,11	408.548,63	
2012 Totale	6.495.280,93	-2.304.364,70	4.190.916,23	1.013.939,03	3.176.977,20	
2013 Totale	14.283.958,89	-950.468,28	13.333.490,61	4.334.158,49	8.999.332,12	
2014 Totale	10.363.480,82	-1.070.927,29	9.292.553,53	4.516.870,73	4.775.682,80	
2015 Totale	23.500.865,62	-1.082.563,32	22.418.302,30	7.378.266,99	15.040.035,31	
2016 Totale	36.912.799,35	-515.047,83	36.397.751,52	14.959.277,03	21.438.474,49	
2017 Totale	109.951.370,08	-1.502.470,63	108.448.899,45	27.167.749,20	81.281.150,25	
2018 Totale	142.717.770,74	-5.358.627,22	137.359.143,52	50.277.796,86	87.081.346,66	
2019 Totale	459.628.801,48	-22.370.823,33	437.257.978,15	181.141.495,66	256.116.482,49	
Totale	810.136.604,61	-35.484.130,95	774.652.473,66	293.888.047,78	480.764.425,88	

Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2020

Allegato 1: Rendiconto Finanziario Decisionale
riclassificato per COFOG



Consiglio Nazionale delle Ricerche

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

Missioni/Programmi/Gruppi Colof		Gestione di Competenza				Gestione dei Residui				Pagamenti		Residui al termine dell'esercizio
		Impegnato	Pagato	Rimasto da Pagare	Iniziali	Variazioni	Pagato	Rimasto da Pagare	Pagamenti	Rimasto da Pagare		
RI	Missione Ricerca e Innovazione Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente											
01.3	Servizi generali	79.804.778,63	75.290.130,09	4.514.648,54	14.180.847,35	-1.074.982,83	7.242.130,47	5.863.734,05	82.532.280,56	10.378.382,59		
01.4	Ricerca di base	4.077.211,97	898.630,48	3.178.581,49	6.486.210,31	1.171.142,25	2.620.681,26	5.036.971,30	3.519.311,74	8.215.552,79		
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	5.450,01	0,00	5.450,01	455.235,35	127.660,31	170.602,02	412.293,64	170.602,02	417.743,65		
04.8	R&S per gli affari economici	3.349.143,95	496.043,62	2.853.100,33	7.945.327,34	-2.296.147,50	996.846,74	4.652.333,30	1.492.890,36	7.505.433,43		
04.9	R&S per gli affari economici n.a.c.	12.750,00	0,00	12.750,00	46.669,39	-21.194,11	4.323,29	20.411,99	4.323,29	33.161,99		
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	2.134.007,59	15.931.820,33	58.326.140,72	125.130.470,91	-4.448.137,34	27.188.937,28	99.492.896,29	43.121.187,61	151.819.037,01		
07.5	R&S per la sanità	4.000,00	149,63	3.850,37	315.599,70	154.284,00	215.717,27	254.666,43	215.366,90	258.516,80		
08.5	R&S per attività ricreative, culturali e di culto	0,00	0,00	0,00	159.747,32	-89.520,27	1.945,37	68.281,68	1.945,37	68.281,68		
09.7	R&S per l'istruzione	47.089,25	1.423,17	45.666,08	274.170,42	-1.451,70	227.924,42	44.794,30	229.347,59	90.460,38		
10.8	R&S per la protezione sociale	0,00	0,00	0,00	1.155,15	23.871,83	12.232,09	12.794,89	12.232,09	12.794,89		
	Totale TA Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente	163.692.392,45	92.871.802,55	70.820.589,90	157.188.146,15	-6.795.749,61	39.521.221,30	110.871.175,24	132.393.023,85	181.691.765,14		
IT	Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti											
01.3	Servizi generali	85.940.890,99	81.867.333,37	4.073.557,62	16.456.751,01	-409.170,56	6.751.728,63	9.295.851,82	88.169.062,00	13.369.409,44		
01.4	Ricerca di base	25.029.446,90	1.494.592,77	23.534.854,13	40.254.483,77	656.893,08	11.360.858,75	29.550.518,10	12.855.451,52	53.085.372,23		
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	247.531,09	80.004,68	167.526,41	2.178.931,30	509.912,75	1.663.683,78	1.025.160,27	1.743.688,46	1.192.686,68		
02.4	R & S per la Difesa	216.450,54	3.140,77	213.309,77	897.945,66	-88.524,93	166.276,58	643.144,15	169.417,35	856.453,92		
03.5	R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	18.851.268,00	15.615,13	257.829,71	316.693,64	96.490,61	406.031,35	111.505,74	111.505,74	663.861,06		
04.8	R&S per gli affari economici	2.959.914,68	19.683,31	18.631.584,69	34.971.040,13	-5.399.395,17	7.593.422,57	21.978.222,39	7.813.105,88	40.609.807,08		
04.9	R&S per gli affari economici n.a.c.	4.078.340,63	491.004,20	3.587.336,43	5.879.280,22	-501.143,87	947.516,54	1.438.646,82	1.146.188,24	4.199.889,80		
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	3.192.978,92	803.466,46	2.389.512,46	3.836.168,06	-185.702,62	1.424.755,99	2.225.709,45	2.228.222,45	4.615.221,91		
07.5	R&S per la sanità	5.662.206,44	144.815,03	5.517.391,41	3.954.808,39	-649.734,25	1.853.565,38	1.451.508,76	1.998.380,41	6.968.900,17		
08.5	R&S per attività ricreative, culturali e di culto	101.260,19	471,84	100.788,35	356.411,19	9.799,19	118.566,67	247.643,71	119.038,51	348.432,06		
09.7	R&S per l'istruzione	4.564,79	0,00	4.564,79	85.519,81	-114.966,49	248.277,09	422.276,23	248.277,09	426.841,02		
10.8	R&S per la protezione sociale	0,00	0,00	0,00	113.854,82	77.286,09	48.256,50	142.884,41	48.256,50	142.884,41		
	Totale IT Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti	146.557.698,01	85.318.199,26	61.239.498,75	113.707.182,88	-7.228.049,98	33.962.144,00	72.516.988,90	119.280.343,26	133.756.487,65		
AG	Programma Scienze Bio-Agroalimentari											
01.3	Servizi generali	53.013.840,87	51.010.745,95	2.003.094,92	6.617.377,90	-1.055.493,57	2.881.843,84	2.670.040,49	53.902.589,79	4.673.135,41		
01.4	Ricerca di base	6.719.398,86	1.078.240,07	5.641.158,79	7.267.317,90	804.601,54	3.689.877,09	4.382.042,35	4.768.117,16	10.023.201,14		
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	204.586,03	32.731,70	171.854,33	333.800,43	87.039,57	218.135,75	202.704,25	250.867,45	374.558,58		
03.5	R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
04.8	R&S per gli affari economici	11.161.275,34	971.777,07	10.189.498,27	9.512.546,93	-1.342.087,76	3.002.328,41	5.168.132,76	3.974.105,48	15.357.631,03		
04.9	R&S per gli affari economici n.a.c.	305.503,91	2.336,73	303.167,18	668.134,65	-205.209,78	262.372,63	200.552,24	264.709,36	503.719,42		
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	2.962.883,25	677.694,64	2.285.188,61	3.818.540,30	-209.011,92	1.291.806,38	2.317.722,00	1.969.501,02	4.602.910,61		
07.5	R&S per la sanità	195.200,10	0,10	195.200,00	36.187,79	-9.619,10	12.688,98	13.879,71	12.689,98	209.079,71		
09.7	R&S per l'istruzione	16.820,80	762,06	16.058,74	221.546,60	-46.565,58	32.785,72	142.195,30	33.547,78	158.254,04		
	Totale AG Programma Scienze Bio-Agroalimentari	74.579.509,16	53.774.288,32	20.805.220,84	28.475.454,50	-1.976.346,60	11.401.838,80	15.097.269,12	65.176.127,12	35.902.489,94		
BM	Programma Scienze Biomediche											
01.3	Servizi generali	77.839.829,98	72.934.308,71	4.905.521,27	11.333.487,76	-1.806.650,27	4.975.038,16	4.751.799,33	77.909.346,87	9.657.320,60		
01.4	Ricerca di base	50.488.260,18	10.008.483,87	40.489.776,31	82.328.214,07	-1.601.220,56	32.685.686,58	48.041.306,93	42.694.170,45	88.531.083,24		
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	128.905,11	16.336,70	112.568,41	636.574,08	49.863,16	324.544,72	361.892,52	340.881,42	474.460,93		
03.5	R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	68.898,29	-19.739,37	6.041,02	43.117,90	6.041,02	43.117,90		
04.8	R&S per gli affari economici	50.764,20	0,00	50.764,20	1.232.837,61	-433.051,49	171.403,55	628.382,57	171.403,55	679.146,77		
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	107.232,17	0,00	107.232,17	284.584,05	-7.952,86	153.828,45	122.802,74	153.828,45	230.034,91		
07.5	R&S per la sanità	3.029.416,78	1.192.922,52	1.836.494,26	5.256.969,33	-370.645,90	992.946,29	4.163.377,14	2.185.868,81	5.999.871,40		
08.5	R&S per attività ricreative, culturali e di culto	0,00	0,00	0,00	22.126,87	0,00	0,00	22.126,87	0,00	22.126,87		
09.7	R&S per l'istruzione	54.569,50	0,00	54.569,50	172.254,44	-46.939,95	31.990,81	93.323,68	31.990,81	147.893,18		
	Totale BM Programma Scienze Biomediche	131.708.977,92	84.152.051,80	47.556.926,12	101.605.946,52	-4.036.337,24	39.341.479,58	58.228.129,68	123.493.531,38	105.785.055,80		

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

Missioni/Programmi/Gruppi Cotog	Gestione di Competenza								Gestione dei Residui			Pagamenti	Residui al termine dell'esercizio	
	Impegnato		Pagato		Rimasto da Pagare		Iniziali		Variazioni		Pagato			Rimasto da Pagare
PM Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali														
01.3 Servizi generali	56.708.141,04	54.183.893,14	2.524.247,90	7.355.274,60	-1.124.600,90	3.386.419,47	2.844.254,23	57.570.312,61	5.368.502,13					
01.4 Ricerca di base	20.767.459,21	6.580.734,25	14.186.724,96	23.420.512,25	609.889,64	8.797.781,44	15.232.620,45	15.378.515,69	29.419.345,41					
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	81.040,27	18.913,27	62.127,00	323.896,86	92.338,90	65.523,62	350.712,14	84.436,89	412.839,14					
02.4 R & S per la Difesa	138.542,14	4.050,76	134.491,38	313.203,38	-127.393,72	66.345,08	119.464,58	70.395,84	253.955,96					
04.8 R&S per gli affari economici	1.408.234,48	99.268,69	1.308.965,79	6.444.427,54	-1.223.285,05	1.290.815,67	3.930.326,82	1.390.084,36	5.239.292,61					
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	0,00	0,00	0,00	46.128,62	-29.658,39	16.470,23	0,00	0,00	16.470,23					
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	2.418.862,18	421.322,01	1.997.540,17	5.403.794,36	-1.254.922,13	863.316,94	3.285.552,29	1.284.638,95	5.283.095,46					
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	189.042,44	27.448,52	161.593,92	186.133,55	40.717,77	66.813,49	160.037,83	94.262,01	321.631,75					
07.5 R&S per la sanità	1.052.486,57	381.947,94	670.538,63	1.575.966,09	1.028.106,26	453.226,40	1.028.106,26	835.174,34	1.698.644,89					
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	133.598,80	23.484,71	110.114,09	234.503,61	38.300,42	48.436,94	224.367,09	71.921,65	334.481,18					
09.7 R&S per l'istruzione	2.050,00	0,00	2.050,00	304.156,56	-198.321,28	32.772,53	73.062,75	32.772,53	75.112,75					
10.8 R&S per la protezione sociale	0,00	0,00	0,00	356,42	0,00	0,00	356,42	0,00	356,42					
Totale PM Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali	82.899.457,13	61.741.063,29	21.158.393,84	45.608.353,84	-3.271.568,17	15.071.451,58	27.265.334,09	76.812.514,87	48.423.727,93					
MD Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia														
01.3 Servizi generali	71.290.832,81	68.030.353,88	3.260.478,93	10.718.878,87	-1.708.943,97	4.918.776,87	4.091.158,03	72.949.130,75	7.351.636,96					
01.4 Ricerca di base	58.351.357,68	11.620.552,73	46.730.804,95	76.949.778,21	-3.066.151,30	28.395.368,72	45.488.258,19	40.015.921,45	92.219.063,14					
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	1.500,00	0,00	1.500,00	257.142,43	-51.148,00	50.278,53	155.715,90	50.278,53	157.215,90					
04.8 R&S per gli affari economici	487.565,93	156.861,78	330.704,15	578.774,16	109.748,10	223.919,93	464.602,33	380.781,71	795.306,48					
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	369.540,79	0,00	369.540,79	96.993,01	-35.612,81	61.380,20	0,00	61.380,20	369.540,79					
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	855.368,05	7.096,38	848.271,67	303.970,41	-82.065,90	67.628,18	154.276,33	74.724,56	1.002.548,00					
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	25.068,28	0,00	25.068,28	14.746,31	20.546,31	20.982,50	14.310,12	20.982,50	39.378,40					
07.5 R&S per la sanità	0,00	0,00	0,00	601.100,75	40.917,85	218.987,10	423.091,50	218.987,10	423.091,50					
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	69.474,75	27.076,40	42.398,35	61.061,56	-1.592,73	16.939,67	16.939,67	29.669,13	59.338,02					
09.7 R&S per l'istruzione	0,00	0,00	0,00	28.662,42	-19.615,83	185,00	8.861,59	185,00	8.861,59					
10.8 R&S per la protezione sociale	0,00	0,00	0,00	646,21	0,00	282,59	363,62	282,59	363,62					
Totale MD Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia	131.450.708,29	79.841.941,17	51.608.767,12	89.611.750,34	-4.833.854,71	33.560.382,35	50.871.517,28	113.802.323,52	102.426.284,40					
US Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale														
01.3 Servizi generali	38.117.505,15	35.962.335,33	2.155.169,82	5.165.074,35	-291.427,88	2.304.304,90	2.569.341,57	38.266.640,23	4.724.511,39					
01.4 Ricerca di base	16.059.257,53	1.700.817,78	14.358.439,75	36.039.925,98	-20,32	5.459.951,49	30.579.954,17	7.160.769,27	44.938.393,92					
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	914,39	0,00	914,39	109.100,25	-6.277,61	59.066,35	43.756,29	59.066,35	44.670,68					
03.5 R&S commessi all'ordine pubblico e sicurezza	350.624,52	18.282,88	332.341,64	641.697,99	-4.113,91	144.649,77	492.934,31	162.932,65	825.275,95					
04.8 R&S per gli affari economici	523.107,68	19.748,53	503.359,15	858.294,08	-1.218,00	269.528,12	587.547,96	289.276,65	1.090.907,11					
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	0,00	0,00	0,00	169,71	0,00	0,00	169,71	0,00	169,71					
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	102.228,55	16.650,69	85.577,86	241.026,12	-35.970,26	77.343,58	127.712,28	93.994,27	213.290,14					
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
07.5 R&S per la sanità	1.326.052,12	61.584,49	1.264.467,63	189.315,69	-7.205,87	99.911,24	82.198,58	161.495,73	1.346.666,21					
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	304.925,47	40.277,17	264.648,30	397.362,47	-33.846,80	94.404,14	269.111,53	134.681,31	533.759,83					
09.7 R&S per l'istruzione	1.236.635,41	326.008,88	910.626,53	1.995.052,56	-248.586,29	939.629,63	806.836,64	1.265.638,51	1.717.463,17					
10.8 R&S per la protezione sociale	279.464,46	79.829,49	199.634,97	593.572,79	-71.210,97	273.959,47	248.962,35	353.228,96	448.597,32					
Totale US Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale	58.300.715,28	38.225.535,24	20.075.180,04	46.230.991,99	-699.877,91	9.722.188,69	35.808.525,39	47.947.723,93	55.883.705,43					
SAC Programma Amministrazione dell'Ente														
01.3 Servizi generali	60.483.503,03	36.063.951,64	24.419.551,39	32.717.938,88	5.461.888,89	15.303.138,12	22.876.639,65	51.367.089,76	47.296.191,04					
01.4 Ricerca di base	23.897.933,93	956.395,49	22.941.538,44	13.879.216,99	8.747.852,29	2.733.808,69	19.893.260,59	3.690.204,18	42.834.799,03					
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	1.746.834,88	9.358,00	1.737.476,88	1.345.393,55	-403.358,23	342.658,14	599.377,18	352.016,14	2.336.854,06					
02.4 R & S per la Difesa	6.006,00	2.006,00	4.000,00	350,40	0,00	350,40	0,00	2.356,40	4.000,00					
02.5 R&S commessi all'ordine pubblico e sicurezza	3.433.821,42	0,00	3.433.821,42	99.327,69	1.000,00	87.879,80	12.447,89	87.879,80	12.447,89					
04.8 R&S per gli affari economici	0,00	1.991,69	3.431.829,73	1.692.170,65	-796.012,29	134.961,49	761.196,87	136.953,18	4.193.026,60					
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	0,00	0,00	0,00	336.787,79	-10.191,89	4.416,33	322.179,57	4.416,33	322.179,57					
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	3.954.223,40	30.771,75	3.923.451,65	561.322,53	296.947,26	240.910,44	617.359,35	271.682,19	4.540.811,00					
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	170.684,75	684,75	170.000,00	24.822,30	1.986,00	17.048,88	9.759,42	17.733,63	179.759,42					
07.5 R&S per la sanità	3.259.600,00	1.596.141,80	1.663.458,20	24.987,69	0,00	10.018,37	14.969,32	1.606.160,17	1.678.427,52					
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	28.987,19	921,98	28.065,21	75.783,51	2.065,31	30.581,13	47.267,69	31.503,11	75.332,90					

Missioni/Programmi/Gruppi Cofog	Gestione di Competenza			Gestione dei Residui			Residui al termine dell'esercizio		
	Impegnato	Pagato	Rimasto da Pagare	Iniziali	Variazioni	Pagato		Rimasto da Pagare	
									Pagato
09.7 R&S per l'istruzione	435.098,00	5.490,00	429.608,00	2.038.176,31	242,00	5.855,03	2.032.563,28	11.345,03	2.462.171,28
10.8 R&S per la protezione sociale	65.526,07	0,00	65.526,07	110.472,06	-1.261,95	16.998,85	92.211,26	16.998,85	157.737,33
<i>Totale SAC Programma Amministrazione dell'Ente</i>	<i>97.482.218,67</i>	<i>38.667.713,10</i>	<i>58.814.505,57</i>	<i>52.906.750,35</i>	<i>13.301.107,39</i>	<i>18.928.623,67</i>	<i>47.279.232,07</i>	<i>57.596.338,77</i>	<i>106.093.737,64</i>
Totale RI Missione Ricerca e Innovazione	886.671.676,91	534.592.594,73	352.079.082,18	635.334.180,55	-15.540.676,83	201.909.331,97	417.884.171,75	736.501.926,70	769.963.253,93
SIG Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche									
SAC Programma Amministrazione dell'Ente									
01.3 Servizi generali	103.766.465,71	80.377.529,53	23.388.936,18	103.177.350,40	-19.744.357,77	34.795.719,57	48.637.273,06	115.173.249,10	72.026.209,24
01.4 Ricerca di base	3.650.095,23	704.559,51	2.945.535,72	6.344.446,47	-170.850,21	1.450.638,91	4.722.957,35	2.155.198,42	7.668.483,07
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	429.093,48	12.508,85	416.584,63	1.134.405,05	-24.062,76	480.494,87	629.847,42	493.003,72	1.046.432,05
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	891.464,21	0,00	105.672,64	785.791,57	105.672,64	785.791,57
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	0,00	0,00	0,00	4.183,38	-4.183,38	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Totale SAC Programma Amministrazione dell'Ente</i>	<i>107.845.654,42</i>	<i>81.094.597,89</i>	<i>26.751.056,53</i>	<i>111.551.849,51</i>	<i>-19.943.454,12</i>	<i>36.832.325,99</i>	<i>54.775.869,40</i>	<i>117.927.123,88</i>	<i>81.526.925,93</i>
Totale SIG Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	107.845.654,42	81.094.597,89	26.751.056,53	111.551.849,51	-19.943.454,12	36.832.325,99	54.775.869,40	117.927.123,88	81.526.925,93
DP Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione									
SAC Programma Amministrazione dell'Ente									
01.3 Servizi generali	1.578.838,06	1.578.838,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.578.838,06	0,00
01.7 Transazioni relative al debito pubblico	3.436.179,30	3.436.179,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.436.179,30	0,00
<i>Totale SAC Programma Amministrazione dell'Ente</i>	<i>5.015.017,36</i>	<i>5.015.017,36</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>5.015.017,36</i>	<i>0,00</i>
Totale DP Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione	5.015.017,36	5.015.017,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.015.017,36	0,00
FO Missione Fondi da Ripartire									
SAC Programma Amministrazione dell'Ente									
01.3 Servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Totale SAC Programma Amministrazione dell'Ente</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Totale FO Missione Fondi da Ripartire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PG Servizi per conto terzi e partite di giro									
SAC Programma Amministrazione dell'Ente									
01.3 Servizi generali	379.056.226,57	327.522.209,70	51.534.016,87	63.250.574,55	0,00	55.146.189,82	8.104.384,73	382.668.399,52	59.638.401,60
<i>Totale SAC Programma Amministrazione dell'Ente</i>	<i>379.056.226,57</i>	<i>327.522.209,70</i>	<i>51.534.016,87</i>	<i>63.250.574,55</i>	<i>0,00</i>	<i>55.146.189,82</i>	<i>8.104.384,73</i>	<i>382.668.399,52</i>	<i>59.638.401,60</i>
Totale PG Servizi per conto terzi e partite di giro	379.056.226,57	327.522.209,70	51.534.016,87	63.250.574,55	0,00	55.146.189,82	8.104.384,73	382.668.399,52	59.638.401,60
Totale Generale delle Uscite	1.378.588.575,26	948.224.419,68	430.364.155,58	810.136.604,61	-35.484.130,95	293.888.047,78	480.764.425,88	1.242.112.467,46	911.128.581,46

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2020

Allegato2: Riepilogo dei movimenti di cassa
per codice SIOPE



Consiglio Nazionale delle Ricerche

INCASSI**SIOPE****Pagina 1**

Ente Codice	000713516000000
Ente Descrizione	CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR
Categoria	Enti di ricerca
Sotto Categoria	ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE
Periodo	ANNUALE 2020
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	06-mag-2021
Data stampa	11-mag-2021
Importi in EURO	

INCASSI

SIOPE

Pagina 2

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	885.758.880,70	885.758.880,70
2.01.00.00.000	Trasferimenti correnti	885.758.880,70	885.758.880,70
2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	804.357.757,87	804.357.757,87
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	757.167.190,52	757.167.190,52
2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2.000.537,60	2.000.537,60
2.01.01.01.004	Trasferimenti correnti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	112.500,00	112.500,00
2.01.01.01.006	Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica	245.299,75	245.299,75
2.01.01.01.009	Trasferimenti correnti da altri enti centrali produttori di servizi economici	484.356,29	484.356,29
2.01.01.01.010	Trasferimenti correnti da autorità amministrative indipendenti	151.653,56	151.653,56
2.01.01.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	26.800,00	26.800,00
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.633.319,85	2.633.319,85
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	34.520.563,49	34.520.563,49
2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	72.004,00	72.004,00
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	699.096,09	699.096,09
2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	20.000,00	20.000,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	1.821.553,36	1.821.553,36
2.01.01.02.009	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	167.588,49	167.588,49
2.01.01.02.010	Trasferimenti correnti da Autorità Portuali	175.459,22	175.459,22
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	195.527,00	195.527,00
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	951.141,32	951.141,32
2.01.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	176.826,24	176.826,24
2.01.01.02.015	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	2.000,00	2.000,00
2.01.01.02.016	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	15.762,62	15.762,62
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.039.341,57	1.039.341,57
2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	123.032,67	123.032,67
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	136.856,67	136.856,67
2.01.01.03.002	Trasferimenti correnti da INAIL	1.419.347,56	1.419.347,56
2.01.02.00.000	Trasferimenti correnti da Famiglie	280.519,60	280.519,60
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	280.519,60	280.519,60
2.01.03.00.000	Trasferimenti correnti da Imprese	8.002.795,42	8.002.795,42
2.01.03.02.002	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	4.981.063,99	4.981.063,99
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	3.021.731,43	3.021.731,43
2.01.04.00.000	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	7.501.762,65	7.501.762,65
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	7.501.762,65	7.501.762,65
2.01.05.00.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	65.616.045,16	65.616.045,16
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	62.396.741,77	62.396.741,77
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	3.219.303,39	3.219.303,39

INCASSI

SIOPE

Pagina 3

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.00.00.00.000 Entrate extratributarie		64.458.241,49	64.458.241,49
3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		54.101.172,29	54.101.172,29
3.01.01.00.000 Vendita di beni		686.331,35	686.331,35
3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	81.101,30	81.101,30
3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	16.817,43	16.817,43
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	484.838,49	484.838,49
3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	103.574,13	103.574,13
3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		53.310.158,36	53.310.158,36
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	75.575,70	75.575,70
3.01.02.01.022	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	116.350,79	116.350,79
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	225.336,29	225.336,29
3.01.02.01.024	Proventi da servizi sanitari	88.217,75	88.217,75
3.01.02.01.026	Proventi da licenze d'uso per software	5.000,00	5.000,00
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	2.908.369,60	2.908.369,60
3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	13.998.330,51	13.998.330,51
3.01.02.01.036	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	4.592.996,43	4.592.996,43
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	28.188.044,04	28.188.044,04
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2.052.375,50	2.052.375,50
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	56.397,80	56.397,80
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	1.003.163,95	1.003.163,95
3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni		104.682,58	104.682,58
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	104.682,58	104.682,58
3.03.00.00.000 Interessi attivi		47,79	47,79
3.03.03.00.000 Altri interessi attivi		47,79	47,79
3.03.03.02.002	Interessi attivi di mora da Amministrazioni Locali	25,12	25,12
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,03	0,03
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	22,64	22,64
3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti		10.357.021,41	10.357.021,41
3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione		204.589,15	204.589,15
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	800,00	800,00
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	32.789,15	32.789,15
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	171.000,00	171.000,00
3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata		9.976.213,96	9.976.213,96
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	3.054.874,80	3.054.874,80
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	2.753.941,98	2.753.941,98
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	2.462.819,19	2.462.819,19
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	3.652,00	3.652,00
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	1.549.905,10	1.549.905,10

INCASSI

SIOPE

Pagina 4

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	89.041,75	89.041,75
3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	45.656,81	45.656,81
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	16.322,33	16.322,33
3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	176.218,30	176.218,30
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	176.218,30	176.218,30
4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	13.759.624,37	13.759.624,37
4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	13.724.824,37	13.724.824,37
4.02.01.00.000	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	13.681.384,37	13.681.384,37
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	10.731.384,37	10.731.384,37
4.02.01.02.010	Contributi agli investimenti da Autorita' Portuali	2.950.000,00	2.950.000,00
4.02.03.00.000	Contributi agli investimenti da Imprese	43.440,00	43.440,00
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	43.440,00	43.440,00
4.04.00.00.000	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	34.800,00	34.800,00
4.04.01.00.000	Alienazione di beni materiali	4.300,00	4.300,00
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	4.300,00	4.300,00
4.04.03.00.000	Alienazione di beni immateriali	30.500,00	30.500,00
4.04.03.02.001	Alienazione di Brevetti	30.500,00	30.500,00
5.00.00.00.000	Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	14.840,00	14.840,00
5.01.00.00.000	Alienazione di attivita' finanziarie	14.840,00	14.840,00
5.01.01.00.000	Alienazione di partecipazioni	14.840,00	14.840,00
5.01.01.03.002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	14.840,00	14.840,00
9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	378.687.151,93	378.687.151,93
9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	378.553.796,61	378.553.796,61
9.01.01.00.000	Altre ritenute	19.912.623,94	19.912.623,94
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	18.097.387,74	18.097.387,74
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	1.815.236,20	1.815.236,20
9.01.02.00.000	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	284.974.905,23	284.974.905,23
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	135.116.371,69	135.116.371,69
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	146.510.565,26	146.510.565,26
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	3.347.968,28	3.347.968,28
9.01.03.00.000	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	644.658,26	644.658,26
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	457.732,31	457.732,31
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	186.925,95	186.925,95

INCASSI

SIOPE

Pagina 5

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro		73.021.609,18	73.021.609,18
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	955.986,12	955.986,12
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	272.562,35	272.562,35
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	71.793.060,71	71.793.060,71
9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi		133.355,32	133.355,32
9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi		133.355,32	133.355,32
9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	133.355,32	133.355,32
Entrate da regolarizzare		0,00	0,00
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		1.342.678.738,49	1.342.678.738,49

PAGAMENTI**SIOPE****Pagina 1**

Ente Codice	000713516000000
Ente Descrizione	CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR
Categoria	Enti di ricerca
Sotto Categoria	ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE
Periodo	ANNUALE 2020
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	06-mag-2021
Data stampa	11-mag-2021
Importi in EURO	

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 2

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.00.00.00.000 Spese correnti		819.260.460,52	819.260.460,52
1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente		572.521.077,18	572.521.077,18
1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde		453.120.794,42	453.120.794,42
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.739.670,30	2.739.670,30
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	317.414.429,84	317.414.429,84
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	994.706,08	994.706,08
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	61.344.449,20	61.344.449,20
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	14.533.261,17	14.533.261,17
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	11.541,02	11.541,02
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	3.247.405,49	3.247.405,49
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	39.054.393,22	39.054.393,22
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	4.094.173,57	4.094.173,57
1.01.01.02.002	Buoni pasto	9.439.475,42	9.439.475,42
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	247.289,11	247.289,11
1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente		119.400.282,76	119.400.282,76
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	97.039.322,64	97.039.322,64
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	266.454,87	266.454,87
1.01.02.02.001	Assegni familiari	1.262.468,89	1.262.468,89
1.01.02.02.003	Indennita' di fine servizio - quota annuale	20.832.036,36	20.832.036,36
1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente		35.648.105,95	35.648.105,95
1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente		35.648.105,95	35.648.105,95
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	34.071.539,89	34.071.539,89
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	78.086,35	78.086,35
1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	5.601,50	5.601,50
1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	30.942,12	30.942,12
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	772.354,19	772.354,19
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.108,10	1.108,10
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	11.234,59	11.234,59
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	390.209,00	390.209,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	287.030,21	287.030,21
1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi		120.881.950,70	120.881.950,70
1.03.01.00.000 Acquisto di beni		19.071.601,89	19.071.601,89
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	26.183,27	26.183,27
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	967.070,34	967.070,34
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	215.976,24	215.976,24
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	686.503,36	686.503,36
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	489.954,66	489.954,66
1.03.01.02.004	Vestitario	54.620,63	54.620,63
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	15.769,85	15.769,85
1.03.01.02.006	Materiale informatico	779.835,04	779.835,04

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 3

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	5.759.371,48	5.759.371,48
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	495.791,29	495.791,29
1.03.01.02.009	Beni per attivita' di rappresentanza	1.908,58	1.908,58
1.03.01.02.011	Generi alimentari	40.442,01	40.442,01
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	58.420,65	58.420,65
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	4.474.697,25	4.474.697,25
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	152.924,62	152.924,62
1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	2.040,12	2.040,12
1.03.01.05.001	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	170.020,60	170.020,60
1.03.01.05.003	Dispositivi medici	64.541,26	64.541,26
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	4.253.715,96	4.253.715,96
1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	107.610,33	107.610,33
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	254.204,35	254.204,35

1.03.02.00.000 Acquisto di servizi

101.810.348,81

101.810.348,81

1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	338.475,25	338.475,25
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	45.236,79	45.236,79
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	115.777,45	115.777,45
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	3.329.389,14	3.329.389,14
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	980.921,22	980.921,22
1.03.02.02.004	Pubblicita'	12.943,92	12.943,92
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.084.339,20	1.084.339,20
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c.	93.671,54	93.671,54
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	43.301,28	43.301,28
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	251.502,01	251.502,01
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	470.515,33	470.515,33
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	356.090,70	356.090,70
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.511.240,09	1.511.240,09
1.03.02.05.004	Energia elettrica	14.992.558,62	14.992.558,62
1.03.02.05.005	Acqua	1.079.714,81	1.079.714,81
1.03.02.05.006	Gas	2.556.955,57	2.556.955,57
1.03.02.05.007	Spese di condominio	7.169.643,51	7.169.643,51
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	51.654,05	51.654,05
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	9.053.768,49	9.053.768,49
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	3.039.683,34	3.039.683,34
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	634.512,81	634.512,81
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	267.524,40	267.524,40
1.03.02.07.005	Fitti di terreni e giacimenti	5.560,00	5.560,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.612.061,92	1.612.061,92
1.03.02.07.007	Altre licenze	41.778,65	41.778,65
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	299.587,16	299.587,16
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	19.509,41	19.509,41
1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	11.838,74	11.838,74
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	18.730,11	18.730,11
1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	17.159,24	17.159,24
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	109.915,08	109.915,08
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	29.767,07	29.767,07
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	4.346.121,80	4.346.121,80
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	3.360.823,03	3.360.823,03

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 4

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	63.170,33	63.170,33
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.332.633,20	3.332.633,20
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	589.806,71	589.806,71
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	47.108,87	47.108,87
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	81.237,29	81.237,29
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	253.550,58	253.550,58
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	8.460.140,08	8.460.140,08
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	587.983,49	587.983,49
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.287.444,28	5.287.444,28
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	29.489,45	29.489,45
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.624.188,04	1.624.188,04
1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurricolari	117.406,12	117.406,12
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	4.571.097,17	4.571.097,17
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	6.417.221,80	6.417.221,80
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	733.760,51	733.760,51
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	1.197.466,46	1.197.466,46
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	407.525,00	407.525,00
1.03.02.14.002	Servizio mense personale civile	557,61	557,61
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	76.272,70	76.272,70
1.03.02.16.002	Spese postali	301.751,95	301.751,95
1.03.02.16.004	Spese notarili	12.514,02	12.514,02
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	80.618,05	80.618,05
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	319.590,51	319.590,51
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	788.249,42	788.249,42
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione	514.344,92	514.344,92
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	679.908,96	679.908,96
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	63.232,75	63.232,75
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	18.339,95	18.339,95
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	21.382,19	21.382,19
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	228.058,22	228.058,22
1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	9.775,36	9.775,36
1.03.02.99.002	Altre spese legali	649.465,72	649.465,72
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	4.883.111,36	4.883.111,36
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	214.922,06	214.922,06
1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	467.164,74	467.164,74
1.03.02.99.010	Formazione a personale esterno all'ente	96.281,56	96.281,56
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	30.167,92	30.167,92
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	46.773,21	46.773,21
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	1.154.364,52	1.154.364,52
1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	81.104.197,38	81.104.197,38
1.04.01.00.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	52.009.141,13	52.009.141,13
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	32.392.775,85	32.392.775,85
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	3.623.067,37	3.623.067,37
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	260.993,30	260.993,30
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Universita'	12.192.324,12	12.192.324,12
1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.c.	174.340,00	174.340,00

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 5

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.c.	453.160,00	453.160,00
1.04.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.c.	1.583.800,00	1.583.800,00
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	571.228,43	571.228,43
1.04.01.03.002	Trasferimenti correnti a INAIL	757.452,06	757.452,06
1.04.02.00.000	Trasferimenti correnti a Famiglie	3.355.462,40	3.355.462,40
1.04.02.03.001	Borse di studio	3.264.850,79	3.264.850,79
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	23.165,86	23.165,86
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	67.445,75	67.445,75
1.04.03.00.000	Trasferimenti correnti a Imprese	3.743.832,34	3.743.832,34
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	1.418.683,05	1.418.683,05
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	2.325.149,29	2.325.149,29
1.04.04.00.000	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.051.854,07	1.051.854,07
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.051.854,07	1.051.854,07
1.04.05.00.000	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	20.943.907,44	20.943.907,44
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	20.943.907,44	20.943.907,44
1.07.00.00.000	Interessi passivi	1.009.900,89	1.009.900,89
1.07.05.00.000	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	547.632,54	547.632,54
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	241.862,18	241.862,18
1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	305.770,36	305.770,36
1.07.06.00.000	Altri interessi passivi	462.268,35	462.268,35
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	462.268,35	462.268,35
1.09.00.00.000	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.537.268,68	1.537.268,68
1.09.01.00.000	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	61.804,69	61.804,69
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	61.804,69	61.804,69
1.09.03.00.000	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	62.059,33	62.059,33
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	62.059,33	62.059,33
1.09.99.00.000	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	1.413.404,66	1.413.404,66
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	1.348.722,76	1.348.722,76
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	30.723,83	30.723,83
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	5.950,00	5.950,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	25.522,11	25.522,11
1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	2.485,96	2.485,96

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 6

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.10.00.00.000	Altre spese correnti	6.557.959,74	6.557.959,74
1.10.03.00.000	Versamenti IVA a debito	4.871.397,53	4.871.397,53
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	4.871.397,53	4.871.397,53
1.10.04.00.000	Premi di assicurazione	889.727,78	889.727,78
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	164.998,49	164.998,49
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	19.786,69	19.786,69
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	609.517,52	609.517,52
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	95.425,08	95.425,08
1.10.05.00.000	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	796.834,43	796.834,43
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	155,55	155,55
1.10.05.02.001	Spese per risarcimento danni	39.323,01	39.323,01
1.10.05.03.001	Spese per indennizzi	757.355,87	757.355,87
2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	35.169.002,44	35.169.002,44
2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	33.758.184,14	33.758.184,14
2.02.01.00.000	Beni materiali	33.436.446,08	33.436.446,08
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	42.638,37	42.638,37
2.02.01.01.002	Mezzi di trasporto aerei	11.125,16	11.125,16
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	184.599,39	184.599,39
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	850.275,65	850.275,65
2.02.01.04.001	Macchinari	220.551,97	220.551,97
2.02.01.04.002	Impianti	724.478,02	724.478,02
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	17.771.576,16	17.771.576,16
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	62.888,66	62.888,66
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	24.515,01	24.515,01
2.02.01.07.001	Server	3.519.229,08	3.519.229,08
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2.919.536,86	2.919.536,86
2.02.01.07.003	Periferiche	324.949,39	324.949,39
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	571.790,07	571.790,07
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	184.903,30	184.903,30
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	306.413,92	306.413,92
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	3.499.124,85	3.499.124,85
2.02.01.11.001	Oggetti di valore	59.188,40	59.188,40
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	2.158.661,82	2.158.661,82
2.02.03.00.000	Beni immateriali	321.738,06	321.738,06
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	321.738,06	321.738,06
2.03.00.00.000	Contributi agli investimenti	1.410.818,30	1.410.818,30
2.03.01.00.000	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	1.410.818,30	1.410.818,30
2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	520.155,07	520.155,07
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Universita'	890.663,23	890.663,23
3.00.00.00.000	Spese per incremento attivita' finanziarie	265.327,76	265.327,76

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 7

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.01.00.00.000 Acquisizioni di attivita' finanziarie		265.327,76	265.327,76
3.01.01.00.000 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale		49.607,12	49.607,12
3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	49.607,12	49.607,12
3.01.04.00.000 Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine		215.720,64	215.720,64
3.01.04.03.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti	215.720,64	215.720,64
4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti		4.467.384,82	4.467.384,82
4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		4.467.384,82	4.467.384,82
4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		4.467.384,82	4.467.384,82
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	1.336.975,88	1.336.975,88
4.03.01.04.999	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese	3.130.408,94	3.130.408,94
7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro		382.190.035,54	382.190.035,54
7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro		382.116.516,08	382.116.516,08
7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute		19.399.362,62	19.399.362,62
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	17.294.690,83	17.294.690,83
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2.104.671,79	2.104.671,79
7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente		285.810.589,48	285.810.589,48
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	136.157.595,84	136.157.595,84
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	146.336.449,92	146.336.449,92
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	3.316.543,72	3.316.543,72
7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo		595.732,94	595.732,94
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	433.166,58	433.166,58
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	162.566,36	162.566,36
7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro		76.310.831,04	76.310.831,04
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	832.687,73	832.687,73
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	273.110,00	273.110,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	75.205.033,31	75.205.033,31
7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi		73.519,46	73.519,46
7.02.04.00.000 Depositi di/preso terzi		73.519,46	73.519,46
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	73.519,46	73.519,46
Pagamenti da regolarizzare		0,00	0,00
0.00.0 0.99.9 97	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE PER PIGNORAMENTI (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 8

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI

1.241.352.211,08

1.241.352.211,08

Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2020

Rendiconto Finanziario Gestionale



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2020

Rendiconto Finanziario Gestionale
Parte Entrate



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Parte Entrate

Table with columns for 'Titolo del capitolo', 'Codice', 'Denominazione', and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DEI RISORSE (ATTIVI)', and 'GESTIONE DI CASSA'. The table includes sub-totals for 'TOTALE Art. 020.01.01.00.0', 'TOTALE Art. 020.01.01.00.0', and 'TOTALE Art. 020.01.01.00.0'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Parte Entrate

Table with columns: Tipo di tipologia categoria/Articolo/Voce, Denominazione, and multiple columns for financial data (1-35) categorized under GESTIONE DI COMPETENZA and GESTIONE DI RISORSE ATTIVE.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Princ. Estratte

Table with columns: Titolo, Denominazione, Codice, Prevedibili, Definitive, Riscosse, Rimasti da ricevere, Somme accertate, Restati in indebitato esercizio, Riscosse, Rimaste da ricevere, Variabili, Totale, Differenza rispetto alle previsioni, Residui in indebitato esercizio, in più, in meno, in più, in meno, Previsione definitiva, Resto esercizio, Differenza rispetto alle previsioni, in più, in meno, Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio, in più, in meno.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

Consiglio Nazionale delle Ricerche
RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020
Parte Entrate

Table with columns for 'Titolo Tipologia Categoria/Articolo/Voce', 'Definitive', 'Previdenze', 'Somme Accertate', 'Riscossa', 'Riscossa in sede esercizio', 'Riscossa', 'Rimaste riscuotere', 'Variazioni', 'Prestazione definitiva', 'Riscossioni', 'Differenze rispetto alle previsioni', and 'Totale dei ricavi netti'. Rows include various articles from 01.02.01.02.01.01 to 01.02.01.02.03.19.

Table with columns for 'Titolo e Tipologia Categoria/Articolo/Voce', 'Gestione di competenza', 'Gestione di residui attivi', and 'Gestione di cassa'. It details financial flows across various administrative and research categories.

Table with 18 columns: Codice, Denominazione, Prevedibili, Definitive, Riscosse, Somme accertate, Rimasti da accreditare, Residui in conto esercizio, Ricoveri, Rimborsata ricevente, Totale, Variazioni, in più, in meno, Differenze rispetto alle previsioni, Previsione definitiva, Ricoveri, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei ricavi attivi di termine dell'esercizio.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Table with columns: Codice, Denominazione, Previdenti, Definitive, Somme accertate, Reti in indebitamento, Ricoveri, Rimasti da riscattare, Totali, Variazioni, Differenze rispetto alle previsioni, Ricoveri, Previsione definitiva, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti attivi al termine dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Parte Entrate

Table with columns for 'Tipologie/Categorie/Articoli/Voci', 'Gestione di competenza', 'Gestione di risultato', 'Gestione di cassa', and 'Totale dei ricavi'. Rows include various financial categories like 'Capitale', 'Rimborso', 'Rendite', and 'Totale'. Includes sub-totals for 'TOTALE Titolo 04' and 'TOTALE Titolo 05'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Parte Entrate

Table with columns: Titolo, Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DEI RISULTATI ATTIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-headers like 'Previdenti', 'Definitive', 'Rimborse', 'Somme accertate', 'Differenze rispetto alle previsioni', 'Renditi in conto esercizio', 'Riscotti', 'Rimborse ricevute', 'Totale', 'Variazioni', 'in meno', 'in più', 'Previsione definitiva', 'Riscotti', 'Differenze rispetto alle previsioni', 'in meno', 'in più', 'Totale dei ricavi attivi al termine dell'esercizio'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Parte Entrate

Codice	Titolo Tipologia Categoria/Articolo/Voce	GESTIONE DI COMPETENZA				Somme accertate				Differenze rispetto alle previsioni				RESDUI (ATTIVI)				GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previdenti	Definitive	Risorse	Risorse accertate	Totale accertati	in più	in meno	Residui in conto esercizio	Risorse	Risorse ritenute	Totale	in più	in meno	Variazioni	in più	in meno	Previsione definitiva	Risorse	Differenze rispetto alle previsioni	in più	
1	2	3	4 = (1+2-3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7-4)	9 = (4-7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10-13)	16	17 = (8+11)	18 = (17-16)	19 = (16-17)	20 = (6+12)			
09.01.99.99.99.01	Altre entrate per parte di giro diverse	0,00	1.000,00,00	71.605,01,02	538.481,75	72.143,92,77	71.143,92,77	0,00	4.562,998,90	400.939,44	4.162,065,46	4.562,998,90	0,00	0,00	0,00	5.899,266,18	72.065,94,46	65.106,678,28	0,00	4.700,572,21		
	TOTALE Art. 09.01.99.99.99.01	0,00	1.000,00,00	71.605,01,02	538.481,75	72.143,92,77	71.143,92,77	0,00	4.562,998,90	400.939,44	4.162,065,46	4.562,998,90	0,00	0,00	0,00	5.899,266,18	72.065,94,46	65.106,678,28	0,00	4.700,572,21		
09.02.00.00.00.00	TOTALE Capitolo 09.02.00.00	0,00	1.000,00,00	71.605,01,02	538.481,75	72.143,92,77	71.143,92,77	0,00	4.562,998,90	400.939,44	4.162,065,46	4.562,998,90	0,00	0,00	0,00	5.899,266,18	72.065,94,46	65.106,678,28	0,00	4.700,572,21		
09.02.00.00.00.00	TOTALE Categoria 09.02.00	0,00	6.000,00,00	7.282,97,14	519.633,94	73.374,70,18	67.374,70,18	0,00	4.574,119,60	416.785,79	4.163,333,41	4.574,119,60	0,00	0,00	0,00	6.000,00,00	73.374,70,18	67.238,492,33	0,00	4.712,806,85		
09.02.00.00.00.00	TOTALE Tipologia 09.01	0,00	399.998,00,00	378.232,20,30	682.77,55	378.924,48,85	0,00	21.625,519,15	5.233,996,39	558.201,58	4.682,994,41	5.233,996,39	0,00	0,00	0,00	399.998,00,00	378.232,20,30	378.232,20,30	0,00	3.704,724,50		
	Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi																					
	Categoria 09.02.04 - Depositi di prelievi																					
	Articolo 09.02.04.01 - Restituzione di depositi (contabili e contrattuali) presso terzi																					
	Articolo 09.02.04.02 - Restituzione di depositi (contabili e contrattuali) presso terzi																					
09.02.00.00.00.00	TOTALE Categoria 09.02.04	0,00	50,00,00	130.506,42	1.240,30	131.745,72	81.745,72	0,00	49.684,40	2.849,90	46.834,50	49.684,40	0,00	0,00	0,00	50,00,00	131.745,72	83.355,32	0,00	48.074,80		
	TOTALE Art. 09.02.00.00.00	0,00	50,00,00	130.506,42	1.240,30	131.745,72	81.745,72	0,00	49.684,40	2.849,90	46.834,50	49.684,40	0,00	0,00	0,00	50,00,00	131.745,72	83.355,32	0,00	48.074,80		
09.02.00.00.00.00	TOTALE Categoria 09.02.00	0,00	50,00,00	130.506,42	1.240,30	131.745,72	81.745,72	0,00	49.684,40	2.849,90	46.834,50	49.684,40	0,00	0,00	0,00	50,00,00	131.745,72	83.355,32	0,00	48.074,80		
09.02.00.00.00.00	TOTALE Tipologia 09.02	0,00	400,000,00,00	378.232,20,30	688.572,85	379.666,23,65	0,00	20.943,733,43	5.242,780,79	558.051,48	4.729,729,31	5.242,780,79	0,00	0,00	0,00	400,000,00,00	378.232,20,30	378.232,20,30	0,00	21.072,39,80		
09.02.00.00.00.00	TOTALE Titolo 09	0,00	1.120.991,43,74	266.488,98,2,39	270.833,85,69	1.386.088,71,05	0,00	6.211,232,3,9	222.962,891,42	701.633,999,66	645,322,58,2,31	215,466,63,7,27	0,00	7.496,27,7,15	1.120,991,43,74	266.488,98,2,39	222.962,891,42	0,00	23.960,135,20			
	TOTALE GENERALE	1.271.717,65,80	286.655,80,0,2	270.833,85,69	82.813,68,3,24	1.386.088,71,05	0,00	6.211,232,3,9	222.962,891,42	701.633,999,66	645,322,58,2,31	215,466,63,7,27	0,00	7.496,27,7,15	1.271.717,65,80	286.655,80,0,2	222.962,891,42	0,00	23.960,135,20			

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2020

Rendiconto Finanziario Gestionale
Parte Spese



Consiglio Nazionale delle Ricerche

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio					
		Previdenti	Definitive	Pagati	Rimasti da pagare	Variazioni in più	Totali	in più	in meno	Previsione definitiva	Pagamenti	in più	in meno						
1	2	3	4 = (1+2-3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10-13)	16	17 = (8+11)	18 = (17+16)	19 = (16-17)	20 = (16+19)
1002	RI - Missione 17 - Ricerca e Innovazione T.A. - Spese per attività di ricerca e sviluppo tecnologico per l'ambiente Titolo 01 - Spese correnti Fondo di cui - Redditi da lavoro dipendente Capitolo 01.01.01 - Retribuzioni in denaro Articolo 01.01.01.002 - Veri e fittizi redditi corrisposti al personale a tempo indeterminato Spese di assegnazione per il personale a tempo indeterminato TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.002	0,00	53.042.281,62	49.643.246,20	1.069.038,91	50.712.316,11	0,00	2.328.076,51	579.688,27	78.391,19	151.507,31	229.899,00	0,00	349.289,27	61.953.024,77	49.721.637,39	0,00	12.231.387,38	1.220.586,72
1003	Articolo 01.01.01.003 - Strutturazione per il personale a tempo indeterminato TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.003	0,00	297.540,00	297.540,00	0,00	297.540,00	0,00	0,00	0,00	31.104,49	113.231,66	424.281,15	0,00	0,00	178.297,16	141.086,95	0,00	35.201,21	196.872,20
1004	Articolo 01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato Indennità esaltatori, esclusi i rimborsi spesa per missioni, per trasferte, per lavoro straordinario Compensi accessori per il personale a tempo indeterminato Compensi per prestazioni professionali determinati in specifiche tipologie di incarichi Equip. premi per attività lavorativa TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.004	0,00	6.816.108,96	5.714.865,90	1.101.243,06	6.816.108,96	0,00	0,00	3.423.702,30	1.937.692,41	13.948.000,15	33.331.822,56	0,00	90.919,74	9.555.066,81	7.652.588,31	0,00	1.883.508,50	2.496.733,21
1005	Articolo 01.01.01.005 - Indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato Indennità esaltatori, esclusi i rimborsi spesa per missioni, per trasferte, per lavoro straordinario Compensi accessori per il personale a tempo indeterminato Compensi per prestazioni professionali determinati in specifiche tipologie di incarichi Equip. premi per attività lavorativa TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.005	0,00	1.538.454,06	978.446,69	4.102,04	1.074.987,33	0,00	529.953,33	200.000,00	6.848,41	138.029,27	144.883,98	0,00	55.136,02	1.225.176,79	98.290,10	0,00	241.886,69	179.072,61
1006	Articolo 01.01.01.006 - Indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato Indennità esaltatori, esclusi i rimborsi spesa per missioni, per trasferte, per lavoro straordinario Compensi accessori per il personale a tempo determinato Compensi per prestazioni professionali determinati in specifiche tipologie di incarichi Equip. premi per attività lavorativa TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.006	0,00	1.868.265,32	1.088.841,25	4.102,04	1.129.837,79	0,00	829.078,31	3.594.441,24	22.800.000,27	11.033.296,56	34.734.473,43	0,00	126.993,91	4.197.613,03	33.068.802,62	0,00	823.238,41	1.234.488,60
1007	Articolo 01.01.01.007 - Strutturazione per il personale a tempo determinato TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.007	0,00	469,80	469,80	0,00	469,80	0,00	0,00	0,00	14,53	14.685,21	14.699,74	0,00	0,00	75,82	60,85	0,00	14,97	151.086,69
1008	Articolo 01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo determinato Indennità esaltatori, esclusi i rimborsi spesa per missioni, per trasferte, per lavoro straordinario Compensi accessori per il personale a tempo determinato Compensi per prestazioni professionali determinati in specifiche tipologie di incarichi Equip. premi per attività lavorativa TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.008	0,00	15.660,00	6.326,64	9.333,36	15.660,00	0,00	0,00	129.476,87	21.212,21	53.824,20	77.037,41	0,00	52.439,46	36.806,57	29.539,85	0,00	7.266,72	631.87,56
1009	Articolo 01.01.01.009 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.009	0,00	5.442,44	0,00	5.442,44	5.442,44	0,00	0,00	710.717,70	888.109,86	18.832,35	903.962,21	0,00	193.244,51	1.102.844,47	888.209,86	0,00	217.734,61	2.429,79
1010	Articolo 01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.010	0,00	469.800,00	193.686,97	277.113,03	469.800,00	0,00	0,00	1.302.919,64	239.662,07	1.083.317,57	1.302.919,64	0,00	538.531,28	538.531,28	432.209,04	0,00	106.322,24	1.340,510,60
1011	Articolo 01.01.01.011 - Altre spese per il personale Capitolo 01.01.01.012 - Altre spese per il personale TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.011	65.792.492,28	5.435.558,78	579.442.926,96	10.975.475,98	66.049.996,84	0,00	3.168.654,82	20.951.280,41	11.698.552,29	11.088.562,36	22.366.818,65	2.408.531,14	712.100,54	86.792.652,88	69.635.091,25	0,00	17.125.976,63	21.383.738,24

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Piano Spese

Table with columns for Code, Denominazione, and various financial metrics grouped under sections: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA. Includes sub-sections like 'Articolo 01.01.02.002 - Beni pasto' and 'Articolo 01.02.01.010 - Contributi sociali figurativi'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Piano Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISORSE FINANSI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Rows include items like 'Infiniti', 'Carburanti', 'Stampanti specializzate', and 'Fiumi'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020
Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Missioni Programmi, and various financial metrics (Previdenti, Competenza, Impieghi, Passività, etc.)

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with 15 main columns: Codice, Denominazione, Previsionali, Definitive, Somma Impegnata, Residui in conto esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenza rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. The table contains detailed financial data for various categories of expenses.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Piano Spese

Table with multiple columns: Codice, Denominazione, Prevedibili, Definitive, Rimanendo da pagare, Totale impegni, Differenza rispetto alle previsioni, Residuo in meno, Pagati, Rimanenti da pagare, Totali, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenza rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi da rimborsare.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020
Parte Spesa

Table with columns for Code, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-sections like 'Previdenti', 'Definitive', 'Somme impegnate', 'Rimasti da pagare', 'Pagati', 'Resto in conto esercizio', 'Variazioni', 'Pagamenti definitive', and 'Differenze rispetto alle previsioni'. Rows include various articles and services provided by Consiglio Nazionale delle Ricerche.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Missioni Programmi, and various financial metrics (Totale, in più, in meno, etc.) grouped into sections like GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA.

XIX LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Piano Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for budgetary management (Previdenti, Definitive, Pagate, Rimasti impegnati, Totale impegni, etc.)

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA						GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei ricordi passivi al termine dell'esercizio								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14		15	16	17	18	19	20		
14025	Amministrazioni Pubbliche Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali Articolo 01.04.01.01.02 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Strutture scolastiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
14001	Trasferimenti correnti a istituzioni scolastiche TOTALE Articolo R.L.T.A.M. 01.04.01.01.02 Articolo 01.04.01.01.03 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni scolastiche e istituti di istruzione universitaria per la ricerca Trasferimenti correnti a enti e istituzioni scolastiche e istituti di istruzione universitaria per la ricerca	262.088,73	20.860.362,27	0,00	20.331.478,00	12.371.686,05	7.939.791,95	20.331.478,00	0,00	31.007.920,39	2.251.562,00	27.128.594,45	29.379.936,45	0,00	1.628.623,54	37.362.771,81	144.623.188,05	0,00	22.679.535,76	0,00	22.679.535,76	35.083.186,40	0,00	
14002	Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Strutture scolastiche TOTALE Articolo R.L.T.A.M. 01.04.01.01.03 Articolo 01.04.01.01.04 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'Interno - Strutture scolastiche Trasferimenti correnti al Ministero dell'Interno - Strutture scolastiche in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (D.L. 11.2.2008 e D.L. 78/2010)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.916,04	102.916,04	102.916,04	102,916,04	0,00	1.628.623,54	37.362.771,81	144.623.188,05	0,00	22.679.535,76	0,00	22.679.535,76	35.083.186,40	0,00	
14004	Finanziamenti correnti a università TOTALE Articolo R.L.T.A.M. 01.04.01.02.00 Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali Articolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a università	267.240,37	2.341.072,10	0,00	2.083.324,47	2.183.776,76	2.389.042,71	2.083.324,47	0,00	7.623.545,12	2.536.510,42	6.073.600,95	8.673.375,37	0,00	1.043.302,75	0,00	7.186.820,69	24.173.524,68	0,00	4.309.494,01	0,00	4.309.494,01	8.462.835,66	0,00
14005	Finanziamenti correnti a università TOTALE Articolo R.L.T.A.M. 01.04.01.02.008 Articolo 01.04.01.02.009 - Trasferimenti correnti a università Finanziamenti correnti a università	71.853,77	278.927,45	0,00	345.988,22	18.150,00	329.782,22	345.988,22	0,00	1.243.985,28	646.097,48	975.195,31	1.621.235,29	0,00	377.336,01	0,00	1.689.349,52	662.287,48	0,00	1.384.998,03	0,00	1.384.998,03	3.763.809,69	0,00
14003	Finanziamenti correnti a Regioni e province autonome TOTALE Articolo R.L.T.A.M. 01.04.01.02.009 Articolo 01.04.01.02.010 - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome Finanziamenti correnti a Regioni e province autonome	599.665,29	7.411.555,74	0,00	5.777.076,34	213.658,94	363.421,90	5.777.076,34	0,00	21.829,56	17.338,36	4.491,20	21.829,56	0,00	0,00	589.248,41	2.391.993,30	0,00	358.235,11	0,00	358.235,11	367.913,10	0,00	
14006	Finanziamenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali TOTALE Articolo R.L.T.A.M. 01.04.01.02.011 Articolo 01.04.01.02.011 - Trasferimenti correnti a aziende sanitarie locali n.a.l. Finanziamenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.093,00	146.093,00	146.093,00	146.093,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.093,00	0,00	
14007	Finanziamenti correnti a ospedali universitari integrati con I.R.C.C.S. n.a.l. TOTALE Articolo R.L.T.A.M. 01.04.01.02.012 Articolo 01.04.01.02.012 - Trasferimenti correnti a ospedali universitari integrati con I.R.C.C.S. n.a.l. Finanziamenti correnti a ospedali universitari integrati con I.R.C.C.S. n.a.l.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
14010	Finanziamenti correnti a enti e agenzie regionali e sub regionali TOTALE Articolo R.L.T.A.M. 01.04.01.02.013 Articolo 01.04.01.02.013 - Trasferimenti correnti a enti e agenzie regionali e sub regionali Finanziamenti correnti a enti e agenzie regionali e sub regionali	102.896,00	120.272,16	0,00	222.933,16	110.623,95	112.509,21	222.933,16	0,00	921.428,91	428.604,48	116.779,25	543.333,73	0,00	380.945,18	1.363.313,83	532.229,43	0,00	830.103,49	0,00	830.103,49	23.910,46	0,00	
14022	Finanziamenti correnti a Famiglie Capitolo 01.04.02.00 - Borse di studio, dottorati di ricerca e borse di studio Articolo 01.04.02.00.04 - Finanziamenti familiari Borse di studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78,87	78,87	78,87	78,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78,87	0,00	
14011	Borse di studio TOTALE Articolo R.L.T.A.M. 01.04.02.00.04 Articolo 01.04.02.00.04 - Finanziamenti familiari Borse di studio	264.375,04	278.727,09	0,00	543.102,13	579.699,65	485.442,48	543.102,13	0,00	1.618.682,13	558.430,52	1.044.199,52	1.593.570,04	0,00	19.112,09	1.563.951,88	613.190,17	0,00	950.861,71	0,00	950.861,71	1.529.582,00	0,00	
14012	Borse di formazione stages TOTALE Articolo R.L.T.A.M. 01.04.02.00.00 Articolo 01.04.02.00.99 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.l. Borse di formazione stages	264.375,04	278.727,09	0,00	543.102,13	579.699,65	485.442,48	543.102,13	0,00	1.618.682,13	558.430,52	1.044.199,52	1.593.570,04	0,00	19.112,09	1.563.951,88	613.190,17	0,00	950.861,71	0,00	950.861,71	1.529.582,00	0,00	

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISORSE PASSIVE, GESTIONE DI RISORSE ATTIVE, and Totale dei crediti passivi da rimborsare dell'esercizio. It contains detailed financial data for various categories and sub-categories.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under categories: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA. Includes sub-totals for various articles and categories.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pirene Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio					
		Variazioni in aumento	Definitive	Pagati	Restati in debito esercizio	Totali	in più	in meno	in più	Prestazioni definitive	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni	in più		in meno				
1	2	3	4 = (1+2-3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4-7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10-13)	16	17 = (8+11)	18 = (17+16)	19 = (16-17)	20 = (6+20)
23024	TOTALE Art. 202.02.01.00.004 Materie bibliografiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.622,00	0,00	115.609,91	115.609,91	12.987,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.609,91
23032	TOTALE Art. 202.01.00.009 - Infrastrutture telematiche Manutenzione straordinaria di infrastrutture telematiche	0,00	1.866,60	0,00	1.866,60	1.866,60	1.866,60	0,00	811,18	0,00	0,00	811,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.866,60
23035	TOTALE Art. 202.01.00.019 - Esibizioni ad uso strumentale Manutenzione straordinaria di elaboratori ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.117,15	0,00	12.567,15	12.567,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.567,15
23034	TOTALE Art. 202.01.00.010 - Materiali bibliografici Materie bibliografiche	3.000,00	0,00	2.660,00	400,00	400,00	400,00	0,00	16.096,25	2.983,13	10.110,19	13.093,32	0,00	3.925,93	9.931,11	2.983,13	0,00	6.059,98	10.110,19
23033	TOTALE Art. 202.02.00.009 - Beni immobili Manutenzione straordinaria di beni immobili	3.000,00	0,00	2.660,00	400,00	400,00	400,00	0,00	16.096,25	2.983,13	10.110,19	13.093,32	0,00	3.925,93	9.931,11	2.983,13	0,00	6.059,98	10.110,19
23027	TOTALE Art. 202.02.00.009 - Beni immobili Manutenzione straordinaria di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.047,83	0,00	128.037,86	128.037,86	128.037,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.037,86
23028	TOTALE Art. 202.02.00.009 - Beni immobili Manutenzione straordinaria di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.047,83	0,00	128.037,86	128.037,86	128.037,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.037,86
23001	TOTALE Art. 202.02.00.009 - Beni immobili Manutenzione straordinaria di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.047,83	0,00	128.037,86	128.037,86	128.037,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.037,86
23002	TOTALE Art. 202.02.00.009 - Beni immobili Manutenzione straordinaria di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.047,83	0,00	128.037,86	128.037,86	128.037,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.037,86



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020
Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics under 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-totals for 'TOTALE Art. 90' and 'TOTALE Art. 91'.

XIX LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns for Code, Denominazione, and various financial metrics (Previdenti, Definitive, Pagati, Rimasti da pagare, etc.) categorized by Competenza, Fiancissimi, and Cassa.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Primo Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio							
		Iniziali	Variazioni in aumento	Previdenti	Definitive	Pagate	Rimandi pagati		Totale impegni		Totale impegni in più	Differenza rispetto alle previsioni in più	9 - (4) - 3	10 - (1) - 3	11 - (1) - 3	12 - (1) - 3		13 - (1) - 3	14 - (1) - 3	15 - (1) - 3	16 - (1) - 3	17 - (1) - 3	18 - (1) - 3	19 - (1) - 3
							5	6	7	8														
13002	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	5.985.534,08	86.462,86	16.527,98	5.888.449,06	5.238.598,26	194.849,79	5.433.448,05	2.452.940,81	2.985.507,24	5.433.448,05	0,00	447.244,11	1.332.541,48	751.151,63	6.975.498,86	1.248.779,63	29.237,44	267.739,29	6.475.899,56	5.899.899,79	0,00	465.704,77	391.578,29
13003	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	76.344,45	163.928,60	0,00	240.273,05	5.238,59	23.568,06	240.273,05	240.273,05	240.273,05	0,00	483.764,02	139.166,06	231.767,74	370.933,80	368.073,21	368.073,21	124.390,65	112.800,22	368.073,21	124.390,65	0,00	243.688,16	403.635,90
13004	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	0,00	16.000,00	0,00	16.000,00	0,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	0,00	75.452,82	10.528,35	74.924,47	85.103,28	31.153,95	31.153,95	10.528,35	0,00	31.153,95	10.528,35	0,00	202.52,69	44.574,91
13005	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	6.885,00	42.513,00	0,00	49.100,00	285,13	48.814,87	49.100,00	49.100,00	49.100,00	0,00	119.528,23	4.963,66	79.883,73	84.847,39	15.531,44	15.531,44	5.286,79	34.803,44	15.531,44	5.286,79	0,00	102.52,65	126.086,60
13006	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	11.433,76	4.425,26	9.057,62	13.842,88	2.609,12	2.609,12	4.425,26	0,00	13.842,88	4.425,26	0,00	8.669,30	10.075,62
13007	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	6.885,00	45.513,00	0,00	52.100,00	285,13	51.814,87	52.100,00	52.100,00	52.100,00	0,00	130.961,99	9.388,22	88.941,35	98.306,27	20.142,58	20.142,58	10.713,05	112.800,22	20.142,58	10.713,05	0,00	185.91,59	140.786,22
13008	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	0,00	3.114,35	0,00	3.114,35	0,00	3.114,35	3.114,35	3.114,35	3.114,35	0,00	9.440,45	10.922,83	9.440,45	10.922,83	32.321,19	32.321,19	10.922,83	0,00	32.321,19	10.922,83	0,00	21.388,36	12.461,13
13125	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	0,00	297,44	0,00	297,44	242,84	54,60	297,44	297,44	297,44	0,00	9.440,45	69,70	9.440,45	1.410,30	2.203,16	2.203,16	703,54	0,00	2.203,16	703,54	0,00	1.456,63	862,23
13009	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	0,00	416.680,07	0,00	416.680,07	0,00	416.680,07	416.680,07	416.680,07	416.680,07	0,00	9.440,45	10.922,83	9.440,45	10.922,83	32.321,19	32.321,19	10.922,83	0,00	32.321,19	10.922,83	0,00	21.388,36	12.461,13
13010	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	3.403,50	14.500,00	0,00	17.903,50	0,00	17.903,50	17.903,50	17.903,50	17.903,50	0,00	21.297,55	11.359,14	17.681,45	29.040,59	7.753,04	7.753,04	11.359,14	0,00	35.012,26	11.359,14	0,00	22.353,12	35.584,95
13011	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	39.946,99	1.141.792,67	0,00	1.181.739,66	8.934,84	1.172.843,82	1.181.739,66	1.181.739,66	1.181.739,66	0,00	883.829,68	218.180,23	867.445,24	1.083.325,47	201.495,79	201.495,79	227.115,07	0,00	672.046,66	227.115,07	0,00	444.929,59	2.040.000,09
13135	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	39.946,99	1.141.792,67	0,00	1.181.739,66	8.934,84	1.172.843,82	1.181.739,66	1.181.739,66	1.181.739,66	0,00	883.829,68	218.180,23	867.445,24	1.083.325,47	201.495,79	201.495,79	227.115,07	0,00	672.046,66	227.115,07	0,00	444.929,59	2.040.000,09
13012	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	288.267,24	357.573,20	0,00	645.840,44	37.492,67	578.648,41	616.333,10	616.333,10	616.333,10	0,00	227.386,16	185.178,85	171.218,93	565.397,68	170.894,64	170.894,64	227.386,16	0,00	689.893,08	227.386,16	0,00	454.232,46	95.087,23
13013	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	8.200,00	245.063,56	0,00	253.263,56	7.163,33	245.922,23	253.068,56	253.068,56	253.068,56	0,00	342.335,25	88.092,82	148.386,13	254.478,95	105.856,50	105.856,50	99.299,15	0,00	281.723,55	99.299,15	0,00	185.519,40	394.338,36
13014	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	0,00	25.720,00	0,00	25.720,00	0,00	25.720,00	25.720,00	25.720,00	25.720,00	0,00	64.723,82	45,00	64.723,82	52.401,62	12.322,20	12.322,20	45,00	0,00	133,16	45,00	0,00	88,16	780,76,62
13003	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	25.526,14	75.815,56	0,00	101.341,70	721,98	99.567,08	100.280,06	100.280,06	100.280,06	0,00	213.134,16	21.948,49	191.185,67	213.134,16	60.772,50	60.772,50	67.083,02	0,00	44.412,55	67.083,02	0,00	44.412,55	280.732,73
13015	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129,86	0,00	129,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129,86
13016	Totale Art. 01.03.01 - Acquisto di beni e servizi	2.900,00	0,00	0,00	2.900,00	0,00	2.900,00	2.900,00	2.900,00	2.900,00	0,00	2.068,85	7,30	2.199,55	2.306,85	260,00	260,00	7,30	0,00	21,60	7,30	0,00	14,30	4.179,55

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and detailed financial data across various management categories (GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DEI RISORSE UMANE, GESTIONE DEI SERVIZI, GESTIONE DI CASSA). Rows include categories like 'Misure Programmatiche', 'Altri beni e materiali di consumo', 'Altri beni e prodotti sanitari', etc.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Pagati, Rimanda da pagare, etc.) grouped by 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI RENDIMENTO FINANSI'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple sub-columns for 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISERVA PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. It includes rows for various financial items like 'Molte di manutenzione', 'Molte di manutenzione', 'Molte di manutenzione', etc., with numerical values.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for 'GESTIONE DI COMPETENZA' (1-6) and 'GESTIONE DI CASSA' (7-12). Rows include various budget items like 'Pubblicazione bandi gara' and 'Spese per la pubblicazione di atti'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Articolo 01.03.02.19.005 - Servizi di gestione documentale' and 'Articolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Competenza, Impegni, Previsioni, etc.)



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns for Code, Denominazione, and multiple sub-sections: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei rimborsi. Rows include various categories like 'Trasferimenti correnti a imprese partecipate', 'Trasferimenti correnti a imprese private', etc.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various categories like 'Mobili e arredi per ufficio', 'Attrezzature sanitarie', and 'Server'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Rimasti da pagare, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in indebitamento, Pagati, Rimasti da pagare, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio).

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pirena Spese

Table with columns: Missioni, Codice, Denominazione, Competenza (Previdenti, Definitive, Pagate, Rimasta da pagare, Totale impegni), Funzionari (Totale, in più, in meno), Pagine, Rimasta da pagare, Totale impegni, Differenza rispetto ai precedenti (in più, in meno), Residui in corso esercizio, Pagate, Rimasta da pagare, Totale impegni, Differenza rispetto ai precedenti (in più, in meno), Variazioni (Totale, in più, in meno), Pagate, Rimasta da pagare, Totale impegni, Differenza rispetto ai precedenti (in più, in meno), Totale impegni, Differenza rispetto ai precedenti (in più, in meno), Totale impegni, Differenza rispetto ai precedenti (in più, in meno), Totale impegni, Differenza rispetto ai precedenti (in più, in meno).

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pirena Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Strumenti tecnico-scientifici non ammortizzati', 'Altri beni e materiali di consumo', 'Forniture', etc.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Più Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale per capitolo. Rows include various budget items like 'Spese di trasferta del personale associato ad ogni assegno di ricerca' and 'Articolo 01.03.02.06 - Pubblicità'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020
Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Canoni ed affitti', 'Utenze e canoni per altri servizi', 'Spese di manutenzione', etc.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020
Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under categories: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, and GESTIONE DI RISERVA PASSIVI. Rows include various articles and totals for 2020.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Main financial statement table with columns: Codice, Denominazione, Gestioni di competenza (1-5), Differenze rispetto alle previsioni, Risultato in conto esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totale impegni, Totale impegni, Rimasti da pagare, Variabili, Definitive, Prevedibili, Variazioni, Variazioni in più, Variazioni in meno, Pagamenti, Previsione definitiva, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns for Missioni Programmi, Competenza, Previsioni, Definitive, Pagate, Rimasta da pagare, Impiegate, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in conto esercizio, Pagate, Rimasta da pagare, Totale, Variazioni, Previsioni definitive, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale per capitolo. Rows include various budget items like 'Spese per organizzazione di corsi di formazione', 'Spese per attività di imprenditorialità', 'Spese connesse con la comunicazione via web', etc.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020
Parte Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI RISERVA PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		16	17	18	19	20
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
19006	TOTALE Categoria RI.AG.01.00.00.02 Capitale 01.00.00.02 - Versamenti IVA a debito Articolo 01.00.00.02.01 - Versamenti IVA a debito per le imprese di cui sono dovute imposte di cui sono dovute imposte Rimborso di parte corrente a imprese di cui sono dovute imposte Rimborso di parte corrente a imprese di cui sono dovute imposte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.978,65	2.978,65	2.978,65	2.978,65	0,00	2.978,65	2.978,65	2.978,65	2.978,65	2.978,65	2.978,65	2.978,65
	TOTALE Categoria RI.AG.01.00.00.03 Capitale 01.00.00.03 - Versamenti IVA a debito per le imprese di cui sono dovute imposte di cui sono dovute imposte Rimborso di parte corrente a imprese di cui sono dovute imposte Rimborso di parte corrente a imprese di cui sono dovute imposte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Categoria RI.AG.01.00.00.04 Capitale 01.00.00.04 - Versamenti IVA a debito per le imprese di cui sono dovute imposte di cui sono dovute imposte Rimborso di parte corrente a imprese di cui sono dovute imposte Rimborso di parte corrente a imprese di cui sono dovute imposte	11.524,70	16.794,93	0,00	28.319,63	0,00	28.319,63	28.319,63	28.319,63	0,00	0,00	124.146,98	124.146,98	124.146,98	0,00	124.146,98	124.146,98	124.146,98	124.146,98	124.146,98	124.146,98	124.146,98
	TOTALE Categoria RI.AG.01.00.00.05 Capitale 01.00.00.05 - Altre spese correnti	11.524,70	16.794,93	0,00	28.319,63	0,00	28.319,63	28.319,63	28.319,63	0,00	0,00	124.146,98	124.146,98	124.146,98	0,00	124.146,98	124.146,98	124.146,98	124.146,98	124.146,98	124.146,98	124.146,98
10005	TOTALE Categoria RI.AG.01.00.00.01 Capitale 01.00.00.01 - Versamenti IVA a debito per le imprese di cui sono dovute imposte di cui sono dovute imposte Rimborso di parte corrente a imprese di cui sono dovute imposte Rimborso di parte corrente a imprese di cui sono dovute imposte	41.005,50	50.924,49	0,00	91.930,29	0,00	91.930,29	91.930,29	91.930,29	0,00	0,00	100.124,66	100.124,66	100.124,66	0,00	100.124,66	100.124,66	100.124,66	100.124,66	100.124,66	100.124,66	100.124,66
	TOTALE Categoria RI.AG.01.00.00.02 Capitale 01.00.00.02 - Premi di assicurazione contro i danni immobili	41.005,50	50.924,49	0,00	91.930,29	0,00	91.930,29	91.930,29	91.930,29	0,00	0,00	100.124,66	100.124,66	100.124,66	0,00	100.124,66	100.124,66	100.124,66	100.124,66	100.124,66	100.124,66	100.124,66
10007	TOTALE Categoria RI.AG.01.00.00.03 Capitale 01.00.00.03 - Premi di assicurazione contro i danni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10008	TOTALE Categoria RI.AG.01.00.00.04 Capitale 01.00.00.04 - Premi di assicurazione contro i danni immobili	6.000,00	9.292,19	0,00	15.292,19	0,00	15.292,19	15.292,19	15.292,19	0,00	0,00	19.220,08	19.220,08	19.220,08	0,00	19.220,08	19.220,08	19.220,08	19.220,08	19.220,08	19.220,08	19.220,08
10006	TOTALE Categoria RI.AG.01.00.00.05 Capitale 01.00.00.05 - Altre spese correnti	0,00	1.156,76	0,00	1.156,76	0,00	1.156,76	1.156,76	1.156,76	0,00	0,00	21.278,93	21.278,93	21.278,93	0,00	21.278,93	21.278,93	21.278,93	21.278,93	21.278,93	21.278,93	21.278,93
10009	TOTALE Categoria RI.AG.01.00.00.06 Capitale 01.00.00.06 - Altri mezzi di impiego stabili	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	286,98	286,98	286,98	0,00	286,98	286,98	286,98	286,98	286,98	286,98	286,98
22003	TOTALE Categoria RI.AG.02.00.01.01 Capitale 02.00.01.01 - Beni materiali	7.800,00	10.448,95	0,00	17.448,95	0,00	17.448,95	17.448,95	17.448,95	0,00	0,00	42.888,99	42.888,99	42.888,99	0,00	42.888,99	42.888,99	42.888,99	42.888,99	42.888,99	42.888,99	42.888,99
22005	TOTALE Categoria RI.AG.02.00.01.02 Capitale 02.00.01.02 - Beni materiali	64.653.894,96	8.771.441,76	0,00	73.425.336,72	0,00	73.425.336,72	73.425.336,72	73.425.336,72	0,00	0,00	3.728.982,92	3.728.982,92	3.728.982,92	0,00	3.728.982,92	3.728.982,92	3.728.982,92	3.728.982,92	3.728.982,92	3.728.982,92	3.728.982,92

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics (1-20) categorized by 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-totals for 'Articolo 01.01.007 - Stronatura per il personale a tempo determinato' and 'Articolo 01.01.008 - Indennità ex altri compensi'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RENDIMENTO PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-totals for 'TOTALE Art. 102, l. 1, lett. a) del D.Lgs. n. 116 del 2008' and 'TOTALE Art. 102, l. 1, lett. b) del D.Lgs. n. 116 del 2008'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns for Code, Denominazione, and various financial metrics categorized under 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI CASSA'. It includes sub-sections like 'Previdenti', 'Definitive', 'Rimanda pagare', and 'Pagati'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI RENDIMENTO FINANZIARIO'. It includes rows for various categories like 'Generi alimentari', 'Farmaci', 'Capitale di rischio', and 'Spese di competenza'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pure Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple sub-sections: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, GESTIONE DI CASSA. Each sub-section contains columns for various financial metrics like Pagati, Rimasti da pagare, Totale impegni, etc.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020
Ritiro Spese

Table with 10 main sections: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI PREVISIONI, GESTIONE DI RENDIMENTI PASSIVI, GESTIONE DI RENDIMENTI PASSIVI, GESTIONE DI RENDIMENTI PASSIVI, GESTIONE DI RENDIMENTI PASSIVI, GESTIONE DI RENDIMENTI PASSIVI, GESTIONE DI RENDIMENTI PASSIVI, GESTIONE DI RENDIMENTI PASSIVI, GESTIONE DI RENDIMENTI PASSIVI. Columns include various financial metrics like Previsioni definitive, Pagamenti, and Differenze rispetto alle previsioni.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics (1-18) categorized under GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (1-20) categorized by 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI RENDIMENTO FINANZIARIO'. Includes sub-totals for various articles and chapters.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (1-18) under 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI RISERVA PASSIVI'. Includes sub-totals for various articles and a grand total at the bottom.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020
Prime Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA						GESTIONE DI RISERVA FINANSI						GESTIONE DI CASSA			Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio							
		Previdenti		Somme impegnate		Differenze rispetto alle previsioni		Totale		Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio								
		Iniziali	Variazioni in corso	Pagati	Rimasti da pagare	in più	in meno	in più	in meno	in più	in meno			in più	in meno									
1	4.954.289,45	11.445.573,29	20.652,49	16.549.085,69	45.172,53	6	7.455,60	16.241.474,70	3	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
14001	24.650,00	20.104.197,28	0,00	20.128.237,28	23.668,00	16.759,44,38	20.128.237,28	23.668,00	0,00	0,00	17.418.571,13	13.504,41,83	13.504,41,83	13.504,41,83	13.504,41,83	0,00	3.914,105,30	3.914,105,30	3.914,105,30	0,00	0,00	11.002.900,38	0,00	18.649.508,21
14004	14.300,00	1.650,115,2	0,00	1.699.331,52	46.925,00	46.925,00	1.699.331,52	0,00	0,00	59.891,13	1.145.122,19	103.237,37	1.248.359,56	1.145.122,19	0,00	735.184,33	2.792.598,71	2.792.598,71	2.792.598,71	0,00	2.032.324,38	0,00	150.062,97	
14005	47.216,54	258.931,03	0,00	306.147,87	192.227,20	185.920,67	306.147,87	0,00	0,00	401.299,92	358.893,91	188.929,86	547.223,77	358.893,91	0,00	158.841,09	515.151,11	515.151,11	515.151,11	0,00	378.280,02	0,00	375.849,73	
14007	61.516,64	1.913.942,55	0,00	1.975.459,39	17.617,72	23.348,67	1.975.459,39	0,00	0,00	461.191,65	15.010.106,10	292.666,63	15.302.767,73	15.010.106,10	0,00	872.823,62	3.328.259,83	3.328.259,83	3.328.259,83	0,00	2.410.094,40	0,00	535.632,30	
14008	0,00	10.500,00	0,00	10.500,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.000,00
14009	59.500,00	171.840,00	0,00	222.340,70	174.340,00	48.000,00	222.340,70	0,00	0,00	9.252,44	24.500,02	24.500,02	24.500,02	24.500,02	0,00	46.313,15	174.340,00	174.340,00	174.340,00	0,00	128.025,85	0,00	72.500,02	
14007	2.000,00	481.160,00	0,00	481.160,00	2.000,00	2.000,00	481.160,00	0,00	0,00	29.940,20	5.000,00	34.940,20	39.940,20	39.940,20	0,00	120.138,24	481.160,00	481.160,00	481.160,00	0,00	332.778,76	0,00	369.602,20	
14008	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
14009	33.200,00	296.410,00	0,00	299.610,00	68.800,00	208.810,00	299.610,00	0,00	0,00	39.500,69	152.312,94	167.512,94	167.512,94	167.512,94	0,00	22.261,34	5.300,00	5.300,00	5.300,00	0,00	61.538,66	0,00	353.328,94	
14010	0,00	21.000,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	22.428,00	0,00	22.428,00	22.428,00	22.428,00	0,00	5.576,62	21.000,00	21.000,00	21.000,00	0,00	15.421,38	0,00	22.428,00	
14022	149.216,84	2.801.858,55	0,00	2.951.075,39	24.593,172	497.161,67	2.951.075,39	0,00	0,00	564.583,38	15.010.106,10	529.047,79	15.539.153,89	15.010.106,10	0,00	1.066.595,77	4.018.939,83	4.018.939,83	4.018.939,83	0,00	2.948.370,85	0,00	1.063.209,46	
14026	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.512,06	0,00	1.512,06	1.512,06	1.512,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14011	110.725,00	531.973,91	0,00	642.702,91	148.731,75	490.971,15	642.702,91	0,00	0,00	721.025,10	406.268,68	236.448,91	641.697,59	406.268,68	0,00	166.362,09	550.990,43	550.990,43	550.990,43	0,00	404.613,34	0,00	713.420,07	
14012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.949,79	16.242,34	36.192,13	36.192,13	36.192,13	0,00	5.262,44	19.949,79	19.949,79	19.949,79	0,00	14.547,35	0,00	162.622,34	

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under sections: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DEI RISORSE PASSIVI, GESTIONE DEI RISORSE PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020
Riporte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIVERSI FINANZI, GESTIONE DIVERSI PASSIVI, and Totali per capitolo. Includes rows for 10006, 10009, 10011, 10013, 22002, 22005, 22007, 22009, and 22011.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISORSE FINANSVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-totals for 'Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili' and 'Capitolo 02.02.01.10 - Oggetti di valore'.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Main table with columns for Missioni Programmi, Competenza, Prevedibili, Definitive, Impegni, Differenze, and Cassa. It includes various sub-sections like 'Misure Programmi', 'Spese correnti', and 'Programmi Scelte chimiche e tecnologie dei materiali'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Pagati, Rimasti da pagare, etc.) categorized by 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI CASSA'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISORSE FINANZI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-totals for various categories like 'Capitolo 01.02.01.01' and 'Capitolo 01.02.01.05'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Parte Spese

Table with columns for Mission, Code, Denomination, and various financial metrics (Previdenti, Definitive, Summa Impiegate, etc.) grouped by 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI RENDIMENTO FINANSIARIO'.

XIX LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Missioni Programmi, Prevedibili, Definitive, Pagati, Rimanenti impegnati, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in conto esercizio, Pagati, Rimanenti a pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio.

XIX LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Piano Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA (1-6), GESTIONE DI RISERVA PASSIVI (7-13), GESTIONE DI RISERVA PASSIVI (14-18), GESTIONE DI CASSA (19-20), Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio (21). Rows include various budget items like 'Materie e prodotti per uso veterinario', 'Prodotti farmaceutici', 'Altri beni e prodotti sanitari', etc.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Main table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE', and 'GESTIONE DI CASSA'. It includes sub-totals for 'TOTALE' and 'Capitolo' across multiple rows.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pirene Spese

Table with columns for various financial metrics: Codice, Denominazione, Prevedibili, Definitive, Pagate, Residui impegni, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in conto esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (1-18) under 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI RISERVA PASSIVI'. Includes sub-sections like 'Spese per componenti commissioni concorsive e selezione del personale' and 'Trasferimenti correnti'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Parte Spesa

Table with columns for various financial categories (Misure Programmatiche, Previdenti, Definitive, etc.) and rows for different types of expenses (Categorie 01.04.03, 01.04.04, 01.04.05, 01.07, 01.09, 01.90).

XIX LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISORSE PASSIVE', and 'GESTIONE DI CASSA'. It includes rows for different categories like 'Previdenti', 'Impieghi', and 'Pagamenti'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale per codici previsti al termine dell'esercizio. Rows include various budget items like 'Misure Programmi di Ricerca', 'Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature sanitarie', etc.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pirena Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for 'GESTIONE DI COMPETENZA' (1-10) and 'GESTIONE DI RISORSE FINANSI' (11-20). Rows include various budget items like 'Stipendi per il personale a tempo determinato' and 'Indennità ed altre compensazioni'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Primo Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISORSE FUNNIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio						
		iniziali	Variazioni in aumento	Definitive	Residui imputati	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	in più	in meno	Prestazione definitiva	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni in più		in meno					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
1028		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1029		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1031		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.659.421.20	TOTALE CREDITI RIMANDI 01.02.01.00	13.659.421.20	129.272.03	13.788.693.23	12.966.47.66	212.164.80	12.628.812.46	0,00	1.151.233.87	2.480.603.16	626.462.20	1.876.147.50	0,00	604.455.66	16.183.005.97	13.656.468.96	0,00	2.503.975.01	883.111.00	0,00
13.659.421.20	TOTALE CREDITI RIMANDI 01.02.01.00	13.659.421.20	129.272.03	13.788.693.23	12.966.47.66	212.164.80	12.628.812.46	0,00	1.151.233.87	2.480.603.16	626.462.20	1.876.147.50	0,00	604.455.66	16.183.005.97	13.656.468.96	0,00	2.503.975.01	883.111.00	0,00
13040		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13041		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13042		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13043		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13044		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13045		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13046		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13047		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13048		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITI RIMANDI 01.02.01.00																				

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020
Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		13	14	15	16	17	18	19	20
iniziali	Variazioni in aumento	Previdenti	Definitive	Pagati	Summa impegnata	Totale impegni	Differenza rispetto alle previsioni in più	Totale impegni	Totale impegni	Restati in fondo esercizio	Pagati	Richiesta di pagare	Totale	Variazioni in più	Variazioni in meno	Previsione definitiva	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni in più	Restati in meno	Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
13009	Capitale 01.02.01.05 - Tributi funzione tutela e protezione ambiente Articolo 01.02.01.05.010 - Tributi funzione tutela e protezione ambiente Totale articolo RLM01.02.01.05.010 TOTALE Capitale RLM01.02.01.05	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.386,61	1.386,61	0,00	1.386,61	1.386,61	0,00	1.423,34	1.386,61	0,00	54,73	1.000,00		
13010	Capitale 01.02.01.06 - Tassa sui rifiuti smaltimento rifiuti solidi urbani Articolo 01.02.01.06.010 - Tassa sui rifiuti smaltimento rifiuti solidi urbani Tassa sui rifiuti smaltimento rifiuti solidi urbani TOTALE articolo RLM01.02.01.06.010 TOTALE Capitale RLM01.02.01.06	16.195,00	16.683,50	0,00	32.878,50	32.878,50	0,00	32.878,50	32.878,50	82.613,98	82.613,98	0,00	82.613,98	82.613,98	0,00	6.445,15	79.252,26	71.399,16	0,00	2.855,10	37.648,47	
13011	Capitale 01.02.01.07 - Tassa di proprietà delle automobili (tassa automobilistica) Articolo 01.02.01.07.010 - Tassa di proprietà delle automobili (tassa automobilistica) Tassa di proprietà delle automobili TOTALE articolo RLM01.02.01.07.010 TOTALE Capitale RLM01.02.01.07	70,00	0,00	0,00	70,00	70,00	0,00	70,00	70,00	104,97	104,97	0,00	104,97	104,97	0,00	150,3	104,97	0,00	4,20	0,00	90,58	
13012	Capitale 01.02.01.08 - Imposta, tasse e proventi assimilate a carico dell'ente n.a.c. Articolo 01.02.01.08.999 - Imposta, tasse e proventi assimilate a carico dell'ente n.a.c. Altre imposte e tasse a carico dell'ente TOTALE articolo RLM01.02.01.08.999 TOTALE Capitale RLM01.02.01.08	4.841.300,58	54.253,38	0,00	4.895.553,96	4.895.553,96	0,00	4.895.553,96	4.895.553,96	104,97	104,97	0,00	104,97	104,97	0,00	150,3	104,97	0,00	4,20	0,00	90,58	
13002	Capitale 01.03.01.01 - Acquisto di beni e servizi Categoria 01.03.01.1 - Acquisto di beni e servizi Capitale 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni Articolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni Pubblicazioni TOTALE articolo RLM01.03.01.01.002 TOTALE Capitale RLM01.03.01.01	86.280,66	81.823,66	0,00	168.104,32	171.12,38	0,00	168.104,32	168.104,32	627.292,17	627.292,17	131.167,34	328.645,19	459.812,53	0,00	167.794,64	333.700,00	148.729,69	0,00	185.421,21	476.171,93	
13001	Capitale 01.03.01.02 - Carburanti, combustibili e carburanti Categoria 01.03.01.2 - Carburanti, combustibili e carburanti Capitale 01.03.01.02 - Carburanti, combustibili e carburanti Articolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e carburanti per automezzi di trasporto stradale TOTALE articolo RLM01.03.01.02.002 TOTALE Capitale RLM01.03.01.02	86.280,66	81.823,66	0,00	168.104,32	171.12,38	0,00	168.104,32	168.104,32	627.292,17	627.292,17	131.167,34	328.645,19	459.812,53	0,00	167.794,64	333.700,00	148.729,69	0,00	185.421,21	476.171,93	
13005	Capitale 01.03.01.03 - Impiegamento Categoria 01.03.01.3 - Impiegamento Capitale 01.03.01.03 - Impiegamento Articolo 01.03.01.03.002 - Impiegamento Impiegamento TOTALE articolo RLM01.03.01.03.002 TOTALE Capitale RLM01.03.01.03	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	2.596,24	2.596,24	0,00	2.596,24	2.596,24	0,00	1.012,30	1.378,18	612,84	0,00	766,34	2.371,10	
13006	Capitale 01.03.01.04 - Materiali informatici Categoria 01.03.01.4 - Materiali informatici Capitale 01.03.01.04 - Materiali informatici Articolo 01.03.01.04.002 - Materiali informatici Materiali informatici TOTALE articolo RLM01.03.01.04.002 TOTALE Capitale RLM01.03.01.04	1.800,00	500,00	0,00	2.300,00	2.300,00	0,00	2.300,00	2.300,00	2.776,04	2.776,04	498,37	1.121,57	4.653,93	0,00	1.121,57	498,37	0,00	623,20	5.023,60	1.191,94	
13008	Capitale 01.03.01.05 - Viaggio Categoria 01.03.01.5 - Viaggio Capitale 01.03.01.05 - Viaggio Articolo 01.03.01.05.002 - Viaggio Viaggio TOTALE articolo RLM01.03.01.05.002 TOTALE Capitale RLM01.03.01.05	13.806,56	29.013,71	0,00	42.820,27	42.820,27	0,00	42.820,27	42.820,27	84.776,31	84.776,31	2.828,63	58.807,70	117.584,51	0,00	28.886,61	6.366,78	2.828,63	0,00	3.537,15	93.141,54	
13010	Capitale 01.03.01.06 - Accessori per uffici e alloggi Categoria 01.03.01.6 - Accessori per uffici e alloggi Capitale 01.03.01.06 - Accessori per uffici e alloggi Articolo 01.03.01.06.002 - Accessori per uffici e alloggi Accessori per uffici e alloggi TOTALE articolo RLM01.03.01.06.002 TOTALE Capitale RLM01.03.01.06	13.806,56	29.013,71	0,00	42.820,27	42.820,27	0,00	42.820,27	42.820,27	84.776,31	84.776,31	2.828,63	58.807,70	117.584,51	0,00	28.886,61	6.366,78	2.828,63	0,00	3.537,15	93.141,54	
13009	Capitale 01.03.01.07 - Materiale informatico Categoria 01.03.01.7 - Materiale informatico Capitale 01.03.01.07 - Materiale informatico Articolo 01.03.01.07.002 - Materiale informatico Materiale informatico TOTALE articolo RLM01.03.01.07.002 TOTALE Capitale RLM01.03.01.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020
Piano Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RENDIMENTO, GESTIONE DI RENDIMENTO PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budget items like 'Materiale informatico', 'Materiale informatico - emergenza Covid 19', and 'Altri beni e materiali di consumo'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Misure Programmatiche', 'Articolo 01.03.02.01', 'Articolo 01.03.02.02', etc.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISERVA PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. It details financial data for various articles and categories.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pirene Spence

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi di cui a rimborsazione dell'erogazione. Rows include various articles and financial data points.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Più Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA							GESTIONE DEI RISORSE PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio							
		Iniziali	Previdenze		Definitive	Somme impegnate		Differenze rispetto alle previsioni		Residui in conto esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		in più	in meno			
			Variazioni in più	Variazioni in meno		in più	in meno	in più	in meno															
0000	TOTALE Art. 103.02.19.001 - Art. 103.02.19.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
13103	Capitale 01.03.02.19.003 - Servizi informatici e telecomunicazioni	18.400,00	18.402,26	0,00	36.408,26	0,00	36.408,26	36.408,26	0,00	36.408,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13104	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	18.400,00	18.402,26	0,00	36.408,26	0,00	36.408,26	36.408,26	0,00	36.408,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13105	Spese per la manutenzione di sistemi informatici e di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13106	Spese per la manutenzione di apparecchiature informatiche e di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13107	Spese per la gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13108	Spese per la gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13109	Spese per la manutenzione di apparecchiature informatiche e di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13110	Spese per il finanziamento delle commissioni di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13111	Spese per il finanziamento delle commissioni di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13112	Spese per la manutenzione di apparecchiature informatiche e di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13113	Spese per la manutenzione di apparecchiature informatiche e di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13114	Spese per la manutenzione di apparecchiature informatiche e di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13123	Spese per la manutenzione di apparecchiature informatiche e di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Competenza, Impiegati, Passività, etc.) grouped into sections like GESTIONE DI CASSA, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, and GESTIONE DI RISERVA PASSIVI.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Pagate, Somma Impegnata, Totale Impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in conto esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variazioni, Pagine definitive, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio).

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Missioni per Programma, and various financial metrics grouped by Competenza, Fianziamenti, and Passività.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Missioni Programmi, Prevedibili, Definitive, Rimasti da pagare, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in conto esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variabili, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi da rimborsare.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Main financial report table with columns for 'Gestione di competenza' (Previdenti, Definitive, Pagati, Rimasti da pagare, Totale impegni, Totale impegni in più, Differenze rispetto alle previsioni) and 'Gestione di cassa' (Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variazioni in più, Previsioni definitive, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei rimborsi passivi). Rows include various budget articles like 'Articolo 01.01.01.006 - Versamenti delle competenze al personale' and 'Articolo 01.01.02.001 - Contributi per il personale'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Piano Spese

Table with columns for Mission Program, Codice, Denominazione, and various financial metrics (Previdenti, Definitive, Pagate, Rimasta da pagare, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in info esercizio, Pagate, Rimasta da pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio).

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns for Code, Denominazione, and various financial metrics (1-18) grouped under sections: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE, and GESTIONE DI CASSA.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pinco Spese

Table with multiple columns: Codice, Denominazione, Competenza (Definitive, Pagate, Rimanenti da pagare, Totale impegni), Passività (Variazioni in più, Definitive, Pagate), Renditi in conto esercizio, Pagate, Rimanenti da pagare, Totale, Variazioni in più, in meno, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni in più, in meno, Totale dei crediti passivi da rimborso dell'esercizio.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020
Parte Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio				
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		16	17	18	19
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
13010	TOTALE Art. 103.02.01.01 - Rimborso per viaggio e trattenute	89.585,00	286.400,00	0,00	343.265,00	18.532,23	344.746,08	343.345,00	0,00	0,00	192.586,21	646.732,27	646.732,27	0,00	101.858,03	397.731,28	156.601,43	0,00	151.632,25	86.640,72	
13010	Articolo 01.03.02.01.01 - Rimborso per viaggio e trattenute	51.340,37	258.570,17	0,00	309.910,54	8.193,02	301.717,52	309.910,54	0,00	0,00	30.088,94	239.384,95	239.384,95	0,00	72.102,76	75.417,59	38.241,96	0,00	371.760,03	51.035,33	
13011	Rimborso spese di ammissione e trattenute di personale dipendente soggette ai limiti di spesa	61.200,00	392.572,76	0,00	453.775,76	5.940,27	447.835,57	453.775,76	0,00	0,00	143.837,25	1.239.908,52	1.239.908,52	0,00	257.297,23	295.381,24	149.778,02	0,00	145.603,22	1.677.543,89	
13011	TOTALE Art. 103.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	112.540,37	651.143,93	0,00	763.086,30	141.329	765.922,80	763.086,30	0,00	0,12	173.886,69	1.619.531,22	1.619.531,22	0,00	329.900,69	370.799,23	188.079,98	0,00	182.779,25	2.183.975,42	
13010	Articolo 01.03.02.01.01 - Altre spese di manutenzione, gestione e pulizia (esclusa la manutenzione ordinaria e straordinaria)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	6.292,23	6.292,23	3.526,53	0,00	3.943,25	2.000,00	0,00	1.942,25	4.229,23	
13010	TOTALE Art. 103.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	6.292,23	6.292,23	3.526,53	0,00	3.943,25	2.000,00	0,00	1.942,25	4.229,23	
13041	Articolo 01.03.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	244.974,24	1.121.831,10	0,00	1.346.885,34	56.665,70	1.310.195,52	1.346.885,34	0,00	0,12	338.716,96	2.211.644,17	2.211.644,17	910.151	636.901,42	819.183,30	416.380,66	0,00	40.830,64	3.531.783,09	
13041	TOTALE Art. 103.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.202,44	3.202,44	3.202,44	0,00	41.830,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.202,44	
13042	Articolo 01.03.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	0,00	850,00	0,00	850,00	0,00	850,00	850,00	0,00	0,00	9.776,61	10.626,61	10.626,61	5.487,4	0,00	19.280,72	9.776,61	0,00	9.504,11	26.320,41	
13042	TOTALE Art. 103.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	0,00	850,00	0,00	850,00	0,00	850,00	850,00	0,00	0,00	9.776,61	10.626,61	10.626,61	5.487,4	0,00	19.280,72	9.776,61	0,00	9.504,11	26.320,41	
13044	Articolo 01.03.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	1.441,26	16.373,66	0,00	17.815,02	644,08	17.170,94	17.815,02	0,00	0,00	56.669,59	9.474,72	48.134,09	57.608,81	999,22	0,00	19.955,55	10.118,80	0,00	9.838,75	65.335,03
13044	TOTALE Art. 103.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	1.441,26	16.373,66	0,00	17.815,02	644,08	17.170,94	17.815,02	0,00	0,00	56.669,59	9.474,72	48.134,09	57.608,81	999,22	0,00	19.955,55	10.118,80	0,00	9.838,75	65.335,03
13045	Articolo 01.03.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	12.682,50	44.466,58	0,00	57.149,08	6.750,00	50.399,08	57.149,08	0,00	0,00	39.211,53	31.898,28	42.834,01	3.662,48	0,00	34.917,96	17.786,73	0,00	17.212,23	82.297,36	
13045	TOTALE Art. 103.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	12.682,50	44.466,58	0,00	57.149,08	6.750,00	50.399,08	57.149,08	0,00	0,00	39.211,53	31.898,28	42.834,01	3.662,48	0,00	34.917,96	17.786,73	0,00	17.212,23	82.297,36	
13046	Articolo 01.03.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	157,03	157,03	157,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	157,03	
13046	TOTALE Art. 103.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	157,03	157,03	157,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	157,03	
13047	Articolo 01.03.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13047	TOTALE Art. 103.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13048	Articolo 01.03.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13048	TOTALE Art. 103.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13049	Articolo 01.03.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	103.160,50	63.076,49	0,00	166.236,99	90.662,59	72.668,57	163.313,16	0,00	3.103,83	88.075,48	90.397,26	133.621,74	44.236,05	0,00	352.494,16	178.738,07	0,00	173.786,09	122.783,83	
13049	TOTALE Art. 103.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	103.160,50	63.076,49	0,00	166.236,99	90.662,59	72.668,57	163.313,16	0,00	3.103,83	88.075,48	90.397,26	133.621,74	44.236,05	0,00	352.494,16	178.738,07	0,00	173.786,09	122.783,83	
13043	Articolo 01.03.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	1.200,00	36.574,65	0,00	38.274,65	3.591,22	34.313,43	38.274,65	0,00	0,00	48.543,10	28.427,21	38.106,14	66.933,35	18.929,25	0,00	63.871,00	32.388,43	0,00	31.485,67	724.795,27
13043	TOTALE Art. 103.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	1.200,00	36.574,65	0,00	38.274,65	3.591,22	34.313,43	38.274,65	0,00	0,00	48.543,10	28.427,21	38.106,14	66.933,35	18.929,25	0,00	63.871,00	32.388,43	0,00	31.485,67	724.795,27
13050	Articolo 01.03.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	0,00	440,00	0,00	440,00	0,00	440,00	440,00	0,00	0,00	10.018,00	8.571,45	44.682,84	34.668,84	0,00	16.903,59	8.571,45	0,00	9.332,54	363.81,39	
13050	TOTALE Art. 103.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	0,00	440,00	0,00	440,00	0,00	440,00	440,00	0,00	0,00	10.018,00	8.571,45	44.682,84	34.668,84	0,00	16.903,59	8.571,45	0,00	9.332,54	363.81,39	
13052	Articolo 01.03.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	118.984,56	160.031,38	0,00	279.015,94	100.017,99	174.702,02	279.015,94	0,00	3.103,83	238.105,87	145.504,99	350.238,28	101.628,24	9.899,93	488.145,76	247.521,48	0,00	240.622,28	376.546,23	
13052	TOTALE Art. 103.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.111,13	3.511,13	3.511,13	0,00	6.887,78	0,00	0,00	0,00	0,00	3.511,13	
13052	TOTALE Art. 103.02.01.01 - Acquisto di beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.111,13	3.511,13	3.511,13	0,00	6.887,78	0,00	0,00	0,00	0,00	3.511,13	

XIX LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020
Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA										GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi di cui a remissione dell'esercizio							
		iniziali	Previdenze		Definitive		Rimasti impegnati		Differenze rispetto alle previsioni		Riscatti in conto esercizio		Pagati		Rimanenti a pagare		Totale		Variazioni		Previdenze definitive		Pagamenti		Differenze rispetto alle previsioni		
1	2	3	4=(1+2+3)	5	6	7=(5+6)	8	9=(4+7)	10	11	12	13=(11+12)	14=(13-10)	15=(10-13)	16	17=(16-13)	18=(17-16)	19=(16-17)	20=(6+12)	21=(14-15)	22	23=(22-20)	24=(23-21)	25=(24-23)	26=(19-25)	27=(20-26)	
13057	Subleggi di attrezzature scientifiche e similari	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	289,20	5.755,90	6.045,10	0,00	2.920,01	0,00	493,63	289,20	0,00	2.452,25	0,00	2.920,01	289,20	0,00	2.452,25	0,00	2.452,25	7.755,90
	TOTALE Articolo RL US 01.03.01.07.001	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	289,20	5.755,90	6.045,10	0,00	2.920,01	0,00	493,63	289,20	0,00	2.452,25	0,00	2.920,01	289,20	0,00	2.452,25	0,00	2.452,25	7.755,90
13058	Subleggi di attrezzature scientifiche e similari	0,00	17.706,06	0,00	17.706,06	17.706,06	17.706,06	0,00	0,00	316,55	17.400,51	17.706,06	0,00	54.916,72	0,00	1.907,54	316,55	0,00	15.112,96	0,00	15.112,96	316,55	0,00	15.112,96	0,00	15.112,96	55.568,95
	TOTALE Articolo RL US 01.03.01.07.004	0,00	17.706,06	0,00	17.706,06	17.706,06	17.706,06	0,00	0,00	316,55	17.400,51	17.706,06	0,00	54.916,72	0,00	1.907,54	316,55	0,00	15.112,96	0,00	15.112,96	316,55	0,00	15.112,96	0,00	15.112,96	55.568,95
13060	Leasing di beni immobili	59.450,10	66.692,40	0,00	126.142,50	181,78	66.510,62	66.692,40	0,00	29.450,10	145.660,50	181,78	66.510,62	66.692,40	0,00	115.837,74	181,78	0,00	57.102,20	0,00	57.102,20	181,78	0,00	57.102,20	0,00	57.102,20	153.120,64
	TOTALE Articolo RL US 01.03.01.07.006	59.450,10	66.692,40	0,00	126.142,50	181,78	66.510,62	66.692,40	0,00	29.450,10	145.660,50	181,78	66.510,62	66.692,40	0,00	115.837,74	181,78	0,00	57.102,20	0,00	57.102,20	181,78	0,00	57.102,20	0,00	57.102,20	153.120,64
13061	Altre licenze d'uso	0,00	8.157,58	0,00	8.157,58	5.962,80	8.157,58	0,00	0,00	2.085,19	7.411,98	8.095,43	63,024	0,00	0,00	8.095,43	0,00	0,00	9.138,99	0,00	9.138,99	0,00	0,00	9.138,99	0,00	9.138,99	2.546,23
	TOTALE Articolo RL US 01.03.01.07.007	0,00	8.157,58	0,00	8.157,58	5.962,80	8.157,58	0,00	0,00	2.085,19	7.411,98	8.095,43	63,024	0,00	0,00	8.095,43	0,00	0,00	9.138,99	0,00	9.138,99	0,00	0,00	9.138,99	0,00	9.138,99	2.546,23
13062	Subleggi di impianti e macchinari	12.653,85	13.469,90	0,00	26.123,75	2.857,51	23.866,24	26.123,75	0,00	87.704,77	14.067,11	68.989,69	8.310,78	0,00	4.655,97	14.067,11	0,00	0,00	17.902,25	0,00	17.902,25	0,00	0,00	17.902,25	0,00	17.902,25	233,09
	TOTALE Articolo RL US 01.03.01.07.008	12.653,85	13.469,90	0,00	26.123,75	2.857,51	23.866,24	26.123,75	0,00	87.704,77	14.067,11	68.989,69	8.310,78	0,00	4.655,97	14.067,11	0,00	0,00	17.902,25	0,00	17.902,25	0,00	0,00	17.902,25	0,00	17.902,25	233,09
13063	Leasing di beni immobili	1.035.272,24	0,00	0,00	1.035.272,24	830.192,35	1.452.319,78	1.035.272,24	0,00	128.303,11	2.045.235,33	0,00	0,00	0,00	0,00	2.045.235,33	0,00	0,00	378.644,61	0,00	378.644,61	0,00	0,00	378.644,61	0,00	378.644,61	143.271,78
	TOTALE Articolo RL US 01.03.01.07.010	1.035.272,24	0,00	0,00	1.035.272,24	830.192,35	1.452.319,78	1.035.272,24	0,00	128.303,11	2.045.235,33	0,00	0,00	0,00	0,00	2.045.235,33	0,00	0,00	378.644,61	0,00	378.644,61	0,00	0,00	378.644,61	0,00	378.644,61	143.271,78
	TOTALE Capitolo RL US 01.03.01.07	1.050.272,24	0,00	0,00	1.050.272,24	830.192,35	1.452.319,78	1.050.272,24	0,00	128.303,11	2.045.235,33	0,00	0,00	0,00	0,00	2.045.235,33	0,00	0,00	378.644,61	0,00	378.644,61	0,00	0,00	378.644,61	0,00	378.644,61	143.271,78
	TOTALE Capitolo RL US 01.03.02	1.155.841,19	108.023,94	0,00	1.263.865,13	815.146,97	2.069.961,95	1.076.618,92	0,00	197.758,21	507.066,42	95.530,79	20.140,32	1.155,032	216,46812	1.196,97306	910,67736	0,00	885.379,30	0,00	885.379,30	407,57148	0,00	407,57148	0,00	407,57148	467,57148
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.032,49	2.032,49	2.032,49	0,00	0,00	0,00	2.032,49	0,00	0,00	1.799,40	0,00	1.799,40	0,00	0,00	1.799,40	0,00	1.799,40	233,09
	TOTALE Articolo RL US 01.03.02.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.032,49	2.032,49	2.032,49	0,00	0,00	0,00	2.032,49	0,00	0,00	1.799,40	0,00	1.799,40	0,00	0,00	1.799,40	0,00	1.799,40	233,09
13063	Leasing operativo di autoveicoli	0,00	630,73	0,00	630,73	630,73	630,73	0,00	0,00	389,00	0,00	5.756,27	5.187,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.207,00
	TOTALE Articolo RL US 01.03.02.010	0,00	630,73	0,00	630,73	630,73	630,73	0,00	0,00	389,00	0,00	5.756,27	5.187,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.207,00
	TOTALE Capitolo RL US 01.03.03	0,00	630,73	0,00	630,73	630,73	630,73	0,00	0,00	2.421,49	1.799,40	5.809,56	7.686,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.548,65	0,00	3.548,65	0,00	0,00	3.548,65	0,00	3.548,65	6.446,09
13072	Mantenimento ordinario e riparazioni di macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.496,22	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	2.196,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00
	TOTALE Articolo RL US 01.03.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.496,22	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	2.196,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00
13073	Mantenimento ordinario e riparazioni di impianti e macchinari	3.455,04	25.914,35	0,00	29.369,39	9.379,66	19.971,73	29.369,39	0,00	169.509,42	129.255,41	81.099,19	210.615,60	410,46118	0,00	0,00	275.973,92	130.925,07	0,00	13.503,85	0,00	13.503,85	130.925,07	0,00	13.503,85	10.006,92	
	TOTALE Articolo RL US 01.03.04.004	3.455,04	25.914,35	0,00	29.369,39	9.379,66	19.971,73	29.369,39	0,00	169.509,42	129.255,41	81.099,19	210.615,60	410,46118	0,00	275.973,92	130.925,07	0,00	13.503,85	0,00	13.503,85	130.925,07	0,00	13.503,85	10.006,92		
	TOTALE Articolo RL US 01.03.04	0,00	82.810,04	0,00	82.810,04	82.810,04	82.810,04	0,00	0,00	49.582,40	53.796,52	76.594,51	77,01211	0,00	0,00	45.946,60	23.297,99	0,00	22.648,42	0,00	22.648,42	136.106,56	0,00	22.648,42	136.106,56		
	TOTALE Articolo RL US 01.03.05	0,00	82.810,04	0,00	82.810,04	82.810,04	82.810,04	0,00	0,00	49.582,40	53.796,52	76.594,51	77,01211	0,00	0,00	45.946,60	23.297,99	0,00	22.648,42	0,00	22.648,42	136.106,56	0,00	22.648,42	136.106,56		
13075	Mantenimento ordinario e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	11.132,45	0,00	11.132,45	0,00	11.132,45	0,00	0,00	41.885,03	58.845,40	58.061,04	164,76011	0,00	0,00	45.812,06	22.215,64	0,00	21.596,42	0,00	21.596,42	46,97785	0,00	21.596,42	46,97785		
	TOTALE Articolo RL US 01.03.05.006	0,00	11.132,45	0,00	11.132,45	0,00	11.132,45	0,00	0,00	41.885,03	58.845,40	58.061,04	164,76011	0,00	0,00	45.812,06	22.215,64	0,00	21.596,42	0,00	21.596,42	46,97785	0,00	21.596,42	46,97785		
13076	Mantenimento ordinario e riparazioni di beni immobili	0,00	130,00	0,00	130,00	130,00	130,00	0,00	0,00	59.286,47	266,5635	292.939,70	0,00	29.988,77	0,00	5.251,52	2.662,87	0,00	24.886,65	0,00	24.886,65	26,76683	0,00	24.886,65	26,76683		
	TOTALE Articolo RL US 01.03.05.008	0,00	130,00	0,00	130,00	130,00	130,00	0,00	0,00	59.286,47	266,5635	292.939,70	0,00	29.988,77	0,00	5.251,52	2.662,87	0,00	24.886,65	0,00	24.886,65	26,76683	0,00	24.886,65	26,76683		
13077	Mantenimento ordinario e riparazioni di altri mezzi di trasporto	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	8.335,82	6.792,47	22.592,34	142,58652	0,00	0,00	31.159,36	15.799,87	0,00	15.339,49	0,00	15.339,49	14.792,47	0,00	15.339,49	14.792,47		
	TOTALE Articolo RL US 01.03.05.010	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	8.335,82	6.792,47	22.592,34	142,58652	0,00	0,00	31.159,36	15.799,87	0,00	15.339,49	0,00	15.339,49	14.792,47	0,00	15.339,49	14.792,47		
	TOTALE Articolo RL US 01.03.06	0,00	8.130,00	0,00	8.130,00	8.130,00	8.130,00	0,00	0,00	67.624,29	33.429,30	51.832,04	142,58652	0,00	0,00	29.998,77	36.410,88	0,00	17.948,14	0,00	17.948,14	41.539,30	0,00	17.948,14	41.539,30		
13085	Mantenimento ordinario e riparazioni di autoveicoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.446,47	0,00	322,08	0,00	0,00													

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Missioni Programmi, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISORSE FINANZI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-totals for 'TOTALE Capitolo' and 'TOTALE Articollo'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020
Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		13	14	15	16	17	18
Initiali	Variazioni in aumento	Previdenti	Definitive	Pagati	Summa impegnata	Totale impegni	Differenza rispetto alle previsioni in più	Differenza rispetto alle previsioni in meno	Residui in conto esercizio	Pagati	Summa pagata	Residui da pagare	Totale	Variazioni in più	Variazioni in meno	Previsione definitiva	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni in più	Differenza rispetto alle previsioni in meno	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		4 = (1+2+3)	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10	11	12	13 = (11+12)	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10-13)	16	17 = (8+11)	18 = (17-16)	19 = (16-17)	20 = (16+20)
13094	Articolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossicologici ed altri materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.393,60	1.256,60	3.000,00	4.256,60	4.256,60	0,00	2.137,00	2.478,17	1.256,60	0,00	1.221,57	3.000,00
	TOTALE Articolo RUI.01.03.02.13.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.393,60	1.256,60	3.000,00	4.256,60	4.256,60	0,00	2.137,00	2.478,17	1.256,60	0,00	1.221,57	3.000,00
13088	Articolo 01.03.02.13.010 - Servizi di sorveglianza e custodia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.128,00	0,00	1.128,00	0,00	1.128,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.128,00
	TOTALE Articolo RUI.01.03.02.13.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.128,00	0,00	1.128,00	0,00	1.128,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.128,00
6.200.00	Vigilanza	177.291,96	0,00	183.591,96	8.097,48	183.591,96	0,00	0,00	425.101,46	224.715,47	333.336,45	566.051,93	566.051,93	144.736,61	3.526,40	400.635,28	243.732,45	0,00	236.919,53	566.236,93
	TOTALE Capitolo RUI.01.03.02.13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118,12	50,57	833,90	884,47	884,47	766,33	0,00	99,73	50,57	0,00	49,16	833,90
13095	Articolo 01.03.02.14.002 - Servizi mensa personale civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118,12	50,57	833,90	884,47	884,47	766,33	0,00	99,73	50,57	0,00	49,16	833,90
	TOTALE Articolo RUI.01.03.02.14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118,12	50,57	833,90	884,47	884,47	766,33	0,00	99,73	50,57	0,00	49,16	833,90
13097	Articolo 01.03.02.16.002 - Spese postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.320,14	3.375,52	16.445,78	19.821,30	19.821,30	14.711,16	0,00	6.735,78	3.417,52	0,00	3.322,26	29.846,74
	TOTALE Articolo RUI.01.03.02.16.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.320,14	3.375,52	16.445,78	19.821,30	19.821,30	14.711,16	0,00	6.735,78	3.417,52	0,00	3.322,26	29.846,74
13098	Articolo 01.03.02.16.004 - Spese materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	851,06	851,06	0,00	851,06	851,06	851,06	0,00	1.675,40	851,06	0,00	823,34	0,00
	TOTALE Articolo RUI.01.03.02.16.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	851,06	851,06	0,00	851,06	851,06	851,06	0,00	1.675,40	851,06	0,00	823,34	0,00
13096	Articolo 01.03.02.16.010 - Pubblicazione bandi di gara	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	4.676,96	66.657,40	71.134,36	71.134,36	0,00	9.223,56	4.676,96	0,00	4.546,60	71.145,70	0,00
	TOTALE Articolo RUI.01.03.02.16.010	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	4.676,96	66.657,40	71.134,36	71.134,36	0,00	9.223,56	4.676,96	0,00	4.546,60	71.145,70	0,00
13099	Articolo 01.03.02.17.000 - Commissioni per servizi finanziari	0,00	5.519,91	0,00	4.990,00	5.519,91	0,00	0,00	2.524,20	2.677,52	9.171,65	3.594,57	3.594,57	10.073,77	0,00	6.404,34	3.247,43	0,00	3.136,91	5.867,05
	TOTALE Articolo RUI.01.03.02.17.000	0,00	5.519,91	0,00	4.990,00	5.519,91	0,00	0,00	2.524,20	2.677,52	9.171,65	3.594,57	3.594,57	10.073,77	0,00	6.404,34	3.247,43	0,00	3.136,91	5.867,05
13100	Articolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	451,38	4.251,80	5.803,63	5.803,63	5.803,63	5.520,65	0,00	8.509,34	4.314,80	0,00	4.194,54	2.548,83
	TOTALE Articolo RUI.01.03.02.19.003	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	451,38	4.251,80	5.803,63	5.803,63	5.803,63	5.520,65	0,00	8.509,34	4.314,80	0,00	4.194,54	2.548,83
13101	Articolo 01.03.02.19.005 - Servizi di gestione documentale	0,00	6.519,91	0,00	6.519,91	6.519,91	0,00	0,00	2.975,78	6.032,32	24.665,88	9.398,20	9.398,20	6.424,42	0,00	14.933,68	7.562,23	0,00	2.531,45	84.148,90
	TOTALE Articolo RUI.01.03.02.19.005	0,00	6.519,91	0,00	6.519,91	6.519,91	0,00	0,00	2.975,78	6.032,32	24.665,88	9.398,20	9.398,20	6.424,42	0,00	14.933,68	7.562,23	0,00	2.531,45	84.148,90
13102	Articolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale	0,00	12.065,02	0,00	12.065,02	12.065,02	0,00	0,00	1.476,42	0,00	825,13	825,13	825,13	0,00	651,29	0,00	0,00	0,00	0,00	825,13
	TOTALE Articolo RUI.01.03.02.19.007	0,00	12.065,02	0,00	12.065,02	12.065,02	0,00	0,00	1.476,42	0,00	825,13	825,13	825,13	0,00	651,29	0,00	0,00	0,00	0,00	825,13
13103	Articolo 01.03.02.19.008 - Servizi di gestione documentale	0,00	12.065,02	0,00	12.065,02	12.065,02	0,00	0,00	1.476,42	0,00	825,13	825,13	825,13	0,00	651,29	0,00	0,00	0,00	0,00	825,13
	TOTALE Articolo RUI.01.03.02.19.008	0,00	12.065,02	0,00	12.065,02	12.065,02	0,00	0,00	1.476,42	0,00	825,13	825,13	825,13	0,00	651,29	0,00	0,00	0,00	0,00	825,13
13104	Articolo 01.03.02.19.009 - Servizi di gestione documentale	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.790,96	0,00	11.812,96	11.812,96	11.812,96	10.720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.812,96
	TOTALE Articolo RUI.01.03.02.19.009	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.790,96	0,00	11.812,96	11.812,96	11.812,96	10.720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.812,96
13117	Articolo 01.03.02.19.006 - Servizi di gestione documentale	0,00	19.615,18	0,00	19.615,18	19.615,18	0,00	0,00	6.710,00	8.715,97	8.509,50	17.225,47	17.225,47	10.515,47	0,00	40.386,79	20.478,80	0,00	19.907,99	16.340,85
	TOTALE Articolo RUI.01.03.02.19.006	0,00	19.615,18	0,00	19.615,18	19.615,18	0,00	0,00	6.710,00	8.715,97	8.509,50	17.225,47	17.225,47	10.515,47	0,00	40.386,79	20.478,80	0,00	19.907,99	16.340,85
13119	Articolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale	0,00	5.045,85	0,00	5.045,85	5.045,85	0,00	0,00	219,60	0,00	1.298,79	1.298,79	1.298,79	1.079,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.298,79
	TOTALE Articolo RUI.01.03.02.19.007	0,00	5.045,85	0,00	5.045,85	5.045,85	0,00	0,00	219,60	0,00	1.298,79	1.298,79	1.298,79	1.079,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.298,79

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020
Piano Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale per capitolo passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budget items like 'Servizi per la gestione documentale', 'Gestione e manutenzione applicazioni', and 'Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020
Piano Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Rows include categories like 'Amministrazioni Locali', 'Trasferimenti correnti a università', and 'Trasferimenti correnti a imprese'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Parte Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		13	14	15	16	17	18
iniziali	Variazioni in aumento	Previdenze	Definitive	Pagati	Summe impegnate	Totale impegni	Differenze rispetto alle previsioni in più	Differenze rispetto alle previsioni in meno	Residui in conto esercizio	Pagati	Restante da pagare	Totale	Variazioni in più	Variazioni in meno	Previdenze definitive	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni in più	Differenze rispetto alle previsioni in meno	Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio	
		4 = (1+2+3)		5 = (4+5+6)	6 = (7+8+9)	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10	11	12 = (11+12)	13 = (11+12)	14 = (13+10)	15 = (10+13)	16	17 = (8+11)	18 = (17+16)	19 = (16+17)	20 = (6+20)	
19002	Articolo 01.09.03.01.01.0 - Rimborsi dei trasferimenti all'Unione Europea																			
	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.862,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RUI.S.01.09.03.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.862,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Categoria RUI.S.01.09.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.862,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Categoria RUI.S.01.09.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.862,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19003	Categoria 01.09.03.01.01 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute e incassate in eccesso																			
	Capitolo 01.09.03.01.01 - Rimborsi di parte corrente ad imprese di gestione commerciale	5.933,24	12.067,52	0,00	18.000,76	0,00	18.000,76	0,00	89.761,98	66.517,89	71.723,09	132.240,98	48.479,00	0,00	178.830,00	66.517,89	0,00	112.316,11	89.723,85	
	Articolo 01.09.03.01.01.0 - Rimborsi di parte corrente ad imprese di gestione commerciale	5.933,24	12.067,52	0,00	18.000,76	0,00	18.000,76	0,00	89.761,98	66.517,89	71.723,09	132.240,98	48.479,00	0,00	178.830,00	66.517,89	0,00	112.316,11	89.723,85	
	TOTALE Articolo RUI.S.01.09.03.01.01	5.933,24	12.067,52	0,00	18.000,76	0,00	18.000,76	0,00	89.761,98	66.517,89	71.723,09	132.240,98	48.479,00	0,00	178.830,00	66.517,89	0,00	112.316,11	89.723,85	
	TOTALE Categoria RUI.S.01.09.03.01	5.933,24	12.067,52	0,00	18.000,76	0,00	18.000,76	0,00	89.761,98	66.517,89	71.723,09	132.240,98	48.479,00	0,00	178.830,00	66.517,89	0,00	112.316,11	89.723,85	
19004	Capitolo 01.09.03.01.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute e incassate in eccesso																			
	Capitolo 01.09.03.01.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute e incassate in eccesso	0,00	28.000,00	0,00	28.000,00	0,00	28.000,00	0,00	66.941,43	3.810,68	45.754,82	49.565,80	0,00	0,00	10.245,17	3.810,68	0,00	6.434,49	73.754,82	
	TOTALE Articolo RUI.S.01.09.03.01.02	0,00	28.000,00	0,00	28.000,00	0,00	28.000,00	0,00	66.941,43	3.810,68	45.754,82	49.565,80	0,00	0,00	10.245,17	3.810,68	0,00	6.434,49	73.754,82	
	TOTALE Categoria RUI.S.01.09.03.01	0,00	28.000,00	0,00	28.000,00	0,00	28.000,00	0,00	66.941,43	3.810,68	45.754,82	49.565,80	0,00	0,00	10.245,17	3.810,68	0,00	6.434,49	73.754,82	
19005	Capitolo 01.09.03.01.03 - Rimborsi di parte corrente a imprese di gestione commerciale																			
	Capitolo 01.09.03.01.03 - Rimborsi di parte corrente a imprese di gestione commerciale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.076,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo RUI.S.01.09.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.076,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Categoria RUI.S.01.09.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.076,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
19006	Capitolo 01.09.03.01.04 - Rimborsi di parte corrente a imprese di gestione commerciale																			
	Capitolo 01.09.03.01.04 - Rimborsi di parte corrente a imprese di gestione commerciale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.987,50	0,00	6.987,50	6.987,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.987,50	
	TOTALE Articolo RUI.S.01.09.03.01.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.987,50	0,00	6.987,50	6.987,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.987,50	
	TOTALE Categoria RUI.S.01.09.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.987,50	0,00	6.987,50	6.987,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.987,50	
19007	Capitolo 01.09.03.01.05 - Altri rimborsi di parte corrente ad imprese di gestione commerciale																			
	Capitolo 01.09.03.01.05 - Altri rimborsi di parte corrente ad imprese di gestione commerciale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.142,49	0,00	14.142,49	14.142,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.142,49	
	TOTALE Articolo RUI.S.01.09.03.01.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.142,49	0,00	14.142,49	14.142,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.142,49	
	TOTALE Categoria RUI.S.01.09.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.142,49	0,00	14.142,49	14.142,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.142,49	
19008	Capitolo 01.09.03.01.06 - Altri rimborsi di parte corrente ad imprese di gestione commerciale																			
	Capitolo 01.09.03.01.06 - Altri rimborsi di parte corrente ad imprese di gestione commerciale	5.933,24	40.067,52	0,00	46.000,76	0,00	46.000,76	0,00	243.910,62	70.328,57	138.607,50	208.936,47	48.479,00	43.823,25	189.081,17	70.328,57	0,00	118.752,60	184.608,66	
	TOTALE Articolo RUI.S.01.09.03.01.06	5.933,24	40.067,52	0,00	46.000,76	0,00	46.000,76	0,00	243.910,62	70.328,57	138.607,50	208.936,47	48.479,00	43.823,25	189.081,17	70.328,57	0,00	118.752,60	184.608,66	
	TOTALE Categoria RUI.S.01.09.03.01	5.933,24	40.067,52	0,00	46.000,76	0,00	46.000,76	0,00	243.910,62	70.328,57	138.607,50	208.936,47	48.479,00	43.823,25	189.081,17	70.328,57	0,00	118.752,60	184.608,66	
19009	Capitolo 01.09.03.01.07 - Altri rimborsi di parte corrente ad imprese di gestione commerciale																			
	Capitolo 01.09.03.01.07 - Altri rimborsi di parte corrente ad imprese di gestione commerciale	19.723,00	8.439,84	0,00	28.162,84	0,00	28.162,84	0,00	30.283,92	0,00	6.165,75	6.165,75	0,00	24.118,17	0,00	0,00	0,00	0,00	34.328,59	
	TOTALE Articolo RUI.S.01.09.03.01.07	19.723,00	8.439,84	0,00	28.162,84	0,00	28.162,84	0,00	30.283,92	0,00	6.165,75	6.165,75	0,00	24.118,17	0,00	0,00	0,00	0,00	34.328,59	
	TOTALE Categoria RUI.S.01.09.03.01	19.723,00	8.439,84	0,00	28.162,84	0,00	28.162,84	0,00	30.283,92	0,00	6.165,75	6.165,75	0,00	24.118,17	0,00	0,00	0,00	0,00	34.328,59	

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA										GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI										GESTIONE DI CASSA										Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (19 + (16-17) + 20 - (6+12))	
		Previdenti		Definitive		Pagate		Somme impegnate		Totali impegni		Differenze rispetto alle previsioni		Residui in info esercizio		Pagati		Rimasti da pagare		Totale		Variazioni		Previsione definitiva		Pagamenti		Differenza rispetto alle previsioni					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28				
23009	Impianti	0,00	574.343,25	0,00	574.343,25	0,00	574.343,25	574.343,25	574.343,25	0,00	44.455,24	44.455,24	44.455,24	44.455,24	0,00	44.455,24	0,00	44.455,24	44.455,24	44.455,24	4.527,72	4.527,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	618.798,29
	TOTALE Art.18.02.02.01.04.002 - Impianti	0,00	574.343,25	0,00	574.343,25	0,00	574.343,25	574.343,25	574.343,25	0,00	44.455,24	44.455,24	44.455,24	44.455,24	0,00	44.455,24	0,00	44.455,24	44.455,24	44.455,24	4.527,72	4.527,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	618.798,29	
23008	Machinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.353,66	28.353,66	28.353,66	28.353,66	0,00	28.353,66	0,00	28.353,66	28.353,66	28.353,66	0,00	0,00	0,00	97.112,04	4.023,78	0,00	9.308,726	4.023,78	0,00	9.308,726	243.238,88		
	TOTALE Art.18.02.02.01.04.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.353,66	28.353,66	28.353,66	28.353,66	0,00	28.353,66	0,00	28.353,66	28.353,66	28.353,66	0,00	0,00	0,00	97.112,04	4.023,78	0,00	9.308,726	4.023,78	0,00	9.308,726	243.238,88		
23010	Capitale 02.02.01.04 - Attrezzature	2.605.659,96	602.852,80	0,00	3.208.512,76	2.370,96	604.682,74	602.852,80	604.682,74	602.852,80	0,00	2.605.659,96	9.561.295,41	362.592,43	9.183.823,23	0,00	9.561.295,41	0,00	9.561.295,41	9.561.295,41	9.561.295,41	0,00	0,00	39.878,75	8.806.005,56	362.592,49	0,00	8.441.047,07	9.793.006,97	9.793.006,97	9.793.006,97		
	Attrezzature scientifiche	2.605.659,96	602.852,80	0,00	3.208.512,76	2.370,96	604.682,74	602.852,80	604.682,74	602.852,80	0,00	2.605.659,96	9.561.295,41	362.592,43	9.183.823,23	0,00	9.561.295,41	0,00	9.561.295,41	9.561.295,41	9.561.295,41	0,00	0,00	39.878,75	8.806.005,56	362.592,49	0,00	8.441.047,07	9.793.006,97	9.793.006,97	9.793.006,97		
	TOTALE Art.18.02.02.01.06	2.605.659,96	602.852,80	0,00	3.208.512,76	2.370,96	604.682,74	602.852,80	604.682,74	602.852,80	0,00	2.605.659,96	9.561.295,41	362.592,43	9.183.823,23	0,00	9.561.295,41	0,00	9.561.295,41	9.561.295,41	9.561.295,41	0,00	0,00	39.878,75	8.806.005,56	362.592,49	0,00	8.441.047,07	9.793.006,97	9.793.006,97	9.793.006,97		
23012	Capitale 02.02.01.06 - Macchine per ufficio	0,00	8.200,00	0,00	8.200,00	0,00	8.200,00	8.200,00	8.200,00	0,00	8.200,00	13.467,51	4.531,74	13.796,26	0,00	13.467,51	0,00	13.467,51	13.796,26	13.796,26	0,00	0,00	0,00	109.416,63	4.531,74	0,00	104.881,89	21.906,26	21.906,26	21.906,26			
	Macchine per ufficio	0,00	8.200,00	0,00	8.200,00	0,00	8.200,00	8.200,00	8.200,00	0,00	8.200,00	13.467,51	4.531,74	13.796,26	0,00	13.467,51	0,00	13.467,51	13.796,26	13.796,26	0,00	0,00	0,00	109.416,63	4.531,74	0,00	104.881,89	21.906,26	21.906,26	21.906,26			
23014	Capitale 02.02.01.07 - Hardware	0,00	28.875,90	0,00	28.875,90	0,00	28.875,90	28.875,90	28.875,90	0,00	28.875,90	38.133,68	10.579,17	38.133,68	0,00	38.133,68	0,00	38.133,68	38.133,68	38.133,68	0,00	0,00	30.081,44	252.259,98	10.579,17	0,00	246.689,49	566.010,41	566.010,41				
	Postazioni di lavoro	0,00	28.875,90	0,00	28.875,90	0,00	28.875,90	28.875,90	28.875,90	0,00	28.875,90	38.133,68	10.579,17	38.133,68	0,00	38.133,68	0,00	38.133,68	38.133,68	38.133,68	0,00	0,00	30.081,44	252.259,98	10.579,17	0,00	246.689,49	566.010,41	566.010,41				
23040	Articolo 02.02.01.07.002 - Periferiche	38.130,00	227.473,72	0,00	265.603,72	21.609,76	244.007,86	265.603,72	244.007,86	0,00	265.603,72	316.187,52	211.200,29	349.108,45	560.308,74	0,00	316.187,52	0,00	316.187,52	349.108,45	349.108,45	0,00	0,00	5.617.142,86	232.801,05	0,00	5.384.346,81	593.116,41	593.116,41				
	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	38.130,00	227.473,72	0,00	265.603,72	21.609,76	244.007,86	265.603,72	244.007,86	0,00	265.603,72	316.187,52	211.200,29	349.108,45	560.308,74	0,00	316.187,52	0,00	316.187,52	349.108,45	349.108,45	0,00	0,00	5.617.142,86	232.801,05	0,00	5.384.346,81	593.116,41	593.116,41				
23041	Articolo 02.02.01.07.003 - Periferiche	0,00	28.875,90	0,00	28.875,90	0,00	28.875,90	28.875,90	28.875,90	0,00	28.875,90	38.133,68	10.579,17	38.133,68	0,00	38.133,68	0,00	38.133,68	38.133,68	38.133,68	0,00	0,00	30.081,44	252.259,98	10.579,17	0,00	246.689,49	566.010,41	566.010,41				
	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	0,00	28.875,90	0,00	28.875,90	0,00	28.875,90	28.875,90	28.875,90	0,00	28.875,90	38.133,68	10.579,17	38.133,68	0,00	38.133,68	0,00	38.133,68	38.133,68	38.133,68	0,00	0,00	30.081,44	252.259,98	10.579,17	0,00	246.689,49	566.010,41	566.010,41				
23016	Articolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione	0,00	28.875,90	0,00	28.875,90	0,00	28.875,90	28.875,90	28.875,90	0,00	28.875,90	38.133,68	10.579,17	38.133,68	0,00	38.133,68	0,00	38.133,68	38.133,68	38.133,68	0,00	0,00	30.081,44	252.259,98	10.579,17	0,00	246.689,49	566.010,41	566.010,41				
	Apparati di telecomunicazione	0,00	28.875,90	0,00	28.875,90	0,00	28.875,90	28.875,90	28.875,90	0,00	28.875,90	38.133,68	10.579,17	38.133,68	0,00	38.133,68	0,00	38.133,68	38.133,68	38.133,68	0,00	0,00	30.081,44	252.259,98	10.579,17	0,00	246.689,49	566.010,41	566.010,41				
	TOTALE Art.18.02.02.01.07.004	0,00	28.875,90	0,00	28.875,90	0,00	28.875,90	28.875,90	28.875,90	0,00	28.875,90	38.133,68	10.579,17	38.133,68	0,00	38.133,68	0,00	38.133,68	38.133,68	38.133,68	0,00	0,00	30.081,44	252.259,98	10.579,17	0,00	246.689,49	566.010,41	566.010,41				
23029	Articolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia	0,00	21.001,00	0,00	21.001,00	0,00	21.001,00	21.001,00	21.001,00	0,00	21.001,00	24.413,31	4.097,45	24.413,31	0,00	24.413,31	0,00	24.413,31	24.413,31	24.413,31	0,00	0,00	11.210,31	620.310,92	25.706,77	0,00	594.604,15	362.929,68	362.929,68				
	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	0,00	21.001,00	0,00	21.001,00	0,00	21.001,00	21.001,00	21.001,00	0,00	21.001,00	24.413,31	4.097,45	24.413,31	0,00	24.413,31	0,00	24.413,31	24.413,31	24.413,31	0,00	0,00	11.210,31	620.310,92	25.706,77	0,00	594.604,15	362.929,68	362.929,68				
23010	Articolo 02.02.01.07.006 - Dispositivi di telefonia fissa	0,00	250,000	0,00	250,000	0,00	250,000	250,000	250,000	0,00	250,000	78,10	3.000,00	3.078,10	0,00	250,000	0,00	250,000	3.078,10	3.078,10	0,00	0,00	3.000,00	70.501,16	2.921,90	0,00	67.579,26	328,10	328,10				
	Dispositivi di telefonia mobile e tablet - emergenza Covid 19	0,00	250,000	0,00	250,000	0,00	250,000	250,000	250,000	0,00	250,000	78,10	3.000,00	3.078,10	0,00	250,000	0,00	250,000	3.078,10	3.078,10	0,00	0,00	3.000,00	70.501,16	2.921,90	0,00	67.579,26	328,10	328,10				
23044	Articolo 02.02.01.07.007 - Apparati di telecomunicazione	0,00	21.251,000	0,00	21.251,000	0,00	21.251,000	21.251,000	21.251,000	0,00	21.251,000	24.413,31	4.097,45	24.413,31	0,00	24.413,31	0,00	24.413,31	24.413,31	24.413,31	0,00	0,00	11.210,31	620.310,92	25.706,77	0,00	594.604,15	362.929,68	362.929,68				
	Apparati di telecomunicazione	0,00	21.251,000	0,00	21.251,000	0,00	21.251,000	21.251,000	21.251,000	0,00	21.251,000	24.413,31	4.097,45	24.413,31	0,00	24.413,31	0,00	24.413,31	24.413,31	24.413,31	0,00	0,00	11.210,31	620.310,92	25.706,77	0,00	594.604,15	362.929,68	362.929,68				
23013	Server	461.833,76	4.425.982,70	0,00	4.887.816,46	142.161,15	4.425.982,70	4.425.982,70	4.425.982,70	0,00	4.425.982,70	6.050.033,35	31.927,90	9.386.063,65	9.417.991,55	0,00	6.050.033,35	0,00	6.050.033,35	9.417.991,55	9.417.991,55	0,00	0,00	111.338,24	46.141,65	0,00	106.724,19	14.013.530,29	14.013.530,29				
	Server	461.833,76	4.425.982,70	0,00	4.887.816,46	142.161,15	4.425.982,70	4.425.982,70	4.425.982,70	0,00	4.425.982,70	6.050.033,35	31.927,90	9.386.063,65	9.417.991,55	0,00	6.050.033,35	0,00	6.050.033,35	9.417.991,55	9.417.991,55	0,00	0,00	111.338,24	46.141,65	0,00	106.724,19	14.013.530,29	14.013.530,29				
	TOTALE Art.18.02.02.01.07.005	461.833,76	4.425.982,70	0,00	4.887.816,46	142.161,15	4.425.982,70	4.425.982,70	4.425.982,70	0,00	4.425.982,70	6.050.033,35	31.927,90	9.386.063,65	9.417.991,55	0,00	6.050.033,35	0,00	6.050.033,35	9													

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020
Parte Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio							
		Previdenti	Definitive	Pagati	Restati in indebitamento	Variazioni in più	Differenze rispetto alle previsioni in più	Totale	Variazioni in più	Pagamenti definitive	Differenze rispetto alle previsioni in più	Pagamenti definitive	Differenze rispetto alle previsioni in più								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20		
000	TOTALE Art. 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
22024	Capitolo 02.02.01.01.01 - Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
22028	Capitolo 02.02.01.01.02 - Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
000	TOTALE Art. 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11005	Articolo 01.01.01.01 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11007	Articolo 01.01.01.02 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11043	Articolo 01.01.01.03 - Spese per personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11012	Articolo 01.01.01.04 - Spese per personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11016	Articolo 01.01.01.05 - Spese per personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11018	Articolo 01.01.01.06 - Spese per personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11019	Articolo 01.01.01.07 - Spese per personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11020	Articolo 01.01.01.08 - Spese per personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11046	Articolo 01.01.01.09 - Spese per personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11023	Articolo 01.01.01.10 - Spese per personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under categories: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DEI RISORSE PASSIVE, and GESTIONE DI CASSA. Includes sub-headers like Previdenti, Definitive, Pagati, Rimasta da pagare, etc.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Main financial table with columns for Competenza, Passivi, Impegni, Passivo, Variabili, Previsioni definitive, Pagamenti, and Totale. Includes sub-sections for Competenza, Passivi, Impegni, Passivo, Variabili, Previsioni definitive, Pagamenti, and Totale.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Missioni Programmi e Attività	Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio						
			Variazioni in più	Definitive	Pagati	Rimasti da pagare	Differenze rispetto alle previsioni in più	Totale impegni	Totale impegni in più	Rimasti da pagare	Variazioni in più	Totale	Pagati in più	Prestazioni definitive		Differenze rispetto alle previsioni in più					
			3	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13+10)	15 = (10+13)	16	17 = (8+11)	18 = (17+16)	19 = (16+17)	20 = (18+20)	
13010		Accessori per uffici e callaggi	200,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	200,00	31,96	31,96	0,00	31,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31,96	
		TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.005	200,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	200,00	31,96	31,96	0,00	31,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31,96	
13011		Materiale informatico	20.500,00	6.350,00	16.600,00	14.749,60	163,500,00	0,00	10.500,00	68.598,11	14.229,67	68.080,06	82.330,73	13.800,62	0,00	28.383,95	15.830,07	0,00	12.751,88	82.829,66	
		TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.006	20.500,00	6.350,00	16.600,00	14.749,60	163,500,00	0,00	10.500,00	68.598,11	14.229,67	68.080,06	82.330,73	13.800,62	0,00	28.383,95	15.830,07	0,00	12.751,88	82.829,66	
13012		Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	40.000,00	91.170,73	0,00	133.170,73	7.158,87	113.015,86	120.170,73	0,00	13.900,00	326.798,09	79.378,86	302.063,18	0,00	24.694,91	156.204,64	86.513,73	0,00	69.690,91	335.720,18
		TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.007	40.000,00	91.170,73	0,00	133.170,73	7.158,87	113.015,86	120.170,73	0,00	13.900,00	326.798,09	79.378,86	302.063,18	0,00	24.694,91	156.204,64	86.513,73	0,00	69.690,91	
13013		Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	0,00	2.350,00	0,00	2.350,00	2.176,94	153,06	2.350,00	0,00	23.078,55	8.191,60	93.651,24	17.446,77	0,00	5.631,78	15.042,58	8.334,00	0,00	6.713,49	114.621,68
		TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.008	0,00	2.350,00	0,00	2.350,00	2.176,94	153,06	2.350,00	0,00	23.078,55	8.191,60	93.651,24	17.446,77	0,00	5.631,78	15.042,58	8.334,00	0,00	6.713,49	
13014		Borse per attività di insegnamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	
		TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	
13015		Carte, cancelleria e stampati	4.200,00	4.020,00	0,00	8.220,00	6.520,00	0,00	1.800,00	16.894,19	5.207,56	10.966,68	10.966,68	0,00	5.927,51	9.402,86	5.207,56	0,00	4.195,10	12.278,92	
		TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.010	4.200,00	4.020,00	0,00	8.220,00	6.520,00	0,00	1.800,00	16.894,19	5.207,56	10.966,68	10.966,68	0,00	5.927,51	9.402,86	5.207,56	0,00	4.195,10	12.278,92	
13016		Generi alimentari	0,00	15.500,00	0,00	15.500,00	14.807,76	692,24	14.807,76	0,00	10.653,87	5.441,92	10.653,87	0,00	0,00	10.653,87	5.441,92	0,00	4.707,77	20.399,68	
		TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.011	0,00	15.500,00	0,00	15.500,00	14.807,76	692,24	14.807,76	0,00	10.653,87	5.441,92	10.653,87	0,00	0,00	10.653,87	5.441,92	0,00	4.707,77		
13017		Stampati specializzati	900,00	9.200,00	0,00	10.200,00	10.200,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	20.652,00	20.652,00	0,00	9.948,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.652,00	
		TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.014	900,00	9.200,00	0,00	10.200,00	10.200,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	20.652,00	20.652,00	0,00	9.948,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.652,00	
13018		Altri beni e materiali di consumo	146.203,28	25.418,25	0,00	171.621,53	48.861,44	90.827,87	139.689,31	0,00	31.932,22	335.585,30	117.003,86	252.585,30	0,00	48.062,32	333.021,22	158.441,38	0,00	145.577,84	203.831,73
		TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.015	146.203,28	25.418,25	0,00	171.621,53	48.861,44	90.827,87	139.689,31	0,00	31.932,22	335.585,30	117.003,86	252.585,30	0,00	48.062,32	333.021,22	158.441,38	0,00	145.577,84	
13019		Capitale di rischio - Fiera e fuma	1.017.011,28	166.666,60	90.000,00	1.117.798,08	554.398,83	369.917,51	923.398,24	0,00	290.271,54	1.666.597,33	2.305.626,24	2.305.626,24	0,00	2.190.911,04	12.134.630,74	0,00	973.798,20	2.015.414,94	
		TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.016	1.017.011,28	166.666,60	90.000,00	1.117.798,08	554.398,83	369.917,51	923.398,24	0,00	290.271,54	1.666.597,33	2.305.626,24	2.305.626,24	0,00	2.190.911,04	12.134.630,74	0,00	973.798,20	2.015.414,94	
13020		Capitale di rischio - Fiera e fuma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13021		Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13022		Prodotti chimici	0,00	53.721,79	0,00	53.721,79	51.867,02	1.854,77	51.867,02	0,00	165.639,39	72.128,22	63.500,20	153.338,42	0,00	30.310,07	133.579,39	75.986,99	0,00	59.598,80	115.067,22
		TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.019	0,00	53.721,79	0,00	53.721,79	51.867,02	1.854,77	51.867,02	0,00	165.639,39	72.128,22	63.500,20	153.338,42	0,00	30.310,07	133.579,39	75.986,99	0,00	59.598,80	
13023		Materie e prodotti per uso veterinario	0,00	24.187,81	0,00	24.187,81	24.187,81	0,00	18.199,91	1.082,15	7.851,99	80.941,14	80.941,14	0,00	9.225,77	1.953,87	1.082,15	0,00	871,72	32.039,80	
		TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.020	0,00	24.187,81	0,00	24.187,81	24.187,81	0,00	18.199,91	1.082,15	7.851,99	80.941,14	80.941,14	0,00	9.225,77	1.953,87	1.082,15	0,00	871,72	32.039,80	
13024		Prodotti farmaceutici ed emollienti	0,00	5.523,41	0,00	5.523,41	5.523,41	0,00	8.362,42	4.631,99	5.155,11	97.966,70	129.028,28	0,00	8.362,42	4.631,99	4.631,99	0,00	3.730,97	106.785,52	
		TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.021	0,00	5.523,41	0,00	5.523,41	5.523,41	0,00	8.362,42	4.631,99	5.155,11	97.966,70	129.028,28	0,00	8.362,42	4.631,99	4.631,99	0,00	3.730,97	106.785,52	

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Pagate, Rimasti da pagare, etc.) grouped by 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI RENDIMENTO FINANZIARIO'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pirene Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple sub-sections: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

XIX LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Piano Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Missioni Programmi, and detailed financial data across various budgetary categories (Gestione di competenza, Gestione di riserva passivi, Gestione di cassa).

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pirene Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics (1-19) categorized under GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics (1-15). Rows include categories like 'Gestione di competenza', 'Gestione di riserva passiva', and 'Gestione di cassa'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020
Piano Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RENDIMENTO PASSIVI', and 'GESTIONE DI RENDIMENTO PASSIVI'. Includes rows for categories like 'Altre attività non classificabili', 'Totale Capolo RAS.C.F.04.01', and 'Totale Capolo RAS.C.F.04.02'.

XIX LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Piano Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple sub-sections for 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DIRERSINDI PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Rows include categories like 'Imprese', 'Categorie 01.04.01-01.01', and 'Totale Categorie RISC/CRI/01.04'. Includes summary rows for 'TOTALE Categorie RISC/CRI/01.04' and 'TOTALE Categorie RISC/CRI/01.04.01'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020
Patre Spese

Table with columns for Missioni/Programmi, Denominazione, Codice, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISORSE FINANZI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Rows include categories like 'Rimborsi di parte corrente a famiglie di comune uso domestico', 'Capitale di rischio', and 'Spese in conto capitale'.

XIX LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Piano Spese

Table with columns for Missioni, Competenza, Impegni, Previsioni, Definitive, Pagati, Residui, Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variazioni, Previsioni definitive, Pagamenti, Differenze, and Totale per capitolo. It details financial data for various research missions and equipment purchases.

XIX LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with multiple columns: Missioni Programmi, Codice, Denominazione, Competenza, Prevedibili, Definitive, Totale impegni, Totale impegni in più, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in conto esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni in più, Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio.

Totale 31001 - Spese per incrementi attività finanziarie... Tipologia 03.01 - Acquisizioni di attività finanziarie... Capitolo 03.01.01.03 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale...

Totale 11003 - Servizi letterari e generali delle amministrazioni pubbliche... Tipologia 01.01 - Spese correnti...



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DIVERSI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		13	14	15	16	17	18	19
1004	personale a tempo indeterminato	3.742.201,60	0,00	0,00	3.742.201,60	3.742.201,60	3.742.201,60	0,00	0,00	14.460.721,02	12.791.043,70	2.669.677,32	15.153.762,37	69.340,35	0,00	0,00	21.355.680,18	15.982.721,98	0,00	5.362.958,20	2.984.234,99
1005	Indennità esattoriali e altri compensi, esclusi i rimborsi spese per missioni, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.896.094,69	17.683,25	14.719.411,44	1.860.094,69	0,00	0,00	0,00	23.613,11	17.683,25	0,00	5.929,86	1.478.411,44
1006	Compensi accessori di cui all'art. 28, comma 4, D.F.R. (Completamento servizio, contributo straordinario) e rimborsi per spese di missione per prestazioni professionali inserite in specifici provvedimenti di legge, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1007	Indennità di missione e di partecipazione a corsi di studio e di partecipazione a corsi di aggiornamento professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1008	Indennità per attività di ricerca e di insegnamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1009	Indennità per attività di insegnamento e di ricerca e di partecipazione a corsi di studio e di partecipazione a corsi di aggiornamento professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010	Indennità per attività di insegnamento e di ricerca e di partecipazione a corsi di studio e di partecipazione a corsi di aggiornamento professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1011	TOTALE ARTICOLO SINGOLO 01.01.01.01.004	3.742.201,60	1.366.975,60	0,00	5.109.180,20	4.030.465,30	1.078.714,90	5.109.180,20	0,00	17.004.200,67	13.516.701,90	4.186.540,12	17.693.242,02	69.340,35	0,00	0,00	23.423.273,04	17.541.027,20	0,00	5.882.299,84	5.263.285,02
1012	Articoli 01.01.01.005 - Arretrati per anni precedenti determinati dai tempi di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1013	Articoli 01.01.01.006 - Versi dovuti dal personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1014	Articoli 01.01.01.007 - Stipendi per il personale a tempo determinato	181.124,60	0,00	0,00	181.124,60	181.124,60	181.124,60	0,00	0,00	9.490,63	11.391,18	0,00	11.391,18	0,00	0,00	23.963,82	83.943,52	62.983,35	0,00	21.088,37	70.000,00
1015	Stipendi per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1016	Stipendi per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1017	TOTALE ARTICOLO SINGOLO 01.01.01.007	181.124,60	0,00	0,00	181.124,60	181.124,60	181.124,60	0,00	0,00	9.490,63	11.391,18	0,00	11.391,18	0,00	0,00	23.963,82	83.943,52	62.983,35	0,00	21.088,37	70.000,00
1018	Indennità esattoriali e altri compensi, esclusi i rimborsi spese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1019	Indennità di missione e di partecipazione a corsi di studio e di partecipazione a corsi di aggiornamento professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1020	Indennità per attività di ricerca e di insegnamento e di partecipazione a corsi di studio e di partecipazione a corsi di aggiornamento professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1021	Compensi per prestazioni professionali inserite in specifici provvedimenti di legge, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1022	Articoli 01.01.01.008 - Arretrati per anni precedenti determinati dai tempi di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1023	Articoli 01.01.01.009 - Arretrati per anni precedenti determinati dai tempi di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1024	Articoli 01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti determinati dai tempi di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1025	TOTALE ARTICOLO SINGOLO 01.01.01.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1026	TOTALE ARTICOLO SINGOLO 01.01.01.011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA (Previdenti, Variazioni in più, Definitive, Rimanenti da pagare, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Risultati in conto esercizio), GESTIONE DI RISERVA PASSIVI (Pagati, Rimanenti da pagare, Totale, Variazioni), GESTIONE DI CASSA (Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni), Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA (Previdenti, Variazioni in più, Definitive, Pagati, Rimanenti da pagare, Totale impegni, Totale impegni in più, Differenze rispetto alle previsioni in più, in meno), GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI (Rimasti da pagare, Pagati, Totale), Variazioni in più, in meno, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni in più, in meno, Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		13	14	15	16	17	18	19
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
13011	Articolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico																				
13115	Materiale informatico - emergenza Covid 19																				
13012	Articolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnici specializzati non sanitari																				
13013	Articolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnici specializzati non sanitari																				
13014	Articolo 01.03.01.02.009 - Beni per attività di rappresentanza																				
13015	Articolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancellerie e stampati																				
13016	Articolo 01.03.01.02.011 - Stampati specializzati																				
13017	Articolo 01.03.01.02.012 - Dispositivi medici																				
13022	Articolo 01.03.01.02.013 - Dispositivi medici																				
13126	Articolo 01.03.01.02.014 - Prodotti chimici																				
13024	Articolo 01.03.01.02.015 - Materiali e prodotti per uso veterinario																				
13025	Articolo 01.03.01.02.016 - Prodotti farmaceutici																				
13020	Articolo 01.03.01.02.017 - Prodotti farmaceutici																				
13026	Articolo 01.03.01.02.018 - Altri beni e prodotti sanitari																				
13127	Articolo 01.03.01.02.019 - Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19																				
11.000.00	TOTALE CATEGORIA C																				
531.000.00	TOTALE CATEGORIA D																				

XIX LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020
Piano Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial columns grouped into sections: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA. Each section contains detailed rows for budget items, including amounts in million and percentage changes.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020
Patre Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio			
		Variazioni in più	Definitive	Pagati	Rimasti da pagare	Totale impegni	Totale impegni in più	Differenza rispetto alle previsioni in meno	Residui in meno	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni in più	Differenza rispetto alle previsioni in più	Pagamenti definitivi	Pagamenti in meno	
13047	Articolo 01.03.02.05.005 - Acquisto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13048	Articolo 01.03.02.05.006 - Gas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13049	Articolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13043	Articolo 01.03.02.05.008 - Telematica fissa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13050	Articolo 01.03.02.05.009 - Utenze e canoni per altri servizi n.d.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13052	Articolo 01.03.02.05.010 - Noleggi di mezzi di trasporto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13056	Articolo 01.03.02.05.011 - Utenze e canoni per altri servizi n.d.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13057	Articolo 01.03.02.05.012 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13128	Articolo 01.03.02.05.013 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13058	Articolo 01.03.02.05.014 - Noleggi di hardware	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13060	Articolo 01.03.02.05.015 - Locazione di beni immobili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13062	Articolo 01.03.02.05.016 - Noleggi di impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13063	Articolo 01.03.02.05.017 - Noleggi di impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13064	Articolo 01.03.02.05.018 - Locazione di beni immobili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13067	Articolo 01.03.02.05.019 - Locazione di beni immobili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with 10 columns: Codice, Denominazione, and 9 sub-columns for 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI RISERVA PASSIVI'. Rows include various articles and financial items.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Parte Spese

Missioni Programmi o Attività/Più Attività/Capitolo/Articolo/voce	Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA						GESTIONE DEI RISORSE FINANZIARI						GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio											
			Variazioni in più	Definitive	Pagati	Rimasti da pagare	Totale impegni	Differenza rispetto alle previsioni in più	Risultati in meno	Totale	in più	Pagamenti definitivi	Pagamenti in più	Differenza rispetto alle previsioni in meno	in più	in meno	in più	in meno													
Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile: quota LSN e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale progetto	30.000.000	52.846.78	0,00	52.846.78	33.239,60	79.975,14	79.975,14	0,00	0,00	0,00	14.072,20	125.825,25	38.472,57	115.352,68	242.198,87	656.174,67	898.673,34	993.253,65	234.213,02	390.488,51	158.262,52	278.488,37	671.216,58	371.668,31	849.834,76	203.275,74					
	30.000.000	208.280,73	0,00	238.280,73	33.239,60	193.509,09	231.609,69	0,00	0,00	0,00	14.072,20	125.825,25	38.472,57	115.352,68	242.198,87	656.174,67	898.673,34	993.253,65	234.213,02	390.488,51	158.262,52	278.488,37	671.216,58	371.668,31	849.834,76	203.275,74					
Articolo 01.03.02.12.004 - Investimenti formativi	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Capitolo 01.03.02.13 - Servizi di pulizia e lavanderia	1.200.720,48	4.210,10	0,00	1.204.930,58	713.299,64	423.864,87	1.136.164,51	0,00	0,00	0,00	18.776,07	375.025,90	122.565,47	204.590,86	323.536,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	1.200.720,48	4.210,10	0,00	1.204.930,58	713.299,64	423.864,87	1.136.164,51	0,00	0,00	0,00	18.776,07	375.025,90	122.565,47	204.590,86	323.536,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Articolo 01.03.02.13.002 - Trasporti, traghetto e parcheggio	83.000,00	12.200,00	0,00	95.200,00	47.165,46	37.824,62	853.008,08	0,00	0,00	0,00	9.609,92	15.914,25	129.152,03	115.645,42	24.607,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	83.000,00	12.200,00	0,00	95.200,00	47.165,46	37.824,62	853.008,08	0,00	0,00	0,00	9.609,92	15.914,25	129.152,03	115.645,42	24.607,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Articolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura	2.000,00	114,00	0,00	2.114,00	414,00	414,00	414,00	0,00	0,00	0,00	1.700,00	86.494,74	27.217,77	57.282,09	84.498,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.000,00	114,00	0,00	2.114,00	414,00	414,00	414,00	0,00	0,00	0,00	1.700,00	86.494,74	27.217,77	57.282,09	84.498,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Articolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossicologici e altri	21.000,00	10.800,00	0,00	31.800,00	10.050,20	20.582,48	30.641,68	0,00	0,00	0,00	1.158,72	28.104,00	8.589,49	28.095,41	36.684,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	21.000,00	10.800,00	0,00	31.800,00	10.050,20	20.582,48	30.641,68	0,00	0,00	0,00	1.158,72	28.104,00	8.589,49	28.095,41	36.684,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Capitolo 01.03.02.14 - Servizi di illuminazione	1.355.883,08	0,00	22.811,13	1.325.250,95	790.163,39	372.726,91	1.157.440,30	0,00	0,00	0,00	178.816,65	759.893,14	226.406,32	346.782,71	573.191,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.355.883,08	0,00	22.811,13	1.325.250,95	790.163,39	372.726,91	1.157.440,30	0,00	0,00	0,00	178.816,65	759.893,14	226.406,32	346.782,71	573.191,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Articolo 01.03.02.14.002 - Servizi di manutenzione e pulizia	2.206.984,56	64.824,50	22.201,13	2.308.006,05	1.572.155,97	804.906,83	2.457.232,80	0,00	0,00	0,00	351.800,13	2.709.779,84	523.001,96	703.719,45	1.306.724,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.206.984,56	64.824,50	22.201,13	2.308.006,05	1.572.155,97	804.906,83	2.457.232,80	0,00	0,00	0,00	351.800,13	2.709.779,84	523.001,96	703.719,45	1.306.724,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Articolo 01.03.02.14.004 - Pubblicazioni banditi gara	18.200,00	0,00	0,58	18.299,44	6.645,00	8.516,48	14.978,48	0,00	0,00	0,00	3.320,96	30.973,80	6.656,93	3.599,86	10.255,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	18.200,00	0,00	0,58	18.299,44	6.645,00	8.516,48	14.978,48	0,00	0,00	0,00	3.320,96	30.973,80	6.656,93	3.599,86	10.255,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Articolo 01.03.02.14.006 - Spese materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Articolo 01.03.02.14.008 - Pubblicazioni banditi gara	14.000,00	886,00	0,00	14.886,00	4.680,00	0,00	4.680,00	0,00	0,00	0,00	10.980,00	14.992,48	9.227,00	4.857,48	14.084,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	14.000,00	886,00	0,00	14.886,00	4.680,00	0,00	4.680,00	0,00	0,00	0,00	10.980,00	14.992,48	9.227,00	4.857,48	14.084,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Capitolo 01.03.02.15 - Servizi amministrativi	32.200,00	1.522,00	0,56	33.821,44	11.150,00	8.516,48	19.664,48	0,00	0,00	0,00	14.534,96	46.741,88	15.883,93	9.609,40	24.033,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	32.200,00	1.522,00	0,56	33.821,44	11.150,00	8.516,48	19.664,48	0,00	0,00	0,00	14.534,96	46.741,88	15.883,93	9.609,40	24.033,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Articolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari	4803,88	0,00	0,00	4803,88	234,28	0,00	234,28	0,00	0,00	0,00	246,60	94,70	94,70	94,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4803,88	0,00	0,00	4803,88	234,28	0,00	234,28	0,00	0,00	0,00	246,60	94,70	94,70	94,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020
Pure Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio						
		Iniziali	Variazioni in aumento	Definitive	Residui da pagare	Totale impegni	Differenza rispetto alle previsioni	Totale	Variazioni in meno	Provisione definitiva	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni	in più		in meno					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
13100	Spese per commissioni bancarie	1.000,00	0,00	1.000,00	131,10	2.943,30	0,00	865,70	3.182,29	38,83	990,14	1028,97	0,00	2.109,52	399,21	109,93	0,00	282,28	1.093,34	
	TOTALE Art.03.02.19-Servizi di ricerca	1.000,00	0,00	1.000,00	131,10	2.943,30	0,00	865,70	3.182,29	38,83	990,14	1028,97	0,00	2.109,52	399,21	109,93	0,00	282,28	1.093,34	
13101	Spese per accreditamenti, in contante e per via telematica	1.800,00	10,00	1.810,00	346,38	4.688,88	0,00	1.112,50	3.229,99	132,53	990,14	1123,67	0,00	2.109,52	1.172,08	498,91	0,00	673,17	1.803,34	
	TOTALE Art.03.02.19-Servizi di ricerca	1.800,00	10,00	1.810,00	346,38	4.688,88	0,00	1.112,50	3.229,99	132,53	990,14	1123,67	0,00	2.109,52	1.172,08	498,91	0,00	673,17	1.803,34	
13102	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	585.000,00	0,00	585.000,00	1.308.817,32	32.431,74	455.166,46	0,00	19.673,54	331.778,73	186.482,22	85.063,22	272.445,94	0,00	59.332,79	765.465,18	317.317,44	0,00	428.147,74	410.294,96
	TOTALE Art.03.02.19-Servizi di ricerca	585.000,00	0,00	585.000,00	1.308.817,32	32.431,74	455.166,46	0,00	19.673,54	331.778,73	186.482,22	85.063,22	272.445,94	0,00	59.332,79	765.465,18	317.317,44	0,00	428.147,74	410.294,96
13103	Spese per la manutenzione di sistemi informativi e di telecomunicazioni	15.000,00	7.577,20	22.577,20	0,00	7.577,20	7.577,20	0,00	15.000,00	94.835,52	45.504,58	84.531,12	0,00	10.292,40	91.665,39	39.085,54	0,00	55.646,65	53.081,78	
	TOTALE Art.03.02.19-Servizi di ricerca	15.000,00	7.577,20	22.577,20	0,00	7.577,20	7.577,20	0,00	15.000,00	94.835,52	45.504,58	84.531,12	0,00	10.292,40	91.665,39	39.085,54	0,00	55.646,65	53.081,78	
13104	Servizi di rete per trasmissione dati, VoIP e relativi	1.015.917,92	0,00	1.015.917,92	97.211,94	75.163,59	172.378,53	0,00	722.232,95	235.644,52	137.714,94	243.596,02	5.906,44	0,00	509.904,82	217.907,96	0,00	292.836,86	196.878,53	
	TOTALE Art.03.02.19-Servizi di ricerca	1.015.917,92	0,00	1.015.917,92	97.211,94	75.163,59	172.378,53	0,00	722.232,95	235.644,52	137.714,94	243.596,02	5.906,44	0,00	509.904,82	217.907,96	0,00	292.836,86	196.878,53	
13117	Servizi per sistemi informativi e per telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.664,00	1.664,00	0,00	1.664,00	0,00	0,00	1.664,00	1.664,00	0,00	1.664,00	0,00	
	TOTALE Art.03.02.19-Servizi di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.664,00	1.664,00	0,00	1.664,00	0,00	0,00	1.664,00	1.664,00	0,00	1.664,00	0,00	
13119	Servizi di assistenza dei sistemi informativi e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art.03.02.19-Servizi di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13105	Servizi per la gestione documentale	12.000,00	6.692,38	18.692,38	0,00	18.692,38	18.692,38	0,00	18.692,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.692,38	
	TOTALE Art.03.02.19-Servizi di ricerca	12.000,00	6.692,38	18.692,38	0,00	18.692,38	18.692,38	0,00	18.692,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.692,38	
13106	Gestione e manutenzione applicazioni	445.000,00	302.998,85	747.998,85	493.572,54	25.037,45	744.497,97	0,00	3.548,88	203.233,69	108.188,84	45.733,15	153.871,99	0,00	56.841,70	1.413.396,13	601.631,38	0,00	811.764,75	296.690,88
	TOTALE Art.03.02.19-Servizi di ricerca	445.000,00	302.998,85	747.998,85	493.572,54	25.037,45	744.497,97	0,00	3.548,88	203.233,69	108.188,84	45.733,15	153.871,99	0,00	56.841,70	1.413.396,13	601.631,38	0,00	811.764,75	296.690,88
13107	Capitale di rischio - Altri servizi	600.000,00	0,00	600.000,00	457.052,21	75.562,90	464.932,11	0,00	135.807,939	8.647,57	8.647,57	8.647,57	0,00	1.073.700,30	457.082,21	0,00	0,00	0,00	616.655,09	
	TOTALE Art.03.02.19-Servizi di ricerca	600.000,00	0,00	600.000,00	457.052,21	75.562,90	464.932,11	0,00	135.807,939	8.647,57	8.647,57	8.647,57	0,00	1.073.700,30	457.082,21	0,00	0,00	0,00	616.655,09	
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	270,01	190,00	270,00	0,00	0,01	8.572,86	3.630,00	0,00	4.897,86	160,00	
	TOTALE Art.03.02.19-Servizi di ricerca	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	270,01	190,00	270,00	0,00	0,01	8.572,86	3.630,00	0,00	4.897,86	160,00	
13109	Spese per il finanziamento delle commissioni di gara	400.000,00	0,00	400.000,00	9.134,73	10.865,27	20.000,00	0,00	20.000,00	235.771,91	188.571,90	48.825,43	233.497,33	0,00	214,58	459.763,22	196.706,63	0,00	264.061,59	59.790,70
	TOTALE Art.03.02.19-Servizi di ricerca	400.000,00	0,00	400.000,00	9.134,73	10.865,27	20.000,00	0,00	20.000,00	235.771,91	188.571,90	48.825,43	233.497,33	0,00	214,58	459.763,22	196.706,63	0,00	264.061,59	59.790,70
13111	Acquisto di beni e servizi	233.000,00	44.876,50	277.876,50	213.024,94	612.166,04	274.378,08	0,00	3.992,42	66.875,83	54.186,02	20.302,85	74.490,88	7.875,02	0,00	627.986,20	257.310,06	0,00	369.676,14	51.518,87
	TOTALE Art.03.02.19-Servizi di ricerca	233.000,00	44.876,50	277.876,50	213.024,94	612.166,04	274.378,08	0,00	3.992,42	66.875,83	54.186,02	20.302,85	74.490,88	7.875,02	0,00	627.986,20	257.310,06	0,00	369.676,14	51.518,87
13112	Spese per organizzazione di corsi di formazione	100.000,00	0,00	100.000,00	1.092,27	98.907,73	100.000,00	0,00	0,00	2.299,69	2.241,99	234.921,28	0,00	1.800,00	7.853,53	3.342,96	0,00	4.510,57	333.693,32	
	TOTALE Art.03.02.19-Servizi di ricerca	100.000,00	0,00	100.000,00	1.092,27	98.907,73	100.000,00	0,00	0,00	2.299,69	2.241,99	234.921,28	0,00	1.800,00	7.853,53	3.342,96	0,00	4.510,57	333.693,32	

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns for Code, Denominazione, and various financial metrics (Previdenti, Definitive, Pagate, Rimasta da pagare, etc.) across different management areas like GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISERVA FANFANI, and GESTIONE DI CASSA.

Table with columns for Code, Denominazione, and various financial metrics (Previdenti, Gestioni di competenza, Gestioni di riserva passivi, Gestione di cassa) across different categories.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Capitale 01.06.05.01', 'Capitale 01.06.05.02', etc.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns for various financial categories: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale per crediti passivi al termine dell'esercizio. Includes rows for different budget items and their financial impacts.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Piano Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Missioni Programmi, Prevedibili, Definitive, Rimasta impegnata, Residui in conto esercizio, Pagati, Rimasta da pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2020
Piano Spese

Misure Programmatiche / Titolo / Tipologia / Categoria / Codice / Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA										
	iniziali	variazioni in più	previdenze	definitive	pagate	rimasta da pagare	totali impegni	rimasta da pagare	totali impegni	totali impegni	in più	in meno	totali impegni alle previsioni	variazioni in più	in meno	totali impegni alle previsioni	pagamenti	previdenza definitiva	variazioni in più	in meno	totali impegni alle previsioni	totali dei residui passivi al termine dell'esercizio	
FO - Missione Fondi da Ripartire SAC - Programma dipartimento SAC Titolo 01 - Spese correnti Tipologia 01.00 - Altre spese correnti Categoria 01.00.01 - Fondi di riserva e altri accantonamenti Capitolo 01.00.01.01 - Fondi di riserva Articolo 01.00.01.01.01 - Fondi di riserva Fondo di riserva Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale																							
1001	7.400.000,00	0,00	5.500.000,00	1.900.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.900.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.900.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1002	66.191.214,84	0,00	31.012.275,00	35.178.939,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.178.939,84	0,00	0,00	0,00	0,00	35.178.939,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	73.891.214,84	0,00	36.512.275,00	37.078.939,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.078.939,84	0,00	0,00	0,00	0,00	37.078.939,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	73.891.214,84	0,00	36.512.275,00	37.078.939,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.078.939,84	0,00	0,00	0,00	0,00	37.078.939,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Capitolo FOASAC/01.00.01.01.01 TOTALE Articolo FOASAC/01.00.01.01.01 Fondo rischi esteri																							
1003	20.000.000,00	0,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	20.000.000,00	0,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	20.000.000,00	0,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Articolo FOASAC/01.00.01.01.03 Fondo per rinnovi contrattuali																							
1004	12.621.653,70	0,00	0,00	12.621.653,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.621.653,70	0,00	0,00	0,00	0,00	12.621.653,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12.621.653,70	0,00	0,00	12.621.653,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.621.653,70	0,00	0,00	0,00	0,00	12.621.653,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12.621.653,70	0,00	0,00	12.621.653,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.621.653,70	0,00	0,00	0,00	0,00	12.621.653,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Capitolo FOASAC/01.00.01.01 TOTALE Articolo FOASAC/01.00.01.01 Fondo per rinnovi contrattuali																							
1004	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Capitolo FOASAC/01.00.01.99 TOTALE Categoria FOASAC/01.01 TOTALE Tipologia FOASAC/01.01 TOTALE Titolo FOASAC/01 TOTALE Programma FOASAC TOTALE Missione FO TOTALE Servizio per conto terzi e partite di giro																							
7101	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Capitolo PCSAC/01.01.01 TOTALE Articolo PCSAC/01.01.01 TOTALE Titolo PCSAC/01.01 TOTALE Programma PCSAC TOTALE Missione PC																							
7102	1.450.000,00	0,00	0,00	1.450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.450.000,00	0,00	0,00	1.450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.450.000,00	0,00	0,00	1.450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pure Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under categories: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA. Includes sub-headers like Previdenti, Definitive, Pagati, Rimasti da pagare, etc.

XIX LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 19



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2020

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Missioni Programmi, Competenza, Prevedibili, Definitive, Pagate, Rimanenti da pagare, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in conto esercizio, Pagati, Rimanenti da pagare, Totale, Variazioni, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio.

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2020

Situazione Amministrativa



Consiglio Nazionale delle Ricerche

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio			755.191.842,97
Riscossioni	• in c/competenza	1.273.295.035,81	1.343.438.994,87
	• in c/residui	<u>70.143.959,06</u>	
Pagamenti	• in c/competenza	948.224.419,68	1.242.112.467,46
	• in c/residui	<u>293.888.047,78</u>	
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio			856.518.370,38
Residui attivi	• degli esercizi precedenti	82.813.683,24	228.136.241,45
	• dell'esercizio	<u>145.322.558,21</u>	
Residui passivi	• degli esercizi precedenti	430.364.155,58	911.128.581,46
	• dell'esercizio	<u>480.764.425,88</u>	
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio			173.526.030,37

L'avanzo è altresì dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2019		167.830.824,33
Rettifica partite di giro 2019		<u>187.308,55</u>
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2019 rettificato		168.018.132,88
Entrate accertate c/competenza 2020		1.356.108.719,05
Spese impegnate c/competenza 2020		<u>1.378.588.575,26</u>
Disavanzo di competenza 2020		-22.479.856,21
Variazioni nei residui attivi		-7.496.377,25
Variazioni nei residui passive		<u>35.484.130,95</u>
Differenza nella variazione dei residui 2020		27.987.753,70
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020		173.526.030,37
L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2020 risulta così previsto:		
Parte Vincolata		105.999.408,36
Fondo per finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale		58.178.939,84
Fondo Rischi ed oneri		20.000.000,00
Fondo rinnovi contrattuali		12.621.653,70
maggiori entrate 2020 vincolate		<u>15.198.814,82</u>
Parte Disponibile		67.526.622,01
parte già applicata al bilancio 2021		49.325.315,34
parte disponibile per il bilancio 2021		<u>18.201.306,67</u>
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020		173.526.030,37

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2020

CONTO ECONOMICO



Consiglio Nazionale delle Ricerche

CONTO ECONOMICO		Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
A	PROVENTI DELLA GESTIONE				
1	Entrate derivanti da trasferimenti	863.150.366		845.571.715	
2	Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi	48.226.270		47.244.927	
3	Entrate diverse	10.354.981		9.946.770	
	Totale valore della produzione		921.731.617		902.763.412
B	COSTI DELLA GESTIONE				
4	per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci	19.034.149		21.055.451	
5	per servizi	179.047.662		198.265.836	
6	per godimento beni di terzi	14.951.048		14.579.818	
7	per il personale				
a	Salari e stipendi	433.256.217		411.557.907	
b	Oneri sociali	139.830.551		132.609.069	
c	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	16.738.432		28.400.226	
d	Altri costi	14.097.035		11.173.055	
8	Ammortamenti:				
a	Ammortamento terreni e fabbricati	22.653.919		22.671.140	
b	Ammortamento macchine e strumenti scientifici	21.777.476		22.730.743	
c	Ammortamento mobili e arredi	560.622		526.705	
d	Ammortamento automezzi	57.650		58.491	
e	Ammortamento imbarcazioni e velivoli	197.344		311.634	
f	Ammortamento opere dell'Ingegno (software)	0		0	
9	Oneri tributari	1.413.693		2.473.557	
10	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	- 7.950		+ 20.545	
11	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo oneri contenziosi	10.624.870		6.861.003	
12	Quota dell'esercizio per rischio crediti inesigibili	17.446.128		14.027.420	
13	Oneri diversi di gestione	906.800		1.046.534	
	Totale costi		892.585.646		888.369.134
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		29.145.971		14.394.278
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
12	Interessi ed altri oneri finanziari	- 1.271.388		- 698.823	
13	Altri proventi finanziari	+ 46		+ 49.279	
	Totale proventi ed oneri finanziari (C)		-1.271.342		-649.544
D	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
14	Proventi straordinari	+ 0		+ 0	
15	Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo	+ 795.239		+ 605.371	
16	Plusvalenze da alienazioni	+ 408.498		+ 260.565	
17	Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo	- 9.256.392		- 14.798.608	
18	Minusvalenze da alienazioni	- 17.404.163		- 979.430	
	Totale delle partite straordinarie (D)		-25.456.818		-14.912.102
	Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D)		2.417.811		-1.167.369

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2020

STATO PATRIMONIALE



Consiglio Nazionale delle Ricerche

STATO PATRIMONIALE						
ATTIVITA'		ANNO 2020	+ o -	ANNO 2019		
A	I	IMMOBILIZZAZIONI				
		<i>Immateriali:</i>				
		1	Brevetti	2.311.000	117.000	2.194.000
	2	Opere dell'Ingegno (software)	0	0	0	
		Totale	2.311.000	117.000	2.194.000	
	II	<i>Materiali</i>				
		1	Terreni e fabbricati	219.898.692	-20.025.328	239.924.020
		2	Mobili e arredi	2.263.681	488.039	1.775.642
		3	Macchine e strumenti scientifici	50.438.199	5.527.138	44.911.061
		4	Libri	116.656.197	580.045	116.076.152
		5	Automezzi	94.406	-13.512	107.918
		6	Imbarcazioni e velivoli	31.396	-174.219	205.615
		7	Oggetti di valore	59.188	59.188	0
		8	Immobilizzazioni in corso e acconti	25.429.400	306.780	25.122.620
		Totale	414.871.159	-13.251.869	428.123.028	
	III	<i>Finanziarie</i>				
		1	Partecipazioni in:			
		a	Consorzi e società	6.762.811	-15.409.321	22.172.132
		2	Crediti (<i>a lungo termine</i>)			
a		Depositi cauzionali	11.691	0	11.691	
b		Buoni fruttiferi postali (TFR personale iscritto INPS) e altre indennità accantonate per TFR	8.586.337	-258.359	8.844.696	
c		Prestiti ai dipendenti			0	
	Totale	15.360.839	-15.667.680	31.028.519		
	Totale Immobilizzazioni (A)	432.542.998	-28.802.549	461.345.547		
B	I	ATTIVO CIRCOLANTE				
		<i>Rimanenze</i>				
		1	Materiale di consumo	80.528	7.950	72.578
		Totale	80.528	7.950	72.578	
	II	<i>Crediti</i>				
		1	Crediti v/clienti	191.492.926	23.009.404	168.483.522
			Fatture da emettere	70.887	70.887	0
			Altri crediti	916.134	-7.957.170	8.873.304
		Totale	192.479.947	15.123.121	177.356.826	
	III	<i>Disponibilità liquide</i>				
		1	Cassa	856.518.370	101.326.527	755.191.843
		2	Fondi economici	0	0	0
3		c/c postali	0	0	0	
		Totale	856.518.370	101.326.527	755.191.843	
	Totale attivo circolante (B)	1.049.078.845	116.457.598	932.621.247		
C	RATEI E RISCOINTI					
	1	Ratei attivi	21.969.115	1.031	21.968.084	
	2	Risconti attivi	398.189	-297	398.486	
		Totale Ratei e risconti (C)	22.367.304	734	22.366.570	
	Totale attivo	1.503.989.147	87.655.782	1.416.333.365		

STATO PATRIMONIALE					
PASSIVITA'			ANNO 2020	+ o -	ANNO 2019
A	PATRIMONIO NETTO				
	I	<i>Patrimonio iniziale</i>	638.589.253	-1.167.369	639.756.622
	II	<i>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio</i>	2.417.811	3.585.180 0 0	-1.167.369
		Totale Patrimonio netto (A)	641.007.064	2.417.811	638.589.253
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI				
	1	Fondo per oneri contenziosi	17.895.850	9.175.602	8.720.248
	2	Fondo rischi per crediti inesigibili	20.000.000	2.264.317	17.735.683
		Totale Fondi per rischi ed oneri (B)	37.895.850	11.439.919	26.455.931
C	FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
			494.510.135	-5.590.390	500.100.525
		Totale Fondo trattamento di fine rapporto (C)	494.510.135	-5.590.390	500.100.525
D	DEBITI				
	1	mutui in ammortamento	20.405.735	-4.467.385	24.873.120
	2	Debiti di funzionamento	166.874.159	976.455	165.897.704
	3	debiti per depositi ricevuti in cauzione	962.539	198.340	764.199
		Totale Debiti (D)	188.242.433	-3.292.590	191.535.023
E	RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
	1	Ratei passivi	21.860.737	9.889.100	11.971.637
	2	Risconti passivi	24.530.828	22.772.577	1.758.251
	3	Contributi agli Investimenti	95.942.100	50.019.354	45.922.745
		Totale Ratei e risconti (E)	142.333.665	82.681.031	59.652.633
Totale passivo e netto			1.503.989.147	87.655.782	1.416.333.365

Stato Patrimoniale per l'esercizio finanziario 2020

Allegato 1: Immobili del CNR e variazioni intervenute
nel corso dell'esercizio



Consiglio Nazionale delle Ricerche

IMMOBILI CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

POSIZ.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al 31.12.19	Variazioni intervenute nel 2020	Consistenza patrimoniale al 31.12.20
1	CNR-SEDE CENTRALE	29.961.102,94	23.912,00	29.985.014,94
3	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - VENEZIA	2.908.567,79	0,00	2.908.567,79
4	ISTITUTO DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	4.330.269,40	0,00	4.330.269,40
6	ISTITUTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E LA MOBILITÀ SOSTENIBILI (STEMS) - VIA MARCONI - NAPOLI	20.926.279,10	175.971,45	21.102.250,55
7	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - VERBANIA	1.952.324,67	0,00	1.952.324,67
8	ISTITUTO DI GENETICA MOLECOLARE "LUIGI LUCA CAVALLI SFORZA" - PAVIA	1.857.716,06	0,00	1.857.716,06
9	STAZIONE RADIOASTRONOMICA - MEDICINA - (BO)	7.088.876,57	0,00	7.088.876,57
10	AREA DELLA RICERCA DI PADOVA	18.596.021,96	0,00	18.596.021,96
12	AREA DELLA RICERCA DI TORINO	9.372.439,31	0,00	9.372.439,31
13	TERRENO EDIFICABILE DI VIA G. MARCONI, 10 - NAPOLI	6.230.000,00	0,00	6.230.000,00
15	ISTITUTO DI FOTONICA E NANOTECNOLOGIE - ROMA	5.584.741,83	0,00	5.584.741,83
16	OSSERVATORIO VULCANOLOGICO DELL'ETNA - CATANIA	564.930,98	0,00	564.930,98
18	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI (*)	29.397.231,08	626.652,60	30.023.883,68
19	CENTRO DIDATTICO CONGRESSUALE - ANACAPRI (NA)	4.107.155,49	0,00	4.107.155,49
20	ISTITUTO DI GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA - ROMA	1.444.415,35	0,00	1.444.415,35
21	ISTITUTO DI SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE - VIA RUBILLI - AVELLINO	14.447.206,44	0,00	14.447.206,44
22	ISTITUTO PER LE RISORSE BIOLOGICHE E LE BIOTECNOLOGIE MARINE - LESINA	2.246.282,70	0,00	2.246.282,70
23	ISTITUTO PER LA PROTEZIONE SOSTENIBILE DELLE PIANTE - BARI	264.588,64	0,00	264.588,64
24	AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI - P. CASTELLINO	49.198.424,62	0,00	49.198.424,62
27	AREA DELLA RICERCA DI MILANO - VIA BASSINI	27.574.507,44	42.640,81	27.617.148,25
29	IMMOBILE LOCALITA' PERAZZETTA - FRASCATI (RM)	98.335,20	0,00	98.335,20
30	ISTITUTO SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO - VITULAZIO (CE)	514.773,29	0,00	514.773,29
31	ISTITUTO PER LA SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA' - MEDICINA - (BO)	630.810,27	0,00	630.810,27
32	ISTITUTO DI BIOSCIENZE E BIORISORSE - BARI	625.357,27	0,00	625.357,27
35	AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA - LOC. NAVILLE	95.491.539,15	0,00	95.491.539,15
36	ISTITUTO PER LE RISORSE BIOLOGICHE E LE BIOTECNOLOGIE MARINE - ANCONA	1.367.313,12	0,00	1.367.313,12
37	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - TOR VERGATA (*)	66.769.479,23	353.578,15	67.123.057,38
38	TENUTA DI PRATOFIORITO - NONE (TO)	577.370,95	0,00	577.370,95
39	ISTITUTO DI FISIOLOGIA CLINICA - PISA	1.859.916,67	0,00	1.859.916,67
40	ISTITUTO DI TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA - MESSINA	10.458.363,17	0,00	10.458.363,17
41	ISTITUTO DI SISTEMI E TECNOLOGIE INDUSTRIALI INTELLIGENTI PER IL MANIFATTURIERO AVANZATO (STIIMA) - BIELLA (BI)	2.024.085,95	0,00	2.024.085,95
42	AREA DELLA RICERCA DI FIRENZE	64.557.274,55	0,00	64.557.274,55
43	ISTITUTO DI SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI - FAENZA	2.664.924,48	19.673,78	2.684.598,26
44	AREA DELLA RICERCA DI PISA	104.582.148,38	379.410,33	104.961.558,71
45	ISTITUTO MATERIALI PER ELETTRONICA E MAGNETISMO - PARMA	11.080.032,58	184.175,97	11.264.208,55
46	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - BARI	2.049.988,27	0,00	2.049.988,27
47	AZIENDA AGRICOLA S. PAOLINA - FOLLONICA (GR)	1.222.925,60	0,00	1.222.925,60
48	STAZIONE RADAR - BUDRIO (BO)	143.930,34	0,00	143.930,34
49	AREA DELLA RICERCA DI GENOVA	16.801.580,81	0,00	16.801.580,81
51	ISTITUTO DI FISICA SPAZIO INTERPLANETARIO - VALTOURNANCHE (AO)	649.651,23	0,00	649.651,23
52	ISTITUTO DI MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE - PAVIA	3.365.389,38	162.508,51	3.527.897,89
53	IMMOBILE DI VIA M. SCHIPA N, 115 - NAPOLI	507.751,00	0,00	507.751,00
54	IMMOBILE FRAZIONE GAIBOLA - BOLOGNA	51.645,69	0,00	51.645,69
56	ISTITUTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E LA MOBILITÀ SOSTENIBILI (STEMS) - P.LE VINCENZO TECCHIO - NAPOLI	616.126,51	0,00	616.126,51
57	IMMOBILE VIA DEI BARUCCI, 20 NOVOLI (FI)	4.995.350,25	0,00	4.995.350,25
58	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICO-FISICI - MESSINA	5.062.495,67	0,00	5.062.495,67
59	IMMOBILE DI VIA DEI TAURINI	22.441.362,47	0,00	22.441.362,47
61	STAZIONE DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	1.434.629,39	0,00	1.434.629,39
65	AREA DELLA RICERCA DI SASSARI	157.935,47	105.672,64	263.608,11
69	ISTITUTO SUPERCONDUTTORI, MATERIALI INNOVATIVI E DISPOSITIVI - SPIN - GENOVA	7.553.053,14	40.309,84	7.593.362,98
72	POLO TECNOLOGICO DI LECCE	14.602.803,90	176.786,64	14.779.590,54
73	NOVISSIMA ARSENALE DI VENEZIA - I.S.M.A.R.	4.990.341,91	0,00	4.990.341,91
74	ADRIANO BUZZATI-TRAVERSO - CAMPUS MONTEROTONDO	18.730.884,34	247.436,33	18.978.320,67
76	ISTITUTO DI INGEGNERIA DEL MARE	13.091.241,21	0,00	13.091.241,21

IMMOBILI CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

POSIZ.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al	Variazioni intervenute	Consistenza
		31.12.19	nel 2020	patrimoniale al 31.12.20
77	IMMOBILE DI LECCO - VIA DEI PROMESSI SPOSI N. 29	5.249.855,85	0,00	5.249.855,85
78	POLO UMANISTICO MARINO - NAPOLI	13.098.529,24	0,00	13.098.529,24
79	ISTITUTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E LA MOBILITÀ SOSTENIBILI (STEMS) - VIA CANAL BIANCO - FERRARA	494.508,08	89.860,95	584.369,03
83	APPARTAMENTO SITO IN LOCALITA' CA' BIANCA - VIA DEI SESSA. 2 - VENEZIA LIDO	86.666,67	0,00	86.666,67
84	APPARTAMENTO CON GARAGE SITO IN VIA DANDOLO, 9 - VENEZIA MESTRE	13.333,33	0,00	13.333,33
85	LOCALE - PIAZZA XX SETTEMBRE N. 6 - ROCCA DI PAPA (RM)	8.000,00	0,00	8.000,00
87	POLO UNIVERSITARIO DI LECCO	8.255.000,00	0,00	8.255.000,00
88	ISTITUTO NAZIONALE DI OTTICA - ARCETRI (FI)	728.224,43	0,00	728.224,43
90	IMMOBILE SITO IN "BLOCCO ALLEGRA" - SEDE ISTITUTO PER LA MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - CATANIA	1.350.000,00	0,00	1.350.000,00
86	NEW MOUSE CLINIC - MONTEROTONDO	6.610.250,42	0,00	6.610.250,42
		755.718.261,23	2.628.590,00	758.346.851,23
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI				
67	AREA DI RICERCA DI BARI	4.429.851,27	0,00	4.429.851,27
68	TERRENO UNIVERSITA' FEDERICO II DI NAPOLI (BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI/IEOS)	3.101.342,10	600.000,00	3.701.342,10
70	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI	239.435,25	-239.435,25	0,00
71	POLO TECNOLOGICO DI NAPOLI - VIA MARCONI	16.984.216,01	299.794,10	17.284.010,11
75	AREA DI RICERCA DI TOR VERGATA	353.578,15	-353.578,15	0,00
80	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICO FISICI - MESSINA	14.196,69	0,00	14.196,69
		25.122.619,47	306.780,70	25.429.400,17
TOTALE GENERALE		780.840.880,70	2.935.370,70	783.776.251,40

(¹) La variazione pari a € 353.578,15 proviene dalla categoria "Immobilizzazioni in corso e acconti"

(²) La variazione pari a € 626.652,6 proviene dalla categoria "Immobilizzazioni in corso e acconti" (€ 239.435,25) e contiene la variazione dell'esercizio (€ 387.217,35)

Stato Patrimoniale per l'esercizio finanziario 2020

Allegato 2: Quadro riepilogativo dei mutui in
ammortamento



Consiglio Nazionale delle Ricerche

QUADRO RIEPILOGATIVO DEI MUTUI IN AMMORTAMENTO

DATA DI EROGAZIONE	DEBITO RESIDUO AL 31/12/2019	TASSO IRS %	PERIODO DI AMMORTAMENTO		ANNUALITA' DI AMMORTAMENTO E RELATIVA IMPUTAZIONE						DEBITO RESIDUO AL 31/12/2020
			DATA INIZIO	DATA FINE	QUOTA CAPITALE		QUOTA INTERESSI ED ONERI/ACCESSORI		TOTALE		
					VOCE	IMPORTO	VOCE	IMPORTO			
29/11/2010	6.161.481,00	3,73	31/12/2010	30/06/2022	1.04.03.01.04.999.43001	2.396.358,27	1.01.07.05.04.999.17001	208.129,51	2.604.487,78	3.765.122,73	
30/10/2013	3.971.439,88	2,66	31/12/2013	30/06/2025	1.04.03.01.04.999.43001	681.250,67	1.01.07.05.04.999.17001	97.640,85	778.891,52	3.290.189,21	
30/06/2016	844.800,00		30/06/2017	30/12/2035	1.04.03.01.04.999.43001	52.800,00	1.01.07.05.04.999.17001	0,00	52.800,00	792.000,00	
28/12/2016	10.533.319,82	1,808	01/07/2017	30/06/2029	1.04.03.01.04.999.43002	1.025.881,84	1.01.07.05.04.999.17006	185.826,30	1.211.708,14	9.507.437,98	
28/12/2017	3.362.079,19	1,706	01/01/2018	31/12/2029	1.04.03.01.04.999.43002	311.094,04	1.01.07.05.04.999.17006	56.035,88	367.129,92	3.050.985,15	

Stato Patrimoniale per l'esercizio finanziario 2020

Allegato 3: Composizione delle immobilizzazioni e relativi
movimenti



Consiglio Nazionale delle Ricerche

COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ED IMMATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

Categoria	Valore netto al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore lordo al 31/12/2019	Variazioni patrimoniali 2020	Valore lordo al 31/12/2020	Fondo ammortamento 2020	Valore netto al 31/12/2020	% coeff. Amm.to
Brevetti	2.194.000,00	0,00	2.194.000,00	117.000,00	2.311.000,00	0,00	2.311.000,00	0
Opere dell'ingegno-software	0,00	6.112.698,67	6.112.698,67	0,00	6.112.698,67	6.112.698,67	0,00	20
Terreni e fabbricati	239.924.020,07	515.794.241,16	755.718.261,23	2.628.590,00	758.346.851,23	538.448.159,67	219.898.691,56	3
Mobili e arredi	1.775.641,94	47.522.716,94	49.298.358,88	288.762,30	49.587.121,18	47.323.439,99	2.263.681,19	12
Macchine e strumenti scientifici	44.911.060,82	812.946.020,23	857.857.081,05	16.749.983,14	874.607.064,19	824.168.865,22	50.438.198,97	20
Libri	116.076.152,45	0,00	116.076.152,45	580.044,04	116.656.196,49	0,00	116.656.196,49	0
Oggetti di valbre	0,00	0,00	0,00	59.188,40	59.188,40	0,00	59.188,40	0
Automezzi	107.918,27	2.496.908,31	2.604.826,58	-168.431,97	2.436.394,61	2.341.988,12	94.406,49	25
Imbarcazioni e velivoli	205.615,10	1.856.005,99	2.061.621,09	17.625,16	2.079.246,25	2.047.849,81	31.396,44	25
Immobilizzazioni in corso	25.122.619,47	0,00	25.122.619,47	306.780,70	25.429.400,17	0,00	25.429.400,17	0
TOTALE immobilizzazioni materiali	430.317.028,12	1.386.728.591,30	1.817.045.619,42	20.579.541,77	1.837.625.161,19	1.420.443.001,48	417.182.159,71	

(1) Non soggetto ad ammortamento

Stato Patrimoniale per l'esercizio finanziario 2020

Allegato 4: Quadro riepilogativo degli ammortamenti



Consiglio Nazionale delle Ricerche

QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI								
QUOTE DI AMMORTAMENTO	Immobili (1)	3%	Mobili e arredi 12% (1)	Macchine e strumentazione 20% (1)	Automezzi 25% (1)	Imbarcazioni e velivoli 25% (1)	Opere dell'ingegno (software) 20% (1)	TOTALI
Fondo ammortamento al 31.12.2019	515.794.241,16		47.522.716,94	812.946.020,23	2.496.908,31	1.856.005,99	6.112.698,67	1.386.728.591,30
Quota ammortamento 2020 (2)	22.653.918,51		560.621,72	21.777.475,75	57.650,15	197.343,82	0,00	45.247.009,95
Decremento fondo ammortamento 2020	(3)	0,00	759.898,67 (3)	10.554.630,76 (3)	212.707,34 (3)	5.500,00	0,00	11.532.736,77
Incrementi fondo ammortamento 2020	(4)	0,00 (4)	(4)	(4)	137,00 (4)	0,00	0,00	137,00
Fondo ammortamento al 31.12.2020	538.448.159,67		47.323.439,99	824.168.865,22	2.341.988,12	2.047.849,81	6.112.698,67	1.420.443.001,48

(1) I coefficienti di ammortamento sono conformi a quanto deliberato dal Direttore Generale dell'Ente con decreto prot.036303 in data 8/9/2000.

(2) Dal 1° gennaio 2000 le quote di ammortamento sono calcolate sul valore di ogni singolo bene

(3) Decremento conseguente a dismissioni

(4) Incremento conseguente all'effettuazione di ricognizione inventariale

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2020

RELAZIONE ILLUSTRATIVA
DEL PRESIDENTE SULLE RISULTANZE DELLA GESTIONE
ECONOMICO FINANZIARIA



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE 2020

PARTE A: Relazione illustrativa

PARTE B: Relazione sulla gestione

Approvato dal Consiglio di amministrazione in data **30 giugno 2021**

Sommario

Premessa	4
PARTE A: RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO	5
1. INTRODUZIONE	5
2. PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL 2020 E AVVENIMENTI ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DI ESERCIZIO.....	8
2.1 La Dimensione organizzativa	9
2.1.1 La struttura amministrativa centrale	9
2.1.2 Rete scientifica del CNR	10
2.2 La dimensione strategica	15
2.2.2 Programmazione delle attività e controllo di gestione.....	15
2.2.3 Misure per il contenimento della spesa	16
2.2.4 Informatizzazione delle procedure amministrative.....	21
PARTE B: RELAZIONE SULLA GESTIONE	24
3 RISORSE FINANZIARIE E UMANE	24
3.1 Dinamica delle entrate e spese 2019-2020	24
3.1.1 La gestione di competenze – Entrate	24
3.1.2 La gestione di competenza – Spese	26
3.1.3 La gestione in conto residui.....	32
3.1.4 La situazione amministrativa e l'avanzo di amministrazione.....	35
3.2 Sviluppo risorse umane	38
3.2.1 Consistenza del personale.....	38
3.2.2 Procedure di reclutamento, assunzioni obbligatorie, progressioni economiche e di carriera...40	
3.2.3 Incarichi di consulenza e collaborazione – assegni di ricerca e borse di studio	52
3.2.4 Altre iniziative in materia di personale ed applicazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro 53	
4. LA PROGETTUALITA' FINALIZZATA.....	54
5. RAPPORTI INTERNAZIONALI	58
5.1 Politiche europee e rapporti con l'UE	58
5.2 Attività Internazionali.....	67
6. VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA	81
6.1 Promozione e marketing	82
6.2 Gestione della Proprietà Intellettuale.....	86
6.3 Promozione e sostegno Spin-off.....	89
7. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE E ACCORDI DI RICERCA	92
7.1 Le partecipazioni del CNR	92

7.2	Accordi e Convenzioni di ricerca	96
7.3	Rapporti con le Università.....	98
7.4	Rapporti con Soggetti pubblici e Privati.....	100
7.5	Nomine	105
7.6	Certificazione, prova e accreditamento	105
7.7	Divulgazione e pubblicazione.....	106
8.	SVILUPPO INFRASTRUTTURE	108
8.1	Gestione immobiliare	108
8.2	Attività dirette al contenimento del costo delle Locazioni	110
8.3	Dismissioni immobiliari del CNR 2020	113

Premessa

La “Relazione al Conto Consuntivo 2020”, in applicazione dell’art. 28 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del CNR, rappresenta una sintesi dell’andamento gestionale del CNR nel suo complesso, che, integrata dal rendiconto generale, evidenzia costi sostenuti e risultati conseguiti da ciascun programma e progetto svolto dalla Rete in relazione agli obiettivi fissati dal Piano Triennale di Attività.

Contemporaneamente, la presente relazione costituisce altresì un allegato al Bilancio Consuntivo 2020 in ottemperanza dell’art. 51 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza che prescrive di accompagnare il rendiconto finanziario con una relazione sull’andamento della gestione con notizie sui principali avvenimenti verificatisi dopo la chiusura dell’esercizio.

La presente Relazione viene articolata in due sezioni principali:

- Parte A, che espone i principali fatti gestionali e organizzativi avvenuti durante il 2020, con le azioni di follow-up sviluppate durante i primi mesi del 2021;
- Parte B, che costituisce la relazione sulla gestione che descrive i risultati e lo stato dell’arte delle attività dell’Ente, sulla base di quanto riportato dalle strutture coinvolte.

La Relazione verrà sottoposta all’approvazione del Consiglio di Amministrazione, prima dell’invio ufficiale al Ministero dell’Istruzione dell’Università e della Ricerca e al Ministero dell’Economia e delle Finanze.

PARTE A: RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO

1. INTRODUZIONE

La programmazione del Consiglio Nazionale delle Ricerche è definita dal Piano Triennale di Attività (PTA), che costituisce il documento di programmazione a breve e medio termine, dove vengono definiti gli obiettivi strategici dell'Ente per il periodo di riferimento, sia dal punto di vista scientifico sia da quello gestionale. Tali obiettivi generali vanno peraltro collocati nel quadro complessivo delineato dal Documento di Visione Strategica decennale.

La programmazione e la strategia del CNR sono coerenti con le politiche di ricerca nazionali e internazionali e con le strategie del programma europeo di finanziamento per la ricerca e l'innovazione Horizon2020 e con il nuovo Programma Quadro per la ricerca europeo Horizon Europe. Inoltre, essi si rapportano in modo diretto con gli indirizzi contenuti nel Programma Nazionale della Ricerca (PNR).

La missione del CNR è “creare valore attraverso le conoscenze generate dalla ricerca”, perseguendo, tramite lo sviluppo della ricerca scientifica e la promozione dell'innovazione, la competitività del sistema produttivo e i bisogni individuali e collettivi dei cittadini. Alla base di tale missione, c'è il convincimento che l'attività di ricerca e innovazione sia determinante per generare maggior occupazione, benessere e coesione sociale.

A tal fine risulta indispensabile promuovere, sostenere e valorizzare tutta la catena di produzione della conoscenza a partire dalla ricerca fondamentale (*curiosity driven*) e fino alla valorizzazione dei risultati di tale ricerca, attraverso un approccio multidisciplinare e multilivello che consenta di dare risposte alle grandi sfide sociali ed economiche del Paese.

Con il Piano Triennale il CNR, maggiore Ente Pubblico di Ricerca nazionale, con la sua straordinaria multidisciplinarietà, si pone anche l'obiettivo di contribuire, coerentemente con il PNR, a consolidare e rafforzare il posizionamento internazionale della ricerca italiana.

La ricerca italiana e quella del CNR continuano ad essere di qualità elevata, come documentato da molte analisi internazionali. La qualità e la quantità della produzione scientifica italiana sono ai primi posti nel mondo e ai primissimi in rapporto al numero dei ricercatori e agli investimenti nella ricerca. Certamente manca, anche a livello europeo, una chiara evidenza della positiva ricaduta per i cittadini, in termini di benessere sociale ed economico, di sviluppo industriale, ecc. Per tale ragione, il PTA coniuga il fondamentale obiettivo di sostegno alla ricerca “*curiosity driven*”, azioni specifiche per il rafforzamento della valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica e tecnologica e del loro impatto, con esplicito riferimento alla diffusione della cultura scientifica, ad iniziative per il *foresight* per una visione a lungo termine che sia veramente strategica e, più in generale, all'*outreach* e a strumenti per il potenziamento delle collaborazioni pubblico-private.

Considerando come finalità ultima del Paese il progresso e il benessere della popolazione e ritenendo che la nuova conoscenza sia uno dei driver fondamentali per la crescita e la resilienza di una Nazione,

occorre identificare degli obiettivi di riferimento su cui far convergere le azioni.

Gli obiettivi strategici individuati nel PTA mirano principalmente a:

- potenziare e valorizzare la ricerca scientifica;
- ampliare, rafforzare e qualificare la comunità dei ricercatori;
- concorrere a rendere competitiva la scienza italiana, anche al fine di sostenere lo sviluppo e la crescita socio-economica del Paese;
- internazionalizzare la ricerca scientifica, in particolare nei settori di maggiore interesse per l'Italia;
- consolidare la propria posizione di punto di riferimento Italiano della comunità scientifica internazionale;
- promuovere la ricerca attraverso azioni mirate di comunicazione e *outreach* per stimolare la crescita culturale, tecnologica ed economica della Società.

Il raggiungimento degli obiettivi strategici ha necessità di azioni rivolte verso l'interno, in termini di struttura organizzativa e di efficientamento dei processi, e di azioni rivolte verso l'esterno, in termini di perfezionamento di un dialogo fattivo con gli stakeholder e costruzione di strumenti di attrattività delle risorse, sia umane che finanziarie. Il CNR persegue gli obiettivi sopra esposti anche attraverso grandi iniziative progettuali strategiche e interdisciplinari, condotte in coordinamento con la programmazione nazionale ed internazionale in materia di ricerca, sviluppo ed innovazione, in grado di tradurre i risultati scientifici e tecnologici in crescita, occupazione, benessere.

Su entrambi i fronti (azioni rivolte verso l'interno e azioni rivolte verso l'esterno), il biennio 2019-2020 ha condotto a risultati estremamente rilevanti, pienamente in linea con gli obiettivi fissati nel Piano Triennale e che hanno conseguito da un lato, una profonda revisione della struttura organizzativa (in termini di funzioni e competenze) e dall'altro un sensibile potenziamento e consolidamento delle relazioni con i principali stakeholder pubblici e privati (Ministeri, Commissione Europea, grandi gruppi industriali, ecc.) superando la frammentazione passata.

Gli obiettivi strategici sopra descritti sono coerenti con le politiche di ricerca nazionali internazionali e con le strategie del programma europeo di finanziamento per la ricerca e l'innovazione Horizon2020. Inoltre, essi si rapportano in modo diretto con gli indirizzi contenuti nel Programma Nazionale della Ricerca (PNR) e specificatamente con i suoi sei obiettivi fondamentali:

- internazionalizzazione: verso un forte coordinamento europeo;
- centralità dell'investimento nel capitale umano;
- sostegno selettivo alle infrastrutture di ricerca;
- collaborazione pubblico-privato come leva strutturale;
- sostegno specifico per il Mezzogiorno per il rilancio della ricerca nazionale;
- efficienza e qualità della spesa.

La presente Relazione espone i principali risultati raggiunti nell'ultimo anno, il quale ha visto l'Ente spendersi in operazioni relative al miglioramento dell'organizzazione scientifica ed amministrativa dell'Ente, che vengono considerate di assoluta priorità in un'ottica di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei processi, della loro trasparenza e rispetto dei tempi.

2. PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL 2020 E AVVENIMENTI ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DI ESERCIZIO

Al fine di raggiungere gli obiettivi strategici il CNR nel corso del 2020 ha intrapreso una serie di azioni interne, volte al miglioramento dell'organizzazione scientifica ed amministrativa, e di azioni esterne, volte al dialogo con gli stakeholder e costituite in particolare da progetti, servizi, consulenze. La politica scientifica è stata posta al centro delle scelte fondamentali assunte dall'Ente ed articolate in 28 Aree Strategiche, i cui temi ben identificano e sostanziano la missione del CNR.

Nei successivi paragrafi verranno esposti gli interventi più significativi dal punto di vista gestionale e organizzativo.

2.1 La Dimensione organizzativa

Il CNR, pur affrontando la crisi pandemica da Covid19, anche nel corso del 2020 ha perseguito una serie di azioni nella logica complessiva di realizzare la missione ad esso affidata di “creare valore attraverso le conoscenze generate dalla ricerca” e con l’obiettivo prioritario di realizzare una rete scientifica veramente integrata come sistema e non come aggregato storico di parti separate e non comunicanti, un sistema capace di dialogare in modo organico e proficuo sia con il mondo scientifico, in primo luogo l’Università, sia con le imprese e più in generale con la realtà socio-economica del Paese.

Le azioni si sono concentrate sull’obiettivo strategico di aumentare le collaborazioni con altre strutture scientifiche e industriali favorendo le attività svolte in partenariato con soggetti privati e imprese e con le università. In quest’ottica rilevanti sono stati gli sforzi profusi per l’attivazione di collaborazioni su mandato di Ministeri e Regioni per svolgere la funzione di hub in aree strategiche.

Dal momento che la ricerca e l’innovazione costituiscono elementi fondamentali per la ripresa e la resilienza di una nazione, occorre identificare, nel nuovo scenario che il Paese si trova ad affrontare, gli obiettivi di riferimento verso su cui far convergere le azioni.

Per tale ragione, la strategia del CNR prevedere:

- la ridefinizione del ruolo del CNR, quale principale ente di ricerca pubblico italiano, nel supporto alle istituzioni preposte in situazioni di emergenza nazionale. La ricerca e il suo trasferimento tecnologico devono essere pronte per essere attivate in emergenza secondo le declinazioni più efficaci rispetto alle istanze delle istituzioni e delle comunità.
- il consolidamento a tutti i livelli della rete infrastrutturale del CNR, favorendo la concentrazione di strumentazioni per ottimizzarne la gestione, promuovendo la sinergia tra istituti e aree di ricerca per la gestione di infrastrutture comuni, creando condizioni gestionali più favorevoli per il mantenimento ed il rafforzamento dei laboratori diffusi e valorizzando anche i laboratori di eccellenza.
- Il potenziamento delle azioni per il trasferimento tecnologico e la valorizzazione della ricerca, orientandone i risultati ai bisogni sociali ed economici del Paese incrementando così l’impatto delle attività di ricerca sulla salute, sulla qualità della vita dei cittadini, sullo sviluppo economico e sociale.
- Le attività di outreach, attraverso la comunicazione e la diffusione della cultura scientifica e delle corrette informazioni che permettano a tutti di comprendere la complessità del presente. Anche in questo contesto l’innovazione tecnologica è la chiave per rendere questa azione davvero efficace, soprattutto in momenti di crisi come quello legato alla pandemia del covid19.

2.1.1 La struttura amministrativa centrale

A seguito del processo di riorganizzazione avvenuto nel corso del 2019, l’amministrazione dell’Ente è costituita dalla Direzione Generale e da due Direzioni Centrali di livello dirigenziale generale per lo svolgimento delle funzioni di gestione delle risorse e di supporto alla rete scientifica e gestione delle infrastrutture.

Alla Direzione Generale e alle due Direzioni Centrali afferiscono, quindi, 10 Uffici dirigenziali di II livello e 16 Unità.

2.1.2 Rete scientifica del CNR

La rete scientifica del CNR, è cresciuta in maniera esponenziale sul territorio grazie ai significativi investimenti pubblici degli anni '80 e primi anni '90 legati al ruolo di agenzia affidato al CNR, ancora oggi non è stata oggetto di una vera e propria razionalizzazione. La stagione di riforme partite con il D.Lgs. n.19/1999 con la soppressione dei Comitati di consulenza scientifica e le disposizioni sulla razionalizzazione della rete scientifica e, successivamente, con il D.Lgs. n.127/2003, ha portato ad una riduzione degli istituti, aggregati a livello nazionale, e dei centri di spesa, ridotti nel 2005, mantenendo comunque alto il numero di sedi di lavoro degli istituti.

Al 31 dicembre 2017, la rete scientifica del CNR era composta da 101 Istituti. Nel corso del triennio 2018-2020 la rete scientifica ha attraversato un'ulteriore e profonda fase di riorganizzazione, avente l'obiettivo strategico di concentrare le risorse umane, strumentali e finanziarie (*know-how* e competenze) in un numero limitato di Istituti ha consentito di creare delle strutture più competitive ed ha aumentato la "massa critica" degli stessi rafforzandone la competitività a livello internazionale delle strutture più efficienti, tale da ridurre il numero degli attuali istituti a 88.

Tabella 1 Articolazione territoriale sedi CNR ad oggi



Tabella 2 - Distribuzione Istituti per Dipartimento di afferenza

Dipartimento Ingegneria, Ict e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti		
sigla	istituto	sede principale
IAC	Istituto per le Applicazioni del Calcolo 'Mauro Picone'	Roma
IASI	Istituto di Analisi dei Sistemi ed Informatica 'Antonio Ruberti'	Roma
ICAR	Istituto di Calcolo e Reti ad Alte Prestazioni	Rende
IEIIT	Istituto di Elettronica e di Ingegneria dell'Informazione e delle Telecomunicazioni	Torino
IFAC	Istituto di Fisica Applicata 'Nello Carrara'	Sesto Fiorentino
IIT	Istituto di Informatica e Telematica	Pisa
IMATI	Istituto di Matematica Applicata e Tecnologie Informatiche 'Enrico Magenes'	Pavia
IMEM	Istituto dei Materiali per l'Elettronica ed il Magnetismo	Parma
INM	Istituto di Ingegneria del Mare	Roma
IREA	Istituto per il Rilevamento Elettromagnetico dell'Ambiente	Napoli
ISTI	Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Informazione 'Alessandro Faedo'	Pisa
ITAE	Istituto di Tecnologie Avanzate per l'Energia 'Nicola Giordano'	Messina
ITC	Istituto per le Tecnologie della Costruzione	San Giuliano Milanese
STEMS	Istituto di Scienze e Tecnologie per l'Energia e la Mobilità Sostenibili	Napoli
STIIMA	Istituto di Sistemi e Tecnologie Industriali Intelligenti per il Manifatturiero Avanzato	Milano
Dipartimento Scienze Bio-Agroalimentari		
sigla	istituto	sede principale
IBBA	Istituto di Biologia e Biotecnologia Agraria	Milano
IBBR	Istituto di Bioscienze e Biorisorse	Bari
IBE	Istituto per la BioEconomia	Firenze
IPSP	Istituto per la Protezione Sostenibile delle Piante	Torino
ISA	Istituto di Scienze dell'Alimentazione	Avellino
ISAFoM	Istituto per i Sistemi Agricoli e Forestali del Mediterraneo	Ercolano
ISB	Istituto per i Sistemi Biologici	Montelibretti
ISPA	Istituto di Scienze delle Produzioni Alimentari	Bari
ISPAAM	Istituto per il Sistema Produzione Animale In Ambiente Mediterraneo	Napoli
Dipartimento Scienze Biomediche		
sigla	istituto	sede principale
IBB	Istituto di Biostrutture e Bioimmagini	Napoli

IBBC	Istituto di Biochimica e Biologia Cellulare	Napoli
IBFM	Istituto di Bioimmagini e Fisiologia Molecolare	Segrate
IBIOM	Istituto di Biomembrane, Bioenergetica e Biotecnologie Molecolari	Bari
IBPM	Istituto di Biologia e Patologia Molecolari	Roma
IEOS	Istituto per l' Endocrinologia e l'Oncologia Sperimentale 'Gaetano Salvatore'	Napoli
IFC	Istituto di Fisiologia Clinica	Pisa
IFT	Istituto di Farmacologia Traslazionale	Roma
IGB	Istituto di Genetica e Biofisica 'Adriano Buzzati Traverso'	Napoli
IGM	Istituto di Genetica Molecolare 'Luigi Luca Cavalli Sforza'	Pavia
IN	Istituto di Neuroscienze	Pisa
IRGB	Istituto di Ricerca Genetica e Biomedica	Monserrato
IRIB	Istituto per la Ricerca e l'Innovazione Biomedica	Palermo
ITB	Istituto di Tecnologie Biomediche	Segrate
Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali		
sigla	istituto	sede principale
IC	Istituto di Cristallografia	Bari
ICB	Istituto di Chimica Biomolecolare	Pozzuoli
ICCOM	Istituto di Chimica dei Composti Organo-Metallici	Sesto Fiorentino
ICMATE	Istituto di Chimica della Materia Condensata e di Tecnologie per l'Energia	Padova
IPCB	Istituto per i Polimeri, Compositi e Biomateriali	Pozzuoli
IPCF	Istituto per i Processi Chimico-Fisici	Messina
ISMN	Istituto per lo Studio dei Materiali Nanostrutturati	Montelibretti
ISOF	Istituto per la Sintesi Organica e la Fotoreattività	Bologna
ISTEC	Istituto di Scienza e Tecnologia dei Materiali Ceramici	Faenza
ITM	Istituto per la Tecnologia delle Membrane	Rende
SCITEC	Istituto di Scienze e Tecnologie Chimiche 'Giulio Natta'	Milano
Dipartimento Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia		
sigla	istituto	sede principale
IBF	Istituto di Biofisica	Genova
IFN	Istituto di Fotonica e Nanotecnologie	Milano
IMM	Istituto per Microelettronica e Microsistemi	Catania
INO	Istituto Nazionale di Ottica	Firenze

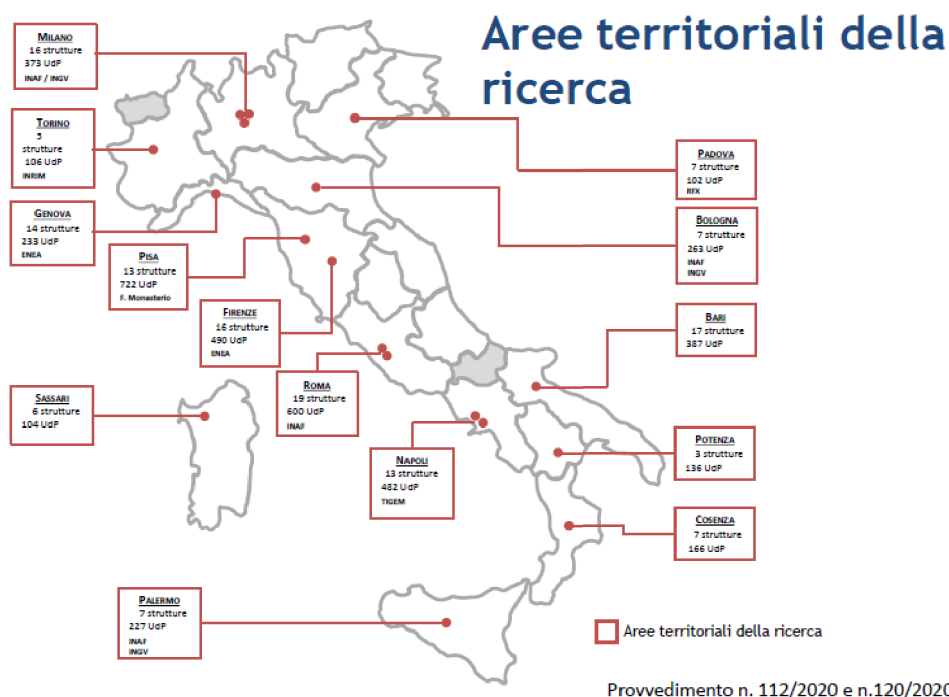
IOM	Istituto Officina dei Materiali	Trieste
ISASI	Istituto di Scienze Applicate e Sistemi Intelligenti 'Eduardo Caianiello'	Pozzuoli
ISC	Istituto dei Sistemi Complessi	Roma
ISM	Istituto di Struttura della Materia	Roma
ISTP	Istituto per la Scienza e Tecnologia dei Plasmi	Milano
NANO	Istituto di Nanoscienze	Pisa
NANOTEC	Istituto di Nanotecnologia	Lecce
SPIN	Istituto Superconduttori, Materiali Innovativi e Dispositivi	Genova
Dipartimento Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente		
sigla	istituto	sede principale
IAS	Istituto per lo Studio degli impatti Antropici in ambiente marino e Sostenibilità	Roma
IGAG	Istituto di Geologia Ambientale e Geoingegneria	Monterotondo
IGG	Istituto di Geoscienze e Georisorse	Pisa
IIA	Istituto sull' Inquinamento Atmosferico	Montelibretti
IMAA	Istituto di Metodologie per l'Analisi Ambientale	Tito
IRBIM	Istituto per le Risorse Biologiche e le biotecnologie Marine	Messina
IRET	Istituto di Ricerca sugli Ecosistemi Terrestri	Porano
IRPI	Istituto di Ricerca per la Protezione Idrogeologica	Perugia
IRSA	Istituto di Ricerca sulle Acque	Roma
ISAC	Istituto di Scienze dell'Atmosfera e del Clima	Bologna
ISMAR	Istituto di Scienze Marine	Venezia
ISP	Istituto di Scienze Polari	Venezia
Dipartimento Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale		
sigla	istituto	sede principale
ILC	Istituto di Linguistica Computazionale 'Antonio Zampolli'	Pisa
ILIESI	Istituto per il Lessico Intellettuale Europeo e Storia delle Idee	Roma
IRCRES	Istituto di Ricerca sulla Crescita Economica Sostenibile	Moncalieri
IRISS	Istituto di Ricerca su Innovazione e Servizi per lo Sviluppo	Napoli
IRPPS	Istituto di Ricerche sulla Popolazione e le Politiche Sociali	Roma
ISEM	Istituto di Storia dell'Europa Mediterranea	Cagliari
ISGI	Istituto di Studi Giuridici Internazionali	Roma
ISMed	Istituto di Studi sul Mediterraneo	Napoli

ISPC	Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale	Napoli
ISPF	Istituto per la Storia del Pensiero Filosofico e Scientifico Moderno	Napoli
ISSIRFA	Istituto di Studi sui Sistemi Regionali Federali e sulle Autonomie 'Massimo Severo Giannini'	Roma
ISTC	Istituto di Scienze e Tecnologie della Cognizione	Roma
ITD	Istituto per le Tecnologie Didattiche	Genova
OVI	Istituto Opera del Vocabolario Italiano	Firenze

Con l'entrata in vigore del nuovo Regolamento di Organizzazione e Funzionamento (ROF) è stato dato seguito anche alla trasformazione ed istituzione delle Aree territoriali di Ricerca (AdR), secondo quanto disposto dal Capo IV del Regolamento stesso.

Con provvedimenti del Presidente n. 112/2020 e n.120/2020 sono state costituite le Aree territoriali di Ricerca, ai sensi dell'art. 29 del ROF.

Tabella 3 – Distribuzione Aree territoriali della Ricerca



2.2 La dimensione strategica

2.2.2 Programmazione delle attività e controllo di gestione

Nell'ambito dell'attuazione dell'ultimo Piano di Attività (PTA) e in ottemperanza al nuovo Regolamento di Organizzazione e funzionamento, sono stati definiti i Piani di Gestione preliminari della rete scientifica.

Dal punto di vista della programmazione scientifica, la dimensione tematica è articolata in aree strategiche, nelle quali saranno concentrati gli investimenti e le scelte progettuali dei dipartimenti; la valorizzazione e la qualificazione del capitale umano e un rafforzamento organizzativo della rete scientifica funzionale al raggiungimento di tali obiettivi. Le aree strategiche, e le rispettive azioni ad esse collegate, saranno la piattaforma alla base dell'individuazione di azioni per la riorganizzazione della rete scientifica con l'obiettivo di migliorarne l'efficienza e l'efficacia.

2.2.3 Misure per il contenimento della spesa

All'interno del quadro complessivo della razionalizzazione della spesa, il Consiglio Nazionale delle Ricerche ha avviato, per il tramite dell'Ufficio Servizi Generali, fin dal 2014 una importante e concreta politica di razionalizzazione e centralizzazione delle spese relative ai servizi di mantenimento (pulizia, vigilanza, energia elettrica, gas, combustibili da riscaldamento, buoni pasto) e a tendere della relativa gestione delle procedure di gara e dei relativi contratti, attivando diversi processi che porteranno economie per l'Ente.

Nel corso del 2020 l'Ufficio Servizi Generali ha proseguito (quanto già prefissato negli anni passati) ad attuare una importante e concreta riduzione delle spese, soprattutto a un ripensamento sull'utilizzo delle risorse destinate al sostentamento delle sedi, per una loro ottimizzazione futura in ottica di investimenti mirati con attuazione a regime dei dettami normativi relativi alla spending review, mettendo in atto le azioni già intraprese negli esercizi precedenti (vedi anno 2019), nello specifico:

Accentramento delle forniture di Energia Elettrica

Dal 2014 il Consiglio Nazionale delle Ricerche, per il tramite dell'Ufficio Servizi Generali, ha attivato per questa importante fornitura la centralizzazione della relativa spesa lasciando, fino al 31 dicembre 2018, la gestione contrattuale nella piena e completa responsabilità delle diverse strutture CNR, titolari sia della fase di scelta del contraente che dei relativi contratti.

Dal 1° gennaio 2019, coerentemente con il Piano della Performance 2019-2021, in pieno accordo con la Direzione Generale, si è data l'adesione alla convenzione Consip "energia elettrica 16 prezzo fisso" - lotto 17 ITALIA - che ha comportato la riduzione dei contratti specifici dai precedenti 105 ad un singolo contratto attuale.

I vantaggi rilevati sono:

- La già citata drastica riduzione dei contratti di fornitura di energia elettrica con normalizzazione ed allineamento delle scadenze per tutte le strutture CNR;
- La contrazione generale dei costi connessi alla fornitura di energia elettrica data l'eliminazione del ricorso al mercato di salvaguardia più oneroso per l'Ente;
- La riduzione della mole di lavoro in termini di provvedimenti di liquidazione ed aumento dell'efficienza generale nella gestione di tutti gli aspetti contrattuali. Tale riduzione impatta sia sull'Ufficio Servizi Generali che sull'Ufficio Ragioneria e Affari Fiscali che chiude l'iter amministrativo della gestione della spesa con il controllo e con la conseguente emissione del mandato di pagamento.

L'Ente ha garantito alle Sue Strutture, la sottoscrizione di un contratto, a prezzi vantaggiosi, per ben ulteriori 18 mesi a partire dal 01/10/2020, con scadenza 31/03/2022

Accentramento delle forniture di Gas Naturale

Dal 2014 il Consiglio Nazionale delle Ricerche, per il tramite dell'Ufficio Servizi Generali, ha attivato anche per il gas naturale la centralizzazione della spesa lasciando fino al 31 dicembre 2018 la gestione contrattuale nella piena e completa responsabilità delle diverse strutture CNR, titolari sia della fase di scelta del contraente che dei relativi contratti.

Dal 1° gennaio 2019, sempre in pieno accordo con la Direzione Generale, si è potuto aderire alla convenzione Consip “Gas 11”. In considerazione della distribuzione territoriale diffusa delle Strutture CNR abbiamo attivato l’adesione ai lotti 2 (Lombardia), 3 (Veneto, Trentino Alto Adige) e 4 (Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia) aggiudicati alla società Soenergy S.r.l.. L’adesione ai lotti richiamati ha comportato la riduzione dei contratti specifici da 55 attuali a 8 al 31 dicembre 2019.

Dal 1° gennaio 2020 il CNR ha un solo contratto di fornitura di gas per tutte le Strutture.

Tutto ciò ha già prodotto ulteriori importanti risultati quali:

- concreta razionalizzazione dei contratti che ha generato anche una complessiva riduzione della spesa;
- riduzione della mole di lavoro in termini di numerosità di emissione di provvedimenti di liquidazione delle spese in considerazione della concentrazione della fatturazione non a livello di PDR ma a livello di struttura competente degli stessi. Tale riduzione impatta sia sull’Ufficio Servizi Generali che sull’Ufficio Programmazione Finanziaria e Controllo che chiude l’iter amministrativo della gestione della spesa con il controllo e con la conseguente emissione del mandato di pagamento

Referenti per la Programmazione Biennale degli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a euro 40 mila delle Strutture CNR (Aree delle Ricerche, Dipartimenti, Istituti)

Con la circolare n. 19/2020 prot. n. 0051336/2020 del 05/08/2020, avente per oggetto “Costituzione Rete dei referenti per la Programmazione degli acquisti del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)”, questo Ente ha voluto mettere a fattor comune le azioni intraprese e sviluppate circa la razionalizzazione della spesa. In particolare ha ritenuto essenziale che ogni Struttura CNR coinvolta nella redazione del Programma biennale degli acquisti e nel processo di spesa, acquisisse un ruolo maggiormente attivo e integrato. È stato allo scopo pensata la creazione di un “Network della Programmazione” strutturato territorialmente.

L’idea della creazione di un “network dei referenti” relativamente alla programmazione degli acquisti si fonda sul concetto di “networking tra individui”, fondamentale nella gestione ottimale quotidiana del lavoro attraverso la costante costruzione di relazioni. Infatti, è proprio attraverso lo scambio di relazioni che la cultura della “Programmazione degli acquisti” deve affinarsi e diventare caposaldo per il management quotidiano, annuale e di visione prospettica dell’Ente.

A valle della costituzione della “Rete dei Referenti per la Programmazione degli Acquisti di beni e servizi, afferente all’Ufficio Servizi Generali, ufficio di supporto al Referente per la Programmazione del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)” come da provvedimento del Direttore Generale n.104 prot. n. 0064771/2020 del 16/10/2020, sono state svolte diverse riunioni attraverso le quali si è fortificata l’idea di come il processo di programmazione rappresenta, oltre che il recepimento di un dettato normativo, un passaggio naturale di un percorso virtuoso tendente alla gestione più razionale ed efficiente delle risorse finanziarie dell’Ente.

Inoltre, tale percorso ha come ulteriori finalità sia l’attenuazione dei fenomeni di parcellizzazione dei procedimenti di spesa e delle diseconomie conseguenti, sia l’attivazione di percorsi per la concentrazione di volumi di acquisti sui beni standardizzati (accordi quadro).

Il costante dialogo partecipato e attivo tra la Rete dei Referenti per la Programmazione di tutte le Strutture CNR, costituisce un momento fondamentale di determinazione del quadro dei fabbisogni, valutando le molteplici strategie di approvvigionamento, di ottimizzazione delle risorse finanziarie e controllo delle fasi gestionali; infine, rappresenta razionalmente un'analisi critica in vista del raggiungimento degli obiettivi di efficientamento della spesa. Nell'ottica sopra descritta, con nota Protocollo AMMCEN n.0028456/2021 del 23 aprile 2021, l'Ufficio ha avviato un'importante azione di razionalizzazione della spesa che vede la realizzazione di un accordo quadro per la fornitura dei "Gas Tecnici da laboratorio per tutta la Rete Scientifica del CNR". Ad oggi si è in una fase preliminare, l'Ufficio sta acquisendo le informazioni circa i fabbisogni di ogni Struttura CNR, Sede Principale e Sede Secondaria. In aggiunta a quanto detto sopra, dopo la riunione con tutti i Responsabili delle Aree della Ricerca del CNR, convocata con Nota Protocollo AMMCEN n. 0029623/2021 del 28/04/2021, si è dato avvio a diversi percorsi di razionalizzazione e gestione virtuosa della spesa all'interno dei territori, in un primo momento sensibilizzando la tematica per poi, in secondo luogo, impostare, dopo analisi specifica dei fabbisogni, percorsi di revisione della spesa su volumi d'acquisto aggregabili a livello territoriale di Area di Ricerca CNR

Servizi di Pulizia e Vigilanza/Portierato

In merito ai servizi di pulizia e vigilanza/portierato, fin dal 2015 si sono date a tutte le strutture CNR indicazioni finalizzate all'applicazione massiva delle disposizioni contenute nei decreti relativi alla spending review. Tale indicazione è stata identificata, oltre come obbligo normativo imprescindibile, anche come prerequisito essenziale per la centralizzazione della spesa. Tutto ciò ha generato una riduzione complessiva della spesa del 5% di legge e, in alcuni casi, come nei contratti dell'Area romana, si è arrivati fino ad una riduzione del 15% a prestazioni invariate. La gestione contrattuale è ancora oggi nella piena e completa responsabilità delle diverse strutture CNR titolari sia della fase di scelta del contraente che dei relativi contratti. Al momento sono centralizzati solo i pagamenti. Nel 2015 l'Ufficio Servizi Generali ha avviato le azioni propedeutiche alla predisposizione dei documenti di gara con il puntuale censimento delle Strutture CNR dove erogare i servizi. Tale azione non è sfociata nella pubblicazione del relativo bando di gara non avendo avuto le necessarie coperture finanziarie negli anni 2016, 2017 e 2018.

A tale proposito l'Ufficio ha segnalato (nota prot. n. 0028840/2019 del 17 aprile 2019), che nel corso del triennio 2016/2018 - a causa della carenza di risorse finanziarie messe a disposizione dall'Ente - non ha potuto provvedere all'adozione di procedure di gara al fine di non incorrere in responsabilità amministrative e precontrattuali collegate alle procedure di gara in argomento. L'Ufficio Servizi Generali dal 2015 ad oggi, svolge un'azione di supervisione e monitoraggio dei contratti la cui gestione e responsabilità compete ai Direttori delle singole Strutture, viceversa cura direttamente la gestione dei pagamenti dei 151 contratti in essere di cui 69 relativi al servizio di Vigilanza/Portierato e 82 al servizio di Pulizia. Tali contratti negli anni hanno avuto dinamiche diverse legate anche alla già citata carenza di risorse finanziarie fino a tutto il 2018.

Attualmente dei 69 contratti di vigilanza 26 sono nuovi contratti vigenti e 43 sono proroghe di cui circa la metà in proroga da meno di un anno e la restante parte da più di un anno; degli 82 contratti di pulizia, 30 sono nuovi contratti vigenti e 52 sono proroghe di cui circa il 45% dalla proroga da meno di un anno ed il restante 55% in proroga da più di un anno. L'Ufficio, nel corso del 2019, per la prima

volta dopo 4 anni ha ottenuto in competenza le coperture finanziarie necessarie per i servizi fondamentali di mantenimento delle Strutture CNR (Pulizia, Vigilanza/Portierato, Energia, Gas). Nella seconda parte del 2019 si è avuta conferma che anche per l'esercizio finanziario 2020 l'Ufficio avrebbe avuto le coperture.

A valle dell'approvazione del Bilancio Preventivo del CNR 2020 l'Ente ha avviato una profonda discussione al suo interno per affrontare e superare in modo definitivo l'annoso problema delle proroghe dei contratti citati e proprio in quest'ottica è stato adottato da parte del Direttore Generale il provvedimento CNR n.194 del 31.12.2019, prot. n. 0093541/2019 del 31/12/2019, avente per oggetto "Atto di indirizzo relativo al superamento delle proroghe contrattuali relativamente ai servizi di pulizia, vigilanza/portierato", in cui si individuava nell'adesione alla Convenzione Consip Facility Management 4 (FM4) lo strumento per superare le proroghe.

Il ritardo nell'attivazione dei lotti della suddetta convenzione, insieme ai solleciti pervenuti dagli organi di controllo per un più attento soddisfacimento dei dispositivi normativi per la sottoscrizione dei contratti pubblici, hanno portato all'adozione del provvedimento n. 124 del 28/12/2020, così come modificato dal provvedimento n. 133 del 31/12/2020. Le indicazioni fornite alle strutture dell'Ente con tale provvedimento, sono state ribadite ed attualizzate con la comunicazione dell'Ufficio scrivente rivolta a tutti i Direttori/Dirigenti del CNR del 15 aprile u.s., (prot. AMMCNT 0026448/2021), nel quale si specifica che "considerato che le proroghe e il rinnovo dei contratti pubblici costituiscono una violazione dei principi della libera concorrenza, parità di trattamento, non discriminazione e trasparenza, si invitano le Strutture in indirizzo, a non prorogare i contratti in essere già in regime di proroga, ma a provvedere autonomamente all'espletamento delle procedure previste dal Codice degli Appalti per il conferimento del Servizio di Pulizia e Vigilanza e/o Portierato". Inoltre si precisa di "ottimizzare i servizi richiesti attraverso opportuna rimodulazione in modo da limitare la spesa alle medesime condizioni contrattuali in essere, prevedendo contestualmente una clausola di rescissione anticipata per il caso in cui, laddove possibile, si dovesse aderire alla Convenzione Consip Facility Management 4". Conformemente a quanto già disposto dal provvedimento n. 124 del 28/12/2020, così come modificato dal provvedimento n. 133 del 31/12/2020 e a quanto ribadito con la nota dell'Ufficio Servizi Generali del 15 aprile u.s., questa Amministrazione sta continuando a comunicare tali orientamenti alle Strutture dell'Ente.

Per quanto concerne lo stato di adesione alla convenzione Consip Facility Management FM4 si annota che, allo stato attuale, risultano attivi solo 8 lotti su 18. Di questi 8 uno (Lotto 3 - Regione Lombardia e Regione Emilia Romagna relativamente alle sole province di Parma, Piacenza, Reggio Emilia e Modena) è in stato di sospeso per un ricorso in atto e, di conseguenza, non risulta ancora possibile aderirvi. Per i restanti 7, il CNR ha già sottoscritto contratti per il Lotto 11 (Roma escluso Municipio 1) dal 05/08/2020 e per il Lotto 8 (Regione Marche relativamente alle sole province di Ancona, Macerata, Ascoli Piceno e Fermo, Regione Abruzzo e nella Regione Molise) dal 31/3/2021. Per gli altri 5 lotti la situazione è la seguente:

LOTTO 4 - Regione Trentino Alto Adige, Regione Friuli Venezia Giulia e Regione Veneto relativamente alla sola provincia di Belluno Richiesta Preliminare di Fornitura 6053557 inviata al fornitore in data 01/03/2021 (prot. CNR AMMCNT 0014768/2021);

LOTTO 6 - Regione Toscana relativamente alle sole province di Firenze ed Arezzo, Regione Emilia Romagna relativamente alle sole province di Forli-Cesena, Ravenna e Rimini e Regione Marche

relativamente alla sola provincia di Pesaro-Urbino Richiesta Preliminare di Fornitura 6150979 inviata al fornitore in data 04/05/2021 (prot. CNR AMMCNT 0031343/2021);

LOTTO 7 - Regione Umbria e Regione Toscana relativamente alle sole province di Livorno, Siena, Grosseto, Pisa, Prato, Pistoia, Lucca e Massa Carrara Richiesta Preliminare di Fornitura 6088602 inviata al fornitore in data 19/03/2021 (prot. CNR AMMCNT 0020342/2021) – Sopralluoghi in corso da parte del fornitore;

LOTTO 12 - Regione Puglia e Regione Basilicata relativamente alla sola provincia di Matera Richiesta Preliminare di Fornitura 5697120 inviata al fornitore in data 14/09/2020 (prot. CNR AMMCNT 0055574/2020) – Sopralluoghi in corso da parte del fornitore;

LOTTO 14 - Regioni Calabria e Sicilia Richiesta Preliminare di Fornitura 6058894 inviata al fornitore in data 03/03/2021 (prot. CNR AMMCNT 0015648/2021) Ricevuto in data 26/03/2021 comunicazione dal fornitore del raggiungimento del massimale e l'impossibilità di accedere alla convenzione nell'ambito del Lotto 14 (CNR-AMMCNT 0021989/2021).

Tale importante operazione consentirà di ottenere, contenendo i costi, importanti innovazioni e vantaggi, come:

- drastica riduzione del numero dei contratti relativi ai servizi di pulizia e portierato;
- centralizzazione dei contratti ed interazione con un numero nettamente inferiore di operatore economici;
- possibilità di ottenere costi inferiori e servizi migliorativi; Per tutte le aree geografiche dove ancora non è possibile accedere a convenzioni Consip le strutture dell'ente stanno procedendo, laddove siano presenti contratti in proroga, in accordo e con il supporto dell'Ufficio Servizi Generali, alla definizione di procedure di acquisizione in linea con il Codice dei Contratti Pubblici in una ottica di superamento delle proroghe contrattuali.

2.2.4 Informatizzazione delle procedure amministrative

Le attività legate all'evoluzione delle procedure amministrative dell'Ente, gestite mediante software realizzati e mantenuti dall'Ufficio ICT, sono finalizzate al corretto utilizzo del software stesso, alla manutenzione correttiva degli applicativi e alla relativa evoluzione sia per adeguarsi alla normativa, sia per rispondere ai nuovi requisiti, maturati all'interno dell'Ente.

Per soddisfare le crescenti esigenze in materia di semplificazione e integrazione, di automatizzazione dei processi e di digitalizzazione delle pubbliche amministrazioni – tanto più evidenti nello scenario pandemico – l'attività di informatizzazione condotta nel 2020 ha riguardato i seguenti settori:

1. Contabilità
2. Gestione del personale
3. Sistema informativo per la programmazione delle attività scientifiche ed Intranet
4. Servizi infrastrutturali e piattaforme di supporto
5. Portali, siti web e knowledge management systems (KMS)

1. Contabilità

L'Ufficio ICT ha continuato a curare nel 2020 la gestione dei servizi forniti dal sistema informativo per la gestione contabile (SIGLA) che, sviluppato dallo stesso Ufficio, è utilizzato dall'Ente ormai da molti anni. Gli ambiti di intervento sono stati: contabilità finanziaria, economico-patrimoniale e analitica; piani di gestione (budget finanziario); gestione di contratti/incarichi, inclusi gli incarichi di collaborazione e la gestione fiscale e previdenziale di personale esterno; gestione contabile dei progetti; missioni del personale.

Nel 2020, per quanto concerne l'evoluzione di SIGLA, sono state implementate diverse procedure informatiche a supporto della gestione amministrativo-contabile del CNR, sulla base delle specifiche funzionali di dettaglio fornite dalle competenti strutture dell'Ente. In particolare:

- sono state studiate nuove soluzioni e sono stati realizzati gli adeguamenti necessari per una gestione più efficace ed efficiente delle fatture elettroniche;
- sono stati realizzati gli adeguamenti necessari per la gestione della Brexit;
- è stata effettuata l'analisi dei requisiti per l'integrazione nei sistemi dell'Ente della modalità per eseguire i pagamenti verso la Pubblica Amministrazione PagoPA;
- è stata integrata la procedura di gestione del Codice Identificativo di Gara (CIG) relativamente ai contratti annullati;
- sono stati effettuati gli opportuni adeguamenti normativi, con specifico riferimento agli incarichi di collaborazione, al cuneo fiscale e all'ambito tributario;
- in vista dell'imminente passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale, è stata effettuata l'analisi approfondita dei componenti del sistema informativo contabile maggiormente interessati per garantirne la necessaria evoluzione e sono state elaborate le fondamentali indicazioni, di livello macro, sulle regole di conversione;
- è stato implementato il software per il collegamento con la banca dati PERLA PA per gli incarichi conferiti a soggetti esterni.

Per garantire l'utilizzo di SIGLA all'ISIN (Ispettorato Nazionale per la Sicurezza Nucleare) e all'ISS (Istituto Superiore di Sanità) è attualmente in corso la collaborazione inter-istituzionale tra il CNR e i due Enti.

2. Gestione del personale

L'Ufficio ICT ha continuato a gestire, nel 2020, i servizi digitali relativi alla gestione del personale.

Il Portale per il dipendente (SIPER) si è arricchito di nuove funzionalità:

- è stata effettuata la manutenzione evolutiva per la procedura degli incarichi extraistituzionali;
- è stata implementata e rilasciata una procedura ad hoc per la gestione della nuova polizza sanitaria;

- per il calcolo del Bonus (Decreto Legge del 5 febbraio 2020, n. 3) è stata implementata e rilasciata una procedura per richiedere i redditi alle categorie destinatarie;
- ai sensi dell'art. 1 co. 42 della L.190/2012, è stata implementata e rilasciata una procedura in grado di assicurare la gestione completa del documento di incompatibilità per i dipendenti già cessati dal servizio ovvero che presentano le dimissioni;
- è stata ulteriormente implementata la procedura dedicata al conto terzi, con l'inserimento del numero di repertorio per ciascuna domanda, la revisione della stampa per migliorare e agevolare le connesse procedure amministrative, la parametrizzazione della gestione della percentuale massima attribuibile annualmente ai dipendenti;
- per la riduzione del "cuneo fiscale" (Decreto Legge del 5 febbraio 2020, n. 3) è stata implementata e rilasciata una procedura per la gestione automatizzata del calcolo dell'imponibile fiscale dell'anno;
- è stata attivata la procedura relativa alla mappatura del personale ricercatore e tecnologo;
- è stato implementato il software per il collegamento con la Banca dati PERLA PA per gli incarichi autorizzati ai dipendenti.

Quanto alla piattaforma Missioni, si è proceduto alla predisposizione della migrazione dei flussi relativi alla firma di ciascuna missione sulla Nuova Scrivania Digitale.

Nel 2020 l'Ufficio ICT ha garantito, per quanto di competenza, il proprio contributo al progetto triennale di realizzazione del nuovo sistema integrato per la gestione del personale. Ha fornito infatti il proprio supporto all'analisi dei processi e si è impegnato nella progettazione dell'architettura generale del sistema: in particolare, ha definito l'architettura generale del sistema nonché le risorse da impiegare per l'analisi e lo sviluppo. Ha inoltre individuato alcune soluzioni per velocizzare la realizzazione dell'architettura proposta.

3. Sistema informativo per la programmazione delle attività scientifiche ed Intranet

- L'Ufficio ICT ha curato nel 2020 lo sviluppo e la gestione di servizi applicativi e relativi database per la gestione delle attività scientifiche dell'Ente e i servizi di Intranet. In particolare, tramite la Intranet (<https://intranet.cnr.it/>) ha continuato a gestire e a rendere disponibili funzionalità per:
 - la pubblicazione e la consultazione di informazioni e documenti istituzionali che scaturiscono dai processi decisionali e amministrativi dell'Ente (Albo, delibere del Consiglio di Amministrazione, delibere del Consiglio Direttivo, provvedimenti, etc.);
 - la gestione delle attività di competenza delle strutture (piano di gestione preliminare, consuntivi, gestione dei progetti, finanziamenti esterni, campagne marine, etc.);
 - l'acquisizione, da tutte le strutture dell'Ente, di informazioni a carattere organizzativo-gestionale e scientifico (Istituti, Dipartimenti, Strutture centrali, Aree Territoriali di Ricerca) anche ai fini della pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente (www.cnr.it);
 - la gestione del ciclo della performance, nel cui ambito si è proceduto ad estendere le funzionalità di rendicontazione ai Direttori di Dipartimento e di Istituto, funzionalità in precedenza disponibili solo per i Dirigenti Amministrativi e per il personale non dirigenziale con ruoli di responsabilità;
 - la gestione di bandi (sia interni che esterni) per l'attività scientifica e delle relative procedure di valutazione e la realizzazione del sistema di acquisizione delle domande per il nuovo bando Progetti@cnr;
 - la gestione delle procedure per la trasparenza (partecipazioni societarie, spin-off, acquisizione delle dichiarazioni da parte dei dirigenti) e per il registro del trattamento dei dati personali;
 - le procedure relative all'esercizio di valutazione dei risultati della ricerca scientifica e delle attività di terza missione del periodo 2015-2019 (VQR 2015-2019);
 - la gestione dei dati di anagrafica e delle attività svolte nell'Ente da parte di personale esterno;

- la gestione di dichiarazioni da parte dei dipendenti; tra queste, è stata riattivata anche per il 2020 la procedura per la dichiarazione dei limiti retributivi di cui alla Circolare n. 35/2020.

4. Servizi infrastrutturali e piattaforme di supporto

La Scrivania Digitale, che cura l'automatizzazione dei procedimenti amministrativi e dei relativi flussi documentali con la creazione e la gestione di fascicoli digitali, si è arricchita nel 2020 di nuovi processi:

- a seguito della crisi pandemica che ha imposto il lavoro a distanza, sono stati attivati i flussi per il monitoraggio mensile del lavoro dei dipendenti in smart working;
- sono state implementate le piattaforme per la gestione delle collaborazioni tra il CNR e altri enti internazionali, i bandi per l'attività scientifica e la Short Term Mobility (mobilità di breve durata di personale italiano e straniero);
- sono stati attivati i flussi relativi agli attestati di presenza e ai processi di compilazione degli ordini di missione e delle relative richieste di rimborso già in produzione; i processi relativi agli acquisti, con particolare riferimento all'avvio delle procedure di acquisto e al relativo iter, fino alla definizione dei contratti.

Dal punto di vista tecnologico, inoltre, l'applicazione è stata opportunamente adeguata e perfezionata, in modo da raggiungere un livello più avanzato, implementando l'integrazione al software delle anagrafiche centralizzate.

Nel 2020 è proseguita l'attività di sviluppo dell'Anagrafica Centralizzata (ACE) finalizzata all'integrazione con gli altri applicativi dell'Ente, affinché ACE divenga l'unica fonte di gestione delle anagrafiche CNR, ad oggi dislocate e ridondate in diversi applicativi. Sono stati poi implementati applicativi per la gestione del parco auto e della telefonia, così da assicurare un censimento e un controllo puntuale dei dati riguardanti tutte le auto e i dispositivi mobili utilizzati dal personale CNR.

Nel 2020, infine, è proseguito il processo di integrazione tra ACE e il sistema per la gestione del personale (NSIP), con lo scopo di completare la migrazione verso il nuovo sistema per la gestione del personale.

5. Portali, siti web e knowledge management systems (KMS)

Nel 2020 l'Ufficio ICT ha proseguito l'attività di sviluppo e gestione di portali, siti web, banche dati e sistemi per la gestione dell'informazione e della conoscenza. In particolare, è proseguita l'attività di manutenzione e sviluppo evolutivo della piattaforma People, che ospita l'archivio ufficiale dei prodotti della ricerca del CNR e consente a ciascun dipendente di collaborare a generare/integrare/aggiornare informazioni riguardanti la propria vita professionale (compresa la gestione dei prodotti della ricerca) e di utilizzare servizi per la gestione di informazioni di tipo amministrativo e curricolare. In linea con le indicazioni fornite dall'Ente, si è provveduto ad aggiornare People per meglio predisporlo all'Open Access e sono stati realizzati significativi adeguamenti, funzionali all'archivio istituzionale CNR, anche in vista dell'esercizio di valutazione dei risultati della ricerca scientifica e delle attività di terza missione del periodo 2015-2019 (VQR 2015-2019). È stato inoltre rilasciato il portale CNR ExploRA (CNR Explore Research Archive <https://publications.cnr.it/>) che raccoglie e rende visibile la produzione scientifica e tecnica dell'Ente presente in People, allo scopo di facilitarne l'accesso, la navigazione e la ricerca.

PARTE B: RELAZIONE SULLA GESTIONE

3 RISORSE FINANZIARIE E UMANE

3.1 Dinamica delle entrate e spese 2019-2020

3.1.1 La gestione di competenze – Entrate

Le entrate accertate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 977.052.492,48 (-2,70% rispetto al 2019) come di seguito ripartite e confrontate con l'esercizio finanziario precedente:

Descrizione	Entrate accertate			
	2019	2020	Variazioni rispetto al 2019	%
Trasferimenti dal MIUR	691.360.508,88	694.848.366,04	3.487.857,16	0,50
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	87.728.712,77	109.113.591,95	21.384.879,18	24,38
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	60.532.613,77	65.781.084,03	5.248.470,26	8,67
Altri trasferimenti correnti	11.986.247,91	14.771.354,35	2.785.106,44	23,24
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	52.568.434,05	52.461.258,12	-107.175,93	-0,20
Altre entrate	10.028.421,33	10.379.673,65	351.252,32	3,50
Contributi agli investimenti	89.695.245,12	29.220.362,34	-60.474.882,78	-67,42
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	297.155,14	476.802,00	179.646,86	60,46
Totale entrate accertate	1.004.197.338,97	977.052.492,48	-27.144.846,49	-2,70

Il confronto con l'esercizio precedente evidenzia un incremento dei finanziamenti pubblici diversi da quelli del MIUR.

La voce relativa ai trasferimenti dal MIUR registra un incremento del 0,50% rispetto l'anno precedente. L'importo del "Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca" per l'anno 2020 totale assegnato al CNR ammonta ad € 656.166.605,00 (DM 744/2020 – Tab 5).

Nel seguito si riporta la tabella di dettaglio, con il confronto rispetto al 2019:

Descrizione	Importi			
	2020		2019	
Assegnazione di funzionamento	€	586.296.605,00	€	592.694.275,00
Totale assegnazione ordinaria	€	586.296.605,00	€	592.694.275,00
Progettualità di carattere straordinario	€	11.230.000,00	€	36.900.000,00
Attività di ricerca a valenza internazionale	€	31.640.000,00	€	30.940.000,00
Progettualità di carattere continuativo	€	27.000.000,00	€	0,00
Totale Generale	€	656.166.605,00	€	660.534.275,00

La voce “Assegnazione di funzionamento” risulta inferiore alla omologa del 2019.

Le voci “Progettualità di carattere straordinario” e “Attività di ricerca a valenza internazionale” presentano rispettivamente un decremento del 69,57% e un incremento dello 2,26%. Tali entrate risultano vincolate all’attuazione di specifici impegni internazionali italiani o per l’attuazione di specifiche iniziative straordinarie che, nella maggior parte dei casi, si configurano come una mera partita di giro, in cui il CNR si limita a distribuire tali somme a soggetti terzi attuatori delle iniziative (cfr. tabelle di riparto FOE del DM DM 744/2020), pur mantenendo un insostituibile e fondamentale ruolo di guida e di indirizzo.

Al fine di gestire in modo efficace, efficiente e trasparente tali somme, il CdA del CNR ha stabilito che le somme assegnate al CNR con il D.MIUR di riparto del Fondo ordinario per gli Enti e le Istituzioni di ricerca finanziati dal MIUR e dettagliatamente indicate nella tabella dovranno essere oggetto di puntuale verifica da parte dei Direttori dei Dipartimenti interessati, al fine di individuare la parte di attività svolta direttamente dalle strutture di ricerca CNR e quantificarne i costi dalle medesime sostenute. L’effettiva attribuzione delle disponibilità ai soggetti esterni esecutori delle attività di ricerca, per la quota di attività dai medesimi effettivamente sostenuta, sarà formalizzata mediante l’utilizzo degli strumenti previsti dall’art. 26 del Regolamento di Organizzazione e funzionamento del CNR.

Alla luce di quanto sopra esposto, anche per l’esercizio 2020 si conferma l’insufficienza del contributo ordinario di funzionamento al mantenimento dell’Ente, che deve stabilmente far ricorso all’utilizzo di risorse destinate allo svolgimento dell’attività di ricerca, reperite attraverso la partecipazione a bandi competitivi internazionali e nazionali, per far fronte alle ordinarie spese di funzionamento del CNR.

Dal versante delle entrate molto rilevante è il dato delle somme incassate di competenza, che si attestano ad € 894.927.327,09 (91,59% degli importi accertati), con un netto ulteriore miglioramento rispetto gli esercizi precedenti. Appare evidente l’eccellente attività svolta dagli Istituti e degli Uffici dell’Amministrazione centrale nel curare puntualmente e prontamente gli incassi dei contratti attivi stipulati, nel pieno rispetto di quanto stabilito dall’art. 26 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza e dalle norme generali ed evitando il formarsi di residui attivi.

3.1.2 La gestione di competenza – Spese

Le spese impegnate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 999.532.348,69 (-4,44% rispetto al 2019).

Descrizione	Spese impegnate		
	2019	2020	variazioni rispetto al 2019
Redditi da lavoro dipendente	589.429.861,79	584.052.414,42	-5.377.447,37
Imposte e tasse a carico dell'ente	37.391.206,00	35.742.673,15	-1.648.532,85
Acquisto di beni e servizi	182.543.120,59	171.240.252,24	-11.302.868,35
Trasferimenti correnti	114.779.298,73	101.283.245,68	-13.496.053,05
Interessi passivi	3.633.720,29	1.005.994,70	-2.627.725,59
Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.143.058,63	4.409.337,54	3.266.278,91
Altre spese correnti	7.128.490,78	6.009.506,83	-1.118.983,95
<i>Totale spese correnti</i>	<i>936.048.756,81</i>	<i>903.743.424,56</i>	<i>-32.305.332,25</i>
Contributi agli investimenti	0,00	6.717.932,23	6.717.932,23
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	104.929.884,18	84.365.219,94	-20.564.664,24
<i>Totale spese in conto capitale</i>	<i>104.929.884,18</i>	<i>91.083.152,17</i>	<i>-13.846.732,01</i>
Acquisizioni di attività finanziarie	654.388,00	238.387,14	-416.000,86
<i>Totale spese per incremento attività finanziarie</i>	<i>654.388,00</i>	<i>238.387,14</i>	<i>-416.000,86</i>
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.339.556,23	4.467.384,82	127.828,59
<i>Totale rimborso prestiti</i>	<i>4.339.556,23</i>	<i>4.467.384,82</i>	<i>127.828,59</i>
Totale spese impegnate	1.045.972.585,22	999.532.348,69	-46.440.236,53

Le uscite hanno avuto un decremento rispetto l'esercizio 2019.

Infine, per completezza di informazione sulla gestione di competenza, si espone di seguito la situazione dei fondi di riserva a chiusura dell'esercizio a confronto con la previsione iniziale 2020.

Voce	Descrizione	Iniziale	Variazioni	Finale
10001	F.do di riserva	7.400.000,00	- 5.500.000,00	1.900.000,00
10002	Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	66.191.214,84	- 31.012.275,00	35.178.939,84
10003	F.do Rischi e oneri	20.000.000,00		20.000.000,00
10004	F.do per rinnovi contrattuali	12.621.653,70		12.621.653,70
10014	Fondo stabilizzazioni	4.000.000,00		4.000.000,00
	Totale	110.212.868,54	- 36.512.275,00	73.700.593,54

I prelievi che hanno interessato i fondi di riserva sono stati tutti approvati dal Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole dei Revisori dei Conti.

RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DELLA SPESA

La Legge 27 dicembre 2019 n. 160 ha introdotto nuove norme in materia di contenimento della spesa pubblica. In particolare, l'articolo 1 della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, prevede:

- al comma 590, che, ai "...fini di una maggiore flessibilità gestionale, di una più efficace realizzazione dei rispettivi obiettivi istituzionali e di un miglioramento dei saldi di finanza pubblica, a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, anche costituiti in forma societaria, di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, ivi comprese le autorità indipendenti, con esclusione degli enti del Servizio sanitario nazionale, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente legge. Resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. ...";
- al comma 591, che, a "...decorrere dall'anno 2020, gli enti e gli organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati...";
- al comma 592, che, ai "... fini dei commi da 590 a 600, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate, con riferimento agli enti che adottano la contabilità finanziaria, alle corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, del "Piano dei Conti Integrato", espressamente previsto dal Regolamento emanato con Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, numero 132 ...";
- al comma 594, che, al "... fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente legge, incrementato del 10 per cento ...";
- al comma 610, che le "... amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT), ai sensi dell'articolo 1 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, con esclusione delle regioni, delle province autonome di Trento e di Bolzano, degli enti locali nonché delle società dagli stessi partecipate, assicurano, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti propri della "Information and Communication Technology" ("ICT"), di cui all'articolo 69 del Decreto Legislativo 7 marzo 2005, numero 82, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media

per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017 ...".

Limiti di spesa

In ordine alle disposizioni legislative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa, si ricorda che il CNR è articolato in centri di responsabilità, distribuiti su tutto il territorio nazionale e che nell'ambito delle disponibilità attribuite ai medesimi con l'approvazione del bilancio di previsione, gli stessi operano con autonomia finanziaria e gestionale.

Vale la pena sottolineare che l'Ente effettua il monitoraggio dei limiti di spesa mediante apposite funzionalità del sistema informativo-contabile SIGLA volte ad impedire il superamento dei limiti di spesa, sia nella fase di predisposizione del bilancio di previsione sia nel corso della gestione, verificando altresì il rispetto della normativa anche in sede di predisposizione delle variazioni al bilancio.

I limiti di spesa fissati dalle disposizioni normative vigenti in materia, come di seguito specificati, sono stati applicati alle categorie di spesa finanziate con i fondi ordinari di funzionamento, con risorse di natura 1, escludendo come previsto dalla circolare n. 9 del 21/4/2020 "in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione. In particolare, si ritiene che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati. Si ritiene, parimenti, in considerazione della situazione straordinaria di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19 e tenuto conto dei numerosi provvedimenti di urgenza adottati che le spese sostenute per dare attuazione all'applicazione delle suddette misure (si citano, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le spese informatiche collegate all'adozione delle misure inerenti al c.d. smart-working per i lavoratori dipendenti e le spese per approvvigionamenti di strumenti ed attrezzature sanitarie) possano ritenersi escluse dai limiti di spesa fissati dalle vigenti norme di contenimento qualora: a) finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati; b) derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente o organismo".

A) Spese per "autovetture"

Nel novero delle norme oggetto di disapplicazione di cui al suindicato Allegato A non risulta essere incluso l'articolo 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 951, come modificato dall'art. 15, comma 1, del decreto legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella legge 23 giugno 2014 n. 89. Conseguentemente continuano a trovare applicazione i limiti ivi indicati relativi all'acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi, in linea con quanto chiarito con la precedente Circolare RGS n. 9 del 21 aprile 2020.

Manutenzione autovetture, carburanti, buoni taxi, noleggi, leasing

Limite di spesa **€ 48.252,17**

Le somme impegnate nel 2020 per tale tipologia di spese risultano le seguenti:

Impegnato	Voce	Descrizione
6.423,46	13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture
14.950,91	13052	Noleggi di autovetture
15.984,13	13092	Acquisto di buoni taxi
485,00	13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture

B) Spese per gli "acquisti di beni e servizi"

L'articolo 1, comma 591, della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, prevede che, a "... decorrere dall'anno 2020, gli enti e gli organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, non possono effettuare spese per gli acquisti di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati ...".

Il "limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi" è stato determinato tenendo conto degli "impegni di spesa" assunti negli Esercizi Finanziari 2016, 2017 e 2018 e calcolando la "spesa media" sostenuta nei medesimi esercizi.

La "spesa sostenuta per l'acquisto di beni e servizi":

- ammonta, nell'anno 2016, ad Euro 77.779.854,06;
- ammonta, nell'anno 2017, ad Euro 68.009.436,42;
- ammonta, nell'anno 2018, ad Euro 95.611.701,82

Pertanto, il "limite di spesa" del Consiglio Nazionale delle Ricerche per l'"acquisto di beni e servizi", che corrisponde alla "media" della spesa sostenuta nel triennio 2016-2018, è pari ad Euro 80.467.003,00.

Di seguito la scheda con in dettaglio le spese sostenute nel 2020 nella tipologia in questione:

Impegnato	Voce	Descrizione
5.587,30	13001	Giornali e riviste
24.694,34	13002	Pubblicazioni
74.623	13003	Carta, cancelleria e stampati
486.218,54	13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento
6.423,46	13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture
165,73	13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali
127.712,57	13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli
1.434.240,65	13008	Equipaggiamento
2.253,72	13009	Vestiario
224,38	13010	Accessori per uffici e alloggi
274.496,03	13011	Materiale informatico
52.331,94	13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari
4.497,33	13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari
9.171,81	13015	Generi alimentari
70,45	13016	Stampati specialistici
252.611,93	13017	Altri beni e materiali di consumo
3.141,79	13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati
2.909,88	13022	Dispositivi medici
42.535,93	13024	Prodotti chimici
265	13026	Altri beni e prodotti sanitari
450.000	13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità
65.000	13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi
130.140,99	13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituz. dell'amministrazione
853.049,84	13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente
102.590,32	13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa
103.263,45	13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca

1.029,48	13034	Professori visitatori
2.037,24	13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale
2.410	13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente
12.688,82	13038	Spese per l'organizzazione di convegni
16.710,60	13039	Spese per la partecipazione a convegni
189.497,79	13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria
766.526	13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale
95.121,98	13043	Canoni di telefonia fissa
57.609,89	13044	Canoni di telefonia mobile
1.433.669,27	13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line
14.498.450,99	13046	Energia elettrica
1.059.739,54	13047	Acqua
3.694.022,44	13048	Gas
9.596.006,09	13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili
4.394,50	13050	Utenze e canoni per altri servizi
9.496.023,29	13051	Locazione di beni immobili
14.950,91	13052	Noleggi di autovetture
2.721.165,60	13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni
13.799,38	13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali
1.619,02	13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie
604.600,47	13060	Licenze d'uso per software
83.148,01	13062	Noleggi di impianti e macchinari
485	13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture
200	13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale
193	13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli
732	13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi
633.481,29	13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari
163.039,67	13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature
2.681.642,89	13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà
24.598,60	13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso
9.941,46	13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza
20.771,46	13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli
40.167,48	13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca
519.975,65	13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti
45.932,49	13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche
95.922,80	13087	Collaborazioni coordinate e a progetto
6.077.450,87	13088	Vigilanza
8.247.724,45	13089	Pulizia
157.415,38	13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio
15.984,13	13092	Acquisto di buoni taxi
73.330	13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni
42.240,86	13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali
58,41	13095	Mensa
10.653	13096	Pubblicazione bandi di gara
13.801,48	13097	Spese postali e telegrafiche

478,98	13099	Oneri per fidejussioni
4.386,38	13100	Spese per commissioni bancarie
530.516,77	13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali
785.200,07	13102	Gestione e manutenzione applicazioni
145.092,87	13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web
277.654,84	13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione
39.345,28	13105	Servizi per la gestione documentale
161.518	13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT
464.592,11	13107	Spese legali
3.657.269,17	13108	Quote di iscrizione ad associazioni
137.064,80	13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale
257.345,15	13112	Giardinaggio
119.974,22	13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione
245,83	13114	Servizi per attività di rappresentanza
789.114,38	13115	Altri servizi non altrimenti classificabili
14.350	13121	Tirocini formativi extracurricolari
30,5	13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni
4.418,82	13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli

Tot.75.137.782,23

Spese per l'informatica

L'articolo 238, comma 6, del decreto legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, ha previsto per l'anno 2020 e nell'ambito delle misure adottate per far fronte all'emergenza sanitaria in atto nel Paese, la non applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 610, della legge di bilancio 2020 alle università, alle istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica e agli enti pubblici di ricerca di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, e alla fondazione di cui all'articolo 4 del decreto legge 30 settembre 2003, n. 269, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 novembre 2003, n. 326.

A dimostrazione del rispetto dei versamenti al bilancio dello Stato si riepilogano i versamenti effettuati al bilancio dello Stato, per complessivi euro 3.623.067,37, che sono stati disposti con i seguenti mandati:

- n. 38232 del 24 giugno 2020 di euro 2.216.206,37= – (ex art. 6 D.L. 78/2010)
- n. 60155 del 19 ottobre 2020 di euro 1.406.861,00= – (ex art. 67 D.L. 112/2008).

3.1.3 La gestione in conto residui

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2020 dei residui attivi pregressi presenta al 31/12/2020, le seguenti risultanze:

Residui attivi al 1/1/2020 (*)	222.962.894,52
Residui attivi cancellati nel corso del 2020	7.496.377,25
Residui attivi riscossi nel corso del 2020	70.143.959,06
Residui attivi al 31/12/2020	145.322.558,21

(*) tale importo è comprensivo della rettifica operata nel 2020 sulle partite di giro 2019 per € 215.203,38 (residui attivi al 31/12/2019 € 222.747.691,14 come risulta nella tabella che segue)

Sono state operate cancellazioni contabili per un totale di euro 7.496.377,25 relative alla rinuncia da parte del soggetto finanziatore all'attività ed alla duplicazione di accertamenti nonché a minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro.

I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 228.136.241,45.

Di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi cinque esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui attivi al 31/12/2016	191.606.520,60	
Residui attivi al 31/12/2017	233.336.360,89	21,78
Residui attivi al 31/12/2018	174.523.657,11	-25,21
Residui attivi al 31/12/2019	222.747.691,14	27,63
Residui attivi al 31/12/2020	228.136.241,45	2,42

Al fine di dare un ulteriore impulso all'attività di riduzione dei residui attivi in bilancio, si è effettuato un controllo sulla natura giuridica dei debitori del CNR necessaria per stabilire la solvibilità nel lungo periodo di tali soggetti.

Dall'analisi effettuata è emerso quanto segue:

Elenco DEBITORI	Residui attivi al 31.12.2020
Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	107.318.321,46
REGIONE CAMPANIA	3.406.637,67
REGIONE SICILIANA	2.894.186,93
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA	1.993.077,87
EUROPEAN COMMISSION	1.759.276,56
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	1.471.371,99
MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO (MISE)	1.343.580,91
Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento Protezione Civile	1.037.360,00
TOTALE	121.223.813,39

Appare quindi evidente che i crediti che il CNR vanta con i soli primi dieci "cattivi pagatori" assommano il 46,86% dei residui attivi relativi agli anni pregressi. È altresì evidente che tali soggetti sono tutti di natura pubblica, con rischio di insolubilità inesistente.

Il credito nei confronti del ministero vigilante rappresenta il 47,04% degli interi residui attivi del CNR.

Nel dettaglio si riportano le voci di entrata interessate:

Tipologia di entrata	Importo
Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	16.734.441,00
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	4.445.724,78
Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	609.291,50
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	53.793,00
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	88.050,78
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	797.097,18
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	1.418,59
Finanziamenti MIUR per i progetti strategici e di diffusione della cultura scientifica	15.678,40
Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	11.858,40
Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	30.604.357,08
Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura	53.956.610,75
TOTALE GENERALE	107.318.321,46

Confrontando il valore dei residui attivi di fine 2019 e 2020 si evidenzia una sostanziale stabilità, se consideriamo altresì la circostanza che il residuo di circa 54ML di euro relativo al contributo del MUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura ha avuto origine recente con l'accertamento assunto nell'anno 2019, tenendo conto anche della dinamica con la quale si sviluppa la modalità del finanziamento il cui saldo (90%) viene erogato solo al completamento dell'infrastruttura, possiamo ritenere che sia sostanzialmente aumentata nell'anno 2020 la capacità di ridurre la massa dei residui attivi.

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2020 dei residui passivi pregressi presenta al 31/12/2020, le seguenti risultanze:

Residui passivi al 1/1/2020 (*)	810.136.604,61
Residui passivi cancellati nel corso del 2020	35.484.130,95
Residui passivi pagati nel corso del 2020	293.888.047,78
Residui passivi al 31/12/2020	480.764.425,88

(*) tale importo è comprensivo della rettifica operata nel 2020 sulle partite di giro 2019 per € 27.894,83 (residui passivi al 31/12/2019 € 810.108.709,78 come risulta nella tabella che segue)

Sono state operate cancellazioni contabili, relative a poste valutate come effettive economie, per un totale di euro 35.484.130,95.

I complessivi residui passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 911.128.581,46 (+12,47% rispetto al 2019); l'ammontare dei residui passivi appare fisiologico rispetto alle necessità legate all'attuazione di progetti di ricerca pluriennali. Di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi cinque esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui passivi al 31/12/2016	580.750.693,05	-
Residui passivi al 31/12/2017	613.514.818,46	5,64
Residui passivi al 31/12/2018	649.683.209,05	5,90
Residui passivi al 31/12/2019	810.108.709,78	24,69
Residui passivi al 31/12/2020	911.128.581,46	12,47

Da sottolineare la circostanza che una parte dei residui passivi sopra esposti sono correlati ai residui attivi; infatti, le strutture di ricerca, a fronte di contratti di ricerca pluriennali, al fine di salvaguardare l'equilibrio di bilancio e in attuazione del principio di prudenza, vincolano parte delle somme disponibili all'effettivo incasso dei residui attivi.

3.1.4 La situazione amministrativa e l'avanzo di amministrazione

La situazione amministrativa evidenzia quanto segue:

Fondo di cassa al 1/1/2020	+ Riscossioni	- Pagamenti	Fondo di cassa al 31/12/2020
755.191.842,97	+1.343.438.994,87	-1.242.112.467,46	856.518.370,38

Tale risultato coincide con quanto risultante dall'allegato 2 che riporta il riepilogo delle movimentazioni di cassa per codifica SIOPE in base a quanto disposto dal decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - IGEPA n. 38666 del 23 dicembre 2009, che obbliga gli enti soggetti alla rilevazione di cui all'art. 28 della Legge 27 dicembre 2002, n. 289, ad allegare al rendiconto i prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio.

Di seguito è dimostrato il risultato dell'esercizio:

Fondo di cassa al 31/12/2020	+ Residui attivi	- Residui passivi	Avanzo di amministrazione 2020
856.518.370,38	+228.136.241,45	-911.128.581,46	173.526.030,37

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2019		167.830.824,33
Rettifica partite di giro 2019		187.308,55
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2019 rettificato		168.018.132,88
Entrate accertate c/competenza 2020	1.356.108.719,05	
Spese impegnate c/competenza 2020	<u>1.378.588.575,26</u>	
Disavanzo di competenza 2020		-22.479.856,21
Variazioni nei residui attivi	-7.496.377,25	
Variazioni nei residui passive	<u>35.484.130,95</u>	
Differenza nella variazione dei residui 2020		27.987.753,70
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020		173.526.030,37
L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2020 risulta così previsto:		
Parte Vincolata		105.999.408,36
Fondo per finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	58.178.939,84	
Fondo Rischi ed oneri	20.000.000,00	
Fondo rinnovi contrattuali	12.621.653,70	
maggiori entrate 2020 vincolate	<u>15.198.814,82</u>	
Parte Disponibile		67.526.622,01
parte già applicata al bilancio 2021	49.325.315,34	
parte disponibile per il bilancio 2021	18.201.306,67	
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020		173.526.030,37

Con riferimento all'avanzo di amministrazione al 31/12/2019 pari a € 168.018.132,88 si segnala che lo stesso risulta aumentato di € 187.308,55 rispetto a quello risultante dal Rendiconto 2019 pari a € 167.830.824,33 a seguito delle rettifiche operate alle partite di giro 2019 nel corso dell'esercizio 2020.

La tabella che segue offre un'ulteriore rappresentazione dell'avanzo di amministrazione relativo all'esercizio 2020, ripartito secondo specifiche finalità. Emerge che l'avanzo è, per massima parte, vincolato nel suo utilizzo alla realizzazione di specifiche attività direttamente indicate dal Ministero vigilante in sede di assegnazione del contributo ordinario di funzionamento. La parte di avanzo non vincolato ammonta ad € 67.526.622,01 di cui € 49.325.315,34 già applicati al bilancio di previsione 2021.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA DETTAGLIO UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2020			
Descrizione	Avanzo accertato 2020	Importi già applicati al bilancio 2021	Maggiore avanzo 2020 da applicare al bilancio 2021
Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)	16.852.566,92	16.852.566,92	0,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	2.264.199,98	2.264.199,98	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	0,00
BBMRI	400.000,00	400.000,00	0,00
DARIAH ERIC	300.000,00	300.000,00	0,00
E-RIHS 2018	400.000,00	400.000,00	0,00
Progetto premiali	482.172,94	482.172,94	0,00
Consorzio Antartide 2019	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Consorzio Antartide 2020	23.000.000,00	23.000.000,00	0,00
Fondo rischi e oneri	20.000.000,00	20.000.000,00	0,00
Fondo rinnovi CCNL	12.621.653,70	12.621.653,70	0,00
Avanzo non vincolato all'esecuzione di specifici progetti	67.526.622,01	49.325.315,34	18.201.306,67
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2.041.442,64	0,00	2.041.442,64
Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	433.348,10	0,00	433.348,10
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	6.236,00	0,00	6.236,00
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	3.217.899,41	0,00	3.217.899,41
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	7.194,51	0,00	7.194,51
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	966.392,60	0,00	966.392,60
Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	1.283.069,04	0,00	1.283.069,04
Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	58.068,71	0,00	58.068,71
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	1.570.974,10	0,00	1.570.974,10
Finanziamenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	16.800,00	0,00	16.800,00
Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	91.014,27	0,00	91.014,27
Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	1.181.498,49	0,00	1.181.498,49
Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	798.791,81	0,00	798.791,81
Finanziamenti da Comuni	5.000,00	0,00	5.000,00
Finanziamenti da Università pubbliche	60.378,32	0,00	60.378,32
Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	16.922,00	0,00	16.922,00
Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	9.000,00	0,00	9.000,00
Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	16.580,00	0,00	16.580,00
Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	568,88	0,00	568,88
Finanziamenti da imprese partecipate	2.618,86	0,00	2.618,86
Finanziamenti da altre imprese	41.750,00	0,00	41.750,00
Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	52.033,27	0,00	52.033,27
Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	37.653,66	0,00	37.653,66
Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	2.396.985,64	0,00	2.396.985,64
Altri finanziamenti della Comunità Europea	474.333,55	0,00	474.333,55
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	387.805,15	0,00	387.805,15
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	24.455,81	0,00	24.455,81
TOTALE	173.526.030,37	140.125.908,88	33.400.121,49

L'avanzo di amministrazione accertato alla data del 31/12/2020 pari ad € 173.526.030,37 include un maggior avanzo vincolato pari ad € 15.198.814,82 da assegnare con l'assestamento al bilancio di previsione 2020; emerge di conseguenza un ulteriore avanzo di amministrazione disponibile di € 18.201.306,67 da applicare al bilancio di previsione 2021 che costituisce nella sostanza una maggiore risorsa "disponibile" a chiusura dell'esercizio 2020 rispetto a quanto già stanziato nel bilancio in corso (€ 49.325.315,34). Tale disponibilità sarà destinata sempre in sede di assestamento a finanziare gli ulteriori fabbisogni delle strutture.

Il risultato di amministrazione realizzato a fine esercizio 2020 consegna a ben vedere un dato ancor più significativo rispetto al positivo incremento registrato in valore assoluto sol che si consideri la circostanza che

l'avanzo di amministrazione presunto di € 140.125.908,88 applicato al bilancio 2021 che ha costituito l'obiettivo da raggiungere al fine di garantire l'equilibrio di bilancio si prevedeva (a fine 2020) di conseguirlo tramite un prelievo di € 33,5 ML dalle disponibilità residue degli Istituti quale contributo della Rete scientifica o in alternativa mediante le nuove entrate derivanti dal maggior contributo ordinario FOE previsto dalle legge di Bilancio dello Stato per gli enti di ricerca per l'anno 2021 (65 milioni di euro complessivi per tutti gli enti).

3.2 Sviluppo risorse umane

3.2.1 Consistenza del personale

La consistenza del personale, con contratto a tempo indeterminato e contratto di diritto privato, al 31/12/2020 è di **8.494** unità, così come descritto nella tabella sotto riportata.

Nel corso dell'anno 2020 l'importo erogato per le retribuzioni del personale suddetto ammonta ad euro **387.057.926,66** esclusi gli oneri a carico dell'Ente.

Nonostante la elevata attendibilità dei valori, essi potranno essere considerati definitivi solo dopo la pubblicazione del Conto Annuale 2020. I dati cui si fa riferimento in questo paragrafo, per comodità di lettura, sono sintetizzati nella tabella sotto riportata.

	Cessati nel 2020	Assunti nel 2020	U.d.P. provenienti da altro livello	U.d.P. migrate ad altro livello	Personale al 31/12/2020	Importo erogato nel 2020
Dirigenti e Direttori						
DIRETTORE GENERALE					1	174.252,01
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	1		1		7	720.571,78
DIRETTORE DI ISTITUTO	1	6	30	6	75	5.332.590,85
DIRIGENTE DI I FASCIA					0	0,00
DIRIGENTE INCARICATO DI I FASCIA					1	142.963,86
DIRIGENTE DI II FASCIA					4	363.220,26
DIRIGENTE INCARICATO DI II FASCIA			3		3	168.237,86
Ricercatori						
DIRIGENTE DI RICERCA	31	2	204	17	422	29.664.425,18
PRIMO RICERCATORE	46	7	208	178	807	50.510.152,25
RICERCATORE	73	288	1	236	3525	154.464.238,96
Tecnologi						
DIRIGENTE TECNOLOGO	2	1		1	22	1.864.114,62
PRIMO TECNOLOGO	5	1		2	85	5.658.767,91
TECNOLOGO	10	29		3	650	27.349.269,29
Funzionari						
IV livello - Funzionario di Amministrazione	1				61	2.792.677,43
V livello - Funzionario di Amministrazione		1			40	1.484.915,80
Collaboratori Tecnici						
IV livello - Collaboratore Tecnico E.R.	36			3	594	27.583.038,41
V livello - Collaboratore Tecnico E.R.	5		1		344	13.871.132,23
VI livello - Collaboratore Tecnico E.R.	6	6		1	773	26.481.835,65
Collaboratori di Amministrazione						
V livello - Collaboratore di Amministrazione	11				220	9.055.279,18
VI livello - Collaboratore di Amministrazione	2				149	5.305.343,76
VII livello - Collaboratore di Amministrazione	2	2			236	7.432.456,31
Operatori Tecnici						
VI livello - Operatore Tecnico	14				183	7.302.180,62
VII livello - Operatore Tecnico	7				95	3.274.513,68
VIII livello - Operatore Tecnico	1			1	154	4.584.844,79
Operatori di Amministrazione						
VII livello - Operatore di Amministrazione	6				28	1.032.883,58
VIII livello - Operatore di Amministrazione					15	444.020,39
Totale	260	343	448	448	8494	387.057.926,66

Consistenza del Personale CNR a tempo determinato

La consistenza del personale a tempo determinato al 31/12/2020 è di **208** unità di personale.

Al pari dei dati relativi al personale a tempo indeterminato, anche quelli inerenti al personale a tempo determinato potranno essere considerati definitivi solo dopo la pubblicazione del Conto Annuale 2020.

	Donne	Uomini	Tot. U.d.P.
Ricercatori	61	58	119
Tecnologi	26	24	50
Livelli IV-VIII	18	21	39
	105	103	208

Personale comandato

L'attivazione di nuovi comandi e la proroga di quelli già in corso, avviene in attuazione del D.lgs 165/2001, dell'art. 21 del Regolamento del Personale, del Regolamento di organizzazione e funzionamento del CNR e delle circolari n. 26/2012 e 9/2013, nonché della Delibera n. 93/2012: *“Nuove linee guida attivazione e proroghe comandi: indicatori e criteri generali e disposizioni riguardo l'Istituto dell'Esperto Nazionale Distaccato (END) e dell'Addetto scientifico presso le ambasciate italiane all'estero”* che definisce i tre indicatori obbligatori per l'attivazione di nuovi comandi e per la proroga di quelli già in corso:

1. durata massima del comando (3 anni improrogabili) con esclusione dei comandi su convenzione in attuazione di disposizioni e accordi comunitari e/o internazionali e dei comandi previsti da leggi speciali in materia;
2. percentuale massima di personale in comando (in uscita e in entrata) rispetto al personale in servizio alla data di rilevazione pari al 1% (con esclusione dei comandi su Convenzioni);
3. tetto massimo di spesa (del budget destinato alla spesa del personale) per i comandi a carico dell'Ente (con esclusione dei comandi su Convenzioni) pari al 1,5%.

I comandi attivi al 31 dicembre 2020 sono i seguenti:

- 72 UdP CNR presso altre amministrazioni con oneri a carico del CNR;
- 19 UdP CNR presso altre amministrazioni con oneri a carico dell'amministrazione ricevente;
- 1 UdP proveniente da altra amministrazione presso il CNR con oneri a carico del CNR;

3.2.2 Procedure di reclutamento, assunzioni obbligatorie, progressioni economiche e di carriera

Direttori di Dipartimento e Direttori di Istituto

- Sono stati pubblicati n. 19 bandi di selezione, come di seguito elencati:

Bando	Acronimo	Istituto/Dipartimento	GURI	data
390.352	ISGI	Istituto di studi giuridici internazionali - Roma	1	03/01/2020
390.353	ISSIRFA	Istituto di studi sui sistemi regionali federali e sulle autonomie "Massimo Severo Giannini" - Roma	1	03/01/2020
390.354	IAC	Istituto per le applicazioni del calcolo "Mauro Picone" - Roma	1	03/01/2020
390.355	STEMS	Istituto di scienze e tecnologie per l'energia e la mobilità sostenibili - Napoli	1	03/01/2020
390.356	ISPAAM	Istituto per il sistema produzione animale in ambiente Mediterraneo - Napoli	1	03/01/2020
390.357	IMAA	Istituto di metodologie per l'analisi ambientale -Tito Scalo	1	03/01/2020
390.358	IRPI	Istituto di ricerca per la protezione idrogeologica - Perugia	1	03/01/2020
390.359	IREA	Istituto per il rilevamento elettromagnetico dell'ambiente - Napoli	1	03/01/2020
390.360	SCITEC	Istituto di scienze e tecnologie chimiche "Giulio Natta" - Milano	1	03/01/2020
390.361	ISTEC	Istituto di scienza e tecnologia dei materiali ceramici - Faenza	1	03/01/2020
390.362	ISOF	Istituto per la sintesi organica e la fotoreattività - Bologna	1	03/01/2020
390.363 proroga	DSCTM proroga	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali - Roma	16 24	25/02/2020 24/03/2020
390.364	DISBA	Dipartimento scienze bio-agroalimentari - Roma	45	12/06/2020
390.365	IC	Istituto di cristallografia - Bari	45	12/06/2020
390.366	INO	Istituto nazionale di ottica - Firenze	53	10/07/2020
390.367	SPIN	Istituto superconduttori, materiali innovativi e dispositivi -Genova	68	01/09/2020
390.368	IFC	Istituto di fisiologia clinica - Pisa	79	09/10/2020
390.369	ICMATE	Istituto di chimica della materia condensata e di tecnologie per l'energia Padova	93	27/11/2020
390.370	DSU	Dipartimento scienze umane e sociali, patrimonio culturale - Roma	98	18/12/2020

- Sono state concluse con nomina n. 43 procedure di selezione dei Direttori, n. 1 relativa a bando pubblicato nel 2018; n. 36 relative a bandi pubblicati nel 2019; n. 6 relative a bandi pubblicati nel 2020.

bando	anno	acronimo	decorrenza nomina
364.275	2018	ICB	01/08/2020
364.311	2019	IRET	01/03/2020
364.313	2019	ISMAR	01/04/2020

364.314	2019	IRBIM	01/12/2020
364.319	2019	IGG	01/04/2020
364.320	2019	ISPA	01/04/2020
364.321	2019	IPCF	01/07/2020
364.322	2019	IPCB	01/03/2020
364.323	2019	IMM	01/07/2020
364.324	2019	ILIESI	01/09/2020
364.325	2019	ILC	01/03/2020
364.326	2019	ITD	01/03/2020
364.327	2019	OVI	01/07/2020
364.328	2019	IBFM	01/07/2020
364.329	2019	IBIOM	nomina CdA manca decreto
364.330	2019	IFT	07/09/2020
364.331	2019	IBPM	01/04/2020
364.332	2019	IRGB	03/09/2020
364.333	2019	IRPPS	01/07/2020
364.334	2019	ISEM	01/07/2020
364.335	2019	IRCRoS	01/03/2020
364.336	2019	IRISS	01/07/2020
364.337	2019	IBBA	01/07/2020
364.338	2019	ISA	01/07/2020
364.339	2019	IIA	01/03/2020
364.340	2019	IAS	01/04/2020
364.341	2019	ISPF	01/11/2020
364.342	2019	ITAE	01/09/2020
364.343	2019	ISTP	01/04/2020
364.344	2019	ISP	01/05/2020
364.345	2019	ISMeD	01/07/2020
364.346	2019	IRIB	01/07/2020
364.347	2019	IBE	01/04/2020
364.348	2019	IGSG	01/10/2020

364.349	2019	ISB	01/07/2020
364.350	2019	ITB	01/07/2020
364.351	2019	IBBC	01/07/2020
390.352	2020	ISGI	12/07/2020
390.353	2020	ISSIRFA	01/11/2020
390.355	2020	STEMS	01/10/2020
390.360	2020	SCITEC	01/11/2020
390.361	2020	ISTEC	nomina CdA manca decreto
390.363	2020	DSCTM	03/09/2020

Concorsi pubblici, concorsi riservati, selezioni per progressioni di livello

➤ **Concorsi pubblici**

Sono stati rettificati n. 3 bandi pubblicati nel 2019 e sono stati pubblicati n. 13 bandi di concorso pubblici, per profili di Primo Tecnologo e Dirigente Tecnologo:

bando	profilo	posti	data guri	n.guri	scadenza	Settore tecnologico struttura di destinazione
367.206	DT	1	27/12/2019 rettifica 10/07/2020	102 53	27/01/2020	Organizzativo gestionale - SAC (Roma)
367.207	DT	1	27/12/2019 rettifica 10/07/2020	102 53	27/01/2020	Organizzativo gestionale - SAC (Roma)
367.208	DT	1	27/12/2019 rettifica 10/07/2020	102 53	27/01/2020	Organizzativo gestionale - ISPC (Napoli)
367.209	DT	1	14/02/2020	13	16/03/2020	Supporto alla ricerca -ISMAR (Venezia)
367.210	DT	1	14/02/2020	13	16/03/2020	Progettazione e/o gestione impianti, strumentazione, servizi – Area (Pisa)
367.211	DT	1	14/02/2020	13	16/03/2020	Supporto alla ricerca - DiSBA (Metaponto)
367.212	DT	2	25/02/2020 proroga 24/03/2020	16 24	29/05/2020	Giuridico amministrativo - SAC (Roma)
367.213	PT	2	13/03/2020 proroga 24/03/2020	21 24	29/05/2020	Giuridico amministrativo - SAC (Roma)

367.214	PT	1	13/03/2020 proroga 24/03/2020	21 24	29/05/2020	Organizzativo gestionale - SAC (Roma)
367.215	PT	1	13/03/2020 proroga 24/03/2020	21 24	29/05/2020	Supporto alla ricerca - IPSP (Metaponto)
367.216	PT	1	13/03/2020 proroga 24/03/2020	21 24	29/05/2020	Supporto alla ricerca - IBBC (Napoli)
367.217	DT	1	13/03/2020 proroga 24/03/2020	21 24	29/05/2020	Organizzativo gestionale - SAC (Roma)
367.218	PT	1	13/03/2020 proroga 24/03/2020	21 24	29/05/2020	Supporto alla ricerca - DIITET (Roma)
367.219	PT	1	13/03/2020 proroga 24/03/2020	21 24	29/05/2020	Organizzativo gestionale - SAC (Roma)
367.220	PT	1	13/03/2020 proroga 24/03/2020	21 24	29/05/2020	Organizzativo gestionale - SAC (Roma)
367.221	PT	1	13/03/2020 proroga 24/03/2020	21 24	29/05/2020	Supporto alla ricerca - NANOTEC (Lecce)

- Sono state nominate n. 11 Commissioni esaminatrici
- E' stata conclusa con nomina del vincitore, la procedura di cui al bando n. 367.206
- E' stato pubblicato il bando di seguito indicato:

bando	profilo	posti	data guri	n.guri	scadenza	Strutture destinatarie
367.222	Funzionario di amministrazione	110	01/09/2020	68	01/10/2020	Istituti/Dipartimenti/SAC

- Completate le procedure concorsuali di cui ai bandi n. 367.178 e n. 367.181 profili Primo Ricercatore
(facenti parte del gruppo dei complessivi n. 25 bandi di concorso pubblici del 2017)
 - Espletata procedura concorsuale di cui al bando n. 367.160 profilo Dirigente di Ricerca
(facente parte del gruppo dei complessivi 25 bandi di concorso pubblici del 2017)
- **Concorsi riservati art. 20, comma 2, del D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 75**

Completata la procedura concorsuale di cui al bando n. 366.71 – n. 3 unità di personale profilo Tecnologo di cui al bando n. 366.71 TEC

Bandi art. 15 comma 5 per il profilo di Primo Ricercatore		
Nr. bando	Aree strategiche	n.posti
315.1 PR	Cambiamenti globali	9

315.2 PR	Osservazione della Terra	13
315.3 PR	Rischi naturali e impatti antropici e tecnologie per l'ambiente	13
315.4 PR	Risorse naturali ed ecosistemi	13
315.5 PR	Agricoltura, ambiente e foreste	11
315.6 PR	Biologia, biotecnologie e biorisorse	14
315.7 PR	Produzioni alimentari e alimentazione	8
315.8 PR	Chimica e materiali per la salute e le scienze della vita	11
315.9 PR	Chimica e tecnologie dei materiali organici e molecolari	10
315.10 PR	Chimica verde e processi per la sostenibilità	9
315.11 PR	Chimica e tecnologie dei materiali inorganici	8
315.12 PR	Atomi, fotoni e molecole	6
315.13 PR	Materia condensata	14
315.14 PR	Micro-nanoelettronica, sensoristica, micro-nanosistemi	9
315.15 PR	Sistemi complessi, plasmi, materia soffice, biofisica	11
315.16 PR	Biomedicina cellulare e molecolare	16
315.17 PR	Fisiopatologia	14
315.18 PR	Genetica	6
315.19 PR	Neuroscienze	6
315.10 PR	Informatica	15
315.21 PR	Ingegneria dei sistemi e delle comunicazioni	14
315.22PR	Ingegneria industriale e civile	16
315.23 PR	Matematica applicata	6
315.24 PR	Scienze del patrimonio storico-culturale	11
315.25 PR	Scienze economiche, sociali e politiche	6
315.26 PR	Scienze e tecnologie della conoscenza	5
315.27 PR	Storia, lingua, diritto e filosofia	6
Bandi art. 15 comma 6 per il profilo di Dirigente di Ricerca		
Nr. bando	Aree strategiche	n.posti
315.28 DR	Cambiamenti globali	4
315.29 DR	Osservazione della Terra	4
315.30 DR	Rischi naturali e impatti antropici e tecnologie per l'ambiente	6
315.31 DR	Risorse naturali ed ecosistemi	5
315.32 DR	Agricoltura, ambiente e foreste	6

315.33 DR	Biologia, biotecnologie e biorisorse	9
315.34 DR	Produzioni alimentari e alimentazione	5
315.35 DR	Chimica e materiali per la salute e le scienze della vita	6
315.36 DR	Chimica e tecnologie dei materiali organici e molecolari	6
315.37 DR	Chimica verde e processi per la sostenibilità	6
315.38 DR	Chimica e tecnologie dei materiali inorganici	4
315.39 DR	Atomi, fotoni e molecole	2
315.40 DR	Materia condensata	7
315.41 DR	Micro-nanoelettronica, sensoristica, micro-nanosistemi	6
315.42 DR	Sistemi complessi, plasm, materia soffice, biofisica	7
315.43 DR	Biomedicina cellulare e molecolare	10
315.44 DR	Fisiopatologia	7
315.45 DR	Genetica	4
315.46 DR	Neuroscienze	3
315.47 DR	Informatica	6
315.48 DR	Ingegneria dei sistemi e delle comunicazioni	10
315.49 DR	Ingegneria industriale e civile	10
315.50 DR	Matematica applicata	5
315.51 DR	Scienze del patrimonio storico-culturale	4
315.52 DR	Scienze economiche, sociali e politiche	2
315.53 DR	Scienze e tecnologie della conoscenza	2
315.54 DR	Storia, lingua, diritto e filosofia	4
Bandi art. 15 comma 5 per il profilo di Primo Tecnologo		
Nr. bando	Settori Tecnologici	n.posti
315.55 PT	Organizzativo-gestionale	19
315.56 PT	Giuridico-amministrativo	5
315.57 PT	Supporto alla ricerca	38
315.58 PT	Progettazione e/o gestione di impianti, strumentazioni, servizi	8
Bandi art. 15 comma 6 per il profilo di Dirigente Tecnologo		
Nr. bando	Settori Tecnologici	n.posti
315.59 DT	Organizzativo-gestionale	6
315.60 DT	Supporto alla ricerca	11
315.61 DT	Progettazione e/o gestione di impianti, strumentazioni, servizi	3

- Sono state completate nel 2020 le seguenti procedure:

Bandi art. 15 comma 5 per il profilo di Primo Ricercatore		
Nr. bando	Aree strategiche	n.posti
315.12 PR	Atomi, fotoni e molecole	6
315.23 PR	Matematica applicata	6
315.29 DR	Osservazione della Terra	4
315.31 DR	Risorse naturali ed ecosistemi	5
315.39 DR	Atomi, fotoni e molecole	2
315.40 DR	Materia condensata	7
315.41 DR	Micro-nanoelettronica, sensoristica, micro-nanosistemi	6
315.43 DR	Biomedicina cellulare e molecolare	10
315.44 DR	Fisiopatologia	7
315.45 DR	Genetica	4
315.50 DR	Matematica applicata	5
315.51 DR	Scienze del patrimonio storico-culturale	4

Assunzioni obbligatorie ai sensi degli artt. 1 e 18, Legge n. 68/1999

Nel corso dell'anno 2020 sono state intraprese le seguenti azioni per la copertura delle quote d'obbligo:

➤ **Soggetti appartenenti alla categoria disabili di cui all'art. 1, Legge n. 68/1999:**

- a) Sono stati attivati n. 4 tirocini formativi ai sensi dell'art.11, Legge n. 68/1999, finalizzati all'assunzione a tempo indeterminato:

Band o	Profilo	Struttura	Udp
369. 6	Funzionario di Amministrazione - V liv.	UGRU - Sede Centrale	1 udp
369. 3	CTER- VI liv.	UNITA' RELAZIONI EUROPEE E INTERNAZIONALI - Sede Centrale	1 udp
369. 2	CTER- VI liv.	IRPPS - Roma	1 udp
369. 4	Operatore Tecnico- VIII liv.	ISMN - Montelibretti	1 udp

b) Sono stati pubblicati n. 16 nuovi bandi per complessivi n. 16 posti riservati esclusivamente ai soggetti appartenenti alle categorie protette di cui all'art. 1 della Legge 12 marzo 1999 n. 68:

Bando	Profilo	Struttura	Udp	G.U.
301.29	Collaboratore di Amministrazione-VII liv.	Istituto per la BioEconomia (IBE) sede di Trento	1 udp	n. 98 del 18/12/2020
301.28	Collaboratore di Amministrazione-VII liv.	Istituto di Genetica Molecolare (IGM) sede di Bologna	1 udp	n. 98 del 18/12/2020
301.27	Collaboratore di Amministrazione-VII liv.	Istituto per la Protezione Sostenibile delle Piante (IPSP) sede di Bar	1 udp	n. 98 del 18/12/2020
301.26	Collaboratore di Amministrazione-VII liv.	Istituto di Nanotecnologie (NANOTEC) sede di Rende (Cosenza)	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
301.25	CTER- VI liv.	Istituto di Struttura della Materia (ISM) sede di Trieste	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
301.24	CTER- VI liv.	Istituto di Metodologie per l'Analisi Ambientale (IMAA) sede di Tito Scalo (Pz)	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
301.23	CTER- VI liv.	Istituto per i Processi Chimico-Fisici (IPCF) sede di Pisa	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
301.22	CTER- VI liv.	Unità Prevenzione e Protezione - DCSR sede di Padova	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
301.21	CTER- VI liv.	Istituto per lo Studio degli Impatti Antropici e Sostenibilità in ambiente marino (IAS) sede di Oristano	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
301.20	CTER- VI liv.	Istituto per la Valorizzazione del Legno e delle Specie Arboree, sede di Sesto Fiorentino	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
301.19	CTER- VI liv.	Istituto per le Risorse Biologiche e le Biotecnologie Marine (IRBIM) sede di Mazara del Vallo (TRAPANI)	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
301.18	CTER- VI liv.	Istituto per lo Studio degli Impatti Antropici e Sostenibilità in Ambiente Marino (IAS) sede di Capo Granitola (TP)	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
301.17	CTER- VI liv.	Istituto di Storia dell'Europa	1 udp	n. 5 del 17/01/2020

Bando	Profilo	Struttura	Udp	G.U.
		Mediterranea (ISEM) sede di Milano		
301.16	CTER- VI liv.	Istituto di Scienze delle Produzioni Alimentari (ISPA) sede di Lecce	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
301.15	CTER- VI liv.	Istituto per la Sintesi Organica e la Fotoreattività (ISOF) sede di Bologna	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
301.14	CTER- VI liv.	Istituto per le Risorse Biologiche e le Biotecnologie Marine (IRBIM) sede di Ancona	1 udp	n. 5 del 17/01/2020

Relativamente ai sopraindicati bandi:

- sono state nominate n. 12 Commissioni esaminatrici concernente i bandi pubblicati nella G.U n. 5 del 17 gennaio 2020;
- la selezione n. 301.20 si è conclusa con esito negativo per mancata presentazione di domande di partecipazione;
- la selezione n. 301.18 si è conclusa con esito negativo dopo lo svolgimento delle prove;
- le selezioni n. 301.22, n. 301.15, n. 301.12, n. 301.10 si sono concluse con la nomina dei relativi vincitori.

c) Relativamente alle procedure bandite nell'anno 2019, si sono completate, nell'anno 2020, le seguenti selezioni con la nomina dei vincitori:

BANDO	PROFILO	STRUTTURA	UDP
301.8	Collaboratore di Amministrazione- VII liv.	Istituto per lo Studio dei Materiali Nanostrutturati (ISMN) sede di Palermo	1 udp
301.7	Collaboratore di Amministrazione- VII liv.	Istituto di Scienze Polari (ISP) sede di Padova	1 udp

➤ **Soggetti appartenenti alle categorie protette di cui all'art. 18, Legge n. 68/1999:**

- a) sono stati pubblicati n. 15 bandi per complessivi n. 15 posti riservati esclusivamente ai soggetti appartenenti alle categorie protette di cui all'art. 18, Legge n. 68/1999:

Bando	Profilo	Struttura	Udp	G.U.
318.10	Collaboratore di Amministrazione VII liv.	Istituto di Fotonica e Nanotecnologie (IFN) sede di Padova	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
318.15	Collaboratore di Amministrazione VII liv.	Istituto dei Materiali per l'Elettronica ed il Magnetismo (IMEM) sede di Trento	1 udp	n. 98 del 18/12/2020
318.16	Collaboratore di Amministrazione VII liv.	Istituto di Tecnologie Biomediche (ITB) Sede di Milano (MI)	1 udp	n. 98 del 18/12/2020
318.17	Collaboratore di Amministrazione VII liv.	Istituto di Fotonica e Nanotecnologie (IFN) sede di Padova	1 udp	n. 98 del 18/12/2020
318.18	Collaboratore di Amministrazione VII liv.	Istituto Neuroscienze (IN) sede di Padova	1 udp	n. 98 del 18/12/2020
318.19	Collaboratore di Amministrazione VII liv.	Istituto per le Risorse Biologiche e le Biotecnologie Marine – IRBIM sede di Ancona	1 udp	n. 98 del 18/12/2020
318.11	CTER – VI liv.	Istituto di Fisica Applicata “Nello Carrara” – IFAC di Sesto Fiorentino (FI)	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
318.12	CTER – VI liv.	Istituto di Scienze Polari (ISP) sede di Venezia-Mestre	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
318.13	CTER – VI liv.	Istituto di Informatica e Telematica (IIT) sede di Rende (Cosenza)	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
318.5	CTER – VI liv.	Istituto per la Sintesi Organica e la Fotoreattività (ISOF) sede di Bologna	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
318.6	CTER – VI liv.	Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC), sede di Sesto Fiorentino (FI)	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
318.7	CTER – VI liv.	Istituto di Scienze delle Produzioni Alimentari (ISPA)– sede di Lecce	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
318.8	CTER – VI liv.	Istituto per i Processi Chimico-Fisici (IPCF) – sede di Messina	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
318.9	CTER – VI liv.	Istituto di Scienza e Tecnologia dei Materiali Ceramici (ISTEC) di Faenza (RA)	1 udp	n. 5 del 17/01/2020
318.14	Funzionario di Amministrazione	Istituto di Studi sul Mediterraneo (ISMed), sede di Napoli	1 udp	n. 5 del 17/01/2020

Relativamente ai sopraindicati bandi:

- sono state nominate n. 4 Commissioni esaminatrici concernenti i bandi pubblicati nella G.U. n. 5 del 17/01/2020;
- le selezioni n. 318.5, n. 318.6, n. 318.9, n. 318.10, n. 318.11 e n. 318.12, si sono concluse con esito negativo per mancata presentazione di domande di partecipazione valide;
- la selezione n. 318.13 si è conclusa con esito negativo dopo lo svolgimento delle prove;
- la selezione n. 318.7 si è conclusa con la nomina del relativo vincitore.

- c) Relativamente alle procedure bandite nell'anno 2019, si sono completate nell'anno 2020 le seguenti selezioni:

Bando	Profilo	Struttura	Udp	Note
318.1	Collaboratore di Amministrazione VII liv.	Istituto per le Risorse Biologiche e le Biotecnologie Marine (IRBIM) sede di Ancona	1 udp	Esito negativo per mancata presentazione di domande di partecipazione valide
318.3	Collaboratore di Amministrazione VII liv.	Istituto di Neuroscienze – IN-di Padova	1 udp	Esito negativo per rinuncia unica candidata

Bandi di mobilità esterna volontaria, ai sensi dell'art. 30 del decreto legislativo n. 165/2001

- Sono stati pubblicati i seguenti bandi di mobilità:

bando	profilo	posti	Guri	data	scadenza proroga	Struttura destinataria
365.153	Dirigente II fascia	1	16	25/02/2020	29/05/2020	Contratti e Partnership
bando	profilo	posti	pubblicazione	decorrenza	scadenza	Struttura destinatarie
365.154	Collaboratore di Amministrazione	1	Sito CNR	01/04/2020	02/05/2020	Unità Affari legali e Albo avvocati

Nominate entrambe le Commissioni esaminatrici; il bando 365.154 concluso con nomina del vincitore.

Mobilità di profilo

- In data 15 dicembre 2020, sul sito istituzionale del CNR e nella piattaforma “Selezioni Online”, è stato pubblicato l'Avviso di applicazione della Mobilità tra profili ex a ex art. 52 del CCNL 1998-2001 del comparto Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione.

Selezioni per assunzioni di personale a tempo determinato

- Inseriti nella piattaforma selezioni online n. 27 bandi di selezione a tempo determinato, per i profili di Ricercatore e Tecnologo, emanati dagli Istituti, sulla base dei modelli aggiornati ai sensi dell'art. 83 del CCNL.

Assegni di ricerca

Selezioni bandi assegni di ricerca	
Anno 2020	N. 1061

Bandi di concorso per borse di studio

- Attualmente le borse di studio vengono bandite esclusivamente a livello decentrato secondo lo schema predisposto dall'Ufficio Concorsi e aggiornato in base alle recenti normative in materia di semplificazione amministrativa e tutela della privacy.
Sono stati emanati dai Direttori di Istituto i seguenti bandi di borse di studio:

Bandi di concorso per borse di studio	
Anno 2020	N. 124

3.2.3 Incarichi di consulenza e collaborazione – assegni di ricerca e borse di studio

Incarichi di consulenza e collaborazione - Assegni di Ricerca e Borse di Studio	
N.ro Contratti CO.CO.CO attivi nel 2020	86
Divisi per Tipologia:	
AMMINISTRATIVO	5
RICERCA	48
TECNICO	33
Nro. Contratti con compenso maggiore di 20.000 euro	46
Divisi per durata:	
1 -3 MESI	0
4 -6 MESI	0
7 -12 MESI	15
oltre 12 MESI	71
N.ro CO.CO.CO attivi nel 2020	85
Spesa CO.CO.CO. 2020	1.877.732,55
N.ro Contratti AUTONOMI OCCASIONALI attivi nel 2020	587
N.ro AUTONOMI OCCASIONALI attivi nel 2020	504
Spesa AUTONOMI OCCASIONALI 2020	2.075.105,42
N.ro Contratti per Assegni di Ricerca attivi nel 2020	3504
N.ro Assegnisti attivi nel 2020	2279
N.ro Contratti per Borse di Studio attivi nel 2020	502
N.ro Borsisti attivi nel 2020	391

Fonte dati: SIGLA

3.2.4 *Altre iniziative in materia di personale ed applicazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro*

- ✓ Approvazione Linee Guida al Piano Triennale Attività CNR 2020-2022 La Ricerca per la Ricostruzione, delibera n. 157/2020 del 17 giugno 2020;
- ✓ Approvazione della costituzione dei fondi per il finanziamento del trattamento accessorio dei dirigenti di I fascia del Consiglio Nazionale delle Ricerche, delibera n. 51/2020 del 5 febbraio 2020;
- ✓ In data 24 luglio 2020 è stato sottoscritto con le OO.SS. l'accordo sulle "Modalità e criteri di ripartizione del fondo concernente gli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D. Lgs. 50/2016", oggetto di contrattazione.
- ✓ In data 13 novembre 2020 è stato sottoscritto il contratto integrativo sul "Piano di welfare integrativo 2019 – 2020. Criteri per il periodo 2019 – 2020. Art. 96 CCNL del 19 aprile 2018";
- ✓ In data 13 novembre 2020 è stata sottoscritta con le OO.SS. l'Intesa sull'applicazione del "art. 96, comma 1 lett. d) del CCNL del 19 aprile 2018";
- ✓ In data 28 dicembre 2020 è stato sottoscritto il contratto integrativo sul "Fondo di incentivazione ai sensi degli artt. 10 e 19 del CCNL 07.04.2006. Criteri e modalità di utilizzo";
- ✓ Approvazione aggiornamento del Piano di Fabbisogno del Personale Anni 2020 – 2022 delibera n. 328/2020 del 29 dicembre 2020;
- ✓ Approvazione: "Piano Triennale di Attività 2019-2021 - Indizione delle Procedure Selettive per complessive n. 520 UdP di Dirigente di Ricerca, Dirigente Tecnologo, Primo Ricercatore e Primo Tecnologo, ai sensi dell'art. 15, commi 5 e 6, del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione – quadriennio normativo 2002-2005 – I biennio economico 2002-2003 – sottoscritto in data 7 aprile 2006", delibera n. 199/2020 del 31 luglio 2020;
- ✓ Pubblicazione avviso di applicazione della mobilità profili Ex art. 52 del CCNL 1998-2001 del comparto Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione, del 3 dicembre 2020

4. LA PROGETTUALITA' FINALIZZATA

La missione del CNR si sviluppa lungo due direttive: la prima orientata ad abbracciare lo spettro delle diverse discipline scientifiche ed umanistiche, la seconda indirizzata a valorizzare l'intero ciclo di vita delle idee generate; attenendosi ai risultati di maggiore rilevanza scientifica; il CNR, a tal proposito, si proietta verso il mondo produttivo, intensificando la propria attività nel campo dello sviluppo tecnologico.

Attraverso la sua rete di Istituti e la concreta possibilità di un'azione multidisciplinare, l'Ente si configura come strumento essenziale per assicurare al Paese una più efficace partecipazione al progresso scientifico e tecnologico in campo internazionale. L'ampio e complesso network creato dai suoi ricercatori catalizza lo scambio di idee innovative, consentendo l'accesso a risorse e fondi comunitari e promuovendo l'integrazione globale del mondo della Ricerca.

Il Piano Nazionale della Ricerca prevede lo svolgimento di progetti d'importanza strategica nazionale.

Il CNR, in tale contesto, conferma anche nel 2020 un ruolo di notevole rilevanza strategica e gestionale; nello specifico, relativamente alle attività progettuali, fornisce supporto, in termini di competenze e risorse, in ogni fase del ciclo di vita dei progetti stessi.

PON – Ricerca e Innovazione 2014-2020

Il Programma Operativo Nazionale - Ricerca e Innovazione 2014-2020 è lo strumento, gestito dal MIUR, con quale l'Italia contribuisce al miglioramento della qualità dell'istruzione superiore e al rafforzamento della ricerca e dell'innovazione, realizzando gli obiettivi della politica di coesione dell'Unione europea a favore delle proprie aree territoriali più svantaggiate.

Tre gli assi prioritari di intervento: Investimento in Capitale Umano (Asse I), Progetti Tematici (Asse II) e Assistenza Tecnica (Asse III). Il CNR è coinvolto in particolare nell'Asse II, che punta a potenziare le infrastrutture di ricerca, le capacità di sviluppare l'eccellenza per la ricerca e l'innovazione e a promuovere centri di competenza, in particolare di interesse europeo. L'Asse, cofinanziato dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR), riguarda principalmente due azioni:

- Infrastrutture di ricerca (c.d. PON Infrastrutture)
- Cluster - 12 Aree di Specializzazione (c.d. PON 12 Aree).

PON Infrastrutture

L'Azione prevede il potenziamento delle infrastrutture esistenti per l'implementazione di progetti rispondenti agli ambiti dell'ESFRI (European Strategy Forum on Research Infrastructures), e che risultino di notevole impatto sulle traiettorie della Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente (SNSI).

Il CNR ha partecipato all'Avviso programmando progetti di potenziamento per le infrastrutture di Ricerca coordinate dall'Ente e partecipando ai progetti di potenziamento presentati da altri enti. Qui di seguito sono riportati in dettaglio i 9 progetti ai quali partecipa il CNR, 7 come capofila e 2 come partner:

Acronimo	Titolo	Ruolo del CNR
PER-ACTRIS-IT	Potenziamento della componente italiana della Infrastruttura di Ricerca Aerosol, Clouds and Trace Gases Research Infrastructure	Capofila
DARIAH-IT	Developing nAtional and Regional Infrastructural nodes of dAriaH in Italy	Capofila
SHINE	Potenziamento dei nodi italiani in E-RIHS SHINE	Capofila
CNRBioMics	National Bioinformatics Research centre for the "Omics" Sciences	Capofila
IMPARA	IMAGING DALLE MOLECOLE ALLA PRECLINICA	Capofila
PRO-ICOS_MED	Potenziamento della Rete di Osservazione ICOS-Italia nel Mediterraneo	Capofila
LifeWatchPlus	LifeWatch, infrastruttura di eScience per la ricerca su biodiversità ed ecosistemi – Progetto di rafforzamento infrastrutturale	Capofila
GRINT	Infrastruttura di Ricerca Italiana per le Geoscienze	Partner
I.Bi.S.Co.	Infrastruttura per Big data e Scientific Computing	Partner

Le linee guida di rendicontazione prevedono che il finanziamento venga erogato in rate bimestrali, previa una relazione tecnica sullo stato di avanzamento del progetto, con l'indicazione delle spese fino a quel momento sostenute. Nel 2020, sono stati incassati €. 10.748.544,37, pari all'11% circa del totale delle risorse accertate per i progetti di cui il CNR è capofila.

PON 12 Aree

L'Azione ha come obiettivo il sostegno di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale attinenti alle 12 Aree di Specializzazione individuate dal PNR 2014-2020 (aerospazio; agrifood; Blue Growth; chimica verde; cultural heritage; design, creatività e Made in Italy; energia, fabbrica intelligente; mobilità sostenibile; salute; smart, secure and inclusive communities; tecnologie per gli ambienti di vita), e coerenti con quelle previste dalla Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente (SNSI).

Il CNR partecipa a 7 delle 12 Aree di Specializzazione, con 9 progetti qui di seguito elencati:

Aree	Acronimo	Titolo
AEROSPAZIO	ELEGANTE	Materiali e componenti per dispositivi e sensori funzionanti nel range di frequenza RF/microonde.
AEROSPAZIO	OT4CLIMA	Sviluppo di tecnologie innovative di Osservazioni della Terra per la sorveglianza del territorio e lo studio di fenomeni meteo-climatici estremi.
AGRIFOOD	E-Crop	Sistema Integrato per l'agricoltura digitale
CULTURAL HERITAGE	IDEHA	Data integration, smart data management per la gestione, conservazione, valorizzazione (culturale, turistica, economica) e fruizione del patrimonio culturale.
ENERGIA	BEST4U	FOTOVOLTAICO: Dispositivi fotovoltaici ad alta efficienza (Silicio/materiali ad alta gap) per sistemi utility-scale (rif. Flagship Nazionale PV n.2)
ENERGIA	TARANTO	Materiali nanostrutturati fotoattivi per abbattimento inquinanti in acque e aria. (Sistemi e tecnologie basati sull'utilizzo di materiali nanostrutturati)
FABBRICA INTELLIGENTE	OK-INSAID	L'obiettivo principale di OK-INSAID è dimostrare il potenziale innovativo di Big Data Analytics e Transparent Automation per trasformare i processi di produzione esistenti
SMART, SECURE AND INCLUSIVE COMMUNITIES	SECURE OPEN NETS	Smart, Secure and Inclusive Communities: Cybersecurity, Sicurezza degli utenti nel contesto degli ambienti Social, modelli di partecipazione sociale sicura, identity management.
TECNOLOGIE PER GLI AMBIENTI DI VITA	SI-ROBOTICS	Sviluppo di ambienti ospedalieri e domestici integrati misti "rete di sensori-social robots" per l'assessment dello stato di salute fisica, emozionale e cognitivo di pazienti affetti da demenza di grado lieve.

Tra le suddette progettualità, nel 2020 hanno preso avvio i progetti E-Crop e BEST-4U, per i quali sono state riscosse risorse pari a €. 1.666.302,26, che rappresentano il 67% di quanto accertato sul totale dei PON 12 Aree.

Dottorati di ricerca

Il CNR è attualmente il maggior Ente non universitario coinvolto nei dottorati di ricerca degli atenei italiani con un significativo investimento di risorse proprie, finalizzato alla promozione e allo sviluppo di percorsi di dottorati innovativi di altissimo profilo scientifico, che abbiano particolari requisiti di qualità, innovazione tecnologica, internazionalizzazione e rapporto con le imprese, e nei quali siano direttamente coinvolti ricercatori associati al CNR.

Il Consiglio Scientifico - su richiesta del Presidente - nella seduta dell'11 aprile 2017 ha proposto una precisa articolazione per i programmi di dottorato promossi dal Cnr come descritto in dettaglio nelle pagine seguenti. Inoltre, nelle linee di indirizzo per la predisposizione dei nuovi PTA 2017-2019 (Prot. N. 10810 del 14/04/2017) il MIUR ha sottolineato che la loro elaborazione dovrà essere conforme alle linee-guida enunciate nel PNR 2015-2020, che inserisce i dottorati innovativi tra i programmi di intervento per contribuire alla crescita professionale dei migliori ricercatori.

Con delibera 147/2017 e successiva 52/2020 il Consiglio di Amministrazione ha approvato la partecipazione dell'Ente, rispettivamente, nei quadrienni 2017 – 2020 e 2020 - 2024, all'attivazione di percorsi di Dottorato coerenti con i criteri elaborati dal Consiglio Scientifico secondo le seguenti tipologie:

- Programmi di dottorato collegati a grandi progetti internazionali di ricerca/infrastrutture di ricerca (I Tipo);
- Dottorati in collaborazione con le imprese (II Tipo);

- Dottorati su tematiche scientifiche strategiche per il CNR (III Tipo).

Nel 2020, risultano attivo e finanziati dal CNR, nel complesso, borse di studio per 80 corsi di dottorato di ricerca, di cui 6 del I tipo, 62 del II tipo e 12 del III tipo. Di questi, uno è stato attivato nel 2017, 11 nel 2018, 35 nel 2019 e i restanti 33 riguardano convenzioni stipulate tra il CNR, le Università e/o le imprese nel 2020.

Finanziamenti PO FESR 2014 - 2020

Tra gli strumenti di politica degli investimenti dell'Unione Europea, destinati a favorire la crescita economica e occupazionale degli stati membri e delle loro regioni, il Programma Operativo Regionale (POR), cofinanziato dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) mira a consolidare la coesione economica e sociale dell'Unione europea correggendo gli squilibri fra le regioni. In particolare, attraverso il PO FESR 2014-2020 le Regioni hanno modo di definire gli strumenti per contribuire alla realizzazione della Strategia Europa 2020 per una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva e per il conseguimento della coesione economica, sociale e territoriale.

Nel 2020, risultano in essere 147 progetti facenti parte dei diversi Programmi Operativi regionali, per un totale di risorse derivanti da questo canale di finanziamento destinato esterno pari a €. 566.500.641,67.

5. RAPPORTI INTERNAZIONALI

Il CNR rappresenta un partner di estremo rilievo sulla scena internazionale, sia nell'ambito delle relazioni tese a favorire la "science diplomacy", sia nella competizione per la partecipazione a progetti e programmi finanziati dall'Unione Europea e da altri organismi internazionali.

La propensione della rete scientifica dell'Ente a riconoscersi in un sistema aperto alla comunità internazionale, con la partecipazione a progetti di ricerca e trasferimento tecnologico di riconosciuta validità, dimostra la vitalità del CNR e la sua centralità nel sistema della ricerca italiana.

L'ulteriore consolidamento della posizione dell'Ente a livello europeo ed internazionale richiede un costante lavoro di relazioni e un'efficace comunicazione dei risultati della ricerca sia in Italia che all'estero.

Al fine di rafforzare il proprio processo di internazionalizzazione, l'Ente continuerà a svolgere il ruolo guida nella rappresentanza della ricerca italiana in Europa e a livello internazionale nei consessi più operativi, nei think-tank più prestigiosi e nei rapporti con i grandi gruppi industriali extra-europei.

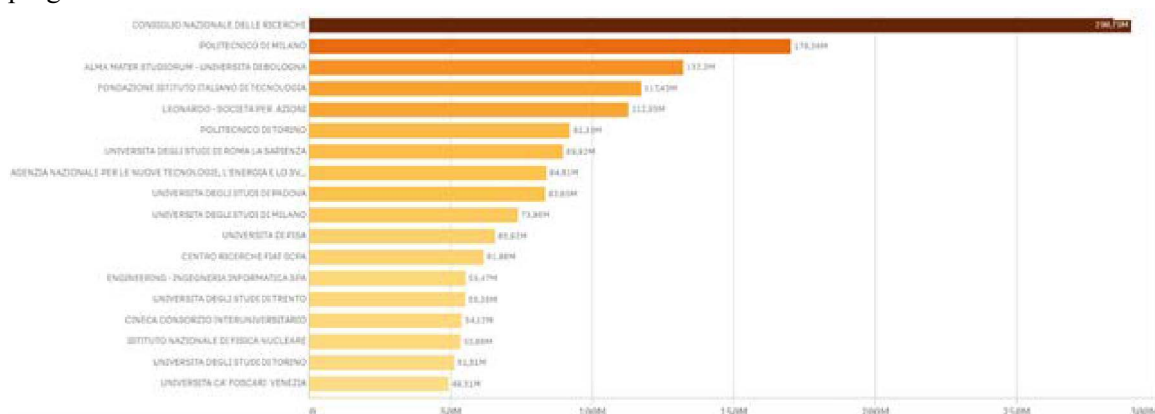
L'ulteriore consolidamento della posizione dell'Ente a livello europeo ed internazionale richiede di potenziare sia la presenza strutturata a Bruxelles, sia la cura dei rapporti bilaterali con i principali enti di ricerca internazionali, come ad esempio, limitandosi all'Europa, Helmholtz, Max Planck e Fraunhofer e Leibniz in Germania e CNRS e Francia in Europa e di rafforzare il canale di comunicazione con la rete a livello nazionale e internazionale, attivando un fattivo dialogo con istituzioni e imprese.

5.1 Politiche europee e rapporti con l'UE

In linea con i grandi obiettivi politici UE e nazionali, il CNR attraverso il suo Ufficio di Bruxelles è stato pienamente coinvolto nelle attività di posizionamento strategico, nel processo di definizione dei bandi di Horizon 2020 e nella strutturazione del nuovo Programma Quadro – Horizon Europe - al fine di cogliere opportunità di collaborazione e finanziamento nel contesto degli strumenti dell'UE dedicati alla ricerca e all'innovazione.

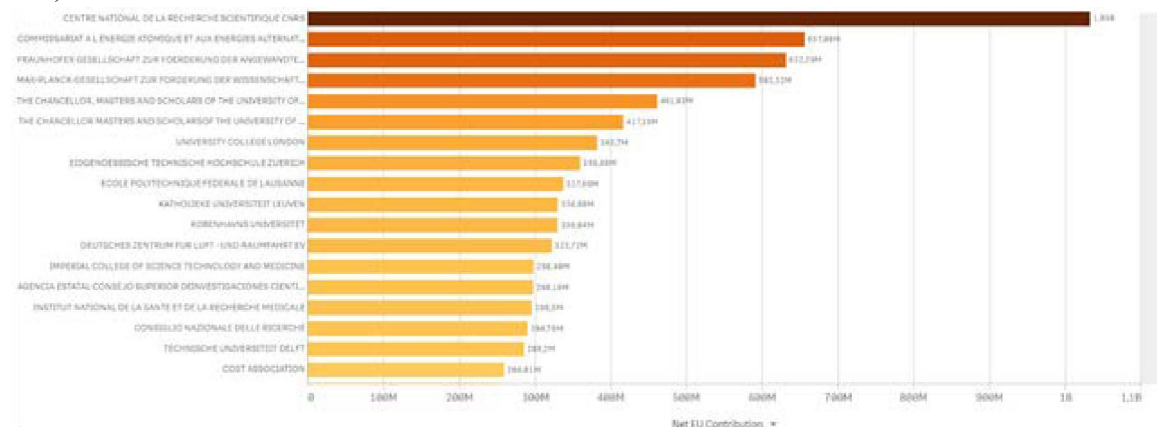
Il 2020 è stato l'anno di chiusura di Horizon 2020, con la pubblicazione dei bandi straordinari (green deal) dedicati ad anticipare gli obiettivi della nuova Commissione Europea guidata dal Presidente Von der Leyen e a fronteggiare l'emergenza per la pandemia da COVID-19. La rete scientifica dell'Ente ha risposto con la consueta capacità in risposta alle call sopra menzionate.

In generale Il CNR ha confermato la sua leadership tra gli stakeholder italiani, in termini di budget e progetti finanziati attraverso i bandi di Horizon 2020.



Sicuramente la multidisciplinarietà dell'Ente agevola questo risultato, che comunque vede il CNR al 16° posto tra i partecipanti europei “più virtuosi”. Alle prime 4 posizioni ci sono i francesi CNRS e CEA seguiti dai tedeschi Fraunhofer e Max Planck (fig. 1) che comunque possono contare su una massa critica di ricercatori più che doppia e di investimenti nazionali in Ricerca e innovazione di ben altra consistenza.

I dati disponibili a dicembre 2020 indicano che il CNR si è aggiudicato 711 progetti per un totale di 290,8 milioni di Euro di Contributo EC.



In termini assoluti, rispetto al programma quadro precedente vediamo un lieve incremento in termini di partecipazione mentre migliora decisamente il finanziamento ricevuto, segnale di una minore dispersione degli sforzi e una capacità di aggregazione intorno a partenariati vincenti.

Le attività dell'Ufficio di Bruxelles che hanno contribuito a questi risultati sono riassumibili in:

Supporto alle competenze e alle strategie del CNR e la loro convergenza nelle strategie di Ricerca & Innovazione dell'UE.

Promozione della partecipazione del CNR ai programmi di Ricerca & Innovazione europei.

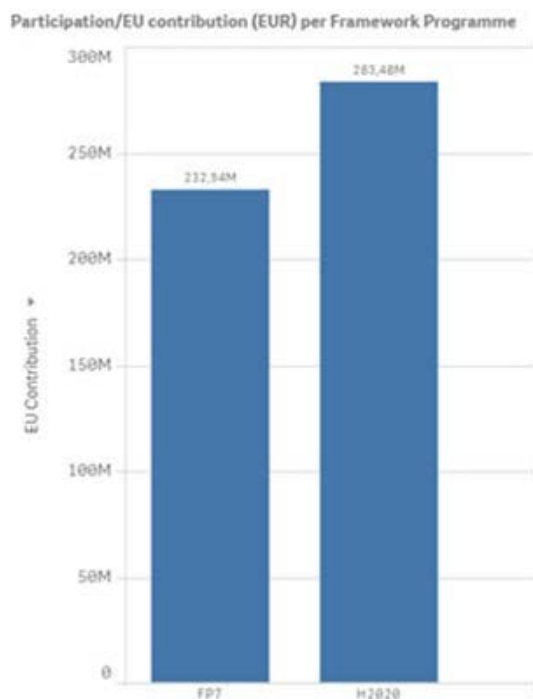
Supporto alle capacità del CNR e la costruzione di consenso all'interno dei Programmi di lavoro del Programma Quadro

Sensibilizzazione della rete scientifica (anche attraverso workshop presso le Aree della ricerca che consente di cogliere eventuali nuove problematiche e/o richieste) sulle strategie UE emergenti al fine di anticiparle e pianificare le attività CNR in aderenza ad esse.

Predisposizione e redazione di documenti di posizionamento dell'Ente a seguito di consultazione con la rete scientifica e con i vertici (spesso in risposta a consultazioni avviate della Commissione).

Le azioni e le iniziative derivate da tali attività hanno permesso di:

- cogliere le opportunità di finanziamento alla Ricerca, prevedere un continuo aggiornamento e trasferimento di informazioni verso il CNR,
- promuovere e sostenere l'inserimento di personale CNR in board e iniziative strategiche UE,
- promuovere (in sede di costruzione dei Programmi e stesura dei bandi di finanziamento alla Ricerca) le priorità e le competenze dell'Ente,
- promuovere azioni di matching tra le capacità dell'Ente e le agende UE di ricerca e innovazione
- mantenere e rafforzare le attività di networking coi responsabili (a livello politico, amministrativo e scientifico) delle istituzioni europee e degli altri stakeholders dei Paesi Membri dell'Unione.



È proseguito inoltre il lavoro di allineamento delle priorità nazionali con quelle UE attraverso la partecipazione ai Comitati di Programma di Horizon 2020 (direttamente o attraverso rappresentanti nazionali / esperti e in continuo raccordo con il MIUR e la Rappresentanza Permanente d'Italia presso la UE).

Altrettanto efficace è stata l'attività di informazione e sensibilizzazione nei confronti della rete scientifica con ampio e qualificato coinvolgimento di funzionari UE negli incontri organizzati in vista dell'avvio di Horizon Europe e in coincidenza dei bandi speciali di Horizon 2020 dedicati a Green deal e COVID 19.

Con l'obiettivo di accrescere e aumentare l'impatto del CNR sul sistema produttivo del Paese e definire il suo ruolo nelle grandi sfide sociali, l'Ufficio di Bruxelles ha svolto un ruolo fondamentale nel segretariato del Gruppo Informale GIURI, che coinvolge gli Uffici Ricerca Italiani in Belgio nella definizione di obiettivi e approcci comuni al sistema italiano e nel segretariato del Gruppo di Iniziativa italiana – GII – dove sono rappresentati i maggiori stakeholder italiani sotto il coordinamento dell'Ambasciata d'Italia in Belgio. A livello Europeo, lo stesso ruolo è stato svolto nel contesto di IGLO, il gruppo informale degli uffici ricerca Europei a Bruxelles.

Nella definizione dell'architettura di Horizon Europe e delle sue componenti (sia tematiche sia strumentali), l'Ufficio di Bruxelles ha avuto una regolare interazione con i vertici dell'Ente, con la rete scientifica ed un confronto costante con i maggiori stakeholders omologhi degli altri Paesi, per l'individuazione di strategie e priorità condivise.

A tal fine il gruppo informale - G6 - dei sei principali enti europei di ricerca (CNR, CNRS, CSIC, HELMHOLTZ, LEIBNIZ, MAX PLANCK) costituito nel 2018 ha proseguito le proprie attività di raccordo tra i Presidenti, e di sensibilizzazione per mantenere alta l'attenzione sui temi di reciproco interesse e costituirsi come interlocutore privilegiato presso i vertici UE. L'Incontro dei Presidenti tenuto a Bruxelles a febbraio 2020 è stato organizzato dal CNR con la presenza dei vertici istituzionali

UE.

L'accresciuta dimensione dell'innovazione nei Programmi UE e la sempre maggiore necessità di valorizzare i risultati della ricerca pubblica attraverso meccanismi di trasferimento tecnologico, ha portato ad una maggiore interazione tra l'ufficio del CNR di Bruxelles e l'ufficio Valorizzazione della ricerca al fine di fornire un sostegno ai soggetti CNR interessati a portare le proprie attività sul mercato grazie agli strumenti di supporto dell'Unione Europea, attraverso lo European Innovation Council.

School4SID

School4SID è un modello di formazione che mira a introdurre un nuovo approccio per il supporto scientifico al processo decisionale e alla negoziazione (<https://school4sid.cnr.it/>).

School4SID integra le scienze dure e le discipline umanistiche, senza alcuna gerarchia tra le discipline, al fine di

- 1) identificare quali messaggi sono salienti nella consulenza scientifica per le decisioni politiche,
- 2) identificare come la scienza può supportare operativamente i processi di negoziazione
- 3) promuovere l'introduzione di un metodo scientifico nel processo decisionale e spianare la strada a una comunicazione efficace tra scienziati e altre comunità.

Questo viene offerto attraverso un processo innovativo che non utilizza un'interfaccia o un consiglio scientifico fatto di una somma di temi specifici. I corsi di formazione non forniscono soluzioni ma consentiranno di identificare i diversi aspetti che concorrono ad una decisione multi-laterale e interdisciplinare, a distinguere tra lobby, fatti, previsioni e percezioni, per confrontare il consenso, l'impatto e la fattibilità delle azioni da adottare. I corsi forniranno strumenti per porre le domande appropriate, impostare i problemi e costruire valutazioni delle opzioni. In definitiva, mira a indurre una trasformazione autoindotta nel processo decisionale, in una co-creazione tra scienza e politica, in cui la metodologia scientifica sta strutturando il sistema per far emergere soluzioni.

School4SID è stato concepito ed è coordinato dal personale dell'ufficio di Bruxelles. Nel suo percorso di sviluppo sta raggiungendo l'obiettivo di consolidare il ruolo del CNR come stakeholder di riferimento dei decisori politici (UE in primis) per il supporto alle decisioni.

Coinvolge circa 30 ricercatori da 4 dipartimenti del CNR e diverse Università italiane. Dopo lo sviluppo di alcuni corsi per diversi utenti finali nel 2019, tra cui la comunità diplomatica, il progetto ha disegnato e proposto un corso di formazione dedicato ai rappresentanti italiani nelle istituzioni europee. Il 21 gennaio 2020, tale corso è stato presentato al Parlamento Europeo ed è stata avviata la sua organizzazione con il supporto ed il coinvolgimento attivo di rappresentanti italiani nelle istituzioni Europee, tra cui il Parlamento stesso. A seguito delle restrizioni imposte dalla pandemia, il progetto ha dovuto posticipare la sua realizzazione in presenza prevista per maggio, fino a novembre per lo svolgimento della prima parte del corso in modalità remota. L'impossibilità di poter effettuare incontri in presenza ha imposto al progetto di disegnare e impostare un percorso innovativo di fruizione del tradizionale corso web ed è stato rimodulato in modalità interattiva (gamification).

RISeT- Research and Innovation on Security related Topics (Working Group di IGLO)

Nel 2020 il CNR è stato riconfermato chair del Gruppo di lavoro a Bruxelles che, all'interno di IGLO, segue le analisi, i dibattiti, le proposte, i programmi e le legislazioni comunitarie in termini di sicurezza e difesa. L'interesse si estende inoltre a tutti quei domini (ad esempio quelli dello Spazio e del "cyberspace") dove le tematiche della sicurezza sono di fondamentale importanza. Nel 2020 sono stati organizzati 4 incontri ai quali hanno partecipato rappresentanti delle Ambasciate, di NATO- Science

& Technology Organization, di EDA- European Defence Agency, della Commissione Europea (DG Home, DG CNECT, DG R&I) e dell'European Organization for Security.

EDA- European defence Agency

Le attività sviluppate in questo contesto sono state di rilevante importanza per consolidare la partecipazione dell'Ente ai futuri programmi UE dedicati alla ricerca nei settori della sicurezza e della difesa ed anche per contribuire al sostegno del ruolo di referente nazionale italiano privilegiato (per decisione del Segretariato Generale della Difesa) per i CGE- Capacity Technology Governmental Experts, in ambito EDA. L'Ufficio ha continuato a svolgere (su incarico del Direttore del DIITET) il compito di Segreteria di coordinamento a Bruxelles dei CGE ed ha esteso le proprie attività anche al coordinamento dei lavori nei Panel NATO-Science & Technology Organization. Va, infine, aggiunto che l'ufficio CNR di Bruxelles continua in prima persona l'attività di CGE per la CapTech (Capacity Technology) "Aerial Systems".

NATO

Grazie alla continua interazione con Nato headquarters, nell'anno 2020, il Dr. Angelo Volpi dell'Ufficio di Bruxelles è stato nominato nel NATO High Level Advisory Group for EDTs- Emerging and Disruptive Technologies che supporta il Segretario Generale NATO nella definizione delle priorità tecnologiche e di ricerche per l'Alleanza Atlantica. Il NATO S&T Office ha incaricato inoltre il CNR di effettuare, per conto NATO, una presentazione al Congresso internazionale Optronics 2020.

Verso HORIZON EUROPE – I GdL Cluster APRE

L'Unità Relazioni Europee e Internazionali (UREI) del CNR ha partecipato, con proprio personale, ai Gruppi di Lavoro "La rete APRE verso Horizon Europe" con l'obiettivo generale di contribuire al processo di preparazione dei primi programmi di lavoro di Horizon Europe. Concorreranno all'analisi e alla definizione delle priorità di ricerca e innovazione nazionali per i sei cluster del nuovo programma, nonché all'analisi delle nuove regole sancite dal Model Grant Agreement, collocandole nel contesto italiano.

In questo contesto, sono stati organizzati alcuni incontri preliminari per concordare modalità e tempistiche utili a raccogliere tutte le informazioni relative alla nuova programmazione dai vari soci APRE e – in particolare - dal CNR che rappresenta l'Ente di Ricerca italiano maggiormente rappresentativo del sistema Italia, così da favorire l'interazione tra i vari soci e veicolare le priorità del sistema- Paese presso le istituzioni europee. Di seguito si fornisce una sintesi della metodologia dei GdL.

- Incontri virtuali attraverso la piattaforma adobe connect o simili
- Studio e raccordo dei documenti principali
- Analisi conoscitiva delle competenze ed interessi
- Analisi ed elaborazioni individuali
- Confronto in aggregazioni

Allo scopo, il personale UREI ha coinvolto dipartimenti e rete scientifica per raccogliere la domanda e le istanze della rete, coordinandone gli interventi per l'Ente.

ERN

Allo scopo di avvicinare i cittadini alle istituzioni scientifiche e alle opportunità offerte dalla

Commissione Europea, si è favorita la partecipazione della rete scientifica alla Notte dei Ricercatori 2020 prendendo parte – in maniera attiva - alla rete del progetto MEET-ME-TONIGHT finanziato dall'UE e partecipando alla Conferenza Stampa, cui ha preso parte il ministro per l'Università e la Ricerca, Gaetano Manfredi. A causa della pandemia da Covid-19, la consueta Notte dei Ricercatori è stata dapprima posticipata a novembre 2020 e poi realizzata interamente online. Nell'ambito del progetto, sono stati organizzati due video e due eventi via web per il confronto con i cittadini: "EU Ambassadors for a Night", con vari interventi di ricercatori che hanno ricevuto un grant europeo, (il video è stato realizzato in collaborazione con SCABEC – Regione Campania) con evento-incontro il 27 novembre e "L'Unione Europea spiegata ai più piccoli" con un breve incontro via web con i ragazzini della scuola primaria sabato 28 novembre 2020.

MSCA CO-FUND INCIPIT

L'Unità Relazioni Europee e Internazionali partecipa, con personale dedicato, alla gestione del progetto INCIPIT - Innovative Life SCIENCE PhD Programme in South ITaly – co-finanziato dall'UE quale azione H2020 MSCA CO-FUND e da otto istituti del CNR (IGB, IAC, IBB, IBP, IPCB, IEOS, ICB, ICAR). Il progetto, coordinato dal Dipartimento Scienze Biomediche del CNR e dall'Istituto di Genetica e Biofisica 'Adriano Buzzati Traverso' (IGB) di Napoli, è un progetto internazionale, multidisciplinare e multisettoriale, destinato a giovani ricercatori di tutti i Paesi del mondo.

L'UREI partecipa al Management Committee, provvedendo ad elaborare deliverables e report di progetto. Nel corso dell'anno 2020 ha assicurato i necessari contatti con la REA, cui ha fornito alcuni risultati scientifici qualora di utilità per la gestione della pandemia; ha organizzato le riunioni di studenti (24.06.20) nonché del Supervisory Board (14.05.20) e il corso online International Trends (07.07.20), ha curato le relazioni con i tutor e con le Università per il conseguimento delle tesi di dottorato. Nel corso dell'anno 2020 vi sono state le seguenti sedute per la discussione delle tesi di dottorato per gli studenti INCIPIT, cui si è presenziato: il 27.04.2020 presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II (Iriczalli Cruz Maya, Pooyan Makvandi). Il 12.05.2020 presso Università della Campania L. Vanvitelli (Fanny Defranoux), il 15.12.2020 – sempre presso l'Università L. Vanvitelli (Ahmed El-Sharkawy, Chetan Dhakan, Laura Santana Viera, Jamal Naderi, Maria Charalambous, Magdalena Kostrzewa). Si sono svolte altresì le sedute di dottorato per Ikhlas Mohamed Mohamud Ahmed e Sara García Viñuales il 14.12.2020 presso l'Università degli Studi di Catania.

Partecipazione a Summit internazionali e ad azioni UE per la regione euro-mediterranea

La dott.ssa Rossano è delegato MUR e MAECI dell'UfM Regional Platform for Research and Innovation (ex EU-MED GSO) cui partecipano delegati dei Ministeri della Ricerca e policy officer degli Stati membri dell'UE e dei Paesi Partner del Mediterraneo oltre che alti rappresentanti della Commissione Europea. Nel corso dell'anno 2020 ha partecipato al 3rd Virtual Meeting (05.03.20) e al suo follow up con revisione dei documenti inviati in accordo con il Ministero dell'Università e la Ricerca; sono stati forniti input per il "Revised Paper for Strategic Discussion" concordata con il MUR ed inviata a UfM.; è stato elaborato un documento dal titolo: "Italian R&I initiatives for Covid-19" con lo scopo di condividere azioni e best-practises a supporto dei Paesi Partner del Mediterraneo. Inoltre la dott.ssa Rossano ha preso parte al "E-brainstorming Meeting of the Union for the Mediterranean (UfM) Regional Platform in Research and Innovation", organizzato dalla Commissione Europea e dall'UfM il 6 aprile 2020; ha partecipato, in qualità di delegata nazionale alla Regional Platform a Virtual Meeting UfM RP in R&I Bureau (14.05.2020), garantendo il necessario raccordo con i

ministeri per i seguiti. Ha partecipato al 25th Meeting of UfM Regional Platform in Research and Innovation (8 giugno 2020), al webinar celebrativo dei 25 anni di cooperazione in R&I “EUROMED R&I Cooperation: Milestones and Future Prospects” organizzato dalla Commissione Europea e da UfM e al 26th meeting UfM Platform for Research & Innovation (10.12.20). Ha partecipato inoltre, su invito, ai seguenti eventi on-line: UNIMED Workshop “Understanding Food Safety: Concepts and Challenges in a Changing World” (14.10.20) e “Mediterranean Mobility Matters” (15.10.20); 2020 UfM Women4Mediterranean online conference: Opening Session (16.11.20) Panels (17-18.11) tra cui “The future of gender equality in the Euro-Mediterranean region”; “The acceleration of digital transformation of higher education in the Mediterranean: threats and opportunities” (19.11.20); ROMEMED2020 Mediterranean Dialogue (25.11-04.12.2020); -“What role for Science and Diplomacy in the Mediterranean?” (15-16.12.2020), con partecipazione interattiva per le Conclusioni e le Raccomandazioni. Ha supportato la realizzazione di un Handbook for Academia, Industry and Policymakers - Reinforcing the Innovation-Employability Nexus in the Mediterranean e partecipato all’evento di lancio (02.12.2020). Ha partecipato infine, su invito degli organizzatori, ai lavori del Tavolo interministeriale su Blue Growth (1.10 e 16.12.2020)

Progetti finanziati dall’UE: PPI4MED

UREI partecipata, con personale dell’Ufficio Valorizzazione alla Ricerca del CNR, al progetto PPI4MED - Technological transfer and commercialization of public research results through PPI in the Mediterranean region”, finanziato dall’UE nell’ambito del programma ENICBC MED. Il progetto, finanziato complessivamente per circa 3,3 mln di Euro, è coordinato dal CSIC (Spagna) e vede la partecipazione – oltre che del CNR - del National Research Council dell’Egitto, dell’Agence National e de la Promotion de la Recherche Scientifique – Tunisia, del National Center for Research and Development - Giordania. Obiettivo principale è favorire le relazioni tra pubblico-privato, la commercializzazione dei risultati della ricerca e lo sviluppo di processi innovativi che possano incidere sul tessuto socio-economico nazionale e della regione mediterranea. Allo scopo, sono previste le seguenti azioni:

- Dar luogo, con la creazione di Innovation procurement Living Lab nazionali, a momenti in cui i centri nazionali di ricerca e il settore privato possano partecipare alla co-creazione e allo sviluppo di nuovi prodotti in settori prioritari per lo sviluppo dell’economia Mediterranea;
- Incrementare le capacità di public procurement of innovation, con percorsi mirati di formazione;
- Favorire azioni di dimostrazione e commercializzazione dei risultati della ricerca mediante analisi pre-competitive di prodotti e servizi di utilità.

I settori in cui opera PPI4MED sono: Ambiente e Trattamento dei rifiuti; Gestione delle risorse idriche; Efficienza energetica; ICT; Salute e soluzioni post COVID. Tuttavia il progetto è aperto a soluzioni tecnologiche innovative in altri settori, sulla base delle effettive esigenze del sistema Paese e tenendo conto delle priorità specifiche della regione mediterranea. Nel corso dell’anno 2020, UREI e UVR hanno partecipato attivamente al PPI4MED Kick-off Meeting il 5 Novembre 2020 e ai meeting di progetto, volti a coordinare le varie azioni, attivare i Living Lab nazionali, costituire un PMG.

Si sono inoltre adoperati per il lancio del Living Lab nazionale, che avverrà in modalità web nel 2021.

Partecipazione a Summit internazionali e azioni UE con i paesi dell’America Latina e dei Caraibi

L’Unità Relazioni Europee e Internazionali partecipa, su delega del MUR ai meeting del EU-LAC Joint Initiative on Research and Innovation (JIRI) Senior Official, contribuendo alla identificazione di

priorità e strategie per la regione di riferimento. Nel corso dell'anno 2020, personale UREI ha partecipato all'identificazione di settori comuni di interesse e relazioni con partner. Ha partecipato, inoltre, con proprio intervento, al Virtual Meeting of Interest group (25.11.2020).

Progetti finanziati dall'UE: EU-LAC RESINFRA

Il Progetto ha lo scopo di identificare infrastrutture di ricerca in grado di garantire una cooperazione bilaterale duratura, favorire lo sviluppo dell'EU-LAC SOM, cui partecipa UREI con proprio personale, sviluppare una roadmap per iniziative future, favorire -con l'ausilio di alcune pilot actions - azioni sostenibili di cooperazione tra infrastrutture europee e dei paesi dell'America Latina e dei Caraibi. Tra le pilot actions vi è l'Infrastruttura di Ricerca E-RIHS (www.e-rihs.eu), coordinata dal CNR e riconosciuta come infrastruttura di ricerca di interesse paneuropeo. Si intende, con la partecipazione di E-Rihs, dare importanza oltreoceano a tale infrastruttura e porla al centro del dialogo bi-regionale con i paesi LAC. Il CNR è co.leader del WP3- EU-LAC strategies on RI prioritisation and funding models. Nel corso dell'anno 2020, si è partecipato al Kick-off meeting (Madrid, 30-31.01.2020) con due interventi, uno relativo al WP di cui il CNR è co-leader, con la programmazione delle attività, ed un altro dal titolo Relations with other EU projects and RI. Si è contribuito alla implementazione delle attività del WP2 e WP6; si è contribuito alla identificazione di sinergie con i lavori del WG tematico sulle Infrastrutture, creato nell'ambito del SOM, si è partecipato attivamente a EU LAC Resinfra Steering Committee Meeting (16 luglio) e a EU LAC Resinfra WP3 co-leader meeting (21 luglio). È stato, infine elaborato il documento di Milestone su “Strumenti e funding models per le RI” previsto dal progetto (WP3).

Gruppo Foresight S&T internazionale 2020

Il contributo fornito al Progetto Interdipartimentale Foresight (la cui responsabilità è affidata al Dipartimento di Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali) riguarda la gestione tecnico-amministrativa e il coordinamento di uno dei gruppi di lavoro trasversali. In tale ambito il Dr. R. Casacchia riveste il ruolo di Responsabile dell'Unità tecnico-amministrativa e di componente del Comitato Esecutivo (CE), alla quale afferiscono due unità di personale del Dipartimento di Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali. Le attività realizzate nel corso del 2020 hanno interessato:

- partecipazione ai lavori del Comitato Esecutivo - collaborazione con il coordinatore del Progetto per la gestione delle riunioni e per la stesura dei verbali;
- collaborazione con gli uffici della sede centrale per l'attivazione delle procedure amministrative;
- preparazione dei provvedimenti per l'assegnazione di incarichi all'interno del progetto.

Attività di Informazione/Formazione

L'obiettivo principale delle attività formative e informative dell'Unità Relazioni Europee e Internazionali è quello di incrementare la conoscenza da parte della rete scientifica dell'Ente riguardo alle opportunità di collaborazione e finanziamento della ricerca e conseguentemente a favorire una sempre più ampia partecipazione di ricercatori e gruppi di ricerca del CNR ai programmi di cooperazione europea.

È in questo ambito che rientrano le giornate formative sul programma Horizon 2020 con vista sul prossimo programma Horizon Europe organizzate nel corso dell'anno 2020 di concerto con l'Unità Formazione e Welfare, erogate, a partire dal 9 marzo 2020 - con la chiusura delle sedi dell'Ente a

seguito del DPCM sulla pandemia da coronavirus #iorestoacasa, non più “in presenza” ma via streaming su piattaforma GoToWebinar:

5 marzo 2020 – “EIC Accelerator – Come presentare una proposta di successo” (unico corso di formazione realizzato nel 2020 “in presenza” con diretta streaming) effettuato con la collaborazione dell’Agenzia per la promozione della ricerca in Europa/APRE.

27-28-29 maggio 2020 – “Partecipare a Horizon 2020: focus sulle regole finanziarie con particolare riguardo alla posizione del CNR”.

30 giugno, 1 e 3 luglio 2020 – “Comunicazione della ricerca: perché, cosa e come comunicare, con focus sui progetti Horizon e sulle attività di Outreach del CNR” (con il contributo dell’ Unità Comunicazione e Relazioni con il Pubblico del CNR).

5-6-7 ottobre 2020 - "Verso Horizon Europe: genesi e contesto, Missions & Partnerships e approfondimenti".

23 e 25 novembre 2020 - "Aspetti trasversali alla call Green Deal - IPR & Standardizzazione" (con la collaborazione dell’Agenzia per la promozione della ricerca in Europa/APRE).

15 dicembre 2020 - “Digital Europe”: il programma della Commissione Europea inteso a stimolare gli investimenti in supercalcolo, intelligenza artificiale, sicurezza informatica, competenze digitali avanzate”.

Nel corso di queste giornate l’Unità Relazioni Europee e Internazionali ha erogato ore di formazione al personale dell’Ente tramite docenti afferenti all’Unità stessa, ricorrendo per alcune materie specifiche a personale di altri Uffici della Amministrazione Centrale, di Istituti CNR e dell’Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE) nell’ambito di un accordo in tal senso.

L’Ufficio Relazioni Europee e Internazionali ha inoltre organizzato 5 giornate di In/Formazione per il personale dell’Ente nell’ambito del ciclo “A colloquio con l’Addetto Scientifico” (in streaming sulla piattaforma GoToWebinar – dalle ore 10.00 alle ore 12.30) per presentare alla rete CNR i sistemi della ricerca dei Paesi in cui operano i nostri addetti scientifici:

11 novembre 2020: GERMANIA.

18 novembre 2020: ISRAELE.

27 novembre 2020: GIAPPONE.

2 dicembre 2020: INDIA.

16 dicembre 2020: CINA.

Obiettivo della serie di webinar volti a illustrare i sistemi della ricerca nei Paesi in cui operano alcuni dei nostri addetti scientifici è fornire a tutti i ricercatori CNR conoscenze utili sulle quali costruire proficue collaborazioni internazionali. In particolare, direttori di dipartimento e di istituto possono beneficiare dei webinar e del contatto con gli addetti scientifici per la costruzione di rapporti

istituzionali bilaterali. Nei webinar vengono trattati aspetti comuni ai vari Paesi come: statistiche e indicatori macro degli investimenti in R&I; politiche e principali programmi settoriali nazionali per R&I; articolazioni del sistema ricerca (coordinamento ed indirizzo, organismi gestori, enti esecutori); mobilità accademica da e verso l'Italia; cooperazione bilaterale in atto o prevista.

Nel periodo preso in considerazione sono stati infine realizzati 3 Workshop informativi, organizzati in collaborazione con la società di consulenza Green Hill Advisory con il contributo di speaker del CNR e di funzionari della Commissione Europea, destinati a un pubblico di PMI, oltre che al personale dell'Ente, dai titoli:

“European Green Deal 2021/2027: Obiettivi, investimento, strumenti finanziari” (6 novembre 2020);

“Presentazione della Call Horizon 2020 Green Deal” (12 novembre 2020);

“Investire nel Green Deal Europeo. I Fondi di Investimento e le opportunità dell'economia sostenibile” (30 novembre 2020).

Anche questi workshop, per via della crisi pandemica, sono stati diffusi in streaming sulla piattaforma GoToWebinar.

5.2 Attività Internazionali

Cooperazione bilaterale e multilaterale

La Cooperazione Scientifica Internazionale ha da sempre rappresentato un importante scopo istituzionale nell'ambito della missione e degli obiettivi del Consiglio Nazionale delle Ricerche, che ha avviato un processo di potenziamento dei propri rapporti internazionali, processo che è stato particolarmente sviluppato nel corso del 2019 seguendo alcune direttive: promozione della mobilità dei ricercatori (Short Term Mobility, Accordi bilaterali di Cooperazione Scientifica e Tecnologica con Enti omologhi stranieri, firma di nuovi Memoranda of Understanding e Laboratori congiunti).

Il CNR ha, fra le sue attività di natura internazionale più consolidate, la stipula di Accordi di Cooperazione Scientifica e Tecnologica con Enti omologhi stranieri per il finanziamento congiunto di: progetti comuni di ricerca (di durata biennale o triennale, svolti da gruppi di ricerca italiani e stranieri), candidature individuali per scambio libero e seminari bilaterali. Gli Accordi prevedono, in generale, tutte le discipline tranne nei casi di competenze specifiche dell'Ente straniero.

Nell'anno 2020 sono stati firmati:

29/01/2020: Firma Accordo di Cooperazione Scientifica CNR/CONICET (Argentina)

12/03/2020: firma Cooperative programme CNR/HCST-NCRD (Giordania)

29/04/2020: a seguito di skype conference e a conclusione delle negoziazioni e con la controparte russa della RFBR per la stesura e firma delle nuove Joint Guidelines. Le guidelines sono state firmate telematicamente (causa lockdown) dai Presidenti delle due istituzioni di ricerca: dal Prof. Massimo Inguscio e dal Prof. Vladislav Panchenko.

25/05/2020: Firma Lettera Rinnovo Accordo CNR/CINVESTAV (Messico)

25/05/2020: Firma Cooperative Programme CNR/CINVESTAV (Messico)

29/05/2020: Firma Accordo Specifico CNR/CONCYTEC (Perù)

11/06/2020: firma MoU CNR/UCA (Marocco)

19/06/2020: Firma Linee Guida Programma di Cooperazione Bilaterale CNR/CONICET (Argentina)

Nel 2020 sono stati inoltre finanziati complessivamente 151 progetti svolti congiuntamente da ricercatori del CNR e di enti omologhi stranieri.

Accordo	N° progetti finanziati
CNR–MOES (Albania)	10
CNR – MESRA (Armenia)	4
CNR – ANAS (Azerbaijan)	4
CNR – BAS (Bulgaria)	10
CNR – CAS (Rep. Ceca)	3
CNR – CACH (Cina)	4
CNR – CAS (Cina)	3
CNR– MOST (Cina)	4
CNR – NFSC (Cina)	5
CNR – CINVESTAV (Messico)	2
CNR – NRF (Corea del Sud)	3
CNR – ASRT (Egitto)	10
CNR – JSPS (Giappone)	7
CNR – CNRS-L (Libano)	7
CNR – CNRST (Marocco)	8
CNR – NIBIO (Norvegia)	2

CNR – PAS (Polonia)	9
CNR – SAS (Rep. Slovacca)	4
CNR – RA (Romania)	5
CNR – RFBR (Russia)	10
CNR – RSE (Scozia)	3
CNR – RS	5
CNR-MKU (Montenegro)	3
CNR-MOS (Montenegro)	5
CNR – MOST (Taiwan)	6
CNR– TUBITAK (Turchia)	3
CNR-HAS (Ungheria)	12
CNR– VAST (Vietnam)	3
Totale	151

La spesa complessiva per gli Accordi di cooperazione scientifica, nel 2020, è stata di circa € 1.036.960,00.

Collaborazione con i principali enti di ricerca tedeschi

L'attività dell'UREI non si limita alla stipula degli accordi, che anzi, almeno nel caso di accordi con i partner più strategicamente rilevanti, rappresentano solo il primo passo nella costruzione di una collaborazione istituzionale. È il caso, ad esempio, dei principali enti di ricerca EU, con i quali non si tratta solo di sviluppare piccoli progetti di ricerca, che portino eventualmente in progetti più grandi finanziati attraverso bandi già esistenti all'interno dei programmi quadro EU, ma anche, e soprattutto, di sviluppare una consuetudine istituzionale (a livello di direttori di istituto – dipartimento – amministrazione centrale) che permetta un allineamento nelle attività di lobbying su scala europea, che potrà portare a risultati più significativi nei grandi capitoli di spesa, come quelli sulle infrastrutture o le flagships EU.

In questo spirito, nel periodo in esame si è dato un primo seguito al Memorandum of Understanding firmato l'11 giugno 2019 fra CNR e l'ente di ricerca tedesco Fraunhofer (il maggiore ente europeo per la ricerca applicata). Il dott. Pardo coordina -lato CNR- il comitato congiunto per l'attuazione del MoU. La prima riunione del comitato congiunto (quattro ricercatori per ognuno dei due enti), che è stata

anche l'ultima in presenza prima del blocco Covid, si è tenuta alla sede centrale del CNR a Roma a gennaio, con la partecipazione dei direttori di dipartimento Loreto e Campana. Le presentazioni hanno riguardato i quattro temi oggetto dello MoU: agricoltura digitale, industria 4.0, comunicazioni quantistiche e patrimonio culturale. Per agricoltura digitale e industria 4.0 la prima riunione in teleconferenza si è tenuta in aprile. Hanno partecipato 6 ricercatori CNR, dei dipartimenti Scienze Bio-Agroalimentari e Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti e altrettanti ricercatori e funzionari del Fraunhofer. Nell'incontro sono state discusse possibili compartecipazioni a due bandi H2020: "Robotics in Application Areas and Coordination & Support" e "Research and Innovation boosting promising robotics applications". Per cultural heritage, CNR e Fraunhofer hanno sottoposto un progetto europeo per il bando "European Competence Centre for the preservation and conservation of Monuments and Sites".

Sempre con la Germania, è stato iniziato il lavoro per un nuovo accordo fra CNR e Helmholtz (il maggiore ente di ricerca tedesco, con un budget circa 4 volte quello del CNR, e doppio di quello del Fraunhofer), partendo da alcune riunioni con il Prof. Tommaso Calarco del Centro Helmholtz di Juelich, responsabile operativo della Quantum Flagship EU attualmente in preparazione. Insieme a Calarco si è tenuta inoltre una prima teleconferenza con i responsabili degli uffici CNR e Helmholtz di Bruxelles. I punti principali sui quali costruire una cooperazione sono stati così individuati: A. "Quantum computing and communication" costituirà l'argomento principale per la nuova cooperazione CNR-Helmholtz. Le persone di riferimento sono Calarco stesso e Paolo De Natale (CNR-INO), che guida il nodo italiano del Quantum Community Network Quantum Flagship. CNR-INO è inoltre già in contatto con Fraunhofer (IOF) sulla comunicazione quantistica all'interno del MoU CNR-Fraunhofer. B. La cooperazione già in corso fra CNR e Helmholtz, da rilanciare, nel settore Terra e Ambiente. Esiste un MoU in questo settore attualmente in vigore, all'interno del quale il centro Helmholtz per la geoscienza e CNR-IMAA hanno firmato nel 2018 un memorandum per la creazione di un osservatorio congiunto per il monitoraggio sismico nella regione Basilicata. Altre cooperazioni da esplorare, estratte dal questionario sulle cooperazioni degli istituti CNR con partner tedeschi raccolte in forma tabellare in gennaio 2020, sono: fusione nucleare, Data Science e European Open Science Cloud, oncologia, Brain Flagship, nano-scienza e più in generale scienze dei materiali. Infine, sono state esplorate possibili cooperazioni con l'ente Max Planck, a partire dall'istituto nel quale il Dott. Pardo è scientific guest, il Max Planck Institute for the History of Science. Per il CNR è stato positivamente sondato il capo dipartimento Corbellini.

Short Term Mobility

Il Programma Short Term Mobility (STM) consente a studiosi italiani di partecipare ad attività di ricerca presso Università e/o Istituzioni di ricerca straniere attraverso soggiorni di 21 giorni e a studiosi stranieri di elevata qualificazione accademica di essere invitati presso Istituti CNR per soggiorni di 10 giorni lavorativi. In particolare, il Programma facilita l'avvio, la prosecuzione o il completamento di un progetto di ricerca in collaborazione o perfezionamento di tecniche altamente specialistiche, nell'intento di contribuire al rafforzamento della cooperazione scientifica tra CNR ed Istituzioni di ricerca straniere di elevato prestigio scientifico, nell'interesse esclusivo della ricerca scientifica nel nostro Paese. Nel 2020, nell'ambito del programma Short Term Mobility, è stata lanciata soltanto una call. Il budget a disposizione è stato di Euro 500.000,00. Sono state presentate 114 proposte (88 presentate da ricercatori italiani e 26 da ricercatori stranieri) e sono state finanziate tutte le proposte.

Di seguito la distribuzione delle domande per Dipartimento:

Dipartimenti

Studiosi italiani finanziati

Studiosi stranieri finanziati

DTA	22	4
DISBA	10	7
DSB	9	0
DSFTM	16	7
DSCTM	7	1
DIET	15	6
DSU	9	1

Nel corso dell'anno 2020 è stata predisposta e utilizzata la nuova procedura informatica per la presentazione delle domande, con l'aiuto dell'Ufficio ICT del CNR.

Altre attività bilaterali

16/01/2020: IRAN, Visita della delegazione del Ministero della Ricerca Scientifica e Tecnologica dall'IRAN (Abdolsadeh Neisy, Ministry of Science, Research and Technology Affairs; Mohammad Reza Movahhedy, Sharif University of Technology) il 16.01.2020 conclusa con la volontà congiunta di stipulare un accordo bilaterale su 5 settori: Artificial Intelligence, Cultural Heritage, Renewable Energies/Green Chemistry; Food and Sustainable Agriculture; Applied Mathematics. <https://www.cnr.it/it/news/9155/delegazione-scientifica-iraniana-in-visita-al-cnr>

28/02/2020: MONTENEGRO - riunione tecnica con il Direttore Generale del Ministerstva Kulturi Cerni Gora (Ministero della Cultura del Montenegro, Aleksandar Dajkovic, la dr.ssa Virginia Coda Nunziante, la dr.ssa Antonella Guidi, Lucia Alberti, il Dr. Luciano Cessari ed Elena Gigliarelli per la stesura di un nuovo Memorandum of Understanding ad hoc sulla valorizzazione del sito Kotor tra il Cnr e l'Università del Montenegro.

16/03/2020: CINA lancio nuovo bando CNR-NSFC.

20/04/2020: CINA lancio nuovo bando CNR-MOST.

29/04/2020: RUSSIA – a seguito di skype conference e a conclusione delle negoziazioni e con la controparte russa della RFBR per la stesura e firma delle nuove Joint Guidelines. Le guidelines sono state firmate telematicamente (causa lockdown) dai Presidenti delle due istituzioni di ricerca: dal Prof. Massimo Inguscio e dal Prof. Vladislav Panchenko.

30/04/2020: lanciata la call CNR- RFBR per la presentazione di progetti congiunti di ricerca. Scadenza 3 settembre 2020. Esaminate ben 64 domande sottoposte.

04/06/2020: GIORDANIA: lancio bando CNR/HCST-NCRD (Giordania) biennio 2021-2022.

14/07/2020: KUWAIT: Nell'anno 2020, in seguito alla visita al CNR della delegazione del KISR- Kuwait Institute for Scientific Research (3.12.2019) è stato organizzato un incontro virtuale tra le parti. Vi hanno partecipato l'ambasciatore italiano in Kuwait, C.Baldocci, il Presidente del CNR, M.Inguscio, il Dirigente UREI, V.Coda Nunziante, il referente UREI dell'attività, M.Rossano, il Direttore Generale del KISR, S. Omar, la delegazione dell'ente kuwaitiano, con l'obiettivo di concordare un Action Plan e identificare dei referenti delle Parti per lo sviluppo delle relazioni bilaterali (14.07.2020). In seguito a tale incontro, è stata definita e siglata una RoadMap per la collaborazione bilaterale CNR-KISR, che prevede iniziative congiunte soprattutto per quanto attiene il settore della Acque, il trattamento dei rifiuti, l'Agro-food.

21/12/2020: PERÙ: videoconferenza CNR/ CONCYTEC – FONDECYT (Perù) per la selezione congiunta dei progetti nell'ambito del bando 2020 CNR-CONCYTEC (Perù).

Altre attività legate agli Accordi:

- Negoziazione dell'addendum per la gestione di progetti congiunti CNR- NRF (Corea del Sud) – la comunicazione tra le parti continua ad essere gestita per via telematica. Il nuovo programma è stato firmato a febbraio 2021 ed il nuovo bando per progetti congiunti è partito ad Aprile 2021.
- 1° luglio 2020 – 31 Dicembre 2020: Scambio delle liste di progetti sottomessi con la controparte straniera per il bando CNR - MOST (Cina) e CNR-NSFC (Cina), stipula del final report dei progetti vincitori, finanziabili a partire da Gennaio 2021

Laboratori Congiunti Internazionali

I Laboratori Congiunti Internazionali del CNR hanno le seguenti finalità: la formazione di giovani ricercatori, la definizione di brevetti industriali, il trasferimento tecnologico, la partecipazione a bandi internazionali per finanziamenti della ricerca. Si basano su una proposta di ricerca condivisa fra ricercatori italiani e stranieri.

Il CNR prevede di finanziare ciascun Laboratorio Congiunto per un periodo di tre anni con un contributo da un minimo di 20.000 ad un massimo di 50.000 euro per anno.

Nel 2020 quasi tutte le attività dei laboratori congiunti hanno subito dei rallentamenti a causa del Covid 19 e alcune sono state posticipate all'anno successivo. La spesa complessiva per i Laboratori Congiunti Internazionali, nel 2020, è stata di circa € 265.350,00.

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO
	IMPORTO			
	EURO			
UK	2018-2020			
(III anno prorogato al 2021) University College, London Dipartimento SB Istituto di Neuroscienze Pisa				

Dr. Matteo Caleo Inter-neuronal transfer of clostridial neurotoxins and tau: cell specificity and relevance for brain disorders 48.000,00

BRASILE 2018-2020

(III anno prorogato al 2021) Laboratory of Vaccine Development, Instituto Butantan, San Paolo
Dipartimento SB Istituto di Biochimica delle Proteine
Napoli

Dr.ssa Luciana D'Apice New vaccines against poverty related and neglected tropical diseases
33.000,00

FRANCIA 2019-2021

(II anno prorogato al 2021) Université Paris Diderot Dipartimento SFTM
Istituto Nazionale di Ottica
Brescia,

Dr. Costantino

De Angelis Meta-optics for nonlinear nanophotonics 45.000,00

GERMANIA 2019-2021

(II anno prorogato al 2021) Desy – Deutsches Elektronen-Synchrotron
Hamburg Dipartimento SFTM
Istituto di Fotonica e Nanotecnologie Milano

Dr. Michele Devetta Attosecond x-ray spectroscopy for the study of biorelevant molecules
50.000,00

FRANCIA 2020-2022

(I anno prorogato al 2021) Centre National de la Recherche Scientifique - Cnrs (Francia)
Dipartimento DSCTM – Istituto per la Sintesi organica e la Fotoreattività (ISOF) Bologna,

Dr. Nicola Armaroli

D10 – Green – D10 Metal Architectures for Green Lighting, Photoredox, Catalysis and Remote
45.350,00

FRANCIA 2020-2022

(I anno prorogato al 2021) Centre National de la Recherche Scientifique – Cnrs (Francia)
Dipartimento DSCTM – Istituto di Cristallografia (IC)

Bari

Dr. Michele Saviano The bioinorganic drugs joint laboratory: a multidisciplinary platform promoting new molecular target for drug discovery 44.000,00

Ad Ottobre 2020 è stata predisposta la selezione per i Laboratori Congiunti tematici sulle Scienze Bio-

agroalimentari per il triennio 2021-2023. Le proposte riguardavano esclusivamente le seguenti aree tematiche: 1) Sustainable intensification and defense of agricultural and forestry production through exploitation of natural substances and interactions with other organisms; 2) Converging mechanisms of ageing across agricultural plants and animals and their application to improve active ageing of consumers through functional diets.

Il 18 dicembre 2020 è stata convocata la Commissione per selezionare le proposte dei laboratori tematici congiunti internazionali e sono stati selezionati i seguenti laboratori:

PAKISTAN 2021-2023 PMAS ARID Agriculture University Rawalpindi

Dipartimento DISBA – Istituto per la Protezione Sostenibile delle Piante (IPSP) Sesto Fiorentino (FI)

Dott. Mauro Centritto

Selection and evaluation of plant growth promoting rhizobacteria to increase climate-resilient crop production 50.000,00

STATI UNITI D'AMERICA 2021-2023 Plants for Human Health Institute, Kannapolis (North Caroline)

Dipartimento DISBA – Istituto di Scienze delle Produzioni Alimentari (ISPA) Bari

Dott.ssa Isabella D'Antuono

Anti-aging metabolites from traditional Mediterranean foods: fate and mode of actions 50.000,00

Laboratori Archeologici Internazionali

Rappresentano un nuovo strumento realizzato per gli studi di archeologia e, in particolare, per gli scavi archeologici all'estero, con la possibilità di far partecipare più di un Paese alla campagna di scavo.

Come per i Laboratori Congiunti Tematici, anche per quelli Archeologici nel 2020 quasi tutte le attività hanno subito dei rallentamenti a causa del Covid 19 e alcune sono state posticipate all'anno successivo.

La spesa complessiva per i Laboratori Archeologici Internazionali, nel 2020, è stata di circa € 73.200,00.

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO
	IMPORTO			
GRECIA	2019-2020			
(II anno prorogato al 2021)		Institute for Mediterranean Studies		
Crete		Istituto di Studi sul Mediterraneo Antico		
Roma				

Dr. Andrea

Di Renzoni Holistic approaches integrated methods, dynamic landscapes: investigating the rethymno hilly countryside in central western, Crete 10.000,00

TURCHIA 2019-2020

(II anno prorogato al 2021) Faculty of Science and Arts-Archaeology, Department of Archaeology Denizli Istituto per i Beni Archeologici e Monumentali

Lecce

Dr. Tommaso Ismaelli Archaeology and ancient architecture in Tripolis ad Macandrum, Denizli 5.000,00

SPAGNA 2019-2020

(II anno prorogato al 2021) Universidad de Cádiz

Facultad de Filosofia y Letras Istituto per i Beni Archeologici e Monumentali, Palermo

Dr. Antonino Mazzaglia LaBoratory for ARCHaEOlogy of ancient FISH-salting plants in the western Mediterranean: from Sicily to the Strait of Gibraltar 10.000,00

SPAGNA 2019-2020

(II anno prorogato al 2021) CSIC, IAM – Instituto de Arqueologia - Merida Istituto per la Conservazione e Valorizzazione dei Beni Culturali, Roma,

Dr. Sergio Ribichini Technologies and procedures for quality improvement and time saving in the archaeological activities 8.600,00

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO
				IMPORTO

TUNISIA 2020-2021

(I anno prorogato al 2021) Institut National du Patrimoine Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Monterotondo ST. (Roma)

Dr. Massimo Botto The sanctuary of Baal Hamon/Saturn of Althiborus (El Kef, Tunisia) Tuniso-Italian interdisciplinary research on a Punic-Roman sanctuary 10.000,00

BELGIO 2020-2021

(I anno prorogato al 2021) Université catholique de Louvain, (Belgio)

Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC)

Catania

Dr.ssa Francesca Buscemi W.A.L.(L) Wall-facing Automatic images identification Laboratory. A quantitative analyses method for the study of ancient architecture 9.600,00

ALBANIA 2020-2021

(I anno prorogato al 2021) Catholic University “Nostra Signora del Buon Consiglio” (Tirana) (Albania)

Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Monterotondo ST. (Roma)

Dr.ssa Lorenza Ilia Manfredi The Archeo-Minerary Heritage Along the Via Ignazia (Librazhed District Albania). From Abandon To Recovery.

10.000,00

LIBANO 2020-2021

(I anno prorogato al 2021) Université Libanaise, Faculty of Letters and Human Sciences (Libano)

Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC)
 Monterotondo ST. (Roma)
 Dr.ssa Ida Oggiano KHARAYEB Archaeological project 10.00,00

Ad ottobre 2020 è stata lanciata la selezione per la costituzione di quattro laboratori Archeologici congiunti internazionali per il biennio 2021-2022. Il 2 dicembre 2020 è stata convocata la “Commissione per selezionare le proposte di Laboratori archeologici congiunti internazionali” per la valutazione delle proposte pervenute e sono stati selezionati i seguenti laboratori:

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO
	IMPORTO			
CIPRO	2021-2022	Cyprus Institute		

Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Monterotondo ST. (Roma)
 Dr.ssa Maria Rosaria Belgiorno The Loom of Pyrgos – Archaeology of textile production in Early-Middle Bronze Age Cypru 10.000,00
 GRECIA 2021-2022 Institute for Mediterranean Studies (IMS) – Crete and Department of History and Archaeology, Crete

Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Monterotondo ST. (Roma)

Dr. Gianluca Sabino Pio Cantoro BYZMOLAB - Byzantine MountainOpenLab Exploring mountainous fortified context in Byzantine Mediterranean 9.980,00

ALBANIA 2021-2022 Institute of Archaeology, Academy of Albanological Studies

Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Lecce

Dr.ssa Fiorella

De Luca Landscape archaeology in the Coriza District (Albania) 10.000,00

GRECIA 2021-2022 Ephorate of Antiquities of Preveza, Ministry of Culture

Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Tito Scalo (PZ)

Dr. Dimitris Roubis Landscape archaeology in Kastrì-Pandosia on the Acheron river 8.000,00

Organismi Internazionali

La cura dei rapporti e le attività correlate con gli Organismi internazionali sono una specifica competenza assegnata all'Unità REI. Il CNR aderisce, per il quadriennio 2019-2022 con Rappresentanti (titolare e supplente), a 37 Organismi scientifici internazionali non governativi fungendo anche per l'Italia come National Adhering Organization (NAO). Il CNR ha inoltre istituito 5 Commissioni operanti in quest'ambito con funzioni di National Committees (CNR-IUCr, CNR-IUGG, CNR-IUGS, CNR-IUPAC, CNR-URSI).

L'Unità presiede tutte le attività tecnico-scientifico e amministrativo-gestionale per i 72 Rappresentanti titolari e supplenti e i 54 Membri nelle Commissioni. I numeri che caratterizzano le

attività svolte nel 2020 relative agli Organismi e Commissioni si evidenziano in circa 150 comunicazioni ufficiali inviate, 7 riunioni di Commissioni, oltre 60 documenti ufficiali pubblicati sul sito web relativo agli Organismi. Si evidenzia che nel 2020, a causa della pandemia da COVID19, sono state annullate o posticipate a data da definire le Conferenze e le Assemblee statutarie. Solo due assemblee statutarie si sono svolte in modalità telematica. Anche le sette riunioni delle Commissioni si sono svolte in modalità telematica.

L'Unità REI ha sostenuto nel 2020 l'endorsement di una candidatura italiana per ruolo di Tesoriere in IUBMB e il lancio del Bando per la selezione di Supporting Scientists CNR per EPSO per il triennio 2021-2023. L'attività a livello europeo ha visto anche la formalizzazione della delegazione italiana alla General Assembly 2021 IUBMB, l'endorsement di un candidato a Presidente IGU, l'endorsement della Commissione CNR-IUGS ad una proposta progettuale italiana all'IGCP project 2020 che ha ricevuto in seguito il finanziamento, la formalizzazione delle candidature italiane IUCr per membri di commissioni IUCr e per l'Executive Committee. Si è attivato anche il processo per le candidature italiane per le Divisioni IUPAC nel Biennio 2022-2023 e sono state pubblicate quattro news sulle pagine CNR riguardanti premi assegnati e notizie di rilievo. Nelle pagine web del CNR relative agli Organismi e alle Commissioni sono pubblicati relazioni annuali e documenti ufficiali (<https://www.cnr.it/it/organismi-scientifici-internazionali>).

La spesa complessiva per gli Organismi Internazionali nel 2020, è stata di circa € 447.835,00.

Euro-CASE

Il CNR partecipa ad un consorzio informale, costituito nel 2016 tramite un accordo quadro con INFN, IIT e Politecnico Torino, al fine della fondazione di un'accademia italiana delle scienze tecniche o delle tecnologie - l'Italia è l'unico Paese EU ad esserne privo. All'interno del consorzio il Dott. Pardo funge da segretario e vicario della responsabile Speranza Falciano (INFN). L'accademia dovrà costituire un serbatoio stabile di esperti super-partes in grado di rappresentare le posizioni prevalenti nel mondo tecnico-scientifico tramite pareri e rapporti equilibrati e rappresentativi, fornendo sia solide opzioni per lo sviluppo di politiche di medio e lungo periodo per la ricerca applicata e l'innovazione tecnologica, che tempestive raccomandazioni in risposta a questioni socio-politiche più urgenti.

Il consorzio rappresenta l'Italia, in qualità di osservatore, all'interno dello "European Council of Applied Sciences, Technologies and Engineering" (Euro-CASE). Per conto dell'UREI il Dott. Pardo (come ha fatto negli anni precedenti come addetto scientifico) tiene i rapporti sia con l'accademia delle scienze tecniche tedesche, la principale accademia europea delle tecnologie, che con Euro-CASE, che ha sede a Parigi. Le principali attività nel 2020 sono state:

- Sentito il capo dipartimento Campania, promozione della partecipazione di due esperti CNR alla selezione per il nuovo gruppo di lavoro Euro-CASE sul tema energia; accompagnamento dell'iter di applicazione; Alessandra Sanson di ISTECH è stata poi effettivamente selezionata, mentre Antonino Arico' di ITAE verrà preso in considerazione per il gruppo di revisori nel 2021.
- In giugno e novembre il Dott. Pardo ha rappresentato l'Italia alla (video)riunione del board di Euro-CASE.
- Pardo e Falciano il 3 agosto hanno avuto una riunione con il Ministro Manfredi, che ha appoggiato l'iniziativa e li ha invitati ad allargare il consorzio. Pardo ha quindi preparato il rinnovo del MoU e contattato Politecnico Milano, Università di Napoli Federico II e Gran Sasso Science Institute per l'estensione, oltre a preparare l'interlocuzione con le principali aziende tecnologiche italiane.

Azioni strategiche congiunte con il MAECI, gli Addetti scientifici presso le rappresentanze diplomatiche italiane all'estero ed altri Ministeri italiani

Le azioni condotte nel 2020 hanno interessato:

- Partecipazione, su invito del MAECI, alla riunione con l'Ambasciatore designato presso il Regno dei Paesi Bassi, Min.Plen. Giorgio Novello (27 novembre): presentazione delle collaborazioni del CNR con istituzioni dei Paesi Bassi.
- Riunione telematica: Decreto "Cura Italia" - possibile ulteriore collaborazione MAECI-CNR; elaborazione della proposta di partecipazione del gruppo Food Foresight (aprile).
- Collaborazione con l'Ambasciata d'Italia a New Delhi e la rete scientifica del CNR per la preparazione (e partecipazione) del webinar bilaterale organizzato in data 23 giugno "DIGITALYinINDIA INNOVATION FORUM 2020". Una sintesi del webinar è stata fornita al responsabile dell'UREI.
- Organizzazione e partecipazione da remoto alla riunione con l'ambasciata italiana a Seoul (Korea) per lo sviluppo di progetti congiunti di ricerca scientifica tra CNR e NRF, 23 giugno 2020.
- Partecipazione alla Conferenza degli Addetti Scientifici dedicata al tema Diplomazia scientifica e Promozione Integrata, 26 novembre 2020.
- Collaborazione con gli addetti scientifici in Francia (Prof. Luca Biferale) e in Vietnam (Prof. Marco Abbiati) per la trasmissione di informazioni relative alle collaborazioni bilaterali del CNR con i due Paesi.
- Collaborazione con l'Addetto scientifico a Seoul, Prof. F. Cangarella, per i lavori della Commissione tecnico-scientifica (Dr. Ruggero Casacchia in rappresentanza di UREI) voluta dall'Ambasciata italiana che ha messo a disposizione di giovani ricercatori italiani le risorse per borse di studio di breve periodo in Corea, al fine di stabilire e/o consolidare collaborazioni bilaterali.
- Settimana dell'Innovazione Cina -Italia 2020 – Incontri Virtuali (1 luglio 2020 – 31 dicembre 2020): formazione del comitato tecnico CNR per la verifica dei rendiconti. Relative emissioni di spesa.
- Collaborazione continua con la Fondazione IDIS città della scienza per l'organizzazione dell'edizione 2020, con la realizzazione di 6 Webinar nei settori biomedicina e salute includendo la tematica COVID-19 . Elaborazione della Nuova Convenzione CNR- Fondazione IDIS Città della Scienza per l'annualità 2020/2021

Expo Dubai 2020

A seguito della firma del Protocollo d'Intesa tra il CNR e il Commissario Generale di Sezione per l'Italia per Expo Dubai 2020 il 23 Maggio 2018 sono proseguite le attività previste, per le quali il CNR rivestirà un ruolo di coordinatore delle iniziative nazionali finalizzate a promuovere e supportare le eccellenze italiane nell'ambito dell'innovazione e dello sviluppo tecnologico in occasione della prossima edizione dell'Esposizione Universale, riaffermando il ruolo strategico dell'Italia nell'area del Mediterraneo.

Da allora si sono succedute attività interne al CNR per un coordinamento con i Direttori dei Dipartimenti CNR finalizzato a definire con maggiore dettaglio e focalizzazione la partecipazione dell'Ente all'Expo, relazioni istituzionali con il Commissario italiano per l'Expo presso il MAECI e incontri di carattere tecnico con rappresentanti del Commissariato per Expo, il 'concept designer' e i progettisti del Padiglione Italia, nonché con altri Enti di ricerca per coordinare le iniziative in settori comuni attraverso eventuali proposte congiunte che rappresentino le competenze in maniera sinergica e possano promuovere il sistema Italia.

Dal giugno 2019 opera un Gruppo di Lavoro per l'attuazione del protocollo di intesa tra CNR e Commissariato Generale di Sezione per l'Italia per Expo Dubai 2020 nominato dal Presidente che riunisce opportune competenze scientifiche e gestionali e che pianifica e contribuisce a definire le modalità di partecipazione del CNR all'Esposizione Universale Dubai 2020, in base a quando definito nel sopracitato Protocollo d'Intesa e nei successivi accordi con il Commissariato.

Nel corso del 2020 la definizione e pianificazione delle attività ed eventi legati alla partecipazione del CNR a Expo Dubai sono state rallentate dall'emergenza Covid e dall'evoluzione della pandemia nei primi mesi dell'anno, che hanno portato alla decisione da parte del BIE-Bureau International des Expositions (29/5/2020) di posporre di un anno la realizzazione dell'evento. A seguito di ciò è stata concordata una formale estensione della durata del Protocollo d'Intesa tra CNR e Commissariato italiano per Expo Dubai al 31 marzo 2022. A livello di pianificazione e organizzazione di eventi da parte da parte di Expo Dubai (EAU e Commissariato italiano) il posticipo di Expo ha portato alla necessità di tenere vivo l'interesse e il contributo degli enti partecipanti, in particolare attraverso la realizzazione di una serie di 'pre-events', eventi di avvicinamento a Expo, in concomitanza con le settimane tematiche che avranno luogo poi a Dubai da ottobre 2021. Il Gruppo di Lavoro CNR per l'attuazione del Protocollo d'Intesa si è a tal fine coordinato con il Commissariato e, nel mese di ottobre 2020, è stato organizzato un contributo video del CNR-DISBA all'evento pre-Expo del 20-21 Ottobre nell'ambito della settimana dedicata a Climate and Biodiversity. Sono stati inoltre programmati altri analoghi contributi da realizzarsi a inizio 2021.

Inoltre il DISBA ha collaborato con la struttura del Commissariato e la Direzione lavori per la costruzione del Padiglione italiano alla progettazione e alla realizzazione dell'area verde, fornendo consulenza scientifica e competenze diverse a supporto dei progettisti del Padiglione Italia e delle aziende selezionate per l'integrazione di dispositivi e soluzioni tecnologiche.

La Science Diplomacy e la cooperazione internazionale

La scienza è sempre più chiamata a dare risposte alle attuali maggiori sfide globali che caratterizzano questo nostro tempo e che riguardano in particolare le emergenze sanitarie e la mitigazione del rischio, i mutamenti climatici e i relativi processi di resilienza e di adattamento, la transizione energetica, le migrazioni, le nuove frontiere dell'intelligenza artificiale, lo sviluppo sostenibile globale nel quadro dell'Agenda 2030. Tutti temi in cui la relazione "soluzione/tempo" rappresenta una determinante fondamentale.

La scienza entra dunque oltremodo in gioco, nella crescente complessità delle relazioni internazionali, non soltanto in qualità di "facilitatore" nello sviluppo delle relazioni tra Paesi, ma anche, per l'appunto, in rapporto alle crescenti sfide economiche, politiche e sociali.

Sulla base di tali premesse, nel quadro di sviluppo della strategia di cooperazione internazionale del CNR, la Science Diplomacy si configura tra le più significative linee di azione intraprese di recente dall'Ente, la cui azione si è rafforzata con l'istituzione, nel dicembre 2019, di una sezione ad hoc su Science Diplomacy e International Cooperation nell'ambito della riorganizzazione dell'Unità Relazioni Europee e Internazionali.

L'intento è quello di dare a tale linea di attività del CNR una prospettiva strategica, allineandosi fattivamente alle raccomandazioni della Commissione europea in materia di ricerca e innovazione nelle quali la diplomazia scientifica sta acquisendo spazio e importanza crescenti, nonché operando in linea con quegli Stati Membri e Organizzazioni internazionali che hanno già impresso un approccio sistematico alla loro azione diplomatico-scientifica.

Nel quadro dello sviluppo delle attività della nuova Sezione su "Science Diplomacy and International Cooperation", l'Unità Relazioni Europee e Internazionali in continuità con le azioni già intraprese nel corso del 2019 ha prodotto quanto segue:

- L'Unità ha svolto attività di studio della documentazione e delle iniziative messe in atto a livello internazionale e regionale in rapporto alla Science Diplomacy. Tali attività hanno portato all'identificazione di importanti studi realizzati e di alcune Organizzazioni che operano a livello internazionale, in primis il Segretariato Generale della Central European Initiative (InCE), con cui sono stati avviati significativi contatti per lo sviluppo di azioni cooperative congiunte e di eventuali accordi. Nel periodo in oggetto si sono così tenuti una serie di incontri sia in presenza (Trieste, 3 settembre 2020 - in occasione dell'European Open Science Forum - ESOF) sia in via telematica con il Segretariato Generale della Central European Initiative (InCE) allo scopo di avviare un confronto e un terreno comune di azione per lo sviluppo di iniziative. Gli incontri sono stati propedeutici alla definizione di un piano di azione congiunto mirato all'istituzione di un "Central Eastern and South Eastern European Network on Science Diplomacy", e alla elaborazione di una concept note (documento di lavoro), formalmente presentata al Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale dal CNR – Unità Relazioni Europee e Internazionali e dal Segretariato Generale InCe e successivamente recepita e approvata dal MAECI.
- Ulteriore lavoro è stato poi prodotto verso la formale istituzione di una “cabina di regia” tra il MAECI, il MUR e il CNR (rappresentato dall' Unità Relazioni Europee e Internazionali), cabina di regia finalizzata alla definizione di una strategia congiunta verso lo sviluppo del “Central Eastern and South Eastern European Network on Science Diplomacy (CESEE International Network on Science Diplomacy)” e la definizione del format della prima riunione del “Network internazionale” da tenersi auspicabilmente nel corso del 2021, compatibilmente con gli sviluppi del Covid 19.
- Altro lavoro è stato inoltre prodotto, attraverso incontri tenutisi in remoto con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e con l' Accademia delle Scienze tedesca “Leopoldina”, in merito al progetto relativo alla “Western Balkan Research Foundation” quale azione di follow up della cooperazione avviata già nel 2019 tra la Presidenza del CNR, l' Accademia Nazionale dei Lincei e il MAECI nel quadro dello sviluppo della cooperazione scientifica con i Balcani occidentali nell'ambito del Processo di Berlino.
- L'Unità ha inoltre fornito il proprio supporto nella costituzione della rete CNR e nella preparazione di un progetto internazionale di ricerca e formazione rivolto ai Paesi del Balcani Occidentali e coordinato dalla International University of Venice nel settore della conservazione e restauro del patrimonio culturale. Il progetto è stato ammesso a co-finanziamento nel quadro delle azioni sostenute dal programma di lavoro per il 2020 dal Segretariato Generale della Central European Initiative.
- L'Unità ha preso parte all' Euro Science Open Forum – ESOF - (Trieste, 2 - 6 settembre 2020) in particolare attraverso la strutturazione dell'Evento internazionale su “Brain Circulation” co-partecipato dall'Accademia Nazionale dei Lincei, the German National Academy of Sciences, the French Academy of Sciences, the Polish Academy of Sciences, the Israeli Academy of Sciences e la Fondazione ESOF Trieste. L' Unità è stata pertanto membro, per il CNR, del gruppo di lavoro internazionale istituito dall' Accademia Nazionale dei Lincei e finalizzato alla elaborazione di una “concept note” – documento di lavoro, sul tema del “brain drain – brain gain” e per l'individuazione e il coinvolgimento degli esperti del CNR all' Evento.
- Pubblicazione scientifica su “Lo sviluppo delle relazioni internazionali nella prospettiva della Science Diplomacy, pp 215-225, nel volume: “Democrazia Culturale e ricerca della Pace. Un confronto tra Diritto, economia, etica, pedagogia e politica”, Settembre 2020, ARACNE Editore.

6. VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

In coerenza con il ruolo statutario assegnato alla valorizzazione dei risultati dell'attività di Ricerca e in un'ottica di sempre maggiore supporto alla Rete Scientifica, le attività svolte nel corso del 2020 dall'Unità Valorizzazione della Ricerca (UVR) hanno confermato l'impegno e l'efficacia della gestione, sia dal punto di vista strategico sia amministrativo e messo in campo nuove azioni per la creazione di opportunità di sviluppo e trasferimento sul mercato delle tecnologie e delle competenze dell'Ente, nonostante la crisi pandemica abbia suggerito un ripensamento e una riorganizzazione delle attività e delle modalità di interazione e ingaggio di partner.

L'Unità Valorizzazione della Ricerca (UVR) opera su 3 assi principali di attività:

- Promozione e marketing della Ricerca - progettazione, sostegno e attuazione di processi di trasferimento tecnologico e valorizzazione dei Risultati della Ricerca dell'Ente, anche in partenariato con altre Istituzioni, pubbliche e private;
- Gestione della proprietà intellettuale - tutela, gestione e valorizzazione dei diritti di proprietà industriale (IPR) e supporto alla Rete Scientifica nei percorsi di trasferimento tecnologico, con particolare riferimento alla protezione e gestione dei Risultati della Ricerca;
- Creazione di impresa spin-off - stimolo alla progettazione di impresa spin-off della ricerca e sostegno alla loro realizzazione, seguito da un accompagnamento nelle fasi di crescita dell'impresa stessa.

La struttura si avvale di competenze interne qualificate in campo tecnico-scientifico, amministrativo-contabile e giuridico-gestionale, distribuite su due sedi (Roma e Genova) e fonda la propria attività su una forte collaborazione con Istituti, Dipartimenti e altre strutture dell'Amministrazione Centrale; questa organizzazione funzionale sostiene una visione unitaria e integrata, a livello di Ente, riguardo la mission del trasferimento tecnologico e realizza un coordinamento più efficace dei percorsi di valorizzazione e nei rapporti con gli stakeholders.

In un'ottica funzionale ad una sempre maggiore efficacia delle azioni e delle attività di cui sopra, la struttura è costantemente impegnata anche nella formazione e nell'avvicinamento del personale dell'Ente ai temi connessi al trasferimento tecnologico e alla valorizzazione dei risultati della ricerca, progettando e attivando seminari e iniziative, anche su specifica richiesta di Istituti/Aree della Ricerca o nell'ambito di collaborazioni con soggetti esterni. La situazione pandemica del 2020 ha inizialmente sospeso le attività formative, per permetterne una riprogrammazione in termini di modalità di erogazione (webinar) e di interazione con i partecipanti.

Nel 2020, accanto a iniziative formative rivolte a specifici target istituzionali, la struttura ha organizzato, in collaborazione con l'Ufficio Formazione e Welfare CNR, un ciclo di 3 webinar sul tema "Tutelare e valorizzare i risultati della ricerca CNR", aperto a tutta la rete CNR e a cui hanno preso parte oltre 500 persone; la formazione ha riguardato "Tutela, gestione e valorizzazione della proprietà industriale" – procedure, regolamento, negoziazione e contrattualistica –, "Promozione e Marketing della Ricerca CNR" e "La generazione di impresa Spin-off al CNR" – procedure, regolamento e sostegno alla creazione di imprese.

Si illustrano, nel seguito, le principali attività e i risultati, per ciascuno degli assi di attività sopra citati.

6.1 Promozione e marketing

L'Unità promuove e supporta la realizzazione di partnership tra l'Ente e le imprese - con particolare riferimento e attenzione alle PMI - riducendo le barriere tra domanda ed offerta e attivando iniziative e strumenti di matchmaking e di supporto allo sviluppo e alla co-generazione di innovazione.

Esempi virtuosi sono:

Il contributo all'operatività dei 4 Centri di Ricerca Congiunti Eni-CNR - nati nel 2019 nel quadro di un Joint Research Agreement (JRA) - grazie al supporto costante al Comitato Operativo del JRA e al Comitato Tecnico di ciascun Centro, con particolare riferimento al monitoraggio del piano di attività e relativo budget, dei risultati e delle collaborazioni con terzi, anche relativamente alla gestione della proprietà intellettuale del background e del foreground;

Il contributo per la realizzazione dell'Accordo tra il CNR e il MAECI dell'agosto 2020, per la realizzazione di un piano di promozione delle eccellenze italiane in campo scientifico, tecnologico e dell'innovazione, al fine di favorire e supportare l'internazionalizzazione del sistema paese. In questo quadro, UVR ha provveduto ad una ricognizione di tecnologie brevettate nei settori dell'agroalimentare e della sostenibilità ambientale, concesse in uso (licenza o cessione) ad imprese italiane, ai fini della realizzazione di un video (sottotitolato in diverse lingue) da diffondere in tutto il mondo attraverso gli addetti scientifici nelle diverse Ambasciate.

L'avvio del Progetto PROMO-TT Instrument, in collaborazione con i 7 Dipartimenti del CNR, l'Unità Relazioni Europee e internazionali del CNR e UNIONCAMERE, in base ad uno specifico Accordo CNRUNIONCAMERE stipulato nel 2019. Il progetto si articola sulle seguenti macro-attività:

Definizione e avvio di uno scouting interno alla Rete Scientifica del CNR di tecnologie e competenze - brevettate, brevettabili e/o con possibilità di costituire una base per la futura costituzione di imprese ad alto contenuto tecnologico - di possibile interesse per il sistema produttivo;

Definizione e costituzione di apposite commissioni, composte da soggetti provenienti dai differenti settori dell'ecosistema dell'innovazione e con competenze nel Trasferimento Tecnologico, per la valutazione delle tecnologie;

Definizione, progettazione e realizzazione di un Database - liberamente consultabile on line contenente schede tecnico-commerciali di promozione delle tecnologie, suddivise per aree tematiche e redatte in italiano e in inglese;

Sviluppo di attività di promozione a livello nazionale e internazionale.

Nel corso del 2020 è stata avviata la prima fase di scouting, con la quale sono state raccolte n. 117 schede di tecnologie CNR, validate da parte di un Comitato di Analisi e Fattibilità; inoltre, è stata realizzata l'infrastruttura web (sito e database) disponibile, in lingua italiana e in inglese, all'indirizzo www.promott.cnr.it

La partecipazione, insieme all'unità Relazioni Europee e Internazionali del CNR, al Progetto "PPI4MED –Technological transfer and commercialization of public research results through PPI in the Mediterranean region". Il progetto, finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito delle azioni ENICBC, è coordinato dal CSIC (Spagna) e vede la partecipazione oltre che dell'Italia, rappresentata dal CNR, dell'Egitto, con il National Research Council; della Tunisia, rappresentata dall'Agence National e de la Promotion de la Recherche Scientifique e della Giordania, con il National Center for Research and Development. Obiettivo principale di PPI4MED è favorire le relazioni tra pubblico-privato, la commercializzazione dei risultati della ricerca e lo sviluppo di processi innovativi che possano incidere sul tessuto socio-economico nazionale e della regione mediterranea. A tale scopo, il partenariato si è posto l'obiettivo di:

-Dar luogo, con la creazione di Living Lab nazionali, ad ambienti ove i centri nazionali di ricerca e il settore privato possano partecipare alla co-creazione e allo sviluppo di nuovi prodotti in settori prioritari per lo sviluppo dell'economia Mediterranea

- Incrementare le capacità di public procurement of innovation, con percorsi mirati di formazione

- Favorire azioni di dimostrazione e commercializzazione dei risultati della ricerca mediante analisi pre-competitive di prodotti e servizi di utilità

la prosecuzione o il nuovo avvio di rapporti di collaborazione con specifici soggetti del mondo produttivo, operanti a livello nazionale e internazionale, con l'obiettivo di realizzare azioni di promozione e commercializzazione di tecnologie, brevettate e non, inerenti tutte le aree tematiche del CNR. Tra questi, a titolo di esempio: Innova Partners; Fondazione EMBLEMA; GreenHillAdvisory; AY Biotech; Zingenix; Bernoni Grant Thornton; OSAI; Innimpresa; Desall; Unioncamere e Dintec.

In una dimensione europea, anche nel 2020 UVR ha partecipato, per conto del CNR, alla Rete EEN-Enterprise Europe Network, come Coordinatore del Consorzio ELSE, attivo nelle regioni Lazio e Sardegna (di uno dei 6 Consorzi italiani della Rete).

Essere partner EEN, la più grande rete europea di supporto alla competitività e all'innovazione delle PMI, contribuisce al consolidamento del ruolo del CNR come player di riferimento del mondo dell'innovazione, sia a livello nazionale sia a livello europeo. Con la partecipazione in EEN, UVR ha acquisito competenze e sviluppato relazioni che le hanno consentito di raggiungere risultati concreti, soprattutto in termini di attività svolte a favore dei ricercatori del CNR e delle imprese del suo ecosistema, che ha allo stesso tempo contribuito ad ampliare.

Nel 2020, i servizi specialistici erogati da UVR nell'ambito del progetto europeo EEN/Consorzio ELSE sono i seguenti:

- **SERVIZI INFO/FORMATIVI E ORGANIZZAZIONE DI EVENTI.** UVR ha erogato un capillare servizio di informazione, agendo come sportello unico territoriale per PMI e ricercatori delle regioni Lazio e Sardegna, su: programmi e politiche comunitarie; sviluppo d'impresa, ottimizzazione dei processi produttivi; internazionalizzazione, gestione dell'innovazione, trasferimento tecnologico e tutela della Proprietà intellettuale. UVR ha organizzato incontri virtuali one-to-one, sia con ricercatori interessati a finanziare la trasformazione dei propri prodotti "early stage" innovazione, sia con team di ricerca con prodotti "close to market" interessati alla promozione presso partner industriali e/o investitori. Con riferimento all'assistenza a imprese/start-up/spin off, UVR ha effettuato Check up aziendali volti ad analizzare in maniera approfondita i bisogni delle imprese e identificare i processi di innovazione, digitalizzazione e internazionalizzazione utili alla loro crescita.

- **SERVIZI DI RICERCA PARTNER ESTERI:** cooperazioni commerciali, tecnologiche, di ricerca e sviluppo. Sono stati utilizzati strumenti di promozione e marketing on/off line per sottoporre i risultati della ricerca del CNR a diversi stakeholders, orientando la promozione per tematica/applicazione. Il ricercatore/imprenditore ha ricevuto supporto attraverso: (1) l'esposizione virtuale all'interno di database di matchmaking Partnering Opportunity Database (POD); (2) la partecipazione ad eventi – virtuali - di matchmaking: business to business (B2B) e research to business (R2B).

Il POD è la vetrina on line europea di profili aziendali, tecnologie e prodotti della ricerca, in diversi stadi di maturità e permette di: cercare partner per sviluppare/testare il prodotto; validare il prodotto sottoponendolo a first adopters; cercare finanziatori/distributori; creare partenariati per rispondere a call europee; identificare aziende interessate a contratti di licensing. I profili inseriti determinano l'avvio di collaborazioni transnazionali, consolidando la reputazione del CNR come partner per l'innovazione. I B2B o R2B sono sessioni altamente interattive di meeting ricerca-impresa, durante i quali vengono investigate aree di reciproco interesse. La metodologia di lavoro consente di condensare

nella stessa giornata incontri con più interlocutori provenienti da diversi Paesi, secondo uno schema rapido e “cost effective”. Il matchmaking è assicurato da strumenti SW di gestione dell’evento, in grado di raccogliere le iscrizioni dei partecipanti, promuovere i prodotti, servizi o expertise, gestire le agende e organizzare gli appuntamenti di business. UVR è specializzato nell’utilizzo di un SW personalizzabile e user-friendly, il “B2match”, ed ha sviluppato nel tempo competenze tecnico-gestionali che è in grado di mettere a disposizione internamente ed esternamente, anche per il lancio di nuovi approcci alle attività di matching (fiere)

UVR ha inoltre organizzato o co-progettato il format di 5 eventi transnazionali virtuali - aperti alla partecipazione di PMI, grandi aziende, ricercatori, stakeholders e investitori da tutto il mondo:

1. “Green days 2020 - Virtual B2B -Pollutec” <https://www.cnr.it/it/evento/16969> - <https://greendays-pollutec-2020.b2match.io/>; Totale partecipanti iscritti: 985
2. “Care & Industry together against CORONA” <https://care-industry-together-againstcorona.b2match.io> ; Totale partecipanti iscritti: 976
3. “Virtual International Partnering – Innovation in Environment & Energy & Circular Economy” - Innovation in Environment & Energy & Circular Economy - Info (b2match.io); Totale partecipanti iscritti: 1300
4. “Photonics4Agrifood: Virtual Workshop & Brokerage Event” <https://photonics4agrifood.b2match.io/> Totale partecipanti iscritti: 86
5. “Tourismatch 2020: International matchmaking event of the tourism sector” <https://tourismatch-2020.b2match.io/> Totale partecipanti iscritti: 131

Di particolare interesse è l’avvio di una collaborazione con l’ente Fiera Roma per la co-organizzazione di manifestazioni, grazie alla quale UVR ha contribuito alla progettazione e organizzazione di un evento sulla new space economy e coordinato, per il secondo anno, la sessione di incontri transnazionali NSE - New Space Economy 2020 Virtual Brokerage Event. L’evento ha visto la partecipazione di 268 aziende, ricercatori e rappresentanti di associazioni industriali, provenienti da 30 Paesi.

• ANALISI E MIGLIORAMENTO DELLE CAPACITÀ DI GESTIONE DELL’INNOVAZIONE. L’analisi, effettuata tramite strumenti di assessment certificati UNI CEN/TS 16555-1, ha fornito a PMI e Start-up selezionate (a) una analisi della propria capacità di gestire l’innovazione, indagando 5 dimensioni: strategia della innovazione, cultura della innovazione, cicli di processo, fattori abilitanti (ad es. Brevetti,) ritorni (impatti socio-economici); (b) un confronto con un campione di imprese europee/internazionali super performanti; (c) l’individuazione dei fabbisogni di innovazione e la pianificazione delle azioni da intraprendere per migliorare la capacità di gestione dell’innovazione. Le imprese hanno utilizzato i risultati ottenuti a scopo promozionale, con investitori, banche, potenziali clienti e/o per inserirli nelle proposte in risposta a call europee

Le dimensioni operative 2020 sono di seguito riportate.

	Risultati
Aziende che hanno ricevuto servizi ad alto contenuto europeo	13
Aziende e ricercatori che hanno avuto supporto nelle attività di matchmaking	43

Eventi di brokeraggio internazionali organizzati	5
Incontri utili agli eventi di brokeraggio	24
Manifestazioni di interesse ricevute (europee ed internazionali) per tecnologie innovative promosse di ricercatori ed imprese innovative	29
Accordi tra imprese e/o tra ricercatori ed imprese + ottenimento di supporto finanziario ed effettiva attrazione di fondi	13
Cooperazioni operative con stakeholder	2
Firmato a febbraio 2020 tra Cnr e Intesa Sanpaolo n.1 Accordo Quadro per favorire gli investimenti delle Pmi in ricerca e innovazione (https://www.cnr.it/it/comunicato-stampa/9208) Firmata n.1 Lettera di intenti tra il CNR, in qualità di coordinatore del Consorzio ELSE, e il Competence Center (CC) Cyber 4.0	

La partecipazione alla Rete EEN ha avuto conseguenze positive anche in termini progettuali e di accreditamento presso le Istituzioni Europee di riferimento, in particolare EASME (l'Agenzia Esecutiva per le PMI) e la DG Grow (la Direzione generale Mercato Interno, industria, imprenditoria e PMI). L'accREDITamento ha comportato l'attribuzione di ruoli di coordinamento in gruppi di lavoro chiamati a disegnare i programmi europei futuri per il sostegno alla Innovazione e alla Competitività delle imprese, in particolare le PMI.

Grazie a queste attività, finanziate dal programma COSME (competitività per le PMI) ed H2020, la struttura ha ulteriormente acquisito competenze che consentono di affiancare i ricercatori dell'Ente nell'accesso a percorsi di finanziamento e supporto alla innovazione disruptive promossi dal programma European Innovation Council. Un risultato duplice: da un lato l'apertura di canali di investimento, dall'altro l'accesso ad ecosistemi imprenditoriali che esprimono un bisogno evidente di collaborazione con il mondo della ricerca, ed in particolare con il CNR.

Di rilievo, in questo senso, l'Accordo Quadro, che l'Unità UVR ha contribuito a definire, con il gruppo Intesa San Paolo (ISP). L'accordo quadro è orientato a supportare le aziende clienti del gruppo ISP nell'orientamento ai programmi di finanziamento europei, a creare occasioni di formazione in tal senso e a partecipare congiuntamente a progetti europei, favorendo cioè la co-partecipazione delle aziende clienti ISP e degli Istituti del CNR ai bandi EU. L'obiettivo è quello di definire proposte progettuali strutturate con una forte componente di ricerca e sviluppo e di innovazione, che possano cioè partecipare in maniera competitiva a bandi europei sempre più sfidanti e selettivi. Importante il rapporto con le università che si è consolidato anche attraverso il supporto alla redazione di tesi aventi come obiettivo l'analisi del rapporto tra ricerca ed impresa.

Inoltre, a conferma dell'impegno della struttura nella ricerca e nello sviluppo di proposte progettuali nell'ambito delle diverse opportunità di finanziamento disponibili, su base competitiva, il 2020 ha visto:

- Finanziamento della proposta presentata nel 2019 nel quadro dell'Avviso Pubblico della Regione Lazio Progetti Strategici (POR FESR Lazio 2014-2020), finalizzato a sostenere il consolidamento dei collegamenti tra i dipartimenti universitari e i centri di ricerca che presentano conoscenze e competenze rilevanti a livello internazionale nell'ambito delle Aree di Specializzazione (AdS) individuate dalla Smart Specialisation Strategy del Lazio, e la loro capacità di fornire tali

conoscenze alle imprese regionali per favorirne l'innovazione tecnologica. In tale ambito il CNR, attraverso UVR, è OdR cardine - insieme ad Università La Sapienza (Mandatario), Fondazione IIT, Campus Biomedico, ISS e Università Cattolica di Roma - in una struttura di intermediazione a livello regionale sui temi del TT e dei rapporti ricercaimpresa.

- Finanziamento della proposta “Bari Open Innovation HUB” presentata nel quadro dell’Avviso pubblico del MISE rivolto alla selezione di progetti nell’ambito del “Programma di supporto alle tecnologie emergenti nell’ambito del 5G”, per ricerca e sperimentazione finalizzati a sostenere il trasferimento tecnologico verso le PMI con l’utilizzo di Blockchain, IoT, Intelligenza Artificiale e creazione di start-up. CNR – attraverso UVR – partner del Progetto insieme a Comune di Bari (Capofila), Università di Bari, CC Meditech, LUM Jean Monnet, ENAC, DTA, Consorzio ASI, TIM, Exprivia e AMT Service. Nell’ambito del Progetto, UVR coordinerà la partecipazione degli Istituti dell’Ente presenti nella Regione Puglia e impegnati nelle tematiche di riferimento delle attività progettuali.

- Nel quadro delle attività di cui all’incarico di coordinamento, monitoraggio e supporto per le attività concernenti la partecipazione del CNR a progetti finanziati dai Contratti di Sviluppo (CIS) e l’attuazione dei relativi progetti, come primo esito delle proposte presentate per le Aree di Taranto, Capitata, Basilicata, Molise e Sardegna, finanziamento dell’intervento proposto per l’Area di Taranto.

Si citano, infine, alcuni importanti eventi di promozione che hanno visto l’Unità Valorizzazione della Ricerca fra gli organizzatori:

• Co-organizzato insieme a Unionioncamere, il Workshop on line “Ricerca Pubblica, Imprese e Finanza: quali formule per l’Innovazione” finalizzato a illustrare:

a) lo stato dell’arte dei Competence Center del Piano Impresa 4.0, quello dei Digital Innovation Hub delle associazioni delle imprese e quello dei Punti Impresa Digitale delle Camere di commercio,

b) il nuovo progetto CNR – Unioncamere per la promozione dei brevetti e delle tecnologie del CNR (PROMO-TT Instrument), in collaborazione con le Camere di commercio e con tutte le associazioni delle imprese;

c) gli incentivi e i canali finanziari alternativi per poter tradurre la ricerca in sviluppo e innovazione dei prodotti e dei processi.

L’incontro ha visto la partecipazione di Istituzioni, responsabili della ricerca pubblica nazionale, personale CNR interessato alla valorizzazione dei propri risultati della ricerca, amministratori e rappresentanti delle Camere di commercio, delle associazioni di imprese e PMI, Digital Innovation Hub, broker tecnologici, centri di servizi tecnologici, banche, Fondazioni bancarie e investitori privati.

Co-organizzato, insieme all’Unità Relazioni Europee e Internazionali del CNR e alla società GreenHill Advisory, il webinar on line dal titolo “Investire nel Green Deal Europeo. I Fondi di Investimento e le opportunità dell’economia sostenibile”.

6.2 Gestione della Proprietà Intellettuale

La tutela e la valorizzazione della proprietà intellettuale generata dalla Ricerca CNR costituisce uno dei pilastri principali della seconda missione dell’Ente, nonché strumento fondamentale a supporto dell’innovazione e della competitività del sistema produttivo.

Le attività di UVR su questi temi si concretizzano nella gestione del portafoglio delle privative (IPR) a (co)titorialità dell’Ente, dalle fasi di analisi della tecnologia, di definizione di una adeguata strategia di tutela nazionale e/o internazionale e gestione della eventuale contitorialità, fino alla negoziazione e alla contrattualistica legate al trasferimento alle imprese, dalla promozione degli IPR verso il mercato,

all'assistenza alla rete scientifica nella protezione e gestione dei risultati innovativi generati nell'ambito di attività di ricerca collaborativa o commissionata.

La responsabilità amministrativa, gestionale e finanziaria dei processi di tutela e valorizzazione IPR in capo alla struttura è inquadrata in un Regolamento di Ente, emanato per la prima volta nel 2013 e revisionato nel 2019 su iniziativa di UVR, che ha anche curato direttamente la revisione e la stesura del nuovo testo

A seguito della revisione del Regolamento IPR, l'Unità Valorizzazione della Ricerca ha elaborato nuove procedure interne all'Ente per la tutela dei risultati della Ricerca, aggiornando le pagine del portale dedicate a UVR, predisponendo e mettendo a disposizione sul sito la modulistica destinata alla rete scientifica, nonché implementando i template e le procedure interne. Parallelamente è stata nominata la Commissione interna per la valutazione delle estensioni delle privative all'estero e sono state redatte le Linee Guida per tutela IPR dedicate alla rete CNR, dove vengono illustrate le procedure di tutela adottate dall'Ente, nonché le novità introdotte delle modifiche al Regolamento, entrate in vigore a gennaio 2020. Infine, nel 2020 è stata ripresa l'azione di negoziazione di tariffe agevolate riservate al CNR, sottoscrivendo degli accordi per tariffari ad-hoc di durata biennale con alcuni Studi Brevettuali.

La struttura gestisce un portafoglio di privative industriali - al 31.12.2020 - di 387 IPR, distribuito tra famiglie di brevetto (333), marchi (40) e nuove varietà vegetali (14), generati dalle attività della Rete Scientifica CNR, anche in collaborazione con altri soggetti, pubblici e privati. Circa un terzo del portafoglio IPR è oggetto di contratti di valorizzazione attivi - prevalentemente licenze e opzioni - , a cui si aggiungono le diverse cessioni stipulate nel corso degli anni e gli IPR in contitolarietà con privati nei cui accordi di co-gestione è previsto un ritorno per l'Ente in caso di utilizzo commerciale da parte del contitolare.

Nel 2020 la Unità ha ricevuto 65 nuove "Invention Disclosures" dalla Rete Scientifica CNR, valutandone l'opportunità di tutela - in attuazione delle procedure stabilite dal Regolamento IPR - sulla base di un'istruttoria tecnica finalizzata alla verifica della sussistenza dei requisiti stabiliti dalle normative vigenti (Codice della Proprietà Industriale, European Patent Convention, Patent Cooperation Treaty ecc.), nonché di un confronto con gli inventori, gli Istituti e i Dipartimenti in termini di strategicità e sviluppi futuri.

Nel corso del 2020, UVR ha depositato 48 domande per nuove privative industriali (44 brevetti e 4 marchi) e ne ha dismesso 32 (30 brevetti , 1 Modello di Utilità e 1 marchio).

Inoltre, è doveroso segnalare che diversi marchi in portafoglio siano di fatto associati ai prodotti/servizi forniti da Istituti CNR quindi, pur non generando ritorni economici diretti, contribuiscono a valorizzarne i risultati e le competenze.

I risultati del 2020 in termini di gestione economico-finanziaria del portafoglio IPR confermano il trend positivo avviato con la costituzione di UVR e mostrano l'efficacia della strategia complessiva e delle scelte effettuate, anche grazie al continuo monitoraggio della "qualità" del portafoglio IPR, in ottica di valorizzazione e

trasferimento sul mercato, Nell'ottica di una valutazione complessiva della performance dei processi di valorizzazione IPR, è importante sottolineare che sono misurabili con precisione i ritorni diretti, gestiti dalla Unità, mentre sono difficilmente quantificabili i ritorni "indiretti" correlati a percorsi di valorizzazione più articolati, quali i contratti di ricerca e/o di sviluppo inerenti le tecnologie tutelate e valorizzate con terzi soggetti, in capo agli Istituti che li vedono protagonisti assieme agli inventori e ai diretti beneficiari.

Inoltre, cogliendo una nuova opportunità di finanziamento messa in campo dal MISE-UIBM (bando Proof of Concept 2020), UVR ha candidato il “Programma Amico” (Programma di incentivo e sostegno alle attività di applicazione, miglioramento e costruzione dei trovati brevettati) con l’obiettivo di innalzare il livello di maturità tecnologica del portafoglio brevetti dell’Ente, valorizzare e accrescere le potenzialità delle tecnologie tutelate attraverso un percorso di incentivo e sostegno ai gruppi di ricerca. Con un contributo di 320k€ - che si vanno a sommare ad un cofinanziamento di pari valore, di cui 160k€ in cash su fondi di UVR – il Programma è stato finanziato, arrivando terzo in graduatoria su 45 proposte provenienti da Università ed Enti pubblici di ricerca italiani (di cui 23 finanziate). Su tale base, UVR ha predisposto e lanciato, nel novembre 2020, un bando interno rivolto agli Istituti dell’Ente, per la raccolta di progetti di sviluppo di tecnologie brevettate, di proprietà esclusiva del Cnr o in contitolarità con altri organismi di ricerca italiani (con quota di titolarità dell’Ente non inferiore al 50%), ricevendo 22 candidature da parte di 17 Istituti. UVR ha coordinato inoltre la commissione e il gruppo di referee indipendenti che hanno valutato le proposte e individuato – a gennaio 2021 – i migliori 8 progetti, che saranno destinatari di un finanziamento di €60mila, in cash, per l’innalzamento del livello di maturità tecnologica dei propri brevetti su un periodo di 12 mesi.

Inoltre, dal punto di vista dei sistemi informativi-gestionali a supporto delle attività, in considerazione di una gestione del portafoglio IPR sempre più articolata in termini di processi, anche finanziari, e di controllo associati al patrimonio IPR dell’Ente, UVR cura costantemente e progetta l’evoluzione dei sistemi di analisi e report, con l’obiettivo di realizzare layout sempre più performanti e dinamici, in un’ottica di integrazione con gli altri sistemi informativi in uso all’Ente. Al fine di migliorare l’efficienza della gestione degli accordi di valorizzazione gestiti da UVR, nel 2020 è stata progettata la struttura di uno strumento informatico operativo denominato Si.Mon.A - Sistema per il Monitoraggio degli Accordi di valorizzazione della ricerca quali contratti di gestione congiunta, opzione, licenza a titolo esclusivo ovvero non esclusivo, cessione e di valorizzazione tramite broker. La piattaforma sarà in grado di fornire un quadro di sintesi delle principali informazioni di ciascun accordo e la visualizzazione delle scadenze. Durante l’anno sono stati avviati i primi confronti con l’ufficio ICT per programmare l’interazione di Si.Mon.A con gli strumenti gestionali già in uso all’Unità e all’Ente (i.e. GesTro – Gestione Trovati e SIGLA -Sistema Integrato per la Gestione delle Linee di Attività).

Le attività di promozione e valorizzazione IPR avviate dalla Unità, anche in collaborazione con terzi, hanno riguardato database e vetrine tecnologiche, nonché la partecipazione a progetti nazionali ed internazionali finalizzati al trasferimento tecnologico e la progettazione di eventi secondo nuovi format digitali, dettati dalla situazione pandemica.

Alcuni esempi più rilevanti sono:

Nel quadro delle azioni promosse dall’associazione NetVal, il contributo UVR al portale KnowledgeShare (www.knowledge-share.eu), progetto congiunto del Politecnico di Torino, del MISE - Ufficio Italiano Brevetti e Marchi, ideato per rendere disponibili al pubblico brevetti e tecnologie frutto dell’eccellenza scientifica del sistema della ricerca pubblica italiana, è stato consistente con 24 nuove schede marketing in versione bilingue italiana/inglese. Si ricorda che il portale KnowledgeShare è accessibile gratuitamente a imprese e PMI, sia italiane sia straniere, e si propone come punto d’incontro con la conoscenza sviluppata da università e centri di ricerca italiani, per rendere fruibili con un linguaggio chiaro e immediato le informazioni sui brevetti presenti, stimolando il contatto tra gruppi di ricerca ed imprese nell’intento di contribuire a valorizzarne i risultati nei percorsi di trasferimento tecnologico al mondo produttivo.

Al 31.12.2020 sono disponibili sulla vetrina Knowledge-share circa 90 tecnologie brevettate da CNR, gestite direttamente da UVR (65) o dai contitolari accademici.

Nell'ambito della Convenzione tra l'Associazione NetVal e UVR, finalizzata alla collaborazione per l'organizzazione delle attività di selezione, promozione e partecipazione dei migliori risultati della ricerca pubblica italiana a Expo Dubai, è stato elaborato un progetto di articolazione e svolgimento del concorso IP Award 2020-2021 quale tappa di avvicinamento a Expo Dubai. Inoltre è stato fornito supporto al Netval e MiSE nella finalizzazione del bando IP Award 2020-2021, mettendo a punto la modulistica per la sottomissione delle candidature e la presentazione delle tecnologie brevettate.

Partecipazione al Tech-Share Day – Digital Edition, evento internazionale interamente dedicato al settore del BioMed & BioTech tenutosi on-line dal 11 al 13 novembre 2020. TSD è finalizzato a promuovere la collaborazione tra l'ecosistema della ricerca e l'impresa, stimolando la creazione di nuove sinergie. L'evento ha registrato 1.600 partecipanti, 335 presenti tra opinion leader, investitori e relatori di altissimo livello), ha promosso oltre 500 tecnologie biomediche in vetrina e 86 tecnologie "Sotto i Riflettori", che hanno ricevuto oltre 7.000 visualizzazioni. UVR ha stimolato e supportato la partecipazione di ben 17 tecnologie "Sotto i Riflettori", oltre al coinvolgimento come opinion leader della responsabile della Unità al webinar conclusivo dell'evento "Sguardo al futuro: prossimi eventi, progetti e collaborazioni all'interno dell'ecosistema TT nazionale".

Relativamente alle attività di consulenza in materia di tutela della proprietà intellettuale e protezione dei Risultati, si segnala una crescente richiesta di assistenza della rete scientifica CNR nell'ambito della negoziazione, redazione e stipula di NDA, MDTA e contratti di R&D; l'Unità è inoltre a disposizione della SAC per fornire consulenza nella predisposizione di convenzioni e accordi quadro con soggetti pubblici e privati.

6.3 Promozione e sostegno Spin-off

Le imprese spin-off del CNR rappresentano un essenziale strumento di valorizzazione della conoscenza prodotta dall'Ente e, basando la loro attività su tecnologie avanzate altamente innovative e all'avanguardia, sono fonte di rinnovamento tecnologico e di crescita per il sistema economico in cui operano.

L'Unità Valorizzazione della Ricerca è impegnata nella promozione e nel sostegno alla creazione di impresa spin-off, con la finalità di valorizzare il know-how e le tecnologie, tutelate e non, e i risultati della ricerca condotta all'interno della rete scientifica e di potenziare il trasferimento tecnologico al sistema produttivo.

Le spin-off vedono il coinvolgimento diretto del personale CNR in collaborazione con altri attori, quali istituzioni pubbliche di ricerca, soggetti imprenditoriali e finanziari.

L'Unità supporta la rete scientifica in tutto il processo che va dallo scouting delle idee potenzialmente meritevoli di sviluppo alla realizzazione della nuova impresa, con azioni che riguardano l'assistenza per il business planning, il raccordo e la negoziazione degli accordi con gli altri stakeholder pubblici e privati, l'istruttoria per gli Organi di governo dell'Ente, la promozione dei progetti di impresa per l'attrazione di investimenti e il networking con il settore produttivo, la gestione della partecipazione del CNR nelle società, il monitoraggio e le attività di diffusione e formazione.

L'obiettivo è quello di favorire lo sviluppo di iniziative in grado di produrre ricadute positive su competitività, innovazione e occupazione, promuovendo progetti di impresa sostenibili sul piano tecnologico e industriale con capacità di crescita e di attrazione di investitori.

La struttura è anche parte attiva nella definizione della regolamentazione CNR in materia di creazione spinoff, alla luce dell'esperienza condotta nel corso degli anni e delle evoluzioni del quadro normativo.

La revisione del Regolamento per la costituzione e la partecipazione del CNR alle imprese Spin-off - approvata dal CdA nel 2019 e tesa ad implementare modelli più funzionali al perseguimento della

missione di trasferimento sul mercato dei risultati della ricerca multidisciplinare dell'Ente e ad ampliare e diversificare le opportunità di creazione di impresa innovativa al CNR - ha portato, prima nel 2019 e, in maniera ancora più significativa, nel 2020 a un rilevante incremento delle proposte e delle imprese spin-off costituite.

La nuova policy messa in atto ha consentito di rispondere in maniera più efficace alla domanda di implementazione di percorsi di valorizzazione tramite la creazione di impresa innovativa e ha prodotto, in virtù della riforma attuata, una risposta decisamente positiva da parte della rete scientifica dell'Ente.

A seguito dell'attuazione e implementazione della nuova strategia, all'elaborazione di nuovi strumenti e metodologie per l'avvio e la valutazione delle iniziative, si sono registrati positivi risultati. Il modello attuato con la nuova Commissione Spin-off si è dimostrato, inoltre, non solo un valido strumento di valutazione ma anche un'efficace occasione di mentoring giudicata molto positivamente dai team proponenti.

Ad oggi, il CNR ha favorito, complessivamente, la nascita di 70 nuove società (di cui 15 ormai liquidate), nei settori emergenti quali: Life sciences, Biomedicale e Biotecnologie, ICT, IA, Nanotecnologie, Nuovi materiali, Ambiente, Elettronica, Energia, Automazione, Agroalimentare.

Tra le caratteristiche premianti delle imprese, si rileva che la maggior parte dei progetti si fonda su IPR nazionali e internazionali, che favoriscono l'acquisizione di posizioni di vantaggio competitivo e comportano ritorni economici in termini di royalty per l'Ente, e la presenza nelle compagini societarie di partner industriali e istituzioni di ricerca, a testimonianza della consolidata collaborazione sviluppata in settori a elevato contenuto tecnologico e innovativo.

In particolare si segnala che, più di recente, le spin-off CNR hanno maggiore capacità di attrarre il sostegno di investitori, nelle varie fasi di pre-seed, early stage financing e scale-up; la migliore capacità di valorizzare la proprietà intellettuale, anche con il sostegno dell'ufficio e l'aumento della sinergia con soggetti pubblici e imprese anche di grandi dimensioni.

L'Unità è stata impegnata, nel periodo di riferimento, nel sostegno sistematico a oltre 15 progetti imprenditoriali per la loro traduzione in impresa, fornendo supporto specialistico ai proponenti CNR e agli altri shareholder, con riguardo alla definizione del business model, al supporto per l'accesso ai finanziamenti, anche tramite la partecipazione a bandi per lo startup di impresa, al raccordo e alla negoziazione di accordi con partner e potenziali investitori, al confronto con le altre Istituzioni pubbliche di ricerca coinvolte nelle iniziative.

Nel corso del 2020, a seguito della valutazione della Commissione e dell'approvazione nel CdA, sono nate otto imprese spin-off CNR, di cui si riportano di seguito gli elementi principali.

Nome	Settore	Dipartimento/i CNR	Istituto/i
Seligenda Membrane Technologies S.r.l.	Materiali nanostrutturati	Scienze chimiche e tecnologie dei materiali	ITM
INTA S.r.l.	Nanotecnologie	Scienze fisiche e tecnologie della materia	NANO
Dynamic Optics S.r.l.	Sistemi ottici adattivi	Scienze fisiche e tecnologie della materia	IFN
AI2Life S.r.l.	Intelligenza Artificiale	Scienze umane e sociali, patrimonio culturale	ISTC
Trireme S.r.l.	Ambiente	Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente	IRSA
Recover Ingredients S.p.A.	Biomateriali	Scienze chimiche e tecnologie dei materiali	ISTEC

Immunoveg S.r.l.	Biotecnologie	Scienze Biomediche e Scienze BioAgroalimentari	IBB e IBBR
QTI S.r.l.	Tecnologie quantistiche	Scienze fisiche e tecnologie della materia	CNR-INO

La creazione di impresa spin-off rappresenta anche uno strumento di potenziamento delle relazioni con i

soggetti esterni; le azioni di sostegno alle spin-off CNR, con la partecipazione di altre istituzioni pubbliche di ricerca e attori privati, hanno visto la collaborazione e il confronto della struttura con Università ed Enti nel processo di avvio e sviluppo dei progetti imprenditoriali congiunti, quali Scuola Normale Superiore di Pisa, Università La Sapienza e Università di Napoli.

Nel 2020 è stata effettuata la Razionalizzazione periodica delle Società Spin-off partecipate del CNR, richiesta ai sensi del D. Lgs.175/2016, ed è stato adottato il relativo piano di razionalizzazione, con riferimento alle società oggetto della ricognizione.

Con riferimento alle azioni di promozione per la crescita, lo sviluppo e l'accelerazione delle spin-off, finalizzate al potenziamento delle possibilità di successo delle iniziative, l'Unità è stata maggiormente impegnata nelle attività volte a rafforzare i rapporti tra potenziali imprenditori, sistema industriale e istituzioni finanziarie/venture capital.

In tale ambito, è stata promossa la partecipazione delle imprese e delle idee imprenditoriali a manifestazioni nazionali e internazionali per il potenziamento delle sinergie con partner industriali e l'attrazione di investimenti, tramite la specifica selezione dei progetti di impresa e l'adesione della rete CNR a call for ideas per il finanziamento di nuova impresa innovativa. Tra le call in cui hanno partecipato/sono stati ammessi progetti CNR: CONNEXT 2020 Call Startup, Confindustria; BIOINITALY Investment Forum 2020, Intesa San Paolo; Programma SVITA – Scuola d'impresa LS, LazioInnova; CALL4IDEAS COVID-19 Challenge, Marzotto e Campus Bio-Medico; Bando BOOTCAMP MIT4LS 2020; Bando Italian Innovation Day, Ambasciata Italia a Tokyo; Call Circular Economy-Innovation; Premio LEONARDO start-up 2020.

Si è altresì ulteriormente ampliato il raccordo con Fondi di investimento, dedicati alla valorizzazione delle tecnologie generate dalla ricerca pubblica nell'ambito della piattaforma Itatech, quali Progress TT nel settore sostenibilità ed Eureka Venture in quello dei materiali innovativi, che hanno poi portato al finanziamento di progetti imprenditoriali dell'Ente.

La Struttura partecipa inoltre da anni ad altre iniziative sul territorio, quali la Start Cup Lazio 2020, di cui è soggetto promotore - congiuntamente con i principali Atenei e Centri di Ricerca, Incubatori, realtà imprenditoriali, finanziarie e associazioni di categoria presenti nel Lazio – e svolge le funzioni di scouting delle idee, tutoraggio e affiancamento delle proposte. Nel 2020 un progetto CNR nel settore Cleantech è risultato vincitore della competizione e ottenuto la partecipazione al Premio Nazionale per l'Innovazione. Inoltre, è stata promossa e supportata la partecipazione di altri progetti CNR alle Start Cup Regionali di riferimento, che si sono classificati tra i vincitori delle competizioni, hanno avuto accesso al PNI e ottenuto positivi riconoscimenti.

Con lo scopo di rafforzare le funzioni di accompagnamento e di sostegno ai processi di creazione e sviluppo di impresa, sono inoltre proseguite anche nel 2020 le iniziative di diffusione e formazione dedicata finalizzate a implementare la cultura imprenditoriale presso la rete CNR.

7. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE E ACCORDI DI RICERCA

7.1 Le partecipazioni del CNR

Il termine partecipazioni o joint venture è utilizzato per definire le varie tipologie di collaborazioni che si instaurano tra il CNR ed altri soggetti pubblici e privati e che assumono la forma di consorzi, società consortili, associazioni, fondazioni, GEIE. Lo scopo della presenza del CNR alle joint ventures è quello di promuovere, diffondere, trasferire e valorizzare attività di ricerca nei principali settori di sviluppo delle conoscenze e delle loro applicazioni per lo sviluppo scientifico, tecnologico, economico e sociale del Paese.

La partecipazione della Pubblica Amministrazione a entità di diversa natura è normato dal Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 recante Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, (come integrato dal Decreto Legislativo 16 giugno 2017, n. 100).

La partecipazione pubblica pu essere – da solo o insieme ad altre circostanze – motivo di attrazione nelle discipline dei contratti pubblici, dei controlli contabili, dei reati contro la pubblica amministrazione. Per contenere e controllare il fenomeno, negli ultimi anni alcune norme hanno sottoposto le società pubbliche a limiti speciali quanto al numero e ai compensi degli amministratori e dei sindaci.

Le partecipazioni detenute

Primariamente attraverso le sue partecipazioni il CNR promuove e sviluppa complessi progetti di ricerca scientifico-tecnologica su specifiche tematiche che necessitano l'integrazione di diverse competenze.

Al 31 dicembre 2020, le partecipazioni del CNR, suddivise per afferenza dipartimentale, risultano ammontare complessivamente a 156.

DISTRIBUZIONE GIURIDICA DELLE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALL'AFFERENZA DIPARTIMENTALE

PARTECIPATE 2020	TOT	DSB	DiSBA	DIITET	DSFTM	DSCTM	DSU	DTA	ALTRO
Associazione	53	4	3	20	4	4	2	7	9
Società Consortile	51	8	5	14	7	4	4	7	2
Fondazione	16	5	1	3	2	2	1	2	0
Distretto Tecnologico	15	2	1	5	4	1	0	2	0
Consorzio	14	2	1	4	2	1	2	1	1
Società	6	0	0	2	2	0	0	0	2
GEIE	1	0	0	1	0	0	0	0	0
TOTALE	156	21	11	49	21	12	9	19	14

TABELLA 1 – tipologia giuridica delle partecipazioni rispetto all'afferenza dipartimentale

Rispetto al dato relativo al 2019, il CNR è definitivamente uscito da un Consorzio (Venezia Ricerche per chiusura delle procedure di liquidazione) e da una società Consortile (CISI, per vendita delle quote detenute).

Si è invece aderito a sei nuove iniziative:

Dipartimento di afferenza	Ragione Giuridica	Ragione Sociale
Scienze Biomediche	Associazione	EBRAINS ASSOCIATION INTERNATIONALE SANS BUT LUCRATIF / INTERNATIONALE VERENINGING ZONDER WINSTOOGMERK
Scienze Biomediche	Fondazione	ISTITUTO TECNICO SUPERIORE I.T.S. PER L'AREA NUOVE TECNOLOGIE PER IL MADE IN ITALY – SISTEMA AGROALIMENTARE (IN SIGLA FONDAZIONE IRIDEA I.T.S. – AGROALIMENTARE)
Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti	Società Consortile	PM4CARE SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA
Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti	Consorzio	CENTRO ITALIANO PER LA RICERCA SULLA RIDUZIONE DEI RISCHI – C13R
Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti	Associazione	CENTRO DI ECCELLENZA – DTC LAZIO
Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti	Società di diritto greco	OPENAIRE ASTIKI MI KERDOSKOPIKI ETERIA (OPENAIRE AMKE)

TABELLA 2 - Nuove iniziative di adesione del 2020

Il Bilancio complessivo porta a 156 il numero delle partecipate del CNR detenute al 31/12/2020, quattro in più rispetto allo scorso esercizio.

Il CNR pone in essere tutte le procedure e gli adempimenti previsti dal quadro normativo e regolamentario, con particolare attenzione alle società partecipate dall'Ente per le quali il Dlgs 175/2106 definisce il campo d'azione da parte delle amministrazioni, come, per esempio: i limiti alla costituzione di nuove società ed al mantenimento delle partecipazioni eventualmente già possedute; l'organizzazione interna delle società; la loro gestione, la disciplina dei requisiti e dei compensi degli amministratori, la disciplina del personale, la responsabilità degli enti partecipanti e dei componenti degli organi delle società partecipate; il controllo giudiziario sull'amministrazione delle società stesse, la crisi di impresa.

In questo contesto, con provvedimento del Direttore Generale prot. CNR n. 0009328/2020 del 06/02/2020 è stato costituito un "Gruppo di lavoro permanente per il processo monitoraggio degli indici e indicatori di rischio, in attuazione del Decreto Legislativo 12 gennaio 2019, n. 14 "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155" in combinato disposto del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 -Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica- come integrato e modificato dal decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100" al fine di ottemperare alle disposizioni sopra menzionate, che obbligano da una parte le Pubbliche Amministrazione ad operare un monitoraggio sulla correttezza dell'azione societaria e dall'altra obbliga le Società ad effettuare una valutazione del rischio finalizzata ad evitare situazioni di insolvenza. Durante il 2020, la normativa ha visto un primo differimento dell'applicazione a febbraio 2021 (Decreto

Cura Italia) e un successivo a settembre 2021 (Legge 5 giugno 2020, n. 40), entrambi gli slittamenti sono intervenuti per non inficiare la finalità ultima del nuovo Codice della Crisi d'Impresa, che è quella di prevenire le situazioni di crisi attraverso adeguati sistemi di allerta. Appare evidente come un sistema di questo tipo sia utile in una situazione economica stabile e non in un momento in cui vi è un forte rischio di crisi, in un quadro economico che vede distorsioni causate dall'emergenza sanitaria. Nel frattempo il Gruppo di Lavoro ha esplorato le varie modalità di reportistica e il set di dati a disposizione per la costruzione degli indicatori, aggiornandosi sulle recenti disposizioni intervenute nell'ultimo anno.

Nel corso del 2020, come del resto previsto dal succitato Testo Unico, è stata avviata e portata a termine la revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute al 31/12/2019 approvata con delibera n. 330/2020 del 29 dicembre 2020. Le Società oggetto di revisione sono:

- AGENZIA PER LO SVILUPPO DELL'EMILIA ROMAGNA (ASTER) - SCPA
- SYNESIS S.c.r.l. Lomazzo (CO)
- IMAST – DISTRETTO SULL'INGEGNERIA DEI MATERIALI POLIMERICI E COMPOSITI E STRUTTURE – S.C. A R.L.
- BIOGEM SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA (CONSORZIO PER LA BIOTECNOLOGIA E LA GENETICA MOLECOLARE NEL MEZZOGIORNO D'ITALIA)
- PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DELLA CALABRIA - S.C.P.A.- CALPARK (ex INFM)
- SINCROTRONE TRIESTE S.C.P.A. – SOCIETÀ DI INTERESSE NAZIONALE (ex INFM) - DHITECH – DISTRETTO TECNOLOGICO HIGH TECH S.C.R.L.
- TEST Technology, Environment, Safety, Transport, con sede a Napoli,
- PRODAL SCRL
- CENTRO REGIONALE INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGY - CERICT SCRL
- CENTRO DI COMPETENZA ICT - SUD SCRL - SIIT S.C.P.A.
- CRDC - NUOVE TECNOLOGIE ATTIVITÀ PRODUTTIVE S.C.R.L.
- BIOTEKNET s.C. P.A.
- CONSORZIO DI RICERCA PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA, SICILIA TRASPORTI NAVALI, COMMERCIALI E DA DI PORTO S.C.A .R.L. - MESSINA
- DISTRETTO TECNOLOGICO SICILIA MICRO E NANO SISTEMI SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA - CATANIA
- CONSORZIO DI RICERCA PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA, SICILIA AGROBIO E PESCA ECOCOMPATIBILE SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA
- DI.T.N.E. - DISTRETTO TECNOLOGICO NAZIONALE SULL'ENERGIA -SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA
- LABORATORIO MICRO E SUB MICRO TECNOLOGIE ABILITANTI DELL'EMILIA ROMAGNA – MIST E-R S.C. R.L.
- DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE S.C.R.L. (DTA S.C.R.L.)
- DISTRETTO LIGURE DELLE TECNOLOGIE MARINE S.C.R.L. (DLTM S.C.R.L.)
- COLLEZIONE NAZIONALE DI COMPOSTI CHIMICI E CENTRO SCREENING – SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA (CNCCS S.C.R.L.) - CENTRO PER GLI STUDI DI TECNICA NAVALE - CETENA S.PA.
- CERTIMAC S.C. R.L.
- PROGETTO TRADUZIONE BABILONESE PTTB Scarl
- DISTRETTO MECCATRONICO REGIONALE DELLA PUGLIA SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA (MEDIS S.C.R.L.)
- DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE DELLA CAMPANIA S.C.R.L. (DAC S.C.R.L.)

- SI4LIFE – SCIENZA E IMPRESA INSIEME PER MIGLIORARE LA QUALITA' DELLA VITA SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA (SI4LIFE S.C.R.L.) - PROAMBIENTE s.c.r.l.
- DISTRETTO H-BIO PUGLIA SCARL - BARI
- DISTRETTO TECNOLOGICO CAMPANIA BIOSCIENCE SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA (CAMPANIA BIOSCIENCE S.C.R.L.)
- EHEALTHNET SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA
- DISTRETTO AEROSPAZIALE SARDEGNA SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA (DASS S.C.R.L.) v
- Sviluppo Tecnologie e Ricerca per l'Edilizia Sismicamente Sicura ed eco-Sostenibile Società Consortile a Responsabilità Limitata (in breve STRESS S.c.r.l.)
- Società consortile a responsabilità limitata LINFA
- SI-LAB CALABRIA S.c.r.l. RESPONSABILITA' - RENDE
- TECNOLOGIE INNOVATIVE PER IL CONTROLLO AMBIENTALE E LO SVILUPPO SOSTENIBILE T.I.C.A.S.S. S.C.R.L. – GENOVA
- “DITECFER – Distretto per le Tecnologie Ferroviarie, l'Alta Velocità e la Sicurezza delle Reti Società Consortile a responsabilità Limitata”
- INNOVAAL scarl Aggregazione Pubblico-Privata per l'Active Assisted Living scarl - “Distretto ad Alta Tecnologia per i Beni Culturali” DATABENC con sede in Napoli - Flag Marche Centro S.c.r.l.
- RIBES per l'Ecosistema Salute e l'Alimentazione Smart - RIBES-Nest S.carl, con sede legale in Padova (PD)

Nell'ambito della revisione è stata effettuata una analisi dettagliata di tutte le società detenute. È emerso che per la quasi totalità delle partecipate oggetto di revisione sussiste almeno uno dei seguenti requisiti: la partecipazione a Bando pubblico a monte della costituzione della società in presenza di un partner privato; l'assenza di partner privati nella compagine societaria; il subentro in società già costituite.

La valutazione tecnico scientifica formulata dai Dipartimenti del CNR ha determinato il mantenimento di tutte e 42 le società detenute al 31/12/2019 in quanto tutte funzionali al perseguimento delle finalità istituzionali del CNR e strategiche per il reperimento di fondi esterni per le sue strutture scientifiche.

Tale revisione, contestuale al censimento di tutte le partecipate e dei rappresentanti CNR presso i loro Organi al 31/12/2019, è in fase di comunicazione al MEF attraverso l'apposita piattaforma web messa a disposizione dal Dipartimento del Tesoro.

Il piano di razionalizzazione

Per tutte le partecipate oggetto di misure di razionalizzazione mediante recesso, si è provveduto a formalizzare il recesso o la cessione della propria quota di partecipazione, in ragione di quanto disposto dai relativi statuti. A questa fattispecie appartengono 13 Società. L'Ufficio ha interagito con gli altri soci partner pubblici e, in particolare con gli altri EPR e Università italiane, al fine di definire congiuntamente soluzioni e tempi in ordine alla liquidazione o al recesso che non avessero ricadute negative sull'andamento della progettualità in essere e sugli impegni alle stesse connessi.

Andando nel dettaglio del piano di dismissione, nel 2020 è stata deliberata l'uscita da: Principia SGR (si stanno concludendo le procedure di vendita); da CISI (procedura terminata con vendita delle quote detenute); da COIRICH, prorogata solo per permettere al CNR all'accesso di finanziamenti derivanti da specifici progetti ancora in corso. Il CNR resterà nella compagine solo il tempo strettamente necessario all'erogazione dei contributi.

Per le 9 partecipate per le quali sono in atto le procedure di liquidazione, viene costantemente monitorato lo stato del procedimento anche attraverso apposite richieste di informativa.

Ciò posto, si osserva che in alcuni casi vi sono precisi obblighi assunti dal CNR, insieme agli altri soci: in alcuni casi vi è l'obbligo di mantenere in vita la società fino a cinque anni dopo la chiusura di un progetto ministeriale; in altri casi vi sono dei progetti in corso, per cui la fuoruscita del CNR dalla società prima del termine dei progetti stessi potrebbe essere causa di danni per l'Ente (compresi quelli da mancato rispetto di impegni contrattuali). Ai fini del processo di alienazione, va inoltre considerato come, nella maggior parte delle società partecipate dal CNR, le quote di partecipazione hanno un mercato assai ristretto, poiché gli statuti prevedono l'alienabilità solo a determinate categorie di soggetti in possesso di specifici requisiti.

Inoltre, è proseguita la rilevazione dell'esistenza di Organismi partecipati (italiani e stranieri), per le quali la partecipazione del CNR risulta promossa da strutture della propria rete scientifica e che, non noti a livello centrale, non sono gestiti dall'Amministrazione centrale per le quali sono state effettuate le azioni di acquisizione dati e successiva valutazione strategica circa il mantenimento e successiva regolarizzazione o recesso da tali organismi partecipati.

Non da ultimo il CNR, tramite la struttura competente, continua il monitoraggio delle partecipate attraverso appositi meccanismi di controllo, in grado di rilevare scostamenti in corso d'anno ed eventuali criticità. Inoltre, oltre agli obblighi sulla gestione e l'adesione imposti dalla normativa vengono anche assolti tutti gli obblighi di comunicazione presso le autorità competenti.

7.2 Accordi e Convenzioni di ricerca

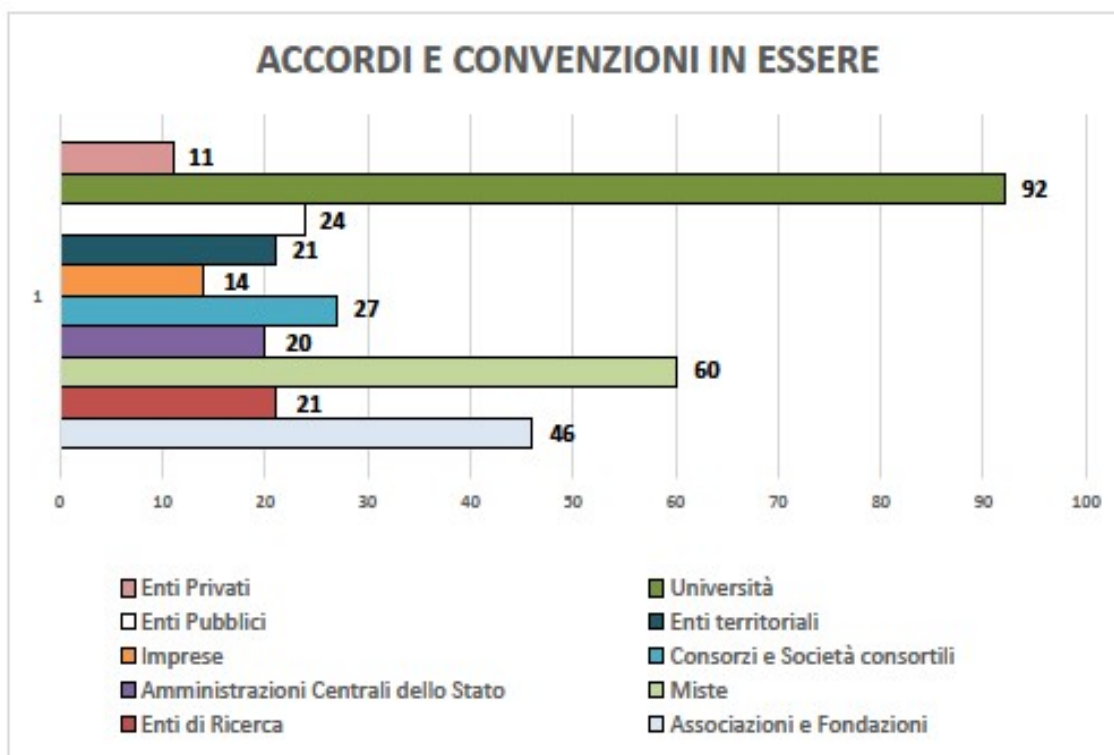
Il CNR, in quanto Ente multidisciplinare, punta, oltre al potenziamento delle capacità interne, anche all'ampliamento della già vasta rete di relazioni con l'esterno affinché le attività di ricerca nelle macro-aree scientifiche, identificate nei Dipartimenti, possano trovare una loro collocazione nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea.

Tale obiettivo viene perseguito attraverso la creazione ed il consolidamento di una rete di legami programmatici a carattere sistematico e duraturo, finalizzati a valorizzare la sinergia tra il sistema pubblico della ricerca, lo Stato e le imprese e necessari ad accrescere le capacità competitive del Paese promuovendone quindi l'innovazione.

Gli accordi fra amministrazioni pubbliche, rientranti nell'ambito degli accordi organizzativi, sono strumenti di semplificazione dell'azione amministrativa e di coordinamento tra amministrazioni e vengono disciplinati dall'art. 15 della l. n. 241/1990. Lo strumento dell'accordo di collaborazione è stato mutuato dall'ordinamento interno del CNR che all'art. 26 del Regolamento di organizzazione di funzionamento detta: "i rapporti di collaborazione nell'attività di ricerca tra il CNR e soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri sono regolati attraverso contratti aventi come riferimento di massima la seguente tipologia: a) protocolli d'intesa; b) accordi quadro; c) convenzioni operative".

In particolare il predetto art. 26 del ROF, che persegue le finalità previste dallo Statuto del CNR, individua tra gli obiettivi strategici del CNR, in coerenza con il Programma Nazionale della Ricerca (PNR), con gli atti di indirizzo e con le direttive adottati dal Ministro, l'attivazione di rapporti di collaborazione interdisciplinari nell'attività di ricerca tra il CNR e la sua Rete scientifica, con altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri, che costituiscono il presupposto per lo sviluppo scientifico, tecnologico, economico e sociale del Paese.

Il CNR attiva molteplici rapporti di collaborazione per lo svolgimento, la promozione, il coordinamento e il finanziamento di attività di ricerca, promuovendo la valorizzazione e l'utilizzazione dei risultati della ricerca, in particolare con varie tipologie di soggetti quali organi costituzionali, amministrazioni pubbliche e private, regioni e autonomie locali, università, imprese e altri enti di ricerca.

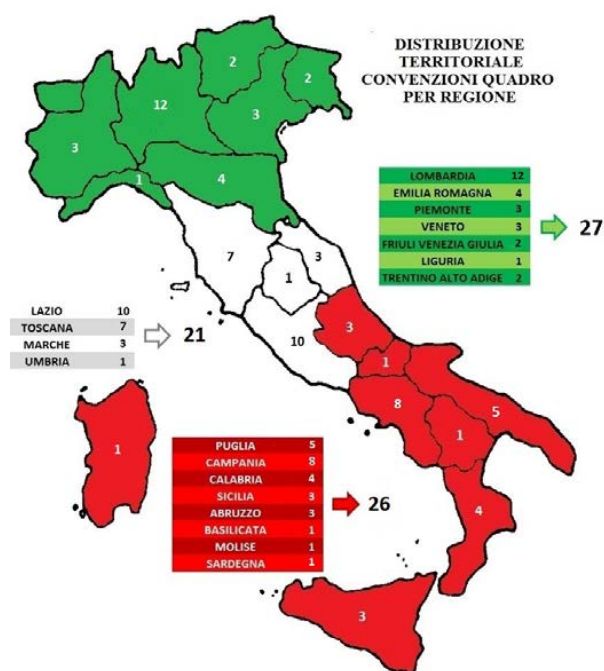


Aggiornato al 31/12/2020

7.3 Rapporti con le Università

In linea con quanto previsto dallo Statuto dell'Ente e nell'ambito delle attività previste dall'art. 26 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento dell'Ente, il CNR ha ritenuto opportuno avviare, negli ultimi anni, un processo di razionalizzazione delle collaborazioni con le Università e i Politecnici italiani al fine di definire, in un quadro sistematico ed organico, un sistema che garantisca alla propria rete scientifica una serie di strumenti di cooperazione e interazione con il mondo accademico nei diversi settori della formazione, della ricerca e dell'innovazione tecnologica.

Punto di partenza di tale processo è stato l'Accordo Quadro stipulato tra il CNR e la CRUI in base al quale entrambi gli Enti hanno inteso svolgere una funzione di indirizzo e coordinamento per l'attuazione congiunta di programmi di ricerca nazionale ed internazionale e corsi di alta formazione fra le università e la rete scientifica CNR (anche con il coinvolgimento del mondo industriale), per la promozione delle conoscenze scientifiche e tecnologiche e per la condivisione di infrastrutture.



In tale ottica il CNR ha ritenuto opportuno individuare attraverso le Convenzioni Quadro con le Università e i Politecnici nuove forme di collaborazione per promuovere e favorire l'internazionalizzazione delle attività di ricerca e formazione, anche attraverso la partecipazione a progetti internazionali ed europei, che rappresentano un asset strategico nelle politiche di posizionamento delle due istituzioni.

I rapporti con le Università sono considerati infatti di strategica importanza per la realizzazione degli obiettivi istituzionali del CNR e lo testimoniano le **n. 74** Convenzioni Quadro attualmente in vigore, di cui **n. 18** stipulate nel 2020 che costituiscono il presupposto per nuove collaborazioni di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico tra le strutture di ricerca dell'ente e i Dipartimenti Universitari.

Le Convenzioni Quadro costituiscono un essenziale strumento di collaborazione a carattere generale, mentre è attraverso le Convenzioni operative che da queste derivano, che si da piena e concreta attuazione ad ogni Convenzione Quadro al fine di:

- definire le modalità per la collocazione a tempo definito di strutture di ricerca del CNR presso l'Università/Politecnico, la quale dovrà rendersi disponibile a mettere a disposizione locali idonei per lo svolgimento delle relative attività;
- realizzare la mobilità del personale di ricerca del CNR presso l'Università e di ricercatori o professori universitari di ruolo presso il CNR;
- svolgere le attività connesse ai corsi di Dottorato anche presso gli Istituti del CNR convenzionati, con il coinvolgimento dei ricercatori in essi operanti e assegnando borse di studio;
- realizzare e attivare di corsi di dottorato presso il CNR, attraverso convenzioni tra le parti stipulate ai sensi del decreto ministeriale 8 febbraio 2013, n. 45;
- valorizzare i risultati della ricerca, al trasferimento tecnologico e all'innovazione favorendo interazioni con il sistema industriale e territoriale;
- svolgere attività didattica e di ricerca da parte di ricercatori di ruolo del CNR presso l'Università e attività di ricerca da parte di professori universitari di ruolo presso il CNR attraverso convenzioni tra

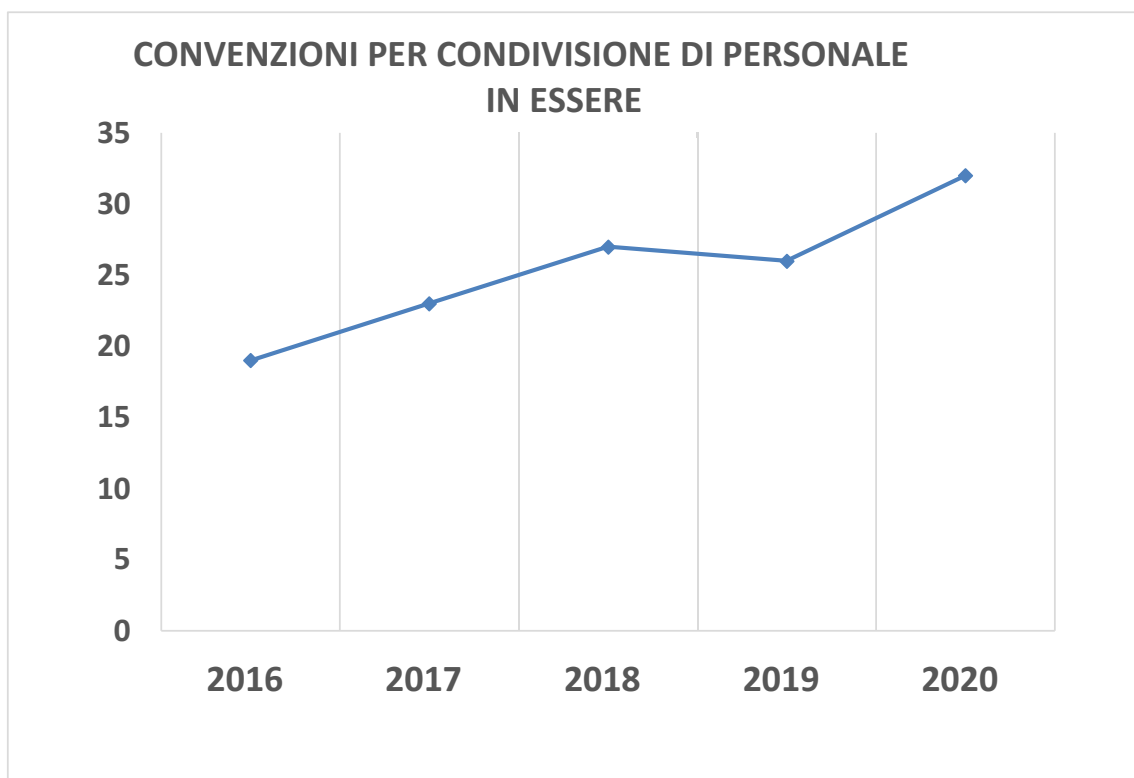
le Parti stipulate ai sensi del decreto-legge 9 febbraio 2012, n. 5 così come modificato dalla legge di conversione 4 aprile 2012, n. 35.

Inoltre sono state attivate e sono attualmente in vigore **n. 32** Convenzioni per condivisione di personale, di cui **n. 18** stipulate nel 2020, ai sensi del Decreto del 27 novembre 2012 - attuativo dell'art. 55 del decreto legge 9 febbraio 2012, n. 5, convertito con modificazioni dalla legge 4 aprile 2012, n. 35 – con il quale il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca ha approvato la "Convenzione quadro tra università ed enti pubblici di ricerca per consentire ai professori e ricercatori universitari a tempo pieno di svolgere attività di ricerca presso un ente pubblico e ai ricercatori di ruolo degli enti pubblici di ricerca di svolgere attività didattica e di ricerca presso un 'università'".

La presenza di tali specifiche Convenzioni permette l'attivazione di scambio tra i due Enti nei suoi cinque anni di vigenza. Le singole Convenzioni possono interessare più dipendenti di entrambi gli Enti firmatari.

La disciplina dei singoli rapporti è contenuta in apposite schede denominate "Schede individuali" che costituiscono parte integrante delle Convenzioni stesse e sono compilate e sottoscritte per ogni unità di personale coinvolta. Le schede disciplinano in modo dettagliato l'attività svolta e l'impegno lavorativo annuo dedicato da ogni singolo ricercatore/tecnologo del CNR e dell'università interessata.

Nel corso del 2020 sono state attivate **n. 217** collaborazioni attraverso l'istruttoria di altrettante schede individuali nell'ambito delle Convenzioni per condivisione di personale in essere con le Università e i Politecnici italiani.



Aggiornato al 31/12/2020

Nel corso del 2020 sono state stipulate e sono attualmente in vigore n. 7 Convenzioni per tirocinio e formazione

I tirocini formativi e di orientamento mirano ad agevolare l'inserimento nel mercato del lavoro attraverso un'esperienza professionale presso un'azienda o un ente pubblico, inoltre possono avere valore di credito formativo e possono essere riportati nel curriculum del tirocinante, ove debitamente certificati dalla struttura promotrice (Università). Si configura pertanto come completamento del percorso formativo, ai sensi della legge n. 196/97, e non costituiscono rapporto di lavoro; non hanno finalità produttiva ma perseguono soltanto obiettivi didattici e di acquisizione di conoscenza del mondo produttivo.

7.4 Rapporti con Soggetti pubblici e Privati

Il CNR con la propria rete scientifica composta dai Dipartimenti, dagli Istituti e da Unità di Ricerca presso terzi, punta all'ampliamento della già vasta rete di relazioni con l'esterno affinché le proprie attività di ricerca possano trovare una loro collocazione nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea ed i

risultati prodotti rappresentino una componente strategica, di tipo scientifico, culturale, tecnologico, economico e sociale, tesa al miglioramento complessivo del Sistema-Paese che non può certamente prescindere da una valorizzazione costante della ricerca e da un maggiore "investimento" in termini di innovazione.

Il CNR, nell'ambito dei rapporti di collaborazione con altri soggetti e le loro strutture di ricerca, pubblici e privati, italiani e stranieri, ai sensi del nuovo Statuto e dei propri Regolamenti di cui alle premesse, pu stipulare contratti e/o accordi aventi come riferimento di massima la seguente tipologia: Accordo Quadro o Protocollo d'intesa e Convenzioni operative per lo svolgimento di attività istituzionale o di attività di supporto o comunque collegate ad esse di interesse comune, quali per esempio attività scientifica, didattica, ricerca, consulenza.

L'attività di ricerca in aree progettuali, la valorizzazione e l'utilizzo economico dei risultati della ricerca rappresentano le finalità e l'oggetto delle suddette collaborazioni, le cui modalità operative costituiscono la base per la successiva stipula di convenzioni operative.

Accordi Quadro, Protocolli d'Intesa e Convenzioni operative, sottoscritti tra due o più soggetti, costituiscono lo strumento per la disciplina di attività scientifiche ed impegni pluriennali, con o senza oneri di spesa e, di norma, per il coordinamento e la verifica degli stessi, le attività sono affidate ad un comitato di gestione/indirizzo costituito da rappresentanti di ciascuna delle Parti firmatarie.

Nel corso del 2020 le collaborazioni in attività di ricerca, istruite e formalizzate dal CNR, sono state numerose e complesse in quanto hanno richiesto l'impiego di specifica modulistica per format e schemi-tipo di Accordi Quadro/Protocolli d'Intesa/Convenzioni/Convenzioni operative con e senza flussi finanziari, la predisposizione di tutti gli atti necessari per l'istruttoria, quali la negoziazione con la controparte del testo finale, l'approvazione del testo da parte degli organi di governo dell'Ente e il perfezionamento dell'atto con la sottoscrizione da parte dei soggetti contrattuali mediante l'utilizzo di varie modalità di stipula (firma autografa e/o digitale ai sensi dell'art. 15 comma 2 della legge n. 241/1990 s.m.i.).

In ordine agli Accordi Quadro, Protocolli d'Intesa e Convenzioni sottoscritti tra il CNR ed altri soggetti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, al 31 dicembre 2020 risultano in vigore circa n. 262 accordi aventi per oggetto lo sviluppo e la gestione di collaborazioni scientifiche in attività di ricerca, trasferimento tecnologico e formazione in settori interdisciplinari di interesse nazionale e internazionale.

Nel corso del 2020, sono pervenute circa n. 90 richieste di instaurare rapporti di collaborazione, di cui n. 67 sono state formalizzate in Accordi Quadro/Protocolli d'Intesa/Convenzioni/Convenzioni operative in quanto si è concluso l'iter di definizione, approvazione e stipula del testo, mediante le seguenti procedure: analisi documenti di fattibilità e dei relativi testi, supporto alla rete scientifica, acquisizione di pareri e/o attestazioni di copertura finanziaria, predisposizione di schede istruttorie, appunti e relazioni, rapporti con i soggetti contraenti, acquisizione firme rappresentanti legali dei firmatari, protocollazione, diffusione alla comunità scientifica e repertorio dei contratti.

Le collaborazioni in essere, stipulate dal CNR, per un totale complessivo pari a n. 262, possono essere classificate in base alla natura giuridica dell'ente contraente, come di seguito riportato:

- **n. 60** Miste
- **n. 46** Associazioni e Fondazioni,
- **n. 27** Consorzi e Società Consortili
- **n. 24** Enti Pubblici
- **n. 21** Enti di Ricerca
- **n. 21** Enti territoriali
- **n. 20** Amministrazioni centrali dello Stato
- **n. 14** Imprese
- **n. 18** Università
- **n. 11** Enti privati

Di seguito si menzionano le collaborazioni **più rilevanti** stipulate nel corso del 2020: Accordo Quadro CNR/Associazione Italiana di Elettrotecnica, Elettronica, Automazione, Informatica e Telecomunicazioni per l'individuazione e lo sviluppo di un portafoglio di programmi di ricerca, formazione, trasferimento tecnologico ed altre iniziative comuni nel settore della Fotonica; Accordo Quadro CNR/Istituto Pasteur Italia/Fondazione Cenci Bolognetti per la programmazione, promozione e lo svolgimento di attività nelle discipline inerenti l'area strategica della Fisiopatologia per sviluppare progetti nell'ambito della Biomedicina; Protocollo d'Intesa CNR/Regione Lazio per lo sviluppo tecnologico e organizzativo-gestionale delle reti cliniche; Accordo Quadro CNR/Laboratorio Europeo di Spettroscopie Non-Lineari/Università degli Studi di Napoli Federico II per una cooperazione nelle Scienze e Tecnologie Quantistiche.

Altresì è stato sottoscritto il Protocollo d'Intesa tra il Ministero dell'Università e della Ricerca, il Ministero della Salute, la Regione Lazio, il CNR e l'IRCCS "Lazzaro Spallanzani" Istituto Nazionale Malattie Infettive al fine di autorizzare i soggetti attuatori (CNR e Spallanzani) ad attivare, nell'ambito di una convenzione operativa, attività di ricerca per quanto di rispettiva competenza, e ad avviare ogni necessaria azione scientifica, tecnica e gestionale per contribuire alla soluzione dell'emergenza epidemiologica COVID-19, che miri alla individuazione nel più breve tempo possibile di un vaccino contro il COVID-19.

Inoltre sono stati rinnovati nel corso del 2020 alcuni Accordi Quadro tra i quali CNR/Stazione Zoologica Anton Dohrn per la programmazione, ricerca congiunta e divulgazione scientifica nelle aree della scienza del mare, del monitoraggio e della tutela di ecosistemi marini, delle tecnologie per il mare; CNR/Ministero dell'Interno per la definizione del Piano strategico delle telecomunicazioni del Dipartimento Pubblica Sicurezza e l'istituzione e allo sviluppo del Centro di Ricerca per l'Analisi delle Informazioni Multimediali; CNR/Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica – CINI relativo al settore Cybersecurity.

Tutti gli Accordi stipulati dal CNR sono inseriti nel repertorio contratti dell'Ente all'interno del Sistema informativo per la gestione delle Linee di Attività-Sigla.

Al **31 dicembre 2020** risultano in vigore **n. 22** collaborazioni avviate dall'Ente a titolo oneroso di cui **n. 15** finanziate con il contributo del MIUR con il FOE 2019 per progetti a carattere straordinario e/o valenza internazionale e **n. 7** finanziate con il contributo ordinario del MIUR agli Enti di ricerca, e riguardano accordi finalizzati ad integrare l'attività di ricerca svolta dal CNR nell'ambito della più vasta rete scientifica nazionale e europea. Rappresentano altresì attività di partenariato ad alto valore aggiunto, soprattutto in termini di apporto di competenze.

In particolare il CNR ha trasferito ad alcuni Dipartimenti la gestione delle Convenzioni sottoscritte nell'ambito delle assegnazioni straordinarie di cui al Decreto Ministeriale n. 856 del 10 ottobre 2019, come di seguito riportato:

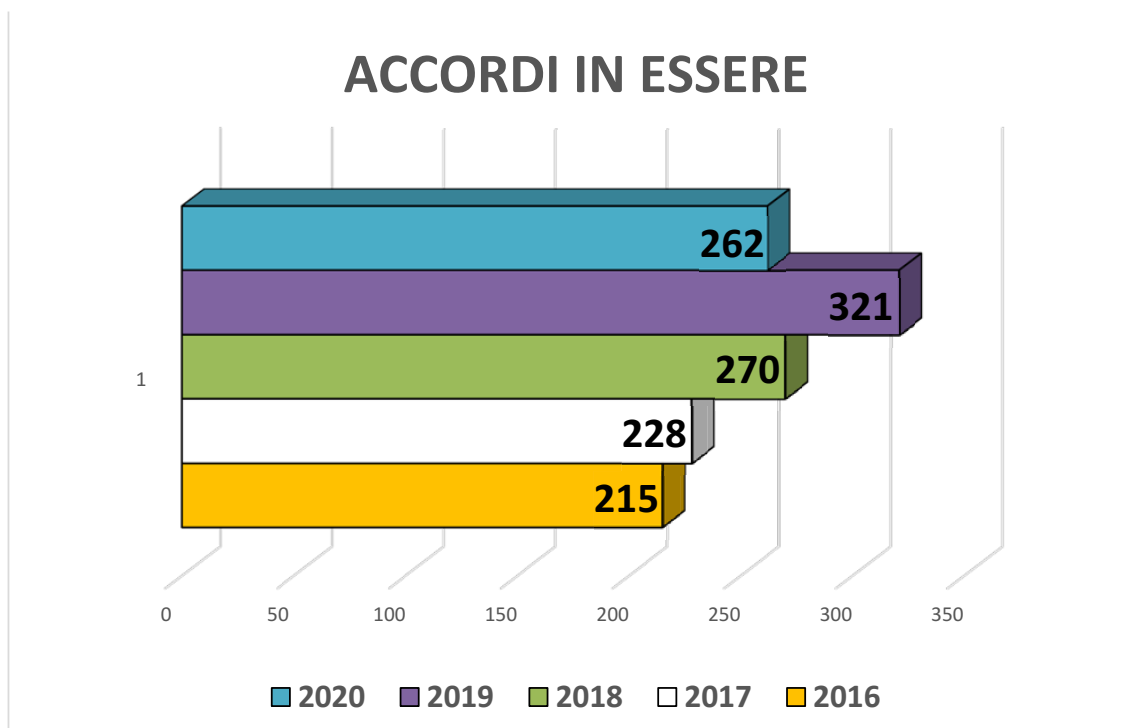
FOE 2019		
SOGGETTO CONTRAENTE	PROGETTO FOE	STATO
BIOGEM SCARL	SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' DI RICERCA SVOLTE DAL CONSORZIO BIOGEM	Approvato dal CdA e sottoscritto il 20/02/2020
FONDAZIONE IDIS - CITTA' DELLA SCIENZA	CHINA - ITALY INNOVATION FORUM 2019	Approvato dal CdA e sottoscritto il 22/04/2020
CNCCS	A) COLLEZIONE NAZIONALE DI COMPOSTI CHIMICI E CENTRO SCREENING B) CREAZIONE DI UN CENTRO PER LE RICERCHE DI NUOVI FARMACI PER LE MALATTIE RARE, TRASCURATE E DELLA POVERTA'	Approvato dal CdA e sottoscritto il 20/02/2020
FONDAZIONE EBRI RITA LEVIMONTALCINI	NEURODEGENERAZIONE, NEUROINFIAMMAZIONE E NEUROSVILUPPO: MECCANISMI E NUOVE TERAPIE	Approvato dal CdA e sottoscritto il 20/02/2020
ELETTRA SINCROTRONE TRIESTE	EXTREME LIGHT INFRASTRUCTURE - ELI	Approvato dal CdA e sottoscritto il 07/01/2021
ELETTRA SINCROTRONE TRIESTE	NFFA	Approvato dal CdA e sottoscritto il 25/03/2020
FONDAZIONE PER LE SCIENZE RELIGIOSE GIOVANNI XXIII	RESILIENCE - FSCIRE INFRASTRUTTURA DI RICERCA	Approvato dal CdA e sottoscritto il 20/04/2020
OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESU'	SVILUPPO DI PROTOCOLLI INNOVATIVI E APPLICAZIONE DI NUOVI STRUMENTI -OMICI NEI PAZIENTI ORFANI DI DIAGNOSI	Approvato dal CdA e sottoscritto il 19/03/2020
CMCC	ICOS	Approvato dal CdA e sottoscritto il 12/06/2020
INFN	ELI	Approvato dal CdA e sottoscritto il 15/04/2021
CENTRO DI RISONANZE MAGNETICHE	INSTRUCT - ERIC	Approvato dal CdA e sottoscritto il 15/05/2020
Istituto Superiore di Sanità	BBMRI-it	Approvato dal CdA e sottoscritto il 31/05/2020
MUST	NUOVI BIOMARKER DIAGNOSTICI E TERAPEUTICI DELLE MALATTIE DEGENERATIVE	Approvato dal CdA e sottoscritto il 08/06/2020
FONDAZIONE SANTA LUCIA IRCCS	M.U.S.A.	Approvato dal CdA e sottoscritto il 13/02/2020

PTTB	INTERNAZIONALIZZAZIONE E DIFFUSIONE DEI RISULTATI SCIENTIFICI DELLA RICERCA PTTB	Approvato dal CdA e sottoscritto il 24/02/2020
------	--	---

Il CNR, tra l'altro, continua a garantire la gestione di finanziamenti Ministeriali previsti dal Piano di Riparto del Fondo Ordinario per gli Enti di Ricerca per progetti di interesse strategico quali il Programma di ricerche nel settore della fusione termonucleare controllata (Consorzio RFX).

Tra le convenzioni onerose pluriennali in essere si elencano alcune tra le più rilevanti che il CNR ha siglato con: Aster e Alma Mater Università di Bologna per il Progetto Kic Raw; Festival della Scienza per l'organizzazione del Festival della Scienza, mostre scientifiche e laboratori didattici; OGG-Operative Group in Grenoble per il funzionamento della OGG e l'uso da parte del CNR dei locali messi a disposizione da ESRF - European Synchrotron Radiation Facility (Laboratorio Europeo di Radiazione di Sincrotrone); Accademia della Crusca per attività di ricerca nei settori della Lessicografia italiana, dell'Informatica applicata alla Lessicografia e alla Linguistica, del Vocabolario Dantesco, nonché per l'ospitalità della struttura di ricerca OVI del CNR.

Per tutte le suddette Convenzioni, nell'esercizio finanziario 2020, è stato gestito il budget assegnato e provveduto ai relativi adempimenti di previsione e monitoraggio, nonché di predisposizione di provvedimenti di variazioni di bilancio c/competenza e c/residui, impegni e liquidazione della spesa per gli onerirelativi a trasferimenti per progetti o attività di ricerca, quote e contributi annuali per complessivi € 1.692.369,92.



Aggiornato al 31/12/2020

7.5 Nomine

Il CNR svolge, promuove e coordina attività di ricerca con obiettivi di eccellenza in ambito nazionale e internazionale, finalizzate all'ampliamento delle conoscenze nei principali settori di sviluppo, individuati nel quadro della cooperazione ed integrazione europea e della collaborazione con le università e con altri soggetti sia pubblici sia privati; è associato a 50 Organismi scientifici internazionali non governativi i quali costituiscono le istanze organizzate della cooperazione scientifica internazionale, raccogliendo al loro interno la comunità scientifica mondiale.

Attraverso la sua organizzazione a matrice, che incrocia la grande rete di Istituti distribuiti su tutto il territorio nazionale con i Dipartimenti tematici, il CNR è in grado di rispondere tempestivamente alle esigenze del sistema produttivo, mettendo a disposizione le competenze più adeguate indipendentemente dalla loro collocazione geografica. Per questo motivo sempre più spesso i suoi esperti sono chiamati a far parte degli organi collegiali di soggetti pubblici e privati non direttamente partecipati dall'ente.

Le nomine istituzionali in organi di governo, commissioni, Comitati che svolgono funzioni direttive consultive o tecniche in organismi internazionali o altre istituzioni a carattere scientifico quali Università, Enti Parco, Associazioni, Distretti tecnologici, Fondazioni sono spesso previste da disposizioni legislative, regolamentari ovvero dagli statuti dei soggetti stessi.

Il CNR a tal fine designa ovvero nomina i propri esperti negli organi di consulenza, direttivi e/o esecutivi di molti soggetti terzi, pubblici e privati, italiani e stranieri ed effettua periodicamente il monitoraggio per il rinnovo degli incarichi istituzionali.

In particolare, alcune disposizioni legislative e regolamentari prevedono la partecipazione di esperti dell'ente in numerose iniziative territoriali: ad esempio la Legge 6/12/1991 n. 394 dispone la partecipazione di rappresentanti CNR in seno al Consiglio di Amministrazione degli Enti Parco Nazionali istituiti dalla legge stessa, esperti CNR sono richiesti in commissioni tecnico scientifiche di nomina ministeriali ovvero in comitati istituiti da leggi regionali per lo sviluppo ed l'innovazione delle realtà locali.

I rappresentanti dell'Ente presso altre istituzioni e iniziative comuni con altri soggetti pubblici e privati, nazionali, comunitari ed internazionali sono nominati o designati dal Presidente e devono possedere una comprovata competenza tecnica, giuridica o amministrativa, derivante da attività di studio e/o professionali compiute e/o da specifiche esperienze maturate per funzioni svolte, adeguata alle specifiche caratteristiche della carica da ricoprire e all'attività svolta dall'istituzione o al settore relativo all'iniziativa, nonché agli obiettivi che il CNR si propone di raggiungere attraverso la partecipazione.

7.6 Certificazione, prova e accreditamento

Il CNR sulla base del Regolamento di organizzazione e funzionamento svolge attività di certificazione, prova e accreditamento per le pubbliche amministrazioni e collabora, attraverso i propri esperti, con enti e istituzioni nazionali, stranieri e internazionali nel settore della normativa tecnica anche ai fini delle funzioni di vigilanza affidate da leggi e regolamenti all'ente.

Per 'Accreditamento' si intende il procedimento con cui un organismo riconosciuto attesta formalmente la competenza di un organismo o persona a svolgere funzioni specifiche.

L'accreditamento è una scelta volontaria degli organismi di certificazione/ispezione, laboratori e centri di taratura che intendono così impegnarsi nel dare evidenza di una caratteristica in più per quanto riguarda la correttezza, la trasparenza e la professionalità della loro attività. Anche l'Unione Europea, nel campo della Politica della Qualità e dell'Accreditamento, si è espressa chiaramente a questo proposito.

Si legge in un recente documento della Direzione Generale III/Industria:

"l'accreditamento è fondamentale per il corretto funzionamento di un mercato della valutazione della conformità trasparente e guidato dalla qualità. E' fondamentale per l'industria che, in quest'area, necessita di un servizio adeguato per poter essere pienamente competitiva. E' fondamentale per le autorità pubbliche, sia nazionali sia europee, per poter avere un livello appropriato di fiducia nei certificati rilasciati ovunque in Europa e così facilitare la libera circolazione dei prodotti per tutta la UE. E' infine fondamentale per gli stessi organismi di valutazione della conformità, per aiutarli a dimostrare in maniera imparziale la loro competenza tecnica, assicurando tra gli stessi una concorrenza trasparente e di qualità".

In altri termini l'accreditamento vuol essere garanzia di imparzialità, indipendenza - soprattutto dalla consulenza- competenza ed internazionalità.

In tale ambito il CNR contribuisce con la partecipazione e la nomina dei propri rappresentanti nei diversi organismi di certificazione ed accreditamento e predispone le convocazioni ed eventuali deleghe degli stessi per la loro partecipazione alle assemblee periodiche, ordinarie o straordinarie, dei soci.

Inoltre il CNR attraverso un Accordo stipulato con UNI garantisce la partecipazione di propri esperti ai CT tecnici dell'ente di normazione che hanno il compito di individuare, analizzare e valutare le esigenze delle parti interessate all'attività di normazione, al fine di:

- predisporre ed elaborare, svolgendo l'attività pre-normativa necessaria, i progetti di norma nazionali verificandone la coerenza con la legislazione vigente;
- partecipare alla definizione dei progetti di norma, in sede CEN ed in sede ISO;
- contribuire al processo di recepimento nazionale delle norme CEN e di adozione di quelle ISO;
- supportare la diffusione della cultura normativa;
- fornire le risposte ai quesiti interpretativi sulle norme di specifica competenza.

7.7 Divulgazione e pubblicazione

Nell'ambito della politica d'internazionalizzazione, il CNR si occupa di stipulare accordi il cui scopo è di stabilire dei contatti di collaborazione scientifica, generalmente volti a incrementare scambi di conoscenze.

L'idea di valorizzare e rendere note la partnership attivate dal nostro Ente ha dato impulso all'utilizzo della "circolazione di informazioni" tramite Web, visto il potere comunicativo di tale strumento, al fine di mettere sotto la lente di ingrandimento, l'importante attività del primo Ente di Ricerca in Italia.

In questa ottica, il CNR si sta prodigando nella implementazione di una piattaforma informatica che dia pieno risalto sulla pagina web dell'ente <https://www.cnr.it/it/accordi-partnership> alle iniziative intraprese con Enti pubblici, privati ed Università ed al fine di valorizzare gli effetti positivi, dal punto di vista economico e scientifico che le medesime collaborazioni producono nel tessuto sociale e culturale in genere.

Tale piattaforma è inoltre utile per definire e veicolare al meglio le informazioni tra i diversi operatori delle

Rete centrale e periferica ed al fine di definire un decalogo standard per l'attivazione di collaborazioni tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e qualsiasi altro Ente.

La pagina web del CNR relativa agli accordi prevede l'interazione tra più pagine con link di collegamento o collegamenti ipertestuali. In particolare è stata disegnata una pagina introduttiva che individua gli strumenti normativi a disposizione del CNR per il raggiungimento degli obiettivi programmatici finalizzati alla creazione ed al consolidamento di una rete di legami a carattere sistematico e duraturo con soggetti pubblici e privati quali enti territoriali, imprese, amministrazioni centrali dello stato altri enti di ricerca e università.

Si sono distinti poi due importanti settori di attività concernenti da un lato i rapporti con soggetti pubblici e

privati dall'altro i rapporti con le università che costituiscono le due macro-aree di interesse per le strutture di ricerca e gli utenti esterni.

In particolare le pagine tematiche vogliono informare gli utenti in merito agli strumenti di collaborazione esistenti, previsti dall'art. 26 del ROF, per attività di ricerca formazione e trasferimento tecnologico e fornire le informazioni utili all'attivazione delle collaborazioni nei due settori di competenza.

Inoltre la piattaforma informatica viene aggiornata in tempo reale e contiene i dati relativi a tutte le Convenzioni, Accordi Quadro e Protocolli in essere presso questo Ente e la proposta di aggiornamento prevede una interazione e interoperabilità in intranet tra gli uffici competenti dell'amministrazione centrale e le strutture Centrali dell'ente al fine di garantire all'utente un aggiornamento continuo della rete di relazioni esistenti tra il CNR e altri soggetti.

8. SVILUPPO INFRASTRUTTURE

8.1 Gestione immobiliare

Il CNR, in considerazione della sua natura multidisciplinare e della sua presenza capillare su tutto il territorio nazionale, è da sempre caratterizzato da una complessa gestione degli immobili, sia di proprietà, sia in uso a diverso titolo (per lo più attraverso concessioni o comodati d'uso gratuito e non, in convenzione da altre istituzioni pubbliche e, anche se in numero progressivamente decrescente, in locazione).

Tale complessità, oltre che alla numerosità delle sedi presenti in tutte le regioni italiane (con prevalenza per quanto concerne il Lazio, la Toscana e la Campania), è determinata dalla differente articolazione e organizzazione delle stesse: la maggioranza dei compendi immobiliari è utilizzata da Istituti composti in Aree territoriali della ricerca e Poli mono-pluritematici, con una gestione paragonabile a quella di un "condominio", con conseguente maggiore tendenza a mettere a fattor comune, risorse e facilities; altrettanto numerosi, sono, però, anche i laboratori e i centri di eccellenza, per lo più mono-Istituto, la cui specificità e singolarità necessita di approcci gestionali di volta in volta diversificati

Altra problematica diffusa è rappresentata dal precario stato generale di manutenzione e conservazione in cui versano gli immobili dell'Ente: molti necessitano di urgenti e improcrastinabili interventi di manutenzione straordinaria e di ripristino delle condizioni di sicurezza, e sempre più spesso, le risorse a disposizione per dare seguito a tali interventi non sono sufficienti per una risoluzione definitiva e duratura delle problematiche.

Infine, ma non meno importanti, la costante necessità, di adeguare i laboratori, in termini sia dimensionali che prestazionali alle mutate esigenze di chi opera in un settore molto competitivo, sia a livello nazionale che internazionale, come quello della ricerca, e l'urgenza di individuare adeguate soluzioni allocative alternative, nei casi in cui laboratori o interi istituti siano costretti a trasferirsi (su tutti, a titolo meramente esemplificativo, si ricordano la sede secondaria di IBB a Napoli e la sede dell'IBBR di Portici).

Stante quanto detto in precedenza, massimo è stato lo sforzo per garantire l'operatività della Rete Scientifica e dell'Amministrazione Centrale a suo supporto, in un continuo equilibrio volto a conciliare, da un lato, la salvaguardia e la valorizzazione di tutti gli spazi in uso, e dall'altro, la razionalizzazione degli stessi nell'ottica di un oculato utilizzo delle risorse).

Non a caso, anche nel 2020, sono proseguite l'azione di contenimento della spesa per contratti di locazione e la ricerca di fonti di finanziamento specifiche per completare o avviare iniziative volte al potenziamento delle infrastrutture (basti pensare alla rimodulazione dell'Intesa di programma CNR-MIUR presentata a dicembre 2020, le attività volte all'avvio dei progetti finanziati dalla Regione Puglia per interventi di efficientamento energetico, gli interventi nell'ambito del Programma Operativo Nazionale (PON) "Ricerca e Innovazione" 2014 – 2020 e quelli infrastrutturali previsti su risorse pluriennali 2018-2033).

Iniziative di natura edilizia – Sviluppo delle infrastrutture immobiliari

Premessa necessaria per comprendere appieno l'attività svolta nel corso del 2020, è che la stragrande maggioranza degli interventi, precedentemente programmati con il Programma Triennale dei Lavori Pubblici del CNR 2019-2021, approvato a luglio 2019, e con i suoi aggiornamenti, avvenuti a fine

esercizio 2020, hanno subito un forte rallentamento (se non addirittura un completo blocco) in attesa che venisse definita e approvata la Roadmap per gli investimenti infrastrutturali del CNR e il Programma Biennale degli Interventi).

Nei fatti, tutti i lavori, previsti dall'Ufficio Patrimonio Edilizio ad inizio 2020 nell'ambito della previsione di spesa per l'anno, sulla base delle richieste di intervento pervenute dalla Rete Scientifica (per lo più classificabili come interventi di manutenzione straordinaria), sono stati dapprima messi in stand-by e poi successivamente, nella quasi totalità, rinviati per garantire la copertura finanziaria per altri interventi di maggiore strategicità di Ente.

Tale processo, avviato già nel corso degli ultimi mesi del 2019, proseguito con una prima pianificazione con l'adozione della delibera n. 47 del 5 febbraio 2020 di approvazione delle "Linee guida sugli investimenti in Infrastrutture del CNR", è stato definitivamente completato soltanto a fine maggio 2020 con successiva delibera n. 134 del 27 maggio 2020 di "Aggiornamento delle Linee Guida per la definizione della Roadmap per lo Sviluppo delle Infrastrutture e Programma Biennale degli Interventi". Tale lungo percorso di affinamento degli strumenti di programmazione del CNR, per altro già perseguito sia con gli ultimi Piani Triennali di Attività con l'introduzione di nuovi elementi di pianificazione strategica (azioni, obiettivi, aree strategica e progetti), sia con la riorganizzazione scientifica, sia con un massiccio reclutamento su base nazionale centrato sulle aree strategiche, ha prodotto l'allocazione di notevoli risorse umane e strumentali su grandi progetti di Ente.

In materia di infrastrutture di ricerca, detti sforzi hanno permesso di ottenere una dotazione rilevante per il potenziamento delle attrezzature e dei laboratori dell'Ente (con conseguente grande impatto in termini di sviluppo tecnologico e sociale del Paese, nel medio-lungo periodo): in particolare, le risorse pluriennali 2018-2033, stanziata con la legge di Bilancio 2018, hanno reso estremamente necessaria una attenta e laboriosa valutazione delle priorità degli interventi infrastrutturali, con una totale riprogrammazione di tutte le iniziative edilizie precedentemente fatte.

Stante quanto precedentemente illustrato, e in considerazione del fatto che il 2020 è stato un anno particolare, fortemente caratterizzato da difficoltà operative oggettive dovute alla pandemia da Covid 19, la programmazione triennale dei lavori pubblici è stata approvata con notevole ritardo rispetto all'esercizio precedente (una prima versione, approvata in CdA il 10 novembre 2020 e una successiva il 23 dicembre 2020). In ragione di ciò, i lavori presentati nell'ultimo aggiornamento del Programma Triennale LL.PP., di fatto presentato a conclusione del 2020, non hanno registrato significativi avanzamenti nel corso dell'anno stesso (cfr. allegato 1, nel quale si riporta per ogni intervento lo stato dell'arte). Ciò ha dato luogo ad una sostanziale riproposizione della maggioranza degli interventi nel Programma Triennale LL.PP. 2021-23, approvato il 23 marzo 2021.

Tra le principali iniziative proposte si ricordano:

- Lavori di riqualificazione e riorganizzazione della sede "TORRE FRANCIA" (piani 8°, 7°, 6°, 4° e 3°) – AdR Genova
- Lavori di riqualificazione e riorganizzazione della sede " Corso Perrone (Genova)
- Lavori di riqualificazione impiantistica ed energetica presso AdR Padova
- Recupero e messa in sicurezza serre IPSP- AdR Torino
- Manutenzione straordinaria dell'AdR Torino
- Ripristino ed adattamento locali presso CISI (laboratori IEOS di Napoli)
- Ampliamento Centro di Biomedicina Sperimentale - AdR Pisa
- Potenziamento infrastrutturale AdR Napoli 1 nell'ambito progetto IMPARA
- Intervento di ristrutturazione e completamento del "POLO BIOTECNOLOGICO" – AdR Milano 1

- Ristrutturazione sede IRBIM di Ancona
- Adeguamento spazi AdR NA1 per trasferimento laboratori IBB
- Lavori di completamento e efficientamento energetico della sede Nanotec a Lecce
- Lavori di completamento e efficientamento energetico della sede IRSA di BARI
- Lavori adattamento della nuova sede IMM a Catania
- Lavori di manutenzione straordinaria Stems –ex IM a Napoli
- Completamento del Polo Tecnologico a Napoli
- Realizzazione dell’infrastruttura EMBL a Monterotondo
- Intervento sulla sede Nanotec si Lecce su Progetto “Tecnomed”)
- Intervento sulla Darsena di Ravenna, su progetto Progetto Europeo Tempus
- Interventi vari che rientrano nei Progetti ICOS e DARIAH su PON 2014-20.

Per completezza di informazione, si evidenzia che nel corso del 2020 vigeva il divieto di trasferimento con variazioni dalla SAC alla Rete Scientifica. Pertanto, tutti quegli interventi/attività che, a seguito di richiesta, venivano di norma evase dall’UPE con l’assegnazione della relativa copertura finanziaria in favore della struttura interessata (la quale procedeva in autonomia con l’appalto), sono stati gestiti direttamente dall’UPE quale Stazione Appaltante.

A titolo esemplificativo si riportano le seguenti procedure negoziate:

- Lavori presso l’IEOS di Napoli per la ristrutturazione di alcuni locali presso UniNa - Facoltà di Medicina.

Altre attività sono state appaltate con affidamento diretto, in parte a norma dell’art. 1 c. 2 let. a) della Legge 120/2020, come ad esempio:

- Lavori presso l’AdR MI1 per il ripristino delle condizioni di sicurezza;
- Lavori presso l’IRGB di Lanusei per la realizzazione di serbatoio e di nuovo laboratorio;
- Lavori presso l’AdRMI1 per:manutenzione straordinaria di n. 1ascensore con rilascio di certificazione dicollaudò, realizzazione di una rampa di accesso per disabili;
- Servizio presso l’AdRMI1 per la verifica dello stato conservativo dei pilastri della struttura;
- Servizi per il trasferimento della sede dell’Istituto INdi Milano,da via Vanvitelli all’Università di Milano-Bicocca in Monza;
- Servizio per il riconoscimento degli incentivi GSE presso l’ AdRTO;
- Servizio per la verifica fitostaticapresso l’IstitutoSTEMS-AdrTO;
- Servizio presso il Comprensorio di C.so Perrone (Adr GE) per l’ispezione Rio Tombinato;
- Servizi tecnici di aggiornamento prezzo e progettazione esecutiva per la realizzazione della sede IMM di Catania.

8.2 Attività dirette al contenimento del costo delle Locazioni

Anche per l’esercizio 2020, è proseguita l’azione di contenimento della spesa relativa ai contratti di locazione passiva/comodato onerosi. E’ bene sottolineare che tale sforzo di razionalizzazione, iniziato a partire dal 2012, ha portato il conseguimento di un importante obiettivo di riduzione progressiva del numero dei contratti di locazione: a fine 2020 i contratti di locazione passiva sono scesi a 56, con una spesa complessiva pari a circa 8,5 milioni di euro.

Detto importo si riferisce ai pagamenti effettuati nel corso del 2020, ovvero alla somma dei canoni locativi riconosciuti alle proprietà degli immobili, sulla base di quanto congruito dall’Agenzia delle Entrate.

Tutte le iniziative intraprese dal 2012 al 2020 hanno complessivamente comportato una riduzione di quasi il 39,7% della spesa corrente per la voce “locazioni”, passando da circa 16,24 M euro a 9,781M euro.

Anche nel corso del 2020, l’Ente ha basato la sua politica di gestione delle locazioni passive, in continuità con gli indirizzi strategici adottati negli anni precedenti, ovvero:

- riorganizzare, ove possibile razionalizzando e ottimizzando degli spazi, degli immobili di proprietà per accogliere Istituti che precedentemente utilizzavano spazi a titolo oneroso per l’Ente;
- con lo spesso principio, promuovere, in parallelo, iniziative di sviluppo immobiliare;
- cessare il prima possibile il maggior numero di contratti di locazione passiva per gli immobili non più utilizzati
- rinegoziare e novare i contratti, abbattendone quanto più possibile il costo, attraverso l’analisi sulla congruità dei canoni corrisposti, mediante specifica valutazione dell’Agenzia delle Entrate e la successiva richiesta alle proprietà di accogliere a riduzione del 15% rispetto al canone congruito.

Contratti chiusi nel 2020:

Nel corso del 2020 sono state portate a termine operazioni iniziate nel corso del 2019 e che hanno portato alla chiusura di n 5 contratti, con una riduzione spesa pari a € 251K

STRUTTURA CNR	CONTRAENTE	CANONE	COMUNE	REGIONE	STATO
ISAFOM	INTERFIN	€ 224.404,76	ERCOLANO (NA)	CAMPANIA	Chiuso
ISPAAM	ISTITUTO SUPERIORE STATALE "E. DE CILLIS" ala est	€ 1.045,54	PONTICELLI (NA)	CAMPANIA	Chiuso
ISPAAM	ISTITUTO SUPERIORE STATALE "E. DE CILLIS" ala ovest	€ 3.844,72	PONTICELLI (NA)	CAMPANIA	Chiuso
IRET	AZIANDA AGRICOLA MALVOLI	€ 19.293,18	ORVIETO	UMBRIA	Chiuso

IRET	BIANCHINI MAGAZZINO	3.060,00	Orvieto	Umbria	Chiuso
Totali		€ 251.648,20			

Contratti rinegoziati nel 2020:

Nel corso del 2020 sono stati, altresì, ricontrattati i seguenti contratti di locazione, con una riduzione della spesa pari a 139k euro.

STRUTTURA CNR	CONTRAENTE	CANONE PRECEDENTE	CANONE ATTUALE	COMUNE	REGIONE
AREA DELLA RICERCA MILANO 3	UNIVERSTA' DEGLI STUDI DI MILANO BICOCCA	€ 809.000,00 ¹	€ 691.000,00	MILANO	LOMBARDIA
IMM CATANIA	MEDICAL BUSINNES CENTER	€ 125.249,93	€ 103.700,00	CATANIA	SICILIA
Totali		€ 934.249,93	€ 794.700,00	Risparmio:	139.549,93

A quanto precedentemente già conseguito, si riporta, per completezza di informazione, tutti gli interventi, che nel corso del 2020 hanno avuto un sostanziale sviluppo e che per il prossimo futuro genereranno ulteriori riduzioni di spesa::

- contratto di locazione CNR – Costruzioni immobiliari per i locali siti in Palermo, Via Calatafimi ad uso dell'Istituto IBBR, per il quale si prevede la chiusura del contratto a seguito dell'operazione di razionalizzazione degli spazi presso l'Area di Ricerca di Palermo (presso la quale sono ormai completati i lavori necessari a permettere di ospitare il personale e le relative attrezzature dell'IBBR): la conseguente riduzione di spesa prevista sarà pari ad € 91.440,53.
- contratto di locazione CNR – Immobiliare Piano Lago per l'immobile sito in Mangone (CS) ad uso dell'Istituto IRIB, per il quale si prevede, a valle del trasferimento del personale presso i locali dell'Università della Calabria, la conseguente chiusura con un eventuale risparmio pari ad € 163.150,00 (alternativamente dovrà essere individuata una soluzione presso un altro ente pubblico che garantisca una significativa riduzione del canone);

¹ Va considerato che il contratto precedente con UNIMI BICOCCA prevedeva un canone pari ad € 1.207.732,64 ridotto in conseguenza dell'acquisizione della stima dell'Agenzia delle Entrate a 809.000,00 a partire dal 2017

- contratto di locazione CNR - Immobiliare ELLEBIELLEPI per spazi siti in Milano assegnati agli istituti SCITEC e IGAG e contratto di locazione CNR – Brianza Acqueper spazi siti in Brugherio
- (Mi), per i quali, a completamento di lavori presso l'immobile di proprietà CNR in via Bassini / Via Corti propedeutici ad ospitare i suddetti istituti, si prevede la chiusura e quindi una riduzione di spesa della voce locazione complessiva pari ad € 409.423,26;
- contratto di locazione CNR – FINLEONARDO per gli spazi siti a Napoli assegnati agli istituti IREA e IRC, per il quale è previsto, a completamento delle procedure necessarie al trasferimento degli istituti presso il Polo Tecnologico di Napoli di proprietà del CNR (Viale Marconi), la rescissione e conseguentemente la riduzione di spesa pari ad € 280.600,00;
- contratti locazione CNR – Enpam per i quali si è proseguito con la razionalizzazione e ristrutturazione degli spazi dell'Area di ricerca di Genova di Corso Perrone e di proprietà dell'Ente per ospitare in tali spazi gli Istituti attualmente in locazione presso ENPAM; a tal fine nel corso del 2020 si è provveduto a comunicare ad Enpam la volontà di recedere dai due contratti in essere che attualmente constano di un canone complessivo annuo di € **819.593,96**. Al termine dell'operazione, oltre alla succitata riduzione di spesa per la voce locazioni, si determinerà anche un notevole risparmio degli oneri accessori /condominiali collegati ai contratti.

La realizzazione di quanto esposto determina per gli anni futuri, a regime, **un risparmio di circa 1.764.000 euro.**

8.3 Dismissioni immobiliari del CNR 2020

Non sono avvenute nel corso del 2020 dismissioni immobiliari.

Si ricorda che tra i fabbricati e terreni individuati nell'ultimo Piano di dismissioni immobiliari del CNR 2018-20, tra i possibili cespiti da dismettere erano presenti:

- Roma. Compendio immobiliare sito tra via Bolognola, via Salaria e via di Castel Giubileo;
- Anacapri, via vicinale Fraita Caselle;
- Lecco, via Promessi Sposi 29;
- Napoli, via Schipa 115;
- Roma, via Cineto Romano;
- Rocca di Papa, piazza XX settembre 6;
- Venezia-Lido, località Ca' Bianca;
- Venezia-Mestre.

Si riporta, per completezza di informazione, l'iniziativa che ha portato ad inizio 2020 alla sottoscrizione di un contratto di comodato d'uso gratuito ventennale all'ISTITUTO NAZIONALE SUPERIORE FORMAZIONE OPERATIVA DI PROTEZIONE CIVILE O.n.l.u.s - RAGGRUPPAMENTO OPERATIVO EMERGENZE COLONNA MOBILE NAZIONALE PROTEZIONE CIVILE O.n.l.u.s. per il **compendio immobiliare sito tra via Bolognola, via Salaria e via di Castel Giubileo**, precedentemente utilizzato come sede dell'IGAG e per anni rimasto vuoto a seguito del trasferimento dell'istituto stesso presso l'Area della Ricerca di Roma 1 – Montelibretti (più volte ne è stata tentata la vendita, con esito delle gare andate deserte).

Si segnala altresì il caso dei due cespiti immobiliari, a Venezia, di cui l'Ente detiene, a seguito di un lascito, alcune quote in regime di comunione pro-indiviso con la Fondazione Italiana per la Ricerca sul Cancro (F.I.R.C. – A.I.R.C.), e di cui non è stato possibile procedere in precedenza ad una loro alienazione, stante il fatto che il CNR detiene 1/3 relativamente all'unità sita in Venezia Lido Piazza B. Gamba n. 2 e 1/9 dell'unità, sita in Venezia Mestre, Via Dandolo n. 9.

In data 05/10/2020 l'Avvocatura Distrettuale dello Stato ha trasmesso la nomina del Consulente Tecnico di Ufficio da parte del Giudice.

In data 27/04/2021 il CTP incaricato del CNR ha inviato un documento di sintesi rispetto all'attività svolta e alle possibili soluzioni della controversia, che verranno sottoposte all'attenzione del CdA e, in caso di autorizzazione, si potrà procedere, dandone comunicazione all'Avvocatura di Stato, all'ipotesi di scioglimento della comunione alle condizioni indicate dal C.T.U. e a fronte dei versamenti da parte degli altri condividenti degli importi indicati.

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2020

Allegato alla Relazione Illustrativa del Presidente
Attestazione di cui all'art. 41 D. L. 24 Aprile 2014, n. 66



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Relazione illustrativa del Presidente
Attestazione art. 41 D.L. 66/2014

I. Premessa e quadro normativo

L'art.41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, al fine di prevenire il formarsi di ritardi nei pagamenti delle pubbliche amministrazioni, ha prescritto che alle relazioni ai bilanci consuntivi sia "allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del Decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33".

2. Pagamenti effettuati dopo la scadenza

Nel corso dell'esercizio finanziario 2020, i pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002 e s.m.i. ammontano ad un importo complessivo di € 56.619.812,05 e sono relativi a n. 18.241 fatture.

Nella maggior parte dei casi (13.002 fatture per un importo di 40.244.002,66) il termine è stato superato di pochi giorni. Al contrario le fatture che evidenziano un ritardo superiore ai 99 giorni (1.564 fatture per un importo di 3.208.307,59) sono riferibili in gran parte a due fattispecie:

- errori insanabili riscontrati nella fatturazione elettronica (ad es. errata applicazione split payment, errata applicazione delle ritenute fiscali, previdenziali e assistenziali);
- contestazioni relative all'ammontare ed alla precisa esecuzione dei contratti.

Il netto miglioramento della situazione dei pagamenti, con una diminuzione dell'importo complessivo (€ 56.619.812,05 a fronte di un importo riscontrato nel 2019 pari a € 62.918.988,92), testimonia l'impegno che l'Ente ha dedicato in un tema di grande importanza. Si espone nel seguito una situazione di riepilogo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza dei termini nel corso dell'esercizio 2020.

Giorni di ritardo	N° di fatture	Importo complessivo
>1000	53	203.664,02
500 - 999	72	46.934,33
100 - 499	1.439	2.957.709,24
50 - 99	1.682	5.491.148,12
30 - 49	1.993	7.676.353,68
20 - 29	2.140	6.123.580,41
10 - 19	3.398	10.037.219,63
1-9	7.464	24.083.202,62
Totale	18.241	56.619.812,05

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Relazione illustrativa del Presidente
Attestazione art. 41 D.L. 66/2014

3. Misure adottate per garantire la tempestività dei pagamenti

Al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti ed il rispetto dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002 e s.m.i., sono state adottate alcune misure per evitare che nel futuro possano ripetersi i ritardi sopra evidenziati.

In particolare per quanto riguarda i pagamenti delle utenze e di alcuni servizi di Facility Management, si è provveduto ad accentrare i pagamenti presso l'amministrazione centrale, al fine di risolvere le sofferenze gestionali e di liquidità principalmente riscontrate presso le aree della Ricerca del CNR.

Al fine di sensibilizzare ulteriormente la rete scientifica sul rispetto dei termini di pagamento, e fornire un quadro di insieme sugli obblighi inerenti la corretta gestione del ciclo della spesa, il Direttore Generale ha emanato una apposita circolare (n. 35/2014 del 10/12/2014) con quale ha riassunto le modalità e tempi di gestione dei pagamenti.

Inoltre nella procedura di gestione contabilità, anche a seguito dell'entrata in vigore dal 30 marzo 2015 dell'obbligo di fatturazione elettronica, sono state implementate apposite funzionalità di avviso ai gestori dei pagamenti della presenza di fatture in scadenza.

4. Indicatore di tempestività dei pagamenti

Per quanto riguarda l'indicatore di tempestività dei pagamenti prescritto dall'art. 33 del D.Lgs 33/2013, il CNR ha pubblicato nei termini di legge tale indicatore nel proprio sito istituzionale, nella sezione "Amministrazione trasparente/Pagamenti dell'amministrazione".

Tale indicatore, calcolato con le modalità previste dall'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 e in ottemperanza ai chiarimenti forniti dalla RGS con circolare 22/2015, evidenzia per l'anno 2020 un numero di giorni pari a nove (anno precedente quattordici).

Tale indicatore, comunque, è di gran lunga inferiore a quello limite di sessanta giorni stabilito dall'art. 41, comma 2 del D.L. 66/2014.

Il Presidente
(Prof.ssa Maria Chiara Carrozza)



Il Dirigente
Ufficio Bilancio
(Dott. Angelo Grisanti)



Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2020

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI
REVISORI DEI CONTI

(Verbale n.1695 del 23 giugno 2021)



Consiglio Nazionale delle Ricerche



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

ALLEGATO 1

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE
RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2020, predisposto dal Direttore Generale dell'Ente, è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con nota n. 44235 del 18 giugno 2021.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- Nota Integrativa;
- Conto di bilancio (Rendiconto finanziario decisionale e gestionale);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Relazione illustrativa del Presidente.

Inoltre, risultano allegati al predetto rendiconto, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La relazione sulla gestione;
- c) Situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti;
- d) Riassunti per voce;
- e) Il riepilogo dei movimenti di cassa 2020 per codifica SIOPE;
- f) L'elenco degli immobili del CNR;
- g) Il quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento;
- h) Rendiconto finanziario decisionale riclassificato per COFOG.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alla normativa vigente in materia (D. Lgs. 91/2011).

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

L'Ente ha conseguito l'equilibrio di bilancio.

Il Collegio prende in esame il **Rendiconto Generale per l'esercizio 2020** che è così riassunto nelle seguenti tabelle:

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Entrate	Previsione iniziale anno 2020 Euro	Variazioni anno 2020 Euro	Previsione definitiva anno 2020 Euro	Somme accertate anno 2020 Euro	Somme accertate eriscosse anno 2020 Euro	Residui accertati e da riscuotere al termine dell'esercizio 2020
TITOLO II - Trasferimenti Correnti	713.971.983,42	133.359.089,70	847.328.072,12	884.614.366,37	897.617.294,03	49.897.102,34
TITOLO III - Entrate extrabudgetarie	6.959.160,32	52.335.554,66	59.294.714,98	62.828.091,77	64.266.953,06	8.659.199,71
TITOLO IV - Entrate conto capitale	0,00	55.697.164,34	55.697.164,34	29.697.164,34	3.028.240,00	26.688.924,34
TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziaria	0,00	0,00	0,00	14.840,00	14.840,00	0,00
TITOLO VI - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO IX - Entrate per conto terzi e Partite Giro	400.000.000,00	0,00	400.000.000,00	379.058.228,57	379.387.709,72	688.517,85
Totale Entrate	1.120.931.143,74	241.388.807,70	1.362.319.951,44	1.368.108.719,08	1.273.295.036,81	82.813.883,24
Avanzo amministrazione utilizzato	160.786.514,28	17.231.618,82	188.018.132,88	0,00	0,00	0,00
Totale Generale	1.271.717.658,00	258.620.426,32	1.530.338.084,32	1.368.108.719,08	1.273.295.036,81	82.813.883,24
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00	0,00	0,00	22.479.866,21	0,00	0,00
Totale a paraggio	1.271.717.658,00	258.620.426,32	1.530.338.084,32	1.378.688.576,26	1.273.295.036,81	82.813.883,24

Spese	Previsione iniziale anno 2020	Variazioni anno 2020	Previsione definitiva anno 2020	Somme impegnate anno 2020	Pagamenti di competenza anno 2020	Residui passivi rimasti da pagare al termine dell'esercizio 2020
RI - Missione Ricerca e Innovazione	638.671.971,18	283.222.079,30	921.794.050,48	888.671.676,61	634.692.694,73	362.079.082,18
SIG - Missione Servizi Istituzionali e Generali						



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

delle Amministrazioni pubbliche	117.917.800,92	11.910.822,02	129.828.422,94	107.845.864,42	81.094.597,89	26.751.056,63
DP - Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione	5.015.017,38	0,00	5.015.017,38	5.015.017,38	5.015.017,38	0,00
FO - Missioni Fondi da ripartire	110.212.888,54	-38.512.275,00	73.700.593,54	0,00	0,00	0,00
PG - Servizi per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	0,00	400.000.000,00	379.056.226,57	327.522.209,70	51.534.018,87
Totale Spese	1.271.717.868,00	258.620.428,32	1.530.338.084,32	1.378.588.575,26	948.224.419,68	430.364.155,68
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale	1.271.717.868,00	258.620.428,32	1.530.338.084,32	1.378.588.575,26	948.224.419,68	430.364.155,68

QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

Entrate	Anno finanziario 2020			Anno finanziario 2019		
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)
TITOLO II - Trasferimenti Correnti	124.427.828,34	884.514.399,37	888.027.087,01	132.492.720,79	851.608.083,33	858.484.024,48
TITOLO III - Entrate extratributarie	17.850.812,82	62.826.091,77	64.716.883,29	20.485.377,68	62.595.988,43	63.268.046,99
TITOLO IV - Entrate conto capitale	80.639.555,33	29.697.164,34	13.759.624,37	64.702.015,38	88.992.400,2	26.408.398,17
TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	14.840,00	14.840,00	0,00	888,95	888,95
TITOLO VI - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO IX - Entrate per conto terzi e Partite Giro	5.418.247,18	379.056.226,57	378.920.760,20	5.087.577,41	348.400.942,42	347.477.794,22
Totale Entrate	228.136.241,45	1.368.108.719,05	1.343.438.994,87	222.747.691,14	1.362.598.281,39	1.294.638.148,79
Totale Generale	228.136.241,45	1.368.108.719,05	1.343.438.994,87	222.747.691,14	1.362.598.281,39	1.294.638.148,79
Avanzo amministrazione utilizzato		0,00			0,00	
Disavanzo di competenza 2020		22.479.868,21			41.962.564,80	
Fondo cassa iniziale			755.161.842,97			688.765.916,30
Totale a pareggio	228.136.241,45	1.378.588.575,26	2.098.639.837,84	222.747.691,14	1.394.560.836,19	1.983.425.065,09

Spese	Anno finanziario 2020			Anno finanziario 2019		
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)
RI - Missione Ricerca e Innovazione	769.963.253,93	888.871.876,81	738.601.928,70	631.127.109,86	907.660.264,10	719.394.191,86



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

<i>SIG - Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche</i>	81.528.925,83	107.845.654,42	117.927.123,88	115.758.920,20	133.297.313,77	125.181.686,26
<i>DP - Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione</i>	0,00	5.015.017,36	5.015.017,36	0,00	5.015.017,36	5.015.017,35
<i>FO - Missioni Fondi da ripartire</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PG - Servizi per conto terzi e partite di giro</i>	59.636.401,60	379.056.226,57	382.888.399,52	83.250.574,55	348.588.280,97	358.642.427,96
Totale Spese	911.128.581,46	1.378.588.575,26	1.242.112.467,46	810.136.604,81	1.394.660.636,19	1.208.233.222,12
<i>Avanzo di amministrazione</i>		0,00			0,00	
Totale Generale	911.128.581,46	1.378.588.575,26	1.242.112.467,46	810.136.604,81	1.394.660.636,19	1.208.233.222,12

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2020
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	755.191.842,97
Riscossioni	1.343.438.994,87
Pagamenti	1.242.112.467,46
Saldo finale di cassa	856.518.370,38

Il Rendiconto generale 2020, presenta un disavanzo finanziario di competenza di euro 22.479.856,21, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come di seguito indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	1.356.108.719,05
TOTALE USCITE IMPEGNATE	1.378.588.575,26
DISAVANZO DI COMPETENZA	22.479.856,21

Le previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente ad euro 1.120.931.143,74 ed euro 1.271.717.658,00, sono conformi a quelle indicate nel bilancio di previsione 2020 deliberato nella seduta del 29 novembre 2019 ed hanno subito complessivamente variazioni in aumento per euro 241.388.807,70 e per euro 258.620.426,32.



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA
ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

Entrate		ACCERTAMENTI	
		Anno 2019	Anno 2020
Trasferimenti Correnti	Euro	848.440.339,63	884.514.396,37
Entrate extratributarie	Euro	59.131.888,27	62.826.091,77
Entrate conto capitale	Euro	64.992.400,26	29.697.164,34
Entrate da riduzione di attività finanziaria	Euro	0,00	14.840,00
Accensione di prestiti	Euro	0,00	0,00
Totale Entrate	Euro	972.864.828,16	977.052.492,48

Le Entrate derivanti da **trasferimenti correnti**, pari ad euro 884.514.396,37, riguardano trasferimenti da:

- per euro 803.961.957,99 Amministrazioni pubbliche;
- per euro 128.300,00 Famiglie;
- per euro 6.910.638,38 Imprese;
- per euro 7.732.415,97 Istituzioni sociali private;
- per euro 65.781.084,03 UE e resto del mondo.

Le **Altre entrate** accertate riguardano il titolo:

- entrate extratributarie per euro 62.826.091,77;
- entrate in conto capitale per euro 29.697.164,34;
- entrate da riduzione di attività finanziarie per euro 14.840,00;
- accensione di prestiti per euro 0,00.

Più precisamente le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

Entrate		ACCERTAMENTI	
		Anno 2019	Anno 2020
Entrate da alienazione di beni patrimoniali	Euro	297.155,14	476.802,00
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	Euro	64.695.245,12	29.220.362,34
Totale Entrate in conto capitale	Euro	64.992.400,26	29.697.164,34

di cui quelle per alienazione beni patrimoniali sono composte:



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

- per euro 4.300,00 alienazione di beni materiali;
- per euro 472.502,00 alienazione di beni immateriali;
- per euro 0,00 per contributi agli investimenti.

SPESE CORRENTI

Le spese correnti sono costituite da:

Spese Correnti - Titolo I		IMPEGNI Anno 2019	IMPEGNI Anno 2020
RI - Missione Ricerca e Innovazione	Euro	812.390.599,66	798.606.190,64
SIG - Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	Euro	122.982.696,03	104.589.601,38
DP - Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione	Euro	675.461,12	547.632,54
FO - Missioni Fondi da ripartire	Euro	0,00	0,00
PG - Servizi per conto terzi e partite di giro	Euro	0,00	0,00
Totale Spese Correnti	Euro	936.048.756,81	903.743.424,56

Le spese correnti riguardano:

• Redditi da lavoro dipendente	Euro	584.052.414,42
• Imposte e tasse a carico dell'ente	Euro	35.742.673,15
• Acquisto di beni e servizi	Euro	171.240.252,24
• Trasferimenti correnti	Euro	101.283.245,68
• Interessi passivi	Euro	1.005.994,70
• Rimborsi e poste correttive delle entrate	Euro	4.409.337,54
• Altre spese correnti	Euro	6.009.506,83

Titolo II Uscite		IMPEGNI Anno 2019	IMPEGNI Anno 2020
Uscite			
Investimenti	Euro	104.929.884,18	91.083.152,17
Oneri comuni	Euro	0,00	0,00
Accantonamenti per spese future	Euro	0,00	0,00
Accantonamento per ripristino investimenti	Euro	0,00	0,00
Totale Uscite in conto capitale	Euro	104.929.884,18	91.083.152,17
Acquisizione attività finanziarie	Euro	654.388,00	238.387,14
Rimborso mutui	Euro	4.339.556,23	4.467.384,82
Totale spese Impegnate	Euro	1.045.972.585,22	999.532.348,69



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro 173.526.030,37.

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2020			765.191.842,97
RISCOSSIONI	70.143.959,06	1.273.296.036,81	+1.343.438.994,87
PAGAMENTI	293.888.047,78	948.224.419,68	- 1.242.112.467,46
Fondo di cassa al 31 dicembre 2020			856.518.370,38
RESIDUI esercizi precedenti		RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	82.813.683,24	146.322.558,21	228.136.241,45
RESIDUI PASSIVI	430.364.166,58	480.764.426,88	911.128.581,46
Avanzo al 31 dicembre 2020			173.526.030,37

Il Collegio verifica la corrispondenza tra i valori esposti nel Rendiconto generale rispetto alle risultanze dell'Istituto Cassiere, sia per incassi che per pagamenti, pari ad Euro 856.518.370,38 alla data del 31.12.2020.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione/Importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	167.830.824,33
Rettifica partite di giro 2019	187.308,56
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2019 rettificato	168.018.132,88
Entrate accertate c/competenza 2020	1.366.108.719,05
Spese impegnate c/competenza 2020	1.378.888.675,28
Disavanzo di competenza 2020	-22.479.866,21
Radiazioni residui attivi	-7.496.377,25
Radiazioni residui passivi	35.484.130,95
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020	173.526.030,37



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2019		167.830.824,33
Rettifica partite di giro 2019		187.308,58
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2019 rettificato		168.018.132,88
Entrate accertate c/competenza 2020	1.356.108.719,05	
Spese impegnate c/competenza 2020	1.378.588.575,26	
Disavanzo di competenza 2020		-22.479.856,21
Variazioni nei residui attivi	-7.486.377,25	
Variazioni nei residui passive	35.484.130,95	
Differenza nella variazione dei residui 2020		27.987.753,70
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020		173.526.030,37
L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2020 risulta così previsto:		
Parte Vincolata		106.999.408,36
Fondo per finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	58.178.939,84	
Fondo Rischi ed oneri	20.000.000,00	
Fondo rinnovi contrattuali	12.621.653,70	
Fondo Stabilizzazioni	0,00	
maggiori entrate 2020 vincolate	15.198.814,82	
Parte Disponibile		67.526.622,01
parte già applicata al bilancio 2021	49.325.315,34	
parte disponibile per il bilancio 2021	18.201.306,67	
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020		173.526.030,37

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2020 risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C=(A-B))	(D)	(E=(C-D))	F=E/A	(G)	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2020	Riscossi	Residui ancora da riscuotere	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi anno 2020	Totale residui al 31/12/2020
222.962.894,52	70.143.959,06	152.818.935,46	7.486.377,25	145.322.558,21	65,17%	82.813.683,24	228.136.241,46



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C-A-B)	(D)	(E-C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2020	Pagamenti 2020	Residui ancora da pagare	Riduzione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno 2020	Totale residui al 31/12/2020
810.138.604,81	283.888.047,78	518.248.556,83	38.484.130,88	480.764.426,88	68,34%	430.384.156,88	911.128.581,49

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

Il patrimonio netto iniziale, di euro 638.589.253, risulta aumentato per effetto del risultato economico positivo dell'esercizio di euro 2.417.811,00 per un totale complessivo di euro 641.007.064,00.



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

STATO PATRIMONIALE							
ATTIVITA'		ANNO 2020	+ o -	ANNO 2019			
A	I	IMMOBILIZZAZIONI					
		Immateriali:					
		1 Brevetti	2.311.000	117.000	2.194.000		
	2 Opere dell'ingegno (software)	0	0	0			
		Totale	2.311.000	117.000	2.194.000		
	II	Materiali	1 Terreni e fabbricati	219.898.892	-20.025.328	239.924.020	
			2 Mobili e arredi	2.283.881	488.038	1.775.842	
			3 Macchine e strumenti scientifici	50.438.189	5.527.138	44.911.051	
			4 Libri Automezzi	118.868.197	580.048	118.078.152	
			5 Imbarcazioni e veicoli	94.408	-13.612	107.918	
			6 Oggetti di valore	31.388	-174.218	205.618	
			7 Immobilizzazioni in corso e acconti	69.188	58.188	0	
			8 Totale	25.428.400	306.780	25.122.620	
	III	Finanziaria	Partecipazioni in:				
			1 Consorzi e società				
a Crediti (a lungo termine)			6.782.811	-15.409.321	22.172.132		
2 Depositi cauzionali							
a Buoni fruttiferi postali (TFR personale (scritto INPS) e altre			11.891	0	11.891		
b Indennità accantonate per TFR							
c Prestiti ai dipendenti			8.888.337	-258.358	8.844.698		
			Totale			0	
			Totale immobilizzazioni (A)	15.360.839	-15.887.880	31.028.819	
				432.842.998	-28.802.549	481.348.847	
B	ATTIVO CIRCOLANTE	Rimanenze					
		Materiale di consumo					
		1 Totale	80.828	7.950	72.878		
		Crediti	80.828	7.950	72.878		
		II	Crediti viclienti	1 Fatture da emettere	191.492.928	23.009.408	188.483.522
				Altri crediti	70.887	70.887	0
				Totale	918.154	-7.957.170	8.873.304
			Disponibilità liquide	182.479.847	16.123.121	177.356.826	
		III	Cassa	1 Fondi economici	858.818.370	101.328.827	755.181.843
				2 c/c postali	0	0	0
				3 Totale	0	0	0
			Totale attivo circolante (B)	858.818.370	101.328.827	755.181.843	
				1.048.078.848	116.487.898	932.821.247	
		C	RATEI E RISCONTI	Ratei attivi			
				1 Risconti attivi	21.889.116	1.031	21.888.084
2 Totale Ratei e risconti (C)	388.188			-297	388.485		
				734	22.368.670		
	Totale attivo	1.603.989.147	87.668.782	1.416.333.368			



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

STATO PATRIMONIALE				
PASSIVITA'		ANNO 2020	+ o -	ANNO 2019
A	I	PATRIMONIO NETTO		
	II	<i>Patrimonio iniziale</i>		
		638.589.253	-1.167.369	639.756.622
		<i>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio</i>		
		2.417.811	3.685.180	-1.167.369
			0	0
			0	
		Totale Patrimonio netto (A)	2.417.811	638.589.253
B		FONDI PER RISCHI ED ONERI		
	1	Fondo per oneri contenziosi		
	2	Fondo rischi per crediti inesigibili		
		Totale Fondi per rischi ed oneri (B)	11.439.919	28.455.931
		17.695.850	9.175.802	8.720.248
		20.000.000	2.264.317	17.735.683
C		FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		
		Totale Fondo trattamento di fine rapporto (C)		
		494.510.135	-5.590.390	500.100.625
		494.510.135	-5.590.390	500.100.625
D		DEBITI		
	1	mutui in ammortamento		
	2	Debiti di funzionamento		
	3	debiti per depositi ricevuti in cauzione		
		Totale Debiti (D)	-3.292.590	191.535.023
		20.405.735	-4.487.385	24.873.120
		168.874.189	978.455	165.897.704
		982.839	199.340	784.199
E		RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
	1	Ratei passivi		
	2	Risconti passivi		
	3	Contributi agli investimenti		
		Totale Ratei e risconti (E)	82.651.034	69.852.633
		21.680.737	9.889.100	11.971.637
		24.530.828	22.772.577	1.768.251
		95.942.100	50.019.354	45.822.745
		142.333.665	82.651.034	69.852.633
Totale passivo e netto		1.503.989.147	97.455.782	1.416.333.369



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

CONTO ECONOMICO

Il conto *economico* evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO	Anno 2020		Anno 2019	
	Parziali	Totale	Parziali	Totale
A	PROVENTI DELLA GESTIONE			
1	Entrate derivanti da trasferimenti	863.160.366	845.571.715	
2	Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi	48.226.270	47.244.927	
3	Entrate diverse	10.354.981	9.948.770	
	Totale valore della produzione	921.731.617		902.763.412
B	COSTI DELLA GESTIONE			
4	per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci	19.034.149	21.055.451	
5	per servizi	179.047.692	199.265.836	
6	per godimento beni di terzi	14.951.048	14.579.818	
7	per il personale			
a	Salari e stipendi	433.258.217	411.557.907	
b	Oneri sociali	139.830.551	132.609.098	
c	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	16.738.432	28.400.228	
d	Altri costi	14.097.035	11.173.058	
8	Ammortamenti:			
a	Ammortamento terreni e fabbricati	22.653.918	22.671.140	
b	Ammortamento macchine e strumenti scientifici	21.777.478	22.730.743	
c	Ammortamento mobili e arredi	660.822	528.705	
d	Ammortamento automezzi	57.650	58.491	
e	Ammortamento imbarcazioni e velivoli	197.344	311.634	
f	Ammortamento opere dell'ingegno (software)	0	0	
9	Oneri tributari	1.413.693	2.473.557	
10	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	7.950	+ 20.545	
11	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo oneri contenziosi	10.624.570	6.661.003	
12	Quota dell'esercizio per rischio crediti inesigibili	17.446.128	14.027.420	
13	Oneri diversi di gestione	806.800	1.046.534	
	Totale costi	892.585.648		888.389.134
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	29.145.971		14.384.278
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
12	Interessi ed altri oneri finanziari	- 1.271.388	- 688.823	
13	Altri proventi finanziari	+ 46	+ 49.278	
	Totale proventi ed oneri finanziari (C)	-1.271.342		-649.544
D	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
14	Proventi straordinari	+ 0	+ 0	
15	Sopravvalenze attive ed insussistenze di passivo	+ 795.239	+ 605.371	
16	Plusvalenze da alienazioni	+ 408.498	+ 260.565	
17	Sopravvalenze passive ed insussistenze di attivo	- 9.256.392	- 14.798.608	
18	Minusvalenze da alienazioni	- 17.404.163	- 979.430	
	Totale delle partite straordinarie (D)	-25.458.818		-14.912.102
	Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D)	2.417.811		-1.167.369



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

L'attuale Collegio, nominato con decorrenza 1° gennaio 2021, ha coadiuvato da tale data all'attività dell'organo di governo e del management dell'Ente che si è svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando con almeno un suo componente alle riunioni del Consiglio di Amministrazione (o altro organo di vertice) ed esaminando, con la tecnica del campionamento, sia le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione che quelle dirigenziali.

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- è stata allegata alla Relazione sulla gestione l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2020, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs n. 231/2002 e con l'indicazione dell'intervallo dei giorni di ritardo dei pagamenti, rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti);
- l'Ente ha regolarmente rispettato gli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla Legge n. 89/2014 in tema di tempestività di pagamenti delle transazioni commerciali;
- in riferimento alla comunicazione annuale prevista dell'art. 7, comma 4bis, del D.L. 35/2013, il sistema contabile dell'Ente, come dichiarato dal Dirigente dell'Ufficio Bilancio, trasmette periodicamente i dati alla piattaforma di certificazione dei crediti e l'obbligo di comunicare i debiti certi, liquidi ed esigibili, maturati alla data del 31 dicembre 2020 è assolto dalle comunicazioni periodiche che avvengono tramite caricamento massivo di tutte le operazioni registrate nel medesimo sistema contabile;
- sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dal comma 11, dell'art.77-quater del D.L. n. 11/2008;
- l'Ente ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa come risulta dal prospetto di seguito riportato pervenuto alla Segreteria del Collegio con prot. n° 0044326 del 18 giugno 2021 che di seguito si riporta integralmente:

"I limiti di spesa fissati dalle disposizioni normative vigenti in materia, come di seguito specificati, sono stati applicati alle categorie di spesa finanziate con i fondi ordinari di



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

funzionamento, con risorse di natura 1, escludendosi come previsto dalla circolare n. 9 del 21/4/2020 le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

A) Spese per gli "acquisti di beni e servizi"

L'articolo 1, comma 591, della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, prevede che, a "...decorrere dall'anno 2020, gli enti e gli organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, non possono effettuare spese per gli acquisti di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati...".

Il "limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi" è stato determinato tenendo conto degli "impegni di spesa" assunti negli Esercizi Finanziari 2016, 2017 e 2018 e calcolando la "spesa media" sostenuta nei medesimi esercizi (**allegato 1**).

La "spesa sostenuta per l'acquisto di beni e servizi":

- ammonta, nell'anno 2016, ad Euro 77.779.854,06;
- ammonta, nell'anno 2017, ad Euro 68.009.436,42;
- ammonta, nell'anno 2018, ad Euro 95.611.701,82

Pertanto, il "limite di spesa" del Consiglio Nazionale delle Ricerche per l'"acquisto di beni e servizi"; che corrisponde alla "media" della spesa sostenuta nel triennio 2016-2018, è pari ad Euro **80.467.003,00**.

Di seguito la scheda con in dettaglio le spese sostenute nel 2020 nella tipologia in questione:

Impegnato	Voce	Descrizione
5.587,30	13001	Giornali e riviste
24.694,34	13002	Pubblicazioni
74.623	13003	Carta, cancelleria e stampati
486.218,54	13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento
6.423,46	13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture
165,73	13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali
127.712,57	13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli
1.434.240,65	13008	Equipaggiamento
2.253,72	13009	Vestiaro
224,38	13010	Accessori per uffici e alloggi
274.496,03	13011	Materiale informatico
52.331,94	13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

4.497,33	13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari
9.171,81	13015	Generi alimentari
70,45	13016	Stampati specialistici
252.611,93	13017	Altri beni e materiali di consumo
3.141,79	13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati
2.909,88	13022	Dispositivi medici
42.535,93	13024	Prodotti chimici
265	13026	Altri beni e prodotti sanitari
450.000	13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità
65.000	13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi
130.140,99	13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituz. dell'amministrazione
853.049,84	13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente
102.590,32	13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa
103.263,45	13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca
1.029,48	13034	Professori visitatori
2.037,24	13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale
2.410	13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente
12.688,82	13038	Spese per l'organizzazione di convegni
16.710,60	13039	Spese per la partecipazione a convegni
189.497,79	13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria
766.526	13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale
95.121,98	13043	Canoni di telefonia fissa
57.609,89	13044	Canoni di telefonia mobile
1.433.669,27	13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line
14.498.450,99	13046	Energia elettrica
1.059.739,54	13047	Acqua
3.694.022,44	13048	Gas
9.596.006,09	13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili
4.394,50	13050	Utenze e canoni per altri servizi
9.496.023,29	13051	Locazione di beni immobili
14.950,91	13052	Noleggi di autovetture
2.721.165,60	13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni
13.799,38	13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali
1.619,02	13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie
604.600,47	13060	Licenze d'uso per software
83.148,01	13062	Noleggi di impianti e macchinari
485	13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture
200	13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale
193	13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli
732	13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi
633.481,29	13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari
163.039,67	13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature
2.681.642,89	13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà
24.598,60	13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso
9.941,46	13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza
20.771,46	13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli
40.167,48	13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca
519.975,65	13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti
45.932,49	13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche
95.922,80	13087	Collaborazioni coordinate e a progetto
6.077.450,87	13088	Vigilanza
8.247.724,45	13089	Pulizia



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

157.415,38	13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio
15.984,13	13092	Acquisto di buoni taxi
73.330	13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni
42.240,86	13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali
58,41	13095	Mensa
10.653	13096	Pubblicazione bandi di gara
13.801,48	13097	Spese postali e telegrafiche
478,98	13099	Oneri per fidejussioni
4.386,38	13100	Spese per commissioni bancarie
530.516,77	13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali
785.200,07	13102	Gestione e manutenzione applicazioni
145.092,87	13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti
277.654,84	13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione
39.345,28	13105	Servizi per la gestione documentale
161,518	13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT
464.592,11	13107	Spese legali
3.657.269,17	13108	Quote di iscrizione ad associazioni
137.064,80	13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale
257.345,15	13112	Giardinaggio
119.974,22	13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione
245,83	13114	Servizi per attività di rappresentanza
789.114,38	13115	Altri servizi non altrimenti classificabili
14.350	13121	Tirocini formativi extracurricolari
30,5	13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni
4.418,82	13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli
Tot.75.137.782,23		

B) Spese per "autovetture"

Nel novero delle norme oggetto di disapplicazione di cui al suindicato Allegato A non risulta essere incluso l'articolo 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 951, come modificato dall'art. 15, comma 1, del decreto legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella legge 23 giugno 2014 n. 89. Conseguentemente continuano a trovare applicazione i limiti ivi indicati relativi all'acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi, in linea con quanto chiarito con la precedente Circolare RGS n. 9 del 21 aprile 2020.

Il limite di spesa vigente per tali voci risulta:

Manutenzione autovetture, carburanti, buoni taxi, noleggi, leasing	Limite di spesa	€ 48.252,17
---	-----------------	-------------

Le somme impegnate nel 2020 per tale tipologia di spese risultano le seguenti:

Impegnato	Voce	Descrizione
6.423,46	13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture



Consiglio Nazionale delle Ricerche Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

14.950,91	13052	Noleggi di autovetture
15.984,13	13092	Acquisto di buoni taxi
485,00	13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture

Spese per l'informatica

L'articolo 238, comma 6, del decreto legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, ha previsto per l'anno 2020 e nell'ambito delle misure adottate per far fronte all'emergenza sanitaria in atto nel Paese, la non applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 610, della legge di bilancio 2020 alle università, alle istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica e agli enti pubblici di ricerca di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, e alla fondazione di cui all'articolo 4 del decreto legge 30 settembre 2003, n. 269, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 novembre 2003, n. 326."

- l'Ente nel rispetto delle singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa e dei conseguenti versamenti al bilancio dello Stato ha provveduto a versare euro 3.623.087,37, disposti con i seguenti mandati:
 - n. 38232 del 24 giugno 2020 di Euro 2.216.206,37 (ex art. 6 D.L. 78/2010);
 - n. 60155 del 19 ottobre 2020 di Euro 1.406.861,00 (ex art. 67 D.L. 112/2008).

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono stati regolarmente eseguiti i controlli dei valori di cassa economica nonché dell'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio in corso di istruttoria si confronta con il Direttore Generale, e il Dirigente dell'Ufficio Bilancio.

All'esito dell'istruttoria il Collegio perviene alle seguenti valutazioni.

CONCLUSIONI

Il Collegio evidenzia che anche nell'esercizio 2020, come da prassi consolidata, permangono in bilancio i residui ex art. 28, comma 4, del Regolamento di contabilità (c.d. residui impropri), relativi alla gestione di competenza conservati nel conto dei residui che costituiscono una deroga ai criteri generali della gestione delle somme da impegnare. In proposito, si fa presente anche per questo anno che la questione è attualmente oggetto di confronto tra il CNR e il Ministero vigilante nell'ambito del processo di modifica del regolamento medesimo.



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Il Collegio ribadisce che quanto dichiarato a pag. 43 della circolare MEF/RGS n. 20 del 5 maggio 2017 costituisce solo evidenza esplicativa dei residui cd "di stanziamento" e non deroga autorizzatoria per il CNR al loro permanere in bilancio.

Per quanto riguarda i residui attivi e passivi presenti in bilancio, il Collegio invita l'Ente a porre in essere tutte le azioni necessarie al recupero delle relative somme, relativamente ai residui attivi, sollecitando, ove necessario, la presentazione dei rendiconti di progetto alle amministrazioni debtrici e a verificare, per quanto attiene i residui passivi, la corretta tempistica dei pagamenti in considerazione anche degli elevati importi degli interessi di mora maturati dall'Ente.

Il Collegio, nel ritenere che non vi siano particolari criticità immediate rinvenibili dall'esame del risultato di competenza dell'anno 2020, rileva comunque che è presente una situazione di disavanzo di competenza per due esercizi consecutivi. In disparte ogni considerazione su quali potenziali conseguenze potrebbe avere tale situazione (giòva a tal riguardo richiamare il disposto dell'articolo 15, comma 1-bis, del Decreto Legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito dalla Legge 15 luglio 2011, n. 111 che prevede nel caso in cui un bilancio di un ente sottoposto alla vigilanza dello Stato "[...] presenti una situazione di disavanzo di competenza per due esercizi consecutivi, i relativi organi [...] decadono ed è nominato un commissario"), non si ravvisano al momento i presupposti per una situazione di reale squilibrio finanziario della gestione in quanto l'ente finora ha raggiunto il pareggio di bilancio utilizzando quote di avanzo di amministrazione già realizzato e disponibile. A tal riguardo occorre però precisare che la parte disponibile del risultato dell'avanzo di amministrazione, ammontante ad Euro 67.526.622,01, di cui già applicati al bilancio 2021 Euro 49.325.315,34, attualmente utilizzabile per il prosieguo della gestione corrente risulta essere pari ad Euro 18.201.306,67.

Tuttavia, a fronte di tale margine, va evidenziato che, dalle risultanze del riaccertamento dei residui 2020, risulta che i residui attivi "incerti" ammontano ad Euro 112.019.490,00, mentre i residui attivi "dubbi" ammontano ad Euro 22.108.761,07.

Nonostante ciò, in bilancio non si ravvisano poste specifiche, prudenzialmente accantonate per sopperire all'eventualità che nel corso dell'esercizio possano verificarsi "perdite su crediti" nell'ambito delle suddette poste "dubbe o incerte", al di fuori dei 20 milioni accantonati a fronte di un contenzioso specifico in essere. Si rileva inoltre che nel passivo del conto patrimoniale risulta un accantonamento al fondo per oneri contenziosi pari ad Euro 17.895.850, di cui non c'è evidenza nell'avanzo di amministrazione vincolato.

In definitiva, in assenza di accantonamenti a fondi rischi e svalutazione crediti, il



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Collegio non è in grado di fornire concrete informazioni circa la struttura e la ripetibilità del disavanzo in questione, con conseguente progressiva erosione dell'avanzo di amministrazione disponibile, e prospettive di mancato equilibrio della gestione corrente.

A tal fine, il Collegio raccomanda che, nel corso dell'esercizio 2021, possa essere opportunamente utilizzata un'adeguata parte dell'avanzo ancora disponibile, per la costituzione di un apposito fondo svalutazione crediti di dubbia esigibilità, con particolare riferimento alla copertura delle situazioni di rischio generate da quei residui attivi che presentano un esercizio di provenienza anteriore alla durata decennale della prescrizione.

Il Collegio monitorerà nel corso dell'esercizio 2021 le azioni che l'Ente adotterà in merito.

Il Collegio, in relazione alla gestione del patrimonio immobiliare, suggerisce di procedere con un piano di razionalizzazione delle strutture in uso, previa verifica sulla congruità della spesa e del giusto rapporto costi-benefici.

Ciò premesso, il Collegio, alla luce delle verifiche e delle analisi condotte, nonché sulla scorta delle attività svolta e dei riscontri esperiti, preso atto della documentazione trasmessa e del contenuto della nota integrativa e della relazione al consuntivo del Presidente, ai sensi degli artt. 53 e 55 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza, esprime

parere favorevole

all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2020 da parte del Consiglio di Amministrazione, tenendo in considerazione le raccomandazioni sopra evidenziate.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Francesco Ali

Dott. Stefano De Santis

Rag. Rodolfo Fiocchi