

La composizione delle agevolazioni concesse alle n. 26 domande ammesse e la loro ripartizione geografica, è illustrata nella tabella 10.

Tabella 10 - La composizione delle agevolazioni concesse alle domande ammesse e la loro ripartizione geografica				
Regione	K€ Fondo Perduto C/Invest.	K€ Mutuo Agevolato C/Invest.	K€ Fondo Perduto C/Gestione	K€ Totale Agevolazioni Concesse
BAS	2.170	2.908	220	5.298
CAL	1.369	1.471	102	2.942
CAM	6.631	7.515	685	14.831
LAZ	687	1.076	200	1.963
PUG	2.404	2.677	64	5.145
SAR	455	681	200	1.336
SIC	1.475	1.561	80	3.116
Totale agevolaz. concesse K€	15.191	17.889	1.551	34.631

2.3 Esecuzione del contratto di concessione delle agevolazioni

E' la parte del processo che, avviandosi successivamente alla delibera di ammissione, è finalizzata all'attuazione del progetto d'impresa ammesso alle agevolazioni, in permanenza dei requisiti di legge.

Si svolge, mediamente, su un arco temporale di 36 mesi (24 per gli investimenti e 12 per la gestione), durante i quali si articolano le attività di verifica della realizzazione degli investimenti agevolati (ai fini dell'erogazione delle agevolazioni maturate, in minimo 3 – massimo 5 *tranches*), di verifica dell'avvio

e della rendicontazione dell'attività di gestione (anticipo e saldo), di monitoraggio dell'andamento aziendale e di verifica della permanenza dei requisiti di legge.

La macro-area comprende le seguenti fasi:

1. attività preparatorie.
2. verifica investimenti per erogazione agevolazioni:
 - ✓ verifica richiesta di erogazione e documentazione di supporto;
 - ✓ verifica tecnica degli investimenti presso l'impresa;
 - ✓ verifica amministrativo-contabile presso l'impresa;
 - ✓ verifica della permanenza dei requisiti soggettivi ed oggettivi;
 - ✓ predisposizione verbale di verifica investimenti;
 - ✓ acquisizione documentazione integrativa (bilanci, polizze assicurative, garanzie ecc.);
 - ✓ quantificazione delle agevolazioni maturate;
 - ✓ motivazione e quantificazione del disimpegno a saldo delle agevolazioni non spettanti;
 - ✓ elaborazione nota di erogazione;
 - ✓ predisposizione mandato per bonifico agevolazioni;
 - ✓ verifica destinazione agevolazioni;
 - ✓ elaborazione verbale di accertamento destinazione agevolazioni.
3. verifica gestione per erogazione agevolazioni:
 - ✓ verifica richiesta di erogazione e documentazione di supporto;
 - ✓ verifica della funzionalità degli investimenti presso l'impresa;
 - ✓ verifica amministrativo-contabile presso l'impresa;
 - ✓ predisposizione *report* di verifica gestione;
 - ✓ acquisizione documentazione integrativa (bilanci, polizze assicurative, garanzie ecc.);
 - ✓ quantificazione delle agevolazioni maturate;
 - ✓ motivazione e quantificazione del disimpegno a saldo delle agevolazioni non spettanti;
 - ✓ predisposizione nota di erogazione;
 - ✓ predisposizione mandato per bonifico agevolazioni.

4. monitoraggio dell'andamento aziendale:

- ✓ acquisizione periodica ed analisi documentazione;
- ✓ predisposizione del *report* periodico (semestrale) sull'andamento aziendale;
- ✓ valutazione richieste di autorizzazione e/o intervento per problematiche particolari (variazione compagine sociale, variazione investimenti, modifica sedi societarie, contenziosi con fornitori/clienti, ecc.).

Il parametro di riferimento indicato nella Convenzione³ è la percentuale delle erogazioni annue versate sulle agevolazioni concesse.

Nel 2011 le imprese che hanno registrato avanzamenti nelle erogazioni, rispetto alla situazione al 31.12.2011, sono 71.

L'avanzamento medio registrato è del 29,03%.

La ripartizione delle 71 imprese in avanzamento nel 2011 - per misura agevolativa, settore economico e regione - è illustrata nelle tabelle seguenti (cfr. Tab. 11, 12 e 13).

Misura	N° Imprese	% Avanz. 31.12.10	% Avanz. 31.12.11	Δ % Avanz.
Capo I	60	46,73%	71,25%	24,53%
Capo II	6	4,71%	7,97%	3,26%
Capo III	4	4,89%	5,55%	0,67%
Capo IV	1	0,32%	0,89%	0,57%
Totale Imprese In Avanzamento	71	56,65%	85,66%	29,03%

³ Convenzione tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e Invitalia SpA per l'attuazione del Dlgs 185/2000 del 29/01/2008 prorogata fino al 31/12/2011 con Atto aggiuntivo del 07/03/2011.

Settore	N° Imprese	% Avanz. 31.12.10	% Avanz. 31.12.11	Δ % Avanz.
AGR	13	11,81%	16,25%	4,46%
IND	46	38,44%	53,89%	15,45%
SER	6	1,69%	7,55%	5,86%
TUR	6	4,71%	7,97%	3,26%
Totale Imprese In Avanzamento	71	56,65%	85,66%	29,03%

Regione	N° Imprese	% Avanz. 31.12.10	% Avanz. 31.12.11	Δ % Avanz.
ABR	4	2,11%	3,87%	1,78%
BAS	5	3,22%	5,98%	2,77%
CAL	8	5,58%	9,73%	4,14%
CAM	25	24,81%	30,94%	6,13%
LAZ	2	1,19%	2,72%	1,54%
MOL	1	0,00%	0,24%	0,24%
PUG	15	12,14%	18,32%	6,18%
SAR	3	0,00%	3,02%	3,02%
SIC	5	4,01%	6,72%	2,71%
TOS	1	1,02%	1,41%	0,38%
UMB	1	1,32%	1,41%	0,09%
VEN	1	1,25%	1,30%	0,05%
Totale Imprese In Avanzamento	71	56,65%	85,66%	29,03%

La distribuzione per classi di avanzamento effettuato nell'anno 2011 è riportata nella tabella 14.

Tabella 14 -distribuzione per classi di avanzamento nel 2011				
Classe % Avanz. Effettuato	N° Imprese	% Avanz. 31.12.10	% Avanz. 31.12.11	Δ % Avanz.
A 0-10%	30	39,11%	41,63%	2,55%
B 11-20%	9	8,35%	10,24%	1,89%
C 21-30%	6	3,87%	6,13%	2,25%
D 31-40%	6	1,17%	4,30%	3,12%
E 41-50%	9	3,41%	9,27%	5,86%
F 51-60%	1	0,44%	1,19%	0,76%
G 61-70%	0	0,00%	0,00%	0,00%
H 71-80%	1	0,30%	1,34%	1,04%
I 81-90%	4	0,00%	4,85%	4,85%
L 91-99%	4	0,00%	5,30%	5,30%
M 100%	1	0,00%	1,41%	1,41%
Totale Imprese In Avanzamento	71	56,65%	85,66%	29,03%

2.4 Gestione amministrativa e finanziaria del contratto di concessione delle agevolazioni

Questa parte del processo comprende le attività a supporto ed *a latere* dell'attuazione del contratto di agevolazione stipulato con ciascuna impresa beneficiaria.

Si tratta di tutte le attività ed i servizi collegati alla tesoreria, all'erogazione delle agevolazioni ed alla gestione dei piani di mutui.

Comprende inoltre le attività conseguenti all'accertamento delle violazioni del rispetto dei requisiti soggettivi ed oggettivi di legge (revoca delle agevolazioni stanziare, riduzione delle stesse, recupero delle somme dovute).

La macro-area comprende le seguenti fasi:

- gestione amministrativa delle erogazioni;
- gestione amministrativa del mutuo;

- impegno e disimpegno fondi;
- avvio e perfezionamento della procedura di revoca delle agevolazioni;
- avvio e perfezionamento della procedura di riduzione delle agevolazioni;
- attività di supporto al contenzioso.

Le attività rientranti in questa fase si esplicano in un arco temporale che parte dalla data della firma del contratto di agevolazione e si conclude all'avvenuto rimborso del mutuo erogato, la cui durata è fissata in minimo 5, massimo 10 anni (15 anni per le imprese di produzione agricola).

La maggior parte delle attività sopra dettagliate sono svolte nei primi 18-36 mesi.

Pertanto, per identificare più correttamente il momento di maturazione del corrispettivo, nel rispetto del criterio temporale, in Convenzione⁴ è indicato quale parametro una percentuale da applicare al totale delle erogazioni dell'anno.

⁴ Convenzione tra Il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e Invitalia SpA per l'attuazione del Dlgs 185/2000 del 29/01/2008 prorogata fino al 31/12/2011 con Atto aggiuntivo del 07/03/2011.

2.4.1 gestione amministrativa delle erogazioni

Nel corso del 2011 sono stati erogati euro 18.821.794,65 di agevolazioni.

La ripartizione dei 113 mandati di erogazione - per misura agevolativa, settore economico e regione - è illustrata nelle tabelle seguenti (cfr. Tab. 15, 16 e 17).

Tabella 15 - La ripartizione dei mandati di erogazione per misura agevolativa						
Misura	N° Mandati Di Erogazione	K€ Fondo Perduto C/Invest.	K€ Mutuo Agevolato C/Invest.	K€ Fondo Perduto C/Gestione	K€ Fondo Perduto C/Assist.	K€ Totale Agevolaz. Erogate
Capo I	95	7.116	8.459	2.172	0	17.747
Capo II	10	370	476	15	0	860
Capo III	5	32	43	75	0	150
Capo IV	3	0	34	31	0	65
Totale agevol. erogate	113	7.518	9.012	2.293	0	18.822

Tabella 16 - La ripartizione dei mandati di erogazione per settore						
Settore	N° Mandati Di Erogazione	K€ Fondo Perduto C/Invest.	K€ Mutuo Agevolato C/Invest.	K€ Fondo Perduto C/Gestione	K€ Fondo Perduto C/Assist.	K€ Totale Agevolaz. Erogate
AGR	18	720	781	531	0	2.032
IND	70	5.653	6.793	1.716	0	14.162
SER	15	775	962	31	0	1.768
TUR	10	370	476	15	0	860
Totale agevol. erogate	113	7.518	9.012	2.293	0	18.822

Tabella 17 - La ripartizione dei mandati di erogazione per Regione

Regione	N° Mandati Di Erogazione	KC Fondo Perduto C/Invest.	KC Mutuo Agevolato C/Invest.	KC Fondo Perduto C/Gestione	KC Fondo Perduto C/Assist. Tecn. e Formaz.	KC Totale Agevolaz. Erogate	% Totale Agevolaz. Erogate
ABR	4	379	665	10	0	1.052	5,58%
BAS	7	653	681	60	0	1.394	7,41%
CAL	14	1.170	1.357	90	0	2.618	13,91%
CAM	35	2.143	2.383	1.045	0	5.571	29,60%
LAZ	4	68	68	78	0	214	1,14%
MOL	1	16	16	0	0	32	0,17%
PUG	27	1.471	1.774	813	0	4.058	21,56%
SAR	8	1.068	1.368	0	0	2.436	12,94%
SIC	10	519	619	172	0	1.310	6,96%
TOS	1	0	0	25	0	25	0,13%
UMB	1	12	12	0	0	24	0,13%
VEN	1	19	69	0	0	88	0,47%
Tot Agev. erogate	113	7.518	9.012	2.293	0	18.822	100,00%

2.4.2 Gestione amministrativa del mutuo

Nel corso del 2011 sono state effettuate n. 22 risoluzioni del contratto di mutuo agevolato per morosità; si tratta di un adempimento contrattuale preliminare alle azioni legali di recupero delle somme dovute, laddove le rate di rimborso scadute non siano pagate. La ripartizione delle 22 risoluzioni del contratto di mutuo effettuate nel 2011 - per misura agevolativa e settore economico - è illustrata nelle tabelle seguenti (cfr. Tab. 18 e 19).

Tabella 18 - Ripartizione delle risoluzioni del contratto di mutuo effettuate nel 2011 per misura agevolativa

Misura	N°Contratti Di Mutuo Risolti	KC Mutuo Agevolato Erogato	KC Interessi Di Preammort. Non Pagati	KC Interessi Di Ammort. Non Pagati	KC Quota Capitale Non Pagati	KC Totale Non Pagato
Capo I	15	11.952	9	326	9.893	10.229
Capo II	5	1.155	-	32	950	982
Capo III	2	90	-	2	65	67
Totale	22	13.197	9	360	10.908	11.278

Tabella 19 - Ripartizione delle risoluzioni del contratto di mutuo effettuate nel 2011 per settore

Settore	N°Contratti Di Mutuo Risolti	K€ Mutuo Agevolato Erogato	K€Interessi Di Preammort. Non Pagati	K€ Interessi Di Ammort. Non Pagati	K€ Quota Capitale Non Pagati	K€ Totale Non Pagato
AGR	2	1.567	-	43	529	571
IND	13	10.079	9	280	9.060	9.350
SER	3	623	-	11	542	553
TUR	4	928	-	26	777	804
Totale	22	13.197	9	360	10.908	11.278

2.4.3 impegno e disimpegno fondi

In applicazione delle Direttive Comunitarie e del D.M. MEF 250/04⁵ le Delibere di ammissione alle agevolazioni prevedono, per i beneficiari, l'impegno ad apportare i mezzi propri (inclusi i finanziamenti non agevolati a medio lungo termine) necessari alla copertura complessiva dell'investimento ed a prestare idonee garanzie (anche di terzi).

Il termine per perfezionare le delibere di ammissione con la firma del contratto di agevolazione e finanziamento è stabilito in 12 mesi, pena la decadenza della delibera stessa.

Nel corso del 2011 sono decadute n. 11 delibere di ammissione per mancata firma del contratto di agevolazione e finanziamento nel termine assegnato.

⁵ Regolamento di Attuazione del D.Lgs. 185/00 Titolo I.

La distribuzione - per misura agevolativa e settore economico - è illustrata nelle tabelle seguenti (cfr. Tab 20 e 21).

Tabella 20 - Distribuzione delibere decadute per misura agevolativa		
Misura	n° delibere di ammissione decadute	K€ Agevolazioni Concesse e Disimpegnate
Capo I	10	12.888
Capo II	1	243
Totale	11	13.131

Tabella 21 - Distribuzione delibere decadute per settore		
Settore	n° delibere di ammissione decadute	K€ Agevolazioni Concesse e Disimpegnate
IND	7	10.018
SER	3	2.870
TUR	1	243
Totale	11	13.131

2.4.4 avvio e perfezionamento della procedura di riduzione delle agevolazioni

A conclusione del programma degli investimenti, degli anni di gestione agevolati e del piano di assistenza tecnica e formazione, l'attuazione dei contratti di ammissione alle agevolazioni comporta la verifica della completa erogazione delle agevolazioni inizialmente concesse.

Nei casi in cui vi siano modifiche ai programmi originari che non comportino violazioni alle condizioni di Legge e di contratto, Invitalia S.p.A. provvede al

ricalcolo in riduzione delle agevolazioni concesse ed al disimpegno del residuo disponibile.

Nel corso del 2011 sono state effettuate n. 31 modifiche in riduzione delle agevolazioni, con un disimpegno complessivo di fondi pari a euro 880.140,10

La distribuzione delle 31 modifiche - per misura agevolativa e settore economico - è illustrata nelle tabelle seguenti (cfr. Tab 22 e 23).

Misura	n° disimpegni c/inv.	KC Disimpegno Agev. c/inv.	n° disimpegni c/gestione	KC Disimpegno Agev. c/gest.	n° disimpegni c/ass.tec.	KC Disimpegno Agev. c/ass.tec.	Totale n° disimpegni	Totale KC Disimpegno Agev.
Capo I	19	630	4	20	1	58	24	708
Capo II	3	47	-	-	1	50	4	97
Capo III	2	59	-	-	-	-	2	59
Capo IV	1	17	-	-	-	-	1	17
Totale	25	753	4	20	2	108	31	881

Settore	n° disimp. c/inv.	KC disimpegno Agev. c/inv.	n° disimpegni c/gestione	KC Disimp. Agev. c/gest.	n° disimpegni c/ass.tec.	KC Disimp. Agev. c/ass.tec.	Totale n° disimpegni	Totale KC Disimpegno Agev.
AGR	3	77	-	-	1	58	4	135
IND	18	612	4	20	-	-	22	632
SER	1	17	-	-	-	-	1	17
TUR	3	47	-	-	1	50	4	97
Totale	25	753	4	20	2	108	31	881

2.4.5 avvio e perfezionamento della procedura di revoca delle agevolazioni

Invitalia S.p.A. ha l'obbligo di verificare che le imprese ammesse alle agevolazioni mantengano i requisiti soggettivi ed oggettivi che ne hanno permesso l'ammissione, nonché di verificare l'adempimento degli impegni fissati nel contratto di agevolazione.

Nel corso del 2011 è stata deliberata la revoca delle agevolazioni per 14 imprese la cui distribuzione - per misura agevolativa e settore economico - è illustrata nelle tabelle seguenti (cfr. Tab. 24 e 25).

Tabella 24 - Distribuzione revocche agevolazioni per misura agevolativa				
Misura	n° imprese revocate	K€ Agevolazioni concesse	K€ Agevolazioni erogate	K€ Agevolazioni disimpegnate
Capo I	9	14.375	10.753	3.622
Capo II	3	1.167	1.167	
Capo III	2	1.101	1.052	49
Totale	14	16.643	12.972	3.671

Tabella 25 - Distribuzione revocche agevolazioni per settore				
Settore	n° imprese revocate	K€ Agevolazioni concesse	K€ Agevolazioni erogate	K€ Agevolazioni disimpegnate
AGR	2	1.101	1.052	49
IND	8	13.513	9.891	3.622
SER	3	1.436	1.436	-
TUR	1	593	593	-
Totale	14	16.643	12.972	3.671

2.4.6 attività di supporto al contenzioso

Nel corso del 2011, l'attività svolta per questa specifica categoria ha riguardato la predisposizione, la verifica e l'aggiornamento di tutta la documentazione di supporto alle azioni di risoluzione mutuo e delibera di revoca richiamate nei precedenti punti.

2.5 Controllo del rispetto dei vincoli legislativi

Questa parte del processo inizia al completamento del programma di investimento ed all'avvio dell'attività prevista dal progetto ammesso, e si conclude allo scadere dei vincoli di legge.

La macro-area comprende le seguenti fasi:

- attività preparatorie;
- monitoraggio dell'andamento aziendale.

Le attività principali sono la verifica della permanenza dei requisiti soggettivi ed oggettivi, nonché il monitoraggio dell'andamento aziendale, che include la gestione amministrativa del rimborso del mutuo e la gestione di eventuali contenziosi per revoca o morosità.

La Convenzione parametrizza il corrispettivo per tale attività al numero di "imprese out" (erogazioni complete, vincoli di legge in corso e mutuo in fase di rimborso) al 31 dicembre di ogni anno.

Al 31 dicembre 2011 le "imprese out" sono pari a 386.

La distribuzione per misura, settore e regione delle n. 386 "imprese out" al 31.12.2011, con riferimento agli investimenti realizzati, agevolazioni concesse ed erogate, soci ed addetti previsti in progetto, è la seguente (cfr. Tab. 26, 27 e 28).

Tabella 26 - Distribuzione delle "imprese out" per misura agevolativa					
Misura	n° "imprese out"	n° soci	n° addetti	KC Investim. realizzati	KC Agevol. Erogate c/inv
Capo I	261	1.000	3.589	341.092	390.073
Capo II	85	306	627	28.689	36.489
Capo III	35	35	326	22.148	22.159
Capo IV	5	242	71	716	709
Totale	386	1.583	4.613	392.645	449.430

Tabella 27 - Distribuzione delle "imprese out" per settore					
Settore	n° "imprese out"	n° soci	n° addetti	K€ Investim. realizzati	K€ Agevol. Erogate c/inv
AGR	76	240	797	85.464	93.529
IND	175	653	2.715	257.435	295.277
SER	78	487	703	28.770	35.286
TUR	57	203	398	20.976	25.338
Totale	386	1.583	4.613	392.645	449.430

Tabella 28 - Distribuzione delle "imprese out" per Regione					
Regione	n° "imprese out"	n° soci	n° addetti	K€ Investim. realizzati	K€ Agevol. Erogate c/inv
ABR	7	29	70	2.415	2.459
BAS	39	109	456	43.309	50.954
CAL	48	209	533	53.263	62.384
CAM	116	409	1.493	138.696	158.417
EMI	2	5	19	1.447	1.189
FRI	1	3	32	113	197
LAZ	9	33	145	13.540	12.464
LIG	2	4	11	476	643
LOM	4	12	41	1.530	1.411
MOL	8	27	62	5.814	6.683
PIE	4	26	44	1.654	1.777
PUG	62	242	942	70.194	80.993
SAR	19	52	140	13.868	16.460
SIC	55	209	547	42.714	49.479
TOS	5	204	36	1.546	1.858
UMB	2	5	18	766	757
VEN	3	5	24	1.300	1.305
Totale	386	1.583	4.613	392.645	449.430

2.6 Valutazione degli effetti delle misure

Questa parte del processo inizia al completamento del programma di investimento ed all'avvio dell'attività prevista dal progetto ammesso, e si conclude allo scadere dei vincoli di legge.

Le attività principali che caratterizzano la fase sono la gestione dei *database* di monitoraggio delle misure agevolative gestite, la predisposizione di statistiche ed analisi settoriali e regionali, la predisposizione della reportistica istituzionale.

La Convenzione⁶ parametrizza il corrispettivo per tale attività al numero di "imprese out" (erogazioni complete, vincoli di legge in corso e mutuo in fase di rimborso) al 31 dicembre di ogni anno.

Al 31 dicembre 2011 le "imprese out" sono pari a n. 386 e la loro distribuzione per misura, settore, area e regione è riportata nel capitolo precedente.

2.6.1 Analisi delle performance

Al fine di valutare le *performance* delle imprese è stato selezionato un campione di n. 200 imprese per le quali sono stati rilevati fatturato e risultato lordo dell'esercizio 2010 ed i dati attuali di patrimonio netto, soci ed addetti.

La loro distribuzione per misura, settore, area e regione è riportata nelle tabelle che seguono (cfr. Tab. 29, 30 e 31).

⁶ Convenzione tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e Invitalia SpA per l'attuazione del Dlgs 185/2000 del 29/01/2008 prorogata fino al 31/12/2011 con Atto aggiuntivo del 07/03/2011.

Tabella 29 - Performances campione di imprese esercizio 2010 per misura										
Misura	N° Imprese	Soci Ammessi	Addetti Previsti	KC Inv. Realizzati	KC Agev. Erogate	N° Soci Attuali	N° Addetti Attuali	KC Patrimonio Attuale	KC Fatturato 2011	KC Risultato Lordo 2011
Capo I	147	551	2.299	223.185	251.731	341	1.629	80.227	244.921	8.445
Capo II	31	131	251	11.328	14.139	73	140	5.300	13.195	487
Capo III	18	18	210	14.067	13.941	18	212	9.187	10.125	2.287
Capo IV	4	217	41	498	516	270	525	1.132	9.309	248
TOTALE	200	917	2.801	249.078	280.327	702	2.506	95.846	277.550	11.467

Tabella 30 - Performances campione di imprese esercizio 2010 per settore										
Settore	N° Imprese	Soci Ammessi	Addetti Previsti	KC Inv. Realizz.	KC Agev. Erogate	N° Soci Attuali	N° Addetti Attuali	KC Patrimonio Attuale	KC Fatturato 2011	KC Risultato Lordo 2011
AGR	39	110	449	49.108	53.375	60	425	19.330	31.672	3.456
IND	106	390	1.850	177.721	201.288	249	1.247	62.068	185.954	5.123
SER	37	335	362	15.068	16.919	352	750	10.724	51.394	2.537
TUR	18	82	140	7.181	8.745	41	84	3.724	8.530	351
Totale	200	917	2.801	249.078	280.327	702	2.506	95.846	277.550	11.467