

La composizione delle agevolazioni concesse alle 26 domande ammesse e la loro ripartizione geografica, è la seguente:

<b>Tabella 10 – agevolazioni concesse alle domande ammesse e la loro ripartizione geografica</b>				
<b>Regione</b>	<b>K€ Fondo perduto c/invest.</b>	<b>K€ Mutuo agevolato c/invest.</b>	<b>K€ Fondo perduto c/gestione</b>	<b>K€ Totale agevolazioni concesse</b>
BAS	1.378	1.592	200	3.170
CAM	8.215	8.928	583	17.726
LAZ	106	557	310	973
MOL	94	95	-	189
PUG	3.182	3.792	100	7.074
SIC	1.467	1.523	55	3.045
<b>Totale</b>	<b>14.442</b>	<b>16.487</b>	<b>1.248</b>	<b>32.177</b>

### **2.3 Esecuzione del contratto di concessione delle agevolazioni**

E' la parte del processo, che si avvia successivamente alla delibera di ammissione, finalizzata all'attuazione del progetto d'impresa ammesso alle agevolazioni, in permanenza dei requisiti di legge.

Si svolge, mediamente, su un arco temporale di 36 mesi (24 per gli investimenti e 12 per la gestione), durante i quali si articolano le attività di verifica della realizzazione degli investimenti agevolati (ai fini dell'erogazione delle agevolazioni maturate, in minimo 3 – massimo 5 *tranches*), di verifica dell'avvio e della rendicontazione dell'attività di gestione (anticipo e saldo), di monitoraggio dell'andamento aziendale, e di verifica della permanenza dei requisiti di legge.

La macro-area comprende le seguenti fasi:

- 1 attività preparatorie;
- 2 verifica investimenti per erogazione agevolazioni:
  - ✓ verifica richiesta di erogazione e documentazione di supporto;
  - ✓ verifica tecnica degli investimenti presso l'impresa;
  - ✓ verifica amministrativo-contabile presso l'impresa;
  - ✓ verifica della permanenza dei requisiti soggettivi ed oggettivi;
  - ✓ predisposizione verbale di verifica investimenti;
  - ✓ acquisizione documentazione integrativa (bilanci, polizze assicurative, garanzie ecc.);
  - ✓ quantificazione delle agevolazioni maturate;
  - ✓ motivazione e quantificazione del disimpegno a saldo delle agevolazioni non spettanti;
  - ✓ elaborazione nota di erogazione;
  - ✓ predisposizione mandato per bonifico agevolazioni;
  - ✓ verifica destinazione agevolazioni;
  - ✓ elaborazione verbale di accertamento destinazione agevolazioni;
- 3 verifica gestione per erogazione agevolazioni:
  - ✓ verifica richiesta di erogazione e documentazione di supporto;
  - ✓ verifica della funzionalità degli investimenti presso l'impresa;
  - ✓ verifica amministrativo-contabile presso l'impresa;
  - ✓ predisposizione *report* di verifica gestione;

- ✓ acquisizione documentazione integrativa (bilanci, polizze assicurative, garanzie ecc.);
  - ✓ quantificazione delle agevolazioni maturate;
  - ✓ motivazione e quantificazione del disimpegno a saldo delle agevolazioni non spettanti;
  - ✓ predisposizione nota di erogazione;
  - ✓ predisposizione mandato per bonifico agevolazioni;
- 4 monitoraggio dell'andamento aziendale:
- ✓ acquisizione periodica ed analisi documentazione;
  - ✓ predisposizione del *report* periodico (semestrale) sull'andamento aziendale;
  - ✓ valutazione richieste di autorizzazione e/o intervento per problematiche particolari (variazione compagine sociale, variazione investimenti, modifica sedi societarie, contenziosi con fornitori/clienti, ecc.).

Il parametro di riferimento indicato nella Convenzione<sup>3</sup> è la percentuale delle erogazioni annue versate sulle agevolazioni concesse.

Nel 2010 le imprese che hanno registrato avanzamenti nelle erogazioni, rispetto alla situazione al 31.12.2009, sono 95.

L'avanzamento medio registrato è del 29,13%.

---

<sup>3</sup> Convenzione tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e SviluppoItalia SpA per l'attuazione del Dlgs 185/2000 del 29/01/2008.

La ripartizione delle 95 imprese in avanzamento nel 2010 - per misura agevolativa, settore economico e regione - è illustrata nelle tabelle seguenti.

Misura	n° imprese in avanzamento	% avanz. 31.12.09	% avanz. 31.12.10	Δ % avanz.
Capo I	73	43,23%	67,21%	23,98%
Capo II	10	5,89%	9,68%	3,79%
Capo III	11	9,99%	11,11%	1,12%
Capo IV	1	0,00%	0,24%	0,24%
<b>Totale</b>	<b>95</b>	<b>59,11%</b>	<b>88,24%</b>	<b>29,13%</b>

Settore	n° imprese in avanzamento	% avanz. 31.12.09	% avanz. 31.12.10	Δ % avanz.
AGR	24	20,55%	23,72%	3,17%
IND	57	31,31%	51,46%	20,15%
SER	5	2,33%	4,44%	2,11%
TUR	9	4,92%	8,62%	3,70%
<b>Totale</b>	<b>95</b>	<b>59,11%</b>	<b>88,24%</b>	<b>29,13%</b>

Regione	n° imprese in avanzamento	% avanz. 31.12.09	% avanz. 31.12.10	Δ % avanz.
ABR	2	38,30%	54,59%	16,30%
BAS	12	85,36%	92,86%	7,49%
CAL	13	53,21%	84,97%	31,77%
CAM	27	51,95%	88,29%	36,34%
LAZ	1	59,88%	84,39%	24,51%
PUG	20	47,87%	86,79%	38,92%
SAR	3	59,86%	100,00%	40,14%
SIC	13	74,61%	91,89%	17,28%
TOS	2	81,80%	86,34%	4,53%
UMB	1	25,13%	93,92%	68,79%
VEN	1	63,70%	88,68%	24,99%
<b>Totale</b>	<b>95</b>	<b>59,11%</b>	<b>88,24%</b>	<b>29,13%</b>

La distribuzione per classi di avanzamento effettuato nell'anno 2010 è la seguente.

<b>Tabella 14 - Distribuzione per classi di avanzamento (anno 2010)</b>				
<b>classe % avanz. effettuato</b>	<b>n° imprese in avanzamento</b>	<b>% avanz. 31.12.09</b>	<b>% avanz. 31.12.10</b>	<b>Δ % avanz.</b>
A 0-10%	39	92,32%	97,05%	4,73%
B 11-20%	10	81,48%	95,07%	13,59%
C 21-30%	13	47,63%	72,66%	25,03%
D 31-40%	5	36,73%	71,16%	34,44%
E 41-50%	4	6,89%	52,46%	45,57%
F 51-60%	7	39,05%	94,04%	54,99%
G 61-70%	6	13,04%	78,88%	65,85%
H 71-80%	1	0,00%	76,78%	76,78%
I 81-90%	5	3,50%	89,93%	86,43%
L 91-99%	3	0,00%	92,74%	92,74%
M 100%	2	0,00%	100,00%	100,00%
<b>Totale</b>	<b>95</b>	<b>59,11%</b>	<b>88,24%</b>	<b>29,13%</b>

#### **2.4 Gestione amministrativa e finanziaria del contratto di concessione delle agevolazioni**

Questa parte del processo comprende le attività a supporto ed *a latere* dell'attuazione del contratto di agevolazione stipulato con ciascuna impresa beneficiaria.

Si tratta di tutte le attività ed i servizi collegati alla tesoreria, all'erogazione delle agevolazioni ed alla gestione dei piani di mutui.

Comprende inoltre le attività conseguenti all'accertamento delle violazioni del rispetto dei requisiti soggettivi ed oggettivi di legge (revoca delle agevolazioni stanziante, riduzione delle stesse, recupero delle somme dovute).

La macro-area comprende le seguenti fasi:

- gestione amministrativa delle erogazioni;
- gestione amministrativa del mutuo;
- impegno e disimpegno fondi;
- avvio e perfezionamento della procedura di revoca delle agevolazioni;
- avvio e perfezionamento della procedura di riduzione delle agevolazioni;
- attività di supporto al contenzioso.

Le attività rientranti in questa fase si esplicano in un arco temporale che parte dalla data della firma del contratto di agevolazione e si conclude all'avvenuto rimborso del mutuo erogato, la cui durata è fissata in minimo 5, massimo 10 anni (15 anni per le imprese di produzione agricola).

La maggior parte delle attività sopra dettagliate sono svolte nei primi 18-36 mesi.

Pertanto, per identificare più correttamente il momento di maturazione del corrispettivo, nel rispetto del criterio temporale, in Convenzione<sup>4</sup> è indicato quale parametro una percentuale da applicare al totale delle erogazioni dell'anno.

---

<sup>4</sup> Convenzione tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e SviluppoItalia SpA per l'attuazione del Dlgs 185/2000 del 29/01/2008.

## 2.4.1 gestione amministrativa delle erogazioni

Nel corso del 2010 sono stati erogati 31.301.530,59 euro di agevolazioni.

La ripartizione dei 154 mandati di erogazione - per misura agevolativa, settore economico e regione - è illustrata nelle tabelle seguenti.

Tabella 15 - mandati di erogazione (per misura)						
Misura	n° mandati di erogazione	K€ Fondo perduto c/invest.	K€ Mutuo Agevolato c/invest.	K€ Fondo perduto c/gestione	K€ Fondo perduto c/assist. tecnica e formazione	K€ Totale agevolaz. erogate
Capo I	122	12.822	14.865	1.795	140	29.622
Capo II	17	480	547	113	-	1.140
Capo III	14	200	223	75	-	498
Capo IV	1	-	42	-	-	42
<b>Totale</b>	<b>154</b>	<b>13.502</b>	<b>15.677</b>	<b>1.983</b>	<b>140</b>	<b>31.302</b>

Tabella 16 - mandati di erogazione (per settore)						
Settore	n° mandati di erogazione	K€ Fondo perduto c/invest.	K€ Mutuo Agevolato c/invest.	K€ Fondo perduto c/gestione	K€ Fondo perduto c/assist. tecnica e formazione	K€ Totale agevolaz. erogate
AGR	30	869	986	610	90	2.555
IND	99	11.887	13.819	1.260	50	27.016
SER	8	266	325	-	-	591
TUR	17	480	547	113	-	1.140
<b>Totale</b>	<b>154</b>	<b>13.502</b>	<b>15.677</b>	<b>1.983</b>	<b>140</b>	<b>31.302</b>

**Tabella 17 – mandati di erogazione (per regione)**

Regione	n° mandati di erogazione	K€ Fondo perduto c/invest.	K€ Mutuo Agevolato c/invest.	K€ Fondo perduto c/gestione	K€ Fondo perduto c/assist. tecnica e formazioni	K€ Totale agevolaz. erogate	% Totale agevolaz. erogate
ABR	2	111	197	20	-	328	1,05%
BAS	16	233	264	187	-	684	2,19%
CAL	22	2.333	2.595	40	61	5.029	16,07%
CAM	46	5.562	6.213	820	50	12.645	40,40%
LAZ	3	25	44	52	-	121	0,39%
PUG	39	4.174	4.786	675	-	9.635	30,78%
SAR	6	47	58	10	-	115	0,37%
SIC	15	642	785	154	29	1.610	5,14%
TOS	2	1	1	25	-	27	0,09%
UMB	2	236	236	-	-	472	1,51%
VEN	1	138	498	-	-	636	2,03%
<b>Totale</b>	<b>154</b>	<b>13.502</b>	<b>15.677</b>	<b>1.983</b>	<b>140</b>	<b>31.302</b>	<b>100,00%</b>

#### 2.4.2 gestione amministrativa del mutuo

Nel corso del 2010 sono state effettuate 30 risoluzioni del contratto di mutuo agevolato per morosità.

Si tratta di un adempimento contrattuale preliminare alle azioni legali di recupero delle somme dovute, laddove le rate di rimborso scadute non siano pagate.

La ripartizione delle 30 risoluzioni del contratto di mutuo effettuate nel 2010 - per misura agevolativa e settore economico - è illustrata nelle tabelle seguenti.

Tabella 18 - Risoluzioni del contratto di mutuo nel 2010 (per misura)						
Misura	n° contratti di mutuo risolti	K€ Mutuo agevolato erogato	K€ Interessi di preammort. Non pagati	K€ Interessi di ammort. Non pagati	K€ Quota capitale Non pagati	K€ Totale non pagato
Capo I	26	13.761	168	684	11.388	12.240
Capo II	2	217	0	4	127	131
Capo III	2	743	34	28	664	726
<b>Totale</b>	<b>30</b>	<b>14.721</b>	<b>202</b>	<b>716</b>	<b>12.179</b>	<b>13.097</b>

Tabella 19 - Risoluzioni del contratto di mutuo nel 2010 (per settore)						
Settore	n° contratti di mutuo risolti	K€ Mutuo agevolato erogato	K€ Interessi di preammort. Non pagati	K€ Interessi di ammort. Non pagati	K€ Quota capitale Non pagati	K€ Totale non pagato
AGR	9	6.267	152	343	5.139	5.635
IND	13	7.716	50	341	6.484	6.874
SER	6	602	0,4	26	436	462
TUR	2	136	0	6	120	126
<b>Totale</b>	<b>30</b>	<b>14.721</b>	<b>202</b>	<b>716</b>	<b>12.179</b>	<b>13.097</b>

#### 2.4.3 impegno e disimpegno fondi

In applicazione delle Direttive Comunitarie e del D.M. MEF n. 250/04 (Regolamento di Attuazione del D.Lgs. 185/00 Titolo I) le Delibere di ammissione alle agevolazioni prevedono, per i beneficiari, l'impegno ad apportare i mezzi propri (inclusi finanziamenti non agevolati a medio lungo termine) necessari alla

copertura complessiva dell'investimento ed a prestare idonee garanzie (anche di terzi).

Il termine per perfezionare le delibere di ammissione con la firma del contratto di agevolazione e finanziamento è stabilito in 12 mesi, pena la decadenza della delibera stessa.

Nel corso del 2010 sono decadute 11 delibere di ammissione per mancata firma del contratto di agevolazione e finanziamento nel termine assegnato.

La distribuzione - per misura agevolativa e settore economico - è illustrata nelle tabelle seguenti.

<b>Tabella 20 - Distribuzione delibere decadute (per misura)</b>		
<b>Misura</b>	<b>n° delibere di ammissione decadute</b>	<b>K€ Agevolazioni Concesse e Disimpegnate</b>
Capo I	10	12.863
Capo II	1	323
<b>Totale</b>	<b>11</b>	<b>13.186</b>

<b>Tabella 21 - Distribuzione delibere decadute (per settore)</b>		
<b>Settore</b>	<b>n° delibere di ammissione decadute</b>	<b>K€ Agevolazioni Concesse e Disimpegnate</b>
AGR	1	478
IND	7	11.136
SER	2	1.249
TUR	1	323
<b>Totale</b>	<b>11</b>	<b>13.186</b>

## 2.4.4 avvio e perfezionamento della procedura di riduzione delle agevolazioni

L'attuazione dei contratti di ammissione alle agevolazioni comporta - a conclusione del programma degli investimenti, degli anni di gestione agevolati e del piano di assistenza tecnica e formazione - la verifica della completa erogazione delle agevolazioni inizialmente concesse. Nei casi di modifiche ai programmi originari che non comportino violazioni alle condizioni di Legge e di contratto, Invitalia S.p.A. provvede al ricalcolo in riduzione delle agevolazioni concesse ed al disimpegno del residuo disponibile. Nel corso del 2010 sono state effettuate 29 modifiche in riduzione delle agevolazioni, con un disimpegno complessivo di fondi pari a 1.023.007,35 euro. La distribuzione delle 29 modifiche - per misura agevolativa e settore economico - è illustrata nelle tabelle seguenti.

Tabella 22 - Distribuzione modifiche in riduzione delle agevolazioni (per misura)								
Misura	n° disimp. c/inv.	KC Disimp. Agev. c/inv.	n° disimpegni c/gestione	KC Disimpegno Agev. c/gest.	n° disimpegni c/ass.tec.	KC Disimp. Agev. c/ass.tec.	Totale Disimp.	Totale KC Disimpegno Agev.
Capo I	12	485	2	381	3	6	17	872
Capo II	2	1	1	12	2	108	5	121
Capo III	7	30		-		-	7	30
<b>Totale</b>	<b>21</b>	<b>516</b>	<b>3</b>	<b>393</b>	<b>5</b>	<b>114</b>	<b>29</b>	<b>1.023</b>

Tabella 23 - Distribuzione modifiche in riduzione delle agevolazioni (per settore)								
Settore	n° disimp. c/inv.	KC Disimp. Agev. c/inv.	n° disimpegni c/gestione	KC Disimpegno Agev. c/gest.	n° disimpegni c/ass.tec.	KC Disimp. Agev. c/ass.tec.	Totale Disimp.	Totale KC Disimpegno Agev.
AGR	9	107		0	3	6	12	113
IND	9	406	2	381		0	11	787
SER	1	2		0	2	108	3	110
TUR	2	1	1	12		0	3	13
<b>Totale</b>	<b>21</b>	<b>516</b>	<b>3</b>	<b>393</b>	<b>5</b>	<b>114</b>	<b>29</b>	<b>1.023</b>

## 2.4.5 avvio e perfezionamento della procedura di revoca delle agevolazioni

Invitalia S.p.A. ha l'obbligo di verificare che le imprese ammesse alle agevolazioni mantengano i requisiti soggettivi ed oggettivi che hanno permesso l'ammissione, nonché di verificare l'adempimento degli impegni fissati nel contratto di agevolazione.

Nel corso del 2010 è stata deliberata la revoca delle agevolazioni per 43 imprese. La distribuzione - per misura agevolativa e settore economico - è illustrata nelle tabelle seguenti.

Misura	n° imprese revocate	K€ Agevolazioni concesse	K€ Agevolazioni erogate	K€ Agevolazioni Disimpegnate
Capo I	37	69.307	66.427	2.881
Capo II	5	2.020	1.847	173
Capo III	1	987	113	873
<b>Totale</b>	<b>43</b>	<b>72.314</b>	<b>68.387</b>	<b>3.927</b>

Settore	n° imprese revocate	K€ Agevolazioni concesse	K€ Agevolazioni erogate	K€ Agevolazioni Disimpegnate
AGR	12	22.513	20.990	1.523
IND	23	45.172	42.868	2.304
SER	5	3.074	2.974	100
TUR	3	1.555	1.555	-
<b>Totale</b>	<b>43</b>	<b>72.314</b>	<b>68.387</b>	<b>3.927</b>

#### *2.4.6 attività di supporto al contenzioso*

L'attività svolta nel corso del 2010 per questa specifica categoria ha riguardato la predisposizione, la verifica e l'aggiornamento di tutta la documentazione di supporto alle azioni di risoluzione del mutuo e di delibera della revoca richiamate nei precedenti punti.

#### **2.5 Controllo del rispetto dei vincoli legislativi**

Questa parte del processo inizia al completamento del programma di investimento ed all'avvio dell'attività prevista dal progetto ammesso, e si conclude allo scadere dei vincoli di legge.

La macro-area comprende le due seguenti fasi:

- attività preparatorie;
- monitoraggio dell'andamento aziendale.

Le attività principali sono la verifica della permanenza dei requisiti soggettivi ed oggettivi, nonché il monitoraggio dell'andamento aziendale, che include la gestione amministrativa del rimborso del mutuo e la gestione di eventuali contenziosi per revoca o morosità.

La Convenzione parametrerà il corrispettivo per tale attività al numero di "imprese out" (erogazioni complete, vincoli di legge in corso e mutuo in fase di rimborso) al 31 dicembre di ogni anno.

Al 31 dicembre 2010 le "imprese out" sono pari a 388.

La distribuzione per misura, settore e regione delle 388 "imprese out" al 31.12.2010, con riferimento agli investimenti realizzati, agevolazioni concesse ed erogate, soci ed addetti previsti in progetto, è la seguente.

Tabella 26 - Distribuzione "imprese out" (per misura)					
Misura	n° imprese "out"	n° soci	n° addetti previsti	K€ Investim. realizzati	K€ Agevol. Erogate c/inv
Capo I	257	995	3.624	328.530	382.265
Capo II	93	332	695	31.808	41.914
Capo III	33	33	311	20.958	21.047
Capo IV	5	242	71	716	709
<b>Totale</b>	<b>388</b>	<b>1.602</b>	<b>4.701</b>	<b>382.012</b>	<b>445.935</b>

Tabella 27 - Distribuzione "imprese out" (per settore)					
Settore	n° imprese "out"	n° soci	n° addetti previsti	K€ Investim. realizzati	K€ Agevol. Erogate c/inv
AGR	71	219	755	78.078	86.160
IND	167	641	2.717	249.785	291.224
SER	90	530	807	31.731	40.629
TUR	60	212	422	22.418	27.922
<b>Totale</b>	<b>388</b>	<b>1.602</b>	<b>4.701</b>	<b>382.012</b>	<b>445.935</b>

<b>Tabella 28 - Distribuzione "imprese out" (per regione)</b>					
<b>Regione</b>	<b>n° imprese "out"</b>	<b>n° soci</b>	<b>n° addetti previsti</b>	<b>K€ Investim. realizzati</b>	<b>K€ Agevol. Erogate c/inv</b>
ABR	9	52	218	8.180	9.120
BAS	39	104	428	40.916	48.638
CAL	49	220	551	54.055	64.140
CAM	107	385	1.391	124.574	147.700
EMI	2	5	19	1.447	1.189
FRI	2	8	46	433	590
LAZ	9	33	150	13.335	12.606
LIG	3	6	16	799	1.039
LOM	4	12	41	1.530	1.411
MOL	10	34	79	8.119	9.441
PIE	6	33	77	4.223	4.377
PUG	57	214	876	61.551	72.281
SAR	21	56	150	14.007	16.839
SIC	61	227	582	45.301	52.735
TOS	4	203	35	1.476	1.767
UMB	2	5	18	766	757
VEN	3	5	24	1.300	1.305
<b>Totale</b>	<b>388</b>	<b>1.602</b>	<b>4.701</b>	<b>382.012</b>	<b>445.935</b>

## *2.6 Valutazione degli effetti delle misure*

Questa parte del processo inizia al completamento del programma di investimento ed all'avvio dell'attività prevista dal progetto ammesso, e si conclude allo scadere dei vincoli di legge.

Le attività principali che caratterizzano la fase sono la gestione dei *database* di monitoraggio delle misure agevolative gestite, la predisposizione di statistiche e di analisi settoriali e regionali, la predisposizione della reportistica istituzionale.

La Convenzione stipulata il 29.01.08 parametrizza il corrispettivo per tale attività al numero di "imprese *out*" (erogazioni complete, vincoli di legge in corso e mutuo in fase di rimborso) al 31 dicembre di ogni anno.

Al 31 dicembre 2010 le "imprese *out*" sono pari a 388 e la loro distribuzione per misura, settore, area e regione è riportata nel paragrafo precedente.

### *2.6.1 Analisi delle performance*

Al fine di valutare le *performances* delle imprese è stato selezionato un campione di n. 300 imprese per le quali sono stati rilevati fatturato e risultato lordo dell'esercizio 2009 ed i dati attuali di patrimonio netto, soci ed addetti.