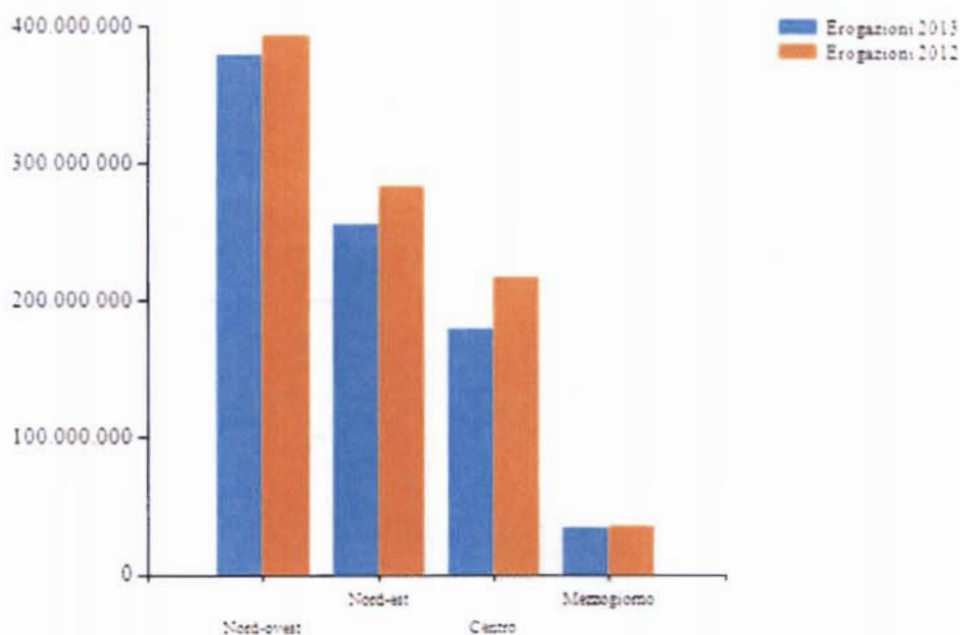


Analizzando i dati dell'attività istituzionale svolta dalle Fondazioni nelle Aree geografiche di appartenenza, si evidenzia, per ciascuna Area, una corrispondenza tra l'importo delle Erogazioni deliberate e le dimensioni patrimoniali degli Enti.

Grafico 9: Le erogazioni deliberate nelle aree geografiche di riferimento



Il grafico 9 conferma quanto detto in merito alla riduzione delle erogazioni deliberate in ogni area di riferimento ed evidenzia come tale contrazione sia più marcata nel Centro e nel Nord-Est.

2.4 I soggetti beneficiari

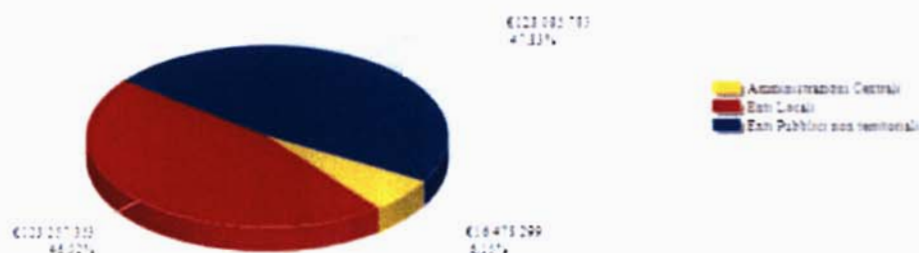
I soggetti che beneficiano dell'attività istituzionale delle Fondazioni di origine bancaria sono molteplici, dalle istituzioni pubbliche ad Enti privati *no profit*. Come già osservato, le Fondazioni operano nel settore delle cosiddette libertà sociali, contribuendo a realizzare interessi di carattere generale: quindi, al fine di tutelare meglio gli interessi della collettività, sono chiamate a dialogare con Enti pubblici e privati che rappresentano gli interlocutori di uno stretto rapporto di interazione finalizzato al perseguimento dei propri scopi.

Nel 2013 le erogazioni, non considerando gli accantonamenti di cui alla legge n. 266 per i Centri di Servizio per il Volontariato, hanno interessato prevalentemente i soggetti privati per un totale di € 580.823.687, il 68% delle risorse totali; gli Enti pubblici hanno beneficiato del 32% (pari ad € 267.821.435) dell'importo totale deliberato.

Le due categorie di soggetti, pubblici e privati, sono oggetto di una ulteriore ripartizione al fine di individuare gli stessi e gli interessi di cui sono portatori o titolari.

In particolare gli enti pubblici si distinguono in: Amministrazioni centrali, Enti locali ed Enti pubblici non territoriali.

Grafico 10: Erogazioni deliberate per settore nel 2013 a favore di Enti Pubblici

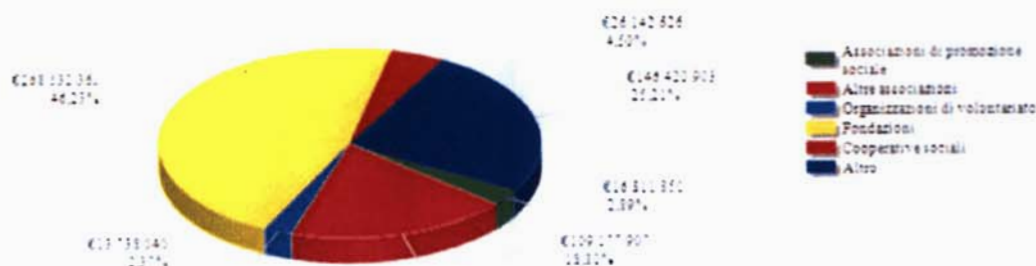


Come si può osservare, Enti pubblici non territoriali costituiscono la categoria di beneficiari più significativa, con il 47,83% (pari ad € 128.085.783) delle risorse totali destinate ai soggetti pubblici, seguiti dagli Enti locali con il 46,02% ed infine dalle Amministrazioni centrali dello Stato che ricevono il 6,15%.

Per quanto riguarda i soggetti beneficiari privati, questi si distinguono in: associazioni di promozione sociale, altre associazioni, organizzazioni di volontariato, fondazioni, cooperative sociali ed altri. Questi enti beneficiano di € 580.823.687.

Il seguente grafico mostra la distribuzione delle risorse deliberate tra i vari soggetti privati.

Grafico 11: Erogazioni deliberate nel 2013 a favore di Enti Privati



Il grafico evidenzia che le fondazioni di vario tipo hanno ricevuto nel 2013 il 46,23% (pari ad € 268.532.361) delle risorse totali destinate ai soggetti privati. La parte restante delle erogazioni si distribuisce tra diversi Enti, tra i quali si osserva una categoria generica "Altro" che ottiene risorse per € 146.420.903 pari al 25,21%; seguono le altre associazioni che ricevono il 18,80%.

Gli altri Enti raccolgono risorse di entità minore: le cooperative sociali e le associazioni di promozione sociale beneficiano rispettivamente del 4,50% e del 2,89%; i soggetti riconducibili in senso stretto al mondo del Volontariato ricevono risorse per € 13.738.040 pari al 2,37% delle risorse totali destinate ai privati. Tuttavia, se a quest'ultimo dato si aggiungono anche le somme destinate dalle Fondazioni ai sensi della legge 266 per il sostegno dei Centri di Servizio, il contributo complessivo messo a disposizione del Volontariato è pari ad € 45.282.890.

2.5 Gli interventi in pool

Il mondo delle Fondazioni di origine bancaria utilizza strumenti di partnership e collaborazione istituzionale qualora questi siano finalizzati al perseguimento efficace della propria attività. Per tale ragione è ormai una pratica consolidata, a livello di sistema, l'implementazione di iniziative che coinvolgono più Fondazioni. A tali interventi si aggiungono le iniziative che le Fondazioni perseguono in partnership con altri soggetti, quali, in particolare, Enti dell'Amministrazione pubblica (403 progetti cofinanziati nel 2012), Fondazioni di origine bancaria (241 progetti), fondazioni e altre organizzazioni no-profit (130 progetti), imprese (50 interventi), organizzazioni estere (8 progetti) e altri soggetti (199 progetti).

Gli interventi in pool, coinvolgendo più soggetti, presentano alcuni vantaggi: possono coprire un'area di intervento più ampia rispetto a quella riferibile ad una singola Fondazione; consentono di effettuare investimenti di maggiori dimensioni economiche; promuovono la combinazione di competenze complementari di più soggetti, derivanti da diverse specializzazioni acquisite nelle rispettive esperienze.

Gli interventi in pool nel 2013 hanno coinvolto 49 Fondazioni di origine bancaria per un totale di 772 interventi sul territorio; le risorse destinate ad essere utilizzate collegialmente sono state pari a € 42.900.573 (5,06% del totale delle erogazioni deliberate), in aumento del 39,9% rispetto al 2012 (€ 30.658.069, pari al 3,30% del totale deliberato).

Il seguente grafico mostra il numero degli interventi realizzati dalle Fondazioni *in pool*, con riferimento agli esercizi 2013 e 2012. In generale, si osserva un incremento del numero dei progetti realizzati in partnership. La categoria che si contraddistingue per il maggior numero di interventi realizzati *in pool* con le Fondazioni, sia nel 2013 che nel 2012, è quella degli "Enti dell'Amministrazione pubblica locale e statale".

Grafico 12: Numero di interventi effettuati in pool e soggetto co-finanziatore

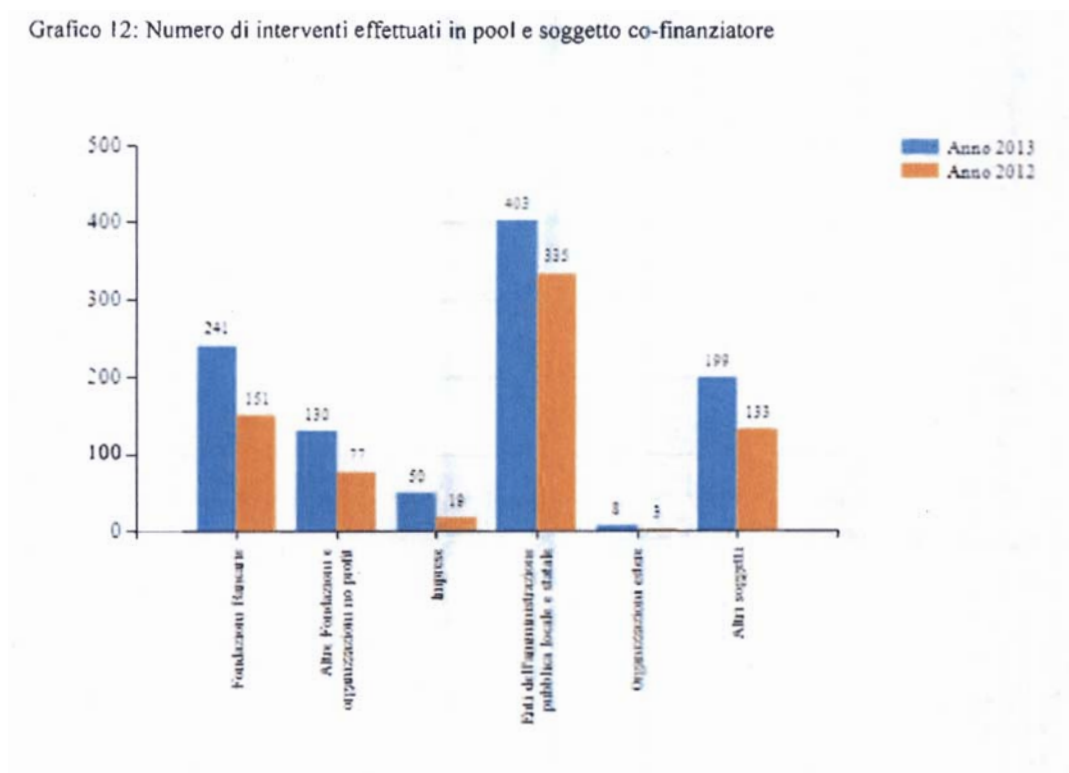


Tabelle relative ai dati economico/patrimoniali

Tab. 1 - Stato Patrimoniale Attivo Sistema Fondazioni

	2013		2012	
1) Immobilizzazioni Materiali e Immateriali		1.949.702.973		1.865.098.985
a) Beni immobili	1.562.732.072		1.481.925.170	
di cui:				
- beni immobili strumentali	1.010.491.580		982.154.611	
b) Beni mobili d'arte	294.975.289		288.570.207	
c) Beni mobili strumentali	29.449.732		26.000.373	
d) Altri beni	62.545.880		68.603.235	
2) Immobilizzazioni Finanziarie:		30.828.875.494		33.852.426.695
a) Partecipazioni in società strumentali	802.487.650		785.297.354	
di cui:				
- partecipazioni di controllo	684.949.196		673.098.743	
b) Altre partecipazioni	22.078.627.993		24.836.333.372	
di cui:				
- partecipazioni in Società Bancarie Conferitarie	17.053.112.777		19.400.664.731	
- partecipazioni di controllo	1.712.444.859		1.785.156.099	
c) Titoli di debito	4.229.554.423		4.717.664.665	
d) Altri titoli	3.718.205.428		3.513.131.304	
3) Strumenti finanziari non immobilizzati		14.302.949.522		12.751.808.679
a) Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	4.716.643.100		9.236.167.157	
b) Strumenti finanziari quotati	3.834.091.756		2.132.383.261	
di cui:				
- titoli di debito	1.065.253.758		733.416.861	
- titoli di capitale	1.695.205.292		439.489.238	
di cui partecipazioni in Società Conferitarie	1.216.241.475		225.297.419	
- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	960.001.610		880.479.654	
- altri titoli	113.631.096		78.997.508	
c) Strumenti finanziari non quotati	5.752.214.666		1.383.258.261	
di cui:				
- titoli di debito	175.103.557		365.047.657	
- titoli di capitale	24.731.701		39.366.562	
di cui partecipazioni in Società Conferitarie	215.000		29.728.432	
- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	5.298.834.818		723.924.567	
- altri titoli	253.544.590		254.919.475	
4) Crediti		381.877.497		799.236.772
di cui:				
- esigibili entro l'esercizio successivo	146.133.027		552.955.988	
5) Disponibilità liquide		1.541.065.566		1.544.537.033
6) Altre attività		168.417.975		96.033.374
7) Ratei e risconti attivi		80.295.481		90.199.876
Totale Attivo		49.253.184.508		50.999.341.414

Tab 2 - Stato Patrimoniale Passivo - Sistema Fondazioni

	2013	2012
1) Patrimonio netto	40.857.507.848	42.183.059.062
a) Fondo di dotazione	21.710.862.525	21.745.333.294
b) Riserva da donazioni	53.684.930	50.501.539
c) Riserva da rivalutazioni e plusvalenze	13.531.739.426	13.873.923.248
d) Riserva obbligatoria	4.823.530.521	4.633.794.621
e) Riserva per l'integrità del patrimonio	2.695.157.228	2.641.601.124
f) Avanzi (disavanzi) portati a nuovo	-839.909.075	-570.651.253
g) Avanzo (disavanzo) residuo	-1.117.557.707	-191.443.511
2) Fondi per l'attività d'istituto	3.899.995.790	3.980.015.819
a) Fondo di stabilizzazione delle erogazioni	1.793.366.402	1.897.109.753
b) Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	910.713.496	931.147.435
c) Fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	53.916.251	50.637.999
d) Altri fondi	1.141.999.641	1.101.120.632
3) Fondi per rischi e oneri	506.210.558	673.451.039
4) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	14.715.256	13.516.191
5) Erogazioni deliberate	1.856.171.209	2.018.770.716
a) Nei settori rilevanti	1.750.662.843	1.899.713.264
b) Negli altri settori statutari	105.508.366	119.057.452
6) Fondo per il volontariato	107.605.202	130.297.830
7) Debiti di cui:	1.994.783.283	1.950.875.701
- esigibili entro l'esercizio successivo	917.726.181	925.902.319
8) Ratei e risconti passivi	16.195.362	49.355.056
Totale Passivo	49.253.184.508	50.999.341.414

Tab 3 - Conto Economico - Sistema Fondazioni

	2013		2012	
1) Risultato delle gestioni patrimoniali individuali		110.582.055		399.164.089
2) Dividendi e proventi assimilati:		693.933.377		751.126.501
a) Da società strumentali	808.678		144.349	
b) Da altre immobilizzazioni finanziarie di cui:	661.724.558		695.813.191	
i - da Società Bancaria Conferitaria	312.339.625		404.011.452	
c) Da strumenti finanziari non immobilizzati	31.400.141		55.168.961	
ii - da Società Bancaria Conferitaria	3.320.942		7.002.000	
3) Interessi e proventi assimilati:		271.485.494		276.601.506
a) Da immobilizzazioni finanziarie di cui:	175.318.169		180.682.384	
i - da Società Bancaria Conferitaria	12.246.933		12.922.040	
b) Da strumenti finanziari non immobilizzati di cui:	59.013.553		61.187.064	
ii - da Società Bancaria Conferitaria	6.524.000		8.948.313	
c) Da crediti e disponibilità liquide	37.153.772		34.732.058	
4) Rivalutazione (svalutazione) nette di strumenti finanziari non immobilizzati		-483.049.739		-6.707.901
a) Di titoli della Società Bancaria Conferitaria	-551.685.037		12.945	
b) Di strumenti finanziari derivati	-13.868.831		-18.715.898	
c) Altri strumenti finanziari	82.504.129		11.995.052	
5) Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati		165.910.602		97.676.077
a) Di strumenti finanziari quotati	57.722.711		85.133.554	
b) Di strumenti finanziari non quotati	108.187.891		12.542.523	
6) Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie		-765.566.585		-301.668.018
7) Rivalutazione (svalutazione) netta di attività non finanziarie		-193.050		1000000
8) Risultato d'esercizio delle imprese strumentali direttamente esercitate		-750.123		-746.612
9) Altri proventi:		23.886.640		26.300.092
10) Oneri:		304.598.939		411.812.362
a) Compensi e rimborsi spese organi statutari	47.327.102		48.301.953	
b) Per il personale di cui:	61.761.201		61.329.882	
- per la gestione del patrimoni	2.994.885		3.165.341	
c) Per consulenti e collaboratori esterni	18.262.185		30.074.091	
d) Per servizi di gestione del patrimonio	11.580.735		13.460.142	
e) Interessi passivi e altri oneri finanziari	40.994.163		57.705.197	
f) Commissioni di negoziazione	2.757.907		2.150.595	
g) Ammortamenti	21.834.607		19.808.822	
h) Accantonamenti	47.999.322		129.411.199	
i) Altri oneri	52.081.717		49.570.481	
11) Proventi straordinari		460.719.466		324.672.576
di cui:				
a) Plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	85.133.804		34.148.283	
b) Plusvalenze da alienazione immobili	5.094.037		37.060.192	
c) Sopravvivenze attive	370.491.625		253.464.101	

12) Oneri straordinari		67.975.433		60.707.195
di cui:				
a) minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	30.051.800		39.939.805	
b) Minusvalenze da alienazione immobili	22.887		13.921	
c) Sopravvenienze passive	37.900.746		20.753.469	
13) Imposte		41.598.632		29.036.955
Avanzo/disavanzo d'esercizio	62.785.133	62.785.133		1.065.861.798
14) Accantonamenti per disavanzi pregressi		17.856.954		10.339.853
15) Accantonamento alla Riserva obbligatoria		235.072.854		251.721.552
16) - Erogazioni deliberate in corso d'esercizio		390.459.234		447.802.876
a) Nei settori rilevanti	364.478.865		419.919.701	
b) Nei settori ammessi	25.980.369		27.883.175	
17) Accantonamento al fondo per il volontariato		31.544.850		36.812.992
18) Accantonamenti ai fondi per l'attività d'istituto		417.727.925		392.433.812
a) Al fondo di stabilizzazione erogazioni	35.139.100		100.275.183	
b) Ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	338.626.077		255.369.230	
c) Ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	23.503.947		20.976.708	
d) Agli altri fondi	20.458.801		15.812.691	
19) Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio		87.042.449		117.597.204
Accantonamento per ripristino della riserva da rivalutazione e plusvalenze		995.898		597.020
Eventuali utilizzi		357.324		
Avanzo/disavanzo residuo		-1.117.557.707		-191.443.511

Tab 1.1 - Stato Patrimoniale Attivo - Sistema Fondazioni (sintetico) dati espressi in milioni di euro

	2013	2012
Immobilizzazioni Materiali e Immateriali	1.949,7	1.865,1
Partecipazioni in società strumentali	802,5	785,3
Partecipazioni in Società Bancarie Conferitarie	18.269,6	19.655,7
Partecipazioni in altre società	5.529,0	5.659,5
Titoli di debito	5.469,9	5.816,1
<i>di cui delle Società Bancarie Conferitarie</i>	<i>776,8</i>	<i>810,6</i>
Altri titoli	10.344,2	5.451,4
Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	4.716,6	9.236,2
Crediti	381,9	799,2
Disponibilità liquide	1.541,1	1.544,5
Altre attività	168,4	96,0
Ratei e risconti attivi	80,3	90,2
Totale Attivo	49.253,2	50.999,3

Tab 2.1 - Stato Patrimoniale Passivo - Sistema Fondazioni (sintetico) dati espressi in milioni di euro

	2013		2012	
Patrimonio netto		40.857,5		42.183,1
a) Fondo di dotazione	21.710,9		21.745,3	
b) Riserva da donazioni	53,7		50,5	
c) Riserva da rivalutazioni e plusvalenze	13.531,7		13.873,9	
d) Riserva obbligatoria	4.823,5		4.126,2	
e) Riserva per l'integrità del patrimonio	2.695,2		4.633,8	
f) Avanzi (disavanzi) portati a nuovo	-839,9		-570,7	
g) Avanzo (disavanzo) residuo	-1.117,6		-191,4	
Fondi per l'attività d'istituto		3.900,0		3.980,0
Fondi per rischi e oneri		506,2		673,5
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		14,7		13,5
Erogazioni deliberate		1.856,2		2.018,8
Fondo per il volontariato		107,6		130,3
Debiti		1.994,8		1.950,9
Ratei e risconti passivi		16,2		49,4
Totale Passivo		49.253,2		50.999,3

Tab 3.1 - Conto Economico - Sistema Fondazioni sintetico *Dati espressi in milioni di euro*

	2013	2012
1) Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	110,6	399,2
2) Dividendi e proventi assimilati:	693,9	751,1
3) Interessi e proventi assimilati:	271,5	276,6
4) Rivalutazione (svalutazione) nette di strumenti finanziari non immobilizzati	-483,0	-6,7
5) Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati	165,9	97,7
6) Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie	-765,6	-301,7
7) Rivalutazione (svalutazione) netta di attività non finanziarie	-0,2	1,0
8) Risultato d'esercizio delle imprese strumentali direttamente esercitate	-0,8	-0,7
9) Altri proventi:	23,9	26,3
10) Oneri:	304,6	411,8
<i>di cui per gli organi statuari</i>	47,3	48,3
11) Proventi straordinari	460,7	324,7
12) Oneri straordinari	68,0	60,7
13) Imposte	41,5	29,0
Avanzo/disavanzo d'esercizio	62,8	1.065,9
14) Accantonamenti per disavanzi pregressi	17,9	10,3
15) Accantonamento alla Riserva obbligatoria	235,1	251,7
16) - Erogazioni deliberate in corso d'esercizio	390,5	447,8
17) Accantonamento al fondo per il volontariato	31,5	36,8
18) Accantonamenti ai fondi per l'attività d'istituto	417,7	392,4
19) Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio	87,0	117,6
Accantonamento per ripristino della riserva da rivalutazione e plusvalenze	1,0	0,6
Eventuali utilizzi	0,4	
Avanzo/disavanzo residuo	-1.117,6	-191,4