

---

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

---

**Altre iniziative****1. La governance economica europea – il progetto europeo RastaNews**

Si è concluso a febbraio 2016 il progetto triennale “Macro-Risk Assessment and Stabilization Policies with New Early Warning Signals” (RAstaNEWS), finanziato dalla Commissione europea nell’ambito del VII Programma Quadro e avviato a maggio del 2013. L’iniziativa ha coinvolto, oltre all’Ispi, altri 11 partner europei: Università degli Studi di Milano Bicocca (capofila), Sciences Po (Francia), University of Heidelberg (Germania), Università Cattolica di Lovanio (Belgio), Università Cattolica del Sacro Cuore (Italia), Polish Institute of International Affairs (Polonia), Università Politecnico delle Marche-Ancona (Italia), Università di Brunel (Gran Bretagna), Queen Mary - University of London (Gran Bretagna), Università di Pècs (Ungheria), Università di Amsterdam (Paesi Bassi).

Il 28 gennaio 2016 si è tenuta presso l’Ispi la Conferenza internazionale conclusiva del progetto, “Rebalancing the Eurozone: Towards a New Economic Future”, cui hanno preso parte come relatori, tra gli altri, Marco Buti, Direttore Generale Ecfm della Commissione europea; Romano Prodi, già Primo ministro e Presidente della Commissione europea; Roberto Gualtieri, Parlamentare europeo e presidente della Commissione Econ; e Joanne Kellermann, Direttrice del Single Resolution Board. Nell’occasione, è stato presentato il Green Book RAstaNEWS scritto dai ricercatori di Ispi e Università degli Studi di Milano Bicocca.

**2. Le trasformazioni nel Mediterraneo – progetto Arab-Trans**

A fine settembre 2016 si è concluso il progetto Arab-Trans (Trasformazioni Politiche e Sociali nel Mondo Arabo), finanziato nell’ambito del VII Programma Quadro della Commissione europea. Obiettivo del progetto è stato quello di comprendere i profondi cambiamenti politici, economici e sociali registrati negli anni successivi al 2011 in Marocco, Algeria, Tunisia, Libia, Egitto, Giordania e Iraq e la loro influenza di medio e lungo periodo sulle relazioni euro-mediterranee. La ricerca (2013-2016) è stata realizzata combinando l’analisi della letteratura esistente a una serie di sondaggi presentati alla popolazione dei sette Paesi arabi da istituti/centri che operano da anni nell’area.

Tra i membri del consorzio, oltre all’Ispi, figurano l’Università di Aberdeen (capofila), l’Università di Dublino, l’istituto spagnolo Analisis Sociologicos economicos y politicos, l’Institut fuer Hoehere Studien und Wissenschaftliche Forshung di Vienna, il Centre For Survey Methodology Concluzia (Moldavia), il Centre De Recherche En Economie Appliquee Pour Le Developpement (Algeria), l’Egyptian Center For Public Opinion Research Baseera, l’Independent Institute for Administration and Civil Society Study (Giordania), il Center for Strategic Studies dell’Università di Giordania, Meda Solution (Marocco) e l’Association Forum des Sciences Sociales Appliquees (Tunisia). Nel 2016 l’Ispi ha realizzato tre rapporti sulle trasformazioni politiche e socio-economiche in Giordania, Iraq e Libia cui si aggiunge un Rapporto di analisi sulle percezioni dell’Unione europea nei Paesi della sponda sud del Mediterraneo.

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

#### **3. Giornate di orientamento alle carriere internazionali**

Nel 2016 Globe, la tradizionale giornata di orientamento rivolta ai giovani interessati alle carriere internazionali, si è tenuta a Torino, Pavia, Bari, Lecce e Brescia in collaborazione con le sedi universitarie, e per il quarto anno consecutivo anche a New York nell'ambito di Cwmun (Change the World Model United Nations) organizzato dall'Associazione Diplomatici.

Alle manifestazioni hanno partecipato complessivamente circa 800 studenti, che hanno assistito a Tavole rotonde incentrate sul ruolo dell'Italia nelle Relazioni Internazionali, lavorare in diplomazia, nella cooperazione internazionale, nelle istituzioni comunitarie e nel settore privato a livello internazionale. ISPI ha inoltre partecipato a eventi sulle carriere internazionali promossi da altri enti e associazioni e organizzati a Venezia, Napoli e Verona.

#### **4. Lunch Talk**

I lunch talk sono incontri ristretti, rivolti a un pubblico molto selezionato, costituito primariamente dai rappresentanti degli organi di governo dell'Isipi (vertici di aziende e istituzioni). Gli incontri si svolgono durante la colazione e rappresentano un'occasione di dibattito e scambio informale di idee (secondo la Chatham House Rule) su tematiche di particolare rilievo e attualità nello scenario internazionale.

L'Ospite d'onore – che tiene un discorso introduttivo di 15/20 minuti, seguito dalle domande dei partecipanti – è identificato fra alti rappresentanti di organismi internazionali, esponenti di governo o membri di istituzioni finanziarie di Paesi di particolare interesse per l'Italia, nonché diplomatici, esponenti della *business community* ed esperti italiani che si contraddistinguono per i loro ruoli a livello internazionale.

Tra le personalità ospitate nel 2016 figurano: Maria Elena Boschi, Roberta Pinotti, Luigi Di Maio, Marco Buti, Claudio Costamagna, Tullio Del Sette, Cecilia Malstrom e Tommaso Nannicini.

### **Servizi all'utenza**

#### **1) Biblioteca ed Emeroteca**

La biblioteca e l'emeroteca dell'ISPI rappresentano da sempre un punto di riferimento in Italia per la raccolta di materiale sulle tematiche internazionali, dove laureandi e studiosi possono attingere informazioni aggiornate e materiale raro e prezioso, spesso introvabile in altre sedi. Infatti, fin dalla sua fondazione nel 1934, l'ISPI ha dedicato un'attenzione particolare all'area bibliografica e documentaria, ritenendola sia un elemento fondamentale per le ricerche in corso al proprio interno, sia un indispensabile servizio da offrire a studiosi e ricercatori esterni all'Istituto stesso.

---

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

---

#### **Biblioteca**

La biblioteca vanta un interessante e ricco patrimonio che ammonta a oltre 80.000 volumi, 50.000 dei quali sono attualmente disponibili per la lettura. Il patrimonio è in gran parte costituito da opere di carattere storico e documentario, di diritto internazionale, economia, storia e geografia economica, dottrine politiche e sociologia. La consultazione dei volumi è consentita su richiesta.

#### **Emeroteca**

L'emeroteca offre invece la consultazione gratuita delle annate più recenti di circa duecento riviste internazionali – considerate tra le principali nel campo delle relazioni internazionali, della strategia militare, dell'economia e della politica internazionale – oltre agli ultimi tre mesi dei principali quotidiani italiani e stranieri ritenuti significativi per lo studio e la comprensione dell'evoluzione delle diverse aree geopolitiche. Sono altresì disponibili i principali repertori del settore e numerosi documenti provenienti da organizzazioni nazionali e internazionali.

#### **2) Sito web**

Il sito web dell'Ispi si conferma essere il principale veicolo di diffusione delle informazioni dell'Istituto, con una media di circa 200.000 visualizzazioni al mese. Costantemente aggiornato nei contenuti e delle diverse sezioni, il sito consente agli utenti di essere informati sulle principali notizie di attualità internazionale, leggere e scaricare gratuitamente le pubblicazioni Ispi (in particolare Dossier e Rapporti) e seguire in diretta streaming gli eventi. L'indirizzario Ispi è attualmente composto da circa 45.000 contatti.

Inoltre, nell'ottica di un continuo e costante miglioramento degli strumenti di comunicazione dell'Ispi e della sempre maggiore fruibilità online delle pubblicazioni e delle iniziative, è stata avviata la revisione del sito web e dell'immagine coordinata dell'Istituto, che porterà anche ad un logo e un'immagine totalmente rinnovati.

## 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

## Situazione finanziaria

ISPI	Consuntivo 2014		Consuntivo 2015		Consuntivo 2016	
Contributo ordinario del MAECI	117.500,00	3,36%	127.000,00	3,14%	102.500	2,50%
Contributo straordinario MAECI	37.560,00	1,08%	32.000,00	0,79%	77.000,00	1,90%
Entrate	3.498.105,00		4.050.743,00		4.243.131,00	
Uscite	3.468.637,00		3.999.560,00		4.116.661,00	
Avanzo/disavanzo di gestione	29.468,00		51.183,00		126.470,00	
Spese per il personale	998.561,00	28,79%	1.292.358,00	32,31%	1.387.515,00	33,70%
Consulenze /collaborazioni	135.178,00	3,90%	173.365,72	4,33%	215.252,00	5,23%
Spese Generali	459.165,00	13,24%	853.214,71	21,33%	784.604,00	19,06%
Spese Istituzionali	502.630,00	14,49%	1.521.780,76	38,05%	1.503.521,00	36,52%
Interessi passivi	37,00		701,00		311,00	
Interessi attivi	16.774,00		3.704,00		5.300,00	

**Nota:** Le percentuali indicano rispettivamente l'incidenza del contributo ordinario del MAECI sul totale delle entrate e l'incidenza di alcune delle principali voci di spesa sul totale delle uscite.

## Annotazioni

Il finanziamento assegnato per l'esercizio 2016 ammonta a 102.500 Euro, al quale si è aggiunto un contributo straordinario di 77.000 Euro destinato alla ricerca *policy oriented* "Leaving the storm behind: ideas for a new Mediterranean"; alla Conferenza/Workshop/Studio "Edizione 2016 del progetto Religioni e relazioni internazionali"; alla prosecuzione degli incontri BRICS e oltre, e a un incontro dei *policy planners* dei Ministeri degli Affari Esteri.

Il contributo totale erogato nel 2016 dal MAECI a favore dell'ente corrisponde al 4,40% delle sue entrate. Il bilancio consuntivo, strutturato in modo chiaro e preciso, chiude con un avanzo economico di Euro 126.470. L'andamento complessivo delle entrate e dei costi hanno evidenziato una complessiva stazionarietà rispetto all'anno precedente. Praticamente assenti gli oneri finanziari, a comprova della positiva situazione economico patrimoniale dell'Associazione. L'istituto non si è mai trovato in una posizione debitoria nei confronti delle banche.

## Principali fonti di finanziamento (anno 2016)

Quote associative e contributi straordinari	1.144.588 Euro
Proventi attività formativa	624.806 Euro
Per progetti di ricerca e convegni	1.628.185 Euro
Per gestione e servizi di palazzo Clerici	714.210 Euro

---

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

---

### 3.3. SIOI

**Denominazione sociale e sede**

Società Italiana per l'Organizzazione Internazionale  
Palazzetto di Venezia  
Piazza di San Marco, 51  
00186 Roma

Tel. 06/6920781

Fax 06/6789102

e-mail [sioi@sioi.org](mailto:sioi@sioi.org) ; [relazioniesterne@sioi.org](mailto:relazioniesterne@sioi.org)

sito web [www.sioi.org](http://www.sioi.org)

Presidente Franco Frattini

Direttore Generale Sara Cavelli

**Caratteristiche e finalità**

La SIOI, Ente morale a carattere internazionalistico (riconosciuto con D.P.R. del 27/12/1948 n. 1700 e disciplinato con D.P.R. del 28/12/1982 n. 948), sottoposto alla vigilanza del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, ha come finalità istituzionale la diffusione dell'informazione, la formazione e la ricerca sui temi dell'organizzazione, della cooperazione internazionale, dello sviluppo delle relazioni internazionali e dell'integrazione europea.

La SIOI svolge la sua attività nella Sede centrale di Palazzetto di Venezia a Roma e attraverso le sue Sezioni: Campania a Napoli, Lombardia a Milano, Piemonte – Valle d'Aosta a Torino, nonché mediante i gruppi del Movimento Giovanile - MSOI (Gorizia, Milano, Napoli, Roma, Torino).

La Società, nel perseguimento dei suoi obiettivi statutari, collabora con le principali Istituzioni nazionali ed internazionali, in particolare, con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, con le Organizzazioni del sistema delle Nazioni Unite, con l'Unione europea e il Consiglio d'Europa e coopera costantemente con numerose Ambasciate italiane all'estero ed estere in Italia, con alcune tra le più importanti Università italiane ed estere e con altri enti a carattere internazionalistico.

È l'Associazione italiana delle Nazioni Unite (UNA Italy), membro fondatore della Federazione Mondiale delle Associazioni per le Nazioni Unite (W.F.U.N.A.) ed è parte attiva dell'Unione Internazionale delle Accademie Diplomatiche, che riunisce in un Forum annuale i maggiori Istituti mondiali di formazione diplomatica ed internazionale.

La SIOI, inoltre, ha assunto dal 2003, per conto del Segretariato Generale delle Nazioni Unite, alcune delle funzioni esercitate dall'UNIC (Centro di Informazione delle Nazioni Unite). A tale fine, coadiuva, in collaborazione con l'UNICRI (Istituto delle Nazioni Unite

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

per la ricerca sulla criminalità internazionale), il Centro Regionale ONU di Bruxelles (UNRIC) nella diffusione di informazioni e documentazione, nella collaborazione con le scuole e le Università, nella promozione dell'azione delle Nazioni Unite, nella celebrazione di eventi legati alle Giornate delle Nazioni Unite e dei Diritti Umani e nel sostegno agli obiettivi dell'Organizzazione mondiale.

#### Contributo MAECI

2004	275.000 Euro
2005	259.000 Euro
2006	259.000 Euro
2007	259.000 Euro
2008	259.000 Euro
2009	198.000 Euro
2010	100.000 Euro
2011	100.000 Euro
2012	92.000 Euro
2013	96.000 Euro
2014	106.500 Euro
2015	112.500 Euro
2016	90.000 Euro

#### SEDE CENTRALE - ROMA

#### Principali attività svolte nel 2016

##### Ricerca

Nel corso del 2016 l'attività di ricerca dell'Ufficio Studi si è svolta in conformità con le finalità della Società e le linee di ricerca individuate per promuovere la diffusione delle attività delle organizzazioni internazionali.

Le ricerche e le riflessioni promosse dalla Società in tali ambiti hanno trovato pubblicazione prevalentemente nella Rivista "La Comunità Internazionale."

Nel corso del 2016 la Società ha dovuto provvedere alla nomina del nuovo Direttore Responsabile della Rivista in conseguenza della scomparsa del Professor Luigi Ferrari Bravo e a una integrazione della direzione della Rivista nel suo complesso. Ciò ha comportato un ritardo nella pubblicazione dei fascicoli della Rivista essenzialmente dovuto all'acquisizione delle necessarie autorizzazioni del Tribunale di Roma e dell'Ordine dei Giornalisti.

Come sempre, nella Rivista un particolare rilievo è stato attribuito ai temi relativi al mantenimento della pace e della sicurezza internazionale, agli sviluppi in materia di promozione e protezione della tutela dei diritti umani, al processo di integrazione in seno

---

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

---

all'Unione Europea.

Si segnalano per ogni fascicolo del 2016, gli articoli e i saggi di maggiore rilevanza:

*La Comunità Internazionale, Fascicolo 1-2016*

Pietro GARGIULO – Ricordo di Luigi Ferrari Bravo.

Umberto LEANZA – L'accordo italo-francese del 2015 di delimitazione delle frontiere marittime: quadro giuridico di riferimento.

Mario GERVASI – Rilievi critici sull'Accordo di Parigi: le sue potenzialità e il suo ruolo nell'evoluzione dell'azione internazionale di contrasto al cambiamento climatico.

Ludovica CHIUSI – The UN 2050 Agenda on Sustainable Development: Talking the Talk, Walking the Walk?

Marco BOCCHI – Le sentenze pilota nella prassi della Corte Europea dei Diritti Umani e la loro efficacia negli ordinamenti interni.

Nicola RUCCIA – Caratteristiche, principi e limiti del meccanismo di risoluzione unico.

*Comunità Internazionale, Fascicolo 2-2016*

Franco FRATTINI – Dopo la Brexit: quali implicazioni per Londra, l'Europa e l'Italia.

Mario DE DOMINICIS – In ricordo di Rolando Quadri a quarant'anni dalla scomparsa.

Gianpaolo Maria RUOTOLO – Il ruolo del consenso del sovrano territoriale nel *transborder data access* tra obblighi internazionali e norme interne di adattamento.

Federico DI DARIO – La tutela dei valori dell'UE dopo la prima attivazione del "nuovo quadro per rafforzare lo stato di diritto".

Federica FALCONI – La responsabilità dell'*Internet Service Provider* tra libertà di espressione e tutela della reputazione altrui.

Luigia BERSANI – Bilanciamento tra diritti d'autore e altri diritti culturali per uno sviluppo umano e sociale: a proposito del Trattato di Marrakech (WIPO 2013)

*Comunità Internazionale, Fascicolo 3-2016*

FOCUS: LA CRISI UCRAINA

Vittorio ROCCO DI TORREPADULA – La crisi ucraina: la ricerca di una soluzione sostenibile.

Gianfranco TAMBURELLI – The crisis in Ukraine.

Salvatore GUZZI – L'incidenza della CEDU sull'eccezione dell'ordine pubblico.

Elisabetta MOTTESE – La tutela "emersa" di un patrimonio sommerso: alcune riflessioni sulla protezione dei beni culturali subacquei nel diritto internazionale.

Gianfranco Gabriele NUCERA – Osservazioni in tema di legislazioni nazionali sulle attività spaziali.

*Comunità Internazionale, Fascicolo 4-2016*

Lorenzo TRAPASSI – La politica estera brasiliana durante la Guerra fredda (1964-1985), fra aspirazioni globali e dimensione regionale.

Christian PONTI – Trasferimenti di materiali di armamento e contrasto al traffico illecito delle armi da fuoco nella legislazione italiana.



---

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

---

Marco MASTRACCI – Evoluzione del diritto alla *privacy* tra Europa e Stati Uniti: dal *Safe Harbor* al *Privacy Shield*.

Niccolò LANZONI – Il Tribunale internazionale del diritto del mare tra sviluppo e frammentazione del diritto internazionale.

Francesco Emanuele CELENTANO – Il sistema sanzionatorio delle Nazioni Unite alla prova della questione Nordcoreana.

**STUDI E RICERCHE A CONCLUSIONE DELLA FORMAZIONE****Diritto internazionale e diritti umani**

Docenti di Riferimento: Paolo BARGIACCHI, Ordinario di Diritto Internazionale, Università degli Studi “Kore” di Enna; Antonio BULTRINI, Associato di Diritto Internazionale, Università degli Studi di Firenze; Sergio MARCHISIO, Ordinario di Diritto Internazionale, Università “Sapienza” di Roma.

- Islamofobia e diritti umani, di Chiara ALLORO
- Canali di finanziamento e fonti di approvvigionamento dell'ISIS: strumenti di contrasto previsti dal diritto internazionale e analisi della loro efficacia, di Gabriele ANDREANI
- *Refugees Policy Crisis* : l'inadeguatezza delle misure di risposta al fenomeno migratorio e mala gestio di una crisi gestibile, di Angela BROTTA
- La pena di morte tra moratoria e abolizione: Cina, Russia, Usa, di Antonella CELENTANO
- L'esercito italiano nelle missioni di *peacekeeping*, di Silvia CHIODI
- Diritto Internazionale Penale: storia dei Tribunali ad hoc e Corte Penale Internazionale, di Marco CIANCIMINO
- Il ricorso alla CEDU: la ricostruzione giurisprudenziale del “Pregiudizio Importante”, clausole di salvaguardia e prospettive future, di Sara CORBA
- Migrazione e Xenofobia, di Cristina COSENTINI
- Ipotesi di intervento nella crisi libica: profili giuridici, di Lorenzo DANIELE
- Protezione internazionale e ricongiungimento familiare, di Martina DANIELE
- Prospettive secessioniste in Cataluña e Scozia alla luce del Diritto Internazionale e del sistema dell'Unione Europea, di Nina Louise D'ARCO



---

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

---

- Il conflitto siriano e la legittimità dell'intervento di Stati terzi a favore degli insorti, di Ludovico DE ANGELIS
- Israele: l'uso della detenzione amministrativa in violazione delle leggi internazionali, di Laura DI FAZIO
- *UN Treaty Bodies e Universal Periodical Review*: struttura interna e funzioni. Impatto sull'Italia, di Serena DI NARDO
- Diritti Umani ed estrema povertà nella prassi recente delle Nazioni Unite, di Martina DI PIRRO
- Status giuridico dell'Artico: *Governance* ambientale, sviluppo sostenibile e cooperazione internazionale. Visione strategica e globale della Politica di coesione dell'Unione Europea, di Caterina GALLO
- La violazione dei diritti umani nel fenomeno dei matrimoni precoci, di Viola GIANGIORDANO
- Il caso delle torture a Bolzaneto, di Valeria INNOCENTI
- Salute: alla ricerca del diritto umano perduto, di Emanuela IORIO
- Genesi del conflitto in Siria e Libano, di Alessio LATORRACA
- I bambini dispersi (unaccompanied minor), di Rosa Maria LESTI
- *Stateless Generation*. Verso la creazione di una nuova generazione apolide nei campi rifugiati, di Venera LI CAUSI
- Protection of Human Rights through the lives of Nobel Peace Laureates and the impact of the Norwegian Nobel Committee in International Affairs, di Livia MALCANGIO
- I presunti abusi commessi dai Caschi Blu in Repubblica Centrafricana. Il problema dell'individuazione dello Stato competente a perseguirli e giudicarli, di Valentina MAMMANCO
- Lo stato d'emergenza in Francia, di Benedetto MARTINI
- Intervento Umanitario, *responsibility to protect* e il caso della Libia, di Giuseppe Emilio MERCURI
- La *Governance* dell'Artico tra navigazione e risorse, di Roberto MULAS

---

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

---

- La responsabilità delle imprese multinazionali nella violazione dei diritti umani, di Beatrice NICOTERA
- L'impiego dei bambini soldato in Siria alla luce del Diritto Internazionale, di Federica OLIMPIERI
- L'ineffettività della Corte Penale Internazionale e la sfiducia dell'Unione Africana, di Mariacristina PANACCIONE
- L'assenza del reato di tortura in Italia, di Virginia PAPA
- Mar Cinese Meridionale: la controversia tra la Repubblica Filippina e la Repubblica Popolare Cinese di fronte alla Corte Permanente d'Arbitrato, di Roberto PAPIRI
- Le conseguenze giuridiche dello scioglimento della calotta polare, di Francesca PARENTE
- La protezione dei diritti fondamentali delle minoranze attraverso i meccanismi regionali di tutela in Europa e Africa, di Marta PATACCHIOLA
- Il sistema *Hotspot* e le conseguenze giuridiche sui richiedenti protezione internazionale, di Lavinia PELOSI
- Le minoranze dell'Artico russo: il quadro giuridico, di Anna PEREVALOVA
- Interventi esterni a favore dello sviluppo della democrazia e la loro legittimità allo stato attuale del Diritto Internazionale con particolare riferimento alla prassi dell'UE, di Maria SANFILIPPO
- Datagate e Protezione dei Diritti Umani nell'Era Digitale, di Maria José SANSALONE
- Lo sviluppo sostenibile al centro della cooperazione internazionale. L'Agenda post-2015 e il ruolo delle Nazioni Unite, di Davide SPAGNOLI
- La protezione dei civili nelle guerre in atto e il ruolo delle Organizzazioni Internazionali, di Eligia STEFANELLI
- La dottrina della Responsibility to Protect, di Federica TIMPANI
- Bambini soldato, il caso dell'Eritrea, di Andrea UCCELLO
- L'azione internazionale contro le mutilazioni genitali femminili, di Simona ZUCCHETTI

---

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

---

**Geopolitica e Geoeconomia**

Docenti di Riferimento: Lucio CARACCILO, Direttore della Rivista Limes; Alfonso GIORDANO, Docente di Economia politica alla LUISS; Margherita PAOLINI, Coordinatrice scientifica di Limes e Presidente dell'Associazione culturale Oltreillimes, Alessandro POLITI, Analista Strategico e Direttore della Nato Defense College Foundation.

- Lo Sviluppo Sostenibile nel sistema di produzione agro-alimentare, di Domenico ABBENANTE
- Gli investimenti diretti esteri come strumento di geopolitica: caso studio Serbia, di Simone ADDARI
- Education pour tous. Coopération au développement durable des zones peripheriques, ville de Zongo (RD Congo), di Fiodemo APOLLINAIRE
- L'Unione Europea e l'Artico – Politiche, Sviluppi e Prospettive, di Marco BOFFO
- La cooperazione in Artico nel post-Ucraina, di Laura BORZI
- Il ruolo della Germania nel processo di integrazione economica europea, di Agnese CABRI
- Il ruolo dell'Iran nello scacchiere Medio-Orientale, di Stefano CAIAZZO
- La Geopolitica dell'energia in Canada, di Niccolò CAMPONI
- Geostrategia nel Grande Nord: il concetto di Bastione Artico, di Alessandra CARUSO
- International Cooperation in Perù: promoting inclusive sustainable development, di Ursula Liliam CASTILLO GUEVARA
- The New Urban Agenda: scenari futuri per uno sviluppo urbano sostenibile. Habitat III Zero Draft: un feedback, di Camilla DE BARTOLOMEO
- Rifugiati e migranti ambientali. Lo sviluppo sostenibile come mezzo di riduzione del rischio e strumento di adattamento al cambiamento climatico, di Livia DE CONCILIIIS
- Sviluppo Sostenibile nella regione artica: le potenzialità delle energie rinnovabili, di Cecilia ERBA
- Food security e gestione delle risorse naturali nella regione artica, di Sarah FAGNANI
- Rimpatri volontari assistiti: dalla dipendenza, agli aiuti, all'autonomia, di Fiorenza

---

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

---

FORTUNATO

- India e Pakistan: il Kargil oggi, di Giulia INZERILLI
- Artico: le intenzioni del settore privato di Anna LA FACE
- Vicino e Medio Oriente: analisi geopolitica e prospettive future per l'area del Vicino e Medio Oriente, dalla confusa identificazione storica alla effettiva importanza riconosciuta a popoli e Paesi, di Michele Angelo LAMANNA
- L'integrazione fiscale europea, di Margherita LISTANTE
- Gli interessi del sistema Italia nell'Artico, di Fortunato Carlo MANGIOLA
- Il Generale dei ghiacci. La figura di Umberto Nobile e le spedizioni in Artico, di Valerio MAZZESCHI
- *New Silk Road*. La riscoperta della rilevanza strategica delle Repubbliche post-sovietiche dell'Asia Centrale, di Giulio MONTALBANO
- Il ruolo del popolo curdo nella lotta all'ISIS e il sostegno discriminato, di Valentina MORICO
- Prospettive strategiche della Repubblica Islamica dell'Iran alla luce del piano d'azione congiunto globale, di Riccardo ONOFRI
- Dinamiche geopolitiche nell'Artico: lo sviluppo delle rotte navigabili tra persistenti dispute territoriali e nuovi interessi strategici, di Davide PARASCANDOLO
- La Crisi in Ucraina, di Giulia PULLO
- Dalla biopolitica alla neuropolitica. Nuove tecniche di manipolazione tra intelligenza artificiale e neuroscienze, di Matteo RUSSO
- Le città globali: le megalopoli come nuovi soggetti geopolitici, di Marta TANGANELLI
- Relazioni tra Turchia e l'Unione Europea nell'ambito delle nuove politiche europee di sicurezza e difesa, di Huseyn Yasin TEKIN
- L'impatto del cambiamento climatico sulle future migrazioni, di Claudio ZUCCA

**Istituzioni e politiche spaziali**

Docenti di Riferimento: Gabriella Arrigo, Responsabile Unità Relazioni Internazionali,

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

dell'Agenzia Spaziale Italiana; Enrico Flamini, Chief Scientist ASI; Viviana Iavicoli, Ricercatore ISGI-CNR; Sergio Marchisio, Chairman European Centre for Space Law (ECSL) dell'ESA; Carolina Matarazzi, Amministratore della Società TechSight; Armando Tempesta, Thales Alenia Space.

- Scienza e Tecnologia Spaziale per le Sfide Globali: il ruolo della sfida scientifica e dello sviluppo tecnologico industriale

Modulo Industriale: Claudia FILIPPAZZO, Clelia IACOMINO, Annalisa IOB, Alessandra LA MAESTRA, Maria MESSINA

Modulo Tecnico Scientifico: Luigi ANSALONE, Manfredi DI PIAZZA, Anna Rita PISANI, Francesco SALESE

- Scienza e tecnologia spaziale per le sfide globali: Prospettive per l'evoluzione del contesto normativo internazionale

Modulo giuridico-istituzionale: Simone CORINI, Stefano CHIALE, Mara MARCUZZI, Francesco TAMMARO

- La cooperazione spaziale per affrontare le sfide globali

Modulo di Politica e Relazioni internazionali: Marta BOZZANO, Emilia CIUFFETELLI, Mattia DANIELI, Valeria SERPENTINI

- Sviluppo economico sostenibile del settore spaziale italiano: riflessioni ed elementi di discussione

Modulo socio-economico: Andrea AMATO, Silvia CICCARELLI, Montserrat DEL RIEGO, Emiliana VALENTINI

#### **Sicurezza, intelligence, protezione strategica del sistema Paese e delle infrastrutture critiche**

*Docenti di Riferimento:* Laura BETTI, Presidenza del Consiglio dei Ministri; Massimo BONTEMPI, Dirigente Superiore della Polizia di Stato; Luisa FRANCHINA, Esperto di protezione ed infrastrutture critiche; Elisabetta KUSTERMAN, Esperto di commercio internazionale; Aldo PIGOLI, Alta Scuola di Economia e Relazioni Internazionali; Alessandro POLITI, Analista Strategico.

- Lotta all'industria del terrore. Contrastare e limitare l'esposizione al rischio di riciclaggio e di finanziamento al terrorismo, di Damiano BARIS

- Analisi economica dell'impatto dei *cyber attack* in contesto di guerra e in ambito strategico ambientale, di Luigi BELVIVERE

- Il crimine nell'infrastruttura critica. Indicatori del rischio, di Cecilia CALBI

- Identificazioni di indicatori di impatto in ambito pubblico e privato, di Nicolò

---

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

---

## CIARFERA

- Islamista e Terrorismo 'Fai da TE', Protezione del sistema Paese: analisi previsionale, di Roberto CILONA
- Il Bangladesh: una possibile futura minaccia terroristica?, di Claudia CIORCIOLINI
- *Cyber Security* e Sistema Paese. L'Italia nel contesto mondiale, di Giacomo CORRADINI
- *L'intelligence* istituzionale ed economica e il contrasto alla minaccia cibernetica, di Guido CROCE
- Il ruolo del Daesh nello scenario geopolitico odierno, di Philippe DARQUENNE
- Messico ed elementari: ipotesi e strumenti per una didattica, di Rosa Elba DEL RIO CONTRER
- *Le extraordinary renditions*, di Antonella DE NOVELLIS
- Il Cloud e le infrastrutture critiche: vantaggi e rischi della "nuvola" per il Sistema Paese, di Antonio DI LEO
- Libano: ruolo strategico di Hezbollah in un contesto geoeconomico in continua evoluzione, di Flavio Giuseppe ERRIU
- *L'intelligence* economica quale strumento a supporto della competizione economica e a tutela dell'interesse nazionale, di Massimo FALCO
- La NATO e la Russia oggi: un rapporto controverso, di Dario FALLARA
- La minaccia CBRNe alle infrastrutture critiche: individuazione delle vulnerabilità di esposizione, valutazione dell'impatto/gestione dei rischi e mitigazione nell'eventualità di effetti nocivi da contaminazione, di Bonaccorso FANTINI MUZZARELLI
- Cinema e Intelligence – da narrazione a strumento operativo, di Maurizio GIACOMELLI
- Internet, Informazione e Intelligence. Teoria, strumenti e metodo di ricerca e analisi delle fonti aperte nel cyberspazio, di Carmelo IDÀ
- Dalla HUMINT alla OSINT e SOCMINT. Come si è evoluta la raccolta informativa dell'intelligence, di Donatello LAROCCA
- Il rischio politico. Costruzione di un modello valutativo e analisi di un caso empirico, di

---

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

---

Fabrizio LENTI

- Disuguaglianze tra ricchi e poveri, una minaccia per la democrazia, di Iulia LUIZA PUFU
- Sicurezza e migrazioni in Italia: canale d'infiltrazione o risorsa finanziaria per Dae'sh?, di Gianoli MACRI
- L'evoluzione del concetto di interesse nazionale e le attività di controspionaggio/contro ingerenza alla luce della normativa attuale, di Domenico MAGRI'
- L'evoluzione dell'attività di Intelligence: dalla fine della Guerra Guerra Fredda al post 9/11, di Fabio Rosario MANZIONE
- Gli esplosivi e l'utilizzo in attività non convenzionali, di Federica MASUCCI
- Dallo scontro delle civiltà di Huntington alla geopolitica dell'energia: analisi di attori-interessi-risorse-azioni, di Davide MELONE
- La tutela dell'interesse nazionale nel pluralismo degli ordinamenti, di Matteo MIRTI
- Sistema bancario come infrastruttura critica, di Marco MISSAGLIA
- La teoria della negoziazione affrontata con la Professoressa Betti, nell'applicazione della teoria della scuola di Harvard (ipotesi win-win) ai negoziati interistituzionali tra più Paesi in presenza di interessi divergenti. Un esempio pratico: il "caso Sigonella dal 1985 ad oggi", di Maria Romana MONGIELLO
- Interesse nazionale, Interessi privati e le Infrastrutture critiche, di Andrea PANACCIONE
- Ruolo geopolitico e geoeconomico dei cartelli messicani, di Andrea PEDUTO
- Mappatura dei rischi CBRN su Infrastrutture critiche italiane, di Claudia PETROSINI
- Un esempio di analisi delle relazioni internazionali: il Nagorno Karabakh. Origini, recenti sviluppi e possibili scenari futuri del conflitto, di Stefano PIOPI
- Il fenomeno della commissione di missioni suicide quale forma di attentato terroristico: la donna kamikaze tra emancipazione e vendetta, di Antonietta RAGOZZINO
- Minaccia jihad e strategia comunicativa. Psicologia del terrore, reclutamento, elementi ideologici e secolari, di Petronilla RUBINO



---

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2016

---

- La rete elettrica italiana: da rete nazionale ad hub strategico nel Mediterraneo, di Ferdinanda SAITTA
- Direttiva Network and Information Security (NIS). Analisi e commenti, di Luca SALANDRI
- L'Intelligence economica quale vantaggio competitivo del Sistema Paese, di Vincenzo SFERRAZZA
- L'utilizzo dei *social network* e di altre fonti OSINT per il monitoraggio dei conflitti contemporanei, di Angelo SOCAL
- Terrorismo e Minaccia CBRN: cenni storici, Jihadismo (Alqaida) e il rapporto con le armi CBRN, l'uso e il perché dell'orientamento verso le armi, Siria/Daesh (*Case Study*), verifiche e ispezioni ONU, Dual Use, il *Know-how* e l'*expertise*; possibile un rischio terrorismo CBRN su scala globale? Trend per il futuro secondo la comunità di *International Security*, di Antonio SPARTANO

**Comunicazione e media**

Docente di Riferimento: Laura BETTI, Presidenza del Consiglio dei Ministri; Nicola BONACCINI, esperto in Media Training e Public Speaking.

- *Pink Speaking*: il discorso pubblico nella costruzione della leadership femminile, un metodo, di Nicoletta AGOSTINO
- "Social Jihad": la comunicazione di DAESH, di Elena BARLOZZARI
- Come l'Europa comunica con i Cittadini italiani, di Matteo BOLDRINI
- StoryTelling per Istituzioni, di Milena BRENTARI
- L'ISIS: L'11 Settembre della rete, di Maria Laura CAIZZONE
- Analisi della Comunicazione dell'UE: Generazione 1, di Simone CARINCI
- Innocenti *Research Center*: come comunica l'Istituto di ricerca dell'UNICEF, di Maria Vittoria CONSOLI
- La comunicazione istituzionale in Sardegna, indagine rapporto Istituzione-Cittadini, di Roberto COTZA
- David Cameron VS Jeremy Corbyn: la comunicazione politica in Gran Bretagna nell'era dei Social Media, di Diego DEL PROPOSTO