

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

- **Brics e oltre:** nel 2015 è proseguito il ciclo d'incontri per approfondire gli scenari di lungo termine su aree emergenti e d'interesse strategico per il nostro paese, promosso dall'Ispi in collaborazione con l'Unità Analisi e Programmazione del Ministero degli Affari Esteri. L'obiettivo è creare un'occasione di approfondimento e confronto ad alto livello tra esperti e rappresentanti di istituzioni e imprese con un'esperienza significativa nelle aree prese in considerazione. I paesi toccati in questa edizione sono stati:
  - **"Colombia: un nuovo 'Emergente' in America Latina"** - 12 ottobre;
  - **"Il re-engagement di Cuba nel sistema internazionale"** - 3 marzo.

Inoltre, nel corso del 2015 l'Ispi ha realizzato altri eventi, sia pubblici sia ristretti, in collaborazione con enti e associazioni di categoria sia a Milano che al di fuori del territorio lombardo, sui temi di più stretta attualità e d'interesse per il mondo imprenditoriale. Di seguito l'elenco:

- Business Forum **"Italia-Messico Vie comuni sullo sviluppo globale"**, promosso nell'ambito del Business Council Italia-Messico - 12 giugno;
- Tavola rotonda **"2014, la mappa delle crisi"**, promosso in collaborazione con l'iniziativa Osservatorio sul Mondo e la partecipazione di Sergio Romano - 9 marzo;
- **"2015, anno della svolta possibile per tornare a crescere"**, Lunch Talk con il Ministro dello Sviluppo Economico Federica Guidi, promosso in collaborazione con il Gruppo Italiano della Trilateral Commission - 4 maggio;
- **"La sfida della crescita. Quali politiche?"**, Lunch Talk con il Consigliere economico del Presidente del Consiglio, Yoram Gutgeld, promosso in collaborazione con Gruppo Italiano della Trilateral Commission - 16 febbraio;
- **"Scenari 2015. Tra vecchie crisi e nuovi rischi"**, promosso in collaborazione con Limes - 22 gennaio.

#### 8) Terrorismo e sicurezza

- Conferenza **"Le sfide del terrorismo internazionale"** – Palermo, nell'ambito dell'Alta Scuola di Politica Internazionale di Palermo. Hanno partecipato: Giovanni Puglisi, Fondazione Sicilia; Giancarlo Aragona, Ispi; Calogero Ferrara, Procura di Palermo; Steve Killelea, Institute for Economic and Peace, Sydney; Duccio Mazarese, Unicri; Carla Monteleone, Università degli Studi di Palermo; Carlo Schillaci, Presidenza del Consiglio dei Ministri.

26 novembre

- Conferenza **"Dopo Parigi: terrorismo, una minaccia crescente"** – Roma, sullo spunto dalla pubblicazione del *2015 Global Terrorism Index Report*, realizzato a cura dell'Institute for Economics and Peace di Sidney. Hanno partecipato: Giancarlo Aragona, Ispi; Steve Killelea, Institute for Economics and Peace, Sydney; Leena Hoffmann, Chatham House London; Mario Giro, Sottosegretario agli Affari Esteri; Dario Matassa, Presidenza del Consiglio dei Ministri; Andrea Manciuoli, Delegazione italiana presso l'Assemblea parlamentare della Nato; Arturo Varvelli, Ispi.

---

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

---

24 novembre

- Tavola rotonda *“Guerre e terrorismo dentro la macchina delle notizie: cosa e come raccontare?”* – Torino, promosso da Prix Italia in collaborazione con l’Ispi e con Monica Maggioni, Rai e Paolo Magri, Ispi.

21 settembre

- *Lunch Talk* con il Sottosegretario alla Presidenza del Consiglio, Marco Minniti.

26 giugno

- Tavola rotonda *“L’avanzata di IS: inarrestabile? Il punto dopo il vertice di Parigi della coalizione internazionale”*, con Vincenzo Camporini, Iai; Paolo Magri, Ispi; Antonio Missiroli, European Union Institute for Security Studies – Euiss; Alberto Negri, Il Sole 24 Ore; Francesco Strazzari, Scuola Superiore Sant’Anna e Nupi, Oslo.

3 giugno

- Tavola rotonda *“Dalla Siria alla Libia: l’Isis alle porte dell’Italia”*, in collaborazione con la Fondazione Corriere della Sera, con Lorenzo Cremonesi, Corriere della Sera; Paolo Magri, Ispi; Arturo Varvelli, Ispi.

26 maggio

- Tavola rotonda *“L’Italia e la minaccia jihadista. Quale politica estera?”* – Milano, in occasione della pubblicazione del Rapporto Ispi sul tema.

11 maggio

- Conferenza internazionale *“L’Italia e la minaccia jihadista. Quale politica estera?”* – Roma, promossa in collaborazione con il Gruppo Partito Democratico del Senato in occasione della pubblicazione del Rapporto Ispi sul tema. Hanno partecipato: Paolo Gentiloni Ministro degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale; Nicola Latorre, Senato della Repubblica; Luigi Zanda, Senato della Repubblica; Vincenzo Amendola, Partito Democratico; Emanuele Fiano, Camera dei Deputati; Monica Maggioni, Rainews24; Wolfram Lacher, Swp, Berlino; Stefano Torelli, Ispi; Andrea Manciuoli, Delegazione italiana all’Assemblea Parlamentare della NATO; Abdurahman Alageli, Libya Youth Forum e già Consigliere del governo libico – Tripoli; Fawaz Gerges, London School of Economics, Londra; Fernando Reinares, Real Instituto Elcano, Madrid; Joost Hiltermann, International Crisis Group, Bruxelles; Marco Minniti, Presidenza del Consiglio dei Ministri.

8 maggio

- *Workshop* internazionale *“Libia: l’ora delle scelte”* – Roma, promosso in collaborazione con la Commissione Difesa e Affari Esteri del Senato. Hanno partecipato: Paolo Gentiloni, Ministro degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale; Pier Ferdinando Casini, Senato della Repubblica; Giancarlo Aragona, Ispi; Claudia Gazzini, International Crisis Group, Tripoli; Mustafa Abushagur, già Vice Primo Ministro del governo libico; Fadel

---

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

---

Lamen, Commissione per il Dialogo Nazionale in Libia; Azza Maghur, Maghur & Partners, Tripoli; Virginie Collombier, Eiu Fiesole e Norwegian Peacebuilding Resource Center, Oslo; Vincenzo Nigro, Repubblica; Arturo Varvelli, Ispi; Wolfram Lacher, Swp, Berlino; Marco Minniti, Presidenza del Consiglio dei Ministri; Nicola Latorre, Senato della Repubblica.

7 maggio

- Tavola rotonda *“Conoscere il califfato”*, promossa in occasione della pubblicazione del libro di Maurizio Molinari *“Il Califfato del terrore”*, con l’Autore e Paolo Magri, Ispi.

25 marzo

- Tavola rotonda *“Twitter e Jihad: la comunicazione dell’Isis”*, promossa nell’ambito del ciclo di incontri *“Dentro e oltre Isis”* in occasione della pubblicazione dell’e-book Ispi dedicato a questo tema. Hanno partecipato: Paolo Branca, Università Cattolica di Milano; Marco Lombardi, Università Cattolica di Milano; Monica Maggioni, RaiNews24; Paolo Magri, Ispi.

18 marzo

- Tavola rotonda *“Oltre l’Isis. Geopolitica delle religioni”*, promossa nell’ambito del ciclo di incontri *“Dentro e oltre Isis”* in occasione della presentazione dell’e-book Ispi dedicato a questo tema. Hanno partecipato: Manlio Graziano, Università La Sorbonne, Parigi; Sergio Romano, Corriere della Sera; Arturo Varvelli, Ispi.

16 marzo

- Tavola rotonda *“Twitter e jihad. La comunicazione dell’Isis”* – Roma, promossa nell’ambito del ciclo di incontri *“Dentro e oltre Isis”* in occasione della presentazione dell’e-book Ispi dedicato a questo tema. Hanno partecipato: Monica Maggioni, RaiNews24; Paolo Magri, Ispi; Marco Minniti, Sottosegretario alla Presidenza del Consiglio; Gianni Riotta, La Stampa.

12 marzo

- Tavola rotonda *“Isis is not Islam”*, promossa nell’ambito del ciclo di incontri *“Dentro e oltre Isis”*, con Paolo Branca, Università Cattolica; Zanco el Arabe Blanco, rapper di origine siriana; Fatima Khachi, YallaItalia; Stefano Torelli, Ispi.

11 marzo

- Tavola rotonda *“L’Italia e il terrorismo in casa. Che fare?”*, Roma, promossa in occasione della pubblicazione del Rapporto Ispi sul tema. Hanno partecipato: Filippo Bubbico, Vice Ministro dell’Interno; Stefano Dambroso, Camera dei Deputati; Giampiero Massolo, Presidenza del Consiglio dei Ministri; Arturo Varvelli, Ispi; Lorenzo Vidino, Ispi.

4 marzo

---

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

---

#### 9) Incontri dedicati ai temi di Expo 2015

In occasione di Expo2015, l'Ispi ha promosso diversi incontri sui principali argomenti legati all'edizione dedicata al tema "Nutrire il pianeta. Energia per la vita", per avviare un confronto tra esperti e creare un "ponte" verso gli appuntamenti del 2015. Di seguito gli incontri realizzati:

- Incontro in occasione della consegna del Premio Speciale ISPI 2015 per EXPO a Letizia Moratti, Giuliano Pisapia e Giuseppe Sala.

26 novembre

- Tavola rotonda "*A conversation on human mind and innovation*", promossa nell'ambito dell' "Aspen Forum at Expo - Food Security, Nutrition and Global Health" in collaborazione con l'Ispi.

8 luglio

- Conferenza "*Agricoltura sostenibile, nutrizione e sicurezza alimentare: le sfide della nuova Agenda di sviluppo e gli indicatori di benessere*", promossa dalla Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, in collaborazione con l'Ispi, in occasione di Expo Milano 2015. Hanno partecipato: Giampaolo Cantini, Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale; Gordana Jerger, Pam Ginevra; Jomo Kwame Sundaram, Fao; Roberto Ridolfi, Devco; Roger Beachy, World Food Center, Università della California, Davis; Pasquale De Muro, Università degli Studi Roma Tre; Maria De Giusti, Sapienza Università di Roma; Daniel Gros; Dejene Tezera, Unido; Gina Kennedy, Bioversity International; Robin Willoughby, Oxfam GB; Cosimo Lacirignola, Ciheam - Istituto agronomico mediterraneo di Bari; Salvatore Monni, Università degli Studi Roma Tre.

15 maggio

- Tavola rotonda "*Nutrire il pianeta: una questione globale*", promossa in collaborazione con il Comitato Scientifico Expo, è stato organizzato in occasione della pubblicazione del volume di Paolo De Castro "Cibo. La sfida globale" (ed. Donzelli). Hanno partecipato oltre all'Autore: Dario Casati, Università degli Studi di Milano; Pier Sandro Cocconcelli, Università Cattolica di Milano; Sylvie Coyaud, Giornalista; Claudia Sorlini, Comitato Scientifico per Expo del Comune di Milano.

14 maggio

- Conferenza "*La nuova Agenda per lo sviluppo. Sostenibilità, nutrizione e sicurezza alimentare*", promossa la Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, in collaborazione con l'Ispi, in occasione di Expo Milano 2015. Hanno partecipato: Amartya Sen, Harvard University, Usa; Lapo Pistelli, Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale; John McIntire, IFAD; Fernando Frutuoso de Melo, Commissione Europea; Jomo Kwame Sundaram, FAO; Roger Beachy, Università della California, Davis; Aminata

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

D. Traoré, politica e scrittrice maliana, già nel Consiglio direttivo dell'International Press Service.

14 maggio

- Tavola rotonda "Expo in città. La "Grande Milano" si apre al mondo", in collaborazione con Expo in città, con Filippo Del Corno, Comune di Milano; Claudio Artusi, "Expo in città"; Paolo Magri, Ispi.

3 marzo

#### Formazione

##### 1) I Master

- **Master in Diplomacy**, rivolto a coloro che vogliono prepararsi al concorso diplomatico del Ministero degli Affari Esteri;
- **Master in International Cooperation** (Development & Emergencies), per acquisire gli strumenti necessari alla gestione di progetti di sviluppo e per apprendere le tecniche per operare efficacemente nelle emergenze umanitarie.

Nel 2015 si è conclusa la nona edizione dei Master Ispi – Master in Diplomacy e Master in International Cooperation (Development & Emergency) – ai quali hanno preso parte 65 studenti. Il Master in Diplomacy si è sviluppato su 4 moduli focalizzati sulle materie delle prove scritte del concorso del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, affiancati da simulazioni delle prove attitudinali e di concorso e da incontri con diplomatici di alto profilo italiani ed esteri. Il Master in International Cooperation ha mantenuto un carattere molto pratico, secondo il quale le tradizionali attività d'aula sono state integrate con lavori di gruppo, simulazioni e l'elaborazione di un vero e proprio progetto di assistenza umanitaria "commissionato" dall'Ong Oxfam Italia. A conclusione del percorso d'aula è stato organizzato lo *study tour* nei Territori Palestinesi durante il quale gli studenti hanno incontrato rappresentanti delle organizzazioni internazionali, gli *stakeholders* e i beneficiari del progetto al quale stavano lavorando. Gli studenti del Master in International Cooperation hanno poi svolto tirocini all'estero e in Italia presso organizzazioni governative e non. A luglio 2015 si sono svolte le selezioni per l'edizione 2015-2016 del Master in Diplomacy, che ha avuto inizio a settembre 2015, mentre in settembre hanno avuto luogo le selezioni del Master in International Cooperation, che ha avuto inizio a ottobre 2015.

##### 2) Winter e Summer School, Diplomi

Nel 2015 sono stati proposti 61 corsi brevi (15 ore ciascuno), di cui 32 nella Winter School 2014/2015, 21 nell'ambito della Summer School 2015 e 9 nella Winter School 2015/2016 tra novembre e dicembre, tra cui il corso in modalità *distance learning* su "Il futuro dell'UE".

Nel 2015 il catalogo dei corsi brevi ISPI si è arricchito di 5 nuovi corsi:

- Acqua: una risorsa contesa;

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

- Unione Europea e minoranze etniche;
- Le politiche dell'UE sui cambiamenti climatici;
- Urban future (in inglese);
- Gender and Development (in inglese).

I corsi, come da esperienza ormai consolidata, hanno proposto approfondimenti intensivi di 15 ore su temi quali: sviluppo, interventi umanitari, diritti umani, affari europei, organizzazioni internazionali e geopolitica

Inoltre, ai tradizionali 3 Diplomi (di 75 ore ciascuno) in Sviluppo e cooperazione internazionale, Emergenze e interventi umanitari e European Affairs, si è aggiunto in occasione di EXPO 2015 il Diploma in Cibo, Ambiente e sviluppo sostenibile, incentrato proprio sulle tematiche dell'esposizione universale. I corsi brevi hanno coinvolto, tra Winter e Summer School, circa 1300 persone.

#### 3) Advanced diplomas e corsi per operatori

Non essendo uscito nel 2015 il Bando di concorso per Segretario di Legazione, è stato organizzato l'Advanced Course in Diplomatic Studies, rivolto agli studenti che già avevano frequentato il Master in Diplomacy nel 2014/2015 oppure negli anni precedenti. Si sono iscritti 17 partecipanti. Il percorso formativo ha avuto come obiettivo quello di perfezionare e approfondire la preparazione sui temi del concorso diplomatico (Diritto internazionale pubblico e dell'Unione Europea, Politica economica e cooperazione economica commerciale e finanziaria multilaterale, Storia delle Relazioni Internazionali, Lingua inglese e Lingua francese, spagnola e tedesca). Oltre a ciò, gli studenti hanno seguito alcune Diplomatic Lectures e frequentato 3 corsi a scelta della Summer School. Le simulazioni delle prove di concorso hanno completato il percorso.

#### 4) Altri corsi

##### ▪ “Sapere a tutto campo”

Anche nel 2015, l'Ispi ha preso parte all'iniziativa “Sapere a tutto campo”, organizzata dall'Università Bocconi di Milano con l'obiettivo di avvicinare gli studenti delle facoltà di economia e giurisprudenza a tematiche di attualità, spesso distanti dal loro percorso di studi. In particolare, 110 studenti dell'Università Bocconi hanno partecipato gratuitamente a 20 dei corsi brevi proposti nell'ambito della Winter School.

Nell'ambito del programma è previsto anche un corso tenuto da docenti ISPI in Bocconi, che viene generalmente proposto nel primo semestre. Per l'anno accademico 2015-2016 il corso è tuttavia slittato al secondo semestre nel 2016.

##### ▪ Accordo Ispi-Iulm

L'Ispi ha partecipato, anche nel 2015, alle attività formative all'interno delle diverse edizioni del Master in Comunicazione per le Relazioni Internazionali della Iulm. Il contributo dell'Ispi per l'anno accademico 2014-2015 e 2015-2016 è stata l'organizzazione

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

di un modulo del master (“Struttura della Società Internazionale”) e la collaborazione alla supervisione del lavoro di tesi finale degli studenti.

L’Ispi ha poi partecipato alla realizzazione della Laurea Magistrale in Studi Culturali e Relazioni Internazionali attivata da Iulm dall’anno accademico 2014-2015, attraverso la realizzazione, a cura di Ispi, di alcuni corsi del piano di studi. La *partnership* offre inoltre agli studenti del Master in International Cooperation Ispi l’importante opportunità di poter conseguire la laurea magistrale, accedendo al termine del Master Ispi al secondo anno del corso di laurea grazie al riconoscimento di crediti formativi.

#### ▪ **Tender ECHO**

Il consorzio Ispi, Punto.Sud e Mdf, vincitore del *tender* ECHO (Direzione Generale della Commissione Europea per gli aiuti umanitari e la protezione civile) per la formazione di staff e operatori del settore umanitario delle organizzazioni partner di ECHO, ha proseguito nel 2015 le sue attività sia in *distance learning* che attraverso corsi in Paesi europei ed extra europei. In particolare, è stato organizzato il corso di preparazione ECHO dal 5 al 9 settembre 2015, che ha visto la partecipazione di 9 studenti.

#### ▪ **Corso per Consiglieri e Segretari di Legazione**

Nel 2015 si è tenuto il Corso per 37 tra Consiglieri e Segretari di Legazione nell’ambito delle attività di formazione previste dall’Istituto Diplomatico. Il corso, organizzato in collaborazione con Promos, ha previsto sessioni di approfondimento su temi legati agli scenari globali e alla crisi economica, incontri con l’imprenditoria milanese e lombarda, fra le quali Fiera, Camera della Moda. Sono stati organizzati anche incontri con il Politecnico di Milano, per le sue attività di carattere internazionale, e con Edison

#### ▪ **Corsi di lingua Bric**

Nel 2015 è proseguita l’offerta di corsi di lingua portoghese (brasiliiano), suddivisi in base, intermedio e avanzato, arricchita anche da un corso in Storia del Brasile e da un corso di preparazione alla certificazione CELPE.

#### ▪ **Collaborazione al Business Focus Europa del Nibi**

Nel 2015 è proseguita la collaborazione dell’Ispi School con il Nibi, Nuovo Istituto di Business Internazionale di Camera di Commercio e Promos. Sono stati proposti in particolare 4 Country Focus, due su Africa, uno sui Paesi del Golfo e uno su USA. Ispi ha inoltre collaborato alla didattica di un Business Focus su Europa.

### 5) Diplomatic Lecture

Per gli studenti del Master in Diplomacy sono state anche create le Diplomatic Lectures, un ciclo d’incontri con esponenti di spicco della diplomazia italiana e straniera su temi di particolare interesse che riguardano il mondo diplomatico e le relazioni internazionali.

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

Questi incontri rappresentano delle preziose opportunità per gli studenti d'interagire direttamente con diplomatici per confrontarsi su temi di attualità internazionale e comprendere quelli che sono gli aspetti salienti di questa professione.

Nel corso dell'anno accademico abbiamo svolto Diplomatic Lectures:

- Ambasciatore Giancarlo Aragona
- Ambasciatore Armando Sanguini
- Cons. di legazione Tark Chazli
- Generale Giorgio Battisti
- Console di Turchia Aylin Sekizkok

#### 6) Alta scuola di politica internazionale

Con un accordo siglato alla fine del 2012, Ispi e Fondazione Sicilia hanno avviato l'Alta Scuola di Politica Internazionale, per favorire la formazione e l'informazione sui grandi temi della politica internazionale.

Nel 2015, il programma delle attività dell'Alta Scuola ha previsto:

- un **Diploma in Politica Internazionale**, destinato ai 100 migliori studenti delle Facoltà di Economia, Giurisprudenza e Scienze Politiche e avviato con il Patrocinio dell'Università di Palermo;
- una **Conferenza internazionale sul tema del terrorismo**;
- una **Giornata di orientamento alle carriere internazionali**.

#### Pubblicazioni

##### 1) Atlante di geopolitica ISPI-Treccani

Anche nel 2015 è stata realizzata un'edizione dell'Atlante geopolitico, in collaborazione con l'Istituto dell'Enciclopedia Italiana. Questa nuova edizione approfondisce le maggiori evoluzioni politiche, economiche e strategiche tanto a livello locale quanto a livello globale, dalla crisi economica alla diffusione di nuove forme di populismo e di movimenti di protesta anti-sistema, dalle sfide in campo ambientale a quelle connesse alla sicurezza nei teatri geopolitici più instabili, senza dimenticare i grandi temi di Expo2015 – sicurezza alimentare, biodiversità e politiche idriche. Una particolare attenzione è rivolta agli Stati, tradizionali attori della scena politica globale, cui sono dedicate esaustive schede atte a ricostruirne la storia recente, gli sviluppi interni e il loro ruolo nello scacchiere mondiale; uno spazio importante è stato inoltre riservato alla presentazione delle principali organizzazioni internazionali e, infine, alla comparazione delle diverse aree regionali.

##### 2) Rapporti ed e-book di approfondimento

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

I principali risultati dell'attività di analisi condotta dagli Osservatori di ricerca dell'Ispi, in collaborazione con altri *think tank* di tutto il mondo, vengono diffusi attraverso rapporti annuali che si concentrano su specifiche aree geopolitiche e tematiche trasversali, affrontando domande chiave e identificando le opzioni di *policy* per l'Europa e l'Italia. Pubblicati gratuitamente in forma di *e-book*, i rapporti sono facilmente consultabili anche dai supporti mobili e sono oggetto di dibattiti e presentazioni in tutta Italia.

Nel 2015 sono stati pubblicati i seguenti e-book:

- *Africa: Still Rising?*, ottobre 2015
- *Iran After the Deal: the Road Ahead*, ottobre 2015
- *The Rising Gulf - The New Ambitions of the Gulf Monarchies*, settembre 2015
- *The Return of Egypt. Internal challenges and regional game*, luglio 2015
- *Beyond Ukraine. EU and Russia in search of a new relation*, giugno 2015
- *L'Italia e la minaccia jihadista: quale politica estera?*, aprile 2015
- *Xi's Policy Gamble: The Bumpy Road Ahead*, marzo 2015
- *Twitter e Jihad: la comunicazione dell'Isis*, marzo 2015
- *L'Italia e il terrorismo in casa. Che fare?*, marzo 2015
- *The Uncertain Path of the 'New Turkey'*, febbraio 2015
- *Energia e geopolitica. Gli attori e le tendenze del prossimo decennio*, gennaio 2015

#### 3) ISPI Dossier

Si tratta della *newsletter* online dell'Ispi, lanciata alla fine del 2009 con l'obiettivo di aggiungere alla consueta informazione sull'attività dell'Istituto un approfondimento su temi di attualità o comunque questioni di particolare rilievo nello scenario internazionale. La sua pubblicazione snella e tempestiva permette inoltre di seguire l'attualità meglio degli altri strumenti di approfondimento e delle analisi già realizzate dagli Osservatori di ricerca dell'Ispi. La sua articolazione prevede sia sezioni dedicate a *background* e scenari, sia suggerimenti su letture e commenti di approfondimento, facendone un utile punto di riferimento per giornalisti, ricercatori, studenti oppure operatori.

Nel 2015 sono stati pubblicati i seguenti Dossier:

- *2016: il mondo che verrà*, dicembre 2015
- *Spagna al voto: l'ora del cambiamento*, dicembre 2015
- *L'eredità di Dayton e il futuro dei Balcani*, novembre 2015
- *Cosa cambia dopo Parigi*, novembre 2015
- *Elezioni in Myanmar: speranza democratica*, novembre 2015
- *Erdoğan vince la scommessa*, novembre 2015
- *Argentina: la fine dell'era Kirchner*, ottobre 2015
- *"Assad must go" o forse no. L'ora del compromesso in Siria?*, ottobre 2015
- *Sanità: le opportunità provinciali*, ottobre 2015
- *Obama e Xi: prove di G2*, settembre 2015
- *Papa Francesco e la diplomazia del Nuovo Mondo*, settembre 2015

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

- *Ritorno alle urne: Atene fa ancora paura?*, settembre 2015
- *Usa-Cuba, verso un nuovo inizio*, agosto 2015
- *Cina: incognite di una trasformazione strutturale*, agosto 2015
- *Fujian: obiettivo oltremare*, luglio 2015
- *Accordo con l'Iran: nuovi equilibri cercansi*, luglio 2015
- *Shaanxi: c'è vita oltre al carbone*, giugno 2015
- *Un anno di Califfato: un Medio Oriente a geometria variabile*, giugno 2015
- *Rifugiati, una crisi non solo europea*, giugno 2015
- *Turchia al voto: all'Akp vincere non basta*, giugno 2015
- *Shandong: le opportunità della blue economy*, maggio 2015
- *Le nuove ambizioni di Pechino: sfida all'ordine globale*, maggio 2015
- *Il Regno dis-Unito: in cerca di nuovi equilibri*, maggio 2015
- *Sichuan: il motore dello sviluppo a Ovest*, aprile 2015
- *Renzi a Washington: Italia e Usa verso il "New Normal"*, aprile 2015
- *Putin: il potere che logora?*, aprile 2015
- *Nigeria alle urne, tra timori e speranze*, marzo 2015
- *Zhejiang: nel cuore della digitalizzazione*, marzo 2015
- *Programma nucleare iraniano, a un passo dall'accordo?*, marzo 2015
- *Israele al voto: nuova coalizione, vecchi problemi*, marzo 2015
- *Dopo Chávez: il grande fallimento?*, marzo 2015
- *Focus Cina - Non solo auto, la svolta verde dello Hunan*, marzo 2015
- *Dopo-Chávez: il grande fallimento*, marzo 2015
- *Lo spettro di Boko Haram sulla democrazia nigeriana*, febbraio 2015
- *Yemen: the next failed state?*, febbraio 2015
- *Focus Cina - Liaoning*, febbraio 2015
- *Il Presidente Mattarella e le eredità internazionali di Napolitano*, febbraio 2015
- *Grecia alle urne, timori europei*, gennaio 2015
- *Focus Cina - Jiangsu: uno sguardo all'interno*, gennaio 2015
- *Dopo la Presidenza italiana: l'Europa nel 2015*, gennaio 2015

#### 4) ISPI Focus

Questa pubblicazione risponde all'esigenza di fornire ai lettori un approfondimento quotidiano e tempestivo in occasione di eventi di attualità internazionale particolarmente rilevanti e con sviluppi in veloce e costante evoluzione. L'obiettivo è di proporre diverse chiavi di lettura e prendere in esame i molteplici aspetti dei fatti in esame, fornendo punti di vista di eminenti esperti e giornalisti. Di seguito l'elenco dei numeri del 2014:

- *Il meglio di 'ROME MED 2015'*, dicembre 2015
- *Gli italiani e la politica estera: sondaggio IPSOS/ISPI/RaiNews*, dicembre 2015
- *Libia: nuovo inizio (o altro passo falso?)*, dicembre 2015
- *ISPI MED 2015: Ideas and Prospects*, dicembre 2015

---

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

---

- ISPI MED 2015: *Ideas for a Positive Agenda*, dicembre 2015
- ISPI MED 2015: *i protagonisti*, dicembre 2015
- *Il futuro (economico) dell'Europa*, dicembre 2015
- *Webdoc Corriere della Sera – ISPI: "Siria, una guerra senza fine"*, dicembre 2015
- *Moratti, Pisapia e Sala: Premio Speciale ISPI 2015*, novembre 2015
- *Papa Francesco in Africa: diplomazia per la pace*, novembre 2015
- *L'Italia di fronte alla minaccia terroristica*, novembre 2015
- *Rouhani in Italia: riparte una relazione storica*, novembre 2015
- *Vertice UE-Africa: prove di dialogo sulle migrazioni*, novembre 2015
- *Cina e Taiwan: storico incontro tra i due presidenti*, novembre 2015
- *Gentiloni e Burkhalter chiudono il Forum italo-svizzero*, ottobre 2015
- *Europa e sfide globali: Laura Boldrini all'Ispi*, ottobre 2015
- *Webdoc RaiNews24 – ISPI: "Enigma Isis"*, ottobre 2015
- *L'Egitto di al-Sisi alla prova del voto*, ottobre 2015
- *Ribelli anti-Assad: un fronte frammentato*, ottobre 2015
- *Gli Stati Uniti in Siria: no strategy, new strategy?*, ottobre 2015
- *EuroMeSCo: oltre 60 think tank in Ispi per la Conferenza annuale*, ottobre 2015
- *Attentato ad Ankara: la Turchia nella crisi del Medio Oriente*, ottobre 2015
- *Tunisia: un Nobel per il dialogo*, ottobre 2015
- *Il fragile accordo libico*, ottobre 2015
- *L'Italia pronta a bombardare l'Isis?*, ottobre 2015
- *Usa e Russia in Siria: verso un'azione coordinata?*, ottobre 2015
- *All'Ispi il secondo summit mondiale dei think tank*, ottobre 2015
- *Migrazioni: Schengen a rischio?*, settembre 2015
- *Gli italiani e l'immigrazione (Sondaggio)*, settembre 2015
- *Nuovo piano Ue per i migranti: i commenti degli esperti*, settembre 2015
- *Migrazioni: Perché la Germania ha aperto le porte ai siriani?*, settembre 2015
- *Migrazione, non solo Mediterraneo: La rotta balcanica e le sue conseguenze*, agosto 2015
- *La Turchia contro Pkk e Is*, luglio 2015
- *Iran: raggiunto l'accordo*, luglio 2015
- *Grexit - Eurosummit: accordo sulla Grecia*, luglio 2015
- *Shanghai: segnali d'allarme per l'economia cinese*, luglio 2015
- *Grexit: Dopo il "no": la Grecia verso il default?*, luglio 2015
- *Grexit: Referendum: ultima chance per la Grecia?*, luglio 2015
- *Grexit: l'Eurozona è in pericolo?*, luglio 2015
- *Minaccia terrorismo in Italia: quali contromisure?*, luglio 2015
- *Grexit: Atene nel limbo*, luglio 2015
- *Grexit: il grande azzardo di Tsipras*, giugno 2015

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

- *Tunisia, Francia, Kuwait: filo rosso del jihadismo globale?*, giugno 2015
- *Gli italiani e le migrazioni: percezione vs realtà*, giugno 2015
- *IS: Comunicare la violenza*, giugno 2015
- *Immigrazione: l'accordo di Schengen e il caso Ventimiglia*, giugno 2015
- *Renzi e Peña Nieto in Ispi*, giugno 2015
- *Descalzi in Ispi: Come cambia il mondo dell'energia?*, giugno 2015
- *Crisi greca: accordo cercasi*, giugno 2015
- *Piano Ue per l'immigrazione tra quote e missioni navali*, maggio 2015
- *Federica Mogherini riceve il Premio Ispi 2015*, maggio 2015
- *IS a Palmira: successo militare e mediatico*, maggio 2015
- *Etiopia alle urne, tra boom economico e repressione*, maggio 2015
- *Seminario internazionale al Senato: "Libia, l'ora delle scelte"*, maggio 2015
- *La Presidente Boldrini alla presentazione dell'Atlante Geopolitico*, maggio 2015
- *Gentiloni in ISPI: quale ruolo per l'Italia nel futuro dell'Ue?*, maggio 2015
- *Le emergenze nel canale di Sicilia, oltre gli slogan*, aprile 2015
- *Legge antiterrorismo: quale giudizio?*, aprile 2015
- *Gli attacchi di Istanbul e la Turchia in trasformazione*, aprile 2015
- *Monitoraggio opinione pubblica italiana e crisi internazionali*, aprile 2015
- *Dietro l'attentato di Tunisi*, marzo 2015
- *Crisi Eurozona: il Ministro Padoan e il Nobel Spence all'Ispi*, marzo 2015
- *Libia: giusto puntare su una soluzione politica?*, febbraio 2015
- *70 esperti a Bruxelles per discutere dell'Ue nel mondo*, febbraio 2015
- *Libia: intervento militare o via diplomatica?*, febbraio 2015
- *L'Ispi al Think20 di Istanbul*, febbraio 2015
- *Terrorismo: nuove misure per nuove minacce*, febbraio 2015
- *Rapporto Ispi "In mezzo al guado" La pagella dell'Expert Panel*, febbraio 2015
- *Stato Islamico: la propaganda del terrore*, febbraio 2015
- *Terrorismo: nuove misure per nuove minacce*, gennaio 2015
- *Rapporto Ispi-RaiNews: "Gli italiani e il resto del mondo"*, gennaio 2015
- *Katainen in Ispi: ecco il piano di investimenti europei*, gennaio 2015
- *Dopo Charlie Hebdo, la minaccia jihadista in Europa*, gennaio 2015

#### 5) Osservatorio parlamentare di Politica Internazionale

Nell'ambito dell'Osservatorio parlamentare di politica internazionale - avviato nel 2008 dalla Camera dei Deputati, dal Senato e dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, con il coinvolgimento dell'Ispi, dello Iai, del Cespi e del Cesi - l'Ispi ha realizzato nel 2015 i seguenti lavori:

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

- *Governance economica mondiale: il ruolo dell'Italia nel G20 e nel G7*, Matteo Villa e Alessio Terzi, dicembre 2015
- *La sfida dei Brics al sistema di Bretton Woods*, a cura di Elisa Borghi, dicembre 2015
- *Rapporto Scenario Previsionale – Rischi globali e rischi regionali nel corso del 2015*, AA.VV., ottobre 2015
- *Rilancio della cooperazione Euro-Mediterranea*, a cura di Valeria Talbot e Chiara Lovotti, ottobre 2015
- *Focus Energia n.2*, ottobre 2015
- *Focus Energia n.1*, luglio 2015
- *La transizione politica in Tunisia: opportunità e sfide*, a cura di Stefano Torelli, marzo 2015
- *Turchia: evoluzione politica interna e dinamiche regionali*, a cura di Valeria Talbot, Paolo Maggiolini, Matteo Colombo, Andrea Plebani, marzo 2015
- *Libia: non solo Stato Islamico*, a cura di Arturo Varvelli, febbraio 2015
- *Crisi libica: tra tentativi di mediazione e conflitto aperto*, a cura di Arturo Varvelli, gennaio 2015

#### 6) Rapporto sulla politica estera italiana

Il rapporto sugli “Scenari Globali e l’Italia” è la nuova pubblicazione annuale dell’Ispi, dedicata all’esame della politica estera del nostro Paese alla luce del contesto internazionale. La pubblicazione è disponibile sul sito web dell’Istituto in formato *e-book* e l’edizione del 2015 “In mezzo al guado. Scenari globali e l’Italia” è stata spunto, tra l’altro, di 14 dibattiti promossi sia nelle principali città italiane, in collaborazione con le locali università, che in alcune capitali europee, oltre a New York.

#### Altre iniziative

##### 1) La governance economica europea – il progetto europeo *RastaNews*

Al tema della *governance* economica è dedicato il progetto triennale “*Macro-Risk Assessment and Stabilization Policies with New Early Warning Signals*” (*RastaNews*), finanziato dalla Commissione europea nell’ambito del VII Programma Quadro e avviato a maggio del 2013. L’iniziativa coinvolge, oltre all’Ispi, altri 11 partner europei: Università degli Studi di Milano Bicocca (capofila), Sciences Po (Francia), University of Heidelberg (Germania), Università Cattolica di Lovanio (Belgio), Università Cattolica del Sacro Cuore (Italia), Polish Institute of International Affairs (Polonia), Università Politecnico delle Marche-Ancona (Italia), Università di Brunel (Gran Bretagna), Queen Mary - University of London (Gran Bretagna), Università di Pècs (Ungheria), Università di Amsterdam (Paesi Bassi). L’obiettivo è duplice: definire un nuovo quadro di monitoraggio dei segnali macroeconomici all’interno dell’UE, in modo da prevenire nuove crisi; consolidare il ruolo della moneta unica, anche attraverso adeguate modifiche della *governance* economica dell’UE. In questo contesto, l’Ispi si occupa di gestire la traduzione dei risultati scientifici

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

dell'intero *network* in raccomandazioni di *policy*, oltre a curare le attività di diffusione dei risultati del progetto. Nel 2015 si sono tenuti diversi eventi internazionali: a Milano, una *International lecture* a porte chiuse del Prof. Paul De Grauwe e una *International Conference*, cui hanno preso parte come relatori, tra gli altri, il Ministro dell'Economia e delle Finanze Pier Carlo Padoan, il premio Nobel per l'economia Michael Spence e il Direttore Generale della DG Affari Economici e Finanziari della Commissione europea Marco Buti; a Bruxelles, due *Executive Briefing*, che hanno coinvolto esperti, accademici, *policy-maker* e rappresentanti di istituzioni private, sia europei che nazionali.

#### 2) Le trasformazioni nel Mediterraneo – progetto Arab-Trans

Finanziato nell'ambito del VII Programma Quadro della Commissione europea, il progetto Arab-Trans (Trasformazioni Politiche e Sociali nel Mondo Arabo) si pone l'obiettivo di comprendere i profondi cambiamenti politici, economici e sociali registrati negli ultimi anni in Marocco, Algeria, Tunisia, Libia, Egitto, Giordania e Iraq e la loro influenza di medio e lungo periodo sulle relazioni euro-mediterranee. La ricerca (2013-2016) verrà realizzata combinando l'analisi della letteratura esistente a una serie di sondaggi che saranno presentati alla popolazione dei sette Paesi arabi da istituti che operano da anni nell'area.

Tra i membri del consorzio, oltre all'Ispi, figurano l'Università di Aberdeen (capofila), l'Università di Dublino, l'Istituto spagnolo Analisis Sociologicos Economicos y Politicos, l'Institut fuer Hoehere Studien und Wissenschaftliche Forshung di Vienna, il Centre For Survey Methodology Concluzia (Moldavia), il Centre De Recherche En Economie Appliquee Pour Le Developpement (Algeria), l'Egyptian Center For Public Opinion Research Baseera, l'Independent Institute for Administration and Civil Society Study (Giordania), il Center for Strategic Studies dell'Università di Giordania, Meda Solution (Marocco) e l'Association Forum des Sciences Sociales Appliquées (Tunisia). Nel 2015 l'Ispi ha iniziato la stesura di tre rapporti sulle trasformazioni sociali e politiche in Iraq, Libia e Giordania dal 2011-2015, cui si aggiungono un Rapporto sulla letteratura relativa alle relazioni euro-mediterranee e un Rapporto di analisi sulle/a percezioni/e dell'Unione europea nei Paesi della sponda sud del Mediterraneo. Oltre alla conferenza plenaria di fine 2015, l'Ispi ha contribuito a organizzare il *policy workshop* sulla Libia che si è svolto nell'ambito di Rome Med 2015.

#### 3) Giornate di orientamento alle carriere internazionali

Nel 2015 Globe, la tradizionale giornata di orientamento rivolta ai giovani interessati alle carriere internazionali, si è tenuta a Pavia, Cagliari, Genova, Trento e Napoli, in collaborazione con le sedi universitarie, e per il terzo anno consecutivo anche a New York nell'ambito di Cwmun (Change the World Model United Nations), organizzato dall'Associazione Diplomatici.

Alle manifestazioni hanno partecipato complessivamente oltre 1200 studenti, che hanno assistito a Tavole rotonde incentrate sui seguenti temi:

- o Ruolo dell'Italia nelle Relazioni Internazionali;

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

- Lavorare in diplomazia;
- Lavorare nella cooperazione internazionale;
- Lavorare nelle istituzioni comunitarie.

#### 4) Lunch Talk

I *lunch talk* sono incontri ristretti, rivolti a un pubblico molto selezionato, costituito primariamente dai rappresentanti degli organi di governo dell'Ispi (vertici di aziende e istituzioni). Gli incontri si svolgono durante la colazione e rappresentano un'occasione di dibattito e scambio informale di idee (secondo le Chatham House Rule) su tematiche di particolare rilievo e attualità nello scenario internazionale.

L'Ospite d'onore – che tiene un discorso introduttivo di 15/20 minuti, seguito dalle domande dei partecipanti – è identificato fra alti rappresentanti di organismi internazionali, esponenti di governo o membri di istituzioni finanziarie di Paesi di particolare interesse per l'Italia, nonché diplomatici, esponenti della *business community* ed esperti italiani che si contraddistinguono per i loro ruoli a livello internazionale.

Tra le personalità ospitate nel 2015 si possono segnalare: Paolo Gentiloni, Jyrki Katainen, Yoram Gutgeld, Federica Guidi, Claudio Descalzi, Marco Minniti.

#### Servizi all'utenza

##### 1) Biblioteca ed Emeroteca

La biblioteca e l'emoteca dell'ISPI rappresentano da sempre un punto di riferimento in Italia per la raccolta di materiale sulle tematiche internazionali, dove laureandi e studiosi possono attingere informazioni aggiornate e materiale raro e prezioso, spesso introvabile in altre sedi. Fin dalla sua fondazione nel 1934, l'ISPI ha infatti dedicato un'attenzione particolare all'area bibliografica e documentaria, ritenendola sia un elemento fondamentale per le ricerche in corso al proprio interno, sia un indispensabile servizio da offrire a studiosi e ricercatori esterni all'Istituto stesso.

##### Biblioteca

La biblioteca vanta un interessante e ricco patrimonio che ammonta a oltre 80.000 volumi, 50.000 dei quali sono attualmente disponibili per la lettura. Il patrimonio è in gran parte costituito da opere di carattere storico e documentario, di diritto internazionale, economia, storia e geografia economica, dottrine politiche e sociologia. La consultazione dei volumi è consentita su richiesta.

##### Emeroteca

L'emoteca offre invece la consultazione gratuita delle annate più recenti di circa duecento riviste internazionali – considerate tra le principali nel campo delle relazioni internazionali, della strategia militare, dell'economia e della politica internazionale – oltre

---

### 3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

---

agli ultimi tre mesi dei principali quotidiani italiani e stranieri ritenuti significativi per lo studio e la comprensione dell'evoluzione delle diverse aree geopolitiche. Sono altresì disponibili i principali repertori del settore e numerosi documenti provenienti da organizzazioni nazionali e internazionali.

#### 2) Sito web

Il sito web dell'ISPI si conferma essere il principale veicolo di diffusione delle informazioni dell'Istituto, con una media di circa 200.000 visualizzazioni al mese. Costantemente aggiornato nei contenuti e delle diverse sezioni, il sito consente agli utenti di essere informati sulle principali notizie di attualità internazionali, leggere e scaricare gratuitamente le pubblicazioni ISPI (in particolare Dossier, Studies ed E-book), iscriversi a eventi e corsi e seguire in diretta *streaming* le conferenze. L'indirizzario ISPI è attualmente composto da circa 45.000 contatti.