
3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

--- Working Papers

Turkey's Trade in Search of an External Anchor: The Neighbourhood, the Customs Union or TTIP?, di Kemal Kirisci e Sinan Ekim, aprile 2015. Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/gte_wp_09.pdf

The Turkish Economy at a Crossroads: Unpacking Turkey's Current Account Challenge, di Mustafa Kutlay, aprile 2015. Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/gte_wp_10.pdf

The Kurdish Peace Process in Turkey: Genesis, Evolution and Prospects, di Mesut Yegen, maggio 2015. Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/gte_wp_11.pdf

On the KRG, the Turkish-Kurdish Peace Process, and the Future of the Kurds, di Henri J. Barkey, luglio 2015. Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/gte_wp_12.pdf

COLLANA INSIGHT EGYPT

Socio-Political Actors in the Post-Mubarak Era, di Maria Cristina Paciello, gennaio 2015. Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/inegypt_06.pdf

Consensus-building in Al-Sisi's Egypt, di Paola Caridi, febbraio 2015. Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/inegypt_07.pdf

From Morsi to Al-Sisi: Foreign Policy at the Service of Domestic Policy, di Azzurra Meringolo, marzo 2015. Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/inegypt_08.pdf

COLLANA POWER2YOUTH WORKING PAPERS

Organizational Factors of Youth Exclusion/Inclusion and Youth Collective Agency in the South East Mediterranean, di Nadine Sika e Holger Albrecht, maggio 2015. Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/p2y_03.pdf

COLLANA TRANSWORLD WORKING PAPERS

Managing Disorder. A Stronger Transatlantic Bond for More Sustainable Governance, di Riccardo Alcaro, luglio 2015. Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/tw_wp_46.pdf

COLLANA ATLANTIC FUTURE PAPERS (Barcelona: CIDOB)

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

An Italian Perspective on the Atlantic Space: TTIP, Trust-Building and the Future of Global Normative Leadership, di Eleonora Poli e Chiara Rosselli, giugno 2015. Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/af_pb_1.pdf

Towards an Atlantic Area? Perspectives from Italy, di Andrea Dessì e Chiara Rosselli, settembre 2015. Testo online: http://www.atlanticfuture.eu/files/1111-ATLANTIC%20FUTURE_%20Perspectives%20from%20Italy.pdf

Regional and Interregional Interactions in Europe, North America and across the North Atlantic, di Riccardo Alcaro e Patrick Reilly, novembre 2015. Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/af_wp_22.pdf

The EU and Africa: Regionalism and Interregionalism beyond Institutions, di Nicoletta Pirozzi e Andréas Godsäter, novembre 2015. Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/af_wp_26.pdf

STUDI PER IL PARLAMENTO

--- Approfondimenti dell'Osservatorio di politica internazionale.

Eserciti in miniatura? La spesa militare di Francia, Gran Bretagna e Germania al tempo della crisi, di Valerio Briani, maggio 2015. Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/pi_a_0106.pdf

--- Note dell'Osservatorio di politica internazionale

L'evoluzione del quadro politico e le prospettive economiche dei paesi del Consiglio di cooperazione del Golfo, di Roberto Aliboni, gennaio 2015. Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/pi_n_0052.pdf

Immunità e crimine internazionale di tortura, di Natalino Ronzitti, aprile 2015. Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/pi_n_0055.pdf

IAI WORKING PAPERS 2015

Nel corso del 2014 sono stati pubblicati 54 IAI Working Papers: <http://www.iai.it/it/pubblicazioni/lista/all/iaiworking-papers>

Alcuni paper della collana – 8 paper del progetto New-Med - sono stati pubblicati in: *Changing Migration Patterns in the Mediterranean*, a cura di Lorenzo Kamel, Roma, Nuova Cultura, novembre 2015 (IAI Research Paper 22)

Beyond the Intergovernmental-Supranational Divide in EU Foreign Policy: Insights from Kosovo, di Maria Giulia Amadio Viceré, gennaio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiwpp1501.pdf>

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

The Multilateralisation of the Israeli-Palestinian Conflict: A Call for an EU Initiative, di Daniela Huber e Lorenzo Kamel, gennaio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1502.pdf>

European Energy Security Challenges and Global Energy Trends: Old Wine in New Bottles?, di Marie-Claire Aoun, gennaio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1503.pdf>

The Struggle over the Egyptian Public Sphere, di Azzurra Meringolo, gennaio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1504.pdf>

Morocco's Power Sector Transition: Achievements and Potential, di Tayeb Amegroud, febbraio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1505.pdf>

The Eastern Partnership, the Russia-Ukraine War, and the Impact on the South Caucasus, di Amanda Paul, febbraio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1506.pdf>

A Changing Picture with Unaltered Contours. US-Iran Antagonism in the Context of the Iraq-Syria Crisis, di Riccardo Alcaro, febbraio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1507.pdf>

Heroes or Villains? Volunteer Battalions in Post-Maidan Ukraine, di Rosaria Puglisi, marzo 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1508.pdf>

Continuity and Change in Youth Migration Patterns from the Mediterranean, di Ummuhan Bardak, aprile 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1509.pdf>

The Geopolitical Impact of TTIP: A Transatlantic Fortress or an Open Platform?, di Miriam Sapiro, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1510.pdf>

Azerbaijan and the Non-Aligned Movement: Institutionalizing the "Balanced Foreign Policy" Doctrine, di Jason E. Strakes, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1511.pdf>

Actors of Accountability in Africa: ICC, African Union and Nation-States, di Ole Frahm, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1512.pdf>

Creating a Union with a "Human Face": A European Unemployment Insurance, di Daniele Fattibene, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1513.pdf>

Migrations Through and From Libya: A Mediterranean Challenge, di Mattia Toaldo, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1514.pdf>

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

European Muslims: Caught between Local Integration Challenges and Global Terrorism Discourses, di Anna Triandafyllidou, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1515.pdf>

Reviewing the Non-Proliferation and Disarmament Regimes, di Riccardo Alcaro, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1516.pdf>

General Zhukov and the Cyborgs: A Clash of Civilisation within the Ukrainian Armed Forces, di Rosaria Puglisi, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1517.pdf>

Boosting TTIP Negotiations: A Value Chain Approach, di Alessandro Giovannini e Umberto Marengo, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1518.pdf>

Gender and Mobility across Southern and Eastern European Borders: "Double Standards" and the Ambiguities of European Neighbourhood Policy, di Sabrina Marchetti e Ruba Salih, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1519.pdf>

Israel's Policies toward Asylum-Seekers: 2002-2014, di Galia Sabar e Elizabeth Tsurkov, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1520.pdf>

What Potential for Cooperation between the EU and Turkey on Diversification of Gas Supply?, di Sami Andoura, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1521.pdf>

Electric Yerevan: Why Armenia's Future is in Europe, di Nona Mikhelidze, luglio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1522.pdf>

A People's Army: Civil Society as a Security Actor in Post-Maidan Ukraine, di Rosaria Puglisi, luglio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1523.pdf>

The Offshore Nexus, Sanctions and the Russian Crisis, di Anastasia Nesvetailova, luglio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1524.pdf>

The West and the Middle East After the Iran Nuclear Deal, di Riccardo Alcaro, luglio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1525.pdf>

President Sisi's Delegative Authoritarianism, di Robert Springborg, luglio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1526.pdf>

Global and Operational: A New Strategy for EU Foreign and Security Policy, di Sven Biscop, luglio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1527.pdf>

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

The US-EU Energy Trade Dilemma, di Claudia Squeglia e Raffaello Matarazzo, settembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1528.pdf>

From 9/11 to Da'esh: What Role for the High Representative and the External Dimension of EU Counter-Terrorism Policies?, di Maria Giulia Amadio Viceré, settembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1529.pdf>

Morocco's Experience of Migration as a Sending, Transit and Receiving Country, di Mehdi Lahlou, settembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1530.pdf>

Turkey's Evolving Migration Policies: A Mediterranean Transit Stop at the Doors of the EU, di Ahmet İçduygu, settembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1531.pdf>

Who's Afraid of ... Migration? A New European Narrative of Migration, di Stefano Volpicelli, settembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1532.pdf>

On the Road to Paris: How Can the EU Avoid Failure at the UN Climate Change Conference (COP 21)?, di Lisanne Groen, settembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1533.pdf>

The Migration and Asylum Crisis as a Transformative Shock for Europe. Brief Thoughts on the Eve of the Next Summit, di Ferruccio Pastore, settembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1534.pdf>

Overhauling EU Policy in the Mediterranean. Towards More Inclusive, Responsive and Flexible Policies, di Daniela Huber e Maria Cristina Paciello, settembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1535.pdf>

The Metamorphosis of Religion: North Africa in the Modern Era, di Mohammad Haddad, settembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1536.pdf>

China's New Silk Road Initiative, di Zhao Minghao, ottobre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1537.pdf>

The Outlook for Algeria, di George Joffé, ottobre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1538.pdf>

Burma Before the Elections, di Zoltan Barany, ottobre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1539.pdf>

Is Europe to Benefit from China's Belt and Road Initiative?, di Nicola Casarini, ottobre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1540.pdf>

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

Social, Economic and Political Dynamics in Tunisia and the Related Short- to Medium-Term Scenarios, di Maryam Ben Salem, ottobre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1541.pdf>

Migration and Refugee Governance in the Mediterranean: Europe and International Organisations at a Crossroads, di Sarah Wolff, ottobre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1542.pdf>

Authoritarian Stability through Perpetual Democratisation, di Francesco Cavatorta, ottobre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1543.pdf>

Russia's Pivot to Asia: Myths and Realities, di Daniele Fattibene, novembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1544.pdf>

Italy and the Renegotiation of the UK's EU Membership, di Riccardo Alcaro, novembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1545.pdf>

Financing SMEs in Europe: Stylised Facts, Policies, Challenges, di Daniele Ciani, Paolo Finaldi Russo e Valerio Vacca, novembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1546.pdf>

Towards European Electoral and Party Systems, di Enrico Calossi, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1547.pdf>

A Multi-Speed EU? An Institutional and Legal Assessment, di Giuseppe Martinico, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1548.pdf>

The Khartoum Process: Critical Assessment and Policy Recommendations, di Maximilian Stern, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1549.pdf>

Federalising the Eurozone: Towards a True European Budget?, di Eulalia Rubio, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1550.pdf>

Dealing with the Ukrainian Crisis: Transatlantic Strategy Dilemmas, di E. Wayne Merry, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1551.pdf>

Why Does the Islamic State Endure and Expand?, di Omar Ashour, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1552.pdf>

NATO and European Security: Back to the Roots?, di Claudia Major, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1553.pdf>

European Energy Security and the Role of Russian Gas: Assessing the Feasibility and the Rationale

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

of Reducing Dependence, di Katja Yafimava, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iaiw1554.pdf>

DOCUMENTI IAI 2015

Nel corso del 2015 sono stati pubblicati pubblicati 33 Documenti IAI: <http://www.iai.it/it/pubblicazioni/lista/all/documenti-iai>

Changing Migration Patterns and Migration Governance in the Mediterranean Region, a cura dell'Istituto Affari Internazionali (IAI), gennaio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1501.pdf>

Sfide e opportunità dell'innovazione tecnologica nell'addestramento delle Forze armate italiane, di Alessandro R. Ungaro, Alessandro Marrone e Michele Nones, gennaio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1502.pdf>

Technological Innovation and Italian Armed Forces Training: Challenges and Opportunities, a cura di Alessandro R. Ungaro, Alessandro Marrone e Michele Nones, gennaio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1502e.pdf>

Che fare in Libia? L'Occidente fra intervento e mediazione, di Roberto Aliboni, marzo 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1503.pdf>

What to Do About Libya: Intervention or Mediation?, di Roberto Aliboni, marzo 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1503e.pdf>

Crisi in Libia. Intervento militare o soluzione politica?, di Gabriele Rosana, marzo 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1504.pdf>

Coercive Diplomacy, Sanctions and International Law, di Chiara Franco, marzo 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1505.pdf>

La formazione degli ufficiali delle Forze Armate italiane nella prospettiva europea, di Alessandro Marrone e Michele Nones, aprile 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1506.pdf>

Which Role Should the EU Play in International Relations? Understanding the Post-Lisbon Foreign Policy at Times of Change, di Maria Giulia Amadio Viceré, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1507.pdf>

Somali Perspectives: Institutional and Policy Challenges, di Stefano Pioppi, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1508.pdf>

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

Il Libro bianco: una strategia per la politica di difesa dell'Italia, a cura di Alessandro Marrone, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1509.pdf>

The White Paper: A Strategy for Italy's Defence Policy, a cura di Alessandro Marrone, giugno 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1509e.pdf>

A Multilateral Approach to Ungoverned Spaces: Libya and Beyond, di Andrea Dessì, giugno 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1510.pdf>

Changing Migration Patterns in the Mediterranean Region, di Ramzi Ben Amara, giugno 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1511.pdf>

Il Piano Juncker per gli investimenti: potenzialità e problemi dell'implementazione, di Umberto Marengo, luglio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1512.pdf>

Promoting Sustainable Development in Sub-Saharan Africa: Building a Private-Public Partnership, di Luca Barana, luglio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1513.pdf>

The Report of the Five Presidents: A Missed Opportunity, di Fabrizio Saccomanni, luglio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1514.pdf>

La Politica europea di vicinato e la crisi in Ucraina, di Serena Giusti, luglio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1515.pdf>

La crisi libica e il ruolo dell'Europa, di Silvia Colombo, luglio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1516.pdf>

What Government for the European Union? Five Themes for Reflection and Action, di Pier Domenico Tortola e Lorenzo Vai, settembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1517.pdf>

Proposte di riforma della Politica europea di vicinato, di Nicoletta Pirozzi e Lorenzo Vai, settembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1518.pdf>

The Role of Women and Gender Policies in Addressing the Military Conflict in Ukraine, di Irene Fellin, novembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1519.pdf>

Italian Export and the Transatlantic Trade and Investment Partnership, di Umberto Marengo, novembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1520.pdf>

Alternative Funding Sources for Growth: The Role of Private Equity, Venture Capital and Private Debt, di Anna Gervasoni, novembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1521.pdf>

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

Financing SMEs in Asia and Europe, di Eleonora Poli e Maria Elena Sandalli, novembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1522.pdf>

Protezione del traffico aereo civile dalla minaccia cibernetica, di Tommaso De Zan, Fabrizio d'Amore e Federica Di Camillo, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1523.pdf>

La Nato verso il vertice di Varsavia 2016: sfide e opportunità, di Francesca Monaco e Alessandra Scalia, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1524.pdf>

NATO Towards Warsaw 2016 Summit: Challenges and Opportunities, di Francesca Monaco e Alessandra Scalia, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1524e.pdf>

La politica di difesa italiana tra Nato e Libro Bianco, di Paola Tessari, Paola Sartori e Alessandro Marrone, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1525.pdf>

Italian Defence Policy between NATO and the White Paper, di Paola Tessari, Paola Sartori e Alessandro Marrone, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1525e.pdf>

Italia e Nato: quale difesa?, di Francesca Monaco e Tommaso De Zan, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1526.pdf>

Italy and NATO: What Defence?, di Francesca Monaco e Tommaso De Zan, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1526e.pdf>

Radicalisation in the Mediterranean Region: Old and New Drivers, di Andrea Dessì, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai1527.pdf>

MONOGRAFIE

Building Sustainable Agriculture for Food Security in the Euro-Mediterranean Area: Challenges and Policy Options, a cura di Maria Cristina Paciello, Roma, Nuova Cultura, maggio 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/iai-ocp.pdf>

What NATO for What Threats? Warsaw and Beyond, a cura di Enrico Fassi, Sonia Lucarelli e Alessandro Marrone, Bruxelles, NATO, dicembre 2015. Testo online: <http://www.iai.it/sites/default/files/what-natofor-what-threats.pdf>

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

PAPER

Global Outlook 2015: rapporto finale, a cura di Andrea Renda, aprile 2015. Testo online:

http://www.iai.it/sites/default/files/go-2015_rapporto.pdf

Bilanci e industria della difesa: tabelle e grafici, di Roberta Maldacea, Alessandro Marrone, Paola Sartori, luglio 2015. Testo online:

<http://www.iai.it/sites/default/files/tabelle-grafici-it.pdf>

The Changing Dynamics of Cross-border Human Smuggling and Trafficking in the Mediterranean, di Paola Monzini, Nourhan Abdel Aziz e Ferruccio Pastore, ottobre 2015.

Testo online: http://www.iai.it/sites/default/files/newmed_monzini.pdf

Mapping Europe-China Relations. A Bottom-Up Approach. Rapporto dell'European Think-tank Network on China (ETNC), a cura di Mikko Huotari et al., Berlin, Mercator Institute for China Studies, ottobre 2015. Testo online:

http://www.iai.it/sites/default/files/2015_etnc_report.pdf

L'eredità del passato, la sfida del futuro. Il ruolo dell'Italia e dell'Europa nelle relazioni internazionali, a cura di Gianni Bonvicini e Stefano Silvestri, novembre 2015. Testo online:

http://www.iai.it/sites/default/files/iai50_paper_it.pdf

Building on the Past, Facing the Future. Italian and European Responsibilities in World Affairs, a cura di Gianni Bonvicini e Stefano Silvestri, novembre 2015. Testo online:

http://www.iai.it/sites/default/files/iai50_paper_en.pdf

Servizi utenti

La biblioteca

Nel 2015 la biblioteca dello IAI ha registrato 400 nuove acquisizioni e altrettante nuove voci di catalogo e fornito assistenza bibliografica a utenti interni ed esterni. Ha curato, in occasione del cinquantenario dello IAI, l'inserimento nel nuovo sito di circa 300 pubblicazioni legate alla storia dell'istituto. Ha proseguito, inoltre, l'aggiornamento sistematico dei servizi on-line: catalogo dei periodici, liste delle nuove accessioni, bibliografie a tema e una rubrica di brevi recensioni su *The International Spectator*.

I siti web

Nel 2015 è stato completamente rinnovato, nella struttura e nella grafica, il sito istituzionale IAI.it. E' proseguita l'attività sul webzine istituzionale Affarinternazionali.it. È terminato l'aggiornamento del sito bilingue arabo/inglese Sharaka.eu e di quello in

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

lingua inglese Transworld-fp7.eu, collegati agli omonimi progetti europei. E' invece proseguito l'aggiornamento del sito in inglese dedicato al progetto "Power2Youth". Infine è stata curata la presenza dell'istituto su Twitter e Facebook.

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

Situazione finanziaria

IAI	Consuntivo 2013		Consuntivo 2014		Consuntivo 2015	
Contributo ordinario del MAECI	96.000,00	3,66%	117.500,00	2,41%	127.000,00	4,13%
Contributo straordinario MAECI	54.000,00	2,06%	40.000,00	0,82%	37.300,00	1,22%
Entrate	2.627.321,17		4.880.850,49		3.079.045,50	
Uscite	2.562.640,54		4.750.841,73		3.042.060,99	
Avanzo/disavanzo di gestione	64.680,63		130.008,76		36.984,51	
Spese per il personale	675.950,62	26,38%	694.219,85	14,61%	720.398,30	23,68%
Consulenze /collaborazioni	773.464,79	30,18%	812.589,65	17,10%	830.085,17	27,29%
Spese Generali	310.638,16	12,12%	317.290,05	6,67%	311.202,82	10,23%
Spese Istituzionali	796.188,86	31,07%	2.918.805,98	61,44%	1.173.717,90	38,58%
Interessi passivi						
Interessi attivi	9.251,29		13.522,64		11.896,77	

Nota: Le percentuali indicano rispettivamente l'incidenza del contributo ordinario del MAECI sul totale delle entrate e l'incidenza di alcune delle principali voci di spesa sul totale delle uscite.

Annotazioni

Il finanziamento assegnato per l'esercizio 2015 ammonta a Euro 127.000, al quale si sono aggiunti cinque contributi straordinari, per l'organizzazione di quattro eventi e di una ricerca, di cui le conferenze vertenti sui temi seguenti: "Transatlantic security Symposium 2015. Challenges to the European security: a Transatlantic perspective", un workshop dal titolo "D-10 strategy forum", 4 convegni in 4 capitali europee del bacino del Mediterraneo dal titolo "New-Med 2015 Il futuro della cooperazione nel Mediterraneo", un seminario dal titolo "Internet freedom and the promotion of human and civil rights" ed una ricerca dal titolo "Promoting stability and development in Africa: how to foster cooperation between public and private sector Follow-up phase" per un importo complessivo di 37.300 Euro. Il contributo totale erogato nel 2015 dal MAECI a favore dell'ente corrisponde al 5,35% delle sue entrate. Il bilancio chiude con un avanzo di esercizio di Euro 36.984,51 portato in aumento dell'avanzo di gestione degli esercizi precedenti. Si nota una diminuzione delle entrate per effetto della diminuzione dei contributi internazionali che lo IAI riceve per versarli ai partner dei progetti di cui è capofila, con conseguente diminuzione delle spese per attività convegnistica e di ricerca.

Principali fonti di finanziamento (anno 2015)

Contributi enti pubblici	50.744,10 Euro
Contributi fondazioni enti internazionali	1.170.611,73 Euro
Contributi Fondazioni e Enti privati italiani	541.464,51 Euro

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

Quote associative ed enti sostenitori	429.850,00 Euro
Commesse di ricerca e altri ricavi commerciali	714.800,63 Euro

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

3.2. ISPI

Denominazione sociale e sede

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Palazzo Clerici
Via Clerici, 5
20121 Milano

Tel. 02/8633131

Fax 02/8692055

e-mail ispi.segreteria@ispionline.it

sito web www.ispionline.it

Presidente: Giancarlo Aragona

Vice Presidente esecutivo e Direttore: Paolo Magri

Caratteristiche e finalità

L'ISPI, fondato nel 1933 da Alberto Pirelli, è tra i più antichi e prestigiosi istituti italiani specializzati in attività di carattere internazionale. E' una associazione di diritto privato, eretta in ente morale nel 1972. Vocazione dell'Istituto è promuovere la conoscenza approfondita delle problematiche inerenti allo scenario internazionale, favorire la consapevolezza del ruolo dell'Italia in un contesto globale in continua evoluzione, fornire un forum di discussione, preparare chi è destinato ad operare in ambiti internazionali. L'Istituto ha sviluppato un forte legame di collaborazione con l'Università Bocconi e con le altre università milanesi.

Contributo MAECI

2004	270.000 Euro
2005	254.000 Euro
2006	254.000 Euro
2007	259.000 Euro
2008	259.000 Euro
2009	198.000 Euro
2010	100.000 Euro
2011	100.000 Euro
2012	92.000 Euro
2013	96.000 Euro
2014	117.500 Euro
2015	127.000 Euro

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

Principali attività svolte nel 2015

Anche nel 2015, gli elementi caratterizzanti l'attività dell'Ispi sono stati quelli rivolti al rafforzamento del posizionamento internazionale dell'Istituto e della ricerca, senza trascurare, sul piano nazionale, la costante attenzione al dialogo con i *policy maker* e con le imprese, nonché la formazione per giovani e professionisti interessati alle carriere internazionali.

Da sottolineare sono anzitutto i due *think tank meetings* tenutisi all'inizio di ottobre, che testimoniano il prestigio raggiunto dall'Ispi a livello di *partnership* internazionali. Il primo è stato il Summit mondiale dei Think Tank (1-3 ottobre 2015), al quale hanno preso parte 100 rappresentanti di oltre 80 tra i principali *think tank* di tutto il mondo. La seconda è stata la conferenza annuale del network EuroMeSCo (8-9 ottobre 2015), con 80 rappresentanti di oltre 60 *think tank* e centri di ricerca dell'area euro-mediterranea.

A ciò si aggiunge il riconoscimento dell'Istituto da parte del "Global Think Tank Report 2015" dell'Università di Pennsylvania. Il Report 2015 ha rafforzato la presenza dell'Ispi tra i migliori *think tank* al mondo. Nella categoria più ampia e prestigiosa ("Top Think Tanks Worldwide – US and non US") ha guadagnato 42 posizioni, classificandosi primo tra i sei Istituti italiani in graduatoria. In particolare, l'Ispi si è confermato primo Istituto italiano in "Top Defence and National Security", secondo in "Top Foreign Policy and International Affairs" e "Top Western Europe". È inoltre terzo al mondo fra i "Think Tanks to Watch" (seguito da Woodrow Wilson International Center for Scholars e Atlantic Council) e quarto tra i "Best Managed Think Tanks" (dopo Brookings Institution, Chatham House e Bruegel) e tra i "Think Tanks di medie dimensioni" (bilancio inferiore ai 5 milioni di dollari).

Crescente è anche il coinvolgimento dell'Ispi negli incontri di *think tank* che si tengono in tutto il mondo (ad esempio, fra quelli del 2015, Manila e Buenos Aires) e rappresenta l'Italia nell'ambito delle riunioni preparatorie del G20 (3 incontri in Turchia quest'anno, a Istanbul, Smirne e Antalya, e uno a Pechino per l'avvio dei lavori di preparazione del G20 in Cina).

Sempre sul piano internazionale, e più specificamente dei progetti finanziati nell'ambito del VII Programma Quadro della Commissione Europea, si è concluso a febbraio 2015 il progetto Gr:een ("Global Reordering: Evolution through European Networks"), coordinato dall'Università di Warwick insieme a un *network* composto, oltre che dall'Ispi, da 15 centri di ricerca di tutto il mondo, mentre sono proseguiti il progetto RastaNews ("Macro-Risk Assessment and Stabilization Policies with New Early Warning Signals"), con 11 partner europei, e il progetto Arab-Trans (Trasformazioni politiche e sociali in 7 Paesi arabi), che ha visto lo svolgimento della conferenza annuale al Cairo nel 2015 e di un appuntamento a Roma, coordinato dall'Ispi.

Per quanto riguarda le produzioni di ricerca mirate all'approfondimento, il 2015 ha visto un rafforzamento significativo dei rapporti realizzati dagli Osservatori permanenti, anche grazie all'aumento degli Osservatori stessi. A quelli già esistenti – Africa, America Latina, Asia, Russia, Caucaso e Asia Centrale, Europa, Mediterraneo e Medio Oriente, Sicurezza e Studi Strategici – se ne sono aggiunti infatti due nuovi, dedicati rispettivamente al terrorismo globale e alla geopolitica dell'energia. I rapporti realizzati nel 2015 sono stati in tutto 12 (su varie tematiche quali terrorismo, energia, Cina, Turchia, Russia, Egitto, Golfo,

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2015

Iran e Africa), a fronte dei 5 realizzati complessivamente nel 2014.

Parallelamente, è stato ulteriormente arricchito il Rapporto annuale sul ruolo dell'Italia negli scenari globali, che dal 2015 include uno *scorecard* della politica estera italiana realizzato grazie a un *panel* di 120 esperti, ed è stato presentato in un numero crescente di città italiane, a partire da Roma.

In riferimento alle attività di ricerca orientate invece a commentare l'attualità, sono sempre più numerosi i *Dossier* e i *Focus* che, oltre ad approfondire la situazione in Medio Oriente e le questioni relative alle migrazioni e al terrorismo, hanno toccato temi quali la crisi greca, i rapporti fra Cina e Stati Uniti e la visita del Papa in America Latina. A questi si aggiungono gli *instant events*, come quelli per commentare l'accordo sul nucleare iraniano o alcuni importanti appuntamenti elettorali nel mondo, spesso organizzati in collaborazione con partner quali la Fondazione Corriere della Sera e Limes, nonché l'informazione via web, attraverso il sito (su cui sono pubblicati quotidianamente *commentary* di esperti, accademici e giornalisti), i blog (*MedShake*, *Focus Cina*, *Energy Watch*, *InFormarsi per il Mondo*) e i *social network*. Un quadro che si completa con la crescita continua della presenza di esperti Ispi nei media (circa 1200 i passaggi nel 2015).

Anche nel 2015 l'Ispi ha realizzato studi per il Parlamento italiano (es. sulle correnti dell'Islam in Egitto, le relazioni euro-mediterranee e la cooperazione territoriale, la *governance* economica europea e mondiale), cui si è aggiunta l'attività di consulenza al Parlamento Europeo a seguito del bando vinto insieme alla London School of Economics.

Le attività *business oriented* hanno visto un incremento delle iniziative di taglio bilaterale mirate a promuovere la cooperazione fra l'Italia e alcuni Paesi d'interesse strategico, come la Germania, la Russia, la Svizzera, l'Egitto e il Messico. Per la Russia si è tenuto a marzo, in collaborazione con Assolombarda, un *Business Workshop* cui ha partecipato, fra gli altri, il Ministro dello Sviluppo Economico della Federazione Russa Uljukaev, mentre la nuova edizione del Foro italo-svizzero si è tenuta a Milano a ottobre, alla presenza di una rappresentanza significativa della *business community* italiana e svizzera. Infine – anche in occasione di visite ufficiali a Expo – si è tenuto in Ispi a giugno il *Business Forum* Italia-Messico, presieduto da parte italiana da Marco Tronchetti Provera, con la partecipazione del Presidente Peña Nieto; è stata organizzata a luglio con Intesa Sanpaolo a Milano una riunione del *Business Council* italo-egiziano, abbinata a una conferenza a Torino con il Primo Ministro Ibrahim Mahlab e il Ministro dell'Industria Mounir Abdel Nour; a ottobre si è svolto il *Business Forum* Italia-Thailandia, presieduto da parte italiana da Carlo Pesenti. Sempre in ottica *business oriented* sono stati organizzati anche numerosi *briefing* e conferenze a supporto dell'internazionalizzazione delle imprese, in collaborazione con enti quali Assolombarda, Sace e Fondazione Italia Cina, nonché il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale.

Per quanto riguarda il coinvolgimento nelle attività Ispi di personalità di rilievo del mondo politico ed economico, va anzitutto ricordato il fatto che da aprile il Presidente Emerito della Repubblica, Giorgio Napolitano, ha accettato di diventare Presidente Onorario dell'Ispi e, in questa veste, ha partecipato a diversi eventi, tra cui la cerimonia di consegna del Premio Ispi 2015 all'Alto Rappresentante UE per gli Affari Esteri e la Politica di Sicurezza, Federica Mogherini, lo scorso maggio a Roma e l'iniziativa "Rome Med - Mediterranean Dialogues 2015", il Forum che Ispi ha realizzato a Roma dal 10 al 12 dicembre