

## 3.2. ISPI

### Denominazione sociale e sede

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
Palazzo Clerici  
Via Clerici, 5  
20121 Milano

**Tel.** 02/8633131

**Fax** 02/8692055

**e-mail** [ispi.segreteria@ispionline.it](mailto:ispi.segreteria@ispionline.it)

**sito web** [www.ispionline.it](http://www.ispionline.it)

**Presidente** Giancarlo Aragona

**Vice Presidente esecutivo e Direttore** Paolo Magri

### Caratteristiche e finalità

L'ISPI, fondato nel 1933 da Alberto Pirelli, è tra i più antichi e prestigiosi istituti italiani specializzati in attività di carattere internazionale. E' una associazione di diritto privato, eretta in ente morale nel 1972. Vocazione dell'Istituto è promuovere la conoscenza approfondita delle problematiche inerenti allo scenario internazionale, favorire la consapevolezza del ruolo dell'Italia in un contesto globale in continua evoluzione, fornire un forum di discussione, preparare chi è destinato ad operare in ambiti internazionali. L'Istituto ha sviluppato un forte legame di collaborazione con l'Università Bocconi e con le altre università milanesi.

### Contributo MAE

2004	270.000 Euro
2005	254.000 Euro
2006	254.000 Euro
2007	259.000 Euro
2008	259.000 Euro
2009	198.000 Euro
2010	100.000 Euro
2011	100.000 Euro
2012	92.000 Euro
2013	96.000 Euro

### Principali attività svolte nel 2013

Nonostante il contesto economico complessivo abbia continuato a far registrare segnali di preoccupazione, il 2013 è stato un anno positivo per l'ISPI, in termini non soltanto di produzione scientifica, ma anche di visibilità e posizionamento:

- ✓ i circa 140 eventi realizzati hanno visto la partecipazione di personalità del mondo politico e istituzionale quali il Presidente della Repubblica Giorgio Napolitano, il Presidente del Consiglio Enrico Letta, il ministro degli Esteri Emma Bonino e il Presidente della Commissione Europea José Manuel Barroso. A questi si sono aggiunti i vertici delle principali aziende italiane, anche alla luce della crescente attenzione ai temi dell'internazionalizzazione delle imprese, che ha portato ad ampliare le collaborazioni (oltre a Sace, ad esempio, la rete televisiva Class CNBC).
- ✓ Le ricerche, articolate intorno a 13 Osservatori permanenti, hanno coinvolto oltre 40 Think Tanks in tutto il mondo e prodotto circa 170 pubblicazioni, anche grazie alla partecipazione a 3 progetti comunitari. L'ISPI è stato inserito dal "Global Think Tank Report 2013" dell'Università di Pennsylvania tra i primi 100 Think Tanks al mondo e tra i primi 75 dell'Europa occidentale, oltre a essere riconosciuti primi al mondo tra gli istituti di medie dimensioni e quarti nella categoria "Best policy study produced". Un risultato particolarmente importante, questo sulle analisi policy oriented, parallelo al maggior utilizzo dei rapporti di scenario e dei suggerimenti di policy dell'ISPI anche da parte del Ministero degli Esteri e del Parlamento (sull'Africa, la Libia e il G20, ad esempio).
- ✓ L'ISPI School ha visto sia il consolidamento delle tradizionali attività (la preparazione per il concorso diplomatico, la formazione avanzata per chi vuole operare nell'ambito della cooperazione internazionale), sia un aggiornamento dei temi di attualità internazionale, di sviluppo e aiuto umanitario che sono alla base della Winter/Summer School e degli Advanced Diploma. Inoltre, l'ISPI ha vinto per la seconda volta, quale membro del consorzio Punto.Sud e MDF, il tender bandito da Echo (Commission's European Community Humanitarian Office) per la formazione di operatori del settore umanitario in Europa e in aree extra-europee. Sono inoltre proseguiti i corsi sugli aspetti di business in aree geografiche di particolare interesse, quali la Russia e l'India, ed è stato lanciato un nuovo Diploma in Politica Internazionale a Palermo, in collaborazione con la Fondazione Sicilia.

A questi risultati l'ISPI darà seguito anche nel 2014, che tra l'altro coincide con l'80° Anniversario della fondazione dell'Istituto, ricordato il 2 aprile con l'emissione di un francobollo speciale e una conferenza che ha coinvolto, tra gli altri, il Segretario Generale del Ministero degli Affari Esteri.

Sul piano tematico, nel corso del 2013 grande attenzione è stata data come sempre all'Europa, sia attraverso le conferenze, sia attraverso progetti specifici. In particolare, all'Europa è stato dedicato il nuovo Rapporto annuale dell'ISPI sull'Italia negli scenari globali, dal titolo *L'Europa in seconda fila*, realizzato lo scorso autunno e presentato fra marzo e aprile in 10 città italiane. Da sottolineare anche i progetti europei *More Europe* (su lavoro, credito e competitività) e *Rastanews* (sulla governance europea), cui l'ISPI partecipa (per dettagli v. Cap VI, Par. 3 e 4).

Le altre aree geopolitiche al centro della ricerca e del dibattito sono state:

- ✓ Russia e lo spazio post-sovietico, con l'organizzazione del Foro di Dialogo italo-russo, svoltosi a Roma e Trieste il 25 e 26 novembre 2013;
- ✓ Africa subsahariana, con la pubblicazione a dicembre 2013 del Rapporto "La politica dell'Italia in Africa" realizzato a cura dell'ISPI per il Ministero degli Affari Esteri. Il Rapporto è stato poi oggetto di diversi eventi di presentazione nel 2014, con la partecipazione di Lapo Pistelli, Mario Giro e Romano Prodi;
- ✓ Mediterraneo allargato e il Golfo, su cui sono stati realizzati numerosi progetti, rivolti non solo alle istituzioni e alla research community, ma anche alle imprese attraverso gli incontri del programma "Med & Gulf Executive Briefing", promosso in collaborazione con Intesa-Sanpaolo e Promos Camera di Commercio, e la conferenza internazionale "Dove va la Turchia? Sfide opportunità e relazioni con l'Italia", promossa con Sace e Unicredit;
- ✓ Asia, su cui sono stati organizzati diversi incontri rivolti al grande pubblico (come ad es. a seguito delle elezioni in Iran) che alla business community (ad es. su Thailandia, Myanmar e Corea del Sud), nell'ambito delle diverse collaborazioni dell'ISPI con enti e istituzioni;
- ✓ in generale, i paesi emergenti (sia i BRICS, sia le "nuove frontiere") e i problemi che essi stanno affrontando. Ad esempio, sui paesi emergenti è stato promosso anche nel 2013 il progetto "Brics e oltre" con l'Unità Analisi e Programmazione del Ministero degli Affari Esteri (per dettagli v. Cap. III, Par. 9).
  - 1.
  2. Per quanto riguarda le tematiche trasversali, invece, si possono ricordare:
- ✓ la 5° edizione del seminario internazionale su Religioni e Relazioni Internazionali, promosso con il Ministero degli Affari Esteri e la Provincia di Trento (v. Cap. III, Par. 7);
- ✓ i rapporti transatlantici, attraverso incontri di approfondimento sulle sfide del secondo mandato di Barak Obama e la commemorazione del 50° anniversario dell'assassinio di John F. Kennedy;
- ✓ il ciclo di incontri "Societas. Percorsi attraverso un mondo che cambia", promosso con la Fondazione Corriere della Sera per approfondire alcune delle grandi sfide economiche e sociali dei nostri tempi;
- ✓ l'analisi sul ruolo delle donne nelle relazioni internazionali, sia attraverso dossier e ricerche, sia con convegni e iniziative di formazione (anche in collegamento con il progetto "Women in Diplomacy" e "Women for Expo" del Ministero degli Affari Esteri).

Su tutti questi temi, l'approccio analitico è stato bilanciato con un'attenzione specifica all'attualità, che si è tradotta in due risultati principali. Anzitutto l'aumento dei dossier online che commentano e spiegano i "temi del giorno", cui sono dedicate apposite sezioni del sito web, con anche video e interviste, nonché degli *instant events*, anche in collaborazione con partner quali la Fondazione Corriere della Sera e *Limes*. In secondo luogo, una crescita continua della presenza di esperti ISPI nei media (oltre 500 passaggi nel 2013, più di 150 nei primi mesi del 2014).

Un quadro che si completa con lo sviluppo dei nuovi strumenti d'informazione e dibattito, a partire dai blog (*InFormarsi per il Mondo*, dedicato alle carriere internazionali, e *MedShake*,

su temi più di costume e società sui paesi del Mediterraneo), ai social network.

## **Ricerca**

### **1) Africa**

L'Africa Sub-Sahariana è ormai da qualche anno al centro dell'interesse nelle relazioni internazionali sia per le notizie positive che riguardano i processi di democratizzazione che per la considerevole crescita economica dell'ultimo decennio, specialmente in alcuni paesi. Nel 2013 l'attenzione dell'Ispi si è concentrata da una parte sulla regione australe, per approfondire le dinamiche di alcune delle economie più promettenti dell'area (come Angola, Mozambico e Sudafrica) e dall'altra sull'Africa Sub-Sahariana nel suo complesso, allo scopo di analizzare la politica italiana in Africa, raffrontandola a quella degli altri paesi avanzati ed emergenti, e delineando alcune linee guida per un più coerente affinamento e una riconsiderazione della strategia italiana nel continente, in particolare per quanto riguarda l'internazionalizzazione economica e il rafforzamento delle relazioni diplomatiche e di cooperazione. Le organizzazioni internazionali e regionali africane, e i loro sforzi di maggiore integrazione e accresciuto protagonismo sulla scena internazionale, sono stati oggetto di analisi approfondita. Le dinamiche di tensione dell'area Saheliana sono state oggetto d'interesse sia per quanto riguarda le loro ripercussioni a livello regionale e internazionale, sia per una maggiore comprensione degli attori e delle istanze locali.

### **2) Asia Meridionale e Iran**

L'Asia meridionale ricopre ancora una posizione centrale dal punto di vista geostrategico ed economico: se da un lato l'India è un elemento dominante nello scacchiere regionale, e, sempre più, internazionale, anche come contrappeso alla Cina, dall'altro il Pakistan è un partner irrinunciabile nella lotta al terrorismo. Si tratta inoltre di una regione estremamente vulnerabile, per il mix di questione nucleare, tensioni religiose, etniche e politiche, contenziosi territoriali irrisolti e forti elementi di competitività sul piano economico ed energetico, così come su quello delle alleanze internazionali. Nel 2013 il focus della ricerca è stato soprattutto sull'Afghanistan nel contesto del ridimensionamento della presenza militare internazionale, sulla società civile pakistana e sul ruolo politico e militare delle forze armate in alcuni paesi musulmani chiave.

### **3) Caucaso e Asia Centrale**

La ricerca dell'ISPI in quest'area analizza il contesto politico ed economico interno alle Repubbliche caucasiche e centroasiatiche, nonché le relazioni con i principali attori statuali e sovranazionali attivi nella regione (Cina, Russia, Stati Uniti, Turchia, Nato e Unione europea) e le questioni energetiche.

Nel 2013 due i principali filoni di analisi perseguiti. Da un lato, sono stati analizzati il contesto, l'esito e le conseguenze dei processi elettorali che hanno interessato le repubbliche dal Caucaso meridionale. Dall'altro, e in collaborazione con partner locali, è

stato avviato uno studio approfondito sull'intreccio di dinamiche politiche, economiche e di sicurezza che caratterizzano la cooperazione e la competizione nel Mar Caspio. È inoltre proseguita la riflessione sul tema delle conseguenze regionali del ritiro delle truppe ISAF dall'Afghanistan e sul tema delle potenzialità della politica estera e della diplomazia economica italiana rispetto ai nuovi attori pivotali dell'area caucasica e centroasiatica, con particolare riferimento all'Azerbaijan e al Kazakistan.

#### **4) Cina e Asia Orientale**

Le politiche economiche e della sicurezza nell'est asiatico ricoprono un ruolo fondamentale nella ricerca dell'ISPI, con riguardo principalmente a Cina e Giappone, ma anche alle altre potenze emergenti della regione, come la Corea e i paesi del Sud-est asiatico. In particolare, nel 2013 l'attenzione si è incentrata sulla politica interna ed estera dei due maggiori paesi e ai loro rapporti bilaterali, nonché sugli equilibri di sicurezza nella regione. Un focus di ricerca è stato destinato in particolare alle controversie territoriali asiatiche, che vedono coinvolti i principali attori della regione – Cina e Giappone – oltre a un certo numero di paesi del sud est asiatico. Inoltre, attraverso uno studio è stata analizzata sotto il profilo economico, monetario e della politica estera il ritorno del Giappone di Shinzo Abe, mentre sono proseguiti gli approfondimenti su altre economie emergenti dell'area come Corea del Sud, Myanmar e Thailandia.

#### **5) Europa**

Il 2013 è stato caratterizzato dal dibattito sulla necessità o meno di approfondire l'integrazione europea su due binari, quello delle politiche economiche dell'Unione europea (e dell'Eurozona in particolare) e quello della politica estera e di sicurezza comune, spesso paralleli, ma strettamente collegati tra loro. A unire questi due piani è stato il tema della capacità dell'Ue di agire come attore unitario e, soprattutto, di adottare politiche coerenti ed efficaci in situazioni di crisi. Sul primo versante, la crisi del debito ha scosso nelle fondamenta l'intera costruzione europea. Tra il 2010 e il 2012 si sono imposte misure urgenti che hanno faticosamente condotto all'istituzione del "fondo salva stati" e a interventi per salvare l'euro. L'apparente recedere della crisi nel 2013 ha condotto a un tentativo di sostituire le misure di policy emergenziali degli anni precedenti con misure "di consolidamento": il rafforzamento del semestre europeo, l'approvazione del Meccanismo unico di supervisione e la prosecuzione per il negoziato del Meccanismo unico di risoluzione e del Fondo a esso collegato.

D'altro canto, il rafforzarsi del sentimento euroscettico ha indotto diversi paesi a chiedere la rinegoziazione dei termini del Patto di stabilità e crescita, all'apparenza nettamente rafforzato con l'entrata in vigore del Fiscal compact, ma nella realtà minato dal continuo sforamento dalla soglia deficit/PIL del 3% da parte di importanti paesi europei (come Francia e Spagna) e criticato da quei governi che vorrebbero rendere le regole più flessibili.

Sul piano della politica estera, la crisi ucraina ha provocato decise spaccature sulle modalità d'azione per rispondere ai tentativi di Mosca di ostacolare gli accordi di associazione con l'Ucraina prima, e alle rivolte di piazza poi. Durante la crisi, il deficit di

competenze dell'Ue si è palesato anche sul piano prettamente negoziale, con una sovrapposizione e confusione di ruoli tra le diplomazie nazionali e il Servizio europeo di azione esterna – e tra le stesse Istituzioni comunitarie – che nei fatti hanno impedito all'Unione di parlare con una voce sola.

## 6) Mediterraneo e Medio Oriente

L'attività di ricerca si è focalizzata sull'evoluzione dello scenario regionale e del contesto politico interno dei diversi paesi, alla luce delle trasformazioni innescate dalla Primavera araba e della crescente instabilità che ha interessato l'intero quadro mediorientale nella sua accezione allargata. Nel 2013 la ricerca si è concentrata sull'evoluzione sia dei paesi che hanno vissuto fasi di transizione più marcate – come Egitto, Libia e Tunisia – sia di quelli interessati da processi, seppur timidi, di trasformazione – come Marocco e Giordania. Particolare attenzione è stata dedicata anche a Siria e Iraq: la prima in virtù delle dimensioni sempre più significative del conflitto che ha investito il paese dal 2011; il secondo a causa della crescente polarizzazione interna lungo linee etno-settarie e alla drammatica intensificazione della violenza che ha posto le basi per l'ascesa dello Stato Islamico su gran parte delle province nord-occidentali.

Accanto alle analisi a livello di singoli paesi, il Programma Mediterraneo e Medio Oriente ha preso in esame anche il ruolo giocato dai principali attori non statuali nell'area (al-Qaida e i suoi offshoot *in primis*) e le dinamiche geopolitiche più rilevanti emerse a livello regionale. In questo contesto, fondamentale si è rivelato l'esame della crescente competizione scatenatasi nel quadro mediorientale in seguito al progressivo disengagement statunitense, così come lo studio delle agende politiche delle principali potenze regionali ed extra-regionali.

## 7) Russia

Nel corso del 2013 la ricerca dell'ISPI sulla Russia si è sviluppata prevalentemente lungo due distinte linee. La politica estera della Russia costituisce la prima di queste linee. In particolare è stato analizzato il nuovo Foreign Policy Concept, apparso nei primi mesi del 2013, e si sono affrontate le modalità particolari attraverso le quali il Cremlino tenta di trovare un ruolo internazionale corrispondente alle sue elevate aspirazioni in un contesto che per molti aspetti appare poco favorevole. La ricerca dell'ISPI ha inoltre seguito attentamente l'evoluzione dei rapporti di Mosca con le altre repubbliche post-sovietiche, con particolare riferimento all'Ucraina, nonché i rapporti con i principali attori internazionali, dall'Unione Europea agli Stati Uniti, alla Cina.

Un altro filone di ricerca è stato quello dell'evoluzione interna della Russia, seguendone le principali dinamiche politiche, sociali ed economiche un anno dopo la rielezione di Putin. Un interesse particolare è stato riservato al crescente confronto tra le strutture di potere del paese e l'élite culturale che sempre meno asseconda la linea autoritaria e neo-conservatrice del Cremlino, pur senza riuscire per il momento a costituirsi in una solida forza di opposizione politica. Nel corso del 2013 è stata inoltre rafforzata la collaborazione con università e istituti di ricerca russi tra cui l'Università Mgimo e l'Accademia delle

Scienze, anche grazie al sostegno dell'Ambasciata d'Italia a Mosca.

### **8) Scenari per imprese ed enti**

L'ISPI dedica al mondo delle imprese e delle istituzioni alcuni progetti finalizzati all'analisi e al monitoraggio di aree e tematiche di particolare interesse geopolitico ed economico per l'Italia, attraverso strumenti capaci di unire l'analisi economico-normativa con quella politico-culturale, applicando un'ottica sia di breve sia di lungo periodo.

In particolare, questi progetti prevedono la realizzazione di briefing e incontri ristretti per i vertici delle imprese e degli enti che maggiormente si occupano d'internazionalizzazione.

### **9) Sicurezza e Studi strategici**

L'ISPI si propone di offrire un'analisi dei fenomeni relativi alle politiche di sicurezza, sia per quanto riguarda le guerre e i conflitti armati che segnano l'attuale panorama globale, sia per quanto riguarda le scelte strategiche dei principali attori del sistema internazionale. Nel 2013 la ricerca si è occupata in termini generali della conflittuale presente nell'attuale sistema internazionale, più nello specifico si è concentrata principalmente sulla politica estera americana, in particolare approfondendo i tratti distintivi del secondo mandato della presidenza Obama e gli impegni militari americani (su tutti quello in Afghanistan). Inoltre, è stato approfondito il tema della politica estera italiana, la sua recente evoluzione, le sfide che deve affrontare e i suoi limiti.

## **Conferenze, convegni e seminari**

### **1) Africa**

- ✓ 5 novembre - *Workshop "Doing business with Botswana"*, promosso dall'Ambasciata del Botswana in Belgio in collaborazione con ISPI, Ministero degli Affari Esteri, Promos - Camera di Commercio di Milano, Aice, Assolombarda. Hanno partecipato: Chiara Fanali, Promos - Camera di Commercio di Milano e Assolombarda; Giorgia Norfo, Ministero degli Affari Esteri; H.E. Samuel Otsile Outlule, Ambasciata del Botswana a Bruxelles e UE; Eugenio Bettella, Rödl & Partner; Valeria Centinaro, Promos; Sergio Tommasini, Sunchem Holding.
- ✓ 18 luglio - *Incontro ristretto "Kenya: opportunità commerciali e d'investimento"*, promosso da Promos-Camera di Commercio di Milano in collaborazione con ISPI, Assolombarda, Aice e il Ministero degli Affari Esteri. Ha partecipato: Henry Rotich, Segretario al Tesoro del Kenya.
- ✓ 13 giugno - *Incontro ristretto "Italy meets Rwanda"*, promosso da Promos Camera di Commercio di Milano in collaborazione con ISPI e Assolombarda. Hanno partecipato: H. E. Jaques Kabale, Ambasciata del Rwanda in Francia; Clare Akamanzi, Rwanda

Development Board; Gian Paolo Calchi Novati, ISPI; Ivano Goia, SACE; Barbara Cavallin, Rödl & Partner; Giancarlo Lamio, ICE; Enrico Lalia Morra, Consolato del Rwanda a Milano.

- ✓ 16 maggio - *Tavola rotonda "Le sfide per l'Africa"* (Palermo), nell'ambito del ciclo di incontri "L'Italia e la Politica Internazionale", organizzato dall'Alta Scuola di Politica Internazionale promossa da ISPI e Fondazione Sicilia. Hanno partecipato: Armando Sanguini, ISPI e Ambasciata d'Italia a Tunisi; Gianpaolo Calchi Novati, ISPI e Università degli Studi di Pavia.
- ✓ 10 maggio - *Tavola rotonda "Oltre l'emigrazione: i giovani africani in un mondo globale"*, promossa nell'ambito del ciclo d'incontri "Africa oltre. Conoscere l'Africa al di là degli stereotipi", promosso in collaborazione con l'Università degli Studi di Genova. Hanno partecipato: Paola Germano, Comunità di Sant'Egidio; Maria Giovanna Parodi da Passano, Università degli Studi di Genova.
- ✓ 6 maggio - *Conferenza internazionale "L'educazione terziaria come chiave dello sviluppo in Africa"*, promossa in collaborazione con la Fondazione Edu. Hanno partecipato: Paolo Magri, ISPI; Matteo Stefanelli, Fondazione EDU; Romain Murenzi, Academy of Sciences for the Developing World (TWAS), Lia Quartapelle, Parlamento Italiano e ISPI; Arne Skov Andersen, Building Stronger Universities in Developing Countries; Graham Haylor, International Foundation for Science; Emma Gori, Direzione Generale Cooperazione Sviluppo (DGCS); Stefania Gandolfi, Università di Bergamo e UNESCO; Gian Paolo Calchi Novati, Università degli Studi di Pavia e ISPI.
- ✓ 15 aprile - *Tavola rotonda "Oltre l'Europa: l'Africa in un mondo multipolare"*, promossa nell'ambito del ciclo d'incontri "Africa oltre. Conoscere l'Africa al di là degli stereotipi", in collaborazione con l'Università degli Studi di Genova. Hanno partecipato: Gian Paolo Calchi Novati, ISPI e Università degli Studi di Pavia; Giampiero Cama, Università degli Studi di Genova.
- ✓ 4 aprile - *Tavola rotonda "Oltre la povertà: miti e realtà dello sviluppo"*, promossa nell'ambito del ciclo d'incontri "Africa oltre. Conoscere l'Africa al di là degli stereotipi", promosso in collaborazione con l'Università degli Studi di Genova. Hanno partecipato: Yvonne Mhango, Renaissance Capital; Enrica Chiappero Martinetti, Università di Pavia.
- ✓ 6 marzo - *Tavola rotonda "Sudan. I nodi irrisolti"*. Hanno partecipato: Benedetta De Alessi, SOAS e Assessment and Evaluation Commission in Sudan; Gian Paolo Calchi Novati, ISPI e Università degli Studi di Pavia; Paolo Migliavacca, Il Sole 24 Ore; Renato Kizito Sesana, Missionario comboniano in Kenya e Sudan.
- ✓ 19 febbraio - *Incontro ristretto "Africa australe. Angola, Mozambico e Sudafrica"* (Roma), nell'ambito del progetto "Brics e oltre" promosso con il Ministero degli Affari Esteri. Hanno partecipato: Pierfrancesco Sacco, Diplomatica del Ministero degli Affari Esteri; Maria Cristina Ercolessi, Università degli Studi di Napoli "L'Orientale"; Gian Paolo

Bruno, ICE; Raffaele De Lutio, Ministero degli Affari Esteri; Gian Paolo Calchi Novati, ISPI e Università degli Studi di Pavia.

- ✓ 29 gennaio - *Tavola rotonda "Mali: a rischio Afghanistan?"*. Hanno partecipato: Gian Paolo Calchi Novati, ISPI e Università degli Studi di Pavia; Marco Lombardi, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano; Paolo Magri, ISPI; Francesco Niccolò Moro, Università degli Studi di Firenze.

## 2) Asia Meridionale

- ✓ 21 novembre - *Workshop ristretto "Il ritorno dell'Iran: tra svolta e continuità"*, promosso a Roma con il patrocinio della III Commissione della Camera dei Deputati "Affari Esteri e Comunitari". Hanno partecipato: Fabrizio Cicchitto, Camera dei Deputati; Giancarlo Aragona, ISPI; Mahmood Sariolghalam, Shahid Beheshti University; Mark Fitzpatrick, Institute for Strategic Studies (IISS); Roberto Toscano, Ambasciata d'Italia in Iran; Carlo Panella, scrittore e giornalista.
- ✓ 10 ottobre - *Tavola rotonda "Il ritorno dell'Iran e il 'grande gioco' regionale"*, in collaborazione con la rivista *Limes*. Hanno partecipato: Lucio Caracciolo, *Limes*; Nicola Pedde, Institute for Global Studies; Andrea Plebani, ISPI; Armando Sanguini, Ambasciata d'Italia in Arabia Saudita e ISPI.
- ✓ 9 settembre - *Seminario di ricerca "Il rebus Iran: Hassan Rouhani e il futuro della Repubblica Islamica"*. Hanno partecipato: Roberto Toscano, Ambasciata d'Italia a Teheran; Paola Rivetti, Dublin City University; Pejman Abdolmohammadi, Università di Genova; Elisa Giunchi, Università degli Studi di Milano e ISPI.
- ✓ 13 giugno - *Conferenza "Afghanistan after Nato"*, in collaborazione con il Consolato Generale della Federazione russa a Milano. Hanno partecipato: Alessandro Colombo, Università degli Studi di Milano e ISPI; Luigi Ippolito, *Corriere della Sera*; Igor Nikolaevich Panarin, Accademia Diplomatica del Ministero degli Affari Esteri di Mosca; Stefano Stefanini, Consigliere Diplomatico del Presidente della Repubblica.
- ✓ 16 maggio - *Tavola rotonda "L'Italia e la missione Nato in Afghanistan: bilanci e prospettive"*. Hanno partecipato: Massimo de Leonardis, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano e ISPI; Dario Ranieri, Brigata Taurinense e ISAF della Regione Ovest; Andrea Romussi, NATO.

## 3) Asia orientale

- ✓ 13 marzo - *Seminario di ricerca "Myanmar: le sfide della transizione democratica"*. Hanno partecipato: Andrea Goldstein, United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific; Axel Berkofsky, ISPI; Francesco Montessoro, Università degli Studi di Milano.

- ✓ 11 aprile - *Tavola rotonda "Korea del Nord: rischio reale o bluff?"*. Hanno partecipato: Axel Berkofsky, ISPI; Gianni Mazzocchi, Università degli Studi di Pavia; Antonio Fiori, Università di Bologna Alma Mater Studiorum; Gianandrea Gaiani, Analisi Difesa; Paolo Magri, ISPI; Gianluca Pastori, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.
- ✓ 23 maggio - *Incontro ristretto "Thailandia e Myanmar: nuove opportunità di business in Asia"*, promosso in collaborazione con Assolombarda e Promos - Camera di Commercio di Milano. Hanno partecipato: Sara Cristaldi, ISPI; Francesco Montessoro, Università degli Studi di Milano; Romeo Orlandi, ISPI; Enrico Perego, Octagona; Francesco Mauriello, Thales Italia.
- ✓ 16 settembre - *Incontro ristretto "Indonesia: opportunità commerciali e d'investimento"*, in collaborazione con Assolombarda e Camera di Commercio di Milano, Indosian Trade Promotion Center e Aice. Hanno partecipato: Chiara Fanali, Promos - Camera di Commercio di Milano e Assolombarda; August Parengkuan, Ambasciata dell'Indonesia in Italia; David Doninotti, Italian Association for Foreign Trade (AICE); Edy Putra Irawadi, Coordinating Ministry for the Economics Affairs (TBC); Tamba Parulian Hutapea, Investment Coordinating Board; Tri Utami Rachmat, Eximbank; Nigel Marco Zanenga, UniCredit; Antonio Massoli Taddei, SACE; Jacopo Fusaia, Consolato Indonesiano a Milano; Maria Bisceglia, Rete Lombardia Promos; Antonio Vittorelli, BU Moto; Sumber Sinabutar, Indonesian Trade Promotion Center (ITPC).
- ✓ 12 settembre - *Conferenza "Italy-Thailand business forum"*, in collaborazione con Assolombarda e Promos-Camera di Commercio di Milano. Hanno partecipato: Bruno Ermolli, Promos e Camera di Commercio di Milano; Yingluck Shinawatra, Primo Ministro del Regno di Thailandia; Mario Giro, Ministero degli Affari Esteri; Duangjai Asawachintachit, Board of Investment of Thailand; Chutintorn Gongsakdi, Ministero degli Affari Esteri del Regno di Thailandia; Mario Boselli, Camera Nazionale della Moda Italiana; Lino Olivieri, IARP Asia Co. Ltd.; Alessandro Pio, ISPI; Claudio Rotti, AICE; Chiara Fanali, Assolombarda; Alberto Baldan, La Rinascente.
- ✓ 30 settembre - *Workshop "Italy-Vietnam business Forum"*, in collaborazione con Assolombarda Camera di Commercio di Milano e Promos. Hanno partecipato: Ho Thi Kim Thoa, Ministero dell'Industria e del Commercio del Vietnam; S.E. Dr Nguyen Hoang Long, Ambasciata del Vietnam in Italia.

#### 4) Diritti Umani e intervento umanitario

- ✓ 3 dicembre - *Tavola rotonda "Diritti Umani: quale ruolo per l'Unione Europea?"*, organizzato nell'ambito dei Seminari dei Master in Diplomacy e International Cooperation dell'ISPI e delle iniziative promosse dall'Ufficio di Milano del Parlamento europeo in occasione del conferimento del Premio Sakharov 2013 a Malala Yousafzai. Hanno partecipato: Alessandra Lang, Università degli Studi di Milano; Bruno Marasà,

Ufficio d'informazione in Italia del Parlamento europeo; Antonio Panzeri, Parlamento europeo; Ilaria Viarengo, Università degli Studi di Milano e ISPI.

- ✓ 27 novembre - "Sicurezza alimentare, Cooperazione universitaria nei Paesi in Via di Sviluppo ed Expo" 2015 (Roma), promossa dal Comitato Scientifico EXPO2015 in collaborazione con l'ISPI. Hanno partecipato: Pier Sandro Cocconcelli, Comitato Scientifico per Expo 2015 e Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano; Caterina Bertolini, DGCS Ministero degli Affari Esteri; Leslie Amoroso, FAO; Vichi De Marchie, WFP e Commissione europea; Marco Grandi, Comune di Milano; Marialuisa Lavitrano, Università degli Studi di Milano Bicocca; Claudia Sorlini, Comitato Scientifico per Expo 2015; Pier Paolo Saporito, OCCAM (Osservatorio per la comunicazione culturale e audiovisiva); Emanuela Colombo, Politecnico di Milano; Ada Civitani, Colomba; Massimo Maria Caneva, DGCS Ministero degli Affari Esteri; Guido Sali, Università degli Studi di Milano; Daniela Bassi, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano; Susanna Sancassani, Politecnico di Milano; Barbara Ghiringhelli, Università IULM; Andrea Segrè, Università di Bologna Alma Mater Studiorum e DGCS Ministero degli Affari Esteri; Sara Cristaldi, Comune di Milano; Paolo Magri, ISPI; Chiara Pirovano, Expo dei Popoli e Coordinamento ONG e reti di associazioni delle società civili italiane e internazionali; Sabina Siniscalchi, Fondazione Triulza; Guido Milani, Fondo Provinciale per la Cooperazione Milanese.
- ✓ 19 novembre - *Tavola rotonda "Mafie e narcotraffico: una sfida globale"*, organizzato in occasione della pubblicazione del numero di novembre di *Limes*. Hanno partecipato: Lucia Capuzzi, *Avvenire*; Fabrizio Maronta, *Limes*; Antonella Mori, Università Bocconi di Milano e ISPI; Ricardo Rocha Garcia, Universidad del Rosario di Bogotá.
- ✓ 14 novembre - *Tavola rotonda "Women and Nutrition: Ideas for a Sustainable Future"*, Roma. Hanno partecipato: Marta Dassù, Ministero degli Affari Esteri; David Nabarro, UN Secretary General for Food Security and Nutrition; Vandana Shiva, attivista per l'ambiente e scrittrice; Catherine Geslain-Lanéelle, Ministero dell'Agricoltura Francese; Hanna Tetteh, Ministero degli Affari Esteri del Ghana; Louise Fréchette, Board of CARE (Canada); Maurizia Iachino, Oxfam (Italia); Maria da Luz Guebuza, First Lady del Mozambico; Emma Bonino, Ministero degli Affari Esteri.
- ✓ 23 ottobre - *Tavola rotonda "Migranti: quali lezioni da Lampedusa?"*. Hanno partecipato: Enrico Casale, *Popoli*; Ennio Codini, Fondazione ISMU; Carlo Devillanova, Università Bocconi di Milano; Barbara Fridel, OIM; Paolo Magri, ISPI.
- ✓ 16 ottobre - *Seminario di Ricerca "Teoria e pratica degli indici di democrazia e stabilità"*. Hanno partecipato: Francesca Nenci, Unicredit; Luigi Curini, Università degli Studi di Milano; Matteo Villa, Università degli Studi di Milano e ISPI; Arturo Varvelli, ISPI.
- ✓ 14 ottobre - *Tavola rotonda "Quando il cibo non basta. Combattere la fame rafforzando*

le comunità", in occasione della presentazione italiana dell'"Indice Globale della Fame 2013", curato da CESVI, in collaborazione con Link2007, con il contributo della Commissione Europea, del Comune di Milano, di Coop Lombardia e il patrocinio di Expo 2015. Hanno partecipato: Stefano Gatti, Expo 2015; Maurizio Martina, Ministero delle Politiche Agricole; Giangi Milesi, CESVI; Daniele Panzeri, CESVI; Stefania Paradisi, ISPI.

- ✓ 20 giugno - Conferenza "Genocide Prevention and Responsibility to Protect: the UN Early Warning Mechanism" (Roma), in collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri. Hanno partecipato: Adama Dieng, UN; Lapo Pistelli, Ministero degli Affari Esteri; Fabio Petito, University of Sussex e ISPI.
- ✓ 27 maggio - Tavola rotonda "Diritti Umani: le sfide sul campo". Hanno partecipato all'incontro: Paolo Bernasconi, HRW; Filippo Cesaris, NCTM Milano; Paolo Poggiati, Amnesty International Italia; Monica Sargentini, *Corriere della Sera*; Judith Sunderland, HRW; Ilaria Viarengo, Università degli Studi di Milano e ISPI.
- ✓ 9 maggio - Tavola rotonda "Donne e diritti: quale spazio nell'agenda globale?", organizzato nell'ambito delle iniziative "Expodays" promosse dal Comune di Milano e da Expo 2015. Hanno partecipato: Ibu Robin Lim, Yayasan Bumi Sehat; Sabina Siniscalchi, Colomba; Anna Vanzan, Università IULM e Università degli Studi di Milano; Livia Zoli, ActionAid.

## 5) Europa

- ✓ 15 novembre - Tavola rotonda "Generation jobless: quale ricetta europea?", organizzato in collaborazione con la Rappresentanza a Milano della Commissione europea. Hanno partecipato: László Andor, Commissione europea per l'occupazione, gli affari sociali e l'inclusione; Alessandra Del Boca, Consiglio Nazionale Economia e Lavoro; Maurizio Ferrera, Università degli Studi di Milano e ISPI.
- ✓ 30 settembre - Lunch Talk "Le prospettive dell'Ue dopo le elezioni tedesche", con Mario Monti, in collaborazione con Trilateral Commission – Gruppo Italiano. All'evento hanno partecipato, tra gli altri, Linda Gilli, Inaz Milano; Federica Guidi, Ducati Energia; Gianfelice Rocca, Techint; Giuseppe Recchi, ENI; Marco Tronchetti Provera, Pirelli; Giuseppe Vita, Unicredit.
- ✓ 24 settembre - Tavola rotonda "La Germania dopo le elezioni: cosa cambia?". Hanno partecipato: Franco Bruni, Università Bocconi di Milano e ISPI; Antonio Ferrari, *Corriere della Sera*; Paolo Magri, ISPI; Beda Romano, *Il Sole 24 Ore*; Gian Enrico Rusconi, Università degli Studi di Torino; Marco Varvello, Rai.
- ✓ 1 luglio - Conferenza "Dibattito nazionale sulle proposte della Commissione europea in materia di Crescita e Occupazione", promosso dalla Rappresentanza della

Commissione europea a Milano in collaborazione con ISPI e Università Cattolica del Sacro Cuore. Hanno partecipato: Franco Anelli, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano; Lucio Battistotti, Rappresentanza in Italia della Commissione europea; Giuliano Amato, Istituto della Enciclopedia Italiana; Antonio Tajani, Commissione europea; Giorgio Squinzi, Confindustria; Flavio Zanonato, Ministero dello Sviluppo Economico; Alberto Quadrio Curzio, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano e Accademia dei Lincei; Susanna Camusso, CGIL; Carlo Secchi, ISPI; Roberto Napolitano, *Il Sole 24 Ore*.

- ✓ 24 giugno - *Tavola rotonda "Italia e Germania: a cosa serve l'Europa?, in collaborazione con Villa Vigoni*. Hanno partecipato: Sergio Romano, *Corriere della Sera*; Giuseppe Vita, UniCredit; Giancarlo Aragona, ISPI; Michael Gerdts, Villa Vigoni.
- ✓ 12 giugno - *Tavola rotonda "Welfare. L'austerità e il modello sociale europeo", nell'ambito del ciclo d'incontri "Societas. Percorsi attraverso un mondo che cambia", promosso da ISPI e Fondazione Corriere della Sera*. Hanno partecipato: Maurizio Ferrera, Università degli Studi di Milano e ISPI; Elsa Fornero, Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali; Vera Negri Zamagni, Johns Hopkins University; Dario Di Vico, *Corriere della Sera*.
- ✓ 20 maggio - *Workshop Internazionale "New Regional Powers: What Role for Europe?" (Roma)*, promosso nel quadro del progetto europeo "GR:EEN - Global Reordering: Evolution through European Network" del VII Programma Quadro della Commissione europea. Hanno partecipato, tra gli altri: Massimo Ambrosetti, Consiglio dei Ministri; Giancarlo Aragona, ISPI; Angelica Attolico, Unicredit; Alessandro Azzoni, Ministero degli Affari Esteri; Gian Paolo Calchi Novati, Università degli Studi di Pavia e ISPI; Paolo Calzini, Johns Hopkins University e ISPI; Fraser Cameron, EU-ASIA Center e GR:EEN; John Campbell, Council on Foreign Relations (Washington); Caterina Carta, Vesalius College (Bruxelles) e GR:EEN; Federico Casprini, NATO; George Christou, University of Warwick; Marta Dassù, Ministero degli Affari Esteri; Philippe De Lombaerde, United Nations University (Brugge); Michael Emerson, Center for European Policy Studies (Bruxelles); Toni Hastrup, University of Warwick; Shadi Hamid, Brookings Doha Center e Saban Center for Middle East Policy di Doha; Ahmet K. Han, Kadir Has University e Center for Economics and Foreign Policy Studies (Istanbul); Gunther Hellmann, Transatlantic Academy e Goethe University; Samira Ibrahimova, Università LUISS; Stephen Kingah, University of Maastricht e United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies di Brugge; Kadri Liik, European Council; Daniela Lozzi, Ministero degli Affari Esteri; Paolo Magri, ISPI; Raffaele Marchetti, Università LUISS; Efisio Luigi Marras, Ministero degli Affari Esteri; Andrea Perugini, Ministero degli Affari Esteri; Frederik Ponjaert, Université Libre de Bruxelles; Paolo Quercia, Center for Near Abroad Strategic Studies; Pier Francesco Sacco, Ministero degli Affari Esteri; Gianluca Salsecci, Intesa Sanpaolo; Andrea Esteban Samà, Ministero degli Affari Esteri; Giuseppe Scognamiglio, EuropEye; Scott A. Snyder, Council on Foreign Relations (Washington); Mario Telò, Université

Libre de Bruxelles e Institut d'Etudes Européennes e Università LUISS; Ugo Tramballi, *Il Sole 24 Ore*; Antonio Villafranca, ISPI; Christian Wagner, The German Institute for International and Security Affairs (Berlin); Tiejun Zhang, Zhejiang University e American Council on International Education Exchanges (CIEE); Antonio Zotti, ISPI.

- ✓ 16 maggio - *Tavola rotonda "Crisis in Europe. Which solutions, which policies?"*, promossa dal Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche dell'Università degli Studi di Milano, in collaborazione con ISPI e Lo European Parliament Campus, con il sostegno del Programma Jean Monnet della Commissione europea. Hanno partecipato: Carlos Carnero Gonzáles, Fundación Alternativas (Madrid); Erik Jones, John Hopkins SAIS (Bologna); Margarita Starkeviciute, European Parliament e Vilnius University; Antonio Villafranca, ISPI; Fabian Zuleeg, European Policy Center (Bruxelles); Fabio Franchino, Università degli Studi di Milano.
- ✓ 9 maggio - *Tavola rotonda "Svizzera tra gli Stati Uniti d'America e gli Stati Uniti d'Europa: quale orizzonte fiscale?"*, organizzata con il Dipartimento di studi internazionali, giuridici e storico-politici dell'Università degli Studi di Milano. Hanno partecipato: Paolo Bernasconi, Università di San Gallo; Alessandro Galimberti, *Il Sole 24 Ore*; Giuseppe Marino, Università degli Studi di Milano; Matilde Carla Panzeri, già Banca d'Italia; David Rosenbloom, New York University School of Law.
- ✓ 6 maggio - *Lunch Talk "L'Europa è bloccata?"* con Marco Buti, Direttore Generale Economia e Finanza, Commissione europea.
- ✓ 23 aprile - *Tavola rotonda "Austerità. Democrazie europee alla prova della crisi"*. Hanno partecipato: Lorenzo Bini Smaghi, già Banca Centrale Europea; Alberto Alesina, Harvard University; Franco Bruni, ISPI e Università Bocconi di Milano; Enrico Tommaso Cucchiani, Intesa Sanpaolo; Federico Fubini, *Corriere della Sera*; Gad Lerner, La7.
- ✓ 9 aprile - *Tavola rotonda "Sovranità. Tra spread, globalizzazione e Stati Uniti d'Europa"*, nell'ambito del ciclo d'incontri "Societas. Percorsi attraverso un mondo che cambia", promosso da ISPI e Fondazione Corriere della Sera. Hanno partecipato: Gianfranco Pasquino, Università di Bologna Alma Mater Studiorum e Johns Hopkins University; Franco Bruni, ISPI e Università Bocconi di Milano; Furio Cerutti, Università degli Studi di Firenze; Danilo Taino, *Corriere della Sera*.
- ✓ 25 marzo - *Tavola rotonda "Non solo Grillo. Euroscettici d'Europa"*. Hanno partecipato: Paolo Magri, ISPI; Alberto Martinelli, Università degli Studi di Milano; Paolo Spinelli, già Ambasciata d'Italia a Budapest; Antonio Ferrari, *Corriere della Sera*; Leonardo Maisano, *Il Sole 24 Ore*; Marco Varvello, RAI; Giorgio Visetti, Ambasciata d'Italia a Helsinki.
- ✓ 14 marzo - *Tavola rotonda "L'Europa oltre la crisi: la sfida dell'integrazione"* (Palermo),

nell'ambito del ciclo d'incontri "L'Italia e la Politica Internazionale" organizzato dall'Alta Scuola di Politica Internazionale promossa da ISPI e Fondazione Sicilia. Hanno partecipato: Giancarlo Aragona, ISPI; Michele Valensise, Ministero degli Affari Esteri.

## 6) Mediterraneo e Medio Oriente

- ✓ 10 dicembre - *Executive briefing* "L'Egitto in Transizione: a quando la stabilizzazione politica e la ripresa economica?", promosso in collaborazione con Intesa Sanpaolo e Promos-Camera di Commercio di Milano nell'ambito del progetto Med & Gulf Executive Briefing. Hanno partecipato: Francesca Paci, *La Stampa*; Gianluca Salsecci, Intesa Sanpaolo; Bruno Gamba, Alexbank; John Shehata, Herrington & Sutcliffe LLP e NIBI.
- ✓ 12 novembre - *Tavola rotonda* "Gerusalemme divisa o condivisa? Oltre gli accordi di Oslo". Hanno partecipato: Paolo Branca, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano; Paola Caridi, scrittrice esperta di Medio Oriente; Stefano Jesurum, scrittore e giornalista; Paolo Magri, ISPI; Francesco Manca, United Nations Interim Force in Lebanon (UNIFIL).
- ✓ 7 novembre - *Conferenza internazionale* "Dove va la Turchia? Sfide opportunità e relazioni con l'Italia", promosso in collaborazione con Sace e UniCredit. Hanno partecipato: Giovanni Castellaneta, SACE; Marco Ansaldo, *la Repubblica*; Ahmet Han, Kadir Has University (Istanbul); Paolo Magri, ISPI; Carlo Marsili, già Ambasciatore ad Ankara; Giuseppe Scognamiglio, UniCredit; Giulio Dal Magro, SACE; Vittorio Da Rold, *Il Sole 24 Ore*; Memduh Karakullukçu, Global Relations Forum (Istanbul); Paolo Beltrami, Onemedit; Fulvio Esposito, Desmet Ballestra; Marco Ferioli, SACE (Istanbul); Francesco Ferrari, Studio Legale DLA Piper; Luciano Longhetti, MAPEI; Antonio Quadrato, APS.
- ✓ 29 ottobre - *Conferenza Internazionale* "Mediterranean in Transition: where to? What Role for Italy?", promossa con Intesa Sanpaolo e Promos - Camera di Commercio di Milano, in collaborazione con Euromesco e Simest, con il patrocinio del Ministero degli Affari Esteri. Hanno partecipato: Emma Bonino, Ministero degli Affari Esteri; Giancarlo Aragona, ISPI; Paolo Branca, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano; Anas El Gomati, Sadeq Institute (Tripoli); Bruno Ermolli, Promos-Camera di Commercio di Milano; Senén Florensa, IEMed (Barcellona); Paolo Magri, ISPI; Talal Nizameddin, American University of Beirut; Magued Osman, Baseera (Il Cairo); Marina Ottaway, Woodrow Wilson Center (Washington); Jalel Ouerghi, Membro dell'Ufficio Politico e del Consiglio della Shura, Ennhada (Tunisia); Carlo Pesenti, Italcementi; Vincenzo Petrone, Fincantieri e Simest; Carlo Sdrulevich, Fondo Monetario Internazionale (Washington); Marco Tronchetti Provera, Pirelli.
- ✓ 29 ottobre - *Seminario di ricerca* "L'Islam politico al governo in Egitto: un esperimento fallito?". Hanno partecipato: Marina Ottaway, Woodrow Wilson Center; Magued Osman, Centro egiziano per le ricerche sull'opinione pubblica; Paolo Branca, Università

Cattolica del Sacro Cuore di Milano; Valeria Talbot, ISPI.

- ✓ 10 ottobre - *Conferenza "Innovazione, sviluppo e democrazia nel Mediterraneo"*, in collaborazione con MEDALics e la fondazione THINK! The Innovation Knowledge Foundation. Hanno partecipato: Paolo Magri, ISPI; Roberto Masiero, THINK!; Nicoletta Corrocher, Università Bocconi di Milano e CRIOS; Rodolfo Helg, Università Cattaneo LIUC (Castellanza); Simone Sala, Columbia University e MIT; Rony Hamaui, Mediofactoring e Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano; Roberto Mavilia, MEDALics e Università Bocconi di Milano; Marinella Loddo, Ufficio di Milano dell'Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane; Cristina Tajani, Comune di Milano; Cesare Sacerdoti, Gruppo Crescendo e APM; Valeria Talbot, ISPI; Gian Paolo Calchi Novati, Università degli Studi di Pavia e ISPI; Massimo Campanini, scrittore; Mohammed Benali, Consolato del Marocco a Milano; Walid Haidar, Consolato del Libano a Milano; Samer Omar Atia, Consolato libico a Milano; Aylin Sekizkok, Consolato turco a Milano.
- ✓ 7 ottobre - *Incontro ristretto "Emirati Arabi Uniti porta del Golfo: finanza, petrolio e opportunità di mercato"*, promosso in collaborazione con Intesa Sanpaolo e Promos-Camera di Commercio di Milano nell'ambito del progetto Med & Gulf Executive Briefing. Hanno partecipato: Valeria Talbot, ISPI; Gianluca Salsecci, Intesa Sanpaolo; Marcello Sala, Intesa Sanpaolo.
- ✓ 16 settembre - *Tavola rotonda "Focus Siria: Russia e Usa dopo l'accordo di Ginevra"*. Hanno partecipato: Alessandro Colombo, ISPI e Università degli Studi di Milano; Aldo Ferrari, ISPI e Università Cà Foscari di Venezia; Ugo Tramballi, *Il Sole 24 Ore*.
- ✓ 9 settembre - *Tavola rotonda "Intervento in Siria, i tormenti di Obama"*. Hanno partecipato: Antonio Ferrari, *Corriere della Sera*; Gianandrea Gaiani, *AnalisiDifesa*; Edoardo Greppi, ISPI e Università degli Studi di Torino; Alfredo Mantica, Ministero degli Affari Esteri; Paolo Magri, ISPI; Maurizio Molinari, *La Stampa*.
- ✓ 10 luglio - *Incontro ristretto "La Tunisia due anni dopo: sfide e opportunità"*, promosso in collaborazione con Assolombarda e Promos-Camera di Commercio di Milano. Hanno partecipato: Valeria Talbot, ISPI; Armando Sanguini, ISPI e già Ambasciatore d'Italia a Tunisi e Arabia Saudita; Paolo Beltrami, Onemedit; Lorenzo Ascanio, Studio Lexjus Sinacta (Bologna); Mourad Fradi, Camera tunisina-italiana di Commercio e Industria.
- ✓ 8 luglio - *Tavola rotonda "Quale Turchia dopo Gezi Park?"*. Hanno partecipato: Lucio Caracciolo, *Limes*; Paolo Magri, ISPI; Carlo Marsili, ISPI e già Ambasciatore di Italia ad Ankara; Monica Ricci Sargentini, *Corriere della Sera*.
- ✓ 18 giugno - *Conferenza "Il nuovo terrorismo: oltre Al-Qaeda"*. Hanno partecipato: Peter Neumann, King's College (Londra); Germano Dottori, Università LUISS e Nomisma; Marco Lombardi, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano; Dario Matassa, Consiglio dei Ministri; Paolo Magri, ISPI; Lorenzo Vidino, Center for Security Studies