

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

gestire direttamente la prestigiosa Biblioteca dell'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico OCSE. Essa può contare su oltre 2000 pubblicazioni cartacee e permette di consultare il materiale disponibile su database on line per le pubblicazioni a partire dal 1997.

Giorni e orari settimanali di apertura al pubblico- dal lunedì al venerdì (ore 10-13 e 14-18).

Archivio Rosselli

L'Archivio testimonia la vita e l'attività dei Rosselli per un arco cronologico che va dalla metà dell'Ottocento alla seconda metà del Novecento. Esso si suddivide in due sezioni: le Carte risorgimentali e l'Archivio familiare.

Il personale archivistico, che si occupa dell'inventariazione e della catalogazione dei documenti, è disponibile dal lunedì al venerdì, previo appuntamento, per la consultazione e illustrazione del materiale. Sito Internet <http://www.archiviorosselli.it/User.it/>

Biblioteca Nello Rosselli

Nel 2001 la Fondazione ha acquisito anche la biblioteca di Nello Rosselli, una ricca raccolta di oltre 5000 volumi di storia, politica, economia e letteratura tra i quali si trovano testi rari di opere del '400, '500, '600 e '700 e l'opera omnia di Voltaire.

Giorni e orari settimanali di apertura al pubblico- dal lunedì al venerdì (ore 10-13 e 14-18).

Biblioteca Fondazione Rosselli

La biblioteca della Fondazione Rosselli comprende oltre 5000 volumi di economia, scienze sociali, psicologia, filosofia ed etica. La biblioteca contiene, inoltre, una serie molto interessante di volumi in lingua inglese difficilmente reperibili altrove che interessano l'Intelligenza Artificiale e le scienze cognitive in genere. Un'altra sezione è dedicata alla completa documentazione delle pubblicazioni curate dalla Fondazione dal 1988 ad oggi.

Giorni e orari settimanali di apertura al pubblico- dal lunedì al venerdì (ore 10-13 e 14-18).

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

Situazione finanziaria

Fondazione Rosselli	Consuntivo 2010		Consuntivo 2011		Consuntivo 2012	
Contributo ordinario del MAE	10.000,00	0,47%	10.000,00	0,52%	9.200,00	0,63%
Contributo straordinario MAE						
Entrate	2.159.880,00		1.948.285,00		1.462.076,00	
Uscite	2.155.788,00		1.941.678,00		1.593.237,00	
Avanzo/disavanzo di gestione	4.092,00		6.607,00		- 131.161,00	
Spese per il personale	807.542,00	37,46%	699.389,00	36,02%	648.918,00	40,73%
Consulenze/collaborazioni	572.353,00	26,55%	532.833,00	27,44%	246.843,00	15,49%
Spese Generali	146.234,00	6,78%	139.373,00	7,18%	133.576,00	8,38%
Spese Istituzionali	295.424,00	13,70%	242.726,00	12,50%	264.519,00	16,60%
Interessi passivi	44.631,00		53.741,00		59.109,00	
Interessi attivi	10.231,00		12.811,00		21.743,00	

Nota: Le percentuali indicano rispettivamente l'incidenza del contributo ordinario del MAE sul totale delle entrate e l'incidenza di alcune delle principali voci di spesa sul totale delle uscite.

Annotazioni

L'ente in oggetto è stato iscritto nella tabella triennale relativa agli anni 2010-2012 a seguito della revisione della medesima in base all'art. 1 della legge n. 948 del 28 dicembre 1982. Il finanziamento assegnato per l'esercizio 2012 ammonta a 9.200 Euro pari allo 0,63% delle sue entrate. Il bilancio chiude con un disavanzo di 131.161 Euro che porta a 127.039 Euro il patrimonio netto, mentre la gestione finanziaria rimane negativa per Euro 37.366, risentendo anche per il 2012 dell'incidenza degli interessi passivi sulle posizioni finanziarie della Fondazione.

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

3.17. Fondazione per la Sussidiarietà

Denominazione sociale e sede

Fondazione per la Sussidiarietà

Via Torino, 68

20123 Milano

Tel. 02.864.67.235

Fax 02.890.93.228

e-mail fondazione@sussidiarieta.netsito web <http://www.sussidiarieta.net/>**Presidente:** Giorgio Vittadini**Direttore Generale:** Vincenzo Cotticelli**Caratteristiche e finalità**

La Fondazione per la Sussidiarietà è stata costituita nel 2002 per iniziativa di Giorgio Vittadini insieme a un gruppo di accademici ed esponenti del mondo culturale e imprenditoriale, come luogo di ricerca, formazione e divulgazione intorno ai temi culturali, sociali ed economici, con riferimento al principio di sussidiarietà.

La Fondazione è mossa dall'interesse in chiunque desideri cercare la verità e affermare la libertà di ogni singolo uomo. Ha costituito in questo modo un'ampia trama di collaborazioni multidisciplinari a livello nazionale e internazionale.

La Fondazione si avvale del lavoro di **Dipartimenti scientifici** costituiti da accademici ed esperti. I principali settori oggetto di approfondimento e studio sono: Sussidiarietà, Pubblica amministrazione, Diritti umani e multiculturalità, Educazione e istruzione, Welfare e impresa sociale, Economia e lavoro, Cooperazione allo sviluppo, Casa e territorio, Public utilities e infrastrutture. Particolare enfasi è data all'impostazione metodologica dell'attività culturale e scientifica: il quotidiano online della Fondazione, le sue pubblicazioni, così come gli studi, le ricerche, i master, le scuole, i corsi, i convegni, i seminari, sono innanzitutto il frutto della riflessione critica e sistematica a partire da esperienze in atto.

Contributo MAE

2010 10.000 Euro

2011 10.000 Euro

2012 9.200 Euro

Principali attività svolte nel 2012

L'attività della Fondazione è proseguita nell'anno 2012 negli ambiti di maggiore importanza quali ricerca, formazione e divulgazione intorno ai temi culturali, sociali ed

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

economici, con riferimento al principio di sussidiarietà.

È stata rivolta attenzione anche all'ambito internazionale, in particolare attraverso alcune iniziative tra cui si sottolineano quelle di maggiore impatto:

- il libro *"Alla radice dello sviluppo"*, frutto del lavoro del Dipartimento Cooperazione della Fondazione per la Sussidiarietà già presentato alla Farnesina alla presenza del Ministro Frattini dopo la traduzione in lingua spagnola, è stato tradotto in lingua inglese e presentato a Ginevra in occasione della XXI Sessione del Consiglio per i Diritti Umani delle Nazioni Unite a ottobre 2012;
- in corso di pubblicazione anche l'edizione inglese del libro *"Dar da mangiare agli affamati"*, presentato a Bruxelles al Parlamento europeo il 25 aprile 2013;
- nell'ambito della ricerca la Fondazione è stata incaricata di valutare i risultati dei progetti di sviluppo della ONG AVSI in Costa d'Avorio.

Ricerca

- **Rapporto sulla sussidiarietà**

Nel corso del 2012 è terminata l'indagine riguardante il tema della città abitabile condotta in collaborazione con il Politecnico di Milano e che ha posto l'attenzione su quattro aree attraverso le quali si snoda la vita quotidiana delle persone e che presentano un volto problematico specialmente nelle grandi città: casa, ambiente, trasporti e mobilità, tempo libero.

È stato dato avvio, in vista della pubblicazione nel 2013, alla ricerca riferita al Rapporto 2012 dedicata al tema dell'occupazione giovanile, svolta con la partnership di Alma Laurea che ha seguito la rilevazione statistica su un campione di giovani laureati al fine di indagare il tema della transizione dall'istruzione al mondo del lavoro.

- **Dar da mangiare agli affamati**

In collaborazione con il Politecnico di Milano è stata ultimata la ricerca relativa al valore e all'utilizzo dell'eccedenza alimentare in un'ottica di responsabilità. Il principale oggetto di indagine è stato lo studio delle "cause" dello spreco nella supply chain agro-alimentare nel tentativo di fornire una visione d'insieme del fenomeno dell'eccedenza alimentare e dello spreco nei diversi stadi della filiera agro-alimentare italiana. Sulla base di più di 100 casi studio condotti nel settore primario, nell'industria di trasformazione, nella distribuzione e nella ristorazione e di un'indagine che ha coinvolto 6.000 nuclei familiari, sono state identificate le cause di generazione delle eccedenze alimentari e stimati i valori dell'eccedenza e dello spreco, per i diversi settori e a livello nazionale.

- **Istituti giuridici che regolano la sussidiarietà orizzontale e misure quantitative di efficacia e efficienza delle politiche sociali attuate dai Comuni sulla base di approcci sussidiari**

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

Commissionata dalla Fondazione IFEL (Istituto per la finanza e le economie locali), la ricerca intende approfondire da un lato gli istituti giuridici che regolano la sussidiarietà orizzontale, le diverse forme di attuazione e di governance dei rapporti con le diverse tipologie di soggetti no profit coinvolti e di destinatari, e dall'altro fornire misure quantitative di efficacia e di efficienza di politiche sociali attuate dai Comuni sulla base di approcci sussidiari, nonché valutazioni sulla qualità della risposta ai bisogni dei cittadini incentrata sulla soddisfazione di questi ultimi.

- Osservatorio sui Media

Avviato già dal secondo semestre 2011, l'Osservatorio sui Media nasce con lo scopo di sviluppare un'analisi indipendente del sistema comunicativo italiano e dei suoi molteplici attori e dinamiche (emittenti, media, contenuti, pubblico), di individuare le complesse relazioni con il sistema culturale, giuridico, economico e politico, di comprendere le specificità rispetto ad altri sistemi nazionali europei e il ruolo nel contesto internazionale. L'Osservatorio si avvale di un comitato scientifico internazionale e di quattro qualificati centri di ricerca (*OssCom - Centro di ricerca sui media e la comunicazione* dell'Università Cattolica di Milano; *Centre for Media and Communication Studies* dell'Università LUISS di Roma; *Istituto Media e Giornalismo* dell'Università di Lugano, Svizzera; *Centre for Cultural Policy Research* della University of Glasgow, Scotland UK). Nel corso del triennio saranno sviluppati due temi di ricerca principali: il pluralismo del sistema comunicativo e sfera pubblica e la televisione e l'infanzia: la sfida educativa.

- Rapporto annuale sul mercato del lavoro

Indagine commissionata dalla Fondazione Obiettivo Lavoro e condotta con lo scopo di redigere un rapporto che contenga un monitoraggio del mercato del lavoro e dei servizi ad esso connessi. La struttura del rapporto è organizzata in due macro sezioni: la prima, contenente l'analisi dei dati del mercato del lavoro e la messa in evidenza delle sue evoluzioni e dei principali cambiamenti in atto. La seconda, si è soffermata invece sul monitoraggio della rete dei servizi per il lavoro, la loro evoluzione nel tempo e le principali innovazioni in atto.

- La città che sa cambiare

La ricerca è stata condotta in collaborazione con CdO Milano e realizzata a cura di Luigi Vergallo. Lo studio, presentato in occasione dell'evento del Premio San Bernardo il 14 dicembre u.s., ha inteso indagare come il cambiamento sia una sfida sempre attuale per Milano: solo ridefinendo continuamente se stessa, attraverso le grandi trasformazioni economiche, è riuscita a mantenere un ruolo preminente e a elaborare in una dimensione propositiva il conflitto sociale nei momenti di crisi. Il volume raccoglie anche le storie di tre enti (Opera San Francesco per i poveri, La Cordata e Incontro e Presenza) esemplificativi in tal senso.

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

- **Giocare per gioco**

Si è concluso il secondo anno dello studio su comunicazione e gioco responsabile, svolto in collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore, che ha inteso esplorare due argomenti principali: da un lato il tema "Comunicazione e giochi": come i giochi vengono rappresentati nella comunicazione pubblicitaria e nelle relazioni tra giocatori; dall'altro "Il consumo di giochi": i processi di consumo esperienziale attivati dai giocatori nelle pratiche di gioco online e offline.

La ricerca è stata commissionata da SISAL, Lottomatica, Associazione ACADI e Associazione Giochi e Società.

• **Cerider**

È stata avviata l'attività relativa alla costituzione e il funzionamento di un centro di ricerca per il monitoraggio dei fenomeni di xenofobia e discriminazioni etnico razziali, relativa ad una gara bandita dall'UNAR (Ufficio Nazionale Antidiscriminazioni Razziali del Ministero per le Pari Opportunità). Lo studio si pone diversi obiettivi:

- monitoraggio statistico & valutazione periodica del fenomeno discriminatorio;
- ricerca & sviluppo in materia di azioni positive di contrasto delle discriminazioni e di applicazione delle pari opportunità;
- comunicazione & networking a garanzia della visione sistemica e sussidiaria dell'intervento nazionale;
- counseling & formazione per sensibilizzare e aggiornare e professionalizzare il personale a vario titolo impegnato in materia.

• **Terzo Incluso**

La Fondazione ha offerto la sua collaborazione scientifica nell'ambito del progetto Terzo Incluso promosso dal Consorzio I.R.E.N.E., polo di innovazione sociale ed Economia civile, cofinanziato nell'ambito del POS FESR Abruzzo 2007-2013. La consulenza, in fase iniziale, si concretizzerà nell'elaborazione di un modello di valutazione del settore dei servizi alla persona e nella condivisione di un modello.

• **OVC (Our Valuable Children) – Costa d'Avorio**

Commissionato da AVSI e dopo gli studi in Uganda, Kenya e Rwanda, il progetto OVC prosegue in Costa d'Avorio ai fini della valutazione dei risultati ottenuti dai progetti di sviluppo di AVSI in relazione ad un campione significativo di bambini del territorio.

• **Valutazione Centro San Martino e Cooperativa La Strada**

Lo studio, commissionato dalla Fondazione Umano Progresso, ha inteso impostare un percorso di valutazione oggettiva e sostenibile scientificamente delle attività dei due enti definendo le aree, le dimensioni e gli indicatori che possono essere misurati empiricamente.

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

Conferenze, convegni, seminari

- **Mostra "150 anni di sussidiarietà"**

Sono proseguite le presentazioni della mostra realizzata in occasione dell'edizione 2011 del Meeting di Rimini e inaugurata dal Presidente della Repubblica Giorgio Napolitano. Gli allestimenti hanno riguardato, nei primi mesi dell'anno: Cesena, Bari, Lecco, Melzo, Gallarate, Parma, Ravenna, Abbiategrasso, Verona, Reggio Emilia, San Vittore Olona, Milano, Messina, Cervia, Pesaro, CasalPusterlengo, Chiavari, Monza, Muggiò, Castellanza, Cabiato.

- **Presentazione quadrimestrale Atlantide**

A Catania il 27 gennaio è stato presentato il numero di Atlantide dal titolo "L'Italia è un Paese per giovani?" A partire dalla provocazione lanciata dal periodico della Fondazione, diversi interlocutori si sono confrontati su un tema per troppo tempo trascurato e tuttora irrisolto, i giovani, tentando di rispondere ad alcune domande: il nostro Paese ha qualche chance di uscire dalla crisi senza puntare su politiche di aiuto e sostegno ai giovani, alla loro educazione e al loro inserimento lavorativo? E sarà possibile salvare le pensioni degli adulti senza introdurre i giovani nel mondo del lavoro?

- **Rapporto sulla sussidiarietà**

Si sono svolte le ultime presentazioni del **Rapporto 2010** dedicato al tema della formazione professionale: il 6 febbraio a Carate Brianza e il 5 marzo a Torino.

È stato presentato il 15 marzo a Roma presso il Senato della Repubblica il **Rapporto 2011** dal titolo "Sussidiarietà e...città abitabile". Sono intervenuti: Gianni Alemanno, Sindaco di Roma, Corrado Clini, Ministro dell'Ambiente, della tutela del Territorio e del Mare, Paola Garrone, Professoressa di Economia dei servizi e delle reti, Politecnico di Milano, Carlo Lauro, Professore di Statistica, Università degli Studi di Napoli Federico II, Virginio Merola, Sindaco di Bologna, Ermete Realacci, Responsabile Green Economy del Partito Democratico, Presidente della Fondazione Symbola, Renato Schifani, Presidente del Senato della Repubblica, Raffaello Vignali, Vicepresidente Commissione attività produttive commercio e turismo, Camera dei Deputati e Giorgio Vittadini, Presidente Fondazione per la Sussidiarietà.

Si sono succedute svariate presentazioni su tutto il territorio nazionale: Torino, Milano, Piacenza, Roma, Napoli, Firenze, Palermo, Trento, Novara, Bari, Cagliari, Lecco, Ancona, Verbania.

- **Il tempo della ragione: verifica della tradizione e coscienza critica**

Si è svolto il 10 marzo a Milano il convegno organizzato in collaborazione con l'Associazione Rischio educativo come momento di approfondimento e riflessione, rivolto ad insegnanti di ogni ordine e grado, sull'importanza della tradizione in ambito educativo.

- **Il cuore di Milano**

Lo scorso 21 maggio la veneranda Biblioteca di Milano ha ospitato la presentazione del libro dedicato a Milano e curato da Danilo Zardin. Dopo il saluto di Monsignor Franco

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

Buzzi, Prefetto della Biblioteca Ambrosiana e la presentazione del volume di Danilo Zardin, sono intervenuti Sandrina Bandera, Soprintendente per il Patrimonio storico artistico ed etnoantropologico di Milano, Valentina Aprea, Assessore all'Istruzione, Formazione e Cultura della Regione Lombardia e Franco Loi, Poeta e scrittore.

- **Dar da mangiare agli affamati**

Lo scorso 11 giugno presso il Politecnico di Milano è stato presentato il volume "Dar da mangiare agli affamati. Le eccedenze alimentari come opportunità" alla presenza dei ministri Passera e Catania. Sono intervenuti Andrea Giussani, Presidente Fondazione Banco Alimentare Onlus, Manuela Kron, Direttore Corporate Affairs Gruppo Nestlé in Italia, Alessandro Perego, Professore ordinario di Logistica e Supply-Chain Management, Politecnico di Milano e curatore della ricerca. Ha fatto seguito una tavola rotonda presieduta da Giovanni Azzone, Rettore Politecnico di Milano, Mario Catania, Ministro delle Politiche agricole, alimentari e forestali, Corrado Passera, Ministro per lo Sviluppo economico, Infrastrutture e Trasporti, Giorgio Vittadini, Presidente della Fondazione per la Sussidiarietà.

La ricerca è stata presentata il 27 settembre anche a Bologna presso la Sala dei Cento della Carisbo.

- **Esperienza elementare e diritto**

Il 10 luglio presso la Camera dei Deputati si è tenuta la presentazione del volume della Fondazione "Esperienza elementare e diritto". Sono intervenuti, moderati da Costantino Esposito, docente di storia della filosofia, Eugenio Mazzeola, Deputato del PD e docente di Filosofia, Università degli Studi Federico II di Napoli, Franco Modugno, Docente di Diritto costituzionale, Università degli Studi di Roma La Sapienza e Francesco Viola, Docente di Filosofia del diritto, Università degli Studi di Palermo.

- **At the Root of Development: the Importance of the Human Factor**

Il 18 settembre, in occasione della XXI Sessione del Consiglio per i Diritti Umani delle Nazioni Unite tenutasi a Ginevra, è stata presentata la traduzione inglese del testo "Alla radice dello sviluppo: l'importanza del fattore umano. Sono intervenuti: Silvano M. Tomari, Apostolic Nuncio, Permanent Observer Mission of the Holy See to UNOG, Ayuush Bat-Erdene, Chief of the OHCHR Right to Development Section, Giuseppe Folloni, Gabriella Berloffia e Pierre Cibambo Ntakobajira, CI, International Liaison Officer (Africa).

- **La sfida del cambiamento**

La Fondazione per la Sussidiarietà e il Centro Culturale di Milano hanno promosso il ciclo di incontri "La sfida del cambiamento". Il primo incontro, svoltosi il 16 ottobre, dal titolo "L'Italia tra paura e futuro: il tempo della persona", ha visto la partecipazione di Giuseppe De Rita, Fondatore e Consigliere Delegato del CENSIS e Giorgio Vittadini, Presidente della Fondazione per la Sussidiarietà. Il secondo e ultimo appuntamento, tenutosi a Milano il 6 novembre, è stata l'occasione per un confronto tra Giuliano Pisapia, Sindaco di Milano e Giorgio Vittadini, Presidente della Fondazione per la Sussidiarietà sul tema "Welfare e

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

società: superare la crisi senza sacrificare nessuno".

- **Verso un welfare sussidiario**

La Fondazione per la Sussidiarietà ha promosso un ciclo di incontri di presentazione del volume "La sfida del cambiamento. Superare la crisi senza sacrificare nessuno" (BUR - SAGGI), a cura di Lorenza Violini e Giorgio Vittadini. Ad oggi sono state organizzate presentazioni a: Treviso, Como, Milano, Università Statale, Roma, Saronno.

Formazione

- **Accademia. Formazione interdisciplinare in Matematica, Scrittura, Storia, Dante**

Rivolta a insegnanti delle scuole secondarie superiori con l'obiettivo di favorire l'acquisizione di un'adeguata professionalità di docenza attraverso il lavoro in team fra docenti di differenti discipline. Svolta in collaborazione con l'Associazione Culturale Il Rischio Educativo e sotto la direzione scientifica di Eddo Rigotti e Carlo Wolfsgruber, è iniziata nel luglio 2011 coinvolgendo 80 insegnanti che termineranno il loro primo anno di attività nel mese di dicembre 2012.

- **Executive master in PMI e Competitività**

Master Universitario di primo livello, svolto in collaborazione con ALTIS dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano è giunto alla sua sesta edizione. Il master si rivolge ad imprenditori e manager che devono guidare con efficacia i processi di internazionalizzazione e innovazione dell'azienda. La didattica è pensata in modo da essere compatibile con gli impegni professionali affiancando alla tradizionale didattica in aula, lezioni in videoconferenza e una piattaforma di e-learning. I partecipanti dell'edizione 2012 sono stati 20.

- **Executive Master in Innovazione e Management delle Pubbliche Amministrazioni**

Dalla collaborazione con ALTIS dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano è nato il master Universitario di secondo livello, giunto alla sua seconda edizione e rivolto ai professionisti delle Pubbliche Amministrazioni. Obiettivo del corso è sviluppare competenze manageriali nell'ambito del settore pubblico e affrontare il tema dell'innovazione nelle pubbliche amministrazioni, al fine di contribuire alla creazione e al rinnovamento della cultura professionale di dirigenti e funzionari pubblici. Hanno partecipato all'edizione 2012 30 partecipanti su 143 domande di ammissione presentate.

- **Scuola di Sussidiarietà**

Nell'anno 2012 è proseguita l'attività di formazione rivolta agli amministratori e responsabili della progettazione e dell'attuazione delle politiche pubbliche, territoriali e settoriali. Si sono svolte diverse edizioni della scuola tra cui a Novara e Pescara.

- **Conversazioni a Milano**

In collaborazione con la Fondazione Ceur di Bologna si è svolta una settimana residenziale di alta formazione riservata a giovani studiosi, operatori economici e amministratori

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

pubblici. Il tema oggetto di studio dell'edizione 2012 è stato "Oltre lo statalismo, oltre la finanziarizzazione". Sono intervenuti, sotto la direzione scientifica di Giulio Sapelli e Giorgio Vittadini: Massimo Borghesi, professore di Filosofia morale Università degli Studi di Perugia, Davide Rondoni giornalista e poeta, Giulio Sapelli, professore di Storia economica, Università degli Studi di Milano, Raffaello Vignali Deputato alla Camera e Giorgio Vittadini Presidente Fondazione per la Sussidiarietà. Hanno partecipato all'iniziativa circa 15 giovani.

- **Storia, Diritto, Economia e Filosofia: Spunti per una nuova prospettiva**
Ciclo di seminari rivolto a laureandi, giovani laureati, dottorandi e ricercatori come strumento per la riflessione, l'approfondimento e la valutazione di alcuni argomenti di grande attualità riferiti a quattro aree tematiche: Storia, Diritto, Economia e Filosofia. Questi temi sono stati affrontati in modo da facilitare al massimo il coinvolgimento personale dei partecipanti nel lavoro di approfondimento dell'attuale contesto culturale.
- **Corso di formazione continua dell'Avvocato**
In collaborazione con la Libera Associazione Forense (LAF) la Fondazione ha organizzato un corso di formazione deontologica per avvocati di due giornate. Nelle sessioni di lavoro sono stati messi a tema "Le fonti della deontologia, regole deontologiche e processo penale" con interventi di Lorenza Violini e Corrado Limentani e "I criteri di valutazione dell'attività professionale" con interventi di Giorgio Vittadini e Marco Fattore.

Pubblicazioni

- **Atlantide**
Durante l'anno 2012 sono stati pubblicati i 2 numeri del quadrimestrale "Atlantide" (rivista della Fondazione, ed. Guerini e associati). Il primo numero "La vogliamo così? L'Europa dei predecessori e dei nuovi governanti" ha posto sotto la lente di ingrandimento l'Europa, la sua storia, l'erosione dell'unione monetaria e la mancata unificazione politica. "La statura dell'uomo. Rapporto con l'infinito" è il titolo del secondo numero, che ha offerto alcuni spunti di riflessione legati al tema del Meeting dell'Amicizia fra i popoli.
Il terzo numero, in uscita all'inizio di gennaio, sarà dedicato all'approfondimento del libro "La sfida del cambiamento. Superare la crisi senza sacrificare nessuno" a cura di Lorenza Violini e Giorgio Vittadini.
- **Atlantide on-line**
La pubblicazione del terzo numero del 2012 sarà l'occasione per lanciare la versione digitale del periodico che lascerà la forma cartacea per diventare strumento esclusivamente on-line.
- **L'università possibile**
(edizioni Guerini e Associati, a cura di Giorgio Vittadini)
Il volume contiene analisi e valutazioni sul sistema universitario italiano che sottolineano

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

l'urgente necessità di una sua riforma. Soprattutto in una fase di crisi come l'attuale, risulta evidente per lo sviluppo del nostro Paese l'importanza di valorizzare il suo capitale umano e di considerare l'istruzione non più come una spesa sociale ma come un investimento.

In questo contesto occorre che l'università riacquisti un preciso ruolo e una chiara identità e vengano attuate politiche non più di breve respiro, ma con un progetto sul futuro. Gli autori si confrontano su temi quali: il bisogno formativo degli studenti, gli obiettivi della didattica, il diritto allo studio, i modelli di governance, i livelli di eccellenza, la valutazione, l'impatto sul mondo del lavoro, l'internazionalizzazione.

- **Sussidiarietà e...città abitabile**

(edizioni Fondazione per la Sussidiarietà)

Il volume del Rapporto sulla sussidiarietà 2011, che raccoglie i risultati dell'indagine svolta in collaborazione con il Politecnico di Milano, assume l'ipotesi che per rendere abitabile una città non bastano, per quanto necessari, gli interventi delle amministrazioni pubbliche e degli investitori privati: occorre anche l'iniziativa di quanti riconoscono un problema all'interno della città e "dal basso" si uniscono ad altri per organizzare un tentativo di risposta (sussidiarietà).

- **Dar da mangiare agli affamati. Le eccedenze alimentari come opportunità**

(edizioni Guerini e Associati, di Paola Garrone, Marco Melacini, Alessandro Perego)

Il volume illustra i risultati della ricerca, svolta in collaborazione con il Politecnico di Milano, nel tentativo di fornire una visione d'insieme del fenomeno dell'eccedenza alimentare e dello spreco nei diversi stadi della filiera agro-alimentare italiana.

- **Il cuore di Milano. Identità e storia di una "capitale morale"**

(edizioni Bur Rizzoli, a cura di Danilo Zardin)

Milano raccontata al centro della propria storia e del proprio sviluppo, dalle fondamenta antiche alla città di sant'Ambrogio, dalla capitale del ducato dei Visconti e degli Sforza fino alla stagione dell'Unità, della grande borghesia e del decollo economico. Alcuni fra i più qualificati esperti di storia milanese attraverso il volume guidano in un viaggio lungo le stagioni di una città dalla grande anima, alla scoperta di un patrimonio di idee sostenuto da una «acuta responsabilità civile e da una tenace e operosa fede religiosa». *"Una guida agile, precisa e sicura per comprendere la fisionomia e lo spirito di una città divenuta grande nel segno dell'accoglienza"* (Lorenzo Ornaghi).

- **E l'esistenza diventa una immensa certezza**

(edizioni Fondazione per la Sussidiarietà, a cura di Costantino Esposito)

Inserito tra i Quaderni della Sussidiarietà, il fascicolo riporta il dibattito che si è sviluppato sulle pagine del quotidiano online *ilsussidiario.net* intorno all'intervento di Costantino Esposito (Ordinario di Storia della filosofia presso l'Università degli Studi di Bari), durante il Meeting per l'Amicizia fra i popoli di Rimini del 2011.

- **At the Root of Development: the Importance of the Human Factor**

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

(edizioni Fondazione per la Sussidiarietà, di Gabriella Berloff, Giuseppe Folloni, Ilaria Schnyder von Wartensee)

Traduzione inglese del libro "Alla radice dello sviluppo: l'importanza del fattore umano che presenta due esperienze di sviluppo in Brasile evidenziando le caratteristiche che ne hanno permesso il successo e identificando i principali fattori che i soggetti stessi ritengono essere alla base del loro cambiamento.

- **La sfida del cambiamento. Superare la crisi senza sacrificare nessuno**

(edizioni Bur Rizzoli, a cura di Lorenza Violini e Giorgio Vittadini)

I saggi raccolti nel volume indicano come gli stessi cittadini possano farsi motore della crescita, se non ostacolati dallo Stato; come ognuno di noi, facendo appello al proprio senso di responsabilità e alle risorse illimitate del proprio "desiderio socializzante", possa dare vita a una iniziativa sociale a misura d'uomo, in grado di fornire risposte concrete ai bisogni della collettività e dei singoli individui.

- **L'imprevedibile istante. Giovani per la crescita**

(edizioni Piccola Casa editrice, a cura della Fondazione per la Sussidiarietà)

Il volume, realizzato in occasione della presentazione dell'omonima mostra durante l'edizione 2012 del Meeting per l'amicizia tra i popoli, inaugurata dal Presidente della Consiglio Mario Monti, racconta le esperienze virtuose documentate nella mostra che sottolineano il valore di due grandi direttrici culturali (fondamento della Dottrina sociale della Chiesa): sussidiarietà e solidarietà, che sottendono una nuova idea di esperienza umana. Non quella dell'io egoista concepito da molti intellettuali come motore della vita economica e politica; né quella dell'io deresponsabilizzato che aspetta dalla politica la risoluzione dei suoi problemi; piuttosto quella della persona nella sua unicità e grandezza, irriducibile a ogni circostanza avversa perché mossa da un desiderio infinito che non può mai spegnersi.

- **Fatti per l'infinito**

(edizioni Bur Rizzoli, a cura di Emanuela Belloni e Alberto Savorana)

I saggi raccolti vogliono essere un'occasione per proseguire le riflessioni iniziate nei giorni del Meeting di Rimini, permettendo così al lettore di riscoprire e approfondire il significato del proprio rapporto con l'infinito, con se stesso e con gli altri.

- **La città che sa cambiare**

(edizioni Guerini e Associati, a cura di Luigi Vergallo)

Il volume è la pubblicazione della ricerca condotta in collaborazione con CdO Milano e presentata il 14 dicembre u.s. a Milano, che ha inteso indagare come il cambiamento sia una sfida sempre attuale: accanto al rinnovamento produttivo, continua a Milano ad agire un ricco tessuto di welfare cittadino, fatto di tante iniziative dedite alla solidarietà e alla sussidiarietà; non opere puramente assistenziali, ma che affrontano i nuovi bisogni di casa, lavoro, reddito, studio, salute, con strumenti innovativi e che disegnano nuovi mercati.

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

Altre iniziative

- **Meeting di Rimini**

La presenza della Fondazione all'edizione 2012 del Meeting per l'Amicizia fra i popoli, tenutasi a Rimini dal 19 al 25 agosto 2012, è stata caratterizzata dall'allestimento della mostra "L'imprevedibile istante. Giovani per la crescita" realizzata in collaborazione con studenti e docenti universitari e del TG1. La mostra, inaugurata dal Presidente del Consiglio Mario Monti, ha descritto un momento cruciale della vita personale e sociale, quella in cui un popolo progetta il suo futuro: la fase in cui i giovani sono impegnati nello studio e poi nell'avviamento dell'attività professionale, dimensione della vita che, in realtà – a differenza che nel passato – si ripropone durante tutto il periodo della vita attiva. L'iter viene descritto attraverso la documentazione di esempi virtuosi, esperienze che meglio sembrano affrontare i bisogni e le difficoltà, soggettive e riconducibili a "difetti" del sistema, incontrate nelle varie fasi e riguarda sia il percorso dei giovani che dopo la scuola superiore accedono all'università e poi al mondo del lavoro, sia il percorso di coloro che frequentano una scuola professionale e da qui si avviano al lavoro. Il momento del "Caffè con", svolto ogni giorno presso lo stand della Fondazione per la Sussidiarietà è stata l'occasione per approfondire i temi dell'esposizione con testimonianze dal mondo della scuola, dell'università e dell'impresa.

A partire da ottobre è stata realizzata una versione itinerante della mostra e una versione in formato ridotto per le scuole. Il percorso espositivo è stato allestito a Padova (22-26 ottobre), Genova (14-16 novembre), Taranto (23-29 novembre) e Parma (10-14 dicembre). Oltre 30 le scuole che hanno acquistato la versione ridotta della mostra.

Servizi utenti

- **ebiblio.org**

La biblioteca digitale della Fondazione per la Sussidiarietà intende offrire un repertorio bibliografico con riferimento al principio di sussidiarietà, utile a chi studia o fa ricerca e a chiunque desidera documentarsi a scopo professionale o personale. L'obiettivo specifico è permettere all'utente la fruizione diretta dei contenuti, cioè rendere accessibili gratuitamente i documenti digitali, consultabili o scaricabili. Questa operazione di disseminazione è condotta nel rispetto dei diritti d'autore, grazie alla collaborazione con autori ed editori.

Dal punto di vista tecnologico, è stata realizzata una piattaforma tecnologica con l'obiettivo di realizzare una infrastruttura solida e flessibile, capace di sostenere lo sviluppo della biblioteca e sfruttare le opportunità offerte dall'evoluzione della tecnologia digitale.

Il lancio sul web è previsto a breve dopo aver terminato la fase di sviluppo.

- **il quotidiano**

ilsussidiario.net è uno strumento di informazione quotidiana che offre chiavi di lettura per approfondire e comprendere ciò che accade coniugando "fatti" e "approfondimenti". Nato nel marzo 2008 si è via via consolidato fino a raggiungere nell'ultimo anno una media di

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

visitatori unici mensili superiore ai 3 milioni, inserendosi nella classifica dei 10 quotidiani online più letti (fonte: Audiweb, agg. agosto 2012) su un totale di oltre 400 testate.

Grande è l'attenzione rivolta al quotidiano, in particolare nel tentativo di leggere le notizie e i fatti che accadono secondo l'impostazione metodologica offerta dall'attività culturale e scientifica della Fondazione: offrire chiavi di lettura per approfondire e comprendere ciò che accade.

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

Situazione finanziaria

Fondazione per la Sussidiarietà	Consuntivo 2010		Consuntivo 2011		Consuntivo 2012	
Contributo ordinario del MAE	10.000,00	0,57%	10.000,00	0,58%	9.200,00	0,58%
Contributo straordinario MAE						
Entrate	1.773.887,00		1.741.556,00		1.607.233,00	
Uscite	1.772.382,00		1.741.072,00		1.615.565,00	
Avanzo/disavanzo di gestione	1.505,00		484,00		-8.332,00	
Spese per il personale	541.403,00	30,55%	475.376,00	27,30%	475.698,00	29,44%
Consulenze/collaborazioni						
Spese Generali	404.561,00	22,83%	351.509,00	20,19%	307.229,00	19,02%
Spese Istituzionali	419.502,00	23,67%	513.461,00	29,49%	382.799,00	23,69%
Interessi passivi	4.446,00		2.112,00		1.568,00	
Interessi attivi	240,00		278,00		147,00	

Nota: Le percentuali indicano rispettivamente l'incidenza del contributo ordinario del MAE sul totale delle entrate e l'incidenza di alcune delle principali voci di spesa sul totale delle uscite.

Annotazioni

L'ente in oggetto è stato iscritto nella tabella triennale relativa agli anni 2010-2012 a seguito della revisione della medesima in base all'art. 1 della legge n. 948 del 28 dicembre 1982. Il finanziamento assegnato per l'esercizio 2012 ammonta a 9.200 Euro pari allo 0,58% delle sue entrate. Il bilancio chiude con un disavanzo di 8.332 Euro che porta a 182.433 Euro il patrimonio netto.

Principali fonti di finanziamento (anno 2012)

Contributi per attività istituzionali	723.647 Euro
Contributi liberali da Soci Fondatori	302.500 Euro
Contributi liberali da privati	2.300 Euro
Contributo da Società	170.000 Euro
Contributi a Progetto	232.464 Euro

3. Attività istituzionale e situazione finanziaria degli enti nel 2012

3.18. Istituto Internazionale di Diritto Umanitario - IIDU

Denominazione sociale e sede

Istituto Internazionale di Diritto Umanitario

Villa Ormond

Corso Cavallotti, 113

18038 Sanremo

Tel. 0184/541848

Fax 0184/541600

e-mail sanremo@ihl.orgsito web www.ihl.org

Presidente Fausto Pocar

Presidente Onorario Maurizio Moreno

Segretario Generale Stefania Baldini

Caratteristiche e finalità

L'Istituto Internazionale di Diritto Umanitario è stato fondato a Sanremo nel 1970 con l'obiettivo primario di promuovere la conoscenza e l'applicazione del diritto internazionale umanitario, il diritto dei rifugiati, i diritti umani ed i temi correlati. Tenuto conto delle finalità perseguite, l'Istituto opera in stretto collegamento con le principali organizzazioni internazionali a vocazione umanitaria. Mantiene rapporti di intensa cooperazione con il Comitato Internazionale della Croce Rossa (CICR), l'Alto Commissariato delle Nazioni Unite per i Rifugiati (UNHCR), l'Ufficio Internazionale per le Migrazioni (OIM). Ha ottenuto lo status consultivo delle Nazioni Unite (ECOSOC) e del Consiglio d'Europa. Intrattiene relazioni operative con l'Unione Europea, l'UNESCO, la NATO, l'Organizzazione Internazionale della Francofonia (OIF), la Federazione Internazionale delle Società di Croce Rossa e di Mezzaluna Rossa. Le attività dell'Istituto si esplicano prevalentemente nella formazione di personale civile e militare, nonché nella ricerca e nell'organizzazione di conferenze e tavole rotonde dedicate ai temi sopra richiamati.

Contributo MAE

2007	20.000 Euro
2008	20.000 Euro
2009	20.000 Euro
2010	5.000 Euro
2011	5.000 Euro
2012	9.200 Euro

Principali attività svolte nel 2012