

Totale contributi Settore Cinema	8.030	7.785	245
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Danza	300	180	120
Contributo Regione del Veneto - Danza	225	100	125
Totale contributi Settore Danza	525	280	245
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Musica	900	565	335
Contributo Regione del Veneto - Musica	-	100	(100)
Totale contributi Settore Musica	900	665	235
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Teatro	1.000	643	357
Contributo Regione del Veneto - Teatro	225	-	225
Totale contributi Settore Teatro	1.225	643	582
Contributo Regione del Veneto - Evento collaterale	-	-	-
Totale contributi Settore Architettura	-	-	-
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - ASAC	-	-	-
Totale contributi ASAC	-	-	-
Contributo Regione del Veneto -- riqualificazione Avancorpo Palazzo Cinema	160	-	160
Totale altri contributi pubblici	160	-	160 1
Totale contributi pubblici	17.190	14.311	2.879
Altri contributi	897	1.819	(922)
Totale altri contributi	897	1.819	(922)
Totale contributi in conto esercizio	18.087	16.130	1.957

Contributi in conto capitale (voce A. 5 del C.E.)

La voce "Contributi in c/capitale" ammontante ad euro 719.294, si riferisce per euro 28.008 alla corrispondente voce dell'onere annuo imputato ad ammortamenti relativamente al conto "Siti", e per euro 691.286 alla corrispondente voce dell'onere annuo imputato ad ammortamenti relativamente agli interventi per l'adeguamento della sede della Fondazione, della Sala delle Colonne, della sede della Biblioteca ASAC - Ala Pastor e Sala Darsena effettuati con contributi stanziati dal Comune di Venezia, come in precedenza illustrato.

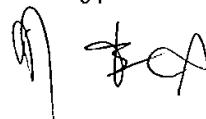
I contributi rinvenienti dal Comune di Venezia, per continuità di rappresentazione col bilancio precedente, sono iscritti come contributi in conto capitale con contropartita di uguale valore iscritta tra gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali. La rappresentazione della consistenza di tali interventi risulta descritta nello Stato Patrimoniale alla voce "Altre immobilizzazioni immateriali" alla pagina 68 della presente nota integrativa.

Il Valore della produzione è così ripartito per area geografica:

Italia	100%
Comunità Europea	--
Extra U.E.	--

Costi della produzione (voce B. del C.E.)

Così come segnalato per il valore della produzione, anche i costi della produzione risentono della rilevanza e alternanza delle manifestazioni, eccetto che per gli ammortamenti che seguono il piano originariamente previsto. Occorre rilevare che dal 2014 la durata della mostra di Architettura è equiparata all'Esposizione di Arte. L'effetto sui costi è immediatamente visibile tipicamente per quanto riguarda i servizi di gestione. Essi vengono descritti dalla pag. 90. Si evidenzia che l'aumento dei costi è meno che proporzionale all'aumento del valore della produzione.



Costi della produzione	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni
	36.738.348	37.092.362	(354.014)

Segue la trattazione delle voci componenti i costi e breve descrizione.

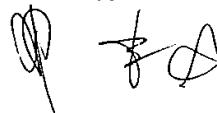
Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	858.519	902.958	(44.439)
Servizi	23.013.391	24.005.889	(992.499)
Godimento di beni di terzi	2.888.139	3.111.947	(223.809)
Salari e stipendi	4.743.818	4.085.016	658.801
Oneri sociali	1.512.041	1.267.779	244.261
Trattamento di fine rapporto	258.294	307.489	(49.195)
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	19.784	17.358	2.427
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.353.881	2.255.820	98.061
Ammortamento immobilizzazioni materiali	575.131	517.873	57.257
Svalutazioni crediti attivo circolante	-	-	-
Variazioni delle riman.di materie prime suss.e merci	-17.891	-42.736	24.846
Accantonamento per rischi	-	292.376	(292.376)
Oneri diversi di gestione	532.686	370.594	162.092
Totali Costi della produzione	36.737.794	37.092.362	(354.569)

Segue il confronto con l'esercizio 2014.

Costi della produzione	Esercizio 2016	Esercizio 2014	Variazioni
	36.737.794	34.713.125	2.024.669
Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2014	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	858.519	743.449	115.070
Servizi	23.013.391	21.867.801	1.145.590
Godimento di beni di terzi	2.888.139	3.710.862	(822.723)
Salari e stipendi	4.743.818	3.642.314	1.101.504
Oneri sociali	1.512.041	1.160.473	147.627
Trattamento di fine rapporto	258.294	205.699	52.595
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	19.784	19.089	695
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.353.881	2.302.011	51.870
Ammortamento immobilizzazioni materiali	575.131	605.815	(30.684)
Svalutazioni crediti attivo circolante	-	42.512	-
Variazioni riman.di mat. Prime, suss., di com.e merci	-17.891	-	17.891
Accantonamento per rischi	-	16.596	(16.596)
Oneri diversi di gestione	532.686	396.504	136.182
Totali Costi della produzione	36.737.794	34.713.125	2.024.669

Si dettagliano in seguito le voci di spesa interessate, nella sezione dei Costi per Servizi (voce B. 7 del C.E.).

La Fondazione ha ritenuto di adottare i principi stabiliti dalla normativa per la razionalizzazione e contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione, rispettando dei precipui limiti di spesa, ai sensi dei D.L. n. 112/2008, n. 78/2010 e n. 95/2012 fermi restando gli adempimenti di spesa già previsti dalle vigenti disposizioni.



I consumi intermedi, ai sensi del D.L. 95/2012, sono ridotti nel 2016 della misura del 8% rispetto al 2010 a seguito dell'entrata in vigore del D.L. 91/2013, art. 10 co. 1., convertito in Legge n. 112/2013, che abbassa la percentuale precedente del 10%, e sono iscritti a bilancio tra i Costi della produzione per materie prime, sussidiarie, di consumo e per merci, voce B 6) del C.E., tra i Costi della produzione per servizi, voce B 7) del C.E. e per godimento beni di terzi, voce B8) del C.E. Viene inoltre registrata l'ulteriore riduzione di spesa per consumi intermedi 5% della spesa sostenuta nell'anno 2010) in applicazione dell'art. 50 comma 3 del d.l. 66/2014 convertito con legge n. 89/2014.

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (voce B. 6 del C.E.)

Sono strettamente correlati alla consistenza del punto A del Conto economico (Valore della Produzione) e si riferiscono all'acquisto di beni di consumo e a forniture di beni non ammortizzabili.

Costi per servizi (voce B. 7 del C.E.)

Sono rappresentati dai costi per servizi attinenti alla realizzazione delle attività e manifestazioni culturali e afferenti agli scopi istituzionali della Fondazione, quali prestazioni di servizi relativi a commesse produttive, consulenze tecniche, rese da società e da professionisti, servizi di viaggio e trasporto, utenze, assicurazioni e servizi per la manutenzione delle sedi espositive in uso alla Fondazione. Esse comprendono altresì le quote di spesa oggetto dalla normativa sulla razionalizzazione e contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione ai sensi dei D.L. n. 112/2008, n. 78/2010 e n. 95/2012, e della Legge n. 228/2012, fermi restando gli adempimenti di spesa già previsti dalle vigenti disposizioni.

Il confronto dei costi per servizi rispetto all'esercizio precedente evidenzia un decremento di 992.49 euro, determinato dalla più volte richiamata alternanza biennale tra le manifestazioni. Rispetto al 2014, anno omogeneo, il valore complessivo dei costi per servizi risulta comunque decrementato di euro 1.145.590. La differenza risulta principalmente allocata nelle voci "Allestimento e disallestimento eventi", "Assistenza informatica, tecnica specialistica", "Logistica e trasporti" "Consumi e utenze" e "Servizi per partecipazione produzione opere di terzi". Per quanto attiene alla voce allestimento e disallestimento eventi si ricorda come i maggiori allestimenti siano coperti da fundraising specifico, mentre per le altre voci, tipicamente legate alla gestione della mostra, si sottolinea la consistenza economica sensibilmente diversa tra le due attività espositive Mostra Internazionale di Architettura e Esposizione Internazionale d'Arte.

Nella valutazione complessiva dei costi per servizi si ritiene di segnalare che anche per il 2016 è stata effettuata una apertura estiva prolungata, sino alle ore 20, nelle giornate del venerdì e sabato presso una delle sedi della 15^a Mostra Internazionale d'Architettura già sperimentata con le precedente edizioni di Arte e Architettura.



I costi per servizi sono così costituiti:

Descrizione	Costo 2016	Costo 2015	Costo 2014
Allestimento e disallestimento eventi	3.439.232	4.149.268	3.648.805
Artisti e Compagnie	969.477	892.930	860.430
Assicurazioni	90.393	207.138	103.042
Assistenza informatica, tecnica specialistica	1.309.169	1.334.156	1.096.009
Cartellonistica e segnaletica	93.388	88.092	85.157
Comunicazione	580.619	574.826	566.564
Consumi e utenze	1.136.406	1.291.725	1.303.704
Licenze d'uso software	1.850	3.684	6.730
Logistica e trasporti	1.178.677	1.980.199	1.322.846
Sorveglianza sedi*	2.119.945	1.720.928	1.445.170
Servizi di pulizia sedi **	698.894	769.185	612.658
Traduzioni interpretariato**	385.567	370.959	335.899
Manutenzione attrezzature/beni di terzi***	-	-	-
Servizio al pubblico- manifestazioni culturali**	1.231.092	986.322	1.014.083
Servizi per partecipazione produzione opere di terzi**	1.555.446	886.549	690.132
Manutenzione e conduzione impianti	635.659	518.567	434.775
Manutenzioni	26.726	58.333	32.435
Manutenzioni straordinarie c/terzi	-	95	-
Marketing e Merchandising	8.000	5.150	8.033
Premi polizze fidejussorie	8.218	12.255	15.512
Pubblicazioni istituzionali	36.349	8.465	104.576
Rimborso spese trasferte dipendenti	75.483	56.645	50.489
Servizi di ospitalità	-	-	-
Spese di rappresentanza	3.565	1.415	1.035
Spese e commissioni bancarie	98.838	145.514	76.881
Spese legali e notarili	80.418	96.596	60.398
Spese postali e di corriere	22.156	32.641	32.625
Strutture recettive	1.199.585	1.071.398	1.021.527
Viaggi e trasporti opere e altro	651.819	726.682	619.681
Catering e ristorazioni per manifestazioni	387.321	386.884	314.637
Servizi tipici del recupero ASAC	-	-	-
Collaborazioni lavoro interinale	439.682	1.394.880	1.213.832
Collaborazioni a progetto	595.832	847.516	1.302.363
Collaborazioni occasionali	5.438	145.168	235.258
Servizi tecnici professionali e di progettazione	3.183.807	2.620.437	2.846.787
Collaborazioni prof. e tecniche – prestazioni artistiche	215.402	96.252	61.267
Collaborazioni co.co.pro.- prestazioni artistiche	-	-	-
Collaborazioni occasionali – prestazioni artistiche	13.000	6.255	18.921
Consulenze professionali e di presidio	-	-	-
Consulenze di presidio-obbligatorie ex DLgs 81/08 -106/09***	800	46.707	25.907
Consulenze di presidio ex D.L. 78/10 art. 6 c.7,D. L. 112/08***	9.633	9.633	9.633
Spese per missioni ex D.L. 78/10 art. 6 c. 12	-	-	-
Spese per attività di formazione ex D.L. 78/10 art. 6 c.13****	1.697	1.697	1.697
Organi societari c/emolumenti	198.900	207.900	207.900
Organi societari c/altri costi	61.966	68.454	58.588
Contributi sociali c/Organi societari c/emolumenti	35.147	37.302	22.237
Contributi Inail c/personale dip. e ass.li	54	807	-
Collaborazioni lavoro accessorio	226.140	146.280	-
Totale Costi per servizi	23.013.391	24.005.889	23.531.598

* Conto creato nell'es. 2011 per miglior analisi costi, allocati negli es. precedenti nei conti "allestimento-disallestimento eventi" e "logistica e trasporti".

** Conti creati nell'es. 2013 per miglior analisi costi, allocati negli es. precedenti nel conto "logistica e trasporti".

*** Conti creati nell'es. 2013 per miglior analisi costi, allocati negli es. precedenti nel conto "Spese per consulenze professionali e di presidio".

**** Conto creato nell'es. 2013 allocato negli es. precedenti nel conto "personale dipendente-altri costi".

I costi per servizi rispettano i limiti di spesa stabiliti dalla normativa cd. "tagliaspese" in relazione ai costi per consulenze (D.L. 112/08 art. 61 c. 17 e D.L. 78/10 art. 6 c. 7), ai compensi degli organi societari (D.L. 78/10 art. 6 c.3), per le attività di formazione (D.L. 78/10 art. 6 c. 13) e per i consumi intermedi (D.L. 95/12, art. 8 c.33 e art.50 co. 3 d.l. 66/2014).

A seguito dell'entrata in vigore dell'art. 10 c. 1 del D.L. 91/2013, convertito con L. 112/2013, a decorrere dal 2014 la Fondazione non è più soggetta alle previsioni delle spese per missioni, di cui all'art. 6 c.12 del D.L. 78/2010.

Costi per il personale (voce B. 9 del C.E.)

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi contributi previdenziali e assistenziali, interventi stipendiali, costo delle ferie e altri oneri non goduti, accantonamenti per legge e per contratti collettivi, nonché, alla voce altri costi del personale, quelli per borse di studio e formazione secondo Integrativo Aziendale.

Sono invece contabilizzati alla voce B. 7, "Servizi", i costi per l'utilizzo dei buoni pasto riconosciuti ai dipendenti secondo il C.C.N.L. per un valore nominale di euro 6,61 e 5,16.

Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni
Salari e stipendi	4.743.818	4.085.016	658.801
Oneri sociali	1.512.041	1.267.779	244.261
Trattamento di fine rapporto	258.294	307.489	(49.195)
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	19.784	17.357	2.427
Totali Costi per il personale	6.533.937	5.677.641	856.296

Si segnala che nel corso del 2015 è venuta meno l'applicazione della norma di cui all'art. 9, comma 1 del d.l. 78/2010. Nel corso dell'esercizio si è quindi proceduto all'applicazione degli istituti conseguenti al rinnovo del CCNL Settore Terziario con conseguente riflesso su aumento del costo del personale per stipendi e rivalutazione TFR. Va inoltre evidenziato che un ulteriore aumento del costo del personale è legato alla necessità, dopo l'entrata in vigore dei decreti attuativi del Jobs act, di contrattualizzare nell'ambito dei rapporti di lavoro dipendente figure in precedenza inquadrata nell'ambito di rapporti di collaborazione a progetto od occasionali. All'aumento del costo del personale dipendente consegue infatti una diminuzione dei costi per collaborazioni a progetto e occasionali come è dato rilevare nella tabella relativa a costi per servizi.

Sul costo complessivo per personale dipendente incide in modo significativo L'adozione del un nuovo servizio di c.d. "Catalogo attivo" in occasione della 15. Mostra Internazionale di Architettura, che ha consentito di riorganizzare i servizi per i visitatori di mostra eliminando il tradizionale presidio attraverso figure di guardiasala e introducendo nuovi addetti, distribuiti negli spazi espositivi, in grado di fornire un primo orientamento e informazione sui contenuti della mostra. Questa operazione ha determinato un aumento dei costi del personale per euro 379.943 nel 2016, cui è corrisposta e corrisponderà una pari diminuzione di spesa conseguente all'eliminazione del servizio di guardiasala, somministrati attraverso agenzia di lavoro interinale (e

pertanto ricompresi sotto la voce servizi), con maggiore aggravio della commissione di agenzia. Sempre nell'ambito dei servizi per i visitatori si evidenzia la spesa nel 2016 di euro 66.640 per la diversa contrattazione degli addetti alle visite guidate la cui spesa è finanziata con gli stessi introiti per visite guidate.

Si evidenzia inoltre che così come attuato nel precedente esercizio, dopo l'entrata in vigore dei decreti attuativi del Jobs act, si è proceduto a contrattualizzare nell'ambito dei rapporti di lavoro dipendente figure in precedenza inquadrate nell'ambito di rapporti di collaborazione a progetto od occasionali, con assunzioni a tempo determinato per far fronte ad esigenze transitorie, per periodi limitati allo svolgimento delle mostre nonché con il ricorso a lavoro accessorio "Voucher".

L'adeguamento dei contratti alla nuova normativa nonché le nuove linee organizzative individuate per servizi di mostra, come esposti nei precedenti capoversi ha inciso sull'aumento complessivo del costo del personale dipendente (insieme ad aumenti contrattuali e adeguamenti organizzativi sopra ricordati), aumento che viene compensato per questa parte da una corrispondente diminuzione nel costo per servizi, collaborazioni coordinate e continuative (ex progetto), lavoro interinale e occasionale.

Costi per godimento beni di terzi (voce B. 8 del C.E.)

La voce comprende costi per fitto locali, noleggio beni di terzi, nonché per diritti e royalties sostenuti per le manifestazioni dell'esercizio ed ammonta al valore di euro 2.888.139.

Per godimento beni di terzi	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni
	2.888.139	3.111.947	(223.809)

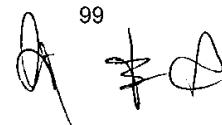
La voce può essere così dettagliata.

Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2014	Variazioni
Affitto locali e spazi	1.046.758	1.031.926	14.832
Diritti e royalties	14.504	33.278	(18.774)
Noleggio beni di terzi	1.826.876	2.046.743	(219.867)
Totale Costi per godimento beni di terzi	2.888.139	3.111.947	(223.809)

Segue il confronto con l'esercizio 2014:

Per godimento beni di terzi	Esercizio 2016	Esercizio 2014	Variazioni
	2.888.139	3.710.862	(822.723)

Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2014	Variazioni
Affitto locali e spazi	1.046.758	968.155	78.603
Diritti e royalties	14.504	177.274	(162.770)
Noleggio beni di terzi	1.826.876	2.565.433	(738.557)
Totale Costi per godimento beni di terzi	2.888.139	3.710.862	(822.723)

99


Ammortamenti e svalutazioni (voce B. 10 del C.E.)

La voce complessiva ha un incremento pari ad euro 155.319, meglio descritto in tabella, dovuto a minori spese incrementative per realizzazione delle attività.

Ammortamenti e svalutazioni	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni
	2.929.012	2.773.693	155.319
<hr/>			
Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	2.353.881	2.255.820	98.062
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	575.131	517.873	57.257
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.929.012	2.773.693	155.319

Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci (voce B 11 del C.E.)

La voce complessiva ha un decremento pari ad euro 24.846, meglio descritto in tabella, relativo alla rilevazioni al 31.12.2016 di rimanenze di buoni pasto a dipendenti e a prodotti di merchandising destinati alla vendita presso terzi.

Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni
Rimanenze finali	(17.891)	(42.736)	24.846
Totale variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci	(17.891)	(42.736)	24.846

Oneri diversi di gestione (voce B. 14 del C.E.)

La voce complessiva pari ad euro 532.686 è di seguito dettagliata.

Descrizione	Esercizio 2016
Acquisto e abbonamenti libri, riviste, giornali etc.	(48.580)
Arrotondamenti e abbuoni attivi	23
Arrotondamenti e abbuoni passivi	41
Imposte e tasse	(247.002)
Iva a costo	(3.281)
Oneri e diritti Siae	(83.502)
Quote associative	(4.584)
Sanzioni e interessi- multe e ammende	(1.534)
Perdite su crediti	(6.839)
Oneri diversi di gestione	(117.639)
Iva su biglietteria/libri omaggio	(19.777)
Bolli	(14)
Totale oneri diversi di gestione	(532.686)

Il conto "Oneri diversi di gestione" in particolare, per l'importo pari a euro 117.639 si riferisce ai versamenti agli appositi capitoli del bilancio dello Stato, ai sensi della normativa sul contenimento

dei costi della Pubblica Amministrazione di cui il D.L. 112/08, il D.L. 78/2010, convertito in L. 122/2010, il D.L. 95/2012, convertito in L. 214/2012 e la Legge n. 228/2012.

Si analizzano in dettaglio gli oneri oggetto di tali specifici adempimenti:

Spesa oggetto di adempimenti	Schema di Bilancio	Limite di Spesa	Oneri div. Gestione
Consulenze di presidio ex D.L. 78/10 art. 6 c.7, D.L. 112/08 art. 61 c.17	B.7 C.E.	9.633	43.338
Spese per missioni ex D.L. 78/10 art. 6 c. 12	B.7 C.E.	5.228	-
Spese per attività di formazione ex D.L. 78/10 art. 6 c.13	B.7 C.E.	1.697	1.697
Organi societari c/emolumenti ex D.L. 78/10 art. 6 c.3	B.7 C.E.	236.820	24.100
Consumi intermedi ex D.L. 95/2012 (art. 8 c. 3)	B. 6-7-8 C.E.	256.902	37.107
Spesa per mobili e arredi ex L. 228/ 2012 (art. 1 c. 141-142)	B II. 4 S.P.	2.849	11.397
Totale		513.129	117.639

I versamenti relativi alle spese di consulenza comprendono i versamenti della quota 2016 dovuta ai sensi del D.L. 112/08 art. 61 c.17 per un totale di euro 4.805, il versamento dell'esercizio 2016 dovuto ai sensi del D.L. 78/10 art. 6 c. 7 di euro 38.533.

I versamenti relativi alle spese di formazione del personale comprendono i versamenti dell'esercizio 2016 dovuti ai sensi del D.L. 78/10 art. 6 c. 13 di euro 1.698.

I versamenti relativi agli emolumenti corrisposti agli organi societari comprendono i versamenti dell'esercizio 2016 dovuti ai sensi del D.L. 78/10, art. 6 c. 3, di euro 23.682 e l'integrazione dell'esercizio 2016 di euro 418 per differenza consuntivata rispetto al limite di spesa non ancora erogata.

Il versamento relativo ai consumi intermedi, pari a euro 22.835, corrisponde alla quota dell'esercizio 2016 dovuta ai sensi del D.L. 95/12 art. 8 c. 3, come anticipato a pagina 97 della presente nota, mentre l'ulteriore versamento del 5% ai sensi del d.l.66/2014 pari a euro 14.272 sarà trattenuto in sede di liquidazione del contributo FUS di competenza 2016 non ancora erogato e relativo alle manifestazioni del settore Danza, Musica e Teatro come da dettaglio a seguire.

	2016
Ministero Beni Culturali FUS Danza	150.000
Ministero Beni Culturali FUS Musica	450.000
Ministero Beni Culturali FUS Teatro	500.000

Si segnala inoltre che l'ulteriore versamento del 5% ai sensi del d.l.66/2014 pari a euro 14.272 di competenza del 2015, verificato che non era stato trattenuto in sede di liquidazione finale di tutti i contributi di competenza dell'anno, è stato regolarmente versato nel mese di dicembre 2016.

Infine, il versamento relativo alle spese per mobili e arredi, dovuto ai sensi della Legge n. 228/12 art. 1 c. 141 e 142 di euro 11.397, corrisponde alla riduzione prevista per l'esercizio 2016, come richiamato a pagina 75.



11 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI (ART. 2427 CO. 1 N.11)

Non sussistono.

12 ALTRI PROVENTI, INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI (ART. 2427 CO. 1 N.12)

Iscritti nel C.E. alle voci C 16, C 17 e C 17 bis, evidenziano complessivamente un decremento pari ad euro 60.352. Tale risultato risulta in parte determinato dalla voce interessi bancari passivi che presentano un decremento di euro 150.441, passando dal valore al 31.12.2015 di euro 202.176 a quello di chiusura dell'esercizio che si assesta a euro 51.735.

Proventi e oneri finanziari	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni
	(111.022)	(172.786)	61.764
Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni
Da partecipazioni	-	-	-
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	-
Proventi diversi dai precedenti	48.194	30.765	17.429
(Interessi e altri oneri finanziari)	(157.081)	(207.239)	50.158
(Utili e perdite su cambi)	(3.546)	3.688	(7.234)
Totale proventi e oneri finanziari	(112.434)	(172.786)	60.352

Altri proventi finanziari (voce C. 16 del C.E.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su depositi bancari	-	-	-	414	414
Interessi su prestiti a dipendenti	-	-	-	4.302	4.302
Interessi su crediti da imposte	-	-	-	2.583	2.583
Interessi attivi su altri crediti	-	-	-	40.895	40.895
Totale altri proventi finanziari	-	-	-	30.765	30.765

Interessi e altri oneri finanziari (voce C. 17 del C.E.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi v/Fornitori	-	-	-	-	-
Interessi bancari	-	-	-	51.735	51.735
Interessi passivi v/Enti prev.li-ass.li-erar.li	-	-	-	14	14
Interessi passivi su accensione finanziamento				103.920	103.920
Perdita da ces. di partecip.imm.o att. circolante				1.412	1.412-
Totale interessi e altri oneri finanziari	-	-	-	157.081	157.081

Si evidenzia una diminuzione degli interessi finanziari composta prevalentemente da interessi bancari su anticipazione di cassa pari a euro 150.441 rispetto al 2015. Nel complesso gli interessi passivi bancari hanno comportato una diminuzione pari a euro 46.521 rispetto al valore 2016. La



Fondazione ha vigilato nel corso dell'esercizio sulla corretta applicazione dei tassi d'interessi concordati a seguito del confronto concorrenziale con gli istituti di credito.

Utili e perdite su cambi (voce C. 18 del C.E.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Perdita su cambi	-	-	-	(5.825)	(5.825)
Utile su cambi	-	-	-	2.278	2.278
Totale utili e perdite su cambi	-	-	-	(3.547)	(3.547)

13 IMPORTO E NATURA DEI SINGOLI ELEMENTI DI RICAVO O DI COSTO DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI (ART. 2427 CO. 1 N.13)

Non sussistono elementi di ricavo o costo di entità o incidenza eccezionali. Le poste non ripetibili ammontano ad appena il 1.84% del totale del Valore della produzione e allo 0.17% del totale dei Costi della produzione.

A seguito dell'eliminazione dell'area straordinaria nel nuovo schema previsto dall'art. 2425 del codice civile (modificato dal DLgs. 139/2015), i corrispondenti proventi e oneri relativi all'esercizio chiuso al 31.12.2016 sono stati riallocati, a fini comparativi, alle altre voci di Conto economico, sulla base delle indicazioni fornite dall'OIC.

14 IMPOSTE ANTICIPATE E DIFFERITE (ART. 2427 CO. 1 N.14)

Imposte sul reddito d'esercizio (voce E. 22 del C.E.)

La Fondazione, in considerazione del combinato disposto dell'art. 22 della L. 29 gennaio 1998 n. 19 e dell'art. 1 della legge n. 28 del 1999, in virtù della Risoluzione 5/4/2005 n.41 e della sentenza n. 44/05/05 del 7/2/05 della CTP di Bologna, confortata da parere del Prof. Avv. Loris Tosi, titolare della cattedra di diritto tributario dell'Università Ca' Foscari di Venezia, non ha accantonato imposte dirette di competenza in quanto i componenti positivi di reddito non rilevano ai fini delle stesse.

15 NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI (ART. 2427 CO. 1 N.15)

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	2016	2015	Variazioni
Dirigenti	7	7	-
Quadri	9	7	2
Impiegati	108	76	12
Totali	124	90	14

103
M [Signature]

Il contratto nazionale di lavoro applicato a quadri e impiegati è quello del settore commercio, in conformità all'inquadramento INPS della Società nel settore "Commercio - Servizi alle imprese"; ai dirigenti si applica il contratto nazionale di lavoro "Dirigenti Aziende Commerciali".

I dipendenti effettivamente in forza al 31.12 di ogni anno per l'ultimo quadriennio sono riepilogati nella seguente tabella.

Dipendenti al 31/12	Dirigenti		Quadri		Impiegati		Ausiliari		Totale		TOTALE
	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	
2010	5	3	5	-	50	1*	-	-	60	4	63+1
2011	5	3	6	-	52	1*	-	-	63	4	66+1
2012	5	2	5	-	54	-	-	-	64	2	66
2013	5	2	5	-	64	1*	-	-	74	3	76+1
2014	6	1	6	-	67	2*	-	-	79	3	80+2
2015	6	1	7	-	76	1*	-	-	89	2	90+1
2016	6	1	9	-	73	3*	-	-	88	4	89+3

* impiegati a tempo determinato in sostituzione di dipendenti assenti per aspettativa, senza incremento quindi dell'organico.

Si segnala che tra i dipendenti con qualifica di dirigente a tempo determinato è compreso il Direttore Generale, nominato ai sensi dell'art. 17 del D. Lgs. 19/98 e successive modifiche.

Alla data del 31.12.2016 l'organico risulta di complessivi 89 dipendenti, di cui 82 dipendenti a tempo indeterminato e 7 dirigenti (6 a tempo indeterminato e 1 a tempo determinato) registrando altresì una variazione numerica rispetto all'esercizio precedente conseguente all'uscita per dimissioni di un dipendente.

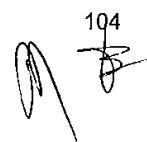
16 COMPENSI AGLI ORGANI DELLA FONDAZIONE (ART. 2427 CO. 1 N.16)

I costi relativi agli emolumenti dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori dei Conti si quantificano in:

- Consiglio di Amministrazione euro 179.902;
- Revisori dei Conti euro 54.885.

I compensi sono stati determinati in base a quanto stabilito nelle delibere del 07.04.2008 dell'11-20.02.2009 e 19.03.2010, ridotti del 10% di cui al D.L. n. 78/2010, art. 6 comma 3 dall'esercizio 2011. Con Decreto Interministeriale del 01.08.2012 sono stati approvati i compensi del Consiglio di Amministrazione della Fondazione. Allo stato non risulta concluso l'iter di approvazione della delibera consiliare con il Decreto interministeriale relativo ai compensi dei Revisori dei conti per il quadriennio 2010-2013, e rispetto al quale sono in corso contatti e approfondimenti con la Direzione vigilante a sua volta in contatto con la Ragioneria dello Stato al fine di una sollecita definizione della questione anche alla luce del contenzioso instaurato da un ex componente del Collegio.

Si ricorda inoltre che anche ai fini della predisposizione del bilancio di esercizio, nella riunione del 4 marzo 2015 il Consiglio di Amministrazione ha approvato la delibera con cui si sono stabiliti i

104


compensi del Collegio dei Revisori dei Conti per il quadriennio 2014 - 2017, prevedendo una riduzione rispetto a quanto approvato per il precedente quadriennio.

Gli emolumenti degli organi della Fondazione maturati negli esercizi passati, sono stati corrisposti per quote di acconti, in particolare per i Revisori in considerazione della pendenza dell'approvazione dell'autorità vigilante, ai sensi dell'art. 10 lett. g - D. Lgs. 19/1998, così come modificato dal D. Lgs. 1/2004.

Dell'argomento si tratta anche alla pagina 86 con relativa tabella esplicativa.

16 BIS COMPENSI SPETTANTI AL REVISORE LEGALE O ALLA SOCIETA' DI REVISIONE LEGALE (ART. 2427 CO. 1 N.16 BIS)

Non sussistono.

17 NUMERO E VALORE NOMINALE DI CIASCUNA CATEGORIA DI AZIONI (ART. 2427 CO. 1 N.17)

Non sussistono.

18 AZIONI DI GODIMENTO E OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI (ART. 2427 CO. 1 N.18)

Non applicabile alla Fondazione.

19 ALTRI STRUMENTI FINANZIARI EMESSI DALLA SOCIETA' (ART. 2427 CO. 1 N.19)

Non sussistono.

19-BIS FINANZIAMENTI DEI SOCI (ART. 2427 CO. 1 N.19-BIS)

Non applicabile alla Fondazione.

20 BENI COMPRESI NEI PATRIMONI DESTINATI A UNO SPECIFICO AFFARE (ART. 2427 CO. 1 N.20)

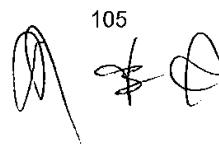
Non sussistono.

21 PROVENTI DEI FINANZIAMENTI DESTINATI A UNO SPECIFICO AFFARE (ART. 2427 CO. 1 N.21)

Non sussistono.

22 OPERAZIONI DI LEASING FINANZIARIO (ART. 2427 CO. 1 N.22)

Non sussistono.

105


22-BIS OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE (ART. 2427 CO. 1 N.22-BIS)

Al fine di assicurare il rispetto delle disposizioni legislative, ed in particolare quanto stabilito dal D.Lgs. del 03.11.2008, n. 173, in materia di informativa societaria riguardante le operazioni con parti correlate, la Fondazione, nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2016, ha provveduto a definire i criteri di individuazione delle operazioni concluse con le suddette parti correlate.

Le operazioni in argomento sono state effettuate, di norma, a condizioni analoghe a quelle applicate per operazioni concluse con soggetti terzi indipendenti. Le operazioni sono state effettuate sulla base di valutazioni di reciproca convenienza economica così come la definizione delle condizioni da applicare è avvenuta nel rispetto della correttezza.

Le tipologie di parti correlate, significative per la società, comprendono:

- la società controllata;
- gli amministratori della società.

Prospetto di sintesi delle operazioni con parti correlate**Società controllata:**

La Biennale di Venezia Servizi SpA: la liquidazione è terminata nel dicembre 2016 come meglio indicato al punto 5 della presente Nota. La società è stata cancellata dal Registro delle imprese in data 17.03.2017.

22-TER OPERAZIONI FUORI BILANCIO (ART. 2427 CO. 1 N.22-TER)

Non sussistono.

22-QUATER EVENTI SUCCESSIVI (ART. 2427 CO. 1 N.22-QUATER)

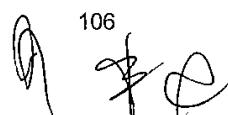
Non sussistono.

22-QUINQUIES NOME E SEDE LEGALE DELL'IMPRESA CHE REDIGE IL BILANCIO CONSOLIDATO DELL'INSIEME PIU' GRANDE DI IMPRESE DI CUI L'IMPRESA FA PARTE NONCHE' IL LUOGO DOVE E' DISPONIBILE IL CONSOLIDATO (ART. 2427 CO. 1 N.22-QUINQUES)

La Fondazione non è soggetta alla direzione e coordinamento da parte di alcuna società controllante e non ha partecipazioni in società o enti terzi.

22-SEXTIES NOME E SEDE LEGALE DELL'IMPRESA CHE REDIGE IL BILANCIO CONSOLIDATO DELL'INSIEME PIU' PICCOLO DI IMPRESE DI CUI L'IMPRESA FA PARTE NONCHE' IL LUOGO DOVE E' DISPONIBILE IL CONSOLIDATO (ART. 2427 CO. 1 N.22-SEXTIES)

La Fondazione non è soggetta alla direzione e coordinamento da parte di alcuna società controllante e non ha partecipazioni in società o enti terzi.

106


**22-SEPTIES PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA
DELLE PERDITE (ART. 2427 CO. 1 N.22-SEPTIES)**

Il presente Bilancio riporta una perdita d'esercizio pari a euro 2.948.068 che si propone la copertura con la precostituita riserva di utili ex art. 3 del D.L. 19/88.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore Generale

Andrea Del Mercato

Il Presidente

Paolo Baratta

107

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA



ENTRATA

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	
II	Tributi	
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali e premi a carico delle persone non occupate	
I	Trasferimenti correnti	18.313.748
II	Trasferimenti correnti	18.313.748
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	17.310.073
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	979.136
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	24.540
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
I	Entrate extratributarie	21.592.524
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	18.235.995
III	Vendita di beni	-
III	Vendita di servizi	18.235.995
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	48.455
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	
III	altri interessi attivi	48.455
II	Altre entrate da redditi da capitale	
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	Rimborosi e altre entrate correnti	3.308.074
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborosi di entrate	3.308.074
III	Altre entrate correnti n.a.c.	-
I	Entrate in conto capitale	2.691.779
II	Tributi in conto capitale	2.200.000
III	Altre imposte in conto capitale	
III	Contributi agli investimenti	2.200.000
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione e dal Resto del Mondo	
II	Trasferimenti in conto capitale	491.779
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione e del Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escusione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escusione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escusione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escusione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escusione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	491.779
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	

III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali	
III	Alienazione da beni materiali	
III	Cessione di terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
II	Altre entrate in conto capitale	
III	*	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	324.877
II	Alienazione di attività finanziarie	275.000
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	275.000
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Riscossione crediti di breve termine	49.877
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	49.877
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e del resto del Mondo	
III	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelevi da depositi bancari	
I	Accensione Prestiti	5.000.000
II	Emissione di titoli obbligazionari	
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	5.000.000
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	5.000.000
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebolimento	
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
I	Entrate per conto terzi e parite di giro	2.345.433
II	Entrate per parite di giro	2.345.433
III	Altre ritenute	
III	Ritenute da lavoro dipendente	1.748.526
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	596.908
III	Altre entrate per parite di giro	
II	Entrate per conto terzi	
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	-
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi d'presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	

TOTALE GENERALE

50.269.362