

Alla voce prestiti al personale sono iscritte le quote capitale, in riscossione oltre 12 mesi, relative ai prestiti finanziari concessi al personale di ruolo, come da contratto integrativo anzi citato.

Per quanto riguarda le partecipazioni finanziarie si rinvia all'apposito capitolo della presente nota.

3 COSTI D'IMPIANTO E AMPLIAMENTO, COSTI DI RICERCA, DI SVILUPPO (ART. 2427 CO. 1 N. 3)

La voce, (B. I. 2 dello Stato Patrimoniale attivo pagina 1 dello schema di bilancio), è pari a zero.

3-BIS RIDUZIONE DI VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI (ART. 2427 CO. 1 N. 3-BIS)

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono sistematicamente ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione, come evidenziato in premessa.

Non sussistono nell'esercizio in esame i presupposti per la svalutazione di alcuna delle immobilizzazioni iscritte in bilancio.

4 VARIAZIONE DELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO (ART. 2427 CO. 1 N. 4)

Rimanenze, iscritte alla voce C. I. dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio, presentano un incremento complessivo di euro 17.891 relativo a rimanenze finali di buoni pasto a dipendenti e di prodotti finiti di materiali di merchandising e di consumo destinati alla vendita.

Descrizione	Valori
Saldo al 31/12/2015	42.736
Variazione	17.891
Saldo al 31/12/2016	60.627

Le rimanenze finali sono così composte:

Descrizione	Totale al 31/12/2016	Totale al 31/12/2015	Variazion
Materie prime, sussidiarie e di consumo	38.847	18.813	20.034
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Prodotti finiti e merci	21.780	23.923	(2.143)
Acconti	-	-	-
Totali rimanenze	60.627	42.736	17.891

Crediti, iscritti alla voce C. II. dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio, presentano un decremento complessivo di euro 1.057.465, determinato da una maggiore puntualità negli incassi, e vengono illustrati nel dettaglio nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/2016		Saldo al 31/12/2015			Variazioni	
10.167.412		11.224.876			(1.057.464)	
Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale al 31/12/2016	Totale al 31/12/2015	Variazioni
Verso clienti	4.912.503	239.974		5.152.477	4.996.381	156.096
Fondo svalutazione crediti al 31.12.14	-	(122.111)		(122.111)	(122.111)	-
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Fondo svalutazione crediti al 31.12.15	-	(122.111)		(122.111)	(122.111)	-
Totale crediti v/clienti	4.912.503	117.863		5.030.366	4.874.270	156.096
Verso Erario per imposte	1.143.901	1.750.319		2.894.220	4.107.915	(1.213.695)
Fondo svalutazione crediti al 31.12.14	-	(345.106)		(345.106)	(345.106)	-
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Fondo svalutazione crediti al 31.12.15	-	(345.106)		(345.106)	(345.106)	-
Totale crediti v/erario	1.143.901	1.405.213		2.549.114	3.762.809	(1.213.695)
Verso altri	2.587.932	52.312		2.640.109	2.640.109	-
Fondo svalutazione crediti al 31.12.14	-	(52.312)		(52.312)	(52.312)	-
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Fondo svalutazione crediti al 31.12.15	-	(52.312)		(52.312)	(52.312)	-
Totale crediti v/altri	2.587.932	-		2.587.932	2.587.797	135
Totali crediti	9.649.128	518.283		10.167.412	11.224.876	1.057.464

I **Crediti v/clienti** nel corso dell'esercizio incrementano di euro 156.095.

La seguente tabella in migliaia di euro analizza i crediti v/clienti al netto del Fondo svalutazione crediti secondo l'esercizio di riferimento.

Anno	ante	2013	2014	2015	2016	Totale
Importo	200	68	416	1203	3143	5.030

Si evidenzia peraltro, che nel corso del primo quadrimestre dell'esercizio 2017, risultano incassati crediti v/clienti contabilizzati al 31.12.2016, per euro 2.802.878 pari al 55%.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

Il fondo non è stato ricostituito con nuovi accantonamenti su crediti v/clienti e presenta quindi al 31.12.2016 un valore pari ad euro 519.529 pari al valore del 2015, come illustrato nella seguente tabella.

Descrizione	Valori
Saldo al 31/12/2015	519.529
Decremento per utilizzo	-

Decremento per rilascio	-
Nuovi accantonamenti dell'esercizio	-
Saldo al 31/12/2016	519.529

Si ritiene che l'importo accantonato sia adeguato rispetto ai rischi di inesigibilità dei crediti in essere.

Crediti Tributarî

Tale voce, (C. II. sub 4 *bis* dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio) è così composta:

Entro 12 mesi

Descrizione	Valori
Credito Iva in compensazione	749.411
Credito Iva a rimborso	394.490
Credito Iva a riporto liquidazione esercizio successivo	-
Irap a credito in compensazione	-
Ritenute erariali in compensazione	-
Crediti erariali per imposte dirette	-
Totale crediti tributarî entro 12 mesi	1.143.901

Oltre 12 mesi

Descrizione	Valori
Credito IVA a rimborso	1.394.517
Irap a credito a rimborso	345.106
Ritenute erariali su interessi attivi bancari	108
Fondo svalutazione crediti	(345.106)
Erario c/imposte Istanza di rimborso	10.588
Totale crediti tributarî oltre 12 mesi	1.405.213

Crediti v/altri

La voce "Crediti v/altri", (C. II. 5, pagina 2 dello schema di bilancio), presenta un valore di euro 2.586.177.

Descrizione	Valori
Crediti v/altri entro 12 mesi	2.586.177
Crediti v/altri oltre 12 mesi	-
Totale crediti v/altri	2.587.797

Alla voce "Crediti v/altri entro 12 mesi" sono ricompresi per un valore di euro 2.020.013 i crediti verso Enti pubblici finanziatori dei quali la seguente tabella evidenzia la composizione per anno (in migliaia di euro):

ENTI	2016	2015
Ministero Beni Culturali FUS Danza 2016	150	
Ministero Beni Culturali FUS Musica 2016	450	
Ministero Beni Culturali FUS Teatro 2016	500	
Ministero Beni Culturali FUS Cinema 2016-progetto speciali cinema nel giardino	300	

Regione del Veneto per saldo contributo ordinario 2016	450	
Regione del Veneto per contributo Darsena 2016-DDR 95/15-DGR 21/04/15		
Regione del Veneto - Industry 2016	70	
Camera di Commercio		70
Comunità Europea - Media		30
Totale crediti verso Enti finanziatori	1.920	100

Si tratta dei crediti per contributi ordinari e straordinari dovuti per il 2016 dagli enti finanziatori della Fondazione, quali il Ministero per i Beni e le Attività Culturali ed e la Regione Veneto. Il contributo ordinario è stanziato annualmente con decreto del Ministro per i Beni e le Attività Culturali con cui si di ripartiscono le somme a valere sul capitolo 3670 del bilancio dello Stato. I contributi straordinari sono stanziati a fronte della presentazione di progetti specifici approvati dagli enti competenti.

Alla voce Crediti v/altri sono inoltre ricomprese le seguenti poste:

Descrizione	Valori
Crediti c/biglietteria	153.494
Crediti c/biglietteria Arti Visive	765
Ente Poste Italiane c/anticipi	3.188
Fornitori c/anticipi	149.592
Personale c/anticipi in conto spese	4.633
Personale c/arrotondamenti	14
Direttori c/note spese-anticipi	-
Inps c/crediti su imposta sostitutiva su TFR	2.722
Crediti Inps c/voucher	7.580
Crediti v/Inps	3.693
Crediti v/ENPALS	559
Enpals c/versamenti	278
Crediti v/altri	32.168
Personale altri crediti	140
Crediti v/organismi societari	2.165
Crediti v/anticipi imposte c/terzi	1.340
Totale	362.351

La voce Crediti di biglietteria è oggetto di compensazione finanziaria con partite passive nel corso del primo trimestre 2017.

La voce Crediti v/altri", per euro 205.640, è dettagliata nella seguente tabella:

Crediti verso altri	Importo	Descrizione
Beijing Contemporary Art F.	50.000	per iniziativa Architettura
Zumtobel	50.000	per iniziativa Architettura
Drees&Sommer Ag.	20.000	per iniziativa Architettura
Japan Foundation	10.138	per iniziativa Architettura
Pro Helvetia Zurich	32.590	per iniziativa Architettura
Commissione Europea	12.000	per convegno
Cnc Final Cut	10.000	per iniziativa Cinema
Istitut Francais	5.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Mondriaan Foundation	8.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Pro Helvetia Zurich	7.912	per iniziativa Esposizione d'Arte
Totale	205.640	

Disponibilità liquide

Il saldo, alla voce C. IV. dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio, rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Tali disponibilità sono evidenziate nella seguente tabella:

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
625.979	3.528.355	(2.902.376)

La composizione è la seguente:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	variazioni
Depositi bancari	610.002	3.516.954	(2.906.952)
Assegni	-	-	-
Denaro e altri valori in cassa	15.977	11.401	4.576
Totali disponibilità liquide	625.979	3.528.355	(2.902.376)

Fondi per rischi e oneri

Sono iscritti allo Stato Patrimoniale passivo alla voce B., pagina 3 dello schema di bilancio; essi sono costituiti dalle movimentazioni effettuate negli anni per rischi ed oneri.

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
602.075	672.615	(70.540)

Fondi	Valore al 31/12/2015	Utilizzi esercizio	Decrementi esercizio	Incrementi esercizio	Incremento/decremento o netto	Valore 31/12/2016
Fondo rischi futuri	672.615	70.540	-	-	-	602.075
Fondo rischi su crediti	-	-	-	-	-	-
Totali	672.615	70.540	-	-	-	602.075

Si evidenzia che non sussistono fondi imposte né fondi di trattamento di quiescenza alternativi al Trattamento Fine Rapporto, punto C dello Stato Patrimoniale passivo.

Le variazioni di tali fondi nell'esercizio sono di seguito illustrate.

Fondo rischi futuri

Variazioni	Importo
Valore all'inizio dell'esercizio	672.614
Decremento per utilizzo	(70.540)
Decremento per rilascio	-
Incremento dell'esercizio	-
Valore al 31/12/2016	602.075

Il fondo rischi futuri è stato utilizzato per euro 50.000, a titolo di rivalutazione rischio su importo accantonato per liti pendenti, per euro 20.539,71 su contenzioso emerso nel corso del 2015 e alla possibile chiamata in causa della Fondazione a titolo di responsabilità solidale per un debito di mandatario della stessa.

Per quanto sopra il valore complessivo del fondo rischi futuri assume al 31.12.2016 l'importo di euro 602.075.

Fondo rischi su crediti

Variazioni	Importo
Valore all'inizio dell'esercizio	-
Variazioni	Importo
Decremento per utilizzo	-
Decremento per rilascio	-
Incremento dell'esercizio	-
Valore al 31/12/2014	-

Si ritiene di non dover costituire il fondo in quanto non sussistono rischi su crediti diversi da quelli verso clienti già oggetto di specifica svalutazione.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce viene esposta al punto C. dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio, e presenta un valore di euro 1.724.213, come evidenzia la seguente tabella.

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
1.724.213	1.671.552	52.661

La variazione, pari ad euro 52.661, è data da:

Variazioni	Importo
Incremento dell'esercizio	119.676
Decremento per utilizzo dell'esercizio	(68.015)
Totale	51.661

L'ammontare accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31.12.2016 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dell'accantonamento ai fondi previdenziali integrativi.

Come anticipato, ai sensi dell'art. 19 del decreto legislativo 29 gennaio 1998 n. 19, il Trattamento di fine rapporto dei dipendenti in servizio alla data di entrata in vigore del predetto decreto è tuttora regolato dall'art. 13 della L. n. 70 del 20 marzo 1975 (più specificatamente si tratta dell'indennità di anzianità calcolata sulla base dello stipendio all'atto della cessazione dal servizio e del numero di anni di servizio prestato) e quindi non è soggetto a rivalutazione ma ad annuale ricalcolo sulla base dello stipendio annuo complessivo in godimento al termine dell'esercizio anche a seguito dell'abrogazione dell'art. 12 comma 10 della L. n. 122 del 30 luglio 2010.

Il Trattamento di Fine rapporto dei dipendenti assunti dopo la trasformazione in “Società di cultura”, ora Fondazione, è invece regolato dall’articolo 2120 C.C. e soggetto, annualmente, a rivalutazione monetaria.

Debiti

La voce espone, al punto D. dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio, un valore complessivo di euro 19.303.413 con un decremento, rispetto all’esercizio precedente, di euro 4.696.586, come illustrato in tabella.

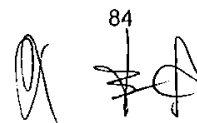
Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
19.303.413	24.000.000	(4.696.586)

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di rettifiche di fatturazione, e risultano così composti per tipologia e scadenza.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	671.338	3.840.222		4.511.560
Acconti	138.354	-		138.354
Debiti verso fornitori	12.744.805	-		12.744.805
Debiti verso imprese controllate	-	-		-
Debiti tributari	318.299	-		318.299
Debiti verso istituti di previdenza	439.370	-		439.370
Altri debiti	1.151.025	-		1.151.025
Totale debiti	19.303.413	-		19.303.413

L’incremento, pari ad euro 2.306.748, è conseguenza di quanto di seguito dettagliato:

- i “Debiti verso banche” entro 12 mesi si decrementano dell’importo di euro 1.533.474 rispetto al 2015; i “Debiti verso banche” oltre 12 mesi si incrementa di euro 3.840.222 a seguito dell’accensione di un finanziamento chirografario a medio termine con primario Istituto di credito con finalità di far fronte allo squilibrio tra il flusso di entrate e le necessità di ottemperare in tempi brevi ai pagamenti verso fornitori.
- i “Debiti v/fornitori” subiscono un decremento, rispetto all’esercizio precedente, di euro 6.178.405 dovuto a una tempestiva liquidazione delle fatture grazie all’utilizzo della liquidità rinveniente dalla citata operazione finanziaria; il sistematico rispetto dei termini di pagamento dei fornitori ha anche determinato l’applicazione di ulteriori sconti per un importo complessivo di euro 19.253 imputati a diretta riduzione dei relativi costi;
- i “Debiti tributari” presentano un incremento di euro 4.835, passando dal valore di euro 323.134 del 31.12.2015 a quello di 318.299 euro del 31.12.2016;
- i “Debiti verso istituti di previdenza” e di sicurezza sociale, rispetto al valore di euro 425.450 del 31.12.15, si incrementano di euro 13.920, attestandosi al valore di euro 439.370;
- “Altri debiti” presentano complessivamente un decremento di euro 194.137, passando dal valore di euro 1.345.162 del 2015, al valore di euro 1.151.025 di fine esercizio e sono così composti:

84


Descrizione	Totale
Debiti v/altri	53.660
Debiti v/Banche per carte di credito	820
Organi Societari	790.147
Personale – ferie non godute	83.719
Personale dip. – costi maturati ma non liquidati *	210.678
Personale Co.Co. Pro. - costi maturati ma non liq. **	-
Depositi cauzionali da terzi	12.000
Debiti v/terzi per cessione del quinto	
Debiti v/banche per interessi passivi su c/c	1
Totale debiti	1.151.025

* accantonamento da contratto integrativo per salario di risultato 2016 erogato nel mese di maggio dell'anno successivo oltre a quota di compenso incentivante relativa al secondo semestre 2016 erogata nel mese di febbraio dell'anno successivo, oltre a competenze maturate nel mese di dicembre e liquidate a gennaio.

** saldo compensi maturati a dicembre ed erogati nel mese di gennaio

I debiti verso Organi societari, per il valore di euro 790.147 con evidenza dell'esercizio di provenienza, sono dettagliati nella seguente tabella:

Esercizio di provenienza	CdA	Collegio Revisori	Totali
2008	24.661	16.152	40.813
2009	15.545	9.152	24.697
2010	24.396	6.932	31.328
2011	11.067	2.773	13.840
2012	21.326	19.144	40.470
2013	21.833	59.573	81.406
2014	34.326	54.598	88.924
2015	179.737	54.885	234.622
2016	179.903	54.144	234.047
Totali	512.794	277.352	790.147

Gli emolumenti, maturati negli esercizi passati e in corso, non sono stati ancora corrisposti, se non per quote di acconti. Si segnala che due membri del Consiglio di Amministrazione hanno rinunciato al proprio compenso a far data dalle rispettive nomine avvenute nel 2010 e nel 2015.

5 ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI (ART. 2427 CO. 1 N. 5)

Sono iscritte alla voce B. III. sub 1 dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 1 dello schema di bilancio, e risultano pari a zero per ultimazione della procedura di liquidazione nel 2016 della controllata "La Biennale di Venezia Servizi SpA" partecipata al 100%, con l'approvazione esplicita del Bilancio finale di Liquidazione al 20.12.2016 e attribuzione degli importi spettanti sulla base del piano di riparto in dato 22.12.2016.

Descrizione	31/12/2015	Incremento	Decremento	31/12/2016
Imprese controllate	275.000	-	275.000	-
Imprese collegate	-	-	-	-
Imprese controllanti	-	-	-	-
Altre imprese	-	-	-	-
Totale partecipazioni	275.000	-	275.000	-

Segue la loro descrizione oltre ad alcuni valori di riferimento.

Partecipazioni in imprese controllate

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	Risultato d'es. liquid.	Patrimonio Finale di liquid.	Valore di libro	% di partecipazione
La Biennale di Venezia Servizi Spa	Venezia	100.000	(9.496)	273.588	275.000	100

La perdita di liquidazione pari a euro 1.412 è stata iscritta a conto economico alla voce C.17) a.

6 CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI - DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI (ART. 2427 CO. 1 N. 6)

Tra i crediti esigibili oltre i 12 mesi sono iscritte le partite relative alle rate a carico del Ministero per i Beni e le Attività Culturali, per l'estinzione dei mutui quindicennali accessi con le banche Dexia-Crediop, Infrastrutture Innovazione e Sviluppo-BIIS. Le rate si sono estinte nel corso del 2016.

6-BIS VARIAZIONI SIGNIFICATIVE DEI CAMBI VALUTARI (ART. 2427 CO. 1 N. 6-BIS)

Rispetto alla data di chiusura del 31 dicembre 2015 non si sono registrate variazioni significative dei cambi.

6-TER OPERAZIONI CON OBBLIGO DI RETROCESSIONE A TERMINE (ART. 2427 CO. 1 N. 6-TER)

Non vi è nulla da rilevare.

7 RATEI E RISCONTI, ALTRI FONDI E ALTRE RISERVE (ART. 2427 CO. 1 N. 7)

La voce "Ratei e Risconti" dell'Attivo patrimoniale (voce D., pagina 2 dello schema di bilancio), è interamente costituita da risconti iscritti allo scopo di imputare all'esercizio successivo spese per fitto locali e spazi, assicurazioni e polizze fideiussorie.

La movimentazione di queste partite viene riassunta nella seguenti tabelle.

Ratei e Risconti attivi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2015	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2016
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	1.815.050	(975.503)	839.547
Totali Ratei e Risconti attivi	1.815.050	(975.503)	839.547

La voce "Ratei e Risconti" del Passivo patrimoniale (voce E., pagina 4 dello schema di bilancio) è costituita da poste relative a ratei passivi

- per euro 161.276 inerenti a costi per retribuzioni al personale di competenza dell'esercizio;
- per euro 14.896.915 inerenti a poste relative a risconti passivi composti da:
 - a. euro 300.862 per poste relative a ricavi la cui competenza economico-temporale si realizza nel corso dei prossimi esercizi;
 - b. da euro 7.833.462 per poste relative a ricavi che trovano corrispondenza nel corrispettivo, contrattualmente previsto per gli anni futuri, per la disponibilità a terzi degli spazi presso le Sale d'Armi dell'Arsenale di Venezia, porzioni B e D;
 - c. da euro 1.542.100 relativo ai contributi erogati con i fondi della Legge speciale a carico del Ministero Beni e le Attività Culturali;
 - d. da euro 5.220.491, relativo al contributo finalizzato ad interventi di adeguamento della sede istituzionale della Fondazione effettuati con contributi del Comune di Venezia. I risconti ci cui al punto c) e d) trovano contropartite contabili di pari importo, nei conti "Interventi - Ca' Giustinian - Sala Colonne - Biblioteca e Darsena".

Ratei e Risconti passivi:

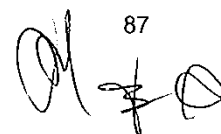
Descrizione	Saldo al 31/12/2015	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2016
Ratei passivi	151.373	9.903	161.276
Risconti passivi	15.892.623	(695.708)	14.896.915
Totali Ratei e Risconti passivi	16.043.995	(685.805)	15.058.191

7-BIS COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO NETTO (ART. 2427 CO. 1 N. 7-BIS)

Il Patrimonio Netto, voce A. dello Stato Patrimoniale, a pagina 3 dello schema di bilancio, risulta pari ad euro 38.388.475, la variazione positiva attiene al risultato dell'esercizio.

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
35.440.405	38.388.475	(2.948.069)

87



I relativi dettagli sono riportati nel seguente prospetto.

Descrizione	31/12/2015	Destinazione utile	Risultato d'esercizio	Altri movimenti	31/12/2016
Patrimonio disponibile della fondazione	-	-	-	-	-
Patrimonio indisponibile della fondazione	34.119.456	-	-	-	34.119.456
Riserve di rivalutazione	-	-	-	-	-
Riserve statutarie	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	-	-
Utili ex art. 3 D. Lgs. 19/98	1.535.694	2.733.324)	-	-	4.269.018
Riserva arrotondamento all'unità di €	1	-	-	-	-
Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	2.733.324	(2.733.324)	(2.948.069)	-	(2.948.069)
Patrimonio netto	38.388.475	-	2.948.069	-	35.440.405

Patrimonio indisponibile della Fondazione

Il "Patrimonio indisponibile" rappresenta il valore attribuito al patrimonio al 31 dicembre 1998 proveniente dalla trasformazione del precedente Ente Autonomo in soggetto di diritto privato, ai sensi dell'art. 1 e 2 del D. Lgs. 29.01.98 n. 19, sulla base della perizia eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia, ai sensi dell'art. 26 D. Lgs. 29.01.98 n. 19 e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

Il valore del Patrimonio Netto non tiene conto né dell'apprezzamento dei diritti d'uso, né dell'incremento del patrimonio ASAC.

(valori in migliaia di euro)

Marchio	5.165
Diritto d'uso sugli immobili	17.223
Patrimonio ASAC	10.994
Attività numerarie nette e immobilizzazioni materiali	737
Totale Patrimonio indisponibile	34.119

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio Netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari.

Riserve	Libere	Vincolate dalla legge	Vincolate dallo statuto	Risultato d'esercizio
Patrimonio indisponibile		34.119.456		
Riserva legale				
Riserva straordinaria				
Altre riserve:				
Utili ex art. 3 D. Lgs 19/98		4.269.018		
Utili portati a nuovo				
Riserva non distribuibile ex art. 2426				
Perdita d'esercizio				(2.948.069)

8 ONERI FINANZIARI CAPITALIZZATI (ART. 2427 CO. 1 N. 8)

Non sussistono.

9 IMPEGNI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE (ART. 2427 CO. 1 N.9)

Non sussistono.

10 RIPARTIZIONE DEI RICAVI E DEI COSTI DELLA PRODUZIONE (ART. 2427 CO. 1 N.10)

Nella trattazione che segue, per agevolare il confronto tra esercizi omogenei, alcune tabelle saranno presentate anche per l'esercizio 2016.

Valore della produzione (voce A. del C.E.)

Il valore della produzione presenta, rispetto all'esercizio precedente, un decremento di euro 6.549.631, determinato da una diminuzione dei ricavi propri per la già richiamata alternanza biennale delle manifestazioni che, pur presentando nel 2015 durata equivalente, differenza per la consistenza economica sensibilmente diversa (Mostra Internazionale di Architettura e Esposizione Internazionale d'Arte).

Valore della produzione	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni
	33.338.899	39.888.529	(6.549.631)

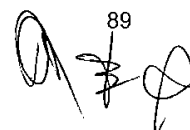
Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	14.450.998	21.751.608	(7.300.610)
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi	18.887.901	18.136.921	750.980
Totale valore della produzione	33.338.899	39.888.529	(6.549.631)

Si evidenziano nel 2016:

- rispetto al 2015, un decremento di euro 7.300.610 nei ricavi da vendite e prestazioni e, rispetto al 2014, un decremento di euro 849.915.
- rispetto al 2015, un incremento di euro 750.980 negli altri ricavi e proventi e, rispetto al 2014, un incremento di euro 1.500.187

Il confronto tra esercizi con attività omogenee (2016-2014) evidenzia invece un incremento sul valore della produzione di euro 2.493.729, determinato in via principale da un incremento degli altri ricavi per euro 1.500.187 descritto poco sotto.

89



Le variazioni tra il 2016 e il 2014 vengono di seguito analizzate.

Valore della produzione	Esercizio 2016	Esercizio 2014	Variazioni
	33.338.899	32.688.627	2.493.729
Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	14.450.998	15.300.913	(849.915)
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi	18.887.901	17.387.714	1.500.187
Totale valore della produzione	33.338.899	32.688.627	650.272

Ricavi vendite e prestazioni (voce A. 1 del C.E.)

I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" ammontano a euro 14.450.998. La voce si riferisce a componenti positivi di reddito propri, direttamente connessi all'attività della Fondazione e possono essere classificati come dal prospetto sotto indicato in migliaia di euro. Le variazioni riguardano principalmente le voci "abbonamenti, biglietti e tessere", le "royalties", le "sponsorizzazioni", "concorsi alle spese", "eventi collaterali", "ospitalità c/o sedi espositive", "visite guidate" e "card Biennale". Per una trattazione dei risultati, anche qualitativi, si rimanda alla relazione degli amministratori.

Si segnala che i ricavi da biglietteria e sponsorizzazione costituiscono il 68% del totale dei ricavi propri.

Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni
Abbonamenti, biglietti e tessere	4.907	8.915	(4.008)
Royalties su cataloghi	270	680	(410)
Royalties diverse	401	823	(422)
Rassegne itineranti	29	34	(5)
Pubblicazioni e servizi ASAC	17	33	(16)
Sponsorizzazioni	4.966	5.466	(500)
Noleggio – impianti – apparecchiature e fornitura servizi aree	509	529	(20)
Concorsi spese	704	1.008	(304)
Eventi collaterali manifestazioni	315	880	(565)
Ospitalità c/o sedi espositive	1.454	1.984	(530)
Ospitalità c/o sede istituzionale	72	221	(149)
Partecipazione a laboratori cult/workshop	69	46	23
Iscrizione a selezione film	151	148	3
Ricavi connessi alle attività istituzionali	191	145	46
Ricavi da prestazioni Industry	92	-	92
Visite guidate – audio guide	95	157	(62)
Card Biennale	162	529	(367)
Co-produzioni opere	-	-	-
Altri ricavi propri	48	154	(106)
Plusvalenze da alienazioni ordinarie	-	-	-
Totali Ricavi vendite e prestazioni	14.452	21.752	(7.300)

90

Si sottolinea, come già evidenziato in premessa, la non omogeneità delle manifestazioni effettuate negli esercizi i cui valori vengono posti a confronto; nell'esercizio 2016 si è svolta la 14^a Mostra Internazionale di Architettura e nel corso dell'esercizio 2015 si è tenuta la, 56^a Esposizione Internazionale d'Arte che comporta una consistenza economica diversa.

Per una migliore comprensione, si evidenzia di seguito il confronto di tali voci con l'esercizio 2014.

Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2014	Variazioni
Abbonamenti, biglietti e tessere	4.907	4.386	521
Royalties su cataloghi	270	457	(187)
Royalties diverse	401	303	98
Rassegne itineranti	29	34	(5)
Pubblicazioni e servizi ASAC	17	25	(8)
Sponsorizzazioni	4.966	5.939	(973)
Noleggio – impianti – apparecchiature e fornitura servizi aree	509	589	(80)
Concorsi spese	704	666	38
Eventi collaterali	315	322	(7)
Ospitalità c/o sedi espositive	1.454	1.907	(453)
Ospitalità c/o sede istituzionale	72	178	(106)
Partecipazione a laboratori cult/workshop	69	16	53
Iscrizione a selezione film	151	90	61
Ricavi connessi alle attività istituzionali	191	200	(9)
Ricavi da prestazioni Industry	92	12	80
Visite guidate	95	84	11
Card Biennale	162	86	76
Co-produzioni opere	-	-	-
Altri ricavi propri	48	5	43
Plusvalenze da alienazioni ordinarie	-	-	-
Totali Ricavi vendite e prestazioni	14.452	15.300	(848)

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (voce A. 4 del C.E.)

Nessun movimento da segnalare.

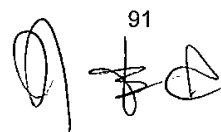
Altri ricavi e proventi (voce A. 5 del C.E.)

Gli altri ricavi e proventi presentano un valore di euro 18.887.245 con un incremento rispetto all'esercizio 2015 di euro 750.324. La tabella che segue ne evidenzia la composizione.

Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni
Vari	706.868	395.950	310.918
Contributi in conto esercizio	18.087.284	17.260.310	826.973
Contributi in conto capitale (quote esercizio)	719.294	719.074	220
Totali Altri ricavi e proventi	18.887.245	18.136.921	750.324

La voce "vari" degli "Altri ricavi e proventi" (voce A. 5 del C.E.) comprende le erogazioni liberali consuntivate in euro 24.450, il cui decremento, rispetto all'esercizio 2015, è pari a euro 102.800; comprende altresì altre partite diverse di modesto valore iscritte nel conto omonimo "altri ricavi e proventi", il cui incremento, rispetto all'esercizio 2015, è pari a 25.962.

91



Tale voce può essere così illustrata.

Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni
Altri ricavi e proventi	683	269	414
Erogazioni liberali	24	127	(103)
Totali Altri ricavi e proventi vari	707	396	311

Segue il confronto della composizione della voce "altri ricavi e proventi" con l'esercizio 2014.

Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2014	Variazioni
Vari	80.667	406.114	(325.447)
Contributi in conto esercizio	18.087.284	16.129.588	1.957.696
Contributi in conto capitale (quote esercizio)	719.294	852.012	(132.718)
Totali Altri ricavi e proventi	18.887.245	17.387.714	1.499.531

Contributi in conto esercizio (voce A. 5 del C.E.)

I contributi in conto esercizio (tabella seguente) presentano un incremento di euro 827.629 rispetto all'esercizio 2015; la tabella sottostante evidenzia in analitico i contributi imputati in conto esercizio.

Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni
Contributi pubblici ordinari			
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Min. Beni e Attività Culturali	6.349	4.657	1.692
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Regione del Veneto	-	500	(500)
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Provincia di Venezia	1	1	-
Totale contributi pubblici ordinari	6.350	5.158	1.192
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema FUS	7.600	7.500	100
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema nel Giardino	300	-	300
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema College	-	500	(500)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema Vigilanza antincendio	60	60	-
Contributo Ministero dell'Interno – Prefettura di Venezia Sicurezza Cinema	-	-	-
Contributo Regione del Veneto – Progetto Cinema	-	-	-
Contributo Regione del Veneto – Cinema eventi	-	-	-
Contributo Regione del Veneto – Cinema Industry Office	70	80	(10)-
Contributo Regione del Veneto – Cinema	-	-	-
Totale contributi Settore Cinema	8.030	8.140	(110)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Danza	300	300	-
Contributo Regione del Veneto – Danza	225	-	225
Totale contributi Settore Danza	525	300	225
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Musica	900	900	-
Contributo Regione del Veneto – Musica	-	-	-
Totale contributi Settore Musica	900	900	-
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Teatro	1.000	1.000	-
Contributo Regione del Veneto – Teatro	225	-	225
Totale contributi Settore Teatro	1.225	1.000	225

Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - ASAC	-	-	-
Totale contributi ASAC	-	-	-
Contributo Regione del Veneto – riqualificazione Avancorpo Palazzo Cinema	160	60	100
Totale altri contributi pubblici	160	60	100
Totale contributi pubblici	17.190	15.558	1.632
Altri contributi	897	1.702	(805)
Totale altri contributi	897	1.702	(805)
Totale contributi in conto esercizio	18.087	17.260	827

La sezione 'Altri contributi', pari a euro 897.169 ricomprende i contributi assegnati da enti privati che derivano da attività di *fundraising* poste in essere dalla Fondazione per la realizzazione di specifici progetti della Mostra di Architettura. Le somme di cui alle voci "altri contributi" riflettono la capacità della Biennale di attrarre risorse esterne in relazione alle attività proprie.

Gli 'Altri contributi' ricevuti nell'esercizio 2016 a sostegno della 15^a Mostra Internazionale di Architettura sono stati erogati da parte di Michelson Leonid, Arauco Europe CO, British Council, Columbia University, Lafargeholcim Foundation, BSI Architectural Foundation, Istitut Ramon LLull, Nancy Olrick Spanu One, Ayacata Enterprises, Zameli Mohamad-Ali, M Nicolas Gheysens, Roboson Holdings LTD., Beijing Contemporary Art Foundation, Zumtobel, Drees & Sommers AG, Japan Foundation, Pro Helvetia.

Si evidenzia che la sommatoria dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, dei suddetti contributi privati e delle erogazioni liberali con destinazione specifica pari ad euro 15.429.706 rappresenta il 46 del totale del Valore della produzione. Tale percentuale era stata pari al 59% nel 2015, anno di realizzazione della Esposizione Internazionale di Arte (e quindi con maggior autofinanziamento), mentre nel 2014, anno omogeneo per attività, è stata del 54%.

Si segnala che, per il computo della percentuale di copertura dei costi di produzione con risorse proprie si dovrebbero ricomprendere nei ricavi propri anche le erogazioni liberali e i contributi pubblici FUS, assegnati a Biennale dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali per la attività di Danza, Musica, Teatro e Cinema. Tale calcolo porterebbe ad una quota di autofinanziamento ancora superiore e pari al 75%.

Segue un confronto dei contributi istituzionali iscritti nell'esercizio 2016 rispetto all'esercizio 2014.

Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2014	Variazioni
Contributi pubblici ordinari			
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Min. Beni e Attività Culturali	6.349	4.537	1.812
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Regione del Veneto	-	400	(400)
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Provincia di Venezia	1	1	-
Totale contributi pubblici ordinari	6.350	4.938	1.412
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema FUS	7.600	7.500	100
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema nel Giardino	300	-	300
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Progetti Biennale College	-	-	-
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema Vigilanza antincendio	60	85	(25)
Contributo Ministero dell'Interno – Prefettura di Venezia Sicurezza	-	-	-
Contributo Regione del Veneto – Progetto Cinema	-	100	(100)
Contributo Regione del Veneto – Progetto Cinema Eventi	-	-	-
Contributo Regione del Veneto – Progetto Decentramento promozione	-	100	(100)
Contributo Regione del Veneto – Cinema Industry Office	70	-	70

93

