

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
4.621.437	9.085.404	(4.463.967)

Le tabelle che seguono illustrano la suddivisione dei crediti verso altri nelle due specifiche ulteriori entro e oltre 12 mesi (voce B. III. 2 sub d).

### Crediti entro 12 mesi

Descrizione	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Imprese controllate	-	-	-	-
Imprese collegate	-	-	-	-
Imprese controllanti	-	-	-	-
Altri	6.988.569	957.298	4.997.835	2.948.033
<b>Totali</b>	<b>6.988.569</b>	<b>957.298</b>	<b>4.997.835</b>	<b>2.948.033</b>

La voce "Altri" è così costituita:

Descrizione	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Crediti v/Ministero allestimento Siti -rate entro 12 m.	924.323	491.779	924.323	491.779
Depositi cauzionali c/o terzi	15.153	318	318	15.153
Prestiti al personale (ex contratto integrativo 21.02.00)	38.194	56.490	38.194	56.490
Crediti v/altri	85.000	336.686	235.000	186.686
Crediti v/Comune Ve. interventi Ca' Giustinian	-	-	-	-
Crediti v/Comune Ve. interventi S. Colonne	-	-	-	-
Crediti v/Comune Ve. interventi Ala Pastor	-	-	-	-
Crediti v/Comune Ve. interventi Sala	5.925.899	72.025	3.800.000	2.197.924
Crediti c/INA -entro 12 m.	-	-	-	-
<b>Totali</b>	<b>6.988.569</b>	<b>957.298</b>	<b>4.912.835</b>	<b>2.948.033</b>

Tra i depositi cauzionali presso terzi che assommano ad euro 15.153 risultano iscritte poste relative a fitto locali e spazi.

Alla voce prestiti al personale sono iscritte le quote capitale, in riscossione nell'esercizio successivo, relative ai prestiti finanziari concessi al personale di ruolo ai sensi del contratto integrativo aziendale del 17 dicembre 2015.

Nei crediti v/altri sono iscritte le seguenti poste:

- crediti v/Ministero Beni Culturali per contributo spese vigilanza antincendio 2015 per euro 60.000;
- crediti v/Camera di Commercio per contributo al progetto Incontrare la creatività per euro 100.000;
- crediti v/Commissione Europea per contributo Media 2015 per euro 26.436;
- crediti minori per euro 250.

### Crediti oltre 12 mesi

Descrizione	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Imprese controllate	-	-	-	-

Imprese collegate	-	-	-	-
Imprese controllanti	-	-	-	-
Altri	1.821.835	690.536	1.113.967	1.398.404
<b>Totali</b>	<b>1.821.835</b>	<b>690.536</b>	<b>1.113.967</b>	<b>1.398.404</b>

La voce "Altri" è così costituita:

Descrizione	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Crediti c/INA oltre 12 m.	854.339	73.288	-	927.627
Crediti c/Orseolo Assicurazioni	224.757	4.684	2.849	226.592
Crediti v/Ministero 1 <sup>a</sup> allestimento Siti	-	-	-	-
Crediti v/Ministero 2 <sup>a</sup> allestimento Siti	-	-	-	-
Crediti v/Ministero 3 <sup>a</sup> allestimento Siti	-	-	-	-
Crediti v/Ministero 4 <sup>a</sup> allestimento Siti	491.779	504.885	996.664	-
Depositi cauzionali presso terzi oltre 12 m.	66.314	-	-	66.314
Prestiti al personale oltre 12 m.	184.646	107.679	114.454	177.871
<b>Totali</b>	<b>1.821.835</b>	<b>690.536</b>	<b>1.113.967</b>	<b>1.398.404</b>

Tra i crediti v/altri, pari ad euro 1.398.404, risulta iscritta la posta di euro 927.627 relativa alla polizza di assicurazione stipulata con Generali Ina Assitalia e relativa al TFR dei dipendenti ex-Inpdap.

Tra i depositi cauzionali presso terzi pari ad euro 66.314 risultano iscritte le seguenti poste:

- su fitto locali e spazi per euro 19.392;
- su utenze diverse per euro 38.968;
- su tributi Siae per euro 7.954.

Alla voce prestiti al personale sono iscritte le quote capitale, in riscossione oltre 12 mesi, relative ai prestiti finanziari concessi al personale di ruolo, come da contratto integrativo anzi citato.

Si rileva che si è estinta la posta a scadenza oltre i cinque anni, relativa al credito vantato dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali per l'estinzione dei mutui, come più ampiamente illustrato a pagina 69 della presente nota e corrisponde al valore dei debiti verso banche a lungo termine, di cui a pagina 84 della presente nota.

Per quanto riguarda le partecipazioni finanziarie si rinvia all'apposito capitolo della presente nota.

### 3 COSTI D'IMPIANTO E AMPLIAMENTO, COSTI DI RICERCA, DI SVILUPPO E DI PUBBLICITÀ (ART. 2427 CO. 1 N. 3)

La voce, (B. I. 2 dello Stato Patrimoniale attivo pagina 1 dello schema di bilancio), è pari a zero.

### 3-BIS RIDUZIONE DI VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI (ART. 2427 CO. 1 N. 3-BIS)

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono sistematicamente ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione, come evidenziato in premessa.

Non sussistono nell'esercizio in esame i presupposti per la svalutazione di alcuna delle

immobilizzazioni iscritte in bilancio.

#### 4 VARIAZIONE DELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO (ART. 2427 CO. 1 N. 4)

Rimanenze, iscritti alla voce C. I. dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio, presentano un incremento complessivo di euro 42.736 relativo a rimanenze finali di buoni pasto a dipendenti e di prodotti finiti di materiali di merchandising destinati alla vendita e trovano.

Descrizione	Valori
Saldo al 31/12/2014	-
Variazione	42.736
Saldo al 31/12/2015	42.736

Le rimanenze finali sono così composte:

Descrizione	Totale al 31/12/2015	Totale al 31/12/2014	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e di consumo	18.813	-	18.813
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Prodotti finiti e merci	23.923	-	23.923
Acconti	-	-	-
<b>Totali rimanenze</b>	<b>42.736</b>	<b>-</b>	<b>42.736</b>

Crediti, iscritti alla voce C. II. dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio, presentano un decremento complessivo di euro 1.483.703, determinato da maggiore puntualità negli incassi, e vengono illustrati nel dettaglio nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
11.224.876	12.708.579	(1.483.703)

Descrizione	Entro	Oltre	Oltre	Totale al 31/12/2015	Totale al 31/12/2014	Variazioni
	12 mesi	12 mesi	5 anni			
Verso clienti	4.756.407	239.974		4.996.381	5.661.104	(664.723)
Fondo svalutazione crediti al 31.12.14	-	(122.111)		(122.111)	(122.111)	-
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Fondo svalutazione crediti al 31.12.15	-	(122.111)		(122.111)	(122.111)	-
<b>Totale crediti v/clienti</b>	<b>4.756.407</b>	<b>117.863</b>		<b>4.874.270</b>	<b>5.538.993</b>	<b>(664.723)</b>
Verso Erario per imposte	3.362.389	745.526		4.107.915	3.808.644	299.271
Fondo svalutazione crediti al 31.12.14	-	(345.106)		(345.106)	(345.106)	-
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Fondo svalutazione crediti al 31.12.15	-	(345.106)		(345.106)	(345.106)	-
<b>Totale crediti v/erario</b>	<b>3.362.389</b>	<b>400.420</b>		<b>3.762.809</b>	<b>3.463.538</b>	<b>299.271</b>

Verso altri	2.587.797	52.312	2.640.109	3.758.360	(1.180.839)
Fondo svalutazione crediti al 31.12.14	-	(52.312)	(52.312)	(52.312)	-
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-	-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	-	-	-	-
Fondo svalutazione crediti al 31.12.15	-	(52.312)	(52.312)	(52.312)	-
<b>Totale crediti v/altri</b>	<b>2.587.797</b>	<b>-</b>	<b>2.587.797</b>	<b>3.706.048</b>	<b>(1.180.839)</b>
<b>Totali crediti</b>	<b>10.706.593</b>	<b>518.283</b>	<b>11.224.876</b>	<b>12.708.579</b>	<b>1.483.703</b>

I Crediti v/clienti nel corso dell'esercizio decrementano di euro 664.723.

La seguente tabella in migliaia di euro analizza i crediti v/clienti al netto del Fondo svalutazione crediti secondo l'esercizio di riferimento.

Anno	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Totale
Importo	118	9	9	9	17	39	73	702	3.898	4.874

Si evidenzia peraltro, che nel corso del primo quadrimestre dell'esercizio 2016, risultano incassati crediti v/clienti contabilizzati al 31.12.2015, per euro 1.428.802.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

Il fondo non è stato ricostituito con nuovi accantonamenti su crediti v/clienti e presenta quindi al 31.12.2015 un valore pari ad euro 519.529 pari al valore del 2014, come illustrato nella seguente tabella.

Descrizione	Valori
Saldo al 31/12/2014	519.529
Decremento per utilizzo	-
Decremento per rilascio	-
Nuovi accantonamenti dell'esercizio	-
<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>519.529</b>

Si ritiene che l'importo accantonato sia adeguato rispetto ai rischi di inesigibilità dei crediti in essere.

### Crediti Tributari

Tale voce, (C. II. sub 4 *bis* dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio) è così composta:

#### Entro 12 mesi

Descrizione	Valori
Credito Iva in compensazione	743.220
Credito Iva a rimborso	2.618.908
Credito Iva a riporto liquidazione esercizio successivo	-
Irap a credito in compensazione	-
Ritenute erariali in compensazione	261

Crediti erariali per imposte dirette	
<b>Totale crediti tributari entro 12 mesi</b>	<b>3.362.389</b>

**Oltre 12 mesi**

Descrizione	Valori
Credito IVA a rimborso	400.270
Irap a credito a rimborso	345.106
Ritenute erariali su interessi attivi bancari	150
Fondo svalutazione crediti	(345.106)
<b>Totale crediti tributari oltre 12 mesi</b>	<b>400.420</b>

**Crediti v/altri**

La voce "Crediti v/altri", (C. II. 5, pagina 2 dello schema di bilancio), presenta un valore di euro 2.587.797.

Descrizione	Valori
Crediti v/altri entro 12 mesi	2.587.797
Crediti v/altri oltre 12 mesi	
<b>Totale crediti v/altri</b>	<b>2.587.797</b>

Alla voce "Crediti v/altri entro 12 mesi" sono ricompresi per un valore di euro 2.587.797 i crediti verso Enti pubblici finanziatori dei quali la seguente tabella evidenzia la composizione per anno (in migliaia di euro):

ENTI	2015	2014
Ministero Beni Culturali FUS Danza 2015	60	-
Ministero Beni Culturali FUS Musica 2015	180	-
Ministero Beni Culturali FUS Teatro 2015	1.000	-
Regione del Veneto per saldo contributo ordinario 2015	50	-
Regione del Veneto per contributo Darsena 2015-DDR 95/15-DGR 21/04/15	693	-
<b>Totale crediti verso Enti finanziatori</b>	<b>2.083</b>	<b>-</b>

Si tratta dei crediti per contributi ordinari e straordinari dovuti per il 2015 dagli enti finanziatori della Fondazione, quali il Ministero per i Beni e le Attività Culturali ed e la Regione Veneto. Il contributo ordinario è stanziato annualmente con decreto del Ministro per i Beni e le Attività Culturali con cui si di ripartiscono le somme a valere sul capitolo 3670 del bilancio dello Stato.

I contributi straordinari sono stanziati a fronte della presentazione di progetti specifici approvati dagli enti competenti.

Alla voce Crediti v/altri sono inoltre ricomprese le seguenti poste:

Descrizione	Valori
Crediti c/biglietteria	315.556
Ente Poste Italiane c/anticipi	3.054
Fornitori c/anticipi	69.680

Personale c/anticipi in conto spese	3.571
Personale c/arrotondamenti	9
Direttori c/note spese-anticipi	805
Inps c/crediti su imposta sostitutiva su TFR	5.411
editi Inps c/voucher	13.720
Crediti v/Inps	3.639
Crediti v/ENPALS	1.984
Crediti v/altri	81.967
Personale altro crediti	140
Credit v/Mondadori electa	580
Crediti v/organi societari	2.165
Crediti v/fornitori diversi	2.232
Totale	504.813

La voce Crediti di biglietteria è oggetto di compensazione finanziaria con partite passive nel corso del primo trimestre 2016.

La voce Crediti v/altri", per euro 81.967, è dettagliata nella seguente tabella:

Crediti verso altri	Importo	Descrizione
ACE	18.000	per iniziativa Festival di Teatro
LULL	10.000	per iniziativa Festival di Teatro
Cnc Final Cut	10.000	per iniziativa Cinema
Istitut Francais	10.000	per iniziativa Esposizione d'Arte
Istitut Francais	5.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Pro Helvetia	4.722	per iniziativa Esposizione d'Arte
Flanders	6.000	per iniziativa Esposizione d'Arte
Mondriaan Foundation	2.333	per iniziativa Esposizione d'Arte
Mondriaan Foundation	8.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Pro Helvetia Zurich	7.912	per iniziativa Esposizione d'Arte
Totale	81.967	

### Disponibilità liquide

Il saldo, alla voce C. IV. dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio, rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Tali disponibilità sono evidenziate nella seguente tabella:

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
3.528.355	325.343	3.203.012

La composizione è la seguente:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	variazioni
Depositi bancari	3.516.954	287.571	3.229.383
Assegni	-	-	-
Denaro e altri valori in cassa	11.401	37.772	(26.371)

Totali disponibilità liquide	3.528.355	325.343	(3.203.012)
------------------------------	-----------	---------	-------------

### Fondi per rischi e oneri

Sono iscritti allo Stato Patrimoniale passivo alla voce B., pagina 3 dello schema di bilancio; essi sono costituiti dalle movimentazioni effettuate negli anni per rischi ed oneri.

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
672.614	471.060	201.554

Fondi	Valore al 31/12/2014	Utilizzi esercizio	Decrementi esercizio	Incrementi esercizio	Incremento/decremento netto	Valore 31/12/2015
Fondo rischi futuri	471.060	90.822		292.376	-	672.614
Fondo rischi su crediti	-	-		-	-	-
<b>Totale</b>	<b>471.060</b>	<b>90.822</b>		<b>292.376</b>	<b>-</b>	<b>672.614</b>

Si evidenzia che non sussistono fondi imposte né fondi di trattamento di quiescenza alternativi al Trattamento Fine Rapporto, punto C dello Stato Patrimoniale passivo.

Le variazioni di tali fondi nell'esercizio sono di seguito illustrate.

### Fondo rischi futuri

Variazioni	Importo
Valore all'inizio dell'esercizio	471.060
Decremento per utilizzo	(90.822)
Decremento per rilascio	-
Incremento dell'esercizio	292.376
<b>Valore al 31/12/2015</b>	<b>672.614</b>

Il fondo rischi futuri è stato utilizzato per euro 90.822, a titolo di transazione rispetto all'importo totale accantonato per liti pendenti. Nonostante la definizione con esito positivo in primo grado di giudizio del contenzioso con la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione si ritiene di mantenere la somma accantonata per il relativo rischio stante l'appello proposto dall'amministrazione. Si ritiene di integrare il fondo per un importo di euro 292.376 portandolo quindi a un importo complessivo pari a euro 672.614. Tale incremento in relazione alla sopravvenienza di un nuovo rischio per un contenzioso emerso nel corso del 2015 e alla possibile chiamata in causa della Fondazione a titolo di responsabilità solidale per un debito di mandatario della stessa..

Per quanto sopra il valore complessivo del fondo rischi futuri assume al 31.12.2015 l'importo di euro 672.614.

### Fondo rischi su crediti

Variazioni	Importo
------------	---------

Valore all'inizio dell'esercizio	-
<b>Variazioni</b>	<b>Importo</b>
Decremento per utilizzo	-
Decremento per rilascio	-
Incremento dell'esercizio	-
Valore al 31/12/2014	-

Si ritiene di non dover ripristinare il fondo in quanto non sussistono rischi su crediti diversi da quelli verso clienti già oggetto di specifica svalutazione.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce viene esposta al punto C. dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio, e presenta un valore di euro 1.671.552, come evidenzia la seguente tabella.

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
1.671.552	1.526.031	145.521

La variazione, pari ad euro 145.521, è data da:

Variazioni	Importo
Incremento dell'esercizio	189.218
Decremento per utilizzo dell'esercizio	(43.697)
<b>Totale</b>	<b>145.521</b>

L'ammontare accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31.12.2015 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dell'accantonamento ai fondi previdenziali integrativi.

Come anticipato, ai sensi dell'art. 19 del decreto legislativo 29 gennaio 1998 n. 19, il Trattamento di fine rapporto dei dipendenti in servizio alla data di entrata in vigore del predetto decreto è tuttora regolato dall'art. 13 della L. n. 70 del 20 marzo 1975 (più specificatamente si tratta dell'indennità di anzianità calcolata sulla base dello stipendio all'atto della cessazione dal servizio e del numero di anni di servizio prestato) e quindi non è soggetto a rivalutazione ma ad annuale ricalcolo sulla base dello stipendio annuo complessivo in godimento al termine dell'esercizio anche a seguito dell'abrogazione dell'art. 12 comma 10 della L. n. 122 del 30 luglio 2010.

Il Trattamento di Fine rapporto dei dipendenti assunti dopo la trasformazione in "Società di cultura", ora Fondazione, è invece regolato dall'articolo 2120 C.C. e soggetto, annualmente, a rivalutazione monetaria.

### Debiti

La voce espone, al punto D. dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio, un valore complessivo di euro 24.000.000 con un decremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 3.373.506, come illustrato in tabella.

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

24.000.000	27.373.506	(3.373.506)
------------	------------	-------------

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di rettifiche di fatturazione, e risultano così composti per tipologia e scadenza.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	2.204.812	-	-	2.204.812
Acconti	671.081	-	-	671.081
Debiti verso fornitori	18.923.211	-	-	18.923.211
Debiti verso imprese controllate	107.050	-	-	107.050
Debiti tributari	323.134	-	-	323.134
Debiti verso istituti di previdenza	425.450	-	-	425.450
Altri debiti	1.345.163	-	-	1.345.163
<b>Totale debiti</b>	<b>24.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24.000.000</b>

Il decremento, pari ad euro 3.373.506, è conseguenza di quanto di seguito dettagliato:

- i "Debiti verso banche" si decrementano dell'importo di euro 3.250.298 rispetto al 2014. Il debito è rappresentato principalmente dalla parte relativa all'apertura di credito richiesta a fronte di un impegno da parte al Comune di Venezia a finanziare gli interventi di ristrutturazione della sala Darsena anticipati e pari a euro 1.700.000, che costituisce il 77% del totale dei debiti verso banche. Il restante 33% del totale dei debiti verso banche pari a euro 410.687 rappresenta il debito nei confronti degli Istituti bancari in essere per anticipazioni di cassa richieste per la gestione delle manifestazioni.
- i "Debiti v/fornitori" subiscono un decremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 463.181;
- i "Debiti verso imprese controllate" rappresentano il credito vantato al 31.12.2015 da La Biennale di Venezia Servizi SpA. Nel corso dell'esercizio 2015, il valore subisce un incremento di euro 16.000, per la quota iscritta a contributo in conto capitale al 31.12.2015.
- i "Debiti tributari" presentano un incremento di euro 18.732, passando dal valore di euro 304.402629 del 31.12.2014 a quello di 323.134 euro del 31.12.2015;
- i "Debiti verso istituti di previdenza" e di sicurezza sociale, rispetto al valore di euro 408.928 del 31.12.14, si incrementano di euro 16.522, attestandosi al valore di euro 425.450;
- "Altri debiti" presentano complessivamente un incremento di euro 109.318, passando dal valore di euro 1.235.845 del 2014, al valore di euro 1.345.163 di fine esercizio e sono così composti:

Descrizione	Totale
Debiti v/altri	145.200
Debiti v/Banche per carte di credito	1.689
Organi Societari	792.422
Personale - ferie non godute	75.686
Personale dip. - costi maturati ma non liquidati *	302.000
Personale Co.Co. Pro. - costi maturati ma non liq. **	16.021
Depositi cauzionali da terzi	12.000
Debiti v/terzi per cessione del quinto	145
<b>Totale debiti</b>	<b>1.345.163</b>

\* accantonamento da contratto integrativo per salario di risultato 2015 erogato nel mese di maggio dell'anno successivo oltre a quota di compenso incentivante relativa al secondo semestre 2015 erogata nel mese di febbraio dell'anno successivo, oltre a competenze maturate nel mese di dicembre e liquidate a gennaio.

\*\* saldo compensi maturati a dicembre ed erogati nel mese di gennaio

I debiti verso Organi societari, per il valore di euro 792.422 con evidenza dell'esercizio di provenienza, sono dettagliati nella seguente tabella:

Esercizio di provenienza	CdA	Collegio Revisori	Totali
2008	24.661	16.152	40.813
2009	15.545	15.019	30.564
2010	24.396	6.932	31.328
2011	11.067	55.372	80.550
2012	21.328	63.393	109.558
2013	21.832	61.866	186.285
2014	155.059	54.597	221.228
2015	190.317	54.885	245.202
<b>Totali</b>	<b>426.993</b>	<b>328.216</b>	<b>792.422</b>

Gli emolumenti, maturati negli esercizi passati e in corso, non sono stati ancora corrisposti, se non per quote di acconti. Si segnala che un membro del Consiglio di Amministrazione ha rinunciato al proprio compenso a far data dalla sua nomina avvenuta nel 2010.

##### 5 ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI (ART. 2427 CO. 1 N. 5)

Sono iscritte alla voce B. III. sub 1 dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 1 dello schema di bilancio, e risultano invariate nel corso dell'esercizio.

La voce "Partecipazioni in imprese controllate" è relativa alla controllata "La Biennale di Venezia Servizi SpA" partecipata al 100% di prossima liquidazione nel corso del 2016.

Descrizione	31/12/2014	Incremento	Decremento	31/12/2015
Imprese controllate	275.000	-	-	275.000
Imprese collegate	-	-	-	-
Imprese controllanti	-	-	-	-
Altre imprese	-	-	-	-
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>275.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>275.000</b>

Segue la loro descrizione oltre ad alcuni valori di riferimento.

##### Partecipazioni in imprese controllate

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	Risultato d'es. 2015	Patrimonio Netto 2015	Valore di libro	% di partecipazione
La Biennale di Venezia Servizi Spa	Venezia	100.000	(40.050)	284.303	275.000	100

Il valore iscritto della partecipazione nella società controllata La Biennale di Venezia Servizi SpA, risulta sostanzialmente allineato a quello del patrimonio netto risultante dal bilancio d'esercizio 2015 della stessa.

anno	Descrizione	importo
2002	sottoscrizione 75% del c.s.	75.000
2004	acquisizione 25% del c.s.	200.000
	<b>TOTALE</b>	<b>275.000</b>

Ai sensi dell'art. 2426, si precisa che il valore di iscrizione in bilancio della partecipazione al costo di acquisto risulta congruo rispetto al valore del patrimonio netto della controllata a fine esercizio.

Nel corso del 1° semestre del 2016 la Società verrà messa in liquidazione.

Si precisa, che non risultano in bilancio ulteriori attività (immobilizzazioni finanziarie diverse dalle partecipazioni in società controllate o collegate, contratti derivati) per cui si rendano obbligatorie le suddette informazioni.

Si precisa da ultimo, che la Fondazione non ha partecipazioni che comportano responsabilità illimitata.

#### **6 CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI - DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI (ART. 2427 CO. 1 N. 6)**

Tra i crediti esigibili oltre i 12 mesi sono iscritte le partite relative alle rate a carico del Ministero per i Beni e le Attività Culturali, per l'estinzione dei mutui quindicennali accesi con le banche Dexia-Crediop, Infrastrutture Innovazione e Sviluppo-BIIS. Le residue rate ammontano complessivamente ad euro di 491.779, iscritte tra i crediti immobilizzati oltre i 12 mesi (compresi nella voce B. III. 2 sub d dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 1 dello schema di bilancio).

Analoghe partite sono iscritte tra i debiti v/banche per euro 491.779 (voce D. 4 dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio) aventi scadenza oltre i 12 mesi.

Non sussistono garanzie reali rilevate a fronte dei debiti in essere.

#### **6-BIS VARIAZIONI SIGNIFICATIVE DEI CAMBI VALUTARI (ART. 2427 CO. 1 N. 6-BIS)**

Rispetto alla data di chiusura del 31 dicembre 2015 non si sono registrate variazioni significative dei cambi.

#### **6-TER OPERAZIONI CON OBBLIGO DI RETROCESSIONE A TERMINE (ART. 2427 CO. 1 N. 6-TER)**

Non vi è nulla da rilevare.

#### **7 RATEI E RISCONTI, ALTRI FONDI E ALTRE RISERVE (ART. 2427 CO. 1 N. 7)**

La voce "Ratei e Risconti" dell'Attivo patrimoniale (voce D., pagina 2 dello schema di bilancio), è interamente costituita da risconti iscritti allo scopo di imputare all'esercizio successivo spese per fitto locali e spazi, assicurazioni e polizze fideiussorie.

La movimentazione di queste partite viene riassunta nella seguenti tabelle.

Ratei e Risconti attivi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2014	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2015
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	503.812	1.311.238	1.815.050
<b>Totali Ratei e Risconti attivi</b>	<b>503.812</b>	<b>1.311.238</b>	<b>1.815.050</b>

La voce "Ratei e Risconti" del Passivo patrimoniale (voce E., pagina 4 dello schema di bilancio) è costituita da poste relative a ratei passivi

- per euro 151.373 inerenti a costi per retribuzioni al personale di competenza dell'esercizio successivo;
- per euro 15.892.623 inerenti a poste relative a risconti passivi composti da:
  - a. euro 782.717 per poste relative a ricavi la cui competenza economico-temporale si realizza nel corso dei prossimi esercizi;
  - b. da euro 8.297.783 per poste relative a ricavi che trovano corrispondenza nel corrispettivo, contrattualmente previsto per gli anni futuri, per la disponibilità a terzi degli spazi presso le Sale d'Armi dell'Arsenale di Venezia, porzioni B e D;
  - c. da euro 300.696 relativo ai contributi erogati con i fondi della Legge speciale a carico del Ministero Beni e le Attività Culturali;
  - d. da euro 6.511.427, relativo al contributo finalizzato ad interventi di adeguamento della sede istituzionale della Fondazione effettuati con contributi del Comune di Venezia. I risconti ci cui al punto c) e d) trovano contropartite contabili di pari importo, nel conto "Siti", nei conti "Interventi - Ca' Giustinian - Sala Colonne - Biblioteca e Darsena".

Ratei e Risconti passivi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2014	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2015
Ratei passivi	134.742	16.631	151.373
Risconti passivi	17.359.065	1.466.442	15.892.623
<b>Totali Ratei e Risconti passivi</b>	<b>17.493.807</b>	<b>1.449.811</b>	<b>16.043.995</b>

#### 7-BIS COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO NETTO (ART. 2427 CO. 1 N. 7-BIS)

Il Patrimonio Netto, voce A. dello Stato Patrimoniale, a pagina 3 dello schema di bilancio, risulta pari ad euro 38.388.475, la variazione positiva attiene al risultato dell'esercizio.

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
	38.388.475	35.655.149	2.733.324

I relativi dettagli sono riportati nel seguente prospetto.

Descrizione	31/12/2014	Destinazione utile	Risultato d'esercizio	Altri movimenti	31/12/2015
Patrimonio disponibile della fondazione	-	-	-	-	-
Patrimonio indisponibile della fondazione	34.119.456	-	-	-	34.119.456

Riserve di rivalutazione	-	-	-	-
Riserve statutarie	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	-
Utili ex art. 3 D. Lgs. 19/98	3.253.670	(1.717.976)		1.535.694
Riserva arrotondamento all'unità di €	(1)	-	-	1
Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.717.976)	1.717.976	2.733.324	2.733.324
Patrimonio netto	35.655.149	-	2.733.324	1
				38.388.475

### Patrimonio indisponibile della Fondazione

Il "Patrimonio indisponibile" rappresenta il valore attribuito al patrimonio al 31 dicembre 1998 proveniente dalla trasformazione del precedente Ente Autonomo in soggetto di diritto privato, ai sensi dell'art. 1 e 2 del D. Lgs. 29.01.98 n. 19, sulla base della perizia eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia, ai sensi dell'art. 26 D. Lgs. 29.01.98 n. 19 e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

Il valore del Patrimonio Netto non tiene conto né dell'apprezzamento dei diritti d'uso, né del l'incremento del patrimonio ASAC.

(valori in migliaia di euro)

Marchio	5.165
Diritto d'uso sugli immobili	17.223
Patrimonio ASAC	10.994
Attività numerarie nette e immobilizzazioni materiali	737
Totale Patrimonio indisponibile	34.119

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio Netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari.

Riserve	Libere	Vincolate dalla legge	Vincolate dallo statuto	Risultato d'esercizio
Patrimonio indisponibile		34.119.456		
Riserva legale				
Riserva straordinaria				
Altre riserve:				
Utili ex art. 3 D. Lgs 19/98		1.535.694		
Riserve	Libere	Vincolate dalla legge	Vincolate dallo statuto	Risultato d'esercizio
Utili portati a nuovo				
Riserva non distribuibile ex art. 2426				
Utile d'esercizio				2.733.324

### 8 ONERI FINANZIARI CAPITALIZZATI (ART. 2427 CO. 1 N. 8)

Non sussistono.

**9 IMPEGNI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE (ART. 2427 CO. 1 N.9)**

Non sussistono.

**10 RIPARTIZIONE DEI RICAVI E DEI COSTI DELLA PRODUZIONE (ART. 2427 CO. 1 N.10)**

Nella trattazione che segue, per agevolare il confronto tra esercizi omogenei, alcune tabelle saranno presentate anche per l'esercizio 2013.

**Valore della produzione (voce A. del C.E.)**

Il valore della produzione presenta rispetto all'esercizio precedente, un incremento di euro 7.199.902, determinato da un aumento dei ricavi propri per la già richiamata alternanza biennale delle manifestazioni che, pur presentando nel 2014 durata equivalente, differenzia per la consistenza economica sensibilmente diversa (Mostra Internazionale di Architettura e Esposizione Internazionale d'Arte).

Il confronto tra esercizi con attività omogenee (2015-2013) evidenzia invece un incremento sul valore della produzione di euro 2.493.729, determinato sia da un aumento dei ricavi propri pari a 1.038.697 che degli altri ricavi (prevalentemente dei contributi pubblici), come meglio descritto poco sotto.

Valore della produzione	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni
	39.888.529	32.688.627	7.199.902
Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	21.751.608	15.300.913	6.450.695
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi	18.136.921	17.387.714	749.207
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>39.888.529</b>	<b>32.688.627</b>	<b>7.199.902</b>

Si evidenziano nel 2015:

- rispetto al 2014, un incremento di euro 6.450.695 nei ricavi da vendite e prestazioni e, rispetto al 2013, un incremento di euro 1.038.697.
- rispetto al 2014, un incremento di euro 749.207 negli altri ricavi e proventi e, rispetto al 2013, un decremento di euro 1.455.042

Le variazioni tra il 2015 e il 2013 vengono di seguito analizzate.

Valore della produzione	Esercizio 2015	Esercizio 2013	Variazioni
	39.888.529	37.394.800	2.493.729
Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2013	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	21.751.608	20.712.911	1.038.697
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-

Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi	18.136.921	16.681.880	1.455.042
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>39.888.529</b>	<b>37.394.800</b>	<b>2.493.729</b>

### Ricavi vendite e prestazioni (voce A. 1 del C.E.)

I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" ammontano a euro 21.751.608. La voce si riferisce a componenti positivi di reddito propri, direttamente connessi all'attività della Fondazione e possono essere classificati come dal prospetto sotto indicato in migliaia di euro. Le variazioni riguardano principalmente le voci "abbonamenti, biglietti e tessere", le "royalties", le "sponsorizzazioni", "concorsi alle spese", "eventi collaterali", "ospitalità c/o sedi espositive", "visite guidate" e "card Biennale". Per una trattazione dei risultati, anche qualitativi, si rimanda alla relazione degli amministratori.

Si segnala che i ricavi da biglietteria e sponsorizzazione costituiscono il 66% del totale dei ricavi propri.

Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni
Abbonamenti, biglietti e tessere	8.915	4.386	4.529
Royalties su cataloghi	680	457	223
Royalties diverse	823	303	520
Rassegne itineranti	34	34	-
Pubblicazioni e servizi ASAC	33	25	8
Sponsorizzazioni	5.466	5.939	(473)
Noleggio - impianti - apparecchiature e fornitura servizi aree	529	589	(60)
Concorsi spese	1.008	666	342
Eventi collaterali manifestazioni	880	322	558
Ospitalità c/o sedi espositive	1.984	1.907	77
Ospitalità c/o sede istituzionale	221	178	43
Partecipazione a laboratori cult/workshop	46	16	30
Iscrizione a selezione film	148	90	58
Ricavi connessi alle attività istituzionali	145	200	(55)
Ricavi da prestazioni Industry	-	12	(12)
Visite guidate - audio guide	157	84	73
Card Biennale	529	86	443
Co-produzioni opere	-	-	-
Altri ricavi propri	154	5	149
Plusvalenze da alienazioni ordinarie	-	-	-
<b>Totali Ricavi vendite e prestazioni</b>	<b>21.752</b>	<b>15.300</b>	<b>6.451</b>

Si sottolinea, come già evidenziato in premessa, la non omogeneità delle manifestazioni effettuate negli esercizi i cui valori vengono posti a confronto; nell'esercizio 2015 si è svolta la 56<sup>a</sup> Esposizione Internazionale d'Arte e nel corso dell'esercizio 2014 si è tenuta la 14<sup>a</sup> Mostra Internazionale di Architettura, che comporta una consistenza economica diversa.

Per una migliore comprensione, si evidenzia di seguito il confronto di tali voci con l'esercizio 2013.

Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2013	Variazioni
-------------	----------------	----------------	------------

Abbonamenti, biglietti e tessere	8.915	8.549	366
Royalties su cataloghi	680	660	20
Royalties diverse	823	617	206
Rassegne itineranti	34	42	(8)
Pubblicazioni e servizi ASAC	33	37	(4)
Sponsorizzazioni	5.466	5.409	57
Noleggio -- impianti -- apparecchiature e fornitura servizi aree	529	642	(113)
Concorsi spese	1.008	779	229
Eventi collaterali	880	940	(60)
Ospitalità c/o sedi espositive	1.984	1.804	180
Ospitalità c/o sede istituzionale	221	289	(68)
Partecipazione a laboratori cult/workshop	46	28	18
Iscrizione a selezione film	148	80	68
Ricavi connessi alle attività istituzionali	145	229	(84)
Ricavi da prestazioni Industry	-	-	-
Visite guidate	157	152	5
Card Biennale	529	454	75
Co-produzioni opere	-	-	-
Altri ricavi propri	154	2	152
Plusvalenze da alienazioni ordinarie	-	-	-
<b>Totali Ricavi vendite e prestazioni</b>	<b>21.752</b>	<b>20.713</b>	<b>1.039</b>

#### Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (voce A. 4 del C.E.)

Nessun movimento da segnalare.

#### Altri ricavi e proventi (voce A. 5 del C.E.)

Gli altri ricavi e proventi presentano un valore di euro 18.136.921 con un incremento rispetto all'esercizio 2014 di euro 749.207. La tabella che segue ne evidenzia la composizione.

Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni
Vari	157.537	406.114	(248.577)
Contributi in conto esercizio	17.260.310	16.129.588	1.130.722
Contributi in conto capitale (quote esercizio)	719.074	852.012	(132.930)
<b>Totali Altri ricavi e proventi</b>	<b>18.136.921</b>	<b>17.387.714</b>	<b>749.207</b>

La voce "vari" degli "Altri ricavi e proventi" (voce A. 5 del C.E.) comprende le erogazioni liberali consuntivate in euro 127.250, il cui decremento, rispetto all'esercizio 2014, è pari a euro 262.576; comprende altresì altre partite diverse di modesto valore iscritte nel conto omonimo "altri ricavi e proventi", il cui decremento, rispetto all'esercizio 2014, è pari a 248.577.

Tale voce può essere così illustrata.

Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni
Altri ricavi e proventi	30	16	(14)
Erogazioni liberali	127	390	(263)
<b>Totali Altri ricavi e proventi vari</b>	<b>157</b>	<b>406</b>	<b>249</b>