

Debiti

La voce espone, al punto D. dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio, un valore complessivo di euro 23.239.124 con un decremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 4.727.478, come illustrato in tabella.

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
23.239.124	27.966.602	(4.727.478)

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di rettifiche di fatturazione, e risultano così composti per tipologia e scadenza.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	2.598.320	1.416.102		4.014.422
Acconti	-	-		-
Debiti verso fornitori	16.972.462	-		16.972.462
Debiti verso imprese controllate	51.000	-		51.000
Debiti tributari	317.629	-		317.629
Debiti verso istituti di previdenza	429.331	-		429.331
Altri debiti	1.454.280	-		1.454.280
Totale debiti	21.823.022	1.416.102		23.239.124

Il decremento, pari ad euro 4.727.478, è conseguenza di quanto di seguito dettagliato:

- i "Debiti verso banche" si decrementano dell'importo di euro 2.867.385 rispetto al 2012. Il debito nei confronti degli istituti erogatori dei mutui, finanziati dal MIBAC con fondi di cui alla legge speciale per Venezia, è pari ad euro 1.416.102 e rappresenta il 35% del totale del totale dei debiti verso banche; l'importo a scadenza oltre 12 mesi, pari a euro 1.416.102, corrisponde al totale dei crediti verso il Ministero per i Beni e le Attività Culturali per l'estinzione dei mutui, di cui alla voce "Crediti verso altri -oltre 12 mesi", iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie, pagina 23 della presente nota.
- i "Debiti v/fornitori" subiscono un decremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 2.061.286;
- i "Debiti verso imprese controllate" rappresentano il credito vantato al 31.12.2013 da La Biennale di Venezia Servizi SpA. Nel corso dell'esercizio 2013, il valore subisce un incremento di euro 11.000, per la quota iscritta a contributo in conto capitale al 31.12.2013.
- i "Debiti tributari" presentano un decremento di euro 12.680, passando dal valore di euro 330.309 del 31.12.2012 a quello di 317.629 euro del 31.12.2013;
- i "Debiti verso istituti di previdenza" e di sicurezza sociale, rispetto al valore di euro 378.919 del 31.12.12, si incrementano di euro 50.412, attestandosi al valore di euro 429.331;
- "Altri debiti" presentano complessivamente un incremento di euro 175.961, passando dal valore di euro 1.278.319 del 2012, al valore di euro 1.454.280 di fine esercizio e sono così composti:

a. Debiti v/altri	118.108
b. Debiti v/Banche per carte di credito	2.368
c. Organi Societari	691.603
d. Personale - ferie non godute	80.334
e. Personale dip. - costi maturati ma non liquidati	317.327
f. Personale Co.Co. Pro. - costi maturati ma non liquidati	39.850

g. Debiti v/partners Enparts entro 12 mesi	181.317
h. Debiti v/banche per interessi passivi su c/c	11.372
i. Depositi cauzionali da terzi	12.000
Totale altri debiti	1.454.280

Il saldo di "Debiti verso banche" al 31.12.2013, pari a euro 4.014.422, sommato ad euro 11.372 per interessi passivi su c/c, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili che pertanto ammonta ad euro 4.025.794.

In tale voce risulta inoltre iscritta la posta di euro 1.416.102 relativa alla estinzione dei mutui finanziati dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali, come meglio illustrato precedentemente.

Si segnala che il risultato conseguito in termini di decremento dei debiti bancari e dei debiti verso fornitori, che è stato accompagnato, dal lato economico, dalla considerevole riduzione degli interessi passivi, sono da intendersi peculiari dell'anno. L'anno 2013, infatti, si è caratterizzato per gli straordinari incassi di biglietteria, che dal punto di vista della liquidità hanno un andamento costante e immediato, dai consistenti anticipi ottenuti su contributi pubblici (ed in particolare il Fus Cinema), e dai saldi per i lavori eseguiti ai sensi delle convenzioni con i paesi ospitati alle Sale d'Armi Nord.

I debiti verso Organi societari, per il valore di euro 691.603, con evidenza dell'esercizio di provenienza, sono dettagliati nella seguente tabella:

Esercizio di provenienza	CdA	Collegio Revisori	Totali
2008	24.961	16.152	41.113
2009	15.545	15.019	30.564
2010	29.287	9.705	38.992
2011	32.331	52.600	84.931
2012	184.387	63.393	247.780
2013	186.357	61.866	248.223
Totali	472.868	218.735	691.603

Gli emolumenti, maturati negli esercizi passati e in corso, non sono stati ancora corrisposti, se non per quote di acconti.

5 ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI (ART. 2427 CO. 1 N. 5)

Sono iscritte alla voce B. III. sub 1 dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 1 dello schema di bilancio, e risultano invariate nel corso dell'esercizio.

La voce "Partecipazioni in imprese controllate" è relativa alla controllata "La Biennale di Venezia Servizi Spa" partecipata al 100%.

La voce "Partecipazioni in altre imprese", relativa alla partecipazione del 5% nella "Lido di Venezia - Eventi & Congressi SpA", si è decrementata nel corso dell'esercizio 2013 per pari importo a seguito della liquidazione della quota relativa detenuta dalla Fondazione, come meglio descritto nel paragrafo dedicato nella pagina seguente.

Descrizione	31/12/2012	Incremento	Decremento	31/12/2013
Imprese controllate	275.000	-	-	275.000
Imprese collegate	-	-	-	-
Imprese controllanti	-	-	-	-
Altre imprese	5.500	-	5.500	-
Totale partecipazioni	280.500	-	5.500	275.000

Segue la loro descrizione oltre ad alcuni valori di riferimento.

Partecipazioni in imprese controllate

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	Risultato d'es. 2013	Patrimonio Netto 2013	Valore di libro	% di partecipazione
La Biennale di Venezia Servizi Spa	Venezia	100.000	(10.884)	284.303	275.000	100

Il valore iscritto della partecipazione nella società controllata La Biennale di Venezia Servizi Spa, risulta sostanzialmente allineato a quello del patrimonio netto risultante dal bilancio d'esercizio 2013 della stessa.

anno	descrizione	importo
2002	sottoscrizione 75% del c.s.	75.000
2004	acquisizione 25% del c.s.	200.000
	TOTALE	275.000

Ai sensi dell'art. 2426, si precisa che il valore di iscrizione in bilancio della partecipazione al costo di acquisto risulta congruo rispetto al valore del patrimonio netto della controllata a fine esercizio.

Partecipazioni in altre imprese

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	Patrimonio Netto 2012	Valore di libro	% di partecipazione	Valore di PNC
Lido di Venezia Eventi e Congressi SpA	Venezia	110.000	173.221	5.500	5	8.661

Nel corso del 2012 è stato deliberato lo scioglimento anticipato e la messa in liquidazione della società partecipata "Lido di Venezia - Eventi & Congressi SpA" .

La Fondazione ha esercitato nel corso del 2013 il diritto di recesso, rispettando i termini stabiliti.

In data 3 aprile 2013 il Collegio dei Revisori della partecipata si è espresso favorevolmente rispetto alla proposta del commissario liquidatore e nel luglio 2013 la Fondazione è stata liquidata della quota detenuta al valore del patrimonio netto contabile relativo, pari a euro 8.661. L'operazione ha generato una plusvalenza da partecipazione in altre imprese, iscritta tra i proventi straordinari, voce E.20 del C.E., per un valore pari ad euro 3.161, pagina 51 della presente nota.

Si precisa, che non risultano in bilancio ulteriori attività (immobilizzazioni finanziarie diverse dalle partecipazioni in società controllate o collegate, contratti derivati) per cui si rendano obbligatorie le suddette informazioni.

Si precisa da ultimo, che la Fondazione non ha partecipazioni che comportano responsabilità illimitata.

6 CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI - DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI (ART. 2427 CO. 1 N. 6)

Tra i crediti esigibili oltre i 12 mesi sono iscritte le partite relative alle rate a carico del Ministero per i Beni e le Attività Culturali, per l'estinzione dei mutui quindicennali accessi con le banche Dexia-Crediop, Infrastrutture Innovazione e Sviluppo-BIIS. Le residue rate ammontano complessivamente ad euro 2.800.962 e, per la quota di 1.416.102, sono iscritte tra i crediti immobilizzati oltre i 12 mesi (compresi nella voce B. III. 2 sub d dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 1 dello schema di bilancio).

Analoghe partite sono iscritte tra i debiti v/banche per euro 2.800.962 (voce D. 4 dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio). Parte di queste per euro 1.416.102, vengono a scadenza oltre i 12 mesi.

6-BIS VARIAZIONI SIGNIFICATIVE DEI CAMBI VALUTARI (ART. 2427 CO. 1 N. 6-BIS)

Rispetto alla data di chiusura del 31 dicembre 2012 non si sono registrate variazioni significative dei cambi.

6-TER OPERAZIONI CON OBBLIGO DI RETROCESSIONE A TERMINE (ART. 2427 CO. 1 N. 6-TER)

Non vi è nulla da rilevare.

7 RATEI E RISCONTI, ALTRI FONDI E ALTRE RISERVE (ART. 2427 CO. 1 N. 7)

La voce "Ratei e Risconti" dell'Attivo patrimoniale (voce D., pagina 2 dello schema di bilancio), è interamente costituita da risconti iscritti allo scopo di imputare all'esercizio successivo spese per fitto locali e spazi, assicurazioni e polizze fideiussorie.

La movimentazione di queste partite viene riassunta nella seguenti tabelle.

Ratei e Risconti attivi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2012	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2013
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	179.571	213.622	393.193
Totali Ratei e Risconti attivi	179.571	213.622	393.193

La voce "Ratei e Risconti" del Passivo patrimoniale (voce E., pagina 4 dello schema di bilancio) è costituita da poste relative a ratei passivi inerenti costi per retribuzioni al personale di competenza dell'esercizio successivo per euro 131.234 e da poste relativa a risconti passivi per euro 7.313.525.

I risconti passivi, per complessivi euro 7.313.525, sono composti in parte da euro 260.000 per poste relative a ricavi la cui competenza economico-temporale si realizza nel corso dei prossimi esercizi, in parte da euro 4.566.425 per poste relative a ricavi che trovano corrispondenza nel corrispettivo, contrattualmente previsto per gli anni futuri, per la disponibilità a terzi degli spazi presso le Sale d'Armi dell'Arsenale di Venezia, porzioni B e D.

Tale voce è inoltre comprensiva del valore al 31.12.2013 di euro 496.853 relativo ai contributi erogati con i fondi della Legge speciale a carico del Ministero Beni e le Attività Culturali, nonché del valore al 31.12.2013 di euro 1.990.247, relativo al contributo finalizzato ad interventi di

adeguamento della sede istituzionale della Fondazione effettuati con contributi del Comune di Venezia. Tali risconti trovano contropartite contabili di pari importo, nel conto "Siti", nei conti "Interventi - Ca' Giustinian - Sala Colonne -Ala Pastor e Darsena".

Ratei e Risconti passivi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2012	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2013
Ratei passivi	121.699	(9.535)	131.234
Risconti passivi	4.686.159	(2.627.366)	7.313.525
Totale Ratei e Risconti passivi	4.807.858	(2.636.901)	7.444.759

7-BIS COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO NETTO (ART. 2427 CO. 1 N. 7-BIS)

Il Patrimonio Netto, voce A. dello Stato Patrimoniale a pagina 3 dello schema di bilancio, risulta pari ad euro 37.373.127; la variazione positiva attiene al risultato dell'esercizio.

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
37.373.127	35.454.130	1.918.997

I relativi dettagli sono riportati nel seguente prospetto.

Descrizione	31/12/2012	Destinazione utile es. 2012	Risultato d'esercizio	Altri movimenti	31/12/2013
Patrimonio disponibile della fondazione	-	-	-	-	-
Patrimonio indisponibile della fondazione	34.119.456	-	-	-	34.119.456
Riserve di rivalutazione	-	-	-	-	-
Riserve statutarie	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	-	-
Utili ex art. 3 D. Lgs. 19/98	3.352.715	(2.018.038)	-	-	1.334.677
Riserva arrotondamento all'unità di €	(3)	-	-	4	1
Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	(2.018.038)	2.018.038	1.918.993	-	1.918.993
Patrimonio netto	35.454.130	-	1.918.993	4	37.373.127

Patrimonio indisponibile della Fondazione

Il "Patrimonio indisponibile" rappresenta il valore attribuito al patrimonio al 31 dicembre 1998 proveniente dalla trasformazione del precedente Ente Autonomo in soggetto di diritto privato, ai sensi dell'art. 1 e 2 del D. Lgs. 29.01.98 n. 19, sulla base della perizia eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia, ai sensi dell'art. 26 D. Lgs. 29.01.98 n. 19 e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

Il valore del Patrimonio Netto non tiene conto né dell'apprezzamento dei diritti d'uso, né del l'incremento del patrimonio ASAC.

(valori in migliaia di euro)

Marchio	5.165
Diritto d'uso sugli immobili	17.223
Patrimonio ASAC	10.994
Attività numerarie nette e immobilizzazioni materiali	737
Totale Patrimonio indisponibile	34.119

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio Netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari.

Riserve	Libere	Vincolate dalla legge	Vincolate dallo statuto	Risultato d'esercizio
Patrimonio indisponibile		34.119.456		
Riserva legale				
Riserva straordinaria				
Altre riserve: Utili ex art. 3 D. Lgs 19/98		1.334.677		
Utili portati a nuovo				
Riserva non distribuibile ex art. 2426				
Utile d'esercizio				1.918.993

8 ONERI FINANZIARI CAPITALIZZATI (ART. 2427 CO. 1 N. 8)

Non sussistono.

9 IMPEGNI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE (ART. 2427 CO. 1 N.9)

Non sussistono.

10 RIPARTIZIONE DEI RICAVI E DEI COSTI DELLA PRODUZIONE (ART. 2427 CO. 1 N.10)

Nella trattazione che segue, per agevolare il confronto tra esercizi omogenei, alcune tabelle saranno presentate anche per l'esercizio 2011.

Valore della produzione (voce A. del C.E.)

Il valore della produzione presenta rispetto all'esercizio precedente, un incremento di euro 7.786.946, determinato da un aumento dei ricavi propri per la già richiamata alternanza biennale delle manifestazioni che presentano durata e consistenza economica sensibilmente diverse (Esposizione Internazionale d'Arte e Mostra Internazionale di Architettura).

Il confronto tra esercizi con attività omogenee (2011-2013) evidenzia invece un incremento sul valore della produzione di euro 1.519.768, determinato da un aumento dei ricavi propri pari a 2.353.113 più che superiore alla riduzione negli altri ricavi (prevalentemente dei contributi pubblici), come meglio descritto poco sotto.

Valore della produzione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
	37.394.800	29.607.854	7.786.946

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	20.712.911	11.099.284	9.613.627
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi	16.681.889	18.508.570	(1.826.681)
Totale valore della produzione	37.394.800	29.607.854	7.786.946

Si evidenziano nel 2013:

- rispetto al 2012, un incremento di euro 9.613.627 nei ricavi da vendite e prestazioni e, rispetto al 2011, un incremento di euro 2.353.113.
- rispetto al 2012, un decremento di euro 1.826.681 negli altri ricavi e proventi e, rispetto al 2011, un decremento di euro 833.345. Tali decrementi sono riconducibili prevalentemente alla riduzione dei contributi pubblici percepiti dal 2011. Per una trattazione dell'argomento si rimanda alle pagine 39 e 42 della presente nota.

Valore della produzione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
	37.394.800	35.875.032	1.519.768

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	20.712.911	18.359.798	2.353.113
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi	16.681.889	17.515.234	(833.345)
Totale valore della produzione	37.394.800	35.875.032	1.519.768

Tali variazioni vengono di seguito analizzate.

Ricavi vendite e prestazioni (voce A. 1 del C.E.)

I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" ammontano a euro 20.712.911. La voce si riferisce a componenti positivi di reddito propri, direttamente connessi all'attività della Fondazione e possono essere classificati come dal prospetto sotto indicato in migliaia di euro. Le variazioni riguardano principalmente le voci "abbonamenti, biglietti e tessere", le "royalties" le "sponsorizzazioni", "concorsi alle spese", "ospitalità c/o sedi espositive", "visite guidate" e "card Biennale". Per una trattazione dei risultati, anche qualitativi, si rimanda alla relazione degli amministratori.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Abbonamenti, biglietti e tessere	8.549	3.222	5.327
Royalties su cataloghi	660	240	420
Royalties diverse	617	215	402
Rassegne itineranti	42	59	(17)
Pubblicazioni e servizi ASAC	37	17	20
Sponsorizzazioni	5.409	4.198	1.211
Noleggio - impianti - apparecchiature e fornitura servizi aree	642	658	(16)
Concorsi spese	779	601	177
Eventi collaterali manifestazioni	940	255	685
Ospitalità c/o sedi espositive	1.804	814	990
Ospitalità c/o sede istituzionale	289	160	129
Partecipazione a laboratori cult/workshop	28	9	19
Iscrizione a selezione film	80	80	-
Ricavi connessi alle attività istituzionali	229	410	(181)
Ricavi da prestazioni Industry	-	-	-
Visite guidate - audio guide	152	71	81
Card Biennale	454	50	404
Co-produzioni opere	-	-	-
Altri ricavi propri	2	-	2
Plusvalenze da alienazioni ordinarie	-	40	(40)
Totali Ricavi vendite e prestazioni	20.713	11.099	9.613

Si sottolinea, come già evidenziato in premessa, la non omogeneità delle manifestazioni effettuate negli esercizi i cui valori vengono posti a confronto; nell'esercizio 2012 si è svolta la 13^a Mostra Internazionale di Architettura e nel corso dell'esercizio 2013 si è tenuta la 54^a Esposizione Internazionale d'Arte, che comporta un numero superiore di visitatori dovuto anche alla maggior durata di apertura della manifestazione, determinando di conseguenza maggiori ricavi.

Per una migliore comprensione, si evidenzia di seguito il confronto di tali voci con l'esercizio 2011.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
Abbonamenti, biglietti e tessere	8.549	6.796	1.753
Royalties su cataloghi	660	704	(44)
Royalties diverse	617	284	333
Rassegne itineranti	42	78	(36)
Pubblicazioni e servizi ASAC	37	16	21
Sponsorizzazioni	5.409	5.569	(160)

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
Noleggio -- impianti -- apparecchiature e fornitura servizi aree	642	669	(27)
Concorsi spese	779	1.057	(278)
Eventi collaterali	940	760	180
Ospitalità c/o sedi espositive	1.801	1.162	642
Ospitalità c/o sede istituzionale	289	117	172
Partecipazione a laboratori cult/workshop	28	18	10
Iscrizione a selezione film	80	35	45
Ricavi connessi alle attività istituzionali	229	392	(163)
Ricavi da prestazioni Industry	-	4	(4)
Visite guidate	152	122	30
Card Biennale	454	427	27
Co-produzioni opere	-	-	-
Altri ricavi propri	2	1	1
Plusvalenze da alienazioni ordinarie		150	(150)
Totali Ricavi vendite e prestazioni	20.713	18.360	2.353

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (voce A. 4 del C.E.)

Nessun movimento da segnalare.

Altri ricavi e proventi (voce A. 5 del C.E.)

Gli altri ricavi e proventi presentano un valore di euro 16.681.889 con un decremento rispetto all'esercizio 2012 di euro 1.826.681. La tabella che segue ne evidenzia la composizione.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Vari	290.069	231.384	58.685
Contributi in conto esercizio	16.059.387	17.249.987	(1.190.600)
Contributi in conto capitale (quote esercizio)	332.433	1.027.199	(694.766)
Totali Altri ricavi e proventi	16.681.889	18.508.570	(1.826.681)

La voce "vari" degli "Altri ricavi e proventi" (voce A. 5 del C.E.) comprende le erogazioni liberali consuntivate in euro 275.355, il cui incremento, rispetto all'esercizio 2012, è pari a euro 59.755; comprende altresì altre partite diverse di modesto valore iscritte nel conto omonimo "altri ricavi e proventi", il cui decremento, rispetto all'esercizio 2012, è pari a 1.206 euro.

Tale voce può essere così illustrata.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Altri ricavi e proventi	15	16	(1)
Erogazioni liberali	275	216	60
Totali Altri ricavi e proventi vari	290	231	59

Segue il confronto della composizione della voce "altri ricavi e proventi" con l'esercizio 2011.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
Vari	290.069	53.633	236.436
Contributi in conto esercizio	16.059.387	16.394.451	(335.064)
Contributi in conto capitale (quote esercizio)	332.433	1.067.150	(734.717)
Totali Altri ricavi e proventi	16.681.889	17.515.234	(833.345)

Contributi in conto esercizio (voce A. 5 del C.E.)

I contributi in conto esercizio (tabella seguente) presentano un decremento di euro 1.190.600 rispetto all'esercizio 2012; la tabella sottostante evidenzia in analitico i contributi imputati in conto esercizio.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Contributi pubblici ordinari			
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Min. Beni e Attività Culturali	4.192	4.843	(651)
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Regione del Veneto	400	400	-
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Provincia di Venezia	1	5	(4)
Totale contributi pubblici ordinari	4.593	5.248	(655)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema FUS	7.100	7.000	100
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Progetti Biennale		500	(500)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema Vigilanza antincendio	81	100	(19)
Contributo Ministero dell'Interno – Prefettura di Venezia Sicurezza Cinema	400	1.000	(600)
Contributo Regione del Veneto – Progetto Cinema	100	95	5
Contributo Regione del Veneto – Progetto valor. sistema Veneto Cin/Lab.		50	(50)
Contributo Regione del Veneto – Progetto decentramento promozione		50	(50)
Contributo Regione del Veneto – Cinema eventi	15	-	(15)
Contributo Regione del Veneto – Cinema Industry Office		-	-
Contributo Regione del Veneto – Cinema	80	-	80
Totale contributi Settore Cinema	7.776	8.795	(1.019)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Danza	160	103	57
Contributo Regione del Veneto - Danza		100	(100)
Totale contributi Settore Danza	160	203	(43)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Musica	549	580	(31)
Contributo Regione del Veneto - Musica	100	100	-
Totale contributi Settore Musica	649	680	(31)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Teatro	624	660	(36)
Contributo Regione del Veneto – Teatro	100	-	100
Totale contributi Settore Teatro	724	660	64
Contributo Regione del Veneto – Evento Collaterale		15	(15)
Totale contributi Settore Architettura		15	(15)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - ASAC	400	400	-
Totale contributi ASAC	400	400	-
Totale contributi pubblici	14.302	16.001	(1.699)
Altri contributi	1.758	1.248	510
Totale altri contributi	1.758	1.248	510
Totale contributi in conto esercizio	16.059	17.250	(1.191)

Gli 'Altri contributi' ricevuti nell'esercizio 2013 a sostegno della 54^a Esposizione Int. d'Arte sono stati erogati da parte di Mondriaan Foundation, Victoria Art Foundation, British Council, Kunst Kulturstyrelsen, The David Teiger Foundation, Moderna Museet, Luma Stiftung, Christie Mansin, Aishti Sal, Gujaral Foundation, Cjd Capital Ltd, Outset Contemporary Art, JP Morgan, Dasmmaximum, The Japan Foundation, The New Museum of Contemporary Art, The Henry Moore Foundation, Leonidas Ioannou –Daris, Institut Francais, ProHelvetia Zurich, IFA, e, a sostegno del progetto Educational, da parte della Camera di Commercio di Venezia.

Gli 'Altri contributi' ricevuti invece nell'esercizio 2012 a sostegno della 13^a Mostra Int. di Architettura sono stati erogati da parte di Camton of film, Jumez, Storefrint for Art Architecture, AmorPacifico, ArupDeutschland, Arbeitskreis Ausland fur Kulture, Peek Cloppenburg, Zuntobel, Akirov A., Ringier M., Phoenix Charitable, Rolex SA, Rifking C., Compagnia di S. Paolo, Chipperfield D., Pro Helvetia Swiss, Amar A., Drees & Sommer, Kwadrat, Taschen, IFA, per le attività DMT progetto Enparts da parte della Comunità Europea, per le attività permanenti -Asac da parte di Arcus e, a sostegno del progetto Educational, da parte della Camera di Commercio di Venezia.

La sezione 'Altri contributi', pari a euro 1.757.697, ricomprende i contributi assegnati da enti privati che derivano da attività di *fundraising* poste in essere dalla Fondazione per la realizzazione di specifici progetti della Mostra di Arti Visive. Insieme alle somme di cui alle voci "altri contributi" riflettono la capacità della Biennale di attrarre risorse esterne in relazione alle attività proprie.

Si evidenzia che la sommatoria dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, dei suddetti contributi privati e delle erogazioni liberali con destinazione specifica pari ad euro 22.745.963 e rappresenta il 61% del totale del Valore della produzione. Tale percentuale era stata pari al 42% nel 2012, anno di realizzazione della Mostra Internazionale di Architettura (e quindi con inferiore autofinanziamento), mentre nel 2011, anno omogeneo per attività, è stata del 53%. Si segnala dunque un incremento di tale percentuale nell'esercizio 2013.

Si segnala che, per il computo della percentuale di copertura dei costi di produzione con risorse proprie si dovrebbero ricomprendere nei ricavi propri anche le erogazioni liberali e i contributi pubblici FUS, assegnati a Biennale dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali per la attività di Danza, Musica, Teatro e Cinema. Anche nel caso non si volessero considerare i contributi FUS summenzionati, Biennale risulta generare ricavi propri capaci di coprire i costi di produzione in una percentuale pari al 65%.

Segue un confronto dei contributi istituzionali iscritti nell'esercizio 2013 rispetto all'esercizio 2011.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
Contributi pubblici ordinari			
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Min. Beni e Attività Culturali	4.192	5.089	(897)
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Regione del Veneto	400	450	(50)
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Provincia di Venezia	1	10	(9)
Totale contributi pubblici ordinari	4.593	5.549	(956)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema FUS	7.100	7.100	0
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema Vigilanza antincendi	81	100	(19)
Contributo Ministero dell'Interno – Prefettura di Venezia Sicurezza	400	1.100	(700)
Contributo Regione del Veneto – Progetto Cinema	100	0	100
Contributo Regione del Veneto – Cinema eventi	15	50	(35)
Contributo Regione del Veneto – Cinema	80	0	80
Contributo Regione del Veneto – Cinema Industry Office		100	(100)

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
Totale contributi Settore Cinema	7.776	8.450	(674)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Danza	160	100	60
Contributo Regione del Veneto - Danza	0	100	(100)
Totale contributi Settore Danza	160	200	(40)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Musica	549	575	(26)
Contributo Regione del Veneto - Musica	100	0	100
Totale contributi Settore Musica	649	575	74
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Teatro	624	660	(33)
Contributo Regione del Veneto - Teatro	100	0	100
Totale contributi Settore Teatro	724	660	67
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - ASAC	400	0	400
Totale contributi ASAC	400	0	400
Totale contributi pubblici	14.302	15.434	(1.132)
Altri contributi	1.758	960	798
Totale altri contributi	1.758	960	798
Totale contributi in conto esercizio	16.059	16.394	(335)

Gli 'Altri contributi' ricevuti nell'esercizio 2011 a sostegno della 53^a Esposizione Int. d'Arte sono stati erogati da parte di Luna Stiftung, The British Council, Mondriaan Foundation, IFA, The Dr. Mortimer and Theresa Sackler Foundation, Argos Art Limited, Guggenheim Foundation - Zurich, Bechtler Stiftung, Fiorucci Art Trust, Kultur Stadt Zurich, Ass. Suisse des Collectionneurs, Ministerie van Buitenlandse Zaken, Migros, Swiss Reinsurance, Istituto Vasco Etxepare Euskal Ins, Institut Francais, Institut Francasi Afrique, ACE, a sostegno delle attività Master Class e del progetto Educational da parte della Camera di Commercio di Venezia e, per le attività DMT - Enparts, da parte della Comunità Europea.

Si evidenzia l'aumento della voce "altri contributi", reperiti direttamente dalla Fondazione La Biennale di Venezia per finanziare attività, rispetto agli esercizi precedenti.

Si rappresenta in particolare che i contributi altri iscritti nel 2013 per complessivi euro 1.757.697 sono aumentati sensibilmente rispetto a quelli dell'esercizio 2011, pari a euro 960.133.

Contributi in conto capitale (voce A. 5 del C.E.)

La voce "Contributi in c/capitale" ammontante ad euro 332.433, si riferisce per euro 178.032 alla corrispondente voce dell'onere annuo imputato ad ammortamenti relativamente al conto "Siti", e per euro 154.401 alla corrispondente voce dell'onere annuo imputato ad ammortamenti relativamente agli interventi per l'adeguamento della sede della Fondazione, della Sala delle Colonne, della sede della Biblioteca ASAC - Ala Pastor e Sala Darsena effettuati con contributi stanziati dal Comune di Venezia, come in precedenza illustrato.

I contributi rinvenienti dal Comune di Venezia, per continuità di rappresentazione col bilancio precedente, sono iscritti come contributi in conto capitale con contropartita di uguale valore iscritta tra gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali.

Il Valore della produzione è così ripartito per area geografica:

Italia	100%
Comunità Europea	--
Extra U.E.	--

Costi della produzione (voce B. del C.E.)

Così come segnalato per il valore della produzione, anche i costi della produzione risentono dell'alternanza biennale delle manifestazioni.

Costi della produzione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
	35.251.369	31.419.972	3.831.397

Segue la trattazione delle voci componenti i costi e breve descrizione.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	768.743	932.802	(164.059)
Servizi	23.531.598	19.986.281	3.545.317
Godimento di beni di terzi	3.371.465	2.930.947	440.518
Salari e stipendi	3.587.970	3.218.433	369.537
Oneri sociali	1.121.796	1.020.432	101.364
Trattamento di fine rapporto	202.100	204.117	(2.017)
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	15.696	13.875	1.821
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.650.906	2.140.838	(489.932)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	596.518	583.766	12.752
Svalutazioni crediti attivo circolante	-	-	-
Accantonamento per rischi	2.935	90.057	(87.122)
Oneri diversi di gestione	401.642	298.424	103.218
Totali Costi della produzione	35.251.369	31.419.972	3.831.397

Segue il confronto con l'esercizio 2011.

Costi della produzione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
	35.251.369	33.797.836	1.453.533

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	768.743	967.639	(198.896)
Servizi	23.531.598	21.578.072	1.953.526
Godimento di beni di terzi	3.371.465	2.972.878	398.587
Salari e stipendi	3.587.970	3.320.072	267.898
Oneri sociali	1.121.796	1.043.685	78.111
Trattamento di fine rapporto	202.100	197.669	4.431
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	15.696	15.664	32
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.650.906	2.401.519	(750.613)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	596.518	772.764	(176.246)
Svalutazioni crediti attivo circolante	-	28.664	(28.664)
Accantonamento per rischi	2.935	190.000	(187.065)
Oneri diversi di gestione	401.642	309.209	92.433
Totali Costi della produzione	35.251.369	33.797.836	1.453.533

Si dettagliano in seguito le voci di spesa interessate, nella sezione dei Costi per Servizi (voce B. 7 del C.E.).

Si segnala che l'incremento dei costi per servizi tra i due esercizi omogenei 2013 e 2011, dipende in gran parte dalla realizzazione di maggiori allestimenti finanziati da *fundraising* specifico come in precedenza segnalato.

La Fondazione ha ritenuto di adottare i principi stabiliti dalla normativa per la razionalizzazione e contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione, rispettando dei precisi limiti di spesa, ai sensi dei D.L. n. 112/2008, n. 78/2010 e n. 95/2012 fermi restando gli adempimenti di spesa già previsti dalle vigenti disposizioni.

I consumi intermedi, ai sensi del D.L. 95/2012, sono ridotti nel 2013 della misura del 10% rispetto al 2010 e sono iscritti a bilancio tra i Costi della produzione per materie prime, sussidiarie, di consumo e per merci, voce B 6) del C.E., tra i Costi della produzione per servizi, voce B 7) del C.E. e per godimento beni di terzi, voce B8) del C.E. Tale riduzione della spesa per consumi intermedi, scende al limite dell'8% della spesa 2010 a decorrere dal 2014, a seguito dell'entrata in vigore del D.L. 91/2013, art. 10 co. 1., convertito in Legge n. 112/2013.

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (voce B. 6 del C.E.)

Sono strettamente correlati alla consistenza del punto A del Conto economico (Valore della Produzione) e si riferiscono all'acquisto di beni di consumo e a forniture di beni non ammortizzabili.

Costi per servizi (voce B. 7 del C.E.)

Sono rappresentati da costi per servizi attinenti alla realizzazione delle attività e manifestazioni culturali e afferenti allo scopo istituzionale della Fondazione, quali prestazioni di servizi relativi a commesse produttive, consulenze tecniche, rese da società e da professionisti, servizi di viaggio e trasporto, utenze, assicurazioni e servizi per la manutenzione delle sedi espositive in uso alla Fondazione. Esse comprendono altresì le quote di spesa oggetto della normativa sulla razionalizzazione e contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione ai sensi dei D.L. n. 112/2008, n. 78/2010 e n. 95/2012, e della Legge n. 228/2012, fermi restando gli adempimenti di spesa già previsti dalle vigenti disposizioni.

Il confronto dei costi per servizi rispetto all'esercizio precedente evidenzia un incremento di 3.545.317 euro, determinato dalla più volte richiamata alternanza biennale tra le manifestazioni. Rispetto al 2011, anno omogeneo, il valore complessivo dei costi per servizi risulta incrementato di euro 1.953.526. La differenza risulta principalmente allocata nelle voci "Allestimento e disallestimento eventi", "Collaborazioni professionali e tecniche", "Strutture ricettive", "Consumi e utenze", "Sorveglianza sedi" e "Manutenzioni e conduzione impianti", a causa delle maggiori attività realizzate, come precisato anche poco sopra.

Come già anticipato a pagina 43, i maggiori servizi, rispetto all'esercizio precedente, sono da attribuirsi anche alla crescita delle attività di *fundraising*, per le quali la Fondazione ha ricevuto contributi privati, incrementatisi da euro 1.005.656 nel 2012 e a euro 1.757.697 nel 2013, come anticipato a pagina 41 della presente nota; la relativa variazione positiva nei ricavi nel biennio è pari a euro 752.041.

Nella valutazione complessiva dei costi per servizi si ritiene di segnalare che per il periodo dal 15 agosto al 28 settembre 2013 è stata introdotta in via sperimentale una apertura estiva prolungata, sino alle ore 21, nelle giornate del venerdì e sabato.

I costi per servizi sono così costituiti:

Descrizione	Costo 2013	Costo 2012	Costo 2011
Allestimento e disallestimento eventi	3.670.118	3.150.814	3.303.580
Artisti e Compagnie	1.005.041	775.857	846.281
Assicurazioni	240.459	72.897	175.344
Assistenza informatica, tecnica specialistica	958.753	920.307	1.002.812
Cartellonistica e segnaletica	83.698	78.920	108.570
Comunicazione	554.944	704.982	704.365
Consumi e utenze	1.497.788	1.197.820	1.218.717
Licenze d'uso software	10.222	51	353
Logistica e trasporti	1.812.166	3.769.265	4.852.466
Sorveglianza sedi*	1.603.329	1.060.652	1.252.215
Servizi di pulizia sedi**	830.207	-	-
Traduzioni interpretariato**	459.990	-	-
Manutenzione attrezzature/beni di terzi**	750	-	-
Servizio al pubblico- manifestazioni culturali**	862.343	-	-
Servizi per partecipazione produzione opere di terzi**	611.098	-	-
Manutenzione e conduzione impianti	572.025	255.834	335.052
Manutenzioni	16.890	16.395	10.679
Manutenzioni straordinarie c/terzi	-	-	15.000
Marketing e Merchandising	66.310	11.694	17.500
Premi polizze fidejussorie	9.458	7.666	5.990
Pubblicazioni istituzionali	31.998	32.086	11.571
Rimborso spese trasferte dipendenti	49.530	60.692	57.774
Servizi di ospitalità	-	2.200	6.897
Spese di rappresentanza	628	-	1.293
Spese e commissioni bancarie	103.119	46.475	73.022
Spese legali e notarili	70.049	110.915	37.014
Spese postali e di corriere	46.495	37.712	41.186
Strutture recettive	1.152.089	899.704	866.683
Viaggi e trasporti opere e altro	598.095	489.995	408.147
Catering e ristorazioni per manifestazioni	346.657	367.596	383.160
Servizi tipici del recupero ASAC	-	5.705	16.490
Collaborazioni lavoro interinale	1.308.038	1.260.991	1.213.333
Collaborazioni a progetto	1.566.381	1.609.858	1.899.952
Collaborazioni occasionali	283.038	266.085	216.153
Servizi tecnici professionali e di progettazione	2.542.559	2.237.020	2.013.082
Collaborazioni prof. e tecniche -- prestazioni artistiche	171.244	119.150	103.141
Collaborazioni co.co.pro.- prestazioni artistiche	-	16.772	33.043
Collaborazioni occasionali -- prestazioni artistiche	27.008	53.118	5.977
Consulenze professionali e di presidio	-	33.717	33.750
Consulenze di presidio-obbligatorie ex DLgs 81/08 -106/09***	25.719	-	-
Consulenze di presidio ex D.L. 78/10 art. 6 co.7, D. L. 112/08****	9.633	-	-
Spese per missioni ex D.L. 78/10 art. 6 co. 12	5.221	4.337	4.925
Spese per attività di formazione ex D.L. 78/10 art. 6 co.13****	1.697	-	-
Organi societari c/emolumenti	225.986	227.455	218.088
Organi societari c/altri costi	58.588	61.218	63.850
Contributi sociali c/Organi societari c/emolumenti	22.237	20.326	20.616
Totale Costi per servizi	23.531.598	19.986.281	21.578.072

* Conto creato nell'es. 2011 per miglior analisi costi, allocati negli es. precedenti nei conti "allestimento-disallestimento eventi" e "logistica e trasporti".

** Conto creato nell'es. 2013 per miglior analisi costi, allocati negli es. precedenti nel conto "logistica e trasporti".

*** Conti creati nell'es. 2013 per miglior analisi costi, allocati negli es. precedenti nel conto "Spese per consulenze professionali e di presidio".

**** Conto creato nell'es. 2013 allocato negli es. precedenti nel conto "personale dipendente- altri costi".

L'incremento, in particolare, della voce di conto "sorveglianza sedi" è da attribuirsi all'incremento dei servizi di vigilanza e dei vigili del fuoco rispetto al 2012, anno non omogeneo per attività, e ad una migliore attribuzione dei costi relativi ai servizi di portierato e di spola, precedentemente imputati alle voci di conto "collaborazioni di lavoro interinale" o "logistica e trasporti".

Anche i costi per servizi rispettano i limiti di spesa stabiliti dalla normativa cd. "tagliaspese" in relazione ai costi per consulenze (D.L. 112/08 art. 61 co. 17 e D.L. 78/10 art. 6 co. 7), ai compensi degli organi societari (D.L. 78/10 art. 6 co. 3), alle spese per missioni (D.L. 78/10 art. 6 co. 12), per le attività di formazione (D.L. 78/10 art. 6 co. 13) e per i consumi intermedi (D.L. 95/12, art. 8 co. 3).

A seguito dell'entrata in vigore dell'art. 10 co. 1 del D.L. 91/2013, convertito con L. 112/2013, a decorrere dal 2014 la Fondazione non è più soggetta alle previsioni delle spese per missioni, di cui all'art. 6 co. 12 del D.L. 78/2010.

Costi per il personale (voce B. 9 del C.E.)

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi contributi previdenziali e assistenziali, interventi stipendiali, costo delle ferie e altri oneri non goduti, accantonamenti per legge e per contratti collettivi, nonché, alla voce altri costi del personale, quelli per borse di studio e formazione secondo Integrativo Aziendale.

Sono invece contabilizzati alla voce B. 7, "Servizi", i costi per l'utilizzo dei buoni pasto riconosciuti ai dipendenti secondo il C.C.N.L. per un valore nominale di euro 6,61.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Salari e stipendi	3.587.970	3.218.433	369.537
Oneri sociali	1.121.796	1.020.432	101.364
Trattamento di fine rapporto	202.100	204.117	(2.017)
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	15.696	13.875	1.821
Totali Costi per il personale	4.927.562	4.456.857	470.705

Anche per i costi per il personale, la Fondazione si è attenuta ai già richiamati principi del D.L. n. 78/2010 ed in particolare a quanto previsto dall'art. 9, comma 1.

Costi per godimento beni di terzi (voce B. 8 del C.E.)

La voce comprende costi per fitto locali, noleggio beni di terzi, nonché per diritti e *royalties* sostenuti per le manifestazioni dell'esercizio ed ammonta al valore di euro 3.371.465.

Per godimento beni di terzi	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
	3.371.465	2.930.947	440.518

La voce può essere così dettagliata.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Affitto locali e spazi	987.010	852.442	134.568
Diritti e royalties	37.199	119.004	(81.805)
Noleggio beni di terzi	2.347.257	1.959.501	387.756
Totale Costi per godimento beni di terzi	3.371.465	2.930.947	440.518

Segue il confronto con l'esercizio 2011.