

Per quanto sopra il valore complessivo del fondo rischi futuri assume al 31.12.2012 l'importo di euro 558.387.

Si rileva che nel primo trimestre 2013 il Fondo è stato utilizzato a seguito di un atto di transazione per lite pendente che ha comportato la chiusura della partita.

Si ritiene che l'importo accantonato a Fondo sia adeguato rispetto ai rischi presunti.

Fondo rischi su crediti

Variazioni	Importo
Valore all'inizio dell'esercizio	90.000
Decremento per utilizzo	-
Decremento per rilascio	-
Incremento dell'esercizio	90.057
Valore al 31/12/2012	180.057

Al fondo rischi su crediti, al valore iniziale accantonato nel 2011 di euro 90.000, è stata iscritta nell'esercizio una posta integrativa pari a euro 90.057, giusta proposta concordataria del credito risalente al 2009, vantato verso la società Buonitalia SpA, nei confronti della quale ogni tentativo di riscossione si è rivelato infruttuoso ed è quindi presumibile un incasso non integrale, in relazione all'ammissione della stessa alla procedura di concordato preventivo.

Si ritiene che questo valore copra la stima dei rischi in essere noti al termine dell'esercizio, stimati sulla base degli elementi di valutazione a disposizione, nel rispetto del principio di estrema prudenza e di continuità aziendale.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce viene esposta al punto C. dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio, e presenta un valore di 1.613.588, come evidenzia la seguente tabella.

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
1.613.588	1.731.426	(117.838)

La variazione, pari ad euro 117.838, è data da:

Variazioni	Importo
Incremento dell'esercizio	93.364
Decremento per utilizzo dell'esercizio	211.202
Totale	(117.838)

L'ammontare accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31.12.2012 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dell'accantonamento ai fondi previdenziali integrativi.

Come anticipato, ai sensi dell'art. 19 del decreto legislativo 29 gennaio 1998 n. 19, il Trattamento di fine rapporto dei dipendenti in servizio alla data di entrata in vigore del predetto decreto è tuttora regolato dall'art. 13 della L. n. 70 del 20 marzo 1975 (più specificatamente si tratta dell'indennità di anzianità calcolata sulla base dello stipendio all'atto della cessazione dal servizio e del numero di

anni di servizio prestato) e quindi non è soggetto a rivalutazione ma ad annuale ricalcolo sulla base dello stipendio annuo complessivo in godimento al termine dell'esercizio.

L'art. 1, comma 98 della L. n. 228 del 24 dicembre 2012 ha abrogato l'art. 12 comma 10 della L. n. 122 del 30 luglio 2010, che prevedeva che le quote di trattamento di fine rapporto maturate dai suddetti dipendenti, a decorrere dal 01.01.2011, fossero computate secondo le regole dell'articolo 2120 C.C., come anticipato a pagina 11 della presente nota.

Il Trattamento di Fine rapporto dei dipendenti assunti dopo la trasformazione in "Società di cultura", ora Fondazione, è invece regolato dall'articolo 2120 C.C. e soggetto, annualmente, a rivalutazione monetaria.

Debiti

La voce espone, al punto D. dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio, un valore complessivo di euro 27.966.602 con un decremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 2.578.432, come illustrato in tabella.

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variations
27.966.602	30.545.034	(2.578.432)

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di rettifiche di fatturazione, e risultano così composti per tipologia e scadenza.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	4.080.845	2.800.962		6.881.807
Accordi	23.500	-		23.500
Debiti verso fornitori	19.033.748	-		19.033.748
Debiti verso imprese controllate	40.000	-		40.000
Debiti tributari	330.309	-		330.309
Debiti verso istituti di previdenza	378.919	-		378.919
Altri debiti	1.278.319	-		1.278.319
Totale debiti	25.165.640	2.800.962		27.966.602

Il decremento, pari ad euro 2.578.432, è conseguenza di quanto di seguito dettagliato:

- i "Debiti verso banche" si decrementano dell'importo di euro 4.473.130 rispetto al 2011. Il debito nei confronti degli istituti erogatori dei mutui, finanziati dal MIBAC con fondi di cui alla legge speciale per Venezia, è pari ad euro 4.621.344 e rappresenta il 67% del totale dei debiti verso banche; l'importo a scadenza oltre 12 mesi, pari a euro 2.800.962, corrisponde al totale dei crediti verso il Ministero per i Beni e le Attività Culturali per l'estinzione dei mutui, di cui alla voce "Crediti verso altri - oltre 12 mesi", iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie, pagina 25 della presente nota.
- i "Debiti v/fornitori" subiscono un incremento rispetto all'esercizio precedente, di euro 2.008.436, principalmente dovuto alla carenza di liquidità derivante dalla mancata erogazione a fine esercizio di gran parte dei contributi attesi da enti finanziatori pubblici (6,9 milioni);
- i "Debiti verso imprese controllate" rappresentano il credito vantato al 31.12.2012, da La Biennale di Venezia Servizi SpA. Nel corso dell'esercizio 2011, il valore subiva un incremento di euro 40.000, per la quota iscritta a contributo in conto capitale al 31.12.2011.

Nel corso dell'esercizio 2012, non si sono resi necessari ulteriori apporti di capitale, come meglio illustrato al punto 5 della presente nota integrativa.

- i "Debiti tributari" presentano un incremento di euro 88.037, passando dal valore di euro 242.272 del 31.12.2011 a quello di 330.309 euro del 31.12.2012;
- i "Debiti verso istituti di previdenza" e di sicurezza sociale, rispetto al valore di euro 425.122 del 31.12.11, si decrementano di euro 46.203, attestandosi al valore di euro 378.919;
- "Altri debiti" presentano complessivamente un decremento di euro 15.123 passando dal valore di euro 1.293.442 del 2011, al valore di euro 1.278.319 di fine esercizio e sono così composti:

a. debiti v/altri	104.942
b. Organi Societari	653.064
c. Personale - ferie non godute	81.029
d. Personale dip. - costi maturati ma non liquidati	210.244
e. Personale Co.Co. Pro. - costi maturati ma non liquidati	7.095
f. Debiti v/partners Enparts entro 12 mesi	189.000
g. Debiti v/banche per interessi passivi su c/c	7.439
h. Debiti v/terzi - Legge 122/2010 art. 9	12.862
i. Depositi cauzionali da terzi	12.000
j. Addebiti in c/c in attesa di reintegro	644
Totale altri debiti	1.278.319

Il saldo di "Debiti verso banche" al 31.12.2012, pari a euro 6.881.807, sommato ad euro 7.439 per interessi passivi su c/c, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili che pertanto ammonta ad euro 6.889.246.

In tale voce risulta inoltre iscritta la posta di euro 4.621.344 relativa alla estinzione dei mutui finanziati dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali, come meglio illustrato al punto 6 delle presente nota.

I debiti verso Organi societari, per il valore di euro 653.064, con evidenza dell'esercizio di provenienza, sono dettagliati nella seguente tabella:

Esercizio di provenienza	CdA	Collegio Revisori	Totali
2008	24.961	16.152	41.113
2009	15.545	15.019	30.564
2010	71.341	35.693	107.034
2011	163.481	63.012	226.493
2012	184.467	63.393	247.860
Totali	459.795	193.269	653.064

Gli emolumenti, maturati negli esercizi passati e in corso, non sono stati ancora corrisposti, se non per quote di acconti.

5 ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI (ART. 2427 CO. 1 N. 5)

Sono iscritte alla voce B. III. sub 1 dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 1 dello schema di bilancio, e risultano invariate nel corso dell'esercizio.

La voce "Partecipazioni in imprese controllate" è relativa alla controllata "La Biennale di Venezia Servizi Spa" partecipata al 100%.

La voce "Partecipazioni in altre imprese" è relativa alla partecipazione del 5% detenuta nella "Lido di Venezia – Eventi & Congressi SpA" in liquidazione.

Descrizione	31/12/2011	Incremento	Decremento	31/12/2012
Imprese controllate	275.000	-	-	275.000
Imprese collegate	-	-	-	-
Imprese controllanti	-	-	-	-
Altre imprese	5.500	-	-	5.500
Totale partecipazioni	280.500	-	-	280.500

Segue la loro descrizione oltre ad alcuni valori di riferimento.

Partecipazioni in imprese controllate

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	Risultato d'es. 2012	Patrimonio Netto 2012	Valore di libro	% di partecipazione
La Biennale di Venezia Servizi Spa	Venezia	100.000	9.269	284.188	275.000	100

Il valore iscritto della partecipazione nella società controllata La Biennale di Venezia Servizi Spa, risulta sostanzialmente allineato a quello del patrimonio netto risultante dal bilancio d'esercizio 2012 della stessa.

anno	descrizione	importo
2002	sottoscrizione 75% del c.s.	75.000
2004	acquisizione 25% del c.s.	200.000
	TOTALE	275.000

Ai sensi dell'art. 2426, si precisa che il valore di iscrizione in bilancio della partecipazione al costo di acquisto risulta congruo rispetto al valore del patrimonio netto della controllata a fine esercizio.

Partecipazioni in altre imprese

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	Risultato d'es. 2012	Patrimonio Netto 2012	Valore di libro	% di partecipazione
Lido di Venezia Eventi e Congressi SpA	Venezia	110.000	3.608	173.221	5.500	5

Coerentemente a quanto esposto nei precedenti esercizi, la partecipazione è espressa a valore di libro, ma si evidenzia che la stessa avrebbe un valore superiore considerando la quota risultante dal patrimonio netto.

Si segnala che nel corso dell'esercizio 2012 è stato deliberato lo scioglimento anticipato e la messa in liquidazione della società partecipata "Lido di Venezia – Eventi & Congressi SpA". Nel primo trimestre dell'esercizio 2013, si è altresì ricevuta comunicazione da parte della partecipata dell'assoggettamento della stessa ad attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 2497 C.C. da parte del Comune di Venezia, titolare in via diretta e indiretta di una quota del 95%.

La Fondazione ha esercitato nel corso del 2013 il diritto di recesso, rispettando i termini stabiliti. In data 3 aprile 2013 il Collegio dei Revisori della partecipata si è espresso favorevolmente rispetto alla proposta del commissario liquidatore.

Si precisa, che non risultano in bilancio ulteriori attività (immobilizzazioni finanziarie diverse dalle partecipazioni in società controllate o collegate, contratti derivati) per cui si rendano obbligatorie le suddette informazioni.

Si precisa da ultimo, che la Fondazione non ha partecipazioni che comportano responsabilità illimitata.

6 CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI - DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI (ART. 2427 CO. 1 N. 6)

Tra i crediti esigibili oltre i 12 mesi sono iscritte le partite relative alle rate a carico del Ministero per i Beni e le Attività Culturali, per l'estinzione dei mutui quindicennali accessi con le banche Dexia-Crediop, Infrastrutture Innovazione e Sviluppo-BIIS. Le residue rate ammontano complessivamente ad euro 4.621.344 e, per la quota di 2.800.962, sono iscritte tra i crediti immobilizzati oltre i 12 mesi (compresi nella voce B. III. 2 sub d dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 1 dello schema di bilancio).

Analoghe partite sono iscritte tra i debiti v/banche per euro 4.621.344 (voce D. 4 dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio). Parte di queste per euro 2.800.962, vengono a scadenza oltre i 12 mesi.

6-BIS VARIAZIONI SIGNIFICATIVE DEI CAMBI VALUTARI (ART. 2427 CO. 1 N. 6-BIS)

Rispetto alla data di chiusura del 31 dicembre 2011 non si sono registrate variazioni significative dei cambi.

6-TER OPERAZIONI CON OBBLIGO DI RETROCESSIONE A TERMINE (ART. 2427 CO. 1 N. 6-TER)

Non vi è nulla da rilevare.

7 RATEI E RISCONTI, ALTRI FONDI E ALTRE RISERVE (ART. 2427 CO. 1 N. 7)

La composizione della voce "Ratei e Risconti" alla voce D. dell'attivo patrimoniale, pagina 2 dello schema di bilancio, è interamente costituita da risconti iscritti allo scopo di imputare all'esercizio successivo spese per fitto locali e spazi, assicurazioni e polizze fideiussorie.

La movimentazione di queste partite viene riassunta nella seguenti tabelle.

Ratei e Risconti attivi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2011	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2012
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	43.308	136.263	179.571
Totali Ratei e Risconti attivi	43.308	136.263	179.571

La voce "Ratei e Risconti" del passivo patrimoniale (voce E., pagina 4 dello schema di bilancio) è costituita da poste relative a ratei passivi inerenti costi per retribuzioni al personale di competenza dell'esercizio successivo per euro 121.699.

I risconti passivi, per complessivi euro 4.686.159, sono composti in parte da euro 641.195 per poste relative a ricavi la cui competenza economico-temporale si realizza nel corso dei prossimi esercizi, in parte da euro 1.327.247 per poste relative a ricavi che trovano corrispondenza nel corrispettivo, contrattualmente previsto per gli anni futuri, per la disponibilità a terzi degli spazi presso le Sale d'Armi dell'Arsenale di Venezia, porzione D.

Tale voce è inoltre comprensiva del valore al 31.12.2012 di euro 674.885 relativo ai contributi erogati con i fondi della Legge speciale a carico del Ministero Beni e le Attività Culturali, nonché del valore al 31.12.2012 di euro 2.042.832, relativo al contributo finalizzato ad interventi di adeguamento della sede istituzionale della Fondazione effettuati con contributi del Comune di Venezia. Tali risconti trovano contropartite contabili di pari importo, nel conto "Siti", nei conti "Interventi - Ca' Giustinian - Sala Colonne ed Ala Pastor".

Ratei e Risconti passivi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2011	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2012
Ratei passivi	175.547	53.848	121.699
Risconti passivi	3.943.311	(742.348)	4.686.159
Totali Ratei e Risconti passivi	4.119.358	(688.500)	4.807.858

7-BIS COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO NETTO (ART. 2427 CO. 1 N. 7-BIS)

Il Patrimonio Netto, voce A. dello Stato Patrimoniale a pagina 3 dello schema di bilancio, risulta pari ad euro 35.454.130; la variazione negativa attiene al risultato dell'esercizio.

	Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
	35.454.130	37.472.169	(2.018.039)

I relativi dettagli sono riportati nel seguente prospetto. Si ricorda che il valore al 31.12.2011 comprende l'accantonamento a riserva straordinaria dell'utile d'esercizio 2011.

Descrizione	31/12/2011	Destinazione utile es. 2011	Risultato d'esercizio	31/12/2012
Patrimonio disponibile della fondazione	-	-	-	-
Patrimonio indisponibile della fondazione	34.119.456	-	-	34.119.456
Riserve di rivalutazione	-	-	-	-
Riserve statutarie	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	-
Utile ex art. 3 D. Lgs. 19/98	1.105.077	2.247.638	-	3.352.715
Riserva per arrotondamento	(2)	-	-	(3)
Utile (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-
Utile (perdite) dell'esercizio	2.247.638	(2.247.638)	(2.018.038)	(2.018.038)
Patrimonio netto	37.472.169	-	(2.018.038)	35.454.130

Patrimonio indisponibile della Fondazione

Il "Patrimonio indisponibile" rappresenta il valore attribuito al patrimonio al 31 dicembre 1998

proveniente dalla trasformazione del precedente Ente Autonomo in soggetto di diritto privato, ai sensi dell'art. 1 e 2 del D. Lgs. 29.01.98 n. 19, sulla base della perizia eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia, ai sensi dell'art. 26 D. Lgs. 29.01.98 n. 19 e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

Il valore del Patrimonio Netto non tiene conto né dell'apprezzamento dei diritti d'uso, né del l'incremento del patrimonio ASAC.

(valori in migliaia di euro)

Marchio	5.165
Diritto d'uso sugli immobili	17.223
Patrimonio ASAC	10.994
Attività numerarie nette e immobilizzazioni materiali	737
Totale Patrimonio indisponibile	34.119

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio Netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari.

Riserve	Libere	Vincolate dalla legge	Vincolate dallo statuto	Risultato d'esercizio
Patrimonio indisponibile		34.119.456		
Riserva legale				
Riserva straordinaria				
Altre riserve:				
Utili ex art. 3 D. Lgs 19/98		3.352.715		
Utili portati a nuovo				
Riserva non distribuibile ex art. 2426				
Perdita d'esercizio				(2.018.038)

8 ONERI FINANZIARI CAPITALIZZATI (ART. 2427 CO. 1 N. 8)

Non sussistono.

9 IMPEGNI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE (ART. 2427 CO. 1 N.9)

Non sussistono.

10 RIPARTIZIONE DEI RICAVI E DEI COSTI DELLA PRODUZIONE (ART. 2427 CO. 1 N.10)

Nella trattazione che segue, per agevolare il confronto tra esercizi omogenei, alcune tabelle saranno presentate anche per l'esercizio 2010.

Valore della produzione (voce A. del C.E.)

Il valore della produzione presenta rispetto all'esercizio precedente, un decremento di euro 6.267.178, determinato dalla già richiamata alternanza biennale delle manifestazioni che presentano durata e consistenza economica sensibilmente diverse (Mostra Internazionale di Architettura e Esposizione Internazionale d'Arte).

Il confronto tra esercizi con attività omogenee (2010-2012) evidenzia invece un incremento sui ricavi delle vendite e delle prestazioni di euro 1.108.173.

Valore della produzione	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Variazioni
	29.607.854	35.875.032	(6.267.178)

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	11.099.284	18.359.798	(7.260.514)
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi	18.508.570	17.515.234	993.336
Totale valore della produzione	29.607.854	35.875.032	(6.267.178)

Si evidenziano nel 2012:

- rispetto al 2011, un decremento di euro 7.260.514 nei ricavi da vendite e prestazioni e, rispetto al 2010, un incremento di euro 1.108.173.
- rispetto al 2011, un incremento di euro 993.336 negli altri ricavi e proventi e, rispetto al 2010, un decremento di euro 454.513.

Valore della produzione	Esercizio 2012	Esercizio 2010	Variazioni
	29.607.854	28.954.194	653.660

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2010	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	11.099.284	9.991.111	1.108.173
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi	18.508.570	18.963.083	(454.513)
Totale valore della produzione	29.607.854	28.954.194	653.660

Tali variazioni vengono di seguito analizzate.

Ricavi vendite e prestazioni (voce A. 1 del C.E.)

I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" ammontano a euro 11.099.284. La voce si riferisce a componenti positivi di reddito propri, direttamente connessi all'attività della Fondazione e possono essere classificati come dal prospetto sotto indicato in migliaia di euro. Le variazioni riguardano principalmente le voci "abbonamenti, biglietti e tessere", le "royalties" le "sponsorizzazioni", "concorsi alle spese", "ospitalità c/o sedi espositive", "visite guidate" e "card Biennale" meglio descritti nella relazione degli amministratori.

Si rileva inoltre la plusvalenza per alienazione di euro 40.050, per la vendita di cespiti completamente ammortizzati.

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Variazioni
Abbonamenti, biglietti e tessere	3.222	6.796	(3.574)
Royalties su cataloghi	240	704	(464)
Royalties diverse	215	284	(69)
Rassegne itineranti	59	78	(19)
Pubblicazioni e servizi ASAC	17	16	1
Sponsorizzazioni	4.198	5.569	(1.371)
Noleggio - impianti - apparecchiature e fornitura servizi aree	658	669	(11)
Concorsi spese	856	1.817	(961)
Ospitalità c/o sedi espositive	814	1.162	(348)
Ospitalità c/o sede istituzionale	160	117	43
Partecipazione a laboratori cult/workshop	9	18	(9)
Iscrizione a selezione film	80	35	45
Ricavi connessi alle attività istituzionali	410	392	18
Ricavi da prestazioni Industry	-	4	(4)
Visite guidate - audio guide	71	122	(51)
Card Biennale	50	427	(377)
Co-produzioni opere	-	-	-
Altri ricavi propri	-	1	(1)
Plusvalenze da alienazioni ordinarie	40	150	(110)
Totali Ricavi vendite e prestazioni	11.099	18.360	(7.261)

Si sottolinea, come già evidenziato in premessa, la non omogeneità delle manifestazioni effettuate negli esercizi i cui valori vengono posti a confronto; nell'esercizio 2011 si è svolta la 54^a Esposizione Internazionale d'Arte e nel corso dell'esercizio 2012 si è tenuta la 13^a Mostra Internazionale di Architettura, che comporta un numero inferiore di visitatori dovuto anche alla minor durata di apertura della manifestazione, determinando di conseguenza minori ricavi.

Per una migliore comprensione, si evidenzia di seguito il confronto di tali voci con l'esercizio 2010.

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2010	Variazioni
Abbonamenti, biglietti e tessere	3.222	3.282	(60)
Royalties su cataloghi	240	275	(35)
Royalties diverse	215	114	101
Rassegne itineranti	59	55	4
Pubblicazioni e servizi ASAC	17	6	11
Sponsorizzazioni	4.198	3.543	655
Noleggio - impianti - apparecchiature e fornitura servizi aree	658	627	31
Concorsi spese	856	967	(111)

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2010	Variazioni
Ospitalità c/o sedi espositive	814	361	453
Ospitalità c/o sede istituzionale	160	169	(9)
Partecipazione a laboratori cult/workshop	9	21	(12)
Iscrizione a selezione film	80	34	46
Ricavi connessi alle attività istituzionali	410	379	31
Ricavi da prestazioni Industry	-	4	(4)
Visite guidate - audio guide	71	57	14
Card Biennale	50	57	(7)
Co-produzioni opere	-	32	(32)
Altri ricavi propri	-	8	(8)
Plusvalenze da alienazioni ordinarie	40	0	40
Totali Ricavi vendite e prestazioni	11.099	9.991	1.108

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (voce A. 4 del C.E.)

Nessun movimento da segnalare.

Altri ricavi e proventi (voce A. 5 del C.E.)

Gli altri ricavi e proventi presentano un valore di euro 18.508.570 con un incremento rispetto all'esercizio 2011 di euro 993.336. La tabella che segue ne evidenzia la composizione.

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Variazioni
Vari	231.384	53.633	177.751
Contributi in conto esercizio	17.249.987	16.394.451	855.536
Contributi in conto capitale (quote esercizio)	1.027.199	1.067.150	(39.951)
Totali Altri ricavi e proventi	18.508.570	17.515.234	993.336

La voce "vari" comprende le erogazioni liberali consuntivate in euro 215.600 ed altre partite diverse di modesto valore.

Tale voce può essere così illustrata.

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Variazioni
Altri ricavi e proventi	16	19	(3)
Erogazioni liberali	216	35	181
Totali Altri ricavi e proventi vari	231	54	177

Segue il confronto della composizione della voce "altri ricavi e proventi" con l'esercizio 2010.

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2010	Variazioni
Vari	231.384	44.824	186.560
Contributi in conto esercizio	17.249.987	17.721.760	(471.773)
Contributi in conto capitale (quote esercizio)	1.027.199	1.196.499	(169.300)
Totali Altri ricavi e proventi	18.508.570	18.963.083	(454.513)

Contributi in conto esercizio (voce A. 5 del C.E.)

I contributi pubblici (tabella seguente) presentano un incremento di euro 855.536 rispetto all'esercizio 2011; la tabella sottostante evidenzia in analitico i contributi imputati in conto esercizio.

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Variazioni
Contributi pubblici ordinari			
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 - Min. Beni e Attività Culturali	4.843	5.089	(246)
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 - Regione del Veneto	400	450	(50)
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 - Provincia di Venezia	5	10	(5)
Totale contributi pubblici ordinari	5.248	5.549	(301)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Cinema FUS	7.000	7.100	(100)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Progetti Biennale	500	-	500
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Cinema Vigilanza antincendio	100	100	-
Contributo Ministero dell'Interno - Prefettura di Venezia Sicurezza Cinema	1.000	1.100	(100)
Contributo Regione del Veneto - Progetto Cinema	95	-	95
Contributo Regione del Veneto - Progetto valor. sistema Veneto Civ/Lab.	50	-	50
Contributo Regione del Veneto - Progetto decentramento promozione	50	-	50
Contributo Regione del Veneto - Cinema eventi	-	50	(50)
Contributo Regione del Veneto - Cinema Industry Office	-	100	(100)
Totale contributi Settore Cinema	8.795	8.450	345
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Danza	103	100	3
Contributo Regione del Veneto - Danza	100	100	-
Totale contributi Settore Danza	203	200	3
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Musica	580	575	5
Contributo Regione del Veneto - Musica	100	-	100
Totale contributi Settore Musica	680	575	105
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Teatro	660	660	-
Totale contributi Settore Teatro	660	660	-
Contributo Regione del Veneto - Evento Collaterale	15	-	15
Totale contributi Settore Architettura	15	-	15
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - ASAC	400	-	400
Totale contributi ASAC	400	-	400
Totale contributi pubblici	16.001	15.144	857

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Variazioni
Altri contributi			
Contributo Canton of film - Attività Architettura	2	-	2
Contributo Juxex - Attività Architettura	50	-	50
Contributo Storefront for art architecture - Attività Architettura	11	-	11
Contributo AmorPacifico - Attività Architettura	50	-	50
Contributo Arup Deutschland - Attività Architettura	30	-	30
Contributo Arbeitskreis Ausland für Kulture - Attività Architettura	20	-	20
Contributo Peck Cloppenburg - Attività Architettura	50	-	50
Contributo Zumtobel - Attività Architettura	70	-	70
Contributo Akarov A. - Attività Architettura	25	-	25
Contributo Ringier M. - Attività Architettura	20	-	20

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Variazioni
Contributo Phoenix Charitable - Attività Architettura	100	-	100
Contributo Rolex SA - Attività Architettura	110	-	110
Contributo Rifking C. - Attività Architettura	19	-	19
Contributo Compagnia di San Paolo - Attività Architettura	8	-	8
Contributo Chipperfield D. - Attività Architettura	47	-	47
Contributo Pro Helvetia Swiss - Attività Architettura	48	-	48
Contributo Amar A. - Attività Architettura	20	-	20
Contributo Drees & Sommer - Attività Architettura	20	-	20
Contributo Kwadrat - Attività Architettura	50	-	50
Contributo Taschen - Attività Architettura	70	-	70
Contributo Arcus	50	-	50
Contributo Comunità Europea - ENPARTS per attività DMT	243	202	41
Contributo IFA Institut für Auslandsbez	5	30	(25)
Contributo Camera di Commercio Venezia per progetto Educational	130	150	(20)
Contributo Camera di Commercio Venezia per Master Class	-	40	(40)
Contributo Luma Stiftung - Attività Arti Visive	-	300	(300)
Contributo The British Council - Attività Arti Visive	-	6	(6)
Contributo Mondrian Foundation - Attività Arti Visive	-	21	(21)
Contributo The dr. Mortimer and Theresa Sackler Foundation - Attività Arti	-	17	(17)
Contributo Argos Art Ltd - Syz Family - Attività Arti Visive	-	5	(5)
Contributo Guggenheim Foundation - Zurich - Attività Arti Visive	-	5	(5)
Contributo Bechler Stiftung - Attività Arti Visive	-	10	(10)
Contributo Fiorucci Art Trust - Attività Arti Visive	-	12	(12)
Contributo Kultur Stadt Zurich - Attività Arti Visive	-	32	(32)
Contributo Ass. Suisse des Collectionneurs - Attività Arti Visive	-	20	(20)
Contributo Ministerie van Buitenlandse Zaken - Attività Arti Visive	-	2	(2)
Contributo Migros - Attività Arti Visive	-	16	(16)
Contributo Swiss Reinsurance - Attività Arti Visive	-	41	(41)
Contributo Istituto Vasco Etxepare euskal ins - Attività Arti Visive	-	4	(4)
Contributo Institut Français - Attività Arti Visive	-	25	(25)
Contributo Institut Français Afrique - Attività Arti Visive	-	10	(10)
Contributo A.C.E. - Attività Arti Visive	-	12	(12)
Totale altri contributi	1.248	960	288
Totale contributi in conto esercizio	17.249	16.394	855

Nella sezione "Altri contributi", escludendo il contributo della Comunità Europea per attività DMT-Enparts, sono ricompresi, per euro 1.005.656, i contributi assegnati da enti privati, che derivano da attività di *fund raising* poste in essere dalla Fondazione e riflettono la capacità della stessa di attrarre risorse esterne in relazione alle attività istituzionali proprie.

Si evidenzia che la sommatoria dei ricavi delle vendite e delle prestazioni e dei suddetti contributi privati è pari ad euro 12.104.940 e rappresenta il 41% del totale del Valore della produzione. Tale percentuale era stata pari al 53%, anno di realizzazione della Esposizione Internazionale d'Arte e quindi maggiormente autofinanziato, mentre nel 2010, anno omogeneo per attività, è stata del 36%. Si segnala dunque un incremento di tale percentuale nell'esercizio 2012.

Segue un confronto dettagliato, rispetto all'esercizio 2010, dei contributi iscritti nell'esercizio 2012.

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2010	Variazioni
Contributi pubblici ordinari			
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 - Min. Beni e Attività Culturali	4.843	5.723	(880)
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 - Regione del Veneto	400	382	18
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 - Provincia di Venezia	5	10	(5)
Totale contributi pubblici ordinari	5.248	6.115	(867)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Cinema FUS	7.000	6.800	200
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Progetti Biennale	500	300	200
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Cinema Vigilanza antincendio	100	162	(62)
Contributo Ministero dell'Interno - Prefettura di Venezia Sicurezza Cinema	1.000	1.100	(100)
Contributo Regione del Veneto - Progetto Cinema	95	-	95
Contributo Regione del Veneto - Progetto valor. sistema Veneto Cin/Lab.	50	-	50
Contributo Regione del Veneto - Progetto decentramento promozione	50	-	50
Contributo Regione del Veneto - Cinema eventi	-	50	(50)
Contributo Regione del Veneto - Cinema Industry Office	-	160	(160)
Comune di Treviso - Rassegna "Treviso in Mostra"	-	30	(30)
Totale contributi Settore Cinema	8.795	8.602	193
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Danza	103	91	12
Contributo Regione del Veneto - Danza	100	100	-
Contributo Regione del Veneto - Danza - integrazione	-	600	(600)
Totale contributi Settore Danza	203	791	(588)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Musica	580	552	28
Contributo Regione del Veneto - Musica	100	400	(300)
Totale contributi Settore Musica	680	952	(272)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Teatro	660	600	60
Totale contributi Settore Teatro	660	600	60
Contributo Regione del Veneto - Evento Collaterale	15	-	15
Contributo Regione del Veneto - Padiglione Venezia Mostra Architettura	-	100	(100)
Contributo Regione del Veneto - Progetto Biglietteria Scarpa	-	25	(25)
Comune di Venezia - Contributo Architettura	-	1	(1)
Totale contributi Settore Architettura	15	126	(111)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - ASAC	400	-	400
Totale contributi ASAC	400	-	400
Totale contributi pubblici	16.001	17.186	(1.185)
Altri contributi			
Contributo Camton of film - Attività Architettura	2	-	2
Contributo Jumex - Attività Architettura	50	-	50
Contributo Storefront for art architecture - Attività Architettura	11	-	11
Contributo AmorPacifico - Attività Architettura	50	-	50
Contributo Arup Deutschland - Attività Architettura	30	-	30
Contributo Arbeitskreis Ausland für Kulture - Attività Architettura	20	-	20
Contributo Peek Cloppenburg - Attività Architettura	50	-	50
Contributo Zumtobel - Attività Architettura	70	-	70
Contributo Akirov A. - Attività Architettura	25	-	25
Contributo Ringier M. - Attività Architettura	20	-	20
Contributo Rolex SA - Attività Architettura	110	-	110
Contributo Rifking C. - Attività Architettura	19	-	19

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2010	Variazioni
Contributo Compagnia di San Paolo - Attività Architettura	8	-	8
Contributo Chipperfeld D. - Attività Architettura	47	-	47
Contributo Pro Helvetia Swiss - Attività Architettura	48	-	48
Contributo Amar A. - Attività Architettura	20	-	20
Contributo Drees & Somner - Attività Architettura	20	-	20
Contributo Kwadrat - Attività Architettura	50	-	50
Contributo Taschen - Attività Architettura	70	-	70
Contributo Arcus	50	-	50
Contributo Comunità Europea - ENPARTS per attività DMT	243	228	15
Contributo Camera di Commercio Venezia per progetto Educational	130	150	(20)
Contributo Camera di Commercio Venezia per Master Class	-	50	(50)
Contributo Derek Lam Inter. LLC	-	15	(15)
Contributo Holloway uk ltd	-	35	(35)
Contributo Mondrian Foundation - Attività Arti Visive	-	5	(5)
Contributo Mondrian Foundation - Attività Musica	-	2	(2)
Contributo Hyundai Card - Attività Architettura	-	49	(49)
Fondazione Banca Antonveneta - Contributo Architettura	-	2	(2)
Totale altri contributi	1.248	536	712
Totale contributi in conto esercizio	17.249	17.722	(473)

Si evidenzia l'aumento della voce "altri contributi" reperiti direttamente dalla Fondazione La Biennale di Venezia per finanziare attività, rispetto agli esercizi precedenti.

Contributi in conto capitale (voce A. 5 del C.E.)

La voce "Contributi in c/capitale" ammontante ad euro 1.027.199, si riferisce per euro 881.282 alla corrispondente voce dell'onere annuo imputato ad ammortamenti relativamente al conto "Siti", e per euro 145.917 alla corrispondente voce dell'onere annuo imputato ad ammortamenti relativamente agli interventi per l'adeguamento della sede della Fondazione, della Sala delle Colonne e della sede della Biblioteca ASAC - Ala Pastor effettuati con contributi stanziati dal Comune di Venezia, come in precedenza illustrato.

A differenza di quanto praticato per il contributo di Arcus, per il quale si è adottato il metodo della rappresentazione netta, per i contributi rinvenuti dal Comune di Venezia, per continuità di rappresentazione col bilancio precedente, questi sono iscritti come contributi in conto capitale con contropartita di uguale valore iscritta tra gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali.

Il Valore della produzione è così ripartito per area geografica:

Italia	100%
Comunità Europea	-
Extra U.E.	-

Costi della produzione (voce B. del C.E.)

Così come segnalato per il valore della produzione, anche i costi della produzione risentono dell'alternanza biennale delle manifestazioni.

La variazione in diminuzione dei costi tra gli esercizi 2011 e 2012, tuttavia, non è così consistente come quella dei ricavi, in quanto le due mostre di Architettura e di Arti Visive presentano costi di allestimento simili e costi legati alla durata (tipicamente la gestione) sono solo una parte del totale.

Costi della produzione	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Variazioni
	31.419.972	33.797.836	(2.377.864)

Segue la trattazione delle voci componenti i costi e breve descrizione.

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	932.802	967.639	(34.837)
Servizi	19.986.281	21.578.072	(1.591.791)
Godimento di beni di terzi	2.930.947	2.972.878	(41.931)
Salari e stipendi	3.218.433	3.320.072	(101.639)
Oneri sociali	1.020.432	1.043.685	(23.253)
Trattamento di fine rapporto	204.117	197.669	6.448
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	13.875	15.664	(1.789)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.140.838	2.401.519	(260.681)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	583.766	772.764	(188.998)
Svalutazioni crediti attivo circolante	-	28.664	(28.664)
Accantonamento per rischi	90.057	190.000	(99.943)
Oneri diversi di gestione	298.424	309.210	(10.786)
Totali Costi della produzione	31.419.972	33.797.836	(2.377.864)

Segue il confronto con l'esercizio 2010.

Costi della produzione	Esercizio 2012	Esercizio 2010	Variazioni
	31.419.972	29.116.821	2.303.151

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2010	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	932.802	672.625	260.177
Servizi	19.986.281	19.418.078	568.203
Godimento di beni di terzi	2.930.947	1.698.848	1.232.099
Salari e stipendi	3.218.433	2.992.202	226.231
Oneri sociali	1.020.432	930.102	90.330
Trattamento di fine rapporto	204.117	271.475	(67.558)
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	13.875	30.991	(17.116)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.140.838	1.900.385	240.442
Ammortamento immobilizzazioni materiali	583.766	916.197	(332.431)
Svalutazioni crediti attivo circolante	-	-	-
Accantonamento per rischi	90.057	68.952	21.105
Oneri diversi di gestione	298.424	216.967	81.457
Totali Costi della produzione	31.419.972	29.116.821	2.303.151

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (voce B. 6 del C.E.)

Sono strettamente correlati alla consistenza del punto A del Conto economico (Valore della Produzione) e si riferiscono all'acquisto di beni di consumo e a forniture di beni non ammortizzabili.

Costi per servizi (voce B. 7 del C.E.)

Sono rappresentati da costi per servizi attinenti alla realizzazione delle attività e manifestazioni culturali e afferenti allo scopo istituzionale della Fondazione, quali prestazioni di servizi relativi a commesse produttive, consulenze tecniche, rese da società e da professionisti, servizi di viaggio e trasporto, utenze, assicurazioni e servizi per la manutenzione delle sedi espositive in uso alla Fondazione. Esse comprendono altresì le quote di spesa oggetto della normativa sulla razionalizzazione e contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione ai sensi dei D.L. n. 78/2010 e n. 95/2012, fermi restando gli adempimenti di spesa già previsti dalle vigenti disposizioni.

Il confronto dei costi per servizi rispetto all'esercizio precedente evidenzia un decremento 1.591.791, determinato dalla più volte richiamata alternanza biennale tra le manifestazioni. Rispetto al 2010, anno omogeneo, il valore complessivo dei costi per servizi risulta incrementato di euro 568.203. La differenza risulta principalmente allocata nelle voci "Assistenza tecnico informatica", "Collaborazioni professionali e tecniche", "Comunicazione", "Pubblicazioni Istituzionali", "Consumi e utenze" e "Servizi di Ospitalità", a causa delle maggiori attività realizzate.

I costi per servizi sono così costituiti:

Descrizione	Costo 2012	Costo 2011	Costo 2010
Allattamento e disallattamento eventi	3.150.814	3.303.580	3.819.406
Artisti e Compagnie	775.857	846.281	1.054.477
Assicurazioni	72.897	175.344	99.553
Assistenza informatica, tecnica specialistica	920.307	1.002.812	628.056
Cartellonistica e segnaletica	78.920	108.570	73.738
Collaborazioni occasionali	266.085	216.153	295.963
Collaborazioni professionali e tecniche	2.237.020	2.013.082	1.746.574
Comunicazione	704.982	704.365	491.599
Consumi e utenze	1.197.820	1.218.717	1.028.431
Contributi sociali c/Organi societari c/emolumenti	20.326	20.616	14.618
Licenze d'uso software	51	353	13.680
Logistica e trasporti	3.769.265	4.852.466	4.075.143
Manutenzione e conduzione impianti	255.834	335.052	315.903
Manutenzioni	16.395	10.679	17.826
Manutenzioni straordinarie c/terzi	-	15.000	-
Marketing e Merchandising	11.694	17.500	10.054
Organi societari c/altri costi	61.218	63.850	41.378
Organi societari c/emolumenti	227.455	218.088	236.820
Premi polizze fidejussorie	7.666	5.990	10.006
Pubblicazioni istituzionali	32.086	11.571	4.730
Rimborso spese trasferite dipendenti	60.692	57.774	51.312
Servizi di ospitalità	2.200	6.897	119
Spese di rappresentanza	-	1.293	251
Spese e commissioni bancarie	44.475	73.022	42.146
Spese legali e notarili	110.915	37.014	95.573