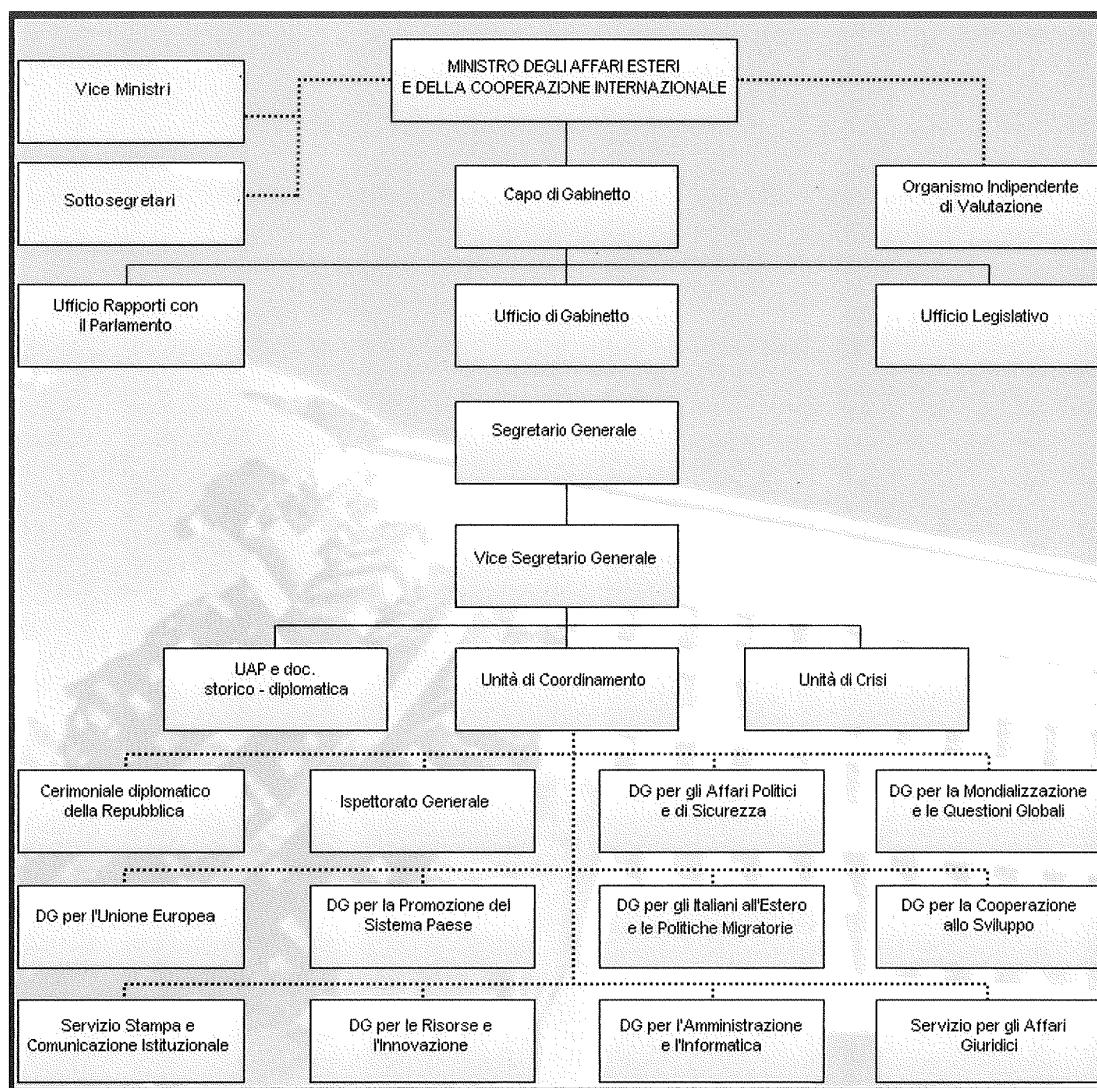




*Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale*

**STRUTTURA ORGANIZZATIVA  
DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA  
COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

PAGINA BIANCA



<http://www.esteri.it/mae/it/ministero/struttura/>

#### Ministri degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale - Anno 2014

- Emma Bonino (dal 28 aprile 2013 al 20 febbraio 2014)
- Federica Mogherini (dal 21 febbraio 2014 al 31 ottobre 2014)
- Paolo Gentiloni (dal 1 novembre 2014)

#### Vice Ministri e Sottosegretari - Anno 2014

- Bruno Archi
- Marta Dassù
- Lapo Pistelli
- Mario Giro
- Benedetto Della Vedova

### Organigramma MAECI

- Segreteria Generale
- Cerimoniale Diplomatico
- Ispettorato Generale
- DG Affari Politici e Sicurezza
- DG Mondializzazione e Questioni Globali
- DG Unione Europea
- DG Promozione Sistema Paese
- DG Cooperazione allo Sviluppo
- DG Italiani all'Estero e Politiche Migratorie
- DG Risorse e Innovazione
- DG Amministrazione Informatica e Comunicazioni
- Servizio Stampa e Comunicazione Istituzionale
- Servizio Affari Giuridici Contenzioso Diplomatico e Trattati

### Uffici di diretta collaborazione del Ministro

Gli uffici di diretta collaborazione esercitano le competenze di supporto dell'organo di direzione politica e di raccordo tra questo e l'Amministrazione, ai sensi degli articoli 4 e 14, comma 2, del decreto legislativo n.165 del 2001. Essi collaborano alla definizione degli obiettivi ed all'elaborazione delle politiche pubbliche, nonché alla relativa valutazione, con particolare riguardo all'analisi di impatto normativo, all'analisi costi-benefici ed alla congruenza fra obiettivi e risultati.

Sono uffici di diretta collaborazione:

- il Gabinetto;
- la Segreteria Particolare del Ministro;
- l'Ufficio Legislativo;
- l'Ufficio per i rapporti con il Parlamento;
- Organismo indipendente di valutazione della performance e relativa struttura tecnica permanente per la misurazione della performance;
- le segreterie dei Sottosegretari di Stato.

**Gabinetto:** il Capo di Gabinetto coordina l'intera attività degli uffici di diretta collaborazione con il Ministro. L'Ufficio di Gabinetto coadiuva il Capo di Gabinetto per le competenze proprie e per quelle delegate dal Ministro.

#### *Capo di Gabinetto*

Amb. Ettore Francesco Sequi

#### *Vice Capo di Gabinetto*

Michele Baiano

Telefono 06 3691 2012

*Email:* gabinetto@esteri.it

**Segreteria Particolare del Ministro:** opera alle dirette dipendenze del Ministro. Diretta e coordinata dal Capo della Segreteria, il quale cura l'agenda e la corrispondenza del Ministro, nonché i rapporti personali dello stesso in relazione al suo incarico.

*Capo della Segreteria Particolare*

Luca Bader

*Segretaria Particolare*

Rita Lucentini

*Telefono* 06 3691 2002

**Ufficio Legislativo:** attende ai seguenti compiti: elabora i provvedimenti legislativi e regolamentari di iniziativa del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, garantendo la qualità del linguaggio normativo, l'analisi di fattibilità delle norme introdotte e lo snellimento e la semplificazione della normativa; cura le incombenze relative alla procedura per la loro approvazione ed emanazione; esamina i provvedimenti sottoposti al Consiglio dei Ministri e prepara la documentazione relativa; esamina i provvedimenti di iniziativa parlamentare e quelli legislativi e regolamentari predisposti da altre amministrazioni; fornisce consulenza giuridica in materia di diritto interno; svolge tutte le altre funzioni previste dalla legge.

*Capo dell'Ufficio Legislativo*

Stefano Soliman

*Telefono* 06 3691 5868

**Ufficio per i rapporti con il Parlamento:** attende ai seguenti compiti: assiste il Ministro ed i Sottosegretari di Stato nella loro attività parlamentare; segue gli atti parlamentari di controllo ed indirizzo che riguardano il Ministero; cura le risposte agli atti di sindacato ispettivo; segue l'iter parlamentare dei provvedimenti legislativi e regolamentari di iniziativa o comunque di interesse del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale; assicura i contatti con i parlamentari.

*Capo dell'Ufficio per i Rapporti con il Parlamento*

Francesco Genuardi

*Telefono* 06 3691 2134

**Organismo indipendente di valutazione della performance:** opera a norma del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, di attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni. L'Organismo di cui sopra sostituisce i Servizi di Controllo Interno, comunque denominati, di cui al decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286. Esercita, altresì, le attività di controllo strategico di cui all'articolo 6, comma 1, del citato decreto legislativo n. 286 del 1999, e riferisce, in proposito, direttamente all'organo di indirizzo politico - amministrativo.

*Direttore OIV*

Silvio Mignano

*Telefono 06 3691 2861-4083*

L'Organismo Indipendente di Valutazione della performance svolge le seguenti attività:

- monitora il funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni ed elabora una relazione annuale sullo stato dello stesso. Comunica tempestivamente le criticità riscontrate ai competenti organi interni di governo ed amministrazione, nonché alla Corte dei conti, all'Ispettorato per la funzione pubblica e alla Commissione di cui all'articolo 13 del decreto legislativo n. 150 del 2009;
- valida la Relazione sulla performance di cui all'articolo 10 del decreto legislativo n.150 del 2009 e ne assicura la visibilità attraverso la pubblicazione sul sito istituzionale dell'amministrazione;
- garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione, nonché dell'utilizzo dei premi di cui al Titolo III, secondo quanto previsto dal presente decreto, dai contratti collettivi nazionali, dai contratti integrativi, dai regolamenti interni all'amministrazione, nel rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità;
- propone, sulla base del sistema di cui all'articolo 7 del citato decreto, all'organo di indirizzo politico-amministrativo, la valutazione annuale dei dirigenti di vertice e l'attribuzione ad essi dei premi di cui al Titolo III;
- è responsabile della corretta applicazione delle linee guida, delle metodologie e degli strumenti predisposti dalla Commissione di cui all'articolo 13 del decreto legislativo n.150 del 2009;
- promuove e attesta l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità;
- verifica i risultati e le buone pratiche di promozione delle pari opportunità.



*Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale*

**RAPPORTO SUI RISULTATI  
QUADRO CONTABILE RIASSUNTIVO**

da Note Integrative  
al Rendiconto Generale dello Stato 2014

PAGINA BIANCA

**NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2014  
060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI**

**Sezione I**

**Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo**

LEGENDA	
Previsioni 2014 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).	
Rendiconto generale dello Stato 2014 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).	
Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).	
(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti riscritti in bilancio.	
(**) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative	

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (*)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
<b>1 L'Italia in Europa e nel mondo (004)</b>		<b>1.713.161.207,00</b>	<b>1.914.911.568,76</b>	<b>1.618.320.737,52</b>	<b>139.062.912,80</b>	<b>1.757.383.650,32</b>	<b>1.859.198.330,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>1.1 Protocollo internazionale (004.001)</b>	<b>6.764.873,00</b>	<b>6.831.339,00</b>	<b>5.461.677,54</b>	<b>382.040,86</b>	<b>5.843.718,40</b>	<b>8.794.200,00</b>	<b>0,00</b>
	(CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA)							
	15 Attività istituzionale del Cerimoniale Diplomatico della Repubblica	6.764.873,00	6.831.339,00	5.461.677,54	382.040,86	5.843.718,40		
	<b>1.2 Cooperazione allo sviluppo (004.002)</b>	<b>243.558.667,00</b>	<b>360.874.928,00</b>	<b>239.368.702,82</b>	<b>70.868.704,36</b>	<b>310.237.407,18</b>	<b>251.107.601,00</b>	<b>0,00</b>
	(DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO)							
	45 Ottenere una più elevata qualità dell'aiuto allo sviluppo italiano, nella cornice degli Obiettivi di Sviluppo del Millennio e alla luce del Quarto Foro di Alto Livello di Busan del 2011	121.779.358,00	180.437.464,00	119.684.351,44	35.434.352,18	155.118.703,62		
	102 Gestione degli affari generali e amministrativi della cooperazione.	24.355.852,00	36.087.492,80	23.936.870,28	7.086.870,43	31.023.740,71		
	104 Programmazione degli interventi di cooperazione bilaterale, multilaterale e multi-bilaterale.	97.423.457,00	144.349.971,20	95.747.481,10	28.347.481,75	124.094.962,85		
	<b>1.3 Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)</b>	<b>41.551.930,00</b>	<b>45.144.328,00</b>	<b>24.709.201,32</b>	<b>16.385.340,61</b>	<b>41.094.541,93</b>	<b>43.989.190,00</b>	<b>0,00</b>
	(DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI)							
	52 Promuovere il dialogo tra l'Italia ed i Paesi dell'America Latina e dei Caraibi.	3.070.760,00	2.881.519,70	2.744.857,41	14.560,58	2.759.417,99		
	53 Assicurare all'Italia un ruolo di leadership nel rafforzamento della cooperazione multilaterale tra Europa e Asia.	577.518,00	599.751,70	520.681,32	14.560,58	535.241,90		

**NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2014**  
**060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI**  
**Sezione I**  
**Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo**

<b>LEGENDA</b>
Previsioni 2014 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).
Rendiconto generale dello Stato 2014 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).
Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).
(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti reinscritti in bilancio.
(**) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (L8)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (**)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
	109 Completare la cancellazione del debito estero dei Paesi più poveri e la ristrutturazione del debito di quelli a reddito medio-basso.	577.518,00	599.751,70	495.681,31	14.560,57	510.241,88		
	111 Cooperazione in campo economico-finanziario.	29.153.263,00	29.383.450,12	12.985.902,18	16.075.312,39	29.061.214,57		
	112 Promozione della pace e della sicurezza da parte dell'Italia in Asia, America Latina ed Africa subsahariana.	2.177.495,00	3.873.472,12	2.912.020,29	66.498,75	2.978.519,04		
	113 Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Asia.	808.525,00	839.652,38	693.953,84	20.384,81	714.338,65		
	114 Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'America Latina.	812.419,00	839.652,38	693.953,84	20.384,81	714.338,65		
	115 Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Africa subsahariana.	808.527,00	839.652,38	693.953,84	20.384,81	714.338,65		
	116 Promozione della governance economica globale e dell'inclusione finanziaria.	2.312.440,00	2.373.556,12	1.917.489,01	108.831,08	2.026.320,09		
	125 Intensificazione dei rapporti bilaterali con i Paesi asiatici partecipanti ad Expo Milano 2015.	577.518,00	599.751,70	495.681,30	14.560,57	510.241,87		
	126 Accrescere l'attenzione dell'Italia verso l'Africa, far meglio conoscere agli africani il nostro ruolo nel continente.	675.947,00	2.314.117,70	555.026,98	15.301,66	570.328,64		
	<b>1.4 Promozione della pace e sicurezza internazionale (004.006)</b>	<b>479.658.849,00</b>	<b>499.148.506,00</b>	<b>487.131.051,54</b>	<b>2.838.437,60</b>	<b>489.969.489,14</b>	<b>483.833.940,00</b>	<b>0,00</b>
	(DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA)							
	72 Conseguimento di un seggio in CdS ONU nel biennio 2017-18	1.193.721,00	1.196.390,00	979.709,72	84.706,00	1.064.415,72		
	73 Contribuire all'avanzamento del processo di Transizione in Afghanistan, attraverso la sua estensione ad ulteriori aree.	1.087.782,00	1.576.265,00	1.109.585,04	84.707,35	1.194.292,39		

**NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2014**  
**060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI**  
**Sezione I**  
**Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo**

**LEGENDA**

Previsioni 2014 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).

Rendiconto generale dello Stato 2014 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).

Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).

(\*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti riscritti in bilancio.

(\*\*) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (*)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
	74 Assicurare che il mandato triennale del SG dell'OSCE venga rinnovato nel 2014.	1.111.022,00	1.095.625,00	878.641,00	84.706,12	963.347,12		
	93 Trattare questioni politiche relative a organismi e fora internazionali quali ONU, UE, G8, NATO, OSCE, Consiglio d'Europa, GCTF e altri consessi.	467.650.034,00	482.085.188,00	476.411.429,35	184.291,36	476.595.720,71		
	94 Promuovere relazioni con i Paesi del Nord America, Fed. Russa, Europa Or. (extra UE), Caucaso, Centro Asia, Mediterraneo e MO	7.528.507,00	8.971.168,00	4.979.648,99	1.827.747,32	6.807.396,31		
	122 Contribuire attivamente al processo di sviluppo e rafforzamento della Politica di Sicurezza e Difesa UE (PSDC), alla luce delle decisioni che saranno prese dal Consiglio Europeo di dicembre 2013.	1.087.783,00	4.223.870,00	2.772.037,44	572.279,45	3.344.316,89		
<b>1.5</b>	<b>Integrazione europea (004.007)</b>	<b>78.215.261,00</b>	<b>81.781.080,00</b>	<b>42.096.577,62</b>	<b>24.433.598,12</b>	<b>66.530.175,74</b>	<b>81.574.089,00</b>	<b>0,00</b>
	(DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA)							
	106 Preparazione, svolgimento e seguiti della Presidenza Italiana dell'Unione Europea (luglio - dicembre 2014)	58.060.395,00	61.151.355,02	27.996.448,52	19.201.337,55	47.197.786,07		
	118 Sostenere i processi di cooperazione politica, economica e di integrazione europea attraverso il rafforzamento dei rapporti bilaterali con i Paesi membri dell'UE.	2.060.396,00	2.151.355,02	1.921.412,81	33.703,00	1.955.115,81		
	119 Accresce l'attenzione della UE nei confronti del Mediterraneo.	2.060.397,00	2.151.355,02	1.921.412,81	33.704,00	1.955.116,81		
	120 Sostenere il processo di allargamento dell'Unione Europea ai Paesi candidati e potenziali candidati all'adesione, anche attraverso il rafforzamento dei rapporti bilaterali e della cooperazione regionale.	2.060.398,00	2.151.357,98	1.921.413,81	33.704,00	1.955.117,81		

**NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2014**  
**060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI**  
**Sezione I**  
**Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo**

LEGENDA								
Previsioni 2014 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).								
Rendiconto generale dello Stato 2014 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).								
Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).								
(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti progressi, ivi inclusi residui perenti reinscritti in bilancio.								
(**) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative								

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (*)	Residui Accertati di nuova formazione (**)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
	121 Assicurare il contributo dell'Italia al processo di integrazione europea tramite la partecipazione ai negoziati in ambito UE, anche in considerazione della Presidenza Italiana dell'UE; rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi di competenza.	13.973.675,00	14.175.656,96	8.335.889,67	5.131.149,57	13.467.039,24		
<b>1.6 Italiani nel mondo e politiche migratorie (004.008)</b>		<b>43.345.320,00</b>	<b>44.419.925,00</b>	<b>42.718.897,05</b>	<b>283.366,19</b>	<b>43.002.263,24</b>	<b>45.474.898,00</b>	<b>0,00</b>
	(DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE)							
	7 Valorizzazione dei Servizi Consolari	1.010.924,00	1.066.445,01	923.577,11	23.644,89	947.222,00		
	84 Promozione, sviluppo e coordinamento delle attività rivolte agli italiani all'estero.	18.991.994,00	18.300.811,02	16.992.514,46	218.386,28	17.210.900,74		
	85 Cooperazione bilaterale e multilaterale in materia migratoria.	1.839.882,00	1.864.317,97	1.614.559,48	41.335,02	1.655.894,50		
	86 Trasferimento risorse ad Organizzazioni Internazionali	21.502.520,00	23.188.351,00	23.188.246,00	0,00	23.188.246,00		
<b>1.7 Promozione del sistema Paese (004.009)</b>		<b>162.662.083,00</b>	<b>162.318.711,00</b>	<b>137.277.360,20</b>	<b>6.054.672,61</b>	<b>143.332.032,81</b>	<b>203.170.756,00</b>	<b>0,00</b>
	(DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE)							
	99 Diffusione della lingua italiana.	1.615.469,00	2.131.930,97	1.819.997,09	106.444,99	1.926.442,08		
	100 Internazionalizzazione del sistema produttivo italiano	526.174,00	1.344.265,96	881.135,93	252.900,60	1.134.036,53		
	101 Promozione e iniziative internazionalizzazione delle autonomie territoriali e del sistema economico e promozione della cultura, della scienza e della lingua italiana	160.520.440,00	158.842.514,07	134.576.227,18	5.695.327,02	140.271.554,20		

**NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2014**  
**060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI**  
**Sezione I**  
**Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo**

**LEGENDA**

Previsioni 2014 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).

Rendiconto generale dello Stato 2014 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).

Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).

(\*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui peranti reiscritti in bilancio.

(\*\*) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (**)	Residui Accertati di nuova formazione (**)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
	<b>1.8 Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari (004.012)</b>	<b>60.978.835,00</b>	<b>96.172.289,00</b>	<b>87.184.835,23</b>	<b>8.884.926,77</b>	<b>96.069.762,00</b>	<b>703.369.950,00</b>	<b>0,00</b>
	(DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI)							
	28 Aumentare l'efficienza della rete diplomatico - consolare	428.292,00	426.438,00	426.438,00	0,00	426.438,00		
	29 Aumentare la sicurezza dei luoghi di lavoro presso gli uffici della rete diplomatico - consolare	562.661,00	873.906,00	873.906,00	300.000,00	1.173.906,00		
	37 Provvedere alla gestione e manutenzione del della Rete Estera del Mae	59.987.882,00	94.871.945,00	85.884.491,23	8.584.926,77	94.469.418,00		
	<b>1.9 Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese (004.013)</b>	<b>569.255.682,00</b>	<b>570.148.854,76</b>	<b>522.644.225,12</b>	<b>2.119.967,49</b>	<b>524.764.192,61</b>		
	(DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE)							
	95 Programmazione e gestione delle risorse umane	564.315.654,00	563.897.546,00	518.871.598,46	1.008.925,65	519.880.524,11		
	96 Programmazione e coerenza della gestione delle risorse finanziarie ed innovazione organizzativa.	4.940.028,00	6.251.308,76	3.772.626,66	1.111.041,84	4.883.668,50		
	<b>1.10 Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)</b>	<b>13.811.612,00</b>	<b>35.087.769,00</b>	<b>18.856.351,92</b>	<b>5.079.031,79</b>	<b>23.935.383,71</b>	<b>32.765.921,00</b>	<b>0,00</b>
	(SEGRETERIA GENERALE)							
	87 Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento dell'attività del MAE; assistenza a connazionali in contesti di emergenza e rischio; consulenza in questioni di diritto interno/internazionale	10.158.820,00	31.317.530,60	15.459.486,49	4.992.416,17	20.451.902,66		

**NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2014**  
**060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI**  
**Sezione I**  
**Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo**

LEGENDA	
Previsioni 2014 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).	
Rendiconto generale dello Stato 2014 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).	
Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).	
(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti riscritti in bilancio.	
(**) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative	

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (*)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
	88 Attuazione del Programma triennale per la Trasparenza e l'Integrità.	1.938.216,00	2.002.939,15	1.804.584,76	46.014,55	1.850.599,31		
	89 Rafforzare il dialogo operativo con le altre Amministrazioni (in particolare Difesa, MISE, MIUR).	1.714.576,00	1.767.299,25	1.592.280,67	40.601,07	1.632.881,74		
	<b>1.11 Comunicazione in ambito internazionale (004.015)</b>	<b>13.358.095,00</b>	<b>12.983.839,00</b>	<b>10.871.857,16</b>	<b>1.732.826,40</b>	<b>12.604.683,56</b>	<b>5.117.785,00</b>	<b>0,00</b>
	(SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE)							
	3 Attivita' di informazione e comunicazione relative alle attivita' del Ministro, delle DDGG e Servizi MAE e delle sedi all'estero.	13.358.095,00	12.983.839,00	10.871.857,16	1.732.826,40	12.604.683,56		
	<b>2 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)</b>	<b>82.617.800,00</b>	<b>95.995.321,24</b>	<b>74.181.245,93</b>	<b>7.294.273,27</b>	<b>81.475.519,20</b>	<b>61.871.905,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>2.1 Indirizzo politico (032.002)</b>	<b>11.273.029,00</b>	<b>11.597.577,00</b>	<b>9.174.231,49</b>	<b>144.779,46</b>	<b>9.319.010,95</b>	<b>12.657.840,00</b>	<b>0,00</b>
	(GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO)							
	6 Definire e realizzare iniziative politiche per il mantenimento della pace e della sicurezza nel mondo.	11.273.029,00	11.597.577,00	9.174.231,49	144.779,46	9.319.010,95		
	<b>2.2 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)</b>	<b>71.344.771,00</b>	<b>84.397.744,24</b>	<b>65.007.014,44</b>	<b>7.149.493,81</b>	<b>72.156.508,25</b>	<b>49.214.064,00</b>	<b>0,00</b>
	(ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO)							
	12 Contribuire a migliorare l'efficienza/efficacia delle strutture MAE. Accentuare verifiche e monitoraggio degli Uffici all'estero per ottimizzare la spesa. Affinare i parametri per la difesa delle Sedi e innalzare i livelli di sicurezza del personale.	3.176.518,00	4.165.461,00	3.255.569,60	266.612,89	3.522.182,49		

**NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2014  
060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI**

**Sezione I**

**Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo**

LEGENDA	
Previsioni 2014 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).	
Rendiconto generale dello Stato 2014 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).	
Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).	
(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti riscritti in bilancio.	
(**) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative	

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (**)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
	(DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE)							
	39 Continuazione delle politiche propulsive delle pari opportunità	1.009.070,00	1.009.070,07	1.009.070,00	0,00	1.009.070,00		
	97 Programmazione e gestione delle risorse umane	23.605.786,00	25.471.674,81	21.633.119,27	714.349,51	22.347.468,78		
	98 Programmazione e coerenza della gestione delle risorse finanziarie ed innovazione organizzativa	9.223.466,00	10.853.114,12	9.231.948,24	180.721,06	9.412.669,30		
	(DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI)							
	34 Provvedere alla gestione e manutenzione del Mae, ed in particolare del suo sistema informativo, attraverso la razionalizzazione e la semplificazione dei processi amministrativi	31.022.050,00	39.880.113,49	27.208.366,75	5.817.556,95	33.025.923,70		
	123 Incrementare il benessere organizzativo del personale in servizio al Mae	304.233,00	359.002,76	339.002,76	0,00	339.002,76		
	124 Favorire la modernizzazione dei servizi forniti dalla rete all'estero nell'ambito del processo di digitalizzazione in atto	3.003.648,00	2.659.307,99	2.329.937,82	170.253,40	2.500.191,22		
	<b>3 Fondi da ripartire (033)</b>	<b>19.270.837,00</b>	<b>9.498.948,00</b>	<b>9.498.948,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.498.948,00</b>		
	<b>3.1 Fondi da assegnare (033.001)</b>	<b>19.270.837,00</b>	<b>9.498.948,00</b>	<b>9.498.948,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.498.948,00</b>		
	(DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE)							
	40 Assicurare l'appropriata ripartizione dei fondi da ripartire secondo il fabbisogno dell'Amministrazione	19.270.837,00	9.498.948,00	9.498.948,00	0,00	9.498.948,00		

**NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2014**  
**060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI**  
**Sezione I**  
**Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo**

LEGENDA								
Previsioni 2014 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).								
Rendiconto generale dello Stato 2014 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).								
Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma I).								
(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti reinscritti in bilancio.								
(**) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative								

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (**)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
	<b>Totale attribuito agli obiettivi</b>	<b>1.815.049.844,00</b>	<b>2.020.405.838,00</b>	<b>1.702.000.931,45</b>	<b>146.357.186,07</b>	<b>1.848.358.117,52</b>	<b>1.921.070.235,00</b>	<b>0,00</b>
	+ reiscrizione residui perenti	-	33.159.789,00	33.142.679,61	12.091,51			
	+ debiti pregressi	-						
	+ residui di lett. F	n.a.	n.a.	n.a.	76.769.175,46			
RACCORDO FRA QUADRO CONTABILE RIASSUNTIVO E RENDICONTO GENERALE DELLO STATO	RENDICONTO GENERALE DELLO STATO							
	<b>Competenza: Previsioni Iniziali</b>	<b>1.815.049.844,00</b>						
	<b>Competenza: Previsioni Definitive</b>		<b>2.053.565.627,00</b>					
	<b>Competenza: Pagato</b>			<b>1.735.143.611,06</b>				
	<b>Competenza: Rimasto da Pagare</b>					<b>223.138.453,04</b>		