

Dicastero in merito ai tempi di esecuzione contrattuale e di pagamento sia per i programmi di investimento che per le forniture di beni, servizi e lavori, a valere sugli OBS 219 e OBS 226.

Tali indicatori sono basati su parametri standardizzati ed omogenei aggregabili in valori di sintesi<sup>20</sup> rilevanti a livello di vertice dell'Amministrazione.

Anche se omogenei, tali parametri e indicatori non possono, da soli, essere usati per confrontare e valutare unità organizzative elementari (UOE) significativamente diverse tra loro, mentre ben si prestano per considerazioni e valutazioni sulla *performance* di una stessa unità organizzativa in periodi successivi.

## **6. L'impatto sociale ed economico dell'attività del Dicastero**

Nel corso del 2013, in concomitanza con lo svolgimento dei precipui compiti istituzionali, incluse le missioni svolte fuori dai confini nazionali, riepilogate per completezza di informazione in Allegato "F", il Dicastero ha garantito anche lo svolgimento di attività di supporto non direttamente connesse ai compiti di difesa militare.

In tale contesto, le Forze Armate sono state fortemente impegnate in specifiche operazioni ed interventi, di notevole impatto sociale, in supporto alla collettività e alle Autorità locali per far fronte a specifiche situazioni di crisi.

In particolare, sono state pianificate e condotte operazioni volte alla salvaguardia delle libere Istituzioni quali: vigilanza di infrastrutture civili; rinforzo alle Forze di Polizia nel pattugliamento di siti sensibili; controllo delle aree colpite da calamità; ausilio alla Protezione Civile (D.L. 31 maggio 2005, n. 90).

<sup>20</sup> L'indicatore di sintesi "performance contrattuale" sviluppato nell'ambito del Controllo di Gestione, è un indicatore multidimensionale che si basa su 12 metriche: Completezza di impegno delle risorse; Completezza di impegno (N) delle imprese programmate; Completezza di impegno (€) delle imprese programmate; Capacità di finalizzazione esigenze (N); Capacità di finalizzazione esigenze (€); Capacità di controllo finalizzazione della spesa decentrata (N); Capacità di controllo finalizzazione della spesa decentrata (€); Capacità di programmazione del fabbisogno di cassa; Capacità di gestione del fabbisogno di cassa; Capacità di tempestiva esecuzione contratti EF-2; Capacità di tempestiva esecuzione contratti EF-1; Tempestività di pagamento di perenti reiscritti.

Tra le più rilevanti attività svolte, l'Amministrazione Difesa ha assicurato le operazioni di seguito riportate.

- Operazione interforze "**Strade Sicure**"<sup>21</sup>, nell'ambito della quale le attività svolte fanno capo ai Prefetti di Province comprendenti aree metropolitane e/o aree densamente popolate, designati dal Ministero dell'Interno. L'operazione, in supporto alle Forze di Polizia ai fini del controllo del territorio, è diretta dallo Stato Maggiore Esercito ed è condotta dai Comandi delle Forze Operative di Difesa (FOD) dell'Esercito, con il concorso di personale della Marina e dell'Aeronautica.

I compiti assegnati al dispositivo sono: vigilanza dei Centri per Immigrati<sup>22</sup>; sorveglianza degli obiettivi sensibili di carattere diplomatico, religioso e di pubblica utilità; pattugliamento congiunto con le Forze di Polizia. In ottemperanza a quanto sancito dal dettato normativo:

- il 1° FOD di Vittorio Veneto (TV) ha impiegato n. 1.624 militari per il concorso alla vigilanza di punti sensibili, centri d'accoglienza e pattuglie;
- il 2° FOD di San Giorgio a Cremano (NA) ha impiegato n. 2.626 militari, per il concorso alla vigilanza di punti sensibili, centri d'accoglienza e pattuglie.

L'operazione ha visto nel complesso coinvolti n. 4.250 militari, in attività svolte in n. 28 diverse città. Di seguito, una scheda riepilogativa<sup>23</sup> dei concorsi forniti e dei risultati conseguiti

<sup>21</sup> Rif. normativi: D.L. 23 maggio 2008, n. 92, convertito con modificazioni dalla Legge 24 luglio 2008, n. 125 e dal D.L. del 1° luglio 2009, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 3 agosto 2009, n. 102. Tale operazione è stata prorogata per l'anno 2013 dall'art. 23 del D.L. 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135.

<sup>22</sup> Centri di Identificazione ed Espulsione (CIE), Centri di Accoglienza e Richiedenti Asilo (CARA), Centri di Accoglienza (CA), Centri di Prima Accoglienza (CPA), Centri di Soccorso e Prima Accoglienza (CSPA), Centri di Permanenza Temporanea (CPT).

<sup>23</sup> Fonte: Relazione sullo stato della disciplina e lo stato dell'organizzazione delle Forze Armate – Anno 2012. TITOLO II "Livello di Operatività delle Forze Armate".

nell'ambito dell'operazione "Strade Sicure", confrontati, ove possibile, con i dati riferiti all'anno 2011.

OPERAZIONE "STRADE SICURE"		
PERSONALE IMPIEGATO		
TIPOLOGIA	2012	2013
Vigilanza centri di accoglienza	1.045	1.115
Vigilanza obiettivi sensibili	1.408	1.829
Servizio di pattugliamento	1.270	875
Comando e supporto logistico	527	431
<b>TOTALE</b>	<b>4.250</b>	<b>4.250</b>

OPERAZIONE "STRADE SICURE"	
ATTIVITA' SVOLTA	CITTA' INTERESSATE
Vigilanza centri di accoglienza per immigrati	Milano, Torino, Gorizia, Roma, Bari, Brindisi, Caltanissetta, Crotone, Foggia, Trapani, Agrigento, Catania.
Vigilanza fissa ad obiettivi sensibili	Milano, Torino, Bologna, Modena, Firenze, Vercelli, Verona, Roma, Caserta, Catania, Messina, Napoli, Palermo, Reggio Calabria, L'Aquila.
Attività di pattugliamento e perlustrazione	Milano, Torino, Verona, Padova, Genova, Prato, Rimini, Venezia, Roma, Napoli, Catania, Bari, Palermo, Caserta, Messina.

RISULTATI OPERATIVI		2012	2013
Arresti		3.460	893
Denunce		1.268	1.235
Accompagnati in Questura		1.745	675
Pattuglie (compresa L'Aquila)		105.156	88.624
Controlli	Personale	308.078	247.526
	Mezzi	186.088	73.195

MATERIALE SEQUESTRATO	2012	2013
Armi	104	90
Munizioni	622	844
Sostanze stupefacenti (kg)	13.453	7.605
Denaro (Euro)	42.895	50.463
Automezzi	1.030	492
Articoli contraffatti	29	8.070
Abbigliamento/accessori	866	754
CD/DVD	3.063	153

- prosecuzione dell'Operazione "**Strade Pulite**"<sup>24</sup> iniziata a seguito della nomina, nel gennaio 2008, del "Commissario straordinario per il superamento dell'emergenza nel settore dello smaltimento dei rifiuti nella regione Campania" da parte del Presidente del Consiglio dei Ministri, al quale è stata delegata l'autorità di richiedere concorsi alle FA per la raccolta ed il trasporto dei rifiuti.

La *task force* "Garibaldi", istituita nel 2011, ha gestito la vigilanza di siti e cantieri di stoccaggio e lavorazione dei rifiuti.

I siti presidiati, unitamente agli impianti connessi con l'attività di gestione dei rifiuti, sono stati dichiarati "aree di interesse strategico nazionale" ed al personale militare impiegato è stata conferita la qualifica di agente di Pubblica Sicurezza.

<sup>24</sup> Rif. normativi: autorizzata dall'articolo 2, commi 7 e 7-bis, del D.L. 23 maggio 2008, n. 90 "misure straordinarie per fronteggiare l'emergenza nel settore dello smaltimento dei rifiuti nella regione Campania e ulteriori disposizioni di protezione civile", convertito in Legge, con modificazioni, dalla Legge 14 luglio 2008, n. 123.

L'operazione si è conclusa il 28 Aprile 2013. Di seguito una scheda riepilogativa<sup>25</sup> dei dati relativi all'operazione "Strade Pulite", confrontati, ove possibile, con i dati riferiti all'anno 2012.

OPERAZIONE "STRADE PULITE"		
PERSONALE IMPIEGATO		
TIPOLOGIA PRESIDII	2012	2013
Presidio stabilimenti tritovagliatura e imballaggio rifiuti	25	/
Presidio discariche	44	/
Presidio termovalorizzatore	44	/
Personale di supporto ai siti (Compagnia lavori)	69	/
Esigenze logistiche dispositivo	/	23
Presidio operativo di Acerra	/	44
Area stoccaggio ecoballe di Persano (SA)	6	/
<b>TOTALE</b>	<b>188</b>	<b>67</b>

ATTIVITÀ DI PRESIDIO			
	2012	2013	
Termovalorizzatori	1	1	Acerra (NA)
Discariche	1	0	San Tammaro (CE)
Aree stoccaggio ecoballe	1	0	Comprensorio militare di Persano (SA)
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	

<sup>25</sup> Fonte: Relazione sullo stato della disciplina e sullo stato dell'organizzazione delle Forze Armate - Anno 2012. TITOLO II "Livello di Operatività delle Forze Armate".

- Prosecuzione dell'operazione "**Aquila**"<sup>26</sup>, nell'ambito delle attività di ricostruzione dei territori abruzzesi colpiti dal sisma del 2009. In tale ambito le Forze Armate hanno fornito il loro supporto alle attività di sorveglianza delle zone interdette (c.d. "zona rossa") e anti-sciacallaggio (con un'aliquota di n. 135 militari).

Con lo scopo di creare le migliori condizioni per il raggiungimento degli obiettivi delle missioni nei maggiori Teatri Operativi al di fuori dei confini nazionali, sono state svolte rilevanti attività di Cooperazione Civile-Militare (CiMiC), con particolare attenzione alla popolazione locale, alle Autorità e alle Organizzazioni Internazionali, governative e non, presenti sul territorio.

Per l'anno 2013, il D.L. n. 227/2012 di "*proroga degli interventi di cooperazione allo sviluppo e a sostegno dei processi di pace, di stabilizzazione e delle missioni internazionali delle FA e di polizia*" successivamente convertito in Legge, ha reso disponibili **€ 6.559.400** per la realizzazione di attività CIMIC (in tutti i Teatri Operativi) e di supporto ai processi di Ricostruzione e Sviluppo (in particolare nel Teatro Operativo afgano a opera del *Provincial Reconstruction Team (PRT) / CIMIC Detachment*).

A riguardo, di seguito una sintesi dell'impiego dei suddetti fondi nei principali Te. Op.:

**a. LIBANO:**

Per tale teatro, il citato D.L. ha stanziato **€ 800.000** per la realizzazione di:

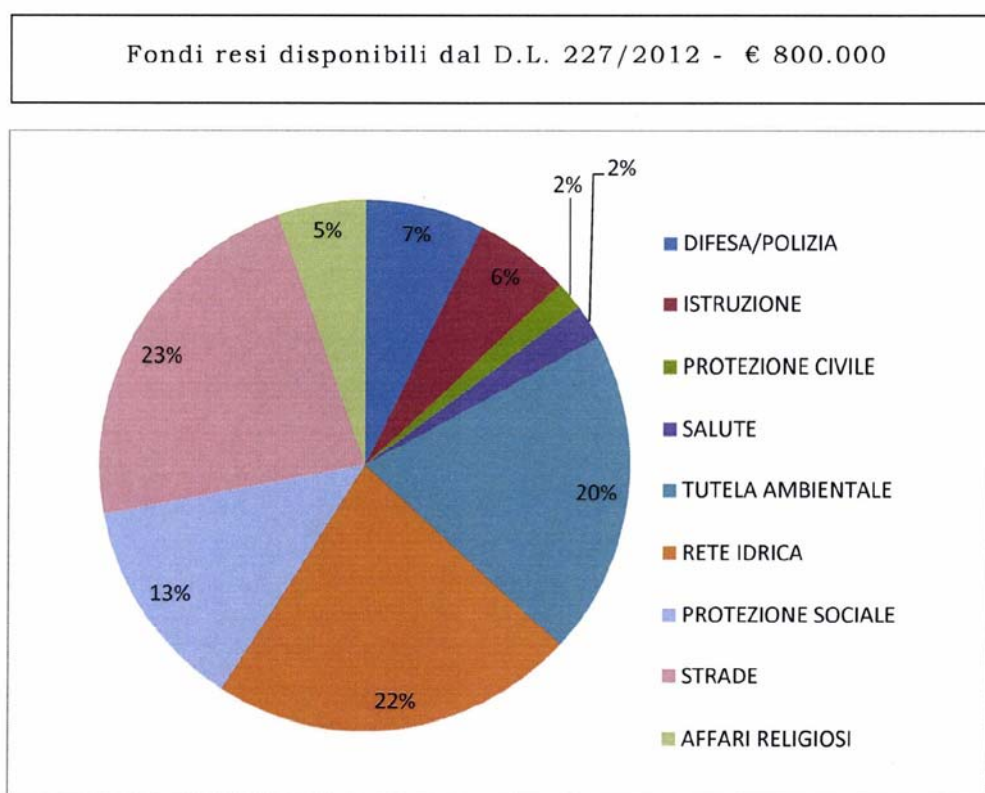
- n. 16 progetti infrastrutturali relativi principalmente al settore dei trasporti/strade. Nell'ambito di detti interventi infrastrutturali si evidenzia il rinnovamento del tratto di "*costal road*".
- n. 42 progetti di donazione di beni e servizi tra cui si evidenziano le donazioni di materiale tecnico specialistico per

---

<sup>26</sup> Rif. normativi: Tale operazione è stata prorogata per l'anno 2013, dall'art. 8 del D.L. 26 aprile 2013, n. 43, convertito, con modificazioni dalla Legge 24 giugno 2013, n. 71.

l'implementazione del sistema di trattamento dei rifiuti e la donazione di materiale tecnico e forniture per il potenziamento del servizio di protezione civile.

L'impiego dei fondi 2013 per settore di intervento è illustrato nel seguente diagramma a torta.



Libano – Joint Task Force Lebanon SW - Impiego fondi CIMIC per settori di intervento

**b. KOSOVO:**

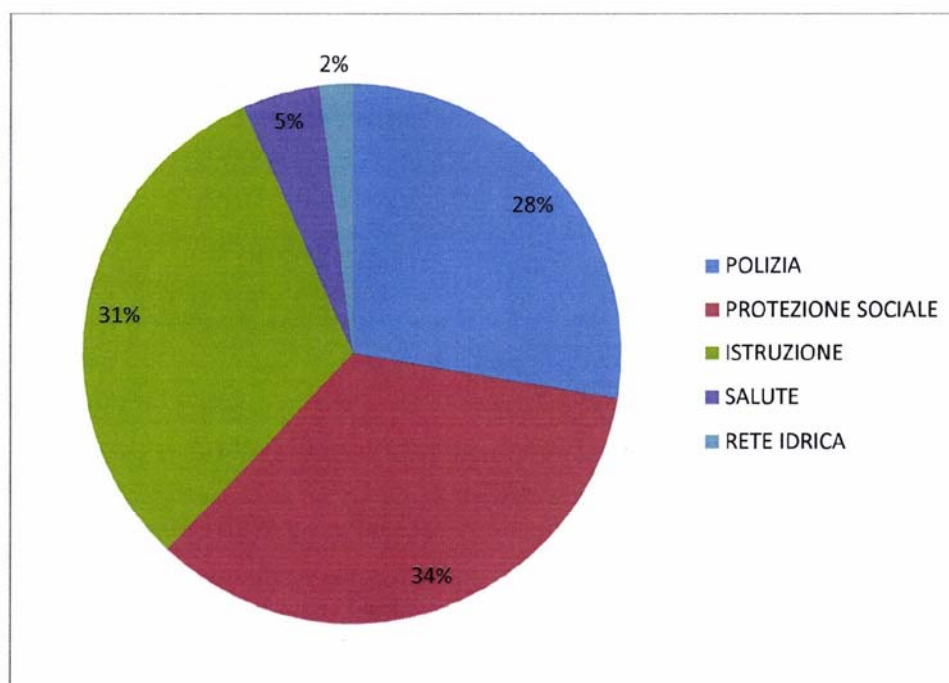
Per tale teatro, il citato D.L. ha stanziato € 104.400, per consentire la realizzazione di:

- n. 19 interventi CIMIC gravitanti principalmente nel settore istruzione a cura del *Multinational Battle Group West* (MNBG – W);

- un progetto a supporto delle locali forze di polizia e uno in favore della "Casa della Pace" a cura del *Multinational Specialized Unit (MSU)*.

L'impiego dei fondi 2013 per settore di intervento è illustrato nel seguente diagramma a torta.

Fondi resi disponibili dal D.L. 227/2012 - € 104.400



Kosovo - MNBG-W / MSU - Impiego fondi CIMIC per settori di intervento

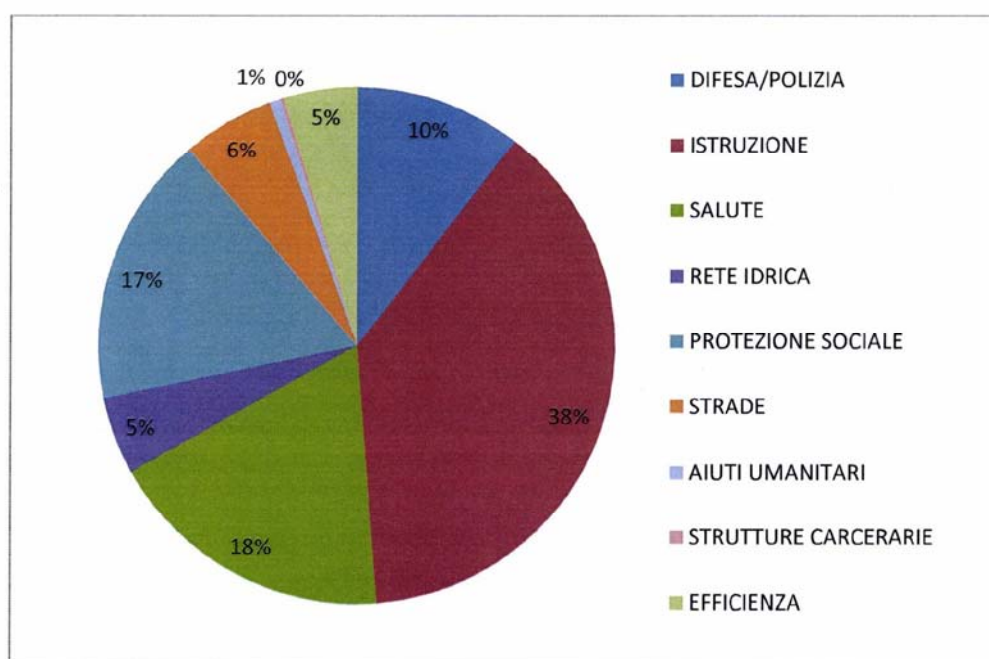
### c. **AFGHANISTAN:**

Per tale teatro il citato D.L. ha reso disponibili € **5.635.000** (nel seguente diagramma sintesi dell'impiego fondi 2013 per settore di intervento) per la realizzazione di:

- interventi CIMIC a supporto della manovra delle *task forces* nazionali dipendenti a cura del **Regional Command West**;

- n. 34 progetti infrastrutturali (principalmente a supporto del settore educazione/istruzione) e n. 58 progetti di donazione di beni e servizi, tutti a cura del **PRT/CIMIC DETACHMENT di HERAT**. Tra i principali progetti finanziati appare opportuno evidenziare quelli relativi alla realizzazione di n.1 caserma dell'8° Distretto di Polizia, n. 13 scuole, n. 1 biblioteca, n. 1 sede governativa e n. 1 edificio a favore delle fasce vulnerabili della popolazione.

Fondi resi disponibili dal D.L. 227/2012 - € 5.635.000



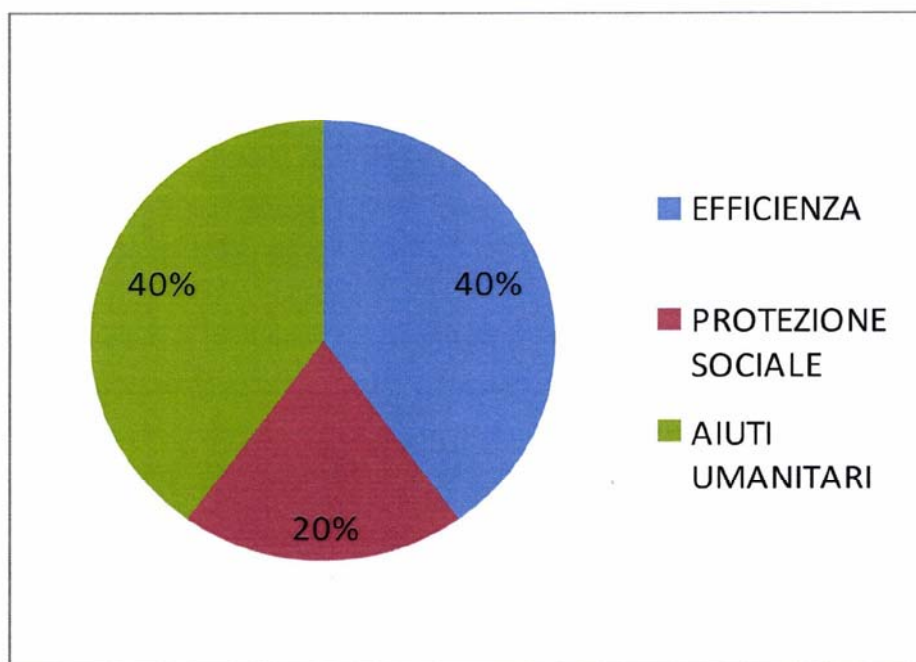
Afghanistan – Prt CIMIC Det. e Reg. Comm. W - Impiego fondi CIMIC per settori di intervento

#### **d. CORNO D'AFRICA:**

Complessivamente per l'operazione antipirateria il D.L. ha assegnato risorse finanziarie per complessivi € 20.000, che sono state ripartite tra operazione "Ocean Shield" (€ 16.000) e

operazione "Atalanta" (€ 4.000) secondo la distribuzione sui settori di intervento riportati nel seguente diagramma.

Fondi resi disponibili dal D.L. 227/2012 - € 20.000



Corno d'Africa - Operazioni "Ocean Shield" e "Atalanta" - Impiego fondi CIMIC per settore di intervento

**RAPPORTO**  
**DI *PERFORMANCE***  
**2013**

**(Relazione annuale ai sensi dell'articolo 3, comma 68  
della Legge n. 244 del 24 dicembre 2007)**

**- ALLEGATI -**

**ALLEGATO A****PRIORITA' POLITICHE E OBIETTIVI AD ESSE ASSOCIATI**

<b>Priorità Politica</b>	<b>Obiettivi Strategici (OBS)</b>
<p style="text-align: center;"><b>1</b></p> <p>Operatività ed impiego dello strumento militare</p>	Assicurare l'impiego operativo della componente TERRESTRE
	Assicurare l'impiego operativo della componente NAVALE
	Assicurare l'impiego operativo della componente AEREA
	Assicurare l'impiego operativo della componente CARABINIERI
	Assicurare la direzione ed il coordinamento generale dell'organizzazione della Difesa
	Assicurare le attività di supporto non direttamente connesse ai compiti di difesa Militare, i servizi e gli affari generali per l'Amministrazione Difesa ed il supporto alla funzione di indirizzo politico.
<p style="text-align: center;"><b>2</b></p> <p>Ammodernamento dello strumento</p>	Garantire il sostegno e l'ammodernamento nonché l'adeguamento tecnologico dello strumento militare.
<p style="text-align: center;"><b>3</b></p> <p>Razionalizzazione del modello organizzativo e miglioramento della <i>governance</i></p>	Razionalizzazione del patrimonio infrastrutturale della Difesa ed implementazione della politica di ottimizzazione energetica.
	Realizzare un piano di alloggi per il personale militare ed implementare le attività di assistenza e benessere per le famiglie
	Attuazione del sistema di misurazione e valutazione della performance e monitoraggio dei tempi procedurali
	Revisione organizzativa del processo di controllo di gestione integrato, anche a supporto della misurazione della <i>performance</i>

**ALLEGATO B**

**TAVOLA 1 delle "Linee Guida del CTS - ed. 2011"**  
**MISSIONI - PROGRAMMI DI BILANCIO DI INTERESSE DELLA**  
**DIFESA**

<b>MISSIONE</b>	<b>PROGRAMMA</b>	<b>SPESE(*)</b>
<b>005</b> <b>Difesa e</b> <b>Sicurezza del</b> <b>Territorio</b>	<b>001</b> <b>Approntamento e impiego carabinieri per la</b> <b>Difesa e la Sicurezza</b>	<b>€ 5.661.357.176,88</b>
	<b>002</b> <b>Approntamento ed impiego delle Forze</b> <b>Terrestri</b>	<b>€ 4.906.666.413,76</b>
	<b>003</b> <b>Approntamento ed impiego delle Forze Navali</b>	<b>€ 2.129.549.999,02</b>
	<b>004</b> <b>Approntamento ed impiego delle Forze Aeree</b>	<b>€ 2.496.498.692,92</b>
	<b>005</b> <b>Funzioni non direttamente collegate ai</b> <b>compiti di difesa militare</b>	<b>€ 615.147.189,02</b>
	<b>006</b> <b>Pianificazione generale delle Forze Armate e</b> <b>approvvigionamenti militari</b>	<b>€ 3.536.488.964,36</b>
	<b>008</b> <b>Missioni militari di pace(**)</b>	<b>€ 0,00</b>
	<b>TOTALE MISSIONE</b>	<b>€ 19.345.708.435,96</b>
<b>017</b> <b>Ricerca e</b> <b>Innovazione</b>	<b>011</b> <b>Ricerca tecnologica nel settore della Difesa</b>	<b>€ 950.640,10</b>
	<b>TOTALE MISSIONE</b>	<b>€ 950.640,10</b>
<b>032</b> <b>Servizi</b> <b>istituzionali e</b> <b>generali delle</b> <b>Amministrazioni</b> <b>Pubbliche</b>	<b>002</b> <b>Indirizzo politico</b>	<b>€ 20.726.242,99</b>
	<b>003</b> <b>Servizi generali delle Amministrazioni di</b> <b>competenza</b>	<b>€ 45.309.486,17</b>
	<b>TOTALE MISSIONE</b>	<b>€ 66.035.729,16</b>
<b>033</b> <b>Fondi da</b> <b>ripartire</b>	<b>001</b> <b>Fondi da assegnare</b>	<b>€ 42.014.612,00</b>
	<b>TOTALE MISSIONE</b>	<b>€ 42.014.612,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>€ 19.454.709.417,22</b>

(\*) Pagato in conto competenza 2013, al netto dei residui passivi perenti e dei debiti pregressi.

(\*\*) Le risorse del programma "missioni militari di pace" sono state integralmente ripartite sulle altre missioni/programmi del Dicastero.

TAVOLA 2

Missione	Pro
DIFESA E SICUREZZA DEL TERRITORIO	Appror impieg Dife Si
	Appror impieg T
	Appror impieg l
	Appror impieg
	Fun dire collega di dife
DIFESA E SICUREZZA DEL TERRITORIO	Pian general Ar approv n

"Piano del CTS - ed. 2011" SPESA PER MISSIONI - PROGRAMMI E PRIORITA' POLITICHE

Priorità Politica	Stanziameti finali competenza 2013	Stanziameti previsti in competenza 2014	Impegnato conto competenza 2013	Pagato in conto competenza 2013	Anni Persona (*)
operatività dello strumento militare	5.812.501.880,15	5.615.571.008,00	5.698.934.283,24	5.642.326.189,27	98.812,00
modernamento dello strumento	40.398.008,78	46.884.343,00	40.086.806,77	19.030.987,61	
operatività dello strumento militare	5.077.724.379,00	4.482.874.377,00	5.062.058.966,84	4.906.666.413,76	105.487,49
operatività dello strumento militare	2.180.176.975,00	1.894.776.271,00	2.178.072.990,45	2.129.451.027,32	40.583,64
modernamento dello strumento	359.166,00	375.720,00	358.486,05	98.971,70	
operatività dello strumento militare	2.567.296.950,00	2.417.885.168,00	2.562.828.308,48	2.496.498.692,92	44.274,24
operatività dello strumento militare	578.682.001,00	510.287.531,00	615.714.368,51	583.066.106,17	181,96
modernamento dello strumento	69.511.625,00	81.546.246,00	51.981.657,60	32.081.082,85	
operatività dello strumento militare	2.051.894.456,00	1.643.556.293,00	1.986.767.416,66	1.811.697.862,25	11.747,33
modernamento dello strumento	3.190.930.675,00	3.043.845.551,00	3.141.738.602,91	1.724.791.102,11	
razionalizzazione dello organizzativo miglioramento della governance	0,00	0,00	0,00	0,00	

ALLEGATO C

**Segue ALLEGATO C**

	Missioni militari di pace(**)	Operatività dello strumento militare	0,00	0,00	0,00	0,00	-
RICERCA E INNOVAZIONE	Ricerca tecnologica nel settore della Difesa	Ammodernamento dello strumento	59.388.140,00	58.978.592,00	58.915.186,11	950.640,10	123,60
SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	Indirizzo politico	Operatività dello strumento militare	23.959.569,00	21.313.038,00	21.293.821,40	20.726.242,99	304,50
	Servizi generali delle Amministrazioni di competenza	Operatività dello strumento militare	47.259.256,52	43.663.218,00	45.037.191,53	43.148.345,36	721,18
		Razionalizzazione del modello organizzativo e miglioramento della <i>governance</i>	2.560.439,48	1.807.222,00	2.394.292,48	2.161.140,81	
FONDI DA RIPARTIRE	Fondi da assegnare	Operatività dello strumento militare	173.910.251,07	448.966.668,00	42.014.612,00	42.014.612,00	-
		Ammodernamento dello strumento	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALI			21.876.553.772,00	20.312.331.246,00	21.508.196.991,03	19.454.709.417,22	302.235,94

\* Le risorse del programma "missioni militari di pace" sono state integralmente ripartite sulle altre missioni/programmi del Dicastero.

## ALLEGATO D

TAVOLA 3 delle "Linee Guida del CTS - ed. 2011" - RISORSE DI PERSONALE

Riepilogo generale del personale militare per ruolo e forza armata di appartenenza

RUOLO	Esercito		Marina		Aeronautica		Carabinieri		TOTALE		R.M (*) in euro
	01-gen-12	01-gen-13	01-gen-12	01-gen-13	01-gen-12	01-gen-13	01-gen-12	01-gen-13	01-gen-12	01-gen-13	
Uff. generali	247	253	103	101	107	106	88	95	545	555	138.502,55
Uff. colonnelli	1.249	1.259	519	489	603	587	419	375	2.790	2.710	105.088,83
Altri Uff. superiori	5.610	5.595	1.608	1.603	2.631	2.704	1.029	1.126	10.878	11.028	76.581,53
Ufficiali inferiori	5.286	5.144	2.129	2.070	2.387	2.191	2.246	2.202	12.048	11.607	46.752,89
Uff. in ferma pref.	68	74	138	103	97	75	21	0	324	252	34.841,29
Primi Marescialli	11.826	11.261	6.245	6.244	10.137	10.444	12.587	12.410	40.795	40.359	48.890,38
Marescialli/Ispettori	6.739	6.278	6.841	6.491	14.217	13.387	15.943	15.792	43.740	41.948	44.312,31
Sergenti	6.797	7.362	3.953	4.072	4.619	5.054	16.107	14.870	31.476	31.358	40.236,62
Truppa in s.p.e.	32.129	34.333	6.448	6.964	4.732	4.379	61.082	59.130	104.391	104.806	36.830,60
Truppa in ferma pref.	16.864	15.957	2.809	2.268	1.737	1.856	//	//	21.410	20.081	16.461,25
Truppa in ferma ann.	19.354	13.767	983	500	285	590	//	//	20.622	14.857	29.360,26
Allievi	878	846	543	596	595	629	101	103	2.117	2.174	16.605,60
<b>TOTALE</b>	<b>107.047</b>	<b>102.129</b>	<b>32.319</b>	<b>31.501</b>	<b>42.147</b>	<b>42.002</b>	<b>109.623</b>	<b>106.103</b>	<b>291.136</b>	<b>281.735</b>	

Riepilogo generale del personale civile

COMPARTO MINISTERI						
FASCE E AREE	Numero totale gennaio 2012	al 1° gennaio 2013	Numero in part time al 1° gennaio 2013	Numero a tempo pieno al 1° gennaio 2013	Numero totale 1° gennaio 2013	al R.M (*) in euro
Dirigenti 1° fascia		7	//	//	8	212.096,00
Dirigenti 2° fascia		107	//	//	104	109.996,00
Prima area		2.087	120	1.895	2.015	29.422,53
Seconda area		24.817	1.224	23.199	24.423	32.545,13
Terza area		2.555	184	2.296	2.480	39.490,66
<b>TOTALE COMPARTO</b>		<b>29.573</b>	<b>1.528</b>	<b>27.390</b>	<b>29.030</b>	
COMPARTO UNIVERSITA'						
CONTRATTO	Numero totale gennaio 2012	al 1° gennaio 2013	Numero in part time al 1° gennaio 2013	Numero a tempo pieno al 1° gennaio 2013	Numero totale 1° gennaio 2013	al R.M (*) in euro
Docente ordinario		10	//	//	7	114.302,50
Docente associato		12	//	//	11	91.036,54
Ricercatore		6	//	//	6	63.056,00
<b>TOTALE COMPARTO</b>		<b>28</b>	<b>//</b>	<b>//</b>	<b>24</b>	
COMPARTO RICERCA						
LIVELLI	Numero totale gennaio 2012	al 1° gennaio 2013	Numero in part time al 1° gennaio 2013	Numero a tempo pieno al 1° gennaio 2013	Numero totale 1° gennaio 2013	al R.M (*) in euro
Terzo livello		1	//	//	1	59.483,00
Quarto livello		26	//	//	26	64.119,00
Quinto livello		3	//	//	3	55.480,00
<b>TOTALE COMPARTO</b>		<b>30</b>	<b>//</b>	<b>//</b>	<b>30</b>	
COMPARTO SCUOLA						
CONTRATTO	Numero totale gennaio 2012	al 1° gennaio 2013	Numero in part time al 1° gennaio 2013	Numero a tempo pieno al 1° gennaio 2013	Numero totale 1° gennaio 2013	al R.M (*) in euro
Docente Ist. 2° grado		81	1	79	80	43.603,18
<b>TOTALE COMPARTO</b>		<b>81</b>	<b>1</b>	<b>79</b>	<b>80</b>	

NOTE:

(\*) Retribuzione Media (R.M.) ricavata attraverso una media ponderata sui costi medi riferiti al consuntivo 2013 ed al lordo dei contributi (fonte portale contabilità economica del MEF/RGS - CONTECO).