

**Prospetto 6 – Incarichi conferiti a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni per tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2013, valori assoluti e percentuali)**

Tipologie Istituzionali	Incarichi conferiti a dipendenti		Incarichi conferiti a Consulenti e	
	Valore Assoluto	Valore Percentuale	Valore Assoluto	Valore Percentuale
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	54.848	16,70%	12.717	4,77%
Ricerca	3.202	0,97%	4.811	1,80%
Regioni, autonomie locali	56.947	17,33%	88.257	33,08%
Scuola	75.731	23,05%	60.110	22,53%
Sanità	86.395	26,30%	31.758	11,90%
Università	47.464	14,45%	60.311	22,61%
Altri Enti	3.926	1,20%	8.807	3,30%
<b>Totale</b>	<b>328.513</b>	<b>100,00%</b>	<b>266.771</b>	<b>100,00%</b>

*Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Settembre 2014)*

Per quanto concerne il numero di incarichi liquidati dalle amministrazioni nel corso del 2013, si conferma un dato in diminuzione rispetto agli anni precedenti, sia con riferimento ai dipendenti (162.379 rispetto a 169.352 del 2012 e a 237.596 del 2011), sia ai consulenti e collaboratori esterni (191.931 rispetto a 207.372 del 2012 e a 283.180 del 2011) (Prospetto 7).

In media, si contano 1,74 incarichi liquidati per dipendente e 1,63 incarichi liquidati per consulente o collaboratore esterno.

Analogamente a quanto osservato in relazione ai soggetti incaricati, anche le distribuzioni relative agli incarichi liquidati ricalcano piuttosto fedelmente quelle relative agli incarichi conferiti.

**Prospetto 7 - Incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni per tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2013, valori assoluti e percentuali)**

Tipologie Istituzionali	Incarichi liquidati a dipendenti		Incarichi liquidati a Consulenti e	
	Valore Assoluto	Valore Percentuale	Valore Assoluto	Valore Percentuale
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	27.424	16,89%	8.530	4,44%
Ricerca	1.227	0,76%	3.747	1,95%
Regioni, autonomie locali	30.388	18,71%	59.106	30,80%
Scuola	45.252	27,87%	49.936	26,02%
Sanità	38.096	23,46%	25.823	13,45%
Università	18.331	11,29%	37.106	19,33%
Altri Enti	1.661	1,02%	7.683	4,00%
<b>Totale</b>	<b>162.379</b>	<b>100,00%</b>	<b>191.931</b>	<b>100,00%</b>

*Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Settembre 2014)*

## 7. Il valore degli incarichi liquidati

Nel corso del 2013 le amministrazioni hanno liquidato compensi per incarichi a consulenti e collaboratori esterni per un totale di 737.879.446,55 euro (contro 825.620.327,00 euro del 2012 e 1.292.836.918,89 euro del 2011), mentre una cifra nettamente inferiore, pari a 206.770.622,14 euro (contro 230.076.843,93 euro del 2012 e 349 milioni di euro del 2011), ha riguardato i compensi liquidati in favore dei dipendenti (Prospetto 8).

I compensi liquidati sono diminuiti rispetto agli anni precedenti in entrambi i suddetti casi.

In media, sono stati liquidati 1.273,38 euro per dipendente (a fronte di 1.358,57 euro e 1.466,72 euro liquidati rispettivamente nel 2012 e nel 2011, con una variazione sostanziale del - 6,27%, rispetto allo scorso anno, cui va aggiunta una ulteriore variazione del -7,37% rispetto al 2011) e 3.844,50 euro per consulente o collaboratore esterno (a fronte di 3.981,35 euro e 4.565,42 euro liquidati rispettivamente nel 2012 e nel 2011, con una variazione del -3,44% rispetto al 2012, cui va aggiunta una ulteriore variazione del -12,79% rispetto al 2011).

Per quanto concerne l'anno in esame, una cospicua parte (30,68%) di tutti i compensi destinati al pagamento di consulenti e collaboratori esterni sono stati liquidati dalle amministrazioni appartenenti alla “Sanità” (oltre 226 milioni di euro) che hanno erogato, altresì, in favore dei dipendenti compensi per oltre 42 milioni di euro (20,32% del totale).

Prendendo in esame i compensi liquidati ai dipendenti, si evidenzia che le amministrazioni appartenenti alla tipologia “Regioni e autonomie locali” hanno liquidato il 22,69% del totale dei compensi, la “Scuola” il 21,80%, l’“Università” il 19,11% e le amministrazioni appartenenti alla tipologia “Ministeri, Presidenza del consiglio dei ministri e Agenzie fiscali” l’11,72% degli stessi.

Per consulenti e collaboratori esterni, una rilevante parte dei compensi (il 30,17% del totale) è stato liquidato dalle amministrazioni appartenenti alla tipologia “Regioni e autonomie locali”, seguita dall’“Università” con il 13% del totale.

**Prospetto 8 - Compensi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni per tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2013, valori assoluti e percentuali)**

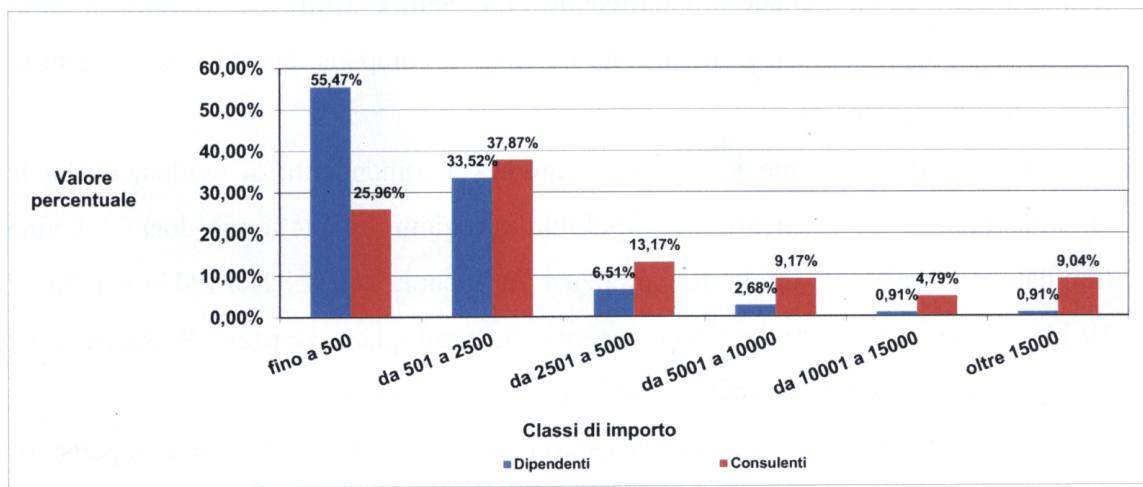
Tipologie Istituzionali	Compensi liquidati a dipendenti		Compensi liquidati a Consulenti e collaboratori esterni	
	Valore Assoluto	Valore Percentuale	Valore Assoluto	Valore Percentuale
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	24.229.692,90	11,72%	38.140.988,83	5,17%
Ricerca	3.174.958,60	1,54%	22.111.054,10	3,00%
Regioni, autonomie locali	46.925.476,66	22,69%	222.615.186,35	30,17%
Scuola	45.076.730,17	21,80%	70.307.690,18	9,53%
Sanità	42.006.189,56	20,32%	226.397.838,28	30,68%
Università	39.503.996,33	19,11%	95.943.732,82	13,00%
Altri Enti	5.853.577,93	2,83%	62.362.955,99	8,45%
<b>Totale</b>	<b>206.770.622,14</b>	<b>100,00%</b>	<b>737.879.446,55</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Settembre 2014)

Con riferimento al valore dei compensi liquidati dalle amministrazioni si conferma, anche per l'anno in esame, quanto detto negli scorsi anni.

La maggioranza degli incarichi liquidati a dipendenti (55,47%) continua a rientrare nella classe di importi più bassa, fino a 500 euro; mentre, come già avvenuto in precedenza, il maggior numero di incarichi affidati a consulenti o collaboratori esterni (37,87%) rientra nella classe di importo compresa tra 501 e 2.500 euro (Figura 20).

**Figura 20 – Incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni per classe di importo in euro (Anno 2013, valori percentuali)**



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Settembre 2014)

Esaminando, poi, gli incarichi liquidati con importi superiori ai 10.000 euro, si può notare che il 4,79% degli stessi sono liquidati a consulenti e collaboratori esterni, mentre lo 0,91% ai dipendenti.

Medesima osservazione deve farsi relativamente agli incarichi di importo superiore ai 15.000 euro che hanno riguardato il 9,04% dei consulenti e collaboratori esterni e lo 0,91% dei dipendenti.

Il dettaglio offerto dalla distinzione per tipologie istituzionali (Prospetto 9) mostra che le amministrazioni incluse nella “Scuola” sono quelle che registrano la quota più elevata di incarichi liquidati a dipendenti con importi fino a 500 euro (25,63% di tutti gli incarichi affidati a dipendenti nel 2013), seguiti dalla “Sanità” (24%), dai “Ministeri, Presidenza del consiglio dei ministri e Agenzie fiscali” (23,82%), dalle “Regioni ed autonomie locali” (17,15%) e dalle “Università” (8,01%).

**Prospetto 9 - Incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni per classe di importo in euro e tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2013, valori percentuali)**

Tipologie Istituzionali	Classi di Importo in Euro						Numero Incarichi Liquidati
	fino a 500	da 501 a 2500	da 2501 a 5000	da 5001 a 10000	da 10001 a 15000	oltre 15000	
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	23,82%	7,95%	8,39%	9,23%	10,52%	13,34%	27.424
Ricerca	0,43%	0,92%	1,82%	1,61%	2,44%	2,76%	1.227
Regioni, autonomie locali	17,15%	18,41%	26,08%	30,37%	31,14%	25,88%	30.388
Scuola	25,63%	34,08%	24,32%	16,45%	12,69%	9,64%	45.252
Sanità	24,00%	24,86%	16,55%	15,65%	17,64%	17,18%	38.096
Università	8,01%	12,97%	21,50%	24,62%	22,86%	25,20%	18.331
Altri Enti	0,98%	0,80%	1,33%	2,07%	2,71%	6,00%	1.661
<b>Totale</b>	<b>55,47%</b>	<b>33,52%</b>	<b>6,51%</b>	<b>2,68%</b>	<b>0,91%</b>	<b>0,91%</b>	<b>162.379</b>
<b>Consulenti</b>							
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	4,02%	3,67%	4,53%	5,89%	8,36%	5,23%	8.530
Ricerca	2,10%	0,99%	1,64%	2,35%	3,09%	5,00%	3.747
Regioni, autonomie locali	26,61%	29,70%	38,06%	38,66%	30,80%	28,85%	59.106
Scuola	33,04%	35,83%	19,03%	8,86%	8,10%	1,80%	49.936
Sanità	8,76%	6,18%	12,79%	23,49%	32,71%	38,01%	25.823
Università	21,78%	20,80%	20,46%	16,33%	11,75%	11,60%	37.106
Altri Enti	3,70%	2,83%	3,49%	4,42%	5,19%	9,50%	7.683
<b>Totale</b>	<b>25,96%</b>	<b>37,87%</b>	<b>13,17%</b>	<b>9,17%</b>	<b>4,79%</b>	<b>9,04%</b>	<b>191.931</b>

Al contrario, gli incarichi liquidati a dipendenti con somme fino a 500 euro da parte delle istituzioni che operano nella Ricerca e negli Altri Enti rappresentano, rispettivamente, solo lo 0,43% e lo 0,96% di tutti gli incarichi liquidati con riferimento alla suddetta classe di importo.

Il maggior numero di incarichi appartenenti alla classe di importo oltre i 15.000 euro, invece, sono liquidati dalle Regioni e autonomie locali (25,88%) e dalla Università (25,20%).

Per quanto riguarda, invece, la liquidazione di incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni che, come si è già detto, rientrano più frequentemente nelle classi di importo più elevate, si osserva che le tipologie istituzionali che presentano incarichi liquidati rientranti nella classe di importo fino a 500 euro sono le istituzioni della Scuola con il 33,04%, delle Regioni e autonomie locali con il 26,61%, seguite dalla Università con il 21,78%, e dalla Sanità con l'8,76% del totale degli incarichi relativi alla classe di importo in esame.

Di contro, sempre prendendo in esame la classe di importo fino a 500 euro, solo il 3,70% degli incarichi liquidati a consulenti e collaboratori esterni appartiene alla tipologia Altri Enti e il 2,10% si riferisce alle istituzioni che operano nella Ricerca.

Il maggior numero di incarichi appartenenti alla classe di importo oltre 15.000 euro, invece, sono liquidati dalla Sanità (38,01%) e dalle Regioni e autonomie locali (28,85%).

**PAGINA BIANCA**

## **APPENDICE**

**PAGINA BIANCA**

**ALLEGATO A**

**PAGINA BIANCA**

**DIPENDENTI 2012**

Tabella 1 - Le amministrazioni che hanno inviato comunicazioni relative ad incarichi conferiti ai propri dipendenti

COMPARTO O SETTORE	Totale Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni		Amministrazioni che hanno comunicato incarichi		Amministrazioni che hanno comunicato di non avere conferito incarichi	
	numero	%	numero	%	numero	%
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	2	0,02%	2	0,03%	0	0,00%
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	1	0,01%	1	0,01%	0	0,00%
ENTI DI VIGILANZA	3	0,03%	3	0,04%	0	0,00%
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	2	0,02%	2	0,03%	0	0,00%
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	327	3,18%	59	0,83%	268	8,39%
FORZE ARMATE	2	0,02%	2	0,03%	0	0,00%
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	1	0,01%	1	0,01%	0	0,00%
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	220	2,14%	107	1,51%	113	3,54%
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	16	0,16%	15	0,21%	1	0,03%
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	56	0,55%	52	0,73%	4	0,13%
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E Sperimentazione	26	0,25%	23	0,32%	3	0,09%
MAGISTRATURA	0	0,00%		0,00%		0,00%
MINISTERI	538	5,24%	331	4,67%	207	6,48%
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
PROVINCE AUTONOME	267	2,60%	200	2,82%	67	2,10%
REGIONI A STATUTO SPECIALE	244	2,37%	142	2,01%	102	3,19%
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	4.519	43,98%	2.894	40,86%	1.625	50,89%
SCUOLA	3.690	35,91%	2.935	41,44%	755	23,65%
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	241	2,35%	231	3,26%	10	0,31%
UNIVERSITA'	120	1,17%	82	1,16%	38	1,19%
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>10.275</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.082</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.193</b>	<b>100,00%</b>

Tabella 2: I dipendenti pubblici e gli incarichi, conferiti e liquidati, e i compensi corrisposti (Differenza di genere)

COMPARTO	Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi			Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi			Incarichi conferiti			Incarichi liquidati			Compensi liquidati		
	Uomini	Donne	TOTALE	Uomini	Donne	TOTALE	Uomini	Donne	TOTALE	Uomini	Donne	TOTALE	Uomini	Donne	TOTALE
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	1.626	1.681	3.307	686	325	1.011	3.931	2.899	6.830	1.239	466	1.707	1.122.526	356.315	1.478.840,94
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	524	21	545	428	19	447	1.320	41	1.361	1.044	30	1.074	834.967	35.940	870.906,57
ENTI DI VIGILANZA	60	39	99	31	19	50	99	55	154	43	26	69	85.813	33.717	119.529,51
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	46	32	78	18	20	38	68	48	116	28	27	55	31.730	63.352	95.082,07
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	541	343	884	382	222	604	1.786	795	2.571	1.053	414	1.457	3.614.119	1.182.456	4.796.574,63
FORZE ARMATE	109	8	117	84	8	92	129	9	138	101	8	109	116.139	7.135	123.273,78
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	438	83	521	301	56	357	1.230	154	1.384	746	61	827	1.206.656	159.384	1.366.039,67
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	74	20	94	69	20	89	96	21	117	91	21	112	219.539	132.392	351.931,37
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	284	34	318	234	34	288	408	58	466	333	57	390	2.780.211	807.864	3.588.074,94
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	792	294	1.086	706	267	973	1.339	488	1.827	1.159	428	1.587	2.703.901	985.998	3.689.899,09
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	866	523	1.389	499	291	790	1.376	920	2.296	692	476	1.168	1.853.106	737.251	2.590.356,97
MAGISTRATURA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
MINISTERI	5.052	4.573	9.625	3.660	3.539	7.199	13.068	12.174	25.242	9.560	9.873	19.433	10.015.186	6.044.048	16.059.233,87
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	33	24	57	31	21	52	76	51	127	55	36	93	164.726	80.541	245.267,29
PROVINCE AUTONOME	1.140	1.288	2.428	926	1.076	2.004	2.123	1.965	4.088	1.673	1.573	3.246	2.045.210	1.819.875	3.865.084,70
REGIONI A STATUTO SPECIALE	1.072	727	1.799	726	540	1.268	1.911	1.306	3.217	1.230	956	2.186	2.187.058	1.215.250	3.402.307,79
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	13.558	10.156	23.714	9.523	7.472	16.995	25.978	17.741	43.719	15.483	11.630	27.113	31.383.910	16.722.437	48.106.347,15
SCUOLA	15.219	28.120	41.339	12.655	20.581	33.236	24.268	39.041	63.308	18.657	29.259	48.116	23.003.381	27.304.487	50.307.888,43
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	17.707	15.793	33.500	12.812	11.229	24.041	40.496	29.895	70.391	24.529	18.249	42.778	33.593.086	18.298.825	51.991.911,13
UNIVERSITA'	10.767	6.740	17.507	6.366	4.085	10.471	22.946	12.037	34.983	11.449	6.373	17.822	27.616.368	9.411.946	37.028.314,04
TOTALE GENERALE	69.908	68.499	138.407	50.161	49.824	99.945	142.648	119.688	262.336	89.365	79.987	169.352	144.577.631,58	85.399.212,35	230.076.843,93

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Novembre 2013)

Tabella 3 - I dipendenti pubblici e gli incarichi, conferiti e liquidati, e i compensi corrisposti (Distribuzione in base alla qualifica)

COMPARTO	Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi			Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi			Incarichi conferiti			Incarichi liquidati			Compensi liquidati		
	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	559	2.748	3.307	56	945	1.011	927	5.903	6.830	115	1.592	1.707	71.956	1.406.885	1.478.840,94
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	88	457	545	79	368	447	272	1.089	1.361	218	856	1.074	253.763	617.144	870.906,57
ENTI DI VIGILANZA	32	67	99	13	37	50	54	100	154	21	48	69	20.190	99.340	119.529,51
ENTI EX ART 70 D.LGS 165/2001	6	70	76	1	37	38	12	104	118	2	53	55	4.008	91.075	95.082,07
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	180	704	884	125	479	604	969	1.602	2.571	492	875	1.467	1.922.244	2.874.331	4.796.574,63
FORZE ARMATE	21	96	117	17	75	82	27	111	138	21	58	109	29.785	93.489	123.273,78
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	16	78	94	14	75	89	17	100	117	15	87	112	94.481	257.450	351.931,37
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	84	437	521	71	286	357	142	1.242	1.384	104	723	827	397.783	968.256	1.366.039,67
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	48	270	318	35	233	268	88	378	466	65	325	390	114.938	3.473.137	3.588.074,94
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	12	1.074	1.086	12	961	973	12	1.815	1.827	12	1.575	1.587	68.296	3.621.604	3.689.899,09
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E Sperimentazione	96	1.293	1.389	48	744	790	196	2.100	2.296	76	1.092	1.168	175.413	2.414.844	2.590.356,97
MAGISTRATURA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
MINISTERI	1.025	8.600	9.625	606	6.593	7.199	2.025	23.217	25.242	1.087	18.346	19.433	3.584.091	12.475.143	16.059.233,87
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	20	37	57	20	32	52	34	93	127	31	62	93	154.919	90.349	245.267,29
PROVINCE AUTONOME	258	2.170	2.428	197	1.817	2.004	508	3.580	4.068	332	2.914	3.246	451.907	3.413.178	3.865.084,70
REGIONI A STATUTO SPECIALE	213	1.586	1.799	98	1.170	1.268	394	2.823	3.217	152	2.034	2.186	877.520	2.524.787	3.402.307,79
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	1.971	21.743	23.714	1.134	15.861	16.995	3.661	40.058	43.719	1.860	25.313	27.113	6.274.198	41.832.148	48.108.347,15
SCUOLA	1.127	40.212	41.339	922	32.314	33.236	2.199	61.110	63.309	1.680	46.426	48.116	2.147.578	48.160.291	50.307.868,43
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	17.466	16.034	33.500	12.479	11.562	24.041	38.358	32.033	70.391	22.875	19.903	42.778	32.527.728	19.464.183	51.991.911,13
UNIVERSITA'	898	16.608	17.507	472	9.999	10.471	1.350	33.633	34.983	617	17.205	17.822	2.391.110	34.637.204	37.028.314,04
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>24.122</b>	<b>114.285</b>	<b>138.407</b>	<b>16.307</b>	<b>83.588</b>	<b>99.985</b>	<b>51.245</b>	<b>211.091</b>	<b>262.336</b>	<b>29.725</b>	<b>139.627</b>	<b>169.352</b>	<b>51.561.907</b>	<b>178.514.937</b>	<b>230.076.843,93</b>

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Novembre 2013)

**Tabella 4 - I dipendenti pubblici e gli incarichi, conferiti e liquidati, e i compensi corrisposti**  
**Distribuzione in base alla regione d'appartenenza dell'amministrazione conferita e alla qualifica**

REGIONE	Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi			Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi			Incarichi conferiti			Incarichi liquidati			Compensi liquidati		
	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE
ABRUZZO	713	2.095	2.808	545	1.795	2.340	1.191	3.054	4.245	728	2.371	3.099	2.092.971	3.880.675	5.973.647
BASILICATA	448	1.155	1.603	374	900	1.274	891	1.838	2.729	700	1.285	1.985	1.522.269	1.702.550	3.224.819
CALABRIA	382	3.577	3.959	209	2.658	2.867	677	6.047	6.724	309	4.395	4.704	615.753	4.992.717	5.608.470
CAMPANIA	879	8.039	8.918	507	4.911	5.418	1.482	14.837	16.329	784	7.655	8.440	1.555.293	9.712.919	11.268.211
EMILIA-ROMAGNA	2.015	8.889	10.904	1.482	5.815	7.297	4.205	17.284	21.489	2.618	9.504	12.122	2.965.707	10.088.033	13.053.739
FRIULI-VENEZIA GIULIA	746	3.437	4.183	408	2.105	2.513	1.646	6.941	8.587	778	3.379	4.157	1.069.593	3.665.372	4.734.965
LAZIO	3.560	21.673	25.233	1.946	14.862	16.808	7.467	48.580	56.047	3.703	32.149	35.852	9.492.247	37.875.701	47.367.948
LIGURIA	965	2.416	3.381	746	2.006	2.752	1.958	3.860	5.818	1.189	2.959	4.148	1.572.223	3.513.631	5.085.853
LOMBARDIA	3.114	11.692	14.806	2.423	9.204	11.627	7.480	20.382	27.862	4.587	13.727	18.314	6.487.040	21.782.255	28.269.295
MARCHE	556	3.237	3.793	417	2.486	2.903	1.176	5.455	6.631	721	3.774	4.495	1.070.658	5.043.623	6.114.281
MOLISE *	348	849	1.197	348	759	1.107	445	1.160	1.605	423	990	1.413	1.558.366	1.236.629	2.794.994
PIEMONTE	2.028	7.891	9.919	1.365	6.316	7.681	4.009	13.961	17.970	2.232	10.475	12.707	2.926.926	15.969.264	18.896.191
PUGLIA	1.294	6.866	8.160	898	5.028	5.926	3.178	11.628	14.806	2.019	7.613	9.632	5.448.710	11.103.564	16.552.274
SARDEGNA	782	4.202	4.984	500	3.256	3.756	1.219	6.934	8.153	678	5.068	5.746	1.880.583	6.875.616	8.756.198
SICILIA	1.012	9.181	10.193	605	6.468	7.074	2.183	15.622	17.805	1.158	10.156	11.314	1.885.619	11.852.366	13.737.984
TOSCANA	1.966	6.300	8.266	1.128	4.845	5.973	4.025	10.852	14.877	1.844	7.504	9.348	3.190.549	9.317.961	12.508.509
TRENTINO-ALTO ADIGE	512	3.090	3.602	382	2.579	2.961	1.021	5.862	6.883	649	4.614	5.263	753.496	6.745.111	7.498.607
UMBRIA	415	1.354	1.769	259	903	1.162	830	2.872	3.702	422	1.739	2.161	775.198	1.833.420	2.608.618
VALLE D'AOSTA	67	216	283	48	160	209	95	300	395	67	213	280	59.861	423.767	483.628
VENETO	2.456	7.990	10.446	1.899	6.438	8.337	6.057	13.622	19.679	4.116	10.056	14.172	4.638.847	10.899.764	15.538.611
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>24.258</b>	<b>114.149</b>	<b>138.407</b>	<b>16.490</b>	<b>83.495</b>	<b>99.985</b>	<b>51.245</b>	<b>211.091</b>	<b>262.338</b>	<b>29.725</b>	<b>139.627</b>	<b>169.352</b>	<b>51.561.906,61</b>	<b>178.514.937,32</b>	<b>230.076.843,93</b>

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Novembre 2013)

Tabella 5 - Distribuzione degli incarichi conferiti per tipologia del soggetto conferente

## Distribuzione in base alla qualifica

COMPARTO	INCARICHI CONFERITI								
	DA PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI			DA SOGGETTI PRIVATI			TOTALE		
	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	879	4.761	5.640	48	1.142	1.190	927	5.903	6.830
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	138	601	739	134	488	622	272	1.089	1.361
ENTI DI VIGILANZA	26	59	85	28	41	69	54	100	154
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	10	90	100	2	14	16	12	104	116
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	241	640	881	728	962	1.690	969	1.602	2.571
FORZE ARMATE	8	32	40	19	79	98	27	111	138
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	14	71	85	3	29	32	17	100	117
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	108	1.068	1.176	34	174	208	142	1.242	1.384
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	36	81	117	52	297	349	88	378	466
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	10	1.292	1.302	2	523	525	12	1.815	1.827
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	121	1.383	1.504	75	717	792	196	2.100	2.296
MAGISTRATURA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MINISTERI	1.886	10.720	12.606	139	12.497	12.636	2.025	23.217	25.242
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	10	48	58	24	45	69	34	93	127
PROVINCE AUTONOME	360	2.440	2.800	148	1.140	1.288	508	3.580	4.088
REGIONI A STATUTO SPECIALE	330	1.879	2.209	64	944	1.008	394	2.823	3.217
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	2.909	28.406	31.315	752	11.652	12.404	3.661	40.058	43.719
SCUOLA	2.115	56.177	58.292	84	4.933	5.017	2.199	61.110	63.309
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	18.918	19.861	38.779	19.440	12.172	31.612	38.358	32.033	70.391
UNIVERSITA'	843	26.358	27.201	507	7.275	7.782	1.350	33.633	34.983
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>28.962</b>	<b>155.967</b>	<b>184.929</b>	<b>22.283</b>	<b>55.124</b>	<b>77.407</b>	<b>51.245</b>	<b>211.091</b>	<b>262.336</b>

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Novembre 2013)