

TABELLA 1/PERS/RSO

**REGIONI A STATUTO ORDINARIO**  
**CONSISTENZA MEDIA\* E COMPOSIZIONE DEL PERSONALE DIRIGENTE**  
**ANNI 2010 - 2012**

RSO	DIRETTORI GENERALI				DIRIGENTI A TEMPO INDETERMINATO				DIRIGENTI A TEMPO DETERMINATO				TOTALE				Variazione %	
	2010	2011	2012	2012/10	2010	2011	2012	2012/10	2010	2011	2012	2012/10	2010	2011	2012	2012/10		
PIEMONTE	20	18,34	18,00	-11,68	165	157	147	-10,73	1	2	3	102,87	187	178	168	-10,08		
LOMBARDIA	50	53	52	4,27	191	167	163	-14,98	10	12,83	13,06	28,39	251	233	227	-9,42		
VENETO	9	13	12	32,11	136	118	115	-15,13	70	74	82	18,08	215	205	210	-2,37		
LIGURIA	10	9,00	8,54	-12,94	65	77,14	76,82	18,31	9	2,67	3,13	-65,88	84	89	88	5,46		
EMILIA ROMAGNA	13	10,92	10,99	-15,39	102	110	103	0,30	33	31	30	-7,77	148	151	144	-2,87		
<b>Totale Nord</b>	<b>102</b>	<b>104</b>	<b>101</b>	<b>-0,60</b>	<b>660</b>	<b>629</b>	<b>605</b>	<b>-8,30</b>	<b>123</b>	<b>122</b>	<b>131</b>	<b>6,62</b>	<b>885</b>	<b>856</b>	<b>837</b>	<b>-5,34</b>		
TOSCANA	7,29	6,75	7,05	-3,31	110	114	116	5,30	24	20,00	19,83	-16,39	141	141	143	1,20		
MARCHE	5,00	4,46	4,50	-10,00	50	40	36	-27,35	22	23,37	23,00	3,41	77	68	64	-17,34		
UMBRIA	8,75	8,89	8,91	1,87	83	72	68	-18,08	0	0	0,25	n.a.	91	80	77	-15,90		
LAZIO	0	4,00	3,67	n.a.	196	175	225	14,78	48	42	44	-9,12	245	221	273	11,55		
<b>Totale Centro</b>	<b>21</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>14,68</b>	<b>439</b>	<b>401</b>	<b>445</b>	<b>1,43</b>	<b>94</b>	<b>85</b>	<b>87</b>	<b>-7,73</b>	<b>554</b>	<b>510</b>	<b>556</b>	<b>0,37</b>		
ABRUZZO	0	0	0	n.a.	84	86	82	-2,05	21	12	14	-34,24	105	98	96	-8,50		
MOLISE	3	4	2	-33,33	73	62	57	-21,19	1	3	4	300,00	77	68	63	-17,48		
CAMPANIA	1	0	5	699,43	288	261	244	-15,55	14	0	12	-13,63	303	261	260	-14,09		
PUGLIA	9,48	11	9,20	-2,99	161	145	139	-13,30	2,0	2,3	3,5	73,42	172	158	152	-11,72		
BASILICATA	6,94	7,50	7,88	13,49	48	43	45	-7,51	10	16,00	15,83	57,02	65	67	68	4,67		
CALABRIA	15	11	20	33,46	135	137	136	1,00	18	17	9	-47,95	168	165	166	-1,31		
<b>Totale Sud</b>	<b>35</b>	<b>33</b>	<b>44</b>	<b>25,07</b>	<b>789</b>	<b>734</b>	<b>703</b>	<b>-10,86</b>	<b>66</b>	<b>50</b>	<b>59</b>	<b>-11,43</b>	<b>891</b>	<b>816</b>	<b>806</b>	<b>-9,48</b>		
<b>TOTALE RSO</b>	<b>158</b>	<b>162</b>	<b>170</b>	<b>7,16</b>	<b>1.887</b>	<b>1.764</b>	<b>1.753</b>	<b>-7,11</b>	<b>284</b>	<b>257</b>	<b>277</b>	<b>-2,37</b>	<b>2.329</b>	<b>2.183</b>	<b>2.200</b>	<b>-5,56</b>		

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

\*La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

TABELLA 1/PERS/RSS

**REGIONI A STATUTO SPECIALE**  
**CONSISTENZA MEDIA\* E COMPOSIZIONE DEL PERSONALE DIRIGENTE**  
**ANNI 2010 - 2012**

RSS	DIRETTORI GENERALI				DIRIGENTI A TEMPO INDETERMINATO				Variazione ** %	DIRIGENTI A TEMPO DETERMINATO				Variazione ** %	TOTALE				Variazione ** %
	2010	2011	2012	2012/10	2010	2011	2012	2012/10		2010	2011	2012	2012/10		2010	2011	2012	2012/10	
VALLE D'AOSTA	0	0	0	n.a.	143	135	125	-12,09	0	0	0	n.a.	143	135	125	-12,09			
TRENTINO A.A.	0	0	0	n.a.	2	4,00	3,93	96,25	2,92	2,89	3,00	2,86	5	7	7	40,85			
PROV. AUT. BZ	0	0	0	n.a.	256	254	248	-3,19	0	0	0	n.a.	256	254	248	-3,19			
PROV. AUT. TN	0	0	0	n.a.	403	407	402	-0,33	0	0	0	n.a.	403	407	402	-0,33			
FRIULI V.G.	0	0	0	n.a.	92	83	76	-17,11	7,04	7,00	5	-35,62	99	90	80	-18,43			
SARDEGNA	0	0	0	n.a.	131,9	132,2	141	7,02	0	0	0	n.a.	132	132	141	7,02			
SICILIA		28	30	n.a.		1.909	1.785	n.a.		53	9	n.a.	0	1.990	1.824	n.a.			
<b>Totale RSS</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>30</b>	<b>n.a.</b>	<b>1.028</b>	<b>2.924</b>	<b>2.782</b>	<b>-3,04</b>	<b>10</b>	<b>63</b>	<b>17</b>	<b>-24,35</b>	<b>1.038</b>	<b>3.015</b>	<b>2.828</b>	<b>-3,24</b>			
<b>Totale RSO+RSS</b>	<b>158</b>	<b>190</b>	<b>200</b>	<b>7,16</b>	<b>2.915</b>	<b>4.689</b>	<b>4.535</b>	<b>-5,67</b>	<b>294</b>	<b>320</b>	<b>294</b>	<b>-3,11</b>	<b>3.367</b>	<b>5.198</b>	<b>5.028</b>	<b>-4,85</b>			

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

\*La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

\*\*Le variazioni percentuali del totale RSS e del totale RSO+RSS, non tengono conto del dato relativo alla Regione Siciliana, di cui non si dispongono informazioni per il 2010.

TABELLA 2/PERS/RSO

**REGIONI A STATUTO ORDINARIO**  
**CONSISTENZA MEDIA\* E COMPOSIZIONE DEL PERSONALE NON DIRIGENTE**  
**ANNI 2010 - 2012**

RSO	CATEGORIE **			Variazione %	ALTRO ***			Variazione %	TOTALE PERSONALE NON DIRIGENTE			Variazione %
	2010	2011	2012	2012/10	2010	2011	2012	2012/10	2010	2011	2012	2012/10
PIEMONTE	2.715	2.671	2.610	-3,85	293	231	255	-13,19	3.008	2.902	2.865	-4,76
LOMBARDIA	2.996	2.987	2.958	-1,28	73	17	28	-62,51	3.070	3.005	2.985	-2,75
VENETO	2.625	2.513	2.460	-6,31	102	88	66	-35,08	2.727	2.601	2.526	-7,38
LIGURIA	1.031	1.077	1.086	5,34	8	8	4	-52,26	1.039	1.085	1.090	4,91
EMILIA ROMAGNA	2.815	2.774	2.766	-1,72	111	69	58	-47,43	2.925	2.843	2.824	-3,45
<b>Totale Nord</b>	<b>12.182</b>	<b>12.023</b>	<b>11.880</b>	<b>-2,48</b>	<b>587</b>	<b>413</b>	<b>410</b>	<b>-30,12</b>	<b>12.769</b>	<b>12.436</b>	<b>12.290</b>	<b>-3,75</b>
TOSCANA	2.405	2.356	2.417	0,49	152	143	162	6,23	2.557	2.499	2.579	0,84
MARCHE	1.316	1.288	1.283	-2,45	62	38	25	-60,27	1.377	1.326	1.308	-5,05
UMBRIA	1.258	1.231	1.204	-4,30	43	36	23	-46,02	1.301	1.268	1.227	-5,67
LAZIO	3.215	3.236	4.137	28,66	0	0	0	n.a.	3.215	3.236	4.137	28,66
<b>Totale Centro</b>	<b>8.194</b>	<b>8.112</b>	<b>9.041</b>	<b>10,34</b>	<b>257</b>	<b>217</b>	<b>209</b>	<b>-18,47</b>	<b>8.451</b>	<b>8.329</b>	<b>9.250</b>	<b>9,46</b>
ABRUZZO	1.396	1.354	1.581,1	13,28	11	16	20	86,13	1.406	1.370	1.601	13,84
MOLISE	734	694	680	-7,27	92	100	47	-49,18	826	793	727	-11,94
CAMPANIA	6.226	5.891	5.711	-8,27	971	1.025	966	-0,58	7.198	6.916	6.677	-7,23
PUGLIA	2.947	2.774	2.558	-13,21	72	79	136	89,32	3.019	2.852	2.694	-10,77
BASILICATA	911	900	985	8,09	8	38	35	324,76	920	938	1.020	10,93
CALABRIA	2.380	2.362	2.253	-5,35	35	29	42	20,00	2.415	2.391	2.295	-4,99
<b>Totale Sud</b>	<b>14.594</b>	<b>13.973</b>	<b>13.768</b>	<b>-5,66</b>	<b>1.189</b>	<b>1.286</b>	<b>1.245</b>	<b>4,73</b>	<b>15.783</b>	<b>15.259</b>	<b>15.014</b>	<b>-4,88</b>
<b>TOTALE RSO</b>	<b>34.971</b>	<b>34.108</b>	<b>34.690</b>	<b>-0,80</b>	<b>2.033</b>	<b>1.916</b>	<b>1.865</b>	<b>-8,26</b>	<b>37.003</b>	<b>36.024</b>	<b>36.555</b>	<b>-1,21</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

\*La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

\*\*La voce "categorie" comprende la macro-categoria formata dal personale non dirigente (a tempo indeterminato) e dalle qualifiche "contrattisti" (personale a tempo indeterminato con contratto di lavoro del settore privato, ad esempio con contratto di lavoro dei chimici, metalmeccanici, operai del settore agricolo, ecc.) e "collaboratore a tempo determinato" (assunto con funzione di supporto delle cariche politiche delle Regioni) della macro-categoria "Altro personale".

\*\*\*La voce "altro" comprende i contratti a tempo determinato, i contratti di formazione lavoro (10 unità annue nel 2012, concentrate nell'area Nord, in Lombardia) il lavoro interinale e i Lavoratori Socialmente Utile (L.S.U.). Questi ultimi sono presenti nelle Regioni Campania (964 unità annue) e Piemonte con una consistenza media pari a 49; il dato è in aumento, nelle Regioni a statuto ordinario, del 4,35% nel triennio.

TABELLA 2/PERS/RSS

**REGIONI A STATUTO SPECIALE**  
**CONSISTENZA MEDIA\* E COMPOSIZIONE DEL PERSONALE NON DIRIGENTE**  
**ANNI 2010 - 2012**

<b>RSS</b>	<b>CATEGORIE **</b>			<b>Variazione % ****</b>	<b>ALTRO ***</b>			<b>Variazione % ****</b>	<b>TOTALE PERSONALE NON DIRIGENTE</b>			<b>Variazione % ****</b>
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>		<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>		<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	
VALLE D'AOSTA	2.683	2.680	2.672	-0,40	975	490	141	-85,52	3.658	3.170	2.814	-23,09
TRENTINO A.A.	282	302	297	5,15	29	37	32	9,95	311	339	329	5,60
PROV. AUT. BZ	3.628	3.650	3.664	0,99	448	476	439	-2,10	4.076	4.126	4.103	0,65
PROV. AUT. TN	4.171	4.179	4.232	1,48	203	181	133	-34,39	4.374	4.360	4.366	-0,19
FRIULI V.G.	2.877	2.810	2.759	-4,12	190	214	214	12,09	3.068	3.024	2.972	-3,12
SARDEGNA	3.952	3.907	4.152	5,06	24	21	103	327,86	3.976	3.928	4.256	7,02
SICILIA		15.712	15.176	n.a.	0	674	614	n.a.	0	16.386	15.790	n.a.
<b>TOTALE RSS</b>	<b>17.594</b>	<b>33.240</b>	<b>32.953</b>	<b>1,04</b>	<b>1.871</b>	<b>2.094</b>	<b>1.677</b>	<b>-43,21</b>	<b>19.464</b>	<b>35.334</b>	<b>34.629</b>	<b>-3,21</b>
<b>TOTALE RSO+RSS</b>	<b>52.564</b>	<b>67.348</b>	<b>67.643</b>	<b>-0,19</b>	<b>3.903</b>	<b>4.010</b>	<b>3.541</b>	<b>-25,01</b>	<b>56.468</b>	<b>71.358</b>	<b>71.184</b>	<b>-1,90</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

\*La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

\*\*La voce "categorie" comprende la macro-categoria formata dal personale non dirigente (a tempo indeterminato), e dalle qualifiche "contrattisti" (personale a tempo indeterminato con contratto di lavoro del settore privato, ad esempio con contratto di lavoro dei chimici, metallmeccanici, operai del settore agricolo, ecc.) e "collaboratore a tempo determinato" (assunto con funzione di supporto delle cariche politiche delle Regioni) della macro-categoria "Altro personale".

\*\*\*La voce "altro" comprende i contratti a tempo determinato, i contratti di formazione lavoro (tipologia non presente nelle Regioni a statuto speciale, nel triennio in esame), il lavoro interinale e i Lavoratori Socialmente Utili (L.S.U., una sola unità annua nella Regione Trentino Alto-Adige).

\*\*\*\* Le variazioni percentuali del totale RSS e del totale RSO+RSS, non tengono conto del dato relativo alla Regione Siciliana, di cui non si dispongono informazioni per il 2010.

TABELLA 3/PERS/RSO

**REGIONI A STATUTO ORDINARIO**  
**RAPPORTO TRA LA CONSISTENZA MEDIA\* DEI DIRIGENTI E DEL PERSONALE NON DIRIGENTE**  
**ANNI 2010 - 2012**

RSO	DIRIGENTI			NON DIRIGENTI			Incidenza Dirigenti/Non dirigente			TOTALE PERSONALE			VARIAZIONE % 2012/10
	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012	
PIEMONTE	187	178	168	3.008	2.902	2.865	16,11	16,32	17,07	3.195	3.080	3.033	-5,07
LOMBARDIA	251	233	227	3.070	3.005	2.985	12,23	12,89	13,13	3.321	3.238	3.213	-3,25
VENETO	215	205	210	2.727	2.601	2.526	12,70	12,68	12,05	2.941	2.806	2.735	-7,01
LIGURIA	84	89	88	1.039	1.085	1.090	12,38	12,22	12,32	1.123	1.174	1.178	4,95
EMILIA ROMAGNA	148	151	144	2.925	2.843	2.824	19,73	18,78	19,61	3.074	2.994	2.968	-3,42
<b>Totale Nord</b>	<b>885</b>	<b>856</b>	<b>837</b>	<b>12.769</b>	<b>12.436</b>	<b>12.290</b>	<b>14,43</b>	<b>14,53</b>	<b>14,68</b>	<b>13.654</b>	<b>13.292</b>	<b>13.128</b>	<b>-3,85</b>
TOSCANA	141	141	143	2.557	2.499	2.579	18,13	17,76	18,07	2.698	2.640	2.721	0,86
MARCHE	77	68	64	1.377	1.326	1.308	17,88	19,43	20,54	1.454	1.394	1.372	-5,70
UMBRIA	91	80	77	1.301	1.268	1.227	14,23	15,76	15,96	1.392	1.348	1.304	-6,34
LAZIO	245	221	273	3.215	3.236	4.137	13,15	14,67	15,16	3.460	3.457	4.410	27,45
<b>Totale Centro</b>	<b>554</b>	<b>510</b>	<b>556</b>	<b>8.451</b>	<b>8.329</b>	<b>9.250</b>	<b>15,25</b>	<b>16,33</b>	<b>16,63</b>	<b>9.005</b>	<b>8.839</b>	<b>9.807</b>	<b>8,90</b>
ABRUZZO	105	98	96	1.406	1.370	1.601	13,39	14,03	16,65	1.511	1.467	1.697	12,28
MOLISE	77	68	63	826	793	727	10,76	11,62	11,48	902	861	790	-12,41
CAMPANIA	303	261	260	7.198	6.916	6.677	23,75	26,52	25,64	7.501	7.177	6.938	-7,51
PUGLIA	172	158	152	3.019	2.852	2.694	17,52	18,08	17,71	3.191	3.010	2.846	-10,82
BASILICATA	65	67	68	920	938	1.020	14,07	14,01	14,91	985	1.005	1.089	10,51
CALABRIA	168	165	166	2.415	2.391	2.295	14,38	14,49	13,85	2.583	2.556	2.460	-4,75
<b>Totale Sud</b>	<b>891</b>	<b>816</b>	<b>806</b>	<b>15.783</b>	<b>15.259</b>	<b>15.014</b>	<b>17,72</b>	<b>18,69</b>	<b>18,62</b>	<b>16.674</b>	<b>16.076</b>	<b>15.820</b>	<b>-5,12</b>
<b>Totale RSO</b>	<b>2.329</b>	<b>2.183</b>	<b>2.200</b>	<b>37.003</b>	<b>36.024</b>	<b>36.555</b>	<b>15,89</b>	<b>16,51</b>	<b>16,62</b>	<b>39.332</b>	<b>38.207</b>	<b>38.754</b>	<b>-1,47</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

\*La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

TABELLA 3/PERS/RSS

**REGIONI A STATUTO SPECIALE**  
**RAPPORTO TRA LA CONSISTENZA MEDIA\* DEI DIRIGENTI E DEL PERSONALE NON DIRIGENTE**  
**ANNI 2010 - 2012**

RSS	DIRIGENTI			NON DIRIGENTI			Incidenza Dirigenti/Non dirigente			TOTALE PERSONALE			VARIAZIONE % **
	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012	
VALLE D'AOSTA	143	135	125	3.658	3.170	2.814	25,63	23,51	22,42	3.801	3.305	2.939	-22,67
TRENTINO A.A.	5	7	7	311	339	329	63,34	49,30	47,49	316	346	336	6,15
PROV. AUT. BZ	256	254	248	4.076	4.126	4.103	15,92	16,27	16,55	4.332	4.380	4.351	0,43
PROV. AUT. TN	403	407	402	4.374	4.360	4.366	10,85	10,70	10,86	4.777	4.767	4.768	-0,20
FRIULI V.G.	99	90	80	3.068	3.024	2.972	31,12	33,45	36,96	3.167	3.115	3.053	-3,59
SARDEGNA	132	132	141	3.976	3.928	4.256	30,15	29,72	30,15	4.108	4.060	4.397	7,02
SICILIA	0	1.990	1.824	0	16.386	15.790	n.a.	8,23	8,66	0	18.376	17.614	n.a.
<b>Totale RSS</b>	<b>1.038</b>	<b>3.015</b>	<b>2.828</b>	<b>19.464</b>	<b>35.334</b>	<b>34.629</b>	<b>18,76</b>	<b>18,48</b>	<b>18,77</b>	<b>20.502</b>	<b>38.349</b>	<b>37.458</b>	<b>-3,21</b>
<b>Totale RSO+RSS</b>	<b>3.367</b>	<b>5.198</b>	<b>5.028</b>	<b>56.468</b>	<b>71.358</b>	<b>71.184</b>	<b>16,77</b>	<b>17,14</b>	<b>17,29</b>	<b>59.834</b>	<b>76.556</b>	<b>76.212</b>	<b>-2,07</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

\*La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

\*\* Le variazioni percentuali e l'incidenza Dirigenti/Non dirigenti del totale RSS e del totale RSO+RSS, non tengono conto del dato relativo alla Regione Siciliana, di cui non si dispongono informazioni per il 2010.

**TABELLA 4/PERS/RSO**
**REGIONI A STATUTO ORDINARIO**  
**CONSISTENZA MEDIA\* DEL PERSONALE SU 1000 ABITANTI IN ETA' LAVORATIVA**

RSO	Popolazione in eta' lavorativa **	TOTALE PERSONALE (dirigente+non dirigente)	PERS / POP
PIEMONTE	2.824.860	3.033	1,07
LOMBARDIA	6.445.112	3.213	0,50
VENETO	3.226.954	2.735	0,85
LIGURIA	973.200	1.178	1,21
EMILIA ROMAGNA	2.834.282	2.968	1,05
<b>TOTALE NORD</b>	<b>16.304.408</b>	<b>13.128</b>	<b>0,81</b>
TOSCANA	2.375.138	2.721	1,15
MARCHE	1.000.480	1.372	1,37
UMBRIA	570.917	1.304	2,28
LAZIO	3.706.362	4.410	1,19
<b>TOTALE CENTRO</b>	<b>7.652.897</b>	<b>9.807</b>	<b>1,28</b>
ABRUZZO	869.210	1.697	1,95
MOLISE	208.159	790	3,80
CAMPANIA	3.936.852	6.938	1,76
PUGLIA	2.726.878	2.846	1,04
BASILICATA	387.238	1.089	2,81
CALABRIA	1.323.989	2.460	1,86
<b>TOTALE SUD</b>	<b>9.452.326</b>	<b>15.820</b>	<b>1,67</b>
<b>TOTALE RSO</b>	<b>33.409.631</b>	<b>38.754</b>	<b>1,16</b>

**TABELLA 4/PERS/RSS**
**REGIONI A STATUTO SPECIALE**  
**CONSISTENZA MEDIA\* DEL PERSONALE SU 1000 ABITANTI IN ETA' LAVORATIVA**

RSS	Popolazione in eta' lavorativa **	TOTALE PERSONALE (dirigente+non dirigente)	PERS / POP
VALLE D'AOSTA	83.792	2.939	35,08
TRENTINO A.A.	686.894	336	0,49
PROV. AUT. BZ	337.406	4.351	12,90
PROV. AUT. TN	349.488	4.768	13,64
FRIULI V.G.	786.862	3.053	3,88
SARDEGNA	1.123.024	4.397	3,92
SICILIA	3.356.438	17.614	5,25
<b>TOTALE RSS***</b>	<b>6.037.010</b>	<b>37.458</b>	<b>6,20</b>
<b>TOTALE RSO+RSS</b>	<b>39.446.641</b>	<b>76.212</b>	<b>1,93</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014. Statistiche demografiche tratte dal sito ufficiale dell'Istituto Nazionale di Statistica - ISTAT.

\*La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

\*\* La popolazione in età lavorativa è rilevata al 31 dicembre 2012.

**TABELLA 5/PERS/RSO**

**REGIONI A STATUTO ORDINARIO  
DETTAGLIO CONSISTENZA MEDIA\* PERSONALE A TEMPO DETERMINATO E INTERINALE  
ANNI 2010- 2012**

RSO	A TEMPO DETERMINATO			VARIAZIONE % 2012/10	INTERINALE			VARIAZIONE % 2012/10
	2010	2011	2012		2010	2011	2012	
PIEMONTE	293	208	205	-29,97	0	0	0	n.a.
LOMBARDIA	14	14	16	8,75	3	3	2	-13,63
VENETO	38	28	18	-52,16	62	60	48	-23,15
LIGURIA	5	5	1	-86,00	3	3	3	9,09
EMILIA ROMAGNA	100	66	58	-41,75	6	0	0	-100,00
<b>Totale nord</b>	<b>451</b>	<b>321</b>	<b>298</b>	<b>-33,87</b>	<b>74</b>	<b>65</b>	<b>52</b>	<b>-28,85</b>
TOSCANA	152	143	162	6,23	0	0	0	n.a.
MARCHE	56	38	25	-56,26	6	0	0	-100,00
UMBRIA	43	36	23	-46,02	0	0	0	n.a.
LAZIO	0	0	0	n.a.	0	0	0	n.a.
<b>Totale centro</b>	<b>251</b>	<b>217</b>	<b>209</b>	<b>-16,63</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-100,00</b>
ABRUZZO	10	15	18	80,00	1	1	2	177,61
MOLISE	92	100	47	-49,18	0	0	0	n.a.
CAMPANIA	0	1	2	343,90	0	0	0	n.a.
PUGLIA	72	79	136	89,32	0	0	0	n.a.
BASILICATA	0	33	34	n.a.	8	5	1	-87,86
CALABRIA	35	29	42	20,00	0	0	0	n.a.
<b>Totale sud</b>	<b>209</b>	<b>256</b>	<b>279</b>	<b>33,13</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>-67,90</b>
<b>Totale RSO</b>	<b>911</b>	<b>794</b>	<b>786</b>	<b>-13,73</b>	<b>88</b>	<b>71</b>	<b>55</b>	<b>-37,38</b>

**TABELLA 5/PERS/RSS**

**REGIONI A STATUTO SPECIALE  
DETTAGLIO CONSISTENZA MEDIA\* PERSONALE A TEMPO DETERMINATO E INTERINALE  
ANNI 2010- 2012**

RSS	A TEMPO DETERMINATO			VARIAZIONE % ** 2012/10	INTERINALE			VARIAZIONE % ** 2012/10
	2010	2011	2012		2010	2011	2012	
VALLE D'AOSTA	975	490	141	-85,52	0	0	0	n.a.
TRENTINO A.A.	29	35	31	6,53	0	0	0	n.a.
PROV. AUT. BZ	448	476	439	-2,10	0	0	0	n.a.
PROV. AUT. TN	202	180	132	-34,56	1	1	1	0,00
FRJULI V.G.	97	151	119	21,91	93	63	95	1,81
SARDEGNA	24	21	103	327,86	0	0	0	n.a.
SICILIA	0	674	614	n.a.	0	0	0	n.a.
<b>Totale RSS</b>	<b>1.777</b>	<b>2.028</b>	<b>1.580</b>	<b>-45,65</b>	<b>94</b>	<b>64</b>	<b>96</b>	<b>1,80</b>
<b>TOTALE RSO+RSS</b>	<b>2.688</b>	<b>2.822</b>	<b>2.366</b>	<b>-34,83</b>	<b>182</b>	<b>136</b>	<b>151</b>	<b>-17,14</b>

*Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.*

*\*La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.*

*\*\*Le variazioni percentuali del totale RSS e del totale RSO+RSS non tengono conto del dato relativo alla Regione Siciliana, di cui non si dispongono informazioni per il 2010.*

**TABELLA 6/PERS**

**Dettaglio consistenza media\* personale a tempo determinato e indeterminato  
per area geografica**

**ANNI 2010- 2012 - NUMERI INDICE - anno base 2009=100**

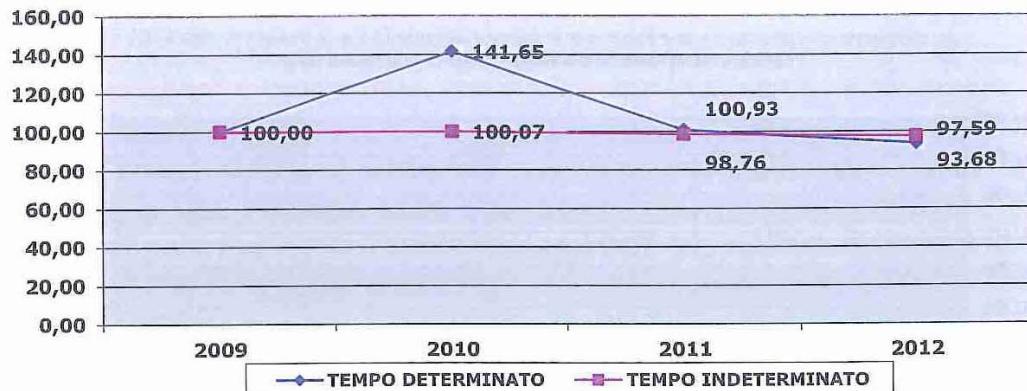
AREE GEOGRAFICHE	TEMPO DETERMINATO			TEMPO INDETERMINATO		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
Area Nord	141,65	100,93	93,68	100,07	98,76	97,59
Area Centro	66,40	57,35	55,36	99,28	98,29	109,55
Area Sud	33,96	41,56	45,21	98,67	94,47	93,09
RSS *	95,66	72,88	51,99	99,13	98,77	100,16
Totale Italia *	84,79	67,76	55,26	99,24	97,49	99,06

*Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.*

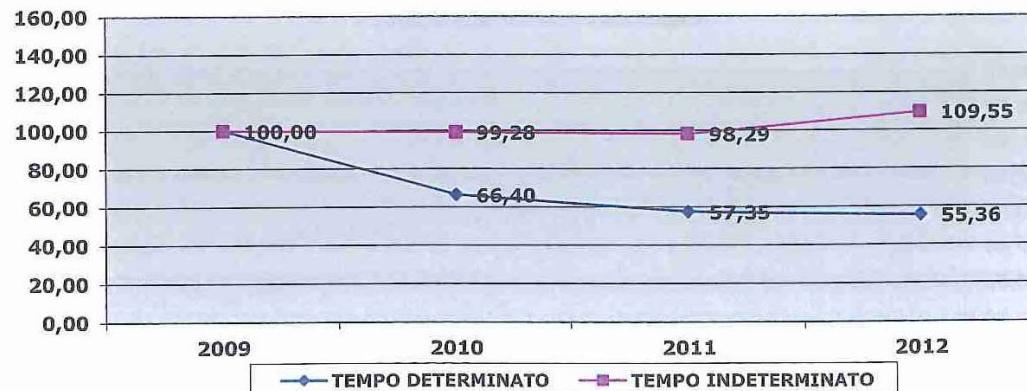
*\*I numeri indice del totale RSS e del totale Italia, non tengono conto del dato relativo alla Regione Siciliana, di cui non si dispongono informazioni per il 2010.*

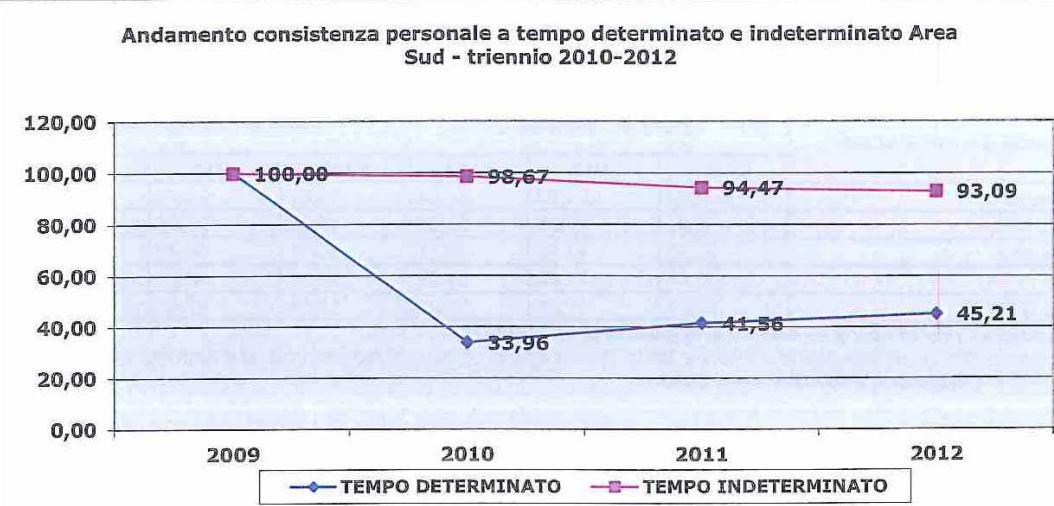
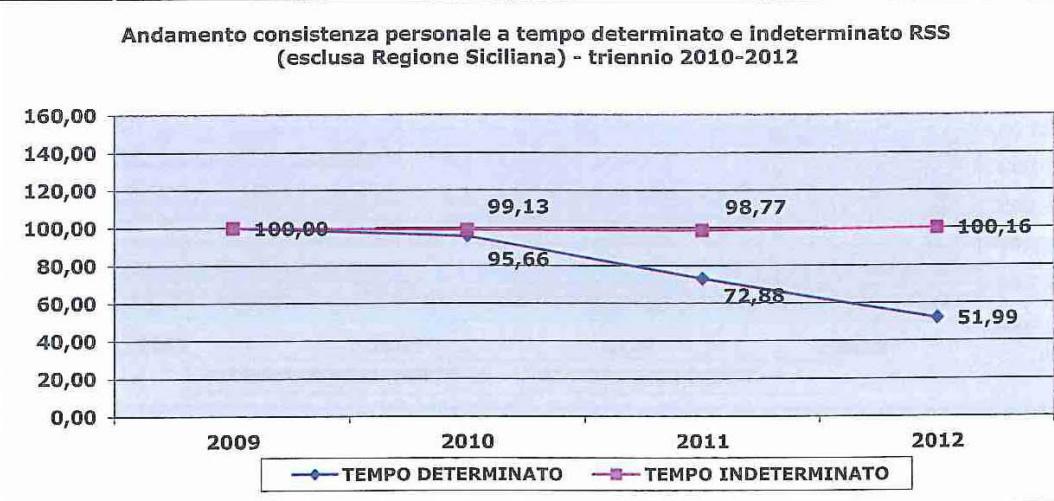
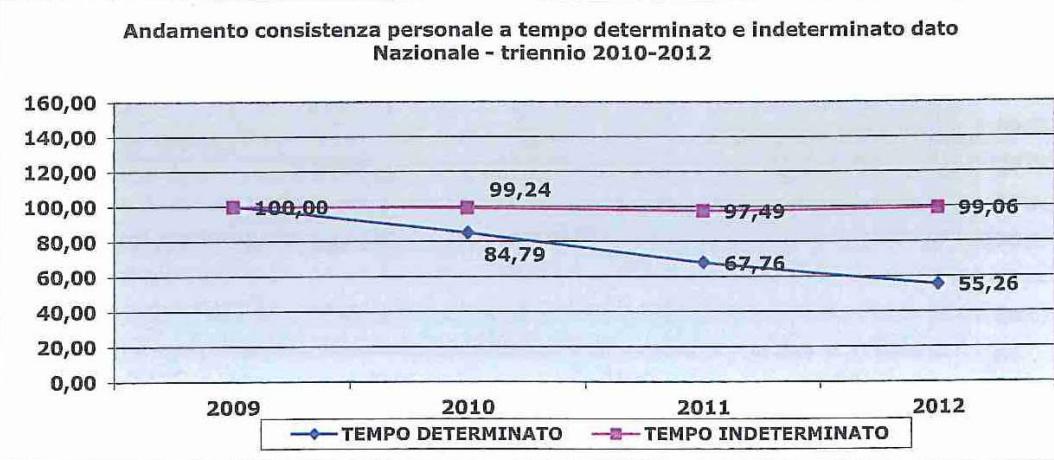
**GRAFICO 1/PERS**

**Andamento consistenza personale a tempo determinato e indeterminato Area  
Nord - triennio 2010-2012**

**GRAFICO 2/PERS**

**Andamento consistenza personale a tempo determinato e indeterminato Area  
Centro - triennio 2010-2012**



**GRAFICO 3/PERS****GRAFICO 4/PERS****GRAFICO 5/PERS**

#### **IV.3.2 L'andamento della spesa totale del personale dirigente e non dirigente nel triennio 2010-2012**

I dati di seguito esposti danno conto della spesa sostenuta per il personale regionale, distinto per RSO e RSS, sotto il profilo della spesa totale (aggregato che include gli emolumenti di competenza di pregressi esercizi finanziari, tra cui gli arretrati contrattuali, ma non tiene conto delle trattenute per assenze), della spesa netta (aggregato che esclude gli arretrati, ma considera le trattenute per assenze) e della spesa media (ottenuta dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue).

Dal confronto dei dati della tabella 7/PERS/RSO con quelli esposti nella tabella 3/PERS/RSO, emerge una novità rispetto agli anni precedenti, nei quali, pur in presenza di una riduzione della consistenza media, la spesa totale non diminuiva con la stessa velocità. Nel presente referto, la spesa totale, nell'insieme delle aree geografiche, segue gli andamenti della riduzione della consistenza in modo più significativo. Si aggiunge che il predetto andamento sarebbe stato ancora più marcato in assenza dei fenomeni in controtendenza manifestatisi in alcune Regioni, tra cui il Lazio.

Nelle RSO la riduzione della spesa totale è di -3,46% nel complesso, contro una riduzione della consistenza media di -1,47%. La riduzione più significativa si verifica nelle Regioni del Sud, dove il dato della spesa registra una riduzione pari a -7,39% a fronte di una consistenza in diminuzione di -5,12%. Nelle Regioni del Nord la spesa diminuisce di -5,76%, mentre il totale del personale diminuisce di -3,85%. Infine, nelle Regioni del Centro, mentre la consistenza media aumenta di +8,90% la spesa aumenta di +6,55%; il dato è fortemente influenzato dalla situazione del Lazio che vede aumenti della spesa di +19,92%, mentre nelle altre Regioni del Centro la spesa e la consistenza del personale (con l'eccezione della Toscana) sono in diminuzione.

Disaggregando i dati, alcuni fenomeni sembrano piuttosto peculiari: ad esempio, in Abruzzo la consistenza media aumenta di +12,28%, ma la spesa resta quasi invariata (+0,70%). Al contrario, in Liguria l'aumento della consistenza media di +4,95% produce un analogo aumento della spesa più coerente (+3,90%).

Il fenomeno si inverte nelle RSS, dove la spesa totale aumenta del +4%, laddove le unità annue scendono di -3,21% (tabelle 7/PERS/RSS e 3/PERS/RSS). Ciò significa che la riduzione di personale non comporta risparmi ma, anzi, aumenti della spesa.

Si rammenta che le tabelle 7/PERS/RSO e 7/PERS/RSS non considerano la spesa per il personale con rapporto di lavoro flessibile<sup>42</sup>.

---

<sup>42</sup> L'andamento della spesa di personale per la Regione siciliana rilevato nel SICO non coincide con i dati considerati dalla Sezione regionale di controllo ai fini del giudizio di parificazione. Infatti, la tabella 5 allegata alla deliberazione n. 2/2014/SS.RR./PARI, espone una flessione della spesa, con valori che passano da 787,3 milioni di euro nel 2011 a 739 milioni nel 2011, importi, comunque superiori a quelli risultanti dal SICO e riportati nella tabella 7/PERS/RSS

**TABELLA 7/PERS/RSO**
**REGIONI A STATUTO ORDINARIO**  
**SPESA TOTALE\* PER RETRIBUZIONI PERSONALE DIRIGENTE E NON DIRIGENTE\*\***

(in euro)

RSO	2010	2011	2012	VARIAZIONE %	
				2012/10	
PIEMONTE	131.929.483	128.113.853	122.031.779	-7,50	
LOMBARDIA	140.359.026	128.648.526	130.352.796	-7,13	
VENETO	106.422.766	103.133.407	98.057.026	-7,86	
LIGURIA	43.902.598	44.840.308	45.615.641	3,90	
EMILIA ROMAGNA	109.678.116	105.760.601	105.597.911	-3,72	
<b>TOTALE NORD</b>	<b>532.291.989</b>	<b>510.496.695</b>	<b>501.655.153</b>	<b>-5,76</b>	
TOSCANA	102.454.123	98.235.137	100.528.719	-1,88	
MARCHE	50.194.943	49.465.271	48.012.477	-4,35	
UMBRIA	50.771.528	47.297.932	46.869.332	-7,69	
LAZIO	159.472.017	157.936.509	191.234.233	19,92	
<b>TOTALE CENTRO</b>	<b>362.892.611</b>	<b>352.934.849</b>	<b>386.644.761</b>	<b>6,55</b>	
ABRUZZO	60.928.683	57.246.517	61.354.162	0,70	
MOLISE	35.363.883	32.522.681	31.895.356	-9,81	
CAMPANIA	260.575.236	237.988.291	234.470.322	-10,02	
PUGLIA	116.518.664	112.454.744	99.681.550	-14,45	
BASILICATA	40.747.601	41.256.094	43.010.922	5,55	
CALABRIA	99.421.831	99.514.760	97.809.846	-1,62	
<b>TOTALE SUD</b>	<b>613.555.899</b>	<b>580.983.087</b>	<b>568.222.158</b>	<b>-7,39</b>	
<b>TOTALE RSO</b>	<b>1.508.740.499</b>	<b>1.444.414.631</b>	<b>1.456.522.072</b>	<b>-3,46</b>	

**TABELLA 7/PERS/RSS**
**REGIONI A STATUTO SPECIALE**  
**SPESA TOTALE\* PER RETRIBUZIONI PERSONALE DIRIGENTE E NON DIRIGENTE\*\***

(in euro)

RSS	2010	2011	2012	VARIAZIONE %	
				2012/10	***
VALLE D'AOSTA	93.658.408	92.999.202	92.916.137	-0,79	
TRENTINO A.A.	12.097.704	13.062.888	13.080.703	8,13	
PROV. AUT. BZ	154.961.294	159.484.589	159.419.345	2,88	
PROV. AUT. TN	162.203.422	165.184.365	164.512.937	1,42	
FRIULI V.G.	110.135.269	109.475.182	115.166.768	4,57	
SARDEGNA	167.833.988	159.764.476	183.799.773	9,51	
SICILIA		611.759.196	696.433.022	n.a.	
<b>TOTALE RSS</b>	<b>700.890.085</b>	<b>1.311.729.898</b>	<b>1.425.328.685</b>	<b>4,00</b>	

<b>TOTALE RSO+RSS</b>	<b>2.209.630.584</b>	<b>2.756.144.529</b>	<b>2.881.850.757</b>	<b>-1,10</b>
-----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

\* Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

\*\* Escluso personale con contratti di lavoro flessibile.

\*\*\*Le variazioni percentuali del totale RSS e del totale RSO+RSS, non tengono conto del dato relativo alla Regione Siciliana, di cui non si dispongono informazioni per il 2010.

(rispettivamente, da 611,8 milioni del 2011 a 696,4 nel 2012). I maggiori importi risultanti dalla citata deliberazione n. 2/2014/SS.RR./PARI sono da attribuire a diverse cause: *in primis*, la Sezione regionale ha incluso anche i dipendenti di enti/organismi diversi dalla Regione (personale ARAN; ARPA, Fondo pensioni, etc.); secondariamente, i dati della citata delibera sono riferiti "in genere" ai pagamenti, escluse le voci del trattamento accessorio, degli arretrati e relative al personale comandato, che sono state considerate per il valore dell'impegno.

### IV.3.3 La spesa netta e media del personale dirigente nel triennio 2010-2012

La tabella 8/PERS/RSO espone l'andamento della spesa netta (esclusi arretrati e recuperi per ritardi, assenza, etc.) e media del personale con qualifica dirigenziale.

La variazione della spesa media risulta l'indicatore che esprime al meglio l'andamento della retribuzione del personale dirigente in relazione alle disposizioni di contenimento dei trattamenti economici, di natura fissa ed accessoria.

L'analisi della tabella 8/PERS/RSO fa registrare una riduzione della spesa media totale (-3,05%), con dati molto discordanti negli aggregati Centro e Sud. La spesa media per personale non dirigente (tabella 14/PERS/RSO), invece, cresce dell'1,9% nel totale, in questo caso con andamenti più omogenei (fatta eccezione per la Calabria che segna un +11,89%).

In particolare, alcuni aumenti della spesa media per il personale dirigente sono associati a una flessione della consistenza media (cfr. Umbria, Molise, Campania e Calabria), il che sembra confermare la tendenza a ripartire le risorse destinate al trattamento accessorio (una parte cospicua del trattamento economico dirigenziale) tra i dirigenti rimasti in servizio<sup>43</sup>.

Nelle RSS la spesa media aumenta del 7,31%.

Nel totale nazionale, a fronte di una riduzione della consistenza media di -4,85%, la riduzione della spesa media è di appena lo 0,66%.

In valori assoluti, la spesa media per il personale dirigente delle RSS (pari a circa 80.000 euro) è più bassa di quella relativa alle RSO (pari a poco più di 108.000 euro).

La tabella 8/PERS/RSS dà conto anche dello scostamento RSO/RSS sulla spesa media: mediamente un dirigente RSO percepisce un trattamento economico superiore a quello del collega RSS, ma la differenza sta diminuendo (era il 63,37% nel 2011 ed è il 34,30% nel 2012).

<sup>43</sup> In Umbria la consistenza media scende di -15,90% e la spesa media aumenta di 5,09%; in Molise, a fronte di una diminuzione della consistenza media di -17,48% e un aumento del 9,85% della spesa media; in Campania la riduzione della consistenza media (-14,09%) comporta un aumento della spesa media di +5,34%; in Calabria le percentuali sono, rispettivamente, di -1,31% e di +0,98%.

La Sezione di controllo per la Regione Liguria, con deliberazione 31 dicembre 2012, n. 112/2012/FRG (referto esercizi 2010-2011), ha rilevato un aumento delle dinamiche assunzionali e retributive, nel 2011, in parte dovuto al forte incremento delle retribuzioni dei dirigenti ove la spesa media è passata da euro 94.832, nel 2009, ad euro 98.190, nel 2010 (tabella 8/PERS/RSO).

Di conseguenza, il riequilibrio della spesa media, dovuto all'intervento del legislatore che ha disposto l'automatica riduzione dei fondi destinati al trattamento accessorio in proporzione alla diminuzione del personale in servizio (art. 9, co. 2-bis, d.l. n. 78/2010), sembra ancora incerto.

TABELLA 8/PERS/RSO

**REGIONI A STATUTO ORDINARIO**  
**CONSISTENZA MEDIA, SPESA NETTA E SPESA MEDIA DIRIGENTI**

RSO	2010			2011			2012			Variazione % della spesa media	Variazione % della Spesa netta	Variazione % della Consistenza media	(in euro)
	Consistenza media (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Consistenza media (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Consistenza media (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)				2012/10
PIEMONTE	187	21.921.699	117.427	178	21.806.596	122.657	168	18.848.056	112.277	-10,08	-14,02	-4,39	
LOMBARDIA	251	29.633.398	118.040	233	24.818.058	106.488	227	25.906.066	113.924	-9,42	-12,58	-3,49	
VENETO	215	20.946.283	97.576	205	20.236.506	98.655	210	19.766.525	94.313	-2,37	-5,63	-3,34	
LIGURIA	84	8.238.542	98.190	89	8.156.892	91.848	88	8.319.746	94.023	5,46	0,99	-4,24	
E. ROMAGNA	148	15.722.867	106.028	151	15.165.980	100.172	144	14.867.096	103.224	-2,87	-5,44	-2,64	
<b>TOTALE NORD</b>	<b>885</b>	<b>96.462.789</b>	<b>109.048</b>	<b>856</b>	<b>90.184.032</b>	<b>105.333</b>	<b>837</b>	<b>87.707.489</b>	<b>104.742</b>	<b>-5,34</b>	<b>-9,08</b>	<b>-3,95</b>	
TOSCANA	141	17.274.363	122.490	141	16.153.071	114.784	143	16.155.472	113.192	1,20	-6,48	-7,59	
MARCHE	77	8.238.842	106.968	68	7.623.094	111.703	64	6.613.166	103.872	-17,34	-19,73	-2,89	
UMBRIA	91	8.886.910	97.180	80	7.738.683	96.178	77	7.854.233	102.127	-15,90	-11,62	5,09	
LAZIO	245	33.542.777	137.143	221	28.919.157	131.103	273	33.047.728	121.128	11,55	-1,48	-11,68	
<b>TOTALE CENTRO</b>	<b>554</b>	<b>67.942.892</b>	<b>122.623</b>	<b>510</b>	<b>60.434.005</b>	<b>118.494</b>	<b>556</b>	<b>63.670.599</b>	<b>114.488</b>	<b>0,37</b>	<b>-6,29</b>	<b>-6,63</b>	
ABRUZZO	105	12.137.542	115.517	98	10.432.709	106.864	96	9.114.465	94.808	-8,50	-24,91	-17,93	
MOLISE	77	6.727.758	87.658	68	6.949.514	101.824	63	6.098.449	96.291	-17,48	-9,35	9,85	
CAMPANIA	303	37.426.213	123.471	261	31.755.004	121.784	260	33.869.151	130.059	-14,09	-9,50	5,34	
PUGLIA	172	14.706.043	85.351	158	16.680.450	105.728	152	12.866.283	84.590	-11,72	-12,51	-0,89	
BASILICATA	65	6.903.015	105.606	67	7.063.242	105.553	68	7.076.000	103.420	4,67	2,51	-2,07	
CALABRIA	168	17.863.653	106.371	165	17.964.202	108.873	166	17.801.802	107.412	-1,31	-0,35	0,98	
<b>TOTALE SUD</b>	<b>891</b>	<b>95.764.224</b>	<b>107.535</b>	<b>816</b>	<b>90.845.121</b>	<b>111.287</b>	<b>806</b>	<b>86.826.150</b>	<b>107.705</b>	<b>-9,48</b>	<b>-9,33</b>	<b>0,16</b>	
<b>Totale RSO</b>	<b>2.329</b>	<b>260.169.905</b>	<b>111.699</b>	<b>2.183</b>	<b>241.463.158</b>	<b>110.636</b>	<b>2.200</b>	<b>238.204.238</b>	<b>108.292</b>	<b>-5,56</b>	<b>-8,44</b>	<b>-3,05</b>	

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

(1) La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue.

TABELLA 8/PERS/RSS

**REGIONI A STATUTO SPECIALE**  
**CONSISTENZA MEDIA, SPESA NETTA E SPESA MEDIA DIRIGENTI**

RSS	2010			2011			2012			variazione % della spesa media *	variazione % della spesa netta media *	variazione % della consistenza media *	2012/10	2012/10	2012/10
	Consistenza media (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Consistenza media (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Consistenza media (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)						
V. D'AOSTA	143	12.045.827	84.398	135	11.531.858	85.515	125	10.806.548	86.129	-12,09	-10,29	2,05			
TRENTINO A.A.	5	652.561	132.724	7	971.134	141.017	7	974.216	140.681	40,85	49,29	5,99			
PR. AUT. BZ	256	21.274.202	83.067	254	21.469.428	84.654	248	21.133.081	85.240	-3,19	-0,66	2,61			
PR. AUT. TN	403	27.586.230	68.403	407	27.848.554	68.358	402	27.555.988	68.551	-0,33	-0,11	0,22			
FRIULI V.G.	99	8.468.751	85.892	90	7.989.652	88.367	80	10.986.400	136.599	-18,43	29,73	59,04			
SARDEGNA	132	12.830.996	97.284	132	13.247.919	100.242	141	14.575.301	103.257	7,02	13,59	6,14			
SICILIA	0	0	n.a.	1.990	121.137.374	60.873	1.824	142.021.749	77.849	n.a.	n.a.	n.a.			
<b>Totale RSS</b>	<b>1.038</b>	<b>82.858.567</b>	<b>79.861</b>	<b>3.015</b>	<b>204.195.919</b>	<b>67.720</b>	<b>2.828</b>	<b>228.053.283</b>	<b>80.635</b>	<b>-3,24</b>	<b>3,83</b>	<b>7,31</b>			
<b>Totale RSO+RSS</b>	<b>3.367</b>	<b>343.028.472</b>	<b>101.887</b>	<b>5.198</b>	<b>445.659.077</b>	<b>85.740</b>	<b>5.028</b>	<b>466.257.521</b>	<b>92.735</b>	<b>-4,85</b>	<b>-5,48</b>	<b>-0,66</b>			
<b>Scostamento RSO/RSS</b>		<b>31.837,37</b>				<b>42.916,25</b>			<b>27.657,42</b>						
<b>%</b>		<b>39,87</b>				<b>63,37</b>			<b>34,30</b>						

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO aggiornati al 19/03/2014.

(1) La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue.

\*Le variazioni percentuali del totale RSS e del totale RSO+RSS non tengono conto del dato relativo alla Regione Siciliana, di cui non si dispongono informazioni per il 2010.

**IV.3.4 La struttura retributiva del personale dirigente**

Considerato il peso della componente retributiva legata al risultato nella struttura del trattamento economico dirigenziale, ai sensi dell'art. 24, da co. 1-*bis* a co. 1-*quater*, d.lgs. n. 165/2011 (art. modificato dall'art. 45, co. 1, lett. b, d.lgs. n. 150/2009), le tabelle 12/PERS/RSO e 12/PERS/RSS danno conto del tasso di incidenza delle due forme di retribuzione accessoria rispetto alla spesa netta, mentre le tabelle 13/PERS/RSO e 13/PERS/RSS mettono in evidenza gli andamenti nel triennio di tali emolumenti.

La retribuzione di posizione incide complessivamente sulla spesa netta nella misura del 35,35% nel 2012, in aumento sia rispetto al 2011 (34,66%) sia rispetto al 2010 (33,93%). Il rapporto appare piuttosto stabile nelle Regioni del Sud (37,13% nel 2010, 36,83% nel 2011 e 37,65% nel 2012) e nell'Area Nord (29,20% nel 2010, 30% nel 2011, 30,07% nel 2012). Un andamento in maggiore crescita, invece si riscontra nell'Area Centro (36,11% nel 2010, 38,33% nel 2011 e 39,46% nel 2012) (tabella 12/PERS/RSO).

Il tasso di incidenza della retribuzione di risultato sulla spesa netta ha un andamento decrescente a livello complessivo nelle RSO; tendenza assesecondata dalle percentuali riportate nell'area Centro. Si riscontra un andamento discontinuo nelle aree Nord e Sud, ma di segno opposto (al picco in aumento del Sud, 15,63%, corrisponde il valore più basso dell'area Nord nello stesso periodo, 12,49). La componente legata al risultato mostra, nel 2012, livelli di incidenza più elevati al Centro (16,74%) sia rispetto al Nord (13,95%) sia al Sud (13,63%). Il valore rilevante dell'Area Centro è dovuto all'incidenza delle Regioni Lazio e Umbria.

Il tasso di incidenza delle retribuzioni di posizione sulla spesa netta presenta, invece, valori in riduzione nelle RSS, dove si passa dal 24,15% del 2010 al 14,51% del 2012. L'andamento dell'incidenza della retribuzione di risultato è discontinuo, visto che nel 2011 si registra una drastica riduzione, a fronte di un ritorno, nel 2012, ai valori vicini al 6% già registrati nel 2010.

Di tale *performance* si dà conto solo indirettamente nella tabella 12/PERS/RSS, poiché la Regione Siciliana fornisce dati solo per il 2011 e 2012, alterando gli esiti dell'analisi.