

Nella seguente tabella sono riportate le performance, al netto degli oneri di gestione (Commissioni Gestori, Banca Depositaria, di negoziazione) e lordo imposte, del Portafoglio Finanziario e della relativa AAS.

<b>Rendimento del Portafoglio Finanziario</b>			
<b>Anno</b>	<b>Performance Portafoglio</b>	<b>Performance AAS</b>	<b>Diff.</b>
2012	<b>14,1%</b>	<b>10,1%</b>	<b>4,0%</b>
2013	<b>5,2%</b>	<b>3,5%</b>	<b>1,7%</b>
2014	<b>8,7%</b>	<b>7,2%</b>	<b>1,5%</b>
2015	<b>1,5%</b>	<b>0,1%</b>	<b>1,4%</b>
2016	<b>4,2%</b>	<b>4,8%</b>	<b>-0,6%</b>
<b>medio per anno</b>	<b>6,6%</b>	<b>5,1%</b>	<b>1,6%</b>

Il valore creato mark to market (netto oneri di gestione e lordo imposte) si stima di Euro 2,6 miliardi, di cui circa 550 milioni di maggior valore rispetto alla AAS relativa. Con un portafoglio medio investito nei 5 anni di circa 8,8 miliardi, il risultato di gestione stimato ammonta a circa il +29%.

### *Il portafoglio immobiliare*

La valutazione della performance finanziaria del settore immobiliare viene effettuata considerando le differenze gestionali che attengono ai due compatti, diretto e indiretto.

La componente diretta viene valutata considerando tutte le entrate ricevute, nell'esercizio, pertinenti ai cespiti di proprietà, sia che essi siano canoni di locazione attivi, o commissioni ricevute da Enpam Real Estate Srl in relazione a detti cespiti, quali la commissione ricevuta sulla componente alberghiera data in usufrutto da Enpam, gli interessi sui finanziamenti estesi da Enpam nonché l'utile/perdita di esercizio di Enpam Real Estate Srl.

Sulla componente indiretta si valuta la differenza di valore delle quote dei fondi detenuti - neutralizzando l'impatto di richiami e rimborsi effettuati/ricevuti nell'esercizio - unitamente ai proventi ricevuti sotto forma di dividendi previsti per competenza.

In quest'ottica si stima una performance finanziaria complessiva per il 2016 pari a 2,5% (netto costi lordo imposte).

Nel corso del 2016 è proseguito, sempre con maggiore efficacia, il processo di vendita degli immobili ad uso residenziale di Roma, in relazione sia alla stipula degli atti di compravendita (anche per offerte approvate e deliberate negli esercizi precedenti), sia alla valutazione, fino all'approvazione e alla conseguente delibera da parte del CdA della Fondazione, delle nuove offerte irrevocabili di acquisto presentate in relazione ai diversi complessi immobiliari.

Di seguito gli immobili per i quali, nel corso del 2016, si è proceduto all'effettivo atto di compravendita:

ROMA - Via della Grande Muraglia 46
ROMA - Via Eudo Giuloli
ROMA - Via Gennari 81
ROMA - Via Gennari 61/67/76
ROMA - Via Carlo Spegazzini, 73 - Via G.A. Cortuso, 40
ROMA - Via Pienza, 4/299 residenziale
ROMA - Via Cina 40
ROMA - Via Cessati Spiriti, 5
ROMA - Via L. Murena 12/Consoli

La plusvalenza, complessivamente realizzata, rispetto ai valori di bilancio al 31/12/2015, è pari a € 71.479.913,42.

Nel 2016, inoltre, è proseguito anche il processo di vendita del complesso immobiliare residenziale in Pisa via San Michele degli Scalzi / via Cuppari, per il quale in due momenti distinti sono state alienate ulteriori unità immobiliari per un complessivo valore di € 5.300.000; questo processo di vendita è previsto venga concluso entro il 30 giugno p.v.

In relazione agli investimenti in asset immobiliari, nel 2016 si è proceduto sia alla implementazione di investimenti approvati negli anni precedenti, dando seguito ai richiami pervenuti in forza di impegni precedentemente sottoscritti, sia a processare nuovi investimenti in quote di fondi immobiliari.

Per quanto riguarda i nuovi investimenti immobiliari, l'attività si è concentrata nell'approvazione della proposta di investimento presentata da Antirion SGR S.p.A. relativamente all'acquisto da parte del Fondo Antirion Global – comparto Core, in partecipazione con Brookfield Property Partners, dell'immobile in Londra denominato "Principal Place".

Al riguardo, nella seduta del 18 marzo 2016, è stata deliberata la sottoscrizione di quote di nuova emissione Fondo Antirion Global – comparto Core per un importo complessivo di 290 milioni di euro; successivamente, in base all'effettiva necessità, si è proceduto alla sottoscrizione di nuove quote per un importo di 283,5 milioni di euro.

Nell'ambito della pianificazione e gestione straordinaria del patrimonio immobiliare "diretto", procedono i lavori di riordino del complesso immobiliare in Milano denominato "Quadrilatero", ovvero degli edifici della Fondazione racchiusi tra le vie Adda, Cornalia, Bordoni e Viviani. Al 31/12/2016, lo stato di avanzamento delle opere era al 70 %; il completamento è previsto per il corrente 2017.

### **Informazioni concernenti l'ambiente ed il personale**

La Fondazione, nell'espletamento della sua attività, non ha causato alcun danno all'ambiente e non ha ricevuto ne sanzioni o pene inflitte per reati o danni ambientali.

Relativamente al personale va segnalato che non ci sono stati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni ai dipendenti iscritti nel libro matricola per i quali sia stata accertata una responsabilità aziendale, tantomeno non risultano addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing per cui la Fondazione sia stata dichiarata responsabile.

Nel corso dell'anno 2016, relativamente alla crescita professionale delle risorse umane, in tutto l'Ente si sono avuti n. 33 avanzamenti di carriera ex art. 47 CCNL, in base al rinnovato sistema di valutazione e valorizzazione del personale in una visione più generale di governance specifica.

Quanto alla mobilità interna, per rispondere ad esigenze di servizio e per migliorare l'organizzazione del lavoro, sono stati effettuati n. 87 trasferimenti di personale da un'Unità Organizzativa all'altra. Si può rilevare un trend di crescita del dato della mobilità interna rispetto al precedente anno, dato che sono stati effettuati n. 50 trasferimenti.

In merito ai programmi formativi, nel 2016 si è raggiunta una maggiore strutturazione della formazione come leva strategica per il personale della Fondazione, con monitoraggio dell'efficienza e dell'efficacia della formazione stessa.

Nel dettaglio, sia il numero dei Corsi di formazione, ma soprattutto il numero dei dipendenti formati nel 2016 sono notevolmente aumentati rispetto ai precedenti anni: infatti i corsi sono stati pari a n. 99 per n. 945 partecipanti, rispetto a n. 98 corsi per n. 429 partecipanti nell'anno 2015 e n. 95 corsi per n. 330 partecipanti nell'anno 2014. L'aumento della formazione ha confermato la necessità e la volontà di migliorare sempre più le competenze e le performance del personale.

Accanto alla formazione tradizionale in aula, ha trovato sempre più la sua collocazione la formazione/autoformazione on-line capillarmente distribuita al personale, grazie alla costruzione e realizzazione della piattaforma *elearning Noienpam*, con notevoli ricadute in termini di risparmio economico, essendo la stessa, oltre che progettata e tenuta internamente da personale in forza alle Risorse Umane, fruita direttamente dalle postazioni lavorative senza costi aggiunti per docenze esterne e per spostamenti.

Si è data applicazione al bonus a favore dei lavoratori dipendenti ed assimilati con redditi non superiori a 26mila euro annui, introdotto dall'art. 1 del d. l. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modifiche in legge 23 giugno 2014 n. 89 e stabilizzato per il 2016 dalla Legge di stabilità 208/2015 con individuazione dei beneficiari, riconoscimento credito, conguagli e compensazioni in linea con le indicazioni contenute nelle circolari dell'Agenzia delle entrate per la corresponsione del beneficio da parte dei sostituti d'imposta.

Conseguentemente all'adeguamento della Struttura Organizzativa agli obiettivi della Fondazione è stato necessario procedere ad un diverso inquadramento di parte del

personale in servizio nelle diverse aree contrattuali, quindi nel corso del 2016 sono stati effettuati passaggi di area superiore e anche di livello per dipendenti con determinati requisiti di merito.

I riconoscimenti economici hanno interessato n. 29 risorse umane nelle varie aree e livelli contrattuali.

Le risorse al 31/12/2016 sono così inquadrate:

Direttore Generale	n. 1
Dirigenti	n. 22
Quadri	n. 76
Area Professionale	n. 16
Area "A"	n. 268
Area "B"	n. 111
Area "C"	n. 12

#### Attività di ricerca e sviluppo

All'interno delle attività progettuali giova rilevare il progetto di Gestione informatizzata delle domande di pensione Fondo Generale. Nel 2016 è stata svolta l'analisi, definite le specifiche tecniche ed eseguiti i test per la corretta generazione ed il corretto invio all'Enpam dei flussi telematici. L'applicativo verrà collaudato entro la fine di marzo 2017.

Inoltre, nel corso del 2016 è stato completato lo sviluppo dell'«Applicativo Mutui» con il modulo contabile che consente di gestire le emissioni delle rate e i relativi incassi con registrazione e ricalcolo del piano di ammortamento. Sono stati, altresì, sviluppati tutti i report necessari al Servizio nell'espletamento delle proprie mansioni inerenti al processo di gestione dei mutui. Non per ultimo è stato adeguato l'applicativo alle specifiche del nuovo bando 2016.

Infine, in linea con l'obiettivo che si è posto l'Ente di aumentare sempre più i servizi on line messi a disposizione - direttamente o indirettamente - degli iscritti, nel 2016 è stato ampliato il servizio della Busta Arancione, presente nell'Area Riservata Iscritti, con lo sviluppo dell'Ipotesi di Pensione Transitati ed è stato modificato il servizio Modello D, informatizzando l'acquisizione delle rettifiche delle dichiarazioni.

Per quanto riguarda, invece, l'Area Riservata degli OOMM sono stati ampliati i servizi con delega e messa a disposizione di ciascun Ordine la funzionalità 'Anagrafe tributaria: nel corso del 2016 sono state organizzate numerose campagne di comunicazione a supporto di iniziative istituzionali dell'Enpam: polizza sanitaria, rateizzazione e addebito diretto dei contributi previdenziali, busta arancione, nuovi servizi a distanza attivati presso gli Ordini, video consulenze, iscrizione all'area riservata, dichiarazione dei redditi professionali online, lotta all'elusione ed evasione contributiva delle società, mutui agevolati riservati agli iscritti, proposta di una staffetta generazionale tramite anticipazione della prestazione previdenziale, cinque per mille e calamità naturali.

## ANALISI DELLA SITUAZIONE REDDITUALE

1) Trend del Valore del valore della produzione e del risultato prima delle imposte

	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016
Valore della produzione	2.325.419.854	2.355.530.681	2.561.434.486	2.682.074.632
Risultato prima delle imposte	1.177.603.014	1.208.330.787	1.046.530.512	1.356.424.004

2) Schema di conto economico secondo il criterio della pertinenza gestionale

RICAVI NETTI GESTIONE CARATTERISTICA	
Ricavi della gestione caratteristica	2.541.591.822
Costi della gestione caratteristica	1.545.519.785
RISULTATO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA	<b>996.072.037</b>
Costi operativi esterni	21.618.417
VALORE AGGIUNTO (VA)	<b>974.453.620</b>
Costi del personale (Cp)	36.187.919
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	<b>938.265.701</b>
Ammortamenti e svalutazioni	189.207.896
Accantonamenti	9.521.172
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	<b>739.536.633</b>
Proventi finanziari	646.680.150
Oneri finanziari	53.924.405
RISULTATO LORDO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	<b>592.755.745</b>
Commissioni	11.105.216
imposte su proventi finanziari	112.322.645
RISULTATO NETTO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	<b>469.327.884</b>
Proventi patrimoniali	196.416.090
Oneri patrimoniali	44.374.078
RISULTATO LORDO DELLA GESTIONE PATRIMONIALE	<b>152.042.012</b>
imposte	31.440.295
RISULTATO NETTO DELLA GESTIONE PATRIMONIALE	<b>120.601.717</b>
AVANZO LORDO	<b>1.329.466.234</b>
IRAP	1.248.847
RISULTATO NETTO DI ESERCIZIO	<b>1.328.217.387</b>

Schema di risultati di area e margini intermedi di reddito

GESTIONE CARATTERISTICA	<b>996.072.037</b>
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	<b>938.265.701</b>
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	<b>739.536.633</b>
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	<b>469.327.884</b>
RISULTATO DELLA GESTIONE PATRIMONIALE	<b>120.601.717</b>

**ANALISI DELLA SITUAZIONE FINANZIARIA****Indicatori di finanziamento delle Immobilizzazioni**

Margine Primario di Struttura	<b>12.573.740,846</b>
Quoziente Primario di Struttura	<b>3,15</b>
Margine Secondario di Struttura	<b>12.789.087,492</b>
Quoziente Secondario di Struttura	<b>3,18</b>

**Indici sulla struttura dei finanziamenti**

Quoziente di Indebitamento complessivo	<b>0,02</b>
Quoziente di Indebitamento finanziario complessivo	<b>-</b>

**Indicatori di solvibilità (o liquidità)**

Margine di disponibilità	<b>12.789.087,492</b>
Quoziente di disponibilità	<b>53,15</b>
Margine di Tesoreria	<b>11.930.498,923</b>
Quoziente di Tesoreria	<b>49,65</b>

**Altri indicatori non finanziari**

Sempre in attuazione al disposto dell'art. 2428 del codice civile, modificato dal D.lgs 139/2015, si riportano prospetti di indicatori non finanziari per una migliore comprensione dell'attività istituzionale della Fondazione.

**RAPPORTO ISCRITTI/PENSIONATI**

Fondo di Previdenza	Numero iscritti attivi	Numero pensionati			Rapporto Iscritti / Pensionati
		Medici	Superstiti	Totale	
Fondo Generale “Quota A”	362.391	65.885	39.836	105.721	3,43
Fondo Generale “Quota B”	167.156	31.785	10.618	42.403	3,94
Medicina Generale	71.835	14.800	15.630	30.430	2,36
Specialistica Ambulatoriale	19.307	7.272	6.753	14.025	1,38
Specialistica Esterna	*8.785	2.558	3.247	5.805	1,51

\* di cui n. 690 convenzionati ad personam e n. 8.095 ex art.1, comma 39, legge 243/2004

**RAPPORTO CONTRIBUTI/PENSIONI**

(dati espressi in milioni di euro)

Fondo di Previdenza	Contributi	Pensioni	Rapporto anno 2016	Rapporto anno 2015
	a	b	(a/b)	
Fondo Generale “Quota A” (*)	437,60	266,17	1,64	1,69
Fondo Generale “Quota B”	547,71	110,59	4,95	5,17
Medicina Generale	1.207,32	801,55	1,51	1,53
Specialistica Ambulatoriale	303,30	210,51	1,44	1,50
Specialistica Esterna	23,48	43,75	0,54	0,41
<b>Totale</b>	<b>2.519,41</b>	<b>1.432,57</b>	<b>1,76</b>	<b>1,78</b>

(\*) al netto dei contributi per indennità di maternità

**RAPPORTO PATRIMONIO/PRESTAZIONI DI TUTTI I FONDI**

(dati espressi in milioni di euro)

PATRIMONIO NETTO (A)	PENSIONI AL 1994 (B)	RAPPORTO (A/B)	PENSIONI AL 2016 (C)	RAPPORTO (A/C)
18.429,64	418,46	44,04	1.432,57	12,86

Le riserve tecniche di cui all'articolo 1, comma 4, lettera c) del D.Lgs. n° 509 del 1994 sono riferite agli importi delle cinque annualità di pensione in essere per l'anno 1994.

Se invece si prendono in considerazione le pensioni erogate nell'esercizio 2016, le riserve risultano pari a 12,86 annualità di pensione, in linea con l'esercizio 2015.

### **Informazioni sulle operazioni con le parti correlate**

In merito al disposto di cui all'art. 2427c.c. n. 22 bis ed in linea all'Appendice di aggiornamento al principio contabile OIC 12, si informa che la Fondazione non ha effettuato operazioni commerciali od operative di entità significativa non concluse a "normali condizioni di mercato".

Con delibera n. 61/2010 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di affidare alla Enpam Real Estate a socio unico Srl la fornitura dei servizi integrati di gestione del patrimonio immobiliare a partire dal 1º aprile 2011.

Si ricorda che la scelta, sostanzialmente in controtendenza rispetto a quelle fatte dall'Ente nei precedenti 10 anni, è stata ritenuta dal Consiglio la miglior soluzione percorribile considerando che:

- l'affidamento in *house providing* della gestione non avrebbe richiesto una gara d'appalto;
- i costi strutturali e permanenti correlati allo svolgimento del servizio interno alla Fondazione sarebbero stati ampiamente compensati dal risparmio conseguente all'eliminazione della commessa esterna e anzi, valutando complessivamente la portata della scelta, si sarebbe prodotto un sensibile risparmio in capo all'Ente;
- l'affidamento si sarebbe strutturato effettuando uno spin-off in società commerciale interamente di proprietà della Fondazione, sia della funzione e sia del personale Enpam coinvolto.

In coerenza alla disposizione data dal Consiglio, dal mese di aprile 2011 la Enpam RE fornisce alla Fondazione i servizi integrati di gestione del patrimonio.

In tema di sicurezza e di tutela degli iscritti, il Consiglio di amministrazione nella seduta del 26 giugno 2015 ha deliberato di costituire una società denominata Enpam Sicura Srl a socio unico, interamente partecipata dall'Ente, sottoposta alla direzione e al coordinamento ai sensi dell'art. 2497 del Codice civile per fornire supporto alla Fondazione in alcune aree specifiche del "Progetto Quadrifoglio". La società è stata costituita in data 14/7/2015 a rogito Notaio Roberto Macrì, rep. n.5985 fascicolo n. 4047 con capitale sociale di € 1.500.000 i.v.

Nel corso del 2016 è stato effettuato l'approfondimento della *mission* e del perimetro di operatività della Società Enpam Sicura S.r.l., anche a seguito delle considerazioni espresse dai Ministeri Vigilanti in materia nonché dalle evidenze risultate da una attenta analisi dell'organizzazione e della situazione patrimoniale ed economico-finanziaria in cui versava la Società.

Il C.d.A. a più riprese ha adottato provvedimenti volti a rivedere la *governance* e a disporre immediati interventi sull'organizzazione dell'attività societaria, intesi alla revisione delle funzioni e dell'assetto amministrativo-gestionale e operativo con il prioritario obiettivo del contenimento dei costi.

Verificata l'entità della perdita sul capitale sociale in conformità a quanto deliberato dal C.d.A. di Enpam Sicura S.r.l., il Consiglio di Amministrazione della Fondazione in data 22 luglio 2016 ha deliberato di procedere alla messa in liquidazione della Società.

In data 30/7/2016, a rogito Notaio Floridi è stato redatto l'atto di liquidazione nominando liquidatore il Dott. Alessio Temperini.

**PAGINA BIANCA**

*STATO PATRIMONIALE E  
CONTO ECONOMICO  
AL 31 DICEMBRE 2016*

## STATO PATRIMONIALE 2016

				31/12/2016	31/12/2015	VARIAZIONE
			<b>ATTIVO</b>			
<b>A)</b>			CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLA PARTE GIA' RICHIAMATA			
<b>B)</b>			<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>5.855.901.490</b>	<b>7.058.882.946</b>	<b>-1.202.981.456</b>
<b>B)</b>	<b>I</b>		<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>528.807</b>	<b>544.747</b>	<b>-15.940</b>
<b>B)</b>	<b>I</b>	<b>1</b>	Costi di impianto e di ampliamento			
<b>B)</b>	<b>I</b>	<b>2</b>	Costi di sviluppo			
<b>B)</b>	<b>I</b>	<b>3</b>	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno			
<b>B)</b>	<b>I</b>	<b>4</b>	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
<b>B)</b>	<b>I</b>	<b>5</b>	Avviamento			
<b>B)</b>	<b>I</b>	<b>6</b>	Immobilizzazioni in corso e acconti			
<b>B)</b>	<b>I</b>	<b>7</b>	Altre:	528.807	544.747	-15.940
			- Software di proprietà e licenze d'uso	528.807	544.747	
<b>B)</b>	<b>II</b>		<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.252.929.785</b>	<b>1.524.074.663</b>	<b>-271.144.878</b>
<b>B)</b>	<b>II</b>	<b>1</b>	Terreni e fabbricati:	1.223.110.914	1.501.055.130	-277.944.216
			- Fabbricati ad uso della Fondazione	155.824.156	155.824.156	
			- Fondo ammortamento fabbricati ad uso della Fondazione	-8.759.866	-6.809.888	
			- Fabbricati ad uso di terzi	1.399.398.760	1.505.440.872	
			- Fondo svalutazione immobili	-331.361.432	-166.709.306	
			- Porzioni immobiliari	8.000.000	13.300.000	
			- Terreni edificabili	9.296	9.296	
<b>B)</b>	<b>II</b>	<b>2</b>	Impianti e macchinari:	937.637	1.090.283	-152.646
			- Impianti, macchinari e attrezature	7.903.283	8.208.887	
			- Fondo ammortamento impianti macchinari e attrezature	-6.965.646	-7.749.646	
			- Immobilizzazioni tecniche presso terzi	0	631.042	
<b>B)</b>	<b>II</b>	<b>3</b>	Attrezzature industriali e commerciali			
<b>B)</b>	<b>II</b>	<b>4</b>	Altri beni:	3.866.028	4.429.133	-563.105
			- Mobili e macchine d'ufficio	6.048.589	5.896.443	
			- Fondo ammortamento mobili e macchine d'ufficio	-2.182.561	-1.467.310	
			- Automezzi	271.328	271.328	
			- Fondo ammortamento automezzi	-271.328	-271.328	
<b>B)</b>	<b>II</b>	<b>5</b>	Immobilizzazioni in corso e acconti:	25.015.206	17.500.117	7.515.089
			- Migliorie	23.820.376	16.400.117	
			- Lavori in corso area archeologica	1.194.830	1.100.000	
<b>B)</b>	<b>III</b>		<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>4.602.442.898</b>	<b>5.534.263.536</b>	<b>-931.820.638</b>
<b>B)</b>	<b>III</b>	<b>1</b>	Partecipazione in:	3.814.557.513	3.442.834.634	371.722.879
<b>B)</b>	<b>III</b>	<b>1a</b>	imprese controllate	75.286.864	31.189.614	44.097.250
			- ENPAM REAL ESTATE Srl	75.286.864	29.539.008	
			- ENPAM SICURA Srl in liquidazione	0	1.650.606	
<b>B)</b>	<b>III</b>	<b>1b</b>	imprese collegate			
<b>B)</b>	<b>III</b>	<b>1c</b>	imprese controllanti			
<b>B)</b>	<b>III</b>	<b>1d</b>	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
<b>B)</b>	<b>III</b>	<b>1d-bis</b>	altre imprese	3.739.270.649	3.411.645.020	327.625.629
			- Partecipazioni in enti diversi	66.110.009	61.141.402	
			- Fondo svalutazione partecipazioni	-4.105.735	-3.021.649	
			- Partecipazioni in società e fondi immobiliari	3.452.266.375	3.128.525.267	
			- Partecipazioni in quote di Banca d'Italia	225.000.000	225.000.000	
<b>B)</b>	<b>III</b>	<b>2</b>	Crediti:	79.749.834	266.513.793	-186.763.959
<b>B)</b>	<b>III</b>	<b>2a</b>	verso imprese controllate	0	180.000.000	-180.000.000
<b>B)</b>	<b>III</b>	<b>2b</b>	verso imprese collegate			
<b>B)</b>	<b>III</b>	<b>2c</b>	verso controllanti			
<b>B)</b>	<b>III</b>	<b>2d</b>	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
<b>B)</b>	<b>III</b>	<b>2d-bis</b>	verso altri	79.749.834	86.513.793	-6.763.959
			- Nuovi mutui agli iscritti	15.138.627	805.200	
			- Mutui ai dipendenti ed ex dipendenti	46.670.465	39.470.546	
			- Mutui agli OO. MM.	15.108.798	14.194.729	
			- Prestiti al personale	2.721.037	2.507.675	
			- Depositi cauzionali	110.907	96.644	
			- Crediti p/ristrutturazioni titoli immobilizzati	0	29.438.999	

## STATO PATRIMONIALE 2016

				31/12/2016	31/12/2015	VARIAZIONE
B)	III	3	Altri titoli	708.135.551	1.824.915.109	-1.116.779.558
			- Altri titoli obbligazionari	279.118.277	1.423.051.427	
			- Azioni	100.950.550	100.950.550	
			- Titoli emessi o garantiti dallo Stato o da altri Enti pubblici	232.970.525	267.528.231	
			- Polizze di assicurazione	95.096.199	33.384.901	
B)	III	4	Strumenti finanziari derivati attivi			
C)			<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>12.726.654.528</b>	<b>10.214.468.501</b>	<b>2.512.186.027</b>
C)	I		<b>RIMANENZE</b>			
C)	I	1	Materie prime, sussidiarie e di consumo			
C)	I	2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
C)	I	3	Prodotti in corso su ordinazione			
C)	I	4	Prodotti finiti e merci			
C)	I	5	Acconti			
C)	II		<b>CREDITI</b>	<b>770.171.211</b>	<b>748.601.628</b>	<b>21.569.583</b>
C)	II	1	verso iscritti	652.862.916	605.577.521	47.285.395
			- Crediti v/iscritti	753.511.665	690.822.370	
			- Fondo svalutazione crediti v/iscritti	-100.648.749	-85.244.849	
C)	II	2	verso imprese controllate	1.554.247	6.843.887	-5.289.640
			- Crediti v/Enpac Real Estate srl	1.247.175	6.843.887	
			- Crediti v/Enpac Sicura Srl in liquidazione	307.072	0	
C)	II	3	verso imprese collegate			
C)	II	4	verso imprese controllanti			
C)	II	5	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
C)	II	5 bis	Crediti tributari	57.609.495	63.050.273	-5.440.778
C)	II	5 quater	verso altri	58.144.553	73.129.947	-14.985.394
			- Crediti v/Locatari di immobili	39.227.703	41.763.677	
			- Fondo svalutazione crediti v/locatari di immobili	-25.394.803	-24.992.350	
			- Crediti v/il personale	46.963	43.562	
			- Crediti v/INPS e altri enti previdenziali	9.529.354	8.686.275	
			- Crediti v/fornitori	62.104	62.891	
			- Crediti diversi	36.339.418	25.957.544	
			- Fondo svalutazione crediti diversi	-12.642.087	-12.984.346	
			- Crediti v/Banche	255.838	1.918.549	
			- Crediti v/Fondi Immobiliari e società partecipate	10.720.063	32.674.145	
C)	III		<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>11.407.950.395</b>	<b>9.021.710.334</b>	<b>2.386.240.061</b>
C)	III	1	Partecipazioni in imprese controllate			
C)	III	2	Partecipazioni in imprese collegate			
C)	III	3	Partecipazioni in imprese controllanti			
C)	III	3 bis	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo di controllanti			
C)	III	4	altre partecipazioni			
C)	III	5	Strumenti finanziari derivati attivi	49.705.531	59.480.653	-9.775.122
C)	III	6	altri titoli	11.358.244.864	8.962.229.681	2.396.015.183
			- Attività finanziarie non immobilizzate	11.218.071.043	8.901.498.640	
			- Conti di gestione del patrimonio mobiliare	139.954.149	60.511.369	
			- Crediti p/dietimi di interessi su acquisto titoli	219.672	219.672	
C)	IV		<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>548.532.922</b>	<b>444.156.539</b>	<b>104.376.383</b>
C)	IV	1	Depositi bancari e postali	548.454.688	444.070.066	104.384.622
			- Depositi bancari	548.356.678	443.958.095	
			- Depositi postali	98.010	111.971	
C)	IV	2	Assegni			
C)	IV	3	Denaro e valori in cassa	78.234	86.473	-8.239
			- Cassa contanti	9.763	5.993	
			- Cassa valori	68.471	80.480	
D)			<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>307.660.732</b>	<b>298.460.895</b>	<b>9.199.837</b>
			- Ratei attivi	219.243.374	217.934.458	
			- Risconti attivi	88.417.358	80.526.437	
			<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>18.890.216.750</b>	<b>17.571.812.342</b>	<b>1.318.404.408</b>

## STATO PATRIMONIALE 2016

			31/12/2016	31/12/2015	VARIAZIONE
		<b>PASSIVO</b>			
<b>A)</b>		<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>18.429.642.336</b>	<b>17.190.789.435</b>	<b>1.238.852.901</b>
<b>A) I</b>		<b>CAPITALE</b>			
<b>A) II</b>		<b>RISERVA DA SOPRAPREZZO DELLE AZIONI</b>			
<b>A) III</b>		<b>RISERVE DI RIVALUTAZIONE</b>			
<b>A) IV</b>		<b>RISERVA LEGALE</b>	<b>17.175.059.713</b>	<b>16.154.171.012</b>	<b>1.020.888.701</b>
		- Riserva legale art.1 comma 4 sub C DLGS 509/94	17.175.059.713	16.154.171.012	
<b>A) V</b>		<b>RISERVE STATUTARIE</b>			
<b>A) VI</b>		<b>ALTRÉ RISERVE DISTINTAMENTE INDICATE</b>			
<b>A) VII</b>		<b>RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI ATTESI</b>	<b>-73.634.764</b>	<b>15.729.722</b>	<b>-89.364.486</b>
<b>A) VIII</b>		<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>			
<b>A) IX</b>		<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.328.217.387</b>	<b>1.020.888.701</b>	<b>307.328.686</b>
<b>B)</b>		<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>198.952.763</b>	<b>132.206.658</b>	<b>66.746.105</b>
<b>B) 1</b>		<i>Per trattamento di quiescenza e obblighi simili</i>			
<b>B) 2</b>		<i>Per imposte, anche differite</i>	<b>12.694.318</b>	<b>12.694.318</b>	<b>0</b>
		- Fondo imposte	12.694.318	12.694.318	
<b>B) 3</b>		<i>Strumenti finanziari derivati passivi</i>	<b>123.340.295</b>	<b>43.750.931</b>	<b>79.589.364</b>
<b>B) 4</b>		<i>Altri</i>	<b>62.918.150</b>	<b>75.761.409</b>	<b>-12.843.259</b>
		- Fondo rischi diversi	38.439.994	49.957.904	
		- Debiti p/impresa sostitutiva su proventi dei titoli a scadenza	20.190.408	21.441.422	
		- Fondo oneri futuri	4.287.748	4.362.083	
<b>C)</b>		<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>16.393.883</b>	<b>16.125.306</b>	<b>268.577</b>
<b>D)</b>		<b>DEBITI</b>	<b>181.828.341</b>	<b>181.402.551</b>	<b>425.790</b>
<b>D) 1</b>		<i>Obbligazioni</i>			
<b>D) 2</b>		<i>Obbligazioni convertibili</i>			
<b>D) 3</b>		<i>Debiti verso soci per finanziamenti</i>			
<b>D) 4</b>		<i>Debiti verso banche</i>	<b>9.453.956</b>	<b>6.287.410</b>	<b>3.166.546</b>
<b>D) 5</b>		<i>Debiti verso altri finanziatori</i>			
<b>D) 6</b>		<i>Accconti</i>	<b>800.000</b>	<b>1.330.000</b>	<b>-530.000</b>
<b>D) 7</b>		<i>Debiti verso fornitori</i>	<b>12.138.860</b>	<b>9.674.767</b>	<b>2.464.093</b>
<b>D) 8</b>		<i>Debiti rappresentati da titoli di credito</i>			
<b>D) 9</b>		<i>Debiti verso imprese controllate</i>	<b>11.736.017</b>	<b>26.808.703</b>	<b>-15.072.686</b>
		- Debiti v/Enpac Real Estate srl	11.736.017	26.393.903	
		- Debiti v/Enpac Sicura Srl in liquidazione	0	414.800	
<b>D) 10</b>		<i>Debiti verso imprese collegate</i>			
<b>D) 11</b>		<i>Debiti verso controllanti</i>			
<b>D) 11 bis</b>		<i>Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</i>			
<b>D) 12</b>		<i>Debiti tributari</i>	<b>86.372.198</b>	<b>84.706.607</b>	<b>1.665.591</b>
<b>D) 13</b>		<i>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>	<b>1.412.716</b>	<b>1.288.254</b>	<b>124.462</b>
<b>D) 14</b>		<i>Altri debiti</i>	<b>59.914.594</b>	<b>51.306.810</b>	<b>8.607.784</b>
		- Debiti v/iscritti	33.934.102	26.230.378	
		- Debiti v/locatari	10.958.701	11.978.059	
		- Debiti v/il personale	3.976.977	3.832.961	
		- Debiti v/amministratori e sindaci	144.502	144.651	
		- Altri	10.900.312	9.120.761	
<b>E)</b>		<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>63.399.427</b>	<b>51.288.392</b>	<b>12.111.035</b>
		- Ratei passivi	63.363.954	51.287.655	
		- Risconti passivi	35.473	737	
		<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>18.890.216.750</b>	<b>17.571.812.342</b>	<b>1.318.404.408</b>

## CONTO ECONOMICO 2016

			31/12/2016	31/12/2015	VARIAZIONE
A)		<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.682.074.632</b>	<b>2.561.434.486</b>	<b>120.640.146</b>
A)	1	<b>RICAVI E PROVENTI CONTRIBUTIVI</b>	<b>2.541.591.822</b>	<b>2.430.552.231</b>	<b>111.039.591</b>
A)	5	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>140.482.810</b>	<b>130.882.255</b>	<b>9.600.555</b>
		- Proventi patrimoniali	66.657.195	74.419.212	
		- Plusvalenze derivanti dall'alienazione di beni immobili	71.479.913	52.753.691	
		- Altri ricavi e proventi	2.345.702	3.709.352	
B)		<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.865.251.624</b>	<b>1.721.342.717</b>	<b>143.908.907</b>
B)	7	<b>PER SERVIZI:</b>	<b>1.607.687.998</b>	<b>1.519.734.755</b>	<b>87.953.243</b>
B)	7 a	per prestazioni istituzionali	1.545.519.785	1.453.143.334	92.376.451
B)	7 b	per servizi:	17.794.135	18.688.062	-893.927
		- Acquisti	280.129	448.733	
		- Pulizia, vigilanza, premi ass.ni	1.109.492	1.114.095	
		- Manutenz.locali e relativi impianti della Sede	973.155	1.054.107	
		- Utenze	666.369	994.123	
		- Prestazioni professionali	5.267.493	3.792.367	
		- Spese per servizi	4.614.279	6.578.421	
		- Spese per gli Organi dell'Ente	3.899.944	3.727.928	
		- Buoni pasto	498.537	495.824	
		- Corsi di aggiornamento per il personale	375.334	443.519	
		- Spese e commissioni bancarie e postali	109.403	38.945	
B)	7 c	per i fabbricati da reddito	44.374.078	47.903.359	-3.529.281
B)	8	<b>PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>23.299</b>	<b>20.958</b>	<b>2.341</b>
B)	9	<b>PER IL PERSONALE:</b>	<b>36.711.007</b>	<b>35.752.361</b>	<b>958.646</b>
B)	9 a	salari e stipendi	25.524.370	24.768.531	755.839
		- Stipendi e altre competenze fisse	18.052.387	17.559.116	
		- Straordinari	737.298	767.109	
		- Indennità e rimborso spese per missioni	211.282	227.891	
		- Competenze accessorie diverse	6.152.940	5.885.211	
		- Compensi per collaborazioni	370.463	329.204	
B)	9 b	oneri sociali	7.056.559	6.943.112	113.447
		- Oneri previdenziali e assistenziali	6.646.916	6.532.303	
		- Contributi al fondo di previdenza complementare	363.712	359.172	
		- Contributi di solidarietà Dlgs. 124/93 art. 12	36.372	35.916	
		- Oneri previdenziali gestione separata INPS	9.559	15.721	
B)	9 c	trattamento di fine rapporto	2.044.973	1.949.927	95.046
		- Indennità di fine rapporto	1.926.719	1.879.927	
		- Indennità di fine rapporto di collaborazione	118.254	70.000	
B)	9 d	trattamento di quiescenza e simili	1.389.450	1.395.770	-6.320
		- Indennità integrativa speciale	242.003	245.209	
		- Pensioni ex FPI (L.144 art.14 comma 4 del 17.5.99)	1.147.447	1.150.561	
B)	9 e	altri costi	695.655	695.021	634
		- Premi di assicurazione INAIL	97.459	97.465	
		- Interventi assistenziali	327.557	317.571	
		- Altri oneri di personale	258.318	266.732	
		- Rimborси di spese	0	270	
		- Acquisto vestiario e divise per commessi	12.321	12.983	
B)	10	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:</b>	<b>189.207.896</b>	<b>21.652.762</b>	<b>167.555.134</b>
B)	10 a	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	462.385	344.846	117.539
B)	10 b	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.012.901	2.970.016	42.885
		- Ammortamento fabbricati della sede	1.949.978	1.949.978	
		- Ammortamento mobili e macchine d'ufficio	715.251	697.497	
		- Ammortamento impianti macchinari ed attrezature	347.672	322.541	
B)	10 c	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	165.894.232	8.763.662	157.130.570
		- Assegnazioni al fondo svalutazione immobili	165.894.232	8.763.662	
B)	10 d	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	19.838.378	9.574.238	10.264.140
		- Assegnazioni al fondo svalutazione crediti	19.838.378	9.574.238	
B)	12	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI:</b>	<b>9.521.172</b>	<b>42.185.876</b>	<b>-32.664.704</b>
B)	13	<b>ALTRI ACCANTONAMENTI:</b>			
B)	14	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>22.100.252</b>	<b>101.996.005</b>	<b>-79.895.753</b>
		- I.M.U.	16.434.291	16.577.446	
		- Altri tributi locali	92.831	128.280	
		- Sanzioni e pene pecuniarie	1.453.933	941.380	
		- Imposta sugli autoveicoli	3.692	3.692	
		- Altre imposte e tasse	59.869	5.982.897	
		- Acquisto giornali e altre pubblicazioni	70.594	71.173	
		- Quota associative e oneri di contribuz.Enti e organizzazioni varie	165.000	135.000	
		- Perdite su crediti	144.926	745.194	
		- Tassa rifiuti	193.011	161.855	
		- Onere di cui alla L 147/2013	2.133.369	2.133.369	
		- T.A.S.I.	1.058.639	1.158.030	
		- Perdite derivanti dall'alienazione di beni immobili	0	62.856.900	
		- Altre sopravvenienze	290.097	11.100.789	
		<b>DIFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A) - B))</b>	<b>816.823.008</b>	<b>840.091.769</b>	<b>-23.268.761</b>
C)		<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
C)	15	<b>PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:</b>	<b>56.415.783</b>	<b>74.033.591</b>	<b>-17.617.808</b>
C)	15 a	In imprese controllate			
C)	15 b	In imprese collegate			

## CONTO ECONOMICO 2016

				31/12/2016	31/12/2015	VARIAZIONE
C)	15 c	Imprese controllate e imprese sottoposte a controllo di queste ultime				
C)	15 d	Altre partecipazioni		56.415.783	74.033.591	-17.617.808
		- Dividendi delle partecipazioni	56.357.033	71.797.002		
		- Proventi derivanti da negoziazione di partecipazioni	0	2.236.589		
		- Interessi compensativi	58.750	0		
C)	16	<b>ALTRI PROVENTI FINANZIARI:</b>		<b>610.733.979</b>	<b>526.628.766</b>	<b>84.105.213</b>
C)	16 a	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		3.061.328	4.868.825	-1.807.497
		- Interessi sui mutui concessi agli iscritti	199.729	0		
		- Interessi sui mutui concessi a società	1.760.193	3.600.000		
		- Interessi sui mutui concessi agli ordini dei medici	506.645	702.877		
		- Interessi su prestiti e mutui al personale	594.761	565.948		
C)	16 b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		188.528.776	181.804.022	6.724.754
		- Dividendi su titoli azionari immobilizzati	15.073.877	2.011.894		
		- Proventi da negoziazione di titoli immobilizzati	129.161.298	71.095.008		
		- Interessi ed altri frutti dei titoli immobilizzati	19.361.963	82.190.141		
		- Scarti positivi su titoli immobilizzati	23.220.339	24.613.182		
		- Rivalutazione polizze	1.711.299	1.893.797		
C)	16 c	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		379.937.258	304.863.640	75.073.618
		- Interessi, premi ed altri frutti dei titoli iscritti nell'attivo circolante	141.243.417	107.850.797		
		- Dividendi su titoli azionari e premi su derivati	41.430.355	33.988.322		
		- Scarti positivi	336.941	2.304.041		
		- Proventi da negoziazione di titoli	196.854.031	160.709.603		
		- Dividendi da OICVM iscritti nell'attivo circolante	72.514	10.877		
C)	16 d	proventi diversi dai precedenti		39.206.617	35.092.279	4.114.338
		- Interessi su depositi bancari e sui c/c postali	1.332.440	5.871.002		
		- Interessi attivi di mora	2.438	412		
		- Altri interessi e proventi finanziari	1.971	2.126.787		
		- Interessi di mora e per dilazione pagamenti concessi agli iscritti	37.869.768	27.094.078		
C)	17	<b>INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>		<b>164.341.861</b>	<b>134.628.867</b>	<b>29.712.994</b>
		- Imposte ritenute alla fonte	99.312.240	89.811.502		
		- Oneri finanziari	53.924.405	34.871.420		
		- Spese gestori portafoglio mobiliare	11.105.216	9.927.493		
		- Perdite derivanti da negoziazione di partecipazioni	0	18.452		
C)	17 bis	<b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>		<b>27.198.303</b>	<b>-40.281.628</b>	<b>67.479.931</b>
		- Differenze attive da negoziazione su cambi	28.005.067	70.352.156		
		- Differenze attive da valutazione su cambi	582.325.597	555.450.593		
		- Premi attivi su forward	74.212.070	35.157.616		
		- Differenze passive da negoziazione su cambi	-32.447.330	-949.787		
		- Differenze passive da valutazione su cambi	-503.340.089	-643.054.728		
		- Premi passivi su forward	-121.557.012	-57.237.478		
		<b>TOTALE (15+16-17±17bis)</b>	<b>530.006.204</b>	<b>425.751.862</b>	<b>104.254.342</b>	
D)		<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>				
D)	18	<b>RIVALUTAZIONI:</b>		<b>96.123.799</b>	<b>6.016.482</b>	<b>90.107.317</b>
D)	18 a	di partecipazioni		7.841.975	1.425.765	6.416.210
D)	18 b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
D)	18 c	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		88.281.824	4.590.717	83.691.107
D)	18 d	di strumenti finanziari derivati				0
D)	19	<b>SVALUTAZIONI:</b>		<b>86.529.007</b>	<b>225.329.601</b>	<b>-138.800.594</b>
D)	19 a	di partecipazioni		8.803.920	51.967.699	-43.163.779
D)	19 b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
D)	19 c	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		77.725.087	173.361.902	-95.636.815
D)	19 d	di strumenti finanziari derivati				
		<b>TOTALE RETTIFICHE (18-19)</b>	<b>9.594.792</b>	<b>-219.313.119</b>	<b>228.907.911</b>	
		<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C ±D)</b>	<b>1.356.424.004</b>	<b>1.046.530.512</b>	<b>309.893.492</b>	
	20	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>28.206.617</b>	<b>25.641.811</b>	<b>2.564.806</b>
	21	<b>UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>		<b>1.328.217.387</b>	<b>1.020.888.701</b>	<b>307.328.686</b>