

Il saldo dei debiti v/Enpam Real Estate di € 26.393.903 è rappresentato dalle somme dovute alla partecipata ed è composto dai debiti per fatture da ricevere, liquidare e per decimi a garanzia (€ 21.099.754) e dalla somma di € 5.294.149 quale rimborso delle imposte di registro alla partecipata che furono assolte nel 2012 per il prolungamento del diritto di usufrutto sui cespiti alberghieri apportati a dicembre nel Fondo Immobiliare Antirion.

#### D) 12 DEBITI TRIBUTARI

DESCRIZIONE	31/12/2015	31/12/2014	VARIAZIONE
<i>Debiti per imposte e tasse</i>	48.952.339	51.197.930	-2.245.591
<i>Debiti per ritenute su redditi di lavoro dipendente</i>	1.004.246	959.837	44.409
<i>Debiti per ritenute su redditi di lavoro autonomo</i>	1.751.259	915.359	835.900
<i>Debiti per ritenute su redditi di pensione</i>	32.995.764	31.519.324	1.476.440
<i>Debiti per addizionale IRPEF Regionale</i>	2.050	6.516	-4.466
<i>Debiti per addizionale IRPEF Comunale</i>	950	2.312	-1.362
<b>TOTALE</b>	<b>84.706.607</b>	<b>84.601.278</b>	<b>105.329</b>

Nei debiti per imposte e tasse sono compresi: € 26.059.994 quale accantonamento dell'imposta IRES dell'esercizio ed € 1.243.108 dell'imposta IRAP; € 598.493 quale imposta sostitutiva del 26% su proventi di titoli da liquidare in fase di dichiarazione mod. Unico 2016 ed € 14.710 quale imposta sostitutiva sui mutui erogati nel corso dell'esercizio 2015. In tale voce sono compresi inoltre gli accantonamenti relativi al 2015 per le imposte IMU (€ 19.861.707) e TASI (€ 1.174.327). Per tali ultimi tributi, per gli Enti non commerciali, il conguaglio dell'imposta complessivamente dovuta verrà effettuato l'anno successivo a quello cui si riferisce il versamento.

Gli altri debiti espongono il saldo al 31 dicembre maturato per le imposte sulle retribuzioni e sulle pensioni del mese di dicembre nonché l'imposta sostitutiva del 17% sulla rivalutazione del TFR.

**D) 13 DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE****Debiti verso Enti previdenziali**

Il saldo dei debiti verso Enti previdenziali per € 1.288.254 riguarda i contributi previdenziali sulle retribuzioni di dicembre 2015 da versare entro il mese successivo.

**D) 14 ALTRI DEBITI**

DESCRIZIONE	31/12/2015	31/12/2014	VARIAZIONE
<i>Debiti v/iscritti</i>	26.230.378	25.078.848	1.151.530
<i>Debiti v/locatari</i>	11.978.059	11.960.958	17.101
<i>Debiti v/il personale</i>	3.832.961	3.879.572	-46.611
<i>Debiti v/amministratori e</i>	144.651	138.819	5.832
<i>Altri</i>	9.120.761	10.171.764	-1.051.003
<b>TOTALE</b>	<b>51.306.810</b>	<b>51.229.961</b>	<b>76.849</b>

**Debiti verso gli iscritti**

Il saldo dei debiti verso gli iscritti per € 26.230.378 è costituito dalle seguenti voci:

- debiti per pensioni € 18.957.011
- debiti per liquidazioni indennità ordinarie € 2.950.588
- debiti diversi € 4.270.477
- debiti v/pensionati p/trattenute su pensioni € 52.302

I debiti per pensioni si riferiscono a somme dovute agli iscritti a titolo di ratei di pensione maturati dopo il compimento del 66° anno di età e sei mesi, la cui liquidazione non è ancora intervenuta alla fine dell'esercizio anche per mancanza di specifica richiesta dagli aventi diritto. Sono compresi altresì gli importi dovuti a titolo di conguaglio delle pensioni già erogate.

I debiti per indennità ordinarie si riferiscono alle somme dovute per richieste di prestazioni in capitale presentate da iscritti ai Fondi di previdenza dei medici convenzionati con il S.S.N. che non è stato possibile liquidare entro l'esercizio, nonché alle riliquidazioni delle prestazioni già erogate negli anni precedenti.

I debiti diversi raccolgono prevalentemente somme da erogare relative ad indennità di maternità e di invalidità temporanea e rimborsi di contributi il cui pagamento è avvenuto nei primi mesi dell'esercizio 2016.

I debiti verso pensionati per trattenute su pensioni riguardano somme trattenute in eccedenza da restituire ai medesimi.

### **Debiti verso locatari**

Il saldo dei debiti verso locatari è costituito per € 11.876.272 da depositi cauzionali versati dagli inquilini che andranno restituiti al momento della cessazione del rapporto locativo e per € 101.787 da interessi maturati su tali depositi.

### **Debiti verso il personale**

Il saldo dei debiti verso il personale per € 3.832.961 è costituito dalle seguenti voci:

• debiti per liquidazione del premio aziendale di risultato 2015	€	2.942.636
• debiti per oneri prev.li su premio aziendale 2015	€	762.630
• debiti per indennità rimborso missioni	€	23.326
• debiti per straordinari da liquidare	€	47.931
• debiti per indennità da corrispondere	€	21.986
• debiti per compensi e gettone Direttore Generale	€	34.128
• altri debiti	€	324

I debiti per la liquidazione del premio aziendale si riferiscono al saldo del premio di produzione al personale dipendente che viene determinato con una percentuale variabile applicata al minimo tabellare della retribuzione e viene erogato nel mese di febbraio dell'esercizio successivo a quello di maturazione.

Tutte le altre voci si riferiscono a somme di competenza dell'esercizio erogate al personale e dirigenti nei primi mesi del 2016.

### **Debiti v/amministratori e sindaci**

I debiti verso amministratori e sindaci per € 144.651 rappresentano il debito residuo per l'attività svolta negli ultimi mesi del 2015.

**Altri debiti**

Il saldo degli altri debiti per € 9.120.761 è così costituito:

<i>debiti v/terzi per ritenute a loro favore su retribuzioni del personale</i>	12.376
<i>debiti per premi assicurativi da versare e assic. complementari</i>	2.294.264
<i>debiti per riemissioni di prestazioni previdenziali</i>	180.988
<i>debiti per trattenute c/terzi su pensioni</i>	707.344
<i>debiti per somme da attribuire</i>	339.600
<i>altri debiti</i>	3.790.130
<i>fondo erogazioni assistenziali</i>	1.790.073
<i>debiti v/org. sind. quote inquilini</i>	5.986
<b>TOTALE</b>	<b>9.120.761</b>

I debiti v/terzi sulle retribuzioni del personale riguardano le trattenute volontarie (CRAL e Sindacati) nonché i pignoramenti e le cessioni del quinto.

I debiti per premi assicurativi rappresentano i versamenti effettuati entro il 31 dicembre 2015 dalle AA.SS.LL. per l'assicurazione malattia dei medici di medicina generale e dei medici di guardia medica, da riversare alle Società di assicurazione e l'importo dei premi da versare alla Compagnia di Assicurazioni Unipol relativi alle adesioni ai fondi di previdenza complementare del personale e dei portieri.

Il saldo dei debiti per riemissioni di prestazioni previdenziali rappresenta il debito per ratei di pensione il cui accredito non è andato a buon fine e che vengono restituiti nei primi mesi dell'anno successivo.

I debiti per trattenute c/terzi su pensioni rappresentano le somme da versare per pignoramenti e cessioni del quinto.

I debiti per somme da attribuire rappresentano incassi ricevuti prevalentemente da locatari per i quali non è stato ancora possibile identificare e chiudere le relative partite creditorie.

Tra gli altri debiti per € 3.790.130 sono comprese somme di varia natura ed entità. La voce accoglie:

- € 2.584.669 quale accantonamento delle spese di gestione relative al portafoglio finanziario in delega affidato a gestioni passive e Sim relative al 2015 e addebitate nel 2016;

- € 900.000 relativi a commissioni di performance riconosciute alla società CQS per la gestione del portafoglio CDO maturate nel 2013;
- € 99.673 relativi a somme da riversare ad ex conduttori, a somme per spese condominiali e consortili sui fabbricati da reddito, ad utenze relative a diversi stabili della Fondazione;
- € 21.836 relativi a somme da corrispondere per consulenze e rapporti di collaborazione prestati nel corso dell'esercizio e spese di trasporto per missioni liquidate nei primi mesi del 2016;
- € 12.237 per onorari da corrispondere a partecipanti di commissioni mediche nel corso dell'esercizio 2015;
- € 3.459 per collaborazioni giornalistiche prestate nel corso dell'esercizio 2015;
- € 43.525 relativi a rimborsi spese elezioni e contributo straordinario a vari OO.MM.;
- € 96.608 per utenze domiciliate il cui addebito è avvenuto nei primi mesi del 2016;
- € 28.123 per somme da liquidare di modesta entità.

Il fondo erogazioni assistenziali esprime il totale delle somme ricevute a titolo di donazioni e liberalità da destinare a scopi assistenziali.

#### **E) RATEI E RISCOINTI**

L'importo di € 86.275.955 è relativo a ratei maturati sui forward, posti in essere dalle gestioni patrimoniali nell'ambito dei mandati a loro conferiti e presenti alla data del 31.12.2015. Più nello specifico i citati ratei raccolgono i premi passivi di competenza per € 51.287.655 e la differenza passiva su cambi maturata al cambio spot alla data di bilancio per € 34.988.300.

I risconti passivi pari ad € 737 afferiscono a prestazioni pensionistiche relative alla mensilità di gennaio 2016, erogate e stornate alla fine del mese di dicembre 2015 dall'Istituto cassiere.

**CONTI D'ORDINE**

DESCRIZIONE	31/12/2015	31/12/2014	VARIAZIONE
<i>Immobilizzazioni da acquistare</i>	283.759.505	277.935.672	5.823.833
<i>Mutui attivi da concedere</i>	84.483.565	45.740.000	38.743.565
<i>Beni di terzi in cauzione/garanzia</i>	22.782.505	21.006.214	1.776.291
<i>Cauzioni/Garanzie Prestate</i>	132.410	132.410	0
<b>TOTALE</b>	<b>391.157.985</b>	<b>344.814.296</b>	<b>46.343.689</b>

La voce "*Immobilizzazioni da acquistare*" registra :

- € 20.185.599 quali impegni di spesa assunti dall'Ente per lavori incrementativi del costo non ancora effettuati sugli immobili di proprietà della Fondazione, per i quali i contratti di appalto sono stati stipulati precedentemente;
- € 141.131.097 quale residuo impegno di sottoscrizione dei fondi chiusi di private equity e precisamente: "Advanced Capital III" (€ 3.297.919), "Network Capital Partners" (€ 4.875.000), "Advanced Capital REAL ESTATE INTERNATIONAL" (€ 293.308), "Principia II" (€ 95.066), SATOR (€ 4.309.366) e "Principia III HEALTH" (€ 128.260.438);
- € 122.442.809 relativi agli impegni di sottoscrizione dei fondi immobiliari così dettagliati:
  - € 4.737.070 quale importo residuo dell'impegno originario di € 20.000.000 per l'acquisto di quote del Fondo HICOF deliberato dal C.d.A. nella seduta del 9/11/2012 e sottoscritto nel corso dell'esercizio 2013;
  - € 27.800.000 quale importo residuo dell'impegno originario di € 137.200.000 per l'acquisto di quote del Fondo ANTIRION RETAIL (comparto Gallerie Commerciali), deliberato dal C.d.A. nella seduta del 11/7/2014 e sottoscritto nel corso dell'esercizio 2014;
  - € 8.450.000 di cui € 2.450.000 quale importo residuo dell'impegno originario di € 3.500.000 per l'acquisto di quote del Fondo PAI (Parchi Agroalimentari Italiani), deliberato dal C.d.A. nella seduta del 28/3/2014 e sottoscritto nel corso dell'esercizio 2014 ed € 6.000.000 quale ulteriore sottoscrizione di quote di nuova emissione del comparto A, deliberata dal C.d.A. nella seduta del 6/11/2015 con sottoscrizione avvenuta in data 11/12/2015;
  - € 60.000.000 quale importo dell'impegno per il nuovo Fondo AXA HADRIAN per il quale il C.d.A. nella seduta del 16/10/2015 ha deliberato la sottoscrizione di quote di nuova emissione, avvenuta in data 10/11/2015;

- Sono inoltre presenti residui impegni per il Fondo Comune di investimento immobiliare chiuso denominato “Fondo Investimenti per l’Abitare” (€ 21.449.420) e per il Fondo Seb Asian Property II (€ 6.319).

Nella voce “*Mutui attivi da concedere*” sono iscritte somme da erogare alla partecipata Enpam Real Estate s.r.l. a socio unico per € 45.000.000, oltre all’importo già deliberato di € 38.759.565 relativo alle richieste di mutui presentate dagli iscritti e di € 724.000 per l’erogazione di mutui a diversi dipendenti e portieri.

La voce “*Beni di terzi in cauzione/garanzia*”, per complessivi € 22.782.505, comprende:

- le fidejussioni rilasciate da diversi locatari degli immobili per € 14.146.391;
- le fidejussioni rilasciate a garanzia dei lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria, nonché quelle relative a forniture di servizi vari (polizze assicurative, pulizia uffici, vigilanza sedi, stampa del Giornale della Previdenza, ecc) per € 8.636.114.

Infine la voce “*Cauzioni/garanzie prestate*” per € 132.410 comprende gli impegni verso il Comune di Milano a garanzia della riduzione degli oneri di urbanizzazione ottenuti per l’efficienza energetica delle opere da realizzare sugli immobili di Via Bordonì/Via Cornalia in Milano.

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE****A) 1 RICAVI DELLE ENTRATE CONTRIBUTIVE**

DESCRIZIONE	31/12/2015	31/12/2014	VARIAZIONE
<i>Contributi al Fondo di previdenza generale Quota "A"</i>	440.555.260	428.716.311	11.838.949
<i>Contributi al Fondo di previdenza della libera professione Quota "B" del Fondo Generale</i>	484.745.257	418.400.999	66.344.258
<i>Contributi al Fondo di previdenza medici di Medicina Generale</i>	1.149.127.111	1.103.676.328	45.450.783
<i>Contributi al Fondo di previdenza medici Specialisti Ambulatori</i>	300.198.792	291.709.253	8.489.539
<i>Contributi al Fondo di previdenza medici Specialisti Esterni</i>	17.462.669	20.163.440	-2.700.771
<b>TOTALE</b>	<b>2.392.089.090</b>	<b>2.262.666.331</b>	<b>129.422.759</b>

Tali entrate si riferiscono ai contributi dovuti ai Fondi di previdenza gestiti dall'Ente così specificati:

- per il Fondo di previdenza generale – Quota “A” ai contributi della quota base nelle misure stabilite nella riunione congiunta dei Consigli Nazionali dell'Enpam e della FNOMCeO del 28/6/97, incrementati dalla rivalutazione ISTAT, ai contributi versati all'Ente in base alla Legge 45/90 sulla ricongiunzione delle posizioni contributive, ai contributi previsti dall'art. 5 della Legge 379/90 "Indennità di maternità alle libere professioniste" ed ai contributi di riscatto di allineamento. L'incremento è dovuto ai maggiori ricavi contributivi a seguito della rivalutazione del tasso annuo d'inflazione monetaria e all'ampliamento della platea dei contribuenti in considerazione del graduale aumento del requisito anagrafico di sei mesi ogni anno per l'accesso al trattamento pensionistico;
- per il Fondo della libera professione - Quota “B” del Fondo Generale ai contributi commisurati al reddito libero professionale, ai contributi versati al Fondo per riscatto e su competenze Amministratori Enti Locali versati ai sensi della Legge 3 agosto 1999 n. 265. L'incremento è dovuto all'innalzamento del tetto reddituale sul quale viene commisurato il contributo dovuto e all'incremento annuo dell'aliquota contributiva a partire dal 2015;
- per il Fondo di previdenza medici di Medicina Generale ai contributi ordinari (comprendenti sia quelli versati per i medici transitati alla dipendenza che hanno optato per il mantenimento dell'iscrizione previdenziale all'Enpam che l'istituto dell'aliquota modulare su base volontaria), di riscatto, ai contributi versati al



Fondo a seguito di ricongiunzione delle posizioni contributive ai sensi della Legge 45/90;

- per il Fondo di previdenza medici Specialisti Ambulatoriali ai contributi ordinari (comprendenti quelli versati per i medici transitati alla dipendenza che hanno optato per il mantenimento dell'iscrizione previdenziale all'Enpam), di riscatto versati dagli iscritti, ai contributi versati al Fondo a seguito di ricongiunzione delle posizioni contributive ai sensi della Legge 45/90.

L'incremento, sia per il Fondo di Previdenza Medici di Medicina Generale che per il Fondo dei Medici Specialisti Ambulatoriali, è dovuto all'innalzamento delle aliquote contributive a decorrere dall'anno 2015.

- per il Fondo di previdenza medici Specialisti Esterni ai contributi ordinari, di riscatto versati dagli iscritti, ai contributi versati al Fondo a seguito di ricongiunzione delle posizioni contributive ai sensi della Legge 45/90. Al Fondo affluiscono altresì i contributi, pari al 2% del fatturato, dovuto dalle Società di capitali che operano in regime di accreditamento con il Servizio Sanitario Nazionale, come previsto dall'art. 1 comma 39 della legge n. 243/2004. Il decremento, come è noto, si riferisce al graduale esaurimento della platea dei contribuenti accreditati *ad personam* e tale Fondo non è stato interessato all'aumento delle rispettive aliquote contributive.

#### A) 5 ALTRI RICAVI E PROVENTI

DESCRIZIONE	31/12/2015	31/12/2014	VARIAZIONE
<i>Proventi patrimoniali</i>	73.002.004	78.737.178	-5.735.174
<i>Altri ricavi e proventi</i>	3.592.598	14.127.172	-10.534.574
<b>TOTALE</b>	<b>76.594.602</b>	<b>92.864.350</b>	<b>-16.269.748</b>

La voce relativa ai proventi patrimoniali si riferisce ai canoni di competenza dell'esercizio 2015 riferiti alle unità immobiliari di proprietà dell'Ente (€ 58.403.956) e al recupero delle spese relative alla gestione immobiliare poste a carico degli inquilini (€ 14.598.048), il decremento è riconducibile alla parziale dismissione degli immobili di Roma.

Gli altri ricavi e proventi comprendono: € 2.968.680 relativo al diritto di usufrutto degli immobili a destinazione alberghiera concesso alla controllata e comprensivo dell'adeguamento annuale ISTAT; € 551.247 rimborso spese per il personale distaccato in forza presso la Enpam Real Estate; € 49.525 riferito a proventi e recuperi diversi di varia natura diversi, oltre al contributo di solidarietà per € 23.146 (L. 144 art 64 comma 4 del 17/05/1999).

**B) COSTI DELLA PRODUZIONE****B) 7 a PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**

DESCRIZIONE	31/12/2015	31/12/2014	VARIAZIONE
<i>Prestazioni al Fondo di previdenza generale Quota "A"</i>	270.317.728	257.989.124	12.328.604
<i>Prestazioni al Fondo di previdenza della libera professione Quota "B" del Fondo Generale</i>	94.160.214	83.919.867	10.240.347
<i>Prestazioni al Fondo di previdenza medici di Medicina Generale</i>	808.706.466	779.448.226	29.258.240
<i>Prestazioni al Fondo di previdenza Specialisti Ambulatori</i>	214.663.296	203.349.970	11.313.326
<i>Prestazioni al Fondo di previdenza Medici Specialisti Esterni</i>	45.079.675	44.974.129	105.546
<b>TOTALE</b>	<b>1.432.927.379</b>	<b>1.369.681.316</b>	<b>63.246.063</b>

La voce si riferisce alle prestazioni previdenziali e assistenziali erogate agli iscritti nell'esercizio a carico di tutti i Fondi gestiti.

Più dettagliate informazioni sulle gestioni previdenziali sono fornite nella parte della relazione sulla gestione concernente i Fondi di previdenza.

Prestazioni del Fondo di previdenza generale - Quota "A" :

La spesa complessiva si riferisce alle pensioni ordinarie, di invalidità, a superstiti, alle prestazioni assistenziali, all'integrazione al minimo dei trattamenti pensionistici prevista dall'art. 7 della Legge n. 544/88 nonché alle somme erogate a titolo di totalizzazione, istituto disciplinato da D.lgs. 2/2/2006 n. 42 in alternativa alla ricongiunzione.

Nella voce è registrata anche la spesa delle indennità per maternità erogate ai sensi della Legge 11 dicembre 1990, n. 379, recepita nel Testo Unico di cui al Decreto Legislativo 26 marzo 2001 n. 151, al netto della parte posta a carico del Bilancio dello Stato in forza dell'art. 78 del D.lgs. 26/3/2002 n. 151 per il cui importo è stato istituito un apposito conto dello stato patrimoniale "Crediti verso il Ministero del Tesoro per rimborso di prestazioni di maternità".

La spesa si riferisce, inoltre, al rimborso dei contributi agli iscritti che non hanno maturato i requisiti per il conseguimento della pensione.

Dall'importo complessivo delle prestazioni è stato detratto l'ammontare di quelle recuperate per motivi vari (decesso dei beneficiari, perdita del diritto ai trattamenti di pensione, ecc.).

La maggiorazione del trattamento pensionistico dovuta agli ex combattenti ed assimilati, ai sensi dell'art. 6 della Legge 15 aprile 1985 n. 140 e successive modificazioni ed integrazioni, viene registrata in un apposito conto dello stato patrimoniale "Crediti verso il Ministero del Tesoro per benefici pensionistici ex combattenti" poiché l'onere è a totale carico dello Stato.

#### Prestazioni del Fondo di previdenza della libera professione Quota "B" del Fondo Generale

Nella spesa confluiscono i trattamenti di pensione erogati a carico della Quota "B" introdotti con la riforma regolamentare del 1990, al fine di garantire, in aggiunta alla pensione di base (Quota "A") un ulteriore trattamento derivante dal versamento di contributi commisurati al reddito professionale.

#### Prestazioni del Fondo di previdenza medici di Medicina Generale, del Fondo di previdenza Specialisti Ambulatoriali, del Fondo di previdenza Specialisti Esterni

La spesa, distinta per ciascun Fondo, si riferisce alle prestazioni ordinarie, di invalidità ed a superstiti, alle indennità in luogo di pensione.

Sono altresì comprese le somme erogate a titolo di totalizzazione, istituto disciplinato dal D.lgs. 2/2/2006, n. 42 in alternativa alla ricongiunzione.

Nella voce sono contabilizzate anche le somme trasferite ad altre gestioni assicurative a seguito di domande di ricongiunzione di posizioni contributive presentate ai sensi della Legge 45/90, nonché gli assegni di invalidità temporanea di competenza dell'esercizio.

La spesa viene diminuita dell'entità delle prestazioni recuperate per decesso o per perdita del diritto alle prestazioni.

I benefici relativi alle vittime del terrorismo, previsti dalla L. 206/2004 e successive modificazioni, riscontrabili su tutti i fondi, vengono registrati in un apposito conto dello stato patrimoniale "Crediti v/Tesoro per vittime del terrorismo" poiché l'onere di detti benefici è a carico dello Stato.

**B) 7 b SERVIZI**

DESCRIZIONE	31/12/2015	31/12/2014	VARIAZIONE
<i>Acquisti</i>	448.733	410.956	37.777
<i>Pulizia, vigilanza, premi ass.ni</i>	1.110.502	1.174.071	-63.569
<i>Manutenz.locali e relativi impianti della Sede</i>	1.057.049	1.119.758	-62.709
<i>Utenze</i>	901.145	812.860	88.285
<i>Prestazioni professionali</i>	3.644.636	2.423.390	1.221.246
<i>Spese per servizi</i>	6.618.250	5.137.824	1.480.426
<i>Spese per gli Organi dell'Ente</i>	3.721.372	4.375.817	-654.445
<i>Buoni pasto</i>	495.824	494.392	1.432
<i>Corsi aggiornamento per il personale</i>	443.519	399.159	44.360
<i>Spese e commissioni bancarie e postali</i>	38.945	41.343	-2.398
<b>TOTALE</b>	<b>18.479.975</b>	<b>16.389.570</b>	<b>2.090.405</b>

- la voce acquisti per complessivi € 448.733 riguarda: acquisto materiali di consumo (combustibili, carburanti, articoli di cancelleria, stampa di modulistica) per € 381.486; acquisti diversi per materiale minuto e di corrente consumo non propriamente ascrivibile agli altri conti per € 67.247. L'incremento rispetto al 2014 è dovuto alla maggior spesa derivante dalle personalizzazioni dei materiali di cancelleria con il nuovo logo della Fondazione, nonché all'acquisizione di nuove pubblicazioni richieste per l'aggiornamento del personale della Fondazione.
- la voce pulizia, vigilanza e premi di assicurazione per complessivi € 1.110.502 si riferisce alla pulizia dei locali della Sede (€ 578.862), alla vigilanza (€ 469.406) e ai premi di assicurazione della Sede e delle autovetture di servizio (€ 62.234);
- la voce manutenzione locali e relativi impianti della Sede per complessivi € 1.057.049, si riferisce alla conduzione e manutenzione degli impianti (€ 779.849) e manutenzione macchinari, attrezzature e automezzi (€ 277.200);

- le utenze della Sede per € 901.145 sono riferite ai consumi di energia elettrica, acqua e utenze telefoniche. L'incremento è dovuto all'aggiornamento dei sistemi di telecomunicazione della Sede;
- le prestazioni professionali risultano pari ad € 3.644.636. Di queste, quelle di maggiore entità si riferiscono a compensi alla Società di Revisione Reconta Ernst & Young per la certificazione del bilancio (€ 77.091) e alla Società di consulenza Mangusta Risk per l'attività di risk advisor (€ 166.958); al compenso per assistenza legale relativa all'adeguamento delle procedure di acquisizione di forniture e servizi da parte della Fondazione (€ 68.515); ad oneri su fasi dibattimentali di procedimenti giudiziari in corso (€ 203.008) a compensi per incarichi di consulenza per rilascio di pareri (€ 203.602) e per l'assistenza su ricorso avanti il Tar del Lazio promosso dall'OO.MM. di Milano (€ 58.886); ad incarichi riferiti alla stesura del Bilancio Sociale (€ 46.360); a consulenze legali ed onorari per valutazioni profilo di rischio correlato all'apporto di immobili in fondi immobiliari e di due diligence diverse su proposte di investimenti (€ 522.373); a incarichi di collaborazione coordinata e continuativa (€ 120.779); a diverse attività dell'Ente tra le quali studi di fattibilità per erogazione crediti agli iscritti, Fondo Integrativo e redazione nuovo Statuto (€ 92.233); alla redazione dei bilanci tecnici da parte dell'attuario di fiducia (€ 55.998); agli onorari per le spese (non riferite alla gestione del patrimonio) sostenute per il patrocinio legale, nonché ad ogni altro onere connesso alle spese giudiziarie compresa l'assistenza tecnica dinanzi alle Commissioni Tributarie (€ 1.630.582); a compensi al Comitato di Controllo Interno, compresi gli oneri previdenziali Inps (€ 185.072); alla partecipazione a commissioni mediche per l'accertamento di invalidità dei medici e visite fiscali a dipendenti (€ 163.278); ad oneri per l'attività di sicurezza nei luoghi di lavoro D. Lgs. 81/08 (€ 49.901);
- le spese per servizi, pari ad € 6.618.250, riguardano:
  - le spese per il Centro Elaborazione dati (€ 837.307); le spese di pubblicità (€ 56.996) e di trasporti e facchinaggi (€ 122.089);
  - la stampa e la spedizione del "Giornale della previdenza" (€ 1.221.065);
  - le spese postali relative alla spedizione di prospetti informativi, circolari e moduli di versamento a pensionati ed iscritti (€ 419.339);
  - i compensi agli esattori per l'incasso dei contributi relativi al ruolo 2015 (€ 290.011) e ai ruoli di anni pregressi (€ 197.951) del Fondo di Previdenza Generale Quota "A";
  - le spese sostenute per contributi agli Ordini dei medici e degli odontoiatri (€ 813.800);
  - le spese per le elezioni degli Organi dell'Ente (€ 506.315) relative a costi di organizzazione ed elezioni dei nuovi Organi Statutari e dei Comitati Consultivi;
  - Spese per il compenso alla costituita ENPAM SICURA S.r.l. per l'attività relativa ai mesi di ottobre, novembre e dicembre (€ 1.244.400);

- € 908.977 per partecipazioni a convegni, spese di rappresentanza, e spese varie. Tra queste ultime, si evidenziano le spese connesse alla conversione in formato digitale delle immagini di documenti inerenti le prestazioni erogate dal Fondo di Previdenza Generale, oltre che alle spese relative all'emissione MAV (per incasso fitti, riscatti, contributi F/do Generale ecc), nonché a spese varie di modesta entità non direttamente imputabili ai conti suddetti;
- le spese per gli organi dell'Ente per complessivi € 3.721.372, si riferiscono alle indennità fisse, ai rimborsi spese ed ai gettoni di presenza spettanti ai componenti degli Organi dell'Ente. Si è registrato un decremento della spesa dovuto all'applicazione della delibera 2014 decisa dal Consiglio Nazionale, in base alla quale il Consiglio d'Amministrazione si è impegnato a riformare la disciplina del trattamento economico in modo che ciascuna seduta dell'Assemblea Nazionale e dei Comitati Consultivi comporti una spesa non superiore a quella sostenuta nel 2013, in modo da realizzare un risparmio di spesa per le singole sedute degli altri Organi Statutari. Nel dettaglio:

	Presidente e Vice Presidenti	Collegio Sindacale	C.dA./C.E.	Consiglio/Assemblea Nazionale	Consulte e Commissioni varie	Totale
<i>Compensi</i>	270.810	191.001	582.111			1.043.922
<i>Gettoni e indennità</i>	289.676	437.599	569.833	422.360	313.615	2.033.083
<b><i>Sub Totale</i></b>	<b>560.486</b>	<b>628.600</b>	<b>1.151.944</b>	<b>422.360</b>	<b>313.615</b>	<b>3.077.005</b>
<i>Rimborsi spese</i>	32.374	125.324	97.053	158.487	115.360	528.598
<b>TOTALE</b>	<b>592.860</b>	<b>753.924</b>	<b>1.248.997</b>	<b>580.847</b>	<b>428.975</b>	<b>3.605.603</b>

Inoltre vanno aggiunti € 66.185, relativi a Oneri previdenziali gestione separata INPS, € 47.542 relativi a Copertura assicurativa degli organi dell'Ente ed € 2.042 per trascrizione atti.

Nel corso dell'esercizio si sono avute: n. 2 riunioni del Consiglio/Assemblea Nazionale; n. 18 riunioni del Consiglio di Amministrazione, n.5 riunioni del Comitato Esecutivo, n. 33 riunioni di Commissioni varie (es. Uvip), n. 4 Commissioni Ricorsi, n. 14 delle Consulte e n. 52 riunioni del Collegio Sindacale, per un totale di n.128 riunioni.

- La spesa per buoni pasto di € 495.824 si riferisce a n. 83.660 “ticket restaurant” distribuiti ai dipendenti nel corso dell'esercizio 2015.
- La spesa di € 443.519 relativa alla formazione del personale, si riferisce per € 302.764 al processo “E Learning” in sede e la restante somma di € 140.755 alla partecipazione di dipendenti, distribuiti tra i vari servizi, a vari corsi di aggiornamento professionale;
- Le spese e commissioni bancarie e postali per € 38.945 sono relative a quanto riconosciuto per servizi di tenuta conto corrente presso gli Istituti di Credito nei quali sono accessi i conti intestati alla Fondazione.

**B) 7 c PER FABBRICATI DA REDDITO**

La voce per complessivi € 45.049.211 comprende gli oneri patrimoniali relativi ai fabbricati da reddito di seguito dettagliata:

DESCRIZIONE	31/12/2015	31/12/2014	VARIAZIONE
<i>Retribuzioni ai portieri</i>	1.198.895	1.316.093	-117.198
<i>Oneri previdenziali ed assistenziali sulle retribuzioni</i>	336.035	371.554	-35.519
<i>Contributi al fondo prev.compl.portieri</i>	5.257	5.387	-130
<i>Altre spese</i>	21.559	24.572	-3.013
<i>Acquisto materiali di consumo</i>	18.904	28.079	-9.175
<i>Acquisto combustibili solidi e liquidi per i fabbricati da reddito</i>	1.371.752	1.576.248	-204.496
<i>Acquisti diversi</i>	41.189	1.507	39.682
<i>Manutenzione</i>	17.509.620	18.404.054	-894.434
<i>Utenze varie</i>	9.010.490	9.781.662	-771.172
<i>Pulizia</i>	1.129.571	1.168.489	-38.918
<i>Spese condominiali consortili</i>	1.411.074	1.446.356	-35.282
<i>Spese avviamento commerciale legge 392/78</i>	0	29.448	-29.448
<i>Spese di registrazione contratti di affitto</i>	940.270	948.446	-8.176
<i>Premi di assicurazione</i>	1.070.329	1.065.135	5.194
<i>Spese legali gestione immobili</i>	772.822	853.000	-80.178
<i>Consulenze. perizie e collaudi gestione immobili</i>	2.960.379	1.227.685	1.732.694
<i>Compensi per servizi in house</i>	4.392.000	4.392.000	0
<i>Altre spese</i>	886.339	746.331	140.008
<i>Spese di vigilanza e guardiana</i>	1.847.990	1.793.927	54.062
<i>Compensi per intermediazioni immobiliari</i>	26.465	66.187	-39.722
<i>Indennita' di fine rapporto portieri</i>	98.271	104.597	-6.326
<b>TOTALE</b>	<b>45.049.211</b>	<b>45.350.757</b>	<b>-301.547</b>

**B) 8 PER GODIMENTO BENI DI TERZI**

La voce per complessivi € 1.359 è riferita al noleggio macchinari strumentali attivato tramite un “service di stampa interno”.

**B) 9 a SALARI E STIPENDI**

DESCRIZIONE	31/12/2015	31/12/2014	VARIAZIONE
<i>Stipendi e altre competenze</i>	17.516.717	17.270.010	246.707
<i>Straordinari</i>	767.109	790.223	-23.114
<i>Indennità e rimborso spese per missioni</i>	227.891	197.808	30.083
<i>Competenze accessorie diverse</i>	5.887.316	5.506.439	380.877
<i>Compensi per collaborazioni</i>	329.204	307.155	22.049
<b>TOTALE</b>	<b>24.728.237</b>	<b>24.071.635</b>	<b>656.602</b>

La spesa in bilancio relativa al personale in servizio nell'anno 2015 si riferisce all'onere per la corresponsione di tutte le competenze previste dai contratti collettivi nazionali di lavoro, di quelle derivanti dalla applicazione di istituti contrattuali e di quelle stabilite negli accordi integrativi aziendali.

Nel 2015 le retribuzioni sono erogate in base alle tabelle stabilite per il triennio 2010-2012 dai rinnovi contrattuali collettivi di lavoro del personale dipendente e per il personale dirigente degli Enti previdenziali privati.

Nel corso del 2015 sono stati effettuati passaggi di livello retributivo superiore attraverso un iter procedurale già illustrato nella relazione sulla gestione. I riconoscimenti economici hanno interessato n. 44 risorse umane, ed in conseguenza all'adeguamento della struttura organizzativa si è proceduto ad un diverso inquadramento d'Area di parte del personale (Delibera n. 67/2014) che ha riguardato n. 100 risorse umane. Si evidenziano inoltre altri inquadramenti relativi a n. 13 risorse umane i quali non hanno comportato alcun costo in quanto trattasi di dipendenti a livelli apicali con assegni di qualificazione o indennità di incarichi non revocabili ma riassorbibili in caso di conseguenti passaggi di area.

Nell'esercizio 2015 si registra la trasformazione da tempo determinato a indeterminato di n. 1 contratto di lavoro per personale dirigente (delibera n. 76/2015) e di n. 4 contratti di lavoro (delibera n. 96/2014); le assunzioni riguardano n. 29 unità di personale di cui 4 dipendenti assunti a tempo determinato in sostituzione di dipendenti assenti per maternità/gravanza e aspettativa, trasformati a tempo indeterminato in corso d'anno (delibere presidenziali nn. 32/50/94 e delibera del CDA n. 76/2015).