

Nella tabella che segue sono rappresentati i costi del personale riferiti agli esercizi in esame. E' riportato, altresì, l'esercizio 2014 a fini comparativi.

**Tabella 2 - Costo del personale**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Variazioni percentuali</b>	<b>2016</b>	<b>Variazioni percentuali</b>
<b>Personale a tempo indeterminato:</b>					
Competenze fisse	193.275	193.158	-0,06	213.925	10,75
Contributi obbligatori	51.921	51.578	-0,66	63.658	23,42
Arretrati anni precedenti personale tempo indeterminato.	0	14.908		25.458	70,77
<b>Personale a tempo determinato:</b>					
Competenze fisse (Dir. amm.vo- Dir. Generale)	99.281	107.021	7,80	112.869	5,46
Arretrati anni precedenti personale tempo determinato	2.243	0	-100	6.076	
Contributi obbligatori	23.377	24.952	6,74	28.344	13,59
Formazione del personale	2.380	3.899	63,82	4.224	8,34
Buoni pasto e mensa	9.102	9.102	0	8.403	-7,68
Trattamento missione e rimborso spese viaggi personale	846	1.196	41,37	3.931	228,68
Fondo miglioramento efficienza	11.500	0	-100	16.500	
<b>Totale</b>	<b>393.925</b>	<b>405.814</b>	<b>3,02</b>	<b>483.388</b>	<b>19,12</b>
Accantonamento fondo di anzianità	27.126	29.354	8,21	24.444	-16,73
<b>TOTALE</b>	<b>421.051</b>	<b>435.168</b>	<b>3,35</b>	<b>507.832</b>	<b>16,70</b>

#### 4. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

L'IISG, quale ente pubblico di ricerca, a carattere non strumentale, ha la finalità di svolgere e promuovere attività di ricerca scientifica e documentazione sulla storia e cultura dei popoli di lingua germanica, nei reciproci rapporti con l'Italia.

Nel corso del 2015 è proseguita l'attività di ricerca, la cui linea più rilevante è quella letteraria.

In particolare, il progetto dal titolo "Storia e mappe digitali della letteratura tedesca in Italia nel novecento: editoria, campo letterario, interferenza", inizialmente finanziato con risorse a valere sul Fondo per gli Investimenti nella Ricerca di Base (FIRB), è stato ampliato con un progetto premiale, denominato "La cultura tedesca in Italia 1946-1968. Contributi alla gestione del conflitto".

In contemporanea l'Istituto ha altresì avviato una nuova linea dedicata alla letteratura scandinava tradotta.

Permangono poi le ulteriori linee di ricerca che riguardano la filosofia, la storia, il cinema, la musica, la linguistica e la storia della cultura.

Nell'anno 2015 è stata avviata la fondamentale opera di ammodernamento e catalogazione di tutto il patrimonio della biblioteca.

Giova rammentare al riguardo che la biblioteca dell'Istituto rappresenta la maggiore raccolta in Italia di letteratura e di documenti letterari germanici e scandinavi. Nata nel 1932, contemporaneamente all'Istituto, è stata oggetto negli anni di aggiornamento ed implementazione costanti, sicché oggi raccoglie circa 70.000 volumi, fra i quali quasi 400 riviste – alcune in serie ininterrotta dalla fine dell'Ottocento – e numerose pubblicazioni antiche (singole cinquecentine, molte edizioni seicentesche e un gran numero di edizioni del Sette e Ottocento).

Essa costituisce, dunque, parte essenziale dell'attività istituzionale dell'ente in quanto punto di riferimento per gli studiosi della materia, anche stranieri.

Nel 2016, poi, l'IISG ha proseguito nel processo di riorganizzazione del lavoro e di adeguamento delle sue strutture, nella prospettiva della piena trasformazione in ente di ricerca in cui una istituenda unità già denominata "Letterature germaniche tradotte" dovrà farsi carico della definizione dei vari progetti in essere.

Nel corso dello stesso anno hanno preso avvio, altresì, due progetti premiali che il Ministero vigilante ha approvato e finanziato

- SCANDLIT – Le letterature scandinave in Italia. Traduzione, editoria, ricezione. Il progetto prevede, inoltre, due assegni di ricerca.

- ARCGER – archivi, ideologie e canone della germanistica in Italia (1930-1955).

L'attività editoriale ha prodotto, oltre a 3 numeri della rivista "Studi germanici", anche numerosi volumi contenenti i risultati delle ricerche condotte all'interno dell'Istituto.

E' stato anche implementato il sito web.

## 5. RISULTATI DELLA GESTIONE

L'istituto si è avvalso della facoltà di redigere il rendiconto generale in forma abbreviata, riconosciuta dall'art. 48 del d.p.r. 27 febbraio 2003, n.97 (recepito nell'art.25 del regolamento di contabilità) rientrando nei parametri ivi indicati (attivo dello stato patrimoniale non superiore a 2,5 milioni di euro, totale delle entrate effettive accertate inferiore ad un milione di euro, numero di dipendenti in servizio al 31 dicembre inferiore a 25).

Pertanto, le risultanze della gestione d'esercizio sono rappresentate dal rendiconto generale in forma abbreviata, costituito dal conto finanziario, dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. Al conto consuntivo sono allegati: la relazione illustrativa del presidente, la situazione amministrativa, la situazione del personale e la situazione dei residui attivi e passivi; esso è corredato, altresì, dalla relazione del collegio dei revisori dei conti.

Il Consiglio di amministrazione ha approvato il conto consuntivo relativo all'esercizio 2015 con delibera n. 133 del 26 aprile 2016 e quello relativo all'esercizio 2016 con delibera n. 181 del 26 aprile 2017.

Il Collegio dei revisori, nell'esprimere il proprio parere favorevole all'approvazione dei conti consuntivi 2015 (verbale n. 2/2016) e 2016 (verbale n.2/2017), ha attestato la corrispondenza delle risultanze di bilancio con le scritture contabili.

In ordine all'adozione delle misure di contenimento della spesa previste dal d.l. n. 78/2010, convertito nella l. n. 122/2010 e successive modifiche, il Collegio dei revisori, per l'anno 2015, ha attestato che l'Istituto ha provveduto alla prevista riduzione ed al versamento al bilancio dello Stato delle spese relative ai compensi degli organi collegiali; all'atto dell'approvazione del conto consuntivo 2015, ha invitato nuovamente l'Istituto ad adeguarsi alle prescrizioni del succitato d.l. n. 78/2010, provvedendo altresì a compilare la scheda di monitoraggio come da circ. MEF n. 2 del 5 febbraio 2012.

Sul contenimento delle altre voci di spesa la direzione dell'Istituto, nella relazione sulla situazione dell'IISG fino al 2016 ha fatto presente che le stesse sono state contenute nella misura maggiore possibile in considerazione delle ridotte dimensioni dell'Istituto.

Anche in occasione dell'approvazione del conto consuntivo 2016 l'organo di revisione ha certificato che l'Istituto ha provveduto alla prevista riduzione per le sole spese relative ai compensi degli organi collegiali, e al successivo versamento allo Stato dell'importo di euro 2.701.

Sul punto questa Corte non può non condividere le reiterate sollecitazioni formulate dal Collegio dei revisori, in considerazione della cogenza e vincolatività delle disposizioni legislative che impongono nelle pubbliche amministrazioni il contenimento delle spese, rispetto alle quali – com'è noto – le ipotesi di esclusione e/o applicazione diversificata sono espressamente indicate.

## 5.1. Conto del bilancio

Il disavanzo finanziario del 2015 è pari ad euro 111.135, mentre nel 2016 si registra, al contrario, un avanzo finanziario di euro 225.798 dovuto al più cospicuo contributo statale (+32,76 per cento).

### 5.1.1. Entrate

Le entrate accertate ammontano per il 2015 ad euro 1.330.113, con un decremento del 20,77 per cento rispetto al 2014; nel 2016 ad euro 1.708.0631, con un aumento del 28,41 per cento.

Le risorse da entrate correnti, rappresentate essenzialmente dal contributo del MIUR a carico del Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca (FOE), sono diminuite nel 2015 (-24,05 per cento) rispetto all'esercizio 2014. Nel 2016 invece si registra un incremento del 32,49 per cento, poiché al succitato contributo ordinario (di euro 1.193.272), si sono aggiunti ulteriori trasferimenti dell'ammontare di euro 294.464 per il finanziamento dei progetti premiali afferenti all'anno 2014 (decreto MIUR 3 maggio 2016, n. 291). In ragione di tale sfasatura temporale nel conseguimento delle risorse, i predetti progetti premiali programmati sono stati realizzati solo parzialmente negli esercizi di riferimento e il completamento è previsto negli anni successivi.

In termini generali deve pertanto ribadirsi che - trattandosi di un ente di ricerca nel cui ambito i progetti sono spesso di carattere pluriennale - va posta particolare cura nella rendicontazione definitiva di singoli progetti di ricerca, in modo da consentire la corretta rappresentazione di tutte le variazioni intervenute: fisiologicamente, infatti, esse si ripercuotono sul calcolo dei costi fissi (c.d. *overhead*) spettanti all'Istituto, nonché sull'ammontare della quota parte dell'avanzo di amministrazione da assoggettare a vincolo al fine di garantire il corretto utilizzo dei finanziamenti relativi ai singoli progetti.

Nella tabella che segue sono riportati i dati finanziari relativi alle entrate, riferiti agli esercizi in esame: è stato, all'uopo, ritenuto opportuno riportare anche il dato dell'esercizio 2014, per favorire i necessari raffronti diacronici.

**Tabella 3- Rendiconto finanziario gestionale (accertamenti).**

	2014	2015	Var. %	2016	Var. %
<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					
Trasferimenti da parte dello Stato	1.462.329	1.120.579	-23,37	1.487.736	32,76
Contributi da enti diversi	14.170	6.293	-55,59	7.969	26,63
Altre entrate	14.521	5.613	-61,35	4.741	-15,54
<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>1.491.020</b>	<b>1.132.485</b>	<b>-24,05</b>	<b>1.500.446</b>	<b>32,49</b>
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>					
Accensione di prestiti	0	0	0	0	0
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GESTIONI SPECIALI</b>					
Contributi progetti premiali - DAAD - FIRB	0	0	0	0	0
<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PARTITE DI GIRO</b>					
- Entrate aventi natura di partite di giro	187.681	197.628	5,30	207.585	5,04
<b>TOTALE TITOLO IV</b>	<b>187.681</b>	<b>197.628</b>	<b>5,30</b>	<b>207.585</b>	<b>5,04</b>
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>1.678.701</b>	<b>1.330.113</b>	<b>-20,77</b>	<b>1.708.031</b>	<b>28,41</b>

**5.1.2. Spese**

Nella tabella che segue sono riportati i dati finanziari relativi alle spese, riferiti agli esercizi in esame: come per le voci di entrata si è ritenuto opportuno riportare anche il dato dell'esercizio 2014, per favorire i necessari raffronti diacronici.

**Tabella 4- Rendiconto finanziario gestionale (impegni).**

	2014	2015	Var. %	2016	Var. %
<b>A) SPESE CORRENTI</b>					
Spese per gli organi dell'Istituto	23.464	25.541	8,85	29.313	14,77
Oneri per il personale	393.925	405.814	3,02	483.388	19,12
Spese per l'acquisto di beni e servizi	192.361	189.087	-1,70	179.882	-4,87
Spese per prestazioni istituzionali	202.173	429.096	112,24	311.262	-27,46
Trasferimenti passivi	4.000	0	-100,00	1.300	
Oneri finanziari	103	281	172,82	1006	258,01
Oneri tributari	60.648	50.563	-16,63	51.479	1,81
Poste correttive e compensative di entrate correnti	0	0		0	
Uscite non classificabili in altre voci	0	0		0	
Versamenti al bilancio dello Stato	2.375	2415	1,68	2.701	11,84
<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>879.049</b>	<b>1.102.797</b>	<b>25,45</b>	<b>1.060.331</b>	<b>-3,85</b>
<b>B) SPESE IN CONTO CAPITALE</b>					
Catalogazione patrimonio bibliografico	0	111.282		135.702	21,94
Acquisto immobilizzazioni tecniche	41.072	10.335	-74,84	13.813	33,65
Immobilizzazioni immateriali	98	2100	2.042,86	0	-100,00
Manutenzione impianti e macchinari	0	16.353		63.834	290,35
T.F.R.	39.485	753	-98,09	968	28,55
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>80.655</b>	<b>140.823</b>	<b>74,60</b>	<b>214.317</b>	<b>52,19</b>
<b>C) GESTIONI SPECIALI</b>					
premiale 1 Germanistica	0	0		0	
premiale 2 Scienza e Mistica	0	0		0	
premiale 3 SERI	0	0		0	
premiale 4 Cinema	0	0		0	
premiale 5 Mediterraneo	0	0		0	
FIRB MIUR	0	0		0	
<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
<b>D) PARTITE DI GIRO</b>					
Spese aventi natura di partite di giro	187.681	197.628	5,30	207.585	5,04
<b>TOTALE TITOLO IV</b>	<b>187.681</b>	<b>197.628</b>	<b>5,30</b>	<b>207.585</b>	<b>5,04</b>
<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>1.147.385</b>	<b>1.441.248</b>	<b>25,61</b>	<b>1.482.233</b>	<b>2,84</b>

Il totale delle spese impegnate ammonta per il 2015 ad euro 1.441.248, con un aumento del 25,61 per cento rispetto al 2014 dovuto essenzialmente alla voce “spese per prestazioni istituzionali”, più che raddoppiate. Nel 2016 il totale delle spese impegnate si è incrementato del 2,84 per cento a causa delle maggiori spese in conto capitale per la catalogazione del patrimonio bibliografico e alla manutenzione dei macchinari.

## 5.2. Situazione amministrativa

La situazione amministrativa evidenzia, per il 2015, un considerevole aumento della giacenza di cassa, (+euro 412.102), dovuto alle maggiori entrate riscosse rispetto ai pagamenti, il cui importo si assesta alla fine dell'esercizio ad euro 736.577. L'avanzo di amministrazione, pari ad euro 659.990, registra invece una diminuzione in relazione all'assenza di residui attivi.

Nel 2016 si riscontra un incremento dell'avanzo stesso, che risulta pari ad euro 893.940, per effetto soprattutto della crescita della giacenza di cassa (+ euro 218.535) che ammonta al 31 dicembre ad euro 955.112.

Circa l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, l'Ente ha chiarito che lo stesso è stato totalmente vincolato al proseguimento delle attività di ricerca afferenti ai progetti premiali ed a quelli già finanziati a valere sul Fondo per gli investimenti della ricerca di base (FIRB).

Nella tabella che segue sono esposti in dettaglio i dati generali.

**Tabella 5 - Situazione amministrativa.**

	2014		2015		2016	
<b>Cassa all'1/1</b>		<b>278.761</b>		<b>324.475</b>		<b>736.577</b>
<b>Riscossioni</b>						
in conto competenza	1.174.012		1.330.113		1.708.031	
in conto residui	18.507	1.192.519	504.689	1.834.802	0	1.708.031
<b>Pagamenti</b>						
in conto competenza	1.097.497		1.372.813		1.421.061	
in conto residui	49.308	1.146.805	49.887	1.422.700	68.435	1.489.496
<b>Cassa al 31/12</b>		<b>324.475</b>		<b>736.577</b>		<b>955.112</b>
<b>Residui attivi</b>						
degli esercizi precedenti	0		0		0	
dell'esercizio	504.689	504.689	0	0	0	0
<b>Residui passivi</b>						
degli esercizi precedenti	0		8.152		0	
dell'esercizio	58.039	58.039	68.435	76.587	61.172	61.172
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>771.125</b>		<b>659.990</b>		<b>893.940</b>

Nelle tabelle che seguono sono evidenziati, infine, i dati relativi ai residui.

**Tabella 6 - Residui attivi**

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>var. %</b>	<b>2016</b>	<b>var. %</b>
Al 1/1	0	504.689		0	-100,00
Maggiori accertamenti	0			0	
Minori accertamenti	0			0	
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>504.689</b>		<b>0</b>	<b>-100,00</b>
Riscossi	0	504.689		0	-100,00
degli esercizi precedenti	0	0		0	
dell'esercizio	504.689	0	-100,00	0	
<b>Al 31/12</b>	<b>504.689</b>	<b>0</b>	<b>-100,00</b>	<b>0</b>	

La cifra riscossa nel 2015 è relativa all'integrazione del contributo MIUR di competenza dell'esercizio 2014; non sono presenti altri residui, così come nel 2016.

**Tabella 7 - Residui passivi**

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>var. %</b>	<b>2016</b>	<b>var. %</b>
Al 1/1	57.460	58.040	1,01	76.588	31,96
Maggiori accertamenti	0	0			
Minori accertamenti	0	0		8.153	
<b>Totale</b>	<b>57.460</b>	<b>58.040</b>	<b>1,01</b>	<b>68.435</b>	<b>17,91</b>
Pagati	49.308	49.887	1,17	68.435	37,18
degli esercizi precedenti	8.152	8.153	0,01	0	-100,00
dell'esercizio	49.888	68.435	37,18	61.172	-10,61
<b>Al 31/12</b>	<b>58.040</b>	<b>76.588</b>	<b>31,96</b>	<b>61.172</b>	<b>-20,13</b>

I residui passivi, incrementati a fine periodo del 5,4 per cento rispetto al 2014, comprendono gli oneri previdenziali ed assistenziali per il personale, nonché imposte, tasse e altri tributi vari.

L'esame della tabella pagamenti conferma la capacità gestionale e di spesa dell'Istituto.

### 5.3. La situazione patrimoniale

Al termine del biennio in esame, rispetto al 2014, le attività risultano in crescita in valore assoluto di euro 474.587, attestandosi ad euro 2.818.286 al 31 dicembre 2016; anche le passività risultano incrementate, ma in misura inferiore, attestandosi a fine periodo ad euro 1.349.129.

Nella seguente tabella sono riportati i pertinenti dati.

**Tabella 8 - Situazione patrimoniale**

ATTIVITA'	2014	2015	Var. %	2016	Var. %
Mobili, arredi e attrezzature	834.309	860.998	3,20	938.644	9,02
Biblioteca	503.952	615.234	22,08	750.936	22,06
Beni immateriali	7.483	7.588	1,40	4.803	-36,70
Catalogazione	165.000	165.000	0,00	165.000	0,00
Residui attivi	504.689	0	0,00	0	0,00
Cassa	324.475	736.577	127,01	955.112	29,67
Anticip. c/o erario TFR	3.791	3.791	0,00	3.791	0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2.343.699</b>	<b>2.389.188</b>	<b>1,94</b>	<b>2.818.286</b>	<b>17,96</b>
PASSIVITA'					
Residui passivi	58.039	76.587	31,96	61.172	-20,13
Fondo indennità anzianità	355.055	383.656	8,06	407.133	6,12
FIRB-MIUR	181.898	132.477	-27,17	108.303	-18,25
Gestioni speciali	0	0		0	0,00
Fondo ammortamento:					
- mobili	386.812	423.036	9,36	475.550	12,41
- biblioteca	287.980	287.980	0,00	296.971	3,12
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1.269.784</b>	<b>1.303.736</b>	<b>2,67</b>	<b>1.349.129</b>	<b>3,48</b>
Patrimonio netto					
avanzo esercizi precedenti	465.239	1.073.915	130,83	1.085.452	1,07
avanzo di esercizio	608.676	11.537	-98,10	383.705	3.225,86
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.073.915</b>	<b>1.085.452</b>	<b>1,07</b>	<b>1.469.157</b>	<b>35,35</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.343.699</b>	<b>2.389.188</b>	<b>1,94</b>	<b>2.818.286</b>	<b>17,96</b>

In ordine alle attività, va osservato che il valore di mobili ed arredi, rispetto al 2014, si è incrementato mediamente del 6 per cento: in particolare si è registrato l'aumento del valore della biblioteca (in media pari al 22,06 per cento), quale conseguenza del progetto di ammodernamento e catalogazione in avanzato stato di realizzazione (sul valore culturale, istituzionale e finanziario della biblioteca si è detto in precedenza).

Il patrimonio netto ammonta al 31 dicembre 2015 ad euro 1.085.452 ed al 31 dicembre 2016 ad euro 1.469.157. Considerando il dato finale del 2014 (euro 1.073.915) si evince che esso si è

incrementato solo nella misura dell'1 per cento nel 2015 e del 35,35 per cento nel 2016, per effetto del risultato d'esercizio.

Sul piano della rappresentazione contabile, questa Corte segnala la necessità che l'Istituto proceda ad indicare distintamente le componenti del patrimonio netto, tra le quali è compreso il risultato economico d'esercizio, assicurando in tal modo la corretta e puntuale applicazione di quanto previsto dall'art. 48, comma 9, del d.p.r. n. 97/2003.

#### 5.4. Conto economico

La tabella che segue illustra i dati del conto economico relativi agli esercizi in esame.

**Tabella 9 - Conto economico**

ENTRATE CORRENTI	2014	2015	Var. %	2016	Var. %
<b>TITOLO I</b>					
<b>TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>					
Contributo ordinario	1.519.975	1.170.000	-23,03	1.511.909	29,22
Trasferimenti da parte di altri enti amministrazioni pubbliche.	14.170	6.293	-55,59	7.969	26,63
Altri Trasferimenti	0	0		0	
<b>TOTALE</b>	<b>1.534.145</b>	<b>1.176.293</b>	<b>-23,33</b>	<b>1.519.878</b>	<b>29,21</b>
<b>ALTRE ENTRATE</b>					
Interessi attivi	1	1	0,00	0	-
Ricavi dalla vendita di pubblicazioni	3.275	2.952	-9,86	3.773	27,81
Recuperi e rimborsi vari	539	2.660	393,51	968	-63,61
Poste correttive compensative di uscite correnti	0				
Redditi e proventi patrimoniali	0				
Entrate non classificabili in altre voci	10.706		-		100,00
<b>TOTALE</b>	<b>14.521</b>	<b>5.613</b>	<b>-61,35</b>	<b>4.741</b>	<b>-15,54</b>
<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>1.548.666</b>	<b>1.181.906</b>	<b>-23,68</b>	<b>1.524.619</b>	<b>29,00</b>
SPESE CORRENTI	2014	2015	Var. %	2016	Var. %
<b>TITOLO I</b>					
<b>FUNZIONAMENTO</b>					
Spese per gli organi dell'Istituto	23.464	25.541	8,85	29.313	14,77
Oneri per il personale in attività di servizio	393.925	405.814	3,02	483.388	19,12
Spese per l'acquisto di beni e servizi	192.361	189.087	-1,70	179.882	-4,87
<b>TOTALE</b>	<b>609.750</b>	<b>620.442</b>	<b>1,75</b>	<b>692.583</b>	<b>11,63</b>
<b>INTERVENTI DIVERSI</b>					
Spese per prestazioni istituzionali	202.173	429.096	112,24	311.262	-27,46
Oneri finanziari	103	281	172,82	1.006	258,01
Oneri tributari	60.648	50.563	-16,63	51.479	1,81
Versamenti al Fondo Naz. Polit. Sociali	2.375	2.415	1,68	2.701	11,84
Spese non classificabili in altre voci	0				
Trasferimenti correnti da Università	4.000	0	-	1.300	100,00
<b>TOTALE</b>	<b>269.299</b>	<b>482.355</b>	<b>79,12</b>	<b>367.748</b>	<b>-23,76</b>
<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>879.049</b>	<b>1.102.797</b>	<b>25,45</b>	<b>1.060.331</b>	<b>-3,85</b>

**PARTE SECONDA – COMPONENTI CHE NON DANNO LUOGO A MOVIMENTI FINANZIARI**

<b>ATTIVO</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Var. %</b>	<b>2016</b>	<b>Var. %</b>
Sopravvenienze attive	0	0		8.152	-
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>8.152</b>	
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.548.666</b>	<b>1.181.906</b>	<b>-23,68</b>	<b>1.532.771</b>	<b>29,69</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.548.666</b>	<b>1.181.906</b>	<b>-23,68</b>	<b>1.532.771</b>	<b>29,69</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Var. %</b>	<b>2016</b>	<b>Var. %</b>
Ammortamento beni immateriali	1.392	1.994	43,25	2.786	39,72
Riaccertamento in meno dei residui attivi	1.326	0	-100,00	0	
Ammortamento beni materiali	31.098	36.224	16,48	61.505	69,79
Accantonam. fondo indennità di anzianità	27.126	29.354	8,21	24.444	-16,73
<b>TOTALE</b>	<b>60.942</b>	<b>67.572</b>	<b>10,88</b>	<b>88.735</b>	<b>31,32</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>939.991</b>	<b>1.170.369</b>	<b>24,51</b>	<b>1.149.066</b>	<b>-1,82</b>
<b>AVANZO ECONOMICO</b>	<b>608.675</b>	<b>11.537</b>	<b>-98,10</b>	<b>383.705</b>	<b>3.225,86</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.548.666</b>	<b>1.181.906</b>	<b>-23,68</b>	<b>1.532.771</b>	<b>29,69</b>

Il conto economico, redatto in forma abbreviata, evidenzia nel 2015 un avanzo di euro 11.537, con un decremento del 98,10 per cento rispetto al risultato positivo del 2014 (euro 608.675), determinato essenzialmente dal minore apporto statale (-23,03 per cento) e dall'aumento delle spese per prestazioni istituzionali, più che raddoppiato. Nel 2016 si registra, invece, un consistente incremento dell'avanzo che si attesta ad euro 383.705, conseguente all'accresciuta dimensione del contributo pubblico (+29,22 per cento).

Come in precedenza osservato in relazione al conto del patrimonio, sul piano della rappresentazione contabile questa Corte segnala la necessità che l'Istituto proceda ad indicare le componenti del conto economico conformemente al modello previsto dal comma 10 del succitato art. 48 del d.p.r. n. 97/2003.

## 6. CONCLUSIONI

Il processo di assestamento conseguente alla trasformazione dell'Istituto italiano di studi germanici in ente pubblico di ricerca non strumentale, ai sensi della l. n. 27/2006, non può dirsi concluso in quanto occorre ancora completare la procedura di approvazione dei nuovi regolamenti.

Il vertice dell'Istituto, dopo un lungo periodo di *vacatio*, è stato ricostituito soltanto in data 7 agosto 2015 con provvedimento del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca al quale spetta il relativo potere di nomina.

L'Ente risulta non aver rispettato alcuni limiti di spesa in materia di *spending review* ed al riguardo ha fatto presente che le sue ridotte dimensioni rendono difficile la piena osservanza di tutte le disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa. Va, tuttavia, preso atto che l'Istituto a partire dall'anno 2014 si è dotato di un sistema informatico di gestione contabile e di un sistema di archiviazione digitale che, in prospettiva, dovrebbero consentire di raggiungere l'autosufficienza nella rendicontazione finanziaria per poter evitare il ricorso all'*outsourcing* delle relative incombenze.

Tuttavia non può non considerarsi come l'Istituto, a far data dal 2015, si è visto notevolmente aumentare la provvista finanziaria ad esso fornita dal Ministero, sicché, con l'aumentata importanza dello stesso nel panorama degli istituti di ricerca, diventa improcrastinabile la scrupolosa osservanza delle normative primarie di riferimento dettate in tema di spendita e rendicontazione delle risorse impiegate per i fini istituzionali dell'ente.

Le attività istituzionali sono proseguite anche nel 2015 con le iniziative scientifico-culturali, la cui linea più rilevante è quella letteraria. In particolare il progetto dal titolo "*Storia e mappe digitali della letteratura tedesca in Italia nel novecento: editoria, campo letterario, interferenza*" inizialmente finanziato con risorse a valere sul Fondo per gli Investimenti nella Ricerca di Base (FIRB), è stato ampliato con un progetto premiale, denominato "*La cultura tedesca in Italia 1946-1968. Contributi alla gestione del conflitto*".

Nel corso del 2016 hanno preso avvio due progetti premiali che il Ministero vigilante ha approvato e finanziato:

- SCANDLIT – Le letterature scandinave in Italia. Traduzione, editoria, ricezione. Il progetto prevede, inoltre, due assegni di ricerca.
- ARCGER – archivi, ideologie e canone della germanistica in Italia (1930-1955).

Giova rammentare in proposito come - dopo un lungo periodo, fin dall'esercizio 2008, di costante riduzione del contributo ordinario dello Stato, durante il quale la rigidità delle spese di funzionamento si era tradotta in uno sfavorevole rapporto tra spese correnti e spese destinate alla attività propriamente istituzionali - tale condizione possa dirsi sostanzialmente cessata per effetto dell'incremento della contribuzione statale a partire dall'esercizio finanziario 2014.

Permane, tuttavia, in termini generali la notevole incidenza - ai fini della formazione e gestione del bilancio dell'Istituto - della spesa per il personale in rapporto alle obiettive ridotte dimensioni dello stesso. Al riguardo, tra le possibili misure strumentali al contenimento di tale voce di costo, si rimette alla valutazione dell'Ente la riconsiderazione degli attuali assetti organizzativi interni non solo in funzione del contenimento della relativa spesa ma anche per favorire una maggiore disponibilità di risorse da destinare ai suoi plurimi e rilevanti fini culturali e di ricerca.

Ciò premesso, si espongono di seguito le risultanze di bilancio:

- i dati finanziari fanno registrare un avanzo di euro 11.5379 nel 2015 e di euro 383.705 nel 2016;
- la quota prevalente di entrate correnti continua ad essere costituita dai trasferimenti statali, il cui ammontare è di euro 1.120.57 nel 2015 ed euro 1.487.736 nel 2016;
- l'analisi delle spese correnti pone in evidenza che, per l'esercizio 2015, l'incidenza maggiore è esercitata dalle spese per le prestazioni istituzionali (38,9 per cento) e, nel 2016, da quelle per il personale (45,58 per cento);
- il risultato di amministrazione registra un avanzo di euro 659.990 nel 2015 e di euro 893.940 nel 2016;
- il conto economico presenta un avanzo di euro 11.537 nell'esercizio 2015 e di euro 383.705 nel 2016, in notevole incremento conseguente all'accresciuta dimensione del contributo pubblico;
- il patrimonio netto dell'ente, dopo il consistente incremento del 2014, che ne ha portato il valore ad euro 1.073.915, ha raggiunto nel 2015 l'importo di euro 1.085.452 (+1%); nel 2016, tale voce ha registrato un'ulteriore, notevole, crescita (+35,34%), assestandosi ad euro 1.469.157.

In termini generali non può che ribadirsi, in sede di valutazioni conclusive, che il carattere di regola pluriennale dei progetti di ricerca deve comportare - da parte dell'Ente - la massima attenzione nella rendicontazione definitiva degli stessi, al fine di assicurare una corretta rappresentazione di tutte le variazioni intervenute nel corso del loro svolgimento: fisiologicamente, infatti, esse si ripercuotono sul calcolo dei costi fissi (c.d. *overhead*) spettanti all'Istituto, nonché sull'ammontare della quota parte dell'avanzo di amministrazione da

assoggettare a vincolo al fine di garantire il corretto utilizzo dei finanziamenti relativi ai singoli progetti.

L'implementazione di una contabilità più completa ed esaustiva rappresenta – invero – il corredo tecnico indefettibile per l'attuazione della principale *mission* istituzionale dell'Istituto italiano di studi germanici che è costituita dall'attività di ricerca, il cui rafforzamento oggi appare concretamente raggiungibile grazie all'attuale dotazione finanziaria, per effetto del cospicuo aumento, come si è detto, del finanziamento dello Stato che nel 2016 si è assestato all'importo di euro 1.487.736. È auspicabile, ovviamente, che ad esso possano aggiungersi forme di autofinanziamento della ricerca scientifica in campo umanistico