

Quanto all'attivo circolante, tra i motivi che hanno contribuito a determinare un incremento di 84,26 mln di euro si registra l'aumento di 71,27 mln di euro delle disponibilità liquide e l'incremento di 12,74 mln di euro dei crediti.

Di seguito si riporta la tabella di dettaglio dell'attivo dello stato patrimoniale consolidato per l'esercizio 2015, posto a confronto con l'esercizio precedente.

Tabella 40 - Stato patrimoniale consolidato - attivo

ATTIVO	2015	2014	variaz. % 2015/2014
<b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>B_I - Immobilizzazioni Immateriali</b>			
01) Costi di impianto	41.000	17.377	135,94
02) Costi di ricerca, di sviluppo e di	255.237	200	n.d.
03) Diritti brevetto ind.le e utilizz. Opere	9.021.149	14.039.781	-35,75
04) Concessioni, licenze, marchi e diritti	4.036.614	4.314.851	-6,45
05) Avviamento	984.724	847.943	16,13
06) Immobilizzazioni in corso	1.109.245	1.076.759	3,02
07) Altre	2.211.473	1.976.399	11,89
<b>Totale B_I - Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>17.659.442</b>	<b>22.273.310</b>	<b>-20,71</b>
<b>B_II - Immobilizzazioni Materiali</b>			
01) Terreni e fabbricati	66.363.620	61.103.501	8,61
02) Impianti e	4.440.675	4.688.426	-5,28
03) Attrezzature industriali e	879.938	1.200.152	-26,68
04) Altri beni	7.212.593	7.565.647	-4,67
05) Immobilizzazioni in corso ed	1.072.773	230.678	365,05
<b>Totale B_II - Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>79.969.599</b>	<b>74.788.404</b>	<b>6,93</b>
<b>B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</b>			
01) Partecipazioni in	153.732.486	159.460.461	-3,59
a. imprese controllate	152.407.753	157.876.470	-3,46
b. imprese collegate	785.907	1.076.713	-27,01
c. altre imprese	538.826	507.278	6,22
02) Crediti	24.824.576	31.105.330	-20,19
a. verso imprese controllate	19.080.357	23.032.172	-17,16
b. verso imprese collegate	1.040	1.040	0,00
c. verso controllanti	0	0	
d. verso altri	5.743.179	8.072.118	-28,85
03) Altri Titoli	1.460.585	1.578.775	-7,49
<b>Totale B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>180.017.647</b>	<b>192.144.566</b>	<b>-6,31</b>
<b>Totale B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>277.646.688</b>	<b>289.206.280</b>	<b>-4,00</b>
<b>C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>C_I - Rimanenze</b>			
01) Materie prime, sussidiarie e di	184.673	188.539	-2,05
02) Prodotti in corso di lavorazione	0	0	
04) Prodotti finiti e merci	1.317.553	1.509.992	-12,74
05) Acconti	87.034	69.803	24,69
<b>Totale C_I - Rimanenze</b>	<b>1.589.260</b>	<b>1.768.334</b>	<b>-10,13</b>
<b>C_II - Crediti</b>			
01) verso clienti	106.998.436	105.208.080	1,70
02) verso imprese	13.571.120	8.919.206	52,16
03) verso imprese collegate	155.573	1.278	12073,16
04-bis) crediti	11.846.789	6.628.879	78,71
04-ter) imposte anticipate	94.120	30.697	206,61
05) verso altri	24.488.727	23.620.823	3,67
<b>Totale C_II - Crediti</b>	<b>157.154.765</b>	<b>144.408.963</b>	<b>8,83</b>
<b>C_III - Attività Finanziarie</b>			
01) Partecipazioni in imprese	0	0	
02) Partecipazioni in imprese	0	0	
04) Altre partecipazioni	24.034	39.034	-38,43
06) Altri titoli	4.405.478	3.961.770	11,20
<b>Totale C_III - Attività Finanziarie</b>	<b>4.429.512</b>	<b>4.000.804</b>	<b>10,72</b>
<b>C_IV - Disponibilità Liquide</b>			
01) Depositi bancari e postali	136.565.471	63.603.210	114,71
02) Assegni	33.048	1.507.855	-97,81
03) Denaro e valori in cassa	2.574.729	2.790.406	-7,73
<b>Totale C_IV - Disponibilità Liquide</b>	<b>139.173.248</b>	<b>67.901.471</b>	<b>104,96</b>
<b>Totale C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>302.346.785</b>	<b>218.079.572</b>	<b>38,64</b>
<b>D - RATEI E RISCONTI</b>			
a) Ratei Attivi	223.383	178.028	25,48
b) Risconti Attivi	6.488.766	5.553.824	16,83
<b>Totale D - RATEI E RISCONTI</b>	<b>6.712.149</b>	<b>5.731.852</b>	<b>17,10</b>
<b>Totale ATTIVO</b>	<b>586.705.622</b>	<b>513.017.704</b>	<b>14,36</b>

Nella tabella che segue si evidenziano le variazioni intervenute nell'ambito delle voci del passivo patrimoniale nei due esercizi.

**Tabella 41 - Stato patrimoniale consolidato - passivo**

PASSIVO	2015	2014	variaz. % 2015/2014
<b>A - PATRIMONIO NETTO</b>			
I) Riserve	96.952.727	67.601.943	43,42
II) Utili (perdite) portati a nuovo	46.623.384	37.498.827	24,33
III) Utili (perdite) dell'esercizio	29.286.732	41.218.528	-28,95
<b>Totale A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>172.862.843</b>	<b>146.319.298</b>	<b>18,14</b>
<b>B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
01) Per trattamento di quiescenza e obblighi	1.341.330	2.448.641	-45,22
02) Per imposte	583.584	481.907	21,10
03) Per rinnovi contrattuali	44.139	41.072	7,47
04) Altri fondi	11.767.483	6.462.200	82,10
<b>Totale B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>13.736.536</b>	<b>9.433.820</b>	<b>45,61</b>
<b>C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>166.233.025</b>	<b>165.216.624</b>	<b>0,62</b>
<b>D - DEBITI</b>			
04) Debiti verso banche	22.558.739	22.671.252	-0,50
05) Debiti verso altri finanziatori	0	0	
06) Acconti	329.293	735.850	-55,25
07) Debiti verso fornitori	43.400.662	32.614.217	33,07
08) Debiti rappresentati da titoli di	0	0	
09) Debiti verso imprese controllate	37.037.333	32.757.481	13,07
10) Debiti verso imprese collegate	432.711	576.799	-24,98
11) Debiti verso controllanti	0	0	
12) Debiti tributari	11.661.050	14.790.301	-21,16
13) Debiti verso istituti di previdenza	9.817.339	9.507.623	3,26
14) Altri Debiti	84.506.797	54.079.780	56,26
<b>Totale D - DEBITI</b>	<b>209.743.924</b>	<b>167.733.303</b>	<b>25,05</b>
<b>E - RATEI E RISCONTI</b>			
a) Ratei Passivi	396.918	276.596	43,50
b) Risconti Passivi	23.732.376	24.038.063	-1,27
<b>Totale E - RATEI E RISCONTI</b>	<b>24.129.294</b>	<b>24.314.659</b>	<b>-0,76</b>
<b>Totale PASSIVO</b>	<b>586.705.622</b>	<b>513.017.704</b>	<b>14,36</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
01) Rischi assunti	56.458.694	59.685.858	-5,41
02) Impegni assunti	8.239.133	8.247.243	-0,10
03) Beni di terzi presso l'Ente	16.595.588	17.622.576	-5,83
<b>Totale CONTI D'ORDINE</b>	<b>81.293.415</b>	<b>85.555.677</b>	<b>-4,98</b>

Si può notare che i fondi per rischi ed oneri crescono di 4,30 mln di euro, per effetto soprattutto dell'incremento di 5,30 mln di euro della voce "altri fondi", il cui ammontare è attribuibile per 10,65 mln di euro agli AA.CC. federati e per 3,08 mln di euro ad ACI.

I debiti aumentano di 42,01 mln di euro (per effetto combinato degli incrementi di 35,60 mln di euro di ACI e di 6,40 mln di euro di quello degli Automobile club), passando da 167,70 mln di euro (di cui ACI 111,73 mln di euro) a 209,74 mln di euro (di cui 147,33 mln di euro di ACI). Le principali variazioni si hanno riguardato i debiti verso fornitori (+10,78 mln di euro), i debiti verso le imprese controllate (+4,28 mln di euro) ma soprattutto gli altri debiti (+30,42 mln di euro) per effetto del pagamento da parte dell'ACI dell'ultima rata dell'imposta di bollo sulle formalità PRA intervenuto a gennaio 2016.

Per quanto riguarda lo stato patrimoniale, nel 2015 si registra un patrimonio netto di 172,86 mln di euro contro quello dell'esercizio precedente di 146,31 mln di euro, con un miglioramento del 18,14 per cento. Ad esso hanno contribuito un utile aggregato di ACI e AA.CC., conseguito nel corso dell'esercizio 2015, pari a 24,06 mln di euro, nonché rettifiche di consolidamento che hanno generato un effetto positivo sul risultato di esercizio consolidato per complessivi 5,22 mln di euro.

Riguardo la composizione del patrimonio netto consolidato fra ACI ed AA.CC., ACI espone un patrimonio netto di 117,57 mln di euro contro 96,60 mln di euro del 2014, con un incremento di 20,97 mln di euro, interamente riconducibile all'utile di esercizio; gli AA.CC. espongono un patrimonio netto di 18,86 mln di euro contro 19,04 mln di euro del 2014.

Infine, per una migliore comprensione dell'apporto di ACI e degli Automobile club allo Stato patrimoniale consolidato nel 2015, si riporta il seguente prospetto, comprensivo delle rettifiche di consolidamento.

**Tabella 42 - Stato patrimoniale consolidato - rettifiche di consolidamento**

ATTIVO	ACI	A.C.	rettifiche di consolidamento	consolidato 2015
<b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
B_I - Immobilizzazioni Immateriali	12.045.171	5.614.271		17.659.442
B_II - Immobilizzazioni Materiali	17.389.592	62.580.007		79.969.599
B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	173.731.741	26.076.855	19.790.949	180.017.647
<b>Totale B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>203.166.504</b>	<b>94.271.133</b>	<b>19.790.949</b>	<b>277.646.688</b>
<b>C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
C_I - Rimanenze	1.086.958	502.302		1.589.260
C_II - Crediti	125.904.692	53.343.713	22.093.640	157.154.765
C_III - Attività Finanziarie	0	4.429.512		4.429.512
C_IV - Disponibilità Liquide	105.628.316	33.544.932		139.173.248
<b>Totale C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>232.619.966</b>	<b>91.820.459</b>	<b>22.093.640</b>	<b>302.346.785</b>
<b>D - RATEI E RISCONTI</b>	<b>5.703.475</b>	<b>15.347.155</b>	<b>14.338.481</b>	<b>6.712.149</b>
<b>Totale ATTIVO</b>	<b>441.489.945</b>	<b>201.438.747</b>	<b>56.223.070</b>	<b>586.705.622</b>

**Tabella 43 - Stato Patrimoniale consolidato - rettifiche di consolidamento**

PASSIVO	ACI	A.C.	rettifiche di consolidamento	consolidato 2015
<b>A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>117.579.824</b>	<b>18.861.235</b>	<b>-36.421.784</b>	<b>172.862.843</b>
<b>B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>3.079.771</b>	<b>10.656.765</b>		<b>13.736.536</b>
<b>C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>154.280.228</b>	<b>11.952.797</b>		<b>166.233.025</b>
<b>D - DEBITI</b>	<b>152.207.942</b>	<b>135.842.355</b>	<b>78.306.373</b>	<b>209.743.924</b>
<b>E - RATEI E RISCONTI</b>	<b>14.342.180</b>	<b>24.125.595</b>	<b>14.338.481</b>	<b>24.129.294</b>
<b>Totale PASSIVO</b>	<b>441.489.945</b>	<b>201.438.747</b>	<b>56.223.070</b>	<b>586.705.622</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>50.043.441</b>	<b>35.512.236</b>		<b>85.555.677</b>

## 8.2 Conto economico consolidato

Di seguito la tabella che espone il conto economico consolidato 2015 nel raffronto con l'esercizio 2014.

**Tabella 44 - Conto economico consolidato**

	2015	2014	variaz % 2015/2014
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) - Ricavi delle vendite e delle prestazioni	386.568.297	372.543.252	3,76
2) - Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	5.817	-5.086	214,37
3) - Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	
4) - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	333.989	0	n.d.
5) - Altri ricavi e proventi	49.512.071	48.952.094	1,14
<b>totale VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>436.420.174</b>	<b>421.490.260</b>	<b>3,54</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.365.760	1.885.351	290,68
7) - Spese per prestazioni di servizi	170.986.893	166.527.216	2,68
8) - Spese per godimento di beni di terzi	21.961.393	23.991.139	-8,46
9) - Costi del personale	150.912.497	151.423.154	-0,34
10) - Ammortamenti e svalutazioni	16.654.942	18.657.459	-10,73
11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	221.781	46.977	372,11
12) - Accantonamenti per rischi	614.555	943.180	-34,84
13) - Altri accantonamenti	60.880	634.943	-90,41
14) - Oneri diversi di gestione	21.053.625	17.055.585	23,44
<b>totale COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>389.832.326</b>	<b>381.165.004</b>	<b>2,27</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE(A-B)</b>	<b>46.587.848</b>	<b>40.325.256</b>	<b>15,53</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
15) - Proventi da partecipazioni	429.732	7.648.293	-94,38
16) - Altri proventi finanziari	362.443	1.084.999	-66,60
17) - Interessi e altri oneri finanziari	796.492	896.792	-11,18
17) - bis Utili e perdite su cambi	-176	-5	-3420,00
<b>totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-BIS)</b>	<b>-4.493</b>	<b>7.836.495</b>	<b>-100,06</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'</b>			
18) - Rivalutazioni	2.044	831.410	-99,75
19) - Svalutazioni	7.919.766	2.788.885	183,98
<b>totale RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>-7.917.722</b>	<b>-1.957.475</b>	<b>-304,49</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
20) - Proventi Straordinari	3.880.670	7.742.918	-49,88
21) - Oneri Straordinari	3.349.865	2.471.588	35,53
<b>totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>530.805</b>	<b>5.271.330</b>	<b>-89,93</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>39.196.438</b>	<b>51.475.606</b>	<b>-23,85</b>
22) - Imposte sul reddito dell'esercizio	9.909.706	10.257.078	-3,39
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>29.286.732</b>	<b>41.218.528</b>	<b>-28,95</b>

Ai fini della comparabilità dei dati tra i due esercizi, si fa presente che i dati 2014 non sono comprensivi dei bilanci degli AACCC di Brescia e Nuoro presenti invece nei dati 2015 mentre comprendono i dati dell'AC Crotone, Potenza e Sassari non presenti nei dati 2015.

Nel 2014 il conto economico esprimeva un utile di 41,21 mln di euro, mentre nel 2015 l'utile si attesta a 29,28 mln di euro, con un decremento di 11,93 mln di euro. Il risultato economico, tuttavia, si avvale di un utile della gestione operativa, determinato dalla differenza tra valore e costi della produzione, di 46,58 mln di euro (+ 15,53 per cento rispetto al saldo di 40,32 mln di euro del 2014). Il valore della produzione evidenzia un incremento di 14,92 mln di euro passando da 421,49 mln di euro del 2014 a 436,42 mln di euro del 2015; anche i costi della produzione mostrano un incremento, tuttavia più contenuto, di 8,66 mln di euro, passando da 381,16 mln di euro del 2014 a 389,83 mln di euro del 2015.

La flessione dell'utile rispetto all'esercizio precedente, pertanto, deriva da tre fattori principali: la forte riduzione del saldo della gestione finanziaria, che è pari a -0,04 mln di euro (contro 7,83 mln di euro del 2014), con un decremento di 7,84 mln di euro a causa dall'azzeramento dei proventi da partecipazioni percepiti nel bilancio dell'ACI; il saldo negativo delle rettifiche di valore di attività finanziarie, che passa da 1,95 mln di euro nel 2014 (imputabile per 1,58 mln di euro ad ACI), al saldo negativo di 7,91 mln di euro del 2015, (imputabile per 6,77 mln di euro ad ACI): si riscontra così un peggioramento di 5,96 mln di euro, da imputare principalmente alle maggiori svalutazioni delle partecipazioni societarie rilevate nel bilancio di esercizio di ACI. Infine, si evidenzia la forte riduzione del saldo positivo della gestione straordinaria che passa da 5,27 mln di euro nel 2014 (di cui ACI 4,58 mln di euro) a 0,53 mln di euro del 2015 (di cui ACI con saldo positivo di 1,38 mln di euro ed invece -0,85 mln di euro è il saldo negativo degli AA.CC. federati).

Dall'esame delle singole voci che compongono il valore della produzione, la variazione più significativa riguarda i ricavi delle vendite e delle prestazioni che passano da 372,54 mln di euro del 2014 (di cui ACI 294,19 mln di euro) a 386,56 mln di euro del 2015 (di cui ACI 310,57 mln di euro), con un incremento di 14,02 mln di euro, in gran parte attribuibile ai ricavi di ACI.

Tra gli scostamenti di rilievo che riguardano le voci dei costi della produzione si devono registrare: gli acquisti di materie prime, sussidiarie e di consumo che crescono di 5,48 mln di euro rispetto al 2014 (+290,68 per cento); le spese per prestazioni di servizi, che passano da 166,52 mln di euro (di cui ACI 124,15 mln di euro) a 170,98 mln di euro (di cui ACI 134,60 mln di euro) con un incremento di 4,45 mln di euro (per effetto dell'incremento di ACI di 10,50 mln di euro e del decremento di 6,04 mln di euro degli Automobile club); i costi del personale, che registrano una riduzione di 0,51 mln di euro; ammortamenti e svalutazioni, che scendono di 2,00 mln di euro; infine, gli oneri diversi di gestione, che passano da 17,0 mln di euro (di cui ACI 5,17 mln di euro) a 21,05 mln di euro (di cui ACI 7,31 mln di euro) con un incremento di 3,99 mln di euro (di cui ACI 2,13 mln di euro).

Per una migliore comprensione del rispettivo apporto di ACI e degli Automobile club al conto economico consolidato nell'ultimo esercizio, si riporta il seguente prospetto, comprensivo delle rettifiche di consolidamento.

**Tabella 45 - Conto economico consolidato - rettifiche di consolidamento**

Conto economico consolidato	ACI	A.C.	Rettifiche di consolidamento	consolidato 2015
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) - Ricavi delle vendite e delle prestazioni	332.395.179	79.122.764	24.949.646	386.568.297
2) - Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	5.817		5.817
3) - Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0		0
4) - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	333.989		333.989
5) - Altri ricavi e proventi	21.236.290	32.642.599	4.366.818	49.512.071
<b>totale VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>353.631.469</b>	<b>112.105.169</b>	<b>29.316.464</b>	<b>436.420.174</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.174.207	6.191.751	198	7.365.760
7) - Spese per prestazioni di servizi	137.794.673	40.339.038	7.146.818	170.986.893
8) - Spese per godimento di beni di terzi	16.478.544	7.362.492	1.879.643	21.961.393
9) - Costi del personale	138.445.321	12.467.176		150.912.497
10) - Ammortamenti e svalutazioni	18.412.110	3.468.649	5.225.817	16.654.942
11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	74.157	147.624		221.781
12) - Accantonamenti per rischi	0	614.555		614.555
13) - Altri accantonamenti	0	60.880		60.880
14) - Oneri diversi di gestione	7.541.807	33.801.623	20.289.805	21.053.625
<b>totale COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>319.920.819</b>	<b>104.453.788</b>	<b>34.542.281</b>	<b>389.832.326</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE(A-B)</b>	<b>33.710.650</b>	<b>7.651.381</b>	<b>-5.225.817</b>	<b>46.587.848</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) - Proventi da partecipazioni	0	429.732		429.732
16) - Altri proventi finanziari	120.850	301.720	60.127	362.443
17) - Interessi e altri oneri finanziari	634	855.985	60.127	796.492
17) - bis Utili e perdite su cambi	-176	0		-176
<b>totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-BIS)</b>	<b>120.040</b>	<b>-124.533</b>		<b>-4.493</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'</b>				
18) - Rivalutazioni	0	2.044		2.044
19) - Svalutazioni	6.777.944	1.141.822		7.919.766
<b>totale RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>-6.777.944</b>	<b>-1.139.778</b>		<b>-7.917.722</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
20) - Proventi Straordinari	1.748.030	2.147.789	15.149	3.880.670
21) - Oneri Straordinari	374.960	2.990.054	15.149	3.349.865
<b>totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>1.373.070</b>	<b>-842.265</b>		<b>530.805</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>28.425.816</b>	<b>5.544.805</b>	<b>-5.225.817</b>	<b>39.196.438</b>
22) - Imposte sul reddito dell'esercizio	7.452.605	2.457.101		9.909.706
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>20.973.211</b>	<b>3.087.704</b>	<b>-5.225.817</b>	<b>29.286.732</b>



Gli AA.CC. hanno conseguito un utile complessivo di 3,08 mln di euro (contro l'utile di 3,34 mln di euro nel 2014) ed un utile operativo di 7,65 mln di euro (a fronte dell'utile operativo di 5,38 mln di euro nel 2014).

## 9. BILANCI D'ESERCIZIO DEGLI AA.CC.

### 9.1 Situazione patrimoniale

Il netto patrimoniale degli AA.CC., in ordine alfabetico, è riportato nella seguente tabella.

**Tabella 46 - Netto patrimoniale degli AA.CC.**

Dettaglio patrimonio netto	2015	2014	scostamento
ACIREALE	96.663	95.584	1.079
AGRIGENTO	-629.783	-644.001	14.218
ALESSANDRIA	401.221	399.837	1.384
ANCONA	-3.330.236	-2.577.029	-753.207
AOSTA	481.956	474.781	7.175
AREZZO	631.489	543.948	87.541
ASCOLI PICENO	330.126	273.420	56.706
ASTI	-1.101.688	-1.103.278	1.590
AVELLINO	-91.002	-194.013	103.011
BARI	323.248	233.910	89.338
BELLUNO	-752.518	-832.408	79.890
BENEVENTO	58.280	50.788	7.492
BERGAMO	-1.922.927	-1.942.361	19.434
BIELLA	-60.450	-79.207	18.757
BOLOGNA	-139.073	-190.064	50.991
BOLZANO	-1.393.391	-1.421.232	27.841
BRESCIA	598.415	130.702	467.713
BRINDISI	-58.606	-158.714	100.108
CAGLIARI	-59.300	-70.694	11.394
CALTANISSETTA	300.972	300.115	857
CAMPOBASSO	35.616	17.364	18.252
CASERTA	180.224	131.386	48.838
CATANIA	-8.664	-1.073	-7.591
CATANZARO	-1.284.258	-1.370.347	86.089
CHIETI	352.814	305.591	47.223
COMO	297.937	277.813	20.124
COSENZA	42.018	28.462	13.556
CREMONA	833.214	881.524	-48.310
CUNEO	1.784.338	1.782.171	2.167
ENNA	-598.427	-566.556	-31.871

**Tabella 47 - Netto patrimoniale degli AA.CC.**

Dettaglio patrimonio netto	2015	2014	scostamento
FERRARA	149.993	127.244	22.749
FIRENZE	3.339.090	2.953.211	385.879
FOGGIA	-2.823.561	21.575	-2.845.136
FORLI	-71.395	25.737	-97.132
FROSINONE	267.009	228.527	38.482
GENOVA	2.926.685	2.885.436	41.249
GORIZIA	43.219	26.732	16.487
GROSSETO	11.682	9.129	2.553
ISERNIA	83.211	81.561	1.650
IVREA	24.673	21.305	3.368
L'AQUILA	60.290	41.955	18.335
LA SPEZIA	-14.349	-18.250	3.901
LATINA	289.830	305.640	-15.810
LECCE	-266.577	-275.514	8.937
LECCO	-6.063.086	-6.144.795	81.709
LIVORNO	3.272.731	3.203.760	68.971
LUCCA	2.174.715	2.125.216	49.499
MACERATA	-988.705	-994.534	5.829
MANTOVA	-1.201.381	-1.218.064	16.683
MASSA CARRARA	-40.745	-52.144	11.399
MATERA	-128.601	-175.692	47.091
MESSINA	-590.751	-599.649	8.898
MILANO	5.485.051	6.290.527	-805.476
MODENA	841.324	793.130	48.194
NAPOLI	2.668.491	2.631.442	37.049
NOVARA	382.373	155.269	227.104
NUORO	-146.859	-151.015	4.156
ORISTANO	-645.357	-638.780	-6.577
PADOVA	-1.759.662	-1.809.438	49.776
PALERMO	-5.581.885	-5.659.130	77.245
PARMA	193.455	177.876	15.579
PAVIA	-564.874	-521.544	-43.330
PERUGIA	2.482.686	2.370.305	112.381
PESARO URBINO	654.433	632.259	22.174

**Tabella 48 - Netto patrimoniale degli AA.CC.**

<b>Dettaglio patrimonio netto</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>scostamento</b>
PESCARA	30.866	-40.004	70.870
PIACENZA	-1.119.251	-1.154.036	34.785
PISA	3.577.415	3.577.254	161
PISTOIA	3.211.597	3.175.709	35.888
PONENTE LIGURE	-3.980.361	-3.720.667	-259.694
PORDENONE	514.320	506.996	7.324
PRATO	-682.155	-721.485	39.330
RAVENNA	216.527	175.335	41.192
REGGIO CALABRIA	-354.520	-395.815	41.295
REGGIO EMILIA	8.713.273	8.512.467	200.806
RIETI	-880.188	-924.628	44.440
RIMINI	-901.921	-881.385	-20.536
ROMA	-2.631.238	-3.391.321	760.083
SALERNO	-2.590.614	-2.783.007	192.393
SIENA	822.026	816.819	5.207
SIRACUSA	383.866	383.841	25
SONDRIO	-463.465	-490.284	26.819
TARANTO	1.893.418	1.891.550	1.868
TERAMO	743.377	732.917	10.460
TERNI	-181.599	-239.734	58.135
TORINO	11.760.614	11.229.479	531.135
TRAPANI	-2.968.424	-2.069.309	-899.115
TRENTO	2.428.944	2.677.661	-248.717
TREVISO	342.565	-412.501	755.066
TRIESTE	-1.792.764	-1.555.559	-237.205
UDINE	4.852.568	4.582.268	270.300
VARESE	-693.624	-877.231	183.607
VENEZIA	-1.903.539	-2.011.089	107.550
VERBANO C.O.	-487.599	-556.273	68.674
VERCELLI	1.151.790	1.111.443	40.347
VERONA	-2.365.784	-2.373.606	7.822
VIBO VALENTIA	-260.826	-27.228	-233.598
VICENZA	2.247.526	2.135.979	111.547
VITERBO	447.054	539.614	-92.560
<b>TOTALE AA.CC.</b>	<b>18.861.235</b>	<b>19.049.876</b>	<b>-188.641</b>

I dati esposti evidenziano un patrimonio netto aggregato di 98 AA.CC. pari a 18,86 mln di euro contro i 19,04 mln di euro del 2014.

In particolare, i risultati patrimoniali dei singoli AA.CC. hanno contribuito alla formazione del patrimonio netto aggregato di 18,86 mln di euro per il 2015, con le seguenti modalità:

- 52 Automobile club hanno fatto registrare un saldo di patrimonio netto aggregato positivo per complessivi 75,43 mln di euro (nel conto consolidato 2014 erano 51 Automobile club);
- 46 Automobile club presentano un patrimonio netto aggregato negativo pari a 56,57 mln di euro (nel conto consolidato 2014 erano 50 Automobile club).

Nel 2015, peraltro, il valore medio del netto patrimoniale dei 98 AA.CC. considerati scende a 192 mila euro (nel 2014 tale valore, per gli stessi enti, era pari a 194 mila euro); tuttavia, il valore medio del deficit patrimoniale degli AA.CC. che presentano un disavanzo non diminuisce, ma si attesta a 1,22 mln di euro (mentre il valore medio del deficit degli enti federati che presentavano un disavanzo nel 2014 era di 1,08 mln di euro).

Tra gli enti che presentano un patrimonio negativo, soltanto uno mostra un risultato negativo sotto i 10 mila euro (AC Catania); per altri 7 enti il deficit si pone tra 10 mila euro e 100 mila euro (AC Avellino, AC Forlì, AC Biella, AC Cagliari, AC Brindisi, AC Massa Carrara, AC La Spezia); per 38 AA.CC., invece, si rilevano deficit superiori a 100 mila euro.

Come già messo in luce in precedenti referti, le situazioni più gravi si registrano per gli AA.CC. di Lecco (-6,06 mln di euro) e Palermo (-5,58 mln di euro). Nel 2015 rimane costante il numero degli enti il cui disavanzo supera i 2 mln di euro: oltre all'AC Ponente Ligure (che è nato l'1 gennaio 2016 dalla fusione degli AC Imperia, Savona e Sanremo, il cui deficit patrimoniale complessivo si attesta a -3,98 mln di euro), anche gli AA.CC. di Ancona, Trapani, Foggia, Roma, Salerno e Verona presentano deficit tra i 2 e i 3 mln di euro.

Va evidenziato anche il notevole peggioramento della situazione patrimoniale dell'AC Foggia, che da un deficit patrimoniale di 21 mila euro nel 2014 passa ad un deficit di 2,82 mln di euro nel 2015. Nel 2015 si deve segnalare che solo l'AC Pescara è passato da un deficit di 40 mila euro nel 2014, ad un avanzo di 30 mila euro nel 2015. Per altri enti, il leggero miglioramento del deficit rispetto all'esercizio precedente, appare poco significativo.

Per rendere più agevole la verifica dell'andamento del patrimonio netto degli enti segnalati, si riporta la seguente tabella.

**Tabella 49 - Deficit patrimoniali superiori a 100 mila euro**

Enti con deficit patrimoniale superiore a 100 mila euro	Deficit patrimoniale netto		
	2015	2014	scostamento
AGRIGENTO	-629.783	-644.001	14.218
ANCONA	-3.330.236	-2.577.029	-753.207
ASTI	-1.101.688	-1.103.278	1.590
BELLUNO	-752.518	-832.408	79.890
BERGAMO	-1.922.927	-1.942.361	19.434
BOLOGNA	-139.073	-190.064	50.991
BOLZANO	-1.393.391	-1.421.232	27.841
CATANZARO	-1.284.258	-1.370.347	86.089
ENNA	-598.427	-566.556	-31.871
FOGGIA	-2.823.561	21.575	-2.845.136
LECCE	-266.577	-275.514	8.937
LECCO	-6.063.086	-6.144.795	81.709
MACERATA	-988.705	-994.534	5.829
MANTOVA	-1.201.381	-1.218.064	16.683
MATERA	-128.601	-175.692	47.091
MESSINA	-590.751	-599.649	8.898
NUORO	-146.859	-151.015	4.156
ORISTANO	-645.357	-638.780	-6.577
PADOVA	-1.759.662	-1.809.438	49.776
PALERMO	-5.581.885	-5.659.130	77.245
PAVIA	-564.874	-521.544	-43.330
PIACENZA	-1.119.251	-1.154.036	34.785
PONENTE LIGURE	-3.980.361	-3.720.667	-259.694
PRATO	-682.155	-721.485	39.330
REGGIO CALABRIA	-354.520	-395.815	41.295
RIETI	-880.188	-924.628	44.440
RIMINI	-901.921	-881.385	-20.536
ROMA	-2.631.238	-3.391.321	760.083
SALERNO	-2.590.614	-2.783.007	192.393
SONDRIO	-463.465	-490.284	26.819
TERNI	-181.599	-239.734	58.135
TRAPANI	-2.968.424	-2.069.309	-899.115
TRIESTE	-1.792.764	-1.555.559	-237.205
VARESE	-693.624	-877.231	183.607
VENEZIA	-1.903.539	-2.011.089	107.550
VERBANO C.O.	-487.599	-556.273	68.674
VERONA	-2.365.784	-2.373.606	7.822
VIBO VALENTIA	-260.826	-27.228	-233.598

Si osserva che molti degli enti federati riportati in tabella, in particolare quelli che presentano i deficit più rilevanti, presentano persistenti situazioni di passivo patrimoniale da molti esercizi: tali

casi sono indice di squilibri strutturali meritori di attente valutazioni ed impongono urgenti iniziative di risanamento.

## **9.2 Conti economici degli AA.CC.**

La tabella che segue evidenzia le risultanze economiche complessive degli AA.CC. inseriti nel conto consolidato per l'esercizio 2015, posti a confronto con il 2014.

Si tratta di dati sintetici che, comunque, danno un quadro sufficientemente attendibile dell'attività svolta dagli Automobile club con riguardo ai livelli di efficienza raggiunti nell'impiego delle risorse disponibili, alle scelte organizzative effettuate e agli indirizzi strategici adottati.

Occorre precisare che nel corso dell'anno 2016 l'A.C. Vibo Valentia ha riformulato il proprio bilancio 2014; riformulazione che ha modificato i saldi di bilancio rispetto a quanto inserito nella relazione dell'anno precedente.

**Tabella 50 - Utili/perdite economiche degli AA.CC.**

A.C.	2015	2014	scostamento
	(A)	(B)	(C= A - B)
AC ACIREALE	1.078	-55.654	56.732
AC AGRIGENTO	14.218	-94.461	108.679
AC ALESSANDRIA	1.385	443	942
AC ANCONA	-753.207	2.138	-755.345
AC AOSTA	7.175	17.713	-10.538
AC AREZZO	87.541	105.532	-17.991
AC ASCOLI PICENO	56.706	4.808	51.898
AC ASTI	1.593	-70.599	72.192
AC AVELLINO	103.012	31.951	71.061
AC BARI	89.341	74.100	15.241
AC BELLUNO	79.892	89.063	-9.171
AC BENEVENTO	7.493	28.588	-21.095
AC BERGAMO	19.431	-18.645	38.076
AC BIELLA	18.757	7.323	11.434
AC BOLOGNA	50.990	80.377	-29.387
AC BOLZANO	27.841	42.025	-14.184
AC BRESCIA	467.713	451.592	16.121
AC BRINDISI	100.106	73.094	27.012
AC CAGLIARI	11.392	25.916	-14.524
AC CALTANISSETTA	858	113.148	-112.290
AC CAMPOBASSO	18.252	103.710	-85.458
AC CASERTA	48.836	6.323	42.513
AC CATANIA	-7.589	7.895	-15.484
AC CATANZARO	86.089	4.032	82.057
AC CHIETI	47.220	20.216	27.004
AC COMO	20.122	10.271	9.851
AC COSENZA	13.558	8.859	4.699
AC CREMONA	-48.306	-6.265	-42.041
AC CROTONE	5.173	20.871	-15.698
AC CUNEO	2.167	-13.748	15.915
AC ENNA	-31.870	-30.277	-1.593
AC FERRARA	22.749	5.952	16.797