



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Nota Integrativa

GESTIONE DELLA COMPETENZA FINANZIARIA

La gestione finanziaria di competenza dell'esercizio 2016 si chiude con un **Avanzo Finanziario** pari ad **Euro 5.764.254,26** quale differenza tra le entrate accertate pari ad un totale di Euro 25.906.882,33 e le uscite impegnate, pari ad un totale di Euro 20.142.628,07

Titolo I: Entrate correnti

Le entrate correnti per Euro 22.862.503,83 sono costituite da:

- **Trasferimenti correnti da Ministeri** per Euro 5.174.398,34
 - a. contributo ordinario del Ministero della Salute per il 2016 pari ad Euro 2.947.557,00
 - b. contributo 5 per mille di Euro 5.991,34
 - c. contributi da parte del Ministero della Salute relativamente alle seguenti attività:
 - ottavo Accordo di Collaborazione in ambito "Health Technology Assessment" (HTA), pari ad Euro 450.000,00;
 - nono Accordo di Collaborazione in ambito "Health Technology Assessment" (HTA), pari ad Euro 175.600,00;
 - Ricerca Corrente 2015 per Euro 465.250,00;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Ricerca Corrente 2016 per Euro 350.000,00;
- Convenzione per le attività di supporto operativo gestionale dell'Agenzia per i Servizi sanitari Regionali al sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria" e attività di supporto nell'ambito delle "esigenze di rafforzamento ed efficientamento del Sistema dell'assistenza sanitaria transfrontaliera con particolare riguardo agli adempimenti previsti dalla Direttiva sui servizi sanitari n. 2011/24/EU" (Siveas Trasfrontaliera) per Euro 780.000,00;
- **Trasferimenti correnti da Enti del settore pubblico e Regioni** per Euro 649.122,20 composti da entrate per Accordi di collaborazione con le Regioni per Euro 632.146,04 e da entrate da altri Enti per Euro 16.976,16;
- **Trasferimenti correnti dall'Unione Europea** per Euro 111.221,00 per il Progetto "European network for HTA Joint Action 3 — EUnetHTA JA;
- **Trasferimenti correnti dal resto del mondo** per Euro 10.000,00 relativi alla Convenzione stipulata con la Repubblica di San Marino;
- **Altre Entrate correnti** per Euro 32.697,42
- **Entrate dalla vendita di servizi** per un importo di Euro 16.512.035,03 composte da:
 - Proventi da servizi n.a.c. per Euro 16.467.037,53 relativi ai contributi di cui all'art. 92, comma 5 della Legge 23-12-2000 n. 388, (tariffe) relativi al Sistema Nazionale per l'Educazione Continua in Medicina (ECM) e proventi da servizi di formazione relativi all'importo per il corso Auditor/Valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti per Euro 44.997,50;
- **Rimborsi e altre entrate correnti per Euro 373.029,84 così composti:**
 - rimborsi per spese di personale di ruolo dell'Agenzia in posizione di comando per un importo complessivo pari ad Euro 340.529,84;
 - restituzione somme per Euro 32.500,00;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Titolo II: Entrate in conto capitale

- Le entrate in conto capitale sono pari a 0;

Titolo III: Entrate per gestioni speciali

- Le entrate per la gestione speciale sono pari a 0;

Titolo IV: Partite di giro

- Le partite di giro ammontano ad Euro 3.044.378,50 e si riferiscono ad entrate per trattenute erariali, previdenziali ed assistenziali sui redditi di lavoro autonomo e dipendente versate per conto dello Stato.

Titolo I: uscite correnti

Le uscite correnti, pari ad Euro 16.743.291,28 sono determinate da:

- Uscite per gli organi istituzionali dell'ente per un importo complessivo di Euro 148.787,65, composto da Euro 84.098,94 per emolumenti al Consiglio di Amministrazione; per Euro 10.057,60 per rimborsi spese; per Euro 54.631,11 per compensi ai





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

componenti del Collegio dei revisori dei conti e a favore dell'Organismo Indipendente di valutazione, costituito in forma monocratica.

— **Uscite per redditi da lavoro dipendente** per Euro 2.726.256,86 così composti:

- Retribuzioni lorde per un importo complessivo di Euro 2.145.384,30. L'importo include, per euro 2.105.008,40, le competenze corrisposte al personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato, a tempo determinato e al Direttore generale, comprensive dell'indennità accessorie tra cui quelle di produttività e di risultato; per Euro 40.375,90 le uscite relative ai buoni pasto
- Contributi assistenziali e previdenziali a carico dell'ente per Euro 570.000,00
- Assegni familiari per Euro 10.872,56

Nella voce oneri per il personale è classificata la voce indennità di missione e trasferta pari ad euro 227.285,52, riferibile per euro 4.529,02 ad attività istituzionale, per euro 116.901,68 ad attività riconducibili alla Missione Tutela della Salute e per euro 105.854,82 per attività riconducibili alla Ricerca

— **Imposte e tasse a carico dell'ente** per Euro 790.441,12 così composte:

IRAP per Euro 655.161,53

Imposta di bollo per Euro 16.925,00

Tassa di smaltimento dei rifiuti per Euro 20.253,59

Imposta sul reddito delle persone giuridiche per Euro 21.560,00

Imposta municipale propria per Euro 68.392,00

Altre imposte e tasse per Euro 8.149,00

— **Acquisto di beni e servizi** per un importo complessivo di euro 10.151.413,49.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

L'acquisto di beni, pari ad Euro 47.134,03, si riferisce all'acquisto di materiale di consumo tra cui carta, cancelleria e stampati per Euro 9.865,19 e stampati relativi a moduli per l'ammissione al corso di formazione specifica in medicina generale per Euro 24.218,41

L'acquisto di servizi è pari ad Euro 10.104.279,46. L'importo si riferisce alle seguenti uscite.

Telefonia fissa per Euro 391.397,72

Telefonia mobile per Euro 13.661,91

Accesso a banche dati e a pubblicazioni on-line per Euro 273.907,66

Energia elettrica per Euro 66.949,88

Spese di condominio per Euro 50.866,00

Utenze e canoni per altri servizi n.a.c. per Euro 3.130,49

Locazione di beni immobili per Euro 809.714,07. La locazione si riferisce all'immobile di Via Piemonte

Licenze d'uso per software per Euro 229.557,27

Noleggi di impianti e macchinari per Euro 49.252,08

Altre spese sostenute per utilizzo beni di terzi n.a.c. per Euro 585,60

Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari per Euro 67.705,22

Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili per Euro 15.749,41

Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza per Euro 1.242.504,47

Interpretariato e traduzioni per Euro 1.207,80

Prestazioni professionali e specialistiche per Euro 3.000,00

Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. per Euro 19.917,83

Collaborazioni coordinate e a progetto per Euro 6.515.608,94





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Servizi di sorveglianza e custodia per Euro 40.796,80

Servizi di pulizia e lavanderia per Euro 66.402,70

Trasporti, traslochi e facchinaggio per Euro 9.000,00

Stampa e rilegatura per Euro 34.177,62

Pubblicazione bandi di gara per Euro 1.500,00

Spese postali per Euro 1.992,34

Altre spese per servizi amministrativi per Euro 24,00

Oneri per servizio di tesoreria per Euro 203,98

Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa per Euro 596,96

Gestione e manutenzione applicazioni per Euro 2.017,88

Assistenza all'utente e formazione per Euro 350,00

Servizi per i sistemi e relativa manutenzione per Euro 46.134,26

Spese per commissioni e comitati dell'Ente per Euro 13.650,00

Formazione a personale esterno all'Ente per Euro 79.444,07

Altri servizi diversi n.a.c. per Euro 45.956,31

Premi di assicurazione su beni immobili per Euro 3.011,00

Altri premi di assicurazione n.a.c. per Euro 4.305,19

— **Uscite per prestazioni istituzionali** per Euro 41.433,03. In questa voce sono ricomprese le uscite per organizzazioni, manifestazione e convegni per Euro 3.014,50 e le uscite per relazioni pubbliche di Euro 38.418,53





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- **Trasferimenti correnti** per un totale di Euro 2.377.425,33. L'importo è per la maggior parte riferito ai trasferimenti ad Unità di Ricerca ai fini dello svolgimento di attività di ricerca, sulla base di accordi e convenzioni. Di seguito il dettaglio:
 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca per euro 57.738,90
 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa per euro 68.762,06 quali il D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008, il D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 e la L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)
 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. per euro 66.000,00
 - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome per euro 302.064,52
 - Trasferimenti correnti a Università per euro 460.788,23
 - Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f. per euro 285.918,18
 - Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f. per euro 40.520,97
 - Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f. per euro 3.333,50
 - Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico regionali e sub regionali per euro 740.251,18
 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private per euro 352.047,79
- **Rimborsi e poste correttive delle entrate** per Euro 280.248,28. L'importo si riferisce alla voce Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) e a rimborsi per somme non dovute.

Titolo II: Uscite in conto capitale

L'ammontare delle uscite in conto capitale, pari ad Euro 354.958,30, è determinato da:

- **Acquisizione di mobili e arredi per ufficio** per Euro 136.192,78, impianti e macchinari per euro 34.252,21, attrezzature per Euro 32.940,00, macchine per ufficio per Euro 18.618,21, Hardware per euro 129.960,00.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Partite di giro

- Le **partite di giro** ammontano ad Euro 3.044.378,49 e si riferiscono alle trattenute erariali, previdenziali ed assistenziali sui redditi di lavoro autonomo e dipendente versate per conto dello Stato. Nello specifico sono così dettagliate:
 - Ritenute erariali su reddito di lavoro dipendente per conto terzi per Euro 500.000,00
 - Ritenute previdenziali e assistenziali su reddito da lavoro dipendente per conto terzi per Euro 202.925,35
 - Altre ritenute al personale dipendente per conto terzi per Euro 20.000,00
 - Ritenute erariali su reddito di lavoro autonomo per conto terzi per Euro 1.500.000,00
 - Ritenute previdenziali e assistenziali su reddito di lavoro autonomo per conto terzi per Euro 600.000,00
 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali per Euro 5.000,00
 - Altre uscite per partite di giro diverse per Euro 6.453,14





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

GESTIONE IN CONTO RESIDUI

Residui attivi

I residui attivi, ammontano complessivamente ad Euro 6.501.243,18. I residui attivi relativi agli esercizi precedenti sono pari ad Euro 1.553.568,89 e i residui attivi di competenza sono pari ad Euro 4.947.674,29.

In particolare i residui attivi più rappresentativi degli anni precedenti, relativi alla ricerca sono così riassunti:

- RC2013 Supporto alle Regioni ... LINKAGE per Euro 10.328,56
- RC2013 Strumenti per la promozione dell'Empowerment per Euro 23.924,80
- Supporto di integrazione interdepartimentale con le Aziende Ospedaliere Regione Siciliana per Euro 24.000,00
- RC2013 Analisi dei dati dell'attività specialistica dei LEA per Euro 24.860,50
- Corsi di formazione manageriale Regione Puglia II accordo per Euro 30.000,00
- CCM2014 Osservatorio reti oncologiche: sistema di monitoraggio e valutazione delle reti oncol. reg. per Euro 30.188,97
- RC2014 Valutare la qualità nel percorso clinico-ass.le in oncologia pediatrica per Euro 47.500,00
- RC2014 Bisogni Informativi dei cittadini per Euro 48.500,00
- Corsi di formazione manageriale Regione Puglia II accordo per Euro 50.000,00
- RC2014 HTA di Percorsi diagnostico terapeutici per Euro 4.000,00
- II Collaborazione "Gestionale" - Regione Siciliana per Euro 66.500,00
- RC2014 Implementazione dei programmi di screening per Euro 90.000,00





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- CCM 2012 La presa in carico delle persone con mielolesione... per Euro 99.300,00
- RC2014 Messa a punto e sperimentazione di strumenti... per Euro 100.000,00
- CCM2014 Progetto di supporto alla valutazione del Piano Nazionale per la Prevenzione 2014-2016 per Euro 120.000,00
- Bando Giovani Ricercatori 2009 "Study of radiobiological ..." per Euro 159.619,00
- Accordo 118 per Euro 208.947,74
- Accordo Regione Siciliana Criticità piani di Rientro per Euro 232.750,00

I residui attivi degli anni precedenti relativi alla voce "altre entrate" sono pari ad Euro 115.946,88 e sono così dettagliati:

- Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) pari ad Euro 19.065,88
- Altre entrate correnti n.a.c. per Euro 96.881,00

I residui attivi relativi alla ricerca, pari ad Euro 994.243,63, sono così riassunti:

- RC2015 Costruzione di un sistema integrato per Euro 6.800,00
- Accordo di Collaborazione Ars Abruzzo per Euro 9.000,00
- Accordo Repubblica San Marino per Euro 10.000,00
- Accordo di Collaborazione Regione Veneto per Euro 20.000,00
- Accordo di collaborazione percorso attuativo di certificabilità dei Bilanci(PAC) per Euro 33.364,00
- RC2015 Implementazione di metodi e strumenti per Euro 33.450,00
- Convenzione con la Regione Lazio per Euro 94.439,63
- Accordo di collaborazione prosecuzione delle attività di Health Technology Assessment (HTA 8) per Euro 135.000,00





Agenzia Varionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Accordo di Collaborazione Regione Piemonte per Euro 184.190,00
- Accordo di collaborazione -Siveas Trasfontaliera per Euro 468.000,00

I residui relativi agli accrediti dei versamenti relativi ai contributi di cui all'art. 92, comma 5 della Legge 23-12-2000 n. 388, (tariffe) relativi al Sistema Nazionale per l'Educazione Continua in Medicina (ECM) ammontano ad Euro 3.239.213,17.

Residui passivi

I residui passivi, sono pari ad Euro 4.379.631,05. I residui passivi relativi agli esercizi precedenti sono pari ad Euro 1.242.090,54. I residui di competenza ammontano ad Euro 3.137.540,51.

In particolare, i principali residui passivi degli anni precedenti sono così riassunti:

- Organi istituzionali dell'amministrazione-indennità per Euro 18.916,69
- Straordinario per il personale a tempo indeterminato per Euro 13.975,33
- Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato per Euro 28.881,96
- Indennità di missione e trasferta 286,90
- Pubblicazioni per Euro 6.000,00
- Carta, cancelleria e stampati per Euro 784,12
- Altri beni e materiali di consumo n.a.c. per Euro 1.916,29
- Telefonia fissa per Euro 181.874,13
- Energia elettrica Euro 3.342,04
- Licenze d'uso per software per Euro 1.849,00





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari per Euro 6.126,66
 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza per Euro 42.156,11
 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente per Euro 39.591,91
 - Organizzazione manifestazione e convegni per Euro 764,59
 - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c. per Euro 6.881,40
 - Altri servizi diversi n.a.c. per Euro 2.360,00
- Relativamente ai residui passivi degli anni precedenti riguardanti la ricerca, si elencano di seguito i principali:
- Predisposizione LL.GG. (prg 8/B) per euro 411,40
 - Ricerca Propria per euro 47.656,00
 - Sicurezza chirurgica per euro 36.000,00
 - Set indicatori Long term Care per euro 4.267,81
 - RIHTA 2 per euro 14.000,00
 - ECM FUNZIONAMENTO E SVILUPPO per euro 11.240,00
 - Affiancamento alle Regioni per euro 27.300,00
 - Accordo 118 per euro 8.333,95
 - So.Re.Sa S.p.a. - Regione Campania per euro 20.300,00
 - Programma CCM 2009 Valutazione della Performance per euro 24.135,23
 - CCM 2010 Prog. Naz. Esiti (PNE-2) Valutazione costo-efficacia Screening audiologico neonatale per euro 40.000,00
 - CCM 2011 Valutazione degli esiti ...popolazioni deboli per euro 735,18
 - CCM 2012 La presa in carico delle persone con mielolesione per euro 19.183,75





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- CCM 2012 L'impatto dei modelli proattivi implementati a livello regionale per euro 792,00
- CCM 2012 Realizzazione di un sistema standardizzato di misure delle disuguaglianze per euro 19.552,83
- CCM 2012 Implementazione dei programmi di screening: analisi delle barriere e dei fattori per euro 792,00
- CCM 2012 Prevenire patologie e disabilità congenite attraverso strategie di comunicazioni efficaci per euro 715,00
- CCM2013 Network italiano evidence based (NIEBP) per euro 169,40
- CCM2014 - Supporto alla valutazione del piano nazionale per la prevenzione 2014 - 2018 per euro 12.200,00
- HTA 8° ACCORDO per euro 840,00
- RC2013 Strumenti per la promozione dell'Empowerment per euro 20.000,00
- RC2013 Supporto alle Regioni LINKAGE per euro 2.170,00
- RC2013 Analisi dei dati dell'attività specialistica dei LEA per euro 7.463,12
- RC2013 LLGG Matrice BPCO per euro 15.945,43
- RC2014 Implementazione dei programmi di screening per euro 7.500,00
- Ric. Fin. 09 MIIDIR per euro 4.242,00
- Ric. Fin 08 Problematiche connesse alle esposizioni da radiazioni ionizzanti per euro 3.000,00

I principali residui passivi di competenza dell'esercizio, relativi alla ricerca, sono suddivisi tra i seguenti progetti di ricerca:

- RIHTA (prg.9) per euro 17.600,00
- Ricerca propria per euro 223.749,07
- Qualità ..malattie croniche: ..modelli proattivi implementati a livello regionale per euro 11.995,18
- Affiancamento alle regioni per euro 34.928,60
- La valutazione delle performance per euro 70.900,00





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Accordo 118 per euro 5.678,00
- Mattoni progetto di un nuovo sistema di misurazione e valorizzazione dei prodotti delle strutture ospedaliere per euro 7.500,00
- Programma CCM 2009 Salute Popolazione Immigrata per euro 5.831,88
- CCM 2010 Programma Naz. Esiti (PNE-2) Valutazione esiti assist. tumori e cure primarie a patologie croniche per euro 24.041,00
- CCM 2012 L'impatto dei modelli proattivi implementati a livello regionale ... per euro 12.928,29
- CCM 2012 Realizzazione di un sistema standardizzato di misure delle disuguaglianze ... per euro 103.840,00
- CCM 2012 Implementazione dei programmi di screening: analisi delle barriere e dei fattori ... per euro 8.170,00
- CCM 2012 Prevenire patologie e disabilità congenite attraverso strategie di comunicazione efficaci per euro 33.597,00
- CCM2013 Network italiano evidence based ... NIEBP per euro 5.600,00
- CCM 2014 Supporto alla Valutazione del piano nazionale della prevenzione 2014 – 2018 per euro 53.485,65
- RC2012 La valutazione della qualità delle strutture ospedaliere secondo le prospettive del cittadino per euro 13.280,00
- RC2012 Sviluppo, di un percorso condiviso di. PMA per euro 3.061,97
- RC2012 Medicina . difensiva per euro 6.000,00
- RC2014 Valutare la qualità nel percorso clinico-assistenziale in oncologia pediatrica per euro 16133,67
- RC2014 Bisogni Informativi dei cittadini per euro 11.850,00
- RC2014 Implementazione dei programmi di screening per euro 72.936,03
- RC2014 HTA di Percorsi diagnostico terapeutici per euro 23.721,22
- RC2014 Messa a punto e sperimentazione di strumenti per euro 26.311,18
- Ric Fin. 07 Prg.2 Back to Beveridge? per euro 57.470,70
- Prevenzione e disciplina del conflitto d'interesse per euro 9.000,00
- Implementazione del sistema di monitoraggio dell'assistenza territoriale per euro 33.693,69





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- La valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero per euro 34.320,00
- Monitoraggio della spesa per la manutenzione degli immobili del SSN per euro 15.754,85
- Sviluppo di modelli di reti cliniche specialistiche e modelli di certificazione cure per euro 10.000,50
- Applicazione diffusa priorità cliniche alle prestazioni specialistiche ambulatoriali per euro 50.000,00
- Applicazione diffusa priorità cliniche alle prestazioni specialistiche ambulatoriali per euro 889,35
- Crisalidi per euro 80.338,90
- Corso formazione valutatori per euro 8.269,39
- Accordo regione siciliana criticità piani di rientro per euro 27.059,88
- La promozione della salute nel Terzo Millennio per euro 11.700,00
- La promozione della salute nel Terzo Millennio per euro 3.055,69
- Realizzazione di un sistema avanzato...IRCCS per euro 357,00
- Costruzione di un sistema integrato...strutture sanitarie per euro 593,66
- JOINT ACTION 3 cofinanziamento per euro 977,79
- SIVEAS TRASFRONTALIERA 2016 per euro 25.255,08
- Prosecuzione dello sviluppo dei percorsi attuativi della certificabilità (PAC) per euro 17.080,00
- Assistenza domiciliare integrata...impatto sui SSR per euro 957,91
- L'utilizzo di strumenti per il governo dei dispositivi medici e per l'HTA per euro 43.333,97
- Auditor/Valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti per euro 8.433,70
- II ACCORDO REGIONE LAZIO - attività strategiche e di supporto potenziamento del SSR per euro 46.744,57
- Fondazione Gimbe Accordo per l'implementazione del sistema integrato di valutazione per euro 15.200,00
- Servizio formazione L.208/2015 comma 579 per euro 79.405,80





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Gli altri principali residui passivi di competenza dell'esercizio sono così riassunti:

- Organi istituzionali dell'amministrazione-indennità per Euro 52.975,76
- Compensi agli organi istituzionali di revisione, controllo e altri incarichi istituzionali Euro 27.064,60
- Straordinario per il personale a tempo indeterminato per Euro 10.450,64
- Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato per Euro 183.224,99
- Indennità di missione e trasferta 38.493,88
- Indennità di materiali di consumo n.a.c. per Euro 4.550,56
- Altri beni e materiali di consumo n.a.c. per Euro 4.550,56
- Telefonia fissa per Euro 146.986,51
- Energia elettrica Euro 46.307,29
- Spese di condominio Euro 17.996,00
- Licenze d'uso per software per Euro 54.246,80
- Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari per Euro 29.258,49
- Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza per Euro 239.746,62
- Collaborazioni coordinate e a progetto Euro 128.140,67
- Servizi di sorveglianza e custodia Euro 10.199,20
- Servizi di pulizia e lavanderia Euro 11.031,96
- Trasporti, traslochi e facchinaggio Euro 8.956,38
- Servizi per i sistemi e relativa manutenzione Euro 16.812,18
- Spese per commissioni e comitati dell'Ente Euro 13.650,00
- Formazione a personale esterno all'Ente Euro 79.405,80.

