



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

|          |       |      |            |    |
|----------|-------|------|------------|----|
| LAZIO    | BLEND | 0    | provvisori | 0  |
|          | FAD   | 0    |            |    |
|          | FSC   | 55   | standard   | 0  |
|          | RES   | 1061 |            |    |
| PUGLIA   | BLEND | 37   | provvisori | 4  |
|          | FAD   | 7    |            |    |
|          | FSC   | 21   | standard   | 0  |
|          | RES   | 1265 |            |    |
| SARDEGNA | BLEND | 0    | provvisori | 1  |
|          | FAD   | 0    |            |    |
|          | FSC   | 30   | standard   | 0  |
|          | RES   | 1003 |            |    |
| SICILIA  | BLEND | 0    | provvisori | 27 |
|          | FAD   | 7    |            |    |
|          | FSC   | 71   | standard   | 0  |
|          | RES   | 1604 |            |    |
| VENETO   | BLEND | 0    | provvisori | 4  |
|          | FAD   | 20   |            |    |
|          | FSC   | 609  | standard   | 25 |





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

### **L'attività di ricerca**

L'attività svolta nel 2016 ha riguardato sia la conclusione di diversi progetti intrapresi negli anni precedenti e nel 2015, che, parallelamente, la progettazione delle attività di ricerca da realizzare nei prossimi anni (2016-2018); a seguito infatti delle nuove indicazioni provenienti dall'Ufficio competente della Direzione Generale della ricerca e dell'innovazione in sanità del Ministero della Salute, Agenas si è attivata per presentare una proposta di riorganizzazione della gestione dei progetti di ricerca al fine di rendere più efficace il percorso, rendendolo più cogente nei tempi e nelle modalità organizzative e gestionali da un lato e, dall'altro, promuovendo la valorizzazione e la qualificazione dei ricercatori interni in modo da costituire dei primi nuclei di aggregazione di competenze specifiche.

#### **1. Attività di ricerca finalizzata e corrente**

Nel corso del 2016 si sono concluse le attività di supporto amministrativo alle attività del giovane ricercatore (Principals Investigators) che ha vinto il bando di ricerca indetto dal Ministero della Salute per l'anno 2009 con il progetto *"Study of Radiobiological and Radiotherapeutic Effects of a Novel Laser Driven Electron Accelerator"* (scadenza stabilita per il 16 febbraio 2016).

Riguardo alla **Ricerca Corrente**, il 24 settembre 2016 sono terminate le attività progettuali dei cinque progetti presentati da Agenas per il **Programma 2014** cui erano destinati complessivamente 700.000,00 euro, così ripartiti:

- *"Valutare la qualità nel percorso clinico-assistenziale in oncologia pediatrica: definizione e strutturazione di un core di indicatori"*; 95.000,00 euro;
- *"I bisogni informativi dei cittadini: verso il Portale della trasparenza dei servizi per la salute"*; 97.000,00 euro;





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

- "Implementazione dei programmi di screening: analisi delle barriere e dei fattori facilitanti, modificabili e non. Seconda fase: Sperimentazione di strumenti evidence-based per la programmazione locale"; 180.000,00 euro;
- "Health Technology Assessment di Percorsi diagnostico terapeutici"; 128.000,00 euro;
- "Messa a punto e sperimentazione di strumenti informativi per valutare l'appropriatezza assistenziale e l'efficienza produttiva ed erogativa di servizi sanitari"; 200.000,00 euro.

Nel corso dell'anno, inoltre, sono state avviate le attività del programma di **Ricerca Corrente 2015**, del valore di 850.000,00 euro suddivisi tra i seguenti quattro progetti approvati:

- "Implementazione di metodi e strumenti per la valutazione partecipata del grado di umunizzazione delle Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA); 185.000,00 euro;
- "La promozione della salute nel terzo millennio: facebook, social gaming e promozione di stili di vita sani tra gli adolescenti"; 200.000,00 euro;
- "Realizzazione di un sistema avanzato di monitoraggio delle performance degli IRCCS"; 300.000,00 euro;
- "Costruzione di un sistema integrato di valutazione e monitoraggio della sicurezza delle strutture sanitarie"; 165.000,00 euro.

E' stato inoltre presentato da Agenas, per la prima volta, il Programma di **Ricerca Corrente per il triennio 2016 - 2018**, che, nella seduta del 18 ottobre 2016, è stato approvato dal Comitato Tecnico sanitario del Ministero della Salute. Il programma, articolato in più annualità, risponde all'obiettivo di consentire lo sviluppo organico e continuativo di alcune tematiche considerate strategiche e quindi di interesse prioritario per l'Agenzia, evitando, nel contempo, la frammentazione del finanziamento disponibile. Il Programma vede uno stanziamento di 850.000,00 euro per il primo anno, che potrà essere incrementato o decrescere a seconda dell'impegno dimostrato e dei risultati conseguiti. Agenas ha individuato, nel





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

programma. 13 Linee di attività e i fondi possono essere utilizzati per progetti programmati, nell'ambito della singole linee/aree tematiche di ricerca di seguito indicate:

1. Analisi, monitoraggio e valutazione delle performance delle attività sanitarie;
2. Analisi dei percorsi delle cure primarie e intermedie ed individuazione di indicatori di misurazione e di monitoraggio delle performance delle attività territoriali nel contesto delle reti ospedaliere e territoriali regionali;
3. Sviluppo del programma nazionale di valutazione degli esiti (PNE);
4. Volumi di attività ed esiti delle cure sia dal punto di vista dell'assistenza ospedaliera che dell'assistenza territoriale;
5. Accreditemento istituzionale;
6. Sostenibilità;
7. Razionalizzazione e sostenibilità dei consumi energetici e monitoraggio della spesa per la manutenzione degli immobili del servizio sanitario nazionale;
8. Umanizzazione;
9. Qualità, sicurezza e buone pratiche;
10. Monitoraggio, valutazione e miglioramento della qualità e della sicurezza delle organizzazioni sanitarie e diffusione delle buone pratiche;
11. Sperimentazione di modelli di certificazione delle cure;
12. Analisi e valutazione delle tecnologie sanitarie (HTA);
13. Trasparenza e integrità.





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Sulle Linee indicate l'Agenzia si sta ora attivando per sostenere l'innovazione introdotta e promuovere il cambiamento accompagnandolo con un'azione di formazione e sviluppo organizzativo.

### 2. Attività di ricerca CCM

Riguardo ai programmi di ricerca in ambito CCM, è proseguita l'attività progettuale e la correlata gestione amministrativa, volta ad assicurare il costante coordinamento e raccordo tra Ministero ed Unità Operative. In questo quadro, sono continuate le attività del programma **CCM 2014** "Progetto di supporto alla valutazione del piano nazionale per la Prevenzione 2014-2018" (finanziamento totale 300.000,00 euro) nel quale l'Agenzia è capofila. Si sono invece concluse le attività relative al programma **CCM 2014** progetto *AZIONI CENTRALI* — "Osservatorio Reti Oncologiche: sistema di monitoraggio e valutazione delle reti oncologiche regionali" (finanziamento totale 65.000,00 euro), in cui l'Agenzia era Unità Operativa.

Sono, inoltre, proseguite le attività conclusive del programma **CCM 2013** progetto "Definire strumenti a supporto della implementazione delle reti oncologiche", coordinato dalla Regione Toscana" — nel quale Agenas è Unità operativa (finanziamento 21.900,00 euro).

Nel corso dell'anno sono state avviate infine anche le attività relative al programma **CCM 2015** progetto "Malattie croniche: supporto e valutazione comparativa di interventi per l'identificazione proattiva e la presa in carico del paziente complesso, finalizzati alla prevenzione dei ricoveri ripetuti", nel quale l'Agenzia è unità operativa e per il quale è stato stanziato un finanziamento complessivo di 44.000,00 euro.





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

### Ricerca Autofinanziata

Riguardo a questa tipologia di Ricerca, nel corso del 2016 complessivamente Agenas ha gestito 22 progetti. In particolare, nel corso del 2016 sono state portate a compimento le attività di **10 progetti** cui era destinato un budget complessivo di 990.000,00 euro:

- “Programma di collaborazione per la realizzazione e gestione di un corso FAD relativo al Programma Nazionale di valutazione degli Esiti (PNE) e per la realizzazione di una ricerca sull'evoluzione della professione medica e per la realizzazione di una ricerca sull'evoluzione della professione medica e del suo ruolo nel SSN e dei rapporti con le altre professioni sanitarie”, terminato il 30 giugno 2016 – finanziamento totale euro 220.000,00;
- “Prevenzione e disciplina del conflitto di interesse”, terminato il 14 settembre 2016 - finanziamento totale euro 10.000,00;
- “CRISALIDI – Misurare l'impatto della crisi sulla salute e sulle disuguaglianze”, terminato il 9 marzo 2016 - finanziamento totale euro 350.000,00;
- “Monitoraggio dei sistemi regionali di finanziamento delle funzioni assistenziali e di remunerazione delle prestazioni sanitarie”, terminato il 20 febbraio 2016 - finanziamento totale euro 70.000,00;
- “Accordo di collaborazione con l'Azienda Ospedaliera Universitaria Città della Salute e della Scienza di Torino per lo svolgimento di attività di supporto”, terminato l'11 febbraio 2016 - finanziamento totale euro 35.000,00;
- “Analisi ex-ante ed ex-post dell'impatto di uno strumento evidence-based innovativo sulle modalità di impiego dei biomarcatori in ambito ospedaliero”, terminato il 22 aprile 2016 - finanziamento totale euro 15.000,00;
- “Guida all'uso dei biomarcatori in oncologia 2010”, terminato il 22 aprile 2016 - finanziamento totale euro 25.000,00;





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

- "Sanità trasparente. Accordo con Libera per la realizzazione di una ricognizione sulle modalità di recepimento delle norme in materia di corruzione", terminato il 29 aprile 2016 - finanziamento totale euro 40.000,00;
- "Accordo per la prosecuzione delle attività PAC – Cerismas", il 31 luglio 2016 - finanziamento totale euro 35.000,00;
- "Reti oncologiche e percorsi clinico-assistenziali in oncologia", terminato il 30 settembre 2016 - finanziamento totale 190.000,00 euro;.

Relativamente ai progetti in corso, il 2016 è stato interessato dall'**avvio/prosecuzione di 12 progetti di ricerca** per un budget complessivo di euro 4.230.235,38 così ripartiti:

- "Patient's involvement in HTA. Percorso di formazione per leader civici e operatori del SSN", finanziamento totale 40.000,00 euro, scadenza prevista 31 gennaio 2017;
- "Implementazione del sistema di monitoraggio dell'assistenza territoriale" finanziamento totale 460.000,00 euro; scadenza prevista per il 15 settembre 2018;
- "Monitoraggio della spesa per la manutenzione degli immobili del Sistema Sanitario Nazionale" finanziamento totale 446.820,00 euro; scadenza 30 settembre 2017;
- "Applicazione diffusa priorità cliniche alle prestazioni specialistiche ambulatoriali" finanziamento totale 200.000,00 euro; scadenza 1 maggio 2017;
- "Lo sviluppo di modelli di reti cliniche specialistiche (rete geografica, rete socio-sanitaria, rete infrastrutturale e delle tecnologie, rete IT) ed individuazione e sperimentazione di modelli di certificazione delle cure per disciplina specialistica", finanziamento totale 135.000,00 euro; scadenza 15 marzo 2017;





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

- "Sviluppo delle risorse umane che operano nelle aziende sanitarie", finanziamento totale 140.000,00 euro, scadenza 14 marzo 2017;
- "Sperimentazione di analisi civica dei contratti di erogazione dei servizi mensa nelle strutture sanitarie", finanziamento totale 35.000,00 euro, scadenza 4 luglio 2017;
- "La valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero", finanziamento totale 565.000,00 euro, scadenza prevista per il 4 febbraio 2018;
- "Attività del centro di riferimento operativo e direzione scientifica del Programma Nazionale Esiti" - appendice integrativa, finanziamento totale 800.000,00 euro, scadenza prevista 2 luglio 2017;
- "Fondazione GIMBE - Accordo per l'implementazione del sistema integrato di valutazione delle performance organizzative e gestionali e clinico-assistenziali delle aziende sanitarie", finanziamento totale 38.000,00 euro, scadenza prevista 26 maggio 2017;
- "L'utilizzo di strumenti per il governo dei dispositivi medici e per Health Technology Assessment (HTA) - (PRONHTA)", finanziamento totale 668.257,00 euro, scadenza prevista 3 maggio 2017;
- "Assistenza domiciliare integrata (ADI) e assistenza residenziale e semiresidenziale agli anziani: caratteristiche organizzative, case mix, appropriatezza, costi e impatto sui Servizi Sanitari Regionali (progetto CON-RADI)", finanziamento totale 702.158,40 euro, scadenza prevista 3 aprile 2018.

### 3. Accordi di collaborazione per la realizzazione di programmi e progetti speciali

Nel corso dell'anno si sono concluse le attività relative:

- al "VII Accordo Siveas ed efficientamento del Sistema dell'assistenza sanitaria transfrontaliera III" per il quale il Ministero della Salute ha erogato all'Agenzia un finanziamento di 780.000,00 euro;





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

- all' "Accordo criticità piani di rientro con la Regione Sicilia", per il quale l'Agenzia ha ricevuto un finanziamento di 332.500,00 euro;
- all' "Accordo con la Regione Puglia per la Formazione Manageriale, per il quale l'Agenzia ha ricevuto un finanziamento di 150.000,00 euro;
- all' "Accordo di collaborazione per lo sviluppo di un sistema di controllo interno e di un sistema gestionale per la trasparenza con la Regione Veneto", per il quale l'Agenzia ha ricevuto un finanziamento di 20.000,00 euro;
- all' "Accordo con l'Università Roma 3 (a titolo gratuito).

Nel corso del 2016 è **proseguita** l'attività:

- relativa al protocollo d'intesa con Cittadinazattiva (a titolo gratuito);
- relativa al protocollo d'intesa per la formazione infermieristica con la Federazione Nazionale dei collegi – IPASVI (a titolo gratuito);
- relativa alla collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore per la realizzazione di tirocini formativi (a titolo gratuito);
- relativa alla collaborazione con la Regione Piemonte per i Piani di Rientro (finanziamento 200.000 euro);
- relativa alla collaborazione con l' ASR Abruzzo (finanziamento 30.000 euro);
- relativa all'VIII Accordo di collaborazione con il Ministero della Salute per la prosecuzione di HTA (finanziamento 450.000 euro);
- relativa al supporto operativo e gestionale nel Programma denominato "MATTONI DEL SSN": "Progetto di un nuovo sistema di misurazione e valorizzazione dei prodotti delle strutture ospedaliere".

Infine, sono state avviate le seguenti **nuove collaborazioni**:

- Protocollo d'Intesa con Assoarpa (a titolo gratuito);





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

- Accordo con la Regione Calabria per lo svolgimento di attività strategiche e di supporto per lo sviluppo, miglioramento e potenziamento del SSR della Regione (a titolo gratuito);
- Accordo con l'Authority per l'Autorizzazione, l'Accreditamento e la Qualità dei Servizi Sanitari, Socio-sanitari e Socio-Educativi per la revisione del sistema di accreditamento istituzionale della Repubblica di San Marino (finanziamento di 50.000,00 euro);
- Accordo con l'Istituto Superiore di Sanità (a titolo gratuito);
- Accordo Quadro con l'INMP - Istituto Nazionale per la promozione della salute delle popolazioni migranti e per il contrasto delle malattie della povertà (a titolo gratuito);
- Accordo quadro di collaborazione tecnico - scientifica con l'ARS-Marche (a titolo gratuito);
- Accordo con la Regione Sicilia per metodologie di sviluppo e di utilizzo della banca dati assistibili per il monitoraggio della salute e della sanità (finanziamento di 175.000,00 euro);
- Accordo con la Regione Lazio per lo svolgimento di attività strategiche e di supporto al SSR (finanziamento di 185.000,00 euro);
- IX Accordo di collaborazione con il Ministero della Salute per la prosecuzione di HTA (finanziamento di 439.000,00 euro);

In ambito comunitario nel 2015 è **proseguita** e conclusa l'attività dei seguenti Progetti di ricerca europei:

“European network for HTA Joint Action 2 – EUnetHTA JA (JA 2)”;

“European Union Network for Patient Safety and Quality of Care (PasQ)”;

“Joint Action- European Health Workforce Planning and Forecasting (EUHWforce)”.





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Si sono invece stati attivati i progetti europei relativi a:

- European network for HTA Joint Action 3 – EUnetHTA JA (JA 3) avviata nel 2016;
- *Transfer of Organisational innovations for Resilient, Effective, Equitable, Accessible, Sustainable and Comprehensive Health Services and Systems* TO-REACH presentato nel 2016 per l'approvazione nell'ambito del Programma Horizon 2020 (2016-2017)
- *“Managing Frailty: A comprehensive approach to promote a disability-free advantage age in Europe: the ADVANTAGE initiative”* Joint Action di cui l'Agenzia è partner con l'ISS che è il referente di progetto.
- L'Agenzia ha partecipato nel 2016 alla call for tenders, che scadeva il 30/1/2017 per il progetto “Support for the Health workforce planning and forecasting expert network” nell'ambito della Joint Action- European Health Workforce Planning and Forecasting (EUHWforce) 2.





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

### Ulteriori attività

#### Prevenzione della Corruzione e Trasparenza

Quella che segue è una sintesi dello stato di attuazione delle misure di prevenzione della corruzione previste, per il 2016, nel PTPC 2016-2018 e delle attività previste per il medesimo anno nel PTTI 2016-2018; di fatto emergerà la profonda integrazione tra i due documenti che a partire da quest'anno sono stati uniti, come disposto dal d.lgs. 97/2016, in un unico documento programmatico.

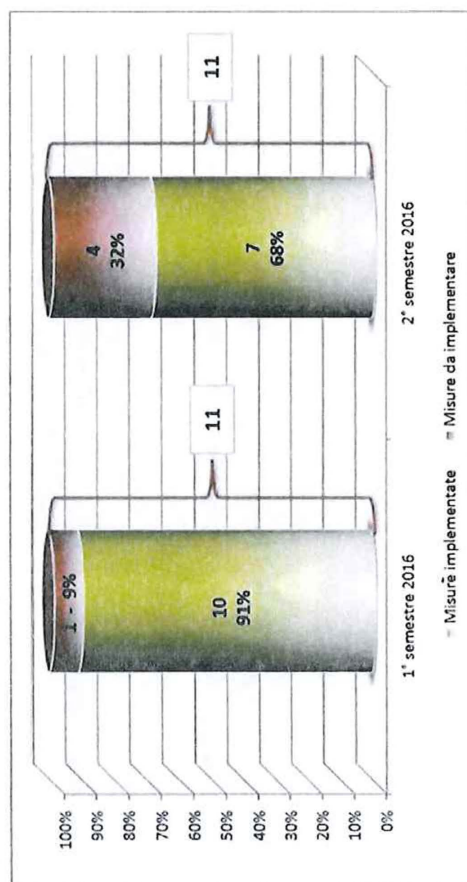
Durante l'anno 2016 è stata svolta un'azione di monitoraggio e supporto finalizzata a favorire l'attuazione delle misure previste nel PTPC 2016-2018 nel rispetto delle tempistiche stabilite. Circa l'80% delle misure previste nel PTPC è stato attuato nel corso del 2016. Nello specifico le misure per cui era prevista l'attuazione nel corso del 2016 erano 22. Di queste ne sono state attuate completamente 17 e 3 sono state realizzate in parte. Le misure non attuate sono 5 di cui 3 attuate in parte, nello specifico in un caso l'applicativo informatico correlato è ancora in fase di sperimentazione, una misura è stata rimandata al 2017 ed un'altra non è stata ritenuta prioritaria poiché sono stati implementati nel corso dell'anno altri strumenti.





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Nel grafico seguente si rappresenta lo stato di attuazione nei relativi semestri, si precisa che nella quota delle misure “da implementare” rientrano anche alcune realizzate in parte.



Si descrivono nel seguito le misure di prevenzione poste in essere nel 2016 e non correlate ad un'area funzionale specifica:

• **Rotazione:** nel secondo semestre 2016 sono stati ruotati 2 dirigenti tra i 7 presenti, per il comparto si è proceduto, per 6 unità, ad un affiancamento in vista di una successiva rotazione. L'affiancamento è avvenuto nei seguenti processi:

- ECM (rimborso spese);





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

- Buste paga;
- Pagamento compensi professionisti e occasionali.
- **Incompatibilità per particolari posizioni dirigenziali - d.lgs. 39/2013:** è in fase di sperimentazione una procedura specifica che sarà consolidata e portata a regime nel corso del 2017.
- **Tutela del dipendente pubblico che segnala gli illeciti (*whistleblowing*):** il sistema di segnalazione di illeciti è a regime e sarà eventualmente migliorato sulla base delle evidenze che emergeranno durante il suo utilizzo ed è prevista l'adozione del sistema informatico che verrà messo a disposizione dall'ANAC.
- **Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse:** nel corso del 2016 è stata condotta un'attività che ha condotto all'approvazione, con delibera 04 del 16/01/2017, del Modulo per la dichiarazione del conflitto di interessi, anche potenziale, e di eventuali situazioni di incompatibilità dei componenti della commissione di selezione per il conferimento di incarichi di collaborazione – del Modulo per la dichiarazione del conflitto di interessi, anche potenziale, per la partecipazione alle attività di Agenas – del Modulo per la dichiarazione del conflitto di interessi, anche potenziale, da parte di soggetti esterni coinvolti a vario titolo nelle attività di Agenas. Inoltre la stessa delibera ha individuato la procedura da seguire ove dovesse emergere un'ipotesi di conflitto di interesse, anche potenziale, e/o una situazione di incompatibilità: il Dirigente dell'Area funzionale competente e/o il responsabile/coordinatore delle specifiche attività oggetto di dichiarazione, provveda ad informare il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT), per le conseguenti determinazioni direttoriali di merito.
- **Patti in deroga:** la delibera 04 del 16/1/2017 ha approvato lo schema tipo di patto di integrità che deve essere obbligatoriamente sottoscritto e presentato insieme all'offerta da ciascun Operatore economico. La mancata consegna del presente documento debitamente sottoscritto comporterà l'esclusione automatica. La delibera ha individuato nell'area funzionale Risorse umane Organizzazione e





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Bilancio il soggetto responsabile della raccolta della modulistica, del monitoraggio circa l'esatta compilazione e sottoscrizione della stessa, nonché del suo aggiornamento e della conservazione.

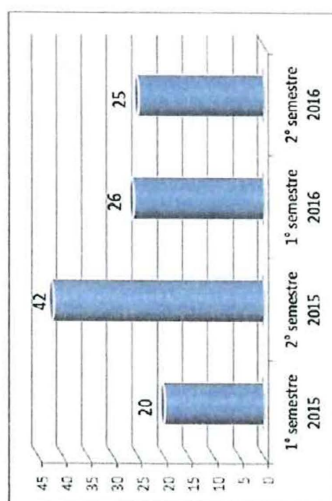
Si rimanda al PTPCT 2017-2019 per una disamina dettagliata delle misure correlate ad una o più aree funzionale ed implementate nel corso del 2016 per contrastare il verificarsi di possibili fenomeni corruttivi. L'integrazione tra il PTPC 2016-2018 ed il PTTI 2016-2018 ha consentito, a partire dall'approccio metodologico, di individuare ulteriori contenuti informativi da pubblicare oltre a quelli già previsti dalla normativa, con l'inclusione dei flussi informativi derivanti dalle misure di prevenzione della corruzione individuate come Trasparenza. La sezione "Amministrazione Trasparente" è stata aggiornata e completata in diverse parti per un totale di 26 pubblicazioni nel primo semestre 2016 e 25 nel secondo semestre, come risulta dal Diario di Bordo pubblicato sulla home page della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito internet [www.agenas.it](http://www.agenas.it), e il numero di visite è aumentato rispetto al primo semestre 2015 del 64% e rispetto a tutto il 2015 del 20%.



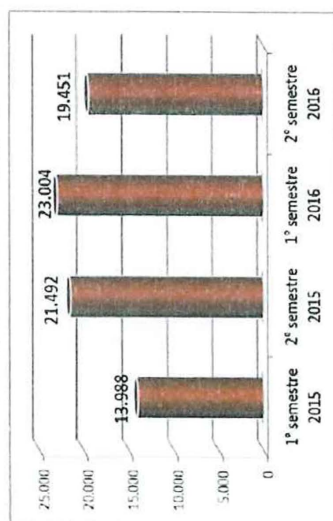


## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Pubblicazioni



N° visite (visualizzazioni di pagina)



### Il Piano della performance

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 aprile 2016 è stato approvato il Piano triennale della performance 2016 – 2018. Il Piano della Performance triennale fornisce, sia nell'ambito del *ciclo della performance* ( D.lgs. 150/2009) che in quello della programmazione finanziaria e di bilancio, una rappresentazione dettagliata delle Linee e degli Obiettivi strategici ed operativi dell'Ente, in stretta correlazione con

