

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

|                                                          |                           |   |           |
|----------------------------------------------------------|---------------------------|---|-----------|
| Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio        |                           | € | 356.687   |
| Riscossioni                                              | in c/competenza           | € | 1.313.899 |
|                                                          | in c/residui              | € | 87.740    |
|                                                          |                           | € | 1.401.639 |
| Pagamenti                                                | in c/competenza           | € | 1.159.325 |
|                                                          | in c/residui              | € | 152.666   |
|                                                          |                           | € | 1.311.991 |
| Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio         |                           | € | 446.335   |
| Residui attivi                                           | degli esercizi precedenti | € | 42.300    |
|                                                          | dell'esercizio            | € | 695       |
|                                                          |                           | € | 42.995    |
| Residui passivi                                          | degli esercizi precedenti | € | 83        |
|                                                          | dell'esercizio            | € | 192.554   |
|                                                          |                           | € | 192.637   |
| <b>Avanzo</b> d'amministrazione alla fine dell'esercizio |                           | € | 296.692   |

|                                                                                             |   |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------|
| L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2017 risulta così ripartita: |   |           |
| <b>Parte vincolata</b>                                                                      |   |           |
| al F.do per trattamento di fine rapporto                                                    | € | 195.539   |
| <b>Parte disponibile</b>                                                                    |   | € 101.153 |
| Parte di cui non si è prevista l'utilizzazione                                              | € | 0         |
| Totale risultato di amministrazione                                                         | € | 296.692   |

| PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI                                                              |  | Allegato 6                               |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------|------------------|
| PREVENTIVO ASSESTATO 2016                                                                                                 |  | (D.M. Economia e Finanze 1 ottobre 2013) |                  |
| - Codice COFOG -                                                                                                          |  | Esercizio finanziario 2016               |                  |
|                                                                                                                           |  | Competenza                               | Cassa            |
| Missione codice 018 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente                                        |  |                                          |                  |
| 0.12 Pogramma Tutela e conservazione del territorio e delle risorse idriche, trattamento e smaltimento rifiuti, bonifiche |  | 1.361.064                                | 1.709.353        |
| <b>COFOG 05.4 Protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici</b>                                                  |  |                                          |                  |
| <b>Totale missione 018</b>                                                                                                |  | <b>1.361.064</b>                         | <b>1.709.353</b> |
| Missione codice 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche                                    |  |                                          |                  |
| 01 Programma indirizzo politico                                                                                           |  | 61.590                                   | 61.590           |
| 02 Programma servizi e affari generali                                                                                    |  | 1.000                                    | 1.000            |
| <b>COFOG 05.4 Protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici</b>                                                  |  |                                          |                  |
| <b>Totale missione 032</b>                                                                                                |  | <b>62.590</b>                            | <b>62.590</b>    |
| Missione codice 033 - Fondi da ripartire                                                                                  |  |                                          |                  |
| 01 Pogramma Fondi di riserva                                                                                              |  | 8.000                                    | 8.000            |
| <b>COFOG 05.4 Protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici</b>                                                  |  |                                          |                  |
| <b>Totale missione 033</b>                                                                                                |  | <b>8.000</b>                             | <b>8.000</b>     |
| Missione codice 099 - Servizi per conto terzi e partite di giro                                                           |  |                                          |                  |
| 99.1 Programma Spese relative alle attività gestionali per conto terzi                                                    |  | 7.545                                    | 7.545            |
| <b>COFOG 05.4 Protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici</b>                                                  |  |                                          |                  |
| <b>Totale missione 099</b>                                                                                                |  | <b>7.545</b>                             | <b>7.545</b>     |
| <b>Totale Spese</b>                                                                                                       |  | <b>1.439.200</b>                         | <b>1.787.488</b> |

| PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI                                                              |  | Allegato 6                               |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------|------------------|
| CONSUNTIVO 2016                                                                                                           |  | (D.M. Economia e Finanze 1 ottobre 2013) |                  |
| - Codice COFOG -                                                                                                          |  | Esercizio finanziario 2016               |                  |
|                                                                                                                           |  | Competenza                               | Cassa            |
| Missione codice 018 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente                                        |  |                                          |                  |
| 0.12 Pogramma Tutela e conservazione del territorio e delle risorse idriche, trattamento e smaltimento rifiuti, bonifiche |  | 1.301.443                                | 1.261.555        |
| <b>COFOG 05.4 Protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici</b>                                                  |  |                                          |                  |
| <b>Totale missione 018</b>                                                                                                |  | <b>1.301.443</b>                         | <b>1.261.555</b> |
| Missione codice 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche                                    |  |                                          |                  |
| 01 Programma indirizzo politico                                                                                           |  | 43.386                                   | 43.386           |
| 02 Programma servizi e affari generali                                                                                    |  | 320                                      | 320              |
| <b>COFOG 05.4 Protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici</b>                                                  |  |                                          |                  |
| <b>Totale missione 032</b>                                                                                                |  | <b>43.706</b>                            | <b>43.706</b>    |
| Missione codice 033 - Fondi da ripartire                                                                                  |  |                                          |                  |
| 01 Pogramma Fondi di riserva                                                                                              |  | 0                                        | 0                |
| <b>COFOG 05.4 Protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici</b>                                                  |  |                                          |                  |
| <b>Totale missione 033</b>                                                                                                |  | <b>0</b>                                 | <b>0</b>         |
| Missione codice 099 - Servizi per conto terzi e partite di giro                                                           |  |                                          |                  |
| 99.1 Programma Spese relative alle attività gestionali per conto terzi                                                    |  | 6.730                                    | 6.730            |
| <b>COFOG 05.4 Protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici</b>                                                  |  |                                          |                  |
| <b>Totale missione 099</b>                                                                                                |  | <b>6.730</b>                             | <b>6.730</b>     |
| <b>Totale Spese</b>                                                                                                       |  | <b>1.351.879</b>                         | <b>1.311.991</b> |

## INDICATORI DI BILANCIO ANNO 2016

L'articolo 19 comma 1 del DL 31 maggio 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione e al bilancio consuntivo, presentino un documento denominato "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio" al fine di illustrarne gli obiettivi di spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati.

L'articolo 20 della stessa norma dispone la pubblicazione del piano sul sito internet dell'amministrazione alla sezione "Trasparenza, valutazione e merito".

Il comma 4 dell'art. 19 stabilisce che "al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato la amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza, comprese le unità locali di cui all'art. 1 comma 1 lett. b, il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione e unità locale deve inserire nel proprio piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto dal Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, da adottare ai sensi dell'articolo 17 comma 3 della legge 23 agosto 1988 n. 400".

In attesa che il proprio Ministero vigilante emetta il decreto suindicato, il Consorzio del Ticino ha comunque predisposto un piano di indicatori calibrato sia con la propria attività istituzionale che con le indicazioni fornite per le vie brevi dagli uffici del Ministero dell'Ambiente.

In aderenza a quanto disposto dal DPCM 18/09/2012, dove all'art. 6 veniva individuata la tipologia di classificazione degli indicatori, e utilizzando le terminologie del codice COFOG di cui al DM Economia e Finanze 1/10/2013 il Consorzio ha individuato i seguenti gruppi di indicatori:

- a) Indicatori di realizzazione fisica
  - regolazione
- b) Indicatori di risultato
  - Servizi istituzionali e generali (missione 032)
- c) Indicatori di impatto
  - attuazione piani di riparto
- d) Indicatori di realizzazione finanziaria
  - Programma tutela e conservazione del territorio (missione 018)
  - Programma fondi di riserva (missione 033)
  - Programma spese attività gestionali per conto terzi (missione 099)

Il documento contenente il piano degli indicatori di bilancio e le relative modalità di calcolo è stato esaminato e approvato dal Consiglio di Amministrazione del Consorzio nella riunione del 20 ottobre 2016 in fase di approvazione del bilancio preventivo 2017.

Applicando alle modalità di calcolo i valori del bilancio consuntivo 2016 e quelli del bilancio preventivo assestato 2016, nonché i valori di  $K_{reg}$  e  $K_{equ}$  ottenuti in sede di valutazione degli obiettivi si sono ottenuti i risultati riportati nella tabella seguente:

| Indicatore                       | Sigla                  | Valori attesi                     | Risultato atteso                        | note                                                     | Valori ottenuti                       |                                 |
|----------------------------------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Realizzazione fisica</b>      | <b>K<sub>reg</sub></b> | >0,50<br>0,25 –<br>0,50<br><0,25  | ottimo<br>buono<br>normale              | Regolazione per rendere disponibili nuovi volumi d'acqua | <b>0,31<br/>buono</b>                 |                                 |
| <b>Risultato</b>                 | <b>K<sub>ris</sub></b> | >1,10<br>1,10 –<br>0,90<br>< 0,90 | scarso<br>normale<br>ottimo             | Indirizzo politico e servizi generali                    | <b>0,70<br/>ottimo</b>                |                                 |
| <b>Impatto</b>                   | <b>K<sub>equ</sub></b> | < 6<br>6 - 10<br>10 – 15<br>>15   | ottimo<br>buono<br>normale<br>non suff. | Ripartizione volumi d'acqua tra gli utenti               | <b>0,11<br/>normale</b>               |                                 |
| <b>Realizzazione finanziaria</b> | <b>K<sub>sv</sub></b>  | >1,02<br>1,02 –<br>0,98<br>< 0,98 | scarso<br>normale<br>ottimo             | Spese per la gestione del Consorzio                      | Competenza<br><b>0,96<br/>normale</b> | Cassa<br><b>0,74<br/>ottimo</b> |
| <b>Fondi riserva</b>             | <b>K<sub>rip</sub></b> | >1,10<br>1,10 –<br>0,90<br>< 0,90 | scarso<br>normale<br>ottimo             | Fondi da ripartire                                       | <b>0</b><br>N.b. fondi non utilizzati |                                 |
| <b>Attività gestionali c.t.</b>  | <b>K<sub>ct</sub></b>  | >1,10<br>1,10 –<br>0,90<br>< 0,90 | scarso<br>normale<br>ottimo             | Spese conto terzi e partite di giro                      | <b>0,89<br/>ottimo</b>                |                                 |

In particolare:

- per l'indicatore K<sub>sv</sub> si sono indicati i risultati ottenuti sia in termini di cassa che di competenza, per un quadro più completo della situazione;
- per l'indicatore K<sub>rip</sub> il risultato è zero perché tali fondi non sono stati utilizzati essendo un capitolo che viene raramente utilizzato.

Per approfondimenti sulle modalità di calcolo si rimanda al Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio pubblicato sul sito internet istituzionale [ticinoconsorzio.it](http://ticinoconsorzio.it) alla sezione “Amministrazione trasparente – Bilanci”.

**RELAZIONE FINALE  
SULL'ATTIVITA' DEL CONSORZIO  
NELL'ANNO 2016**

**1. Obiettivi**

Gli obiettivi da raggiungere per la gestione ottimale dell'attività del Consorzio sono i seguenti:

- Regolazione del lago Maggiore:
  - Ottimale accumulo e/o riduzione degli sfiori
  - Ottimale trasferimento stagionale
- Attuazione di piani di riparto e programmi gestione acque
- Efficienza nell'impiego delle risorse
- Qualità delle prestazioni
  - rapporti con l'esterno;
  - attività di salvaguardia dell'ente;
  - nuove conoscenze ed innovazioni;
  - prevenzione della corruzione.

Per l'anno 2016, in particolare, il piano triennale 2016 – 2018 approvato dal CdA del Consorzio

nella seduta del 22 gennaio 2016, prevedeva i seguenti obiettivi:

- Regolazione del lago Maggiore:
  - Soddisfazione esigenze utenti: 100% della disponibilità idrica
    - Analisi risultati ottobre 2016
  - Sperimentazione sovrallzo estivo con soddisfacimento esigenze utenti nel rispetto del nuovo limite:
    - Sperimentazione II anno maggio 2016
    - Analisi risultati sperimentazione ottobre 2016
- Attuazione di piani di riparto e programmi gestione acque
  - Equilibrio nella gestione delle risorse
    - Relazione finale ottobre 2016
  - Sperimentazione DMV
    - risultati finali marzo 2016
    - analisi e presentazione risultato sperimentazione maggio 2016
    - convegno finale ottobre 2016
  - Progetto INTERREG V 2014-2020
    - Predisposizione documentazione ottobre 2016
- Efficienza nell'impiego delle risorse
  - Programma lavori di manutenzione:
    - Verniciatura campata 2
      - esecuzione e fine lavori aprile 2016
    - Verniciatura campata 1
      - predisposizione progetto e acquisizione pareri settembre 2016
      - appalto dicembre 2016
  - Sito Internet istituzionale
    - Aggiornamenti ottobre 2016
  - Sito tecnico
    - aggiornamenti ottobre 2016
  - Sicurezza
    - verifica corsi aggiornamento marzo 2016
    - eventuali corsi aggiornamento ottobre 2016

- Qualità delle prestazioni
  - Programma prevenzione della corruzione e trasparenza
    - Pubblicazione schede anno 2015 gennaio 2016
    - Aggiornamento sito internet giugno 2016
    - Verifica applicazione linee guida ottobre 2016

## 2. Risultati raggiunti

- Regolazione del lago Maggiore

Obiettivo primario dell'attività del Consorzio è la regolazione del lago Maggiore gestendone opportunamente le quote di livello al fine di generare accumulo e rendere disponibili alle utenze agricole ed industriali volumi di acqua altrimenti scaricati nel Ticino durante le varie piene nel corso dell'anno.

Per il 2016 il volume degli afflussi lago è risultato pari a circa 7.708 milioni di m<sup>3</sup>, e il volume derivato complessivo è stato di circa 4.651 milioni di m<sup>3</sup>: tali dati hanno pienamente soddisfatto le utenze consorziate.

Per quanto concerne il sovrallzo estivo, è proseguita nel 2016 l'attività prevista dal protocollo di sperimentazione approvato dal Comitato istituzionale di AdBPo nel maggio 2015, con la taratura e il perfezionamento del modello di previsione e simulazione già predisposto e presentato per l'approvazione a fine ottobre 2015: il modello, pur volto alla simulazione degli eventi di piena, è stato comunque utilizzato anche in ogni situazione di incremento di afflussi verificatasi nell'anno.

Il Tavolo di lavoro appositamente istituito da AdBPo è stato suddiviso in tre gruppi di attività:

- Gruppo 1 Monitoraggio ambientale degli effetti sul lago
- Gruppo 2 Monitoraggio del modello di simulazione
- Gruppo 3 Rilievi delle spiagge del lago

Il monitoraggio ambientale e i rilievi delle spiagge sono attività collaterali imposte al Consorzio nell'ambito della sperimentazione, attività che il Consorzio ha regolarmente svolto e relazionato con elaborati semestrali e finali.

- Attuazione di piani di riparto e programmi gestione acque

Il secondo obiettivo individuato è il mantenimento dell'equilibrio tra le esigenze dei vari utenti in relazione alla diversa natura dei vincoli propri di settore (agricolo o produzione idroelettrica) anche con riferimento al contributo economico con cui i singoli utenti partecipano al Consorzio stesso.

L'equilibrio nei rapporti tra gli utenti viene valutato confrontando le portate medie derivate relative ai periodi in cui la utenza è attiva e quelle di concessione come desunte dalle singole concessioni.

I valori relativi all'anno 2016 sono risultati i seguenti:

|                                    | derivate               | di concessione         | % derivata |
|------------------------------------|------------------------|------------------------|------------|
| Associazione Irrigazione Est Sesia | 27 m <sup>3</sup> /sec | 70 m <sup>3</sup> /sec | 39         |
| Cosorzio Villorese                 | 21 m <sup>3</sup> /sec | 55 m <sup>3</sup> /sec | 38         |
| Utenze Navigio Grande              | 32 m <sup>3</sup> /sec | 60 m <sup>3</sup> /sec | 53         |

La forchetta del 15% tra le percentuali di utilizzo è comunque indice di un buon equilibrio nella gestione dei vari interessi dei diversi utenti.

Si è proceduto nell'attività di sperimentazione del DMV, che prevedeva di consegnare il report finale sulla seconda fase di raccolta dati.

E' stata presentata la relazione finale sull'attività, in cui sono stati riportati tre anni di misurazioni ed è stata formulata l'analisi qualitativa della sperimentazione secondo i parametri prefissati, e ha preso il via la fase di valutazione dei risultati stessi da parte degli Enti competenti.

Sono stati infine consegnati ai Parchi tutti gli elementi necessari a presentare ufficialmente la sperimentazione in un apposito convegno, che verrà presumibilmente organizzato nel 2017.



Il Consorzio ha infine partecipato all'attività di predisposizione delle domande di partecipazione a due progetti INTERREG in qualità di partner, uno con il Parco piemontese e le Bolle di Magadino (CH) per la riqualificazione e la valorizzazione del corridoio ecologico del fiume Ticino, e l'altro con Regione Lombardia e Canton Ticino sul rafforzamento della governance delle acque transfrontaliere del Ticino.

- **Efficienza nell'impiego delle risorse**

Sul piano economico nel 2016 il pareggio di bilancio è stato regolarmente conseguito.

L'attività svolta per il conseguimento di questo obiettivo ha visto un costante impegno volto non solo a mantenere la spesa entro i limiti delle varie voci di bilancio, ma a conseguire economie che sono state utilmente riutilizzate per la gestione del Consorzio.

Per quanto concerne la verniciatura delle campate si sono eseguiti i lavori previsti nella seconda campata, iniziati a metà gennaio e ultimati a fine aprile, con ottimi risultati in termini di resa finale e senza dar luogo a inconvenienti di sorta nella gestione della regolazione, si è predisposto il progetto per la prima campata, con installazione di ponteggio completamente chiuso da teli, sabbiatura e ciclo di verniciatura delle strutture in ferro, e si è provveduto all'affidamento dei lavori, la cui esecuzione è prevista nei primi mesi del 2017.

E' stato perseguito anche un costante miglioramento sia del sito tecnico web del Consorzio, che si ricorda è Centro di competenza per la gestione del lago Maggiore e del fiume Ticino, che del sito web istituzionale per propagandare l'attività svolta dal Consorzio verso le pubbliche istituzioni, inserendo tutte le informazioni previste dalla normativa sulla prevenzione della corruzione e sulla trasparenza.

Particolare attenzione è stata posta nel costante miglioramento delle condizioni di lavoro del personale operativo, attraverso corsi di aggiornamento professionale e sulla sicurezza dei luoghi di lavoro.

- **Qualità delle prestazioni**

Per quanto concerne la qualità del servizio svolto dal Consorzio, si deve riconoscere come anche nel 2016 si siano ottenute buone performance in una stagione irrigua che ha visto condizioni tipiche di un'annata media per le portate di risorsa erogabili.

Ciò è dovuto anche alla sperimentazione che ha permesso di mantenere il livello lago a una quota superiore rispetto alla soglia di regolazione estiva vigente di + 1,00 sopra lo zero di Sesto Calende, il che ha consentito nell'estate scorsa di immagazzinare volumi di risorsa preziosi e indispensabili per garantire la giusta irrigazione alle campagne lombarde e piemontesi.

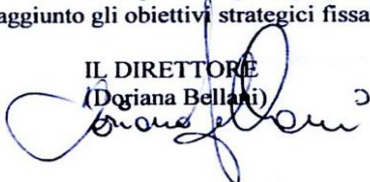
Si è predisposto e approvato un piano triennale di prevenzione della corruzione, tarando opportunamente le iniziative e i programmi previsti dalle norme generali alla realtà del Consorzio, proseguendo nelle verifiche previste nel piano sui diversi aspetti dell'attività amministrativa e gestionale, e aggiornando di volta in volta il sito istituzionale con le notizie e i documenti da pubblicare.

Infine, anche nel 2016 l'attività svolta nei rapporti con gli enti territoriali esterni al Consorzio ha consentito di mantenere alto il livello di considerazione che deve avere un Ente Nazionale che svolge la regolazione di un lago di interesse internazionale.

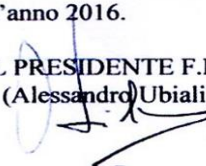
## **2. Considerazioni finali**

In base a quanto sopra riportato, si deve concludere che il Consorzio del Ticino ha pienamente raggiunto gli obiettivi strategici fissati per l'attività istituzionale per l'anno 2016.

IL DIRETTORE  
(Doriana Bellari)



IL PRESIDENTE F.F.  
(Alessandro Ubiali)





88



**VERBALE COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI RENDICONTO  
GENERALE DELL'ESERCIZIO 2016. N. 489/2017**

L'anno 2017, il giorno 13 del mese di aprile alle ore 12.00 presso la sede del Consorzio del Ticino Corso porta Nuova 18, Milano, a seguito di regolare convocazione del 3 aprile 2017 si riunisce il Collegio dei Revisori del Consorzio del Ticino.

Sono presenti i Sigg.ri Revisori: dott.ssa Daniela Nutarelli, in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze, in qualità di Presidente, Rag. Domenico Scotti in rappresentanza del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, membro effettivo, Dott. Franco Rudoni in rappresentanza degli Utenti, membro effettivo.

Partecipa alla seduta il direttore Dorian Bellani al fine di poter acquisire gli elementi conoscitivi occorrenti per poter iniziare e programmare le funzioni di competenza del Collegio.

La riunione odierna ha per oggetto il seguente ordine del giorno:

- 1) approvazione Rendiconto generale 2016
- 2) approvazione variazione al bilancio di previsione 2017;

Il Rendiconto è stato trasmesso al Collegio dei Revisori con e-mail del 10 aprile 2017.



Viene aperta la seduta.

Al punto 1) vengono da prima esaminati gli atti, i registri e le scritture contabili, quindi viene redatta la sotto riportata relazione:

“RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL RENDICONTO

GENERALE DELL'ESERCIZIO 2016

Il documento contabile è stato trasmesso al Collegio dei Revisori per la

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |                                                                                                                              |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| stesura della relazione di competenza nei tempi stabiliti dall'art. 5 del Regolamento interno di Amministrazione e Contabilità vigente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   | <div style="text-align: right;">89</div>  |             |
| <p>Il Rendiconto Generale dell'esercizio 2016 è stato redatto in forma abbreviata così come stabilito dall'art. 48 del D.P.R. n. 97/2003. Le risultanze della gestione d'esercizio sono riassunte, rappresentate e dimostrate nel conto di bilancio composto, oltre che dal rendiconto finanziario gestionale, dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. Quest'ultima, anch'essa redatta in forma abbreviata ai sensi del comma 11 del sopracitato art. 48 del DPR n. 97/2003, fornisce le informazioni sull'andamento della gestione e sui fatti di maggior rilievo dell'esercizio 2016 e illustra le varie voci del rendiconto, le variazioni intervenute rispetto al preventivo ed i criteri di valutazione che le hanno determinate.</p> <p>Al Rendiconto Generale è allegata la situazione amministrativa, il prospetto delle spese classificate per missioni e programmi, gli indicatori di bilancio e i risultati raggiunti.</p> <p>Il Collegio dà evidenza inoltre dei seguenti dati riassuntivi:</p> |   |                                                                                                                              |             |
| 1) RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |                                                                                                                              |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   | ENTRATE                                                                                                                      | USCITE      |
| Parte corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | € | 1.305.671                                                                                                                    | € 1.195.149 |
| In conto capitale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | € | -                                                                                                                            | € 150.000   |
| Partite di giro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | € | 8.923                                                                                                                        | € 6.730     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | € | 1.314.594                                                                                                                    | € 1.351.879 |
| Disavanzo finanziario                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | € | 37.285                                                                                                                       | € -         |
| Totale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | € | 1.351.879                                                                                                                    | € 1.351.879 |
|  4211N (a)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |                                                                                                                              |             |





19

## USCITE

## Capitolo

| Capitolo                                    |                                                  | SOMME IMPEGNATE |            |           | RESIDUI  |            |        |         | CASSA     | Residui              |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------|------------|-----------|----------|------------|--------|---------|-----------|----------------------|
| codice                                      | descrizione                                      |                 | Restati da | Totali    |          | Restati da |        | VARIANZ |           |                      |
|                                             |                                                  | Pagati          | pagare     | Accertam. | Imputati | Pagati     | pagare | Totali  | in+ / in- | totali fine servizio |
| IV LIVELLO                                  |                                                  |                 |            |           |          |            |        |         |           |                      |
| UPB 1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI          |                                                  |                 |            |           |          |            |        |         |           |                      |
| U.1.03.02.01.000                            | Uscite per organi dell'ente                      | 43.386          | 0          | 43.386    | 0        | 0          | 0      | 0       | 0         | 43.386               |
| U.1.01.01.01.000                            | Oneri per il personale in attività di            | 279.553         | 0          | 279.553   | 0        | 0          | 0      | 0       | 0         | 279.553              |
| U.1.01.01.02.000                            | Altre spese per il personale                     | 130.196         | 31.021     | 161.218   | 296.853  | 11.296     | 0      | 11.296  | -165.535  | 130.498              |
| U.1.02.01.01.000                            | Imposte e tasse a carico dell'Ente               | 30.150          | 4.157      | 34.306    | 4.162    | 4.162      | 0      | 4.162   | 0         | 34.312               |
| U.1.02.01.99.000                            | Somme da riduzioni di spesa                      | 25.102          | 0          | 25.102    | 0        | 0          | 0      | 0       | 0         | 25.102               |
| U.1.03.01.02.000                            | Acquisti di beni e servizi                       | 30.646          | 0          | 30.646    | 0        | 0          | 0      | 0       | 0         | 30.646               |
| U.1.03.02.03.003                            | Rappresentanza servizi e trasferta               | 14.801          | 0          | 14.801    | 0        | 0          | 0      | 0       | 0         | 14.801               |
| U.1.03.02.04.000                            | Acquisto e addestrament.pers.Ente                | 320             | 0          | 320       | 0        | 0          | 0      | 0       | 0         | 320                  |
| U.1.03.02.05.000                            | Utenze e canoni                                  | 24.807          | 4.193      | 29.000    | 13.994   | 13.994     | 0      | 13.994  | 0         | 38.731               |
| U.1.03.02.07.000                            | Utilizzo beni di terzi                           | 26.630          | 0          | 26.630    | 0        | 0          | 0      | 0       | 0         | 26.630               |
| U.1.03.02.13.000                            | Servizi ausiliari per il funzionamento dell'Ente | 14.344          | 0          | 14.344    | 0        | 0          | 0      | 0       | 0         | 14.344               |
| U.1.03.02.99.000                            | Altri servizi                                    | 0               | 0          | 0         | 1.015    | 1.015      | 0      | 1.015   | 0         | 1.015                |
| U.1.10.01.01.000                            | Fondo di riserva                                 | 0               | 0          | 0         | 0        | 0          | 0      | 0       | 0         | 0                    |
| U.1.10.04.99.000                            | Premi di assicurazione                           | 6.771           | 0          | 6.771     | 0        | 0          | 0      | 0       | 0         | 6.771                |
| U.1.10.99.99.000                            | Altre spese correnti n.a.c.                      | 455.574         | 83.939     | 539.513   | 24.303   | 24.303     | 0      | 24.303  | 0         | 459.828              |
| TOTALE TITOLO I                             |                                                  | 1.071.880       | 129.294    | 1.195.150 | 320.229  | 54.700     | 0      | 54.700  | -165.535  | 1.106.560            |
|                                             |                                                  |                 |            |           |          |            |        |         |           |                      |
| UPB 1 - TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE |                                                  |                 |            |           |          |            |        |         |           |                      |
| U.2.02.01.06.000                            | Macchine per ufficio                             | 0               | 0          | 0         | 0        | 0          | 0      | 0       | 0         | 0                    |
| U.2.05.99.99.999                            | Altre spese in c/capitale n.a.c.                 | 80.735          | 69.265     | 150.000   | 98.049   | 97.965     | 83     | 98.049  | 0         | 178.701              |
| TOTALE TITOLO II                            |                                                  | 80.735          | 69.265     | 150.000   | 98.049   | 97.965     | 83     | 98.049  | 0         | 178.701              |
|                                             |                                                  |                 |            |           |          |            |        |         |           |                      |
| UPB 1 - TITOLO III PARTITE DI GIRO          |                                                  |                 |            |           |          |            |        |         |           |                      |
| U.7.02.01.01.000                            | Uscite aventi natura di partite di giro          | 6.730           | 0          | 6.730     | 0        | 0          | 0      | 0       | 0         | 6.730                |
| TOTALE TITOLO III                           |                                                  | 6.730           | 0          | 6.730     | 0        | 0          | 0      | 0       | 0         | 6.730                |
| Avanzo/Disavanzo finanziario                |                                                  |                 |            | 0         |          |            |        |         |           | 446.315              |
| TOTALE GENERALE USCITE                      |                                                  | 1.159.345       | 199.559    | 1.357.904 | 348.289  | 132.660    | 83     | 132.743 | -165.535  | 1.238.590            |

92





## 2) SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

|                                           |   |           |             |
|-------------------------------------------|---|-----------|-------------|
| Avanzo di cassa all'inizio dell'esercizio | € | 356.687   |             |
| Riscossione residui e competenze          | € | 1.401.638 |             |
| Pagamenti residui e competenze            | € | 1.311.991 | € 89.647    |
| Avanzo di cassa alla fine dell'esercizio  | € | 446.334   |             |
| Residui attivi                            | € | 42.995    |             |
| Residui passivi                           | € | 192.637   | € - 149.642 |
| Avanzo di amministrazione al 31.12.2016   | € | 296.692   |             |

| SITUAZIONE AMMINISTRATIVA            |              |
|--------------------------------------|--------------|
| FONDO CASSA                          | 356.687,00   |
| RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA          | 1.313.899,00 |
| RISCOSSIONI IN C/RESIDUI             | 87.739,00    |
| PAGAMENTI IN C/COMPETENZA            | 1.159.325,00 |
| PAGAMENTI IN C/RESIDUI               | 152.666,00   |
| CONSISTENZA CASSA FINE ESERCIZIO     | 446.334,00   |
| RESIDUI ATTIVI ESERCIZI PRECEDENTI   | 42.300,00    |
| RESIDUI ATTIVI DELL'ESERCIZIO        | 695,00       |
| RESIDUI PASSIVI ESERCIZI PRECEDENTI  | 83,00        |
| RESIDUI PASSIVI DELL'ESERCIZIO       | 192.554,00   |
| AVANZO AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2016 | 296.692,00   |
| - PAR TE VINCOLATA                   |              |
| fondo per TFR                        | 195.539,00   |
| - PAR TE DISPONIBILE                 | 101.153,00   |

## 3) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|                  |   |                  |
|------------------|---|------------------|
| Attivo           | € | 2.636.026        |
| Passivo          | € | <u>1.681.505</u> |
| Patrimonio netto | € | <u>954.521</u>   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4) CONTO ECONOMICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             | <div style="text-align: right;">93</div>  |
| Valore della produzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | € 1.295.486 |                                                                                                                              |
| Costi della produzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | € 1.311.692 |                                                                                                                              |
| Proventi e oneri finanziari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | € 41        |                                                                                                                              |
| Proventi e oneri straordinari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | € 0         |                                                                                                                              |
| Disavanzo economico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | € 16.165    |                                                                                                                              |
| Il Collegio dei Revisori ha verificato che:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                              |
| 1) la gestione ha registrato l'applicazione dell'avanzo di amministrazione 2015 di € 138.438 ed evidenza nel Rendiconto finanziario un disavanzo di competenza di € 37.285.                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                              |
| La gestione di cassa, rispetto alle previsioni, presenta scostamenti in meno nelle entrate di € 29.163 dati dalla sommatoria di € 11.760 in più nelle entrate correnti e € 40.923 in meno nelle partite di giro mentre gli scostamenti in meno nelle uscite di € 475.497 afferiscono per € 400.334 alle spese correnti, per € 74.348 alle spese in conto capitale e per € 816 a partite di giro; |             |                                                                                                                              |
| 2) la situazione patrimoniale, per effetto del disavanzo economico di € 16.165, presenta un decremento di pari importo del patrimonio netto che, al 31.12.2016, ammonta ad Euro 954.521 rispetto a quello esistente all'01.01.2016 di € 970.686;                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                              |
| 3) il disavanzo di € 16.165 del conto economico è determinato dalla differenza tra il valore della produzione ed i costi della produzione, più i proventi finanziari;                                                                                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                              |
| 4) la situazione amministrativa al 31 dicembre 2016 espone un avanzo di amministrazione di € 296.692 rispetto ad € 138.438 del precedente                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                              |
|  4211N (a)                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |                                                                                                                              |



94



esercizio, che trova analitica ragione nella somma algebrica fra il disavanzo finanziario di competenza di € 37.285 e la variazione positiva registrata nei residui passivi di € 195.539 (v. determina dirigenziale n. 2 del 6 aprile 2017).

La differenza fra le riscossioni e i pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio, tenuto conto della disponibilità di cassa all'01.01.2016 di € 356.687, evidenzia un avanzo di cassa al 31.12.2016 di € 446.335 depositato presso la Banca Popolare di Milano Ag. 10 Tesoriera del Consorzio IBAN IT47L055840160000000000039.

inoltre precisa:

- le voci indicate nel Rendiconto generale sono conformi alle risultanze della contabilità regolarmente tenuta e riflettono anche le riduzioni conseguenti all'applicazione della normativa sul contenimento della spesa;
- lo stato patrimoniale ed il conto economico sono stati compilati in osservanza delle norme vigenti;
- come previsto dalla normativa vigente le risultanze di bilancio sono state arrotondate per eccesso pertanto alcuni importi risultano difformi;
- la relazione illustrativa sulla gestione è congrua con i dati del conto consuntivo;
- i residui attivi e passivi riaccertati con verbale n. 487/2017 del 19 gennaio 2017 risultano modificati dalla determina dirigenziale n. 2 del 6 aprile 2017 che scorpora dai Residui Passivi la quota TFR dipendenti parastato e la vincola all'avanzo di amministrazione.

95

La situazione dei residui alla fine dell'esercizio risulta pertanto la seguente:

| TABELLA DI ACCERTAMENTO DEI RESIDUI ATTIVI  |                                         |                |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|
| CAP.                                        | DESCRIZIONE                             | IMPORTO €      |
| 2                                           | Affitto terreni                         | 695            |
| 6                                           | Rimborso di somme pagate per c/terzi    | 42.300         |
|                                             | <b>Totale residui €</b>                 | <b>42.995</b>  |
| TABELLA DI ACCERTAMENTO DEI RESIDUI PASSIVI |                                         |                |
| CAP.                                        | DESCRIZIONE                             | IMPORTO €      |
| 6                                           | Contributi obbligatori per il personale | 10.139         |
| 7                                           | Spese per il personale                  | 882            |
| 8                                           | Contributi per indennità di servizio    | 20.000         |
| 9                                           | Irap                                    | 4.137          |
| 32                                          | Telefonia fissa                         | 1.911          |
| 33                                          | Telefonia mobile                        | 754            |
| 34                                          | Spese per energia                       | 1.092          |
| 35                                          | Spese di condominio                     | 437            |
| 45                                          | Altre spese correnti n.a.c.             | 83.939         |
| 50                                          | Altre spese in c/capitale n.a.c.        | 69.347         |
|                                             | <b>Totale residui €</b>                 | <b>192.637</b> |

- le quote di ammortamento sono state calcolate con i coefficienti previsti dal D.M. 31.12.1988 per i beni entrati in funzione dall'01/01/89 e dal D.M. 29/10/1974 per i beni entrati in funzione fino al 31/12/88;
- la partecipazione nella Società Immobiliare di via Santa