



I progetti sono in piena fase esecutiva ed il loro stato di avanzamento, insieme ai primi risultati, è stato presentato nell'ambito di una sessione speciale organizzata all'interno della conferenza IALCE 2016 che si è tenuta a Delft dal 17 al 19 Ottobre 2016.

Per il 2017 è prevista una serie di eventi divulgativi per mostrare le potenzialità delle soluzioni proposte, di cui uno a Bologna, relativo al progetto SHAPE, pianificato per il mese di giugno, e uno a Milano, relativo al progetto ALTERPAVE, pianificato per il mese di ottobre.

Il progetto DYNAMAP, che si propone di progettare e implementare un sistema di mappatura dinamica prevede lo sviluppo di sensori a basso costo che misurano direttamente la potenza sonora della sorgente in corrispondenza di punti significativi della rete stradale e di un software di gestione, elaborazione e rappresentazione dei dati acquisiti basato su una piattaforma general purpose di tipo GIS per l'aggiornamento delle mappe in tempo reale.

Per testare l'accuratezza ed affidabilità del sistema, il progetto contempla, inoltre l'allestimento di due siti sperimentali da realizzare nell'agglomerato di Milano e lungo il Grande Raccordo Anulare a Roma.

Durata	Linea di finanziamento	Costo Totale	Quota UE finanziata
2014-2019	LIFE 2013	2.282.408 €	48,35%

Ad oggi, risultano completate tutte le azioni preliminari previste dal piano di lavoro. In particolare:

- è stato ultimato l'impianto gestionale del progetto, attraverso la predisposizione del Manuale della Qualità;
- si sono conclusi i primi studi riguardanti lo stato dell'arte in materia di sistemi dinamici di mappatura acustica e l'individuazione dei siti pilota in cui implementare il sistema prototipale DYNAMAP².

Tra gli interventi per la riduzione dell'inquinamento acustico, sono previsti, oltre alla realizzazione di nuove infrastrutture, interventi di potenziamento e di qualificazione delle infrastrutture quali l'utilizzo di asfalto con caratteristiche fono-assorbenti, di pannellature all'interno delle gallerie³, di rivestimenti di muri e paratie, della conformazione geometrica o della dotazione impiantistica e accessoria degli imbocchi delle gallerie.

In altri casi, infine si realizzano specifiche barriere antirumore che consentono di ottenere un contenimento diretto dell'immissione del rumore provocato dal traffico veicolare. In quest'ambito si colloca il progetto ANAS⁴ che ha per oggetto la standardizzazione e personalizzazione degli interventi di mitigazione acustica, pianificati lungo le infrastrutture di competenza ANAS.

2. Quest'ultima attività ha consentito di identificare diciannove postazioni idonee all'installazione del sistema lungo il GRA e di selezionare e distretto urbano della città di Milano maggiormente adatto alla sperimentazione (Distretto 9). È stata conclusa anche la fase di progettazione e realizzazione dei sensori. In aggiunta, nel 2016 è stato predisposto anche il sito GISWEB per l'aggiornamento e la pubblicazione in tempo reale delle mappe di rumore.

È stata, infine, indetta e conclusa la gara per l'installazione dei dispositivi sul GRA. L'allestimento delle stazioni di monitoraggio è previsto per Marzo 2017.

3. Le pannellature, oltre a benefici di riflettanza per l'illuminazione hanno anche un effetto di mantenimento del rumore.

4. Acronimo di Anti-Noise Acoustic Screen.

ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016



WG Barriere Antirumore ANAS

Il progetto ANAS si inserisce all'interno delle attività di risanamento acustico previste dal Piano di Contenimento ed Abbattimento del Rumore (PCAR) elaborato nel 2013, in conformità con le prescrizioni stabilite dalla legislazione nazionale vigente⁵ e dalla Direttiva Europea sul rumore ambientale⁶. In particolare, il progetto nasce dall'esigenza di facilitare l'implementazione degli interventi di mitigazione acustica lungo le vie di propagazione sonora attraverso l'omologazione di manufatti idonei al contenimento delle emissioni sonore in scenari di ordinaria criticità, nel rispetto dei vincoli ambientali e paesaggistici. Il progetto sposa, inoltre, lo spirito di innovazione ampiamente condiviso dalla Commissione Europea e dalla Conferenza Europea dei Direttori della Strada (CEDR), in merito alla necessità di individuare delle modalità operative che facilitino l'implementazione di soluzioni innovative sviluppate nell'ambito di progetti di ricerca, per favorirne l'inserimento sul mercato e darne piena applicazione sul campo.

L'idea progettuale si sviluppa in due fasi:

- individuazione di soluzioni già esistenti sul mercato rispondenti a prefissati requisiti di qualità e sostenibilità, da standardizzare e personalizzare, in modo da garantire continuità ed omogeneità agli interventi da attuare;
- progettazione esecutiva di soluzioni innovative di conclamata efficacia, come le barriere integrate multifunzione (fotovoltaiche, di sicurezza, verdi, catalitiche), da far convergere in un prodotto tarato sulle esigenze di ANAS.

Attualmente, è stata completata l'individuazione e l'analisi dei possibili scenari acustici, ambientali e territoriali, al fine di determinare i vincoli a cui le barriere devono attenersi e di operare una preselezione dei manufatti maggiormente idonei agli specifici contesti, basata su un'analisi di sostenibilità semplificata applicata ai principali tipologici di barriera⁷. Inoltre, è stato avviato lo studio sulle possibili modalità di personalizzazione delle diverse tipologie di barriera individuate secondo la nuova identità visiva aziendale⁸.

Infine, a testimonianza dell'impegno contro l'inquinamento acustico, ANAS esegue sistematicamente misurazioni relative al livello di esposizione acustica, sia in risposta a richieste di verifica da parte di singoli cittadini, sia su segnalazione da parte delle autorità locali. Negli ultimi anni, in risposta alle richieste ricevute, sono state effettuate circa 800 giornate di rilievo in situ per qualificare lo stato dell'esposizione al rumore e circa 360 giornate di elaborazione dei dati rilevati presso l'abitazione degli utenti interessati. ANAS ha messo a punto un veicolo per la misura delle emissioni acustiche prodotte dall'interazione veicolo-pavimentazione (metodo CPX-Close ProXimity). Tale veicolo è concepito per misurare gli effetti della posa di pavimentazioni a bassa emissione. Ad oggi sono state misurate le emissioni del 50% circa delle aree di intervento previste nel primo anno del Piano Nazionale di Risanamento Acustico.

5. Si fa riferimento al DM 29/11/2000.

6. Si fa riferimento alla Direttiva Europea sul rumore ambientale (2002/49/CE) recepita con Decreto D.Lgs. 19 agosto 2005, n.194.

7. A conclusione delle attività svolte è stato possibile individuare una matrice dei vincoli da applicare alle barriere antirumore, in funzione dei diversi scenari ambientali e territoriali, e ridurre a 5 il numero dei tipologici su cui eseguire le indagini di mercato. È stato, inoltre, predisposto un questionario per facilitare la raccolta dei dati concernenti i prodotti commercializzati. Il questionario, organizzato in forma di matrice, include 44 quesiti riguardanti informazioni di carattere generale, tecnico, ambientale ed economico. Il questionario è stato trasmesso in data 6 Luglio 2016 a 18 fornitori di barriere.

8. In relazione a questo aspetto, sono stati presi contatti con lo studio Faber Tecnica, che ha proposto alcune idee e presentato la relativa offerta economica.



3.7 Finanza e Contributi Europei

ANAS, ai fini di una efficiente gestione dei suoi asset, è impegnata anche nell'acquisizione di cofinanziamenti europei. Ciò consente, peraltro, di fornire un significativo contributo al raggiungimento da parte dell'Italia dei livelli di spesa definiti dall'Unione Europea per i relativi programmi europei. Di seguito sono dettagliate le principali attività, con riferimento sia ai finanziamenti a gestione indiretta da parte della Commissione Europea (per la cui acquisizione è necessaria un'istruttoria anche nazionale presso i Ministeri competenti) sia ai finanziamenti a gestione diretta CE (per la cui acquisizione ANAS partecipa direttamente ai bandi di gara europei).

Programma Operativo Nazionale (PON) Trasporti 2000-2006

Con l'incasso del saldo del contributo previsto per gli interventi stradali ANAS, avvenuto all'inizio di giugno 2016 per complessivi 90 €/milioni circa, si sono concluse le attività relative alla chiusura del Programma Operativo Nazionale (PON) Trasporti 2000-2006.

Il Programma Operativo che ha interessato un parco interventi stradali per una dotazione finanziaria complessiva di 1,4 miliardi di Euro circa, ha fatto registrare una buona performance ed un ottimo utilizzo delle risorse assegnate. L'intera dotazione finanziaria è stata correttamente utilizzata così come rilevabile dai rapporti degli Audit della CE che, in particolare per i controlli sul parco finale degli interventi ANAS, ha registrato un tasso di errore pari a zero.

ANAS, pertanto, non ha subito da parte dell'Autorità di Gestione (AdG) l'attribuzione di nessuna quota della rettifica finanziaria sul cofinanziamento FESR applicata dalla Commissione Europea con gli atti di Chiusura del Programma in ragione di errori sistemici rilevati nell'ambito della gestione degli appalti.

L'Autorità di Gestione, al fine di reperire parte delle risorse atte a coprire la correzione della quota relativa al cofinanziamento a carico del Fondo di Rotazione applicata dal MEF-IGRUE in sede di chiusura del PON Trasporti, ha sostituito la copertura di parte di due interventi ITS ANAS originariamente finanziati con le risorse liberate a valere sul PON Trasporti 2000-2006 per 6 €/milioni circa con risorse a valere sul PON Reti e Mobilità 2007-2013, favorendo allo stesso tempo il raggiungimento degli obiettivi di spesa del PON 2007-2013.

Programma Operativo Nazionale (PON) Reti e Mobilità 2007-2013

Nell'annualità 2016 le attività sono state concentrate verso le operazioni di chiusura del Programma per la presentazione alla Commissione Europea del Rapporto Finale di Esecuzione.

A seguito dell'emissione del XV Decreto Dirigenziale di ammissibilità degli interventi del 30/12/2015, sono state infatti completate le attività di rendicontazione delle spese realizzate entro il 31/12/2015 sull'intero parco progetti con la presentazione di ulteriori domande di rimborso del contributo europeo per 108,3 €/milioni.

A giugno e a novembre sono stati incassati contributi europei per complessivi 40,5 €/milioni con riferimento alle domande di rimborso presentate nel 2015 e nel primo trimestre 2016.

Sono state effettuate le attività di concordamento e sottoscrizione degli Atti Aggiuntivi alle Convenzioni sottoscritte con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti al fine di accogliere l'aggiornamento del parco interventi di cui al XV Decreto Dirigenziale dell'Autorità di Gestione del 30/12/2015 e l'assegnazione complessiva delle risorse ad ANAS (quota parte a valere sul PON) per 211,5 €/milioni.

ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016



L'aggiornamento del parco interventi ANAS ha comportato l'aggiornamento della "Scheda Grande Progetto S.S.96 Barese" e la predisposizione della "Scheda Grande Progetto per i due lotti funzionali della S.S.16 Adriatica".

Con riferimento alla Scheda Grande Progetto S.S.96 "Barese" in data 19/05/2016 è stata pubblicata la Decisione della Commissione C(2016)3010 final di modifica della Decisione C(2012)5565, individuando in 62,2 €/milioni l'importo al quale si applica il tasso di cofinanziamento europeo, mentre allo stato attuale si è in attesa di ricevere notifica della adozione della Decisione della CE, relativa ai due lotti funzionali della "S.S.16 Adriatica Tronco Foggia-Cerignola - Lavori di ammodernamento con ampliamento della sezione da due a quattro corsie-Lotto II - da Incoronata ad innesto ex S.S.161 (dal km 690+000 al km 700+000) e Lotto III- innesto ex S.S.161 a Cerignola (dal km 700+000 al km 709+200)". La CE a inizio 2017 ha formulato richiesta per alcuni chiarimenti cui ANAS ha prontamente risposto.

Ottemperando agli obblighi di informativa previsti in capo al Beneficiario, ANAS in accordo con l'Autorità di Gestione sta monitorando l'evolversi dei procedimenti penali in corso sugli interventi S.S.106 "Jonica" Megalotto 4 e S.S.96 "Barese Variante di Palo del Colle".

Le attività di controllo dell'Autorità di Gestione del Programma, dell'Autorità di Audit e della Commissione Europea, che in fase di chiusura sono molto intense, hanno impegnato ANAS per la maggior parte dell'anno con il coinvolgimento delle sedi territoriali di Puglia, Calabria e Sicilia.

I controlli dell'Autorità di Gestione, amministrativo-finanziari ed in loco, hanno riguardato l'intero parco degli interventi stradali, sia dal punto di vista della realizzazione della spesa che dell'esecuzione dell'opera, facendo registrare risultati sostanzialmente positivi.

I controlli dell'Autorità di Audit hanno riguardato le spese certificate nel 2015 nonché l'avanzamento dell'iter procedurale per gli interventi S.S.106 "Jonica" Megalotto 4 in Calabria, S.S.96 "Barese Palo del Colle" e S.S.16 "Adriatica" 3° Lotto in Puglia. Allo stato, dopo le consuete interlocuzioni intermedie sugli argomenti trattati, si attende la definizione degli esiti di tali verifiche.

I controlli della Commissione Europea, svoltisi nel mese di ottobre e novembre, hanno riguardato le spese certificate e l'avanzamento dell'attuazione procedurale e fisica dell'intervento S.S.114 "Orientale Sicula Ponte Primosole" in Sicilia e S.S.16 "Adriatica" 2° Lotto in Puglia. Per tali verifiche si attende l'emissione del rapporto di Audit.

Piano di Azione e Coesione (PAC)

Gli interventi stradali di competenza ANAS nelle Regioni della Puglia sulla S.S.96 "Barese" e sulla S.S.100 "Gioia del Colle" e della Calabria sulla S.S.106 "Jonica", inseriti nel PON Reti e Mobilità 2007-2013 con il XV Decreto Dirigenziale dell'Autorità di Gestione del 30/12/2015 beneficiano della salvaguardia della loro copertura finanziaria per circa 221,3 €/milioni a valere sulle risorse del Piano di Azione e Coesione (PAC) per il completamento delle spese, sostenute dopo il 31/12/2015 - data ultima di ammissibilità delle spese per il PON - fino alla conclusione ed alla funzionalità.

Il piano finanziario delle risorse PAC, approvato nel giugno 2016 dal Gruppo di Azione del Piano di Azione e Coesione, comprende nelle risorse assegnate ad ANAS anche 28 €/milioni circa per l'intervento sulla S.S.96 "Barese" I lotto non inserito nel PON e pertanto l'importo complessivamente attribuito risulta pari a circa 249,3 €/milioni.

Per gli stessi interventi stradali nell'annualità 2016 sono state avviate le attività di monitoraggio delle spese sostenute e degli avanzamenti fisici e procedurali e sono state effettuate le rendicontazioni dei costi del personale ANAS dedicato a ciascuna commessa nel periodo dal 1/1/2007 al 31/08/2016.



Sono in corso le attività di definizione della Convenzione tra il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ed ANAS per la gestione dei fondi e l'attuazione degli interventi finanziati a valere sul PAC.

Programma Operativo Regionale (POR) FESR Calabria 2007-2013 e Piano di Azione e Coesione (PAC) 2014-2020

Nell'ambito delle operazioni di chiusura del Programma Operativo, la Regione Calabria ha adottato la Delibera di Giunta Regionale n. 448 del 14/11/2016 di approvazione del Piano di Azione e Coesione (PAC) 2014-2020, comprendendo in tale Piano, ai fini della salvaguardia della copertura finanziaria, il completamento dei progetti stradali ANAS inseriti nel POR FESR Calabria 2007-2013 non conclusi alla data del 31/12/2015 e che dovranno essere funzionanti entro la data di presentazione alla Commissione Europea dei documenti di chiusura del POR, per un importo di circa 60,6 €/milioni.

Allo stato la Regione Calabria ha mantenuto l'intervento S.S.182 "Trasversale delle Serre" tra gli interventi rendicontati a valere sul POR in overbooking rispetto alla dotazione di obiettivo operativo nelle more del completamento delle operazioni di chiusura del Programma.

Per gli interventi ANAS nell'anno 2016 sono quindi proseguite le attività di monitoraggio procedurale, finanziario e fisico e sono state presentate dichiarazioni di spesa per circa 3,7 €/milioni.

In relazione al Grande Progetto 106 "Jonica"-Megalotto II - Tratto S.S.106 "Jonica" dallo Svincolo di Squillace (km. 178+350) allo Svincolo di Simeri Crichi (km. 191+500) e lavori di prolungamento della S.S.280 "Dei Due Mari" dallo Svincolo Sansinato allo Svincolo Germaneto. Lotto funzionale A (Svincolo Germaneto-S.S.280 fino rotonda Università), Lotto funzionale B (Galleria Bellino fino allo Svincolo di Simeri Crichi), e Lotto funzionale C (Svincolo Borgia-Svincolo Barone), inserito nel POR, la Commissione Europea, con Decisione C(2016)8744 final del 13/12/2016, ha accolto positivamente la richiesta di ampliamento dell'oggetto funzionale della Scheda approvando la variazione dell'importo a cui si applica il tasso di cofinanziamento da 74,1 €/milioni a 262 €/milioni.

Il 29/12/2016 sono stati incassati da ANAS 10 €/milioni a valere sul contributo previsto da detta Decisione.

Nell'anno 2016 si sono concluse con l'emissione del Rapporto Finale le attività di Audit della Commissione Europea, avviate nel 2015 sull'intervento S.S.182 "Trasversale delle Serre".

A dicembre 2016 è stato emesso il rapporto provvisorio di Audit, effettuato nel novembre, da parte dell'Autorità di Audit della Regione Calabria. Allo stato sono in corso le conseguenti procedure di interlocuzione con il Beneficiario e si attende l'emissione del rapporto finale.

Programma Operativo Regionale (POR) FESR Campania 2007-2013

Nel 2016 sono state presentate dichiarazioni intermedie di spesa per circa 19,5 €/milioni a valere sulle risorse POR e riferite alle spese effettuate entro il 31/12/2015.

L'istanza di suddivisione in due fasi di Programmazione Regionale, quella 2007-2013 in corso di chiusura, e la Programmazione 2014-2020, dell'importo delle lavorazioni e dei pagamenti per il "Grande Progetto S.S.268 Svincolo di Angri", è stata accolta dalla Commissione Europea, permettendo così di salvaguardare la copertura finanziaria dell'intervento. La Commissione, con Decisione C(2015)8578 del 01/12/2015, ha approvato il PO FESR Campania 2014-2020, il quale garantisce il completamento del Grande Progetto attraverso l'asse 7, obiettivo specifico 7.4, azione 7.4.1. La Delibera della Giunta Regionale n. 361 del 13/07/2016 ha istituito il capitolo di spesa di riferimento del finanziamento 2014-2020 previsto per il "Grande Progetto

ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016

S.S.268 Svincolo di Angri" per l'importo di circa 13,1 €/milioni.

Sono allo stato in atto le attività di formalizzazione da parte della Regione Campania della salvaguardia della copertura finanziaria delle spese sostenute dopo il 31/12/2015 per l'intervento S.S.90 "Delle Puglie Variante di Grottaminarda" a valere sulle risorse regionali.

Ottemperando agli obblighi di informativa previsti in capo al Beneficiario, ANAS in accordo con l'Autorità di Gestione sta monitorando l'evoluzione del procedimento penale in corso sull'intervento S.S.268 "Del Vesuvio Svincolo di Angri".

I controlli dell'Autorità di Gestione per le spese 2016, dell'Autorità di Audit Regionale per le spese 2015 e 2016 e della Commissione Europea per le spese 2015, per i quali il Beneficiario ANAS ha prestato la debita assistenza con il coinvolgimento della sede territoriale, hanno avuto esiti sostanzialmente positivi.

Programma Operativo Regionale (PO) FESR Sicilia 2007-2013

Per il GP "Itinerario Agrigento-Caltanissetta. Adeguamento a n. 4 corsie della S.S.640, 1° Tratto dal km. 9+800 al km. 44+400", nel 2016 sono stati incassati circa 124,6 €/milioni a valere sul POR con riferimento alle domande di rimborso presentate fino al 31/12/2015.

In relazione all'intervento "Itinerario Agrigento-Caltanissetta. Adeguamento a 4 corsie della S.S.640 di "Porto Empedocle"-Secondo Tratto fino al Km 74+300 (Svincolo con la A19)", all'inizio di luglio 2016, a conclusione delle attività del tavolo tecnico istituito all'uopo tra la Regione Sicilia ed ANAS i cui lavori sono stati avviati alla fine del 2015, si è pervenuti all'individuazione di un criterio condiviso per la rendicontazione delle spese effettivamente realizzate e sostenute entro il 31/12/2015, di cui circa 162,6 €/milioni individuati ammissibili a valere sul PO FESR.

I controlli dell'Autorità di Gestione e dell'Autorità di Audit Regionale svolti con il coinvolgimento della sede territoriale ANAS in relazione all'intervento GP S.S.640 2° Tratto hanno avuto esiti positivi.

Ottemperando agli obblighi di informativa previsti in capo al Beneficiario, ANAS in accordo con l'Autorità di Gestione sta monitorando l'evoluzione del procedimento penale in corso sull'intervento GP S.S.640 2° Tratto.

Programmazione Fondi Strutturali e di Investimento Europei 2014-2020

ANAS ha seguito l'avvio del Programma Operativo Nazionale "Infrastrutture e Reti", adottato dalla CE con Decisione C(2015)5451 del 29/07/2015.

In tale contesto, con riferimento in particolare alla Pubblicazione in data 19/05/2016 sul sito del MIT dell'Avviso Pubblico di Manifestazione di Interesse per la successiva selezione degli Interventi relativi al PON Infrastrutture e Reti 2014-2020 Linea d'Azione II.2.2. "Realizzare piattaforme e strumenti intelligenti di info-mobilità per il monitoraggio e la gestione dei flussi di traffico di merci e di persone [principalmente sistemi ITS, sistemi informativi e soluzioni gestionali, strumenti di monitoraggio del traffico, ecc.]", ANAS ha avviato, in linea con quanto già indicato al Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti nel 2015 e con le recenti iniziative ANAS relative al progetto *Smart Road*, la predisposizione della documentazione relativa al progetto: "Installazione di infrastruttura tecnologica avanzata *Smart Road* per la connettività di utenti ed operatori ANAS sull'Autostrada A3 Salerno-Reggio Calabria e sul Raccordo Autostradale RA02 Salerno-Avellino", per un importo pari a circa 21 €/milioni.

A partire dal mese di settembre ANAS è stata convocata dall'Autorità di Gestione (AdG) del PON Infrastrutture e Reti 2014-2020 a partecipare alla fase successiva volta ad approfondire alcuni contenuti tecnici



e strategici della proposta progettuale. Allo stato attuale si è in attesa di conoscere l'esito finale della valutazione di ammissibilità.

Attenzione è stata dedicata anche alla programmazione FESR da parte delle Regioni ed all'analisi dei Programmi Operativi Regionali FESR 2014-2020 di Basilicata, Calabria, Campania, Puglia e Sicilia, al fine di individuare, di concerto con le Regioni competenti, gli interventi ANAS candidabili per ciascuna delle cinque Regioni interessate.

Programma per l'Ambiente e l'Azione per il Clima - LIFE 2007-2013 e LIFE 2014-2020

Nel 2016 è proseguita l'implementazione del progetto Dynamap (*Dynamic Acoustic Mapping - Development of low cost sensors networks for real time noise mapping*), relativo allo sviluppo di un sistema dinamico di mappatura acustica per rilevare e rappresentare in tempo reale l'impatto acustico generato dalle infrastrutture stradali, al quale la CE ha concesso un cofinanziamento pari a 1,06 €/milioni (48,35% dei costi ammissibili pari a 2,28 €/milioni).

Nel 2016 sono proseguiti le attività di monitoraggio procedurale e finanziario, di implementazione dei formati di Timesheet e di stesura dei consueti report trimestrali.

Nel 2016 ANAS ha continuato a prestare attenzione alle opportunità di cofinanziamento delle proprie attività di studio, ricerca, implementazione in campo ambientale offerte dai Programmi di Lavoro e Call for Proposals della Commissione Europea a valere sullo Strumento Finanziario per l'Ambiente e l'Azione per il Clima LIFE 2014-2020.

CEF - Connecting Europe Facility 2014-2020

Il Ministero delle Infrastrutture dei Trasporti ha reso noti i risultati della *Call for Proposals* pubblicata dalla Commissione Europea a novembre 2015 per cofinanziamenti alla Rete TEN-T a valere sul Meccanismo per Collegare l'Europa (*Connecting Europe Facility-CEF*), approvati dalla CE e dagli Stati Membri in occasione della riunione del *Financial Assistance Committee*.

In particolare è stato ammesso a finanziamento lo studio "Electric Vehicle Arteries (EVA) +", presentato da un consorzio guidato da ENEL volto allo sviluppo della rete di distribuzione e ricarica di veicoli elettrici in favore delle politiche di mobilità sostenibile su scala nazionale ed europea, al quale ANAS, quale gestore della rete stradale ed autostradale di interesse nazionale, ha prestato il proprio supporto in qualità di Stakeholder esterno. A gennaio 2017 si è tenuto a Bruxelles il kick-off meeting del progetto alla presenza dei rappresentanti della DG MOVE e dell'Agenzia Esecutiva per l'Innovazione e le Reti della Commissione Europea.

A fine 2016, ANAS ha avviato le procedure per la partecipazione alla Call for proposals CEF 2016 (completate nel mese di febbraio 2017 secondo la scadenza del bando).

Nel corso del 2016 ANAS ha continuato a supportare il MIT nell'attività relativa ai Piani di Lavoro dei Corridoi TEN-T predisposti dai Coordinatori europei attraverso il coinvolgimento degli Stati Membri.

Al fine di promuovere le opportunità di finanziamento per le infrastrutture stradali ANAS inserite negli allineamenti dei tre Corridoi Ten-T di interesse aziendale (Scandinavo-Mediterraneo, Baltico-Adriatico e Mediterraneo) è proseguito - sempre in sinergia con il MIT - anche il lavoro di aggiornamento, alla luce della programmazione ANAS, degli interventi inseriti nei Piani di Lavoro.

ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016



Horizon 2020

Il progetto "Common Framework for a European Life Cycle based on Asset Management Approach for Transport Infrastructure Networks" (AM4INFRA), sottoposto dal Consorzio composto da ANAS, il Ministero delle Infrastrutture e dell'Ambiente dei Paesi Bassi attraverso Rijkswaterstaat (l'Amministrazione stradale dei Paesi Bassi con il ruolo di Project Leader), Highways England Company Ltd (l'Agenzia stradale inglese) ed altri cinque partner con ruoli minori, è risultato l'unico vincitore ed assegnatario dell'intero budget previsto dalla Call for proposals del Programma HORIZON 2020 dal titolo "Smart governance, network resilience and streamlined delivery of infrastructure innovation" (MG-8.4b-2015), pubblicata in data 24/06/2015 con scadenza 15/10/2015.

La proposta progettuale era nata nell'ambito della Conferenza Europea dei Direttori delle Strade (CEDR) - associazione di diritto belga di cui fanno parte le Amministrazioni stradali europee, che si qualifica come valida piattaforma per networking e creazione di partenariati e che aveva anche formalmente sostenuto il progetto attraverso una Letter of Support.

L'Application è stata predisposta da un gruppo di lavoro multidisciplinare appositamente costituito, indirizzato per tutti gli aspetti di europrogettazione dal Servizio Contributi e Finanziamenti in coordinamento con Rijkswaterstaat.

Il progetto mira a sviluppare una piattaforma integrata di conoscenze nell'ambito dell'Asset Management e Life Cycle Cost che consenta alle Amministrazioni Stradali di disporre di una base dati comune, uno stesso set di definizioni, indicatori e criteri decisionali.

Il valore complessivo del progetto è pari a 1.499.860 Euro a totale carico della Commissione Europea poiché la percentuale di cofinanziamento europeo per la tipologia di progetto in questione è pari al 100% dei costi diretti ammissibili. I costi indiretti sono rimborsati ad un tasso fisso del 25% dei costi diretti ammissibili.

Il budget allocato per la partecipazione di ANAS al progetto - che sarà rendicontato e rimborsato dalla Commissione Europea nei termini previsti nei sopracitati Agreement e nel rispetto dei vigenti regolamenti europei - ammonta complessivamente a 329.875 Euro.

Nel corso del primo semestre 2016 sono stati sottoscritti il *Grant Agreement* con la Commissione Europea ed il *Consortium Agreement* tra i partner del progetto AM4INFRA.

Nel mese di settembre 2016 il Coordinatore olandese del progetto ha incassato il prefinanziamento pari al 75% dell'importo totale del progetto e in data 13/10/2016 ha provveduto a versare sul conto corrente di ANAS la quota di competenza pari a 247.406,25 Euro.

A fine 2016 ANAS ha inoltre avviato la predisposizione, a valere sulle diverse Call for proposals del Programma Horizon 2020, di alcune manifestazioni di interesse a presentare richieste di finanziamento per alcuni progetti, in qualità di partner o partner associato.

È proseguita inoltre l'analisi delle opportunità di finanziamento offerte dalle ulteriori *Call for Proposals Horizon 2020*.

CEDR - Conferenza Europea dei Direttori delle Strade

ANAS ha continuato a svolgere con impegno il ruolo di rappresentanza all'interno degli Organi Statutari (*Governing Board* e *Executive Board*) e dei Gruppi di Lavoro della Conferenza Europea dei Direttori delle Strade (CEDR) dedicandosi attivamente sia alla chiusura della Programmazione CEDR 2013-2017 sia alla definizione del nuovo Action Plan 2017-2019 con l'individuazione dei temi di maggiore interesse aziendale e



l'assegnazione ai nuovi Gruppi di Lavoro di rappresentanti incaricati.

ANAS ha inoltre avviato le attività per l'organizzazione della riunione plenaria dell'Executive Board che si terrà a Roma nel giugno 2017, secondo l'usuale alternanza nell'ospitalità da parte dei Paesi membri CEDR.

L'Associazione si è confermata anche per il 2016 una valida piattaforma per la promozione dell'eccellenza nella gestione delle infrastrutture stradali in Europa, per lo scambio di good practices fra le Amministrazioni stradali europee nonché per la nascita di opportunità di finanziamento europee attraverso la composizione di partenariati e la partecipazione congiunta ai bandi della Commissione Europea.

3.8 Attività internazionali

Negli ultimi anni l'Azienda, partecipando a gare pubbliche internazionali, ha operato sui mercati esteri, proponendosi ai Ministeri competenti e ai Gestori stradali di Paesi esteri come possibile partner o consulente per la pianificazione, progettazione, direzione lavori, manutenzione e supervisione della rete stradale ed autostradale, anche attraverso la costituzione di soggetti misti di diritto locale.

Nel corso del 2016, come avvenuto a partire dal 2012, le attività internazionali sono state svolte direttamente dalla società ANAS International Enterprise a cui ANAS, ha ceduto la gestione di tutte le commesse estere.

Di seguito nel dettaglio le principali attività internazionali:

ALGERIA

Direzione Lavori Autostrada Est-Ouest lotto Est Marché N° 05/2008 - Lotto Est

È tuttora in corso di svolgimento per conto dell'ANA (Agence Nationale des Autoroutes) il contratto di "Supervisione e Controllo dei Lavori per la Realizzazione del Lotto Est (399 km) dell'Autostrada Est-Ovest", entrato in vigore il 26 settembre 2008.

L'ANAS (con una quota pari al 58,3%) è capogruppo di un raggruppamento costituito con ITALCONSULT (32,8%), STE ed INCO (8,9%), titolare del contratto d'importo originario pari a circa 672 €/milioni, al netto delle tasse.

Ad oggi, su una rete che si estende per 399 km, sono stati aperti al traffico circa 315 km. Restano da completare circa 84 km presso il confine con la Tunisia dove i lavori sono fermi da vari anni a causa del contenzioso tra la stazione appaltante e il consorzio giapponese realizzatore dei lavori, Cojaal. All'interno della tratta aperta alla circolazione sono in corso limitati lavori di completamento affidati ad altre ditte.

Il progetto è quindi fortemente condizionato dal suddetto contenzioso, ora in fase di chiusura dopo la definizione di un accordo bonario che prevede l'abbandono del cantiere da parte di Cojaal. A seguito della formalizzazione del suddetto accordo, l'ANA potrà lanciare i lavori restanti affidandoli ad altre imprese, sebbene la situazione economica algerina faccia temere che tali lavori possano essere ancora rinviati.

La scadenza del contratto di controllo e supervisione dei lavori in carico al nostro Raggruppamento era inizialmente prevista per il 26 novembre 2010 ed è stata formalmente prorogata attraverso alcune varianti contrattuali (avenants) fino al 26 maggio 2015. Per il periodo successivo, dal 27 maggio 2015 al 31 dicembre 2016 è in corso di regolarizzazione un'ulteriore Avenant: l'Avenant n.7 il cui iter di approvazione è in corso di formalizzazione.

In questo quadro, la situazione finanziaria del progetto vede i pagamenti in favore del RTI fermi al mese di maggio 2014 con un ritardo di 24 mesi ed un credito maturato e certificato verso l'ANA di circa 17 €/milioni Eq.

ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016



In data 17 febbraio 2016 è stato formalizzato l'Avenant n. 6 che a breve vedrà l'incasso di 7,5 €/milioni Eq. di cui 4,1 €/milioni Eq in quota ANAS.

Inoltre in data 26 aprile 2016 è stata incassata la quota dinari per la revisione prezzi a tutto marzo 2014 pari a circa un Milione di Euro Eq. di cui quota ANAS pari a 0,7 €/milioni Eq. A breve si attende l'incasso della quota Euro della predetta revisione prezzi pari a 1,7 €/milioni di cui quota ANAS 1,1 €/milioni.

Con numerose lettere, l'ANAS ha sollecitato l'ANA affinché risolva nell'immediato i problemi suddetti minacciando la sospensione delle attività e chiedendo un intervento risolutivo.

L'importo complessivo del contratto con l'Avenant 7 (che include tutte le attività fino a maggio 2016) raggiungerà i 113,2 €/milioni comprensivo delle revisioni prezzi.

Per quanto attiene i dati economici della commessa, l'avanzamento dei lavori a tutto il 31/12/2016, compresa la revisione prezzi, risulta pari a circa 105,7 €/milioni per il raggruppamento, con quota ANAS pari a circa 64,4 €/milioni, compresa la quota di revisione prezzi.

Si segnala inoltre l'acquisizione di incarichi aggiuntivi al Marché N° 05/2008 aventi ad oggetto:

- Controllo e supervisione lavori della strada di bypass del tunnel T1 su 13 km;
- Controllo e supervisione dei lavori di messa in opera della recinzione autostradale su 113 km;
- Controllo e supervisione dei lavori di realizzazione di una passerella pedonale.

Queste attività - essendo relative al tratto di autostrada oggetto del nostro incarico - vengono svolte e retribuite nel quadro del nostro contratto.

Occorre altresì notare che nonostante la sfavorevole congiuntura mondiale, si è riusciti a mantenere un ottimo livello di produzione che sommato ad una oculata riduzione dei costi ha fatto sì di ottenere un miglioramento della performance della commessa.

QATAR

Quality assurance/quality control pavement consultancy services

Nel Settembre 2012, a seguito dell'aggiudicazione da parte di ANAS di una gara internazionale, è stato firmato un contratto per servizi professionali di "Quality Control & Quality Assurance" sulle pavimentazioni stradali con l'Autorità dei Lavori Pubblici (Ashghal/PWA) in Qatar. Il valore del contratto è di circa 48,5 €/milioni per una durata prevista di 60 mesi. Nei primi due anni di attività, le prestazioni relative al contratto di QA/QC sono proseguite con alcuni ritardi rispetto al programma iniziale, dovuti sia a motivi organizzativi interni che a problematiche relative al Cliente. Nell'ottica di recuperare tali ritardi e migliorare il coordinamento gestionale dei diversi tasks è stato messo a punto un piano di riorganizzazione (Turnaround Plan) nell'estate 2014 e nel Luglio 2014 un nuovo Project Director ha sostituito il precedente. Grazie a i nuovi metodi gestionali introdotti nel progetto si è stabilito un eccellente rapporto con il Cliente e, congiuntamente alle operazioni di marketing condotte ad inizio 2015, si è anche rafforzata la reputazione e il buon nome di ANAS sia in Qatar che nell'area GCC. Nel corso dell'anno 2015, il management del progetto ha inoltre con successo negoziato lo sblocco di due dei quattro €/milioni, trattenuti da PWA a causa di una disputa relativa alla performance del progetto nel periodo 2012-2013.

Nel 2016 il Management del Cliente ha subito un cambiamento organizzativo che ha visto, tra l'altro, il Presidente, il Vice Presidente e il PM del Progetto lasciare la loro carica. Le ripercussioni di questo cambio hanno anche interessato il Progetto QA/QC che è stato spostato sotto un nuovo dipartimento, Quality & Safety Department (QSD).

Essendo cambiato il referente del Progetto, sono ricominciate le trattative per l'estensione dell'attuale contratto con il nuovo referente, il Direttore di QSD.



Durante l'anno 2016 il Cliente ha chiesto di sospendere le attività relative al Task 4 (laboratori mobili). Comunque ANAS, durante lo stesso periodo, ha ottenuto lavori extracontrattuali per circa 1,5 €/milioni (Task 5). Si riscontra infine che l'avanzamento delle attività al 31 Dicembre 2016 risulta essere pari a circa 39,8 €/milioni.

COLOMBIA

Commessa 1: Strutturazione integrale di tre corridoi per concessioni stradali in Project Financing. Cliente Fondo Nacional de Desarrollo (FONADE)

L'ANAS (con una quota pari al 60%) è capogruppo di un raggruppamento costituito con PROGIN Italia (20%), ed C&M Colombia. (20%), titolare del contratto firmato nel luglio del 2012 d'importo originario pari a circa 3,7 €/milioni ed avente per oggetto le attività di progettazione e strutturazione economico-finanziaria di circa 830 km di strade, divisa in tre corridoi. Le attività oggetto del contratto sono totalmente chiuse e il contratto è terminato il 31 luglio 2015. L'importo complessivo del contratto, comprensivo delle successive estensioni, ha raggiunto i 4,8 €/milioni Eq. Nel corso del 2016 si è predisposta la documentazione per la liquidazione del consorzio. A seguito dell'aggiudicazione in concessione di tutti e tre i corridoi sono state incassate le commissioni di esito relative, per un totale pari a 2,3 €/milioni, a meno di un 30% dell'ultima commissione che verrà incassato nel corso del 2017. Tale successo ha migliorato notevolmente la performance della commessa che chiude con un MOL superiore al 40%.

Commessa 2: Strutturazione integrale di sei corridoi per concessioni stradali in Project Financing Cliente: Fondo de Adaptacion (FDA)

L'ANAS (con una quota pari al 60%) è capogruppo di un raggruppamento costituito con PROGIN Italia (20%), ed C&M Colombia. (20%), titolare del contratto firmato nell'ottobre del 2013 d'importo originario pari a circa 13 €/milioni ed avente per oggetto le attività di progettazione e strutturazione economico-finanziaria di circa 2.200 km di strade, divisa in sei corridoi. Gli studi e gli approfondimenti supportati dalle analisi C/B svolti nel tempo, hanno portato ad una frammentazione finale dei corridoi in 19 tratte di cui 8 concessionabili. Ciò ha comportato modifiche anche delle tipologie di intervento, ottenendo dal Fondo Adaptacion successive proroghe del termine di ultimazione lavori al 31 dicembre 2016 ed integrazioni contrattuali che hanno portato l'importo complessivo del contratto a 13,3 €/milioni Eq.

A tutto il 2016 sono state aggiudicate solo due concessioni, portando a maturazione le relative commissioni d'esito pari a circa 1 €/milioni, il cui incasso è atteso nel corso del 2017, così come la liquidazione del contratto, pari a circa 0,6 €/milioni.

Al 31 dicembre 2016 la commessa presenta un utile "ante imposte" intorno al 13,2% del fatturato. Il consorzio mantiene però il diritto alle commissioni d'esito per le ulteriori concessioni che dovessero essere aggiudicate nel corso nel 2017-2018 e di importo paria 300.000 € circa ciascuna.

Commessa 3: Colombia SENA. Formazione (Cliente: FONADE)

Nel quadro dell'Accordo di Cooperazione firmato nell'ottobre 2015 con il Servizio Nazionale di Apprendistato Colombiano (SENA), AIE ha sviluppato nel corso del 2016 un contratto dal valore di 0,33 €/milioni che ha riguardato la formazione di Istruttori colombiani su tematiche specialistiche concernenti la protezione del corpo stradale. Le attività formative sono state svolte sia in Colombia (5 corsi da 40 ore sulla stabilità dei pendii in terra e roccia, protezione idraulica e contro la caduta massi e nuovi materiali da costruzione) sia in Italia (formazione degli istruttori all'insegnamento), con il coinvolgimento di docenti delle maggiori università italiane (Roma, Torino e Milano) e del Centro di Alta Formazione di ANAS. La commessa, oltre all'elevato valore istituzionale, ha presentato un MOL pari al 35%.

ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016



3.9 Ex Fondo Centrale di Garanzia

La Legge Finanziaria 2007 (n. 296 del 27/12/2006) all'art. 1, comma 1025 ha stabilito, a partire dal 01/01/2007, il subentro di ANAS nella gestione dell'intero patrimonio dell'Ex Fondo Centrale di Garanzia, nei crediti e nei residui impegni nei confronti dei concessionari autostradali, nonché nei rapporti del personale dipendente.

In ottemperanza a quanto espressamente previsto dalla norma, si riporta la situazione patrimoniale dell'ex Fondo Centrale di Garanzia con l'evidenza dei saldi delle voci delle attività e delle passività e delle movimentazioni intervenute nel corso dell'Esercizio. Tali voci trovano esplicita evidenza nella Nota Integrativa.

Importi in €/migliaia

FONDO CENTRALE DI GARANZIA - STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2016			
VOCI	31/12/2015	INCREMENTI/DECREMENTI	31/12/2016
Immobilizzazioni materiali	-	-	-
Beni gratuitamente devolvibili	978.595,1	171.442,1	1.150.037,2
Crediti verso altri	1.279.717,4	-60.279,7	1.219.437,7
Altri crediti	63.432,3	-14.513,4	48.918,8
Cassa e disponibilità	347.162,8	-266.379,7	80.783,1
Ratei e risconti attivi	639,3	-95,3	544,0
Attivo	2.669.546,9	-169.826,1	2.499.720,8
Patrimonio Netto	63.086,1	3.168,1	66.254,2
Fondi di gestione	2.400.810,5	-72.781,3	2.328.029,2
Fondi TFR	15,2	-	15,2
Debiti verso fornitori	162.297,7	-87.704,8	74.592,9
Altri debiti	43.337,4	-12.508,1	30.829,2
Passivo	2.669.546,9	-169.826,1	2.499.720,8

FONDO CENTRALE DI GARANZIA - CONTO ECONOMICO AL 31.12.2016			
VOCI	2015	VARIAZIONI	2016
A - Valore della Produzione	42.472,6	30.308,7	72.781,3
B - Costi della Produzione	-42.615,3	-30.303,2	-72.918,6
C - Proventi e Oneri Finanziari	3.663,6	-358,2	3.305,4
D - Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	-	-	-
E - Proventi e Oneri Straordinari	-	-	-
Utile/Perdita d'Esercizio	3.520,9	-352,8	3.168,1

Di seguito si evidenzia la composizione delle principali voci:

- La voce "Beni gratuitamente devolvibili" pari a €/migliaia 1.150.037,2 rappresenta il costo dei lavori relativi al macrolotto 3.1, 3.2 e 3.3, dell'Autostrada A3 Salerno-Reggio Calabria (€/migliaia 1.299.529) al netto del relativo fondo ammodernamento (€/migliaia 149.492).
- La voce "Crediti verso altri", pari a €/migliaia 1.219.437,7, si riferisce al credito verso le società concessionarie per piani di rimborso. Il decremento del periodo è relativo alle rate incassate nel corso dell'Esercizio.
- La voce "Altri crediti," pari a €/migliaia 48.918,8, si riferisce principalmente all'operazione di deposito a bre-



ve effettuata in data 31/12/2016 per €/migliaia 45.000.

- La voce *"Cassa e disponibilità"*, pari a €/migliaia 80.783, si è decrementata nel corso dell'Esercizio di €/migliaia 264.304 principalmente per l'effetto netto:
 - dell'incasso delle rate 2016, da parte delle società concessionarie (€/migliaia 61.239), relative ai piani di rimborso vigenti comprensive delle relative quote di interessi (€/migliaia 959);
 - degli interessi maturati sulle disponibilità bancarie al netto delle relative spese bancarie (€/migliaia 872);
 - della variazione netta positiva dell'Esercizio dei depositi a breve (€/migliaia 17.224);
 - degli interessi maturati sui depositi a breve costituiti nel corso dell'Esercizio (€/migliaia 888);
 - dei pagamenti effettuati relativamente agli stati avanzamento lavori predisposti nel periodo (€/migliaia 346.601).
- La voce *"Ratei Attivi"* pari a €/migliaia 544 si riferisce ai ratei di competenza dell'Esercizio relativi agli interessi corrisposti dalla società concessionaria Strada dei Parchi S.p.A. in occasione della restituzione della rata annuale all'ex Fondo Centrale di Garanzia, come da piani di rimborso vigenti.
- La voce *"Debiti verso fornitori"* pari a €/migliaia 74.592,9 si riferisce principalmente ai debiti per fatture da ricevere di competenza dell'esercizio per lavori sostenuti sul macrolotto III parte 1, 2 e 3 dell'Autostrada A3 Salerno-Reggio Calabria (€/migliaia 39.786) e ai debiti per ritenute lavori (€/migliaia 34.787).
- La voce *"Altri debiti"*, pari a €/migliaia 30.829,2 si riferisce principalmente per €/migliaia 21.205 al debito verso ANAS per pagamenti anticipati rimborsati nel mese di gennaio 2017, per €/migliaia 9.455 ai costi interni capitalizzati nell'Esercizio 2016 sul macrolotto n. 3, dell'Autostrada A3 Salerno-Reggio Calabria, parte 1, 2 e 3, per €/migliaia 90 a costi diretti ed indiretti dell'Esercizio 2016 che saranno rimborsati dall'ex FCG ad ANAS e per €/migliaia 77 al residuo dei costi diretti ed indiretti dell'Esercizio 2015.
- La voce *"Valore della Produzione"*, pari a €/migliaia 72.781,3, si riferisce all'utilizzo del Fondo di dotazione e riserve Ex FCG a copertura degli ammortamenti relativi agli interventi del 3° Macrolotto-part 1, 2 e 3 entrati in esercizio.
- La voce *"Costi della Produzione"* è composta principalmente dal costo del personale trasferito ai sensi dell'art. 1, comma 1025 dall'ex Fondo ad ANAS (€/migliaia 49), dai costi ribaltati del personale ANAS dedicato alle attività dell'Ex Fondo, dai costi indiretti (€/migliaia 41) e dagli ammortamenti dell'Esercizio a valere sulla parte 1 e 3 del 3° Macrolotto (€/migliaia 72.781).
- La voce *"Proventi ed Oneri Finanziari"* è composta da interessi attivi maturati sul c/c bancario pari a €/migliaia 1.234, e da interessi attivi, di competenza del 2016, pari a €/migliaia 2.071, riconosciuti dalle società concessionarie nelle nuove convenzioni e sui certificati di deposito.

Come verificatosi negli esercizi precedenti, anche nel 2016, la gestione delle risorse dell'Ex Fondo Centrale di Garanzia ha portato al conseguimento di un risultato positivo pari ad €/migliaia 3.168,1 (€/migliaia 3.520,9 al 31.12.2015) che è stato contabilizzato ad incremento del Patrimonio Netto e quindi destinato a finanziare ulteriori opere dell'Autostrada SA-RC.

Al 31 dicembre 2016, il Patrimonio Netto ammonta complessivamente a €/migliaia 66.254,2 ed è stato integralmente generato dalla gestione dell'Ex Fondo centrale di Garanzia a partire dal 11.2007, data in cui è stato trasferito per legge ad ANAS. In particolare €/migliaia 38.818 si riferiscono al rilascio del fondo svalutazione crediti per piani di rimborso, a seguito del riconoscimento del credito da parte di una società concessionaria e la restante parte si riferisce ai proventi finanziari ottenuti nel periodo di gestione.

Pertanto, l'ammontare totale delle risorse, destinabili al finanziamento degli interventi dell'Autostrada SA-RC è pari a €/migliaia 2.394.283,5 ed è composto, oltre che dal sopracitato Patrimonio Netto anche da €/

ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016

migliaia 2.328.029,2 (Fondi in Gestione trasferiti alla data del 1.1.2007 per €/migliaia 2.477.522), al netto degli utilizzi effettuati per ammortamenti pari a €/migliaia 149.492.

Per i commenti di dettaglio delle singole poste si rimanda alla Nota Integrativa del presente Bilancio.

Riguardo agli interventi di completamento dell'Autostrada Salerno-Reggio Calabria si evidenzia che ANAS ha completato l'affidamento dei lavori relativi al Macrolotto 3 per un totale di €/milioni 1.437,49; la cui copertura finanziaria è assicurata dalle risorse disponibili dell'ex Fondo Centrale di Garanzia:

- Parte 1 (Svincolo Lauria nord-Laino Borgo) per €/milioni 514,52;
- Parte 2 (Laino Borgo-Svincolo di Campotenese) per €/milioni 596,75;
- Parte 3 (Svincolo di Campotenese-Svincolo Morano Castrovilli) per €/milioni 326,22.

Ulteriori €/milioni 262 sono stati destinati, nei limiti delle disponibilità di cassa, alla copertura degli impegni previsti per maggiori costi capitalizzabili sui lavori in corso di realizzazione relativi ad altri interventi sulla Salerno-Reggio Calabria. A fronte di tale importo 30 €/milioni sono stati già utilizzati.

Direttiva interministeriale

Anche nel corso del 2016 ANAS ha correttamente adempiuto alla rendicontazione periodica, da inviare ai Ministeri, prevista dalla Direttiva emanata nel 2009 come previsto dal comma 1025 della Legge 296/2006.

Aggiornamento dei Piani di rimborso delle società concessionarie

Le convenzioni con le società concessionarie non hanno subito modifiche nel corso del 2016 e i rapporti con tutte le società concessionarie sono regolati da convenzioni efficaci.

Conversione in Legge del Decreto-Legge 24 aprile 2017, n. 50, recante “Disposizioni urgenti in materia finanziaria, iniziative a favore degli enti territoriali, ulteriori interventi per le zone colpite da eventi sismici e misure per lo sviluppo”

L'articolo 49 (Disposizioni urgenti in materia di riordino di società) comma 12-bis ha modificato l'articolo 1, comma 1025, quarto periodo, della Legge 27 dicembre 2006, n. 296, prevedendo la sostituzione delle parole: «ad integrazione delle risorse già stanziate a tale scopo, per gli interventi di completamento dell'Autostrada Salerno-Reggio Calabria attuativi delle deliberazioni adottato dal CIPE, ai sensi della legislazione vigente» con le seguenti: «ad integrazione delle risorse già stanziate e comprese nell'ambito del contratto di programma ANAS S.p.A. 2016-2020». Di conseguenza le risorse finanziarie dell'Ex FCG, non impegnate per la SA-RC e attualmente disponibili pari a circa €/milioni 850, saranno destinate al finanziamento degli interventi, di qualsiasi tipologia, rientranti nel CdP 2016-2020.

La copertura finanziaria di tali interventi dovrà essere rilasciata sempre in coerenza con i flussi di cassa generati dall'Ex Fondo Centrale di Garanzia (l'ultima scadenza degli incassi è stabilita al 2036) derivanti dal pagamento annuale delle rate da parte dalle società concessionarie come previsto dai vigenti piani di rimborso, a meno che ANAS non venga autorizzata dai ministeri competenti ad effettuare operazioni finanziarie volte ad attualizzare i flussi di cassa futuri.



3.10 Rapporti con società partecipate

ANAS International Enterprise S.p.A. ("AIE")

Quota di Partecipazione ANAS 100,00%

AIE opera a livello internazionale nel settore dei servizi integrati di ingegneria per le infrastrutture di trasporto. La Società è controllata ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento di ANAS, che ne detiene il 100% del capitale sociale.

AIE detiene inoltre una quota pari al 58,50% del Capitale Sociale di PMC Mediterraneum S.C.p.A. ("PMC"), costituita nel dicembre 2013 insieme ad ANAS, Progetti Europa & Global S.p.A. e Italsocotec S.p.A. per dare esecuzione al contratto - già affidato agli altri Soci in raggruppamento temporaneo di impresa -, avente ad oggetto l'espletamento dei servizi di Project Management per il progetto dell'Autostrada Ras-Ejdyer Emssad in Libia, nell'ambito del Trattato di Amicizia italo-libico del 30 agosto 2008. AIE non consolida la partecipazione in PMC, ricorrendo i presupposti per l'esonero ai sensi dell'art. 27, co. 1 del D.Lgs. n. 127/1991 (gruppi di dimensioni contenute).

Nel corso del 2016 la Società si è focalizzata su due principali obiettivi, da una parte, la rivisitazione e l'aggiornamento dell'organizzazione interna e del rapporto con ANAS e, dall'altra parte, lo sviluppo dell'attività commerciale.

Con riferimento al primo obiettivo, si evidenzia in particolare la rinegoziazione degli accordi che regolano i rapporti con ANAS per la gestione delle commesse estere della Controllante, mediante la stipula di un contratto di mandato con rappresentanza esclusiva, con decorrenza 1° luglio 2016.

Con riferimento al secondo obiettivo, la Società nel corso del 2016 ha sviluppato la propria attività commerciale sia nei paesi ove il Gruppo è già attivo sia in paesi di nuova esplorazione. Si segnala, in particolare, la firma del memorandum of understanding, con il quale la Construction & Development of Transport Infrastructures Company (CDTIC) - Iran ha concesso in esclusiva ad AIE lo studio del completamento del Corridoio stradale Nord-Sud (circa 1.200 km), al fine di formulare una proposta di finanziamento per l'ammodernamento e/o costruzione e successiva concessione (il "Progetto"). Sulla base dello studio di fattibilità, nel luglio 2016 AIE ha firmato con CDTIC un Framework Agreement per la concessione relativa al Progetto. In attuazione di tale accordo, AIE ha avviato la preparazione di studi tecnico-economici di dettaglio ed ha concluso accordi con partner locali finalizzati alla costituzione congiunta di una società di diritto locale.

Nell'agosto 2016 AIE ed Avtodor (l'ente pubblico russo incaricato dello sviluppo autostradale) hanno firmato un memorandum of understanding per sancire l'interesse reciproco per una collaborazione sul piano degli investimenti stradali in Russia. In attuazione di tale accordo sono stati avviati negoziati, che hanno identificato una possibile convergenza sul progetto di ammodernamento e attrezzaggio tecnologico della sezione 4 dell'Autostrada M-4 tra Krasnodar e Rostov sul Don (228 km). Su tale sezione la società concessionaria, Road Investment Company, ha recentemente avviato lavori di manutenzione straordinaria e pedaggiamento. Una volta terminati i lavori, AIE dovrebbe acquisire le quote di Avtodor nella concessionaria (51%) ed avviare la fase di operation & maintenance fino al 2030. Tale investimento aprirebbe le porte al mercato russo, che nei prossimi anni prevede la realizzazione di importanti progetti autostradali, tra cui il futuro Ring Road di Mosca.

Con riferimento alle commesse in corso, si segnala che, a causa del perdurante stato di instabilità socio-politica in Libia, non è stato possibile riprendere le attività relative al contratto di PMC per la realizzazione dell'Autostrada Ras Ejdyer-Emssad. Conseguentemente, come per l'Esercizio 2015, non sono stati prodotti ulteriori

ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016



SAL. Peraltro il continuo rinvio della ricostituzione della Commissione paritetica Italo-Libica Amicizia, che ha funzioni di monitoraggio e di indirizzo in ordine al buon andamento del progetto, sta incidendo anche in termini di rapporti contrattuali con il committente libico, che ha formalmente sollecitato il riavvio del progetto, adducendo l'ingiustificato adempimento della parte italiana e minacciando il ricorso a non meglio specificate "misure legali consentite dalla legislazione vigente e norme contrattuali" e più in generale ad ogni azione a tutela del progetto, inclusa l'eventuale requisizione del Performance Bond sottoscritto dalla controllante ANAS.

Il Bilancio 2016 chiude con un utile di circa 0,7 €/milioni (0,2 €/milioni nel 2015). Sulla determinazione del risultato di esercizio hanno influito, in particolare:

- l'incremento del Valore della Produzione a 6,5 €/milioni (+0,2 €/milioni vs 2015);
- la riduzione dei Costi della Produzione a 5,5 €/milioni (-0,3 €/milioni vs 2015), per effetto principalmente, da una parte, del ridimensionamento dell'organico e della riduzione del costo del personale (-0,5 €/milioni) e, dall'altra parte, dell'incremento dei costi per servizi (+0,2 €/milioni).

Il Patrimonio Netto si incrementa a 4,1 €/milioni (+0,7 €/milioni vs 31.12.2015) per effetto del risultato netto conseguito nell'Esercizio e della mancata distribuzione di dividendi nel corso del 2016.

PMC Mediterraneum S.C.p.A. (PMC)

Quota di partecipazione ANAS 60,00% (diretta 1,50%, indiretta tramite AIE 58,50%)

Come già richiamato, PMC è stata costituita nel dicembre 2013 da ANAS, AIE, Progetti Europa & Global S.p.A. e Italsocotec S.p.A., per dare esecuzione al contratto - già affidato ai Soci in raggruppamento temporaneo di impresa - avente ad oggetto l'espletamento dei servizi di Project Management per il progetto dell'Autostrada Ras-Ejdyer Emssad in Libia (il "Contratto"), nell'ambito del Trattato di Amicizia italo-libico del 30 agosto 2008.

Con una quota di partecipazione al capitale sociale diretta dell'1,50% e indiretta, tramite AIE, del 58,50% ANAS controlla ed esercita - tramite AIE - attività di direzione e coordinamento su PMC.

In conseguenza della sua natura consortile e del connesso scopo mutualistico, PMC non persegue scopo di lucro e si avvale in via prioritaria delle prestazioni dei soci consorziati in proporzione alle rispettive quote di partecipazione al capitale sociale, secondo i criteri e le modalità stabilite dall'organo amministrativo in osservanza delle obbligazioni relative alle diverse fasi del Contratto.

Nel corso del 2016 la Società, a causa del perdurante stato di instabilità socio-politica in Libia, analogamente a quanto verificatosi nell'anno 2015, è stata impossibilitata alla ripresa delle attività contrattuali. Peraltro, laddove PMC avesse riavviato le attività eseguibili non in loco, si sarebbe comunque esposta al rischio del mancato ristoro delle spese sostenute per le stesse, in ragione della mancata ricostituzione della Commissione paritetica Italo-Libica, organo preposto - inter alia - al rilascio delle autorizzazioni propedeutiche alla liquidazione delle attività effettuate. Come per l'esercizio 2015, PMC non ha quindi prodotto ulteriori SAL nei confronti del committente.

Il Bilancio 2016 chiude in pareggio, in conseguenza del ribaltamento di tutti i costi ed i ricavi sui Soci. I costi della produzione (0,4 €/milioni, in linea con il 2015) afferiscono sostanzialmente alla quota di ammortamento dei costi di impianto (costi di costituzione della Società e tassa di iscrizione del Contratto in Libia, pari complessivamente a 299 €/migliaia) ed ai costi per servizi (54 €/migliaia). Il valore della produzione, pari a circa 0,4 €/milioni, è relativo alle quote di conguaglio per fatture da emettere verso i soci consorziati a copertura degli oneri di esercizio.

Il Patrimonio Netto, pari a 1,0 €/milioni, coincide con il Capitale Sociale.