



## 3.4 Analisi della gestione per aree di attività

ANAS, nell'ambito della Convenzione Generale di Concessione stipulata con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti il 19 dicembre 2002, svolge le attività seguenti:

- realizzazione, mediante appalti, di nuove opere sulla rete stradale ed autostradale;
- esercizio, monitoraggio e manutenzione, anche mediante appalti, dell'intera rete viaria di interesse nazionale.

ANAS, controlla direttamente l'intera filiera di realizzazione degli interventi infrastrutturali, dei quali è soggetto attuatore, che comprende le varie fasi di progettazione, la procedura di appalto e di aggiudicazione, la fase realizzativa dell'opera compreso il collaudo e l'inserimento in esercizio.

### 3.4.1 Procedure di gara e contrattualizzazione

#### Procedure di gara

##### 1) Bandi di Gara Pubblicati nel periodo

Come anticipato, nel corso dell'anno 2016 sono state pubblicate 950 gare per appalti di lavori, forniture e servizi per un importo a base d'asta di €/milioni 2.300 di cui il 90% bandito dalla Direzione Generale e il restante 10% dai Compartimenti.

A conferma del processo di centralizzazione degli appalti, avviato all'inizio dell'anno ed in fase di consolidamento, rispetto al 2015 si evidenziano un importante incremento dell'importo bandito dalla Direzione Generale (da 400 €/milioni a circa 2.000 €/milioni) ed una diminuzione di oltre il 60 % bandito da parte dei compartimenti.

Con riferimento ai soli lavori, nel corso del 2016 sono stati banditi appalti per circa 2.000 €/milioni di cui 200 €/milioni per Nuove Opere e 1.800 €/milioni per manutenzione programmata e ricorrente.

I risultati descritti sono stati raggiunti anche grazie all'accorpamento, per quanto possibile, degli interventi di lavori di manutenzione straordinaria in accordi quadro gestiti dalla Direzione Generale. Ciò ha compensato lo slittamento della pubblicazione dei bandi per appalti integrati inizialmente previsti nel 2016 e poi rimandati a seguito dell'entrata in vigore del Nuovo Codice Appalti che esclude la possibilità di affidare appalti integrati di progettazione ed esecuzione dell'opera.

Tra le gare bandite, si segnalano in particolare 62 appalti per l'affidamento in regime di accordo quadro per l'esecuzione di lavori di manutenzione straordinaria delle opere d'arte, degli impianti tecnologici, delle pavimentazioni e della relativa segnaletica orizzontale sulla rete stradale di ANAS (importo complessivo a base d'appalto pari a 1.600 €/milioni).

Si segnalano, poi, altre 6 gare pubblicate, per l'affidamento di lavori di Nuove Opere (importo complessivo a base d'appalto pari a circa 300 €/milioni). Tra queste si cita l'affidamento dei lavori di costruzione del tratto compreso tra la Stazione di Gamberale e la Stazione di Civitaluparella-2° Lotto, 2° stralcio, 2° tratto-S.S.652 "Di Fondovalle Sangro" per circa 200 €/milioni a base d'appalto.

Inoltre, al fine di sostenere il volume di investimenti dei prossimi anni, nel corso del 2 ° semestre sono stati banditi 8 accordi quadro per l'affidamento dei servizi di progettazione e supporto alla progettazione per un importo a base d'appalto complessivamente pari a 38 €/milioni.

Si segnala, infine, la pubblicazione di 32 gare per l'affidamento in concessione delle Aree di Servizio Autostradali (servizio oli e ristoro) dell'Autostrada A3 Salerno-Reggio Calabria e l'Autostrada A19 Palermo-Catania.

**ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016****Gare aggiudicate nel periodo**

Nel corso del 2016 sono state aggiudicate definitivamente dalla Direzione Generale 94 gare:

- n. 37 gare per appalti di lavori - importo complessivo di aggiudicazione pari a circa 702 €/milioni di cui:
  - 551 €/milioni per lavori di Nuove Opere;
  - 151 €/milioni per lavori di Manutenzione Programmata;
- n. 57 gare per servizi e forniture - importo complessivo di aggiudicazione pari a circa 30 €/milioni.

**Procedure di gara sopra soglia in corso nel periodo**

Alla data del 31 dicembre 2016 erano in corso gare per appalti di lavori per un importo complessivo a base d'asta di 2.900 €/milioni e gare per servizi e forniture per un importo complessivo a base d'asta di 200 €/milioni.

**Contrattualizzato**

Con riferimento alla Direzione Generale nel corso del 2016 sono stati stipulati contratti per circa 184 €/milioni per affidamenti lavori.

In particolare sono stati stipulati contratti relativi a n. 4 gare per lavori di nuove opere per un importo pari a circa 60 €/milioni:

- AO 6/14 Strada S.S.26 "Della Valle d'Aosta", messa in sicurezza, ammodernamento e riqualificazione del tratto tra lo svincolo autostradale in Comune di Quart (AO) ed il confine Est del Capoluogo Regionale, nonché connessa viabilità locale e commerciale di collegamento fra la viabilità urbana e l'Autostrada A5 (101 €/milioni).
- BA7/74 Strada S.S.172 "Dei Trulli", adeguamento ed ammodernamento in sede ed in Variante Costruzione della quarta corsia sull'Oriminis Superiore tra i Km 56+000 e 60+500 e Aste di penetrazione a Martina Franca - Appalto integrato (14,5 €/milioni).
- CA 10/14. Lavori di ammodernamento e di adeguamento nel tratto compreso tra i Km 23+885 ed il Km 32+412. Intervento di completamento (27,5 €/milioni).
- PA 14/14, Lavori di manutenzione straordinaria del tratto compreso tra il Km 27+800 ed il Km 31+200 del Lotto 7° della S.S.626 dir "Licata-Torrente Braemi" (7,6 €/milioni).

Per quanto riguarda i lavori di manutenzione programmata sono stati stipulati 20 accordi di cui 18 per la manutenzione programmata della A2 "Autostrada del Mediterraneo" per un importo complessivo a base d'appalto pari a 95 €/milioni:

- n. 2 per impianti tecnologici;
- n. 2 per opere d'arte;
- n. 1 per segnaletica verticale e orizzontale;
- n. 14 per il corpo stradale.

A questi si aggiungono un accordo quadro per la manutenzione programmata della pavimentazione e della relativa segnaletica orizzontale sulla rete stradale gestita da ANAS S.p.A. nella Regione Sardegna (21 €/milioni) e il contratto chiuso per il ripristino urgente degli impianti di illuminazione lungo le Autostrade del GRA e Roma-Fiumicino-1° Stralcio (8,5 €/milioni).

Per quanto riguarda le forniture e i servizi la Direzione Generale ha contrattualizzato appalti per circa 46 €/milioni. Si cita in particolare la stipula dei 7 accordi quadro per il Servizio di prove di laboratorio e controllo qualità dei materiali e lavorazioni con laboratorio mobile e fisso di cantiere per lavori stradali per un importo complessivo pari ad 30 €/milioni.



Con riferimento al Territorio nel corso del 2016 sono stati emessi ordini di acquisto per affidamento di lavori, forniture e servizi per un importo complessivo pari a circa 500 €/milioni di cui l'80% relativo a lavori ed il restante 20% relativo a beni e servizi.

### 3.4.2 Progettazione e Realizzazione Lavori

La Direzione Progettazione e Realizzazione Lavori ha la missione di assicurare la modernizzazione della rete stradale nazionale ed autostradale oggetto della Concessione di ANAS, attraverso il presidio del processo di esecuzione di nuove opere, il coordinamento delle risorse e la verifica della qualità dei lavori e del rispetto dei tempi e dei costi di realizzazione; assicurare il supporto ingegneristico attraverso l'impegno di competenze specialistiche in grado di controllare l'intero processo progettuale, analizzandolo in tutte le fasi, ivi comprese quelle autorizzative e procedurali, al fine di assicurare un valore aggiunto in termini di manutenzione e di durabilità delle opere realizzate nel rispetto degli indirizzi del vertice aziendale, degli standard di qualità e dei tempi definiti.

Le principali aree di responsabilità sono:

- assicurare la progettazione degli interventi sulla rete stradale ed autostradale oggetto della Concessione e fornire le linee guida agli Uffici Territoriali per la gestione degli interventi progettuali di competenza, indicando lo stato di avanzamento dei progetti e le autorizzazioni ottenute per la realizzazione delle opere;
- assicurare la realizzazione dei lavori per nuove opere nel rispetto dei tempi, costi e qualità prefissati, fornendo gli indirizzi per l'elaborazione dei programmi di appalto e delle relative attività operative, monitorando lo stato di avanzamento delle commesse ed individuando eventuali riprogrammazioni/azioni correttive necessarie per ricondurre l'andamento in linea con le direttive aziendali per le specifiche contrattuali;
- assicurare il regolare e tempestivo svolgimento degli adempimenti tecnico-amministrativi relativi alle attività e servizi di competenza.

Nella struttura organizzativa della Direzione Progettazione e Realizzazione Lavori, al fine di assicurare una gestione integrata dell'intero processo realizzativo delle opere, dalla loro progettazione all'esecuzione dei lavori fino all'avvio in esercizio, nel rispetto di tutti gli adempimenti previsti dalla normativa vigente, è stata introdotta la funzione del Project Management. La stessa è stata suddivisa in tre aree: Centro-Nord, Centro-Sud, Isole e Quadrilatero, i cui Responsabili, operano attraverso il coordinamento dei Project Manager.

#### Le attività di progettazione

Nelle attività sono ricomprese:

- lo sviluppo delle progettazioni a partire dallo Studio di Fattibilità, attraverso i vari livelli progettuali (preliminare<sup>1</sup>, definitivo, esecutivo) sino alla fase di Appalto per la realizzazione delle opere;
- la fase di verifica delle progettazioni redatte dagli aggiudicatari di Appalti Integrati e Contraenti Generali;
- il supporto tecnico specialistico per la verifica delle perizie di variante dei lavori in corso.

1. Il D.Lgs. n. 50 del 2016 ha introdotto il livello progettuale "Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica" in luogo del "Progetto Preliminare"

**ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016**

Nel corso del 2016 sono state sviluppate attività in relazione a 60 interventi a vari livelli di avanzamento progettuale, per un valore complessivo di 4.800 €/milioni.

Le attività svolte si possono raggruppare secondo le seguenti principali tipologie:

- progettazione sviluppata internamente con progettisti ANAS;
- indirizzo e controllo della progettazione svolta da progettisti esterni;
- istruttoria tecnica della progettazione sviluppata da enti terzi con verifica ai fini dell'approvazione ANAS.
- istruttoria tecnica delle progettazioni sviluppate da affidatari di prestazioni integrate: tale attività viene svolta secondo apposite procedure che, attraverso una serie di controlli di carattere tecnico ed economico, garantiscono un elevato standard di qualità della progettazione esecutiva;
- progettazione e controllo per conto di società partecipate ANAS: tale attività di progettazione, indirizzo e controllo o istruttoria, viene eseguita sulla base di contratti di assistenza tecnica tra ANAS e le varie Società partecipate.

Si evidenzia che le attività riguardano anche il supporto alle procedure approvative da parte degli enti esterni (Ministeri, Regioni, Enti Territoriali).

Con riferimento agli "Interventi di ripristino della viabilità delle strade statali e provinciali interrotte o danneggiate per gli eventi alluvionali 2013 nel territorio della Regione Autonoma della Sardegna", sono in corso le attività di progettazione esecutiva su n. 2 interventi per un importo complessivo di circa 9,7 €/milioni.

Inoltre, sono state sviluppate progettazioni ed eseguite istruttorie relative agli interventi di ampliamento e nuova realizzazione delle Aree di Servizio sulle Autostrade in gestione diretta ANAS.





## ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016

Si riportano a seguire i prospetti relativi alle principali attività svolte nel corso del 2016 confrontate con i dati relativi all'Esercizio dell'anno 2015.

*Importi in €/milioni*

ATTIVITÀ SVOLTE SU PROGETTI PRELIMINARI	31.12.2015		31.12.2016	
	N. PROGETTI	IMPORTO TOTALE	N. PROGETTI	IMPORTO TOTALE
Progettazioni sviluppate internamente	20	1.632,12	11	995,35
Indirizzo e controllo della progettazione svolta da progettisti esterni	0	0,00	1	6,00
Istruttoria tecnica della progettazione sviluppata da enti terzi (verificata ai fini dell'approvazione ANAS)	2	408,40	1	200,00
Istruttoria di progettazioni sviluppate da affidatari di prestazioni integrate	0	0,00	0	0,00
Progettazione e controllo per conto di Società partecipate ANAS	0	0,00	0	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>22</b>	<b>2.040,52</b>	<b>13</b>	<b>1.201,35</b>

ATTIVITÀ SVOLTE SU PROGETTI DEFINITIVI	31.12.2015		31.12.2016	
	N. PROGETTI	IMPORTO TOTALE	N. PROGETTI	IMPORTO TOTALE
Progettazioni sviluppate internamente	16	1.133,64	14	1211,58
Indirizzo e controllo della progettazione svolta da progettisti esterni	6	1.268,31	6	543,90
Istruttoria tecnica della progettazione sviluppata da enti terzi (verificata ai fini dell'approvazione ANAS)	7	774,60	8	822,47
Istruttoria di progettazioni sviluppate da affidatari di prestazioni integrate	0	0,00	0	0,00
Progettazione e controllo per conto di Società partecipate ANAS	0	0,00	0	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>29</b>	<b>3.176,55</b>	<b>28</b>	<b>2.577,95</b>

ATTIVITÀ SVOLTE SU PROGETTI ESECUTIVI	31.12.2015		31.12.2016	
	N. PROGETTI	IMPORTO TOTALE	N. PROGETTI	IMPORTO TOTALE
Progettazioni sviluppate internamente	3	119,18	9	506,14
Indirizzo e controllo della progettazione svolta da progettisti esterni	0	0,00	2	42,59
Istruttoria tecnica della progettazione sviluppata da enti terzi (verificata ai fini dell'approvazione ANAS)	0	0,00	1	6,90
Istruttoria di progettazioni sviluppate da affidatari di prestazioni integrate	9	779,55	7	529,43
Progettazione e controllo per conto di Società partecipate ANAS	1	63,50	0	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>13</b>	<b>962,24</b>	<b>19</b>	<b>1.085,06</b>

Sono state infine svolte attività di supporto tecnico per la valutazione delle perizie di variante di appalti in corso sia dell'ANAS S.p.A. che della Società partecipata Quadrilatero Marche-Umbria.

**ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016****Le progettazioni approvate**

Durante il 2016, sono stati proposti per l'approvazione n° 21 progetti per un importo complessivo di circa 1.105 €/milioni.

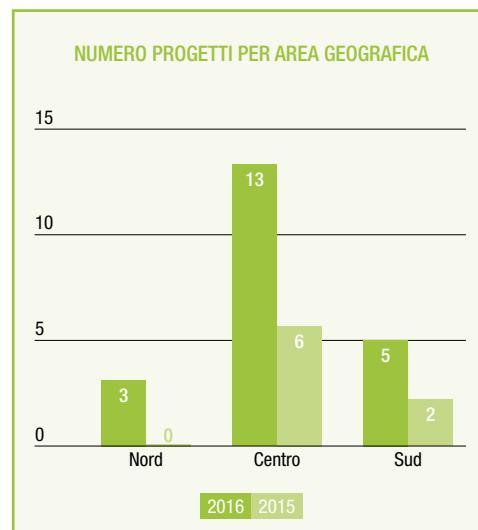
Si riporta di seguito il prospetto delle approvazioni relative al 2016, suddiviso per livello progettuale ed area geografica, ed il relativo confronto con i dati dell'Esercizio dell'anno 2015.

*Importi in €/milioni*

PROGETTAZIONI APPROVATE				
LIVELLO DI PROGETTAZIONE	31.12.2015		31.12.2016	
	N. PROGETTI	IMPORTO TOTALE	N. PROGETTI	IMPORTO TOTALE
Preliminare	4	804,26	4	102,27
Definitivo	2	306,84	6	341,16
Esecutivo	2	131,14	11	662,53
<b>TOTALE</b>	<b>8</b>	<b>1.242,24</b>	<b>21</b>	<b>1.105,96</b>

PROGETTAZIONI APPROVATE				
AREA GEOGRAFICA	31.12.2015		31.12.2016	
	N. PROGETTI	IMPORTO TOTALE	N. PROGETTI	IMPORTO TOTALE
Nord	0	-	5	94,25
Centro	6	1.099,02	13	994,11
Sud	2	143,21	3	17,60
<b>TOTALE</b>	<b>8</b>	<b>1.242,23</b>	<b>21</b>	<b>1.105,96</b>

I seguenti istogrammi forniscono una rappresentazione grafica delle progettazioni approvate divise sia per livello di progettazione sia per area geografica.



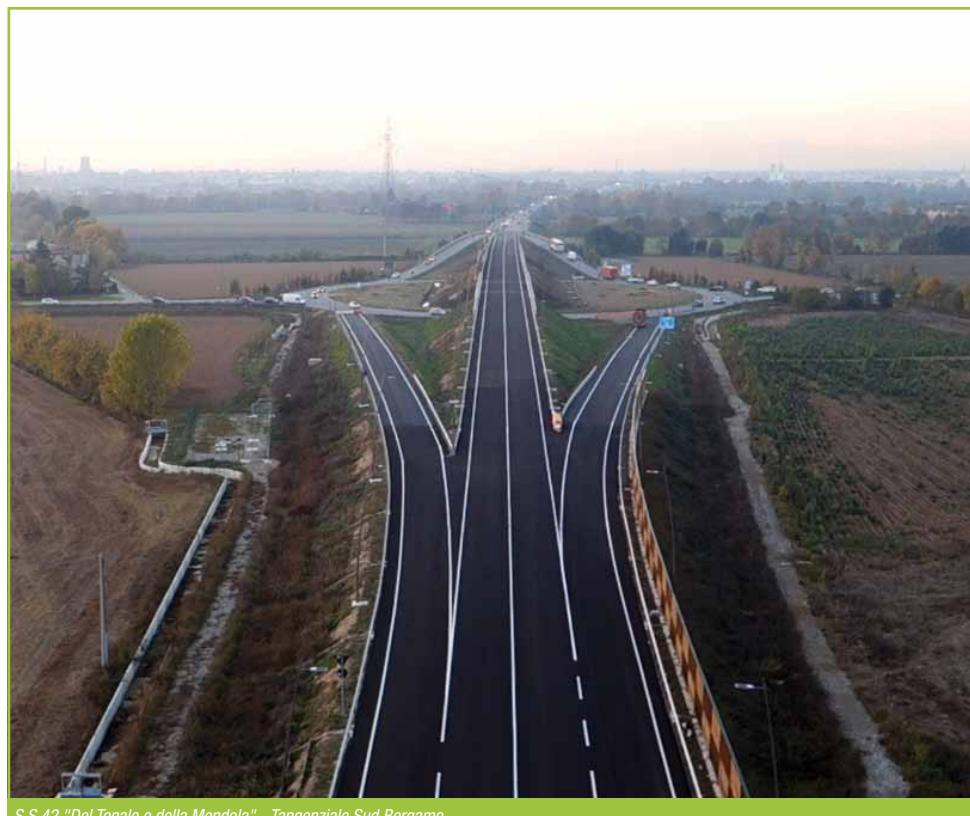


### 3.4.3 Realizzazione e controllo

Nel corso del 2016 le attività di realizzazione delle Nuove Opere sono state svolte dalla Direzione Progettazione e Realizzazione Lavori. L'attività svolta ha consentito di:

- gestire l'avanzamento dei lavori appaltati compresi quelli contrattualizzati con affidamento a General Contractor;
- rispettare la programmazione prevista nella esecuzione dei lavori;
- risolvere le criticità costituite dalle rescissioni contrattuali e riavviare, tramite riappalto, l'esecuzione dei lavori fermi;
- intensificare le attività di controllo sui lavori in corso di esecuzione.

Nel prosieguo verrà rappresentato, in sintesi, il complesso delle attività svolte sull'intero territorio nazionale; maggiori informazioni saranno fornite sull'Autostrada A2 "Autostrada del Mediterraneo", sulla Strada Statale 106 "Jonica", sulla Strada Statale 640 "di Porto Empedocle" e sulla S.G.C. Grosseto-Fano (E78), in corso di realizzazione, stante l'importanza strategica e la rilevante complessità tecnico-economica di tali infrastrutture.



S.S.42 "Del Tonale e della Mendola" - Tangenziale Sud Bergamo

**ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016****Cantieri in corso, avviati nel corso del 2016**

La tabella seguente sintetizza la situazione dei lavori avviati nel corso 2016 suddivisi tra strade statali ed autostrade e per area geografica; i dati sono messi a confronto con quelli del 2015:

*Importi in €/milioni*

AREA GEOGRAFICA	NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI AVVIATI NEL PERIODO					
	N.	TOTALE AL 31.12.2016		TOTALE AL 31.12.2015		N.
		TOTALE	DI CUI LAVORI	TOTALE	DI CUI LAVORI	
Nord	1	14,69	10,18	3	191,20	164,82
Centro	2	6,70	5,56	2	6,19	5,01
Sud e Isole	3	37,91	34,47	10	199,80	166,18
<b>TOTALE</b>	<b>6</b>	<b>59,30</b>	<b>50,21</b>	<b>15</b>	<b>397,19</b>	<b>336,01</b>

TIPOLOGIA	NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI AVVIATI NEL PERIODO					
	N.	TOTALE AL 31.12.2016		TOTALE AL 31.12.2015		N.
		TOTALE	DI CUI LAVORI	TOTALE	DI CUI LAVORI	
Strade Statali	6	59,30	10,18	14	396,00	335,16
Autostrade	0	-	-	1	1,19	0,86
<b>TOTALE</b>	<b>6</b>	<b>59,30</b>	<b>10,18</b>	<b>15</b>	<b>397,19</b>	<b>336,02</b>

Analogamente agli anni precedenti si riporta la categoria dei lavori in corso:

*Importi in €/milioni*

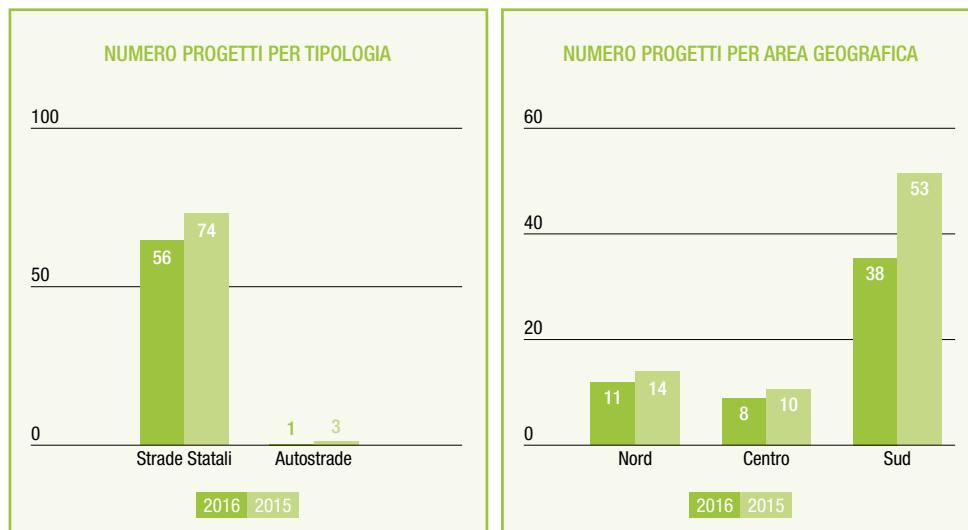
AREA GEOGRAFICA	NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI IN CORSO					
	N.	TOTALE AL 31.12.2016		TOTALE AL 31.12.2015		N.
		TOTALE	DI CUI LAVORI	TOTALE	DI CUI LAVORI	
Nord	11	1.026,57	815,37	14	1.048,20	835,12
Centro	8	553,79	484,42	10	643,66	566,82
Sud e Isole	38	4.382,36	3.640,68	53	5.795,60	4.869,02
<b>TOTALE</b>	<b>57</b>	<b>5.962,72</b>	<b>4.940,47</b>	<b>77</b>	<b>7.487,46</b>	<b>6.270,96</b>

TIPOLOGIA	NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI IN CORSO					
	N.	TOTALE AL 31.12.2016		TOTALE AL 31.12.2015		N.
		TOTALE	DI CUI LAVORI	TOTALE	DI CUI LAVORI	
Strade Statali	56	5.931,92	4.917,58	74	6.689,41	5.691,20
Autostrade	1	30,79	22,89	3	618,05	579,75
<b>TOTALE</b>	<b>57</b>	<b>5.962,71</b>	<b>4.940,47</b>	<b>77</b>	<b>7.307,46</b>	<b>6.270,95</b>

I due istogrammi seguenti forniscono una rappresentazione grafica della situazione, in termini di numero di progetti e relativo valore, al 31/12/2016, suddivisi per tipologia ed area geografica.



## ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016



La tabella seguente sintetizza la situazione dei lavori ultimati e aperti al traffico nel corso del 2016 suddivisi per tipologia ed area geografica; i dati vengono messi a confronto con quelli al 31 dicembre 2015:

Importi in €/milioni

AREA GEOGRAFICA	NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI ULTIMATI					
	N.	TOTALE AL 31.12.2016		TOTALE AL 31.12.2015		
		TOTALE	DI CUI LAVORI	N.	TOTALE	DI CUI LAVORI
Nord	4	46,97	39,08	4	91,04	57,08
Centro	4	100,79	87,66	2	37,27	21,93
Sud e Isole	18	1.546,04	1.345,82	10	1.287,05	1.190,36
<b>TOTALE</b>	<b>26</b>	<b>1.693,80</b>	<b>1.472,56</b>	<b>16</b>	<b>1.415,36</b>	<b>1.269,37</b>

TIPOLOGIA	NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI ULTIMATI					
	N.	TOTALE AL 31.12.2016		TOTALE AL 31.12.2015		
		TOTALE	DI CUI LAVORI	N.	TOTALE	DI CUI LAVORI
Strade Statali	24	1.029,86	884,71	14	963,85	834,89
Autostrade	2	663,93	627,86	2	451,51	434,48
<b>TOTALE</b>	<b>26</b>	<b>1.693,79</b>	<b>1.512,57</b>	<b>16</b>	<b>1.415,36</b>	<b>1.269,37</b>

Nel corso del 2016 la fase esecutiva dei lavori è stata oggetto di costante monitoraggio da parte dei Responsabili d'Area attraverso frequenti visite sui cantieri e presso gli uffici periferici ANAS.

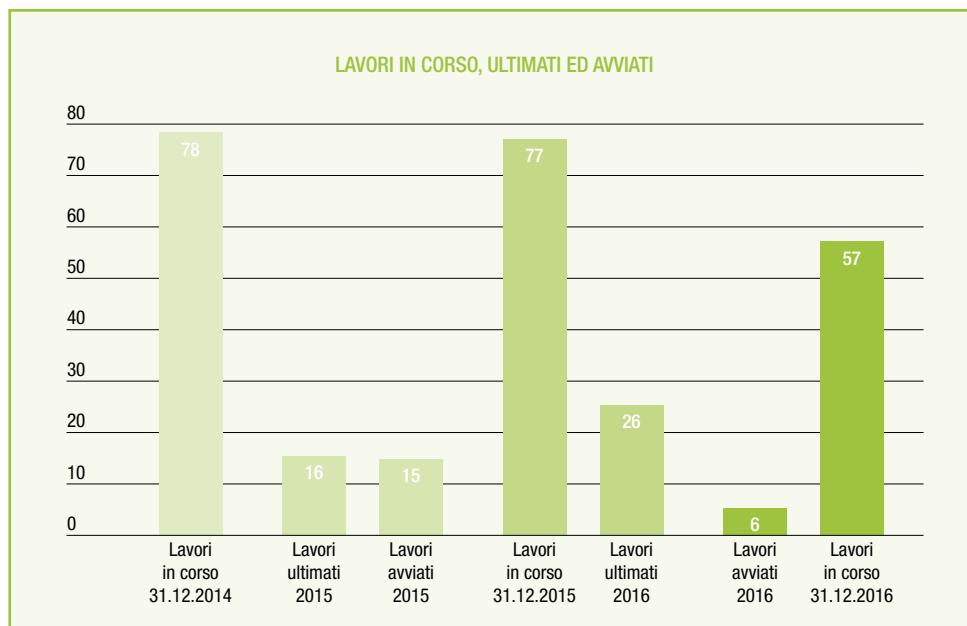
La tabella successiva fornisce i dati in percentuale di avanzamento dei lavori in corso al 31.12.2016 facendo riferimento alla stessa suddivisione per aree geografiche adottata in precedenza:

**ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016***Importi in €/milioni*

AVANZAMENTO LAVORI NUOVE COSTRUZIONI AL 31/12/2016					
Area geografica	N.	Importo		% Avanzamento	
		Totale	Di cui lavori	Importo	%
Nord	11	1.026,57	815,37	468,70	45,66%
Centro	8	553,79	484,42	439,36	79,34%
Sud e Isole	38	4.382,36	3.640,68	1.710,19	39,02%
<b>TOTALI</b>	<b>57</b>	<b>5.962,71</b>	<b>4.940,47</b>	<b>2.618,25</b>	<b>43,91%</b>

L'avanzamento nei cantieri in corso, consegnati e ultimati, per nuove opere nel 2016, ha comportato investimenti per lavori e somme a disposizione pari a 1.004 €/milioni.

Il grafico successivo rappresenta, l'importo dei lavori in corso nel triennio 2014, 2015 e 2016.

**La Nuova A2 Autostrada del Mediterraneo**

In data 22 dicembre 2016, con l'apertura al traffico della galleria Laria (in provincia di Cosenza), si è chiuso l'ultimo grande cantiere dei lavori dell'Autostrada A3 Salerno-Reggio Calabria, il cui tracciato risulta quindi oggi tutto percorribile a tre o due corsie per senso di marcia.

L'infrastruttura si pone in prosecuzione dei segmenti autostradali che compongono l'itinerario nazionale Nord-Sud, tra cui l'A1 Milano-Napoli, la A30 Caserta-Salerno, il Raccordo Autostradale Salerno-Avellino RA02, la Tratta A3 Napoli-Salerno.

Proprio nell'ottica di dare continuità al suddetto itinerario, da intendersi come un unico collegamento da Milano fino alla Sicilia, l'Autostrada A3 Salerno-Reggio Calabria diventa "A2 Autostrada del Mediterraneo", con

**ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016**

inizio a Fisciano (SA), all'innesto dell'A30 e termine a Villa San Giovanni (RC), naturale conclusione dell'itinerario internazionale E45.

L'Autostrada del Mediterraneo sarà anche la prima Smart Road (sensori per monitoraggio continuo, fibra ottica, Wi-Fi, ecc.) in Italia e costituisce un progetto fortemente voluto da ANAS, anche con l'obiettivo di valorizzare i territori attraversati, fungendo la stessa da volano per la riscoperta del patrimonio ambientale e culturale presente lungo il suo tracciato e per lo sviluppo economico e turistico del Meridione.

Inoltre, in una logica di assiduo presidio delle arterie di competenza è stato già definito un apposito piano di manutenzione dell'infrastruttura, volto a conservarne e implementarne ulteriormente gli standard in termini di comfort e sicurezza.

Nello specifico, d'intesa con il Governo e il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti - analogamente a quanto attivato per altre direttive (quale ad esempio l'Autostrada A19 "Palermo-Catania") -, si sta attuando un Piano di Manutenzione Programmata da oltre 1 miliardo di Euro, che interessa in particolare le tratte autostradali in provincia di Cosenza e Vibo Valentia - per complessivi 58 km.

**La Statale 106 "Jonica"**

La Strada Statale 106 "Jonica" ha origine a Reggio Calabria, si sviluppa lungo la fascia litorale Jonica e termina a Taranto, dopo un percorso di 491 km. L'arteria collega le Regioni della Calabria, della Basilicata e della Puglia, attraverso i loro territori costieri.

La nuova "Jonica" sarà integrata con l'Autostrada Salerno-Reggio Calabria con la realizzazione di trasversali di collegamento, in parte già in corso di esecuzione, come la S.S.182 "Traversale delle Serre" e la S.S.280 "Dei Due Mari", nonché con il Megalotto 4-Firmo-Sibari.

Ad oggi sull'intero tratto della nuova SS.106 "Jonica" risultano ultimati 150 km, di cui:

- il tratto ricadente nella Regione Puglia, pari a 39 km è stato interamente adeguato con l'ampliamento a quattro corsie e spartitraffico centrale;
- il tratto ricadente nella Regione Basilicata, pari a 37 km è stato interamente adeguato con l'ampliamento a quattro corsie e spartitraffico centrale;
- del tratto ricadente nella Regione Calabria sono stati adeguati complessivamente 74 km di cui 67 km con l'ampliamento a quattro corsie e spartitraffico centrale e 7 km con adeguamento alla sezione tipo "C1" del DM. 511.2001.

**Lo stato dei lavori**

In particolare, al 31.12.2016, le opere relative alla realizzazione della nuova sede della S.S.106 "Jonica", riguardano:

- lavori in corso, che interessano 17,7 km con un investimento complessivo di 225,6 €/milioni, così distinto:
  - c) Megalotto 4: Raccordo S.S.106 Sibari e SA-RC Fimo, ammodernamento della S.S.534 di 143,31 di €/milioni.
  - d) Variante esterna all'abitato di Palizzi 1° Stralcio 82,32 €/milioni
- Lavori appaltati che interessano 38 km, con un investimento complessivo di 1.165,28 €/milioni Megalotto 3: Sibari - S.S.534 e Roseto Spulico (Sibari) disponibili 969,4 €/milioni.

**ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016**

La S.S.106 è interessata, oltre che dai suddetti lavori di ampliamento, anche da interventi di messa in sicurezza (svincoli, barriere metalliche e pavimentazioni) su un tratto di circa 84 km per un importo complessivo di 83,77 €/milioni. - di cui: n. 4 interventi ultimati per complessivi 38,14 €/milioni e n. 4 interventi in corso di esecuzione per complessivi 45,63 €/milioni.

Al fine di dare una risposta efficace per la soluzione delle criticità delle restanti tratte calabresi della S.S.106, nella proposta di Piano Pluriennale 2016-2020, in corso di perfezionamento presso il Ministero competente, si è definito un programma complessivo di riqualificazione e messa in sicurezza con complessivi n.10 interventi per un investimento di 843 €/milioni, comprensivi di 150 €/milioni per la Variante di Crotone e 25 €/milioni per collegamenti con altre viabilità e per lo Svincolo della Sibaride.

**La Statale 640 “Degli Scrittori”**

La Strada Statale 640 ha un'estensione complessiva di circa 74 chilometri, inizia a Porto Empedocle, attraversa la Valle dei Templi a sud della città di Agrigento e, dopo aver interessato i territori di numerosi comuni delle province di Agrigento e Caltanissetta, termina innestandosi sull'Autostrada A19 "Palermo-Catania" tra Caltanissetta ed Enna.

L'intero tratto è oggetto di lavori consistenti nel raddoppio dell'attuale piattaforma stradale, parzialmente in nuova sede rispetto alla strada esistente, finalizzati al sostegno dello sviluppo economico e territoriale della Sicilia. Tale adeguamento è previsto con sezione del "tipo B" delle Norme funzionali e geometriche per la costruzione delle strade di cui al D.M. 05.11.2001.

Gli interventi per la realizzazione dell'adeguamento della SS.640 sono stati suddivisi in 2 Megalotti, ed appaltati tramite affidamento a Contraente Generale, per un investimento complessivo di circa 1,5 miliardi di Euro.

Relativamente al primo Megalotto, dal km 9+800 al km 44+400, l'ultimazione dei lavori è sostanzialmente conclusa, per un investimento totale di circa 545 €/milioni, comprendenti 45,5 €/milioni stanziati nell'ambito della Legge di Stabilità 2015, ai fini del completamento dell'arteria - da inizio Lotto al Viadotto "Gasena", per un tratto di circa 1,5 km in prossimità dello Svincolo Noce, oltre ad opere di finitura su tutta l'estesa di intervento.

Nel mese di dicembre 2016 è stata completata l'apertura al traffico dell'intera carreggiata dell'asse principale in direzione Agrigento, rispetto ai 28,6 km già fruibili, risultando in fase di ultimazione la carreggiata in direzione Caltanissetta (Serradifalco), che sarà interamente percorribile entro il mese di marzo 2017. Rimangono da completare l'installazione delle barriere di sicurezza oltre alcune opere di finiture sulle adiacenti complanari. Oltre a ciò risultano aperti al traffico oltre 30 km di strade complementari.

Relativamente al secondo Megalotto, dal km 44+400 al km 74+300, cui corrisponde un investimento totale di circa 990 €/milioni, la consegna definitiva dei lavori è avvenuta in data 01/10/2012 ed gli stessi hanno raggiunto uno stato di avanzamento pari al 67% dell'importo contrattuale. L'andamento della produzione risente ancora delle difficoltà finanziarie del Contraente Generale.

Tutte le aree di cantiere sono interessate da lavori. Sono in fase di realizzazione le principali opere d'arte tra cui viadotti, cavalcavia, sottovia, opere idrauliche e gallerie.

In particolare, risultano completati gli scavi delle Gallerie naturali "Papazzo", "San Filippo", "Cozzo Garlatti", mentre sono in fase di completamento le Gallerie artificiali "Rovetello", "Favarella" e "San Cataldo".

È in corso di realizzazione la Galleria naturale "Caltanissetta" (lunghezza complessiva di 4 chilometri), della quale è stata completata la canna in sx (direzione Agrigento), mentre è in corso lo scavo la canna in dx (direzione Caltanissetta) con un avanzamento di 2900 m alla data del 31/12/2016.



Sono stati inoltre completati, ad esclusione della pavimentazione stradale, i Viadotti "Giulfo", "Mumia", "Arenella I" e "Arenella II", mentre per i restanti Viadotti sono state varate tutte le travi e sono in corso le armature delle solette d'impalcato.

Infine, è stato aperto al traffico il tratto di circa 4,5 km compreso tra gli svincoli Caltanissetta Nord e l'innesto sulla S.S.626, a seguito della richiesta di apertura anticipata al traffico da parte delle istituzioni locali, avvenuta in forma mista tra vecchio e nuovo tracciato in data 21/03/2016 e poi perfezionata in data 8/7/2016. Tale Tratto è quindi percorribile utilizzando due corsie per senso di marcia.

Risultano completate ed aperte al traffico anche complanari per un'estesa di circa 3,5 km.

L'ultimazione dei lavori è prevista per il mese di gennaio 2018.

### L'Itinerario E78 "Grosseto-Fano"

L'Itinerario E78 costituisce uno dei più importanti collegamenti trasversali tra i corridoi longitudinali tirrenico ed adriatico. L'idea di tale collegamento nasce verso la fine degli anni '60; a tale periodo, risalgono alcuni dei progetti di massima redatti per la realizzazione dell'intervento.

Il tracciato, che ha origine sulla Via Aurelia all'altezza di Grosseto, si conclude sull'Autostrada Adriatica A14, in corrispondenza del Casello di Fano, nelle Marche. Lungo il suo tracciato, la E78 collega le Città di Siena ed Arezzo in Toscana, Urbino e Fano nelle Marche ed interseca la E45 e la fondovalle del Metauro in provincia di Pesaro e Urbino.

La lunghezza complessiva del collegamento è di circa 270 km, di cui circa il 65% in Toscana, il 30% nelle Marche ed il 5% in Umbria. L'intero itinerario è stato suddiviso in sei tratti comprendenti diversi Lotti, in particolare:

- Tratto 1: Grosseto-Siena (11 Lotti, di cui 5 in esercizio, 4 in esecuzione (Maxilotto 5,6,7,8) e 2 in progettazione);
- Tratto 2: Siena-Rigomagno (4 Lotti, di cui 3 in esercizio e 1 in progettazione);
- Tratto 3: Rigomagno-Nodo di Arezzo (1 Lotto in progettazione);
- Tratto 4: Nodo di Arezzo-Selci Lama (E45) (7 Lotti, di cui 6 in esercizio e 1 in progettazione);
- Tratto 5: Selci Lama (E45)-S. Stefano di Gaifa (6 Lotti, di cui 2 ultimati e 4 in progettazione);
- Tratto 6: S. Stefano di Gaifa-Fano (Tratto in esercizio).

Per finalizzare in tempi congrui la realizzazione dell'intero Itinerario della E78, è in corso uno studio in merito alle possibili ottimizzazioni degli Interventi complessivi originariamente previsti con inserimento degli stessi nella proposta di Piano Pluriennale 2016-2020, in corso di perfezionamento.

Lo Studio, in particolare, prevede di:

- completare l'adeguamento a 4 corsie della E78 nel tratto tra l'innesto con la S.S1 "Aurelia" (Grosseto) e l'innesto con la E45 Orte-Ravenna (Selci Lama), fino al km 175 circa;
- completare l'adeguamento a 2 corsie e messa in sicurezza del tratto della strada esistente della E78 nel tratto tra l'innesto con la E45 Orte-Ravenna (Selci Lama) e l'innesto con il tratto finale già realizzato (Santo Stefano di Gaifa), dal km 175 al km 237 circa.

Lo stato di attuazione e delle attività in essere sull'itinerario è il seguente:

- 127 km ultimati ed in esercizio;
- 12 km in un unico Maxilotto (Lotti 5, 6, 7 e 8) in esecuzione per un importo di 233,70 €/milioni;

**ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016**

- 15 km, relativi ai Lotti 4 e 9 del tratto Grosseto-Siena, interamente finanziati dal Contratto di Programma 2015 e dalla proposta di Piano Pluriennale 2016-2020 per un importo di circa 272 €/milioni; 117 km suddivisi in 11 lotti, ricompresi nella proposta di Piano Pluriennale 2016-2020 per un importo complessivo di circa 1.536 €/milioni di cui 6 lotti finanziati per un importo di circa 669 €/milioni, attualmente in fase di progettazione.

Allo stato attuale, si sta provvedendo alla realizzazione dell'intervento riguardante i lavori di costruzione di un tratto compreso tra Grosseto e Siena (Lotti 5, 6, 7 e 8), mediante adeguamento a quattro corsie del tratto della SS.223 "di Paganico" esistente compresa tra il km 30+040 ed il km 41+600, intervento molto significativo sotto il profilo tecnico per le importanti opere d'arte che sono presenti.

L'infrastruttura infatti, è costituita da una carreggiata con quattro corsie da 3,75m (due per senso di marcia), n. 2 banchine da 1,75m in destra e da 0,50m in sinistra, con uno spartitraffico centrale di 2,50m, per una larghezza complessiva della piastra stradale pari a 22,00m.

Lungo il tracciato sono presenti i 4 Svincoli di "Lanzo", "Casal di Pari", "Pari" e "Palazzo-Lama".

Le due opere d'arte principali, come detto, sono costituite dal Viadotto "Farma" e dalla Galleria "Casal di Pari", sono inoltre previsti n.4 Viadotti di nuova costruzione, n. 2 Gallerie naturali a singola carreggiata e n.7 Gallerie artificiali, nonché l'adeguamento degli impalcati di n. 3 Viadotti già esistenti.

La produzione al 31/12 è di 176,9 €/milioni, con ultimazione prevista nel 2017.

**Il progetto Quadrilatero**

Il Progetto costituisce un'infrastruttura strategica di preminente interesse nazionale ai sensi della Legge 21 dicembre 2001, n. 443, e prevede la realizzazione di un sistema di infrastrutture viarie, i cui assi rappresentano idealmente i quattro lati di un quadrilatero. In tal senso è stata nel 2003 costituita la società pubblica di progetto, senza scopo di lucro Quadrilatero Marche-Umbria S.p.A.

Il Progetto infrastrutturale viario consiste nel completamento e adeguamento di due arterie principali (l'asse Foligno-Civitanova Marche Strada Statale 77 e l'asse Perugia-Ancona Statali 76 e 318), della Pedemontana Fabriano-Muccia/Sfercia e di altri interventi viari, idonei ad assicurare il raccordo con i poli industriali esistenti e, più in generale, a migliorare ed incrementare l'accessibilità alle aree interne delle Regioni interessate.

Dal punto di vista strategico-logistico il Progetto infrastrutturale viario si inserisce nel sistema delle principali dorsali del Paese, consentendo di ridurre il deficit infrastrutturale che riguarda le Regioni Marche e Umbria creando un efficiente collegamento con le regioni circostanti e verso l'Europa.

Il 28 luglio 2016, 50 km di nuove strade a quattro corsie sono state aperte al traffico: 35 km sulla SS.77 "Della Val di Chienti" da Foligno a Pontelatrave, tra le province di Perugia e Macerata, e 15 km sulla SS.318 "Di Valfabbrica" da Pianello a Sospetole, in provincia di Perugia. Il Progetto viario è suddiviso in due Maxilotti.

Per quanto attiene al Maxilotto 1 (affidato, nel 2006, al Contraente Generale ATI Strabag, CMC, Grandi Lavori Fincosit, ora Società di Progetto "Val di Chienti S.C.p.A."), nel corso del 2016 sono proseguiti i lavori sul tratto della SS.77 "Foligno-Pontelatrave" (Sublotti 1.2 e 2.1) lungo l'intero percorso. In particolare sono proseguiti gli interventi di risanamento per la risoluzione delle non conformità che erano state rilevate nel 2015 in diverse opere e manufatti eseguiti dal CG. In ragione di tali non conformità e dei notevolissimi ritardi nell'esecuzione dei lavori, nel mese di novembre 2016 QMU ed ANAS hanno notificato al CG Val di Chienti, ai soci di quest'ultima ed alla Direzione lavori atto di citazione innanzi al Tribunale delle Imprese di Roma per l'ottenimento del ristoro di tutti i danni subiti e subendi- ivi compresi i notevoli ed evidenti danni all'immagine della stazione appaltante e della sua Controllante - per un importo complessivo di circa 450 €/milioni. La pri-



## ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016

ma udienza è prevista per il 4 luglio 2017. In data 28 luglio 2016 è stata aperta al traffico la S.S.77 VAR "Della Val di Chienti" tratto Foligno-Pontelatrave (Sublotti 1.2 e 2.1) dal Km 0+000 al Km 35+046.

Per quanto attiene al Maxilotto 2, affidato originariamente nel 2006 all'ATI Consorzio stabile Operae Tecnologie e Sistemi Integrati di Costruzione, Toto, Consorzio stabile Ergon Engineering and Contracting, a seguito della cessione del ramo d'azienda "Quadrilatero" da parte dell'originario CG, Dirpa S.c.a r.l. in amministrazione straordinaria, nell'aprile 2016 è stato formalizzato il subentro del nuovo CG, Dirpa 2 S.c.a r.l. nel contratto di affidamento. In data 25.07.2016 è stato altresì stipulato tra QMU e il nuovo CG apposito atto aggiuntivo, con il quale sono stati ridefiniti tempi e termini contrattuali. Nel corso del 2016 sono proseguiti i lavori sull'asse principale Perugia-Ancona (S.S.76 e S.S.318). Al 31 dicembre 2016 la produzione ha raggiunto circa il 74% dell'importo contrattualizzato. In particolare, in data 28 luglio è stata aperto al traffico il Sublotto 1.2-S.S.318 Var "Di Valfabbrica" tratto Pianello-Valfabbrica, di estesa pari a circa 8,5 km.

### 3.4.4 Operation e Coordinamento Territoriale

ANAS, attraverso la Direzione Operation Esercizio e Coordinamento Territoriale adempie agli obblighi aziendali di "assicurare la manutenzione ordinaria e straordinaria, della rete stradale in concessione, la tutela del patrimonio, la sicurezza della circolazione stradale, garantendo la sorveglianza e il tempestivo intervento nei casi di emergenza, su strade e autostrade in gestione diretta, attraverso il coordinamento e l'indirizzo degli Uffici Territoriali, della Sala Operativa Nazionale e la gestione dei rapporti con gli organi di Polizia Stradale e Protezione Civile.

Di seguito, sono riportate le tabelle riepilogative delle attività di Manutenzione Ordinaria e di Manutenzione Straordinaria svolte nel corso dell'anno 2016 confrontate con i dati del 2015 suddivise per aree geografiche:

TOTALE NAZIONALE	MANUTENZIONE ORDINARIA				TOTALE NAZIONALE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA				
	2015		2016			2015		2016		
	NUMERO	IMPORTO	NUMERO	IMPORTO		NUMERO	IMPORTO	NUMERO	IMPORTO	
Bandi di gara	487	191,80	391	150,90	Bandi di gara	417	387,31	463	436,46	
Affidamenti diretti	573	15,99	612	18,60	Affidamenti diretti	306	32,83	255	16,75	
Lavori consegnati	1.254	211,94	1.322	202,30	Lavori consegnati	751	468,75	598	443,54	
Lavori ultimati	928	173,60	965	144,60	Lavori ultimati	625	372,89	451	354,91	
AREA NORD	MANUTENZIONE ORDINARIA				AREA NORD	MANUTENZIONE STRAORDINARIA				
	2015		2016			2015		2016		
	NUMERO	IMPORTO	NUMERO	IMPORTO		NUMERO	IMPORTO	NUMERO	IMPORTO	
Bandi di gara	171	71,18	152	42,31	Bandi di gara	118	97,72	107	116,03	
Affidamenti diretti	126	4,37	138	4,84	Affidamenti diretti	112	13,18	102	4,10	
Lavori consegnati	1.254	73,24	368	51,06	Lavori consegnati	261	145,14	178	93,91	
Lavori ultimati	928	71,04	223	29,41	Lavori ultimati	209	91,45	133	91,18	

## ANAS BILANCIO INTEGRATO 2016



AREA CENTRO	MANUTENZIONE ORDINARIA			
	2015		2016	
	NUMERO	IMPORTO	NUMERO	IMPORTO
Bandi di gara	172	58,45	218	63,16
Affidamenti diretti	217	5,04	235	6,78
Lavori consegnati	470	70,38	523	81,12
Lavori ultimati	425	57,64	331	49,51

AREA CENTRO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA			
	2015		2016	
	NUMERO	IMPORTO	NUMERO	IMPORTO
Bandi di gara	140	138,57	165	147,46
Affidamenti diretti	117	15,73	67	6,33
Lavori consegnati	248	144,92	196	161,73
Lavori ultimati	229	157,15	175	152,07

AREA SUD	MANUTENZIONE ORDINARIA			
	2015		2016	
	NUMERO	IMPORTO	NUMERO	IMPORTO
Bandi di gara	127	58,32	119	49,02
Affidamenti diretti	222	6,38	215	6,36
Lavori consegnati	410	61,25	523	81,12
Lavori ultimati	219	36,14	331	49,51

AREA SUD	MANUTENZIONE STRAORDINARIA			
	2015		2016	
	NUMERO	IMPORTO	NUMERO	IMPORTO
Bandi di gara	153	142,38	154	127,81
Affidamenti diretti	74	3,86	82	6,25
Lavori consegnati	227	160,73	194	147,58
Lavori ultimati	175	116,64	136	104,60

AUTOSTRADE IN GESTIONE DIRETTA	MANUTENZIONE ORDINARIA			
	2015		2016	
	NUMERO	IMPORTO	NUMERO	IMPORTO
Bandi di gara	17	3,85	32	6,29
Affidamenti diretti	8	0,20	24	0,61
Lavori consegnati	33	7,07	59	6,92
Lavori ultimati	31	8,78	32	8,58

AUTOSTRADE IN GESTIONE DIRETTA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA			
	2015		2016	
	NUMERO	IMPORTO	NUMERO	IMPORTO
Bandi di gara	6	8,63	37	45,16
Affidamenti diretti	3	0,06	4	0,07
Lavori consegnati	15	17,96	30	40,32
Lavori ultimati	12	7,66	7	7,06

Per quanto riguarda la Manutenzione Straordinaria, si è rilevato nel corso del 2016, un aumento del numero e dell'importo dei bandi di gara, mentre si evidenzia una diminuzione sia in termini di quantità che di importo degli affidamenti diretti dei lavori consegnati e di quelli ultimati.

In particolare, è possibile evidenziare, rispetto ai risultati dell'anno precedente:

- un aumento del numero dei bandi di gara pubblicati, pari al 11% e un aumento degli importi pari al 13%;
- una diminuzione degli affidamenti diretti, pari al 17%;
- una diminuzione del numero di lavori consegnati, pari al 20%;
- una diminuzione dei lavori ultimati, pari al 28%.

Per quanto concerne la Manutenzione Ordinaria, nel 2016 si continua con l'utilizzo costante dei contratti triennali e il progressivo accorpamento dei contratti di manutenzione ordinaria relativamente ad alcune attività quali la manutenzione non programmata, le pavimentazioni e la pulizia del piano viabile e i dati registrati sono:

- un aumento dei bandi di gara pubblicati, pari al 7%;
- un impegnato al 31/12/2016 pari al 98,68% circa rispetto all'importo di budget di 176,8 €/milioni (importo assegnato al 31/12/2016);
- un aumento degli importi relativi agli affidamenti diretti, pari al 7%;