



# *Corte dei Conti*

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

Determinazione e relazione sul risultato del controllo  
eseguito sulla gestione finanziaria  
dell'ISTITUTO DELLA ENCICLOPEDIA  
ITALIANA G. TRECCANI S.p.a.

per l'esercizio 2016

Relatore: Consigliere Stefania Petrucci

**Ha collaborato**

**per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati  
il dott. Ermete Francocci**

Determinazione n. 101/2017



*La*

# *Corte dei Conti*

*in*

## *Sezione del controllo sugli enti*

nell'adunanza del 9 novembre 2017;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 11 marzo 1961, con il quale l'Istituto della Enciclopedia Italiana fondata da Giovanni Treccani è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il bilancio dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2016, nonché le annesse relazioni del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore, Consigliere Stefania Petrucci e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto della Enciclopedia Italiana Giovanni Treccani S.p.a., per l'esercizio 2016;

considerato che, dall'analisi della documentazione è emerso che:

- la contribuzione pubblica nei confronti dell'Istituto Treccani per l'anno 2016 è stata assente;
- il risultato economico conseguito nel 2016 è positivo per un importo pari a 0,24 milioni di euro, in diminuzione rispetto all'utile di 0,44 milioni di euro del 2015;
- i ricavi delle vendite e delle prestazioni dell'Istituto sono pari a 48,24 milioni di euro, rispetto ai 47,12 del 2015, con una variazione positiva del 2,32 per cento;
- i costi della produzione presentano un aumento da 48,07 milioni del 2015 a 49,16 milioni nel 2016 (+2,27 per cento);

MODULARIO  
C. C. - 2

MOD. 2



# Corte dei Conti

- il patrimonio netto al 31 dicembre 2016 presenta un valore di euro 47.826.093 rispetto ad euro 47.588.141 al 31 dicembre 2015, con un incremento di euro 237.952 per utile conseguito nell'esercizio;
- nel corso dell'esercizio 2016 è stata costituita la società "Treccani Scuola Srl", avente capitale sociale di 20 mila euro e di cui l'Istituto è unico socio.

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'art. 7, della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del bilancio d'esercizio - corredata delle relazioni del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale - della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, con le considerazioni di cui in parte motiva, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2016 - corredata delle relazioni del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale - l'unica relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto stesso per il detto esercizio.

ESTENSORE

*Stefania Petrucci*  
*Stefania Petrucci*

PRESIDENTE

*Enrica Laterza*  
*Enrica Laterza*

Depositata in segreteria 10 NOV. 2017

PER COPIA CONFORME

## SOMMARIO

PREMESSA.....	7
1. IL QUADRO NORMATIVO E PROGRAMMATICO DI RIFERIMENTO.....	8
2. GLI ORGANI.....	11
2.1 Costituzione e funzionamento.....	11
2.2 Compensi degli organi.....	11
3. LA STRUTTURA AZIENDALE E LE RISORSE UMANE.....	13
3.1 La struttura aziendale .....	13
3.2 Le risorse umane.....	13
3.3 I controlli interni.....	14
4. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE .....	15
4.1 Il piano strategico.....	15
4.2 La produzione editoriale .....	15
4.3 Il Portale.....	16
4.4 L'andamento commerciale.....	17
4.5 La costituzione della società Treccani Scuola Srl.....	19
5. LE ATTIVITÀ CULTURALI .....	20
6. IL BILANCIO .....	21
6.1 I risultati contabili della gestione.....	21
6.2 Lo stato patrimoniale: parte attiva.....	22
6.3 Lo stato patrimoniale: parte passiva.....	27
6.4 Il conto economico.....	31
7. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	36

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Compagine sociale .....	9
Tabella 2 - Compensi degli organi .....	12
Tabella 3 - Modulo organizzativo.....	13
Tabella 4 - Personale in servizio.....	13
Tabella 5 - Costi del personale.....	14
Tabella 6 - Composizione del venduto .....	17
Tabella 7 - Rimanenze di magazzino.....	23
Tabella 8 - Semilavorati cartacei e prodotti finiti cartacei e redazionali .....	24
Tabella 9 - Stato patrimoniale – attivo .....	26
Tabella 10 - Patrimonio netto.....	27
Tabella 11 - Indebitamento .....	27
Tabella 12 - Debiti verso banche.....	28
Tabella 13 - Stato patrimoniale – passivo .....	30
Tabella 14 - Costi per materie prime .....	32
Tabella 15 - Ammortamento immobilizzazioni 2016 .....	33
Tabella 16 - Conto economico .....	35

**PREMESSA**

La Corte riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato del controllo eseguito, con le modalità di cui all'art. 12 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Istituto della Enciclopedia Italiana G. Treccani, relativamente all'anno 2016.

La relazione contiene inoltre informazioni sugli eventi di maggior rilievo intervenuti successivamente.

L'ente, denominato per esteso "Istituto della Enciclopedia Italiana fondata da Giovanni Treccani Società per Azioni", è sottoposto al controllo della Corte dei conti, in quanto inserito al n. 28 dell'elenco allegato n. 2 alla legge n. 259/1958, oltre che per effetto dello specifico d.p.r. 11 marzo 1961.

La relazione sulla gestione concernente il precedente esercizio 2015 è stata deliberata dalla Sezione con determinazione n. 3 del 31 gennaio 2017 e pubblicata in Atti parlamentari - XVII legislatura - Doc. XV - n. 495.

## 1. IL QUADRO NORMATIVO E PROGRAMMATICO DI RIFERIMENTO

Il progetto di una Enciclopedia Italiana, avviato dall'imprenditore lombardo Giovanni Treccani nel 1925, ottenne il sostegno pubblico negli anni a seguire, per effetto del r.d.l. 24 gennaio 1933 n. 669, convertito nella legge 11 gennaio 1934, n. 68, che disponeva la costituzione dell'«Istituto della Enciclopedia Italiana fondata da Giovanni Treccani».

La partecipazione iniziale era prevista nei confronti di cinque enti di diritto pubblico: il Banco di Napoli, il Banco di Sicilia, il Monte dei Paschi di Siena, l'Istituto nazionale delle assicurazioni e l'Istituto poligrafico dello Stato, con un capitale, in capo a ciascun soggetto, di 5 milioni di lire. Con legge 10 maggio 1978, n. 207, il fondo di dotazione dell'Istituto è stato aumentato a 12,5 miliardi di lire, diviso in cinque carature di pari importo (2,5 miliardi) in capo agli originari partecipanti. Nel 1995 il capitale è stato elevato a 60 miliardi di lire, con l'apporto degli azionisti presenti e con la partecipazione di altre istituzioni, tra cui la Banca d'Italia, la Banca nazionale del lavoro, la Banca di Roma, la Fondazione Cariplò e la Fondazione Carisbo. Nel 2000 è seguito un aumento a 75 miliardi, poi convertiti in euro.

La principale opera dell'Istituto, l'Enciclopedia Italiana di Scienze, Lettere ed Arti, venne avviata nel 1929 e fu completata in 35 volumi editi sino al 1937, poi integrata con 17 volumi di appendici e 2 di indici, per un totale di 55.000 pagine, corredate da 35.500 illustrazioni, 8.300 tavole fuori testo e 400 carte geografiche. L'opera è ancora in commercio in edizione pregiata.

A partire dal 1960, l'Istituto ha inoltre avviato e sostenuto il progetto editoriale per la compilazione e la pubblicazione del “Dizionario biografico degli italiani”, giunto nel 2016 all'86° volume con la lettera “Q” (Quarenghi-Rensi).

Il carattere pubblico dell'Istituto è evidenziato non solo dalla costituzione dello stesso in base a legge, ma anche dalla competenza per la nomina del suo Presidente, che è attribuita, dall'art. 3 del r.d.l. 24 giugno 1933, n. 669, convertito in legge 11 gennaio 1934, n. 68, al Capo dello Stato, su proposta del Presidente del Consiglio e previa deliberazione del Consiglio dei ministri.

La composizione dei soci al 31 dicembre 2016 è la seguente.

Tabella 1 - Compagine sociale

Azionista	Azioni: (valore nominale unitario: euro 1,00)					
	Al 31.12.2015			Al 31.12.2016		
	numero	importo in euro	%	numero	importo in euro	%
Unicredit S.p.a.	5.160.000,00	5.160.000,00	11,60	5.160.000,00	5.160.000,00	11,60
Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.a.	4.648.500,00	4.648.500,00	10,45	4.648.500,00	4.648.500,00	10,45
Banca Nazionale del Lavoro S.p.a.	4.300.000,00	4.300.000,00	9,66	4.300.000,00	4.300.000,00	9,66
Fondazione Sicilia	4.300.000,00	4.300.000,00	9,66	4.300.000,00	4.300.000,00	9,66
Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna	3.873.750,00	3.873.750,00	8,71	3.873.750,00	3.873.750,00	8,71
Fondazione Monte dei Paschi di Siena	3.873.750,00	3.873.750,00	8,71	3.873.750,00	3.873.750,00	8,71
Telecom Italia S.p.a. (1)	3.550.937,50	3.550.937,50	7,98	3.550.937,50	3.550.937,50	7,98
Assicurazioni Generali S.p.a.	3.440.000,00	3.440.000,00	7,73	3.440.000,00	3.440.000,00	7,73
Intesa San Paolo S.p.a.	3.440.000,00	3.440.000,00	7,73	3.440.000,00	3.440.000,00	7,73
Invitalia S.p.a.	3.246.417,00	3.246.417,00	7,30	3.246.417,00	3.246.417,00	7,30
Banca d'Italia	2.150.000,00	2.150.000,00	4,83	2.150.000,00	2.150.000,00	4,83
Fondazione Cariplo	2.150.000,00	2.150.000,00	4,83	2.150.000,00	2.150.000,00	4,83
Rai Radiotelevisione Italiana S.p.a. (2)	358.191,25	358.191,25	0,81	358.191,25	358.191,25	0,81
<b>Totale</b>	<b>44.491.545,75</b>	<b>44.491.545,75</b>	<b>100,00</b>	<b>44.491.545,75</b>	<b>44.491.545,75</b>	<b>100,00</b>

Note: dettaglio dei buoni frazionari	Al 31.12.2015		Al 31.12.2016	
	Numero	Importo	Numero	Importo
(1) Telecom Italia S.p.a.	1,00	0,50	1,00	0,50
(2) Rai Radiotelevisione Italiana S.p.a.	1,00	0,25	1,00	0,25

Il capitale sociale sottoscritto e versato al 31 dicembre 2016 resta pertanto determinato in euro 44.491.545,75 al pari del capitale sociale al 31 dicembre 2015, non rivenendosi nel 2016 variazioni della compagine societaria.

In data 18 gennaio 2017 l'assemblea straordinaria degli azionisti ha deliberato di aumentare il capitale sociale a pagamento, in forma scindibile, da euro 44.491.545 a euro 52.491.545 mediante emissione di 8 milioni di azioni ordinarie al valore nominale di un euro ciascuna, in regime di dematerializzazione, aventi le medesime caratteristiche delle azioni già in circolazione ed offerte in opzione agli azionisti ai sensi dell'art. 2441, primo comma, del codice civile.

Nella seduta del 13 giugno 2017, il consiglio di amministrazione ha preso atto che l'aumento di capitale è stato interamente sottoscritto dagli attuali azionisti.

L'assemblea ha, inoltre, deliberato, in sede straordinaria, in data 18 ottobre 2017, un ulteriore aumento del capitale sociale di 11 milioni di euro sottoscritto da sei nuovi soei.

Nel corso dell'esercizio 2016 è poi proseguita la trattativa con il Poligrafico dello Stato per l'acquisizione della società Editalia Spa conclusasi in data 18 gennaio 2017 e per effetto della quale l'Istituto è divenuto titolare dell'intero pacchetto azionario di Editalia avente quale oggetto sociale l'edizione, la produzione, il commercio e la rappresentanza, in proprio e per conto terzi, di periodici, libri, realizzazioni grafiche, prodotti filatelici, pubblicazioni multimediali, opere dell'ingegno ed oggetti d'arte costituiti anche da metalli o pietre preziose.

Il costo dell'acquisizione delle azioni Editalia assomma a 2 milioni di euro ed il trasferimento all'Istituto Treccani è avvenuto mediante girata autentica delle azioni sottoscritte dal Poligrafico dello Stato.

L'Istituto, preso atto della situazione debitoria verso le banche della società Editalia, ha ottenuto da una società di *factoring* la somma di 11.178.694,40 euro che ha vincolato su un apposito conto aperto presso la BNL al fine del rilascio da parte del predetto istituto di credito di una fideiussione nell'interesse di Treccani ed a favore del Poligrafico dello Stato. In osservanza alle previsioni contrattuali, l'Istituto sta provvedendo alla liberazione del Poligrafico dalle garanzie prestate in favore di Editalia sostituendole con proprie fideiussioni e richiedendo contestualmente alla BNL la riduzione della controgaranzia rilasciata al Poligrafico per un importo pari alle garanzie liberate.

Attualmente, è in atto la definizione delle priorità strategiche di Editalia Spa mediante la razionalizzazione della struttura organizzativa e della rete di vendita di Editalia e la ristrutturazione dei processi di gestione dei crediti.

In data 31 maggio 2017 è stato concluso un contratto di fornitura di servizi amministrativi, avente durata dal 1° giugno 2017 al 31 dicembre 2017, con il quale la società Editalia ha affidato a Treccani i servizi per le attività di controllo di gestione, di tesoreria, di gestione del personale e servizi informatici. Il corrispettivo pattuito nel contratto è di 200 mila euro.

L'intera struttura della società Editalia, incluso il personale, è stata trasferita in un immobile di proprietà dell'Istituto sito in piazza dell'Enciclopedia Italiana nelle immediate vicinanze della sede della società Treccani.

## 2. GLI ORGANI

### 2.1 Costituzione e funzionamento

Gli organi dell'Istituto sono l'Assemblea dei soci, il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Comitato esecutivo, il Direttore generale, il Consiglio scientifico e il Collegio sindacale. Le loro competenze sono precise nello Statuto.

L'attuale Presidente è stato nominato con d.p.r. del 29 aprile 2014, per la durata di un quinquennio.

Il Consiglio di amministrazione operante nell'anno 2016 è stato rinnovato dall'Assemblea dei soci nella seduta del 30 aprile 2014, nella quale è stato nominato il Collegio sindacale (3 componenti) per il triennio 2014-2016.

L'Assemblea dei soci, nella seduta del 19 aprile 2016, ha nominato due Consiglieri, determinando quindi il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione in tredici oltre al Presidente, in conseguenza dell'entrata nella compagine sociale del nuovo socio Invitalia S.p.a. e del contestuale ingresso nel Consiglio di amministrazione di un nuovo componente in rappresentanza della società stessa.

### 2.2 Compensi degli organi

L'Assemblea dei soci nella seduta del 30 aprile 2014 ha determinato, per il triennio 2014/2016, in 18.000 euro il compenso per ciascuno dei componenti il Consiglio di amministrazione, in 27.000 euro il compenso del Presidente del Collegio sindacale ed in 18.000 euro il compenso dei Sindaci.

Nella seduta dell'8 maggio 2014 il Consiglio di amministrazione ha proceduto, in conformità a quanto disposto dall'art. 8 dello Statuto, alla nomina di due Vicepresidenti tra i consiglieri di amministrazione e contestualmente ha deliberato che il compenso già stabilito per il Presidente in 150.000 euro annui fosse rideterminato nell'importo di 75.000 euro e che, nel contempo, ai due consiglieri di amministrazione con incarico di Vicepresidenti, venisse attribuito un compenso aggiuntivo di 37.500 euro ciascuno.

**Tabella 2 - Compensi degli organi***(importi in euro)*

Compensi degli organi	2015	2016
<b>Presidente</b>	75.000	75.000
<b>Vice Presidenti</b> 37.500 euro x 2 Vice Presidenti	75.000	75.000
<b>Amministratore delegato</b>	-	-
<b>Componenti del Consiglio di Amministrazione</b> 18.000 euro x 12 componenti nel 2015 (1) 18.000 euro x 13 componenti nel 2016	214.500	234.000
<b>Presidente del Collegio sindacale</b>	27.000	27.000
<b>Componenti del collegio sindacale</b> 18.000 euro x 2 componenti	36.000	36.000

(1) Di cui 1 componente per 11 mesi.

### 3. LA STRUTTURA AZIENDALE E LE RISORSE UMANE

#### 3.1 La struttura aziendale

La sede sociale dell'Istituto è in Roma, palazzo Canonici-Mattei, in Piazza dell'Enciclopedia Italiana 4. L'organizzazione dell'Istituto, così come prevista a partire dall'anno 2011 è destinata a subire modifiche per effetto della prossima approvazione del piano industriale che si pone, tra gli obiettivi, la suddivisione tra attività di gestione, produzione editoriale ed innovazione destinata a nuovi canali di vendita. L'attuale modulo organizzativo è il seguente.

**Tabella 3 - Modulo organizzativo**

- struttura di staff	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Staff del Direttore generale</li> <li>• Biblioteca ed Archivio storico</li> <li>• Organizzazione attività culturali</li> <li>• Ufficio stampa e relazioni esterne</li> </ul>
- direzioni di line	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Editoriale</li> <li>• Amministrazione, Finanza e Controllo</li> <li>• Organizzazione, personale e affari legali</li> <li>• Commerciale</li> </ul>

#### 3.2 Le risorse umane

Il personale dipendente, risulta composto al 31 dicembre 2016 da 101 unità di cui 15 in *part-time* e 3 a tempo determinato; il numero totale delle unità decresce rispetto all'anno precedente.

**Tabella 4 - Personale in servizio**

Categoria	2015	2016	Variazione
Dirigenti	3	3	-
Giornalista	1	1	-
Quadri	4	5	1
Impiegati	97	91	-6
Operai	0	1	1
<b>Totale</b>	<b>105</b>	<b>101</b>	<b>-4</b>
<b>Numero medio dipendenti</b>	<b>105</b>	<b>103</b>	<b>-2</b>

Qui di seguito viene indicata la situazione dei costi del personale al 31 dicembre 2016, raffrontata con quella dell'esercizio precedente.

**Tabella 5 - Costi del personale**

Costi del personale	2015	2016	(euro/mila)
Salari e stipendi	5.073	5.206	133
Oneri sociali	1.499	1.540	41
Trattamento di fine rapporto	363	371	8
Altri	294	282	-12
<b>Totale</b>	<b>7.229</b>	<b>7.399</b>	<b>170</b>

L'incremento dei costi del personale di 170 mila euro rispetto al precedente esercizio risente dell'inclusione nella voce “salari e stipendi” dei costi relativi agli incentivi per gli esodi di 7 unità intervenuti nell'esercizio 2016 per un importo di 278 mila euro.

L'accantonamento per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato avviene in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti.

In ottemperanza al d.lgs. 9 aprile 2008, n. 81, l'Istituto provvede alla revisione ed aggiornamento della documentazione in materia, con particolare riferimento ai Documenti di Valutazione dei Rischi (DVR) ed è stato aggiornato il sistema di deleghe e procure in materia di Sicurezza nei luoghi di Lavoro; sono state, infine, aggiornate le procedure di Gestione della Sicurezza anche rispetto alle finalità previste dalla normativa in tema di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche (d.lgs. 8 giugno 2001, n. 231). Nel corso dell'esercizio 2016 non si sono verificati eventi che abbiano comportato infortuni al personale iscritto nel libro matricola per i quali sia stata imputata una responsabilità aziendale. Non emergono infine addebiti in ordine a malattie professionali per dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing per cui la Società sia stata dichiarata responsabile.

### 3.3 I controlli interni

La Società è dotata dell'Organismo di Vigilanza e Controllo ai sensi del d.lgs. n. 231/2001. Il predetto Organismo non ha evidenziato infrazioni al modello. È proseguita, nel corso dell'esercizio 2016, l'attività della Società di revisione incaricata della revisione legale dei conti, in ossequio alla disciplina introdotta dalla riforma del diritto societario di cui al d.lgs. 17 gennaio 2003, n. 6. Ai sensi del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, recante attuazione della direttiva 2006/43/CE, relativa alle revisioni legali dei conti annuali e dei conti consolidati, l'incarico alla società di revisione è stato rinnovato, per il triennio 2016-2018, nel corso dell'assemblea dei soci del 19 aprile 2016. I costi afferenti l'attività di revisione legale dei conti annuali ammontano nell'esercizio 2016 a 61 mila euro, oltre ad un importo di 2 mila euro per altri servizi di verifica svolti.

## 4. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

### 4.1 Il piano strategico

Gli snodi strategico-operativi che l'Istituto si propone di perseguire in virtù di una complessiva riorganizzazione seguono tre direttive: la scuola (per la quale è costituita la società Treccani Scuola Srl<sup>1</sup>), i servizi per la cultura e la *Digital Library* volta, a partire dal 2017, a progettare la società anche come editore digitale di riferimento.

Il principale obiettivo appare diretto a promuovere una trasformazione organizzativa tesa ad assegnare il ruolo di capogruppo e guida strategica alla società Treccani.

L'Istituto ha ritenuto che, in via prioritaria, costituiscono parte integrante di tale piano le operazioni di aumento del capitale sociale effettuate nel corso dell'esercizio 2017 mediante un primo aumento del capitale di 8 milioni di euro ed un ulteriore aumento del capitale per 11 milioni di euro.

Nella seduta del 12 luglio 2017 il Consiglio di amministrazione ha rilevato l'opportunità di tenere, entro l'anno 2017, una riunione specifica avente quale oggetto la valutazione dello stato di avanzamento del piano strategico.

### 4.2 La produzione editoriale

Nel corso dell'esercizio 2016, la produzione editoriale appare particolarmente ampia e significativa soprattutto nel settore delle opere di pregio tra le quali appaiono degne di nota:

- il volume *Francesco e il Giubileo*, di grande formato e rilegato in pelle bianca;
- i volumi monografici *Michelangelo* e *Raffaello* pubblicati, nella versione lusso, della collana “i classici della pittura italiana” con i quali era offerta in omaggio la medaglia dedicata al Giubileo della Misericordia.

Deve segnalarsi anche la pubblicazione, all'inizio del 2016, dell'*Enciclopedia Italiana di Scienze, Lettere ed Arti* in 54 volumi e dei volumi 85, 86 e 87 del *Dizionario Biografico degli Italiani*.

Sono stati, inoltre, pubblicati:

---

<sup>1</sup> Alla costituzione della società Treccani Scuola Srl è dedicato il paragrafo 4.5.

- il Libro dell'Anno 2016, con una sintesi degli avvenimenti e dei temi dell'anno nella cultura e nell'arte, in politica e in economia, nella scienza e nella tecnologia, in Italia e nel mondo, suddiviso in tre parti: la cronologia, i temi (43 saggi brevi) e i dati (grafici e statistiche comparative e per Paesi); l'opera è corredata da una sezione immagini, con foto commentate tra le più significative del 2016;
- il Libro dell'anno del diritto 2016, giunto alla quinta edizione, con una ricognizione dei più significativi interventi normativi e delle evoluzioni giurisprudenziali registrate nei principali settori del diritto, tra cui a titolo esemplificativo le riforme in tema di *jobs act*, di nuovi reati ambientali ed in tema di separazione e divorzio;
- l'Atlante Geopolitico 2016, in collaborazione con l'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale, con oltre 400 carte geografiche e che si sofferma sull'ascesa del terrorismo di matrice jihadista, sui cambiamenti climatici, sulle nuove rotte dei flussi migratori, sui conflitti che attraversano l'area medio-orientale ed altre aree del pianeta;
- il volume *Croce e Gentile*.

#### 4.3 Il Portale

Nel corso dell'anno 2016 si è ulteriormente intensificata l'azione di sviluppo del Portale *web* ([www.treccani.it](http://www.treccani.it)).

Il sito *internet* è caratterizzato da alcuni mini-siti o sezioni, riferiti a nuove iniziative o prodotti, tra i quali il mini-sito dedicato al nuovo corso multimediale di italiano per stranieri, il mini-sito dedicato al progetto “Ti Leggo”, sviluppato con il finanziamento del Ministero dei Beni culturali ed il mini-sito dedicato alla promozione della candidatura Unesco dei Monasteri Benedettini.

È stata anche potenziata la sezione “Area riservata”, per ottimizzare le attività di fidelizzazione dei clienti Treccani a cui è destinata.

La diversificazione del sito si estende all'offerta di prodotti digitali, attraverso la pubblicazione di 30 nuovi titoli della collezione di *e-book* “Alfabeto Treccani”, “Viaggio in Italia” e “Italia in piccolo”.

La produzione di nuove serie video destinate alla *web tv* ha compreso: “Patrimoni-L’Italia dell’Unesco” (34 puntate), seconda parte del progetto destinato a documentare i 51 siti italiani riconosciuti dall’Unesco (le prime 17 puntate sono state prodotte nel 2015); “Italia in piccolo” (10 puntate per 40 video), prima parte del progetto destinato a documentare i comuni più piccoli di tutte le Regioni italiane.